



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA I. ČTVRTLETÍ 2015

Neauditované konsolidované výsledky  
v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS)  
(čtvrtletní zpráva dle § 119a, odst. 4, zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

**Praha, 12. května 2015**



## **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2015**

Daniel Beneš, generální ředitel

### **Výsledky hospodaření**

Martin Novák, ředitel divize finance

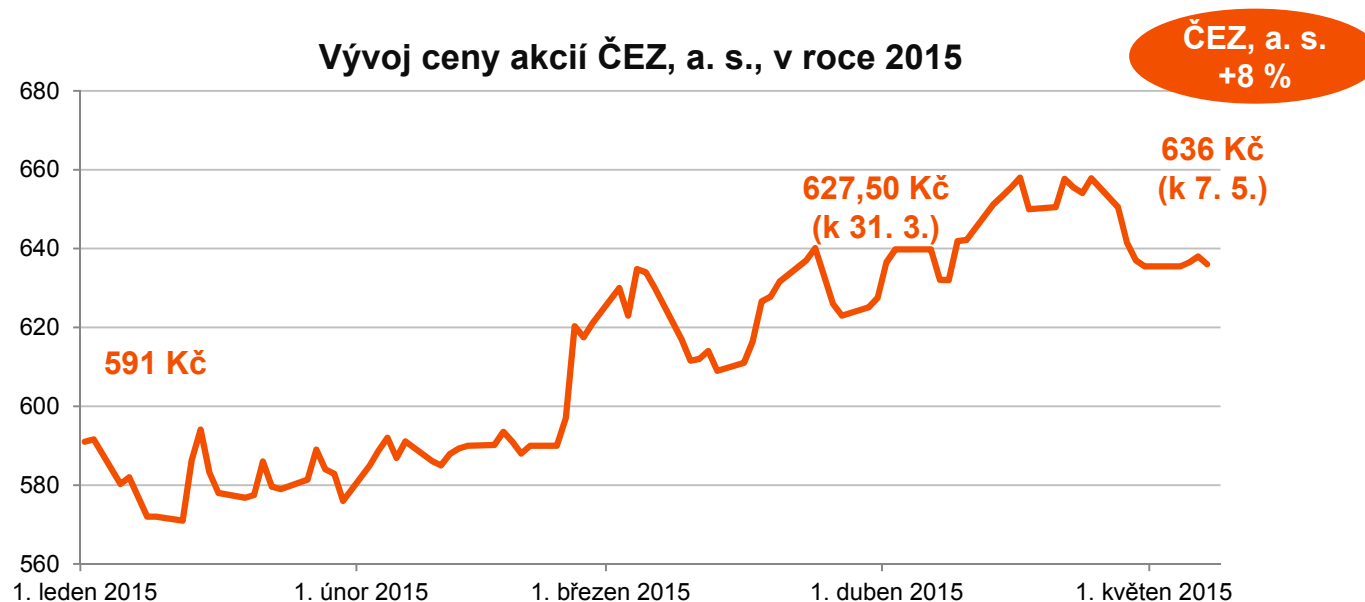
### **Tržní pozice Skupiny ČEZ**

Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

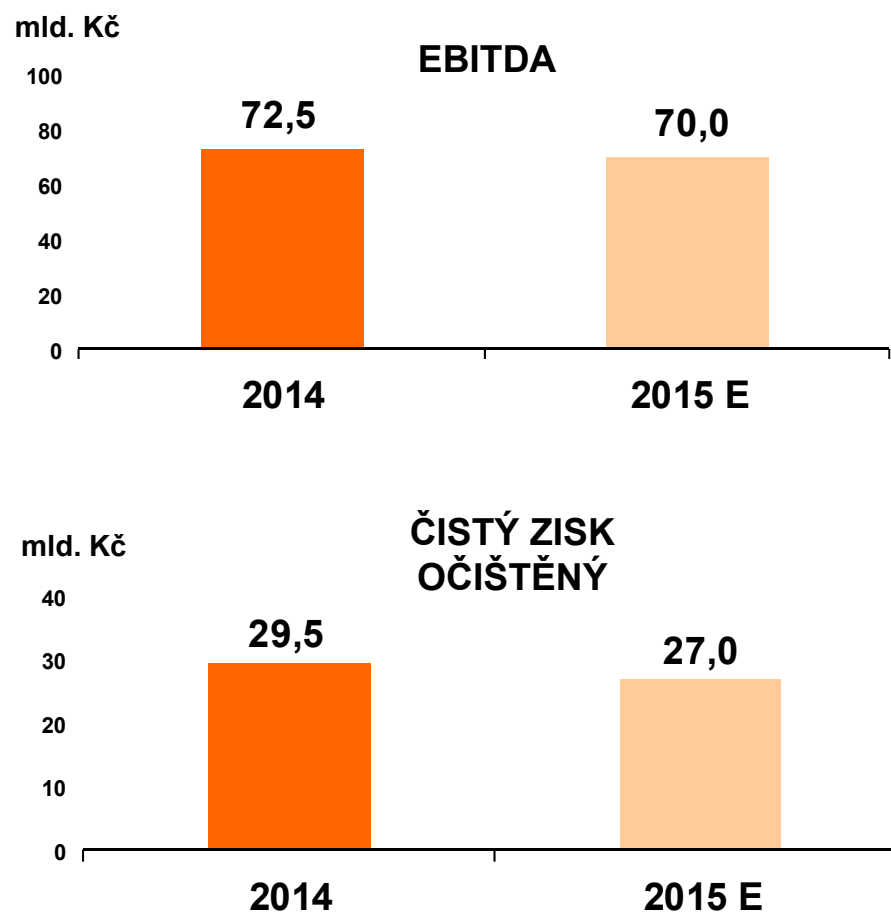
# HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA I. ČTVRTLETÍ 2015



- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 19,1 mld. Kč**
- **Čistý zisk očištěný 7,6 mld. Kč**
- **Tržní kapitalizace vzrostla o 19,5 mld. Kč (na 335,2 mld. Kč)**



# CELOROČNÍ EBITDA 2015 OČEKÁVÁME 70 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ NA ÚROVNI 27 MLD. KČ



#### Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- úspory stálých provozních nákladů
- vyšší objem výroby jaderných elektráren
- modernizace uhelných zdrojů v ČR a optimalizace jejich provozu

#### Vybrané meziroční negativní vlivy:

- trend klesajících cen elektřiny
- jednorázový výnos 2,6 mld. Kč z dohody o narovnání s albánským státem v roce 2014
- jednorázový výnos 1,6 mld. Kč z ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB v roce 2014

#### Vybraná rizika predikce:

- posun dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR
- vývoj regulatorních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě

# NA EVROPSKÉ ÚROVNI BYLO DOSAŽENO SHODY NA ZÁKLADNÍCH PARAMETRECH REFORMY EU ETS



Na jednání mezi Evropským parlamentem, Radou EU a Evropskou komisí (tzv. Trialog) došlo k významné dohodě o parametrech tržního stabilizačního mechanismu (MSR):

- spuštění MSR už v roce 2019
- přesun „backloadovaných“ emisních povolenek a povolenek nevyužitých pro nové zdroje přímo do rezervy
- odsouhlasen mechanismus nakládání s povolenkami v rámci členských států ve vazbě na HDP
- dohoda by mohla vést k eliminaci očekávaného přebytku povolenek, a tudíž k obnovení funkčnosti celého systému EU-ETS

4. května proběhla schůzka největších evropských energetik s A. Merkelovou v Berlíně, na které byla diskutována:

- potřeba rychlé reformy EU-ETS a včasného spuštění MSR
- dopady „Energiewende“, další rozvoj OZE a priority Energetické unie
- související otázky bezpečnosti dodávek a budoucí podoba evropského trhu s elektřinou (zavedení tzv. kapacitních mechanismů)



# POSTUPNĚ NAPLŇUJEME STRATEGICKÝ CÍL 2015 V OBLASTI KONSOLIDACE POZIC VE STÁVAJÍCÍCH ZAHRANIČNÍCH ÚČASTECH



## Chráníme hodnotu Skupiny ČEZ v zahraničí

- Novela rumunského zákona o podpoře obnovitelných zdrojů, která zajistí přidělování zelených certifikátů, byla dne 6. 5. schválena dolní komorou rumunského parlamentu a postoupena k podpisu prezidentovi.
- Mezinárodní rozhodčí soud při ICC v Paříži v dubnu v naprosté většině zamítl nároky (přesahující 81 milionů EUR) uplatňované proti společnosti ČEZ ze strany rumunské společnosti Electrica (resp. SAPE) pro údajné porušování závazků ČEZ z privatizační smlouvy z roku 2005. Soud uznal žalující straně jen zcela minimální nároky, které nejsou materiální povahy.

## Provedli jsme první významný krok k naplnění cíle snížit finanční expozici v zahraničí

- V březnu jsme na polském bankovním trhu získali úvěr ve výši 700 mil. PLN (cca 4,7 mld. Kč), který je součástí celkové restrukturalizace polských firem Skupiny ČEZ a který umožní snížení komplexní expozice ČEZ, a. s., v zahraničí.

# DIVIDENDOVÁ POLITIKA ČEZ

## 60 - 80 % Z OČIŠTĚNÉHO\* ČISTÉHO ZISKU SKUPINY ČEZ



### Odůvodnění změny výplatního poměru na 60 - 80 %:

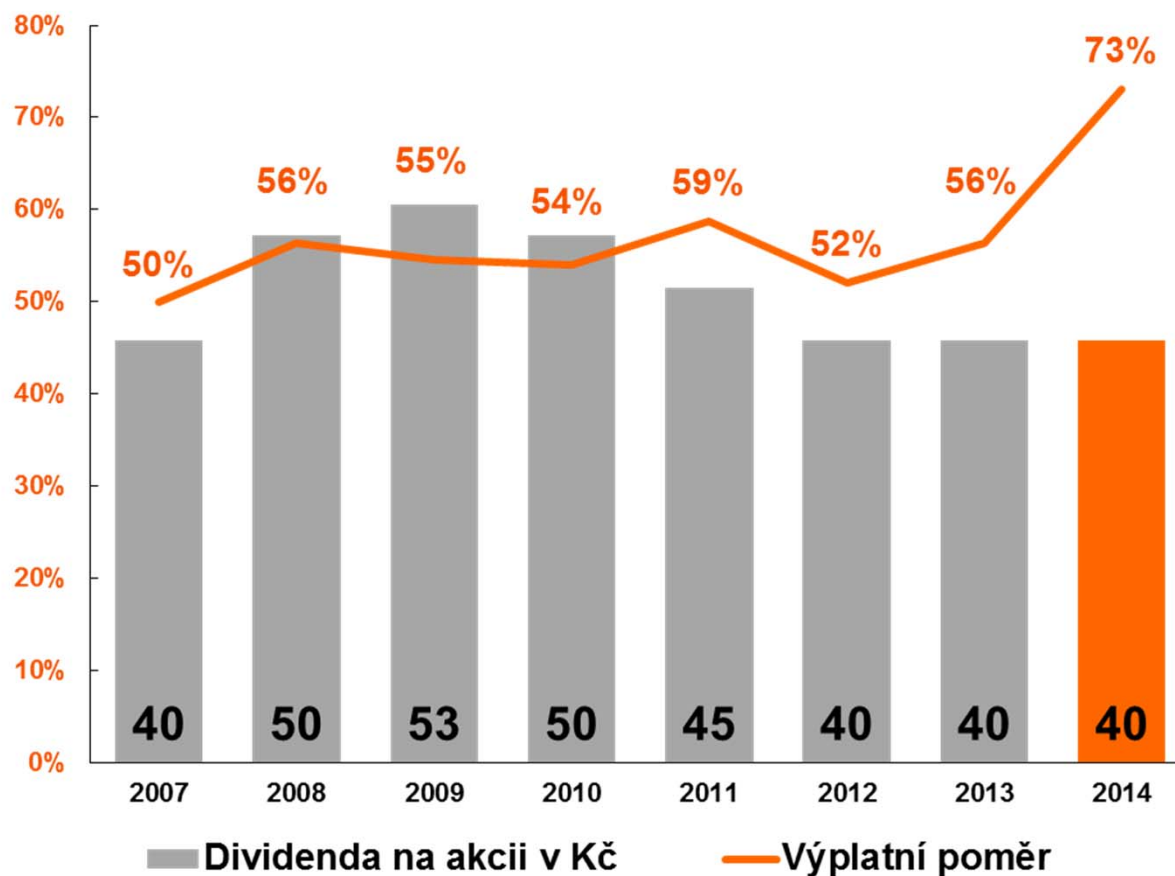
- zvýšení poměru generovaného provozního cash flow k čistému zisku
- investoři preferují u společností našeho typu maximalizaci dividendy při udržení ratingu S&P
- omezený potenciál pro atraktivní rozvojové příležitosti v evropské energetice

### Aktualizovaná dividendová politika je v souladu s přístupem evropských energetik:

Společnost	Dividendová politika	Základnou je očištěný zisk
EdF	55 – 65 % zisku	ano
EnBW	40 – 60 % zisku	ano
Enel	50 % zisku 2015 a každý rok o 5 procentních bodů více až na 65 % zisku 2018	ano
E.ON	0,5 EUR na akcii (implikuje přibližně 60 % očekávaného zisku 2015)	N/A
Fortum	50 – 80 % zisku a současně rostoucí dividendy v čase	ano
Engie (GDF Suez)	65 – 75 % zisku, avšak minimálně 1 EUR	ano
Iberdrola	65 – 75 % zisku	ne
RWE	dividenda zohlední kromě zisku i provozní CF, zadlužení a růstové příležitosti	ano
Verbund	50 % zisku	ano
<b>ČEZ</b>	<b>60 – 80 % zisku (dosud 50 – 60 %)</b>	<b>ano</b>

\***Očištěný čistý zisk Skupiny ČEZ** = dosažený účetní konsolidovaný čistý zisk Skupiny ČEZ upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů či o zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků).

# NÁVRH DIVIDENDY ČEZ, A. S., ZA ROK 2014: 40 KČ NA JEDNU AKCII PŘED ZDANĚNÍM



- Návrh reflektuje aktualizovanou dividendovou politiku a odpovídá 73 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za rok 2014 očištěného o mimořádné vlivy\*.
- Výplatní poměr udává podíl dividend na konsolidovaném čistém zisku Skupiny ČEZ za daný rok očištěném o mimořádné vlivy\*.





**Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2015**  
Daniel Beneš, generální ředitel



**Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance

**Tržní pozice Skupiny ČEZ**  
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

# HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

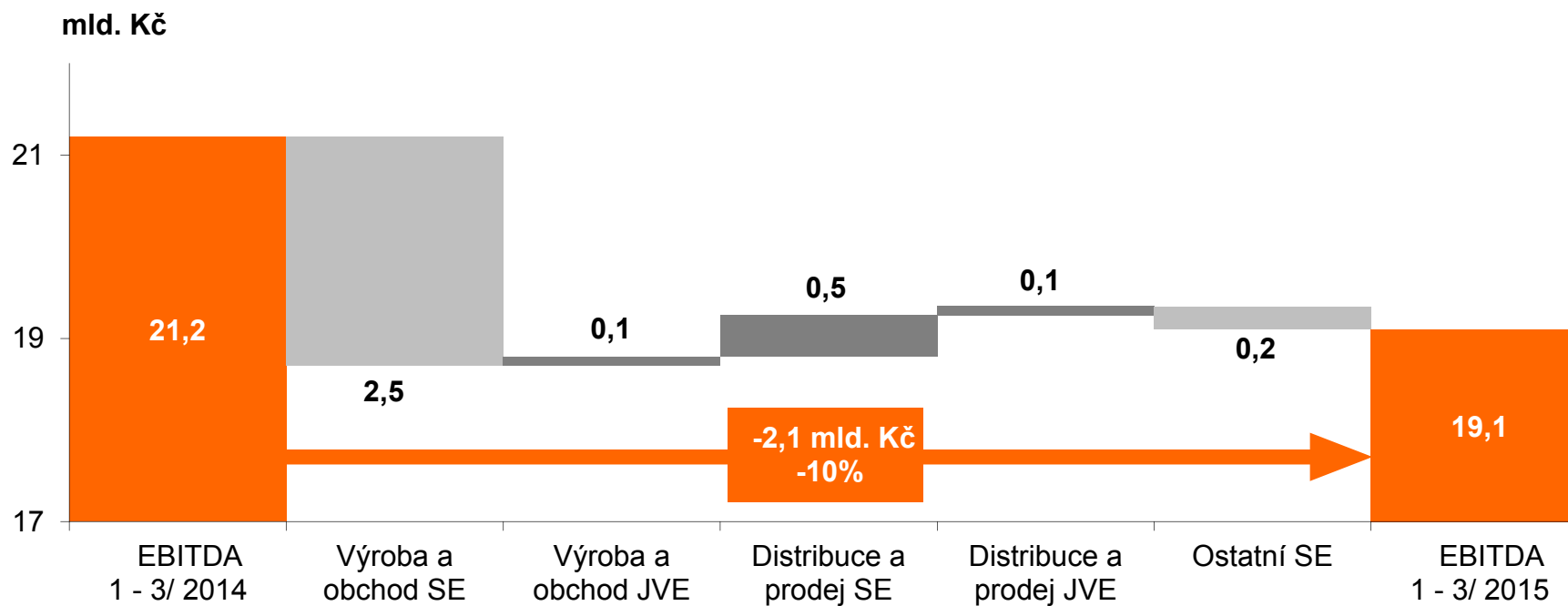


(mld. Kč)		1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
Provozní výnosy		53,2	53,0	-0,2	-0%
EBITDA		21,2	19,1	-2,1	-10%
EBIT		14,4	12,0	-2,3	-16%
Čistý zisk		9,9	7,6	-2,3	-24%
Čistý zisk - očištěný *		9,9	7,6	-2,3	-24%
Provozní CF		15,6	15,1	-0,5	-2%
CAPEX		5,4	6,3	+0,9	+17%
Čistý dluh **		143,5	142,4	-1,1	-1%
		<b>1 - 3/ 2014</b>	<b>1 - 3/ 2015</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Instalovaný výkon **	GW	15,2	16,0	+0,9	+6%
Výroba elektřiny	TWh	17,5	17,9	+0,5	+3%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	13,0	13,5	+0,6	+4%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	9,6	10,2	+0,5	+6%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	2,2	2,7	+0,5	+23%
Prodej tepla	tis. TJ	8,7	9,4	+0,7	+8%
Fyzický počet zaměstnanců **	tis. osob	26,6	25,8	-0,8	-3%

\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů či o zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků).

\*\* k poslednímu dni období

# MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA DLE SEGMENTŮ



## EBITDA SEGMENTU:

### VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
Česká republika	12,4	9,9	-2,5	-20%
Polsko	0,6	0,6	0,0	+8%
<b>EBITDA segmentu</b>	<b>13,0</b>	<b>10,5</b>	<b>-2,5</b>	<b>-19%</b>

#### Česká republika (-2,5 mld. Kč)

- nižší hrubá marže ČEZ, a. s., a vyčleněných elektráren Počerady a Dětmovice
  - nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně přecenění kontraktů na prodej vyrobené elektřiny s dodávkou kratší než 1 rok (-2,8 mld. Kč)
  - vyšší objem výroby (+0,4 mld. Kč) především jaderných elektráren
  - ostatní (-0,4 mld. Kč), zejména přecenění komoditních derivátů a pokles tržeb za podpůrné služby
- vyšší hrubá marže ostatních společností (+0,1 mld. Kč) zejména z vyšších tržeb za prodej elektřiny a tepla
- snížení stálých provozních nákladů především v důsledku přijatých úsporných opatření (+0,5 mld. Kč)

## EBITDA SEGMENTU:

### VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
Bulharsko	-0,1	0,0	+0,1	+72%
Rumunsko	0,2	0,2	0,0	+1%
<b>EBITDA segmentu</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>+0,1</b>	<b>+46%</b>

#### **Bulharsko (+0,1 mld. Kč)**

- nižší provozní náklady v souvislosti s pozastavením provozu Elektrárny Varna od 1. 1. 2015
- vliv záporné výrobní marže v roce 2014

#### **Rumunsko (0,0 mld. Kč)**

- negativní vliv pozastavení přidělu zeleného certifikátu pro Cogeleac (od 1. 10. 2014) byl kompenzován zejména vyšší výrobou v souvislosti s lepšími povětrnostními podmínkami a optimalizací provozu parků větrných elektráren

## EBITDA SEGMENTU:

### DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
Distribuce	3,9	3,9	0,0	-1%
Prodej	0,9	1,4	+0,5	+61%
<b>EBITDA segmentu</b>	<b>4,8</b>	<b>5,3</b>	<b>+0,5</b>	<b>+10%</b>

#### Distribuce ČR (0,0 mld. Kč)

- nižší hrubá marže vlivem dočerpávání korekčních faktorů z OZE v roce 2014 (-0,5 mld. Kč), částečně kompenzována vyšším distribuovaným objemem elektřiny v roce 2015 (+0,2 mld. Kč)
- nižší stálé provozní náklady (+0,2 mld. Kč)
- vyšší aktivace a ostatní provozní výnosy (+0,1 mld. Kč)

#### Prodej (+0,5 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny v ČR zejména vlivem nižší průměrné nákupní ceny (+0,2 mld. Kč)
- negativní saldo podpory povinných výkupů v ČR v roce 2014 (+0,1 mld. Kč)
- vyšší hrubá marže z prodeje plynu v ČR v souvislosti s vyšší dodávkou (vliv počasí) a nižší průměrnou nákupní cenou (+0,1 mld. Kč)
- vyšší hrubá marže z prodeje elektřiny a plynu na Slovensku daná vyšším dodaným objemem a lepším řízením odchylek (+0,1 mld. Kč)

## EBITDA SEGMENTU:

### DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
Bulharsko	0,2	0,3	+0,1	+71%
Rumunsko	0,7	0,6	-0,1	-9%
<b>EBITDA segmentu</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>+0,1</b>	<b>+8%</b>

#### **Bulharsko (+0,1 mld. Kč)**

- vyšší marže z distribuované elektřiny z důvodu pozitivního cenového rozhodnutí z 1. 10. 2014 (+0,1 mld. Kč)

#### **Rumunsko (-0,1 mld. Kč)**

- mimořádný zisk v roce 2014 související s plněním dohody o postupném splácení pohledávek státní poštou (-0,1 mld. Kč)

# EBITDA SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ EVROPA A OSTATNÍ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



<b>EBITDA (mld. Kč)</b>	<b>1 - 3/ 2014</b>	<b>1 - 3/ 2015</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Těžba SE	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-3%</b>
Ostatní SE	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-13%</b>
Ostatní JVE	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-22%</b>

## **Těžba střední Evropa (0,0 mld. Kč)**

- pokles tržeb za uhlí v souvislosti s nižší výrobou elektřiny v uhelných elektrárnách ČEZ (-0,2 mld. Kč) kompenzován úsporou nákladů (+0,2 mld. Kč) z důvodů nižší těžby, příznivých klimatických podmínek a úsporných opatření

## **Ostatní střední Evropa (-0,2 mld. Kč)**

- snížení tržeb a marží z vnitroskupinových služeb zejména z důvodu úsporných opatření na straně odběratelů, především se jedná o společnosti ČEZ ICT Services, ČEZ Distribuční služby a ČEZ Korporátní služby



## OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	1 - 3/ 2014	1 - 3/ 2015	Rozdíl	%
EBITDA	21,2	19,1	-2,1	-10%
<b>Odpisy a opravné položky k majetku</b>	<b>-6,8</b>	<b>-7,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-4%</b>
<b>Finanční a ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-24%</b>
Úrokové náklady a výnosy	-0,8	-0,7	+0,1	+17%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-0,5	-0,4	0,0	+8%
Výnosy a náklady z majetkových podílů	-0,1	-0,9	-0,8	>200%
Ostatní náklady a výnosy	-0,5	-0,4	+0,1	+25%
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-2,5</b>	<b>-2,0</b>	<b>+0,5</b>	<b>+19%</b>
Čistý zisk	9,9	7,6	-2,3	-24%
<b>Čistý zisk - očištěný</b>	<b>9,9</b>	<b>7,6</b>	<b>-2,3</b>	<b>-24%</b>

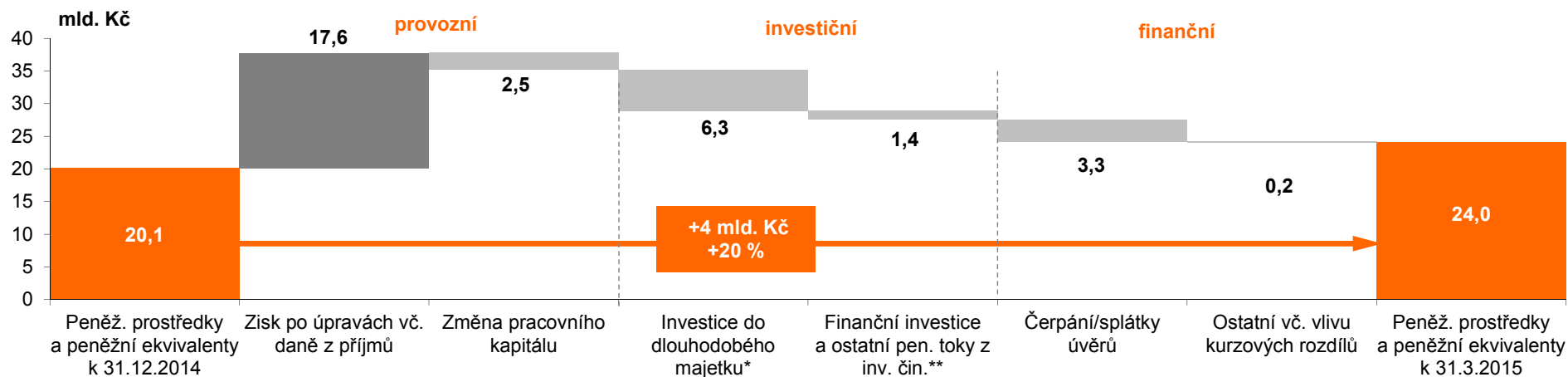
### Odpisy a opravné položky k majetku\* (-0,3 mld. Kč)

- nárůst odpisů ČEZ, a. s., zejména v souvislosti s dokončením paroplynové elektrárny Počerady

### Finanční a ostatní náklady a výnosy (-0,5 mld. Kč)

- pozitivní vliv snížení objemu dluhu na úrokové náklady (+0,1 mld. Kč)
- negativní vliv vývoje kurzu USD/TRY na podíl na výsledku hospodaření v Turecku (-0,8 mld. Kč)
- pozitivní vliv přecenění expozice na akcie MOL (+0,2 mld. Kč)

# CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



## Peněžní toky z provozní činnosti (+15,1 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+17,6 mld. Kč): zisk před zdaněním (+9,6 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+8,2 mld. Kč), ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (+1,0 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-1,8 mld. Kč), ostatní (+0,6 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (-2,5 mld. Kč): změna salda pohledávek a závazků vč. záloh a časového rozlišení (-6,5 mld. Kč), změna salda pohledávek a závazků z derivátů (+2,0 mld. Kč), pokles stavu zásob materiálu, fosilních paliv a emisních povolenek (+1,4 mld. Kč), ostatní (+0,6 mld. Kč)

## Peněžní toky vynaložené na investice (-7,7 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku – CAPEX (-6,3 mld. Kč) – viz detail v příloze
- přírůstky dlouhodobého finančního majetku (-0,7 mld. Kč)
- ostatní (-0,7 mld. Kč), zejména změna závazků z pořízení stálých aktiv

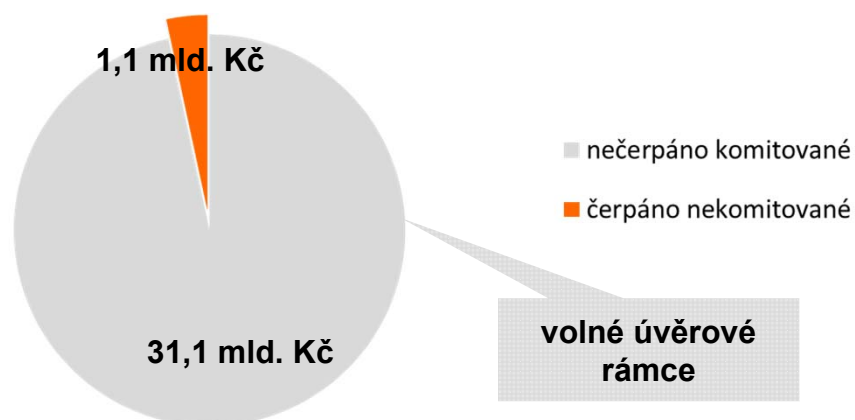
## Peněžní toky z finanční činnosti (-3,5 mld. Kč)

- saldo splátek/čerpání úvěrů a půjček (-3,3 mld. Kč), vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků (-0,1 mld. Kč)

# SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

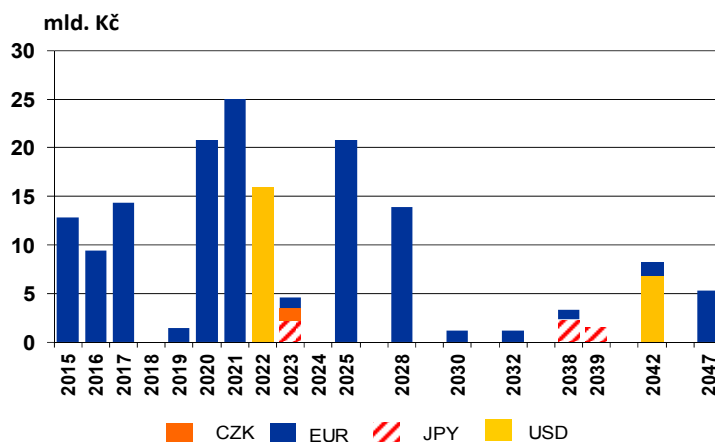


## Čerpání krátkodobých linek (k 31. 3. 2015)



- Skupina ČEZ má přístup k 31,1 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž k 31. 3. 2015 byly čerpány pouze 4 mil. Kč.
- Primárně jsou čerpány nekomitované úvěrové rámce. Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných potřeb.

## Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 3. 2015)



- V březnu 2015 čerpán úvěr 700 mil. PLN (cca 4,7 mld. Kč) na polském bankovním trhu.
- 26. května 2015 bude řádně splacena 11. emise eurodluhopisů (460,2 mil. EUR).



**Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2015**  
Daniel Beneš, generální ředitel

**Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance



**Tržní pozice Skupiny ČEZ**  
Pavel Cyrani, ředitel divize obchod a strategie

# VELKOOBCHODNÍ TRH A VÝVOJ SPOTŘEBY V ČR



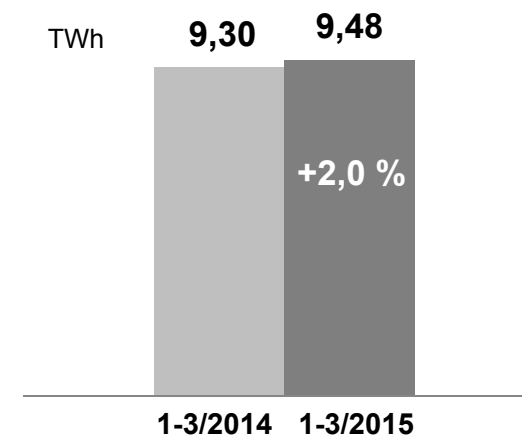
## VELKOOBCHODNÍ TRH

- velkoobchodní cena elektřiny na německém trhu (CAL 16 – roční pásmo na rok 2016 - EEX) se pohybuje okolo 32 EUR/MWh, cena na českém trhu (PXE) je o cca 0,4 EUR/MWh nižší
- cena emisních povolenek se pohybuje okolo 7,5 EUR/t EUA
- vývoj cen elektřiny ovlivní zejména naplnění reformy EU ETS a vývoj cen uhlí na světových trzích

## SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČR ROSTE \*

- spotřeba elektřiny v ČR roste o více než 3 %
- po klimatickém a kalendářním přepočtu roste spotřeba o 2 %

**Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce \*  
(klimaticky a kalendářně přepočtena)**



# ŠANCE NA OBNOVENÍ FUNKČNOSTI SYSTÉMU EU - ETS VZROSTLA – ODSOUHLASENO ZAVEDENÍ MSR VE 2019



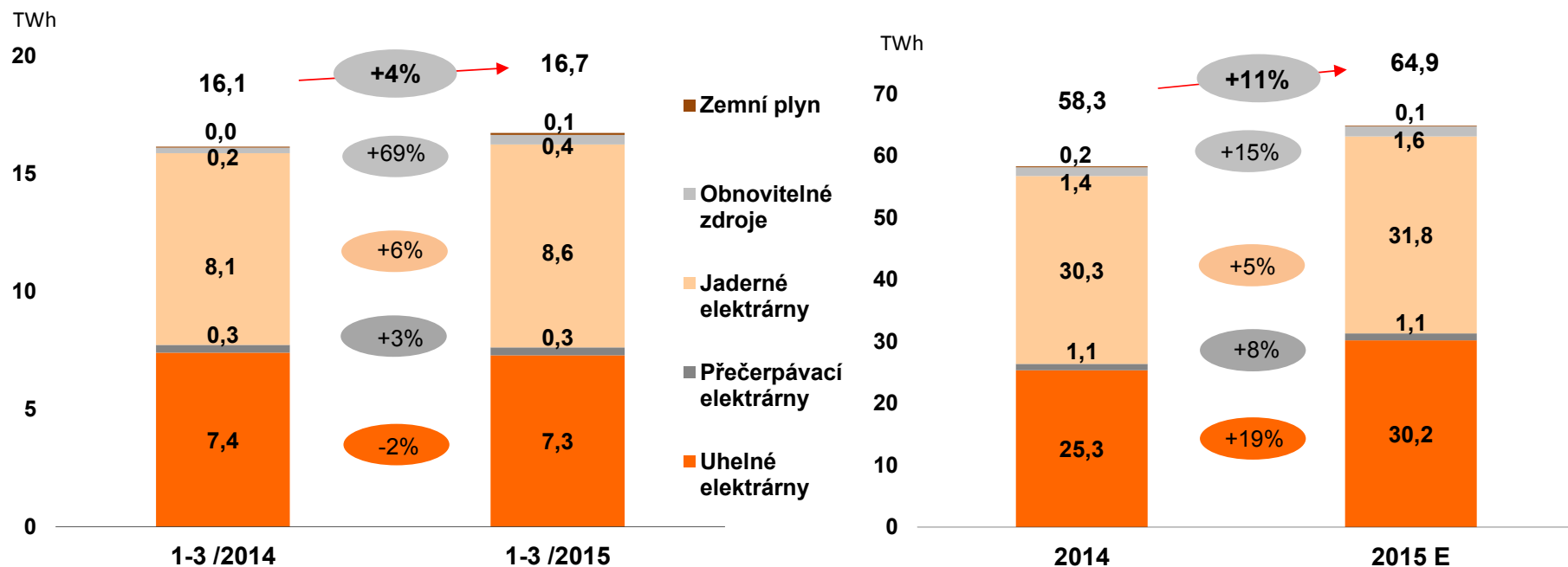
**V rámci vyjednávání mezi Evropským parlamentem, Radou EU a Evropskou komisí (tzv. Trialog) došlo dne 5. 5. k významné dohodě o základních parametrech tržního stabilizačního mechanismu (MSR):**

- MSR bude spuštěna o dva roky dříve, tj. od 1. 1. 2019
- 900 mil. emisních povolenek dočasně stažených z trhu (tzv. backloadované povolenky) bude převedeno přímo do rezervy
- nevyužité emisní povolenky pro nové zdroje (cca 500 - 700 mil. EUA\*) budou převedeny přímo do rezervy
- v rámci solidarity mezi členskými státy bude upraven mechanismus převodu povolenek do rezervy tak, že státy s HDP/obyv. pod 60 % průměru EU získají více prostředků z výnosů z aukcí
- až 50 mil. povolenek bude vyčleněno do fondu pro podporu průmyslových inovací

**Díky dohodě tak bude snížen očekávaný přebytek povolenek, což povede:**

- k dosažení rovnováhy mezi nabídkou a poptávkou, což je nezbytný předpoklad pro obnovení funkčnosti celého systému EU ETS
- k nárůstu ceny povolenky, a tím k obnovení stimulu pro investice do nízkouhlíkových technologií
- ke zvýšení výnosů z aukcí pro ČR do roku 2030 o cca 1,5 mld. EUR\*

# VÝROBA V ČR



## Jaderné elektrárny (+6 %)

- + kratší odstávky JE Dukovany
- + mimořádná odstávka v roce 2014 a navýšení výkonu JE Temelín

## Uhelné elektrárny (-2 %)

- převedení posledního bloku Elektrárny Ledvice 2 do vynucené zálohy

## Obnovitelné zdroje (+69 %)

- + vyšší průtoky ve vodních elektrárnách vlivem hydrometeorologických podmínek

## Jaderné elektrárny (+5 %)

- + kratší odstávky obou elektráren a navýšení výkonu JE Temelín

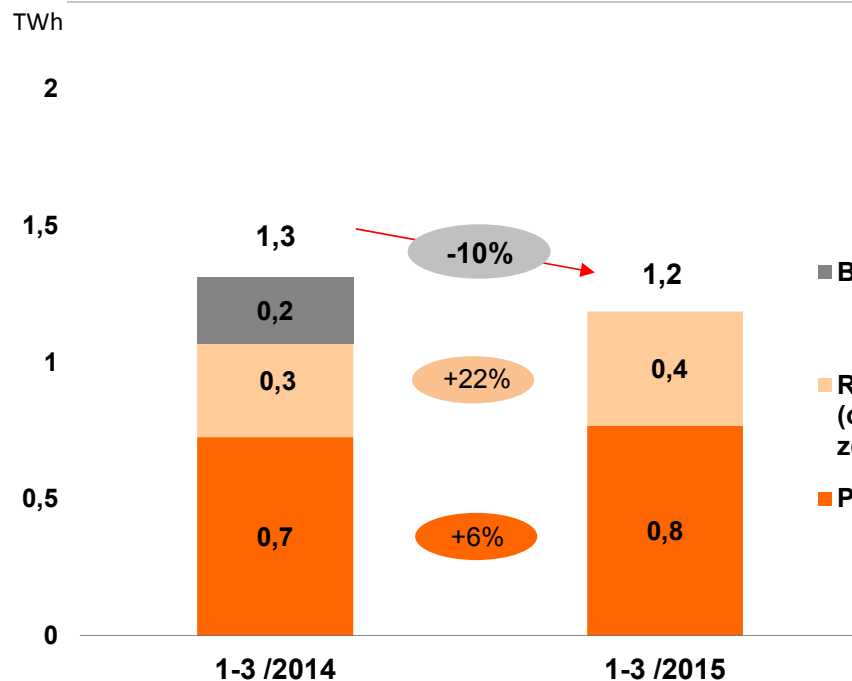
## Uhelné elektrárny (+19 %)

- + provoz Elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj)
  - + provoz 3 bloků Elektrárny Pruněřov 2 (po komplexní obnově)
  - převedení posledního bloku Elektrárny Ledvice 2 do vynucené zálohy
- Uvedená predikce výroby v roce 2015 je vystavena riziku zpoždění dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů.

## Obnovitelné zdroje (+15 %)

- + očekávání průměrných klimatických podmínek oproti výkyvu v roce 2014

# VÝROBA ZAHRANIČÍ



## Bulharsko

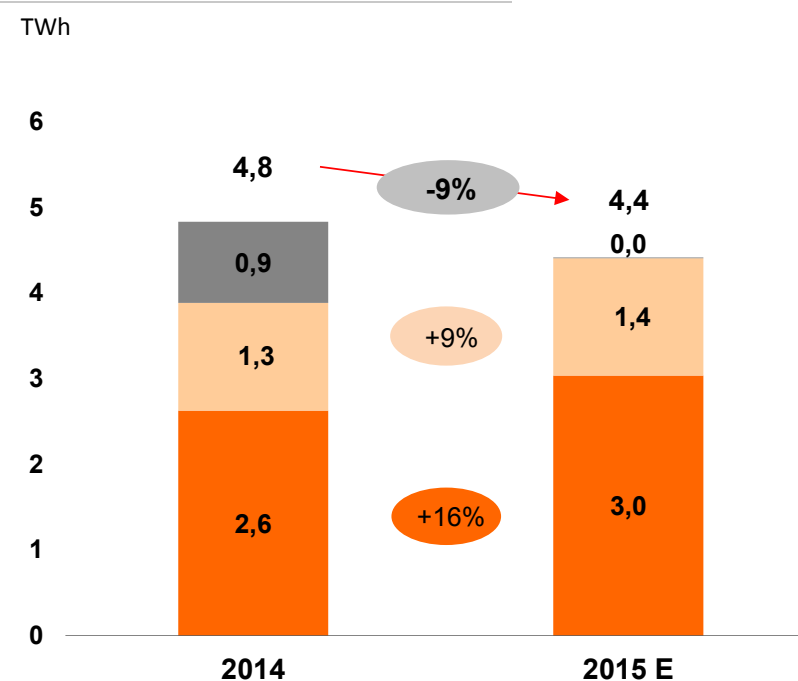
- pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna od 1. 1. 2015

## Rumunsko (+22 %)

+ vyšší výroba z důvodu lepších povětrnostních podmínek  
- nižší výroba ve vodních elektrárnách v lokalitě Reșița

## Polsko (+6 %)

+ vyšší výroba zejména v důsledku vyššího podílu spalování biomasy v Elektrárně ELCHO



## Rumunsko (+9 %)

+ vyšší výroba větrných farem v souvislosti s podprůměrnými povětrnostními podmínkami ve 2014  
- výroba ve vodních elektrárnách v lokalitě Reșița mírně pod skutečností 2014

## Polsko (+16 %)

+ vyšší výroba v Elektrárně ELCHO zejména v důsledku vyššího podílu spoluspalování biomasy, zvýšení výroby v Elektrárně Skawina v důsledku navýšení účinnosti modernizovaných turbín

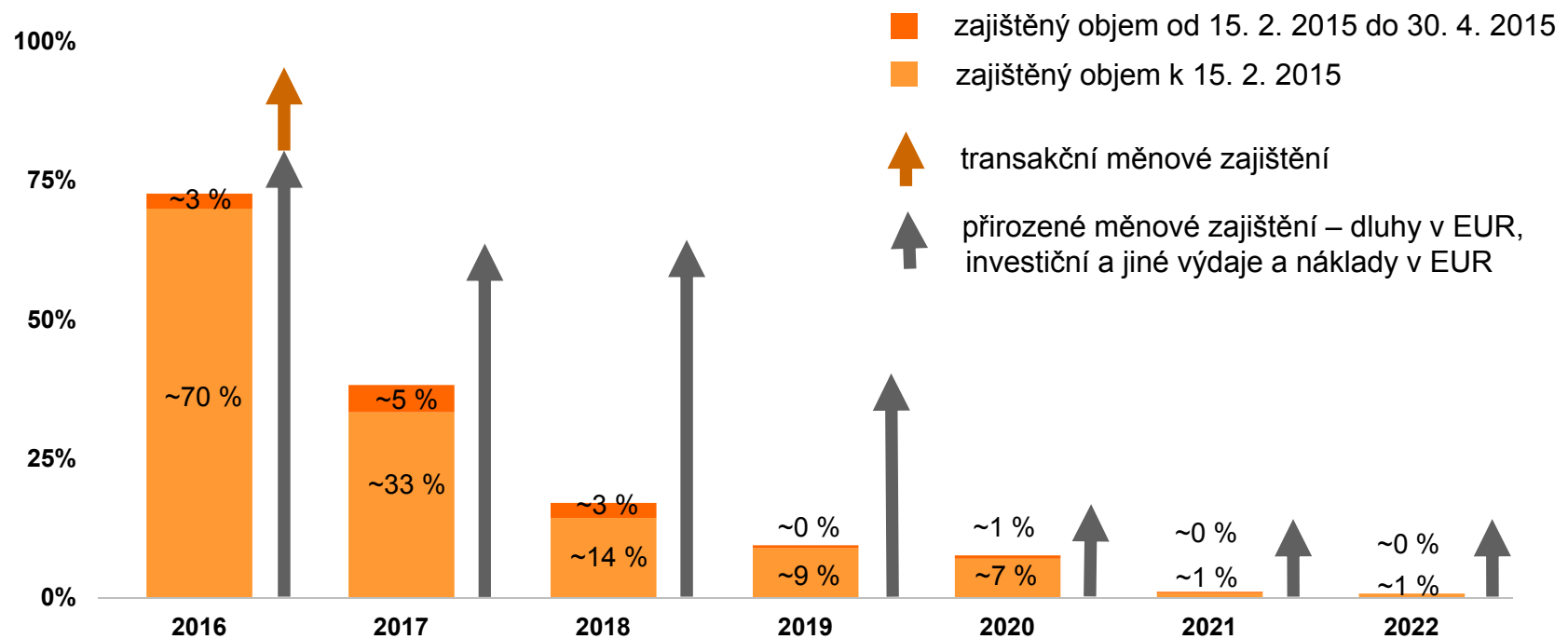
Nárůst výroby v Polsku i Rumunsku výrazně eliminuje pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna.



# ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ\* k 30. 4. 2015  
(100 % odpovídá 56 – 58 TWh)



<b>Celkem zajištěno (z výroby)</b>	~ 73 %	~ 38 %	~ 17 %	~ 9 %	~ 8 %	~ 1 %	~ 1 %
<b>Za cenu (EUR/MWh, BL ekvivalent)</b>	35,5	34,0	36,5	40,5	42,0	37,5	40,5

# VSTŘÍC ZÁKAZNÍKŮM ANEB NOVINKY, KTERÉ NAŠIM ZÁKAZNÍKŮM ZPŘÍJEMŇUJÍ ŽIVOT



## NOVÉ PRODUKTY A SLUŽBY

- **Férové ceny** - vážíme si věrnosti a odměňujeme ji
- Naše call centra jsou připravena řešit požadavky zákazníků **7 dní v týdnu 24 hodin denně**

## PORADENSTVÍ A VOLNÝ ČAS

- **33 konzultantů** je v Zákaznických centrech připraveno na pomoc při řešení složitých technických požadavků
- **20 800 zákazníků** ovládá účty související s elektřinou, plynem i mobilem přímo z telefonu díky mobilní aplikaci ČEZ ON-LINE

## NOVÉ MOŽNOSTI

- **9,5 mil. Kč** zaplatili zákazníci za služby ČEZ platební kartou na Zákaznických centrech
- **20 700 zákazníků** si aktivovalo službu informačních SMS a e-mailů o plánovaných odstávkách elektřiny

# SPOČÍTEJTE SI, KOLIK MŮŽETE S PRODUKTY OD ČEZ UŠETŘIT I VY



- Cena plynu za MWh u produktu **ČEZ S ODMĚNOU** klesá každých 12 měsíců od zahájení dodávky (oproti základnímu produktu hlavního dodavatele na daném distribučním území – RWE, E.ON nebo Pražská Plynárenská).
- První rok činí sleva **7 %**, druhý rok **8 %** a třetí rok **10 %**.
- Pokud plynem topíte, tablet zdarma nebo bonus až 2 000 Kč na váš účet.
- Sleva až 31 % na MOBIL OD ČEZ na 4 roky!

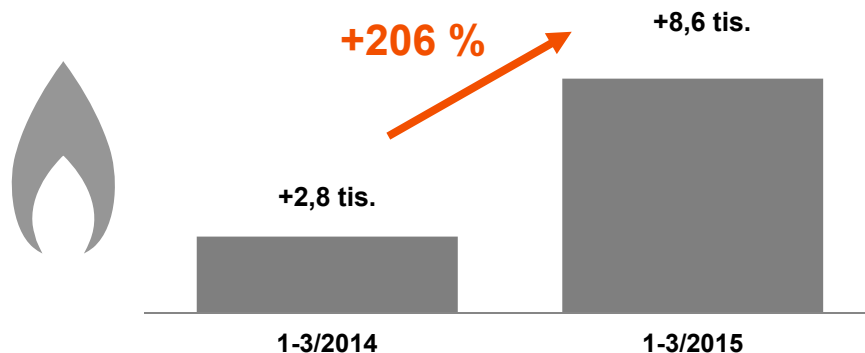


- S **ČEZ GARANT PLUS** získáte o 10 % levnější silovou elektřinu proti základnímu produktu ČEZ Comfort.
- Jistota na následujících 24 měsíců, že cena silové elektřiny Vám může jen klesat. Když klesne cena ČEZ Comfort, férově vám zlevníme i ČEZ GARANT PLUS.

# ČEZ SE STÁVÁ PRO STÁLE VÍCE ZÁKAZNÍKŮ PRVNÍ VOLBOU PRO ELEKTŘINU, PLYN I MOBIL

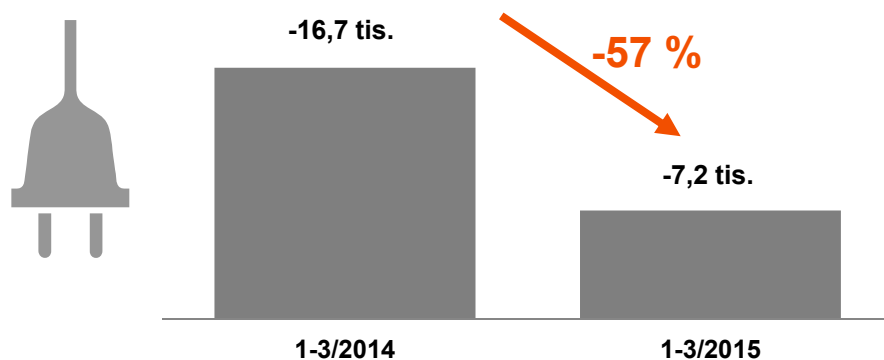


Plyn – nárůst portfolia v segmentu domácností  
(srovnání čtvrtletních změn)



- **ČEZ Prodej** je nadále největším alternativním dodavatelem plynu v ČR podle počtu odběrných míst.
- Ke konci března 2015 jsme dodávali plyn více než **356,6 tis. zákazníkům**.

Elektřina – úbytek portfolia v segmentu domácností  
(srovnání čtvrtletních změn)



- Díky lepší nabídce a zajímavým službám našim zákazníkům **klesá motivace přecházet ke konkurenci**.
- **Vše pod jednou střechou** = vše spojené s dodávkou elektřiny, plynu nebo s mobilem zákazník řeší s jedním dodavatelem.

# TRŽNÍ POZICE V POLSKU

## PORTFOLIO PROJEKTŮ VĚTRNÝCH FAREM ECOWIND PŘIPRAVUJEME NA NOVÉ PODMÍNKY OZE PODPORY



- V Polsku byl schválen zákon o obnovitelných zdrojích energie s účinností od 1. 1. 2016, který řeší zejména nový mechanismus podpory, tzv. aukční systém a definuje kvalifikační podmínky.
- Dva z nejpokročilejších projektů developerské společnosti Ecowind Construction S.A. (projekt Krasin 48 MW a projekt Suwałki 47,5 MW) získaly povolení EIA. Povolení EIA k dalším dvěma projektům očekáváme ve II. čtvrtletí 2015.
- Předpokládáme, že se aktivně zúčastníme již 1. kola aukce v rámci podpory větrných farem, které se očekává ve II. čtvrtletí 2016.
- K 15. 4. 2015 nabyla Skupina ČEZ v souladu s původní smlouvou dodatečný podíl ve výši 25 % v Ecowind Construction S.A. a stala se jeho 100% vlastníkem.



- Vybrané události
- Vybrané dopady novely energetického zákona a zákona o podporovaných zdrojích energie
- Těžba
- Spotřeba elektřiny
- Vývoj na trzích
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Bilance elektřiny

# VYBRANÉ UDÁLOSTI



## Česká republika

- V JE Temelín bylo úspěšně provedeno osm cvičení personálu pro krizové situace včetně mimořádného cvičení s utajovaným scénářem, jehož cílem bylo vyzkoušet reakci na neplánovanou situaci.
- V termínu od 28. 2. do 19. 3. proběhla v JE Dukovany úspěšně dvacetidenní odstávka na výměnu paliva ve 3. bloku. V rámci odstávky byla realizována další opatření na zvýšení bezpečnosti z NAP.
- Za první tři měsíce letošního roku vyrobila přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně více než 40 % celkové produkce roku 2014, když dodala do sítě více než 222 milionů kWh. Tato energie by po celý rok mohla pokrývat spotřebu více než 70 tisíc domácností.
- Významným příspěvkem ke zlepšení stavu ovzduší v severních Čechách je zahájení zkušebního provozu plynové kotelny v Ledvicích (od 1. 2. 2015), která v případě výpadku 6. bloku (660 MW) zajistí kontinuální dodávku tepla a umožní vyřadit z portfolia zdrojů zastaralou uhelnou výtopnu v Proboštově.
- Ministerstvo financí ČR provedlo audit projektu „Snížení emisí NO<sub>x</sub> v Elektrárně Dětmarovice“ se zaměřením na způsob čerpání dotací v souladu s vyhlášenými programy Státního fondu životního prostředí. Audit proběhl úspěšně, bez výhrad.
- Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR schválila novelu energetického zákona a zákona o podporovaných zdrojích energie, které významně ovlivní energetický trh v ČR.

## Zahraničí

- Od 6. 3. vstoupily v Bulharsku v platnost změny energetického zákona. Jednou ze změn, kterou zákon přináší, je způsob jmenování členů regulačního úřadu. Ti jsou nově jmenováni parlamentem oproti původnímu jmenování vládou. Cílem této změny je zajištění větší nezávislosti a profesionality členů regulačního úřadu.
- Dne 5. 2. nabylo právní moci rozhodnutí o zápisu převodu obchodního podílu ČEZ, a. s., v bosenské společnosti NERS na společnost MH ERS. Tím došlo k definitivnímu zániku Implementační smlouvy.

# VYBRANÉ DOPADY NOVELY ENERGETICKÉHO ZÁKONA A ZÁKONA O PODPOROVANÝCH ZDROJÍCH ENERGIE



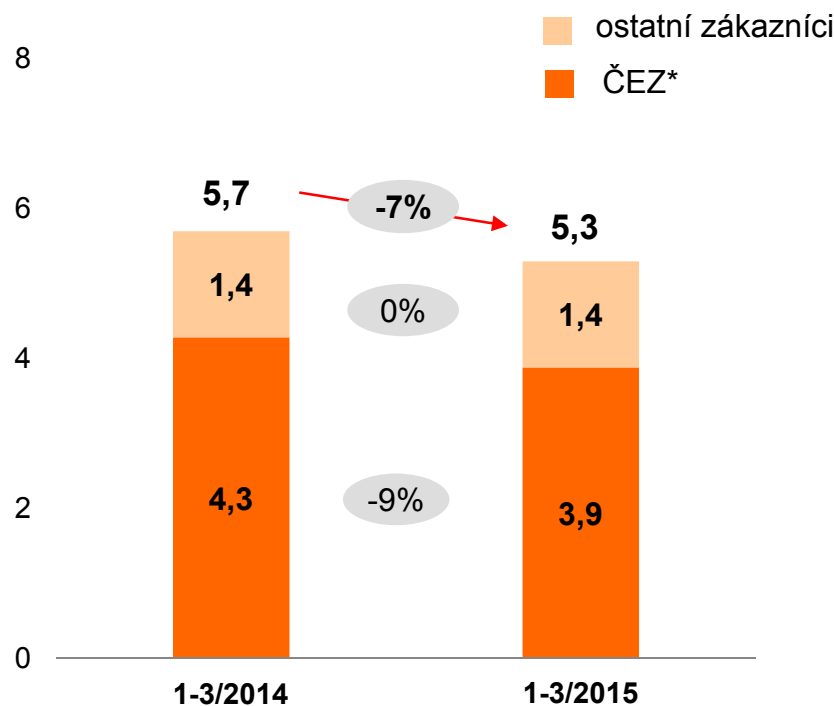
## Vybrané parametry novel předmětných zákonů:

- Vyšší ochrana spotřebitele v energetice, především před nekalými praktikami obchodníků a podomních prodejců.
- Připojení výroby do 10 kW výkonu bez nutnosti licence, což přinese zlepšení dostupnosti výhod samovýroby (především z OZE) pro domácnosti a drobné podnikatele.
- Změna způsobu platby za obnovitelné zdroje, který ačkoliv nezvýší zátěž domácností, umožní snížit poplatek energeticky náročnému průmyslu, který platí podstatně více než konkurence v Německu.
- Odstranění povinnosti energetických společností do roku 2017 zapsat historické energetické sítě do katastru nemovitostí, které by mohlo přinést významné administrativní náklady a špatnou realizovatelnost. Problematika bude dále řešena ve spolupráci s ČÚZK.
- Vyšší transparentnost a stabilita procesu regulace i podnikání v energetice.
- Snížení administrativně-byrokratické zátěže pro podnikatele v energetice.
- Rozšíření kontrolní působnosti ERÚ v oblasti podporovaných zdrojů energie.
- Zřízení Rady energetického regulačního úřadu od srpna 2017, jejíž koncept věcně vychází z působnosti Rady Českého telekomunikačního úřadu, když kvalifikační předpoklady a postupné jmenování „každý rok jeden člen“ zajišťují nestrannost a odbornost členů budoucí Rady.
- Podmínky pro integraci a další rozvoj nových technologií chytrých sítí ve prospěch všech spotřebitelů energií.
- Soulad s novým občanským zákoníkem a zákonem o obchodních korporacích.

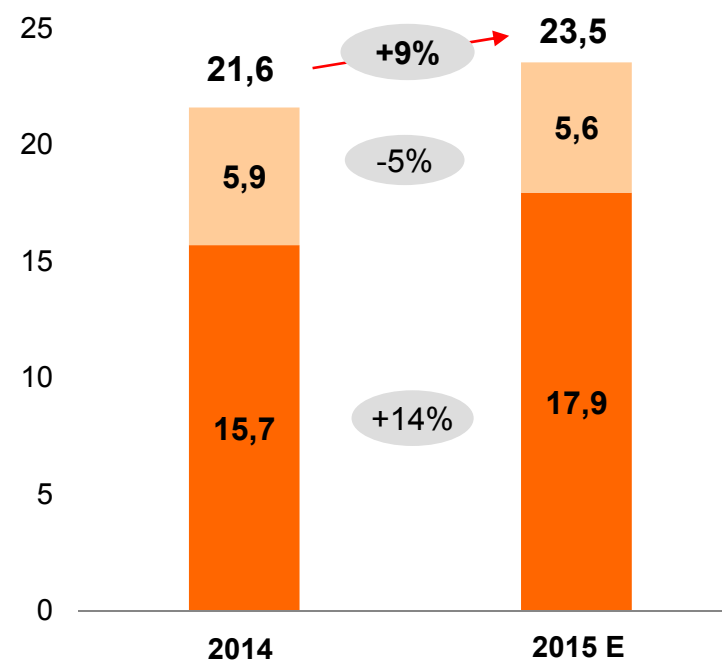




## Severočeské doly - Těžba uhlí (v mil. tun)



- pokles těžby z důvodu nižší poptávky po uhlí ze strany ČEZ

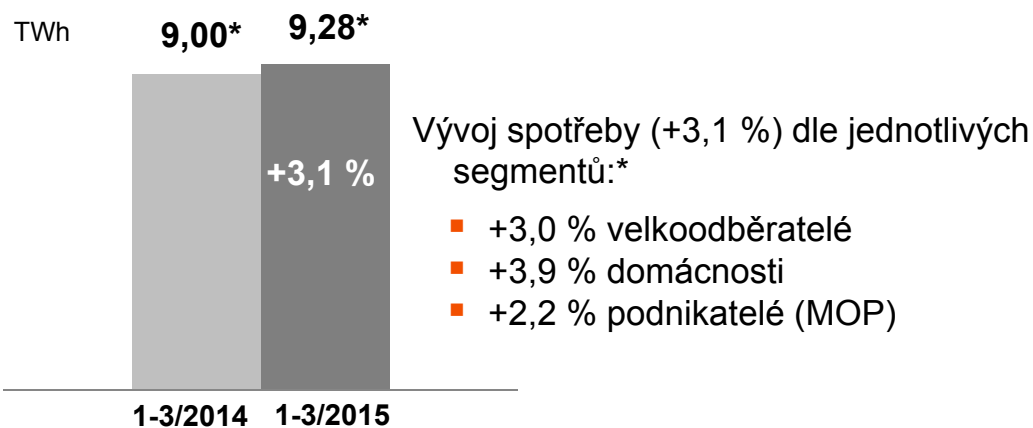


- meziroční nárůst odbytové produkce o 1,9 mil. tun uhlí v souvislosti s rostoucí poptávkou ze strany ČEZ, která je však vystavena riziku zpoždění dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů ČEZ

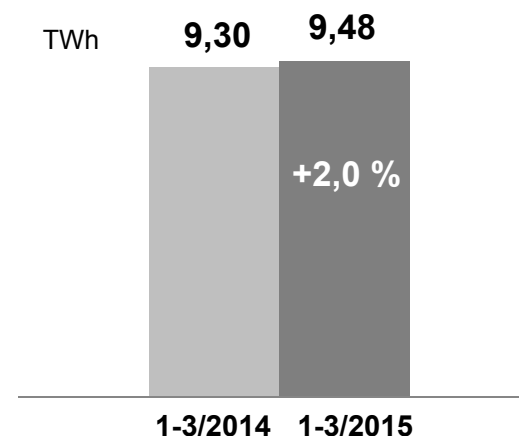
# SPOTŘEBA ELEKTŘINY NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE MEZIROČNĚ VZROSTLA



## Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce

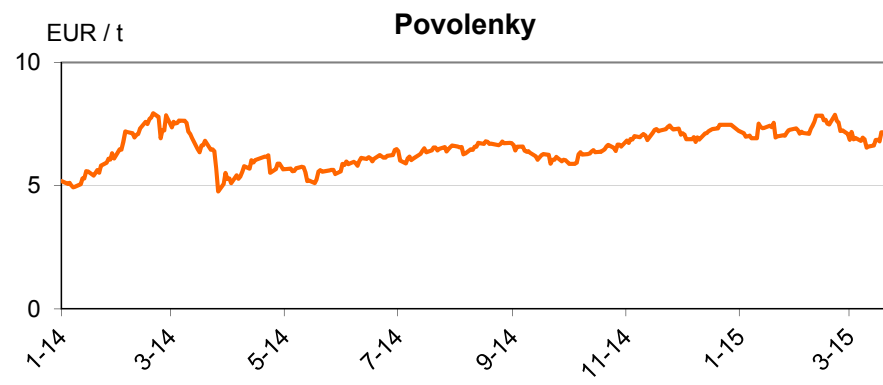
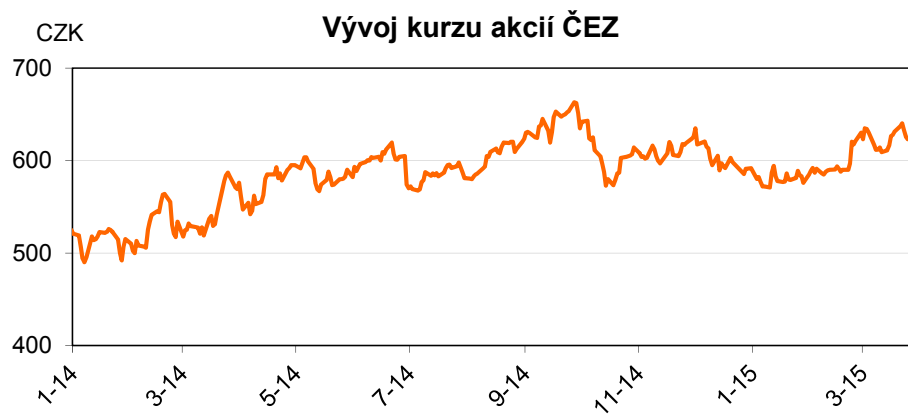


## Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce (klimaticky a kalendářně přepočtena)\*\*

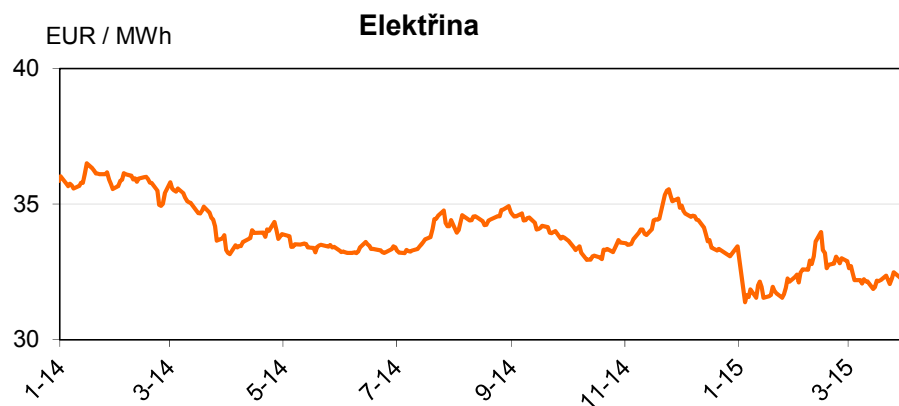


- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ.
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž uvedená data jsou dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

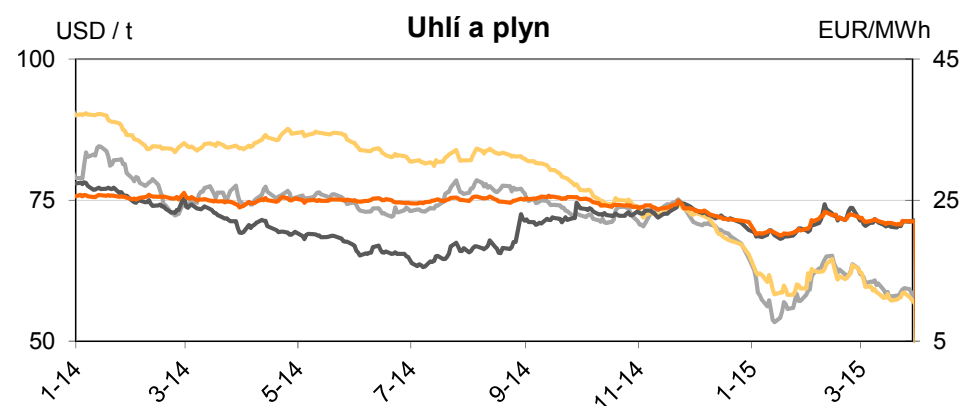
# VÝVOJ NA TRZÍCH



— forward 2016



— forward 2016



— uhlí front month — uhlí forward 2016 — plyn front month — plyn forward 2016

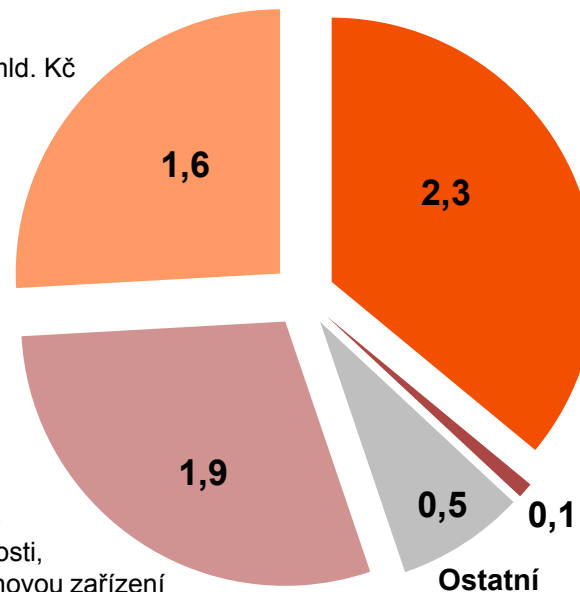
# INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU (CAPEX)



## Celkem 6,3 mld. Kč (I. čtvrtletí 2015)

### Distribuce elektřiny:

- Česká republika: 1,2 mld. Kč
- zahraničí: 0,4 mld. Kč



### Klasické výrobní zdroje ČR:

- výstavba nového nadkritického zdroje v Ledvicích
- komplexní obnova Elektrárny Prunéřov
- ostatní investice

### Jaderné zdroje:

- ETE - realizace akcí naplňující požadavky dle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti, realizace akcí související s modernizací a obnovou zařízení
- EDU - akce ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2015 a akce naplňující požadavky Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti
- NJZ ETE – pokračují práce s cílem uchovat a rozvíjet hodnotu a připravit projekt na alternativní možnosti investorského zajištění a financování
- NJZ EDU - příprava podkladů pro zahájení procesu EIA a zpracování technického popisu lokality pro budoucí zadávací dokumentaci výběrového řízení

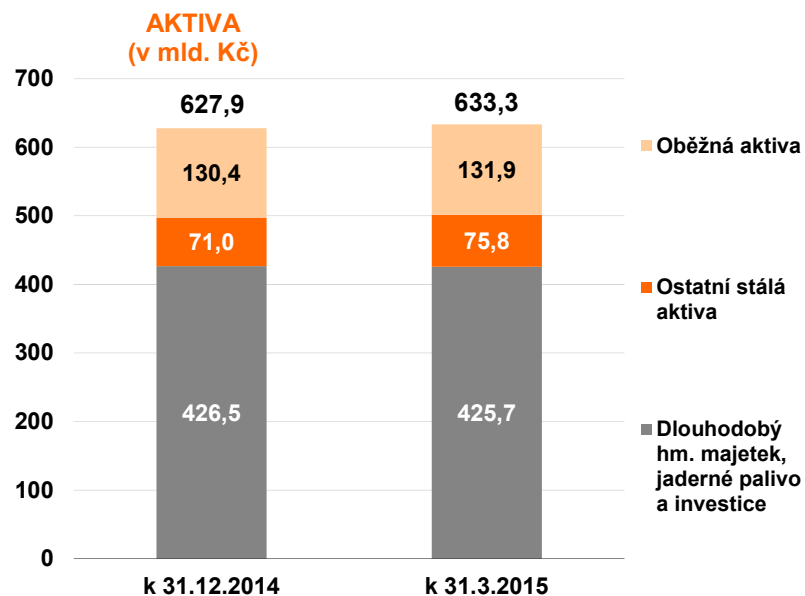
**Těžba** – projekty reagující na postup těžby na obou dolech (rekonstrukce a modernizace techniky, úpravárenských a drtírenských provozů, snižování prašnosti)

# PŘEHLED AKTIV A PASIV



## Stálá aktiva

- pokles dlouhodobého hmotného majetku -0,9 mld. Kč zejména vlivem poklesu stavu jaderného paliva v užívání
- nárůst ostatních stálých aktiv +4,8 mld. Kč: zejména nárůstem dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů +4,2 mld. Kč a realizovatelných majetkových cenných papírů +1,5 mld. Kč kompenzovaný zejména poklesem hodnoty cenných papírů v ekvivalenci -1,1 mld. Kč

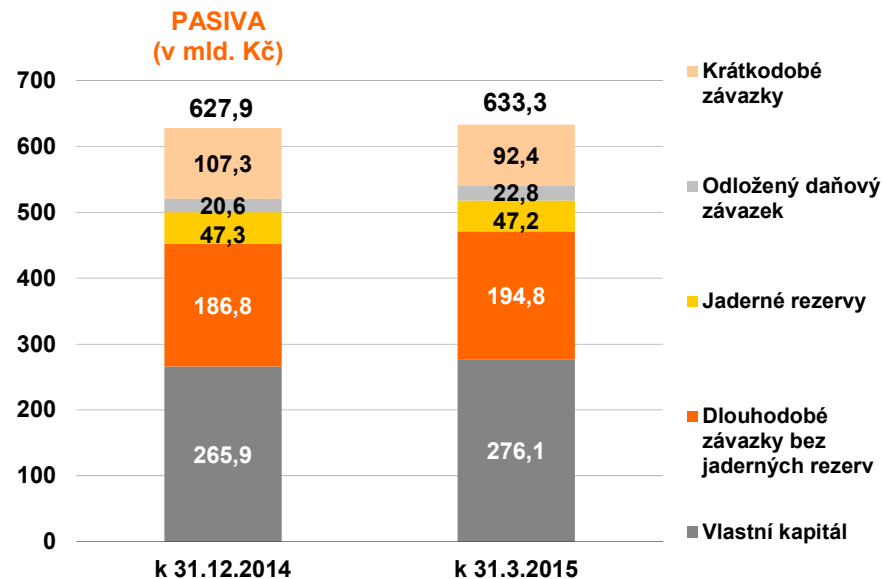


## Oběžná aktiva

- nárůst peněžních prostředků a ekvivalentů +4,0 mld. Kč, nárůst pohledávek, netto +1,2 mld. Kč a pohledávky z titulu daně z příjmů +1,0 mld. Kč
- pokles krátkodobých pohledávek z derivátových obchodů -2,9 mld. Kč
- pokles zásob materiálu, fosilních paliv a změna stavu emisních povolenek -1,4 mld. Kč

## Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

- nárůst vlastního kapitálu +10,2 mld. Kč: přírůstek čistého zisku +7,6 mld. Kč, ostatní úplný výsledek +2,7 mld. Kč
- nárůst dlouhodobých závazků vč. jad. rezerv +8,0 mld. Kč: zejména změnou stavu dlouhodobých bankovních úvěrů +3,9 mld. Kč, emitovaných dluhopisů +2,7 mld. Kč a dlouhodobých závazků z derivátových obchodů +1,7 mld. Kč



## Krátkodobé závazky

- pokles krátkodobé části dl. dluhu vč. krátkodobých bankovních úvěrů -7,3 mld. Kč
- pokles nevyfakturovaných dodávek zboží a služeb -3,4 mld. Kč
- pokles závazků z obchodního styku včetně záloh -2,9 mld. Kč
- pokles krátkodobých závazků z derivátových obchodů -1,9 mld. Kč

**Bilance elektřiny (GWh)**

	I. čtvrtletí 2014	I. čtvrtletí 2015	Index 2015/2014
<b>Dodávka</b>	<b>15 651</b>	<b>16 086</b>	<b>+3%</b>
Výroba	17 456	17 915	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 805	-1 829	+1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-9 632</b>	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-4 558</b>	<b>-4 423</b>	<b>-3%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-43 653	-51 208	+17%
Nákup na velkoobchodním trhu	39 095	46 785	+20%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-1 461</b>	<b>-1 493</b>	<b>+2%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

	I. čtvrtletí 2014	I. čtvrtletí 2015	Index 2015/2014
Jádro	8 149	8 633	+6%
Uhlí	8 257	7 913	-4%
Voda	525	661	+26%
Biomasa	130	179	+38%
Fotovoltaika	24	22	-9%
Vítr	325	415	+27%
Zemní plyn	45	92	+102%
Bioplyn	0	1	+85%
<b>Celkem</b>	<b>17 456</b>	<b>17 915</b>	<b>+3%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

	I. čtvrtletí 2014	I. čtvrtletí 2015	Index 2015/2014
Domácnosti	-3 822	-4 062	+6%
Podnikatelský malooběr	-1 727	-1 662	-4%
Velkooběratelé	-4 083	-4 447	+9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-9 632</b>	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>-12 969</b>	<b>-13 542</b>	<b>+4%</b>

**Bilance elektřiny (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
<b>Dodávka</b>	<b>15 670</b>	<b>+4%</b>	<b>0</b>	-	<b>416</b>	<b>-26%</b>	<b>0</b>	-	<b>0</b>	-	<b>16 086</b>	<b>+3%</b>
Výroba	17 497	+4%	0	-	418	-29%	0	-	0	-	17 915	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 827	+2%	0	-	-2	-90%	0	-	0	-	-1 829	+1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-59</b>	<b>&gt;200%</b>	<b>-6 383</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	-	<b>-3 729</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	-	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-15 611</b>	<b>+4%</b>	<b>7 076</b>	<b>+5%</b>	<b>-416</b>	<b>-26%</b>	<b>4 529</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	<b>+65%</b>	<b>-4 423</b>	<b>-3%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-58 250	+16%	-901	-0%	-655	+16%	-142	-64%	8 739	+6%	-51 208	+17%
Nákup na velkoobchodním trhu	42 639	+22%	7 977	+4%	239	>200%	4 670	-1%	-8 739	+6%	46 785	+20%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>0</b>	-	<b>-693</b>	<b>+2%</b>	<b>0</b>	-	<b>-800</b>	<b>+2%</b>	<b>0</b>	-	<b>-1 493</b>	<b>+2%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	8 633	+6%	0	-	0	-	0	-	0	-	8 633	+6%
Uhlí	7 913	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	7 913	-4%
Voda	655	+30%	0	-	6	-69%	0	-	0	-	661	+26%
Biomasa	179	+38%	0	-	0	-	0	-	0	-	179	+38%
Fotovoltaika	21	-10%	0	-	1	+13%	0	-	0	-	22	-9%
Vítr	3	+13%	0	-	411	+28%	0	-	0	-	415	+27%
Zemní plyn	92	+102%	0	-	0	-	0	-	0	-	92	+102%
Bioplyn	1	+85%	0	-	0	-	0	-	0	-	1	+85%
<b>Celkem</b>	<b>17 497</b>	<b>+4%</b>	<b>0</b>	-	<b>418</b>	<b>-29%</b>	<b>0</b>	-	<b>0</b>	-	<b>17 915</b>	<b>+3%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-2 213	+3%	0	-	-1 849	+11%	0	-	-4 062	+6%
Podnikatelský maloobchod	0	+12%	-718	-4%	0	-	-943	-4%	0	-	-1 662	-4%
Velkoobchodní odběratelé	-59	>200%	-3 451	+9%	0	-	-937	+4%	0	-	-4 447	+9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-59</b>	<b>&gt;200%</b>	<b>-6 383</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	-	<b>-3 729</b>	<b>+5%</b>	<b>0</b>	-	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>0</b>	-	<b>-9 048</b>	<b>+3%</b>	<b>0</b>	-	<b>-4 494</b>	<b>+6%</b>	<b>0</b>	-	<b>-13 542</b>	<b>+4%</b>

**Bilance elektřiny (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	<b>Dodávka</b>	<b>14 993</b>	<b>+4%</b>	<b>677</b>	<b>+6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-100%</b>	<b>415</b>	<b>+23%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>16 086</b>
Výroba	16 729	+4%	768	+6%	0	-	1	-100%	417	+22%	0	-	17 915	+3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 736	+2%	-91	+3%	0	-	0	-	-2	-37%	0	-	-1 829	+1%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-5 516</b>	<b>+4%</b>	<b>-179</b>	<b>+77%</b>	<b>-747</b>	<b>+12%</b>	<b>-2 836</b>	<b>+6%</b>	<b>-893</b>	<b>+3%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-8 784</b>	<b>+4%</b>	<b>-498</b>	<b>-7%</b>	<b>747</b>	<b>+12%</b>	<b>3 260</b>	<b>+14%</b>	<b>852</b>	<b>-5%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-4 423</b>	<b>-3%</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-51 579	+19%	-1 034	+58%	-15	-40%	-83	-71%	-551	+3%	2 054	+92%	-51 208	+17%
Nákup na velkoobchodním trhu	42 794	+23%	536	>200%	763	+10%	3 343	+6%	1 403	-2%	-2 054	+92%	46 785	+20%
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-693</b>	<b>+2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-425</b>	<b>+3%</b>	<b>-374</b>	<b>+1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-1 493</b>	<b>+2%</b>

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	Jádro	8 633	+6%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	8 633
Uhlí	7 270	-2%	642	+3%	0	-	0	-	0	-	0	-	7 913	-4%
Voda	652	+30%	3	+45%	0	-	0	-	6	-69%	0	-	661	+26%
Biomasa	56	+76%	123	+26%	0	-	0	-	0	-	0	-	179	+38%
Fotovoltaika	21	-10%	0	-	0	-	1	+13%	0	-	0	-	22	-9%
Vítr	3	+13%	0	-	0	-	0	-	411	+28%	0	-	415	+27%
Zemní plyn	92	+102%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	92	+102%
Bioplyn	1	+85%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	+85%
<b>Celkem</b>	<b>16 729</b>	<b>+4%</b>	<b>768</b>	<b>+6%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-100%</b>	<b>417</b>	<b>+22%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>17 915</b>	<b>+3%</b>

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

I. čtvrtletí 2015	Česká republika		Polsko		Ostatní střední Evropa		Bulharsko		Rumunsko		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
	Domácnosti	-2 175	+3%	0	-	-38	-2%	-1 416	+11%	-433	+10%	0	-	-4 062
Podnikatelský maloobchod	-695	-5%	0	-	-23	+38%	-687	-1%	-256	-10%	0	-	-1 662	-4%
Velkoobchodní odběratelé	-2 645	+7%	-179	+77%	-686	+12%	-732	+3%	-204	+8%	0	-	-4 447	+9%
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-5 516</b>	<b>+4%</b>	<b>-179</b>	<b>+77%</b>	<b>-747</b>	<b>+12%</b>	<b>-2 836</b>	<b>+6%</b>	<b>-893</b>	<b>+3%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-10 171</b>	<b>+6%</b>
<b>Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům</b>	<b>-9 048</b>	<b>+3%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-2 820</b>	<b>+9%</b>	<b>-1 674</b>	<b>+2%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-13 542</b>	<b>+4%</b>