



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2014

Auditované konsolidované výsledky
v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS)

Praha, 3. března 2015



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za rok 2014

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance

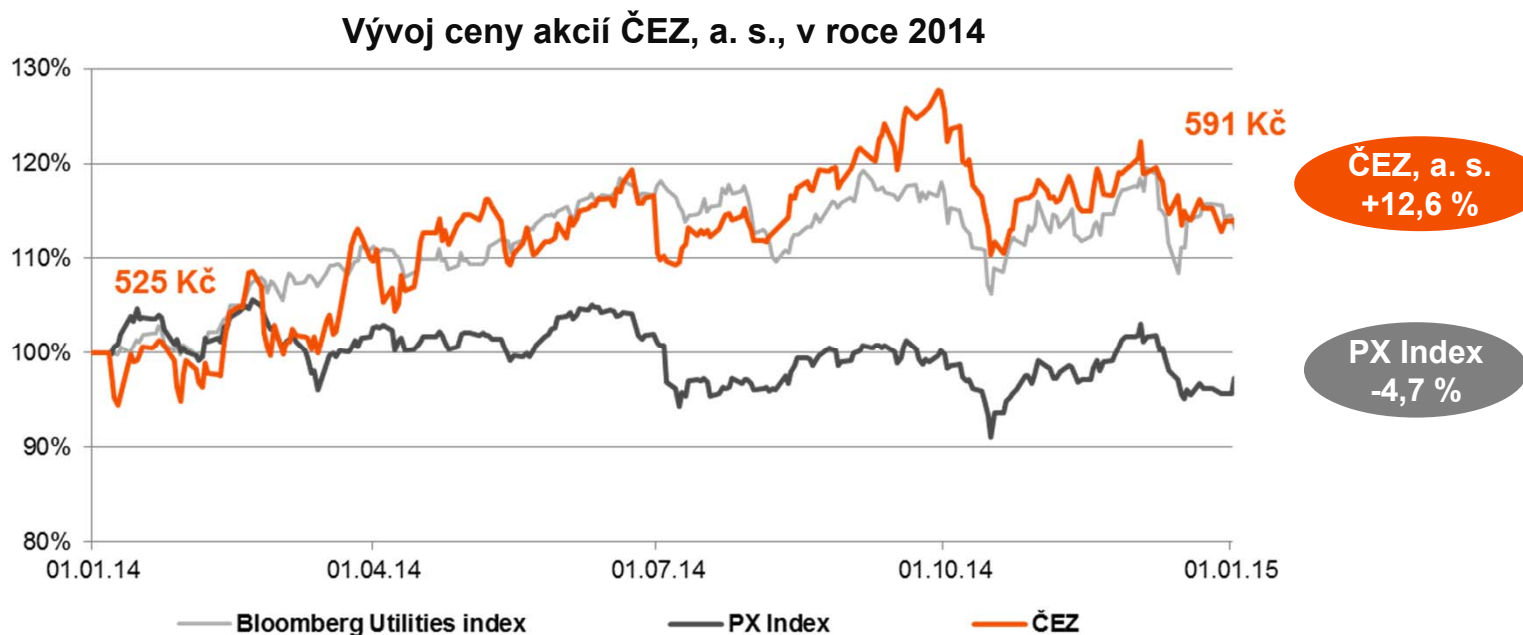
Tržní pozice Skupiny ČEZ

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

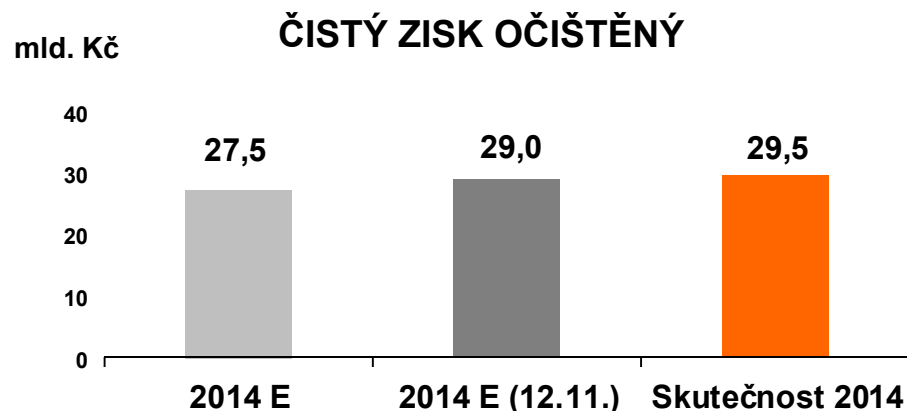
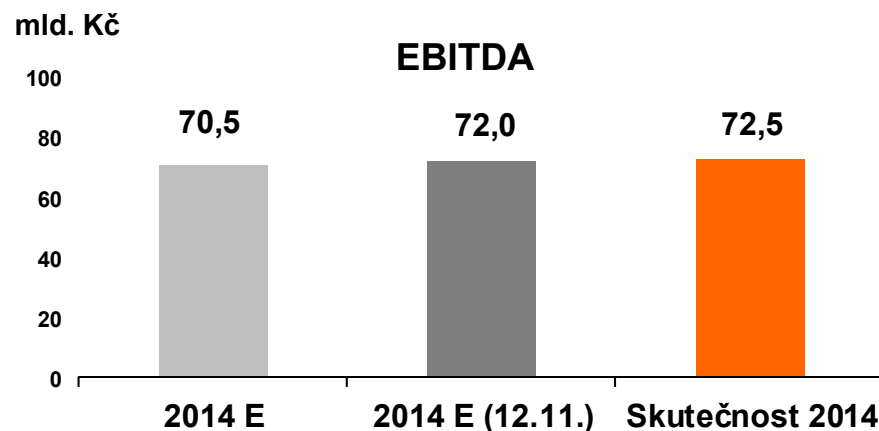
HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2014



- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 72,5 mld. Kč**
- **Čistý zisk očištěný 29,5 mld. Kč**
- **Tržní kapitalizace vzrostla o 35,3 mld. Kč (na 315,7 mld. Kč)**



VÝCHOZÍ CÍL JSME PŘEKONALI O 2 MILIARDY KORUN NAVZDORY NEPŘÍZNI POČASÍ A REGULACE



Vybrané pozitivní vlivy:

- dohoda o narovnání s albánským státem
- úspory stálých provozních nákladů
- zápočet pohledávek s bulharskou státní energetickou společností NEK
- úhrada pohledávek rumunskými státními drahami a poštou

Vybrané negativní vlivy:

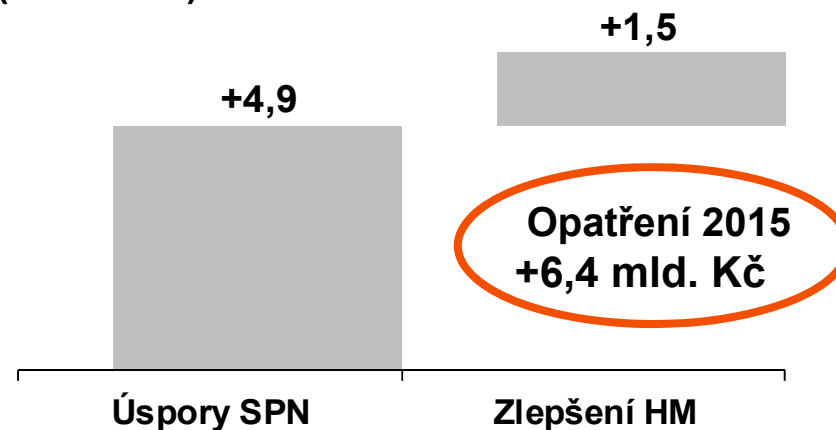
- mimořádně teplá a suchá zima v ČR
- omezení podpory větrných parků v Rumunsku
- posun termínu dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR

NAPLNILI JSME I AMBICIÓZNÍ CÍL ÚSPOR NA ROK 2015



- Aktivními opatřeními napříč celou Skupinou ČEZ se podařilo přispět ke zlepšení EBITDA 2015 oproti podnikatelskému plánu ve výši 6,4 mld. Kč.
- Rozpočet 2015 předpokládá oproti loňskému plánu snížení stálých nákladů o 4,9 mld. Kč a zvýšení marže z nových příležitostí a optimalizací o 1,5 mld. Kč.
- Centrála ČEZ se zavázala v roce 2015 omezit stálé náklady o 24 % oproti loňskému plánu.
- **Veškerá úsporná opatření respektují podmínku dodržení všech bezpečnostních, legislativních a regulačních požadavků.**

Dopad aktivních opatření na EBITDA 2015 (v mld. Kč)



ROK 2014 - HLAVNÍ UDÁLOSTI

EVROPSKÁ REGULACE ENERGETIKY



EK schválila klíčový dokument „Cíle 2030“, který determinuje budoucí rozvoj energetiky v EU:

- 1) závazný cíl **redukce emisí CO₂ ve výši 40 %** (ve srovnání s rokem 1990)
- 2) závazný **podíl OZE na spotřebě ve výši alespoň 27 %** na úrovni EU (s důsledkem až 47% podílu pro výrobu elektřiny)
- 3) nezávazný cíl **dosažení energetické účinnosti min. 27 %** na úrovni EU
- 4) závazný cíl **propojení elektrifikačních soustav** (10 % do 2020, 15 % do 2030)

Největší evropské energetiky se shodují, že tento cíl může ohrozit bezpečnost dodávek elektřiny a významně omezit konkurenceschopnost evropského průmyslu.

Byly definovány hlavní parametry způsobu alokace povolenek po roce 2020:

- hlavní část emisních povolenek bude prodávána v aukcích (**40 % derogace pro ČR**)
- 2 % emisních povolenek budou umístěna do rezervního fondu

Stanoveny základní parametry reformy EU ETS, které předpokládají:

- **snížení části přebytku povolenek s cílem obnovit funkčnost systému EU ETS**, a tím stimulovat investice do nízkouhlíkových technologií a zajistit nákladově efektivní snižování emisí
- **zavedení stabilizačního mechanismu (MSR)**, který by zajistil flexibilní nabídku povolenek v závislosti na ekonomickém vývoji a technologickém pokroku

ROK 2014 - HLAVNÍ UDÁLOSTI

ČESKÁ REPUBLIKA



- Dne 10. 4. zrušeno zadávací řízení na výběr EPC dodavatele nových bloků Jaderné elektrárny Temelín, příprava projektu pokračuje, termín realizace bude reflektovat energetickou koncepci ČR.
- Zvýšen dosažitelný výkon 1. bloku JE Temelín z 1 056 MW_e na 1 078 MW_e.
- Mezinárodní Mise MAAE OSART „Follow-up“ v Jaderné elektrárně Temelín potvrdila vysokou úroveň řízení jaderné bezpečnosti ve Skupině ČEZ a pozitivně zhodnotila efektivitu opatření přijatých na základě doporučení z roku 2012.
- Uzavřena smlouva se společností Vršanská uhelná o poskytnutí 200 MW výrobní kapacity elektráren ČEZ, a. s., k přepracování uhlí na elektřinu.
- Dokončena výstavba první velké české paroplynové elektrárny PPC Počerady.



ROK 2014 - HLAVNÍ UDÁLOSTI

ZAHRANIČÍ



- Byla uzavřena dohoda o narovnání s albánským státem s pozitivním dopadem do hospodaření ČEZ ve výši 100 mil. EUR; závazek albánské strany garantován renomovanou evropskou bankou.



- ČEZ v Turecku úspěšně vybudoval a zprovoznil Elektrárnu Egemer s výkonem 904 MW - svoji první velkou paroplynovou elektrárnu v zahraničí.
- V Rumunsku došlo k zásadnímu omezení reálné podpory obnovitelných zdrojů včetně větrných farem Fântânele a Cogea Lac. Omezení vedlo k propadu tržní ceny zelených certifikátů na zákonné minimum a k pozastavení přidělu zelených certifikátů na významnou část farem.
- Byly vyjednány významné dohody se státními společnostmi v Rumunsku i Bulharsku vedoucí k úhradě či zápočtu starých pohledávek ve výši přes 1 mld. Kč.
- K 31. 12. 2014 byl zastaven provoz uhelné elektrárny Varna v Bulharsku.

ROK 2015 – HLAVNÍ OČEKÁVANÁ TÉMATA

EVROPSKÁ A NÁRODNÍ REGULACE ENERGETIKY



EVROPSKÁ UNIE

- **legislativa k implementaci cílů 2030** (konkrétní pokyny pro implementaci cílů v oblastech OZE, CO₂ a Evropské směrnice o účinnosti na národní úrovni)
- **reforma EU ETS** (dopady revize směrnice o EU ETS a reálné naplnění cílů stabilizačního mechanismu MSR)
- **energetická unie** (schválení parametrů Evropskou radou v oblastech: bezpečnost a diverzifikace, věda a výzkum, inovace, vnitřní trh, moderace poptávky a dekarbonizace)

ČESKÁ REPUBLIKA

- **ASEK - Aktualizovaná státní energetická koncepce** (aktualizace na úrovni ČR reflektující cíle EU pro 2030)
- **NAP JE - Národní akční plán pro jadernou energetiku** (determinující způsob rozvoje jaderných projektů)
- **nový tarifní systém distribuce** (transparentní, nediskriminační, sociálně únosný a adresný systém, motivující k racionálnímu chování zákazníků a k úsporám)

ROK 2015 – HLAVNÍ CÍLE

REFLEKTUJÍCÍ NAŠÍ AKTUALIZOVANOU STRATEGII



I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- získat povolení k provozu 1. bloku Jaderné elektrárny Dukovany po 2015
- zprovoznit nejmodernější elektrárnu v regionu - nadkritický blok v Ledvicích (660 MW)
- naplnit ambiciózní cíle úspor a růstových opatření ve výši 6,4 mld. Kč

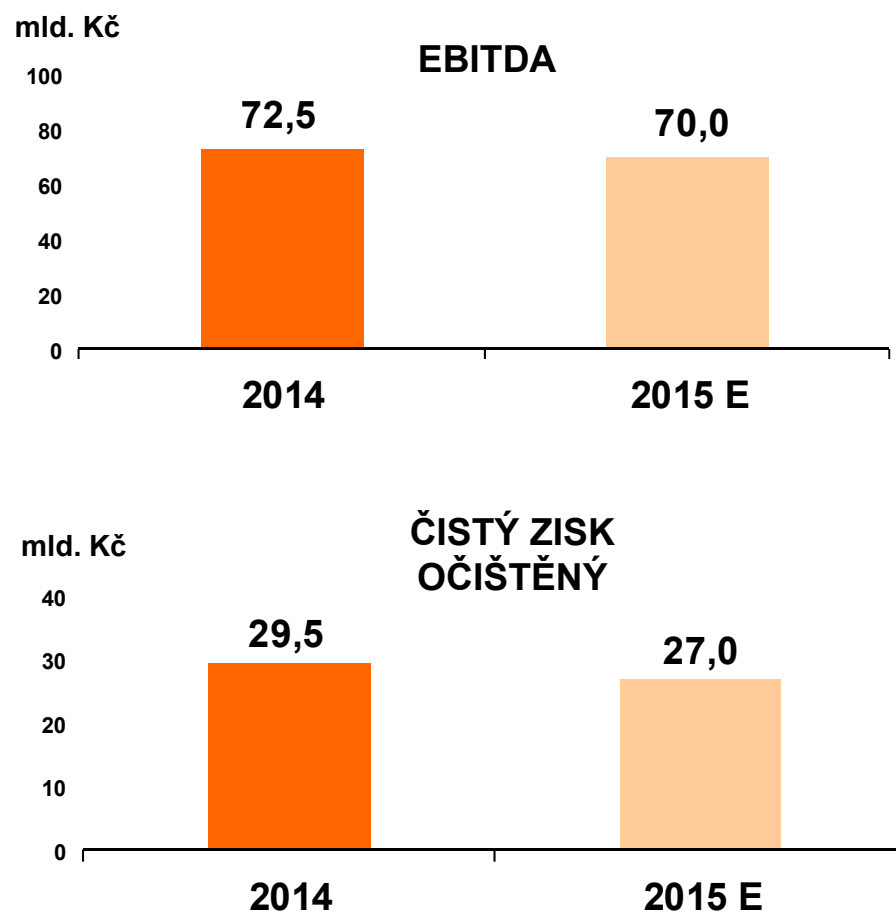
II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- ČEZ ESCO – připravit komplexní nabídku pro firemní zákazníky zahrnující pokrytí jejich energetických potřeb
- nabídnout nové služby pro koncové zákazníky
- stabilizovat počet zákazníků odebírajících elektřinu a jejich růst v oblasti dodávek plynu

III Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

- snížit finanční expozici v zahraničí minimálně o 7 mld. Kč a optimalizovat strukturu vlastnictví zahraničních aktiv
- developovat a zhodnotit portfolio projektů větrných farem Ecowind v Polsku
- využít akviziční potenciál atraktivních aktiv v cílovém regionu

EBITDA 2015 OČEKÁVÁME VE VÝŠI 70 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ NA ÚROVNI 27 MLD. KČ



Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- modernizace uhelných zdrojů v ČR a optimalizace jejich provozu
- vyšší objem výroby jaderných elektráren
- úspory stálých provozních nákladů

Vybrané meziroční negativní vlivy:

- trend klesajících cen elektřiny
- jednorázový výnos 2,6 mld. Kč z dohody o narovnání s albánským státem v roce 2014
- jednorázový výnos 1,6 mld. Kč z ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB v roce 2014

Vybraná rizika predikce:

- vývoj regulatorních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě
- posun dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za rok 2014

Daniel Beneš, generální ředitel



Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance

Tržní pozice Skupiny ČEZ

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

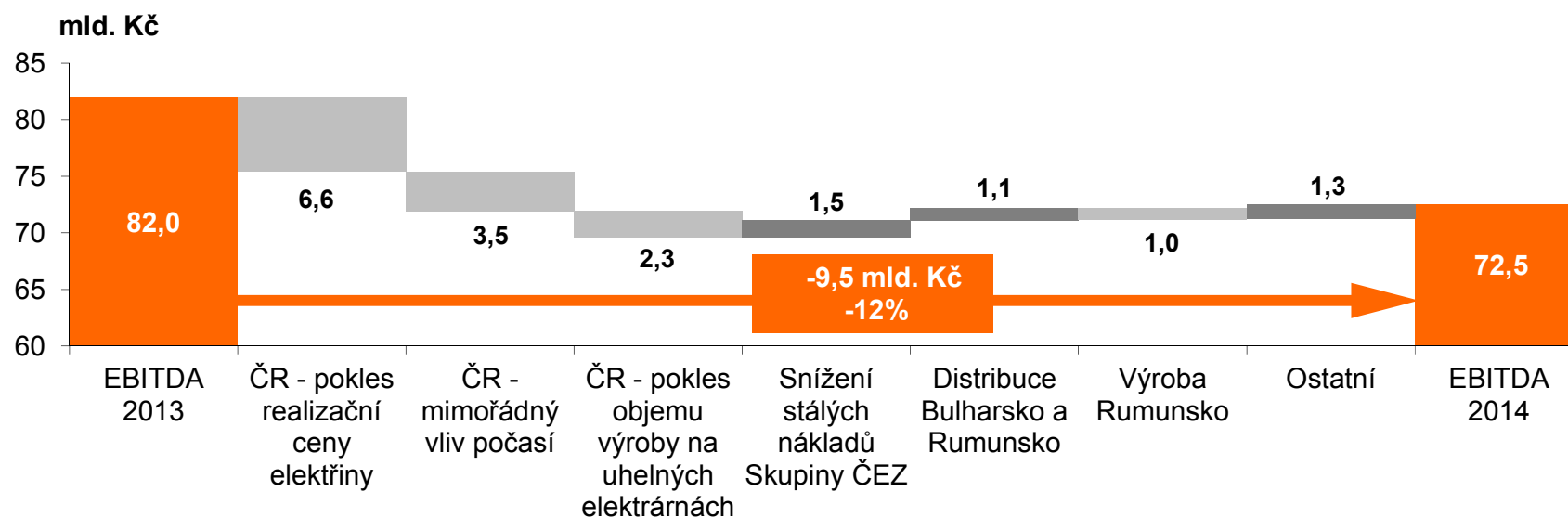


(mld. Kč)		2013	2014	Rozdíl	%
Provozní výnosy		217,0	200,7	-16,3	-8%
EBITDA		82,0	72,5	-9,5	-12%
EBIT		45,7	36,9	-8,7	-19%
Čistý zisk		35,2	22,4	-12,8	-36%
Čistý zisk - očištěný *		38,2	29,5	-8,7	-23%
Provozní CF		72,2	70,9	-1,3	-2%
CAPEX		43,6	34,4	-9,2	-21%
Čistý dluh **		156,4	147,2	-9,2	-6%
		2013	2014	Rozdíl	%
Instalovaný výkon **	GW	15,2	16,0	+0,9	+6%
Výroba elektřiny	TWh	66,6	63,1	-3,5	-5%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	48,2	48,1	-0,1	-0%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	36,5	35,1	-1,4	-4%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	6,1	5,4	-0,7	-11%
Prodej tepla	tis. TJ	24,6	21,3	-3,4	-14%
Fyzický počet zaměstnanců **	tis. osob	26,6	26,3	-0,3	-1%

* Čistý zisk za 2013 je očištěn o pozitivní efekty vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidace, prodeje Elektrárny Chvaletice a o negativní vliv tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisů goodwillu. Čistý zisk za 2014 je očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobým aktivům a odpisů goodwillu.

** k poslednímu dni období

HLAVNÍ VLIVY NA MEZIROČNÍ ZMĚNU EBITDA



ČR - mimořádný vliv počasí (-3,5 mld. Kč)

- nižší objem distribuované elektřiny, dodávané elektřiny, plynu a tepla z důvodu teplotně nadprůměrného roku 2014 (-1,4 mld. Kč)
- pokles poptávky po uhlí Severočeských dolů (-1,4 mld. Kč)
- pokles výroby na vodních elektrárnách z důvodu mimořádně suchého I. pololetí (-0,7 mld. Kč)

ČR - pokles objemu výroby elektřiny na uhelných elektrárnách (-2,3 mld. Kč)

- způsobený zejména prodejem Elektrárny Chvaletice v roce 2013 a komplexní modernizací výrobních zdrojů

Distribuce Bulharsko a Rumunsko (+1,1 mld. Kč)

- zápočet pohledávek s bulharskou státní společností NEK a rozpuštění rezervy na soudní spor z titulu poplatků OZE výrobců v Bulharsku (+1,0 mld. Kč)
- mimořádný výnos z úhrady pohledávek státními drahami a rumunskou poštou (+0,5 mld. Kč)

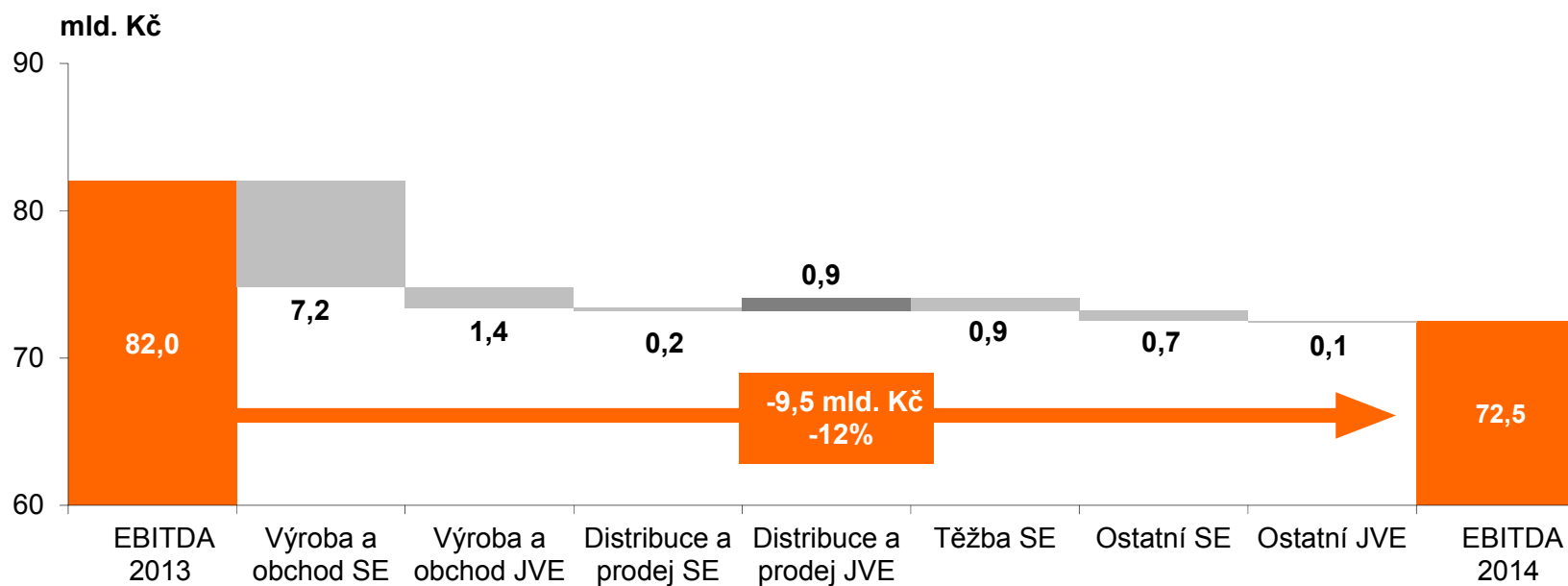
Výroba Rumunsko (-1,0 mld. Kč)

- vliv pozastavení přidělu certifikátu a pokles jeho tržní ceny (-0,8 mld. Kč)

Ostatní (+1,3 mld. Kč)

- dohoda o narovnání s Albánií v roce 2014
- výnos z obchodů s povolenkami (CER brána) v roce 2013 oproti vyššímu výnosu z obchodů s komoditami 2014

MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ



EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	2013	2014	Rozdíl	%
Česká republika	46,1	38,1	-8,0	-17%
Polsko	0,7	1,4	0,7	+101%
EBITDA segmentu	46,8	39,5	-7,2	-15%

Česká republika (-8,0 mld. Kč)

- meziroční snížení realizační ceny vyrobené elektřiny (-6,6 mld. Kč)
- nižší objem výroby (-3,4 mld. Kč) způsobený zejména poklesem výroby v uhelných elektrárnách (komplexní modernizace a ekologizace zdrojů), prodejem Elektrárny Chvaletice v roce 2013 a nižší výrobou ve vodních (nižší průtoky) a v jaderných elektrárnách (nižší dostupnost)
- vyšší tvorba rezervy na emisní povolenky a využití CER brány v roce 2013 (-2,7 mld. Kč)
- snížení stálých provozních nákladů vlivem úsporných opatření (+1,0 mld. Kč)
- vyšší výnos z obchodů s komoditami (+1,5 mld. Kč) zejména ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB
- dopad dohody o narovnání s Albánií (+2,6 mld. Kč)

Polsko (+0,7 mld. Kč)

- vyšší výnosy z barevných certifikátů vlivem jejich vyšších tržních cen a vyššího objemu výroby z biomasy

EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	2013	2014	Rozdíl	%
Bulharsko	-0,3	-0,8	-0,5	-139%
Rumunsko	2,3	1,4	-1,0	-41%
EBITDA segmentu	2,0	0,6	-1,4	-70%

Bulharsko (-0,5 mld. Kč)

- snížení regulované výkupní ceny elektřiny z výroby Elektrárny Varna na kvótu
- nižší prodaná disponibilita studené rezervy

Rumunsko (-1,0 mld. Kč)

- vliv pozastavení přidělu zeleného certifikátu pro Fântânele Vest (od 1. 11. 2013) a Cogeaalac (od 1. 10. 2014) z důvodu zpoždění notifikace na straně Evropské komise a nižší tržní cena zelených certifikátů (-0,8 mld. Kč)
- pokles ceny silové elektřiny (-0,2 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	2013	2014	Rozdíl	%
Distribuce	15,9	15,8	0,0	0%
Prodej	3,6	3,5	-0,2	-5%
EBITDA segmentu	19,5	19,3	-0,2	-1%

Distribuce ČR (0,0 mld. Kč)

- nižší povolené výnosy a vliv teplotně nadprůměrného roku 2014 (-1,3 mld. Kč)
- snížení nákladů zejména v rámci projektu vytvoření střediska sdílených služeb (+0,6 mld. Kč)
- nižší náklady na opravy (+0,3 mld. Kč)
- upřesnění objemu nevyfakturované elektřiny (+0,3 mld. Kč)

Prodej (-0,2 mld. Kč)

- vliv teplotně nadprůměrného roku 2014 na objem prodeje plynu i elektřiny v ČR a snížení ceníkové ceny plynu o 10 % od 1. 5. 2013 (-0,4 mld. Kč)
- nižší tržby z titulu dodávek elektřiny na pokrytí ztrát v distribuční síti (-0,4 mld. Kč)
- migrace koncových zákazníků v oblasti prodeje elektřiny (-0,2 mld. Kč)
- nižší provozní náklady (+0,1 mld. Kč)
- nižší průměrná nákupní cena elektřiny (+0,3 mld. Kč)
- postoupení derivátových obchodů z ČEZ Slovensko na ČEZ, a. s., v roce 2013 (+0,4 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	2013	2014	Rozdíl	%
Bulharsko	1,0	1,5	+0,6	+60%
Rumunsko	1,8	2,3	+0,5	+28%
Albánie	0,2	0,0	-0,2	-96%
EBITDA segmentu	3,0	3,9	+0,9	+30%

Bulharsko (+0,6 mld. Kč)

- zápočet pohledávek se státní společností NEK, kompenzující negativní efekt z výkupu zelené energie od výrobců OZE, který negativně dopadl na prodejní společnost v letech 2012 - 2013 (+0,5 mld. Kč)
- rozpuštění rezervy z titulu soudního sporu o poplatky za přístup od výrobců OZE mezi bulharským státem a výrobcí OZE v zemi - Skupina ČEZ není účastníkem sporu (+0,5 mld. Kč)
- nižší marže z distribuované elektřiny z důvodu negativních cenových rozhodnutí z 30. 12. 2013, 1. 7. 2014 a 1. 10. 2014 (-0,4 mld. Kč)

Rumunsko (+0,5 mld. Kč)

- mimořádný zisk související s úhradou pohledávek státní poštou a drahami (+0,5 mld. Kč)
- nižší náklady na ztráty v distribuční síti (+0,2 mld. Kč)
- dodatečné náklady související s nově zavedenou výstavbovou daní (-0,2 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ EVROPA A OSTATNÍ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



EBITDA (mld. Kč)	2013	2014	Rozdíl	%
Těžba SE	5,1	4,2	-0,9	-18%
Ostatní SE	5,4	4,7	-0,7	-13%
Ostatní JVE	0,2	0,1	-0,1	-46%

Těžba střední Evropa (-0,9 mld. Kč)

- pokles tržeb v souvislosti s nižší výrobou elektřiny v uhelných elektrárnách a nižší poptávkou po tříděném uhlí vlivem extrémně teplé zimy (-1,4 mld. Kč) částečně kompenzován úsporou stálých nákladů (+0,5 mld. Kč)

Ostatní SE (-0,7 mld. Kč)

- pokles tržeb a marží z vnitroskupinových služeb společností ČEZ Distribuční služby a ČEZ ICT Services

OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	2013	2014	Rozdíl	%
EBITDA	82,0	72,5	-9,5	-12%
Odpisy a opravné položky k majetku	-36,3	-35,6	+0,8	+2%
Finanční a ostatní náklady a výnosy	-1,3	-8,3	-7,0	>200%
Úrokové náklady a výnosy	-3,1	-3,0	+0,1	+2%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,8	-1,8	0,0	-2%
Výnosy a náklady z majetkových podílů	4,7	-0,2	-4,8	-
Ostatní náklady a výnosy	-1,1	-3,3	-2,2	>200%
Daň z příjmů	-9,2	-6,2	+3,0	+32%
Čistý zisk	35,2	22,4	-12,8	-36%
Čistý zisk - očištěný	38,2	29,5	-8,7	-23%

Odpisy a opravné položky k majetku* (+0,8 mld. Kč)

- nižší odpisy (+0,2 mld. Kč), nižší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku a nižší odpisy goodwillů (+0,5 mld. Kč) zejména z důvodu meziročně nižší tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku v ČR

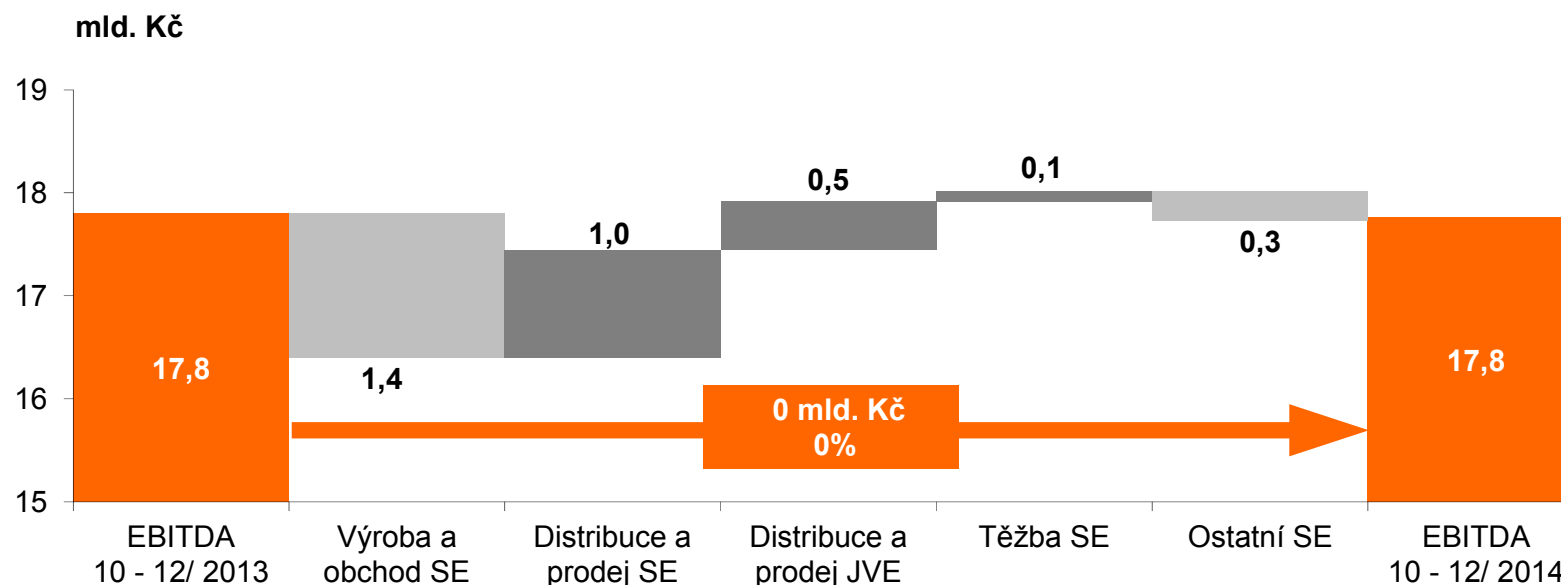
Finanční a ostatní náklady a výnosy (-7,0 mld. Kč)

- pozitivní efekt z prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013 (-2,9 mld. Kč)
- mimořádný jednorázový dopad vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku v lednu 2013 (-1,8 mld. Kč)
- přecenění hodnoty akcií společnosti MOL částečně kompenzováno přijatými dividendami od MOL (-1,4 mld. Kč)
- nižší výroba vodních elektráren v Turecku z důvodu extrémně suchého počasí (-0,4 mld. Kč)

Úpravy čistého zisku

- čistý zisk za 2013 je očištěn o pozitivní efekt prodeje Elektrárny Chvaletice (-2,9 mld. Kč), vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidace (-1,8 mld. Kč) a o negativní vliv tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku* (+7,7 mld. Kč)
- čistý zisk za 2014 je očištěn o vliv opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisů goodwillu (+7,0 mld. Kč)

VÝVOJ VE IV. ČTVRTLETÍ



- Výroba a obchod SE (-1,4 mld. Kč):** vyšší tvorba rezervy na emisní povolenky a využití CER brány v roce 2013 (-3,0 mld. Kč), pokles realizační ceny elektřiny a snížení objemu výroby (-0,7 mld. Kč), přecenění komoditních derivátů (-0,6 mld. Kč), pozitivní dopad dohody o narovnání s Albánií (+2,6 mld. Kč)
- Distribuce a prodej SE (+1,0 mld. Kč):** upřesnění objemu nevyfakturované elektřiny (+0,5 mld. Kč), postoupení derivátových obchodů z ČEZ Slovensko na ČEZ, a. s., v roce 2013 (+0,4 mld. Kč)
- Distribuce a prodej JVE (+0,5 mld. Kč):** Bulharsko (+0,7 mld. Kč) zejména zápočet pohledávek se státní energetickou společností NEK; Rumunsko (-0,2 mld. Kč)
- Ostatní SE (-0,3 mld. Kč):** zejména pokles marží z vnitroskupinových služeb společnosti ČEZ Distribuční služby

VÝVOJ VE IV. ČTVRTLETÍ - POKRAČOVÁNÍ



(mld. Kč)	10 - 12/ 2013	10 - 12/ 2014	Rozdíl	%
EBITDA	17,8	17,8	0,0	0%
Odpisy a opravné položky k majetku	-10,6	-9,6	+1,0	+9%
Finanční a ostatní náklady a výnosy	-1,5	-3,9	-2,4	-157%
Daň z příjmů	-2,2	-1,4	+0,8	+35%
Čistý zisk	3,5	2,8	-0,6	-19%
Čistý zisk - očištěný	6,6	5,2	-1,4	-22%

Odpisy a opravné položky k majetku* (+1,0 mld. Kč)

- nižší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku v ČR

Finanční a ostatní náklady a výnosy (-2,4 mld. Kč)

- přecenění hodnoty akcií společnosti MOL (-1,8 mld. Kč)
- negativní saldo kurzových zisků a ztrát a přecenění finančních derivátů (-0,4 mld. Kč)

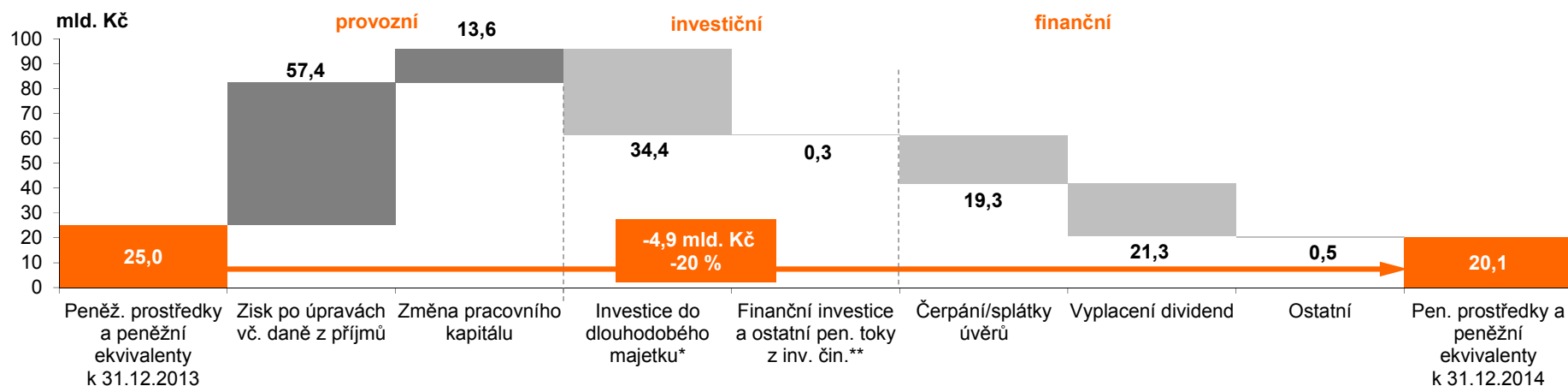
Daň z příjmů (+0,8 mld. Kč)

- snížení nad rámec nižšího zisku před zdaněním ovlivněno tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku

Úpravy čistého zisku

- čistý zisk za IV. čtvrtletí 2013 je očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku* (+3,2 mld. Kč) a o pozitivní efekt upřesnění prodejní ceny Elektrárny Chvaletice (-0,1 mld. Kč)
- čistý zisk za IV. čtvrtletí 2014 je očištěn o vliv opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisů goodwillu (+2,3 mld. Kč)

CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



Peněžní toky z provozní činnosti (+70,9 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+57,4 mld. Kč): zisk před zdaněním (+28,7 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+31,2 mld. Kč), opravné položky a ostatní rezervy (+3,9 mld. Kč), přijaté dividendy (+2,2 mld. Kč), ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (+1,2 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-7,5 mld. Kč), saldo placených a přijatých úroků bez kapitalizací (-3,2 mld. Kč), ostatní (+0,9 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (+13,6 mld. Kč): změna salda pohledávek a závazků z derivátů (+4,9 mld. Kč), pokles stavu zásob emisních povolenek, fosilních paliv a materiálu (+4,1 mld. Kč), změna salda pohledávek a závazků vč. záloh a časového rozlišení (+3,4 mld. Kč), pokles daní a poplatků mimo daň z příjmu (+1,4 mld. Kč), ostatní (-0,2 mld. Kč)

Peněžní toky vynaložené na investice (-34,7 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku – CAPEX (-34,4 mld. Kč) – viz detail v příloze
- změna závazků z pořízení stálých aktiv (-1,3 mld. Kč)
- ostatní (+1,0 mld. Kč) zejména příjmy z prodeje stálých aktiv

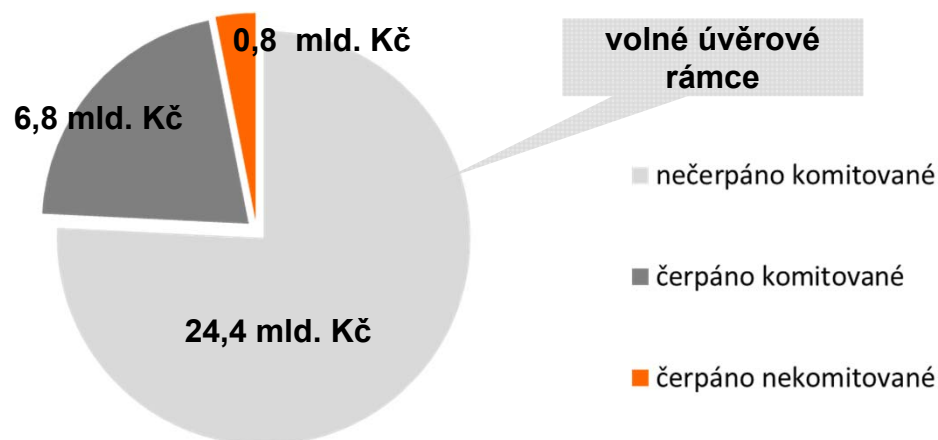
Peněžní toky z finanční činnosti (-41,1 mld. Kč)

- saldo splátek/čerpání úvěrů a půjček (-19,3 mld. Kč), vyplacené dividendy (-21,3 mld. Kč), zaplacené dividendy nekontrolním podílům (-0,2 mld. Kč) a změna ostatních dlouhodobých závazků (-0,2 mld. Kč)

SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

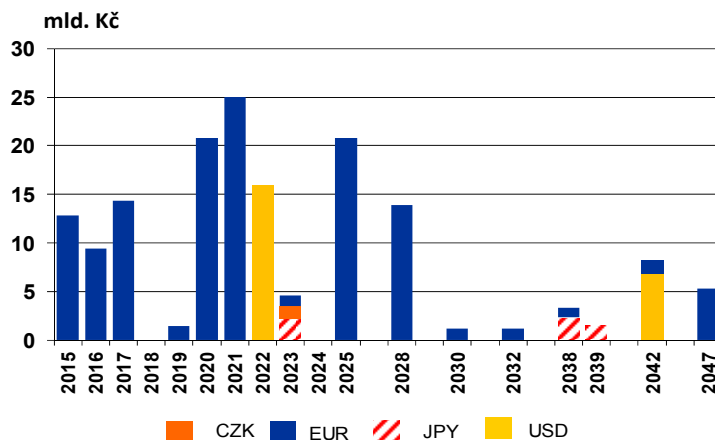


Čerpání krátkodobých linek (k 31. 12. 2014)



- Skupina ČEZ má přístup k 31,2 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž k 31. 12. 2014 bylo čerpáno jen 6,8 mld. Kč.
- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných potřeb.
- Nárůst čerpání komitovaných rámců ve IV. čtvrtletí o 5,5 mld. Kč reflektuje úspěšné využití dočasné arbitrážní příležitosti na finančním trhu v ČR.

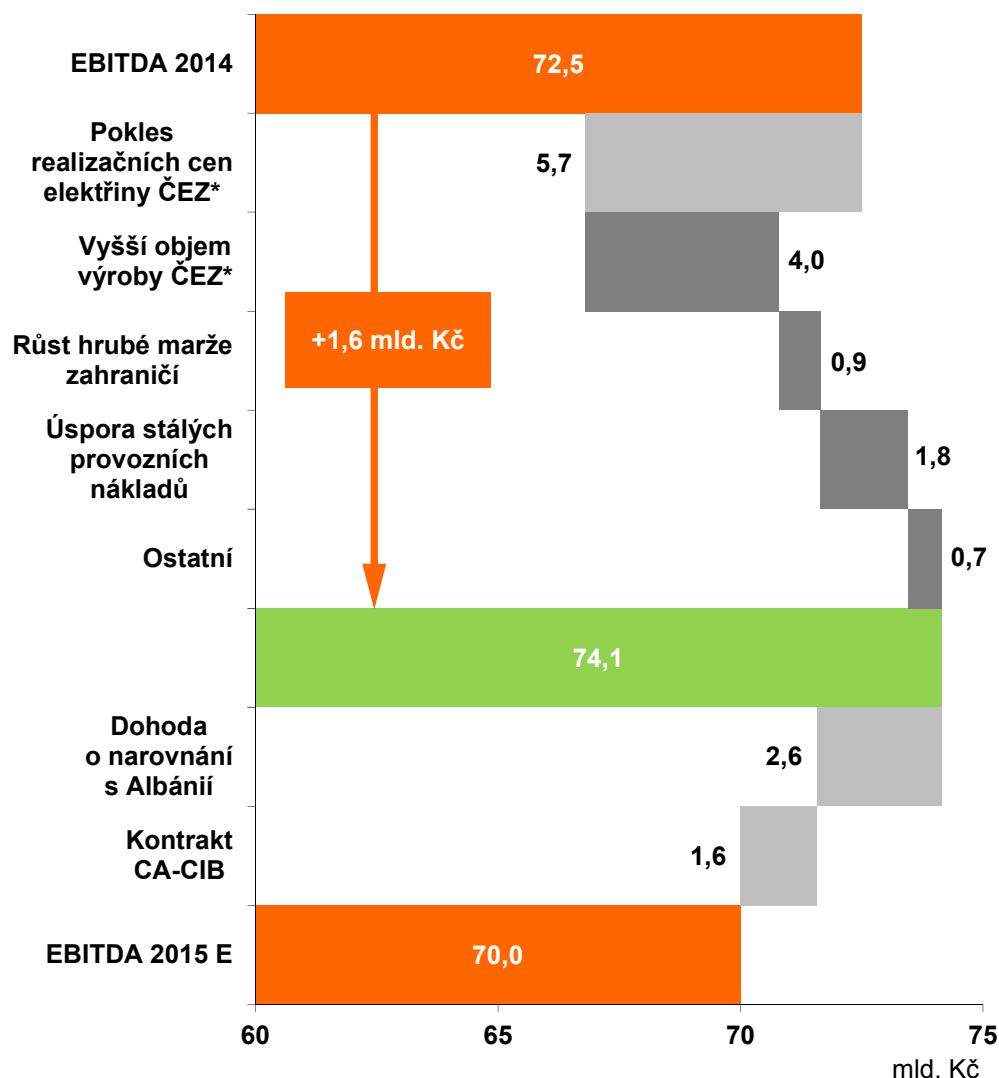
Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2014)



- Ukazatel Čistý dluh/EBITDA k 31. 12. 2014 činil 2,03.
- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ i nadále převyšuje 8 let.
- V listopadu 2014 podepsán v rámci domácího dluhopisového programu upisovací závazek ve výši 80 mil. EUR s další zahraniční bankou.

OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

PO LETECH POKLESŮ DOCHÁZÍ REÁLNĚ K RŮSTU



Vyšší objem výroby elektřiny ČEZ*

- modernizace uhelného portfolia zdrojů
- vyšší dodávky z jaderných elektráren
- vyšší výroba z vodních zdrojů

Růst hrubé marže zahraničí

- RO - předpoklad obnovení přidělu zeleného certifikátu
- BG - vliv pozastavení provozu Elektrárny Varna
- PL – zvýšení marže i objemu výroby ELCHO a Skawina

Úspora stálých provozních nákladů

- efekt úspěšného úsporného programu vyhlášeného v červnu 2014, který motivuje k iniciativě jednotlivých segmentů podnikání a k týmovému výkonu

Ostatní

- zejména nižší pořizovací náklady emisních povolenek pro výrobu elektřiny

Dohoda o narovnání s Albánií

- jednorázový výnos z dohody o narovnání v roce 2014

Kontrakt CA-CIB

- jednorázový výnos z ukončení dlouhodobého komoditního obchodu s CA-CIB v roce 2014



Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za rok 2014

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření

Martin Novák, ředitel divize finance



Tržní pozice Skupiny ČEZ

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

VELKOOBCHODNÍ TRH A VÝVOJ SPOTŘEBY V ČR

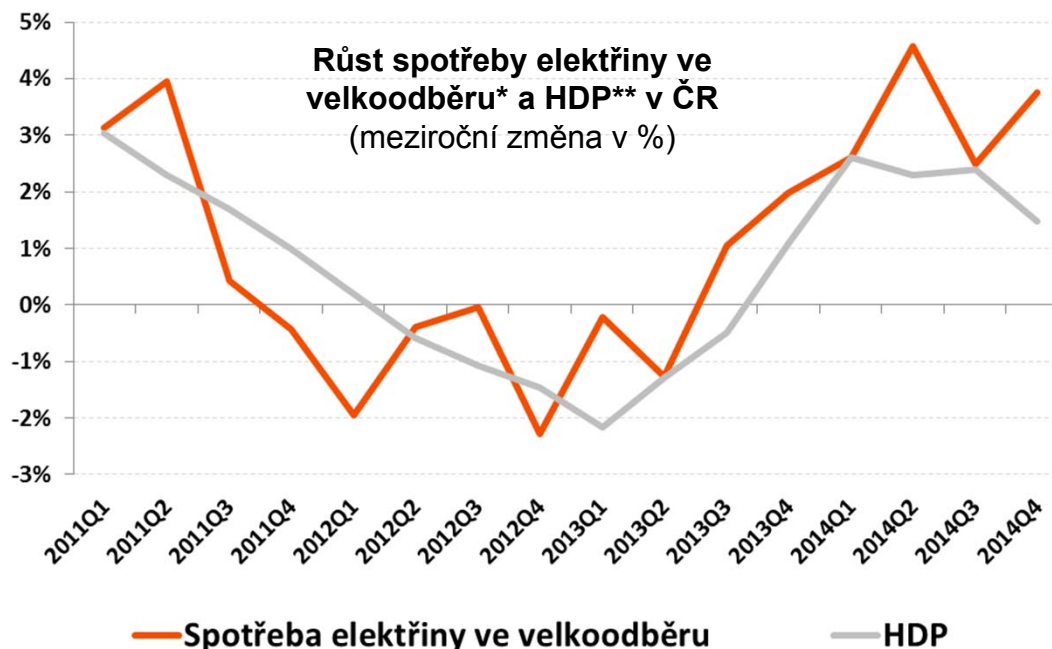


VELKOOBCHODNÍ TRH

- velkoobchodní ceny elektřiny (CAL 16 – roční pásmo na rok 2016) se pohybují shodně okolo 33 EUR/MWh jak na německém (EEX), tak i českém trhu (PXE)
- cena emisních povolenek se pohybuje okolo 7 EUR/t EUA

CELKOVOU SPOTŘEBU ELEKTŘINY V ČR TÁHNE SPOTŘEBA FIREM

- spotřeba elektřiny v ČR sice vlivem teplé zimy klesla, segment velkoobchodníků však roste o více než 3 %
- po klimatickém a kalendářním přepočtu mírně roste i spotřeba celková



VÝROBA ELEKTŘINY SKUPINY ČEZ V ROCE 2014



Výroba v ČR: 58,3 TWh (meziroční pokles o 6 %)

Výroba z jaderných zdrojů: 30,3 TWh (meziroční pokles o 1 %)

- JE Temelín vyrobila 14 950 GWh elektřiny, což je třetí nejvyšší roční výroba od zahájení provozu v roce 2002. Od zahájení výroby vyrobila JE Temelín 165 100 GWh elektřiny, která by pokryla spotřebu všech českých domácností na 11 let.
- JE Dukovany vyrobila 15 370 GWh elektřiny. Rok 2014 přinesl dva výrobní rekordy - vůbec nejkratší celkové délky odstávek elektrárny ve výši 120 dnů a vůbec nejvyšší roční výrobu elektřiny v 1. bloku ve výši 4 027 GWh

Výroba z uhelných zdrojů: 25,3 TWh (meziroční pokles o 10 %)

- v 10 blocích klasických elektráren Počerady, Dětmárovice a Mělník s instalovaným výkonem přes 1 400 MW_e proběhla primární ekologizační opatření deNO_x.

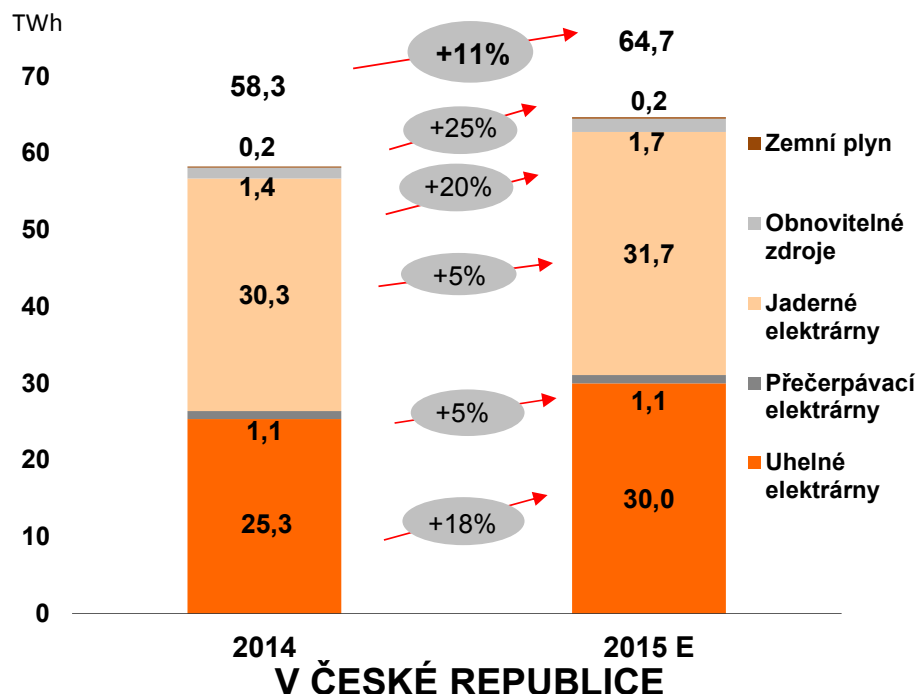
Výroba z OZE: 1,4 TWh (meziroční pokles o 35 %, zejména z důvodu horších klimatických podmínek)

- ve zdrojích ČEZ, a. s., bylo spáleno 317 tis. tun biomasy, což kromě výroby 270 GWh „zelené“ elektřiny umožnilo přesunout odpovídající množství hnědého uhlí do teplárenství
- na přečerpávacích elektrárnách byla zaznamenána historicky nejvyšší výroba elektřiny (1 070 GWh, +9 %)

Výroba v zahraničí: 4,8 TWh (meziroční nárůst o 10 %)

- nižší výroba rumunských větrných farem z důvodu horších povětrnostních podmínek plně kompenzována vyšší výrobou v modernizované vodní elektrárně Reșița. Objem výroby v Rumunsku činil 1 256 GWh.
- výroba v Elektrárně Varna meziročně vzrostla o 378 GWh (o 67 %) oproti 2013
- v Elektrárně ELCHO dosaženo rekordního 30% podílu výroby ze spoluspalování biomasy (oproti 24% podílu ve 2013)

V ROCE 2015 OČEKÁVÁME VÝRAZNÉ NAVÝŠENÍ OBJEMU VÝROBY ELEKTŘINY Z UHELNÝCH ZDROJŮ



Obnovitelné zdroje (+20 %)

+ očekávání průměrných klimatických podmínek oproti výkyvu v roce 2014

Jaderné elektrárny (+5 %)

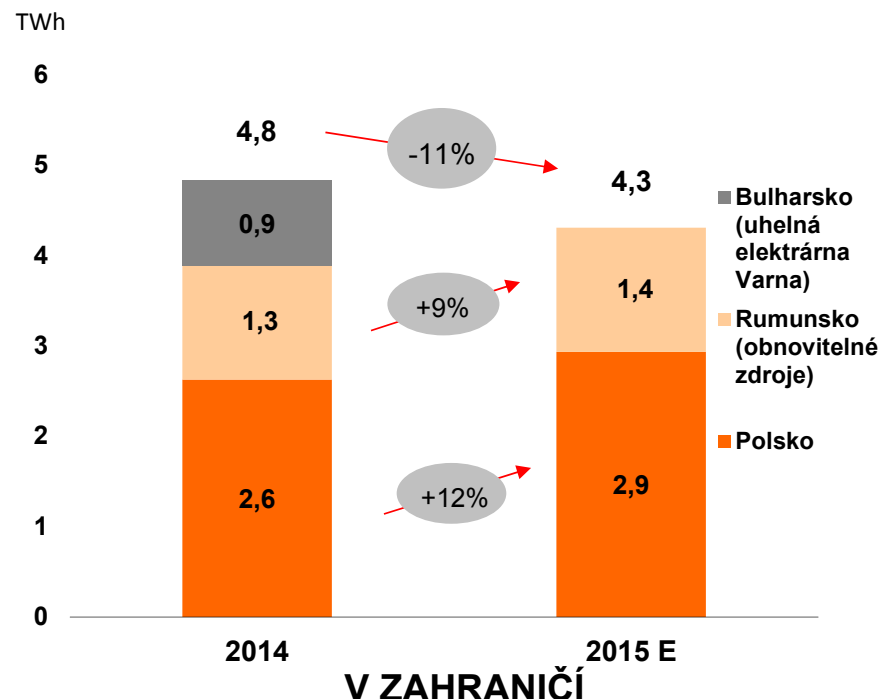
+ kratší odstávky obou jaderných elektráren a navýšení výkonu JE Temelín

Uhelne elektrárny (+18 %)

+ provoz Elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj)

- ukončení provozu dalšího bloku Elektrárny Ledvice 2

+ provoz 3 bloků Elektrárny Prunéřov 2 (po komplexní obnově)



Bulharsko – uhelná Elektrárna Varna

- odstavení elektrárny k 31. 12. 2014

Rumunsko OZE (+9 %)

+ vyšší výroba větrných farem z důvodu očekávaných standardních povětrnostních podmínek oproti podprůměrnému roku 2014

- výroba ve vodní elektrárně Reșița mírně pod skutečností 2014

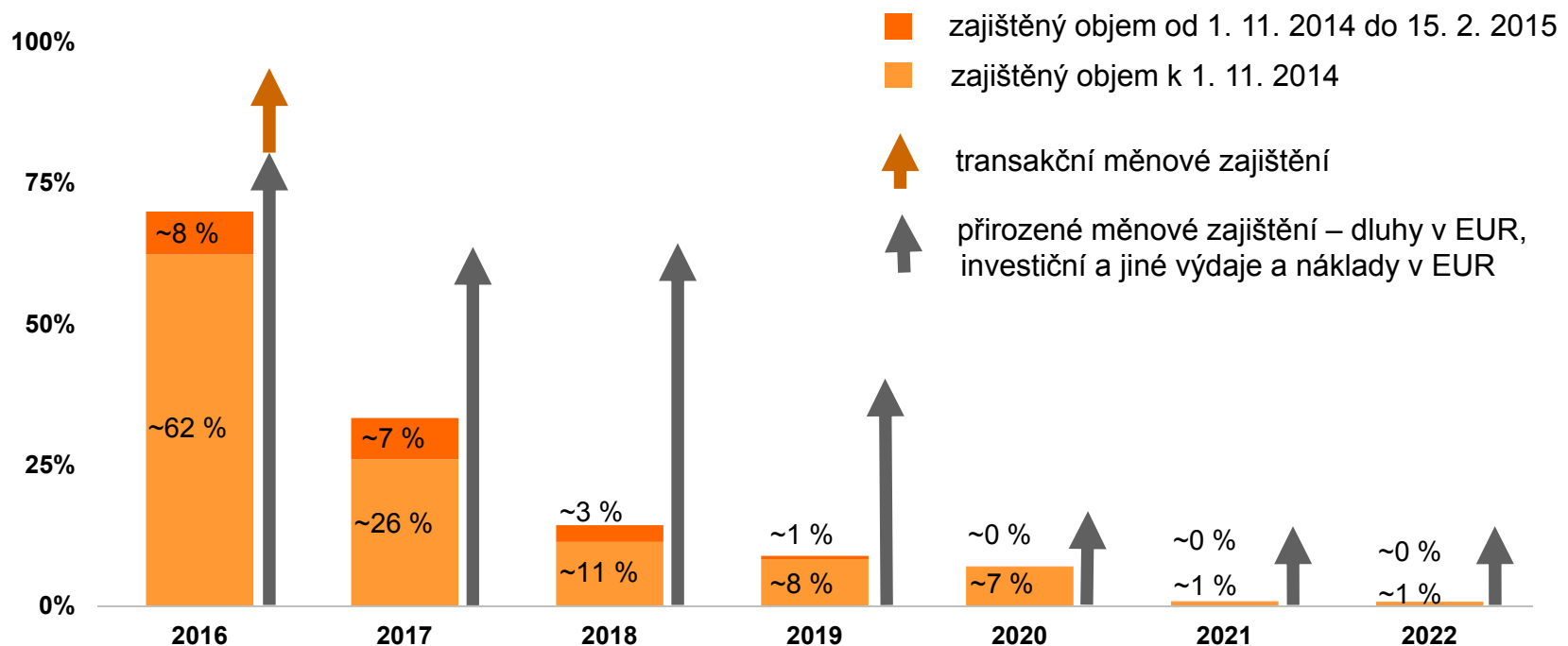
Polsko (+12 %)

+ vyšší výroba v Elektrárně ELCHO, v Elektrárně Skawina zvýšení výroby v důsledku vyššího využití modernizovaných turbín

ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* k 15. 2. 2015
(100 % odpovídá 56 – 58 TWh)



Celkem zajištěno (z výroby)

~ 70 % ~ 33 % ~ 14 % ~ 9 % ~ 7 % ~ 1 % ~ 1 %

Za cenu (EUR/MWh, BL ekvivalent)

35,5 34,5 37,0 40,0 42,5 39,5 40,5

STÁLE ROZŠIŘUJEME SLUŽBY ZÁKAZNÍKŮM



- V uplynulém roce jsme zavedli na **30 nových opatření**, která vyplynula z přání zákazníků:
 - SMS o plánovaných odstávkách si aktivovalo již téměř **16 tisíc zákazníků**
 - přes nově instalované platební terminály se na zákaznických centrech uhradilo 1,8 mil. Kč
 - čas automatické hlasové provolby na zákaznické lince jsme zkrátili o více než polovinu (na 36 sekund)
- Téměř 200 tisíc zákazníků již využívá **elektronickou fakturaci**.
- **ČEZ GARANT** využilo doposud 80 tis. zákazníků.
- Soustavně vylepšujeme **Mobilní aplikaci ČEZ ON-LINE** – snadné a pohodlné nastavení balíčků, produktů i doplňkových služeb u elektřiny, plynu i mobilní telefonie.
- Vytvořili jsme **specializovaný tým připravený pomoci zákazníkům** např. s dědictvím, insolvencí nebo při změně dodavatele.
- Zákaznická spokojenost roste – **81 % zákazníků** hodnotí nejlepší známkou svou spokojenost s vyřešením svých požadavků napříč všemi obslužnými kanály.



HLEDÁME ŘEŠENÍ PRO FIREMNÍ ZÁKAZNÍKY, MĚSTA I OBCE



- Založili jsme společnost **ČEZ ESCO** zastřešující veškeré aktivity týkající se dodávek energetických komodit, distribuované energetiky, energetických úspor a služeb pro velké a střední zákazníky.
 - ČEZ, a. s., nabyt **75% podíl ve společnosti EVČ** za účelem realizace staveb v oblasti energetického a tepelného hospodářství i speciálních energeticky úsporných projektů
 - ČEZ Energo provozuje ve 45 lokalitách téměř **90 kogeneračních jednotek** o celkovém elektrickém výkonu **52 MW_e**, z toho 24 kogeneračních jednotek instaloval v minulém roce
 - ČEZ Energetické služby uzavřely v roce 2014 celkem 117 smluv na malé energetické stavby v celkové hodnotě **180 mil. Kč**
- Podepsali jsme **memorandum o spolupráci** v oblasti energetiky se čtyřmi kraji ČR a Svazem měst a obcí ČR s cílem navrhovat energetická řešení na míru a pomáhat s úsporami energií.
- Stanovili jsme **distribuční komunikátory** pro jednotlivé regiony, kteří mají zvýšit informovanost o odstávkách dodávek elektřiny a službách souvisejících s její distribucí.
- Jako první v ČR jsme zavedli systém **EnergoManager**, který vyhledává možnosti úspor a pomáhá redukovat náklady firem i průmyslových podniků.
- Instalovali jsme již **41 dobíjecích stanic** pro elektromobily včetně 7 rychlodobíjecích, z toho čtvrtinu v roce 2014.



ENERGETICKÝ TEST NÁRODA OD ČEZ

POMÁHÁ DOMÁCNOSTEM UŠETŘIT ZA ENERGIE



Poslání Energetického testu národa

- pomoci Čechům odhalit energetické chyby a zbytečné výdaje
- ukázat, kolik peněz lze doma jednoduchými kroky ušetřit
- omezit plýtvání energií v ČR a zvýšit energetickou gramotnost



Data za 2 měsíce od spuštění webu www.energetickytest.cz

- test již kompletně vyplnilo přes **5 000 lidí**
- průměrná česká domácnost může bez investic ušetřit na energiích **2 077 Kč ročně**
- největší prostor k úsporám mají domácnosti v Libereckém kraji (**2 908 Kč/rok**), nejlépe s energiemi hospodaří domácnosti v Praze (**1 652 Kč/rok**)
- energetický test národa již Čechům nabídnul tipy, jak ročně ušetřit celkem **10 436 364 Kč**

PŘÍLOHY



- Vybrané události za uplynulé čtvrtletí
- Spotřeba elektřiny
- Výroba elektřiny
- Těžba uhlí
- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Bilance elektřiny

VYBRANÉ UDÁLOSTI ZA UPLYNULÉ ČTVRTLETÍ



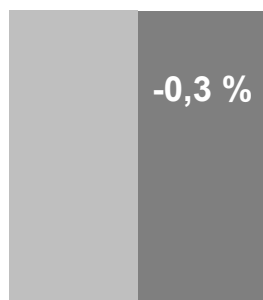
- Návrh zákona, zaručujícího přiděl zelených certifikátů pro větrné farmy Fântânele Vest a Cogeaalac do doby, než bude schválena notifikace Evropskou komisí, byl odpovědným výborem poslanecké sněmovny Rumunska dne 24. 2. 2015 postoupen na jednání poslanecké sněmovny.
- Plněním kompenzace ve výši 7,5 mil. EUR (cca 210 mil. Kč) bylo definitivně ukončeno arbitrážní řízení vedené od roku 2009 v souvislosti s projektem Gacko (Bosna a Hercegovina).
- V rámci zvyšování energetické bezpečnosti bude i pro JE Temelín vytvořena v následujících dvou letech roční zásoba paliva (stejně jako je tomu u JE Dukovany).
- V prosinci byla prodloužena smlouva se společností DIAMO, s.p. na dodávky uranového koncentrátu až do konce roku 2016. Objem 210 tun představuje pro ČEZ cca 1/3 roční potřeby přírodního uranu. V případě možnosti dalšího prodloužení těžby na dole Rožná za rok 2016 je ČEZ připraven při oboustranné výhodnosti v nákupech uranu od této společnosti pokračovat.
- K 31. 10. 2014 byl realizován prodej společnosti MCEPH Kft, která produkuje teplo a páru pro rafinerii MOL v Százhalombattě.

SPOTŘEBA ELEKTŘINY NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ ČEZ PŘEPOČTENÁ DLE MODELU ČEZ MEZIROČNĚ VZROSTLA



Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce

TWh 33,62* 33,52*



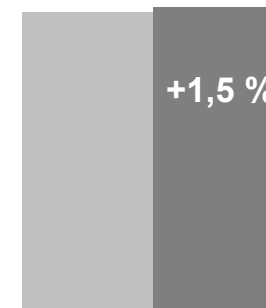
1-12/
2013 1-12/
2014

Vývoj spotřeby (-0,3 %) dle jednotlivých segmentů:*

- +2,2 % velkooběratelé
- -4,2 % domácnosti
- -2,7 % podnikatelé (MOP)

Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce (klimaticky a kalendářně přepočtena)**

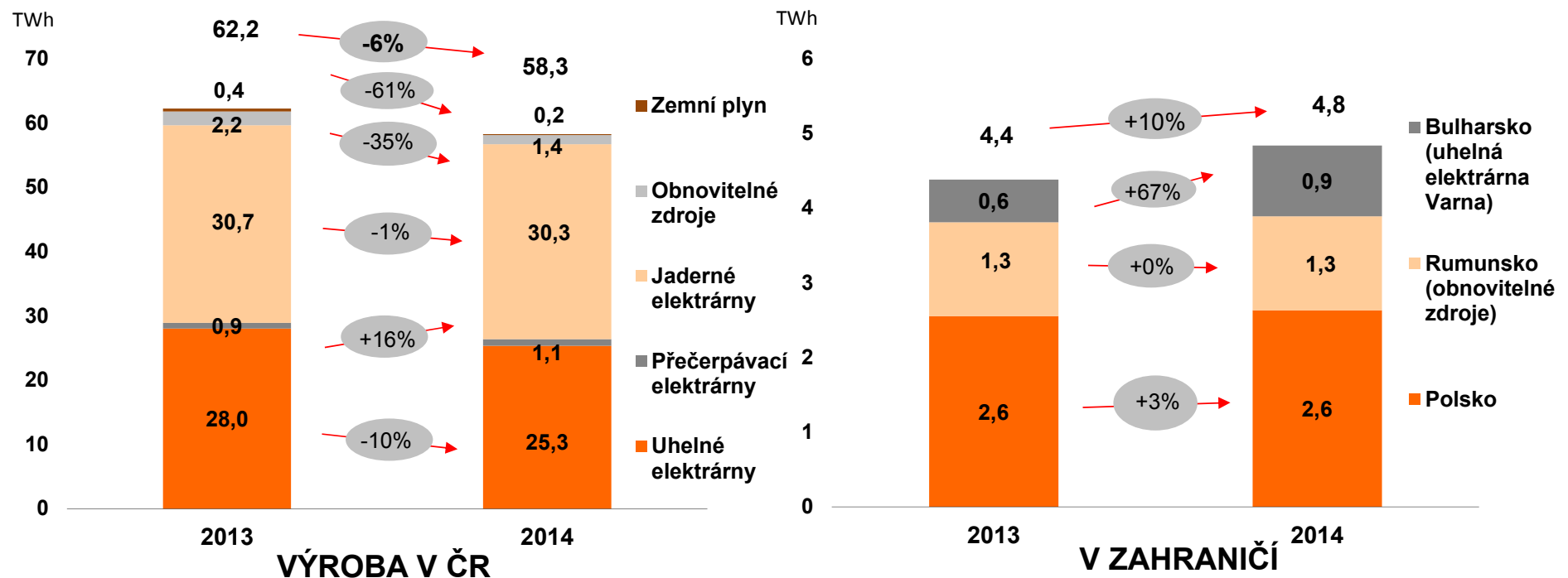
TWh 33,89 34,41



1-12/
2013 1-12/
2014

- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ.
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž uvedená data jsou dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

ROK 2014 – VÝROBA



Jaderné elektrárny (-1 %)

- výpadky JE Dukovany v listopadu a prosinci
- delší plánované odstávky JE Temelín

Uhelné elektrárny (-10 %)

- prodej Elektrárny Chvaletice v září 2013
- ukončení provozu jednoho z bloků Elektrárny Ledvice 2

Obnovitelné zdroje (-35 %)

- nižší průtoky ve vodních elektrárnách vlivem hydrometeorologických podmínek

Bulharsko – uhelná Elektrárna Varna (+67 %)

- + výroba pro volný trh (ve II. polovině roku)

Rumunsko OZE (0 %)

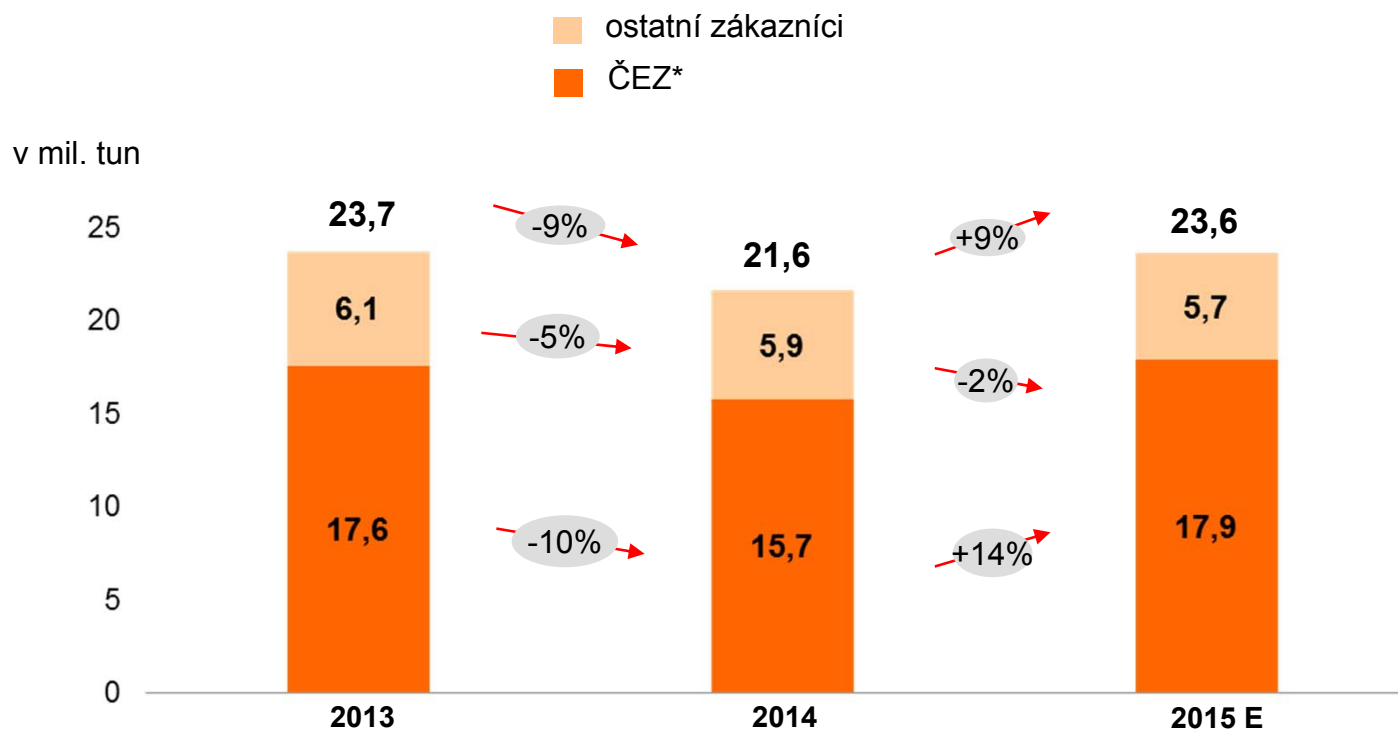
- nižší výroba z důvodu horších povětrnostních podmínek
- + výroba ve vodní elektrárně Reșița po ukončené modernizaci v roce 2013 plně kompenzuje nižší výrobu z větrných farem

Polsko (+3 %)

- + vyšší výroba v důsledku vyššího podílu spalování biomasy v Elektrárně ELCHO (při konstantním množství spalování uhlí)

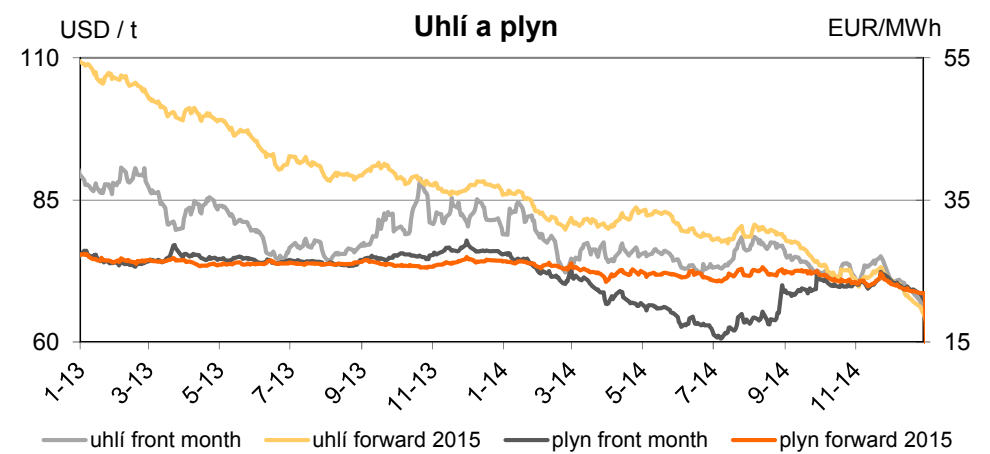
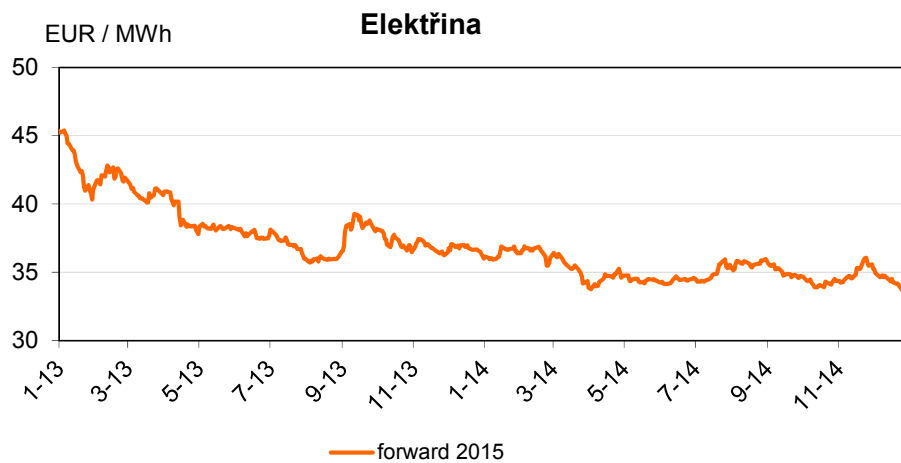
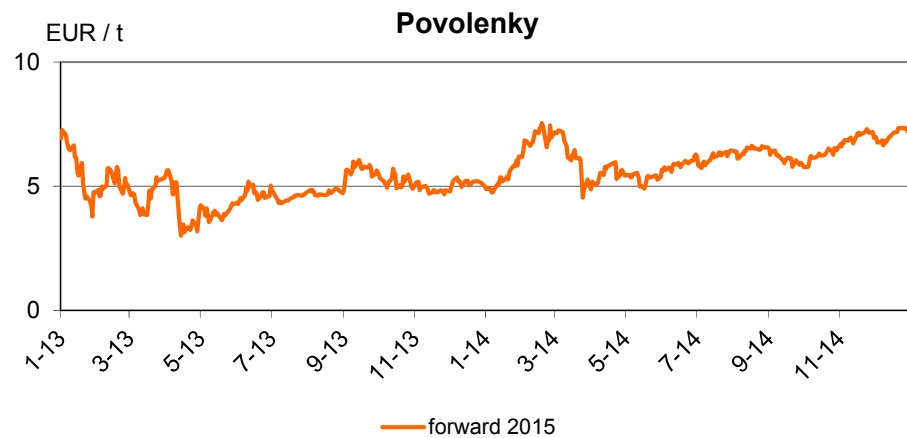
SEVEROČESKÉ DOLY

V ROCE 2015 OČEKÁVÁME DALŠÍ RŮST TĚŽBY UHLÍ



- vývoj dodávek paliva reaguje především na potřebu výroby elektřiny v uhelných elektrárnách
- očekávání nárůstu odbytové produkce v roce 2015 o cca 2 mil. tun
- meziroční pokles poptávky v roce 2014 vlivem extrémně teplé zimy 2013/2014

VÝVOJ NA TRZÍCH



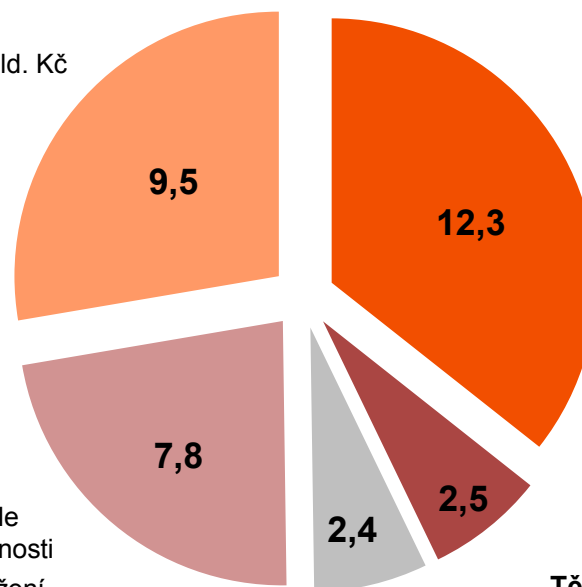
INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU (CAPEX)



Celkem 34,4 mld. Kč (rok 2014)

Distribuce elektřiny:

- Česká republika: 7,7 mld. Kč
- zahraničí: 1,8 mld. Kč



Klasické výrobní zdroje ČR:

- výstavba nového nadkritického zdroje v Ledvicích
- paroplynová elektrárna Počerady
- komplexní obnova Elektrárny Pruněřov
- ostatní investice

Jaderné zdroje:

- ETE - realizace akcí naplňující požadavky dle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti
- EDU - akce ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2015 a akce naplňující požadavky Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti
- NJZ ETE – pokračují práce s cílem uchovat a rozvíjet hodnotu a připravit projekt na alternativní možnosti investorského zajištění a financování
- NJZ EDU - příprava podkladů pro zahájení procesu EIA a zpracování technického popisu lokality pro budoucí zadávací dokumentaci výběrového řízení

Těžba - rekonstrukce a modernizace techniky, úpravárenských a drtírenských provozů, snižování prašnosti

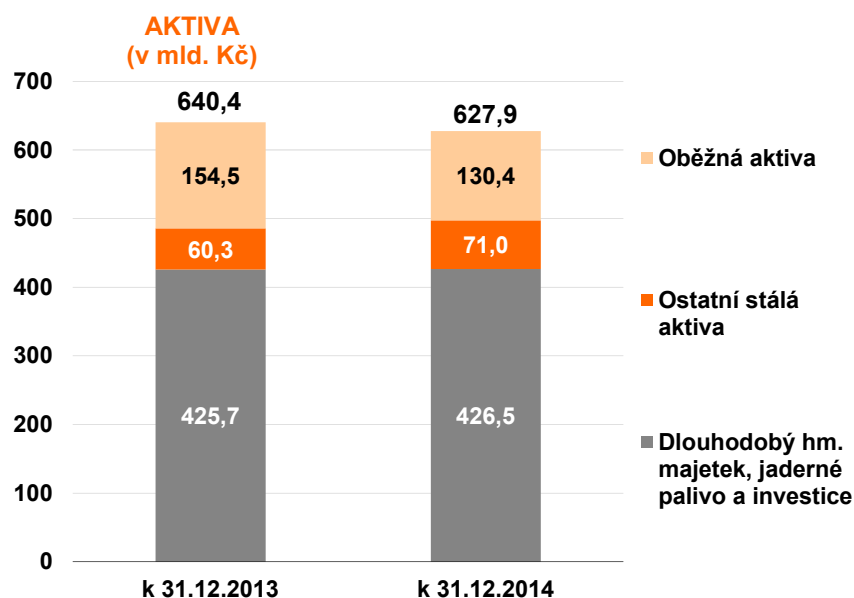
Ostatní

PŘEHLED AKTIV A PASIV



Stálá aktiva

- nárůst dlouhodobého hmotného majetku +0,9 mld. Kč vlivem investic do obnovy a výstavby zdrojů kompenzovaný odpisy a tvorbou opravných položek
- nárůst ostatních stálých aktiv +10,7 mld. Kč: zejména reklasifikací aktiv v souvislosti s investicí v MOL +7,8 mld. Kč, nárůstem finančních aktiv s omezenou disponibilitou +2,0 mld. Kč a nárůstem dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů +0,9 mld. Kč

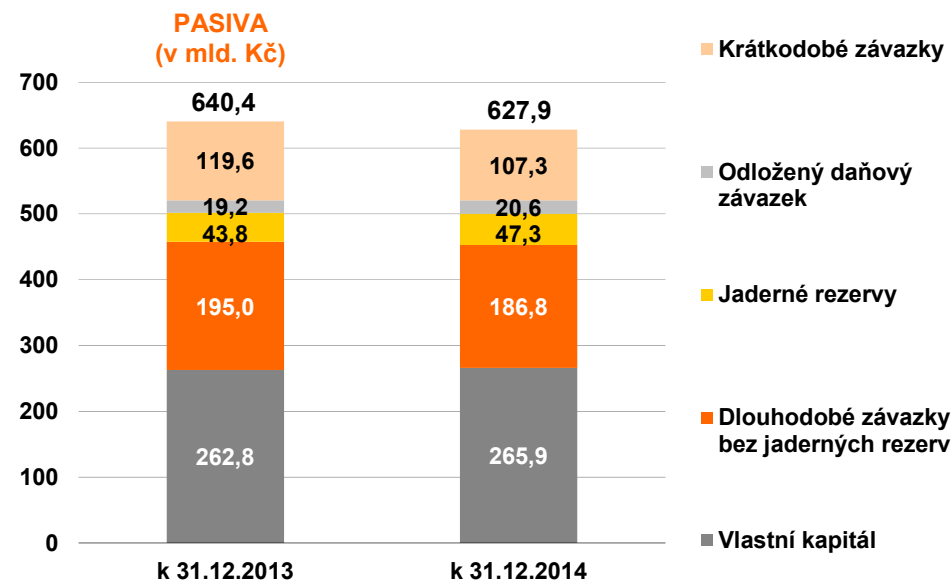


Oběžná aktiva

- pokles pohledávek, netto -16,6 mld. Kč, zejména reklasifikace aktiv v souvislosti s investicí v MOL
- pokles peněžních prostředků a ekvivalentů -4,9 mld. Kč a pokles zásob emisních povolenek, fosilních paliv a materiálu -4,1 mld. Kč
- nárůst pohledávek z derivátových obchodů +1,2 mld. Kč

Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

- nárůst vlastního kapitálu +3,1 mld. Kč: přírůstek čistého zisku +22,4 mld. Kč, ostatní úplný výsledek +2,1 mld. Kč, přiznané dividendy -21,5 mld. Kč
- pokles dlouhodobých závazků -8,2 mld. Kč: zejména změnou stavu dlouhodobých bankovních úvěrů -4,5 mld. Kč a emitovaných dluhopisů -2,8 mld. Kč
- nárůst jaderných rezerv o 3,5 mld. Kč vlivem poklesu použité diskontní sazby



Krátkodobé závazky

- pokles krátkodobé části dlouh. dluhu vč. krátkodobých bankovních úvěrů -7,5 mld. Kč
- pokles závazků z derivátových obchodů -3,7 mld. Kč
- pokles závazků z obchodního styku vč. záloh -1,2 mld. Kč a nevyfakturovaných dodávek -1,2 mld. Kč
- nárůst krátkodobých rezerv +1,1 mld. Kč na emisní povolenky a další rezervy

Bilance elektřiny (GWh)

	2013	2014	Index 2014/2013
Dodávka	60 103	56 754	-6%
Výroba	66 625	63 124	-5%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 522	-6 370	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-36 511	-35 139	-4%
Saldo velkoobchodu	-18 557	-16 744	-10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-187 781	-184 612	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	169 224	167 869	-1%
Ztráty v sítích	-5 034	-4 872	-3%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	2013	2014	Index 2014/2013
Jádro	30 745	30 324	-1%
Uhlí	30 812	28 534	-7%
Voda	2 672	2 152	-19%
Biomasa	598	646	+8%
Fotovoltaika	127	131	+3%
Vítr	1 259	1 176	-7%
Zemní plyn	409	160	-61%
Bioplyn	2	2	-4%
Celkem	66 625	63 124	-5%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	2013	2014	Index 2014/2013
Domácnosti	-13 512	-13 058	-3%
Podnikatelský malooběr	-6 417	-5 941	-7%
Velkooběratelé	-16 582	-16 140	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-36 511	-35 139	-4%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-48 240	-48 094	-0%

Bilance elektřiny (GWh)

2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	54 634	-6%	0	-	2 120	+19%	0	-	0	-	56 754	-6%
Výroba	60 918	-6%	0	-	2 206	+21%	0	-	0	-	63 124	-5%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 284	-3%	0	-	-86	+112%	0	-	0	-	-6 370	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-75	-87%	-22 532	-1%	0	-	-12 532	-5%	0	-	-35 139	-4%
Saldo velkoobchodu	-54 559	-6%	25 047	-1%	-2 120	+19%	14 888	-5%	0	-	-16 744	-10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-209 276	-2%	-3 601	+14%	-2 120	+19%	-957	-23%	31 342	-1%	-184 612	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	154 717	-0%	28 649	+1%	1	-	15 845	-6%	-31 342	-1%	167 869	-1%
Ztráty v sítích	0	-	-2 515	-0%	0	-	-2 356	-6%	0	-	-4 872	-3%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 324	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	30 324	-1%
Uhlí	27 590	-9%	0	-	944	+67%	0	-	0	-	28 534	-7%
Voda	2 062	-23%	0	-	90	>200%	0	-	0	-	2 152	-19%
Biomasa	646	+8%	0	-	0	-	0	-	0	-	646	+8%
Fotovoltaika	125	+3%	0	-	5	-8%	0	-	0	-	131	+3%
Vítr	9	-1%	0	-	1 166	-7%	0	-	0	-	1 176	-7%
Zemní plyn	160	-61%	0	-	0	-	0	-	0	-	160	-61%
Bioplyn	2	-4%	0	-	0	-	0	-	0	-	2	-4%
Celkem	60 918	-6%	0	-	2 206	+21%	0	-	0	-	63 124	-5%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

2014	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-7 214	-7%	0	-	-5 844	+2%	0	-	-13 058	-3%
Podnikatelský maloobchod	-1	+78%	-2 613	-9%	0	-	-3 327	-7%	0	-	-5 941	-7%
Velkoobchodní	-74	-87%	-12 705	+5%	0	-	-3 361	-13%	0	-	-16 140	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-75	-87%	-22 532	-1%	0	-	-12 532	-5%	0	-	-35 139	-4%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	0	-	-32 696	-0%	0	-	-15 399	-0%	0	-	-48 094	-0%

Bilance elektřiny (GWh)

2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	52 315	-7%	2 319	+4%	0	-	877	+65%	1 243	-1%	0	-	56 754	-6%
Výroba	58 291	-6%	2 627	+3%	0	-	949	+66%	1 256	+0%	0	-	63 124	-5%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 976	-3%	-308	-0%	0	-	-72	+78%	-14	>200%	0	-	-6 370	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 527	-5%	-402	+5%	-2 678	+15%	-9 366	-4%	-3 165	-6%	0	-	-35 139	-4%
Saldo velkoobchodu	-30 273	-8%	-1 917	+3%	2 678	+15%	9 698	-7%	3 070	-9%	0	-	-16 744	-10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-184 991	-2%	-2 427	+3%	-163	-25%	-635	-21%	-1 530	-31%	5 133	-19%	-184 612	-2%
Nákup na velkoobchodním trhu	154 718	-1%	510	+4%	2 841	+12%	10 333	-8%	4 600	-18%	-5 133	-19%	167 869	-1%
Ztráty v sítích	-2 515	-0%	0	-	0	-	-1 208	-2%	-1 148	-10%	0	-	-4 872	-3%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	30 324	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	30 324	-1%
Uhlí	25 342	-10%	2 248	+1%	0	-	944	+67%	0	-	0	-	28 534	-7%
Voda	2 052	-23%	10	+12%	0	-	0	-	90	>200%	0	-	2 152	-19%
Biomasa	277	-6%	369	+21%	0	-	0	-	0	-	0	-	646	+8%
Fotovoltaika	125	+3%	0	-	0	-	5	-8%	0	-	0	-	131	+3%
Vítr	9	-1%	0	-	0	-	0	-	1 166	-7%	0	-	1 176	-7%
Zemní plyn	160	-61%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	160	-61%
Bioplyn	2	-4%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	2	-4%
Celkem	58 291	-6%	2 627	+3%	0	-	949	+66%	1 256	+0%	0	-	63 124	-5%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

2014	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 082	-7%	0	-	-132	+1%	-4 275	+1%	-1 569	+5%	0	-	-13 058	-3%
Podnikatelský maloobchod	-2 544	-9%	0	-	-70	-6%	-2 401	-9%	-926	+1%	0	-	-5 941	-7%
Velkoobchodní odběratelé	-9 901	-3%	-402	+5%	-2 476	+17%	-2 691	-8%	-670	-30%	0	-	-16 140	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 527	-5%	-402	+5%	-2 678	+15%	-9 366	-4%	-3 165	-6%	0	-	-35 139	-4%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-32 696	-0%	0	-	0	-	-9 083	+1%	-6 316	-2%	0	-	-48 094	-0%