



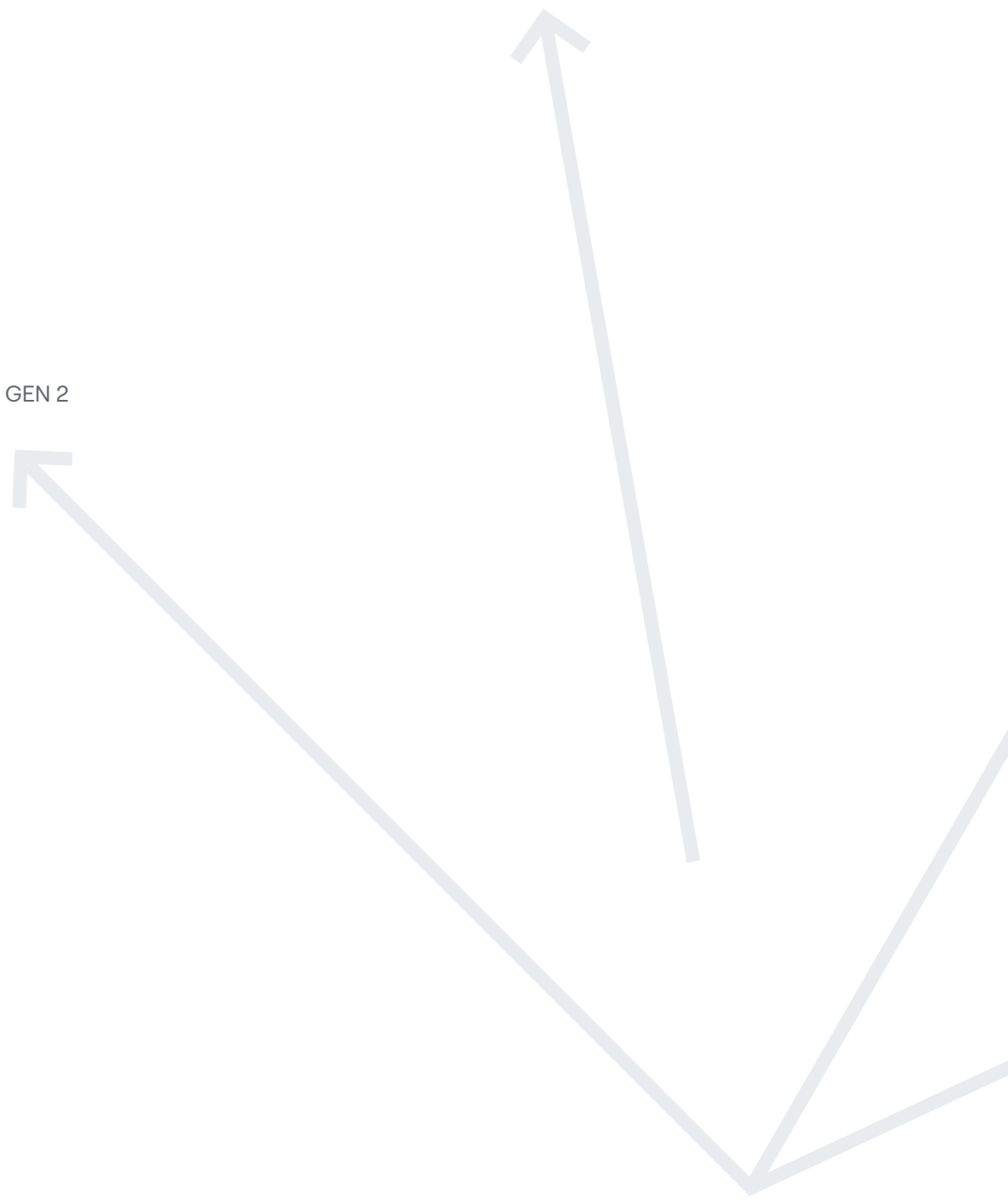
Inovujeme

Modernizujeme

Rosteme

Generační
obměna SAP
v segmentu Distribuce

MEPAS GEN 2



Energetika v současnosti prochází zásadními změnami reflektujícími cíle EU v oblasti dekarbonizace a udržitelnosti.

Výrobní zdroje musí zajistit stabilní dodávky energií při zachování ekonomických a environmentálních zájmů společnosti.

Skupina ČEZ se proto zaměřuje na modernizaci a růst jak napříč všemi oblastmi podnikání v České republice, tak v rámci regionu střední Evropy. Vedle inovace a modernizace klademe mimořádný důraz na zlepšování zákaznické zkušenosti a kontinuální rozvoj energetických služeb.

Záloha
predikčního
systému

Kontinuální
rozvoj ISOP

GO SAP ESCO

Podpora EDC



Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami.

Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobýjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulačního prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a vstřícný přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč. Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu a přispěl dalším subjektům na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu 2025	5	6. Finanční část	42
1. Představení společnosti	9	Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2025	44
Úvodní slovo předsedy představenstva	9	Rozvaha	44
Přehled vybraných výsledků společnosti	10	Výkaz zisku a ztráty	48
Významné události a iniciativy roku 2025	11	Přehled o změnách vlastního kapitálu	50
Akcie, akcionáři a cenné papíry	13	Přehled o peněžních tocích	51
Strategické cíle pro rok 2026	16	Příloha účetní závěrky	52
		Zpráva nezávislého auditora	65
2. Řízení a správa společnosti	20	7. Ostatní informace	68
Orgány společnosti a její management	20	Základní organizační schéma společnosti	68
3. Podnikání společnosti – hospodaření	21	Výklad pojmů a zkratk	70
Působení společnosti	21	Doplňující údaje k výroční zprávě	71
Hospodaření společnosti	22	Identifikace akciové společnosti ČEZ ICT Services	72
Očekávaná hospodářská a finanční situace	26	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (na zadní straně obálky)	
Investice 2025	27		
4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti	30		
Personalistika	30		
Životní prostředí	34		
Výzkum a vývoj	34		
Dárcovství a reklamní partnerství	34		
5. Zpráva o vztazích	35		
Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	35		

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu 2025

Údaje uvedené ve Výroční zprávě ČEZ ICT Services, a. s., za rok 2025 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ ICT Services, a. s., nebyly vynechány.

Praha, 31. 3. 2026



Ing. Vítězslav Bogač

předseda představenstva ČEZ ICT Services, a. s.



Ing. Miroslav Novotný

místopředseda představenstva ČEZ ICT Services, a. s.

Projekt Záloha predikčního systému vytváří nové záložní úložiště dat pro náhradní provoz predikcí v případě nefunkčnosti produktivního prostředí. Tato data bude využívat matematický model pro vnitrodenní predikce. Součástí nového úložiště bude jak automatický import dat do úložiště, tak i export dat pro modely i pro expertní predikce. Součástí projektu je i přechod na novou infrastrukturní technologii postavenou na platformě OpenShift.







1. Představení společnosti

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové, milí obchodní partneři a kolegové,

rok 2025 byl pro společnost ČEZ ICT Services rokem výrazné modernizace a dalšího posilování naší role strategického partnera digitální transformace Skupiny ČEZ.

Jedním z hlavních témat roku byla pokračující obměna SAP. Úspěšně jsme rozšířili využití SAP SuccessFactors o modul Succession & Development a připravili další kroky v oblasti řízení výkonu. Rozvinuli jsme platformu Workzone rozšířením funkcionality pro schvalování dokladů, pracovní cesty a drobná vydání. Digitalizace procesů tak zvýšila komfort uživatelů i efektivitu interních činností.

Významnou součástí uplynulého roku byl rozvoj umělé inteligence. Nasadili jsme AI nástroje pro sémantické vyhledávání v řídicí dokumentaci i na intranetu, v provozních oblastech jsme využili jazykové modely pro automatizaci třídění reportů, což přineslo měřitelnou úsporu kapacit a vyšší kvalitu zpracování dat. Současně jsme nastavili jasná pravidla práce s AI a podpořili vznik odborné skupiny napříč Skupinou ČEZ.

Významné investice směřovaly také do infrastruktury. Dokončili jsme tříletou migraci datacentrové sítě na moderní platformu Cisco ACI, realizovali generační obměnu serverové infrastruktury ve 27 lokálních centrech a implementovali novou infrastrukturu PKI s využitím moderních šifrovacích algoritmů. Tyto kroky zásadně posilují bezpečnost, stabilitu a připravenost našich systémů na budoucí rozvoj.

V oblasti podpory byznysu jsme pokračovali v rozvoji Business Intelligence a hybridního cloudového prostředí, které otevírá nové možnosti spolupráce napříč dceřinými společnostmi. Úspěšně jsme také implementovali řešení pro sběr ESG dat prostřednictvím SAP Ariba, čímž jsme podpořili plnění legislativních požadavků i transparentnost vůči partnerům.

Všechny naše aktivity směřují k jedinému cíli – poskytovat vysoce kvalitní, bezpečné a inovativní IT služby, které podporují strategii Skupiny ČEZ. Rok 2026 přinese nové výzvy v oblasti digitalizace a datové analytiky, věřím však, že díky odbornosti našich týmů zůstaneme spolehlivým partnerem technologického rozvoje.

Těším se na další společné úspěchy.



Ing. Vítězslav Bogač

předseda představenstva ČEZ ICT Services, a. s.

Přehled vybraných výsledků společnosti

Ukazatel	Jednotka	2021	2022	2023	2024	2025
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	420	434	421	439	452
Tržby	mil. Kč	2 342	2 388	2 637	3 259	3 588
EBITDA	mil. Kč	785	742	950	1 313	1 270
EBIT	mil. Kč	106	46	138	190	215
Čistý zisk	mil. Kč	92	49	59	88	150
Celková aktiva	mil. Kč	4 371	5 750	6 542	8 061	8 374
Vlastní kapitál	mil. Kč	3 388	4 413	4 886	5 545	5 695
Investice	mil. Kč	1 068	1 273	1 148	1 664	1 204
Provozní cash flow	mil. Kč	1 002	787	798	1 199	1 440
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	2,9	1,3	1,3	1,7	2,7
Rentabilita aktiv čistá (ROA netto)	%	2,3	1,0	1,0	1,2	1,8
EBIT marže	%	4,5	1,9	5,2	5,8	6,0
Obsluhování zákazníků dle Katalogu služeb ICT	počet	35	35	34	35	35
Plnění SLA (vyhodnocení kvality řešení požadavků/incidentů)	%	98,95	99,21	99,04	99,06	98,70
Zákaznická spokojenost (1 = nejnižší, 5 = nejvyšší)	stupeň	4,77	4,81	4,83	4,84	4,86
Notebooky (NB)	počet	8 975	9 696	10 526	11 354	11 779
Stolní počítače (PC)	počet	2 909	2 741	2 630	2 608	2 407
Virtuální desktopy (VD)	počet	1 430	1 194	1 030	1 000	1 123
Přijaté požadavky (kontaktní místo Service Desk)	počet	112 726	117 049	127 486	137 235	135 475
Služby (Katalog služeb ICT)	počet	9	10	10	10	10
Produkty (Katalog služeb ICT)	počet	72	79	75	77	78
Aplikace	počet	635	533	550	558	564
Mobilní koncové zařízení (MKZ)	počet	12 206	12 276	14 274	13 053	13 674
SIM (služební, technologické)	počet	127 306	171 677	272 766	287 904	309 322
Provozované fyzické servery (chachis)	počet	326	326	570	747	731
Objem zálohy dat	TB	5 621	5 621	8 780	6 362	8 177
Běžící projekty (zákaznické/ interní ICT)	počet	134	172	162	178	140
Dokončené projekty (zákaznické/ interní ICT)	počet	44	49	44	60	58
Spuštěné projekty (zákaznické/ interní ICT)	počet	44	39	43	62	62
Pevné linky	počet	14 271	11 877	13 715	13 444	13 118

Významné události a iniciativy roku 2025

Hlavní události roku 2025

Únor 2025

Profík už není jen o vzdělávání

Během ledna jsme do produkce nasadili další z cloud modulů SAP SuccessFactors: Succession&Development, tedy Nástupnictví. Jako první jej zkouší divize jaderná energetika. Dalším modulem, který plánujeme letos nasadit, je SF Performance pro vyhodnocování KPI.

GO SAP je ve druhé fázi

Po centrálních systémech jsou na řadě ČEZ ESCO, ČEZ Distribuce a ČEZ Prodej.

Březen

Vyhledávač zkratk v ECM ŘD

V březnu jsme spolu s kolegy z útvaru systém řízení Skupiny ČEZ spustili aplikaci na vyhledávání zkratk v ECM ŘD. Aplikace poskytne uživatelům úplný seznam významů ze všech ECM dokumentů pro zadanou zkratku. V detailu konkrétního významu je možné si zobrazit informaci, v jakých dokumentech se daná zkratka nachází.

Duben

6 let příprav, 6 měsíců realizace

Po letech pečlivé přípravy proběhl intenzivní půlroční maraton s jasným cílem: nasazení nového řešení pro evidenci knihy jízd a sledování vozidel. Nově mohou uživatelé využít mobilní aplikaci Monitoringu vozidel, která je dostupná pro Android i iOS. Aplikace umožňuje zadávání záznamů o jízdě, stavu nádrže, tachometru a nákupech PHM a zboží přímo z mobilního telefonu.

Filtrování WANO Event Reportů za pomoci AI

V rámci aplikace VZV jsme využili sílu velkého jazykového modelu se speciálním promptem, který efektivně předfiltrovává nerelevantní reporty a označuje ty důležité, které pak putují kolegům z DJE k dalšímu zpracování. Měsíčně aplikace VZV ušetří cca 0,4 FTE, a tím podpoří výrazné zefektivnění tohoto procesu.

Business Intelligence

Tým ICTS Business Intelligence (BI) významně přispívá k rozvoji klíčového nástroje JARMIL pro ČEZ ESCO a.s. Tento nástroj efektivně sdílí informace o zákaznících, trhu a potenciálu napříč ČEZ ESCO a dceřinými společnostmi. JARMIL, který v roce 2024 zaznamenal více než 50 tisíc přístupů od 425 aktivních uživatelů, byl nedávno rozšířen o údaje o 200 tisících vlastních budov včetně parametrů jednotlivých objektů. Tým ICTS BI zajišťuje nejen komplexní dodávku (all-in-one) nejvyužívanější komponenty „Karta klienta“, která umožňuje vícerozměrný pohled na zákazníka a slouží jako primární nástroj pro vyhodnocování kreditního rizika, ale také poskytuje aktualizované datové podklady pro přípravu dalších reportů v rámci Self-Service BI. Významným krokem vpřed bylo zprovoznění hybridního cloudu, které výrazně zjednodušilo přístup k reportingovým vrstvám pro dceřiné společnosti, čímž se otevírají nové možnosti pro budoucí inovace a efektivnější spolupráci.

Květen

Není Copilot jako Copilot

V květnu jsme představili výhody bezplatného a placeného Copilota. Copilot Chat máme všichni nainstalovaný v prohlížeči Edge. ČEZ ICT Services nabízí i vyšší, placenou verzi.

Obnova hlasových rádiových sítí v Jaderné elektrárně Temelín (ETE)

V roce 2025 byla dokončena kompletní obnova hlasových rádiových sítí za nový rádiový systém standardu DMR Tier III včetně obnovy distribuce rádiového signálu do výrobních objektů ETE. Rádiová síť ETE zajišťuje hlasovou komunikaci provozního personálu, hasičského záchranného sboru a fyzické ochrany ETE za běžného provozu, ale i během abnormálních stavů.

Červenec

Ruku v ruce s AI. Rozhoduješ ty

Na začátku července jsme představili pravidla práce s AI a novou intranetovou podstránku. Současně jsme spustili novou intranetovou podstránku Umělá inteligence ve Skupině ČEZ, kde najdete základní informace a články na toto téma včetně školení, kontaktů a konkrétních příkladů využití AI v praxi.

Září

Pracovní cesty a drobná vydání i ve Work Zone

Work Zone má mezi svými dlaždicemi novinku v podobě funkcionalit, které zná snad každý z nás: pracovní cesty a drobná vydání. K dlaždici se dostanete z hlavní stránky intranetu pomocí tlačítka Moje práce na horní liště nebo přímo přímo ve Work Zone v záložce Účetnictví.

Obnova aktivních prvků sítí LAN

Dokončena byla tříletá migrace datacentrové datové sítě SKČ z Huawei na Cisco Application Centric Infrastrukturu spočívající v přípravě, vybudování paralelní infrastruktury, 37 nočních odstávkách a postupném převodu 95 síťových segmentů – od běžných až po kritickou „PRODUKCI“. Převod vyžadoval koordinaci stovek lidí napříč celou SKČ. Po úspěšné výměně následovalo fyzické překabelování 2 160 serverových připojení bez výpadku a nakonec demontáž staré technologie. Výsledkem je konsolidovaná, bezpečnější síť na jednotné platformě.

AI sémantické vyhledávání v řídicí dokumentaci

Na rozdíl od běžného (fulltextového) vyhledávání podle klíčových slov umí sémantické vyhledávání pochopit význam vašeho dotazu. Díky umělé inteligenci tak snadno najdete požadovaný dokument i bez přesného názvu. Systém pracuje s přirozeným jazykem a nabídne vám nejrelevantnější a přehledné výsledky = krátkou shrnující odpověď a sadu dokumentů, která se k problematice váže.

Říjen

Schvalování faktur nově ve Work Zone

Do SAP Work Zone byla v sekci Centrum úloh přidána nová dlaždice SAP ERP+ Moje došlá pošta. Tato dlaždice poskytuje centralizovaný přístup pro schvalování dokladů, které bylo dosud možné schvalovat pouze v Inboxu v SAPu (např. faktury, PM zakázky aj.).

Sémantické vyhledávání s AI na intranetu

V říjnu jsme doplnili AI vyhledávání také na intranet. Díky umělé inteligenci tak snadno najdete požadovaný obsah na intranetu i bez přesného názvu článku nebo stránky.

Technické systémy distribuce a měření

1. října 2025 jsme pro společnost ČEZ Distribuce připravili k produkčnímu provozu další mapu připojitelnosti, tentokrát pro akumulace. Mapa poskytuje informace o dostupné distribuční kapacitě sítí v napěťových hladinách VN a VVN. Jedná se o již druhé takové řešení, které provozujeme, a to po boku mapy připojitelnosti výroben. Mapy jsou k dispozici firmám i veřejnosti na internetových stránkách ČEZd. Pro řešení je využita technologie společnosti ESRI a je součástí systému GIS ČEZd. V tuto chvíli probíhá realizace dalšího obdobného řešení, a to pro oblast „odběrů“.

Listopad

Dva dny plné inspirace a technologických vizí

V listopadu se na Příbramsku uskutečnilo výroční setkání odborné skupiny OTS AI, která sdružuje více než 60 odborníků (AI ambasadorů) na umělou inteligenci napříč Skupinou ČEZ. Akce se zúčastnilo i několik externích hostů, kteří společně vytvořili pestrý program plný inspirace, sdílení zkušeností a diskusí o budoucnosti AI.

Prosinec

Obměna IT infrastruktury v lokalitních centrech

Kolegové z oddělení infrastruktury technologie IT provedli během uplynulých měsíců generační obměnu serverové infrastruktury ve 27 lokalitních datových centrech.

SAP HR – další digitalizace ve státní správě, která se nás dotýká

Od 1. ledna 2026 dochází ke změně způsobu hlášení dat zaměstnavatele vůči státním organizacím. Data posílaná nyní jednotlivě na ČSSZ, ÚP, ČSÚ, FÚ budou nově nahrazena jednotným měsíčním hlášením zaměstnavatele (JMZH).

Nové řešení pro podporu ESG


ESG dotazníkové šetření je pro rok 2025 úspěšně za námi. Byznys ve spolupráci s podporou nákupu oddělení Logistické produkty tento rok úspěšně implementoval a v produkci ověřil využití dodavatelského portálu SAP Ariba pro sběr ESG dat, tak jak nám ukládá legislativa.

Akcie, akcionáři a cenné papíry

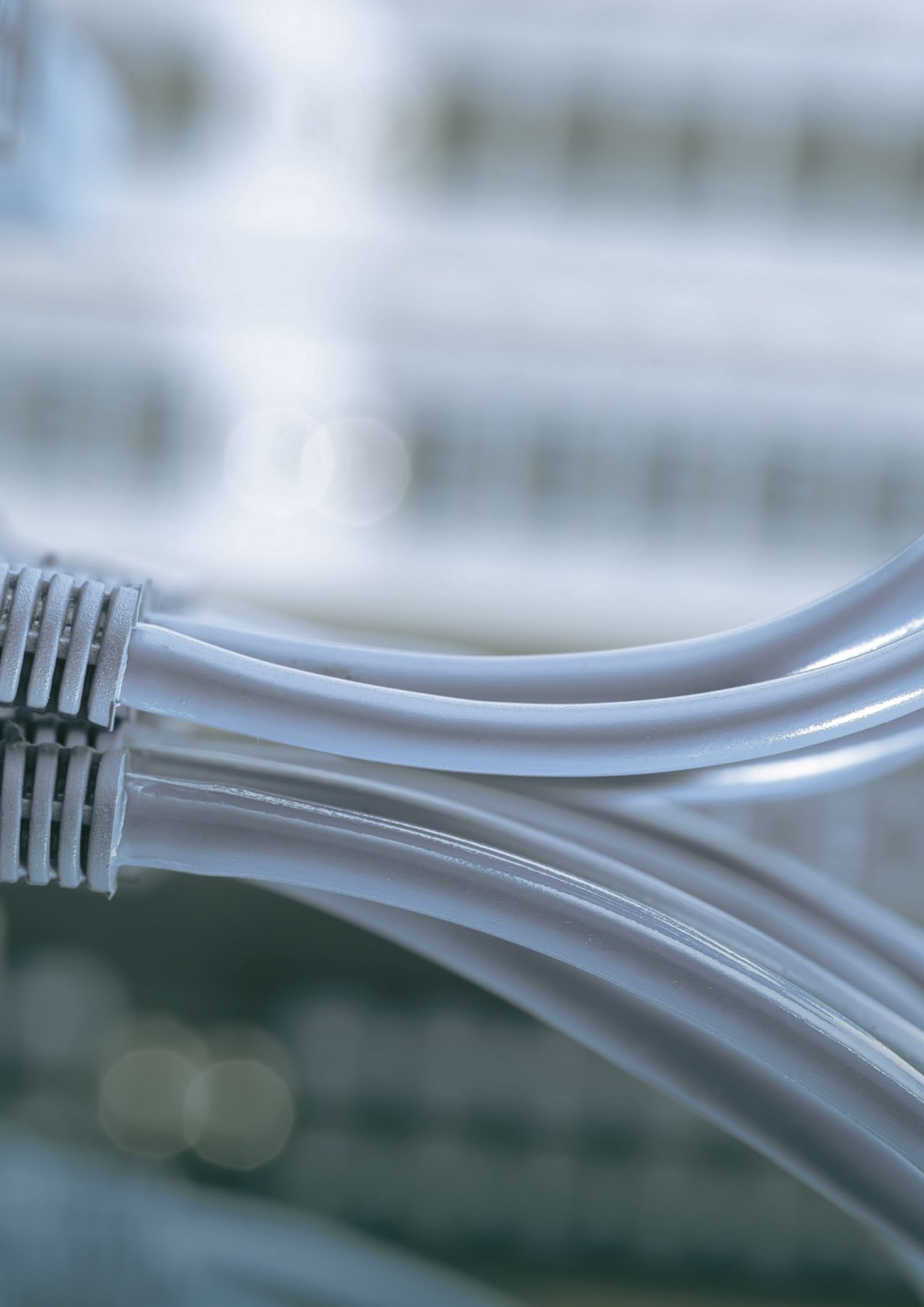
Akcionář

Společnost je vlastněna jediným akcionářem, společností ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 14053, IČO 452 74 649, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1581, a nenabyla vlastní akcie.

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., má 100% vlastnický podíl ve společnosti Telco Pro Services, a. s., se sídlem Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4, IČO 291 48 278, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 18830.

A close-up, slightly blurred photograph of a network patch panel. Several grey RJ45 network cables are plugged into the ports. The lighting is soft and blue-toned, creating a professional and technical atmosphere. The focus is on the cables and their connectors, with the background showing more of the panel and other cables out of focus.

➤ Cílem projektu Kontinuální rozvoj ISOP je zajištění nového, stabilního systému s robustní modulární a moderní architekturou plnící definované business požadavky (kvalita výstupu, marže, časy, rozhraní, reporty...) a provozní, technologické a rozvojové požadavky.



Strategické cíle pro rok 2026

Strategické cíle ICT Services vycházejí ze strategických priorit Skupiny ČEZ

Strategické cíle ICT Services

- Realizace zákaznických Segmentových strategií
- Stabilita a Bezpečnost infrastruktury a aplikací
- Synergie a nákladová efektivita
- Automatizace, adopce IT trendů a AI
- Efektivní organizace a profesionální IT služby

Vize a poslání ČEZ ICT Services

Poskytujeme efektivní, bezpečné a kvalitní ICT služby pro společný úspěch.



Hlavní principy naplňují vizi a poslání ČEZ ICT Services

Zaměření na zákazníka a respekt

Jsme partnerem pro zákazníka a respektujeme se navzájem, stejně tak interně.

Pozitivní přístup a vzájemná podpora

Vždy hledáme cestu, „jak“ se dostat k cíli. „Nejde to“ není odpověď.

Koordinace a konzistentnost

Na všech úrovních vystupujeme jednotně a hájíme zájem Skupiny ČEZ nad individuálními cíli.

Jasný cíl

Nevrháme se do řešení, pokud není jasné, čeho chceme dosáhnout.

Opakovatelnost a škálovatelnost

Vybíráme ICT nástroje a platformy tak, aby byly využitelné v rámci Skupiny ČEZ. Vždy nejprve využíváme již adoptované nástroje a platformy.

Rodinné stříbro

Strategické systémy pokrýváme primárně interními zdroji.

Nákladová efektivita

IT komodity nakupujeme levně na trhu.

Nižší závislost na konkrétních dodavatelích

Rizika a náklady snižujeme uplatňováním „dual vendor policy“.

Spolupráce, efektivní řízení kapacit, univerzalita

Sdílíme zdroje napříč produktovými týmy.

Standardy

Odchytky od platných pravidel poskytování ICT služeb řešíme se zadavatelem, v případě neshody předkládáme k rozhodnutí na Strategický výbor IT.

Oblasti zaměření ČEZ ICT Services pro 2025+

Realizace zákaznických Segmentových ICT strategií*

GO SAP

- S1** Obchodní a Zákaznické systémy
- S2** Distribuce
- S3** Výroba
- S4** Centrála

Realizace ICTS Segmentová strategie *

- E1** ICT technologické enablers
 - Generační obměna SAP
 - Hybridní prostředí On premise – Cloud
 - Platformy pro řízení dat a rozvoj AI
 - Integrovaná a komunikační platformy
- E2** Stabilní a bezpečná infrastruktura a aplikace
- E3** Efektivní organizace a dovednosti
- E4** Inovativní přístupy a nové platformy ICT

* kompletní přehled aktivit obsahuje ICTS Segmentová strategie

Hlavní strategické cíle a aktivity ICT Services 2026

E1 ICT technologické enablers

Hlavní aktivity*

- GO SAP realizace jednotlivých projektů
- Hybridní prostředí On-premise – cloud
- Re-implementace/migrace aplikací na bázi ECM a upgrade platformy
- Plná adopce platformy Ataccama
- IT podpora pro ESG

Cíle 2025*

- Roll-out GO SAP v ČEZd + ESCO
- Dokončení adopce třetí cloudové platformy
- Realizace upgradu platformy ECM a re-implementace/migrace aplikací
- Rozvoj řešení na Ataccama (Centrála + business vertikály)
- Dokončení výběru ESG řešení a zahájení implementace

Cíle 2026*

- Implementace GO SAP v ČEZd + ČPR CK
- Re-implementace/migrace aplikací ECM
- Rozvoj řešení na Ataccama (Centrála + business vertikály)
- Implementace cílového řešení pro ESG

E2 Stabilita a bezpečnost infrastruktury a aplikací

Hlavní aktivity*

- Realizace DRC pro aplikace SM B
- Monitoring a řízení ICT prostředí a služeb
- Obnova infrastruktury v korporátních DC
- Technologická připravenost pro nZKB/NIS2
- Kontinuální rozvoj moderního pracovního prostředí
- Obnova a navýšení kapacity DWDM

Cíle 2025*

- DR řešení pro 15 % aplikací
- Implementace advanced monitoringu a log managementu
- Migrace na nové technologie splňující bezpečnostní požadavky nZKB/NIS2
- VŘ na KZ, videokonference, Antivir, ITSM nástroj
- Dokončení VŘ na obnovu DWDM dle ZZVZ

Cíle 2026*

- DR řešení pro 30 % aplikací
- Napojení monitorovacích nástrojů pro zákazníky na Dohledy
- Migrace na nové technologie splňující bezpečnostní požadavky nZKB/NIS2 – pokračování
- Rozvoj moderního pracovního prostředí
- Obnovy DWDM

E3 Efektivní organizace a profesionální IT služby

Hlavní aktivity*

- Expertní podpora DevOps v SKČ (CoE)
- Koncepce sourcingu infrastrukturních služeb
- Rozvoj zákaznické „self service“ (priv. cloud, BI, SD)
- Efektivní řízení zdrojů
- Optimalizace modelu IT4Business
- Implementace požadavků nZKB/NIS2

Cíle 2025*

- Posílení interních kompetencí DevOps
- Výběr a zasmulvnění partnerů pro externí sourcing
- Efektivní využívání interních a externích zdrojů
- Kontinuální zlepšování modelu IT4Business
- Zahájení a rozvoj činností KC ICTS (nZKB/NIS2)

Cíle 2026*

- Rozvoj a podpora DevOps v SKČ
- Externí sourcing jako součást provozu infra služeb
- Efektivní využívání interních a externích zdrojů
- Realizace organizačních a kompetenčních změn KC ICTS (nZKB/NIS2)

E4 Inovativní přístupy a nové platformy

Hlavní aktivity*

- Výběr a adopce moderních datových platform (cloud / on-premise)
- Rozvoj AI/ML v SKČ
- Rozvoj IoT platformy + implementace nových čidel
- Poskytování služeb dronů a centrální governance této oblasti v rámci SKČ

Cíle 2025*

- Výběr datové platformy (na základě POCs a PTK)
- Implementace AI/ML a GenAI use casů
- Implementace čidel pro vodoměry a odečty tepla, rozšíření typů čidel pro DIE
- Rozvoj služeb dronů a podpora zákazníků

Cíle 2026*

- Migrace dat do cílových datových platform
- Implementace AI/ML a GenAI use casů
- Rozvoj IoT platformy a rozšiřování čidel dle potřeb zákazníků

* kompletní přehled aktivit obsahuje ICTS Segmentová strategie

2. Řízení a správa společnosti

Orgány společnosti a její management

Představenstvo

Funkce	Jméno
Předseda	Vítězslav Bogač
Místopředseda	Miroslav Novotný
Členka	Monika Mošová

Dozorčí rada

Funkce	Jméno
Předseda	Martin Novák
Místopředsedkyně	Michaela Chaloupková
Člen	Ondřej Landa

Management

Funkce	Jméno
Generální ředitel	Vítězslav Bogač
Ředitel Finance a Správa	Miroslav Novotný
Ředitel Kompetenční centrum SAP	David Krupka
Ředitelka Strategie a řízení vztahů se zákazníky	Monika Mošová
Ředitel Služby koncovým uživatelům	Luděk Hadra
Ředitel Infrastrukturní technologie IT	David Lukeš
Ředitel Aplikační a datové služby	Miroslav Gottfried

3. Podnikání společnosti – hospodaření Působení společnosti

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., poskytuje svým zákazníkům špičkové služby ve dvou vzájemně provázaných odvětvích, která tvoří základní pilíře produktového portfolia – služby informačních technologií a služby elektronických komunikací. Tyto služby jsou postaveny na konsolidované infrastrukturní a aplikační architektuře, využívající v maximální míře sdílené platformy a komponenty. Klíčovými prioritami poskytování IT služeb jsou stabilita, efektivita a bezpečnost. Produktové portfolio je průběžně aktualizováno v souladu s technologickými trendy, moderními přístupy a na základě potřeb zákazníků.

Služby informačních technologií

IT služby jsou zaměřeny na podporu klíčových a podpůrných procesů zákazníků Skupiny ČEZ, včetně poskytování souvisejících IT nástrojů, platform a infrastruktury. Dodávka IT služeb a jejich řízení jsou postaveny na základě standardu ITIL a osvědčených IT praktik.

Služba Podpora výrobních procesů

Podpora výrobních procesů, např. mobilní podpora výroby, řízení prací a provozu výroby, včetně provozu informačních systémů pro bezpečnost.

Služba Podpora distribučních procesů

Podpora distribučních procesů, např. řízení prací a výkonu distribuce a zajištění provozně technických informačních systémů.

Služba Podpora obchodních procesů

Podpora obchodu a řízení výroby, např. provoz obchodních informačních systémů, systémů plánování a podpory zákaznických center.

Služba SAP a návazné aplikace

Poskytování funkcionalit programových aplikací a modulů informačních systémů v oblasti SAP, včetně personálních, logistických a nákupních systémů.

Služba Podpora centrálních procesů

Podpora centrálních procesů ve Skupině ČEZ, např. právní a procesní agendy, data management a podpora řízení projektů.

Služba Infrastruktura

Poskytování infrastrukturních řešení (IaaS, PaaS a externí cloudové služby) k pokrytí zákaznických potřeb.

Služba Kancelář

Poskytování definovaných standardů moderního pracovního prostředí (HW a SW) pro práci ve Skupině ČEZ.

Služba Rozvoj a inovace

Poskytování programových prostředků (platform, nástrojů, AI modelů, nástrojů DevOps) sloužících pro řízení dat a přímou podporu digitalizačních a inovačních aktivit.

Ostatní služby

Poskytování služeb Service Desku, nákup spotřebního materiálu a konzultační činnosti.

Služby elektronických komunikací

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., je oprávněna poskytovat služby elektronických komunikací na základě osvědčení č. 400/8 vydaného Českým telekomunikačním úřadem dle všeobecného oprávnění č. VO-S/1/07.2005-9.

Hlasové služby a datové služby

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., je alternativním telekomunikačním operátorem působícím v rámci celé České republiky. Komplexní portfolio hlasových služeb je poskytováno prostřednictvím přímého připojení, služeb založených na protokolu IP.

Hlasová síť je propojena ve všech propojovacích bodech se sítěmi všech nejvýznamnějších operátorů pevných i mobilních sítí. Volitelnou součástí hlasových služeb jsou i služby s přidanou hodnotou (služby bezplatného volání, služby se sdílenými náklady či komunikační řešení kontaktních center a řešení dispečerských pracovišť).

Pestrá škála datových služeb, která je poskytována na platformě MPLS, zajišťuje vysokorychlostní, multimediální a vysoce flexibilní prostředí pro integrovaný přenos dat, hlasu i videa, včetně vzdáleného přístupu a připojení do sítě internet, který je založen na protokolu IP bez transportu velkých objemů dat.

Samozřejmostí je časově nelimitované, neagregované připojení s volitelnou přenosovou rychlostí, servis, dohled služby i související obchodní a technická podpora. Je zajišťován také provoz samostatných rádiových sítí pro provoz technologie i pro dispečerské řízení osádek. Rádiosítě pokrývají území, kde Skupina ČEZ provozuje a řídí dispečerskou síť pro přenos elektrické energie.

Hospodaření společnosti

Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (ukazatel EBITDA) se meziročně snížil o 42,6 mil. Kč na hodnotu 1 270 mil. Kč. Čistý zisk meziročně vzrostl o 62 mil. Kč na 149,8 mil. Kč. Hlavním důvodem meziročního nárůstu čistého zisku jsou vyšší výnosy za vlastní výroby a služby a nižší odpisy a finanční náklady.

Provozní výnosy meziročně vzrostly o 297,1 mil. Kč na 3 732 mil. Kč. Tržby za IT a telco služby vzrostly o 328,9 mil. Kč, ostatní výnosy se snížily o 10,6 mil. Kč. Výnosy z aktivace dlouhodobého majetku proti minulému období klesly o 21,1 mil. Kč na 144 mil. Kč.

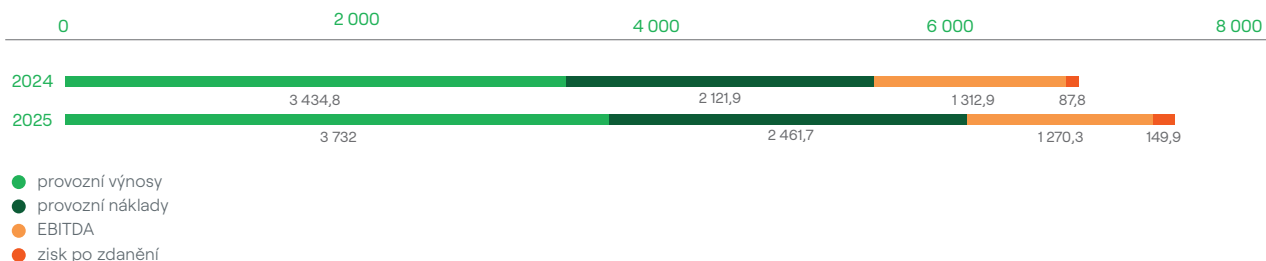
U stálých provozních nákladů došlo meziročně k nárůstu o 189,8 mil. Kč na celkovou hodnotu 2 266 mil. Kč. Toto zvýšení bylo způsobené nárůstem osobních nákladů o 107 mil. Kč, nárůstem nákladů na nakupované IT služby o 19 mil. Kč, vyššími náklady na telco a datové služby o 56 mil. Kč a vyššími náklady na energie a ostatní služby o 8 mil. Kč. Naproti tomu došlo k poklesu nákladů spojených se spotřebou IT materiálu o 2 mil. Kč.

Výše odpisů meziročně klesla o 68 mil. Kč na hodnotu 1 054 mil. Kč z důvodu prodloužení životnosti vybraných systémů a infrastrukturních prvků.

Finanční výsledek hospodaření vzrostl o 53,2 mil. Kč na hodnotu -22,2 mil. Kč v důsledku nižších úroků o 19,2 mil. Kč a nižších kurzových ztrát o 34 mil. Kč.

Tvorba zisku

Tvorba zisku (v mil. Kč)



Aktiva společnosti

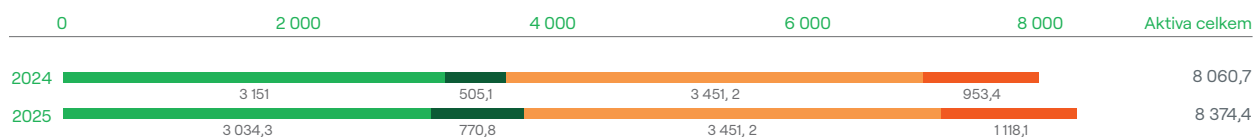
Hodnota aktiv se meziročně zvýšila o 313 mil. Kč na hodnotu 8 374,3 mil. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vzrostla o 148,9 mil. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek se nezměnil a zůstal na výši 3 451 mil. Kč.

Oběžná a ostatní aktiva se zvýšila o 154,6 mil. Kč. Toto zvýšení bylo realizováno na účtech krátkodobých pohledávek (156 mil. Kč).

Struktura aktiv k 31. 12. 2025 (v mil. Kč)



- dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání
- nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek včetně záloh
- dlouhodobý finanční majetek
- oběžná a ostatní aktiva

Pasiva společnosti

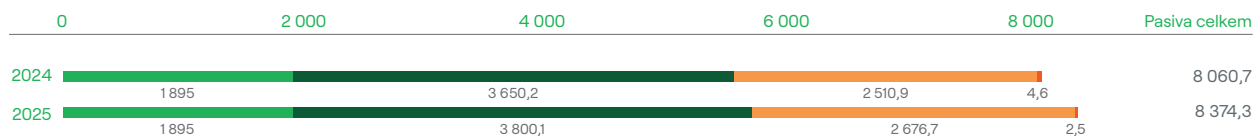
Vlastní kapitál společnosti byl k 31. 12. 2025 vykázan částkou 5 695 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2024 vzrostl o 149,9 mil. Kč. Toto navýšení bylo způsobeno převodem výsledku hospodaření roku 2024.

V roce 2025 nedošlo k výplatě dividendy do mateřské společnosti.

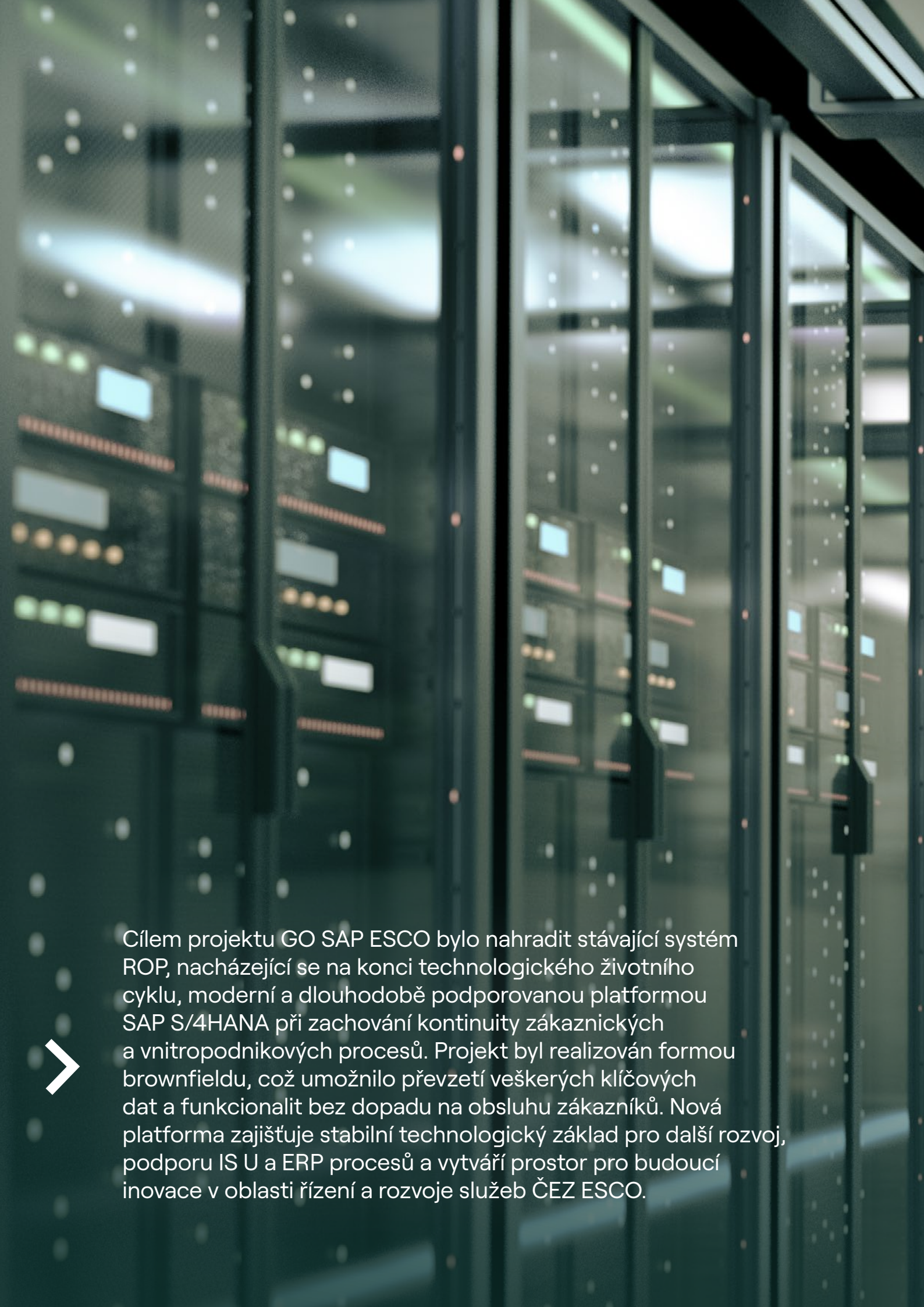
Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech se mírně snížil ze 69 % v roce 2024 na 68 % v roce 2025.

Cizí zdroje meziročně stouply o 165 mil. Kč na hodnotu 2 677 mil. Kč. Hlavním důvodem je nárůst závazků z obchodních vztahů o 432 mil. Kč a pokles závazků ve skupině o 287 mil. Kč. Ostatní rezervy vzrostly o 28 mil. Kč, daňové závazky narostly o 19 mil. Kč. Došlo ke snížení závazků ve vztahu k zaměstnancům o 26 mil. Kč.

Struktura pasiv k 31. 12. 2025 (v mil. Kč)



- základní kapitál
- fondy ze zisku + výsledek hospodaření minulých let + výsledek hospodaření běžného účetního období
- cizí zdroje
- ostatní



Cílem projektu GO SAP ESCO bylo nahradit stávající systém ROP, nacházející se na konci technologického životního cyklu, moderní a dlouhodobě podporovanou platformou SAP S/4HANA při zachování kontinuity zákaznických a vnitropodnikových procesů. Projekt byl realizován formou brownfieldu, což umožnilo převzetí veškerých klíčových dat a funkcionalit bez dopadu na obsluhu zákazníků. Nová platforma zajišťuje stabilní technologický základ pro další rozvoj, podporu IS U a ERP procesů a vytváří prostor pro budoucí inovace v oblasti řízení a rozvoje služeb ČEZ ESCO.





Očekávaná hospodářská a finanční situace

ČEZ ICT Services se bude i nadále přizpůsobovat vývoji v oblasti energetiky a hledat další prostor pro optimalizaci nákladů a investic do oblasti ICT služeb.

Pokračujeme v implementaci nejlepší praxe do ICT procesů a dbáme na udržení vysoké kvality poskytovaných služeb. V obsluze zákaznického portfolia se zaměřujeme na zvyšování know-how a expertizy v daném segmentu.

Společnost v roce 2026 očekává provozní výnosy ve výši 3,8 mld. Kč, provozní náklady ve výši 2,6 mld. Kč a čistý zisk v rozmezí 20–50 mil. Kč. Finanční situace je stabilní.

Investice 2025

Kontinuální rozvoj systémů pro podporu změn ČR

Projekt je součástí programu Transformace ČEZ Prodej, který zahrnuje širší spektrum vývojových aktivit spojených s programem digitalizace. V rámci tržních efektů posilujeme self-service portál MŮJ ČEZ tak, aby zvládal kontinuálně rostoucí provoz a požadavky uživatelů. Mimo webovou platformu probíhal rozvoj nativních mobilních aplikací (iOS, Android). V roce 2025 jsme se zaměřili především na změny vyvolané na energetickém trhu a zlepšení procesu obsluhy zákazníka.

Záloha predikčního systému

Projekt vytváří nové záložní úložiště dat pro náhradní provoz predikcí v případě nefunkčnosti produktivního prostředí. Tato data bude využívat matematický model pro vnitrodenní predikce. Součástí nového úložiště bude jak automatický import dat do úložiště, tak i export dat pro modely i pro expertní predikce. Součástí projektu je i přechod na novou infrastrukturní technologii postavenou na platformě OpenShift.

Data z EDC do predikčního systému Xenergie 2025 ČR

S nárůstem objemu sdílení elektřiny bylo požadováno vytvořit IT podporu pro procesy predikce spotřeby elektřiny. Požadavky na řešení afektují dopady poskytování dat z EDC obchodníkům a zpřístupnění dat ze sdílení pro obchodníky. Cílem projektu bylo zaměřením na data poskytovaná prostřednictvím IT OTE o sdílení elektřiny, která jsou importovaná do predikčního systému a budou použita pro tvorbu predikcí a podporu nákupu.

Zajištění ICTS podpory k org. změně DOTEEN

Projekt Zajištění ICTS podpory k org. změně DOTEEN patřil mezi velmi organizačně i časově náročné projekty, které vyžadovaly úzkou součinnost napříč útvary v SKČ. Cílem bylo zajistit hladký převod části teplárenských aktivit do společnosti Energotrans tak, aby změna proběhla bez dopadu na zákazníky i každodenní provoz.

Kontinuální rozvoj ISOP

Cílem projektu je zajištění nového, stabilního systému s robustní modulární a moderní architekturou plnící definované business požadavky (kvalita výstupu, marže, časy, rozhraní, reporty...) a provozní, technologické a rozvojové požadavky. Systém byl nasazen do rutinního provozu a byly plně vyškoleny interní team/y starající se o provoz a rozvoj systému.

GO SAP ESCO

Cílem projektu GO SAP ESCO bylo nahradit stávající systém ROP, nacházející se na konci technologického životního cyklu, moderní a dlouhodobě podporovanou platformou SAP S/4HANA při zachování kontinuity zákaznických a vnitropodnikových procesů. Projekt byl realizován formou brownfieldu, což umožnilo převzetí veškerých klíčových dat a funkcionalit bez dopadu na obsluhu zákazníků. Nová platforma zajišťuje stabilní technologický základ pro další rozvoj, podporu IS U a ERP procesů a vytváří prostor pro budoucí inovace v oblasti řízení a rozvoje služeb ČEZ ESCO.

Datové schránky

Cílem tohoto projektu byl vznik jednotného centralizovaného nástroje s novými funkcionalitami pro digitalizaci průkazné odchozí komunikace ze SAP R4 do datových schránek. Vzniklé řešení nejenže naplnilo očekávání managementu společnosti v oblasti digitalizace a automatizace procesů a zajištění bezpečnějších a rychlejších komunikačních procesů, ale také dodalo řešení, které zákazníkům umožní potenciál datových schránek využít jako primární průkaznou komunikaci se zákazníky s využitím systému SAP.

Jednotný datový model EAN

Tento projekt řešil problematiku, kdy výrobní zdroje, tj. výrobní licencí, výrobní bez licence do 50 kW a mikrozdroje mají nejednotné datové modely, rozdílné postupy a systémovou podporu pro zpracování požadavků. Cílem bylo zajistit, aby byly všechny výrobní zdroje převedeny v souladu s ostatními distributory a legislativou (Pravidla trhu elektřinou) na jednotný datový model (EAN spotřební + EAN výrobní) a aby byla systémová podpora pro zpracování požadavků týkajících se připojování výroben nastavena tak, že nová datová struktura nemá negativní dopad do kapacit na straně obsluhy.

Podpora EDC

I v roce 2025 pokračovala podpora společnosti Elektroenergetické datové centrum (EDC). V implementovaném řešení ICT podpory EDC se soustřeďují veškeré informace o výrobě a spotřebě elektřiny na úrovni domácností i velkých firem, točích elektřiny či jejich sdílení. Současné řešení se bude rozšiřovat o nové funkcionality vyplývající z novely energetického zákona LEX OZE III podporující oblast akumulace elektrické energie.

Generační obměna SAP v segmentu Distribuce

V systémech SAP pracuje Skupina ČEZ od roku 2004. Díky končící podpoře stávajícího řešení do konce roku 2027 bylo nutné přistoupit k jeho generační obměně. ČEZ Distribuce se stala součástí této generační obměny tento rok, kdy byl spuštěn program SAPIens. Společnost ČEZ Distribuce využila této příležitosti k úplně „nové“ implementaci, tzn. cestou „greenfieldu“. Další specialitou programu je procesní zadání pro nové řešení po jednotlivých E2E procesech (end-to-end, tzn. kompletní soubor činností od počátečního podnětu až po finální výstup), které jsou pro společnost zásadní a cílí na jejich optimalizaci a měření výkonu. Program SAPIens je tvořen dvěma částmi – SAP a non-SAP. Dodávku řešení SAP zajišťuje a řídí ČEZ ICT Services v rámci projektu GO SAP, jehož součástí jsou tři projekty: JERP, EAM a S4U. Oblast non-SAP řešení zajišťuje a projektově řídí útvar Digitální a datové centrum ve společnosti ČEZ Distribuce. Celá generační obměna klíčového systému pro ČEZ Distribuci bude trvat několik let a budou na ní spolupracovat stovky kolegů v průběhu následujících fází programu SAPIens napříč Skupinou ČEZ.

Portál firemní dobrovolnictví

Cílem projektu je vytvořit nový portál pro firemní dobrovolnictví, který bude řízen a spravován interně v ČEZ, a. s. Současné řešení není vyhovující z důvodu závislosti na externím provozovateli a zejména jedné osobě na této straně. Během roku 2025 proběhlo spuštění projektu, prostřednictvím výběrového řízení byl vybrán vítěz (SaaS řešení), se kterým byl sepsán cílový koncept a byly zahájeny práce na vývojovém prostředí a tvorbě testovacích scénářů. V roce 2026 se očekává dokončení vývoje aplikace, přenos aplikace na TEST prostředí a ověření aplikace prostřednictvím dokončených testovacích scénářů. Následovat bude přechod řešení do PROD prostředí a zahájení užívání aplikace.

AI vyhledávání

Cílem projektu bylo vytvořit chytrý vyhledávací nástroj (jako alternativu) k vyhledávání v obsahu aplikace ECM ŘD za využití možností umělé inteligence, technologie generativní AI, který bude dostupný zaměstnancům Skupiny ČEZ s přístupem na intranet a aplikaci ECM ŘD.

Nástroj podporuje fulltextové a sémantické vyhledávání dokumentů včetně jejich obsahu a dle významu obsahu, vyhledávání na základě dotazu přirozeným jazykem na hledané souvislosti, řetězce a/nebo klíčová slova, vyhledávání významu pojmů a zkratk. Při vyhledávání je uživateli nabídnut obsah na základě kontextu závažnosti dokumentu pro danou společnost a jeho KPJM. Toto vyhledávání je k dispozici od konce roku 2025.

MEPAS GEN 2

Projekt MEPAS GEN2 představuje technologickou modernizaci identity platformy ČEZ. Hlavním cílem projektu je odstranit závislost na technologii SAP AEx/EPAS a převést klíčové identity komponenty na moderní Java stack a platformu CAS Apereo běžící na OpenShiftu. V roce 2025 se podařilo dokončit vývoj, testování a produkční nasazení nové generace MEPAS, čímž vznikla bezpečnější, standardizovaná a jednodušeji rozšiřitelná identitní služba. Nové řešení zavádí jednotnou správu OAuth2 aplikací, moderní OIDC/SAML2 toky, nové profily tokenů a připravovanou podporu token exchange. Byl také dokončen návrh integračních pravidel a procesů pro připojování aplikací na nové rozhraní. Projekt dále pokračuje migrací aplikací jednotlivých společností, která je plánována do konce roku 2026. Modernizace umožní výrazné zjednodušení správy identit, úsporu nákladů a odstranění historických technologických limitů. MEPAS GEN2 se stává jednotným identity řešením pro celou Skupinu ČEZ.

BPM Camunda

Projekt BPM Camunda si kladl za cíl vybudovat skupinovou BPM platformu pro řízení a automatizaci procesů napříč celou Skupinou ČEZ. V roce 2025 byla Camunda na základě RfP potvrzena jako jednotné BPM řešení pro SKČ a ICTS následně vybuďoval nové neprodukční prostředí Camunda 8 včetně potřebných technických modulů a integrační vrstvy. Součástí dodávky byla i příprava referenčního prostředí, smoke testů, rozhraní, dokumentace a realizace dvoudenních školení pro business i IT. Aktuálně běží paralelní projekt na vysoutěžení licencí pro produkční prostředí s termínem dokončení v polovině roku 2026.

4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti Personalistika

Firemní kultura společnosti ČEZ ICT Services, a. s., koresponduje s firemní kulturou Skupiny ČEZ. Dodržování veškerých zákonných norem je základním standardem fungování v oblasti zaměstnávání. Ve společnosti působí odborové organizace, se kterými vedení společnosti otevřeně a průběžně komunikuje své záměry a výsledky hospodaření. Ve společnosti je uzavřena kolektivní smlouva, která upravuje vztahy mezi zaměstnanci a zaměstnavatelem. Abychom byli úspěšní v tom, co děláme, musíme všichni sdílet společné principy. Nestačí je mít jen na papíře, musíme je žít v celé firmě.



Bezpečnost

Bezpečnost je u nás na prvním místě a podle toho se chováme.



Výkonnost

Pro úspěch v našem podnikání je třeba zvyšovat náš výkon.



Inovace

Díky zaměření na inovace a zlepšování uspějeme u našich zákazníků a v měnícím se prostředí.



Odbornost

Pro udržení naší konkurenceschopnosti musíme své znalosti a dovednosti neustále rozvíjet a společně sdílet.



Spolupráce

Vzájemná spolupráce, důvěra a ohleduplnost jsou důležité pro náš úspěch.

Zaměstnanost a pracovní vztahy

V roce 2025 přivítala společnost ČEZ ICT Services, a. s., 43 nových kolegů. K 31. 12. 2025 dosáhl fyzický počet zaměstnanců počtu 452 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 činil 446,09 zaměstnanec.

Sociální politika a benefity

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., pokračovala v poskytování peněžních i nepeněžních plnění svým zaměstnancům. Společnost přispívala zaměstnancům zejména na doplňkové penzijní spoření a životní pojištění, stravování, odměnu za životní jubileum a zdravotní péči.

Všichni zaměstnanci v pracovním poměru měli zřízený osobní účet (čerpání prostřednictvím Cafeterie), který je určený pro různé volnočasové aktivity a relaxaci.

V oblasti nepeněžního plnění využívali zaměstnanci zejména dovolenou na zotavenou, prodlouženou o jeden týden nad rámec nároku vyplývající ze zákoníku práce, dále možnost využití mateřské školky ve vybraných lokalitách či zkrácenou pracovní dobu.

U vybraných profesí, u kterých to charakter jejich činností vyžaduje, společnost hradila očkování proti klíšťové encefalitidě.

Na sociální politiku jsme v roce 2025 vynaložili částku 31 584 614 Kč.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Předmět podnikání a zaměření společnosti ČEZ ICT Services, a. s., klade vysoké nároky především na odborné znalosti, kvalifikační předpoklady zaměstnanců, ale také na měkké dovednosti.

V roce 2025 vynaložila společnost na rozvoj svých zaměstnanců finanční prostředky v celkové výši 2 044 286 Kč. Zaměstnanci absolvovali celkem 10 884 hodin rozvojových aktivit.

Společnost se zaměřila na rozvoj a udržení klíčových kompetencí zaměstnanců, jak odborných, tak měkkých dovedností. Za tímto účelem se zaměstnanci zúčastnili interních otevřených kurzů, externích školení, workshopů, seminářů, odborných kurzů na míru, které byly zajištěny dle jejich potřeb. Znovu se osvědčil také individuální rozvoj zaměstnanců formou interního i externího mentoringu a koučinku.

Vztahy s odbory

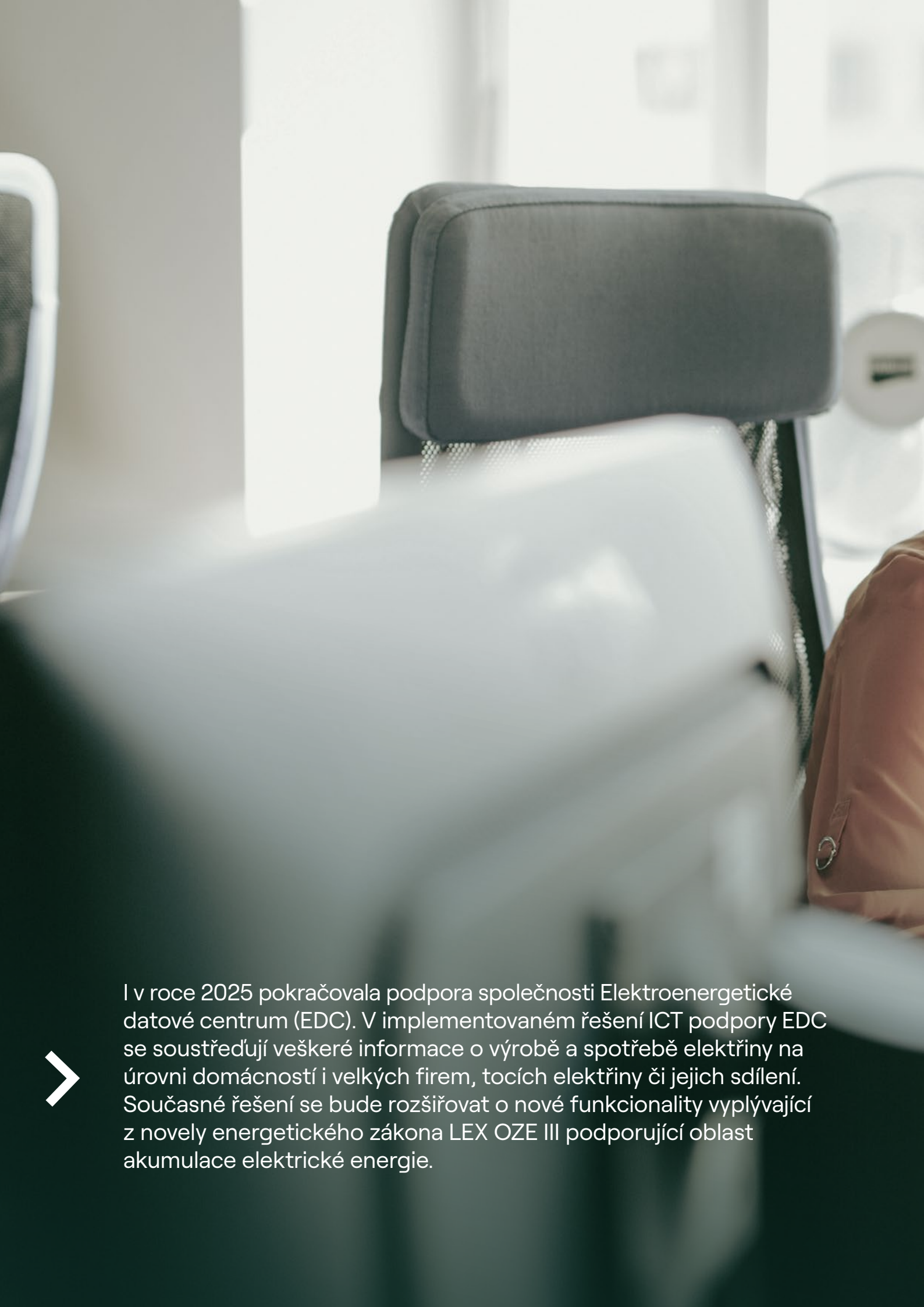
V roce 2025 probíhala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Ve společnosti ČEZ ICT Services, a. s., působily v roce 2025 celkem 3 základní odborové organizace.

V průběhu roku 2025 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatku k platné kolektivní smlouvě týkající se především mzdové oblasti a benefitů, které bylo uzavřeno podepsáním dodatku č. 22.

Pracovněprávní vztahy ve společnosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky naše společnost pokračovala v úsilí o zachování sociálního smíru, dodržovala zákoník práce včetně navazující legislativy a respektovala platnou kolektivní smlouvu společnosti ČEZ ICT Services, a. s.



I v roce 2025 pokračovala podpora společnosti Elektroenergetické datové centrum (EDC). V implementovaném řešení ICT podpory EDC se soustřeďují veškeré informace o výrobě a spotřebě elektřiny na úrovni domácností i velkých firem, tocích elektřiny či jejich sdílení. Současné řešení se bude rozšiřovat o nové funkcionality vyplývající z novely energetického zákona LEX OZE III podporující oblast akumulace elektrické energie.



Životní prostředí

Společnost ČEZ ICT Services, a. s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů. K ochraně životního prostředí dále společnost přispívá tříděním komunálního odpadu, kde jsou vytříděné složky surovinou pro další zpracování. Celá tato oblast je každoročně prověřována v rámci prošek bezpečnosti práce s pozitivním výsledkem.

Výzkum a vývoj

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Dárcovství a reklamní partnerství

Společnost v roce 2025 poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Seniori Skupiny ČEZ a Nadaci ČEZ v celkové výši 1 542 tis. Kč.

5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Zpracovatel Zprávy o vztazích a Ovládaná osoba:

ČEZ ICT Services, a. s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53,

IČO: 264 70 411

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7309 (dále také jako „Ovládaná osoba“).

V souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále také jako „ZOK“), zpracovalo představenstvo Ovládané osoby tuto Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také jako „Zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

1. Struktura vztahů mezi osobami, úloha Ovládané osoby, způsob a prostředky ovládnání

1.1 Ovládající osoba

Ovládající osobou ve smyslu § 74 ZOK byl v průběhu celého sledovaného účetního období, pro které je zpracována tato Zpráva o vztazích, jediný akcionář Ovládané osoby, společnost:

ČEZ, a. s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53,

IČO: 452 74 649

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581 (dále také jako „Ovládající osoba“)

1.2 Osoby ovládané Ovládanou osobou

Ovládaná osoba je jediným akcionářem níže uvedené společnosti:

Telco Pro Services, a. s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 00

IČO: 291 48 278

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18830.

1.3 Podnikatelské seskupení

Ovládaná osoba je součástí podnikatelského seskupení, v němž je dle § 79 ZOK utvořen koncern, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO 452 74 649 jakožto řídicí osoba.

Řízené osoby, které jsou součástí koncernu ČEZ, obsahuje příloha č. 1 této zprávy. Příloha obsahuje kompletní abecední seznam společností, jež jsou součástí podnikatelského seskupení. V příloze č. 2 této Zprávy o vztazích je uvedeno přehledové schéma struktury podnikatelského seskupení.

1.4 Úloha Ovládané osoby

Ovládaná osoba je 100% dceřinou společností Ovládající osoby. Ovládaná osoba patří mezi vyspělé poskytovatele ICT služeb, jejíž hlavním předmětem podnikání je komplexní zajištění ICT služeb s působností po celé České republice a podílení se na konzultačních a integračních řešeních v tuzemsku i v zahraničních destinacích. Svým zákazníkům nabízí Ovládaná osoba špičkovou podporu ve dvou vzájemně provázaných odvětvích, která jsou základním pilířem produktového portfolia Ovládané společnosti – služby informačních technologií a služby elektronických komunikací.

1.5 Způsob a prostředky ovládnání a řízení

Ovládající osoba ovládá Ovládanou osobu tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a drží tak v Ovládané osobě 100% podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může jmenovat nebo odvolat většinu členů statutárního orgánu Ovládané osoby.

V rámci koncernového řízení může Ovládající osoba jako osoba řídící dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tímto účelem může vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídící osoby určené i pro řízení osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva řídící osoby.

2. Přehled jednání učiněných v účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Ovládaná osoba ve sledovaném období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky.

3. Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou

Představenstvo Ovládané osoby vypracovalo přehled vzájemných smluv účinných v roce 2025 mezi Ovládanou osobou a osobami podnikatelského seskupení dle definice uvedené v odst. 1.3 této Zprávy o vztazích, který tvoří přílohu č. 3 této Zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění ochrany obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

4. Posouzení toho, zda vznikla Ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 ZOK

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a Ovládané osobě z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 ZOK.

5. Závěr

Představenstvo Ovládané osoby vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení Ovládané osoby v rámci podnikatelského seskupení a dospělo k závěru, že výhody členství převažují a že Ovládaná osoba celkově těží z výhod celého podnikatelského seskupení. Ovládaná osoba například využívá centralizované činnosti nákupu, správy a dalších podpůrných oblastí a je zapojena do systému tzv. cash pooling. Představenstvo Ovládané osoby naopak dospělo k závěru, že z postavení v rámci podnikatelského seskupení pro Ovládanou osobu neplynuly žádné nevýhody. Představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami.

6. Přílohy

Součástí Zprávy o vztazích jsou následující přílohy:
Příloha 1 – Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 – samostatný list
na zadní straně obálky
Příloha 2 – Přehled smluvních vztahů

V Praze dne 31. 3. 2026



Ing. Vítězslav Bogač
předseda představenstva



Ing. Miroslav Novotný
místopředseda představenstva

Příloha 2 Přehled smluvních vztahů

ČEZ ICT Services, a. s., jako odběratel:

Název dodavatele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
Severočeské doly a.s.	4570050736	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570051325	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570052153	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570054593	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570054899	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570055454	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570060976	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570061146	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570062089	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570062096	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570063060	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570066484	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570069499	Smlouva o poskytování IT služeb
OSC, a.s.	4570072173	Servis IS RTISZ
Severočeské doly a.s.	4570074488	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570074491	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570076905	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570082143	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570088527	Smlouva o poskytování IT služeb
Severočeské doly a.s.	4570088936	Smlouva o poskytování IT služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570090952	Revize spotřebičů_JED
Severočeské doly a.s.	4570094750	Vývojové služby NFR
ČEPRO, a.s.	4102026235	Smlouva o dodávce nafty
Energotrans, a.s.	4102265041	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102374569	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102391546	Smlouva o dodávce tepelné energie sklad
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102425559	Smlouva praní prádla
OSC, a.s.	4102822387	Nájemní smlouva
OSC, a.s.	4102822388	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102906666	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000075	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4570024383	Servis aplikace Obchodní dispečink ESCO
EDERA Group a.s.	4100446900	Smlouva o poskytování úklidových služeb
ÚJV Řež, a. s.	4100584175	Smlouva o pořízení SW
Energotrans, a.s.	4102874364	Smlouva o dodávce tepelné energie telefonní ústředna
ČEZ Prodej, a.s.	4570000033	Smlouva o poskytování účetních služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101599318	Zřízení věcného břemene inženýrské sítě „Dispečerské kabely EDU-RSLV – Trasa 1“ na pozemcích EDUII – výnosová smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101599689	Zřízení věcného břemene inženýrské sítě „DPS06.02 Dispečerské kabely EDU-RSLV – Trasa 2“ na pozemcích EDUII – výnosová smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101599707	Zřízení věcného břemene inženýrské sítě „DPS06.02 Dispečerské kabely EDU-RSLV – Trasa 1“ na pozemcích EDUII – výnosová smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	000491_2020	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Teplárenská, a.s.	GDPR_SO_2024_34	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_617	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Telco Pro Services, a. s.	45/2019/6550	Rámcová smlouva o poskytování služeb pro ČEZ ICT Services, a. s.
Telco Pro Services, a. s.	46/2019/6550	Díličí smlouva o poskytování služeb pro ČEZ ICT Services, a. s.
Telco Pro Services, a. s.	4570059426	Smlouva o realizaci vymístění technologií
Telco Pro Services, a. s.	4570047906	Díličí smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4102902855 - 46/2019/6550	Díličí smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ, a. s.	64200	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	69901598_4	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ, a. s.	69904352_3	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	69904390_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	69904486_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	69968600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	70003500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_311	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s. – elektrárna Hodonín
ČEZ, a. s.	4102309868	Smlouva o přeúčtování dodávky elektrické energie
ČEZ, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ, a. s.	4100871029/6600001024	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4100872622/6600001728	Nájemní smlouva

Název dodavatele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
ČEZ, a. s.	4100875771/6600001067	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4100888337 / 6600001978	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4100891309/6600000972	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4101027840/6600001889	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ, a. s.	4102291844/6600001140	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102293647/6600001768	Smlouva o nájmu movitých věcí
ČEZ, a. s.	4102316181	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102730982	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102568846	Dodávka tepla
ČEZ, a. s.	4102690240	Dodávky elektřiny
ČEZ, a. s.	4400045710	Smlouva o zřízení služebnosti – věcná břemena
ČEZ, a. s.	6600000671	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4570000118	Dohoda o platbě za užívání majetku
ČEZ, a. s.	4400059118	Licenční smlouva
ČEZ, a. s.	4102766581	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102841546	Dodávky vodného/stočného
ČEZ, a. s.	4102848438	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102848513	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4570000052	Věcné břemeno – Tušimice
ČEZ, a. s.	4570000073	Kolektivní vyjednávání
ČEZ, a. s.	4570004878	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4570008459	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ, a. s.	4570049266	Odkup softwarových licencí Leica Cyclone
ČEZ, a. s.	4570049476	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ, a. s.	000236_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	000237_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	000577_2020 /6600001041	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	000690_2023	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ, a. s.	000759_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	000859_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ, a. s.	900744_2024	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ, a. s.	4570072203	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570072936	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570073833	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570074088	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570075076	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570080943	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570087608	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570087751	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570089606	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570089611	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570089627	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	4570090958	Kupní smlouva – ochranné pomůcky
ČEZ, a. s.	900614_2024	Smlouva o zřízení věcného břemene/služebnosti_útvár nákup_smluvní vztahy
ČEZ, a. s.	4570053478	Smlouva o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570077082	Smlouva o dílo (kalibrace měřících přístrojů)
ČEZ, a. s.	4570087853	Smlouva o převodu vlastnictví
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4100803914	Smlouva o zřízení věcného břemene – TR Pardubice Server – Obchodní správa Pardubice

ČEZ ICT Services, a. s., jako dodavatel:

Název odběratele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
ČEZ ESL, s.r.o.	4570050348	Smlouva o poskytování ICT služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4570052403	Smlouva o poskytování ICT služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4570052404	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001340	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001552	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001734	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001934	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520002017	Smlouva o poskytování ICT služeb

Název odběratele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101546308	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4101917070	Smlouva o smlouvě budoucí
Severočeské doly a.s.	4102359669	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4102581654	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4102903008	Díličí smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102325484	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520000986	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001025	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4520001026	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje	4570049090	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje	4570049102	Díličí smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102897912	Smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje	4102889753	Smlouva o poskytování ICT služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102906418	Smlouva o poskytování ICT služeb
Energotrans, a.s.	4570000172	Smlouva o poskytování ICT služeb
Energotrans, a.s.	P3A18000014143	Smlouva o zpracování osobních údajů a dodatek
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014144	Smlouva o zpracování osobních údajů, ze dne 20. 6. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.	KNTR 4400049916	Rámcová smlouva o poskytování ICT služeb, ze dne 1. 1. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek, ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	4101910219	Smlouva o smlouvě budoucí Rozvoj GIS, ze dne 6. 12. 2018
Telco Pro Services, a. s.	4102321560	Díličí smlouva o poskytování služeb (mobilní služby)
Telco Pro Services, a. s.	4400050624	Rámcová smlouva o poskytování služeb (mobilní služby)
Telco Pro Services, a. s.	4400023978	RS na poskytnutí služeb IT a TELKO
Telco Pro Services, a. s.	4400034149	RS o poskytování služeb (IT a TC) – TPS
Telco Pro Services, a. s.	4570069234	Smlouva o realizaci penetračního testu
Telco Pro Services, a. s.	4570078620	Smlouva o realizaci penetračního testu
Telco Pro Services, a. s.	4570082636	Smlouva o realizaci penetračního testu
Telco Pro Services, a. s.	4570096510	Kupní smlouva – licence sw
ÚJV Řež, a. s.	35/2024	Rámcová smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	36/2024	Díličí smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	GDPR_SO_2024_212	Smlouva o zpracování osobních údajů
ÚJV Řež, a. s.	ÚJV MIGRACE IT SLUŽEB	ČEZ ICT Services, a. s. – ZPRACOVÁNÍ VÝSLEDKŮ ANALYTICKÉ FÁZE PROJEKTU „ÚJV MIGRACE IT SLUŽEB“
ČEZ Distribuce, a.s.	4400031265	RS rozvoj systému CICTS_
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400041389	RS o poskytnutí služeb (IT a telco) – PRODEJ
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400045251	RS o poskytování prací a služeb IT (ČPR)
Elektrárna Temelín II., a.s.	4400050140	RS o poskytování ICT služeb – ETE II
ČEZ ESCO, a.s.	4400050314	RS o poskytnutí ICT služeb – ČEZ ESCO
Elektrárna Dukovany II., a.s.	4400050713	RS o poskytování ICT služeb – EDU II
Severočeské doly a.s.	4400051286	RS o poskytování ICT služeb – SD
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400059530	RS o poskytnutí služeb (IT a telco) – ČOZ
Energotrans, a.s.	4400059746	RS_M_IT + telco služby_EGT
ČEZ ESL, s.r.o.	4400059773	RS o poskytování služeb (IT a TC) – ESL
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400059774	RS o poskytnutí služeb (IT a telco)_TAS
Energotrans, a.s.	4490039787	SoPSS – strukt. kabeláž – DKE
Energotrans, a.s.	4492015314	Smlouva EPS – divize výroba
Elektrárna Dukovany II., a.s.	6600000559	SoSB služebnost – kabel – ICT
SD-Kolejová doprava, a.s.	SD - KD č. 150/2011	Smlouva o spolupráci
SD-Kolejová doprava, a.s.	SD - KD č. 143/2023	Rámcová smlouva o poskytování služeb ICT
SD-Kolejová doprava, a.s.	SD - KD č. 144/2023	Díličí smlouva o poskytování služeb ICT
SD-Kolejová doprava, a.s.	SD - KD č. 145/2023	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Infrastructure, s.r.o.	2019/10	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Infrastructure, s.r.o.	13/2020	Rámcová smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	14/2020	Díličí smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	722002118	Smlouva o zpracování osobních údajů
MARTIA a.s.	34/2024	Díličí smlouva o poskytování služeb – hlasové a datové služby
MARTIA a.s.	33/2024	Rámcová smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	8/2021	Rámcová smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	7/2021	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	25/2024	Rámcová smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	26/2024	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	P3A18000014141	Smlouva o ZOÚ k RS o poskytování služeb

Název odběratele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
ČEZ, a. s.	4101960746	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb pro projekt – lehký klient pro vizualizaci GIS dat
ČEZ, a. s.	4101411114	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb k projektu – datová konsolidace
ČEZ, a. s.	4101837730	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb
ČEZ, a. s.	4101837741	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb
ČEZ, a. s.	4101922674	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb
ČEZ, a. s.	4102095079	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb pro projekt – nástroj pro cenářskou a rozpočtářskou činnost
ČEZ, a. s.	4102095129	Smlouva o uzavření budoucího dodatku k dílčí smlouvě o poskytování služeb pro projekt – upgrade SRM
ČEZ, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb – strukturovaná kabeláž
ČEZ, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb – strukturovaná kabeláž
ČEZ, a. s.	4400050201	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050202	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050272	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050273	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050281	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050282	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400050305	Poskytování ICT služeb ve Skupině ČEZ
ČEZ, a. s.	4400058181	Rámcová smlouva v oblasti rozvoje informačních systémů Skupiny ČEZ
ČEZ, a. s.	4570010139	Smlouva o dílo – infrastruktura
ČEZ, a. s.	4570027197	Smlouva o dílo – infrastruktura
ČEZ, a. s.	4570010398	Fakturace za subskribe a prompty k projektu AI Pilot
ČEZ, a. s.	4570037445	Smlouva o dílo – infrastruktura
ČEZ, a. s.	4570048029	Objednávka pro automatickou fakturaci za telco služby
ČEZ, a. s.	4570048038	Objednávka pro automatickou fakturaci za telco služby
ČEZ, a. s.	4570049085	Objednávka pro automatickou fakturaci za telco služby
ČEZ, a. s.	4570049099	Objednávka pro automatickou fakturaci za telco služby
ČEZ, a. s.	4570049110	Objednávka pro automatickou fakturaci za telco služby
ČEZ, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ, a. s.	5600010101	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ, a. s.	4570049617	SLA na IT a telco služby
ČEZ, a. s.	4570051601	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570054335	Smlouva o dílo (vybudování kabeláže)
ČEZ, a. s.	4570054853	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570057942	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570059088	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570079020	Smlouva o dílo (posílení Wifi)
ČEZ, a. s.	4570079023	Smlouva o dílo (zprovoznění datového připojení)
ČEZ, a. s.	4570080576	Kupní smlouva na servery
ČEZ, a. s.	4570080972	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570081641	Smlouva o dílo (instalace LAN)
ČEZ, a. s.	4570091149	Smlouvy o poskytování softwarových služeb
ČEZ, a. s.	4570097061	Smlouva o dílo (propojení datové zásuvky)
ČEZ, a. s.	4570093635	Smlouva na zajištění údržby
ČEZ, a. s.	GDPR_SO_2022_227	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	GDPR_SO_2022_34 (P3A22000000284)	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	GDPR_SO_2022_7	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	5600015000	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva – zásady postupování pohledávek
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2194	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu KB v CZK
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2255	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu KB EUR
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2279	Smlouva o spolupráci – naplnění povinností uložených smluvním stranám zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a vyhláškou č. 82/2018 Sb., o bezpečnostních opatřeních, při správě a provozu IS kritické informační infrastruktury
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_898	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cashpoolingu Citibank
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2022_252	Licenční smlouva
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2025_24	Prodej elektřiny
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2025_2889	kalibrace multimetru MTX 203 , MX 44 a přístroje PU 182.1
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2025_674	Smlouva o peněžitém příplatku
ČEZ, a. s.	GDPR_SS_2022_94	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti

Název odběratele	Číslo smlouvy	Popis smlouvy
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 – dodávky koncové výpočetní techniky
ČEZ, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – obnova aktivních prvků LAN, z roku 2019
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Komplexní implementace systémů technické ochrany a systémů elektrické požární signalizace“ a „Údržba a servis systémů technické ochrany a systémů elektrické požární signalizace“ ze dne 14. 10. 2019
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Ostraha Skupiny ČEZ“ ze dne 20. 9. 2019
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávky koncové výpočetní techniky pro roky 2025–2030“ ze dne 11. 9. 2024
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Projektové a inženýrské činnosti v oblasti STO a EPS“ ze dne 22. 3. 2024
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „nákup režijní služby
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – AV technika (2025)
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Obnova aktivních prvků přístupových sítí LAN/WLAN (2025)
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Tiskové služby
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Zajištění provozu SIEM 2026–2030
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – RD Licence Oracle
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – RD Licence IBM – 2025
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Dodávky multifunkčních tiskových zařízení
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – RD na SW produkty AUTODESK
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – SAP Premium Engagement 2025–2028
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ – 2025
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Maintenance licencí ORACLE 2026–2028
Inven Capital, SICAV, a.s.	53/2024	Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 11. 2024 s účinností od 01. 01. 2024
Inven Capital, SICAV, a.s.	54/2024	Díličí smlouva o poskytování služeb k Rámcová smlouva o poskytování služeb 53/2024 ze dne 20. 11. 2024 s účinností od 01. 01. 2024 včetně dodatku č. 1 ze dne 09. 6. 2025 a dodatku č. 2 ze dne 02. 10. 2025
Inven Capital, SICAV, a.s.	GDPR_SO_2025_173	Smlouva o zpracování osobních údajů k Rámcová smlouva o poskytování služeb 53/2024 ze dne 07. 11. 2025
Inven Capital, SICAV, a.s.		„DORA“ RÁMCOVÁ SMLOUVA O POSKYTOVÁNÍ ICT SLUŽEB ze dne 21. 11. 2025
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400060120	Díličí smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		„DORA“ RÁMCOVÁ SMLOUVA O POSKYTOVÁNÍ ICT SLUŽEB

6. Finanční část

Obsah

Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2025	44
Rozvaha	44
Výkaz zisku a ztráty	48
Přehled o změnách vlastního kapitálu	50
Přehled o peněžních tocích	51
Příloha účetní závěrky	52
1. Popis společnosti	52
2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky	53
3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod	53
4. Dlouhodobý majetek	56
5. Krátkodobé pohledávky	57
6. Opravné položky	58
7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	58
8. Časové rozlišení	59
9. Vlastní kapitál	59
10. Rezervy	59
11. Dlouhodobé závazky	60
12. Krátkodobé závazky	60
13. Daň z příjmů	60
14. Výnosy a náklady	61
15. Osobní náklady	61
16. Informace o spřízněných osobách	62
17. Významné položky zisku a ztráty	63
18. Významné události, které nastaly po rozhodném dni	64
19. Přehled o peněžních tocích	64
Zpráva nezávislého auditora	65

Rozvaha k 31. 12. 2025

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	16 123 679	-7 749 358	8 374 321	8 060 692
Pohledávky za upsaný základní kapitál				
Stálá aktiva	15 004 057	-7 747 794	7 256 263	7 107 288
Dlouhodobý nehmotný majetek	9 382 029	-6 712 445	2 669 584	2 554 235
Nehmotné výsledky vývoje				
Ocenitelná práva	8 780 616	-6 712 445	2 068 171	2 188 575
Software	8 780 116	-6 711 945	2 068 171	2 188 575
Ostatní ocenitelná práva	500	-500		
Goodwill				
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	601 413		601 413	365 660
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	601 413		601 413	365 660
Dlouhodobý hmotný majetek	2 170 871	-1 035 349	1 135 522	1 101 896
Pozemky a stavby	248 428	-105 636	142 792	150 423
Pozemky				
Stavby	248 428	-105 636	142 792	150 423
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 907 951	-1 084 721	823 230	811 842
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-155 277	155 277		
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	387	-269	118	183
Pěstitelské celky trvalých porostů				
Dospělá zvířata a jejich skupiny				
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	387	-269	118	183
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	169 382		169 382	139 448
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	169 382		169 382	139 448
Dlouhodobý finanční majetek	3 451 157		3 451 157	3 451 157
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	3 451 157		3 451 157	3 451 157
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
Podíly – podstatný vliv				
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
Zápůjčky a úvěry – ostatní				
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
Jiný dlouhodobý finanční majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Oběžná aktiva	1 047 334	-1 564	1 045 770	888 985
Zásoby	14 266		14 266	14 278
Materiál				
Nedokončená výroba a polotovary	14 266		14 266	14 278
Výrobky a zboží				
Výrobky				
Zboží				
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
Poskytnuté zálohy na zásoby				
Pohledávky	1 033 068	-1 564	1 031 504	874 707
Dlouhodobé pohledávky				
Pohledávky z obchodních vztahů				
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
Pohledávky – podstatný vliv				
Odložená daňová pohledávka				
Pohledávky – ostatní				
Pohledávky za společníky				
Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
Dohadné účty aktivní				
Jiné pohledávky				
Krátkodobé pohledávky	1 033 068	-1 564	1 031 504	874 707
Pohledávky z obchodních vztahů	578 476	-1 539	576 937	695 143
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	328 193		328 193	160 397
Pohledávky – podstatný vliv				
Pohledávky – ostatní	126 399	-25	126 374	19 167
Pohledávky za společníky				
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
Stát – daňové pohledávky	102 662		102 662	
Krátkodobé poskytnuté zálohy	309		309	272
Dohadné účty aktivní	23 276	-23	23 253	18 736
Jiné pohledávky	152	-2	150	159
Krátkodobý finanční majetek				
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
Ostatní krátkodobý finanční majetek				
Peněžní prostředky				
Peněžní prostředky v pokladně				
Peněžní prostředky na účtech				
Časové rozlišení aktiv	72 288		72 288	64 419
Náklady příštích období	71 838		71 838	63 871
Komplexní náklady příštích období				
Příjmy příštích období	450		450	548

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
PASIVA CELKEM	8 374 321	8 060 692
Vlastní kapitál	5 695 082	5 545 187
Základní kapitál	1 895 000	1 895 000
Základní kapitál	1 895 000	1 895 000
Vlastní podíly (-)		
Změny základního kapitálu		
Ážio a kapitálové fondy	2 103 755	2 103 755
Ážio		
Kapitálové fondy	2 103 755	2 103 755
Ostatní kapitálové fondy	2 574 455	2 574 455
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	-470 700	-470 700
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Fondy ze zisku		
Ostatní rezervní fondy		
Statutární a ostatní fondy		
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	1 546 432	1 458 601
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	1 546 432	1 458 601
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	149 895	87 831
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
Cizí zdroje	2 676 747	2 510 941
Rezervy	254 831	195 698
Rezerva na důchody a podobné závazky		
Rezerva na daň z příjmů	45 929	14 755
Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
Ostatní rezervy	208 902	180 943

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Závazky	2 421 916	2 315 243
Dlouhodobé závazky	84 408	293 578
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Dlouhodobé přijaté zálohy		
Závazky z obchodních vztahů	284	195 184
Dlouhodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
Závazky – podstatný vliv		
Odložený daňový závazek	84 124	96 151
Závazky – ostatní		2 243
Závazky ke společníkům		
Dohadné účty pasivní		2 243
Jiné závazky		
Krátkodobé závazky	2 337 508	2 021 665
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Krátkodobé přijaté zálohy	170	149
Závazky z obchodních vztahů	1 328 888	625 567
Krátkodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	721 713	1 008 864
Závazky – podstatný vliv		
Závazky ostatní	286 737	387 085
Závazky ke společníkům		
Krátkodobé finanční výpomoci		
Závazky k zaměstnancům	36 765	33 892
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	27 076	18 307
Stát – daňové závazky a dotace	8 170	46 378
Dohadné účty pasivní	211 304	285 149
Jiné závazky	3 422	3 359
Časové rozlišení pasiv	2 492	4 564
Výdaje příštích období	2 361	4 476
Výnosy příštích období	131	88

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby z prodeje výrobků a služeb	3 587 573	3 258 575
Tržby za prodej zboží		
Výkonová spotřeba	1 602 233	1 372 703
Náklady vynaložené na prodané zboží		
Spotřeba materiálu a energie	149 756	152 040
Služby	1 452 477	1 220 663
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	12	-9 866
Aktivace (-)	-144 239	-165 436
Osobní náklady	857 973	769 219
Mzdové náklady	618 303	553 036
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	239 670	216 183
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	206 792	184 916
Ostatní náklady	32 878	31 267
Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 053 874	1 123 166
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 054 992	1 123 070
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	1 054 992	1 123 070
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
Úpravy hodnot zásob		
Úpravy hodnot pohledávek	-1 118	96
Ostatní provozní výnosy	30 548	33 641
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	12	7
Tržby z prodaného materiálu	30 342	32 632
Jiné provozní výnosy	194	1 002
Ostatní provozní náklady	32 960	12 574
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
Prodaný materiál		
Daně a poplatky	1 110	743
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	27 959	9 172
Jiné provozní náklady	3 891	2 659
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	215 308	189 856

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z podílů		
Náklady vynaložené na prodané podíly		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
Výnosové úroky a podobné výnosy	3 194	5 503
Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	2 856	5 503
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	338	
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
Nákladové úroky a podobné náklady	32 527	54 121
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	32 527	54 121
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
Ostatní finanční výnosy	7 333	
Ostatní finanční náklady	275	26 952
Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-22 275	-75 570
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	193 033	114 286
Daň z příjmů	43 138	26 455
Daň z příjmů splatná	55 165	22 178
Daň z příjmů odložená (+/-)	-12 027	4 277
Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	149 895	87 831
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	149 895	87 831
Čistý obrat za účetní období	3 587 573	3 258 575

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2024	1 895 000	955 355	1 399 782	4 250 137
Vliv přeměny		577 400	58 819	636 219
Počáteční stav po fúzi k 1. 1. 2024	1 895 000	1 532 755	1 458 601	4 886 356
Výsledek hospodaření za účetní období 2024			87 831	87 831
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení		571 000		571 000
Konečný stav k 31. 12. 2024	1 895 000	2 103 755	1 546 432	5 545 187
Výsledek hospodaření za účetní období 2025			149 895	149 895
Konečný stav k 31. 12. 2025	1 895 000	2 103 755	1 696 327	5 695 082

Přehled o peněžních tocích za období k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		
Peněžní toky z provozní činnosti		
Výsledek hospodaření před zdaněním	193 033	114 286
Úpravy o nepeněžní operace	1 095 929	1 157 505
Odpisy stálých aktiv a pohledávek	1 056 026	1 123 095
Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	18 918	-14 605
Změna stavu opravných položek	-1 118	96
Změna stavu rezerv	27 959	9 172
Změna zůstatků časového rozlišení	-7 923	-23 873
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	-12	-7
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	29 333	48 618
Ostatní nepeněžní operace	-8 336	404
Výnosy z podílů na zisku		
Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	206 019	-31 571
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	11 079	-216 995
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	194 928	184 223
Změna stavu zásob	12	1 201
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních ekvivalentů		
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-34 642	-53 033
Přijaté úroky	3 291	4 955
Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-23 991	6 526
Přijaté podíly na zisku		
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 439 639	1 198 668
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-982 464	-1 972 865
Příjmy z prodeje stálých aktiv	16	7 463
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-982 448	-1 965 402
Peněžní toky z finanční činnosti		
Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-2 244	1 069
Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	-454 947	194 665
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		571 000
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-457 191	766 734
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období		

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025

1. Popis společnosti

ČEZ ICT Services, a. s., se sídlem v Praze 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53, Česká republika, IČ 264 70 411, zapsaná ve veřejném rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7309 (dále jen „společnost“), je česká právnická osoba, akciová společnost, která vznikla dne 14. 11. 2001.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je poskytování komplexních služeb v oblasti elektronických komunikací a informačních technologií.

Společnost je součástí podnikatelského seskupení, v němž je dle §79 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, utvořen koncern, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba. Společnost je součástí koncernu.

Mateřskou společností společnosti je ČEZ, a. s., IČ 452 74 649, se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53 a mateřskou společností celé Skupiny je ČEZ, a. s. Mateřská společnost vlastní 100% podíl společnosti. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti ČEZ, a. s. Konsolidovaná účetní závěrka dle Mezinárodních účetních standardů je připravována mateřskou společností ČEZ, a. s., a je k dispozici na stránkách <https://www.cez.cz/>.

Společnost nemá uzavřenou ovládací smlouvu/smlouvu o rozdělení zisku s mateřskou společností.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2025:

Představenstvo

Předseda	Ing. Vítězslav Bogač
Místopředseda	Ing. Miroslav Novotný
Členka	RNDr. Monika Mošová

Dozorčí rada

Předseda	Ing. Martin Novák, MBA
Místopředsedkyně	JUDr. Michaela Chaloupková, MBA
Člen	Mgr. Ondřej Landa

Dne 9. 9. 2025 došlo ve společnosti ke změně na postu místopředsedy představenstva, na který byl jmenován Ing. Miroslav Novotný.

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2025 byla tvořena útvary:

- Generálního ředitele
- Strategie a řízení vztahů se zákazníky
- Aplikační a datové služby
- Kompetenční centrum SAP
- Infrastrukturní technologie IT
- Služby koncovým uživatelům
- Finance a Správa

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2025 a 2024. Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Nehmotný majetek pořízený do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Nehmotné výsledky vývoje, ocenitelná práva a software vytvořené vlastní činností se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší, a následně jsou snižovány o opravy a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Výdaje související s nehmotnými výsledky vývoje, ocenitelnými právy a softwarem vytvořenými vlastní činností pro vlastní potřebu jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Ocenění dlouhodobého nehmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou / tržní hodnotou tohoto majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	1–10
Ostatní ocenitelná práva	6

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za součást těchto nákladů nejsou považovány úroky z úvěrů a zápůjček.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Majetek od 10 tis. Kč do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou / tržní hodnotou tohoto majetku.

Odepisování:

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Budovy a stavby	20–40
Stroje, přístroje a zařízení	2–27
Inventář	6–20
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15

Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace. Pasivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně do výnosů 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace.

Technická zhodnocení na pronajatém dlouhodobém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu dobu, která je kratší.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou včetně souvisejících nákladů (např. bankovní a právní poplatky).

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny a peníze na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny, tzv. „cash pooling“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba, případně Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce Změna stavu pohledávek / závazků ze skupinového cash pooling.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby identifikované jako bezpohybové jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku.

Nedokončená výroba (služby) se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové, mzdové náklady a subdodávky.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizovatelnou hodnotu.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a dle individuálního posouzení návratnosti jednotlivých pohledávek.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny příplatkem mimo základní kapitál a rozdíly vyplývajícími z přeměn společnosti a dary do hmotného majetku (např. bezplatně nabytá věcná břemena).

Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako emisní ážio.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v příloze k účetní závěrce.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách kurzem České národní banky platným ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni jsou oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Součástí položky „Daň z příjmů splatná“ je i dorovnávací daň.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných společností v rámci Skupiny ČEZ, jedná se o odhad.

m) Dotace

O výnosech spojených s čerpáním veřejné podpory formou provozních dotací společnost účtuje, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost splní podmínky spojené s příslušnou dotací a že dotace bude přijata.

O čerpání veřejné podpory formou dotací na pořízení dlouhodobého majetku společnost účtuje snížením pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost splní podmínky spojené s příslušnou dotací a že dotace bude přijata.

n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

o) Čistý obrat za účetní období

Ukazatel čistého obratu za účetní období je stanoven jako součást výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytovaných služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti pro zákazníky.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	8 242 214	-	-124 227	662 129	8 780 116
Ostatní ocenitelná práva	500	-	-	-	500
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	21	-	-21	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	365 660	903 174	-	-667 421	601 413
Celkem 2025	8 608 374	903 195	-124 227	-5 313	9 382 029
Celkem 2024	8 115 568	1 312 680	-819 853	-21	8 608 374

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy a likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-6 053 639	-782 533	124 227	-6 711 945	2 068 171
Ostatní ocenitelná práva	-500	-	-	-500	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	601 413
Celkem 2025	-6 054 139	-782 533	124 227	-6 712 445	2 669 584
Celkem 2024	-6 001 250	-872 742	819 853	-6 054 139	2 554 235

V nehmotném majetku jsou k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 evidována věcná břemena v hodnotě nad 60 tis. Kč pořízená do konce roku 2013 a sjednaná po uvedení majetku, ke kterému se váží, do užívání v částce 500 tis. Kč a 500 tis. Kč.

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 43 471 tis. Kč a 46 707 tis. Kč.

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Ostatní	Konečný zůstatek
Stavby	244 195	-	-	4 233	-	248 428
Hmotné movité věci	1 686 096	-	-50 074	271 929	-	1 907 951
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-155 277	-	-	-	-	-155 277
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	387	-	-	-	-	387
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	139 448	300 783	-	-270 849	-	169 382
Celkem 2025	1 914 849	300 783	-50 074	5 313	-	2 170 871
Celkem 2024	1 573 827	378 714	-38 821	-144	1 273	1 914 849

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy a likvidace	Prodej	Manka, škody, dary	Ostatní	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Stavby	-93 772	-11 864	-	-	-	-	-105 636	142 792
Hmotné movité věci	-874 254	-260 529	-	-12	-	50 074	-1 084 721	823 230
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	155 277	-	-	-	-	-	155 277	-
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-204	-65	-	-	-	-	-269	118
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	169 382
Celkem 2025	-812 953	-272 458	-	-12	-	50 074	-1 035 349	1 135 522
Celkem 2024	-600 174	-250 327	-	-	-1 273	38 821	-812 953	1 101 896

Souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 381 158 tis. Kč a 368 948 tis. Kč.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Název a právní forma společnosti	2025	2024
	Telco Pro Services, a. s. Duhová 1531/3, Praha 4	Telco Pro Services, a. s. Duhová 1531/3, Praha 4
Sídlo společnosti		
Podíl v %	100 %	100 %
Aktiva celkem	4 360 020	4 211 236
Vlastní kapitál	3 912 758	3 808 726
Základní kapitál	680 696	680 696
Ostatní kapitálové fondy	2 782 353	2 782 353
Výsledek hospodaření minulých let	345 677	239 500
Zisk běžného roku po zdanění	104 032	106 177
Cena pořízení akcií	3 451 157	3 451 157

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem ověřených účetních závěrek.

Dle smlouvy o příplatku uzavřené dne 31. 7. 2024 s dceřinou společností Telco Pro Services, a. s., byl za účelem posílení vlastního kapitálu dceřiné společnosti mimo základní kapitál poskytnut peněžitý příplatek do vlastního kapitálu ve výši 571 000 tis. Kč.

5. Krátkodobé pohledávky

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 činily pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní 721 tis. Kč a 1 758 tis. Kč.

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2025 a 2024 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury a interního posouzení rizikovosti jednotlivých pohledávek (viz bod 6.).

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 16.).

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (viz bod 5.).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2025
pohledávkám – zákonné	1 194	20	-86	1 128	1 702	-2 647	183
pohledávkám – ostatní	1 392	1 848	-1 686	1 554	1 319	-1 492	1 381
Celkem	2 586	1 868	-1 772	2 682	3 021	-4 139	1 564

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash pooling spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s.

Komerční banka		Peněžní prostředky převedené v rámci cash pooling mateřské společnosti – pohledávky	
měna	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
CZK	–	PRIBOR O/N – 0,50 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N minus marže nižší nebo rovná nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.
EUR	změna kreditní sazby od 3. 3. 2025	€STR O/N – 0,80 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N minus marže nižší nebo rovná nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.

Citibank		Peněžní prostředky poskytované v rámci cash pooling mateřskou společností – pohledávky	
měna	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
USD		O/N SOFR – 0,18 % p.a.	0,00 % p.a.

Komerční banka		Peněžní prostředky převedené v rámci cash pooling mateřské společnosti – závazky	
měna	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
CZK		PRIBOR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N nižší než nula, je sazba PRIBOR O/N rovná nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 0,30 % p.a.
EUR	změna debetní sazby od 20. 2. 2025	€STR O/N + 1,05 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba €STR rovná nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 1,05 % p.a.

Citibank		Peněžní prostředky poskytované v rámci cash pooling mateřskou společností – závazky	
měna	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
USD		O/N SOFR + 0,30 % p.a.	0,00 % p.a.

	Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash pooling k 31. 12. 2025	Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash pooling k 31. 12. 2024
Závazek – vykázán v krátkodobých závazcích v položce Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	721 713	1 008 864
Pohledávka – vykázána v krátkodobých pohledávkách v položce Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	328 193	160 397

8. Časové rozlišení

Náklady příštích období zahrnují především předplacené náklady na systémovou a technickou podporu informačních systémů a technologií a jsou účtovány do nákladů do období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují především časové rozlišení výnosů z poskytnutých služeb v oblasti informačních systémů a technologií a jsou účtovány do výnosů do období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výdaje příštích období zahrnují zejména úroky z cash poolingů a jsou účtovány do nákladů do období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují zejména úroky z cash poolingů a jsou účtovány do výnosů do období, do kterého věcně a časově přísluší.

9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 1 895 ks akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 895 000 tis. Kč.

Dle Smlouvy o příplatku uzavřené dne 29. 7. 2023 s mateřskou společností ČEZ, a. s., byl za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti mimo základní kapitál poskytnut v roce 2024 peněžitý příplatek do vlastního kapitálu ve výši 571 000 tis. Kč.

Na základě rozhodnutí valné hromady společnosti konané dne 26. 6. 2024 byl zisk roku 2023 ve výši 58 819 tis. Kč převeden do nerozděleného zisku minulých let.

Na základě rozhodnutí valné hromady společnosti konané dne 30. 5. 2025 byl zisk roku 2024 ve výši 87 831 tis. Kč převeden do nerozděleného zisku minulých let.

Do data sestavení účetní závěrky nebylo rozhodnuto o rozdělení zisku roku 2025 ani nebyl projednán návrh na jeho rozdělení.

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy na:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
daň z příjmů	-	14 755	-	14 755	56 400	-25 226	45 929
rezerva na konkurenční doložku	-	-	-	-	672	-	672
zaměstnanecké požitky	171 771	14 305	-5 133	180 943	31 314	-4 027	208 230
Celkem	171 771	29 060	-5 133	195 698	88 386	-29 253	254 831

K 31. 12. 2025 je rezerva na daň z příjmů právnických osob započtena se zaplacenými zálohami a výsledný závazek ve výši 45 929 tis. Kč je vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

K 31. 12. 2024 je rezerva na daň z příjmů právnických osob započtena se zaplacenými zálohami a výsledný závazek ve výši 14 755 tis. Kč je vykázán v položce Rezerva na daň z příjmů.

Rezerva na zaměstnanecké požitky je vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při odchodu do důchodu a dosažení věku 50 let.

Rezerva na konkurenční doložku je vytvořena na odchodné u strategických zaměstnanců, kteří mají sjednanou konkurenční doložku v pracovní smlouvě.

11. Dlouhodobé závazky

Společnost eviduje k 31. 12. 2025 k 31. 12. 2024 dlouhodobé závazky z obchodních vztahů ve výši 284 tis. Kč a 195 184 tis. Kč, zejména z titulu pořízení licencí Microsoft.

12. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 společnost eviduje krátkodobé závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti ve výši 76 tis. Kč a 6 008 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 eviduje 27 076 tis. Kč a 18 307 tis. Kč závazků ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění splatných v lednu 2026, resp. v lednu 2025.

Dohadné účty pasivní zahrnují především dohadné položky na nevyfakturované dodávky dlouhodobého majetku a služeb a dohadné položky na odměny a související sociální zabezpečení a zdravotní pojištění, které budou vyplaceny v následujícím roce. Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 16.).

13. Daň z příjmů

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila splatnou daň následovně (v tis. Kč):

Položky splatné daně	2025	2024
Hospodářský výsledek před zdaněním zisk (+) / ztráta (-)	193 033	114 286
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	15 920	-19 930
Rozdíl zůstatkové ceny účetní a daňové při vyřazení majetku	-642	2 991
Tvorba (+) / rozpuštění (-) rezerv, netto	27 959	9 172
Dohadné položky na osobní náklady	17 655	13 653
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, příspěvky na rekreace, životní pojištění)	14 977	14 461
Odečet daňové ztráty minulých let	-	-28 675
Zdanitelný příjem zisk (+) / ztráta (-)	268 902	105 958
Sazba daně z příjmů	21 %	21 %
Daň	56 469	22 251
Sleva na dani	-69	-73
Úprava daně minulých let	-1 235	-
Splatná daň z příjmů	55 165	22 178

K 31. 12. 2025 společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů právnických osob ve výši 56 400 tis. Kč, která byla započtena se zaplacenými zálohami na daň z příjmů. Společnost zaplatila v roce 2025 zálohy na daň z příjmů ve výši 10 472 tis. Kč, po započtení s rezervou na daň z příjmů společnost eviduje závazek ve výši 45 929 tis. Kč v řádku Stát – daňové závazky.

Výpočet daně z příjmů za rok 2025 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2025.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Předpokládaný dopad dorovnávací daně na účetní jednotku je k okamžiku sestavení účetní závěrky nevýznamný.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-160 877	-	-163 521
OP k pohledávkám	113	-	311	-
Dohadné položky na mzdy	32 783	-	29 075	-
Rezervy	43 869	-	37 998	-
Sankce a úroky z prodlení	-	-12	-	-14
Celkem	76 765	-160 889	67 384	-163 535
Netto	-	-84 124	-	-96 151
Zůstatek k 31.12.2024				-96 151
Změna odložené daně s dopadem do výkazu zisku a ztráty				12 027
Zůstatek k 31.12.2025				-84 124

Dorovnávací daň nebyla při výpočtu odložené daně společnosti zohledněna. Společnost neměla v roce 2025 a 2024 žádné daňové náklady ve spojitosti s dorovnávací daní.

14. Výnosy a náklady

Rozpis tržeb za prodej zboží, výrobků a služeb společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Hlasové služby	383 804	1 171	368 373	1 075
Datové služby	326 040	1 670	325 702	1 337
IT služby	2 858 747	5 663	2 548 114	3 791
Ostatní služby	10 478	-	10 144	39
Výnosy celkem	3 579 069	8 504	3 252 333	6 242

Převážná část výnosů společnosti je generována zákazníky ze Skupiny ČEZ.

15. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	446	6	432	6
Mzdové náklady	601 596	-	536 837	-
Odměny členům orgánů společnosti	16 707	16 707	16 199	16 199
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	206 792	3 920	184 916	3 481
Ostatní náklady	32 878	1 906	31 267	603
Celkem osobní náklady	857 973	22 533	769 219	20 283

Odměny členům dozorčích orgánů činily v roce 2025 a v roce 2024 562 tis. Kč a 464 tis. Kč.

16. Informace o spřízněných osobách

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci mají výhody spočívající v použití automobilů pro soukromé účely, v životním pojištění a v dalších odměnách včetně odměny členům orgánů.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou společnosti ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

Společnost běžně prodává výrobky a služby spřízněným osobám. Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

Spřízněná osoba	Pohledávky		Závazky	
	Zůstatek 31. 12. 2025	Zůstatek 31. 12. 2024	Zůstatek 31. 12. 2025	Zůstatek 31. 12. 2024
ČEZ Distribuce, a. s.	207 718	317 570	138	30 361
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 583	1 518	-	-
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	920	487	31	-
ČEZ ESCO, a.s.	8 991	14 896	16 393	-
ČEZ ESL, s.r.o.	1 732	1 038	-	-
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	103	87	-	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 167	1 555	-	-
ČEZ Prodej, a.s.	130 909	115 452	139	4 200
ČEZ Teplárenská, a.s.	3 038	3 074	-	-
ČEZ, a. s.	221 201	241 568	122 073	86 018
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5 749	5 036	-	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	426	399	-	-
Elevion Group B.V.	822	639	-	-
Energotrans, a.s.	5 606	2 571	33	35
Inven Capital, SICAV, a.s.(podfondy ČEZ)	134	114	-	-
MARTIA a.s.	105	101	-	-
OSC, a.s.	-	-	2 075	-
Severočeské doly a.s.	3 201	2 941	636	561
ŠKODA JS a.s.	68	72	-	-
ŠKODA PRAHA a.s.	210	251	-	-
Telco Infrastructure, s.r.o.	106	102	-	-
Telco Pro Services, a. s.	3 225	2 823	88 496	43 927
TENAUR, s.r.o.	672	890	-	-
ÚJV Řež, a. s.	1 344	733	1 513	1 513
Ostatní spřízněné strany	112	147	-	-
Celkem	600 142	714 064	231 527	166 615

Spřízněná osoba	Prodeje		Nákupy	
	2025	2024	2025	2024
CE Insurance Limited	-	-	54	-
CEZ Chorzów S.A.	12	169	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	1 036 751	931 961	1 373	26 669
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	15 678	14 856	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	178	162	-	-
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4 913	3 914	30	103
ČEZ ESCO, a.s.	66 044	67 174	690	666
ČEZ ESL, s.r.o.	10 550	10 417	-	-
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	1 068	752	-	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	17 807	14 795	-	-
ČEZ Prodej, a.s.	626 797	548 578	1 388	1 680
ČEZ Teplárenská, a.s.	28 939	27 617	-	-
ČEZ, a. s.	1 658 716	1 535 056	158 897	150 255
Elektrárna Dukovany II, a. s.	50 698	38 100	-	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	4 310	3 186	-	-
Elevion Group B.V.	7 597	5 485	-	-
Energetické centrum s.r.o.	82	78	-	-
Energotrans, a.s.	23 202	19 270	321	345
GEOMET s.r.o.	147	144	-	-
Grid Design, s.r.o.	94	71	-	-
Inven Capital, SICAV, a.s.(podfondy ČEZ)	1 480	1 425	-	-
MARTIA a.s.	1 094	928	-	2
OSC, a.s.	3	3	6 164	-
PRODECO, a.s.	1 198	1 034	-	-
Revitrans, a.s.	501	440	-	-
SD – Kolejová doprava, a.s.	724	699	-	-
Severočeské doly a.s.	13 052	10 171	1 504	3 084
ŠKODA JS a.s.	721	707	-	-
ŠKODA PRAHA a.s.	1 977	2 386	-	-
Telco Infrastructure, s.r.o.	966	932	503	803
Telco Pro Services, a. s.	30 366	29 791	461 244	421 158
TENAUR, s.r.o.	7 942	9 140	-	-
ÚJV Řež, a. s.	10 628	6 985	1 250	1 250
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	251	238	-	-
Ostatní spřízněné strany	39	48	-	-
Celkem	3 624 525	3 286 712	633 418	606 015

V roce 2025 a 2024 nebyl prodán žádný majetek spřízněným osobám.

17. Významné položky zisku a ztráty

Jiné provozní výnosy v roce 2025 ve výši 194 tis. Kč tvořily zejména výnosy z náhrad za škody od právnických osob. Jiné provozní výnosy v roce 2024 ve výši 1 002 tis. Kč tvořily zejména smluvní pokuty a úroky z prodlení a výnosy z náhrad za škody od právnických osob.

V roce 2025 jsou v položce Jiné provozní náklady ve výši 3 891 tis. Kč vykázány především peněžní dary, odpisy pohledávek a náklady na pojistné. V roce 2024 jsou v položce Jiné provozní náklady ve výši 2 659 tis. Kč vykázány především peněžní dary a náklady na pojistné.

Odměna statutárnímu auditorovi za rok 2025 a 2024 je uvedena v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti.

18. Významné události, které nastaly po rozhodném dni

K 1. 1. 2026 byl ve společnosti uskutečněn prodej části podniku (projekt TRDIS). Předmětem prodeje části podniku byla aktiva (software) a závazky (zejména závazky za zaměstnanci) v celkové hodnotě 200 389 tis. Kč dle znaleckého posudku k 31. 12. 2025. Po rozvahovém dni nenastaly kromě výše zmíněného prodeje části podniku žádné další významné události, které by měly dopad účetní závěrku roku 2025.

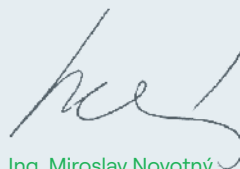
19. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne 23. 4. 2026



Ing. Vítězslav Bogač
generální ředitel



Ing. Miroslav Novotný
ředitel Finance a Správa



Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ ICT Services, a. s.

Se sídlem: Duhová 1531/3, 140 53 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ ICT Services, a. s. (dále také „společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ ICT Services, a. s., k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důležitá informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

D1686CC0DFA075CEA129D97061E5297D

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 23. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

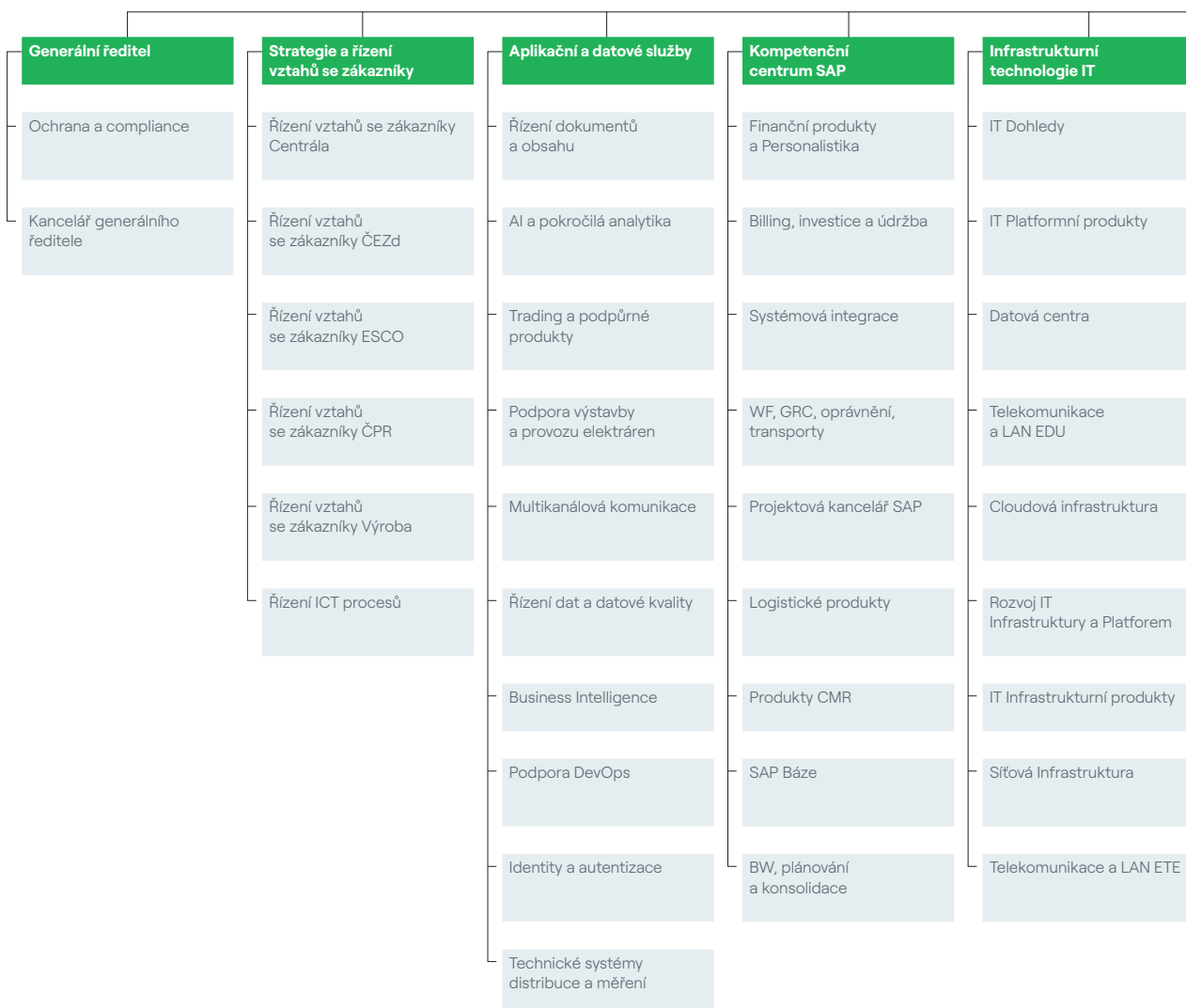
Jiří Sauer
evidenční číslo 2301

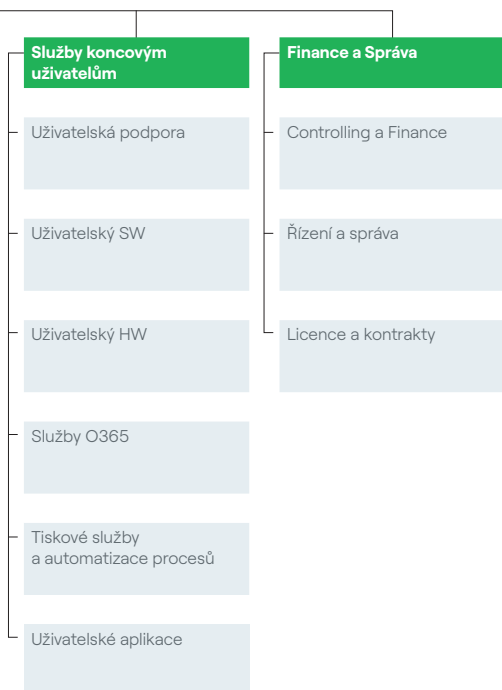


7. Ostatní informace

Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2025

ČEZ ICT Services, a. s.





Výklad pojmů a zkratek

Název ukazatele	Výpočet
Tržby	tržby za prodej zboží a služeb
EBITDA	EBIT + odpisy (vč. odpisů trvale zastavených investic) + opravné položky k DM + zisk/ztráta z prodeje DM
EBIT	provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek)
Čistý zisk	zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) netto	zisk po zdanění / průměrný vlastní kapitál
Rentabilita aktiv (ROA) netto	zisk po zdanění / průměrná aktiva
EBIT marže	EBIT / provozní výnosy celkem
Celková likvidita	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení / krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	oprávky a opravné položky k dl. hmotnému majetku / dlouhodobý hmotný majetek v užívání, brutto

Zkratka	Popis
ICTS	ČEZ ICT Services, a. s.
KDC ETU	Korporátní datové centrum Elektrárna Tušimice
JE	Jaderná elektrárna
GDPR	General Data Protection Regulation
ČPR	ČEZ Prodej, a.s.
ČEZd	ČEZ Distribuce, a. s.
SKČ	Skupina ČEZ
DOKE	divize obnovitelná a klasická energetika
FVE	fotovoltaická elektrárna
AI	Artificial intelligence – umělá inteligence
SBTi	Science-Based Targets initiative

Doplňující údaje k výroční zprávě

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Identifikace akciové společnosti ČEZ ICT Services

ČEZ ICT Services, a. s.

Duhová 1531/3
140 00 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7309

Rok založení: 2001

Právní forma: akciová společnost

IČO: 264 70 411, DIČ: CZ26470411

Bankovní spojení: 27-5867950247/0100

Telefon – zákaznické centrum: +420 841 842 843

Internet: <https://www.cez.cz/cs/o-cez/skupina-cez/vyznamne-spolecnosti-skupiny-cez/cez-ict-services>

E-mail: servicedesk@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy za rok 2025: 23. 4. 2026

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53
51 % Grid Design, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	19333650	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01
100 % 1. Oprávněná společnost, s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valich 899, PSČ 440 01
100 % CEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráfova tr. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01
100 % ČEZ ESCO, a.s.	46990020	Česká republika	Třebíč, Cynilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025			
100 % ČEZ ESL, s.r.o.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
100 % EL-ENG RO SRL	47972033	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Ostrava, Na Jizdámě 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00)			
100 % IVITAS, a.s.	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00
100 % ELPRO - DELICIA, a.s.	61672637	Česká republika	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdabof, PSČ 261 01
akvizice společnosti 1. 10. 2025			
100 % CEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-644
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697)			
100 % Solarni servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tr. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Modlary, č.ev. 22, PSČ 417 13
100 % HORMEN CE a.s.	27154742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00)			
100 % HORMEN SK s. r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01
100 % TECHSYS - HW a SW, a.s.	43005250	Česká republika	Praha 8, Brezinská 640/3a, Karlín, PSČ 186 00
akvizice společnosti 23. 12. 2025			
100 % KART, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
51 % ENVEZ, a. s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
100 % EPIGON spol. s r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61
zánik společnosti fúzí s EPIGON spol. s r.o. 1. 1. 2025			
100 % ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Slovensko	Pleštiny, Vajanského 58, PSČ 921 01
100 % Green Energy Capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00
100 % EL-ENG RO SRL	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01
100 % EL-ENG RO SRL	18905126	Rumunsko	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 281S, Jud. Braşov, PSČ 507055
100 % CEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
převod 100% akciového podílu na společnost formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti ČEZ ESCO, a. s., ke dni 2. 1. 2025			
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jinčichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01
55,93 % Teplná hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49016184	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11
100 % Distribuce Ostrava s.r.o.	23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00
vznik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 1. 11. 2025			
80,55 % UVV Řež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 5. 2025 (původně 69,85 %)			
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Výzkumný a zkušební ústav Pízeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Pízeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 % Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 % RadioMedie s.r.o.	28389638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68
100 % ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	22657649	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
vznik společnosti 5. 3. 2025			
100 % NQ-Safe s.r.o.	23768876	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00
vznik společnosti 25. 9. 2025			
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Resslerova 972/3, Veverí, PSČ 602 00
100 % CEZ Invest Slovensko, a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53
50 % ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
100 % ESCO Distribučné systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01
55 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08
100 % ELIMER, a.s.	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srniarska 19, PSČ 915 01
57,72 % BIOPEL, a. s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, PSČ 140 53
100 % Telco Pro Services, a. s.	29146278	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
85 % Magnalite, a.s.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 495/3, Kuklíny, PSČ 500 04
100 % INTERNEXT 2000, s.r.o.	25352288	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025			
100 % Optické sítě s.r.o.	29460212	Česká republika	Vlašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečovou, PSČ 757 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025			
100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025			
100 % WMS s.r.o.	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025			
100 % EDERA Group a.s.	27461254	Česká republika	Pardubice, Armožta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02
100 % Metropolitní s.r.o.	48172481	Česká republika	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % PV Design and Build s.r.o.	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00
51 % ENERG-SERVIS a.s.	25551132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Žabrdovice, PSČ 602 00
akvizice podílu 4. 2. 2025			
99,57 % CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, PSČ 140 53
100 % CEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1425, PSČ 140 53
100 % TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % MARTIA a.s.	25000754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Energotrans, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Areal Třeboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů			
51,05 % LOMY MORINA spol. s.r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17
100 % IOSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Starlkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00
100 % Šenergetické doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
100 % PRODECO a.s.	25020790	Česká republika	Blilna, Dřlní 437, Městské Předměstí, PSČ 418 01
100 % Rewitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blilna, Dřlní čp. 429, PSČ 418 01
100 % SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05)			
100 % SKODA JS a.s.	25235753	Česká republika	Pízeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00
100 % MOVYKO JE s.r.o.	29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00
akvizice společnosti 25. 6. 2025			
100 % Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % FVE Mydlovary, s.r.o.	21518963	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % CEZ PV & Wind a.s.	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % CEZ Trade, a.s.	22207660	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnuky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- prapranučky ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
79,98 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53
04669207			
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu („MPO“) a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí, ke dni 5. 5. 2025 přestala společnost být osobou ovládanou společností ČEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ			
100 % ČEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00
100 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodčičkova 34 čp. 701, PSČ III 21
v důsledku odkupu 16% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garanční a pojišťovací společnost – samotnou společností Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí, ode dne 1. 9. 2025 je jediným akcionářem Česká republika – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku České exportní banky, a.s.			
100 % Letiště Praha, a. s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % Prague Airport City, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)			
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % AEROTECH, s.r.o.	27088014	Česká republika	Praha 6, Do roků 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00)			
100 % Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)			
100 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodčičkova 34/701, PSČ III 21
100 % GALILEO REAL, k. s. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 6, Thámová 181/20, PSČ 186 00)			
96,85 % HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	45144491	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Krocehlav, PSČ 272 01
100 % IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámová 181/20, Karlín, PSČ 186 00)			
100 % SLOVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a. s.			
100 % CEZ MH B.V.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10
37,36 % Akenarij Elektrik Üretim A.Ş.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % Akenarij Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenarij Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenarij Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Aken Europe B.V.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % CEZ Hungary Ltd.	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningsnneweg 31, PSC 1217KR
100 % CEZ Holdings B.V.	01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci utj, Capital Square, 6. torony, fszt., PSC 1133
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	000058025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % CEZ Polska sp. z o.o.	0000286114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697
100 % CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050
100 % CEZ Skawina II sp. z o.o.	0001177114	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050
100 % CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % Elevation Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500
100 % HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500
100 % E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSC 61-693
100 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002
100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o.	0000136856	Polsko	Skórzewo, Kokosowa 2, PSC 60-185
100 % Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Zelechinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSC 97-226
změna sídla 20. 8. 2025 (původně Zelechinek, ul. Rawska nr. 12, PSC 97-226)			
100 % Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSC 64-700
67,40 % Elevation Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Německo	Jena, Göschtwitzer Str. 56, PSC 07745
92 % Elevation Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745
100 % Elevation GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745
100 % D-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Göschtwitzer Straße 56, PSC 07745
100 % INC Innovative Netzkonzepte GmbH	HRB 110468	Německo	Magdeburg, Umfassungsstraße 84, PSC 39124
aktivizační společnosti 22. 1. 2025			
100 % EAB Elektrotechnik GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128
100 % AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817
100 % Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817
zánik společnosti fúzí s AMPRO Medientechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 30. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45141
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSC 92253
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9131015791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
100 % ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSC 118
100 % Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428
100 % En-plus GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSC 39106
100 % Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSC 01157
70,72 % HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSC 46050
100 % Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSC 47150
100 % Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189
100 % Elektro Hofmoeckel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189
zánik společnosti fúzí s Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 8. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227
100 % Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227
100 % Elevation Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Elevation Energy Solutions GmbH	HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
změna názvu společnosti 26. 2. 2025 (původně Extract Energy GmbH)			
100 % NEK Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
99 % Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH) a převod 100% podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025			
100 % BESS Kollitzheim 1 GmbH & Co. KG	HRA 10510	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 GmbH & Co. KG) a převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025			
100 % SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gutersloh, Am Anger 35, PSC 33332
100 % GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gutersloh, Am Anger 35, PSC 33332
zánik společnosti fúzí s Pantegra Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 20. 8. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Poil und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407
100 % IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
zánik společnosti fúzí s IBP Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 17. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % IBP Ingenieure GmbH	HRB 276980	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
100 % BELECTRIC GmbH	HRB 5181	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
zánik společnosti dne 8. 1. 2025 v důsledku vystoupení jediného komanditisty, tj. společnosti BELECTRIC GmbH, a převodu jméni na jediné společnosti, čímž byla společnost ze zákona zrušena bez likvidace			
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	B70680624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
100 % PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	B67276519	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
100 % BE Catala FV, S.L.U.	B65859526	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
aktivizační společnosti 3. 4. 2025			
100 % TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.	B30925630	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330
aktivizační společnosti 8. 5. 2025			
100 % BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.	B30747620	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330
aktivizační společnosti 8. 5. 2025, změna názvu společnosti 22. 9. 2025 (původně REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L)			
100 % BE ORRENTE SL	B21703699	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 16. 4. 2025			
100 % BE VARELA FV SL	B21703707	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 21. 4. 2025			
100 % BE ZURBARAN FV SL	B21703681	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 25. 4. 2025			
100 % Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210
100 % Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210
100 % GESPA GmbH	HRB 93521	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSC 65428
100 % Pantegra Ingenieure GmbH	HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811
100 % Brandt GmbH	HRB 200590	Německo	Rockstedt, Osterstedter Straße 6, PSC 27404
100 % Bücker & Essing GmbH	HRB 101114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811
100 % MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Německo	Zeven, Ludwig-Elabett-Straße 1, PSC 27404
100 % MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Německo	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSC 27568
100 % SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1861	Německo	Mengkofen, Ettenkofen 20, PSC 84152
100 % Elevation Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSC 39106
změna názvu společnosti 3. 3. 2025 (původně GEE - Green Energy Efficiency GmbH)			
100 % Elevation Green GmbH	HRB 260102 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSC 10117
100 % Elevation Holding Italia Srl	02936810213	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % inewa consulting Srl	01749660211	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % inewa Srl	02936480215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Monghidoro [BO], Via Provinciale 31, PSC 40063)			
100 % AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A.R.L.	02825841204	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via delle Lame 118, PSC 40122)			
100 % SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Casaleone [VR], Via San Michele 3, PSC 37052)			
85 % SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Chiarì [BS], Via San Monticelli 4, PSC 25032)			
85 % Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSC 40124)			
70 % Horti Padani Energia Srl Società Agricola	04720920166	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
aktivizační společnosti 11. 4. 2025			
100 % E.C. Project Srl	04749280238	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
aktivizační společnosti 29. 4. 2025, změna sídla 14. 11. 2025 (původně Villafranca di Verona, Via Cavour 38, Dossobuono, PSC 37062)			
70 % Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Itálie	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSC 29010
aktivizační společnosti 18. 11. 2025			
100 % Belectric Italia Srl	02406930590	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100