

VÝROČNÍ ZPRÁVA



ČEZ INVEST SLOVENSKO, A.S.

2025

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami.

Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvstřícnější přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Obsah

I.	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s.	4
II.	Zpráva nezávislého auditora.....	5
III.	Úvodní slovo předsedy představenstva.....	8
IV.	Přehled vybraných ukazatelů společnosti.....	9
V.	Vlastnická struktura a akcie.....	9
VI.	Vybrané události Společnosti roku 2025	10
VII.	Orgány společnosti	13
VIII.	Personalistika.....	26
IX.	Koncernové řízení společnosti.....	27
X.	Zpráva o podnikatelské činnosti	27
XI.	Strategické záměry	29
XII.	Účetní Závěrka k 31.12.2025	31
XIII.	Zpráva o vztazích za rok 2025	48
XIV.	Identifikace společnosti	53

I. Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává výroční zpráva společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s., podle našeho nejlepšího vědomí, věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření za rok 2025 a o výhlídkách budoucího vývoje a strategie a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne: 25. 5. 2026



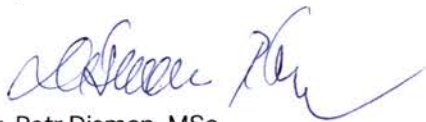
Ing. Vladimír Kestler
Předseda představenstva



Ing. Jan Šícha
Místopředseda představenstva



JUDr. Marek Šlégl
Člen představenstva



Mgr. Petr Disman, MSc.
Člen představenstva



Ing. Juraj Mihaľ
Člen představenstva



JUDr. Ing. Tomáš Korman, LL.M, MBA
Člen představenstva

II. Zpráva nezávislého auditora

K provedení povinného auditu účetní závěrky společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. k 31. 12. 2025 a ověření výroční zprávy byla, rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ČEZ Invest Slovensko, a. s., ze dne 16. června 2025, určena auditorská společnost Deloitte Audit, s.r.o., IČO: 496 20 592, se sídlem Italská 258/67, Vinohrady, 120 00 Praha 2.

Výrok nezávislého auditora je uveden na následujících stránkách 6-7.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost popsanou v odstavci 4 Přílohy účetní závěrky, který popisuje dlouhodobou finanční investici ve společnosti Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. a zejména skutečnost, že její zhodnocení závisí na úspěšné realizaci projektu výstavby a následného provozu Nového jaderného zdroje v lokalitě jaderné elektrárny v Jaslovských Bohunicích nebo odkoupení 49% podílu majoritním akcionářem. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 25. května 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Petr Přibil
evidenční číslo 2557



III. Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

dovolte mi, abych Vás seznámil s činností Společnosti za uplynulé období, vynaloženým úsilím a strategickým rozhodováním pro dosažení úspěšného zajištění stanovených cílů Společnosti.

V souladu se strategickým rozhodnutím společnosti ČEZ, a. s., zajišťovala Společnost, včetně organizační složky Společnosti v Bratislavě, konsolidaci a rozvoj aktivit Skupiny ČEZ na Slovensku.

Společnost je od roku 2009 49% akcionářem společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s. (dále jen „JESS“) a od 1. 1. 2024 se stala 50% akcionářem společnosti ESCO Slovensko, a.s. (dále jen „ESCO SK“).

V rámci společnosti JESS a zajišťování projektu výstavby Nového jaderného zdroje (dále jen „NJZ“) v lokalitě Jaslovské Bohunice, se v roce 2025 plnohodnotně pokračovalo v činnostech a řešení přípravných etap projektu NJZ, v souladu s hlavními milníky a definovanými činnostmi uvedenými v Podnikatelském záměru projektu NJZ.

Navázalo se na Rozhodnutí o umístění NJZ podle Atomového Zákona a díky získání souhlasu ÚJD SR na umístění jaderného zařízení, byla zachována platnost Závěrečného stanoviska z procesu EIA. V roce 2025 participovala Společnost při zpracování dokumentace pro získání Rozhodnutí o umístění stavby NJZ a staveb souvisejících a vyvolaných investic (dále jen „SaVI“) podle Stavebního Zákona.

Rovněž s provozovateli přenosové a distribuční soustavy se intenzivně řešilo připojení NJZ do jejich soustav, také se pokračovalo v oblasti zpracování projektu NJZ do územních plánů měst a obcí, probíhalo vyhodnocování rizik seizmicity a historického zemětřesení, připravovaly se studie pro přepravu nadrozměrných komponentů a jejich transportu po zemi a vodě apod.

Kromě přípravných prací na projektu NJZ byla společnost nucena reagovat a připravovat se na možné rozhodnutí vlády Slovenské republiky, která deklarovala, Usnesením vlády Slovenské republiky č. 719/2024 ze dne 20. 11. 2024, záměr odkoupit od Společnosti celý 49% podíl základního kapitálu ve společnosti JESS a zajistit si tak kontrolu nad majetkovým právem k pozemkům určených na výstavbu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice a pověřit společnost, s výhradně 100% vlastnickou kontrolou státu SR, přípravou projektu NJZ.

V rámci společnosti ESCO SK se pokračovalo v nastaveném systému, tj. zajišťování kompletních služeb energetické efektivity pro širokou základnu významných odběratelů, se zřetelem na ekologické a úsporné řešení potřeb zákazníků. Společnost přináší efektivní a nízkoemisní pohled na výrobu a spotřebu energií včetně poskytování komplexních služeb zákazníkům, počínaje analýzou, návrhu řešení, realizaci až po zajištění servisu a údržby.

Společnost v průběhu roku 2025 vykonávala všechny činnosti v souladu se schválenou strategií Skupiny ČEZ na Slovensku a rovněž plnila stanovené dlouhodobé i krátkodobé cíle Společnosti včetně aktuálně vzniklé operativy.

Společnost současně svou činností a strategií významně přispívá k dekarbonizaci a snižování uhlíkové stopy v souladu s evropskými klimaticko-energetickými plány.

Závěrem bych rád poděkoval všem kolegům za jejich přínos při plnění nastavených cílů a zajišťování udržitelného rozvoje Společnosti.

Ing. Vladimír Kestler 
předseda představenstva
ČEZ Invest Slovensko, a.s.

IV. Přehled vybraných ukazatelů společnosti

Společnost vynakládala v roce 2025 finanční prostředky spojené především se zajišťováním provozu Společnosti.

Provozním výsledkem hospodaření Společnosti za rok 2025 je ztráta ve výši 58 530 tis. Kč, kterou tvoří zejména výkonová spotřeba a osobní náklady.

Vlivem kurzových rozdílů dosáhla Společnost ztráty z finanční činnosti ve výši 2 136 tis. Kč.

Výsledkem hospodaření za rok 2025 je ztráta ve výši 60 674 tis. Kč.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem nemají obvyklé ekonomické ukazatele rentability, likvidity, aktivity, kapitálové přiměřenosti potřebnou vypovídací schopnost, a proto tyto ukazatele nejsou ve výroční zprávě uvedeny.

Vybrané ekonomické ukazatele	Jednotka	2025
Ztráta	mil. Kč	61
Celková aktiva	mil. Kč	3 742
Vlastní kapitál	mil. Kč	3 709
Dlouhodobý majetek	mil. Kč	3 684

V. Vlastnická struktura a akcie

Společnost vznikla zápisem do obchodního rejstříku ke dni 19. 3. 2009. Je zapsána v oddílu B a vložce 15149 obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, IČO 288 61 736.

Sídlo Společnosti je na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053

Předmětem podnikání je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – zprostředkování obchodu a služeb; poradenská a konzultační činnost; zpracování odborných posudků a studií; velkoobchod a maloobchod; pronájem a půjčování věcí movitých; reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení; služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy; mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení včetně lektorské činnosti; pronájem nemovitostí, bytů, nebytových prostor.

Předmětem činnosti Společnosti je správa vlastního majetku

Organizační složka Společnosti: ČEZ Invest Slovensko, a.s., organizační složka Bratislava, se sídlem Trnavská cesta 100, Bratislava – městská část Ružinov 821 01, IČO: 55 904 033.

Jediným akcionářem a 100 % vlastníkem Společnosti je společnost ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddíle B, číslo vložky 1581.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ a rovněž Koncernu ČEZ. Společnost je také součástí konsolidačního celku mateřské společnosti, kterou je společnost ČEZ, a. s.

Základní kapitál Společnosti činil ke dni 31. 12. 2025 3.202.400.000, – Kč a je rozvržen na 16.012 ks kmenových akcií na jméno, každá o jmenovité hodnotě 200.000, – Kč. Akcie Společnosti jsou vydány jako listinné cenné papíry.

Společnost je akcionářem dceřiných společností:

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s. (JESS)

Od 31. 12. 2009 je Společnost vlastníkem 49 % podílu základního kapitálu JESS, (druhým akcionářem je společnost Jadrová a vyradovacia spoločnosť, a.s., s 51 % podílem základního kapitálu).

V průběhu roku 2025 nedošlo k žádným změnám ve výši základního kapitálu Společnosti.

Společnost JESS má následující dceřiné společnosti ve svém 100% vlastnictví:

- JESS OZE, s. r. o.
- JESS Projects, s. r. o.

ESCO Slovensko, a.s. (ESCO SK)

Od 1. 1. 2024 je Společnost vlastníkem 50 % podílu základního kapitálu společnosti ESCO SK (druhým akcionářem je společnost Slovenský plynárenský priemysel, a.s. (dále jen „SPP“), s 50 % podílem základního kapitálu). V průběhu roku 2025 nedošlo k žádným změnám ve výši základního kapitálu Společnosti.

Společnost ESCO SK má následující dceřiné společnosti, které jsou součástí SKČ:

- | | |
|----------------------------------|-------------------------------|
| • AZ Klima SK, s.r.o. *) | ve 100% vlastnictví ESCO SK |
| • ESCO Distribučné Sústavy, a.s. | ve 100% vlastnictví ESCO SK |
| • ESCO Servis, s.r.o. | ve 100% vlastnictví ESCO SK |
| • SPRAVBYTKOMFORT, a.s. | ve 55% vlastnictví ESCO SK |
| • CAPEXUS SK, s.r.o. | ve 100% vlastnictví ESCO SK |
| • ELIMER, a.s. | ve 100% vlastnictví ESCO SK |
| • BIOPEL, a.s. | ve 57,72% vlastnictví ESCO SK |

Společnost ESCO SK má následující dceřinou společnost, která není součástí SKČ:

- | | |
|---------------------------|---------------------------|
| • KLF-Distribúcia, s.r.o. | v 50% vlastnictví ESCO SK |
|---------------------------|---------------------------|

*) AZ Klima SK, s.r.o., je od 3. 2. 2026 přejmenovaná na ESCO Integra, s.r.o.

VI. Vybrané události Společnosti roku 2025

Zásadní změny ve Společnosti v roce 2025:

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady Společnosti bylo schváleno:

- odvolání paní Ing. Silvany Jírotkové a pana Ing. Jan Šíchy z funkce členů dozorčí rady Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025,
- schválení změny stanov Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025, kterým došlo ke snížení počtu členů dozorčí rady z 5 na 3 členy a zvýšení počtu členů představenstva z 5 na 6 členů,
- zvolení pana Ing. Jana Šíchy členem představenstva Společnosti s účinností ke dni 2. 1. 2025.

Podrobnosti jsou uvedeny také v kapitole VIII. Orgány Společnosti.

Dceřiná společnost JESS

Projekt NJZ

Projekt Nový jaderný zdroj (NJZ) v lokalitě Jaslovské Bohunice ovlivnily závěry z Usnesení vlády Slovenské republiky č. 719/2024 ze dne 20. 11. 2024, ve kterém byly stanoveny důležité cíle pro další pokračování projektu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice. Zásadním cílem je návrh na vypořádání podílu společnosti ČEZ, a. s., resp. ČEZ Invest Slovensko, a.s., ve společnosti JESS.

Tento záměr Slovenska, odkoupit od Společnosti 49% podíl základního kapitálu ve společnosti JESS, byl definován na základě zveřejněného zájmu vlády SR: „Zajistit státem kontrolovaná majetková práva k pozemkům určených na výstavbu Nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice a pověřit společnost se 100% vlastnickou kontrolou státu SR přípravou projektu NJZ“.

Na základě tohoto usnesení vlády SR, zahájili oba akcionáři společnosti JESS činnosti spojené s přípravou možného řešení tohoto požadavku.

Nicméně se na projektu NJZ v roce 2025 plnohodnotně pokračovalo v činnostech a řešení přípravných etap projektu, v souladu s hlavními milníky a definovanými činnostmi uvedenými v Podnikatelském záměru projektu NJZ, odsouhlasený oběma akcionáři společnosti JESS.

Realizované významné milníky projektu jsou:

- Rozhodnutí o umístění NJZ podle Atomového Zákona: ÚJD (Úřad jaderného dozoru) SR vydal povolení o umístění NJZ, rozhodnutím č. 173/2024, jež nabylo právní moci dne 30. 5. 2024.
- Získáním souhlasu ÚJD SR na umístění jaderného zařízení, je zachována platnost Závěrečného stanoviska z procesu EIA, tzn., že je udržena hodnota Projektu NJZ a jsou tak vytvořené předpoklady na další pokračování Projektu NJZ.
- K 30. 9. 2025 byla zpracovaná dokumentace pro získání Rozhodnutí o umístění stavby NJZ a SaVI podle Stavebního Zákona, která byla předložena dotčeným orgánům státní správy a účastníkům územního řízení, za účelem získání stanovisek nebo rozhodnutí k dokumentaci (do 30.3.2026) a jejich následného zapracování a doložení k žádosti o vydání územního řízení, tak aby mohlo být zahájeno územní řízení v 07/2026 s předpokladem jeho získání k 31. 12. 2026.

Nedílnou součástí přípravných prací na projektu NJZ v jaslovských Bohunicích jsou i další činnosti:

- V rámci připojení NJZ do elektrizační soustavy na Slovensku došlo s provozovateli přenosové a distribuční soustavy k odsouhlasení specifikace připojení NJZ v projektové dokumentaci pro územní řízení a přípravě modifikované studie připojitelnosti do přenosové soustavy, ve které je řešen i souběh s existující elektrárnou EBO V2, která plánuje prodloužení životnosti i po roce 2035,
- V souvislosti s připravovanou dokumentací pro územní řízení byl řešen záměr EIA pro nové 110 kV vedení z el. stanice Madunice pro zajištění rezervního napájení vlastní spotřeby,
- Povinnost ze zákona, zpracovat projekt NJZ do územních plánů měst a obcí, byla již zajištěna u 15 měst a obcí (z celkem 18),
- Kromě toho se analyzují průběžně získávané údaje o geologických, seizmických podmínkách a historických zemětřeseních ve vytýčené oblasti, pro vyhodnocení možných rizik. Neméně významná pozornost je věnována i monitoringu podzemních vod,
- Pro potřebu dodání nadrozměrných komponentů pro výstavbu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice jsou připravovány studie pro pozemní transport a vodní transport, pro který by byl využit dolní Váh.

Projekty OZE

Projekt zelený vodík pro dopravu a fotovoltaická elektrárna 1 Bohunice (FVE 1)

U vodíkové technologie PEM s čerpacím stojanem 350 bar byly v roce 2025 provedeny a ukončeny technologické zkoušky, které prokazují provozuschopnost zařízení. Následně budou nastaveny parametry výroby vodíku v požadované kvalitě o objemu.

Fotovoltaická elektrárna byla v roce 2025 plně v provozu a dosáhla objemu 9,66 GWh vyrobené el. energie (bez vl. spotřeby a ztrát), kterou vykoupila společnost SPP, a.s.

Projekt fotovoltaická elektrárna 2 Bohunice (FVE 2)

V 1/2025 byla dokončena montáž FVE2, následně proběhly příslušné funkční zkoušky a dne 31. 6. 2025 nabylo právní moci kolaudační rozhodnutí. Dne 6. 11. 2025 byl pro FVE2 vydán protokol o vykonání funkční zkoušky zdroje – bez nedostatků. Nyní probíhá 6měsíční zkušební provoz do 5/2026.

Metodická příprava a akcelerační zóny pro větrné elektrárny

V roce 2025 byl dokončen návrh Metodiky pro rozvoj větrné energetiky na Slovensku – příprava akceleračních zón vhodných na rozvoj větrné energie. V souvislosti s tím se posuzoval rovněž vliv na životní prostředí, zdraví obyvatel a hluk.

Dceřiná společnost ESCO SK

ESCO Slovensko, a.s. (ESCO SK) poskytuje svým zákazníkům služby energetické efektivity. Příslušné služby zabezpečují především dceřiné společnosti ESCO SK, které plní nastavená roční výkonová kritéria v dané oblasti. Jde např. o výrobu elektřiny a tepla v rámci kogenerace nebo biomasy, včetně jejich distribuce, návrhy a realizace opatření zajišťující garantované snížení energetické náročnosti prostřednictvím zařízení jako vzduchotechnika a klimatizace, fotovoltaických panelů, tepelných čerpadel, elektroinstalace, včetně servisu, údržby a správy.

Společnost ESCO SK byla předmětem impairment testování, včetně jejich dcer (AZ KLIMA SK, s.r.o., BIOPEL, a. s., CAPEXUS SK s. r. o., ELIMER, a.s., ESCO Servis, s. r. o., KLF-Distribúcia, s.r.o., ESCO Distribučné sústavy a.s., SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov). V těchto testech se zkoumá i případné znehodnocení finanční investice Společnosti do ESCO SK a ESCO SK do jejich dcer. Výsledek testů indikuje, že k žádnému takovému znehodnocení nedošlo, proto neexistují důvody pro přecenění finanční investice ČEZ, a.s. do Společnosti, resp. finanční investice Společnosti do ESCO SK. K 1. 1. 2026 proběhl prodej části podniku ESCO Slovensko, a.s. do dceřiné společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., která se k 3. 2. 2026 přejmenovala na ESCO Integra, s.r.o.

Společnost v roce 2025 věcně řídila činnosti společnosti ESCO SK včetně sledování plnění definovaných cílů, v souladu se schválenou strategií SKČ na Slovensku.

Společnost ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Společnost není orientovaná na vlastní výzkum a vývoj, ale v souvislosti s odborností zaměřenou na přípravu a realizaci výstavby NJZ jako i poskytování energetických služeb, se průběžně sledují nové technologie, vývoj technického i stavebního zařízení a postupů, provádějí se studie založené na nejnovějších poznatcích, které mají na uskutečnění záměru a projektů zásadní vliv.

VII. Orgány společnosti

V roce 2025 měla Společnost tyto orgány:

- Valnou hromadu
- Dozorčí radu
- Představenstvo

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti. Společnost má jen jediného akcionáře, proto se nekoná valná hromada a působnost valné hromady vykonává tento jediný akcionář.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- volba a odvolání členů představenstva a členů dozorčí rady,
- schválení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a dozorčí rady a jejich změn, včetně stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů,
- schválení řádné, mimořádné účetní závěrky,
- rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů,
- rozhodnutí o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací a o jmenování a odvolání likvidátora,
- schválení koncepce podnikatelské činnosti Společnosti a jejích změn,
- schválení podnikatelského plánu (pětiletého) Společnosti a jeho změn,
- projednání výroční zprávy nebo zprávy o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku v případě, že se výroční zpráva nezpracovává, na valné hromadě, která projednává řádnou účetní závěrku,
- určení auditora k provedení povinného auditu,
- rozhodnutí o přeměně Společnosti,
- udělování pokynů členům představenstva, nejsou-li v rozporu s právními předpisy; valná hromada může zejména zakázat členům představenstva určité právní jednání, je-li to v zájmu Společnosti,
- rozhodnutí o poskytování finančního objemu darů,
- a další.

Valná hromada si nemůže vyhradit k rozhodování záležitosti, které jí do působnosti nesvěřil zákon nebo stanovy.

Rozhodování valné hromady

Rozhodnutí jediného akcionáře učiněné při výkonu působnosti valné hromady musí být vyhotoveno v písemné formě a doručeno představenstvu. V případech, kdy se o rozhodnutí valné hromady pořizuje veřejná listina, musí mít rozhodnutí jediného akcionáře formu veřejné listiny. Jediný akcionář má právo požadovat, aby se rozhodování v rámci působnosti valné hromady účastnilo představenstvo i dozorčí rada.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolní orgán Společnosti, dohlíží na to, jak představenstvo vykonává svoji působnost. Dozorčí rada podává jednou ročně zprávu o své činnosti valné hromadě.

Do výlučné působnosti dozorčí rady náleží zejména:

- přezkoumávat řádnou, mimořádnou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, návrh na úhradu ztráty, zprávu o vztazích a předkládat k těmto záležitostem své vyjádření valné hromadě,
- dozorčí radě dále přísluší projednávat průběžné výsledky hospodaření Společnosti, výroční zprávu Společnosti, a další.

Složení a rozhodování dozorčí rady

- Dozorčí rada má 3 členy a volí předsedu a místopředsedu dozorčí rady. Funkční období člena dozorčí rady jsou 4 roky.
- Dozorčí rada je způsobilá usnášet se za přítomnosti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas.
- Dozorčí rada přijímá svá rozhodnutí nadpoloviční většinou hlasů všech členů, v případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.
- Dozorčí rada může přijímat rozhodnutí i mimo zasedání v písemné formě nebo s využitím technických prostředků.
- O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápise jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí.

Změna stanov a počtu členů DR

Na základě Rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady, ze dne 19. 12. 2024,

1. byli odvoláni 2 členové dozorčí rady Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025:
 - paní Ing. Silvana Jirotková a
 - pan Ing. Jan Šícha,
2. byla schválena změna stanov Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025, ve které došlo ke snížení počtu členů DR z 5 na 3 členy.

Členové dozorčí rady Společnosti v roce 2025

Ing. Pavel Cyrani, MBA
Předseda dozorčí rady



Zvolený člen dozorčí rady s účinností ke dni 1. 1. 2023 (funkční období 4 roky, do 31. 12. 2026)

Zvolený do funkce předsedy dozorčí rady s účinností ke dni 12. 1. 2023

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Mgr. Kamil Čermák
Místopředseda dozorčí rady



Zvolený člen dozorčí rady s účinností ke dni 1. 7. 2023 (funkční období 4 roky, do 30. 6. 2027)

Zvolený do funkce místopředsedy dozorčí rady s účinností ke dni 23. 8. 2023

Působil jako redaktor v České televizi, následně zastával pozici poradce ministra průmyslu a obchodu. V rámci mezinárodního konsorcia Tel-Source působil v Českém Telecomu jako obchodní ředitel pro oblast B2B a na pozici obchodního ředitele.

Do Skupiny ČEZ nastoupil v roce 2005. Od roku 2016 je předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti ČEZ ESCO, a.s. Získal ocenění Osobnost Smart City roku 2018. Je předsedou představenstva Svazu moderní energetiky (SMO) a předsedou správní rady Aliance pro bezemisní budoucnost (ApBB).

Mgr. Petr Hösl
Člen dozorčí rady



Zvolený člen dozorčí rady s účinností ke dni 1. 12. 2023 (funkční období 4 roky, do 30. 11. 2027)

Absolvent Přírodovědecké fakulty Univerzity Karlovy v Praze, studium AEG na Eberhard Karls Universität Tübingen.

Od roku 2010 pracoval ve Skupině ČEZ na různých vedoucích i odborných pozicích v oblasti rozvoje zahraničních majetkových účastí a OZE, v současnosti je ve funkci vedoucího odboru zajištění pozemků pro OZE.

Mimo Skupinu ČEZ vedl obchodní dispečink v ČEPS, a.s. a byl technickým ředitelem v developerských společnostech zaměřených na výstavbu a provoz obnovitelných zdrojů

Představenstvo

Představenstvo jako statutární orgán řídí činnost Společnosti a zastupuje Společnost způsobem v souladu se stanovami Společnosti.

Do výlučné působnosti představenstva Společnosti náleží zejména:

- Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud je právní předpisy nebo tyto stanovy nesvěřují do působnosti jiného orgánu Společnosti.
- Do působnosti představenstva dále náleží zejména zajišťovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví, informovat dozorčí radu o záležitostech Společnosti, svolávat valnou hromadu, resp. požádat jediného akcionáře o učinění rozhodnutí při výkonu působnosti valné hromady, vykonávat platná usnesení valné hromady, rozhodovat o mzdové politice Společnosti, uzavírat za Společnost po předchozím schválení valnou hromadou smlouvy o výkonu funkce se členy představenstva a se členy dozorčí rady.
- Představenstvo je povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady k realizaci svých rozhodnutí o investicích, majetkových účastech, nájmu nebo pachtu, uzavření smlouvy apod. s určitým finančním limitem.
- Představenstvo si musí vyžádat stanovisko dozorčí rady k záměru svolání valné hromady a stanovení pořadu jejího jednání, k podkladovým materiálům, pro valnou hromadu v úplném znění, a dalším.
- Představenstvo musí informovat dozorčí radu zejména o významných smlouvách uzavřených s odběrateli a dodavateli, o smlouvách uzavíraných nad rámec běžného obchodního styku, o uzavření manažerských smluv s vedoucími zaměstnanci, o změnách organizačního řádu a podpisového řádu Společnosti, o mzdovém vývoji ve Společnosti a dalším.
- Představenstvo je povinno předkládat dozorčí radě k přezkoumání řádnou, mimořádnou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, včetně návrhu na stanovení výše a splatnosti dividend i tantiém, k přezkoumání návrh na úhradu ztráty, k přezkoumání zprávy o vztazích, k projednání průběžných výsledků hospodaření Společnosti, k projednání výroční zprávy Společnosti.

Složení a rozhodování představenstva

- Představenstvo má 6 členů a volí předsedu a místopředsedu představenstva. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada.
- Funkční období člena představenstva je 4 roky.
- Člen představenstva může ze své funkce odstoupit písemným oznámením doručeným představenstvu.
- Připouští se i účast a hlasování na zasedání představenstva s využitím technických prostředků.
- O průběhu zasedání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápise jsou jmenovitě uvedeni členové představenstva, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí.
- Představenstvo je způsobilé usnášet se za přítomnosti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů představenstva jeden hlas.
- Představenstvo přijímá svá rozhodnutí nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. V případě rovnosti hlasů nerozhoduje hlas předsedy představenstva.
- Společnost zastupují vždy společně alespoň dva členové představenstva.
- Společnost může též písemně zmocnit třetí osobu, aby ji zastupovala, přičemž k udělení zmocnění se vyžaduje podpis alespoň dvou členů představenstva.

Změna stanov a počtu členů představenstva

Na základě Rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady, ze dne 19. 12. 2024,

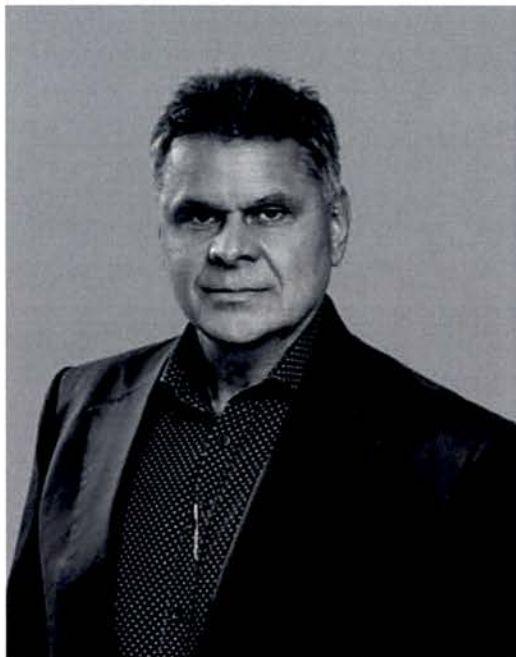
1. byla schválena změna stanov Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025, ve které došlo ke zvýšení počtu členů PAS z 5 na 6 členů.
2. členem představenstva byl zvolen pan Ing. Jan Šícha s účinností ke dni 2. 1. 2025.

Následně:

- JUDr. Marek Šlégl odstoupil dne 12. 3. 2025 z funkce místopředsedy představenstva,
- Ing. Jan Šícha, byl zvolen do funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 13. 3. 2025.

Členové představenstva Společnosti v roce 2025

Ing. Vladimír Kestler
Předseda představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 1. 1. 2023 (funkční období 4 roky, do 31. 12. 2026)

Zvolený do funkce předsedy představenstva s účinností ke dni 12. 1. 2023

Absolvent Ekonomické univerzity v Bratislavě, kde v roce 2011 ukončil doktorandské studium na Fakultě podnikového managementu. V období od roku 2010 do roku 2017 byl členem představenstva společnosti SLOVNAFT, a.s. a od roku 2017 do roku 2022 působil jako člen dozorčí rady společnosti MOL, a.s. a aktuálně zastává pozici podpředsedy dozorčí rady společnosti SLOVNAFT, a.s. Od roku 2014 je předsedou dozorčí rady Agentúry pre núdzové zásoby ropy a ropných výrobků EOSA.

Je předsedou představenstva společnosti OMNIA HOLDING, SE.

Pro Skupinu ČEZ pracoval od roku 2019 jako poradce pro předsedu představenstva ČEZ, a. s. a poradce místopředsedy představenstva ČEZ, a. s. v mezinárodním bateriovém řetězci. Je členem dozorčí rady společnosti ESCO Slovensko, a.s.

Ing. Jan Šícha
Místopředseda představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 2. 1. 2025 (funkční období 4 roky, do 1. 1. 2029)

Zvolený do funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 13. 3. 2025

Od roku 2017 ředitelem útvaru Inovace ve Skupině ČEZ. Je zodpovědný za podporu inovací a vytěžování inovačních příležitostí v rámci Skupiny. Od roku 2021 do 10/2024 byl členem představenstva společnosti JESS se zodpovědností za rozvoj obnovitelných zdrojů a vodíkových projektů. V letech 2015 až 2017 byl ředitelem úseku Business Development v ČEZ Prodej, s.r.o., kde byl zodpovědný za rozvoj produktů, služeb a nových obchodních modelů (komodity i nekomoditní služby) a Online strategie.

JUDr. Marek Šlégl
Člen představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 1. 1. 2023 (funkční období 4 roky, do 31. 12. 2026)

Zvolený do funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 12. 1. 2023

Den zániku funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 12. 3. 2025

Absolvent Právnické fakulty Západočeské univerzity v Plzni.

Do společnosti ČEZ, a. s. nastoupil v roce 2006. Od 1. 7. 2019 zastává funkci ředitele správa majetkových účastí ČEZ, a. s. Manažerské a odborné znalosti získal jednak jako člen týmu spravujícího společnosti Skupiny ČEZ a dále jako člen kontrolních a statutárních orgánů těchto společností. Před nástupem do ČEZ, a. s. působil na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky v odboru mezinárodního práva.

Mgr. Petr Disman, MSc.
Člen představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 1. 1. 2023 (funkční období 4 roky, do 31. 12. 2026)

Je absolventem VŠE v Praze, Rotterdam School of Management, Erasmus University Rotterdam v Nizozemsku a také Fakulty tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy.

Ve Skupině ČEZ pracuje od roku 2014, od roku 2019 je ve funkci manažera útvaru strategie zákaznických aktiv.

Ing. Juraj Mihal'
Člen představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 10. 2. 2024 (funkční období 4 roky, do 9. 2. 2028)

Je absolventem Ekonomické univerzity v Bratislavě.

Před nástupem do Skupiny ČEZ působil ve společnosti Slovenský plynárenský priemysel, a.s. na pozici ředitele divize rozvoje podnikání a tradingu a od roku 2021 ve společnosti ESCO Slovensko, a.s. jako člen představenstva a finanční ředitel. V roce 2024 nastoupil na pozici člena představenstva a finančního ředitele ve Společnosti.

JUDr. Ing. Tomáš Korman, LL.M, MBA
Člen představenstva



Zvolený člen představenstva s účinností ke dni 1. 5. 2024 (funkční období 4 roky, do 30. 4. 2028)

Absolvent Univerzity Mateja Bela v Banské Bystrici, kde v roce 2010 ukončil magisterské studium na Právnické fakultě a v roce 2012 inženýrské studium, obor ekonomika a management na Ekonomické fakultě. Absolvoval také program LL.M. na Central European University ve Vídni v oboru International Business Law a v roce 2023 ukončil studium Executive MBA na London Business School v Londýně. Ve společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. zastává funkci člena představenstva a ředitele Business Development. Před nástupem do Skupiny ČEZ byl členem představenstva investiční skupiny IPM Group se sídlem v Londýně, kde řídil úsek M&A. Od roku 2019 do 2022 vykonával také funkci člena představenstva ve společnosti InoBat Auto j.s.a. Od roku 2020 je rovněž zapsán jako daňový poradce ve Slovenské komoře daňových poradců.

Obchodní rejstřík

Všichni členové dozorčí rady a představenstva Společnost jsou zapsáni v Obchodním rejstříku.

Stanovy Společnosti

Rozhodnutím jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady, formou notářského zápisu ze dne 19. 12. 2024, byla schválena změna stanov Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025.

VIII. Personalistika

Členění jednotlivců v řídicích orgánech Společnosti:

Řídící orgány	2025	2025
společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s.	ženy	muži
Počet jednotlivců v řídicích orgánech společnosti		9
Počet jednotlivců v řídicích orgánech společnosti ve věkové skupině: 18-29		
Počet jednotlivců v řídicích orgánech společnosti ve věkové skupině: 30-49		5
Počet jednotlivců v řídicích orgánech společnosti ve věkové skupině: 50 a více let		4

Zaměstnanci

Společnost měla v roce 2025 čtyři zaměstnance, viz tabulka.

Organizační složku na Slovensku zastupuje vedoucí organizační složky.

Zaměstnanci na dobu neurčitou	ČEZ IS		ČEZ IS		ČEZ IS, organ. složka SK		ČEZ IS, organ. složka SK	
	v roce 2024		v roce 2025		v roce 2024		v roce 2025	
	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži
Celkový počet zaměstnanců na dobu neurčitou	1		1		2	1	2	1
Celkový počet zaměstnanců v ČR	1		1		0		0	
Celkový počet zaměstnanců v SK	0		0		2	1	2	1
Celkový počet zaměstnanců dle typu úvazku – na plný úvazek	1		1		2	1	2	1
Celkový počet zaměstnanců dle typu úvazku – na částečný úvazek	0		0		0		0	
Celkový počet zaměstnanců dle věkových kategorií 18–29 let	0		0		0		0	
Celkový počet zaměstnanců dle věkových kategorií 30–49 let	0		0		1	1	1	1
Celkový počet zaměstnanců dle věkových kategorií 50 a více let	1		1		1		1	
Celkový počet zaměstnanců dle dosaženého vzdělání – základní	0		0		0		0	
Celkový počet zaměstnanců dle dosaženého vzdělání – středoškolské nebo vyučení s maturitou	0		0		0		0	
Celkový počet zaměstnanců dle dosaženého vzdělání – univerzitní	1		1		2	1	2	1

*) společnost nemá zaměstnance na dobu určitou

IX. Koncernové řízení společnosti

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídící osoba v čele Koncernu ČEZ, jehož součástí je také Společnost.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídící osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny.

Za tím účelem vydává obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ, kterými se Společnost řídí, operativními jsou např. koncernové pokyny, udělované pro konkrétní případy řízení.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti, přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

X. Zpráva o podnikatelské činnosti

Koncepce podnikatelské činnosti

Hlavním cílem Společnosti je zastřešit veškeré strategické cíle, záměry a aktivity společnosti ČEZ, a. s. na Slovensku. Mezi ně v současné době patří věcné a správní řízení společnosti:

- JESS, kde se zajišťuje příprava projektu výstavby NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunce a také a projekty v oblasti OZE a vodíkového hospodářství
- a společnosti ESCO Slovensko, a s.

Organizační složka Společnosti se sídlem v Bratislavě, zajišťuje přímý dohled nad dceřinými společnostmi a aktivitami SKČ na Slovensku.

Provozním výsledkem hospodaření Společnost za rok 2025 je ztráta ve výši 58 530 tis. Kč, kterou tvoří zejména výkonová spotřeba a osobní náklady.

Vlivem kurzových rozdílů dosáhla Společnost ztráty z finanční činnosti ve výši 2 136 tis. Kč.

Ztráta za rok 2025 celkem činí 60 674 tis. Kč.

Podnikatelská činnost Společnosti je vykonávána v souladu s Občanským zákoníkem a dalšími zákony, povoleními a správními rozhodnutími.

Společnost byla řízena tak, aby nedošlo k naplnění podmínek pro prohlášení konkursu nebo k vydání rozhodnutí soudu o zrušení Společnosti s likvidací. Společnost neukončila, nepřerušila, nepozastavila ani neomezila rozhodující podnikatelské činnosti a ani k takovýmto rozhodnutím neučinila žádné úkony.

Zpráva o stavu majetku Společnosti

K 31. 12. 2025 vykázala Společnost v účetní závěrce celkovou hodnotu aktiv ve výši 3 741 949 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek

Celková výše stálých aktiv k 31. 12. 2025 činí 3 683 764 tis. Kč a představuje především cenné papíry společností JESS ve výši 2 843 113 tis. Kč a ESCO SK ve výši 839 999 tis. Kč.

Majetková účast

Ke dni 31. 12. 2009 je Společnost vlastníkem 49 % akcií společnosti JESS (založená dne 31. 12. 2009), se sídlem Tomášikova 22, Bratislava 821 02, Slovenská republika, IČO: 45 337 241. Celková výše majetkové účasti k 31. 12. 2025 činí 2 843 113 tis. Kč (v roce 2024 to činilo 2 952 732 tis. Kč). Meziroční změna je způsobena přeceněním podílu na základním kapitálu ve společnosti Jadrová Energetická spoločnosť Slovenska, a.s. v cizí měně (EUR) k 31. 12. 2025.

Ode dne 1. 1. 2024 Společnost vlastní 50 % akcií společnosti ESCO SK (založená dne 25. 02. 2020), se sídlem Tomášikova 28C, Bratislava 821 01, Slovenská republika, IČO: 52 963 659. Celková výše majetkové účasti k 31. 12. 2025 činí 839 999 tis. Kč.

Oběžná aktiva

Celková výše oběžných aktiv k 31. 12. 2025 činí 58 173 tis. Kč, z toho 47 718 tis. Kč představují pohledávky za ovládající a řídící osobou, v rámci napojení na reálný cash-pooling, 27 tis. Kč představují pohledávky vůči státu, 15 tis. Kč představuje zůstatek peněžních prostředků na bankovním účtu, 47 tis. Kč představují dohadné účty aktivní a 10 366 tis. Kč představují ostatní pohledávky.

Vedení Společnosti v průběhu roku 2025 zajistilo řádné a hospodárné nakládání s majetkem Společnosti a ochranu všech jejích oprávněných majetkových zájmů. K 31. 12. 2025 Společnost ověřila stav majetku, jeho ocenění a využitelnost pro další činnost inventarizací podle požadavků příslušných zákonů.

K 31. 12. 2025 vykázala Společnost v účetní závěrce celkovou hodnotu pasiv ve výši 3 741 949 tis. Kč.

Vlastní kapitál

Celková výše vlastního kapitálu je 3 708 625 tis. Kč a skládá se ze základního kapitálu ve výši 3 202 400 tis. Kč, kapitálových fondů ve výši 667 990 tis. Kč, výsledku hospodaření minulých let -101 091 tis. Kč a výsledku hospodaření běžného účetního období, tj. ztráty ve výši -60 674 tis. Kč.

Cizí zdroje

Celková výše cizích zdrojů je 33 324 tis. Kč, které tvoří závazky k zaměstnancům ve výši 7 862 tis. Kč, závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 2 446 tis. Kč, závazky vůči dodavatelům ve výši 149 tis. Kč, dohadné účty pasivní ve výši 11 388 tis. Kč, závazky vůči státu ve výši 1 688 tis. Kč, ostatní rezervy ve výši 627 tis. Kč, jiné závazky ve výši 9 163 tis. Kč a výdaje příštích období ve výši 1 tis. Kč.

Akcie a akcionáři

Jediným akcionářem a 100 % vlastníkem Společnosti je společnost ČEZ, a. s., Duhová 2/1444, PSČ 140 53, Praha 4, identifikační číslo 452 74 649.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ a rovněž Koncernu ČEZ. Mateřskou společností je společnost ČEZ, a. s. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Podíl Společnosti ve společnosti JESS je 49 % základního jmění.

Podíl Společnosti ve společnosti ESCO SK je 50 % základního jmění.

Představenstvo

Členové představenstva:

- Ing. Vladimír Kestler, do funkce člena představenstva byl zvolen s účinností k 1. 1. 2023, následně byl zvolen do funkce předsedy představenstva s účinností ke dni 12. 1. 2023.
- JUDr. Marek Šlégl, do funkce člena představenstva byl zvolen s účinností k 1. 1. 2023, následně byl zvolen do funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 12. 1. 2023, ze které odstoupil dne 12. 3. 2025
- Ing. Jan Šícha, do funkce člena představenstva byl zvolen s účinností k 2. 1. 2025, následně byl zvolen do funkce místopředsedy představenstva s účinností ke dni 13. 3. 2025
- Mgr. Petr Disman, MSc., do funkce člena představenstva byl zvolen s účinností k 1. 1. 2023
- Ing. Juraj Mihaľ, do funkce člena představenstva by zvolen s účinností k 10. 2. 2024
- JUDr. Ing. Tomáš Korman, LL.M. MBA. do funkce člena představenstva byl zvolen s účinností k 1. 5. 2024

XI. Strategické záměry

Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Nenastaly žádné významné skutečnosti po rozvahovém dni.

Záměry společnosti v příštím období

- Pokračovat v zajišťování přípravné fáze výstavby NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice nebo v případě odkoupení podílu 49 % akcií ve společnosti JESS Slovenským státem, zajistit veškeré právní a ekonomické kroky pro majetkové vypořádání,
- v rámci ESCO SK rozšiřovat a upevňovat pozici lídra při poskytování služeb na trhu energetických služeb na Slovensku, se zřetelem na dodržování úspornosti, bezpečnosti a kvality životního prostředí.

Nad rámec spolupráce je záměr pokračovat v aktivitách vedoucích ke zhodnocení aktiv Společnosti.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost není orientovaná na vlastní výzkum a vývoj, ale v souvislosti s odborností zaměřenou na jadernou energetiku a obnovitelné zdroje, se průběžně sledují nové technologie, vývoj technického i stavebního zařízení a postupů, provádějí se studie založené na nejnovějších poznatcích, které mají na uskutečnění záměru Projektu NJZ, výstavby OZE a vodíkového hospodářství a dalších aktivit, zásadní vliv.

Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů

Činnost a strategie Společnosti je zaměřená na výstavbu NJZ a obnovitelných zdrojů a výrobu a využívání alternativních paliv – zelený vodík, s ohledem na ekologicky i ekonomicky výhodné řešení.

Společnost se tak podílí na procesu dekarbonizace a snižování uhlíkového zatížení a přispívá k plnění evropských klimaticko-energetických závazků do roku 2030.

Společnost věnuje stálou pozornost vytváření a dodržování podmínek pro účinnou ochranu životního prostředí a souvisejících složek, včetně nakládání s odpady, ochrana zeleně a půdy, ochrana vod a ovzduší apod.

Zásadou optimálně nastaveného systému řízení bezpečnosti, včetně pravidelných školení, je zajištěno udržování vysoké úrovně v oblasti bezpečnosti práce a hygieny pracovního prostředí.

Pracovněprávní vztahy

Veškeré pracovně právní vztahy, zastřešované rozhodnutím představenstva Společnosti, jsou zajišťované v souladu se zákoníkem práce a občanským zákoníkem. Administrativu zajišťují smluvní společnosti, se kterými je rovněž uzavřena smlouva na ochranu osobních údajů.

Informace o nabytí vlastních akcií

Společnost v roce 2025 nenabyla vlastní akcie. S akciemi Společnost aktuálně neobchoduje, avšak z důvodu evropské legislativy a souvisejících prováděcích předpisů s účinností od 3. 1. 2018 má Společnost přidělený Legal Entity Identifier (LEI), tj. kód dle standardu ISO 17442 "Financial Services – Legal Entity Identifier (LEI)", sloužící pro identitu subjektu v případě potencionální finanční transakce na kterémkoli trhu ve světě.

XII. Účetní Závěrka k 31.12.2025

Účetní závěrka Společnosti k 31. 12. 2025 (v tis. Kč)

Rozvaha

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	3 742 299	-350	3 741 949	3 899 754
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	STÁLÁ AKTIVA	3 684 114	-350	3 683 764	3 793 617
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	442	-175	267	393
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
2.	Ocenitelná práva	442	-175	267	393
1.	Software	442	-175	267	393
2.	Ostatní ocenitelná práva				
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	560	-175	385	497
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
1.	Pozemky				
2.	Stavby				
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	560	-175	385	497
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	3 683 112	0	3 683 112	3 792 727
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv	3 683 112		3 683 112	3 792 727
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

AKTIVA		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	OBEŽNÁ AKTIVA	58 173	0	58 173	106 117
C. I.	Zásoby	0	0	0	0
C. I. 1.	Materiál				
2.	Nedokončená výroba a polotovary				
3.	Výrobky a zboží				
1.	Výrobky				
2.	Zboží				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	58 158	0	58 158	106 028
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odložená daňová pohledávka				
5.	Pohledávky ostatní				
5.1.	Pohledávky za společníky				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky				
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	58 158	0	58 158	106 028
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	47 718		47 718	104 005
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	10 440		10 440	2 023
4.1.	Pohledávky za společníky				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	27		27	1 609
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy				
4.5.	Dohadné účty aktivní	47		47	206
4.6.	Jiné pohledávky	10 366		10 366	208
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	15	0	15	89
1.	Peněžní prostředky v pokladně				
2.	Peněžní prostředky na účtech	15		15	89
D.	Časové rozlišení aktiv	12	0	12	20
D. 1.	Náklady příštích období	11		11	18
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období	1		1	2

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
	PASIVA CELKEM	3 741 949	3 899 754
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	3 708 625	3 878 914
A. I.	Základní kapitál	3 202 400	3 202 400
A. I. 1.	Základní kapitál	3 202 400	3 202 400
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	667 990	777 605
A. II. 1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy	667 990	777 605
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-172 009	-62 390
	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
3.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	839 999	839 995
4.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-101 091	-51 332
IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-101 091	-51 332
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-60 674	-49 759
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	33 324	20 840
B.	Rezervy	627	0
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	627	
C.	Závazky	32 697	20 840
C. I.	Dlouhodobé závazky	0	0
1.	Vydané dluhopisy	0	0
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek		
9.	Závazky - ostatní	0	0
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		

PASIVA		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
C. II.	Krátkodobé závazky	32 696	20 840
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Krátkodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů	149	90
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	32 547	20 750
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	7 862	1 056
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	2 446	639
5.	Stát - daňové závazky a dotace	1 688	309
6.	Dohadné účty pasivní	11 388	18 615
7.	Jiné závazky	9 163	131
D.	Časové rozlišení pasiv	1	0
D. 1.	Výdaje příštích období	1	
D. 2.	Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb		
II.	Tržby za prodej zboží		
A.	Výkonová spotřeba	6 967	5 630
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	99	143
A. 3.	Služby	6 868	5 487
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0	0
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	51 183	49 016
D. 1.	Mzdové náklady	40 598	40 796
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	10 585	8 220
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10 441	8 071
D. 2. 2.	Ostatní náklady	144	149
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	204	152
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	204	152
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	204	152
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek		
III.	Ostatní provozní výnosy	0	0
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu		
III. 3.	Jiné provozní výnosy		
F.	Ostatní provozní náklady	176	139
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
F. 2.	Prodaný materiál		
F. 3.	Daně a poplatky	21	10
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období		
F. 5.	Jiné provozní náklady	155	129
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-58 530	-54 937
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	994	3 162
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	994	3 162
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	0	5
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		5
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
VII.	Ostatní finanční výnosy	434	3 763
K.	Ostatní finanční náklady	3 564	1 742
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-2 136	5 178
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-60 666	-49 759
L.	Daň z příjmu	8	0
L. 1.	Daň z příjmu splatná	8	
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-60 674	-49 759
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-60 674	-49 759
*	Čistý obrát za účetní období	0	0

Výkaz o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přecenění (+/-)	Ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	3 202 400	723 962		-37 483	-13 849	3 875 030
Převod výsledku hospodaření				-13 849	13 849	0
Navýšení/snížení základního kapitálu						
Výsledek hospodaření za běžný rok					-49 759	-49 759
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku z závazků		53 643				53 643
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách						
Ostatní fondy						
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 202 400	777 605	0	-51 332	-49 759	3 878 914
Převod výsledku hospodaření				-49 759	49 759	0
Navýšení/snížení základního kapitálu						
Výsledek hospodaření za běžný rok					-60 674	-60 674
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku z závazků		-109 619				-109 619
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		4				4
Ostatní fondy						
Zůstatek k 31. 12. 2025	3 202 400	667 990	0	-101 091	-60 674	3 708 625

Výkaz o peněžních tocích

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2024
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	-60 666	-49 759
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	2 678	-5 312
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	198	152
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek		
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	627	
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	2 834	-2 311
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv		
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	-994	-3 162
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	13	9
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	-57 988	-55 071
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	3 434	19 145
A. 2. 1.	Změna stavu zásob		
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek		
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	-8 409	-401
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	46	-40
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	11 797	19 586
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	-54 553	-35 926
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku		
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-8	
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-54 561	-35 926
Peněžní toky z investiční činnosti			
			0
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	39	-1 042
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry	53 454	33 798
B. 4. 1.	Přijaté úroky	994	3 162
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	54 487	35 918
Peněžní toky z finanční činnosti			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých úvěrů		
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku		
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	0	0
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-74	-8
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	89	97
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	15	89

Příloha k účetní závěrce

1. Popis Společnosti

Společnost je akciová společnost, která vznikla dne 19. března 2009 a sídlí v Praze 4, v ulici Duhová 2/1444, PSČ 140 53, Česká republika, IČO: 288 61 736.

Předmětem podnikání je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – zprostředkování obchodu a služeb; poradenská a konzultační činnost; zpracování odborných posudků a studií; velkoobchod a maloobchod; pronájem a půjčování věcí movitých; reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení; služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy; mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení včetně lektorské činnosti; pronájem nemovitostí, bytů, nebytových prostor.

Předmětem činnosti Společnosti je správa vlastního majetku.

Jediným akcionářem a 100 % vlastníkem Společnosti je ČEZ, a. s., se sídlem Duhová 2/1444, PSČ 140 53, Praha 4, identifikační číslo 452 74 649.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ a také Koncernu ČEZ. Mateřskou společností Skupiny ČEZ je společnost ČEZ, a. s. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti. Konsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti je k nahlédnutí na internetových stránkách společnosti ČEZ, a. s. www.cez.cz/cs/pro-investory/hospodarske-vysledky

Rozhodnutím jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady, formou notářského zápisu ze dne 19. 12. 2024,

- byli odvoláni členové dozorčí rady Společnosti s účinností ke dni 1. 1. 2025:
 - paní Ing. Silvana Jirotková,
 - pan Ing. Jan Šícha,
- byl zvolen členem představenstva s účinností ke dni 2. 1. 2025 pan Ing. Jan Šícha.

Členové statutárního orgánu k 31. 12. 2025

Představenstvo	
Předseda	Ing. Vladimír Kestler
Místopředseda	Ing. Jan Šícha
Člen	JUDr. Marek Šlégl
Člen	Mgr. Petr Disman, MSc.
Člen	Ing. Juraj Mihaľ
Člen	JUDr. Ing. Tomáš Korman, LL.M, MBA

Členové dozorčí rady k 31. 12. 2025

Dozorčí rada	
Předseda	Ing. Pavel Cyrani, MBA
Místopředseda	Mgr. Kamil Čermák
Člen	Ing. Petr Hösl

Součástí Společnosti je organizační složka na Slovensku, ČEZ Invest Slovensko, a.s., organizační složka Bratislava.

Sídlo: Trnavská cesta 100, Bratislava – městská část Ružinov 821 01, Slovenská republika

IČO: 55 904 033

Organizační složka na Slovensku zajišťuje:

- skupinový finanční reporting dceřiných společností a také jejich dceřiných společností (tzv. vnuček) (dále jen dceřiné společnosti) na Slovensku, pro vykazování potřebných údajů v rámci Společnosti i SKČ.
- metodické a koordinační vedení pro finanční reporting dceřiných společností, v návaznosti na interní řídicí pravidla SKČ, především v oblasti aplikování jednotné metodiky účetních a finančních standardů.
- komunikaci pro všechny dceřiné společnosti v rámci konsolidace účetních a finančních dat ve SKČ.
- kontrolu a analýzu dat, ukazatele skutečnosti, očekávané skutečnosti, podnikatelské plány a hospodářské výsledky všech dceřiných společností Společnosti.
- v rámci Společnosti vlastní reportingové šablony, tím zabezpečuje jednotný úhel pohledu a srovnatelné reportingové vykazování a interního benchmarkingu, pro všechny dceřiné společnosti, rovněž pro využití v rámci SKČ.

Společnost je akcionářem společností:

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a.s.

Od 31.12.2009 je Společnost vlastníkem 49 % podílu základního kapitálu JESS (druhým akcionářem je společnost Jadrová a vyraďovacia spoločnosť, a.s., s 51 % podílem základního kapitálu).

ESCO Slovensko, a.s.

Od 1. 1. 2024 je Společnost vlastníkem 50 % podílu základního kapitálu společnosti ESCO Slovensko, a.s. (druhým akcionářem je státní podnik Slovenský plynárenský priemysel, a.s., s 50 % podílem základního kapitálu).

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2025 a 2024.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

Společnost se rozhodla uvést v rozvaze jako srovnávací údaje hodnoty vykázané v účetní závěrce k 31. 12. 2024. Doplňující vysvětlení k majetku a dalším oblastem jsou uvedena dále v jednotlivých kapitolách.

3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které Společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024 jsou následující:

a) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří peníze na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností Skupiny ČEZ v rámci tzv. „Cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázané v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“ a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Poskytnuté půjčky a úvěry“.

b) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti.

Podíly a cenné papíry se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám.

K 31. 12. se majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem oceňují pořizovací cenou, přecenění z přepočtu podílů a cenných papírů v cizí měně se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtován jako opravná položka.

c) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

d) Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

e) Cizí zdroje

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

f) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu české národní banky platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni položky byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

g) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

h) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. náklady na reprezentaci). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasív z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných Společností v rámci skupiny, jedná se o odhad

i) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

j) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

k) Metodika pro výpočet čistého obratu

Dle novely zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví platné od 1. 1. 2024 se změnila metodika pro výpočet čistého obratu, kdy nově čistý obrat zahrnuje pouze výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb. Vzhledem k tomu, že společnost neprodukuje žádné tržby, je její roční obrat, dle nové metodiky, za rok 2025 ve výši 0 tis. Kč.

Výše ročního obratu za rok 2024, dle nové metodiky, byla ve výši 0 tis. Kč.

4. Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku.

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Přecenění	Vliv přeměny	Zůstatek k 31.12.2024	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2025
Podíly ve Společnostech pod podstatným vlivem	2 899 089	53 643	839 995	3 792 727	-109 615	3 683 112
Celkem	2 899 089	53 643	839 995	3 792 727	-109 615	3 683 112

Ovládané společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2025:

Název společnosti	ESCO Slovensko, a.s.	
Sídlo společnosti	Tomášikova 28C, Bratislava 821 01, Slovenská republika	
	2025	2024
Podíl v %	50 %	50%
Aktiva celkem	1 721 644	1 818 625
Vlastní kapitál	1 474 956	1 357 233
Základní kapitál a kapit. fond	281 263	292 168
Neuhrazená ztráta minulých let	-173 438	-142 872
Ztráta běžného roku	168 380	-37 290
Hodnota podílu	839 999	839 999
Nominální hodnota akcií	140 631	146 084
Vnitřní hodnota akcií	737 478	678 617

Název společnosti	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	
Sídlo společnosti	Tomášikova 22, Bratislava 821 02, Slovenská republika	
	2025	2024
Podíl v %	49 %	49 %
Aktiva celkem	4 834 643	5 177 007
Vlastní kapitál	4 639 634	4 969 952
Základní kapitál a kapit. fond	5 245 575	5 448 951
Neuhrazená ztráta minulých let	-985 679	-937 776
Ztráta běžného roku	-144 821	-86 118
Hodnota podílu po přecenění	2 843 117	2 952 732
Nominální hodnota akcií	2 570 332	2 669 986
Vnitřní hodnota akcií	2 273 421	2 435 276

Finanční informace o těchto společnostech byly získány z auditorem ověřených účetních závěrek ovládaných společností k 31. 12. 2025, které jsou přepočteny kurzem ČNB k 31. 12. 2025 (resp. k 31. 12. 2024) z hodnot v EUR. Nominální hodnota akcií představuje podíl společnosti na základním kapitálu ovládané společnosti.

V současné době není známa žádná indikace znehodnocení investice. Projekt NJZ pokračuje dle aktuálního plánu se zohledněním současných potřeb Projektu. Činnosti jsou realizované v souladu s hlavními milníky a činnostmi uvedenými v Podnikatelském záměru Projektu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice pro období 2019–2025 a v Revizi 1 pro období 2022–2025, která byla odsouhlasena oběma akcionáři společnosti Jadrová energetická spoločnosť, a.s.

Kromě plnohodnotné participace na projektu NJZ v roce 2025 při zpracování dokumentace pro získání Rozhodnutí o umístění stavby NJZ a SaVI podle Stavebního Zákona se průběžně zajišťovaly i další činnosti, např.: projednávání připojení NJZ do přenosové a distribuční soustavy, zapracování projektu NJZ do územních plánů měst a obcí, vyhodnocování rizik seismicity a historického zemětřesení, příprava studie pro přepravu nadrozměrných komponentů a jejich transportu po zemi a vodě a další.

Další aktivity na projektu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice byly vyvolány závěry z Usnesení vlády Slovenské republiky č. 719/2024 ze dne 20. 11. 2024, ve kterém byly stanoveny hlavní cíle pro další pokračování projektu NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice včetně návrhu na vypořádání podílu společnosti ČEZ, a. s., resp. ČEZ Invest Slovensko, a.s., ve společnosti JESS.

Záměrem Slovenska je odkoupit od Společnosti celý 49% podíl základního kapitálu ve společnosti JESS a tím zajistit státem kontrovaná majetková práva k pozemkům určených na výstavbu Nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice. Současně chce vláda SR pověřit přípravou projektu NJZ společnost se 100% vlastnickou kontrolou státu SR.

Na základě tohoto usnesení vlády SR, zahájili oba akcionáři společnosti JESS činnosti spojené s přípravou možného řešení tohoto požadavku vlády SR.

ESCO Slovensko, a.s. (ESCO SK) poskytuje svým zákazníkům služby energetické efektivity. Příslušné služby zabezpečují dceřiné společnosti ESCO SK, které plní nastavená roční plánovaná kritéria v dané oblasti. Jde např. o výrobu elektřiny a tepla v rámci kogenerace nebo biomasy, včetně jejich distribuce, návrhy a realizace opatření zajišťující garantované snížení energetické náročnosti prostřednictvím zařízení jako vzduchotechnika a klimatizace, fotovoltaických panelů, tepelných čerpadel, elektroinstalace, včetně servisu, údržby a správy.

5. Pohledávky

Daňová pohledávka k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 představuje nadměrný odpočet DPH.
Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 11).

6. Peněžní prostředky

Společnost je zapojena do systému cash-poolingu Skupiny ČEZ spravovaného Komerční bankou, a. s. K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 činil zůstatek peněžních prostředků převedených v rámci systému cash-poolingu 47 718 tis. Kč a 104 005 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.

7. Vlastní kapitál

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Vliv přeměny	Snížení/ Zvýšení	Zůstatek k 31. 12. 2024	Snížení/ Zvýšení	Zůstatek k 31. 12. 2025
Počet akcií	16 012		-	16 012	-	16 012
Základní kapitál	3 202 400		-	3 202 400	-	3 202 400
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-116 033	839 995	53 643	777 605	-109 615	667 990
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0			0		0
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	-37 483		-13 849	-51 332	-49 759	-101 091
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-13 849		13 849 -49 759	-49 759	49 759 -60 674	-60 674

Základní kapitál společnosti je rozvržen na 16 012 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě, každá s nominální hodnotou 200 tis. Kč, plně upsaných a splacených.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků vyplývají z přepočtu podílů v účetních jednotkách pod podstatným vlivem v cizí měně kurzem k rozvahovému dni.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti při výkonu působnosti valné hromady konaných dne 16. 6. 2025 a 19. 12. 2024 byla schválena následující úhrada ztráty za roky 2024 a 2023 (v tis. Kč):

Ztráta roku 2024	49 759	Ztráta roku 2023	13 849
Převod do nerozděleného zisku minulých let	-	Převod do nerozděleného zisku minulých let	-
Převod do neuhrazené ztráty minulých let	49 759	Převod do neuhrazené ztráty minulých let	13 849
Neuhrazená ztráta minulých let k 31. 12. 2025	101 091	Neuhrazená ztráta minulých let k 31. 12. 2024	51 332

Do data sestavení finančních výkazů nebylo rozhodnuto o úhradě ztráty za rok 2025.

8. Krátkodobé závazky

Krátkodobé závazky jsou tvořeny primárně Dohadnými účty pasivními, které jsou především tvořeny na poradenské služby.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 11).

9. Daň z příjmů (v tis. Kč)

	2025	2024
Ztráta před zdaněním	-60 674	-49 759
Odečet daňové ztráty	-	-
Základ daně po odečtu ztrát	-	-
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Splatná daň	8	-

Společnost vykázala za účetní období ztrátu před zdaněním ve výši -60 674 tis. Kč, z titulu české daně z příjmů právnických osob proto daňová povinnost nevzniká. Splatná daň ve výši 8 tis. Kč se vztahuje k organizační složce na Slovensku, kde od roku 2024 platí povinnost úhrady tzv. daňové licence – minimální daně z příjmů právnických osob, kterou hradí každý daňový subjekt bez ohledu na dosažený hospodářský výsledek. Tato minimální daň je splatná i v případě vykázané daňové ztráty.

Společnost k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 nevykazuje odloženou daňovou pohledávku ani odložený daňový závazek.

Vzhledem k tomu, že společnost neprodukuje žádné tržby, nepředpokládá se taktéž uplatnění daňových ztrát v budoucnosti.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných Společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.

Náklady na dorovnávací daň v roce 2025 byly ve výši 0 tis. Kč.

10. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025	2024
Odměny členům orgánů Společnosti	39 065	39 115
Mzdové náklady	1 533	1 681
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10 441	8 071
Ostatní náklady	144	149
Osobní náklady celkem	51 183	49 016

Odměny členů dozorčí rady činily v roce 2025 562 tis. Kč (2024 722 tis. Kč) a související sociální zabezpečení a zdravotní pojištění činilo v roce 2025 255 tis. Kč (2024 328 tis. Kč). Společnost měla v roce 2025 a v roce 2024 čtyři zaměstnance.

11. Informace o spřízněných osobách

V roce 2025 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy a nevlastní žádné akcie Společnosti.

Členové statutárních orgánů mohou využívat osobní automobil i k soukromým účelům.

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 Společnost eviduje pohledávku ze skupinového cash-poolingu za společností ČEZ, a. s., ve výši 47 718 tis. Kč a 104 005 tis. (viz bod 6). V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.

Společnost evidovala v roce 2025 a 2024 výnosy z úroků z cash-poolingu a z půjčky poskytnuté společností ČEZ, a. s., v celkové výši 994 tis. Kč a 3 162 tis. Kč.

Společnost využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 a 2024 činily nákupy od spřízněných osob 2 373 tis. Kč a 1 785 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 eviduje krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám ve výši 44 tis. Kč a 40 tis. Kč před datem splatnosti.

12. Významné položky zisků a ztrát

Ostatní finanční náklady a výnosy představují především kurzové zisky a ztráty z přecenění zůstatků evidovaných v EUR, především cash-poolingového bankovního účtu.

Odměny statutárnímu auditorovi jsou uvedeny v rámci konsolidované závěrky skupiny mateřské společnosti

13. Významné mimořádné události, které nastaly v průběhu roku 2025

V průběhu roku 2025 nenastaly mimořádné události.

14. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly mimořádné události.

15. Přehled o změnách vlastního kapitálu (viz bod 7)

V Praze dne 25. května 2026



Ing. Vladimír Kestler
předseda představenstva



Ing. Juraj Mihaľ
člen představenstva

XIII. Zpráva o vztazích za rok 2025

vytvořená v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále i „Zpráva“)

1. Ovládaná osoba, Ovládající osoby

Česká republika-Ministerstvo financí

Název:	Ministerstvo financí České republiky
Sídlo:	Letenská 15, 118 10 Praha 1
Identifikační číslo:	00006947

(dále jen „Ovládající osoba“)

ČEZ, a. s.

Název:	ČEZ, a. s.
Sídlo:	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
Identifikační číslo:	45274649
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

(dále jen „ČEZ, a. s.“)

ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Název:	ČEZ Invest Slovensko, a.s.
Sídlo:	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
Identifikační číslo:	28861736
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném:	Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 15149

(dále jen „ČEZ Invest Slovensko, a.s.“ nebo „Ovládaná osoba“ nebo „Řízená osoba“)

Zpráva je zpracována představenstvem společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění, za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

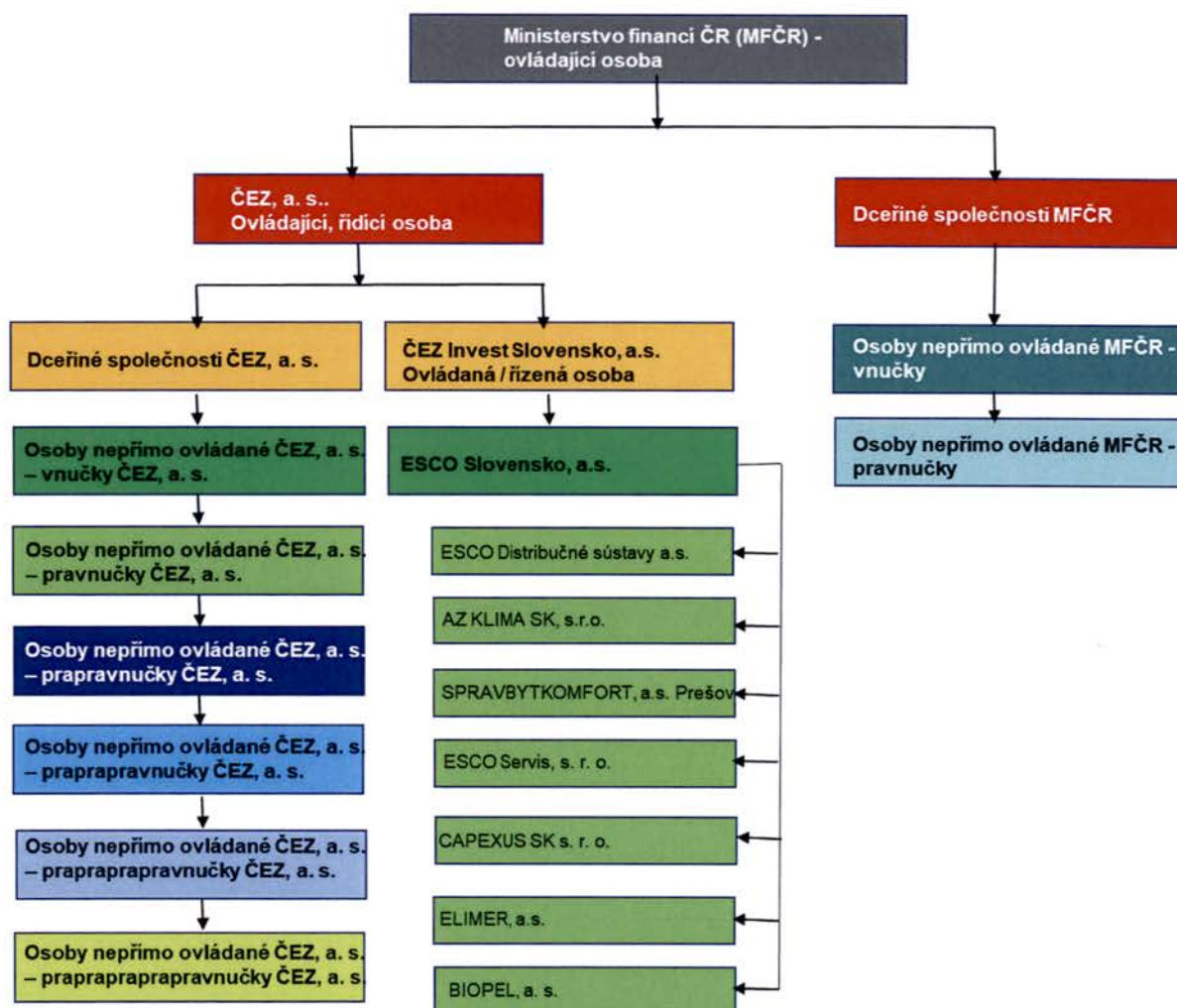
2. Schéma struktury vztahů

Viz Příloha č. 1



Schema_struktury_v
ztahu_01012025_311

3. Schéma vztahů



4. Úloha Ovládané osoby a způsoby a prostředky ovládání

Ovládaná osoba je členem skupiny propojených osob Ovládající osoby, ČEZ, a. s. a osob ovládaných Ovládající osobou.

Řízená osoba – ČEZ Invest Slovensko, a.s. je členem Koncernu ČEZ, v jehož čele stojí jako řídící osoba společnost ČEZ, a. s. Součástí Koncernu ČEZ byly v průběhu roku 2025 rovněž následující řízené osoby:

AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Distribuce, a.s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ESL, s.r.o., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Domat Control System s.r.o., Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA, a.s., EP Rožnov, a.s., HA.EM OSTRAVA s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., OSC, a.s., Revitrans, a.s., Severočeské doly a.s., SD – Kolejová doprava, a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o. a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Ovládaná osoba, ČEZ Invest Slovensko, a.s., je ovládána prostřednictvím výkonu práv společníka-akcionáře, tedy hlasováním jediného akcionáře v působnosti valné hromady, kterým je společnost ČEZ, a. s. držící 100% podíl na hlasovacích právech s možností odvolávat nebo jmenovat členy statutárního orgánu Ovládané osoby.

Mezi nástroje řízení společností v rámci Koncernu ČEZ patří koncernové politiky řízení pro příslušné definované oblasti, např. finance, jadernou energetiku, obchod a strategii a další. V rámci koncernových politik řízení dochází ke schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů, finančních nástrojů apod.

ČEZ Invest Slovensko, a.s. zprostředkovává společnosti ČEZ, a. s. ovládání společnosti ESCO Slovensko, a.s., se sídlem na Slovensku, ve které vlastní 50 % podíl základního kapitálu. Další 50 % základního kapitálu je ve vlastnictví státního podniku Slovenský plynárenský priemysel, a.s.

5. Přehled vzájemných smluv

Tento přehled zahrnuje smlouvy uzavřené společností ČEZ Invest Slovensko, a.s., s propojenými osobami, tj. s Ovládající osobou, ČEZ, a. s. a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, uzavřené a/nebo účinné v období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

a. Smlouvy uzavřené se společností ČEZ, a. s.

Smlouva o poskytování služeb, č. CEZB_SML_2010_02, uzavřená dne 10. 2. 2010, jejímž předmětem je poskytování služeb, ze strany ČEZ, a. s., uvedených v přílohách této smlouvy a způsobem ve smlouvě stanoveným a závazek Ovládané osoby za služby zaplatit sjednanou odměnu.

Smlouva o poskytování služeb, č. CEZB_SML_2015_01, uzavřená dne 29. 05. 2015, jejímž předmětem je editace a aktualizace internetového profilu Ovládané osoby za podmínek blíže specifikovaných ve smlouvě a závazek Ovládané osoby uhradit za poskytované služby sjednanou cenu.

Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu, č. CEZB_FaA_2016_01, uzavřená dne 28. 1. 2016, jejímž předmětem je poskytování vzájemných úvěrů a dalších služeb s tím spojených mezi účastníky smlouvy.

Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu, č. CEZB_FaA_2016_02, uzavřená dne 28. 1. 2016, jejímž předmětem je poskytování vzájemných úvěrů a dalších služeb s tím spojených mezi účastníky smlouvy.

Smlouva o zpracování osobních údajů, č. CEZB_SML_2021_05, uzavřená dne

23. 3. 2021, jejímž předmětem je úprava práv a povinností při zpracování osobních údajů vymezených ve smlouvě, k nimž získá ČEZ, a. s. přístup v rámci smlouvy o poskytování služeb a jejích příloh.

Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věci movitých č.

ČEZ_IS_SML_2023_02, uzavřená dne 31. 3. 2023, jejímž předmětem je poskytování podnájmu podnájatých kancelářských prostor a nájem věci movitých na dobu určitou, do

31. 3. 2027, za podmínek blíže specifikovaných ve smlouvě a závazek Ovládané osoby uhradit za poskytované služby sjednanou cenu.

Smlouva Mutual Credit Facility Agreement, č. ČEZ IS OS_SML_2024_11, uzavřená dne

28. 05. 2024, v rámci organizační složky Společnosti, jedná se o smlouva o vzájemném úvěru.

b. Smlouvy uzavřené se společností ČEZ ICT Services, a. s.

Rámcová smlouva o poskytování služeb, č. CEZ IS_SML_2024_01, uzavřená dne

6. 12. 2023 jejímž předmětem je poskytování služeb blíže vymezených ve smlouvě, zejména se jedná o služby elektronických komunikací, informační podpory, poradenství v oblasti IT apod. ze strany společnosti ČEZ ICT Services, a. s. a závazek Ovládané osoby za dané služby uhradit sjednanou cenu.

Dílí smlouva o poskytování služeb, č. CEZ IS_SML_2024_02, uzavřená dne 6. 12. 2023 k Rámcové smlouvě o poskytování služeb, ze dne 6. 12. 2020, jejímž předmětem je poskytování IT služeb smluvně vymezených ze strany ČEZ ICT Services, a. s. a závazek Ovládané osoby za služby zaplatit sjednanou cenu.

Smlouva o zpracování osobních údajů, č. CEZB_SML_2024_06, uzavřená dne

27. 5. 2024, jejímž předmětem je úprava práv a povinností při zpracování osobních údajů vymezených ve smlouvě, k nimž získá ČEZ ICT Services, a. s. přístup v rámci Rámcové smlouvy o poskytování služeb

Všechny výše uvedené smlouvy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá protiplnění. Ovládané osobě z těchto vztahů nevznikla žádná újma. Stejně tak nevznikla Ovládané osobě újma v rámci jejího postavení ve skupině propojených osob, včetně koncernu. Z tohoto důvodu představenstvo neuvádí v této Zprávě svůj komentář k případnému vyrovnání újmy, ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

6. Jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se Zpráva o vztazích zpracovává

Ovládaná osoba v roce 2025, tj. v období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025, neučinila žádná jednání v zájmu nebo na popud Ovládající osoby, ČEZ, a. s. nebo jí ovládaných osob (tedy propojených osob), která by ve smyslu ustanovení § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění, měla být předmětem této Zprávy.

7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích z postavení Ovládané osoby mezi propojenými osobami

Na základě všech dostupných informací při zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích z postavení Ovládané osoby mezi propojenými osobami, včetně koncernu, je konstatováno, že z postavení Ovládané osoby neplynuly žádné nevýhody. Ovládaná osoba naopak těžila z výhod svého postavení mezi propojenými osobami, kterými jsou zejména finanční stabilita, dobré jméno, úspory nákladů na marketing, nákup, správu a výzkum, výhody ze zapojení do systému rizik a vnitřních kontrolních mechanismů, do pojistného programu a do systému řízení bezpečnosti a kvality. Ovládaná osoba si není vědoma žádných rizik vyplývajících z jejích vztahů jako ovládané osoby.

8. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci skupiny propojených osob, včetně koncernu, považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, utajované informace ve smyslu zákona a informace, které byly takto označeny některou z propojených osob. Za důvěrné jsou považovány rovněž veškeré informace z obchodního styku, které by samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi mohly způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern či skupinu propojených osob.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje informace o cenách a množství.

9. Závěr

Zpracování této Zprávy bylo v zákonné lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a svědomí zpracovatelů. Zpracovatelé čerpali ze všech dostupných podkladů a dokumentů, s vynaložením maximálního úsilí.

Vymezení propojených osob bylo zpracováno podle podkladů poskytnutých ČEZ, a. s.

V Praze dne 24. března 2026



Ing. Vladimír Kestler
předseda představenstva



Ing. Jan Šícha
místopředseda představenstva

XIV. Identifikace společnosti

ČEZ Invest Slovensko, a.s.

Výpis z obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 15149

Datum zápisu: 19. března 2009
 Spisová značka: B 15149 vedená u Městského soudu v Praze
 Obchodní firma: ČEZ Invest Slovensko, a.s.
 Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053
 Identifikační číslo: 288 61 736
 Právní forma: Akciová společnost
 Předmět podnikání: zprostředkování obchodu a služeb poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků velkoobchod a maloobchod pronájem a půjčování věcí movitých reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti
 Předmět činnosti: správa vlastního majetku

Statutární orgán – představenstvo:

Počet členů: 6

Předseda představenstva:

Ing. VLADIMÍR KESTLER, dat. nar. 13. května 1962
 Bratislava, Kráľovské údolie 6442/24, Slovenská republika
 Den vzniku funkce: 12. ledna 2023
 Den vzniku členství: 1. ledna 2023

Místopředseda představenstva:

Ing. JAN ŠÍCHA, dat. nar. 1. května 1970
 Kosořská 1187/28, Hlubočepy, 152 00 Praha 5
 Den vzniku členství: 2. ledna 2025

Člen představenstva:

JUDr. MAREK ŠLÉGL, dat. nar. 16. října 1977
 Libocká 703/21, Liboc, 162 00 Praha 6
 Den vzniku funkce: 12. ledna 2023
 Den vzniku členství: 1. ledna 2023

Člen představenstva:

Mgr. PETR DISMAN, MSc., dat. nar. 2. března 1983
 č.p. 389, 517 91 Deštné v Orlických horách
 Den vzniku členství: 1. ledna 2023

Člen představenstva:

Ing. JURAJ MIHAL', dat. nar. 4. května 1988
 Eugena Suchoňa 42, 902 01 Pezinok, Slovenská republika.
 Den vzniku členství: 10. února 2024

Člen představenstva:

JUDr. Ing. TOMÁŠ KORMAN, LL.M, MBA, dat. nar. 18. května 1986
 81102 Bratislava – Staré Mesto, Vajanského nábrežie 59/15, Slovenská republika
 Den vzniku členství: 1. května 2024

Způsob jednání: Společnost zastupují vždy společně alespoň dva členové představenstva.

Dozorčí rada:

Počet členů: 3

Předseda dozorčí rady:

Ing. PAVEL CYRANI, MBA, dat. nar. 15. ledna 1976
 Spěšného 1890, 252 63 Roztoky
 Den vzniku funkce: 12. ledna 2023
 Den vzniku členství: 1. ledna 2023

Místopředseda dozorčí rady:

Mgr. KAMIL ČERMÁK, dat. nar. 12. září 1970
 Rohanské nábreží 657/7, Karlín, 186 00 Praha 8
 Den vzniku funkce: 23. srpna 2023
 Den vzniku členství: 1. července 2023

Člen dozorčí rady:

Ing. PETR HŮSL, dat. nar. 1. května 1980
 Vítkova 261/6, 186 00 Praha 8,
 Den vzniku členství: 1. prosince 2023

Jediný akcionář:

ČEZ, a. s., IČ: 452 74 649
 Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053

Akcie:

16 012 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 200 000,- Kč

Základní kapitál:

3 202 400 000,- Kč
 Splaceno: 100%

Ostatní skutečnosti:

Obchodní korporace se podřídila zákonu jako celku postupem podle § 777 odst. 5 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

Dle Projektu rozdělení odštěpením sloučením vyhotoveného dne 10. října 2023 zúčastněnými společnostmi – ČEZ ESCO, a.s., se sídlem Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4, IČO 035 92 880, na straně jedné jako rozdělovanou společností, a Společností, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053, IČO 288 61 736, na straně druhé jako nástupnickou společností, rozdělovaná společnost ČEZ ESCO, a.s. nezanikla, ale vyčleněná část jejího jmění uvedená v Projektu přešla na Společnost jako společnost nástupnickou.

Kontaktní údaje Společnosti

ID datové schránky: fq8dk9u

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 % ČEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/144/4, PSČ 140 53	
51 % Grid Design, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děšín, Teplická 874/8, Děšín IV-Rodmeky, PSČ 405 02	
100 % ČEZ Energetická podnikatelská s.r.o.	19333950	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00	
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
100 % I. Oprávněná společnost, s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01	
100 % ČEZ ENERGO-SERVIS spol. s r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tulimice 13, PSČ 432 01	
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráňova tř. 1371/16, Horka-Domy, PSČ 674 01	
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01	
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGO-SERVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025				
100 % ČEZ ESCO, a.s.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZ ESL, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
změna sídla 12. 3. 2025 (původně Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00)				
100 % IVITAS, a.s.	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/2/4, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % ELPRO – DELICIA, a.s.	61672637	Česká republika	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdabov, PSČ 261 01	
akvizice společnosti 1. 10. 2025				
100 % ČEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-044	
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697)				
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00	
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2632/19b, Libeň, PSČ 190 00	
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
12 % SKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Modřany, Šev. 22, PSČ 417 13	
100 % HORMEN CE a.s.	2754742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00	
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00)				
100 % HORMEN SK a. s. o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Paroubice, U Panaeonicu 376, Stará Čivice, PSČ 530 06	
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01	
100 % TECHSYS – HW a SW, a.s.	43005250	Česká republika	Praha 8, Březínova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00	
akvizice společnosti 23. 12. 2025				
100 % KART, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
51 % ENVEZ, a.s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01	
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Božany Němcové 1720, PSČ 756 61	
100 % EPIGON spol. s r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, I. máje 2632, PSČ 756 61	
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61	
zánik společnosti fúzí s EPAGON spol. s r.o. 1. 1. 2025				
100 % ELEKTROPROJEKT SLOVAKIA, s.r.o.	36230904	Slovensko	Priešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01	
100 % Green Energy Capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00	
100 % EL-ENG s.r.o.	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01	
100 % EL-ENG RO SRL	18905126	Rumunsko	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 2BIS, Jud. Braşov, PSČ 507055	
100 % ČEZ Toplamısık, a.s.	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
převod 100% akciového podílu na společnost formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti ČEZ ESCO, a. s., ke dni 2. 1. 2025				
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
55,83 % Topelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % Distribuce Ostrava s.r.o.	23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00	
zánik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 1. 11. 2025				
80,55 % UVV, a.s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Raž, PSČ 250 68	
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 9. 2025 (původně 69,85 %)				
100 % SKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % Centrum výzkumu Raž s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Raž, PSČ 250 68	
100 % Centrum výzkumu Raž Innovations s.r.o.	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Raž, PSČ 250 68	
100 % RadioMedic s.r.o.	28389538	Česká republika	Husinec, Raž 289, PSČ 250 68	
100 % ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	22657649	Česká republika	Praha 8, Na Žerzavách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
zánik společnosti 5. 3. 2025				
100 % NG-Safe s.r.o.	23768878	Česká republika	Praha 8, Na Žerzavách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
zánik společnosti 25. 9. 2025				
100 % Ustavení pro mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Rieštorfa 972/3, Veverí, PSČ 602 00	
100 % ČEZ Invest Slovensko, a. s. o.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/144/4, PSČ 140 53	
50 % ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
100 % ESCO Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
55 % SPRAVBYKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08	
100 % ELIMER, a.s.	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srmianska 19, PSČ 915 01	
57,72 % BIOPERL, a.s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34	
100 % ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53	
100 % Telco Pro Services, a.s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
85 % Magnalink, a.s.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04	
100 % INTERNET 2000, s.r.o.	25352288	Česká republika	Vesetín, Palackého 166, PSČ 755 01	
zánik společnosti rozdělením rozšířením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % Optické síť s.r.o.	29480212	Česká republika	Valešské Meziříčí, Žalovská 778, Krásko nad Bočvou, PSČ 757 01	
zánik společnosti rozdělením rozšířením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00	
zánik společnosti rozdělením rozšířením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % WMS s.r.o.	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01	
zánik společnosti rozdělením rozšířením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % ESER Group, a.s.	27461254	Česká republika	Paroubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelená Předměstí, PSČ 530 02	
100 % Metropolitis s.r.o.	48172481	Česká republika	Havířkov Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01	
100 % ČEZ Obnovitelné zdroje, a.s.	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % PV Design and Build s.r.o.	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00	
51 % ENERO-SERVIS a.s.	25551132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Žabovřeska, PSČ 602 00	
akvizice podílu 4. 2. 2025				
99,57 % ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	0,39 %
100 % ČEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53	
100 % TENAU, s.r.o.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezří 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Energotrans, a.s.	47157226	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Anatol Todorov, a.s.	29102282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Imam Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod krázkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 287 17	
100 % QSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % Severočeské doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Božany Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blatná, Důlní 437, Mostecká Předměstí, PSČ 418 01	
100 % Revitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blatná, Důlní č.p. 429, PSČ 418 01	
100 % SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tulimice 7, PSČ 432 01	
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01	20 %
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Upová 1799/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05)				
100 % KODOP, a.s.	25235753	Česká republika	Plzeň, Orlik 268/15, Bolevec, PSČ 316 00	
100 % MOVKO JE s.r.o.	29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00	
akvizice společnosti 25. 8. 2025				
100 % Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % FVE Mydlovary, s.r.o.	21518963	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZ PV & Wind a.s.	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % ČEZ Trade, a.s.	22207960	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
Česká republika – Ministerstvo financí ČR				
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
79,98 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/144/4, PSČ 140 53	20,02 %
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu („MPO“) a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí;				
100 % ČEZPRO, a.s.	60190531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00	
100 % Česká exportní banka, a.s.	63076333	Česká republika	Praha 1, Vodňácká 34 č.p. 701, PSČ 111 21	
v důsledku odkupu 16% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garanci a pojišťovací společnost, a.s., samotnou společnost – Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí, ode dne 1. 9. 2025 je jedním akcionářem České republiky – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku České exportní banky, a.s.				
100 % Letiště Praha, a. s.	28245332	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Prague Airport City, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)				
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % AEROTECH, s.r.o.	27088014	Česká republika	Praha 6, Do roků 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00	
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00)				
100 % Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)				
100 % Expertní garanci a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodňácká 34/701, PSČ 111 21	
100 % GALILEO REAL, k.s., v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
komplementář (a IMOB a.s. v likvidaci, změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00)				
96,85 % HOLDING KLADNO a.s., v likvidaci	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Křečohlav, PSČ 272 01	
100 % IMOB a.s., v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00)				
100 % SLOVIM s.r.o., v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 18				

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	Číslo	Stát	Adresa sídla
Ceska republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Ceska republika	Praha 4, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
100 % CEZ MH B.V.	45274649	Ceska republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
100 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % AK-EL Komah Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akenerji Doğalgaz İhtilafı İhracat ve Toplama Ticarət A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İhtilafı İhracat ve Toplama Ticarət A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akan Europe B.V.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İhtilafı İhracat ve Toplama Ticarət A.Ş.	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koninginnegweg 31, PSČ 1217KR
100 % CEZ Hungary Ltd.	01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci ut., Capital Square, 6. torony, fzfzt., PSČ 1133
100 % CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	0000588025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
100 % CEZ Skawina II sp. z o.o.	0001117714	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050
100 % CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503
100 % Elevation Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % CEZ Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSČ 41-500
100 % HIMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994405	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSČ 41-500
100 % E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSČ 61-693
100 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002
100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o.	0001036856	Polsko	Skórzawa, Kosowska 2, PSČ 60-185
100 % Instal Bud Pacyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Zelechinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSČ 97-226
100 % Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kołduzki 97, PSČ 64-700
100 % Elevation Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Niemcko	Jena, Göschwitz Str. 56, PSČ 07745
92 % Elevation Deutschland Holding GmbH	HRB 931963	Niemcko	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
100 % Elevation GmbH	HRB 45601	Niemcko	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745
100 % E-CE Elektro AG	HRB 504087	Niemcko	Jena, Göschwitz Straße 56, PSČ 07745
100 % IND Injektage Netzconcepts GmbH	HRB 110463	Niemcko	Magdeburg, Umfengungsstraße 84, PSČ 39124
100 % EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Niemcko	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128
100 % AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Niemcko	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
100 % Ampco Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Niemcko	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSČ 65817
100 % Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Niemcko	Essen, Holstr. 7-9, PSČ 45141
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Niemcko	Schnaitzbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9130157914368059	Čína	Shanghai, Wujiao Road No. 385, Building 4, Pudong District
100 % ETS Efficient Technical Solutions Kft.	01-09-469094	Maďarsko	Budapest, Rákóczi utca 3. em. 4. PSČ 118
100 % Rudolf Fritts GmbH	HRB 508518	Niemcko	Roselshelm am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428
100 % En plus GmbH	HRB 9535	Niemcko	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106
100 % Hermos AG	HRB 3996	Niemcko	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 05490
100 % Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Niemcko	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157
70,72 % HERMOS International GmbH	HRB 4187	Niemcko	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 05490
100 % HERMOS SDN. BHD	717079-N	Malajsie	Selangor, Darul Ehsan, Pataing Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jerih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050
100 % Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSČ 47150
100 % Hoffmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 3130	Niemcko	Rohr, Gewerberg Nord 11, PSČ 91189
100 % Elektro Hoffmoeckel Verwertungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Niemcko	Rohr, Gewerberg Nord 11, PSČ 91189
100 % Hermes Schellenberg GmbH	HRB 3266	Niemcko	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 05490
100 % Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Niemcko	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSČ 76227
100 % Boshen & Post Wärmetechnik Kondensatent GmbH	HRB 106330	Niemcko	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSČ 76227
100 % Elevation Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647 B	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % Elevation Energy Solutions GmbH	HRB 148661 B	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % BELECTRIC Greenwest GmbH	HRB 9187	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarkraftwerk Großdöln GmbH & Co. KG	HRA 10314	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarkraftwerk Asselt Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarkraftwerk Roddahausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
99 % Solarkraftwerk Harleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarkraftwerk Harleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Umpannwerk Harleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Umpannwerk Harleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % BESS Kolitzheim GmbH & Co. KG	HRA 10510	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % SYNECO Energy GmbH	HRB 7391	Niemcko	Haldensleben, Sickingenstraße 39, PSČ 69128
100 % GWWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Niemcko	Güterlosh, Am Anger 35, PSČ 33332
100 % GWWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Niemcko	Güterlosh, Am Anger 35, PSČ 33332
100 % Pelit and Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Niemcko	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407
100 % IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Niemcko	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
100 % IBP Ingenieure GmbH	HRB 278660	Niemcko	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241
100 % BELECTRIC GmbH	HRB 5181	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10144	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Climagry PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Climagry Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Niemcko	Templin-Groß Döln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17288
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Niemcko	Templin-Groß Döln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17288
100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % Solarprojekt SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Niemcko	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509
100 % BELECTRIC ESPANA, S.L.	870680624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	867275519	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % BE Catala FV, S.L.U.	86585926	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % TRIXION ENERGIAS RENOVABLES, S.L.	830925630	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330
100 % BELECTRIC ESPANA CONSTRUCTION S.L.	830747620	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330
100 % BE ORENTE SL	821703699	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % BE VARELA FV SL	821703707	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % BE ZURBARAN FV SL	821703681	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004
100 % Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubinkiej 10, PSČ 89-210
100 % Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubinkiej 10, PSČ 89-210
100 % GIESPA GmbH	HRB 93521	Niemcko	Russelsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSČ 65428
100 % Pantegra Ingenieure GmbH	HRB 56186	Niemcko	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829
100 % SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Niemcko	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
100 % Brandt GmbH	HRB 200590	Niemcko	Roskott, Osterwälder Straße 6, PSČ 27404
100 % Bucker & Essing GmbH	HRB 101114	Niemcko	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811
100 % MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Niemcko	Zeven, Ludwig-Elsbeth-Straße 1, PSČ 27404
100 % MWB Power GmbH	HRB 294268	Niemcko	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSČ 27658
100 % SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1861	Niemcko	Mengkofen, Ettenhofen 20, PSČ 84152
51 % Elevation Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Niemcko	Magdeburg, o/c Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSČ 39106
100 % Elevation Green GmbH	HRB 260102 B	Niemcko	Berlin, Mauerstraße 77, PSČ 10117
100 % Elevation Holding Italia Srl	0293680213	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % Inewa consulting Srl	0174966021	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % Inewa Srl	02936480215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % BUDRIO GFE 312 SOCIETA AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA AGRICOLA S.R.L.	02825841204	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % SOCIETA AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
85 % SOCIETA AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
85 % Società Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
70 % Horti Padani Energia Srl Società Agricola	04720920166	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
100 % E.C. Project Srl	04749280238	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068
70 % Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Itálie	Samartio (PC), Berlasco Snc, PSČ 29010
100 % CDR MP S.R.L.	03406930590	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
100 % MP SOLAR 4 S.R.L.	03038000596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
100 % MP SOLAR 2 S.R.L.	03160520598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
100 % MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320599	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
100 % UNISOLAR S.R.L.	0315720598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100
100 % BAINISOLAR S.R.L.	03240560593	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
100 % BAINISOLAR S.R.L.	03240600597	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100
70 % Project X S.r.l.	01375070321	Itálie	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSČ 34122
99,99 % High-Tech Klima S.A.	16645925	Rumunsko	Popeşti-Leordeni, 11 Sos. Bercei, Jud. Ilfov, PSČ 077160
100 % Elevation Österreich Holding GmbH	FN 252923 z	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 % Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	FN 199510 y	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 % Syneco tec GmbH	FN 377866 k	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 % M&P Real GmbH	FN 348462 w	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067
100 % ZOHG Groep B.V.	82236690	Nizozemsko	Barneveld, Zvolleweg 9, PSČ 3771NR
100 % Energy Shift Initiative B.V.	54074851	Nizozemsko	Barneveld, Zvolleweg 9, PSČ 3771NR
100 % Electric Israel Ltd.	54481241	Israel	Ormer, 15 Omir St, PSČ 6500778
100 % Electric France S.A.R.L.	514456078	Francie	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSČ 34350
100 % Electric Solar Ltd.	07462075	Velká Británie	Chippenham, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD
100 % CEZ RES International B.V.	77019177	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN
100 % CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	HRB 141626	Niemcko	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 % CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	HRB 157136	Niemcko	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 % CEZ France SAS	830572699	Francie	Toulouse, 8 Esplanade Compans Caffarelli, Immeuble Astria, PSČ 31000
100 % Ferme Eolienne de la Piballe SAS	813057817	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Nouvelle-aux-Bois SAS	797909546	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Nouvelle-aux-Bois SAS, société en liquidation	807395454	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Thorigny SAS, société en liquidation	813057981	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne des Breuils SAS	811797331	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	807395512	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Seigny SAS, société en liquidation	819459017	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne d'Andaloroche SAS	820979540	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne de la Feuillade et Souffrignac SAS	819578075	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne de la Blasonnière SAS	819578075	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Blasonnière SAS	814322012	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
99 % Ferme Eolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation	805011715	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne des Besses SAS	538265000	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % Ferme Eolienne de la Nuell-sous-Faye SAS	797909637	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500
100 % CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH	HRB 183059	Niemcko	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 % Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	HRA 10139 FL	Niemcko	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821
100 % CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141607	Niemcko	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457
100 % Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28356 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % CEZ Windparks Leo GmbH	HRB 30409 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 28192 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Chelitz-Zurkingen GmbH & Co. KG	HRA 28116 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Zapfendorf GmbH & Co. KG	HRA 26699 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % CEZ Windparks Luv GmbH	HRB 32021 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Gramsdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25228 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % CEZ Windparks Nordwind GmbH	HRB 28044 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % Windpark Badow GmbH & Co. KG	HRA 24603 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % CASANO Mobilungesellschaft mbH & Co. KG	HRA 29452 HB	Niemcko	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217
100 % BANO Mobilungesellschaft mbH & Co. KG	HRA 29452 HB	Niemcko	