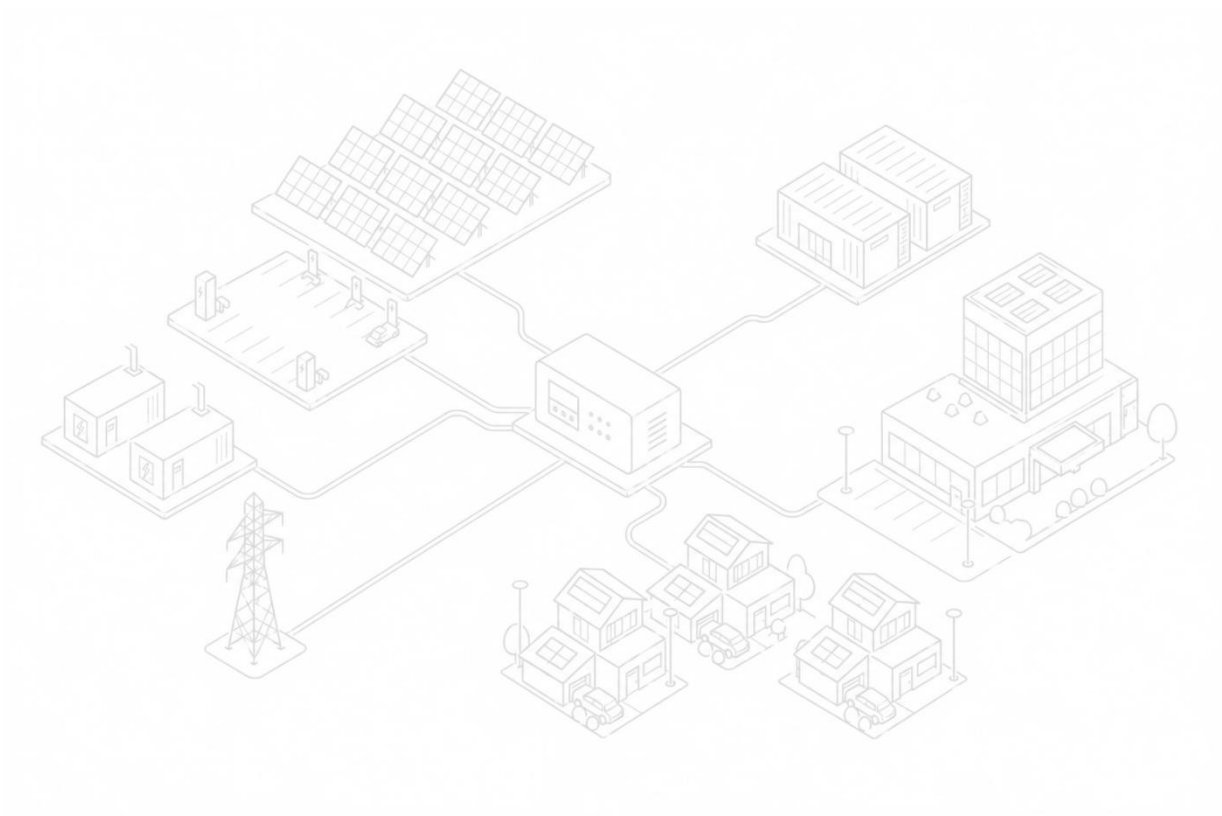




ČEZ ESL, s.r.o.

Výroční zpráva za rok 2025

Úvod

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami. Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn.

Důležitou roli zastává i v oblasti dobýjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě. Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvíce otevřený přístup k zákazníkům. Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč. Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Obsah

Úvod	1	11. Personalistika	22
Obsah	2	12. Ochrana životního prostředí	24
Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu	3	13. Výzkum a vývoj	25
Zpráva nezávislého auditora	4	14. Soudní spory	26
1. Úvodní slovo generálního ředitele	7	15. Dárcovství a reklamní partnerství	27
2. Přehled vybraných ukazatelů společnosti	8	16. Legislativa odvětví, v němž společnost působí	28
3. Významné události a realizace roku 2025	10	17. Organizační struktura společnosti	29
Strategické záměry	11	18. Přehled používaných zkratk, metodika výpočtu klíčových ukazatelů	30
4. Orgány společnosti a její management	12	19. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025	32
5. Plnění kodexů řízení a správy společnosti	14	20. Účetní závěrka společnosti	55
6. Zpráva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku	15	Rozvaha k 31. 12. 2025	55
7. Hlavní předmět podnikání a předpokládaný vývoj společnosti	18	Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2025	59
8. Investice	19	Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2025	61
9. Řízení rizik	20	Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025	62
10. Řízení bezpečnosti a kvality	21	Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2025	63
		21. Identifikace společnosti	82

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu

Údaje uvedené v této Výroční zprávě ČEZ ESL, s.r.o., za rok 2025 odpovídají skutečnosti a nebyly vynechány žádné podstatné okolnosti, jež by mohly ovlivnit pohled na společnost ČEZ ESL, s.r.o.

V Ostravě dne 1. 6. 2026



Ing. Marcel Jenčo
předseda rady jednatelů



Ing. Jaroslav Štěpař
místopředseda rady jednatelů

Zpráva nezávislého auditora Pro společníka společnosti ČEZ ESL, s.r.o.

Se sídlem: Výstavní 1144/103, Vítkovice, 703 00 Ostrava

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ ESL, s.r.o. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ ESL, s.r.o. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá rada jednatelů společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost rady jednatelů a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Rada jednatelů společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je rada jednatelů společnosti povinna posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy rada jednatelů plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti rada jednatelů společnosti uvedla v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky radou jednatelů a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat radu jednatelů a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 1. června 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Filip Mikel
evidenční číslo 2635





1. Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení kolegové, obchodní partneři a přátelé společnosti ČEZ ESL,

rok 2025 byl pro naši společnost obdobím výrazného posunu a pokračující transformace. V prostředí rychle se měnící energetiky jsme dokázali reagovat na nové výzvy. Posílili jsme naši odbornost a stabilně rozvíjeli oba strategické pilíře společnosti – Energetické služby a Průmyslovou výstavbu. To vše díky vysokému nasazení našich týmů, a to i v podmínkách turbulentního vývoje energetiky a rostoucích nároků trhu. V oblasti Energetických služeb jsme naplnili plánované předpoklady. Dlouhodobě navyšujeme portfolio provozovaných distribučních zařízení. Úspěšně realizujeme činnosti v oblasti lokální distribuce elektřiny, plynu a dalších komodit. Staráme se o servis a údržbu energetických zařízení našich zákazníků i těch vlastních. Optimalizovali jsme produkty a soustředili se na vyšší efektivitu, stabilitu a bezpečnost našich činností. Výstavba, modernizace a provozování veřejného osvětlení úspěšně roste již řadu let a naším cílem je tento produkt nadále intenzivně rozvíjet do oblastí osvětlení sportovišť, průmyslu i do služby monitoringu provozu a nedestruktivního testování stožárů. Naše společnost je kompetenčním centrem skupiny ČEZ ESCO v provozování lokálních distribučních soustav elektrické energie napříč celou Českou republikou. Tuto činnost dále rozvíjíme. Dokončili jsme akvizici a převzetí společnosti ELPRO – DELICIA, a.s., která provozuje dvě distribuční soustavy ve Stráži pod Ralskem a Hořovicích. Pokračujeme ve výstavbě nových LDS pro významné developery. Rok 2025 byl zároveň rokem zahájení dynamického rozvoje investičních projektů v energetice. Pokračovali jsme ve výstavbě moderních tepelných zdrojů na zemní plyn, bioplyn a biomasu,

kogeneračních jednotek a bateriových systémů pro akumulaci elektrické energie. Aktivně tím přispíváme k dekarbonizaci energetiky a posilujeme naši roli kompetenčního centra pro moderní a udržitelnou infrastrukturu. V oblasti bateriových uložišť jsme rovněž kompetenčním centrem ve skupině ESCO a poskytujeme kompletní služby od návrhu přes výstavbu a zprovoznění až po servis a dohledové centrum. Na naše služby navazujeme produktem Microgrid. Ten zajistí komplexní energetické řešení pro obce, bytové domy i developery. Kombinuje lokální distribuční soustavy, dobíjecí stanice pro automobily, bateriová úložiště, fotovoltaiku a centrální řízení s dohledem. Vstupujeme do dalšího období připraveni na růst poptávky po efektivních, chytrých a nízkoemisních řešeních pro naše zákazníky. Děkuji všem našim zaměstnancům v ČEZ ESL, s.r.o., i kolegům ve společnostech HA.EM OSTRAVA, s.r.o., IVITAS, a.s., a ELPRO – DELICIA, a.s., za profesionalitu a nasazení. Děkuji také našim obchodním partnerům za dlouhodobou důvěru. Společně vytváříme energetická řešení, která dávají smysl – dnes i pro budoucí generace.

S úctou
za radu jednatelů

Ing. Marcel Jenčo

generální ředitel a předseda rady jednatelů

2. Přehled vybraných ukazatelů společnosti

Ukazatel	Jednotka	2023	2024	2025
Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12.	počet	438	434	369
Provozní výnosy	mil. Kč	2 376	2 467	1 993
EBITDA	mil. Kč	123	131	146
EBIT	mil. Kč	69	66	104
Zisk po zdanění	mil. Kč	19	45	72
Aktiva celkem	mil. Kč	2 314	2 409	2 405
Vlastní kapitál	mil. Kč	1 361	1 405	1 320
Investice	mil. Kč	142	170	211



Realizovali jsme výstavbu kotelny na zemní plyn a bioplyn pro cukrovar. Snížili jsme emise a zvýšili provozní efektivitu při zachování spolehlivého zdroje páry. Díky flexibilnímu provozu se kotelna přizpůsobuje výrobě i sezónním výkyvům. Při výrobě je využita odpadní voda vznikající při zpracování cukrové řepy. Projekt potvrzuje, že i tradiční průmysl může fungovat moderně a udržitelně. Naše společnost se stabilně připojuje k dekarbonizaci energetiky.



3. Významné události a realizace roku 2025

Rok 2025 byl pro ČEZ ESL, s.r.o. obdobím významných změn, kdy společnost posílila své působení v oblasti průmyslové energetiky a energetických služeb. Zaměřila se na komplexní správu energetických zařízení, rozšíření portfolia lokálních distribučních soustav a distribučních zařízení, modernizaci veřejného osvětlení a chytré infrastruktury a realizaci dekarbonizačních projektů. Díky těmto aktivitám došlo k dalšímu rozvoji kvality v oboru. Zákazníci oceňují provozní spolehlivost, bezpečnost a efektivitu, které jsou zajišťovány digitalizací procesů a zaváděním nových produktů a služeb. Společnost pokračuje v rozvoji bateriových úložišť, podpoře microgridů a uvádění řešení, která směřují k úsporám, energetické nezávislosti a ekologickému přínosu. ČEZ ESL je připravena být partnerem v oblasti inovací a udržitelného rozvoje energetiky.

Energetické služby a provoz

V průběhu roku 2025 ČEZ ESL dále rozšířila portfolio energetických služeb, zahrnující komplexní správu, údržbu a provoz energetických zařízení. Společnost zajišťovala nepřetržitý dispečink a provozní podporu svých klientů, včetně dohledového centra pro sledování a optimalizaci energetických toků. Důraz byl kladen na efektivní plánování údržby, minimalizaci výpadků a modernizaci servisních procesů. Díky systematické správě byla zachována vysoká provozní spolehlivost a bezpečnost zařízení v souladu s platnými normami a požadavky trhu.

Lokální distribuční soustavy a distribuční zařízení

Během roku 2025 ČEZ ESL pokračovala v rozvoji lokálních distribučních soustav (LDS) a rozšiřovala portfolio provozovaných distribučních zařízení (PDZ). Společnost implementovala nové LDS v několika regionech, přičemž využívala standardizované postupy a technologie pro zajištění maximální provozní efektivity. Růst portfolia byl podpořen zaváděním inovací v oblasti rozvodů vysokého a nízkého napětí, trafostanic a dispečerského řízení. Významné milníky zahrnovaly dosažení počtu 3.333 provozovaných distribučních zařízení a 120 LDS ve správě ČEZ ESL.

Osvětlení a chytrá infrastruktura

Modernizace veřejného osvětlení a rozvoj chytré infrastruktury představovaly jednu z klíčových oblastí realizací v roce 2025. ČEZ ESL se zaměřila na zvýšení provozní spolehlivosti

a energetické účinnosti systémů veřejného osvětlení, včetně implementace LED technologií a chytrého řízení. Společnost realizovala inovativní projekty zaměřené na monitoring a optimalizaci spotřeby, což přispělo k úsporám energií a snížení provozních nákladů. V rámci chytré infrastruktury byly rozvíjeny prvky IoT, umožňující efektivní správu a dohled nad klíčovými zařízeními. Podařilo se uvést do praxe nově připravený produkt defektoskopie stožárů a dále se rozvíjela také služba Načti.cz. Máme ve správě 15.000 světelných bodů.

Průmyslová energetika a dekarbonizační projekty

V oblasti průmyslové energetiky ČEZ ESL pokračovala v realizaci projektů zaměřených na dekarbonizaci a zvýšení energetické efektivity. Společnost implementovala řešení v oblasti plynových kotlen, biomasy a kogenerace. Projekty přispěly ke snížení emisí a optimalizaci provozu energetických zdrojů. Důraz byl kladen na využití obnovitelných zdrojů a integraci moderních technologií v souladu se strategickým směřováním skupiny ČEZ. V roce 2025 jsme také vyhráli významné zakázky a uzavřeli klíčové smlouvy na výstavbu dalších velkých dekarbonizačních projektů v oblasti teplárenství. Díky těmto úspěchům očekáváme další růst a posílení naší pozice na trhu v následujících letech.

Bateriová úložiště, flexibilita, dohledové centrum, microgrid

ČEZ ESL v roce 2025 rozšířila aktivity v oblasti bateriových úložišť a flexibilních energetických řešení. V průběhu roku 2025 vznikl nový produkt ČEZ ESL – Akumulace energie. Společnost uzavřela smlouvy na výstavbu BESS a započala realizaci projektů bateriových úložišť. Společnost podpořila rozvoj microgridů a dohledových center. Tato řešení umožnila efektivní řízení spotřeby, poskytování podpůrných služeb a optimalizaci energetických toků. Významným milníkem bylo zasměření několika desítek MWh bateriových úložišť.

Kvalita, bezpečnost, certifikace a digitalizace

V průběhu roku 2025 společnost kladla důraz na zvyšování kvality a bezpečnosti poskytovaných služeb, přičemž využívala digitalizační nástroje pro optimalizaci procesů. ČEZ ESL pokračovala v zavádění standardů a certifikací, které potvrzují vysokou úroveň provozní bezpečnosti a efektivity. Digitalizace správy zařízení a procesů umožnila lepší monitoring, reporting a plánování údržby, což přispělo k celkové spolehlivosti a transparentnosti činností.

Strategické záměry

Strategické záměry společnosti vycházejí z dlouhodobého směřování Skupiny ČEZ a ČEZ ESCO: být klíčovým partnerem zákazníků při zvyšování energetické efektivity, snižování emisí a posilování energetické bezpečnosti. Naším cílem je rozvíjet integrovaná řešení, která přinášejí měřitelné úspory a snižování emisí, a současně posilovat kompetence pro realizaci velkých výstavbových projektů i dlouhodobý provoz energetických hospodářství.

V oblasti přípravy velké výstavby posilujeme kapacity i procesní řízení tak, abychom byli schopni bezpečně zvládat komplexní zakázky v plánovaném čase, rozpočtu a kvalitě. V návaznosti na to rozvíjíme interní kompetence a spolupráci napříč skupinou, včetně přípravy projektů a jejich realizace s důrazem na standardizované postupy a stabilizaci týmů. Cílem je vybudovat robustní projektové zázemí, které nám umožní dlouhodobě realizovat náročné transformační projekty a současně udržet vysokou úroveň zákaznického servisu.

Významným růstovým pilířem je akumulace energie, kde budujeme nový produkt a organizační zázemí pro bateriové uložení. Strategický záměr směřuje k tomu, aby se akumulace stala přirozenou součástí integrovaných energetických řešení – ať už ve spojení s obnovitelnými zdroji, flexibilitou spotřeby, nebo službami pro stabilitu energetické soustavy. Tomu odpovídá rozvoj odborných kompetencí, nastavení procesů, příprava produktových materiálů, interní i externí edukace a zajištění financování včetně dotační podpory. Naším cílem je být pro zákazníky důvěryhodným partnerem, který umí technologii navrhnout, ekonomicky obhájit, postavit i dlouhodobě provozovat.

Další strategickou prioritou je rozvoj lokálních distribučních soustav. V této oblasti pokračujeme v identifikaci a akvizici nových lokalit, posilujeme dispečerské a dohledové řízení a rozšiřujeme nabídku řídicích a kontrolních služeb.

Součástí záměru je i koordinace se stakeholdery napříč skupinou, včetně investičního zajištění a podpory legislativních procesů, a dále využití synergických vazeb na další produkty, například v oblasti e-mobility či služeb výkonové rovnováhy. Rozvoj LDS vnímáme jako klíčový prvek pro zvyšování energetické soběstačnosti a odolnosti zákaznických areálů, zejména tam, kde je požadavek na stabilitu provozu a predikovatelné náklady.

Průřezově rozvíjíme také integrované produktové balíčky a cross-sell přístup, které zákazníkům přinášejí větší hodnotu než izolované dodávky jednotlivých služeb. Typickým příkladem jsou moderní energetické systémy typu microgrid, které propojují lokální výrobu, bateriové uložení, dobíjecí infrastrukturu i klíčové objekty do jednoho řízeného celku. Tento směr posiluje naši roli integrátora a umožňuje zákazníkům lépe využívat vlastní energii, snižovat provozní náklady a současně zvyšovat bezpečnost provozu i při výpadech distribuční sítě.

Pokračujeme v „úklidu“ a racionalizaci technologií a infrastrukturních prvků, které již nepřinášejí strategickou hodnotu. Do této oblasti patří také revize nepotřebného majetku v lokalitě Vítkovice, kde postupně realizujeme technické a majetkoprávní kroky vedoucí k bezpečnému odstranění nevyužívaných zařízení a k uvolnění prostoru pro další rozvoj.

Napříč strategickými prioritami zároveň posilujeme provozní kompetence v oblasti energetického hospodářství – zejména služby dlouhodobého řízení a údržby, včetně rozvoje řídicího a dohledového centra a zavádění moderních systémů pro správu a optimalizaci provozu. Tyto kroky podporují naši dlouhodobou ambici být spolehlivým partnerem, který zákazníkům garantuje stabilitu dodávek, efektivní provoz a měřitelný přínos v nákladech i emisní stopě. Strategii do roku 2030 tak naplňujeme kombinací růstu v perspektivních segmentech, konsolidace a racionalizace tam, kde je to účelné, a zvyšováním efektivity prostřednictvím standardizace a digitalizace.

4. Orgány společnosti a její management

Orgány společnosti

- valná hromada
- dozorčí rada
- rada jednatelů

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Společníci se účastní jednání valné hromady osobně nebo v zastoupení zmocněncem na základě písemné plné moci. Společnost má jediného společníka, a proto v souladu s ust. § 12 zákona o obchodních korporacích platí, že valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává tento společník.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti a na to, jak rada jednatelů vykonává svoji působnost. Dozorčí rada má tři členy, kteří volí svého předsedu a místopředsedu. Dozorčí rada zasedá zpravidla jedenkrát až dvakrát za tři měsíce a o průběhu zasedání pořizuje zapisovatel zápis. Dozorčí rada přijímá svá rozhodnutí nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Odměňování členů dozorčí rady se řídí smlouvou o výkonu funkce člena dozorčí rady.

Jméno	Funkce
Ing. Ondřej Šišpela	předseda dozorčí rady
Radek Doubek	místopředseda dozorčí rady
Veronika Petráčková	člen dozorčí rady

S účinností od 3. 2. 2025 se stal místopředsedou dozorčí rady Radek Doubek, který ve funkci vystřídal Ing. Přemysla Skočdopola.
S účinností od 1. 2. 2025 se stala členem dozorčí rady Veronika Petráčková, která ve funkci vystřídala Radka Doubka.

Rada jednatelů

Rada jednatelů je kolektivním statutárním orgánem společnosti, řídí činnost společnosti a zastupuje společnost způsobem upraveným zakladatelskou listinou. Rada jednatelů rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou občanským zákoníkem, zákonem o obchodních korporacích nebo zakladatelskou listinou vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Společnost zastupují vždy alespoň dva jednatelé společně.

Jméno	Funkce
Ing. Marcel Jenčo	předseda rady jednatelů
Ing. Jaroslav Štěpař	místopředseda rady jednatelů
Ing. René Krečmer	člen dozorčí rady
Ing. Lukáš Hanzel	člen rady jednatelů

S účinností od 1. 7. 2025 se stal předsedou rady jednatelů Ing. Marcel Jenčo, který ve funkci vystřídal Ing. Libora Štěpána.
S účinností od 1. 6. 2025 se stal členem rady jednatelů a od 2. 6. 2025 místopředsedou rady jednatelů Ing. Jaroslav Štěpař, který ve funkci vystřídal Ing. Roberta Škrabánka.
S účinností k 31. 12. 2025 zaniklo členství v radě jednatelů Ing. Lukáše Hanzela.

Vrcholové vedení společnosti k 31. 12. 2025

Jméno	Funkce
Ing. Marcel Jenčo	generální ředitel
Ing. Jaroslav Štěpař	Ředitel úseku Správa společnosti
Ing. René Krečmer	Ředitel úseku Energetické služby
Ing. Lukáš Hanzel	Ředitel úseku Výstavba průmyslové energetiky
Ing. Robert Květoň	Ředitel úseku obchod.

S účinností od 1. 7. 2025 se stal generálním ředitelem Ing. Marcel Jenčo, který ve funkci vystřídal Ing. Libora Štěpána.

S účinností od 1. 6. 2025 ředitelem úseku Správa společnosti jednatelů Ing. Jaroslav Štěpař, který ve funkci vystřídal Ing. Roberta Škrabánka.

5. Plnění kodexů řízení a správy společnosti

Společnost v roce 2025 plnila ve stanoveném rozsahu všechny nastavené kodexy řízení a správy společnosti, bezpečnostní principy a principy pracovního a etického chování v souladu s etickým kodexem Skupiny ČEZ, koncernovými politikami řízení i politikami jednotlivých oblastí Skupiny ČEZ a principy unbundlingu ve Skupině ČEZ. Při výkonu dílčích procesů byly uplatňovány principy firemní kultury Skupiny ČEZ, kterými jsou:

Bezpečnost

Bezpečnost je u nás na prvním místě a podle toho se chováme.

Výkonnost

Pro úspěch v našem podnikání zvyšujeme náš výkon.

Inovace

Díky zaměření na inovace a zlepšování chceme uspět u našich zákazníků a v měnícím se prostředí.

Odbornost

Pro udržení naší konkurenceschopnosti neustále rozvíjíme a společně sdílíme své znalosti a dovednosti.

Spolupráce

Vzájemná spolupráce, důvěra a ohleduplnost jsou důležité pro náš úspěch.

6. Zpráva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku

Výsledky hospodaření

V tis. Kč

Výsledek hospodaření	2023	2024	2025
Provozní výsledek hospodaření	68 968	65 643	104 056
Finanční výsledek hospodaření	-7 291	-4 512	30 974
Výsledek hospodaření před zdaněním	61 677	61 131	135 030
Daň z příjmů	42 710	16 510	63 216
Výsledek hospodaření za účetní období	18 967	44 621	71 814

V tis. Kč

Struktura výnosů	2023	2024	2025
Tržby z prodeje výrobků, zboží a služeb	2 334 142	2 440 688	1 965 315
Další provozní výnosy	41 408	25 952	27 905
Finanční výnosy	962	4 218	33 004
Výnosy celkem	2 376 512	2 470 858	2 026 224

V tis. Kč

Struktura nákladů	2023	2024	2025
Spotřeba materiálu a energie	784 601	711 571	325 559
Osobní náklady	399 371	411 463	384 348
Odpisy	77 836	76 926	72 401
Služby	957 629	1 111 456	1 223 972
Další provozní náklady, vč. nákladů na prodané zboží*	87 145	89 581	-117 116
Finanční náklady	8 253	8 730	2 030
Daň z příjmů	42 710	16 510	63 216
Náklady celkem	2 357 545	2 426 237	1 954 410

*zahrnuje rovněž operace v oblasti provozních rezerv, opravných položek, nedokončené výroby a aktivace

Finanční ukazatele

Finanční ukazatele	Jednotka	2023	2024	2025
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	1,5	3,2	5,3
Rentabilita aktiv čistá (ROA netto)	%	0,9	1,9	3,0
EBIT marže	%	2,9	2,7	5,2
Celková likvidita	%	93,8	84,4	81,9
Obrat aktiv	1	1,1	1,0	0,8
Míra krytí stálých aktiv	%	96,5	91,4	86,5

Struktura majetku a kapitálu

V tis. Kč

Struktura aktiv (netto)	2023	2024	2025
Dlouhodobý majetek	1 380 040	1 485 368	1 437 000
- Dlouhodobý majetek nehmotný	8 100	9 333	9 190
- Dlouhodobý majetek hmotný	1 262 489	1 357 114	1 154 856
- Dlouhodobý finanční majetek	109 451	118 921	272 954
Oběžná aktiva	922 016	910 467	954 146
- Zásoby	91 411	62 369	138 936
- Dlouhodobé pohledávky	136 744	166 490	176 736
- Krátkodobé pohledávky	636 582	660 296	621 192
- Peněžní prostředky (mimo cash-pooling)	57 279	21 312	17 282
Časové rozlišení aktiv	12 275	13 518	14 144
Aktiva celkem	2 314 331	2 409 353	2 405 290

V tis. Kč

Struktura pasiv	2023	2024	2025
Vlastní kapitál	1 360 679	1 405 279	1 320 337
- Základní kapitál	446 101	446 101	446 101
- Kapitálové fondy a fondy ze zisku	530 401	530 381	690 380
- Výsledek hospodaření minulých let	365 210	384 176	112 042
- Výsledek hospodaření běžného účetního období	18 967	44 621	71 814
Cizí zdroje	788 543	796 970	856 324
- Rezervy	49 047	36 163	65 465
- Dlouhodobé závazky	55 672	71 653	53 136
- Krátkodobé závazky	683 824	689 154	737 723
Časové rozlišení pasiv	165 109	207 104	228 629
Pasiva celkem	2 314 331	2 409 353	2 405 290

Společnost nabyla k 1. 10. 2025 novou dceřinou společností, a to na základě Smlouvy o koupi 100 % akcií ve společnosti ELPRO – DELICIA, a.s.



ESL
ČLEN ČEZ ESCO



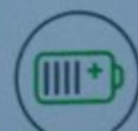
Akumulace
energie

www.cez.cz/cezes

2,9m
9'6"



V roce 2025 jsme rozšířili aktivity v oblasti bateriových úložišť. V průběhu roku jsme uzavřeli smlouvy na výstavbu BESS o velikosti několika desítek MWh, které podpoří řízení spotřeby, flexibilitu a stabilitu energetické soustavy. Realizujeme výstavbu na klíč od studie až po realizaci a následný servis.



www.cez.cz

7. Hlavní předmět podnikání a předpokládaný vývoj společnosti

Společnost je součástí Skupiny ČEZ ESCO (Energy Service Company) a působí jako strategický partner pro průmyslové podniky, firmy a municipality. Navazuje na hlavní investiční a rozvojové priority Skupiny ČEZ a dlouhodobě se zaměřuje na modernizaci a provoz energetické infrastruktury – zejména v oblasti lokálních distribučních soustav, veřejného osvětlení a komplexních energetických služeb.

Výstavba

Společnost realizuje výstavbu rozsáhlých energetických celků (výstavbu plynových a biomasových kotlen, kogeneračních jednotek, systémů CZT a dalších zařízení pro tepelnou energetiku). Společnost realizuje výstavbu elektroenergetických zařízení včetně elektromontážní činnosti na napěťové hladině nízkého napětí (NN), vysokého napětí (VN) a velmi vysokého napětí (VVN).

Energetické služby

- Společnost realizuje výstavbu bateriových úložišť včetně dynamické datové analýzy, která předchází projektovému záměru a pomáhá zákazníkům najít vhodnou alternativu pro jeho investiční záměr.
- Společnost vyvíjí a realizuje produkt Microgrid, moderní energetický systém, který propojuje zařízení (fotovoltaiku, bateriové úložiště, nabíječky elektromobilů) a klíčové obecní budovy do jednoho chytrého celku a umožňuje využívat vlastní vyrobenou energii, snižovat provozní náklady a zajistit provoz důležitých služeb i při výpadku distribuční sítě.
- Společnost realizuje výstavbu, rekonstrukce a další navazující komplexní služby veřejného osvětlení pro města a obce, dlouhodobé provozování veřejného osvětlení včetně zpracování studií a projektů řešení veřejného osvětlení podle individuálních potřeb jednotlivých měst a obcí. Službu doplňuje o diagnostiku stožárů, osvětlení sportovišť, průmyslové osvětlení a službu Načti.cz.

- Společnost zabezpečuje servis energetických zařízení, tedy systematickou i poruchovou údržbu a opravy všech provozovaných zařízení ve vazbě na vlastní centrální energetický dispečink (CED), který funguje v nepřetržitém provozu.
- Společnost zajišťuje provozování distribučních zařízení (PDZ), které zahrnuje správu a údržbu systémů zajišťujících přenos elektrické energie (transformátory, rozvodny, kabely a elektrické sítě) od výrobců k odběratelům. Součástí je rovněž odstraňování závad zjištěných během údržby nebo vzniklých v důsledku poruch a havárií.
- Společnost zajišťuje provozování (správu a údržbu) LDS, tedy bezpečnou dodávku energie v rámci určitého pevně vymezeného území. Tento systém zahrnuje síť elektrického vedení, transformátorů a dalších zařízení, která umožňují přenos elektrické energie od vstupní trafostanice k odběratelům, Společnost poskytuje rovněž službu řídicího a dohledového centra, které je klíčové pro moderní správu LDS. Jeho úkolem je zajistit bezpečný, efektivní a flexibilní provoz LDS, přičemž důraz je kladen na automatizaci a vzdálené řízení.
- Společnost zajišťuje komplexní služby v oblasti dlouhodobého provozování energetických hospodářství včetně dodávek pitné vody, provozní vody, odvádění a čištění odpadních vod. Společnost vlastní rovněž certifikovanou vodohospodářskou laboratoř, která zajišťuje služby nejen interně, ale také externím zákazníkům. V rámci provozování energetických hospodářství společnost realizuje instalaci měřičů energií a sběr dat z těchto měřičů energií pro energetický management.

Společnost má založenu organizační složku ve Slovenské republice.

8. Investice

Z celkového objemu investic v hodnotě 210,9 mil. Kč bylo na modernizaci a obnovu stávajících výrobních a distribučních zařízení použito 45,4 mil. Kč. Na rozvojové projekty v oblasti rozšiřování a výstavby nových lokálních distribučních soustav elektřiny a projekty do veřejného osvětlení bylo použito 165,5 mil. Kč

Nejvýznamnější investice do modernizace a obnovy dlouhodobého majetku:

- rekonstrukce veřejného osvětlení 14,5 mil. Kč
- rekonstrukce objektů a modernizace výrobních zařízení 11,8 mil. Kč
- rekonstrukce distribučních zařízení tepla, plynu, elektřiny a vody 10,2 mil. Kč
- zařízení pro měření a přenos dat distribuovaných energií 6,8 mil. Kč
- modernizace informačních technologií, nákup SW a aplikací včetně IKB 2,1 mil. Kč

Nejvýznamnější rozvojové investice:

- výstavba nových LDS elektřiny a rozšiřování stávajících LDS elektřiny 158,2 mil. Kč
- rekonstrukce veřejných osvětlení v rámci projektů VO za 1 Kč (výměna a pronájem svítidel v 16 městech a obcích) 7,3 mil. Kč

9. Řízení rizik

Řízení rizik

Řízení rizik ve společnosti je komplexní proces zahrnující identifikaci rizik, jejich ohodnocení a přijímání opatření pro jejich minimalizaci. Společnost má ve vazbě na dokumentaci Skupiny ČEZ definovány procesy a činnosti řízení rizik. Cílem je posílení kontrolního mechanismu a získání dostatečného ujištění, že nejvýznamnější rizika jsou známá, účinně řízená a jsou k dispozici pro rozhodování. Mapa rizik zahrnuje zejména rizika tržní, kreditní, operační a podnikatelská. Společnost má dle mezinárodních norem systému integrovaného managementu vytvořeny postupy také pro identifikaci, hodnocení a řízení rizik v oblasti BOZP a PO, životního prostředí a bezpečnosti informací.

Tato rizika jsou také identifikována, analyzována a řízena a jsou přijímána příslušná opatření k jejich minimalizaci. V rámci analýzy rizik jsou sledována a vyhodnocována také reálná rizika a potenciální rizikové faktory. Společnost má certifikován integrovaný systém řízení kvality, bezpečnosti práce, ochrany životního prostředí, hospodaření s energiemi a bezpečnosti informací. Ochrana dat je prováděna na základě hodnocení aktiv a vyplývajících rizik v rámci systému řízení bezpečnosti informací. Dochází k přezkoumání a aktualizaci hodnocení aktiv a vyplývajících rizik. Součástí vyhodnocení je také sledování efektivnosti nastavených opatření přijatých pro řízení rizik a příležitostí. Na základě analýzy rizik jsou stanovována opatření k jejich mitigaci.

Interní audit a compliance

Ve společnosti je stanoven systém provádění interních auditů certifikovaných systémů řízení. Každoročně je vydáván Program interních auditů.

V roce 2025 byly provedeny plánované interní audity, kdy auditovanými oblastmi byly rovněž procesy a organizační změny ve společnosti. Tyto audity jsou vnitřním kontrolním mechanismem správně nastavených a fungujících systémů řízení. Výstupy jsou předkládány vedení společnosti a přispívají k trvalému zlepšování systému řízení společnosti. Audity, včetně vypořádání zjištění, jsou evidovány a sledovány. Interní audity jsou také každoročně kontrolovány externí certifikační společnostmi.

V rámci corporate compliance dochází k prevenci, detekci a reakci ve všech sledovaných oblastech předmětu podnikání Skupiny ČEZ a Skupiny ESCO a k minimalizaci compliance rizik spojených zejména s trestní, soutěžně právní, správně právní či jinou deliktí právní odpovědností.

Pravidelně jsou předkládány Hodnotící zprávy z oblasti compliance pro vedení společnosti a dozorčí radu společnosti.

Společnost má zároveň nastaven, v souladu se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, vnitřní oznamovací systém pro hlášení jednání v rozporu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ.

10. Řízení bezpečnosti a kvality

Řízení bezpečnosti a ochrany, ochrana životního prostředí, bezpečnost informací a hospodaření s energiemi byly jednou z priorit společnosti i v roce 2025. V závěru roku byly tyto nastavené systémy řízení, procesy a jejich efektivita a zpětné vazby prověřeny recertifikačními audity.

Externí audity zahrnovaly prověření všech oblastí certifikace, a to kvality dle ČSN EN ISO 9001, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN ISO 45 001, ochrany životního prostředí dle ČSN EN ISO 14 001, bezpečnosti informací dle ČSN EN ISO 27 0001 a hospodaření s energiemi jako zákonný požadavek dle ČSN EN ISO 50001.

Audity systému integrovaného managementu byly provedeny společností BUREAU VERITAS CERTIFICATION CZ, s.r.o., a prokázaly efektivitu a dobře nastavený systém řízení včetně definování silných stránek.

Společnost má nastavené jednoznačné procesy a měřitelné cíle, které jsou pravidelně vyhodnocovány a komunikovány.

V rámci Skupiny ČEZ dochází k pravidelným setkáním Bezpečnostních manažerů společností Skupiny ČEZ a vzájemné komunikaci, kdy je mimo jiné také prováděno vyhodnocování a analýzy mimořádných stavů za sledované období.

Součástí nastaveného systému je i hodnocení dodavatelů, které je prováděno v pravidelných režimech včetně vyhodnocení způsobilosti, kvality dodávek a poskytovaných služeb.

Dle stanovených plánů proběhla havarijní cvičení s cílem prověřit spolupráci a reakce dotčených zaměstnanců a útvarů při mimořádných situacích. Každé cvičení bylo po jeho ukončení vyhodnoceno a následná opatření jsou řešena na jednáních Ústřední havarijní komise společnosti.

Za rok 2025 nebyla evidována žádná mimořádná událost v oblasti bezpečnosti, ochrany životního prostředí ani požární ochrany, která by měla zásadní vliv na procesy a činnosti společnosti.

11. Personalistika

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky společnost v roce 2025 dodržovala zákoník práce včetně navazující legislativy a platné kolektivní smlouvy společnosti. Cílem personálního řízení společnosti je efektivní fungování společnosti a spokojený zaměstnanec.

V roce 2025 přivítala společnost ČEZ ESL 51 nových zaměstnanců. K 31.12.2025 dosáhl fyzický počet zaměstnanců počtu 369 zaměstnanců.

Vzdělávací program

Společnost klade důraz na rozvoj zaměstnanců a firemní kultury. Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců je realizován formou zákonných školení, která jsou nutná pro zajištění činností souvisejících s předmětem podnikání společnosti. Další oblastí je vzdělávání zaměstnanců týkající se legislativních změn.

V roce 2025 probíhalo vzdělávání a rozvoj vybraných zaměstnanců formou týmových workshopů a koučování klíčových zaměstnanců. Celkově bylo na rozvoj zaměstnanců v roce 2025 vynaloženo 1 879 tis. Kč

Vztahy s odbory

Ve společnosti působí tři základní organizace odborového svazu ECHO a Galena. Na konci roku 2025 probíhalo kolektivní vztahující se zejména ke mzdové oblasti a na počátku roku 2026 byla uzavřena nová kolektivní smlouva s platností do 31. 12. 2027.

V jednáních se zástupci odborové organizace byla vždy nalezena cesta ke vzájemné dohodě.

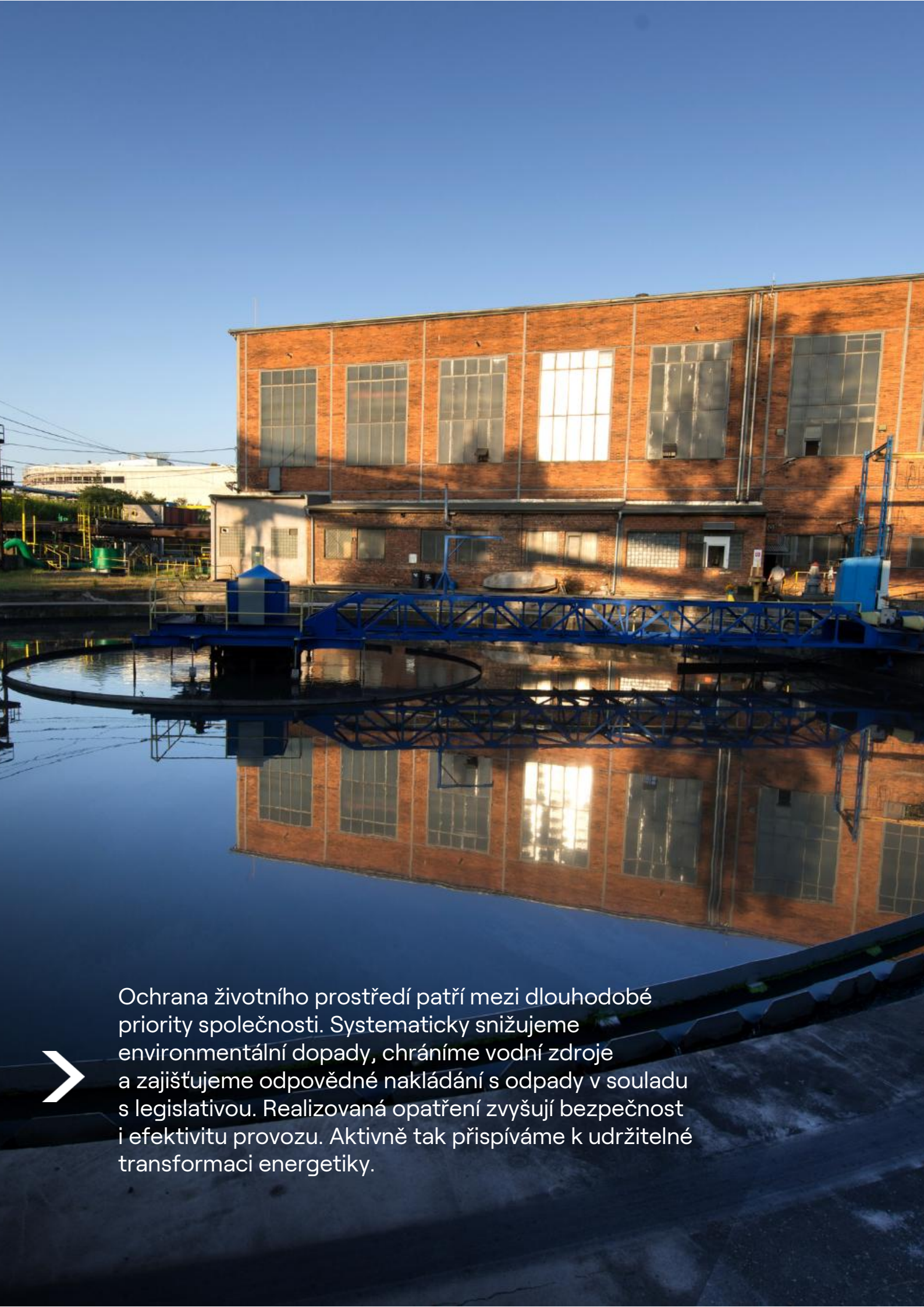
Sociální politika

Zaměstnanecké výhody jsou součástí odměňování každého zaměstnance a mají podobu jak peněžního, tak i nepeněžního plnění.

V rámci peněžního plnění zaměstnavatel zaměstnancům přispívá na stravování, penzijní připojištění, životní pojištění. Každý zaměstnanec v hlavním pracovním poměru zároveň může ve stanoveném limitu čerpat prostředky na rekreaci, volnočasové aktivity, penzijní připojištění, prostřednictvím CAFETERIE.

K nepeněžním výhodám patří zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, pružné rozvržení pracovní doby na pracovištích, která to svým profesním zaměřením dovolují, prodloužení dovolené o 1 týden nad zákonný nárok.

Celkový objem finančních prostředků na financování sociálního programu činil 27 465 tis. Kč.



Ochrana životního prostředí patří mezi dlouhodobé priority společnosti. Systematicky snižujeme environmentální dopady, chráníme vodní zdroje a zajišťujeme odpovědné nakládání s odpady v souladu s legislativou. Realizovaná opatření zvyšují bezpečnost i efektivitu provozu. Aktivně tak přispíváme k udržitelné transformaci energetiky.



12. Ochrana životního prostředí

Ochrana životního prostředí byla v roce 2025 jednou z nejvyšších priorit společnosti, a to ve vztahu k okolí, zákazníkům, legislativním požadavkům a požadavkům zainteresovaných stran. Environmentální aspekty jsou pravidelně identifikovány a vyhodnocovány s adekvátními opatřeními. Společnost tak aktivně spolupracovala se státními orgány a zainteresovanými stranami při plnění podmínek vyplývajících z vydaných povolení a rozhodnutí k provozování a pro zlepšení ochrany životního prostředí.

V rámci nastavených cílů v oblasti ochrany životního prostředí byla v roce 2025 provedena řada preventivních opatření, která vedla jak ke zlepšení životního prostředí, tak i ke zvýšení bezpečnosti v rámci plánu investic a plánu oprav.

Legislativní povinnosti, včetně hlášení za rok 2025 prostřednictvím Integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností – ISPOP o produkci odpadů, vod, emisí a do Integrovaného registru znečišťování, byly provedeny ve stanoveném termínu bez připomínek s plněním limitů a zákonných požadavků.

Ochrana vod a nakládání s vodami

Společnost provozuje na území města Ostravy kanalizaci pro veřejnou potřebu zaústěnou na Ústřední čistírnu odpadních vod s vypouštěním vyčištěné vody do řeky Ostravice. Všechny stanovené limity vypouštěných odpadních vod byly v roce 2025 splněny, a to v souladu s platným Integrovaným povolením Krajského úřadu Moravskoslezského kraje pro provoz Ústřední čistírny odpadních vod.

Limity stanovené pro nakládání s vodami, resp. jejich odběrem a vypouštěním do vod povrchových, které jsou stanoveny legislativou a jednotlivými povoleními byly dodrženy.

Společnost provozuje rovněž vodovod pitné vody pro veřejnou potřebu na území města Ostravy. Pitná voda byla dodávána firmou Ostravské vodárny a kanalizace a.s., jako voda předaná a prostřednictvím hlavních řadů byla dopravována k odbočkám jednotlivých spotřebitelů. Kvalita pitné vody splňuje zákonné limity.

Společnost disponuje vlastní nezávislou oprávněnou vodohospodářskou laboratoří, která prováděla i v roce 2025 odběry a rozborů odpadních a pitných vod pro interní, tak pro externí potřeby.

Ochrana ovzduší

Společnost vlastní Integrované povolení pro zdroj Teplárna Vítkovice, které bylo plněno ve všech podmínkách a limitech stanovených Krajským úřadem Moravskoslezského kraje. Limity pro vypouštění emisí do ovzduší stanovené prováděcím předpisem nebo povoleními jsou dodržovány.

Nakládání s odpady

Společnost má nastaven systém řízení odpadového hospodářství, je prováděna průběžná evidence, ukládání i likvidace odpadů prostřednictvím oprávněných společností. Je využíván zpětný odběr, včetně sběru druhotných surovin. Nakládání s odpady je prováděno v souladu se zákonem o odpadech. Společnost je v rámci nakládání s obaly zařazena do systému EKO-KOM, v rámci zákona o výrobcích s ukončenou životností do systému REMA, REMA Battery a ČEZ Recyklace, a plní všechny zákonné povinnosti.

Přístup k ochraně klimatu

Společnost, stejně jako celá Skupina ČEZ, přistupuje k ochraně klimatu velmi zodpovědně. Dodržuje všechny stanovené limity v ochraně životního prostředí. V rámci investic a nastavených opatření cílí na maximální úsporu množství vypouštěných emisí.

13. Výzkum a vývoj

V oblasti vývoje a inovací není společnost klasickým výrobcem zařízení, ale poskytovatelem energetických služeb. Společnost průběžně investuje do modernizací svých energetických procesů a služeb za účelem snižování energetické náročnosti svých zařízení nebo dopadu na životní prostředí.

14. Soudní spory

Společnost v roce 2025 vedla soudní spory především z titulu neuhrazených pohledávek a insolvenčních řízení. Všechny soudní spory jsou v účetní závěrce reflektovány v souladu s platnou účetní legislativou.

15. Dárcovství a reklamní partnerství

V roce 2025 nebyly poskytnuty žádné významné dary.

16. Legislativa odvětví, v němž společnost působí

Legislativa, která se dotýká činnosti společnosti, je pravidelně sledována a vyhodnocována. Ve společnosti je veden registr právních norem včetně stanovených garantů za jednotlivé oblasti. Tito garanti posuzují i dopad připravovaných a také nově vydaných právních předpisů do procesů společnosti a rovněž dochází k posouzení monitoringů připravované legislativy ve spolupráci se Specialistou systémů managementu.

Systém plnění závazných požadavků právních předpisů je zabezpečován registry správních aktů státních a veřejnoprávních orgánů, týkajících se provozování rizikových procesů a jejich dopadů na životní prostředí a bezpečnost práce. Kontrolu a potvrzení souladu se závaznými požadavky registrů zabezpečují garanti jednotlivých oblastí systému řízení integrovaného managementu, kteří jsou stanoveni formou Rozhodnutí rady jednatelů.

17. Organizační struktura společnosti

Společnost byla v roce 2025 organizačně složena z úseků, útvarů, odborů, oddělení a středisek.

Společnost je organizačně strukturována na úsek Generálního ředitele, pod něhož jsou zařazeny 4 úseky, a to úseky Správa společnosti, Obchod, Energetické služby, Výstavba průmyslové energetiky a 2 oddělení, a to oddělení Projektová kancelář a oddělení BESS.

Každému z úseků jsou podřízeny dílčí útvary, odbory, oddělení a střediska ve členění dle druhu činnosti vykonávané v rámci úseku či lokality výkonu činnosti.

18. Přehled používaných zkratk, metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Přehled používaných a možných zkratk

Zkratka	Popis
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CED	Centrální energetický dispečink
ČIŽP OI	Česká inspekce životního prostředí, oblastní inspektorát
ČR	Česká republika
EE	Elektřina
EH/TH	Energetické hospodářství/Tepelné hospodářství
ECHO	Sdružení odborových organizací
ERÚ	Energetický regulační úřad
EU	Evropská unie
HW/SW	Hardware/Software
IT	Informační technologie
KGJ	Kogenerační jednotka
LDS	Lokální distribuční soustava
NN/VN/VVN	Nízké napětí/Vysoké napětí/Velmi vysoké napětí
OTE	Operátor trhu s elektřinou
OŽP	Ochrana životního prostředí
SLA	Smlouvy ve skupině ČEZ – Service Level Agreement
ZP	Zemní plyn
ÚČOV	Ústřední čistička odpadních vod
VO	Veřejné osvětlení

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Ukazatel	Popis / metodika výpočtu
Celková likvidita	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení / krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů, krátkodobých rezerv a časového rozlišení
EBIT	provozní výsledek hospodaření (provozní zisk před zdaněním)
EBIT marže	EBIT / provozní výnosy celkem
EBITDA	EBIT + odpisy (vč. odpisů trvale zastavených investic) + opravné položky k dlouhodobému majetku + zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku
Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12. Investice (CAPEX)	fyzický počet zaměstnanců k určitému dni (nezohledňuje přepočty částečných úvazků) pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku + změna stavu poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek
Míra krytí stálých aktiv	(vlastní kapitál + dlouhodobé závazky vč. dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů + odložený daňový závazek) / stálá aktiva vč. dlouhodobých pohledávek (a odložené daňové pohledávky)
Obrat aktiv	provozní výnosy celkem / průměrná aktiva
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	zisk po zdanění / průměrná aktiva
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	zisk po zdanění / průměrný vlastní kapitál
Zisk po zdanění	výsledek hospodaření za účetní období



Inteligentní mikrogrid propojuje výrobu, akumulaci a spotřebu energie do jednoho funkčního celku. Zajišťuje vyšší energetickou soběstačnost, stabilitu provozu a výrazné úspory nákladů i při výpadcích sítě. Přinášíme komplexní řešení od návrhu až po dlouhodobý provoz a optimalizaci energetiky.



19. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025

Rada jednatelů společnosti ČEZ ESL, s.r.o., IČ: 278 04 721, se sídlem Výstavní 1144/103, Vítkovice, 703 00 Ostrava, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 52291, vypracovala ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění, následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále také „relevantní období“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy

ČEZ ESL, s.r.o.

IČ: 278 04 721

Sídlo: Výstavní 1144/103, Vítkovice, 703 00 Ostrava

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 52291

Ovládající osoba

ČEZ ESCO, a.s.

IČ: 035 92 880

Sídlo: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20240

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2025 obchodní podíl odpovídající 100% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ ESL, s.r.o.

Řídící osoba

ČEZ, a. s.

IČ: 452 74 649

Sídlo: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Řídící osoba vlastnila k 31. 12. 2025 akcie odpovídající 100% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Česká republika – Ministerstvo financí vlastnila k 31. 12. 2025 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu řídící osoby, ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ ESL, s.r.o., byla k 31. 12. 2025 ovládající osobou společností:

HA.EM OSTRAVA, s.r.o., podíl na základním kapitálu ovládané osoby činil 100 %;

IVITAS, a.s., podíl na základním kapitálu ovládané osoby činil 100 %;

ELPRO – DELICIA, a.s., podíl na základním kapitálu ovládané osoby činil 100 %.

Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou ČEZ ESCO, a.s.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., byla k 31. 12. 2025 ovládající osobou následujících společností:

AZ KLIMA, a.s. (s účinností od 30. 9. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

Solární servis, s.r.o. (s účinností od 16. 11. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

ENESA, a.s. (s účinností od 2. 1. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

ČEZ Energo, s.r.o. (s účinností od 15. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

ČEZ ESL, s.r.o. (s účinností od 3. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 12 %;

ENVEZ, a.s. (s účinností od 29. 7. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 51 %;

KART, spol. s.r.o. (s účinností od 4. 9. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

AirPlus, spol. s.r.o. (s účinností od 1. 11. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

HORMEN CE a.s. (s účinností od 1. 6. 2022), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

Domat Control Systém s.r.o. (s účinností od 1. 10. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

EP Rožnov, a.s. (s účinností od 15. 7. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

Green energy capital, a.s. (s účinností od 7. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

CAPEXUS s.r.o. (s účinností od 13. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

ČEZ Teplárenská, a.s. (s účinností od 2.1.2025), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

EL-ENG s.r.o., (s účinností od 4.12.2024), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 1. 10. 2025, prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESL, s.r.o., ovládající osobou ve společnosti ELPRO – DELICIA, a.s., a je 100 % společníkem.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 23. 12. 2025 prostřednictvím ovládané společnosti Domat Control Systém s.r.o., ovládající osobou ve společnosti TECHSYS – HW a SW, a.s., a je 100 % společníkem.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., přestala být s účinností od 1. 1. 2025 ovládající osobou společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o., v důsledku zániku společnosti fúzí s EPIGON spol. s r.o.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností k 2. 1. 2025 ovládající osobou ve společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., a je 100 % společníkem.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 2. 1. 2025 prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., ovládající osobou ve společnosti Energetické centrum s.r.o., a je 100 % společníkem.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 2. 1. 2025 prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., ovládající osobou ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o., a je 55,83 % společníkem.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., zároveň zprostředkovává řídicí osobě ovládání výše uvedených společností.

Další osoby řízené stejnou řídicí osobou, ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ ESL, s.r.o., je součástí Skupiny ČEZ.

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba.

ČEZ ESL, s.r.o., je členem Koncernu ČEZ, jakožto řízená osoba, a to při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z Energetického zákona a ze Směrnice

Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES. Dalšími členy Koncernu ČEZ byly během roku 2025 následující řízené osoby: ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ENESA a.s., AZ Klíma a.s., AirPlus, spol. s r.o., Domat Control Systém s.r.o., KART, spol. s r.o., EP Rožnov, a.s., Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., ČEZ Invest Slovensko, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Temelín II, a.s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., Telco Pro Services, a. s., Telco Infrastructure, s.r.o., Areál Třeboradice, a.s., Severočeské doly, a.s., PRODECO, a.s., SD – Kolejová doprava, a.s., Revitrans, a.s., MARTIA, a.s., TENAUR, s.r.o., In PROJEKT LOUNY ENGINEERING, s.r.o., OSC, a.s.

Podle informací poskytnutých společnostmi ČEZ, a. s., vypracovala rada jednatelů ČEZ ESL, s.r.o., schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, resp. řízenými společnostmi ČEZ, a. s.

Schéma struktury vztahů je přílohou č. 2 této Zprávy o vztazích. Abecední seznam společností zahrnutých do schématu je přílohou č. 1 této Zprávy o vztazích.

Úloha ovládané/ řízené osoby

Společnost ČEZ ESL, s.r.o., disponuje týmem zkušených zaměstnanců, kteří mají odborné znalosti prověřené testem praktických zkušeností při zajišťování výroby a dodávek energetických médií, při výstavbě, údržbě a provozování energetických zařízení a systémů veřejných a interiérových osvětlení. Společnost klade velký důraz na kvalitu a bezpečnost práce, přičemž je držitelem certifikátu Integrovaného řízení kvality. V rámci společností ovládaných ČEZ ESCO, a.s., je společnost ČEZ ESL, s.r.o., jednou z realizačních kapacit pro produkty ČEZ ESCO, a.s., v oblasti decentralizované energetiky.

Způsob a prostředky ovládání/ řízení

Společnost ČEZ ESCO, a.s., ovládá společnost ČEZ ESL, s.r.o., tím způsobem, že je jejím jediným společníkem, a tudíž v ní drží i 100% podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech může společnost ČEZ ESCO, a.s., jmenovat nebo odvolat všechny členy statutárního orgánu ovládané osoby.

V rámci koncernového řízení může ČEZ, a. s., dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem může vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

2. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Společnost ČEZ ESL, s.r.o., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ ESL, s.r.o., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

3. Přehled vzájemných smluv

Rada jednatelů společnosti ČEZ ESL, s.r.o., vypracovala přehled vzájemných smluv účinných v roce 2025 mezi společností ČEZ ESL, s.r.o., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, který tvoří přílohu Zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

4. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ ESL, s.r.o., z nichž nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.

5. Závěr

Rada jednatelů společnosti ČEZ ESL, s.r.o., vyhodnotila na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ ESL, s.r.o., a dospěla k závěru, že společnosti ČEZ ESL, s.r.o., z něj převažují výhody (společnost využívá finanční stabilitu, dobré jméno a značku Skupiny ČEZ a podpůrné služby ve Skupině ČEZ) a neplynuly žádné zvláštní nevýhody či rizika.

Rada jednatelů společnosti ČEZ ESL, s.r.o., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědoma žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Zpráva bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ ESL, s.r.o., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci Zprávy o činnosti dozorčí rady.

6. Přílohy

Součástí Zprávy o vztazích jsou následující přílohy:

Příloha č. 1 – Abecední seznam společností

Příloha č. 2 – Schéma struktury vztahů

Příloha č. 3 – Přehled vzájemných smluv

Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí, svědomí a znalostí rady jednatelů společnosti ČEZ ESL, s.r.o., čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva o vztazích podléhá ověření auditorem a bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ ESL, s.r.o., dle § 83 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.

V Ostravě dne 31. 3. 2026



Ing. Marcel Jenčo

předseda rady jednatelů



Ing. Jaroslav Štěpař

místopředseda rady jednatelů

Příloha č. 1 – Abecední seznam společností

Název	IČO	Adresa
1. Opravárenská společnost, s.r.o.	47306891	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
AEROTECH, s.r.o.	27088014	Praha 6, Do roklí 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00
AirPlus, spol. s r.o. *	25441931	Modlany, č.ev. 22, PSČ 417 13
AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	736921	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
Aken Europe B.V.	865516923	Hilversum, Koninginneweg 31, PSČ 1217KR
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	512971	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	255005	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gümüşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437
Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227
AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
Areál Třeboradice, a.s. *	29132282	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	02825841204	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
AZ KLIMA a.s. *	24772631	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.	03240560593	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.	03240600597	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	0000568025	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28344 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
BE Catala FV, S.L.U.	B65855926	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
BE ORRENTE SL	B21703699	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
BE VARELA FV SL	B21703707	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
BE ZURBARAN FV SL	B21703681	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227
Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.	B30747620	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330
BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	B70680624	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
Belectric France S.A.R.L.	514456078	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSČ 34350
BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric Israel Ltd.	514481241	Omer, 15 Omarim St., PSČ 8500778
Belectric Italia Srl	02406930590	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
Belectric Solar Ltd.	07462075	Chippenham, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD
Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG	HRA 10510	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509

Název	IČO	Adresa
BIOPEL, a. s.	46823492	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34
Brandt GmbH	HRB 200590	Rockstedt, Ostereistedter Straße 6, PSČ 27404
Bücker & Essing GmbH	HRB 101114	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
CAPEXUS s.r.o.	24131326	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28452 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
CDR MP S.R.L.	03038000596	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
CE Insurance Limited	C 99826	Qormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L- Iliun, PSČ QRM 3800
Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.	21698210	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-044
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141607	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	HRB 157136	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH	HRB 183059	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	HRB 141626	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
CEZ France SAS	830572699	Toulouse 8 Esplanade Compans Caffarelli, Immeuble Astria, PSČ 31000
CEZ Holdings B.V.	24301380	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
CEZ Hungary Ltd.	01-09-739572	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, fszt., PSČ 1133
CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
CEZ MH B.V.	24426342	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
CEZ RES International B.V.	77019717	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
CEZ Skawina II sp. z o.o.	0001117714	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
CEZ Skawina S.A.	0000038504	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
CEZ Windparks Lee GmbH	HRB 30409 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
CEZ Windparks Luv GmbH	HRB 30201 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
CEZ Windparks Nordwind GmbH	HRB 28044 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00
Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
Czech Gas Networks Investments S.à r.l.	B233444	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
Czech Gas Networks S.à r.l.	B231767	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411
Czech Grid Holding, a.s.	24310573	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSČ 190 00
ČEPRO, a.s.	60193531	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00
Česká exportní banka, a.s.	63078333	Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
ČEZ Distribuce, a. s. *	24729035	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02
ČEZ Energetické produkty, s.r.o. *	28255933	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
ČEZ Energo, s.r.o. *	29060109	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. *	60698101	Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01
ČEZ ESCO, a.s. *	03592880	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
ČEZ ESL, s.r.o. *	27804721	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
ČEZ ICT Services, a. s. *	26470411	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
ČEZ Invest Slovensko, a.s. *	28861736	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. *	25938924	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53
ČEZ Prodej, a.s. *	27232433	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53
ČEZ PV & Wind a.s.	28500491	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
ČEZ Teplárenská, a.s. *	27309941	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00

Název	IČO	Adresa
ČEZ Trade, a.s	22207660	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
ČEZ, a. s. *	45274649	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
ČEZNET s.r.o.	26378191	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
D-I-E Elektro AG	HRB 504087	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745
Distribuce Ostrava s.r.o.	23904984	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00
Domat Control System s. r. o.	44570473	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01
Domat Control System s.r.o. *	27189465	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččivice, PSČ 530 06
E.C. Project Srl	04749280238	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128
E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Poznań, Piłkowska 212A, PSČ 61-693
EDERA Group a.s.	27461254	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
Elektrárna Temelín II, a. s. *	04669134	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189
Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Essen, Holzstr. 7-9, PSČ 45141
ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Piešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01
EL-ENG RO SRL	18905126	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 2BIS, Jud. Braşov, PSČ 507055
EL-ENG s.r.o.	27693554	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Jena, Göschwitzer Str. 56, PSČ 07745
Elevion Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647 B	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
Elevion Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSČ 39106
Elevion Energy Solutions GmbH	HRB 148661 B	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
Elevion GmbH	HRB 45601	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
Elevion Green GmbH	HRB 260102 B	Berlin, Mauerstraße 77, PSČ 10117
Elevion Group B.V.	65782267	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
Elevion Holding Italia Srl	02936810213	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
Elevion Österreich Holding GmbH	FN 529923 z	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
ELIMER, a.s.	36306941	Nové Mesto nad Váhom, Srnianska 19, PSČ 915 01
ELPRO - DELICIA, a.s.	61672637	Přibram, Strakonická 174, Přibram V-Zdaboř, PSČ 261 01
En.plus GmbH	HRB 9535	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106
Energetické centrum s.r.o. *	26051818	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01
ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	22657649	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
Energotrans, a.s. *	47115726	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
ENERG-SERVIS a.s.	25551132	Brno, Příkop 843/4, Zábřovice, PSČ 602 00
Energy Shift B.V.	54074851	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
Energy Shift Installaties B.V.	58668217	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR
ENESA a.s. *	27382052	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00
ENVEZ, a. s.	07334214	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
EP Rožnov, a.s. *	45193631	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
EPIGON spol. s r.o.	18051081	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61
ESCO Distribuční systavy a.s.	47474238	Trnava, Františkánská 4, PSČ 917 01
ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	91310115791438905Y	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSČ 1118
Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	820979540	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	819576075	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne de Genouillé SAS	814322012	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation	805011715	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500

Název	IČO	Adresa
Ferme Eolienne de la Piballe SAS		Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	797909546	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	797909637	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation	807395454	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation	819459017	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation	813057981	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne des Besses SAS	538265000	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne des Breuils SAS	811797331	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	807395512	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	813057445	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
FVE Mydlovary, s.r.o.	21518963	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
GALILEO REAL, k.s. v likvidaci	26175291	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
GasNet Služby, s.r.o.	27935311	Brno, Plynárenská 499/1, Zábřovice, PSČ 602 00
GasNet, s.r.o.	27295567	Ústí nad Labem, Klíšská 940/96, Klíše, PSČ 400 01
GESPA GmbH	HRB 93521	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSČ 65428
Green Energy Capital, a.s.	14043505	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
Grid Design, s.r.o.	19333650	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00
GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332
HA.EM OSTRAVA, s.r.o. *	47972033	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
Hermos AG	HRB 3996	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
HERMOS International GmbH	HRB 4187	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
HERMOS SDN. BHD	717709-H	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050
Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490
Hermos sp. z o.o.	0000243856	Lesnica, ul. Powstanców Slaskich, lok. 1, PSČ 47150
Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157
HIGHPEEX, a.s.	29146241	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
High-Tech Clima S.A.	16645925	Popești-Leordeni, 11 Șos. Berceni, Jud. Ilfov, PSČ 077160
Hofmockel Automatisierungs – und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189
HOLDING Kladno a.s."v likvidaci"	45144419	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01
HORMEN CE a.s.	27154742	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00
HORMEN SK s. r. o.	44021470	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
Horti Padani Energia Srl Società Agricola	04720920166	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
IBP Ingenieure GmbH	HRB 278660	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. *	44569688	Louny, Na Valich 899, PSČ 440 01
INC Innovative Netzkonzepte GmbH	HRB 110468	Magdeburg, Umfassungsstraße 84, PSČ 39124
inewa consulting Srl	01749660211	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
inewa Srl	02936480215	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Żelechlinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSČ 97-226
INTERNEXT 2000, s.r.o.	25352288	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01
Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
IVITAS, a.s.	25357255	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 29626 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00
KART, spol. s r.o. *	45791023	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00
Letiště Praha, a. s.	28244532	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00

Název	IČO	Adresa
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17
M&P Real GmbH	FN 377866 k	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
Magnalink, a.s.	27547469	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04
MARTIA a.s. *	25006754	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSČ 29010
MERO ČR, a.s.	60193468	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
MERO Germany GmbH	152122768	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88
Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700
Metropolitní s.r.o.	48172481	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	FN 252904 v	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067
MOVYKO JE s.r.o.	29150574	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00
MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180596	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
MP SOLAR 4 S.R.L.	03165520598	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320599	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Zeven, Ludwig-Elisbett-Straße 1, PSČ 27404
MUFIS a.s., v likvidaci	60196696	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSČ 27568
Národní rozvojová banka, a.s.	44848943	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu	08465797	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci	09829482	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00
NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
NQ-Safe s.r.o.	23768878	Praha 8, Na žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500
OKD, a.s.	05979277	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34
OKD, HBZS, a.s.	47676019	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34
Optické sítě s.r.o.	29460212	Valašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01
OSC, a.s. *	60714794	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00
Pantegra Ingenieure GmbH	HRB 56186	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
Peil und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407
Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268
Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268
PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61
Prague Airport City, a.s.	24253006	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00
PRISKO a.s.	46355901	Praha 8, Thámová 181/20, Karlín, PSČ 186 00
PRODECO, a.s. *	25020790	Bílina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01
Project X S.r.l.	01375070321	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSČ 34122
PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	B67276519	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
PV Design and Build s.r.o.	13955454	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00
RadioMedic s.r.o.	28389638	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68
Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Łabiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210
Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Łabiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210
Revitrans, a.s. *	25028197	Bílina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01
Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428
SALLEKO, spol. s r.o.	46990020	Třebíč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01
SD - Kolejová doprava, a.s. *	25438107	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1861	Mengkofen, Ettenkofen 20, PSČ 84152
SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
SERENUM, a.s.	01438875	Brno, Jana Babáka 2733/11, Královo Pole, PSČ 612 00
Severočeské doly a.s. *	49901982	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
SLOVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068

Název	IČO	Adresa
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
Solkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Solární servis, s.r.o.	27282074	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01
SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
Syneco tec GmbH	FN 199510 y	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSČ 69126
ŠKODA JS a.s.	25235753	Plzeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00
ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
TECHSYS - HW a SW, a.s.	43005250	Praha 8, Březinova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00
Telco Infrastructure, s.r.o. *	08425817	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
Telco Pro Services, a. s. *	29148278	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
TENAUR, s.r.o. *	26349451	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11
TESTION, a.s.	04521820	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
THERMAL-F, a.s.	25401726	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.	B30925630	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrezes 25, PSČ 30330
TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.	0001036856	Skórzewo, Kokosowa 2, PSČ 60-185
ÚJV Řež, a. s.	46356088	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
UNISOLAR S.R.L.	03153720598	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. *	60715871	Brno, Resslova 972/3, Veveří, PSČ 602 00
VESPER SPACE Inc.	30-1428691	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
VZLU AEROSPACE, a.s.	00010669	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
Wagner Consult GmbH	FN 348462 w	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Badow GmbH & Co. KG	HRA 24600 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Datteln GmbH & Co. KG	HRA 10375 FL	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28356 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 26112 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	HRA 26116 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25228 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	HRA 10139 FL	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	HRA 26699 HB	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
WMS s.r.o.	48289957	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01
ZOHD Groep B.V.	82236690	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu		IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí					
69,78 % ČEZ, a. s.	★	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 % CEZ Distribuce, a. s.	★	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
51 % Grid Design, s.r.o.	★	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02	
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	★	19333650	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00	
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	★	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
100 % 1. Oprávněná společnost, s.r.o.	★	44569688	Česká republika	Louny, Na Valich 899, PSČ 440 01	
100 % CEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	★	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01	
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	■	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráfova tr. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01	
100 % CEZ ESCO, a.s.	★	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyrlometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01	
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025					
100 % ČEZ ESL, s.r.o.	★	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % HAEM OSTRAVA, s.r.o.	★	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % HAEM OSTRAVA, s.r.o.	★	47972033	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
změna sídla 12. 3. 2025 (původně Ostrava, Na Jízdném 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00)					
100 % IVITAS, a.s.		25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % ELPRO – DELICIA, a.s.		61672637	Česká republika	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdabof, PSČ 261 01	
akvizice společnosti 1. 10. 2025					
100 % ČEZ Energo, s.r.o.	★	29080109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Energo Polska Sp. z o.o.		0001097832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-044	
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697)					
100 % Solární servis, s.r.o.		27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00	
100 % ENESA a.s.	★	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00	
100 % AZ KLIMA s.r.o.	★	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.		61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tr. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	★	25419131	Česká republika	Modlany, č.ev. 22, PSČ 417 13	
100 % HORMEN CE a.s.		27154742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00	
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00)					
100 % HORMEN SK s. r.o.		44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
100 % Domat Control System s.r.o.	★	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06	
100 % Domat Control System s. r. o.		44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01	
100 % TECHSYS – HW a SW, a.s.		43005250	Česká republika	Praha 8, Březínova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00	
akvizice společnosti 23. 12. 2025					
100 % KARTI, spol. s r.o.	★	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
51 % ENVEZ, a. s.		07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01	
100 % EP Rožnov, a.s.	★	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61	
100 % EPIGON spol. s r.o.		18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61	
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	■	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61	
zánik společnosti fúzí s EPIGON spol. s r.o. 1. 1. 2025					
100 % ELEKTROPROJEKT SLOVAKIA, s.r.o.		36230804	Slovensko	Pleštiny, Vajanského 58, PSČ 921 01	
100 % Green Energy Capital, a.s.		14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CAPEXUS s.r.o.		24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00	
100 % EL-ENG s.r.o.		27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01	
100 % EL-ENG RO SRL		18905126	Rumunsko	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 2B1S, Jud. Braşov, PSČ 507055	
100 % ČEZ Teplárenská, a.s.	★	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
převod 100% akciového podílu na společnost formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti ČEZ ESCO, a. s., ke dni 2. 1. 2025					
100 % Energetické centrum s.r.o.	★	26051818	Česká republika	Jinčichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
55,93 % Teplná hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.		49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % Distribuce Ostrava s.r.o.		23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00	
vznik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 1. 11. 2025					
80,55 % UUV Řež, a. s.		46356088	Česká republika	Husinec, Hlami 130, Řež, PSČ 250 68	
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 5. 2025 (původně 69,85 %)					
100 % ŠKODA PRAHA a.s.		00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.		47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.		26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.		21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % RadioMedic a.s.		28389638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68	
100 % ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.		22657649	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
vznik společnosti 5. 3. 2025					
100 % NQ-Safe s.r.o.		23768878	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
vznik společnosti 25. 9. 2025					
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	★	60715871	Česká republika	Brno, Resslova 972/3, Veverí, PSČ 602 00	
100 % CEZ Invest Slovensko, a.s.	★	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
50 % ESCO Slovensko, a. s.		52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
100 % ESCO Distribučné systémy a.s.		47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.		35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
55 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov		31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % ESCO Servis, s. r. o.		31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % CAPEXUS SK s. r. o.		35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 82108	
100 % ELIMER, a.s.		36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srdianska 19, PSČ 915 01	
57,72 % BIOPEL, a. s.		46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34	
100 % CEZ ICT Services, a.s.	★	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53	
100 % Telco Pro Services, a. s.	★	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	★	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZNET s.r.o.		26378191	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
85 % Magnalix, a.s.		27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukierny, PSČ 500 04	
100 % INTERNEXT 2000, s.r.o.	■	29132282	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025					
100 % Optické sítě s.r.o.	■	29460212	Česká republika	Vaňáškův Mezířč, Žašovská 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025					
100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	■	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025					
100 % WMS s.r.o.	■	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025					
100 % EDERA Group a.s.		27461254	Česká republika	Pardubice, Armošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02	
100 % Metropolitní s.r.o.		48172481	Česká republika	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	★	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % PV Design and Build s.r.o.		13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00	
51 % ENERG-SERVIS a.s.		25551132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Žabrdovice, PSČ 602 00	
akvizice podílu 4. 2. 2025					
99,57 % CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	0,39 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	★	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53	
100 % TENAUR, s.r.o.	★	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % MARTIA a.s.	★	25000754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	★	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Energotrans, a.s.	★	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Areal Třeboradice, a.s.	★	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.		02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
jedná se o základatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů					
51,05 % LOMY MORINA spol. s.r.o.	★	61465569	Česká republika	Mofina, č.p. 73, PSČ 267 17	
100 % OSC, a.s.	★	60714794	Česká republika	Brno, Starokova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % Soveračské doly a.s.	★	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % PRODECO a.s.	★	25020790	Česká republika	Blina, Dřlní 437, Mestecká Předměstí, PSČ 418 01	
100 % Ravitrans, a.s.	★	25028197	Česká republika	Blina, Dřlní čp. 429, PSČ 418 01	
100 % SD – Kolejová doprava, a.s.	★	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	20 %
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.		17641349	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01	20 %
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05)					
100 % ŠKODA JS a.s.		25235753	Česká republika	Plzeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00	
100 % MOVYKO JE s.r.o.		29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00	
akvizice společnosti 25. 6. 2025					
100 % Nuclear Property Services, s.r.o.		27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % FVE Mydlovary, s.r.o.		21518963	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ PV & Wind a.s.		28500491	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Trade, a.s.		22207660	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
Česká republika – Ministerstvo financí ČR					
dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)					
dceřiné společnosti ČEZ, a. s.					
■ mušky ČEZ, a. s.					
■ právníky ČEZ, a. s.					
■ právníky ČEZ, a. s.					
■ člen Koncernu ČEZ					
■ zaniklá/prodaná společnost					

Název/výše podílu		IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí					
69,78 %	ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
79,98 %	Elektrárna Dukovany II, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
		04669207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 100	20,02 %
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí; ke dni 5. 5. 2025 přestala společnost být osobou ovládanou společností ČEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ					
100 %	ČEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00	
100 %	Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ III 21	
v důsledku odkupu 16% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., samotnou společností Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí; ode dne 1. 9. 2025 je jediným akcionářem Česká republika – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku České exportní banky, a.s.					
100 %	Letiště Praha, a. s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 %	Prague Airport City, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)					
100 %	Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 %	Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 %	AEROTECH, s.r.o.	27088014	Česká republika	Praha 6, Do roklí 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00	
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00)					
100 %	Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)					
100 %	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ III 21	
100 %	GALILEO REAL, k.s. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00)					
96,85 %	HOLDING KLDADNO a.s. "v likvidaci"	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavý, PSČ 272 01	
100 %	IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00)					
100 %	SLOVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00)					
54,35 %	Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00	
převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 26. 8. 2025					
100 %	MERO CR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01	
100 %	MERO German GmbH	152122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO – Weg 1, PSČ 850 88	
49 %	MURIS a.s., v likvidaci	60196696	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	49 %
vstup do likvidace 1.12. 2025					
100 %	PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
100 %	OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
100 %	OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
100 %	THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01	
100 %	VZLU AEROSPACE, a.s.	00010669	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
změna názvu společnosti 1. 1. 2025 (původně Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.)					
100 %	SERENUM, a.s.	01438875	Česká republika	Brno, Jana Bábka 2733/11, Králové Pole, PSČ 612 00	
100 %	HIGHPEEX, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 %	TESTION, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 %	VESPER SPACE Inc.	30-1428691	USA	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237	
100 %	Národní rozvojová banka, a.s.	44848943	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
bezúplatný převod akcií v dosavadním držení MPO a České republiky – Ministerstva pro místní rozvoj na Českou republiku – Ministerstvo financí 29. 8. 2025					
100 %	Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu	08465797	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
100 %	Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci	09829482	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
vstup do likvidace 1. 8. 2025					

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Česká republika – Ministerstvo financí		IČO	Stát	Adresa sídla	
69,78 %	CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 %	CEZ MH B.V.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSČ 140 53	
37,36 %	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 %	AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 %	Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 %	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 %	Aken Europe B.V.	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningsnieuwep 31, PSČ 1217KR	
100 %	CEZ Hungary Ltd.	01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci ut, Capital Square, 6. torony, fszt., PSČ 1133	
100 %	CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 %	Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 6. 2. 2025, zánik společnosti likvidací 31. 12. 2025					
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
převod 100% podílu na společností formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti CEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
převod 0,67% podílu na společností formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti CEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	CEZ Skawina II sp. z o.o.	000117714	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 %	Elevion Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 %	OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500	
100 %	HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000940445	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500	
100 %	E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSČ 61-693	
100 %	Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002	
100 %	TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o.	0001036856	Polsko	Skórzewo, Kokosowa 2, PSČ 60-185	
100 %	Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Zelechlinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSČ 97-226	
změna sídla 20. 8. 2025 (původně Zelechlinek, ul. Rawska nr. 12, PSČ 97-226)					
100 %	Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700	
67,40 %	Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Německo	Jena, Göschwitzer Str. 56, PSČ 07745	
zvýšení podílu o 1,85 % na 63,16 % 20. 1. 2025 (původně 61,31 %), zvýšení podílu o 4,24 % 16. 12. 2025 (původně 63,16 %)					
92 %	Elevion Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745	8 %
100 %	Elevion GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745	
100 %	D-I-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
100 %	INC Innovative Netzconzepte GmbH	HRB 110468	Německo	Magdeburg, Umfassungstraße 84, PSČ 39124	
aktivizce společnosti 22. 1. 2025					
100 %	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128	
100 %	AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817	
100 %	Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817	
zánik společnosti fúzí s AMPRO Medientechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 30. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 %	Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7–9, PSČ 45141	
100 %	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253	
100 %	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	91310115791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 %	ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSČ 118	
100 %	Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428	
100 %	En-plus GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106	
100 %	Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 %	Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157	
70,72 %	HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	29,28 %
100 %	HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050	
100 %	Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSČ 47150	
100 %	Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189	
100 %	Elektro Hofmoeckel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189	
zánik společnosti fúzí s Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 8. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 %	Hermos Schallanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 %	Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227	
100 %	Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227	
100 %	Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647-B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 %	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983-B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 %	Elevion Energy Solutions GmbH	HRB 148661-B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
změna názvu společnosti 26. 2. 2025 (původně Entract Energy GmbH)					
100 %	NEK Facility Management GmbH	HRB 149310-B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 %	Hybridkraftwerk Culmeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001-B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 %	BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Solkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
99 %	Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH) a převod 100% podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025					
100 %	BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG.	HRA 10510	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 GmbH & Co. KG) a převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025					
100 %	SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSČ 69126	
100 %	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
100 %	GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
zánik společnosti fúzí s Pantegra Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 20. 8. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 %	Poil und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712-B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407	
100 %	IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
zánik společnosti fúzí s IBP Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 11. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 %	IBP Ingenieure GmbH	HRB 276860	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
100 %	BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
zánik společnosti dne 8. 1. 2025 v důsledku vystoupení jediného komanditisty, tj. společnosti BELECTRIC GmbH, a převodu jmění na jedného společníka, čímž byla společnost ze zákona zrušena bez likvidace					
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 %	SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 %	Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH				

Příloha č. 3 - Přehled vzájemných smluv

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
AirPlus, spol. s r.o.	4570076974	Smlouva na provedení roční servisní prohlídky FVE	O
AirPlus, spol. s r.o.	23410133	Smlouva na metodické řízení a částečné poskytování služeb v oblasti BOZP, PO a OŽP	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC1013	Smlouva na provozování, provádění údržby a opravy elektrických zařízení	D
AirPlus, spol. s r.o.	25410048	Smlouva na vyvedení výkonu z FVE	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2054	Smlouva na úpravu měření VN	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2071	Smlouva na úpravu měření VN	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2118	Smlouva na úpravu měření VN	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2048	Smlouva na montáž dekompenzace	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2104	Smlouva na doplnění pojistkového odpínače a krytu a hlavní jistič	D
AirPlus, spol. s r.o.	25HK2104	Smlouva na výměnu transformátoru	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2199	Smlouva na výměnu pojistkových spodků VN	D
AirPlus, spol. s r.o.	25DC2190	Smlouva na doplnění kabelu dle přípojovacích podmínek	D
AZ Klíma a.s.	4101906977	Smlouva na poskytování servisních a revizních služeb, včetně dodatku číslo 1	O
AZ Klíma a.s.	23410115	Smlouva na Metodické řízení a částečné poskytování služeb v oblasti BOZP, PO a OŽP	D
CAPEXUS s.r.o.	23410196	Smlouva na poskytování služeb v oblasti BOZP, PO a OŽP	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ1_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ2_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ3_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ4_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ5_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ6_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ7_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ8_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ9_N	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ20	Smlouva o připojení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	ESL_SD_2020_ŘEŽ01	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	22PM1098	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetických zařízení	D
Centrum výzkumu Řež s.r.o.		Smlouva na dodání a osazení zámku do TS Plzeň	D
ČEPRO, a.s.	2510-4-017	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetických zařízení	D
ČEPRO, a.s.	70-1-012	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetických zařízení	D
ČEPRO, a.s.	1861093	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetických zařízení	D
ČEPRO, a.s.	23DC10006	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetických zařízení	D
ČEPRO, a.s.	4500113385	Smlouva na zajištění a odjištění pracoviště	D
ČEPRO, a.s.	25HK2180-obj.	Smlouva na operativní odstranění poruchy na TS PY_0291_Čepro Mochov	D
ČEPRO, a.s.	25HK2184-obj.	Smlouva na operativní manipulace VN a zajištění pracoviště	D
ČEZ, a. s.	4400015852/5600001490	Smlouva o poskytování služeb	O
ČEZ, a. s.	910023_2021	Smlouva o nájmu plynárenského zařízení	O
ČEZ, a. s.	410279950	Smlouva o nájmu montážní haly	O
ČEZ, a. s.	4570041032	Smlouva na dodávku elektřiny lokalita Prunéřov	O
ČEZ, a. s.	4570041279	Smlouva na dodávku elektřiny, lokalita Tušimice	O
ČEZ, a. s.	2021_987	Smlouva na dodávku elektřiny z EDĚ	O
ČEZ, a. s.	2021_2191	Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu	O
ČEZ, a. s.	2021_2249	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu	O
ČEZ, a. s.	2021_895	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích	O
ČEZ, a. s.	2025_3232	Smlouva o cashpoolingu Citibank	O
ČEZ, a. s.	2021_3679	Smlouva o cashpoolingu Citibank	O
ČEZ, a. s.	4570000014	Smlouva o poskytování služeb, webové stránky	O
ČEZ, a. s.	4570010479	Smlouva o přepracování provozní dokumentace	O

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ, a. s.	2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek	O
ČEZ, a. s.	6600001130	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	6600001180	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	6600001604	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	6600001798	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	6600001976	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	4102774785	Smlouva o nájmu tryskací haly včetně technologie v areálu EDĚ	O
ČEZ, a. s.	4570000154	Smlouva o poskytování služeb dispečinku	O
ČEZ, a. s.	4570049418	Smlouva na údržbu fotovoltaických elektráren	O
ČEZ, a. s.	2022_149	Smlouva o zpracování osobních údajů	O
ČEZ, a. s.	2021_799	Dohoda o vystavování záruk	O
ČEZ, a. s.	2021_3795	Dohoda o vystavování záruk	O
ČEZ, a. s.	4570014962	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	4570026792	Nájemní smlouva	O
ČEZ, a. s.	457006347	Kupní smlouva	O
ČEZ, a. s.	4570000100/4570027152	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky	O
ČEZ, a. s.	4570063705	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení	O
ČEZ, a. s.	4570066007	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení	O
ČEZ, a. s.	110001_2018/4102496543	Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor, parkovacích stání a společných prostor	O
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky	O
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro skupinu ČEZ ze dne 7. 8. 2020“	O
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky, zde dne 14. 10. 2019	O
ČEZ, a. s.	2021_1982	Rámcová smlouva na dodávku a odběr elektřiny	O
ČEZ, a. s.	2022_94	Smlouva o zpracování osobních údajů	O
ČEZ, a. s.	4570082911	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení	O
ČEZ, a. s.	4570093933	Smlouva o službě	O
ČEZ, a. s.	4570096463	Smlouva o službě	O
ČEZ, a. s.	4570003704	Smlouva o dodávce vodné a stočné	D
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při výběrovém řízení na dodávku výpočetní techniky ze dne 11. 9. 2024	D
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu u výběrového řízení na projektové a inženýrské činnosti v oblasti STO a EPS ze dne 22. 3. 2024	D
ČEZ, a. s.	70003800_1	Smlouva na dodávku tepla	D
ČEZ, a. s.	4570007553	Smlouva o poskytování služeb	D
ČEZ, a. s.	4570000114	Smlouva o provozování, provádění údržby	D
ČEZ, a. s.	4570056964	Smlouva na dodávku tepla	D
ČEZ, a. s.	4570000086	Smlouva o revizích	D
ČEZ, a. s.	4700001405	Smlouva na garanční prohlídky	D
ČEZ, a. s.	4570097415	Smlouva o službě, revize	D
ČEZ, a. s.	4570086703	Smlouva o službě, revize	D
ČEZ, a. s.	4400039554	Smlouva na poskytování služeb	D
ČEZ, a. s.	5600011970	Smlouva na poskytování součinnosti a údajů	D
ČEZ, a. s.	62004500_1	Smlouva na dodávku tepla	D
ČEZ, a. s.	199_2020/4102137339	Nájemní smlouva	D
ČEZ, a. s.	700001215_1	Smlouva na dodávku tepelné energie	D
ČEZ, a. s.	69975700_1	Smlouva na dodávku tepelné energie	D
ČEZ, a. s.	110126_2015	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení	D
ČEZ, a. s.	62000400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	D
ČEZ, a. s.	4400059171	Smlouva na poskytování služeb	D
ČEZ, a. s.	4570049479	Smlouva na údržbu elektrického zařízení MVE	D
ČEZ, a. s.	4400056823	Smlouva na údržbu logického celku Elektrárna Dětmárovice	D
ČEZ, a. s.	4400059513	Smlouva na realizaci údržby zauhování, Elektrárna Dětmárovice	D
ČEZ, a. s.		17 smluv na připojení odběrného místa k distribuční soustavě, elektromobilita	D

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ, a. s.		15 smluv o připojení odběrného místa k distribuční soustavě, elektromobilita	D
ČEZ, a. s.	4570086719	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice	D
ČEZ, a. s.	4570065746	Smlouva na připojení k distribuční soustavě Elektrárny Dětmárovice	D
ČEZ Distribuce, a. s.	16_VN_5_08020701	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z napěťové hladiny 22 kV (VN), Horní Suchá	O
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_1010875351	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Jinočany	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VVN1009956521	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě velmi vysokého napětí (VVN), Výstavní, rozvodny II, III, IV	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_5_09296361	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Vsetín	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_2_09741567	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z napěťové hladiny 22 kV (VN), (neurčito)_LDS Rež	O
ČEZ Distribuce, a. s.	4400049501/4570000066	Nájemní smlouva	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_4_09204079	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Fáblovka	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_1_09888607	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Holýšov	O
ČEZ Distribuce, a. s.	18_VN_3_08831933	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Hrbovice	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19_VN_4_09014061	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Letiště Havlíčkův Brod	O
ČEZ Distribuce, a. s.	17_VN_3_08169698	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Lovosice	O
ČEZ Distribuce, a. s.	17_VN_1_08092173	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Marriot Plzeň	O
ČEZ Distribuce, a. s.	22_VN_1_10480016	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Most	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_5_09254822	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Mošnov	O
ČEZ Distribuce, a. s.	18_VN_1_08810594	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, OC Dragon Cheb	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_4_09768152	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, OC Choceň	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_5_09012641	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, OC Olympia Olomouc	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_2_09779364	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, OC Ovčáry, Kolín	O
ČEZ Distribuce, a. s.	17_VN_2_08494580	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, OC Vestec	O
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_1_09392458	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Penny Bor u Tachova	O
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_5_09581949	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Poruba	O
ČEZ Distribuce, a. s.	22_VN_1_10554011	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Rentiro	O
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_5_09658537	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Rezidence Frýdek	O
ČEZ Distribuce, a. s.	18_VN_5_08747809	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Bělidla	O
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_2_09664713	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, RP Unhošť	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19_VN_3_09267839	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Schoeller Litvínov	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_1_09066485	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Strašice	O
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_5_09946543	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Šibeník Olomouc	O
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_5_09347081	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Šumperk	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_5_09173516	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy, Wolkerova Olomouc	O
ČEZ Distribuce, a. s.	19-VN_4_09240786	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy, RP Fáblovka	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VVN_5_10616146	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_2_10644649	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_2_09328063	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_3_10644645	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_2_10644647	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	19_VN_3_09267248	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_3_09328269	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_3_09328396	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_5_09328410	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_2_10644642	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_4_09417408	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_2_10643837	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_2_09328056	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_1_09417402	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_5_10643324	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_5_10643332	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_5_10643836	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_VN_2_09327732	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D

[illegible]

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011072445	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011122964	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011256966	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011385467	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	08_VN_5_01188035	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	08_VN_5_01401707	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	11_VN_1003573589	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	23_VN_1010986602	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011441797	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011460198	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_1011466827	Smlouva o připojení lokální distribuční soustavy k distribuční soustavě VN	D
ČEZ Distribuce, a. s.	18_SOBS01_4121387458	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	19_SOBS01_4121551804	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	20_SOBS01_4121688577	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	22_SOBS01_4122260351	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122283956	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122288973	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122303289	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122303991	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122306996	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122348353	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122405027	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_SOBS01_4122358089	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_1_09776489	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	21_VN_2_09741569	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_3_11122965	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_VN_4_11441802	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	5_VN_2_11940490	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	5_VN_3_11942875	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	5_VN_4_11914006	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040826	Smlouva o poskytování služeb na zařízení DS	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SD_2022_036	Smlouva o poskytování služeb EE	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_960_1011075205	Smlouva o spolupráci s LDS	D
ČEZ Distribuce, a. s.	24_960_1011700708	Smlouva o spolupráci s LDS	D
ČEZ Distribuce, a. s.	VB/01/2024	Dohoda o provedení technického zhodnocení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570055451	Smlouva na lokalizaci poruch kabelů	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570051797	Smlouva na zaměření poruch kabelů	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570058861	Smlouva na odkup betonového sloupu	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570053197	Smlouva na prověření kompresoru	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570054856	Smlouva na vypnutí a zajištění TS	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570064536	Smlouva na dodávku a výměnu pojistek při poruše	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570080990	Smlouva na provedení diagnostiky kabelu	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570089501	Smlouva na provedení diagnostiky kabelu	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570096190	Smlouva na vypnutí a zajištění TS	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570096352	Smlouva na manipulaci a zajištění VN zařízení	D
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000115	Smlouva na zkoušení ochranných pomůcek	D
ČEZ Distribuce, a. s.	17410268	Smlouva na poskytování služeb	D
ČEZ Distribuce, a. s.	19410208	Nájemní smlouva	D
ČEZ Distribuce, a. s.	21410082	Smlouva o dílo	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SD_2022_036	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SOPR_2022_311_NN	Smlouva na připojení odběrného zařízení k distribuční soustavě	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SOPR_2022_312_NN	Smlouva na připojení odběrného zařízení k distribuční soustavě	D
ČEZ Distribuce, a. s.	16410291	Smlouva o poskytování služeb	D

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ Distribuce, a. s.	23410176	Smlouva o dílo	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SOPR_2024_341_NN	Smlouva na připojení odběrného zařízení k distribuční soustavě	D
ČEZ Distribuce, a. s.	ESL_SOPR_2024_342_N	Smlouva na připojení odběrného zařízení k distribuční soustavě	D
ČEZ Energo, s.r.o.	4570051422	Smlouva o poskytování služeb, lokalita Mohelnice, Kdyně	O
ČEZ Energo, s.r.o.	4570053001	Smlouva o dodávce tepelné energie (Ostrava – Vítkovice, Výstavní, Ruská)	O
ČEZ Energo, s.r.o.	4570063612	Smlouva na instalaci KGJ Jablonec and Nisou	O
ČEZ Energo, s.r.o.	4570063921	Smlouva na montáž měřidel	O
ČEZ Energo, s.r.o.	4570073994	Smlouva na montáž měřidel	O
ČEZ Energo, s.r.o.	4570074067	Smlouva na napuštění akumulační nádoby	O
ČEZ Energo, s.r.o.	19410404	Smlouva o připojení k distribuční soustavě zemního plynu	D
ČEZ Energo, s.r.o.	20410006	Smlouva o připojení k distribuční soustavě zemního plynu	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ESL_RDS_2017_022	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ČEZENERGO_ZP2016_02	Smlouva na dodávku zemního plynu	D
ČEZ Energo, s.r.o.	160004_2016	Nájemní smlouva	D
ČEZ Energo, s.r.o.	5600010260	Nájemní smlouva	D
ČEZ Energo, s.r.o.	NSV/2001/2014	Nájemní smlouva	D
ČEZ Energo, s.r.o.	21410080	Smlouva na nájem bateriového systému	D
ČEZ Energo, s.r.o.	23410119	Smlouva na instalaci KGJ Kroměříž	D
ČEZ Energo, s.r.o.	23410137	Smlouva na instalaci KGJ Příbor	D
ČEZ Energo, s.r.o.	23410224	Smlouva na projektovou dokumentaci	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410020	Smlouva na zpracování přípravné a projektové dokumentace v areálu Barrandov Studia	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410030	Smlouva na zpracování přípravné a projektové dokumentace KGJ Termo Frýdlant n.O.	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ESL_SOPR_2023_337_VN	Smlouva na připojení výroby s bateriovým systémem elektřiny k DS VN	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410051	Smlouva na dodávku a servis kogeneračních jednotek	D
ČEZ Energo, s.r.o.	23410134	Smlouva na instalaci tepelného čerpadla pro kotelnu Ivančice	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ES21000170	Smlouva na dodávky KGJ 1100kW až 4500 kW	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410099	Smlouva na instalaci KGJ Mechová, Jablonec	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410085	Smlouva na instalaci FVE Ivančice	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410140	Smlouva na instalaci KGJ Mohelnice II	D
ČEZ Energo, s.r.o.	22410218	Smlouva o obstarávání provozu KGJ	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410181	Smlouva na projektovou dokumentaci rekonstrukce Chvaletice	D
ČEZ Energo, s.r.o.	24410234	Smlouva na dodávku a instalaci bateriového úložiště, objednávka	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410005	Smlouva o poskytování služeb	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410011	Smlouva o připojení k distribuční soustavě kategorie velkoodběr	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410012	Smlouva o připojení k distribuční soustavě kategorie velkoodběr	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410016	Smlouva na zpracování projektové dokumentace pro stavbu KGJ Ústí n. Labem	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410031	Smlouva o zpracování dokumentace pro povolení záměru a dokumentace pro provádění stavby, teplovodní propoj Chvaletice	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410039	Smlouva o poskytování služeb (GIS)	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410060	Smlouva na dodávku spojek na VN kabel KGJ Mohelnice, objednávka	D
ČEZ Energo, s.r.o.	OV-25-00390	Smlouva na technickou pomoc pro připojení a zprovoznění KGJ	D
ČEZ Energo, s.r.o.	OV-25-00407	Smlouva na výměnu pojistného ventilu DUCO	D
ČEZ Energo, s.r.o.	OV-25-00609	Smlouva na výměnu přepočíváče a zřízení zákaznického výstupu	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410077	Smlouva na dodávku stavebních prací pro instalaci kotlů, pro přípojku Chvaletice	D
ČEZ Energo, s.r.o.	22410030	Smlouva na zpracování a projednání projektové dokumentace, KGJ Nerudova, Příbor	D
ČEZ Energo, s.r.o.	22/09100010/SOD12	Smlouva na pro poskytování podpůrných služeb pro bateriový systém	D
ČEZ Energo, s.r.o.	OV-25-00040	Smlouva na rozborny tepelné vody pro provoz kogeneračních jednotek	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410114	Smlouva o připojení k distribuční soustavě kategorie velkoodběr	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410136	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k DS VN	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410137	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k DS VN	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410045	Smlouva o budoucím nájmu prostor pro bateriová úložiště u rozvodny R8/III	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410158	Smlouva na přechod technické infrastruktury TAS do GIS, objednávka	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410007	Smlouva na zpracování a projednání dokumentace pro provádění stavby	D

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ Energo, s.r.o.	25410006	Smlouva na zpracování a projednání dokumentace pro provádění stavby	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410009	Smlouva na projednání dokumentace pro povolení záměru a dokumentace pro provádění stavby KGJ Dvůr Králové	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410089	Smlouva na instalaci KGJ v areálu společnosti Barrandov Studio, a.s.	D
ČEZ Energo, s.r.o.	OV-25-01097	Smlouva na kalibraci plynových čidel	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ESL_SOPR_2019_146_VN	Smlouva o připojení výrobní k distribuční soustavě vysokého napětí	D
ČEZ Energo, s.r.o.	ESL_SOPR_2019_154_VN	Smlouva o připojení výrobní k distribuční soustavě vysokého napětí	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410002	Smlouva o poskytování služeb	D
ČEZ Energo, s.r.o.	23410195	Smlouva NDA	D
ČEZ Energo, s.r.o.		Dílčí smlouva o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb výkonové rovnováhy Teplárna	D
ČEZ Energo, s.r.o.	25410033	Smlouva o podnájmu prostor sloužících k podnikání	D
ČEZ Energo, s.r.o.		Dohoda zúčastněných společností v souvislosti v přeměnou podle zákona č. 125/2008 Sb. v platném znění a popis účetních operací plynoucích z přeměny	D
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101970875	Smlouva na technickou pomoc, Benteler Klášterec nad Ohří	O
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570068606	Smlouva na zámečnické a svářečské práce, kotelna Elektrárny Prunéřov	O
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570068608	Smlouva na zámečnické a svářečské práce, kotelna Elektrárny Tušimice	O
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570069708	Smlouva na zpracování projektové dokumentace a likvidace kotelní K11	O
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570048476	Smlouva na montáž a osazení měřidel na akci Benteler	O
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	15410096	Smlouva na opravu a údržbu Elektrárna Prunéřov	D
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	25410013	Smlouva na demolici a rekultivaci Elektrárna Dětmárovice	D
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102542651	Smlouva o bezplatné výpůjčce zdvihadel a jeřábů v JE Dukovany	O
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102542620	Smlouva o bezplatné výpůjčce vázacích a závěsných a uchopovacích prostředků v JE Dukovany	O
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Rámcová smlouva o zpracování osobních údajů	O
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	15410156	Smlouva na zámečnické a montážní práce na turbíně JE Dukovany	D
ČEZ ESCO, a.s.	4102359128	Smlouva na zdravotní péči (přefakturace AG testů do 31. 12. 2025)	O
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2021, včetně dodatku č. 1 (neurčito)	O
ČEZ ESCO, a.s.	15500040244	Smlouva mezi společnými správci	O
ČEZ ESCO, a.s.	45700000024	Smlouva na obchodní zastoupení	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295804174	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí NN (veřejné osvětlení)	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295986754	Smlouva na dodávku elektřiny, LDS Jindřichův Hradec	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295987387	Smlouva na dodávku elektřiny, LDS Jindřichův Hradec	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295986655	Smlouva na dodávku elektřiny	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295618755	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí NN OM Most (LDS)	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295651449	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295657760	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny Dolní Břežany	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295678436	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny Dolní Břežany	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295986751	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí VN	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295746729	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny (veřejné osvětlení)	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295825108	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Tuchoměřice	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295826137	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Kozomín	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295827135	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Dobrá, Lovosice	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295828991	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Polička	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295820283	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Pečky	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295836928	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Terežín	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295981721	Smlouva na dodávku elektřiny, LDS Tuchoměřice	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295840599	Smlouva na dodávku elektřiny, Výstavní	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295905230	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Žatec	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295933023	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, LDS Vimperk	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295986751	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny, dodávka VN	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295824682	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu, Ostrava, Mohelnice, Kdyně	O
ČEZ ESCO, a.s.	1295987094	Smlouva o dodávce plynu	O
ČEZ ESCO, a.s.	4400037271	Smlouva na zpracování osobních údajů	O
ČEZ ESCO, a.s.	4570072649	Smlouva na zpracování projektové dokumentace	O
ČEZ ESCO, a.s.	4570084230	Smlouva na zpracování projektové dokumentace	O

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
ČEZ ESCO, a.s.	4570084587	Smlouva na zpracování projektové dokumentace	O
ČEZ ESCO, a.s.	18410288	Smlouva na zajištění dodávek zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	ESL_RDS_2018_027	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ ESCO, a.s.	ESL_RDS_2018_HS025	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ ESCO, a.s.	15410106	Smlouva na poskytnutí dokumentů	D
ČEZ ESCO, a.s.	ESL_SD_2021_ŘEŽ07	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ ESCO, a.s.	22410167	Dohoda o udělení souhlasu s poskytnutím údajů	D
ČEZ ESCO, a.s.	21410172	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	22410175	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	22410176	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	22410026	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	22410217	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	23410024	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	25410025	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	25410026	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	24410222	Smlouva na zajištění služby distribuční soustavy zemního plynu	D
ČEZ ESCO, a.s.	16610120	Rámcová smlouva o kontrolní činnosti	D
ČEZ ESCO, a.s.	25410021	Rámcová smlouva o kontrolní činnosti	D
ČEZ ESCO, a.s.	23410184	Smlouva na poskytování služeb BOZP, PO	D
ČEZ ESCO, a.s.	4520001474	Smlouva na studii osvětlení pro Kiekert	D
ČEZ ESCO, a.s.	25410175	Smlouva na dodávku a zapojení bateriového úložiště	D
ČEZ ESCO, a.s.	4520000013/24410044	Smlouva o skladování	D
ČEZ ICT Services, a. s.	4400059773	Rámcová smlouva na poskytování služeb	O
ČEZ ICT Services, a. s.	4570050348	Díličí smlouva o poskytování služeb	O
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4570011075/22410104	Smlouva na vypracování dokumentace pro stavební povolení – rozvodna 110/22 kV Břidličná	D
ČEZ Prodej, a.s.	0202446718	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny ze sítě NN, veřejné osvětlení – neměřené odběry obce Dešenice (neurčito)	O
ČEZ Prodej, a.s.	0202083598	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny ze sítě NN, veřejné osvětlení – neměřené odběry obce Dolní Žandov (neurčito)	O
ČEZ Prodej, a.s.	0202083694	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny ze sítě NN, veřejné osvětlení – neměřené odběry obce Hamry (neurčito)	O
ČEZ Prodej, a.s.	ESL_RDS_2016_013	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ Prodej, a.s.	ESL_RDS_2018_HS023	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ Prodej, a.s.	ESL_SD_2020_ŘEŽ08	Smlouva na distribuci elektřiny	D
ČEZ Prodej, a.s.	22410014	Smlouva na zajištění služby distribuce zemního plynu	D
ČEZ Prodej, a.s.	22410012	Smlouva na zajištění služby distribuce zemního plynu	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	18410170/4400041641	Smlouva na provedení tlakových a těsnících zkoušek	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	22410213	Smlouva o připojení k distribuční soustavě	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	23410251	Smlouva ST 140868 CV_PK 26 MW ERP, Prunéřov	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	23410250	Smlouva PK 10 MW Tušimice	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	23410305	Smlouva na technologické mosty TAS DE	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	23410302	Smlouva na nový zdroj Dětmárovice – plynové hospodářství	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	24410088	Smlouva o dílo na centrální elektrickou stanici	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	234410087	Smlouva o dílo na kotel na biomasu	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	25410001	Smlouva na čerpací stanici a úpravnu vody	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	26410001	Smlouva na nový zdroj TAS Prunéřov, plynová a biomasová kotelna	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	25410022	Smlouva na kontrolu vnitřního ústrojí plynového filtru DN 150	D
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570073277	Smlouva na odkup mobilního oplocení	D
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o postupu pohledávek	O
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570052421	Smlouva na přefakturaci odběru elektrické energie	O
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570055876	Smlouva na přefakturaci odběru elektrické energie	O
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570067895	Smlouva na přefakturaci odběru elektrické energie	O
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570070048	Smlouva na přefakturaci odběru elektrické energie	O
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570057500	Podnájemní smlouva pro zařízení staveniště	O
ČEZNET s.r.o.	21410153	Nájemní smlouva	D

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
Domat Control System s.r.o.	4570056536	Smlouva na dodávku teplotního čidla a nerezové jímky	O
Domat Control System s.r.o.	4570074172	Smlouva na servisní výjezd na lokalitě KGJ Polsko	O
Domat Control System s.r.o.	4570066169	Smlouva na dodávku PCL sad	O
Elektrárna Dukovany II, a. s.	2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek	O
ENESA a.s.	24410229	Smlouva na poskytnutí konzultačních služeb	D
ENESA a.s.	24410232	Smlouva zajišťující komfort a energeticky úsporný provoz DK Teplice	D
ENESA a.s.	19410372	Smlouva na poskytování energetických služeb metodou EPS	D
ENESA a.s.	S02025/191-21207	Smlouva na konzultační služby	D
ENESA a.s.	25410051	Příkazní smlouva	D
GasNet, s.r.o.	1000016641	Smlouva na provoz propojených plynárenských soustav	O
GasNet, s.r.o.	9418001866	Smlouva na provoz propojených plynárenských soustav	O
GasNet, s.r.o.	40119000136	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	O
GasNet, s.r.o.		Smlouva o poskytování elektronických služeb ze dne 4. 8. 2023	O
GasNet, s.r.o.	9414000605	Smlouva na provozování rozvodného zařízení	D
GasNet, s.r.o.	9420003686	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě NN	D
GasNet, s.r.o.	9230011274	Smlouva na dodání bateriového úložiště včetně připojení a monitoringu	D
GasNet Služby s.r.o.	24HK1014	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav elektro	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570034843	Smlouva na dodávku a montáž technologických rozvodů, armatur a zařízení	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570036655	Smlouva na dodávku a montáž technologických rozvodů, armatur a zařízení	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570051056	Smlouva na dodávku a montáž strojní části, výstavba plynové kotelny pro Moravskoslezské cukrovary	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570069419	Smlouva na provedení strojních montáží, KGJ Barrandov	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570083734	Smlouva na strojní práce, Darkov	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570091868	Smlouva na demontáž a likvidaci technologie	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570066715	Smlouva na provedení montážních prací, pro plynový zdroj v Dětmovicích	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570079320	Smlouva na strojní montáže pro čerpací stanici a úpravnu vody v Dětmovicích	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570065630	Smlouva na rekonstrukci stávajícího mostu, čerpací stanice a úpravy vody v Dětmovicích	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	4570083911	Smlouva na zámečnické práce pro Elektrárnu Dětmovice	O
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	24002	Smlouva na implementaci koncernových nástrojů	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	23410173	Smlouva o poskytování služeb BOZP, PO, OŽP	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	T2381	Smlouva na obrobení hřídele	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	254100100	Smlouva o nájmu nebytových prostor	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	3830	Smlouva na kapacitní výpomoc v souvislosti s projektem plynová kotelna Tušimice	D
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.		Smlouva na kapacitní výpomoc s projektem plynová kotelna Opava, ze dne 3. 4. 2025	D
HORMEN CE a.s.	4102800082	Smlouva rámcová na dodávku svítidel	O
HORMEN CE a.s.	4102910118	Smlouva na dodávku svítidel	O
HORMEN CE a.s.	23410116	Smlouva na Metodické řízení a částečné poskytování služeb v oblasti BOZP, PO a OŽP	D
IVITAS, a.s.	4102831484	Smlouva na zpracování projektové dokumentace, DSPS a zajištění autorského dozoru pro výstavbu plynové kotelny 26 MW EPR	O
IVITAS, a.s.	4102840636	Smlouva na zpracování projektové dokumentace, DSPS a zajištění autorského dozoru pro výstavbu plynové kotelny 10 MW ETU	O
IVITAS, a.s.	4570019950	Smlouva o dílo na zpracování projektové dokumentace	O
IVITAS, a.s.	4700005955	Rámcová smlouva o dílo na zajištění projekčních a inženýrských činností	O
IVITAS, a.s.	4570095950	Smlouva na vypracování dokumentace	O
IVITAS, a.s.	4570096032	Smlouva na vypracování projektu tlakové zkoušky	O
IVITAS, a.s.	4570096125	Smlouva na technickou pomoc	O
IVITAS, a.s.	4570097400	Smlouva na vypracování dokumentace	O
IVITAS, a.s.	4570097417	Smlouva na technickou pomoc	O
IVITAS, a.s.	24410042	Smlouva o poskytování služeb	D
KART, spol. s r.o.	2340068701	Smlouva na dodávku svítidel	O
KART, spol. s r.o.	4570082565	Smlouva na dodávku svítidel	O
KART, spol. s r.o.	4570095703	Smlouva na dodávku svítidel	O
KART, spol. s r.o.	4570070116	Smlouva na řešení havárie	O
MARTIA a.s.	4102168683	Smlouva na zajištění údržby a oprav ve strojovně Elektrárny Dětmovice	O

Protistrana	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Typ (D/O)
MARTIA a.s.	4570068607	Smlouva na elektro a MaR práce	O
MARTIA a.s.	4570068610	Smlouva na elektro a MaR práce	O
MARTIA a.s.	4570053100	Smlouva na zámečnické práce v Elektrárně Hodonín	O
MARTIA a.s.	4570059115	Smlouva na provedení funkční zkoušky PO	O
MARTIA a.s.	4570086087	Smlouva na provedení revize rozvaděče	O
MARTIA a.s.	16410190	Smlouva servisní na údržbu zařízení	D
MARTIA a.s.	256115	Smlouva na opravu hromosvodu na budově EDĚ	D
MARTIA a.s.	25410154	Rámcová smlouva na elektromontážní práce	D
PV Design and Build s.r.o.	500240140	Smlouva na montáž rozvaděčů FVE Okrouhlička	D
PV Design and Build s.r.o.	500240026	Smlouva na výměnu měřících transformátorů proudu	D
PV Design and Build s.r.o.	25410133	Smlouva na vyvedení výkonu FVE Komárov u Opavy	D
Telco Pro Services, a. s.	13511024/457000017	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav energetického zařízení	D
Telco Pro Services, a. s.	4400037164	Smlouva na nájem	D
Telco Pro Services, a. s.	4400037165	Smlouva na nájem	D
Telco Pro Services, a. s.	4570094576	Smlouva na nájem	D
Telco Pro Services, a. s.	4570057818	Smlouva na realizaci přívodního napájení 230 V	D
TENAUR, s.r.o.	25410081	Smlouva o poskytování služeb	D
THERMAL – F, a.s.	16611093	Smlouva na provozování, provádění údržby a oprav energetického zařízení	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	20410198	Pachtovní smlouva lokální LDS	O
ÚJV ŘEŽ, a. s.	4570059768	Smlouva o odběru elektrické energie – pokrytí ztrát	O
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SD_2020_ŘEŽ04	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_RSD_2021_ŘEŽ06	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ101_NN	Smlouva o připojení OM k distribuční soustavě NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ10-14_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ16-19_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ23-38_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ54-73_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ76-95_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2020_ŘEŽ98-100_NN	Smlouva o připojení odběrného místa k DS NN	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	ESL_SOPR_2023_ŘEŽ103_VN	Smlouva o připojení odběrného místa elektro kotle	D
ÚJV ŘEŽ, a. s.	2541148	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného elektrického zařízení	D
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	19PM1006	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav energetického zařízení	D

Poznámka: Zdroj: PDF „24 PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV“. Typ: O = odběratelská, D = dodavatelská. Chybějící protistrana „IVITAS, a.s.“ doplněna dle dodaného seznamu; doplněna také dodavatelská smlouva č. 24410042.

20. Účetní závěrka společnosti

Rozvaha k 31. 12. 2025

V tis. Kč

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	3 691 711	-1 286 421	2 405 290	2 409 354
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	2 674 392	-1 237 392	1 437 000	1 485 368
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	52 843	-43 653	9 190	9 333
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	40 818	-33 537	7 281	8 511
B. I. 2. 1.	Software	38 916	-31 635	7 281	8 511
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	1 902	-1 902		
B. I. 3.	Goodwill				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	11 677	-10 116	1 561	565
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	348		348	257
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	348		348	257
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 348 595	-1 193 739	1 154 856	1 357 114
B. II. 1.	Pozemky a stavby	1 409 541	-733 496	676 045	803 211
B. II. 1. 1.	Pozemky	128 862	-5 189	123 673	143 565
B. II. 1. 2.	Stavby	1 280 679	-728 307	552 372	659 646
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 130 673	-921 606	209 067	403 278
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-486 905	464 692	-22 213	-25 444
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 518	-2 127	391	687
B. II. 4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 518	-2 127	391	687
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	292 768	-1 202	291 566	175 382
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 205	-1 202	3	3
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	291 563		291 563	175 379
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	272 954		272 954	118 921
B. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	272 954		272 954	118 291
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 3.	Podíly – podstatný vliv				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

V tis. Kč

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období		Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto
C.	Oběžná aktiva	1 003 175	-49 029	954 146
C. I.	Zásoby	140 265	-1 329	138 936
C. I. 1.	Materiál	1 733	-1 329	404
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	138 532		138 532
C. I. 3.	Výrobky a zboží			
C. I. 3. 1.	Výrobky			
C. I. 3. 2.	Zboží			
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny			
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby			
C. II.	Pohledávky	845 628	-47 700	797 928
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	176 913	-177	176 736
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	145 919	-146	145 773
C. II. 1. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba			
C. II. 1. 3.	Pohledávky – podstatný vliv			
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka			
C. II. 1. 5.	Pohledávky – ostatní	30 994	-31	30 963
C. II. 1. 5. 1.	Pohledávky za společníky			
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy			
C. II. 1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní			
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	30 994	-31	30 963
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	668 715	-47 523	621 192
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	553 301	-44 566	508 735
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	2 746		2 746
C. II. 2. 3.	Pohledávky – podstatný vliv			
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	112 668	-2 957	109 711
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společníky	68 970		68 970
C. II. 2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění			
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	1 820		1 820
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	29 219		29 219
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	589	-3	586
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	12 070	-2 954	9 116
C. III.	Krátkodobý finanční majetek			
C. III. 1.	Podíly – ovládaná a ovládající osoba			
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek			
C. IV.	Peněžní prostředky	17 282		17 282
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně			
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	17 282		17 282
D.	Časové rozlišení aktiv	14 144		14 144
D. 1.	Náklady příštích období	14 117		14 117
D. 2.	Komplexní náklady příští období			
D. 3.	Příjmy příštích období	27		27

V tis. Kč

Označ.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	PASIVA CELKEM	2 405 290	2 409 354
A.	Vlastní kapitál	1 320 337	1 405 280
A. I.	Základní kapitál	446 101	446 101
A. I. 1.	Základní kapitál	446 101	446 101
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	690 380	530 381
A. II. 1.	Ážio		
A. II. 2.	Kapitálové fondy	690 380	530 381
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	651 121	491 122
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	39 259	39 259
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku		
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	112 042	384 177
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	112 042	384 177
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	71 814	44 621
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B. C.	Cizí zdroje	856 324	796 970
B.	Rezervy	65 465	36 163
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	42 967	3 243
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B. 4.	Ostatní rezervy	22 498	32 920
C.	Závazky	790 859	760 807
C. I.	Dlouhodobé závazky	53 136	71 653
C. I. 1.	Vydané dluhopisy		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	4 429	2 523
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C. I. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I. 7.	Závazky – podstatný vliv		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	42 648	65 191
C. I. 9.	Závazky – ostatní	6 059	3 939
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní	3 061	2 479
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	2 998	1 460
C. II.	Krátkodobé závazky	737 723	689 154
C. II. 1.	Vydané dluhopisy		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	77 070	110 158
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	209 708	254 580
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě		

C.	II.	6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	109 360	62 811
C.	II.	7.	Závazky – podstatný vliv		
C.	II.	8.	Závazky ostatní	341 585	261 605
C.	II.	8.	1. Závazky ke společníkům		24 462
C.	II.	8.	2. Krátkodobé finanční výpomoci		
C.	II.	8.	3. Závazky k zaměstnancům	19 057	20 597
C.	II.	8.	4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	9 673	11 005
C.	II.	8.	5. Stát – daňové závazky a dotace	8 570	9 124
C.	II.	8.	6. Dohadné účty pasivní	299 777	191 416
C.	II.	8.	7. Jiné závazky	4 508	5 001
D.			Časové rozlišení pasiv	228 629	207 104
D.	1.		Výdaje příštích období	267	247
D.	2.		Výnosy příštích období	228 362	206 857

Výkaz zisku a ztrát

k 31. 12. 2025

V tis. Kč

Označ.	Skutečnost v účetním období		
	běžném	minulém	
I.	Tržby za prodeje výrobků a služeb	1 953 840	2 428 998
II.	Tržby za prodej zboží	11 475	11 690
A	Výkonová spotřeba	1 558 284	1 835 991
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	8 753	12 964
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	325 559	711 571
A. 3.	Služby	1 223 972	1 111 456
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-76 545	28 999
C.	Aktivace (-)	-3 954	-6 375
D.	Osobní náklady	384 348	411 463
D. 1.	Mzdové náklady	246 360	285 277
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	137 988	126 186
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	91 596	96 033
D. 2. 2.	Ostatní náklady	46 392	30 153
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	5 856	90 399
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	48 766	71 271
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku trvalé	72 401	76 926
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku dočasné	-23 635	-5 655
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	-6	179
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-42 904	18 949
III.	Ostatní provozní výnosy	27 905	25 952
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	3 455	850
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	1 458	1 463
III. 3.	Jiné provozní výnosy	22 992	23 639
F.	Ostatní provozní náklady	21 175	40 527
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 877	184
F. 2.	Prodaný materiál		
F. 3.	Daně a poplatky	1 832	2 214
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-9 862	-16 127
F. 5.	Jiné provozní náklady	27 328	54 256
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	104 056	65 643
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	30 000	
IV. 1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	30 000	
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	2 053	4 218
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	2 040	4 212
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	13	6
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	1 746	6 422
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	1 733	6 304
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	13	118

V tis. Kč

Označ.		Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
VII.	Ostatní finanční výnosy	951	
K.	Ostatní finanční náklady	284	2 308
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	30 974	-4 512
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	135 030	61 131
L.	Daň z příjmů	63 216	16 510
L. 1.	Daň z příjmů splatná	44 429	3 045
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	18 787	13 465
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	71 814	44 621
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	71 814	44 621
*	Čistý obrat za účetní období	1 965 315	2 440 688

Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2025

V tis. Kč

Označ.	Skutečnost v účetním období	
	běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	
	21 312	57 279
	Peněžní toky z provozní činnosti	
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	
	135 030	61 131
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	
	13 518	152 550
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	
	69 495	95 728
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	
	-41 228	39 185
A. 1. 2. 1.	Změna stavu opravných položek	
	-68 067	14 134
A. 1. 2. 2.	Změna stavu rezerv	
	-9 862	-16 127
A. 1. 2. 3.	Změna zůstatků časového rozlišení	
	36 701	41 178
A. 1. 3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	
	-1 578	-666
A. 1. 4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	
	-307	2 204
A. 1. 5.	Ostatní nepeněžní operace	
	17 136	16 099
A. 1. 6.	Výnosy z podílů na zisku	
	-30 000	
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	
	-125 654	-21 450
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	
	-99 513	-77 047
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	
	50 420	26 733
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	
	-76 561	28 864
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních ekvivalentů	
A. 3.	Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	
	-1 727	-6 711
A. 4.	Přijaté úroky	
	2 480	4 082
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	
	-4 704	375
A. 6.	Přijaté podíly na zisku	
	30 000	
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	
	48 943	189 977
	<u>Peněžní toky z investiční činnosti</u>	
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	
	-370 152	-162 472
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	
	82	2 515
B.	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	
	-370 070	-159 957
	<u>Peněžní toky z finanční činnosti</u>	
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	
	4 050	2 521
C. 2.	Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cashpoolingu	
	150 809	-68 508
C. 3.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	
	162 238	
C.	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	
	317 097	-65 987
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	
	-4 030	-35 967
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	
	17 282	21 312

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1.1.2024	446 101	530 401			384 177	1 360 679
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		-20				-20
Výsledek hospodaření za účetní období 2024					44 621	44 621
Konečný stav k 31.12.2024	446 101	530 381			428 798	1 405 280
Vliv přeměny 1: Rozdělení odstěpení sloučením se společností ČEZ Energo, s.r.o.					-49 403	-49 403
Vliv přeměny 2: Rozdělení odstěpením se vznikem nové společnosti Distribuce Ostrava s.r.o., k 1.1.2025					-267 354	-267 354
Počáteční stav k 1.1.2025	446 101	530 381			112 041	1 088 523
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení		160 000				160 000
Výsledek hospodaření za účetní období 2025					71 814	71 814
Konečný stav k 31.12.2025	446 101	690 381			183 855	1 320 337

Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2025

1. Popis společnosti

ČEZ ESL, s.r.o., (dále jen „společnost“), je společnost s ručením omezeným, která vznikla dne 1. července 2007 a sídlí na Výstavní 1144/103 v Ostravě, část Vítkovice, Česká republika, identifikační číslo 278 04 721. Hlavním předmětem její činnosti je distribuce plynu a elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, hospodaření s vodami, výstavba energetického a elektro zařízení, poskytování služeb v oblasti osvětlení, oprav, servisu a obsluhy energetického zařízení, montáží, revizí a měření, provozování distribučních zařízení.

Mateřskou společností společnosti je ČEZ ESCO, a.s., a mateřskou společností celé skupiny je společnost ČEZ, a. s.

Společnost je součástí konsolidačního celku společnosti ČEZ, a. s., se sídlem Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Konsolidovaná účetní závěrka dle mezinárodních účetních standardů je připravována mateřskou společností skupiny. Konsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti je k nahlédnutí na internetových stránkách společnosti ČEZ, a. s.

Společnost nemá uzavřenu s mateřskou společností ovládací smlouvu, o rozdělení zisku rozhoduje jediný společník v působnosti valné hromady.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2025:

Rada jednatelů

Předseda:	Ing. Marcel Jenčo
Místopředseda:	Ing. Jaroslav Štěpař
Člen:	Ing. René Krečmer

Dozorčí rada

Předseda:	Ing. Ondřej Šišpela
Místopředseda:	Radek Doubek
Člen:	Veronika Petráčková

V roce 2025 byly provedeny změny v údajích, které jsou předmětem zápisu do veřejného rejstříku:

K 31. lednu 2025 byl rozhodnutím jediného společníka odvolán z funkce člena dozorčí rady Ing. Přemysl Skočdopol.

K 1. únoru 2025 byla rozhodnutím jediného společníka zvolena do funkce člena dozorčí rady Mgr. Veronika Petráčková (roz. Mikešová).

K 3. únoru 2025 byl dozorčí radou zvolen do funkce místopředsedy dozorčí rady Ing. Radek Doubek.

Všechny výše uvedené skutečnosti byly zapsány do veřejného rejstříku 11. března 2025.

K 25. dubnu 2025 byl rozhodnutím jediného společníka odvolán z funkce jednatele společnosti Ing. Robert Škrabánek.

Tato skutečnost byla zapsána do veřejného rejstříku 26. května 2025.

K 1. červnu 2025 byl rozhodnutím jediného společníka zvolen do funkce člena rady jednatelů společnosti Ing. Jaroslav Štěpař.

K 2. červnu 2025 byl rozhodnutím rady jednatelů zvolen do funkce místopředsedy rady jednatelů společnosti Ing. Jaroslav Štěpař.

Tyto skutečnosti byly zapsány do veřejného rejstříku 27. června 2025.

K 30. červnu 2025 byl rozhodnutím jediného společníka odvolán z funkce jednatele společnosti Ing. Libor Štěpán.

K 1. červenci 2025 byl rozhodnutím jediného společníka zvolen do funkce člena rady jednatelů společnosti Ing. Marcel Jenčo.

K 1. červnu 2025 byl rozhodnutím rady jednatelů zvolen do funkce předsedy rady jednatelů společnosti Ing. Marcel Jenčo.

Tyto skutečnosti byly zapsány do veřejného rejstříku 31. července 2025.

K 31. prosinci 2025 byl rozhodnutím jediného společníka odvolán z funkce jednatele společnosti Ing. Lukáš Hanzel.

Tato skutečnost byla zapsána do veřejného rejstříku 15. ledna 2026.

Společnost je organizačně složena Generálním ředitelem, pod něhož jsou zařazeny 2 oddělení, a to oddělení Projektová kancelář a oddělení BESS a 4 úseky, a to úseky Správa společnosti, Obchod, Energetické služby a Výstavba průmyslové energetiky. Každému z těchto úseků jsou podřízeny dílčí odbory, oddělení a střediska ve členění dle druhu činnosti vykonávané v rámci úseku či lokality výkonu činnosti.

Společnost má organizační složku v zahraničí. V roce 2018 byla s ohledem na budoucí rozšíření činností společností založena ve Slovenské republice organizační složka ČEZ ESL, s.r.o., organizační složka Slovensko se sídlem Mlýnské nivy 4959/48, Bratislava – městská část Ružinov, identifikační číslo 51431301. Organizační složka byla zapsána do veřejného rejstříku 23. února 2018 a vedoucím organizační složky byl zvolen pan Ing. Jan Kořístka. V roce 2024 jej nahradila paní Ing. Zuzana Rybáříková. Hlavním předmětem činnosti je zprostředkování služeb.

Hlavní události:

a) Rozdělení oddělení sloučením do nástupnické společnosti ČEZ Energo k 1.1.2025

Dne 9. prosince 2024 byl rozhodnutím jediného společníka ČEZ ESCO, a.s., v působnosti valné hromady schválen Projekt rozdělení oddělení sloučením. Dle Projektu vyhotoveného dne 4. listopadu 2024 je předmětem rozdělení oddělení sloučením rozdělovaná společnost ČEZ ESL, s.r.o., se sídlem Výstavní 1144/103, Vítkovice, 703 00 Ostrava, IČO 27 804 721, spisová značka C 52291, vedená u Krajského soudu v Ostravě s nástupnickou společností ČEZ Energo, s.r.o., se sídlem Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4, identifikační číslo: 290 60 109, spisová značka C 163691 vedená u Městského soudu v Praze. Rozhodný den fúze a datum účinnosti oddělení sloučením je 1. ledna 2025 (**Přeměna 1**).

Tato skutečnost byla k 1. lednu 2025 zapsána do veřejného rejstříku.

Součástí oddělovaného jmění byly i následující položky:

Dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně 673 tis. Kč a související oprávky v hodnotě 673 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek (bez záloh) v pořizovací ceně 105 640 tis. Kč a související oprávky v hodnotě 65 245 tis. Kč.

Součástí oddělovaného majetku je i drobný majetek v pořizovací hodnotě 318 tis. Kč, který je evidován v podrozvahové evidenci.

Pohledávky z obchodních vztahů před splatností nebo splatné do 30 dnů ve shodné netto i brutto hodnotě 39 906 tis. Kč.

Ostatní rezervy ve výši 277 tis. Kč představují rezervu na zaměstnanecké požitky dotčených zaměstnanců přecházejících z Rozdělované společnosti na Nástupnickou společnost.

Odložená daňový závazek související s oddělovanými položkami aktiv a závazků ve výši 3 476 tis. Kč přecházející na Nástupnickou společnost.

Rozdělovaná společnost vykazovala po zaúčtování transakcí výsledné snížení vlastního kapitálu ve výši 49 403 tis. Kč. Dopad do vlastního kapitálu byl vykázan jako snížení nerozděleného zisku minulých let.

b) Rozdělení oddělením se vznikem nové společnosti Distribuce Ostrava k 1.1.2025

Dne 29. srpna 2025 byl zveřejněn Projekt rozdělení oddělením se vznikem nové společnosti (dále jen Rozdělení). Projekt byl schválen radou jednatelů společnosti na svém zasedání dne 26. srpna 2025, čímž rada jednatelů zabezpečila splnění povinnosti vyhotovení Projektu za rozdělovanou společnost dle ust. § 15 odst. 1 Zákona o přeměnách. Dle Projektu byla předmětem rozdělení oddělením se vznikem nové společnosti rozdělovaná společnost ČEZ ESL, s.r.o., se sídlem Výstavní 1144/103, Vítkovice, 703 00 Ostrava, IČO 27804721, spisová značka C 52291, vedená u Krajského soudu v Ostravě rozdělena se vznikem nové nástupnické společnosti Distribuce Ostrava s.r.o., se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8.

Rozhodným dnem Rozdělení byl 1. leden 2025 a dnem účinnosti byl den, ve kterém nastaly právní účinky Rozdělení, tj. v souladu s ustanovením § 59 odst. 1 Zákona o přeměnách dnem zápisu Rozdělení do obchodního rejstříku, 1. listopad 2025 (**Přeměna 2**).

Projekt byl ve veřejném rejstříku zveřejněn dne 29. srpna 2025.

Součástí oddělovaného jmění dle Přeměny 2 byly i následující položky:

Dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně 749 tis. Kč a související oprávky v hodnotě 749 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně 958 868 tis. Kč a související oprávky v hodnotě 631 909 tis. Kč.

Součástí oddělovaného majetku je i drobný majetek v pořizovací hodnotě 1 197 tis. Kč, který je evidován v podrozvahové evidenci.

Pohledávky z obchodních vztahů v brutto hodnotě 9 894 tis. Kč a opravnými položkami v hodnotě 7 tis. Kč.

Ostatní rezervy ve výši 271 tis. Kč představují rezervu na zaměstnanecké požitky dotčených zaměstnanců přecházejících z Rozdělované společnosti na Nástupnickou společnost.

Odložený daňový závazek související s oddělovanými položkami aktiv a závazků ve výši 37 855 tis. Kč přecházející na Nástupnickou společnost.

Dohadné položky pasivní, vytvořené ve vazbě na dodané energie a služby, ke kterým zatím nebyla ze strany dodavatele vystavena faktura, ve výši 16 816 tis. Kč.

Výnosy příštích období ve výši Kč 16 246 tis. Kč, které představují časově rozlišované přijaté poplatky za připojení od zákazníků.

Rozdělovaná společnost vykazovala po zaúčtování transakcí výsledné snížení vlastního kapitálu ve výši 269 590 tis. Kč. Dopad do vlastního kapitálu byl vykázán jako snížení nerozděleného zisku minulých let.
K oběma přeměnám byla sestavena auditovaná zahajovací rozvaha k 1.lednu 2025.
V tabulkách této přílohy k účetní závěrce, které obsahují údaje k 31. prosinci 2025, je uveden vliv těchto přeměn na účetnictví společnosti.

2. Základní východiska vypracování účetní závěrky

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2025 a 2024.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (tis. Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč v roce 2024 a 2025 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Drobný nehmotný majetek pořízený do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Nehmotné výsledky vývoje, ocenitelná práva a software vytvořené vlastní činností se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší, a následně jsou snižovány o opravy a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Výdaje související s nehmotnými výsledky vývoje, ocenitelnými právy a software vytvořenými vlastní činností pro vlastní potřebu jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Ocenění dlouhodobého nehmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU, aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou/tržní hodnotou tohoto majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	4 - 18
Ostatní ocenitelná práva	4 - 6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6 - 12

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za součást těchto nákladů nejsou považovány úroky z úvěrů a zápůjček.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU, aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek z kategorie pro hmotné movité věci a jejich soubory – stroje, přístroje, zařízení, dopravní prostředky a inventář související s licencovanou činností společnosti distribuující elektrickou energii s pořizovací cenou nad 5 tis. Kč – se odepisuje po dobu ekonomické životnosti. Technologie transformačních stanic, transformátory distribuční společnosti a měřidla energie jsou dlouhodobým hmotným majetkem bez ohledu na výši ocenění.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Drobný dlouhodobý majetek od 10 tis. Kč do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou/tržní hodnotou tohoto majetku.

Odepisování:

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, stavby	2 - 64
Stroje, přístroje a zařízení	2 - 30
Dopravní prostředky	4 - 20
Inventář	5 - 20
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15

Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace. Pasivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně do výnosů 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace.

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odpisován u pronajímatele.

Technická zhodnocení na pronajatém/propachtovaném dlouhodobém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní/pachtovní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu dobu, která je kratší.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou včetně souvisejících nákladů (např. bankovní a právní poplatky).

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny a peníze na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny, tzv. „cash pooling“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách C.II.2.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba, případně C.II.6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce Změna stavu pohledávek/závazků ze skupinového cash pooling.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby identifikované jako bezpohybové jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku.

Nedokončená výroba (služby) se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové náklady, subdodávky, mzdové náklady a provozně režijní náklady.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a dle individuálního posouzení návratnosti jednotlivých pohledávek.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny příplatkem mimo základní kapitál a rozdíly vyplývající z přeměn společnosti a dary do hmotného majetku (např. bezplatně nabytá věčná břemena).

Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako emisní ážio.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobé závazky se považuje i část dlouhodobých závazků, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v příloze k účetní závěrce.

i) Leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

j) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách kurzem České národní banky platným ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni jsou oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

k) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

l) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

O zisku vyplývajícím z dlouhodobých smluv se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě.

m) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Součástí položky „Daň z příjmů splatná“ je i dorovnávací daň a daň z neočekávaných zisků.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.

n) Emisní povolenky

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodpisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou, případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí.

O spotřebě povolenek se účtuje minimálně k datu účetní závěrky v závislosti na spotřebě emisních povolenek účetní jednotkou v kalendářním roce. Při bezúplatném prvním nabytí je účtováno o tomto nabytí jako o dotaci, která nesnižuje ocenění dlouhodobého nehmotného majetku. Tato „dotace“ se rozpouští do výnosů ve stejném okamžiku a ve stejné výši, jak jsou povolenky spotřebovávány a účtovány do nákladů.

V případě, že nedojde k bezúplatnému nabytí emisních povolenek v daném roce, společnost o něm neúčtuje a vykáže k rozvahovému dni rezervu na spotřebu.

o) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

p) Čistý obrát za účetní období

Ukazatel je stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytovaných služeb.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přeměny*)	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Ostatní**)	Konečný zůstatek
Software	41 003	-673	-	-2 654	1 240	-	38 916
Ostatní ocenitelná práva	2 651	-749	-	-	-	-	1 902
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10 540	-	2 660	-17 760	16 237	-	11 677
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	257	-	17 569	-	-17 477	-1	348
Celkem 2025	54 451	-1 422	20 229	-20 414	-	-1	52 843
Celkem 2024	51 472	-	20 589	-17 610	-	-	54 451

*) viz. odstavec 1

**) zaokrouhlení

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Přeměny*)	Odpisy a likvidace	Prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-32 492	673	-2 470	-	2 654	-31 635	7 281
Ostatní ocenitelná práva	-2 651	749	-	-	-	-1 902	-
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-9 975	-	-141	-	-	-10 116	1 561
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	348
Celkem 2025	-45 118	1 422	-2 611	-	2 654	-43 653	9 190
Celkem 2024	-43 372	-	-1 746	-	-	-45 118	9 333

*) viz. odstavec 1

Ocenitelná práva, patenty a licence jsou odpisovány po dobu životnosti, jak je stanoveno v příslušné smlouvě.

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 2 825 tis. Kč a 2 302 tis. Kč.

V souvislosti se změnami na účtu emisních povolenek (součást položky Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek) společnost zaúčtovala v roce 2024 a 2025 do výnosů, resp. nákladů následující částky (v tis. Kč):

	Hodnota emisních povolenek	Výnosy související se spotřebou emisních povolenek	Náklady související se spotřebou přidělených emisních povolenek	Náklady souvisej se spotřebou nakoupených emisních povolenek
Počáteční zůstatek k 1.1.2025*)	-302	-	-	-
Příděl emisních povolenek na rok 2025	1 504	-	-	-
Nákup povolenek	9 302	-	-	-
Spotřeba povolenek na základě naměřených emisí v roce 2025	-10 002	-2 660	2 660	15 100
Celkem 2025	502	-2 660	2 660	15 100
Celkem 2024	-	-2 973	2 973	14 636

*) Na hodnotu chybějících povolenek byla v roce 2024 vytvořena rezerva (viz. kapitola 12)

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přeměny*)	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Ostatní**)	Konečný zůstatek
Pozemky	143 565	-14 865	-	-	163	-1	128 862
Stavby	1 606 034	-366 114	-	-3 203	43 961	1	1 280 679
Hmotné movité věci	1 792 134	-664 214	-	-27 047	29 801	-1	1 130 673
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-486 905	-	-	-	-	-	-486 905
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 744	-256	-	-	30	-	2 518
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 206	-	-	-	-	-1	1 205
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	175 379	-17 795	208 088	-154	-73 955	-	291 563
Celkem 2025	3 234 157	-1 063 244	208 088	-30 404	-	-2	2 348 595
Celkem 2024	3 089 186	-	159 135	-14 164	1	-1	3 234 157

*) viz. odstavec 1

**) Zaokrouhlení

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Přeměny *)	Odpisy a likvidace	Prodej	Manka škody, dary	Ostatní **)	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravná položka	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	-	- 5 189	123 673
Stavby	-883 752	223 774	-68 797	-1 201	-	-1	3 203	-726 774	-1 533	552 372
Hmotné movité věci	-1 378 750	467 004	-35 968	-676	-	-	27 047	-921 343	-263	209 067
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	461 461	-	3 232	-	-	-1	-	464 692	-	-22 213
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 053	129	-204	-	-	1	-	-2 127	-	391
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 202	3
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291 563
Celkem 2025	-1 803 094	690 907	-101 737	-1 877	-	-1	30 250	-1 185 552	- 8 187	1 154 856
Celkem 2024	-1 744 269	-	-72 754	-149	-52	1	14 129	-1 803 094	-73 949	1 357 114

*) viz. odstavec 1

**) Zaokrouhlení

Souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 20 685 tis. Kč a 18 400 tis. Kč.

Na základě doporučení inventarizační komise schválila rada jednatelů 6. prosince 2024 reklasifikaci opravných položek majetku, vytvořených v předchozích obdobích z titulu dočasného snížení, na trvalé snížení formou mimořádného odpisu. Tato skutečnost je vykázána jako snížení výše opravných položek a současně zvýšení hodnoty opravek ve výši 2 824 tis. Kč.

Na základě doporučení inventarizační komise schválila rada jednatelů 22. prosince 2025 reklasifikaci opravných položek majetku, vytvořených v předchozích obdobích z titulu dočasného snížení, na trvalé snížení formou mimořádného odpisu. Tato skutečnost je vykázána jako snížení výše opravných položek a současně zvýšení hodnoty opravek ve výši 37 196 tis. Kč.

Původní oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 24 487 tis. Kč, který vznikl v roce 2011 vkladem majetku veřejného osvětlení, byl v roce 2016 navýšen o převzatý oceňovací rozdíl v rámci přeměny o částku 30 275 tis. Kč na hodnotu 54 762 tis. Kč a dále k 1.1.2020 vlivem fúze o pasivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který byl součástí nepeněžitého vkladu části obchodního závodu od společnosti ČEZ, a. s., do základního kapitálu společnosti Energocentrum Vítkovice, a. s., k 1. 1. 2016.

Odpis pasivního oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 5 250 tis. Kč v roce 2024 a ve výši 5 250 tis. Kč v roce 2025 je vykázán v jiných provozních výnosech.

Odpis aktivního oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 2 018 tis. Kč v roce 2024 a ve výši 2 018 tis. Kč v roce 2025 je vykázán v odpisech k dlouhodobému hmotnému majetku.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Přirůstky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přirůstky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2025
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	109 451	9 491	–	-21	118 921	154 033	–	–	272 954

Dne 28. června 2019 byl rámcovou dohodou o převodu podílu zakoupen 100% podíl ve společnosti HA.EM OSTRAVA, s.r.o.

Název společnosti **HA.EM OSTRAVA, s.r.o**
Sídlo společnosti Výstavní 1144/103, Vítkovice
703 00, Ostrava

	2024	2025
Podíl v %	100	100
Aktiva celkem	95 125	98 715
Vlastní kapitál	83 152	58 901
Základní kapitál a kapitálové fondy	1 400	1 400
Fondy ze zisku	192	192
Nerozdělený zisk minulých let	75 776	51 560
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	5 784	5 749

Údaje za rok 2024 byly upraveny dle auditovaných výkazů k 31. 12. 2024.

Dne 1. června 2023 byla na základě smlouvy o koupi 100 % akcií pořízena společnost IVITAS, a.s.

Název společnosti **IVITAS, a.s.**
Sídlo společnosti Ruská 83/24, Vítkovice
703 00, Ostrava

	2024	2025
Podíl v %	100	100
Aktiva celkem	34 970	40 325
Vlastní kapitál	18 910	22 979
Základní kapitál a kapitálové fondy	17 000	17 000
Nerozdělený zisk minulých let	-1 757	1 910
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	3 667	4 069

Údaje za rok 2024 byly upraveny dle auditovaných výkazů k 31. 12. 2024.

Dne 13. května 2025 byl uhrazen doplatek kupní ceny za převod podílu společnosti IVITAS, a.s. Výše doplatku byla stanovena dle plnění ukazatelů stanovených ve smlouvě o koupi 100 % akcií společnosti ze dne 1. června 2023.

Dne 1. října 2025 byla na základě smlouvy o koupi 100 % akcií pořízena společnost ELPRO – DELICIA, a.s.

Název společnosti **ELPRO – DELICIA, a.s.**
Sídlo společnosti Příbram – Příbram V-Zdaboř
Strakonická 174, PSČ 26101

	2025
Podíl v %	100
Aktiva celkem	118 193
Vlastní kapitál	77 966
Základní kapitál a kapitálové fondy	29 325
Ostatní rezervní fondy	3 064
Nerozdělený zisk minulých let	36 079
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	9 498

5. Zásoby

Hlavní složkou zásob jsou zásoby materiálu a nedokončená výroba.

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě analýzy stavu a pohybu materiálových zásob (viz 8 Opravné položky).

6. Dlouhodobé pohledávky

Položka dlouhodobé pohledávky obsahuje pohledávky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti delší než jeden rok a odloženou daňovou pohledávku.

Převážně se jedná o pohledávky vůči českým městům a obcím, pro které se realizují projekty „VO za 1 Kč“ (pronájem a provoz veřejného osvětlení). Splatnost těchto pohledávek je 120 měsíců od data jejich vzniku.

Souhrnná výše dlouhodobých pohledávek ve vazbě k tomuto projektu činila k 31. 12. 2024 152 076 tis. Kč a k 31. 12. 2025 145 919 tis. Kč. Krátkodobá část těchto dlouhodobých pohledávek je reklasifikována a vykázána v kategorii krátkodobých pohledávek.

7. Krátkodobé pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2025 a 2024 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury a interního posouzení rizikovitosti jednotlivých pohledávek (viz 8 Opravné položky).

K 31. 12. 2025 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 80 439 tis. Kč, z toho více než 180 dnů po splatnosti 49 671 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 103 322 tis. Kč, z toho více než 180 dnů po splatnosti 74 678 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti nebo ukončení insolvenčního řízení odepsala do nákladů v roce 2025 a 2024 pohledávky ve výši 2 344 tis. Kč a 24 052 tis. Kč.

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky energií a realizovaných energetických služeb.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 18 Spřízněné osoby).

8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodu 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba	Zúčtování	Zúčtování kurzového rozdílu	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přeměny *)	Tvorba OP	Zúčtování OP	Zúčtování kurzového rozdílu	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobému majetku	82 428	2 256	-10 735	-	73 949	-	5 932	-71 694	-	8 187
zásobám	1 156	178	-	-	1 334	-	-	-5	-	1 329
pohledávkám	72 530	48 380	-29 700	929	92 139	-7	47 094	-90 279	-1 247	47 700
- zákonné	63 623	1 779	-18 345	903	47 960	-	12 496	-14 592	-1 214	44 650
- ostatní	8 907	46 601	-11 355	26	44 179	-7	34 598	-75 687	-33	3 050

*) viz. odstavec 1

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

9. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingu spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ.

Komerční banka měna	změny sazeb během roku	Peněžní prostředky převedené v rámci cash poolingu mateřské společnosti – pohledávky	
		sazba	minimální sazba
CZK	-	PRIBOR O/N - 0,50 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N minus marže nižší nebo rovna nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.
EUR	změna kreditní sazby od 3. 3. 2025	€STR O/N - 0,80 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N minus marže nižší nebo rovna nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.
Citibank			
EUR	-	€STR O/N - 0,08 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba rovna nule.
PLN	-	PLN WIBID O/N - 0,10 % p.a.	Pokud je jednodenní úroková sazba nižší než nula, je sazba rovna nule.

Komerční banka měna	změny sazeb během roku	Peněžní prostředky převedené v rámci cash poolingu mateřské společnosti – závazky	
		sazba	minimální sazba
CZK	-	PRIBOR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N nižší než nula, je sazba PRIBOR O/N rovna nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 0,30 % p.a.
EUR	změna kreditní sazby od 3. 3. 2025	€STR O/N + 1,05 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba €STR rovna nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 1,05 % p.a.
Citibank			
EUR	-	€STR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba rovna nule.
PLN	-	PLN WIBOR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je jednodenní úroková sazba nižší než nula, je sazba rovna nule.

	Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash poolingu k 31.12.2025	Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash poolingu k 31.12.2024
Závazek - vykázán v krátkodobých závazcích v položce C.II.6 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	109 360	62 811
Pohledávka - vykázána v krátkodobých pohledávkách v položce C.II.2.2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	2 746	107 006

10. Časové rozlišení

Náklady příštích období zahrnují časové rozlišení jednorázově uhrazeného nájemného, IT služeb, technické podpory a pojistného.

Náklady příštích období jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují především časové rozlišení výnosů z poskytnutí služeb v oblasti provozování a nájem energetických zařízení. Výnosy příštích období jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují zejména úroky z cash poolingů a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výdaje příštích období zahrnují zejména úroky z cash poolingů a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

11. Vlastní kapitál

Dne 27. června 2025 byl z rozhodnutí jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady společnosti rozdělen výsledek hospodaření za rok 2024 ve výši 44 621 tis. Kč, a to převodem na nerozdělený zisk minulých let.

Dne 25. června 2025 se společnost ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESL, s.r.o., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí peněžitého příplatku ve výši 160 000 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti a k financování koupě 100% podílu ve společnosti ELPRO-DELICIA, a.s.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny příplatky mimo základní kapitál ve výši 650 175 tis. Kč na základě smluv o příplatku uzavřených mezi společností ČEZ ESL, s.r.o., a jejím jediným společníkem společností ČEZ ESCO, a.s., vlivy přeměn společnosti v minulých letech a nepeněžním majetkem pořízeným bezúplatným převodem ve výši 946 tis Kč.

Společnost navrhuje převést zisk současného finančního roku na účet neuhrazených zisků minulých let.

Přehled změn vlastního kapitálu v roce 2025 a 2024 (viz výkaz Přehled o změně vlastního kapitálu).

12. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přeměny*)	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Rezerva na daň z příjmů	-	3 243	-	3 243	-	42 967	-3 243	42 967
Rezerva na zaměst. požitky	28 605	823	-22 428	7 000	-544	570	-688	6 338
Rezerva na konkurenční doložku	-	2 246	-	2 246	-	-	-2 246	-
Rezerva na restrukturalizaci	2 106	234	-2 106	234	-	2 473	-234	2 473
Rezerva na emise skleníkových plynů	-	-	538	538	-	-	-538	-
Ostatní rezervy	18 336	22 502	-17 936	22 902	-	16 135	-25 350	13 687
Celkem	49 047	29 048	-41 932	36 163	-544	62 145	-32 299	65 465

K 31. prosinci 2025 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 44 536 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami ve výši 1 568 tis. Kč a výsledný závazek ve výši 42 967 tis. Kč vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

K 31. prosinci 2024 byla tvořena rezerva na daň z příjmů právnických osob, protože v roce 2024 nebyly hrazeny žádné zálohy na splatnou daň z příjmů a společnost dle předběžné kalkulace vyčíslila zdanitelný zisk.

K 31. prosinci 2023 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 100 tis. Kč související s realizací zakázky FVE Nupaky z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2024 byla tato rezerva částečně rozpuštěna na základě skutečných nákladů a zůstatek činí 200 tis. Kč.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2023 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 300 tis. Kč související s realizací zakázky PORFIX_výstavba plynové kotelny z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2024 byla tato rezerva částečně rozpuštěna na základě skutečných nákladů a zůstatek činí 200 tis. Kč.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 250 tis. Kč související s realizací zakázky Farma Bezdínky z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 13 300 tis. Kč související s realizací zakázky Elektrárna Tušimice a Prunéřov z titulu časového rizika realizace.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 350 tis. Kč související s realizací zakázky FERONA Bystřice z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 500 tis. Kč související s realizací zakázky Thomayerova nemocnice z titulu zkušebního provozu.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 500 tis. Kč související s realizací zakázky Wienerberger LNG Jezernice z titulu zkušebního provozu.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 250 ti. Kč související s realizací zakázky Streicher Bateriové uložistiště z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 3 000 tis. Kč související se zpracováním projektové dokumentace pro zakázku Elektrárna Prunéřov Plynová kotelná 26MWt.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 250 tis. Kč související s realizací zakázky CTP OV-Hrabová – vyvedení výkonu z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 800 tis. Kč související s realizací zakázky ESCO_FVE OV-Hrabová z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 100 tis. Kč související s realizací zakázky Vyvedení výkonu Chrástany 2 z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 650 tis. Kč související s realizací zakázky RE_VVN_IE-12-8007280_EVi-R8 z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva zcela rozpuštěna.

K 31. prosinci 2024 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 300 tis. Kč související s realizací zakázky Senior Flexionics FVE z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla tato rezerva beze změny.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 3 037 tis. Kč související s realizací zakázky Plynová kotelna Tušimice z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 2 547 tis. Kč související s realizací zakázky Elektrárna Pruněřov z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 500 tis. Kč související s realizací zakázky Trafostanice TS11 MVS Metal Studénka z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 250 tis. Kč související s realizací zakázky KGJ Barrandov z titulu zkušebního provozu, vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 000 tis. Kč související s realizací zakázky KGJ Mohelnice z titulu zkušebního provozu, vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 000 tis. Kč související s realizací zakázky MS Cukrovary z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 1 000 tis. Kč související s realizací zakázky NZ Technologické mosty z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 900 tis. Kč související s realizací zakázky Plynová kotelna Chvaletice z titulu zkušebního provozu, vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 500 tis. Kč související s realizací zakázky Plynová kotelna Střekov z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 250 tis. Kč související s realizací zakázky Instalace kabelových tras – 1. etapa SaS Třinec z titulu vad a nedodělků.

K 31. prosinci 2025 byla vytvořena rezerva na podnikatelská rizika ve výši 150 tis. Kč související s realizací zakázky trafostanice Nutrend z titulu vad a nedodělků.

Společnost tvoří rezervu na množství vypouštěných emisí CO₂, které nebylo v průběhu roku pokryto přidělenými nebo nakoupenými povolenkami.

K 31. prosinci 2024 byly vytvořena rezerva ve výši 538 tis. Kč, protože množství přidělených i nakoupených povolenek plně nepokrylo reálné množství vypuštěných emisí.

K 31. prosinci 2025 měla tato rezerva nulovou hodnotu z důvodu plného pokrytí množství vypuštěných emisí přidělenými nebo nakoupenými povolenkami.

13. Krátkodobé závazky

Společnost k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti více než 30 dnů ve výši 2 243 tis. Kč a 423 tis. Kč.

Společnost evidovala k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 KČ splatné závazky pojistného ve výši 9 673 tis. Kč a 11 005 tis. Kč na sociální a zdravotní zabezpečení splatné v lednu 2026, resp. 2025.

Dohadné účty pasivní zahrnovaly především nevyfakturované závazky z nákupu tepla, elektřiny, zemního plynu, distribučních služeb, ostatních služeb a dohady na nevyčerpanou dovolenou a část osobních nákladů plynoucí z podmínek Kolektivních smluv a dalších smluvních podmínek.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19 Spřízněné osoby).

14. Daň z příjmů

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2025	2024
	v tis. Kč	v tis. Kč
Hospodářský výsledek před zdaněním	135 030	61 131
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	20 078	17 430
Neodečitatelné náklady	-100 125	63 121
Tvorba/zúčtování opravných položek	-64 738	13 474
Tvorba/zúčtování rezerv	-9 862	-16 127
Dohadné položky na osobní náklady	-3 658	6 015
Příspěvky na rekreaci	6 284	6 318
Odpis oceňovacího rozdílu	-3 231	-3 231
Rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou vyraženého majetku	-503	149
Odečet daňové ztráty minulých let	0	-66 363
Odpis pohledávek (nedaňový)	0	6 633
Dividendy	-30 000	0
Ostatní	5 583	5 451
Daňový zisk/ztráta	54 983	15 440
Sazba daně*)	81 %	21 %
Daň z příjmů splatná*)	44 536	3 243

*) v roce 2025 včetně aplikace daně z neočekávaných zisků

Daň z příjmů právnických osob za rok 2025, resp. 2024, odpovídá vzhledem k aplikaci daně z neočekávaných zisků sazbě 81 %, resp. 21 %. Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob. Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Společnost využívá zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

K 31.12. 2025 společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů právnických osob ve výši 44 536 tis. Kč, která byla započtena se zaplacenými zálohami na daň z příjmů. Společnosti zaplatila v roce 2025 zálohy na daň z příjmů ve výši 1 568 tis. Kč, po započtení s rezervou na daň z příjmů eviduje závazek ve výši 42 967 tis. Kč.

K 31.12.2024 společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů právnických osob ve výši 3 243 tis. Kč. V roce 2024 nebyly uhrazeny žádné zálohy na daň z příjmů.

Výpočet daně z příjmů za rok 2025 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 1. 7. 2026.

Společnost ČEZ ESL, s.r.o., je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně společnosti ČEZ ESL, s.r.o. Společnost ČEZ ESL, s.r.o., neměla v roce 2025, resp. 2024, žádné daňové náklady ve spojitosti s dorovnávací daní.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	k 31.12.2025		k 31.12.2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-62 478	-	-111 277
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	4 665	-	5 343	-
Opravné položky k pohledávkám	533	-	9 240	-
Opravné položky k zásobám	279	-	280	-
Opravné položky k dlouhodobému majetku	1 467	-	15 277	-
Rezervy	4 725	-	6 913	-
Budoucí odčitatelné daňové ztráty	-	-	-	-
Ostatní	8 262	-101	9 067	-34
Celkem	19 931	-62 579	46 120	-111 311
Netto		-42 648	-	-65 191

K 31. prosinci 2025 společnost vykázala ve výkazu zisku a ztráty změnu odložené daně ve výši 18 787 tis. Kč.

Změna odložené daně ve výši 41 330 tis. Kč byla rozvahově odúčtována vlivem Přeměny dle odstavce 1.

15. Výnosy

Rozpis výnosů společnosti z hlavní činnosti (v tis. Kč):

	2025		2024	
	ČR	Zahraniční trh	ČR	Zahraniční trh
Energetické stavby	794 357		578 334	4 694
Distribuce elektřiny	248 004		570 484	-
Výroba a rozvod tepelné energie	171 411		415 040	-
Distribuce plynu	189 674		328 324	-
Provozování distribučních zařízení	138 474		180 057	-
Servis energetických zařízení	67 878	3 973	60 955	1 050
Tržby za vodu	67 155		71 234	-
Osvětlování	242 050		190 262	-
Ostatní služby	42 339		40 254	-
Výnosy celkem	1 961 342	3 973	2 434 944	5 744

16. Leasing

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém neúčtuje na rozvahových účtech, majetek je sledován v podrozvahové evidenci. Rozsah tohoto najatého majetku se oproti roku 2024 změnil z titulu realizovaného Projektu rozdělení odštěpení sloučením do ČEZ Energo, s.r.o., (viz kapitola 1).

Společnost má uzavřeny nájemní smlouvy zejména na pronájem užitných a kancelářských prostor v lokalitách TEVA Czech Industries s.r.o., TAPI Czech Industries s.r.o., Thomayerova nemocnice, Perinvest Cheb s.r.o., České Budějovice, Plzeň.

Nájemní smlouva uzavřená se společností Třinecké železářny, a. s., na pronájem parkoviště byla ukončena ke dni 31. 12. 2025 z titulu realizace Projektu rozdělení odštěpením se vznikem nové společnosti (viz kapitola 1).

Pachtovní smlouva na horkovod se společností P3 Ostrava s.r.o. byla uzavřena dne 24. listopadu 2022 s tím, že její účinky obě smluvní strany respektovaly od 1. září 2022. Smlouva je platná do 31. srpna 2032. Ke smlouvě byl uzavřen dodatek č. 1, kterým byl rozšířen předmět pachtu o nově vybudovanou část horkovodu.

17. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních org.	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních org.
Průměrný počet zaměstnanců	369	7	434	7
Mzdové náklady	246 360	-	285 277	-
Odměny členům orgánů společnosti		12 602	-	10 680
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	91 596	4 043	96 033	4 032
Sociální náklady	46 392	173	30 153	189
Celkem Osobní náklady	384 348	16 818	411 463	14 901

18. Ostatní

Odměna statutárnímu auditorovi k 31. 12. 2025 je uvedena v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti.

19. Informace o spřízněných osobách

Členové statutárního a dozorčího orgánu a řídicí pracovníci mají výhody spočívající v používání automobilů pro soukromé účely, v životním pojištění (úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a věci) a v dalších odměnách, včetně odměny členům orgánů.

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody (mimo použití automobilů a telefonů pro soukromé účely) a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

Spřízněná osoba	Pohledávky		Závazky	
	Zůstatek 31.12.2025	Zůstatek 31.12.2024	Zůstatek 31.12.2025	Zůstatek 31.12.2024
AirPlus, spol. s r.o.	140	67	-	-
AZ KLIMA a.s.	145	145	1 290	-
CAPEXUS s.r.o.	67	67	-	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	135	64	-	477
ČEZ Distribuce, a. s.	270	328	9 945	32 342
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	-	65	12	59
ČEZ Energo, s.r.o.	40 440	47 266	2 180	12 567
ČEZ ESCO, a.s.	11 023	15 786	35 264	66 910
ČEZ ICT Services, a. s.	-	-	1 729	1 038
ČEZ Prodej, a.s.	1 813	1 801	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	176 124	78 665	73 758	105 374
ČEZ, a. s.	10 860	8 314	24 428	21 605
Domat Control System s.r.o. (CZ)	61	61	330	1 093
ENESA a.s.	-	1 517	-	-
EP Rožnov, a.s.	48	1 346	-	-
EPIGON spol. s r.o.	21	21	-	-
GasNet, s.r.o.	1 202	-	8 392	6 835
HALEM OSTRAVA, s.r.o.	695	102	41 945	-
HORMEN CE a.s.	67	67	330	461
IVITAS, a.s.	262	24	14 220	4 423
MARTIA a.s.	-	161	-	254
PV Design and Build s.r.o.	881	-	-	-
Radiomedic s.r.o.	35	10	-	-
Telco Pro Services, a. s.	13	87	-	202
TENAUR, s.r.o.	42	-	-	-
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	42 869	-	-	-
ÚJV Řež, a. s.	430	375	3 164	3 020
Celkem	287 643	156 339	216 987	256 660

Spřízněná osoba	Prodeje		Nákupy	
	2025	2024	2025	2024
AirPlus, spol. s r.o.	1 545	3 934	69	-
AZ KLIMA a.s.	240	240	1 290	-
CAPEXUS s.r.o.	111	111	-	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	5 952	5 025	-	1 265
ČEZ Distribuce, a. s.	536	21 561	222 761	277 893
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	47	345	301	231
ČEZ Energo, s.r.o.	92 390	264 766	20 271	131 916
ČEZ ESCO, a.s.	140 737	194 221	162 714	385 080
ČEZ ICT Services, a. s.	-	-	10 527	10 221
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 850	4 297	-	-
ČEZ Prodej, a.s.	16 256	14 932	-	3 778
ČEZ Teplárenská, a.s.	408 757	186 869	200	-
ČEZ, a. s.	38 606	32 044	76 190	67 251
Domat Control System s.r.o. (CZ)	100	50	683	890
Energy Shift B.V.	-	3 933	-	-
ENESA a.s.	595	102	-	-
EP Rožnov, a.s.	3 137	1 634	-	-
EPIGON spol s.r.o.	35	18	-	-
GasNet, s.r.o.	1 217	-	101 399	27 701
GasNet Služby s.r.o.	16	-	-	-
HAEM OSTRAVA, s.r.o.	3 278	140	96 083	1 094
HORMEN CE a.s.	111	472	1 774	766
IVITAS, a.s.	458	40	14 679	17 477
KART, spol. s r.o.	-	-	301	-
MARTIA a.s.	235	225	170	741
PV Design and Build s.r.o.	921	210	-	-
Radiomedic s.r.o.	716	655	-	-
Telco Pro Services, a. s.	224	265	-	517
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	11 387	-	-	-
TENAUR, s. r.o.	47	-	-	-
ÚJV Řež, a. s.	15 129	12 166	12 923	9 717
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	16	31	-	-
Ostatní spřízněné strany	-	24	-	-
Celkem	744 649	748 310	722 335	936 538

20. Významné položky zisku a ztráty

Ostatní provozní náklady tvoří zejména:

- vyřazení majetku v zůstatkových cenách v důsledku prodeje a likvidace
- odpis postoupených pohledávek
- pojistné
- poplatek za korporátní logo
- smluvní pokuty a penále
- tvorba a čerpání rezerv na podnikatelská rizika
- vyřazení přidělených a nakoupených emisních povolenek.

Ostatní provozní výnosy tvoří zejména:

- výnosy z prodeje majetku a materiálu
- výnosy z postoupených pohledávek
- poplatky za připojení NN LDS EE – časové rozlišení
- náhrady od pojišťovny
- smluvní pokuty
- odpis aktivního oceňovacího rozdílu (viz odstavec 4)
- dotace na emisní povolenky.

21. Významné události, které nastaly po rozhodném dni

Po rozhodném dni nenastaly žádné významné události.

22. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

21. Identifikace společnosti

ČEZ ESL, s.r.o.

Výstavní 1144/103

Vítkovice

703 00 Ostrava

Zapsána v Obchodním rejstříku vedeném
Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 52291

Rok založení: 2007

Právní forma: společnost s ručením omezeným

IČO: 278 04 721

DIČ: CZ27804721

Bankovní spojení: 35-6583800217/0100

Tel: +420 596 903 401

ID datové schránky: 9dxxkuk

Internet: www.cez.cz/cezes

E-mail: info@cezes.cz