

Skupina ČEZ
TCFD Report
2021/2022

Contents

Úvod	2
O Pracovní skupině pro zveřejňování finančních informací v souvislosti se změnou klimatu (TCFD)	3
O Skupině ČEZ	3
TCFD a Milníky v oblasti klimatu	4
G: Governance	5
G-A Dohled představenstva nad riziky a příležitostmi souvisejícími s klimatem	5
G-B Role managementu při posuzování a řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	7
S: Strategie	10
S-A Identifikace rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	10
S-B Dopad rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	13
S-C Odolnost strategie Skupiny ČEZ	14
ŘR: Řízení rizik	15
ŘR-A Procesy identifikace a hodnocení rizik souvisejících s klimatem	16
ŘR-B Procesy řízení rizik souvisejících s klimatem	16
ŘR-C Integrace do celkového řízení rizik Skupiny ČEZ	18
MC: Metriky a cíle	19
MC-A Metriky hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	20
MC-B Vykazování emisí skleníkových plynů	21
MC-C Cíle a výsledky	22
Příloha – Referenční scénáře (SSP a RCP)	24
Seznam zkratk	25

O Pracovní skupině pro zveřejňování finančních informací v souvislosti se změnou klimatu (TCFD)

S cílem usnadnit přesné hodnocení dopadů rizik a příležitostí souvisejících s klimatem zřídila Rada pro finanční stabilitu skupiny G20 v roce 2015 pracovní skupinu vedenou průmyslovým odvětvím – Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). TCFD vypracovala rámec pro dobrovolné a jednotné zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem s cílem pomoci finančnímu sektoru porozumět významným rizikům.

TCFD strukturovala svá doporučení do čtyř tematických oblastí, které tvoří základní prvky fungování organizací: Řízení společnosti (Governance), Strategie, Řízení rizik a Metriky a cíle.

Obrázek 1: Základní prvky doporučených finančních informací týkajících se klimatu



Čtyři hlavní témata jsou podpořena dalšími doporučeními vytvářející rámec, jenž pomáhá investorům a ostatním pochopit, jak vykazující organizace hodnotí rizika a příležitosti související s klimatem. TCFD rovněž poskytuje pokyny na podporu všech organizací při vytváření finančních informací souvisejících s klimatem v souladu s doporučeními a doporučenými výkazy.

Zpráva Skupiny ČEZ vychází z těchto doporučení a dodržuje strukturu navrhovaných standardů. Naším cílem je zveřejnit informace o Řízení společnosti (Governance), Strategii, Řízení rizik a Metrikách a cílech vycházejících z doporučení TCFD. V souladu s osvědčenými postupy uplatňuje Skupina ČEZ analýzu scénářů a výsledky nejmodernějšího modelování klimatu založené na vědeckých poznatcích a dostupném vědeckém konsenzu o změně klimatu. Přezkoumáváme nejnovější vědecké poznatky a vyhodnocujeme klimatické scénáře s cílem budovat naši strategickou odolnost v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu. Pro řešení případných slepých míst spolupracujeme s nezávislou poradenskou společností třetí strany. Tato spolupráce zajišťuje důkladné posouzení fyzických i transformačních rizik.

O Skupině ČEZ

Skupina ČEZ je mezinárodní energetická společnost, jeden z největších ekonomických subjektů v Česku a střední Evropě, který zaměstnává více než 28 000 lidí. Skupina ČEZ vede energetickou transformaci Střední Evropy prostřednictvím své strategické VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na dopady podnikání na životní prostředí obecně. Těžiště hodnoty je vytvářeno z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ, a. s., je Česká republika s téměř 70% podílem na základním kapitálu společnosti. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na pražské a varšavské burze, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021 činila 444 miliard Kč a za dobu své existence ČEZ, a. s., vyplatil akcionářům na dividendách 343 miliard Kč.

Hlavní předmět podnikání Skupiny ČEZ tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Mezi další významné činnosti patří obchodování s komoditami, obchod a prodej zemního plynu, těžba a poskytování komplexních moderních energetických služeb (ESCO). Společně s elektromobilitou patří ESCO služby k dynamicky se rozvíjícímu segmentu podnikání.

Skupina ČEZ si uvědomuje, že změna klimatu představuje závažná rizika pro podnikání i společnost. Zavázali jsme se ke zmírňování dopadů změny klimatu a k adaptaci na tuto změnu. Abychom mohli fungovat udržitelně, eticky a transparentně, musíme se v rámci naší strategie zabývat riziky a příležitostmi souvisejícími s klimatem.

TCFD a Milníky v oblasti klimatu

2004

- Skupina ČEZ zavádí vykazování emisí CO₂ ve výroční zprávě.

2007

- Skupina ČEZ vydává první Zprávu o společenské odpovědnosti s kapitolou věnovanou změně klimatu.

2015

- Skupina ČEZ se zavazuje, že do roku 2050 bude vyrábět elektřinu bez emisí CO₂.

2017

- Skupina ČEZ začleňuje hodnocení změny klimatu do dokumentace Posuzování vlivů na životní prostředí (EIA) u nových velkých projektů.

2018

- Skupina ČEZ vyrábí více než polovinu elektřiny z bezemisních zdrojů.

2020

- Trvalé ukončení provozu uhelné elektrárny Prunéřov I (440 MW).
- Skupina ČEZ uvádí ve Zprávě o udržitelném rozvoji veškeré emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3.

2021

- Skupina ČEZ přijímá zrychlenou strategii dekarbonizace VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka a ESG se stává nedílnou součástí každodenního podnikání.
- Skupina ČEZ se připojuje ke kampani Business Ambition for 1,5°C.
- Skupina ČEZ v červenci zřizuje specializovaný útvar ESG, který řídí Chief Sustainability Officer – ředitelka udržitelnosti.
- Skupina ČEZ spouští systém vzdělávání v oblasti ESG pro všechny členy představenstva a vybrané členy vrcholového vedení a propojila klíčové ukazatele výkonnosti ESG s odměňováním.
- Skupina ČEZ přiděluje odpovědnost za rizika související s klimatem na úrovni představenstva a na manažerské úrovni.
- Skupina ČEZ se v listopadu stala oficiálním podporovatelem TCFD.
- Uhelná lokalita Energotrans III (500 MW) v Mělníku ukončuje výrobu.

2022

- Skupina ČEZ vydává první dluhopisy vázané na udržitelnost se závazkem dosáhnout cíle intenzity emisí skleníkových plynů 0,26 tCO₂e/MWh v roce 2025 a 0,16 tCO₂e/MWh v roce 2030.
- SBTi potvrzuje náš střednědobý cíl pro rok 2030 v souladu se scénářem well below two degrees.
- Zpráva o udržitelném rozvoji obsahuje kapitolu věnovanou informacím o klimatu v souladu s TCFD.
- Skupina ČEZ a Ministerstvo životního prostředí podepisují Memorandum o spolupráci v oblasti ochrany klimatu, energetiky a některých souvisejících oblastech.
- Skupina ČEZ se zavazuje k dosažení klimatické neutrality do roku 2040 a předkládá tento cíl k validaci SBTi.

2023

- Skupina ČEZ zveřejňuje podrobnou samostatnou zprávu TCFD.
- Skupina ČEZ zahajuje iniciativu ESG pro řízení klimatických rizik, s cílem dále rozvíjet tuto agendu.

G: Řízení společnosti (Governance)

Uved'te, jak organizace řídí rizika a příležitosti související s klimatem.

G-A Dohled představenstva nad riziky a příležitostmi souvisejícími s klimatem

Popište dohled představenstva nad riziky a příležitostmi souvisejícími s klimatem

ČEZ, a. s., uplatňuje dvoustupňový systém řízení: dozorčí rada dohlíží na představenstvo, které je odpovědné za každodenní řízení společnosti.

Následující schéma popisuje tok informací mezi řídicími orgány.

Obrázek 2: Tok informací mezi řídicími orgány



Dozorčí rada pravidelně přezkoumává výkonnost představenstva a schvaluje odměny na základě hodnocení KPI, včetně KPI v oblasti životního prostředí a klimatu. Každý člen představenstva má specifický klíčový ukazatel výkonnosti (KPI) související s ESG začleněný mezi 5 hlavních KPI, které jsou každoročně vyhodnocovány. Dozorčí rada rovněž stanovuje a vyhodnocuje ukazatele výkonnosti související s pohyblivou složkou odměny členů představenstva. Dozorčí rada tak plní i úlohu výboru pro odměňování.

Představenstvo nese společnou odpovědnost za otázky udržitelnosti a dohlíží na oblast ESG včetně otázek souvisejících s klimatem. Představenstvo ČEZ, a. s., schvaluje Strategii udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ i Zprávu o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ.

Strategický řídicí výbor ESG (SŘV), který tvoří všichni členové představenstva, přijímá strategická rozhodnutí a monitoruje průběh realizace iniciativ a pracovních skupin ESG. Rovněž sleduje plnění cílů stanovených v rámci VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Generální ředitel jako předseda představenstva informuje každý měsíc dozorčí radu o agendě ESG, která zahrnuje i rizika související s klimatem. Představenstvo a výbory představenstva jsou informovány o rizicích souvisejících s klimatem nejméně jednou za čtvrtletí a představenstvo je pravidelně informováno o environmentálním profilu výrobního portfolia.

Rizika související s klimatem se posuzují během každoročních přezkumů strategie. V roce 2022 představenstvo upravilo podnikovou strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka tak, aby bylo dosaženo klimatické neutrality v roce 2040. Toto rozhodnutí bylo motivováno třemi faktory: (1) každoročním přezkumem strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, (2) zahájením plánu REPowerEU a (3) návrhem Evropské komise stanovit přísnější cíle v rámci balíčku Fit for 55.

Každoročně je představenstvo v rámci přezkumu Systému environmentálního řízení (EMS) informováno o environmentálním profilu výrobního portfolia. Posuzujeme jak ukazatele environmentální výkonnosti, tak dosažené environmentální cíle. Skupina ČEZ sleduje jak absolutní množství, tak množství vztahované k objemu vyrobené elektřiny a tepla.

Záznamy o monitorování a měření a záznamy o dopadech na životní prostředí a klima jsou rovněž předmětem kontroly v rámci interních a externích auditů a jsou předkládány výboru pro audit.

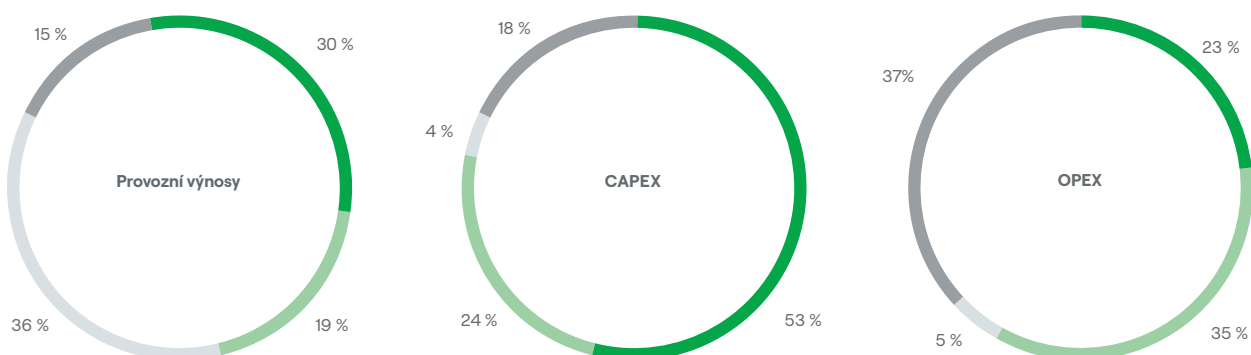
Skupina ČEZ vykazuje klíčové ukazatele výkonnosti v oblasti Taxonomie EU v souladu s Nařízením o taxonomii 2020/852 a souvisejícími akty v přenesené pravomoci. Vykazujeme způsobilost ekonomických činností a významných investic pro zmírňování změny klimatu. Vykazujeme klíčové ukazatele provozních výnosů, Capex a Opex.

Každoročně je představenstvo v rámci přezkumu Systému environmentálního řízení (EMS) informováno o environmentálním profilu výrobního portfolia. Posuzujeme jak ukazatele environmentální výkonnosti, tak dosažené environmentální cíle. Skupina ČEZ sleduje jak absolutní množství, tak množství vztahované k objemu vyrobené elektřiny a tepla.

Záznamy o monitorování a měření a záznamy o dopadech na životní prostředí a klima jsou rovněž předmětem kontroly v rámci interních a externích auditů a jsou předkládány výboru pro audit.

Skupina ČEZ vykazuje klíčové ukazatele výkonnosti v oblasti Taxonomie EU v souladu s Nařízením o taxonomii 2020/852 a souvisejícími akty v přenesené pravomoci. Vykazujeme způsobilost ekonomických činností a významných investic pro zmírňování změny klimatu. Vykazujeme klíčové ukazatele provozních výnosů, Capex a Opex.

Obrázek 3: Struktura činností Skupiny ČEZ v roce 2021 podle EU Taxonomie



- NEZPŮSOBILÉ - Provozní činnosti
- NEZPŮSOBILÉ - Neutrální činnosti
- ZPŮSOBILÉ - Způsobilé činnosti
- ZPŮSOBILÉ - Přechodné činnosti

CAPEX = Investice

OPEX = Provozní náklady

*** Jaderné, nízkoemisní paroplynové a kogenerační zdroje

G-B Role managementu při posuzování a řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Popište roli managementu při posuzování a řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

V červenci 2021 jsme zřídili útvar ESG, který vede Chief Sustainable Officer (CSO). CSO je přímo podřízen generálnímu řediteli společnosti. Oba jsou lídry udržitelnosti ve Skupině ČEZ. Útvar ESG je zodpovědný za každodenní agendu udržitelnosti, nefinanční reporting, koordinaci ESG iniciativ a řízení pracovních skupin ESG. Na úrovni vedení je rovněž zajištěno každodenní plnění cílů udržitelnosti.

Skupina ČEZ vypracovala matici politik s cílem posílit manažerskou odpovědnost za otázky ESG. Matice znázorňuje jak dohled nad jednotlivými oblastmi na úrovni představenstva, tak odpovědnost vedoucích pracovníků za jednotlivé oblasti. Odpovědnosti jsou spojeny s určenými pracovními pozicemi bez ohledu na osoby, které je zastávají. Politiky a matice s konkrétními iniciativami a cíli jsou v současné době revidovány. Otázky související s klimatem spadají především do kategorie životního prostředí.

Obrázek 4: Matice Politik – dohled představenstva

Dohled představenstva

Dohled nad strategií	Dohled nad pilíři SG	Politika	Dohled nad politikou
generální ředitel ČEZ, a.s.	E ředitel divize obnovitelná a klasická energetika	Emise a odpady	ředitel divize obnovitelná a klasická energetika, ředitel divize jaderná energetika
		Vodní stres a využití vody	ředitel divize obnovitelná a klasická energetika, ředitel divize jaderná energetika
		Ochrana klimatu	generální ředitel ČEZ, a.s., ředitel divize obnovitelná a klasická energetika, ředitel divize jaderná energetika
		Ochrana klimatu v dodavatelském řetězci	ředitel divize obnovitelná a klasická energetika, ředitel divize správa**
		Řízení rizik – životní prostředí	ředitel divize finance
		Biodiverzita	ředitel divize obnovitelná a klasická energetika
		Uzavírání lokalit	ředitel divize obchod a strategie
		Obnovitelné zdroje	ředitel divize obnovitelná a klasická energetika
	S ředitel divize správa	Vztahy s komunitami	generální ředitel ČEZ, a.s.
		Zdraví a bezpečnost	generální ředitel ČEZ, a.s.
		Lidské zdroje	ředitel divize správa
		Lidská práva	ředitel divize správa
		Diverzita a inkluze	ředitel divize správa
		Přístup k zákazníkům	ředitel divize obchod a strategie
	G generální ředitel	Nákup	ředitel divize správa**
		Veřejné záležitosti a lobbying	generální ředitel ČEZ, a.s.
		Odměňování, zpětné vymáhání a malus	ředitel divize správa
		Etické chování	generální ředitel ČEZ, a.s.
		Whistleblower	generální ředitel ČEZ, a.s.
		Protikorupční chování	generální ředitel ČEZ, a.s., ředitel divize správa**
		Protikorupční chování: dodavatelé	ředitel divize správa**
		Boj proti praní špinavých peněz	ředitel divize finance
	Kybernetická bezpečnost	generální ředitel ČEZ, a.s.	
	Pracovní cesty	ředitel divize správa	

* Všechny pracovní pozice v tabulce jsou genderově neutrální.

** Politika spadá do gesce generálního ředitele ČEZ, a. s., dohledem nad politikou je však pověřen ředitel divize správa

Obrázek 5: Matice Politik – manažerský dohled

Manažerský dohled*

Politika	Divize	Manažer	Koordinace (útvary ESG Skupiny ČEZ)	ESG dohled	
Emise a odpady	obnovitelná a klasická energetika	ředitel útvaru řízení výroby a provozu OZE a KE	ESG specialista environmentálních programů	ředitel útvaru ESG/CSO Skupiny ČEZ	
	jaderná energetika	ředitel útvaru bezpečnost			
Vodní stres a využití vody	obnovitelná a klasická energetika	ředitel útvaru řízení výroby a provozu OZE a KE			
	jaderná energetika	ředitel útvaru bezpečnost			
Ochrana klimatu	obnovitelná a klasická energetika	ředitel útvaru řízení výroby a provozu OZE a KE			
	jaderná energetika	ředitel útvaru bezpečnost			
Ochrana klimatu v dodavatelském řetězci	obnovitelná a klasická energetika	ředitel útvaru řízení výroby a provozu OZE a KE			
	divize generálního ředitele	ředitel útvaru nákup pro výrobu a těžbu			
Řízení rizik - životní prostředí	finance	ředitel útvaru řízení rizik			
Biodiverzita	obnovitelná a klasická energetika	předseda představenstva Severočeské doly			
Uzavírání lokalit	obchod a strategie	ředitel strategie			
Obnovitelné zdroje	obnovitelná a klasická energetika	generální ředitel ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.			
Vztahy s komunitami	divize generálního ředitele	ředitel útvaru systému řízení Skupiny ČEZ			ESG specialista sociálních programů
Zdraví a bezpečnost	divize generálního ředitele	ředitel útvaru systému řízení Skupiny ČEZ			
Lidské zdroje	správa	ředitel útvaru personalistika			
Lidská práva	správa	ředitel útvaru personalistika			
Diverzita a inkluze	obchod a strategie	manažer útvaru diverzita a inkluze			ESG specialista governance programů
Přístup k zákazníkům	obchod a strategie	generální ředitel ČEZ Prodej, a. s.			
Nákup	divize generálního ředitele	ředitel nákupu			
Veřejné záležitosti a lobbying	divize generálního ředitele	ředitel útvaru affairs Skupiny ČEZ			
Odměňování, zpětné vymáhání a malus	správa	ředitel útvaru personalistika			
Etické chování	divize generálního ředitele	ředitel útvaru audit a compliance			
Whistleblower	divize generálního ředitele	ředitel útvaru audit a compliance			
Protikorupční chování	divize generálního ředitele	ředitel útvaru nákup pro výrobu a těžbu			
	divize generálního ředitele	ředitel nákupu			
	divize generálního ředitele	ředitel útvaru audit a compliance			
Protikorupční chování: dodavatelé	divize generálního ředitele	ředitel útvaru nákup pro výrobu a těžbu			
	divize generálního ředitele	ředitel nákupu			
Boj proti praní špinavých peněz	finance	ředitel útvaru účetnictví			
Kybernetická bezpečnost	divize generálního ředitele	ředitel útvaru ochrana skupiny ČEZ			
Pracovní cesty	správa	ředitel útvaru personalistika			

* Všechny pracovní pozice v tabulce jsou genderově neutrální.

Agendu koordinuje a její průběh monitoruje útvary ESG pod vedením CSO. Popsané manažerské pozice podléhají útvaru ESG, který informuje strategický řídicí výbor ESG, jehož členy jsou všichni členové představenstva.

Strategický řídicí výbor ESG (SŘV) je nejvyšší úrovní řízení ESG. Práva a povinnosti SŘV jsou stanoveny ve Statutu strategického řídicího výboru ESG. SŘV přijímá strategická rozhodnutí a monitoruje průběh realizace iniciativ a pracovních skupin ESG. Rovněž sleduje plnění cílů stanovených v rámci VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Sponzorem ESG a předsedou SŘV je generální ředitel a předseda představenstva společnosti. Výkonným sponzorem ESG a místopředsedou SŘV je CSO. Dalšími členy SŘV jsou členové představenstva, ředitel strategie, ředitel komunikace a marketing, ředitel legal affairs a ředitel útvaru audit a compliance.

Řídicí výbor ESG (ŘV) představuje manažerskou a operativní úroveň řízení a koordinace agendy ESG. Předsedou ŘV je CSO, jeho členy jsou zástupci všech divízi a klíčových útvarů společnosti z hlediska řízení ESG.

ESG iniciativy jsou projekty vedené týmy řízenými v rámci 1 divize, jejichž cílem je realizace cílů ESG schválených SŘV v rámci celé Skupiny ČEZ. Iniciativy ESG vedou manažeři jmenovaní sponzory iniciativ.

ESG pracovní skupiny jsou řídicí týmy napříč divizemi, které realizují cíle ESG schválené SŘV v rámci celé Skupiny ČEZ. V čele ESG pracovních skupin stojí vedoucí jmenovaní předsedou ŘV.

Pro zajištění kvalitního dohledu musí všichni členové představenstva a CSO získat certifikaci v oblasti ESG. Všichni z nich získali certifikaci v rámci programů nabízených prestižními institucemi s vynikajícími výsledky v oblasti vzdělávání vedoucích pracovníků. Patří mezi ně Berkeley Law na Kalifornské univerzitě, Vysoká škola ekonomická v Praze a Diligent Corporation.

Obrázek 6: Řízení ESG využívá model centralizovaná – koordinace – decentralizovaná – implementace



S: Strategie

Zveřejněte skutečné a potenciální dopady rizik a příležitostí souvisejících s klimatem na podnikání, strategii a finanční plánování organizace, pokud jsou takové informace podstatné.

S-A Identifikace rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Popište rizika a příležitosti související s klimatem, které organizace identifikovala v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu

Pro strategii a řízení rizik souvisejících s klimatem používá Skupina ČEZ krátkodobý (současná expozice do roku 2025), střednědobý (3–7 let do roku 2030) a dlouhodobý (po roce 2030 s výhledem do roku 2040 a 2050 v závislosti na životnosti aktiv) časový horizont.

Proces řízení rizik Skupiny ČEZ zahrnuje tržní rizika, úvěrová rizika, provozní rizika, obchodní rizika a rizika udržitelnosti. Ta se překrývají s TCFD taxonomií transformačních a fyzických rizik. V těchto hodnoceních jsou zahrnuty otázky související s klimatem, přičemž rizika související se změnou klimatu mohou být zahrnuta do více než jedné kategorie rizik. Negativní účinky extrémních teplot a povodní jsou součástí provozních rizik, zatímco změny průměrných teplot jsou rovněž součástí finančních rizik, protože ovlivňují budoucí tržní ceny energie.

Transformační rizika

V souladu s doporučeními TCFD Skupina ČEZ zohledňuje jak transformační, tak fyzická rizika. Energetický sektor je obecně značně vystaven rizikům spojených s otázkami transformace a je ohrožen dopady změn politik, technologií a portfolia v důsledku přechodu na nízkouhlíkovou výrobu energie.

Politická a právní rizika

Dopad přechodu na nízkouhlíkové hospodářství je komplexní a zahrnuje různá potenciální rizika, jako je zvýšená cena emisí skleníkových plynů a zvýšené povinnosti v rámci vykazování emisí v různých právních prostředích. Jako energetická společnost působící na mezinárodní úrovni může být Skupina ČEZ ovlivněna vyššími náklady na dodržování předpisů, potenciálním zvýšením provozních výdajů a expozicí vůči rizikům spojeným s cenou uhlíku.

Technologická rizika

Dearbonizace a postupné vyřazování neobnovitelných zdrojů fosilních paliv zdůrazňují potřebu nových energetických řešení a technologií. Velmi pravděpodobným rizikem jsou náklady na přechod na technologie s nižšími emisemi, které by mohlo být zdůrazněno předčasným ukončením provozu stávajících technologií za účelem zmírnění dopadů na klima. Potenciální finanční dopady zahrnují výdaje na výzkum a vývoj alternativních technologií, kapitálové investice do technologického rozvoje a znehodnocení stávajících aktiv.

Tržní rizika

Energetický sektor čelí rizikům spojených s měnícími se očekáváními trhu a spotřebitelů, jako jsou náklady na přechod na nízkouhlíkové technologie, zvýšené náklady na vstupy a potenciální nejistota v tržních signálech. Finanční dopady pro Skupinu ČEZ mohou zahrnovat zvýšené výrobní náklady, změnu struktury příjmů v důsledku rozšíření obnovitelných zdrojů energie ve skladbě dodávek energie a přecenění aktiv.

Reputační rizika

Reputační rizika spojená s transformací zahrnují zvýšenou kontrolu ze strany finančního sektoru, změny v preferencích zákazníků a zvýšené obavy zainteresovaných stran. Transparentní zveřejňování informací má zásadní význam pro prevenci potenciálních dopadů, jako je snížená dostupnost kapitálu, snížení přitažlivosti pro potenciální zaměstnance a jejich obtížnější udržení a narušení dodavatelského řetězce.

Fyzická rizika

Akutní rizika

Akutní fyzická rizika by mohla mít významný potenciální dopad na Skupinu ČEZ. Častější a závažnější vystavení klimatickým rizikům by mohlo mít dopad na výrobní kapacitu a zdraví a bezpečnost zaměstnanců. Vystavení extrémním povětrnostním jevům by mohlo vést ke snížení příjmů v důsledku snížení výrobní kapacity, narušení dodavatelského řetězce a vyšším nákladům v důsledku negativních dopadů na pracovní sílu.

Chronická rizika

Fyzická rizika ovlivňující dodávky vody představují pro energetický průmysl potenciální nebezpečí. Výroba energie ve vodních elektrárnách, chlazení tepelných a jaderných elektráren závisí na velkém množství vody. Skupina ČEZ má ve svém výrobním portfoliu vodní, tepelná a jaderná zařízení. Proto považujeme změny srážek, změny počasí a zvyšování průměrných teplot za potenciální chronická fyzická rizika. Dopady mohou zahrnovat zvýšené provozní, kapitálové a pojistné náklady.

Matice významných rizik spojených s klimatem

Posoudili jsme potenciální dopady identifikovaných rizik souvisejících s klimatem podle scénáře well below 2 degrees na finanční ukazatele a shrnuli expertní odhady v matici významných rizik souvisejících s klimatem. Strategická odezva a odolnost

Obrázek 7: Matice významných rizik spojených s klimatem

Rizika	Krátkodobý horizont	Střednědobý horizont	Dlouhodobý horizont
Politická a právní rizika	střední	střední	nízké
Technologická rizika	střední	střední	střední
Tržní rizika	nízké	nízké/střední	střední
Reputační rizika	nízké	střední	střední/vysoké
Fyzická rizika	nízké/střední	střední	střední

Strategická odezva a odolnost

Významná transformační rizika

Elektrárny Skupiny ČEZ se nacházejí v EU a jsou součástí Evropského systému pro obchodování s emisemi (EU ETS). Skupina ČEZ se účastní obchodování s emisními povolenkami. Tvorbou ceny uhlíku na trhu EU ETS je důležitým faktorem ovlivňujícím ziskovost našeho výrobního portfolia. Ceny uhlíku jsou velmi volatilní a toto riziko řídíme zajištěním naší výroby až na šest let dopředu.

V krátkodobém až střednědobém horizontu využívá Skupina ČEZ optimalizaci zajištění emisních povolenek a elektřiny ke zmírnění rizik pro případ, že by bylo dosaženo nižší výroby, než činí aktuální odhad. V současné době je emisní faktor našeho výrobního portfolia nižší než emisní faktor závěrných elektráren v Evropě. Případný negativní dopad vyšších nákladů na emise oxidu uhličitého je proto více než kompenzován zvýšením cen elektřiny v důsledku růstu cen emisních povolenek. Abychom však tento pozitivní vztah udrželi i do budoucna, musíme sladit tempo naší dekarbonizace s tempem dekarbonizace našich konkurentů.

Ve střednědobém až dlouhodobém horizontu ovlivňují oceňování aktiv a odhadovanou dobu jejich provozu jak ceny uhlíku, tak regulační ambice EU v oblasti klimatické politiky.

Uhelná aktiva jsou vystavena regulatornímu riziku a Skupina ČEZ toto riziko aktivně řídí v procesech oceňování a snižování hodnoty.

Jaderná aktiva a jejich oceňování jsou ovlivněna politikou EU v oblasti klimatu a jejich značením dle agendy udržitelného financování EU. Od roku 2022 jejich kategorizace jako udržitelné činnosti umožňuje další rozvoj technologií, a to v souladu s ambicemi klimatické neutrality. Tím dochází ke snižování technologických rizik.

Významná fyzická rizika

Výkon tepelných elektráren Skupiny ČEZ závisí na teplotě chladicí vody. Teplejší chladicí voda by snížila celkovou účinnost elektráren o několik procentních bodů.

Z dlouhodobého hlediska považuje Skupina ČEZ riziko zvyšování průměrných teplot za významné, neboť by mohlo mít vliv na účinnost elektráren v důsledku oteplení a dostupnosti chladicí vody. Skupina ČEZ již v několika elektrárnách používá alternativní chladicí systémy (chladicí věže), aby se vyhnula průtočnému chlazení, které by mohlo být v případě několika klimatických scénářů rizikovou technologií.

Skupina ČEZ již tato rizika řídí na úrovni aktiv a provozu, ale chápeme, že jediným spolehlivým dlouhodobým řešením je zmírnění klimatických změn. Proto jsme se zavázali dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 na základě plánu snižování emisní intenzity.

Příležitosti

Z hlediska příležitostí pro energetický sektor se firemní strategie Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka zaměřuje na ambiciózní cíle na podporu transformace energetiky na nízkoemisní výrobu energie. Tyto příležitosti zahrnují dekarbonizaci výrobního portfolia, postupný odchod od uhlí, rozvoj obnovitelných zdrojů, využívání inovativních technologií a podporu energeticky úsporných řešení. Vyvíjíme řešení pro naše vlastní výrobní portfolio a pro naše zákazníky: domácnosti, obce, podniky a průmysl.

Efektivní využívání zdrojů

Skupina ČEZ si je vědoma rostoucí důležitosti ochrany přírodních zdrojů ve všech svých provozech. Příležitosti v oblasti efektivního využívání zdrojů zahrnují snížení spotřeby vody, recyklaci a oběhové hospodářství a efektivní správu majetku s využitím digitalizace, umělé inteligence a velkých dat. Finanční dopady těchto příležitostí spočívají ve snížení provozních nákladů díky zvýšení efektivity, zvýšení výroby vedoucí ke zvýšení příjmů a zvýšení hodnoty energeticky účinných aktiv.

Zdroje energie

Výrobní portfolio Skupiny ČEZ zahrnuje obnovitelné a bezemisní zdroje a do roku 2040 plánujeme transformovat naše portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality. Mezi významné příležitosti spojené s přechodem na nízkouhlíkové technologie patří rozvoj nízkoemisních zdrojů, využívání nových technologií, účast na trhu s uhlíkem a posun k decentralizované výrobě energie. Rozvoj nízkoemisního portfolia sníží expozici vůči emisím skleníkových plynů i riziko budoucího růstu cen fosilních paliv. Další potenciální dopady mohou zahrnovat snížení provozních nákladů, návratnost investic do nízkoemisních technologií, přínosy pro dobrou pověst a zvýšenou dostupnost kapitálu, neboť výrobce s nižšími emisemi upřednostňuje větší počet investorů.

Produkty a služby

Příležitosti spojené s produkty a službami jsou v souladu s firemní strategií Skupiny ČEZ VIZE 2030 a zahrnují nízkoemisní produkty a služby, vývoj nových produktů a služeb prostřednictvím výzkumu, vývoje a inovací, digitalizaci a diverzifikaci obchodních činností. Potenciálním dopadem by mohlo být získání lepšího konkurenčního postavení, které by vedlo ke zvýšení příjmů díky poptávce po výrobcích a službách s nižšími emisemi. Skupina ČEZ usiluje o to, aby byla předním partnerem v oblasti dekarbonizace pro všechny své zákazníky.

Trhy

Tržní příležitosti souvisejí s výše uvedenými produkty a službami, neboť mohou usnadnit přístup na nové trhy a využití pobídek veřejného sektoru. Potenciální finanční dopady by mohly vést k větší diverzifikaci a zvýšení příjmů díky přístupu na nové a rozvíjející se trhy.

Odolnost

Provozování obnovitelných zdrojů energie, zavádění energeticky účinných opatření a vývoj nákladově efektivních energetických řešení pro naše zákazníky jsou pro Skupinu ČEZ významnými příležitostmi. Strategické cíle VIZE 2030 posilují odolnost podniku a mohou vést k pozitivním finančním dopadům. Patří mezi ně zvýšení tržního zhodnocení díky plánování odolnosti, zvýšení spolehlivosti dodavatelského řetězce, schopnost fungovat v různých podmínkách a zvýšení příjmů díky novým produktům a službám souvisejících se zajištěním odolnosti.

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Evropská komise neustále zvyšuje a urychluje ambiciózní cíle pro rychlejší dekarbonizaci, rozvoj obnovitelných zdrojů energie a zvyšování energetické účinnosti a zároveň očekává masivní finanční podporu ze strany národních vlád. Současné cíle a konkrétní nástroje jsou stanoveny v Zelené dohodě pro Evropu a zásadně ovlivňují podnikatelské prostředí v energetice.

Současná obchodní koncepce Skupiny ČEZ a strategie Skupiny ČEZ tyto trendy předvídá. Naším cílem je maximalizovat obchodní příležitosti spojené s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetiky v EU.

Při transformaci a postupném odstavování velkých emisních zdrojů spatřuje Skupina ČEZ velkou příležitost v decentralizované výrobě energie. Již nyní poskytujeme řešení pro střešní solární elektrárny, tepelná čerpadla a kogenerační jednotky umístěné přímo u každého zákazníka a očekáváme další rozvoj těchto obchodních směrů. Kogenerační jednotky mohou vyrábět elektřinu i teplo v závislosti na ročním období: některé jednotky vyrábějí více tepla v zimě a elektřinu převážně v létě.

Implementace směrnice RED II (Směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů), která se zaměřuje na ambicióznější cíle v oblasti obnovitelných zdrojů energie, poskytne významné obchodní příležitosti a zároveň bude motivovat k nízkouhlíkovým investicím. Skupina ČEZ si ve své VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka stanovila cíl vybudovat do roku 2030 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025.

S-B Dopad rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Popište dopad rizik a příležitostí souvisejících s klimatem na podnikání, strategii a finanční plánování organizace.

Dopady rizik souvisejících s klimatem na naše podnikání, finanční plánování a strategii jsou posuzovány při každoroční revizi pětiletého obchodního plánu Skupiny ČEZ, který je vyhodnocován v rámci citlivostní analýzy.

Platná strategie Skupiny ČEZ byla definována v roce 2019 ve vazbě na aktualizovanou koncepci podnikatelské činnosti společnosti. V květnu 2021 byla strategie akcelerována jako VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Skupina ČEZ definovala strategické cíle pro roky 2030 a 2050 s ohledem na dekarbonizační vizi EU. V té době jsme si stanovili konkrétní ambice v oblasti ESG s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře i zainteresované strany.

Hlavní strategické priority VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka

1. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality.
2. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.
3. Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Hlavní strategické cíle a závazky definované v rámci jednotlivých strategických priorit včetně cílů v oblasti ESG jsou:

- I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

Komplexním cílem je snížit emisní intenzitu o více jak 50 % do roku 2030 v souladu se scénářem well-below 2°C a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2040 v souladu se scénářem 1,5° C. Původní cíl dosáhnout klimatické neutrality do roku 2050 byl posunut o deset let. Toto rozhodnutí bylo motivováno třemi faktory: (1) roční revizí strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, (2) spuštěním plánu REPowerEU a (3) návrhem Evropské komise stanovit přísnější cíle v rámci balíčku Fit for 55.

Klasické zdroje:

- Dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme naše uhelné lokality po odklonu od uhlí na nové aktivity.
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny i na spalování vodíku.
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do 2030.

Jaderné zdroje:

- Bezpečně navýšíme výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh a dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků.
- Jsme připraveni postavit nový jaderný blok v Dukovanech.
- Připravíme se na výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem přes 1 000 MW po roce 2040.

Obnovitelné zdroje:

- Do roku 2030 vybudujeme celkem 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025.
- Navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektřiny do roku 2030 alespoň o 300 MWe.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Distribuce:

- Investujeme do Smart Grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí.

Prodej—oblast Retail:

- Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do roku 2025.
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši bázi zákazníků.
- Domácnostem nabídneme produktové portfolio, které jim umožní dosahovat energetických úspor a snižovat emise.

Prodej—oblast ESCO:

- Rozvineme naši roli hlavního dekarbonizačního lídra – umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s cílem EU dosáhnout energetických úspor ve výši 39–40 %.
- Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a v roce 2025 již budeme provozovat minimálně 800 dobíjecích stanic.

Nové segmenty:

- Rozšíříme podnikání do dalších oblastí: do výroby baterií, elektromobility a výroby vodíku.

III. Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je dostat se do roku 2023 mezi prvních 20 % nejlepších v ESG ratingu. Udržitelný rozvoj plně zahrnuje hodnocení dopadů otázek souvisejících s klimatem a zahrnuje jak zmírňování, tak přizpůsobování se změnám klimatu.

S-C Odolnost strategie Skupiny ČEZ

Popište odolnost strategie organizace s ohledem na různé scénáře související s klimatem, včetně scénáře 2°C nebo nižšího.

Strategie Skupiny ČEZ je založena na pilířích ESG, což ji činí robustní a odolnou. Uvědomujeme si, že otázky související s životním prostředím a klimatem ovlivňují sociální faktory. Silné a transparentní řízení je důležitým nástrojem pro řízení dalekosáhlých dopadů těchto dynamických změn. Proto vnímáme pilíře jako vzájemně propojené; nelze je posuzovat izolovaně. Tento komplexní přístup ke strategii nám umožňuje účinně zmírňovat rizika související s klimatem a využívat příležitosti související s klimatem.

Naše cíle v oblasti snižování emisí jsou v souladu se současnými vědeckými poznatky. Připojili jsme se ke kampani Business Ambition for 1,5 °C iniciativy Science Based Targets (SBTi) a zavázali jsme se snížit emise a dosáhnout uhlíkové neutrality na základě vědou podložených cílů snižování emisí:

- Krátkodobé a střednědobé cíle (do roku 2030) jsou sestaveny v souladu se scénářem well below 2 degrees. Tento cíl byl SBTi schválen a validován v květnu 2022.
- Dlouhodobé cíle jsou v souladu se scénářem směřujícím k 1,5 °C. Přehodnotili jsme náš závazek dosáhnout uhlíkové neutrality a posunuli cílové datum na rok 2040. Tento cíl byl předložen SBTi a období validace je stanoveno na červen a červenec 2023.

Naše strategie je dostatečně odolná i pro jiné scénáře. Domníváme se, že máme dobrou pozici k tomu, abychom se vypořádali s transformačními riziky na trhu a rozšířili naše podnikání prostřednictvím rozvoje obnovitelných zdrojů energie a jaderné energetiky, poskytováním udržitelných ESCO řešení pro naše zákazníky a prodloužením životnosti stávajících výrobních zařízení.

Analýza scénářů

Celkové předpoklady týkající se klimatických scénářů jsou v souladu s nejmodernějšími vědeckými modely a postupy. Pro účely modelování klimatu a exponovanosti na jednotlivých lokalitách používáme řešení třetích stran za využití měřítka a granularity na vysoké úrovni, které umožňují globální pokrytí v souladu s tržní praxí. K ověření závěrů využíváme u vybraných lokalit křížovou kontrolu spolu s dostupnými daty z národního Atlasu klimatu, který vypracoval CzechGlobe – Ústav výzkumu globální změny Akademie věd ČR.

K vytvoření základních scénářů využíváme komplexní modelování a různé nástroje: přístup Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC), Reprezentativní směry vývoje koncentrací (RCP), Scénáře socioekonomického vývoje (SSP) a datové modely, jako je Projekt vzájemného porovnávání spojených modelů páté fáze (CMIP 5). Pro analýzu scénářů fyzikálních a transformačních rizik používáme následující tři základní scénáře:

- ZELENÝ: Vysoké politické ambice – scénář s nízkým dopadem na klima – well below 2 degrees (SSP1-RCP 2.6)
- POLITICKÝ: Současné politické ambice – scénář středního dopadu na klima – 2-3 °C (SSP2-RCP 4.5)

- FOSILNÍ: Nízké politické ambice – scénář s vysokým dopadem na klima – více než 3 °C a až 5 °C v roce 2100 (SSP5-RCP 8.5)

Pracujeme s následujícími časovými horizonty:

- Krátkodobý horizont: současná expozice do roku 2025
- Střednědobý horizont: 3-7 let do roku 2030
- Dlouhodobý horizont: po roce 2030 s výhledem do roku 2040 a 2050

Hodnocení alternativních scénářů z hlediska vysoké úrovně (ZELENÝ/FOSILNÍ)

V případě ZELENÉHO scénáře by ocenění Skupiny ČEZ ovlivnilo zvýšené znehodnocení aktiv souvisejících s uhlím a předčasné uzavření těchto provozů. To by mělo negativní dopad na ocenění aktiv, ale nevytvořilo by to dlouhodobé dopady na ziskovost Skupiny ČEZ, protože EBITDA související s uhlím klesla na 14 % již v roce 2021. Dopad na EBITDA by byl navíc dvojitý: 1) tlak na snížení aktiv souvisejících s uhlím v segmentu těžby a výroby (14 %) a (2) tlak na zvýšení bezemisních výrobních zdrojů (41 %) v důsledku zvýšené poptávky po elektřině (podle předpokladu odpovídajícího scénáře). Pozitivně by byly ovlivněny i další důležité segmenty, například zvýšený význam služeb pro distribuci a stabilitu elektřiny a zvýšený trh služeb ESCO. Vzhledem k tomu, že současný podíl bezemisní výroby je již nyní příznivý (přes 60 %), dopad vyšších zelených ambicí by nepředstavoval neúnosné finanční riziko a neohrozil by stabilitu a postavení Skupiny ČEZ na trhu. Fyzická rizika by zůstala na současné úrovni a nezpůsobila by zásadní finanční dopad.

V případě FOSILNÍHO scénáře by Skupina ČEZ pocítila snížení tlaku cen uhlíku na segment výroby a zvýšení ocenění některých stávajících aktiv. Snížené množství pobídek pro rozvoj nových zdrojů vlivem pokračující podpory fosilních paliv by bylo kompenzováno zvýšenou poptávkou po energii a ekonomickým růstem, který by i nadále podporoval rozvoj nových zdrojů energie ve zvýšeném tempu. Služby ESCO by mohly být negativně ovlivněny, protože tento scénář upřednostňuje nové zdroje energie před energetickými úsporami. Nicméně fyzický dopad by se v rámci tohoto scénáře změnil z nízkého na mírný. Zvýšená expozice a finanční dopady by vytvořily tlak na zvýšené budoucí provozní výdaje a nezbytná adaptační opatření. Současná aktiva mají v krátkodobém až střednědobém horizontu dostatečnou toleranci vůči riziku v souladu s jejich očekávanou životností.

Průběžně přezkoumáváme procesy řízení rizik. Jednotnou analýzu klimatických scénářů a výstupy z reportování TCFD využíváme ke zlepšení interního hodnocení rizik pro jednotlivé lokality. Zahájili jsme novou iniciativu pro důkladnější řízení klimatických rizik. Zahrnuje plánovanou spolupráci se špičkovými regionálními vědeckými institucemi zabývajícími se modelováním klimatu s cílem zlepšit naše interní hodnocení fyzických rizik souvisejících s klimatem u stávajících aktiv a také ex-ante hodnocení pro vývoj nových projektů v souladu s taxonomií EU a principem „do no significant harm“ (dále jen „DNSH“) neboli „významně nepoškozovat“ za účelem přizpůsobení se změně klimatu.

¹ Scénář odpovídá současným politikám = klimatickým mitigačním plánům.

ŘR: Řízení rizik

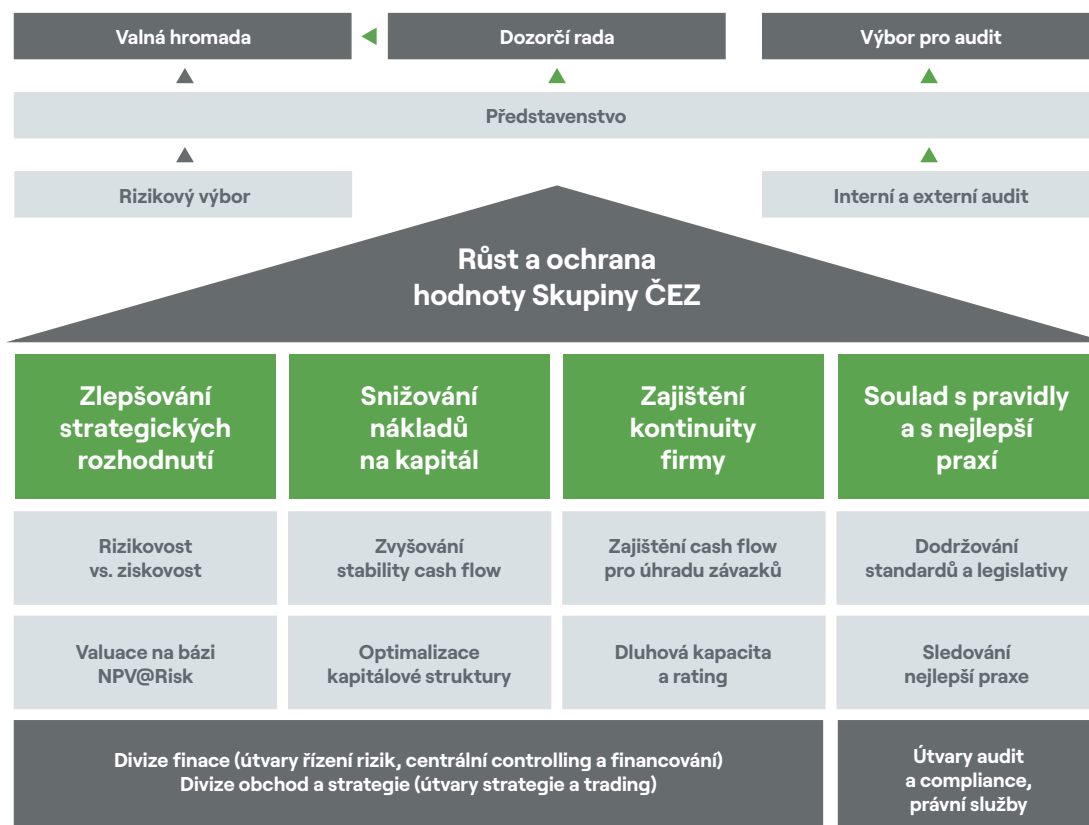
Zveřejněte, jak organizace identifikuje, hodnotí a řídí rizika související s klimatem.

ŘR-A Procesy identifikace a hodnocení rizik souvisejících s klimatem

Popište postupy organizace pro identifikaci a hodnocení rizik souvisejících s klimatem.

Systém řízení rizik a systém interních kontrol se ve Skupině ČEZ průběžně rozvíjí. Obě oblasti jsou průběžně auditovány útvarem interního auditu, který rovněž dbá na to, aby všechny procesy probíhaly v souladu s osvědčenými postupy a interními i externími předpisy a normami. Hlavní funkce, cíle a vykazování v oblasti řízení rizik ve Skupině ČEZ znázorňuje následující schéma.

Obrázek 8: Řízení rizik ve Skupině ČEZ



Od roku 2021 využívá Skupina ČEZ jednotné skupinové schéma řízení rizik. Toto schéma pokrývá decentralizované procesy řízení rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení významných rizik s využitím příslušného softwarového nástroje.

Uplatňujeme princip dvojí materiality: útvar Řízení rizik sleduje (1) dopad fyzických rizik souvisejících s klimatem (tj. povodně, požáry, zemětřesení, sesuvy půdy, údery blesku, bouře a tornáda) na naše zařízení a (2) dopady našeho podnikání na životní prostředí a klima. Tyto vlivy jsou rozděleny do následujících kategorií:

- Kritický: podstatný a nevratný dopad na životní prostředí a klima
- Vysoký: podstatný dopad s dlouhodobým návratem do původního stavu
- Střední: dopad se střednědobým návratem do původního stavu
- Nízký: nehmotný dopad s nenákladným krátkodobým návratem do původního stavu

Skupina ČEZ také pozorně sleduje vývoj klimatické politiky a regulace jak na úrovni EU, tak na národní úrovni. Průběžně sledujeme vývoj a výklad legislativy a vyhodnocujeme dopady na společnost, včetně jejích interních politik.

ŘR-B Procesy řízení rizik souvisejících s klimatem

Popište postupy organizace při řízení rizik souvisejících s klimatem.

Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ a zároveň podstupovat přijatelnou míru rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem), vyjádřené v Kč na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnávat různé typy rizik a podle toho stanovovat priority.

Centralizované řízení rizik se opírá o nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v jednoletém a střednědobém časovém horizontu. Představenstvo ČEZ, a. s., schvaluje jak rozpočet Skupiny ČEZ, tak profit at risk, tedy celkový rizikový limit vyjadřující vztah Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Limit je průběžně alokovan na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik projednává Výbor pro rizika (poradní orgán člena představenstva odpovědného za řízení rizik – finančního ředitele), který sleduje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ. Při tvorbě interního pětiletého podnikatelského plánu je uplatňován stejný postup a jsou identifikována rizika, přičemž stávající rizika jsou pravidelně aktualizována. Od roku 2021 Výbor pro rizika také sleduje přehledy týkající se nového jednotného systému řízení podnikových rizik. Proces řízení rizik ve Skupině ČEZ zahrnuje tržní, úvěrová, operační a podnikatelská rizika. Rizika udržitelnosti a fyzická rizika související s klimatem jsou zahrnuta do několika podkategorií. Negativní dopady extrémních teplot, sucha a povodní jsou součástí provozních rizik, protože ovlivňují odhadovanou i aktuální produkci. Dlouhodobé změny průměrných teplot jsou součástí finančních rizik, neboť ovlivňují budoucí tržní ceny energie. Klimatické změny a proměnlivost a změny větrných podmínek dále ovlivňují odhady a plány v rámci objemového rizika, které souvisí s výrobou elektřiny z větrných elektráren. Rizika jsou monitorována, vyhodnocována a pravidelně přezkoumávána.

Řízení transformačních rizik

Řízení politických a právních rizik

Pro Skupinu ČEZ může soulad s ambicemi klimatické politiky EU a požadavky na udržitelné financování představovat rizika související s klimatem. Podle analýzy citlivosti je potenciálním negativním dopadem možné zvýšení provozních nákladů v důsledku zvýšených nákladů na provoz fosilních aktiv v souvislosti s nástroji pro stanovení cen uhlíku.

Skupina ČEZ má již nyní ve svém výrobním portfoliu významný podíl bezemisních zdrojů a tento podíl se bude s rozvojem nových obnovitelných zdrojů nadále zvyšovat. Na úrovni Skupiny nám naše výrobní kapacity umožňují vyvažovat negativní vliv cen uhlíku na uhelné zdroje. Dlouhodobé cenové riziko by se mělo kolem roku 2035 rychle snižovat v návaznosti na úspěšnou realizaci strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Z politického a právního hlediska jsou uhelná aktiva vystavena vyššímu riziku přímých regulačních zásahů (např. nařízené vyřazení z provozu) a mohou být spojena s možným rizikem poškození reputace. Tato rizika jsou aktivně řízena a zmírňována: budoucí vyřazení uhlí a nahrazení stávajících uhelných lokalit obnovitelnými nebo nízkouhlíkovými aktivy jsou již zahrnuty ve strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Řízení technologických rizik

Pro Skupinu ČEZ je technologické riziko spojeno s přechodem na nízkouhlíkové technologie a jeho potenciální dopad je považován za mírný. Výrobní portfolio Skupiny ČEZ v současné době zahrnuje fosilní zdroje, ale žádná nová uhelná aktiva nejsou financována ani rozvíjena. Investiční náklady jsou spojeny s modernizací a údržbou stávajících technologií fosilních paliv a v souladu s Programovým prohlášením vlády ČR a národní energetickou bezpečností se do roku 2033 očekává ukončení provozu uhlí.

Skupina ČEZ považuje zemní plyn za přechodnou technologii a plánuje připravit rozsáhlé projekty v souladu s taxonomií EU. Nové projekty budou sloužit jako náhrada za stávající uhelná aktiva ve výrobním portfoliu a budou využívat technologie zaměřené na vodík.

V rámci řízení a snižování technologických rizik Skupina ČEZ významně investuje do technologií, které jsou dle taxonomie EU považovány za neutrální nebo environmentálně pozitivní, jako jsou obnovitelné zdroje energie, inteligentní sítě a jaderná energie. Strategie Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se zaměřuje převážně na vhodné aktivity a usiluje o vysokou míru souladu s taxonomií EU.

Řízení tržních rizik

Změny cen a objemů elektřiny představují pro Skupinu ČEZ největší riziko a zároveň příležitost. Na středoevropském trhu se velkoobchodní cena elektřiny určuje jako rovnováha mezi nabídkou a poptávkou. Mezi krátkodobé faktory ovlivňující ceny a objemy elektřiny patří větrné podmínky na pevnině a na moři, teplota, ceny emisních povolenek, ceny paliv, ekonomický vývoj a situace v oblasti dovozu a vývozu. Ty definují potenciální rizika spojená s trhem. Tržní rizika jsou vyhodnocována v rámci celopodnikového procesu hodnocení rizik Skupiny ČEZ.

Řízení reputačních rizik

Skupina ČEZ působí v odvětví výroby energie a utilit a ve svém portfoliu má zastoupena zařízení na bázi fosilních paliv, což ji potenciálně vystavuje střednímu reputačnímu riziku a negativní zpětné vazbě od zúčastněných stran.

V zájmu řízení a zmírnění reputačního rizika Skupina ČEZ aktivně zveřejňuje firemní ESG údaje a zvyšuje kvalitu i rozsah nefinančního reportingu. Skupina je pravidelně hodnocena vybranými poskytovateli podnikového ratingu a otevřeně a transparentně komunikuje s interními i externími zainteresovanými stranami.

Skupina ČEZ se také snaží být v rámci České republiky lídrem v aktivitách souvisejících s klimatem, kdy v roce 2021 se stala prvním podporovatelem TCFD a v roce 2022 získala validaci od SBTi.

Řízení fyzických rizik

Akutní i chronická fyzická rizika jsou posuzována v rámci celopodnikového procesu hodnocení rizik ve Skupině ČEZ.

Pro účely TCFD reportu Skupina ČEZ posoudila své portfolio aktiv TOP100, které představují 98 % emisí skleníkových plynů Scope 1 a 2, a to z hlediska různých klimatických rizik ve třech referenčních klimatických scénářích:

- ZELENÝ: Vysoké politické ambice – scénář s nízkým dopadem na klima – well below 2 degrees (SSP1-RCP 2.6)
- POLITICKÝ: Současné politické ambice – scénář středního dopadu na klima – 2-3 °C (SSP2-RCP 4.5)
- FOSILNÍ: Nízké politické ambice – scénář s vysokým dopadem na klima – více než 3 °C a až 5 °C v roce 2100 (SSP5-RCP 8.5)

Pro posouzení rizik použila Skupina ČEZ řešení třetí strany využívající globální modelování (CMIP 5) a databáze s celosvětovým pokrytím v souladu s tržní praxí. Pro vybrané prioritní lokality bylo provedeno křížové hodnocení expozičních rizik s využitím veřejných výstupů národního Atlasu klimatu, který vytvořil CzechGlobe – Ústav výzkumu globální změny Akademie věd ČR, s vysokým rozlišením a lepší granularitou dat pro Českou republiku.

Pro hodnocení expozice vůči fyzickému riziku se používá bodování na stupnici 1-100, přičemž nízké riziko je <35, střední riziko <65 a vysoké riziko >66. Mezi hodnocená klimatická rizika patří vodní stres, záplavy, vlny horka, vlny chladu, hurikány, požáry a zvyšování hladiny moří.

Obrázek 9: Dopad klimatických rizikna Skupinu ČEZ (hodnocení S&P Global, 2022)

Ohrožení klimatu	Souhrnný dopad na Skupinu ČEZ		
	Nízký dopad na klima	Střední dopad na klima	Vysoký dopad na klima
Celkové riziko	52/100	53/100	49/100
Celkové riziko s/bez vln chladu	30	32	29
Vodní stres	29	29	26
Záplavy	3	3	4
Vlny horka	14	21	27
Vlny chladu	54	52	36
Hurikán	1	1	1
Lesní požáry	3	3	4
Zvyšování hladiny moří	1	1	1

Na základě posouzení expozice a významnosti rizika jsou lokality a zařízení Skupiny ČEZ ovlivněny nízkým až středním celkovým fyzickým rizikem se stabilním výhledem. Byla identifikována tři významná rizika: vodní stres, vlny horka a vlny chladu.

Vodní stres je hodnocen jako mírné materiální riziko pouze v několika lokalitách Skupiny ČEZ, s technologiemi závislými na vodním zdroji pro výrobu elektřiny (vodní elektrárny) nebo s technologiemi na chlazení (jaderné a tepelné elektrárny). Celkově mezi dotčené lokality s mírným rizikem hodnocení patří tři vodní elektrárny v Česku, jaderná elektrárna Dukovany a čtyři tepelné elektrárny v Česku a Polsku. Tato aktiva s mírným rizikem jsou spojena s přibližně 38 % současného instalovaného výrobního výkonu. Riziko nedostatku vody je aktivně řízeno v rámci řízení provozních rizik.

Riziko vlny horka má významný dopad na majetek v Turecku, což je dáno jeho blízkostí a závislostí na místních zdrojích vody. Nejzranitelnějšími aktivy s vysokým skóre rizika jsou všechna současná aktiva v regionu. Skupina ČEZ se z tohoto regionu postupně stahuje a neplánuje žádná další adaptační opatření ani investice, protože tato aktiva nejsou v přímé správě. Žádný jiný majetek nedosáhl středního nebo vysokého rizika vlny horka.

Hodnocení klimatického rizika studených vln naznačuje významný dopad, ale vystavení riziku vlnám chladu je považováno za nevýznamné pro výrobní zařízení Skupiny ČEZ, s výjimkou distribučních sítí, které jsou vystaveny klimatickým vlivům. Toto riziko je řádně vyhodnoceno a zahrnuto do povinných havarijních plánů spolu s dalšími přírodními riziky (např. povodně). Hodnocení nízkého rizika vychází z křížového hodnocení expozice s provozními údaji o lokalitě, národními meteorologickými údaji, Národním akčním plánem adaptace na změnu klimatu a zprávou Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC) o změně klimatu v roce 2022. Upravený dopad je na obrázku 9 uveden jako Celkové riziko bez vln chladu.

ŘR-C Integrace do celkového řízení rizik Skupiny ČEZ

Popište, jak jsou procesy identifikace, hodnocení a řízení rizik souvisejících s klimatem integrovány do celkového řízení rizik v organizaci.

Skupina ČEZ si uvědomuje, že rizika související s klimatem jsou komplexní a zastřešující. Mohou vyvolat další typy rizik (reputační, provozní, finanční) a ohrozit vztahy se zainteresovanými stranami. Chápeme význam hodnocení rizik souvisejících s klimatem a přizpůsobení se rizikům transformace. Řízení a zmírňování klimatických rizik je proto zahrnuto do agendy ESG a začleněno do strategie Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Sledujeme předpisy související s klimatem na národní úrovni i na úrovni EU a sledujeme také nevládní organizace a iniciativy, protože ty mají tendenci regulaci předbíhat. To nám umožňuje předvídat trendy, minimalizovat rizika transformace a přizpůsobit se novým požadavkům na zveřejňování informací, které zahrnují i otázky související s klimatem.

Strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně vyhodnocována a zohledňována při aktualizaci akvizičních a investičních strategií s cílem zohlednit změny v zadluženosti a finančních možnostech Skupiny ČEZ. Významná obchodní a strategická rizika Skupiny ČEZ jsou evidována, monitorována a řízena v rámci jednotného Systému řízení významných rizik Skupiny.

MC: Metriky a cíle

Zveřejněte metriky a cíle využívané k hodnocení a řízení příslušných rizik a příležitostí souvisejících s klimatem, pokud jsou takové informace podstatné.

MC-A Metriky hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Zveřejněte metriky, které organizace používá k hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem v souladu se svou strategií a procesem řízení rizik.

Klíčové ukazatele rizik

Skupina ČEZ používá mezinárodně uznávané standardy pro vykazování údajů za všechny oblasti ESG. Vykazujeme podle standardů Global Reporting Initiative (GRI), Rady pro udržitelné účetní standardy (SASB), Světového ekonomického fóra (WEF) a Cílů udržitelného rozvoje (SDGs). Vybrané klíčové metriky používané k měření a řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem jsou shrnuty v následující tabulce s odkazem na příslušné stránky Zprávy o udržitelnosti Skupiny ČEZ 2021. Historické i aktuální údaje jsou rovněž k dispozici online v interaktivní knihovně dat. Další podrobnosti naleznete na Datová knihovna | Udržitelnost ve Skupině ČEZ (cez.cz).

Obrázek 10: Klíčové ukazatele rizik souvisejících s klimatem

Rizika	Příslušná stránka Zprávy o udržitelném rozvoji za rok 2021
Emise skleníkových plynů: Scope 1	str. 20
Emise skleníkových plynů: Scope 2	str. 20
Emise skleníkových plynů: Scope 3	str. 21
Emisní intenzita	str. 21
Emise znečišťujících látek do ovzduší	str. 24
Nakládání s odpady	str. 25
Vodní hospodářství	str. 25
Biodiverzita: Rekultivace půdy	str. 30
Energetická náročnost	str. 38
Další ukazatele a historické trendy	str. 83-97

Ukazatele příležitostí

Skupina ČEZ zveřejňuje ukazatele příležitostí souvisejících s klimatem, jako jsou tržby z produktů a služeb určených pro nízkouhlíkové hospodářství. Tyto informace jsou od roku 2022 zveřejňovány v rámci zprávy EU Taxonomy KPI, která splňuje požadavky stanovené v článku 8 Nařízení o taxonomii a aktech v přenesené pravomoci. Kompletní zpráva je k dispozici v kapitole 3.6 Zprávy o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ za rok 2021 (str. 39-42).

Politika odměňování

Výkonnostní ukazatele související s klimatem jsou začleněny do zásad odměňování. Každý člen představenstva ČEZ, a. s., má od roku 2022 jednotný úkol ESG s váhou minimálně 15 %. Tento úkol vyžaduje dosažení cílové úrovně mezinárodního ESG ratingu, plnění našich veřejných závazků, realizaci ESG iniciativ a přijetí opatření v souladu s akcelеровanou strategií VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, která se týká převážně klimatu. Plnění klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) posuzuje dozorčí rada.

Metodologie

Emise skleníkových plynů

Skupina ČEZ vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard a 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. Rozsah reportingu Scope 1 a 2 Skupiny ČEZ je dán finanční kontrolou: zahrnuty jsou všechny společnosti, ve kterých má ČEZ, a. s., finanční účast více než 50 % nebo danou společností ovládá. Podle metodiky jsou emise reportovány ve 3 oblastech, a to ve Scope 1, Scope 2 a Scope 3. Ve Skupině ČEZ jsou emise Scope 1 a Scope 2 vykazovány v plném rozsahu, Scope 3 emise jsou vykazovány u vybraných kategorií relevantních pro Skupinu ČEZ.

Emise CO₂ měříme přímo ve výrobě (kontinuální monitorování). Případně je výpočet emisí pomocí emisních faktorů dle 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. Používáme hodnoty potenciálu globálního oteplování (Global Warming Potential – GWP) ze čtvrté hodnotící zprávy IPCC pro časový horizont 100 let. Zahrnuty jsou všechny skleníkové plyny, na které se vztahuje Kjótský protokol (CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, a SF₆). Od počátku fungování systému EU pro obchodování s emisemi (EU ETS) v roce 2007 jsme nezávisle ověřili podstatnou část emisí Scope 1. V roce 2021 byly všechny emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 z aktivit v ČR ověřeny nezávislým ověřovacím orgánem.

Emise Scope 1 pocházejí ze spalování fosilních paliv při výrobě elektřiny a tepla (CO₂, CH₄, a N₂O), z pohonných hmot pro vozidla, která vlastníme nebo provozujeme (CO₂), z fugitivních emisí při těžbě uhlí (CH₄), ze spalování biomasy (CH₄ a N₂O) a malá množství GHG emisí z úniků HFC, PFC a SF₆ z chladicích a klimatizačních zařízení a z vysokonapěťových spínačů. Emise skleníkových plynů Scope 1 jsou v současné době nejvýznamnější pro energetický sektor, jejich význam se nicméně v budoucnu sníží s přechodem na nízkoemisní zdroje energie.

S cílem minimalizovat dvojí započítávání emisí mezi Scope 1 a 2 přistupuje Skupina ČEZ ke spotřebě v síti jako by byla dodávána jejími vlastními zařízeními, což je v souladu s GHG Protokolem. Vykazované emise Scope 2 se týkají ztrát v distribuční síti. Emise vykazujeme podle metodologie location-based. Emise Scope 2 se meziročně snížily v důsledku odprodeje zahraničních provozů. GHG Protokol rozděluje emise Scope 3 do 15 kategorií, které zahrnují nepřímé emise v hodnotovém řetězci z předcházejících a navazujících činností. Relevantní kategorie pro Skupinu ČEZ jsou kategorie 1: Nákup zboží a služeb, kategorie 3: Spotřeba energie a paliv nezahrnutá ve Scope 1 a Scope 2, a kategorie 11: Využití prodáváných produktů. V současné době vyhodnocujeme relevanci dalších kategorií Scope 3. Naše současné odhady ukazují, že ostatní kategorie představují méně než 5 % celkových emisí v rámci Scope 3.

MC-B Vykazování emisí skleníkových plynů

Zveřejněte emise skleníkových plynů Scope 1, Scope 2 a případně Scope 3 a související rizika

Emise skleníkových plynů a související rizika

Od začátku fungování systému EU pro obchodování s emisemi (EU ETS) v roce 2007 jsme nezávisle ověřili podstatnou část emisí Scope 1. Od roku 2021 jsou všechny emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 ověřovány nezávislým certifikačním orgánem. Další podrobnosti týkající se rozsahu a parametrů ověřování naleznete ve Zprávách o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ.

Pro zvýšení transparentnosti a umožnění analýzy trendů emisí skleníkových plynů a souvisejících ukazatelů spustila Skupina ČEZ na svých webových stránkách o udržitelném rozvoji interaktivní datovou knihovnu. Ta nabízí stovky ukazatelů ze všech oblastí ESG a zahrnuje i historická období. Další podrobnosti naleznete na stránkách Datová knihovna | Udržitelnost ve Skupině ČEZ (cez.cz).

Obrázek 11: Scope 1, Scope 2, a Scope 3 emise

Scope 1 emise	Jednotka	2019	2020	2021
Emise z fosilních paliv z provozu zdrojů	t CO ₂	26 070 966	22 458 780	18 702 178
Emise z nevýrobních dieselagregátů*	t CO ₂ e	N/A	1 014	224
Emise zdrojů CH ₄ *	t CO ₂ e	N/A	61 753 ¹⁾	67 880
Emise zdrojů N ₂ O*	t CO ₂ e	N/A	522 384 ¹⁾	136 150
Fugitivní emise z těžby uhlí CH ₄ *	t CO ₂ e	N/A	335 522	30 463
Fugitivní emise ze skládky odpadů CH ₄ *	t CO ₂ e	N/A	1	1
C/F-HC, SF ₆ , mimo výrobní zdroje	t CO ₂ e	3 136	3 295	3 000
Emise z dopravy	t CO ₂ e	61 640	57 640	54 613
Celkem	t CO ₂ e	26 135 742	23 440 389	18 994 509
Emise z biomasy z provozu zdrojů	t CO ₂ e	1 343 775	1 534 381	1 293 425

* Sledováno od roku 2020.

1) Rok 2020 přepočten a opraven.

Scope 2 emise	Jednotka	2019	2020	2021
Celkem	t CO ₂ e	356 198	333 409	142 698

Scope 3 emise	Jednotka	2019	2020	2021
Kategorie 1 – Nákup zboží a služeb	t CO ₂	41 112	33 316	40 428
Kategorie 3 – Spotřeba energie a paliv	t CO ₂ e	2 633 947	2 479 467	1 529 566
Kategorie 11 – Využití prodávaných produktů	t CO ₂ e	15 647 657	14 864 921	9 674 011
Celkem	t CO ₂ e	18 322 716	17 377 703	11 244 005

MC-C Cíle a výsledky

Popište cíle, které organizace sleduje při řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem, a jejich plnění.

Cíle

VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definuje strategické cíle Skupiny ČEZ pro roky 2025 a 2030. Níže jsou shrnuty nejdůležitější cíle týkající se klimatu.

Cíle v oblasti emisí uhlíku

- Do roku 2030 snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou well below 2 degrees
- Snížíme intenzitu emisí z 0,38 tCO₂e/MWh v roce 2019 na 0,26 tCO₂e/MWh v roce 2025 a na 0,16 tCO₂e/MWh v roce 2030
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 25 % v roce 2025 a na 12,5 % v roce 2030
- Do roku 2040 dosáhneme uhlíkové neutrality v souladu s cílem dosáhnout nárůstu teploty výrazně nižší než 1,5 °C

Cíle v oblasti toxických emisí

- Snížíme emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Snížíme množství SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

Cíle v oblasti jaderných zdrojů

- Bezpečně navýšíme výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh
- Dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků
- Připravíme se na výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem přes 1 000 MW po roce 2040

Cíle v oblasti obnovitelných zdrojů

- Do roku 2030 vybudujeme celkem 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025
- Navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektřiny do roku 2030 alespoň o 300 MWe

Rozvojové cíle

- Investujeme do Smart Grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí
- Infrastruktura elektromobility: zčtyřnásobení nabíjecí kapacity a provoz nejméně 800 stanic do roku 2025

Výsledky v porovnání s cíli

Následující tabulka uvádí přehled plnění Skupiny ČEZ v porovnání s cíli.

Obrázek 12: Výsledky v porovnání s cíli

Ukazatele	Jednotka	Stav				Cíle	
		2019	2020	2021	2025	2030	2040
Emisní intenzita	gCO ₂ e/kWh	0,38	0,34	0,29	0,26	0,16	0
SO ₂	kt	21	14,3	7,8	6,5	3	0
NO _x	kt	23	19,4	14,3	13	7	0
Podíl výroby elektřiny z uhlí	%	39,3	35,5	32,1	25	12,5	0
Distribuční síť							
CAPEX Distribuční síť (Česko)	miliarda Kč	10,9	12,4	13,4	15-16	16-17	N/A
E-mobilita: Nabíjecí kapacita	Počet (nabíjecích stanic)	188	275	385	800	N/A	N/A
Segment podnikání ESCO Příjmy	miliarda Kč	21,8	22,5	24,8	46	78	N/A

Trajektorie Skupiny ČEZ je na dobré cestě k dosažení cílů stanovených ve VIZI 2030 – Čistá Energie Zítřka. Vzhledem k válce na Ukrajině, volatilitě energetického trhu a energetické krizi v Evropě a v České republice je však možná dočasná jedno- až dvouletá odchylka od plánované trajektorie. Přesto Skupina ČEZ zůstává plně odhodlána plnit stávající cíle pro roky 2025 a 2030.

Příloha – Referenční scénáře (SSP a RCP)

Analýza scénářů Skupiny ČEZ je založena na následujících referenčních scénářích a vědeckých předpokladech souvisejících s odkazováním na SSP2 a RCP3. Využíváme kombinaci předpokladů a modelovaných trendů na globální úrovni (např. teplota, klimatická rizika) nebo na úrovni OECD (růst, politika, technologie). Ve zprávě TCFD popisujeme pouze zjednodušené kvalitativní verze hlavních předpokladů. Kvantifikované předpoklady a vědecky modelované výsledky jsou veřejně dostupné v databázi SSP verze 2.0 (IIASA).

Faktor	Referenční scénář		
Scénář vývoje klimatu	SSP1-RCP2.6	SSP2-RCP4.5	SSP5-RCP8.5
Teplota 2100	Není pravděpodobné, že dosáhne 2°C	Je pravděpodobnější, že překročí 2°C	Je pravděpodobné, že v roce 2100 nepřekročí 4°C
Emise	Snížení na polovinu do roku 2050	Snížení na polovinu do roku 2080	Pokračuje v růstu současných hodnot
Osa dopadu	Dopad změny politiky – Dopad změny klimatu		
Ekonomický růst	Průměrný hospodářský růst ve výši 2% ročně	Průměrný hospodářský růst ve výši 2% ročně	Průměrný hospodářský růst ve výši 4% ročně
Politika ochrany klimatu	Vysoké ambice	Střední ambice	Nízké ambice
Cena uhlíku	Podstatné zvýšení. Nejméně 100 USD v roce 2030	Postupné zvyšování. Nejméně 67 USD v roce 2030	Nulová cena uhlíku nebo nízká cena v rámci zrušeného systému EU ETS (11 USD)
Poptávka po energii a elektřině	Podstatné snížení, úspory energie jsou prioritou. Poptávka po elektřině zůstává přibližně na současné úrovni.	Zvýšení v čase. Výrazný nárůst poptávky po elektřině v několika odvětvích.	Poptávka po energii i elektřině výrazně roste v souladu s hospodářským růstem.
Výrobní kapacita	Zvýšení kapacity výroby elektřiny	Výrazné zvýšení kapacity výroby elektřiny	Výrazné zvýšení kapacity výroby elektřiny
Technologie	Striktní ukončení těžby uhlí (2030), ukončení jaderné energetiky po roce 2050, vrchol těžby plynu v roce 2040. Výrazný rozvoj OZE. Potřeba CCS/CCU	Ukončení těžby uhlí do roku 2040. Jaderná energetika sleduje životnost současných zdrojů (2060) a nově se vyvíjí především jako náhrada. Plyn dosáhne maxima v roce 2070. Rozvoj OZE (především větrné energie)	Žádné ukončení těžby uhlí. Zvýšení spotřeby zemního plynu. Jaderná energetika sleduje pouze životnost stávajících zdrojů, nové zdroje se nestaví. Rozvoj OZE především po roce 2050.
Fyzická rizika	Nízká	Střední	Vysoká
	Omezené dopady. Menší riziko bodů zvratu	Projevuje se několik dopadů. Mohlo by být dosaženo některých bodů zvratu	Dopady jsou vyšší a pravděpodobně je dále zhoršují zpětnovazební smyčky a body zvratu.

² Scénáře socioekonomického vývoje – SSP1 Udržitelnost („Po zelené cestě“), SSP2 („Uprostřed cesty“), SSP5 Rozvoj založený na fosilních palivech („Po dálnici“).

³ Reprezentativní scénáře vývoje koncentrací – RCP2.6 Velmi přísný scénář (pod 2 °C), RCP4.5 Střední scénář (2–3 °C), RCP8.5 Základní scénář (nepravděpodobný, ale v souladu se současným trendem 2005–2020, nad 4 °C).

Seznam zkratk

CEO – Chief Executive Officer

CSO – Chief Sustainability Officer

EMS – Environmental Management System (Systém environmentálního managementu)

ESG – Environmental, Social, Governance

EU ETS – Evropský systém pro obchodování s emisemi

GHG – Greenhouse gases (Skleníkové plyny)

GRI – Global Reporting Initiative

IPCC – Intergovernmental Panel on Climate Change (Mezivládní panel pro změnu klimatu)

Kč – Česká koruna

KPI – Key performance indicators (Klíčové ukazatele výkonnosti)

N/A – Not Available (Není k dispozici)

OECD – Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj

ŘV – Řídicí výbor

SASB – Sustainability Accounting Standards Board

SBTi – Science Based Targets initiative

SDGs – Sustainable Development Goals (Cíle udržitelného rozvoje)

SŘV – Strategický řídicí výbor

TCFD – Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací v souvislosti se změnou klimatu (TCFD)

WEF – World Economic Forum (Světové ekonomické fórum)