



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2015

PŘEDBĚŽNÉ NEAUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY
V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ
(IFRS)

Praha, 15. března 2016

ROK 2015

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2015

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Strategické ambice týmu Provoz a Rozvoj

Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika

Ambice Skupiny ČEZ na rok 2016

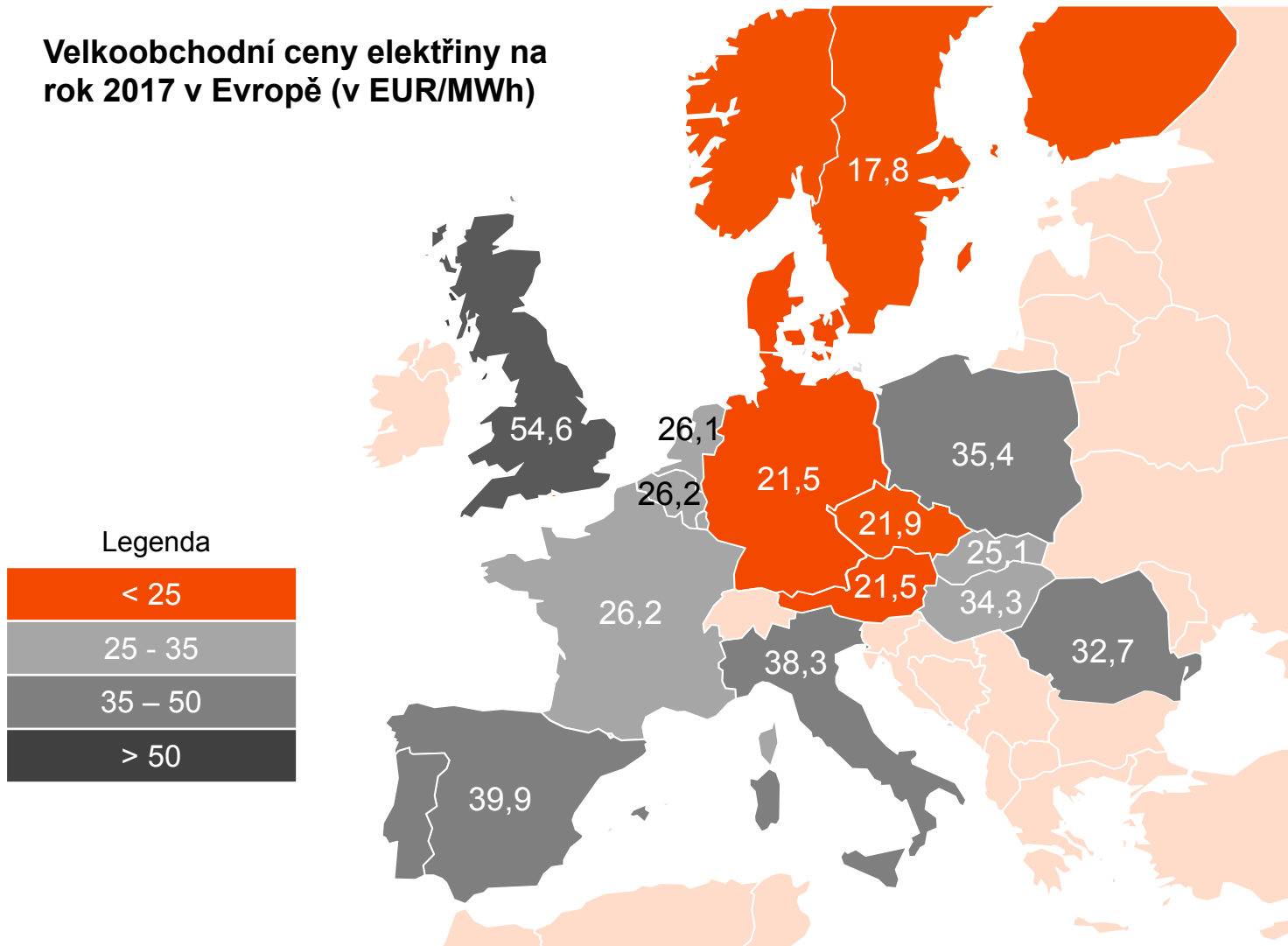
Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

VELKOOBCHODNÍ CENA ELEKTŘINY V ČR PATŘÍ K NEJNIŽŠÍM V EVROPĚ



Velkoobchodní ceny elektřiny na rok 2017 v Evropě (v EUR/MWh)

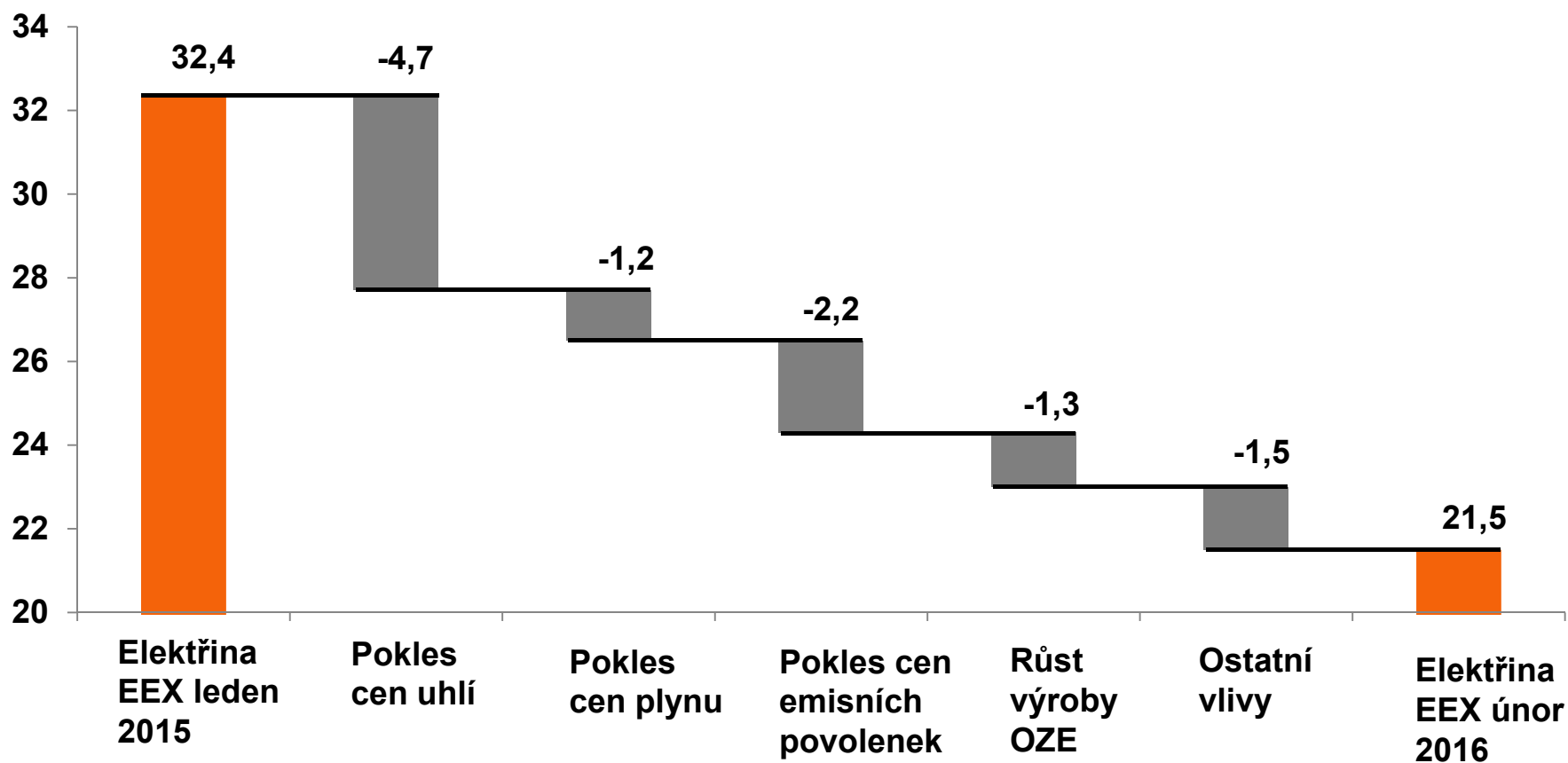


VELKOOBCHODNÍ CENY ELEKTŘINY

KLESLY ZA ROK O DALŠÍCH TĚMĚŘ 11 EUR/MWH



Rozklad faktorů poklesu velkoobchodní ceny elektřiny za uplynulý rok
EUR/MWh, base load 2017



URČUJÍCÍ FAKTORY PRO VÝVOJ EVROPSKÉ ENERGETIKY



Propad cen komodit

- Celosvětově nižší poptávka po komoditách
- Následný pokles cen komodit, zejména ropy a uhlí, až na variabilní náklady jejich produkce

Politická rozhodnutí EU

- Stanovení cílů 2030 pro OZE a pro energetickou účinnost
- Další regulatorní zásahy, zejména pravidla velkoobchodního trhu

Technologický rozvoj

- Snížení investičních nákladů a zvyšování provozních parametrů OZE
- Rychlý vývoj technologií pro skladování energie a pro flexibilnější řízení sítí a spotřeby
- Nové formy komunikace se zákazníky

HLAVNÍ TRENDY EVROPSKÉ ENERGETIKY



Tradiční energetika stagnuje, avšak zůstává nepostradatelnou částí energetiky

- Stagnující či klesající spotřeba
- Přebytek kapacit, OZE vytlačují klasické zdroje
- Tlak na marže: regulátoři i noví hráči

OZE a decentralizovaná energetika rostou

- OZE představují největší investiční příležitost
- Hlavní OZE technologie již dosahují efektivity, která umožní omezení dotací
- Rozvoj a konsolidace trhu technologických firem (např. Tesla či GE)
- Fragmentovaný trh integrátorů

Zákazníci se zaměřují na komplexní služby spojené s využitím energie

- B2C: rostoucí zájem o energii a aktivní řízení spotřeby / vlastní výroby
- B2B: outsourcing energetiky a facility managementu jako celku

VÝVOJ V ROCE 2015 PLNĚ POTVRDIL SPRÁVNOST STRATEGIE ČEZ AKTUALIZOVANÉ V ROCE 2014



I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- Zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice
- Zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany
- Dokončit obnovu hnědouhelných elektráren a postupně utlumovat starší kondenzační bloky
- Rozvíjet projekty nových jaderných zdrojů v Temelíně a v Dukovanech
- Trvalým zvyšováním efektivity distribuční sítě umožnit reálný pokles distribučních tarifů a současně zajistit stabilní cash flow

II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- Dosáhnout špičkové úrovně v prodeji elektřiny, plynu a v péči o zákazníky
- Vyvinout další produkty a využít synergie s energetickými komoditami
- Uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení, přes výrobu, po dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka
- Investovat do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby ČEZ vytvářel perspektivní pozice v budoucí energetice
- Připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentrální výroby

III Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

- V ČR a v zemích se stabilním regulačním prostředím, usilovat o nákup aktiv / společností:
 - OZE
 - distribučních
 - prodejních, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům
 - rozvíjejících nové produkty a služby, které jsou perspektivní z pohledu budoucí energetiky
 - klasické energetiky
- Snižovat rizikový profil
 - optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, včetně divestic vybraných aktiv

CO SE JIŽ PODAŘILO



I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- Dividenda za rok 2014 pro akcionáře ve výši 21,4 mld. Kč
- Ušetřili jsme 2,9 mld. Kč stálých nákladů oproti roku 2014
- Došlo k prolomení limitů těžby uhlí na Dole Bílina (možnost těžby 100 – 150 mil. tun uhlí)
- Dokončili jsme kontroly všech svarů na blocích 1, 2 a 3 JE Dukovany a podali řádnou žádost o prodloužení licence na provoz 1. bloku
- Založili jsme SPV společnosti pro vyčlenění projektů nových zdrojů v Temelíně a v Dukovanech

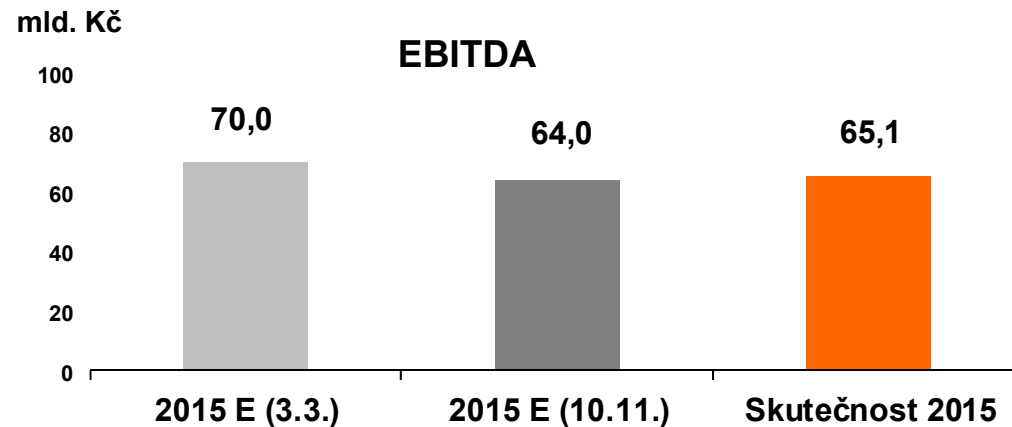
II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- Stabilizovali jsme portfolio na elektřině, rosteme v plynu (+36,9 tis. odběrných míst)
- Vzrostla zákaznická spokojenost (zejména s cenou a s nabídkou produktů a služeb) – celkem ze 77 na 84 %
- Domácnostem již nabízíme střešní fotovoltaiku od ČEZ – již více jak 100 uzavřených smluv, tisíce v jednání
- Získali jsme majoritní podíl (75%) ve firmě ENESA a.s. zaměřené na EPC projekty
- Přípraveny 3 rozsáhlé technologické projekty v oblasti „smart grids“ v České republice

III Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

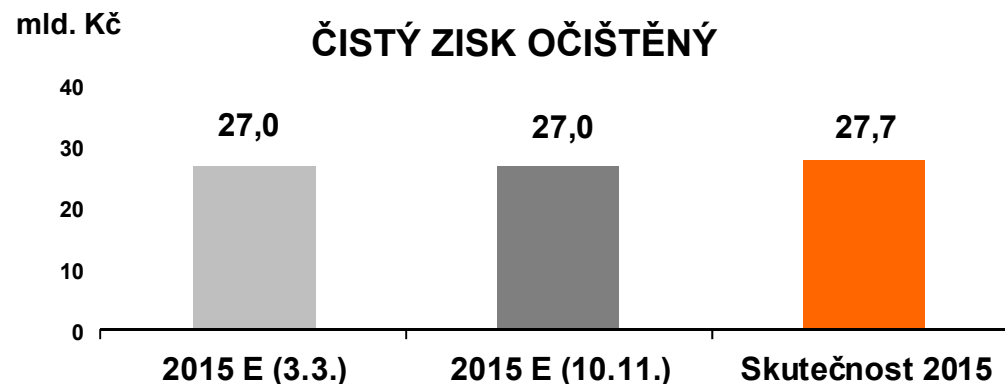
- Snížili jsme zahraniční finanční expozici ČEZ, a. s., o 9,3 mld. Kč
- Zrealizovali jsme dvě investice do německých inovativních společností Sonnenbatterie (baterie) a SunFire (palivový článek)
- Byl obnoven příděl zelených certifikátů pro Fântânele Vest a Cogevalac v Rumunsku
- Uzavřeli jsme rámcovou smlouvu o spolupráci s německou skupinou Aquila Capital, nabízející investiční příležitosti do větrných farem v Německu (až 120 MW)
- Agentura Standard & Poor's potvrdila dne 26. 2. 2016 rating ČEZ na úrovni A- se stabilním výhledem

ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ DOSÁHL 27,7 MLD. KČ A PŘEKONAL AMBICI ČEZ O 0,7 MILIARDY KORUN



Vybrané pozitivní vlivy:

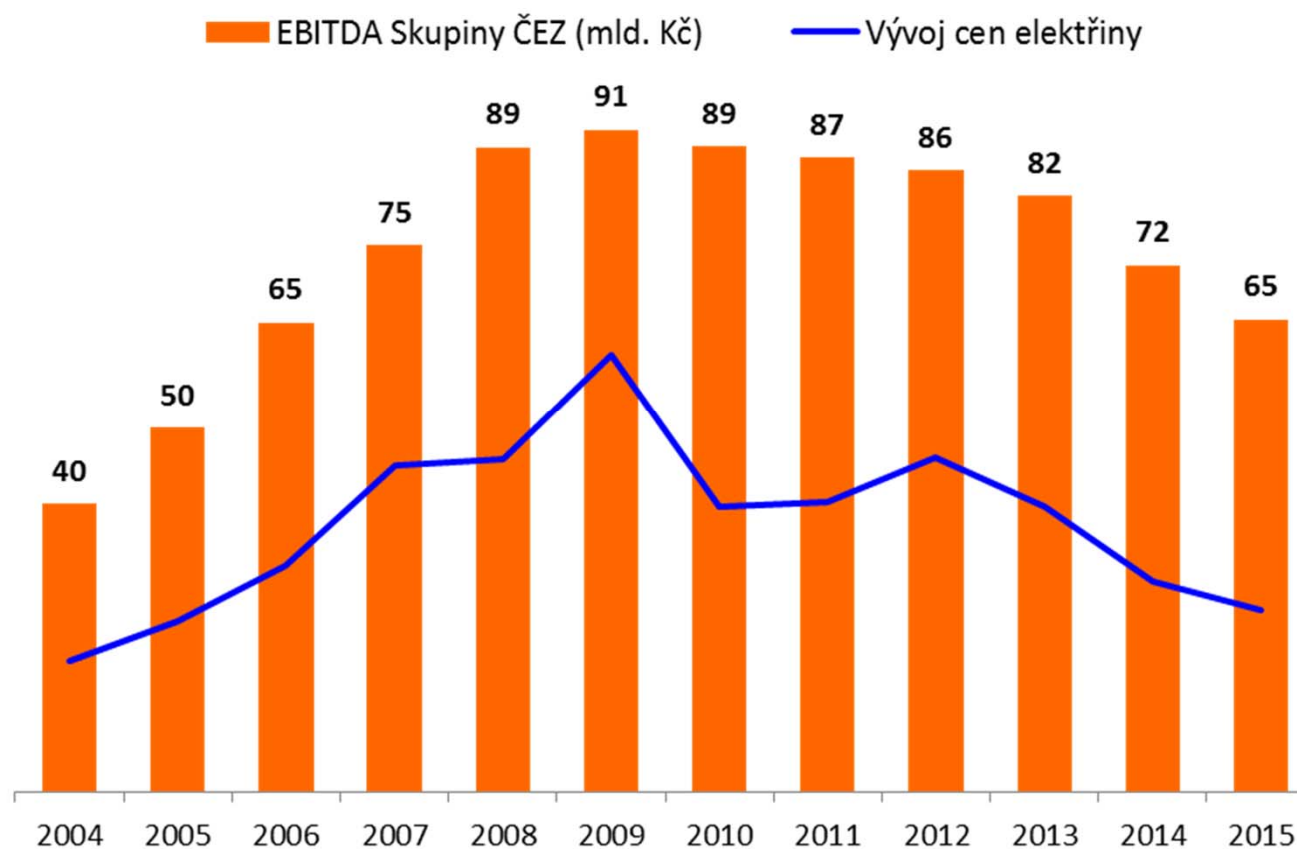
- vyšší úspory stálých provozních nákladů
- vrácení části darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012
- plnění závazků SŽDC z roku 2010



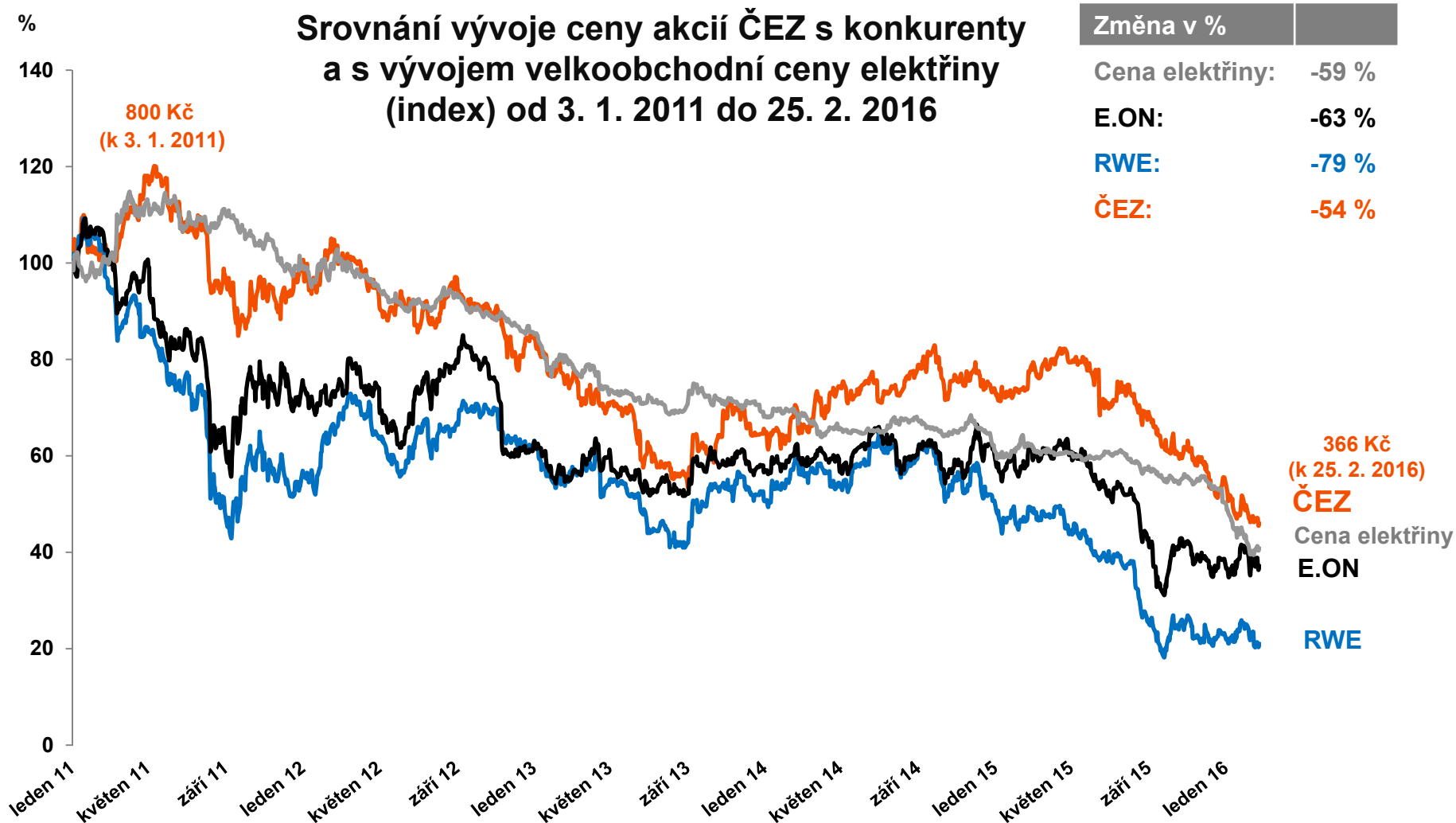
Vybrané negativní vlivy:

- nižší dostupnost JE Dukovany
- nižší dostupnost JE Temelín
- posun dokončení modernizace uhelných zdrojů v ČR (Elektrárna Ledvice a Elektrárna Prunéřov)
- omezení podpory větrných parků v Rumunsku
- nižší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny

AKTIVNÍMI OPATŘENÍMI SE DAŘÍ DOPADY PROPADU CEN ELEKTŘINY NA EKONOMICKÉ VÝSLEDKY A FINANČNÍ STABILITU ČEZ ZMÍRINIT A ODDÁLIT



...COŽ POTVRZUJE I VÝVOJ HODNOTY AKCIÍ ČEZ



ROK 2015

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky

Daniel Beneš, generální ředitel



Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2015

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Strategické ambice týmu Provoz a Rozvoj

Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika

Ambice Skupiny ČEZ na rok 2016

Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



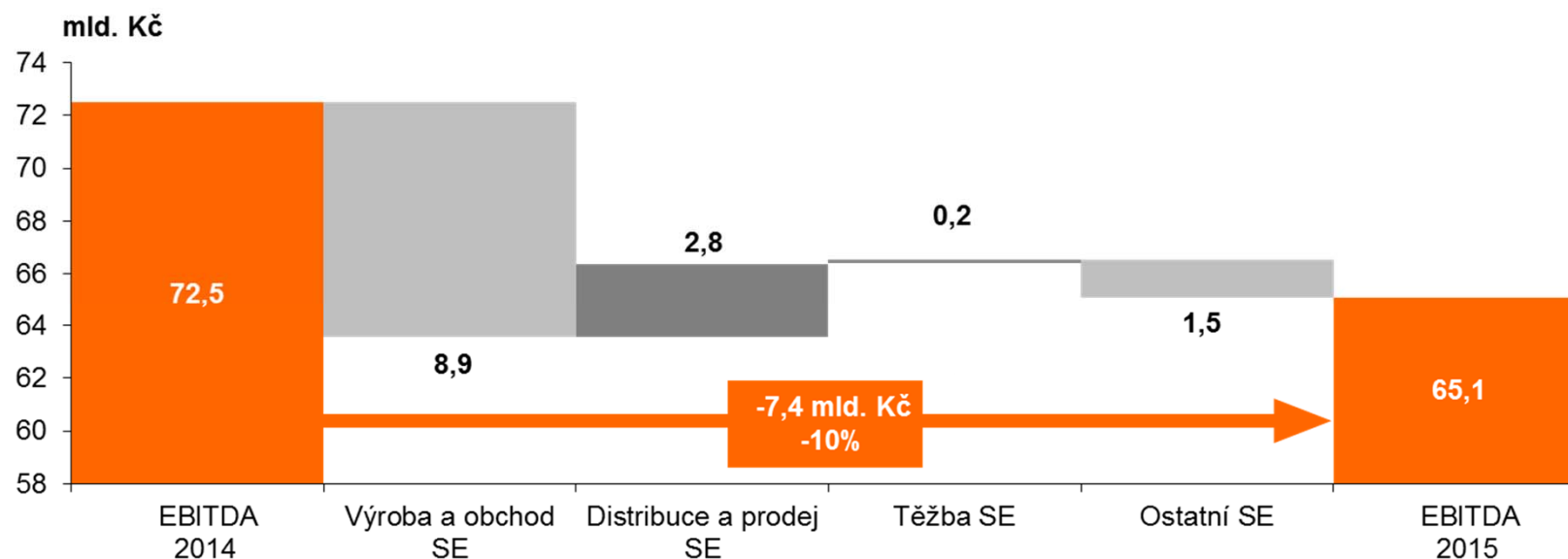
(mld. Kč)		2014	2015	Rozdíl	%
Provozní výnosy		201,8	210,2	+8,4	+4%
EBITDA		72,5	65,1	-7,4	-10%
EBIT		36,9	29,0	-8,0	-22%
Čistý zisk		22,4	20,5	-1,9	-8%
Čistý zisk - očištěný *		29,5	27,7	-1,8	-6%
Provozní CF		70,7	72,6	+1,9	+3%
CAPEX		34,4	31,5	-2,9	-8%
Čistý dluh **		147,2	131,2	-16,0	-11%
		2014	2015	Rozdíl	%
Instalovaný výkon **	GW	16,0	15,9	-0,1	-1%
Výroba elektřiny	TWh	63,1	60,9	-2,2	-3%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	48,1	49,0	+0,9	+2%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	35,1	37,9	+2,8	+8%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	5,4	6,8	+1,4	+26%
Prodej tepla	tis. TJ	21,3	22,3	+1,0	+5%
Fyzický počet zaměstnanců **	tis. osob	26,3	25,9	-0,4	-1%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů či o zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků)

** k poslednímu dni období

MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

HLAVNÍ PŘÍČINY V ČLENĚNÍ DLE SEGMENTŮ



Výroba a obchod SE (-8,9 mld. Kč)

- nižší realizační ceny vyrobené elektřiny v ČR včetně dopadů zajišťovacích obchodů (-5,6 mld. Kč)
- mimořádné zisky 2014: dohoda o narovnání s Albánií (-2,6 mld. Kč), ukončení obchodu s CA-CIB (-1,6 mld. Kč)
- vliv změny objemu a struktury výroby (-2,7 mld. Kč)
- vliv rezerv a výnosů z prodeje emisních povolenek (+0,9 mld. Kč)
- nižší stálé provozní náklady v ČR vlivem úsporných opatření (+2,4 mld. Kč)

Distribuce a prodej SE (+2,8 mld. Kč)

- vyšší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v ČR (+1,4 mld. Kč)
- plnění závazků SŽDC z roku 2010 vůči ČEZ Prodej v roce 2015 (+1,1 mld. Kč)

Ostatní SE (-1,5 mld. Kč) – pokles tržeb a marží vnitroskupinových služeb

EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	38,4	29,0	-9,4	-24%
Polsko	1,4	1,9	+0,5	+37%
EBITDA segmentu	39,8	30,9	-8,9	-22%

Česká republika (-9,4 mld. Kč)

- nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadů zajišťovacích obchodů (-5,6 mld. Kč)
- vliv změny objemu a struktury výroby (-2,7 mld. Kč)
- dopad dohody o narovnání s Albánií v roce 2014 (-2,6 mld. Kč)
- vliv ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB v roce 2014 (-1,6 mld. Kč)
- pokles tržeb za podpůrné služby (-0,7 mld. Kč)
- nižší stálé provozní náklady vlivem úsporných opatření (+2,4 mld. Kč)
- vliv rezerv a výnosů z prodeje emisních povolenek (+0,9 mld. Kč)
- ostatní (+0,5 mld. Kč)

Polsko (+0,5 mld. Kč)

- vyšší tržby z prodeje elektřiny a tepla - zejména vyšší objem výroby (+0,2 mld. Kč)
- rozpuštění rezerv v Elektrárně Skawina (+0,2 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

VÝROBA A OBCHOD JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	2014	2015	Rozdíl	%
Bulharsko	-0,8	-0,1	+0,6	+83%
Rumunsko	1,4	0,8	-0,6	-45%
EBITDA segmentu	0,6	0,6	0,0	+4%

Bulharsko (+0,6 mld. Kč)

- nižší provozní náklady v souvislosti s pozastavením provozu Elektrárny Varna od 1. 1. 2015 (+0,2 mld. Kč)
- záporná výrobní marže v roce 2014 (+0,2 mld. Kč)
- vliv tvorby rezervy v roce 2014 související s odstavením Elektrárny Varna (+0,2 mld. Kč)

Rumunsko (-0,6 mld. Kč)

- vliv pozastavení přidělu zeleného certifikátu pro větrnou farmu Cogeaalac v období od října 2014 do září 2015 (-0,4 mld. Kč) a pozitivní vliv z přidělu zeleného certifikátu pro větrnou farmu Fântânele Vest od září 2015 (+0,1 mld. Kč)
- tvorba rezervy na potenciální dodanění nemovitostí větrných farem (-0,3 mld. Kč)
- nižší průměrná cena velkoobchodní elektřiny a zelených certifikátů (-0,1 mld. Kč)
- vyšší objem vyrobené elektřiny (+0,1 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA



mld. Kč	2014	2015	Rozdíl	%
Distribuce	15,8	15,6	-0,2	-1%
Prodej	3,5	6,4	+3,0	+86%
EBITDA segmentu	19,3	22,1	+2,8	+14%

Distribuce ČR (-0,2 mld. Kč)

- vliv dočerpávání korekčních faktorů z OZE v roce 2014 (-2,1 mld. Kč)
- vyšší objem distribuované elektřiny v roce 2015 a ostatní pozitivní vlivy hrubé marže (+1,2 mld. Kč)
- nižší stálé provozní náklady (+0,6 mld. Kč)

Prodej (+3,0 mld. Kč)

- vyšší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny (+1,2 mld. Kč)
- plnění závazků SŽDC z roku 2010 vůči ČEZ Prodej v roce 2015 na základě rozhodnutí soudu (+1,1 mld. Kč)
- růst prodeje plynu vlivem vyšší dodávky novým zákazníkům a vlivem počasí (+0,2 mld. Kč)
- ostatní (+0,3 mld. Kč), zejména vliv nižší průměrné nákupní ceny elektřiny

EBITDA SEGMENTU:

DISTRIBUCE A PRODEJ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



mld. Kč	2014	2015	Rozdíl	%
Bulharsko	1,5	1,4	-0,1	-7%
Rumunsko	2,3	2,5	+0,2	+6%
EBITDA segmentu	3,9	3,9	0,0	+1%

Bulharsko (-0,1 mld. Kč)

- pozitivní vliv zápočtu pohledávek se státní společností NEK v roce 2014 (-0,5 mld. Kč)
- vyšší tvorba rezerv v roce 2014 a úspory provozních nákladů v roce 2015 (+0,2 mld. Kč)
- vyšší marže z distribuované elektřiny z důvodu cenového rozhodnutí z 1. 10. 2014 (+0,1 mld. Kč)
- vyšší marže z prodeje elektřiny z důvodu rostoucí průměrné prodejní ceny (+0,1 mld. Kč)

Rumunsko (+0,2 mld. Kč)

- vyšší marže z elektřiny (+0,3 mld. Kč) z důvodu vyššího objemu i ceny distribuované elektřiny a nižších nákladů na ztráty v sítích
- mimořádný zisk v roce 2014 plynoucí z dohody o splácení pohledávek státní poštou a drahami (-0,5 mld. Kč)
- dopad rezerv a splacení ostatních pohledávek (+0,2 mld. Kč)
- nižší stálé provozní náklady (+0,2 mld. Kč)

EBITDA SEGMENTŮ: TĚŽBA STŘEDNÍ EVROPA, OSTATNÍ STŘEDNÍ EVROPA A OSTATNÍ JIHOVÝCHODNÍ EVROPA



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Těžba SE	4,2	4,3	+0,2	+4%
Ostatní SE	4,7	3,2	-1,5	-31%
Ostatní JVE	0,1	0,1	0,0	+49%

Těžba střední Evropa (+0,2 mld. Kč)

- úspory stálých provozních nákladů (+0,5 mld. Kč)
- snížení tržeb (-0,5 mld. Kč) vlivem poklesu odběrů energetického uhlí (odbyt tříděného uhlí zaznamenal navzdory teplé zimě stabilní vývoj)
- ostatní (+0,2 mld. Kč), zejména přijaté pojistné plnění a nižší tvorby rezervy na sanace a rekultivace

Ostatní střední Evropa (-1,5 mld. Kč)

- snížení tržeb a marží z vnitroskupinových služeb zejména z důvodu úsporných opatření na straně odběratelů, především se jedná o společnosti ČEZ Distribuční služby a ČEZ ICT Services (-1,0 mld. Kč)
- ostatní (-0,5 mld. Kč), zejména nižší zisk z projektů realizovaných Škodou Praha Invest

OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
EBITDA	72,5	65,1	-7,4	-10%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-35,6	-36,1	-0,6	-2%
Finanční a ostatní náklady a výnosy	-8,3	-2,1	+6,2	+75%
Úrokové náklady a výnosy	-3,0	-2,5	+0,6	+19%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,8	-1,7	+0,2	+8%
Výnosy a náklady z majetkových podílů	-0,2	-0,3	-0,2	-100%
Ostatní náklady a výnosy	-3,3	2,4	+5,6	-
Daň z příjmů	-6,2	-6,3	-0,1	-2%
Čistý zisk	22,4	20,5	-1,9	-8%
Čistý zisk - očištěný	29,5	27,7	-1,8	-6%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-0,6 mld. Kč)

- nárůst odpisů (-0,9 mld. Kč), zejména v ČEZ, a. s.
- nižší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku (+0,3 mld. Kč)

Finanční a ostatní náklady a výnosy (+6,2 mld. Kč)

- vrácení darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 (+3,8 mld. Kč)
- negativní přecenění akcií MOL v roce 2014 (+1,8 mld. Kč)
- kurzové zisky/ztráty a deriváty (+1,2 mld. Kč)
- vliv snížení dluhu na úrokové náklady (+0,8 mld. Kč)
- zhodnocení prostředků uložených do vázaných účtů a do krátkodobých cenných papírů (+0,3 mld. Kč)
- celkový vliv zpětných odkupů dluhopisů (-1,2 mld. Kč)
- hospodaření v Turecku (-0,6 mld. Kč), negativní vliv kurzu USD/TRY na přecenění úvěrů byl částečně kompenzován pozitivním vývojem EBITDA

Úprava čistého zisku

- čistý zisk v 2014 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku (+7,0 mld. Kč)
- čistý zisk v 2015 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku (+7,1 mld. Kč)

EVROPSKÉ ENERGETIKY JIŽ MUSELY VÝRAZNĚ ODEPISOVAT SVÁ AKTIVA A VĚTŠINĚ HROZÍ DALŠÍ SNÍŽENÍ RATINGU (TJ. PRAVDĚPODOBNOTI SPLACENÍ SVÝCH ZÁVAZKŮ)



Kumulativní snížení hodnoty dlouhodobých aktiv vybraných firem od roku 2010 do 2015

	k IV. čtvrtletí 2015	
	mld. Kč	% stálých aktiv
Vattenfall	360	35,6%
E.ON	626	31,5%
RWE	296	21,3%
Verbund	45	15,1%
Enel*	314	10,0%
ČEZ	29	5,8%

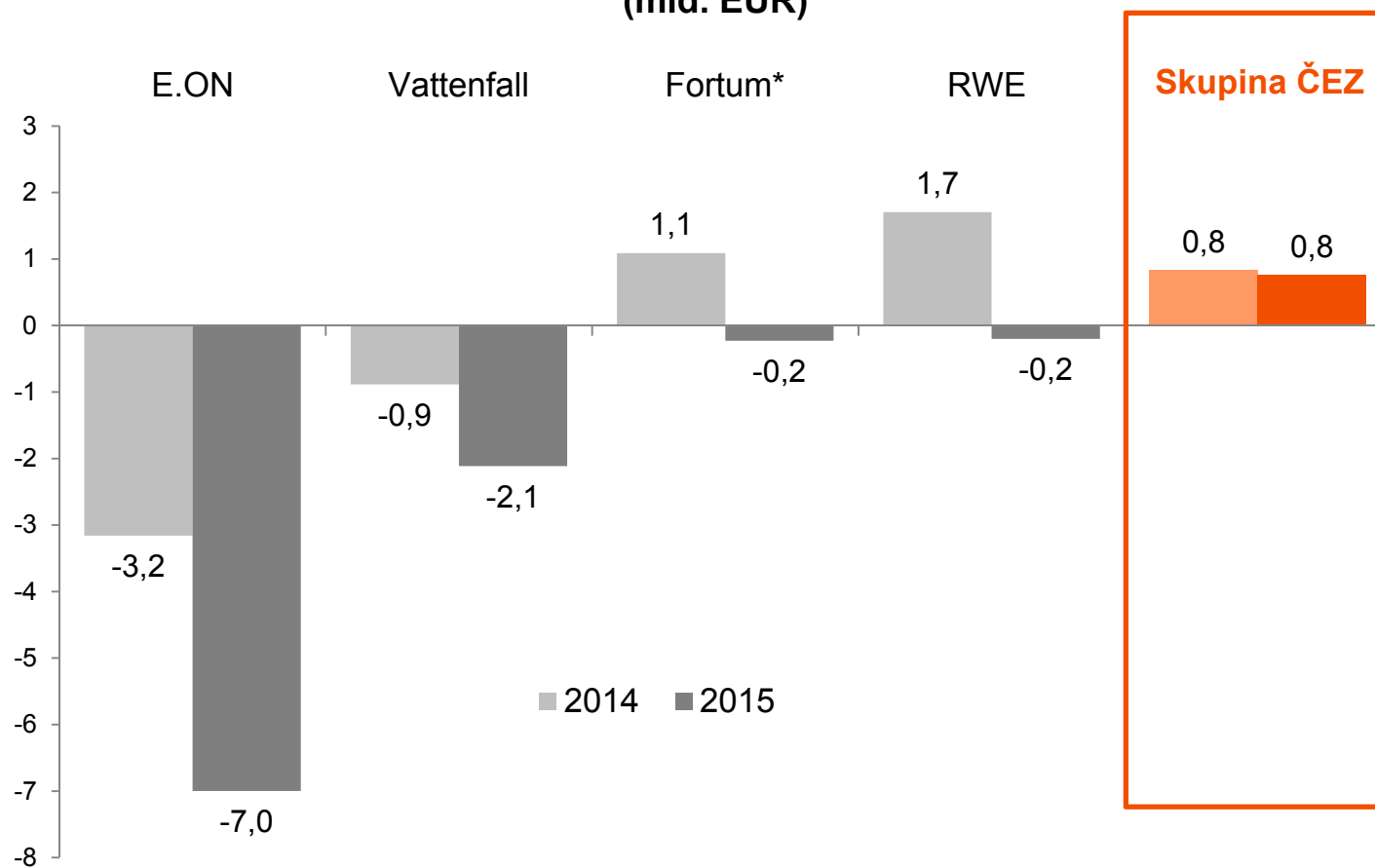
V roce 2016 lze očekávat další zásadní opravné položky k dlouhodobým aktivům vzhledem ke skokovému propadu velkoobchodních cen elektřiny za poslední 3 měsíce (o cca 30 %). Ratingové agentury proto přistoupily k mimořádné hromadné revizi ratingů celého odvětví.

- Ratingová agentura Standard & Poor's provedla 26. 2. 2016 (v souvislosti s propadem velkoobchodních cen elektřiny) hromadnou revizi ratingů evropských energetik. V rámci této revize byly do režimu tzv. „creditwatch“ (možné snížení ratingu) zařazeny mimo jiné společnosti EDF, RWE, EnBW, E.ON, Vattenfall, Verbund a Engie.
- **Společnosti ČEZ byl stávající S&P rating potvrzen na úrovni A- se stabilním výhledem.**

RELATIVNÍ STABILITA ZISKŮ ČEZ JE V POROVNÁNÍ S OBDOBNÝMI EVROPSKÝMI ENERGETIKAMI VÝJIMEČNÁ



Čistý zisk vybraných energetických společností v letech 2014 a 2015
(mld. EUR)

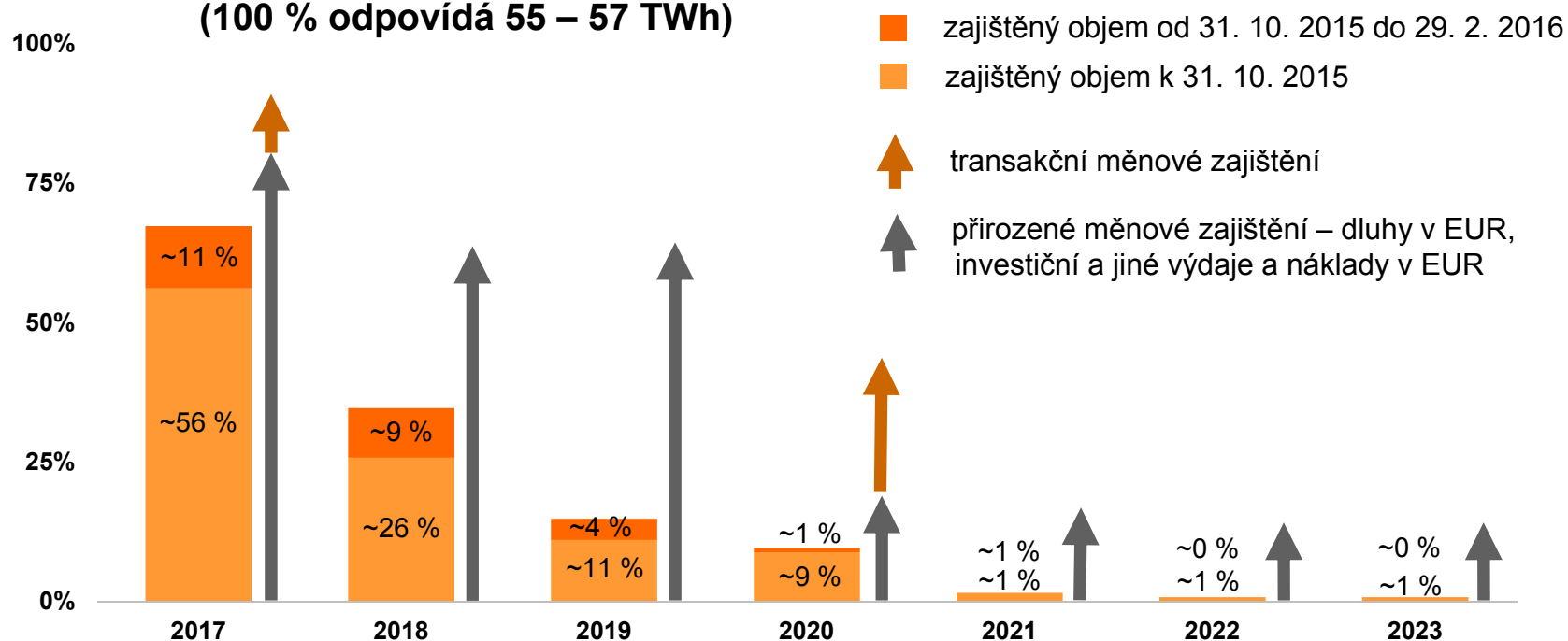


KE STABILITĚ ZISKŮ SKUPINY ČEZ PŘÍSPÍVÁ POLITIKA PRŮBĚŽNÉHO ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* k 29. 2. 2016

(100 % odpovídá 55 – 57 TWh)



**Celkem zajištěno
(z výroby)**
**Za cenu
(EUR/MWh BL
ekvivalent)**

~ 67 %	~ 35 %	~ 15 %	~ 10 %	~ 2 %	~ 1 %	~ 1 %
31,5	31,5	34,5	38,5	36,5	40,5	40,5

ROK 2015

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2015

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance



Strategické ambice týmu Provoz a Rozvoj

Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika

Ambice Skupiny ČEZ na rok 2016

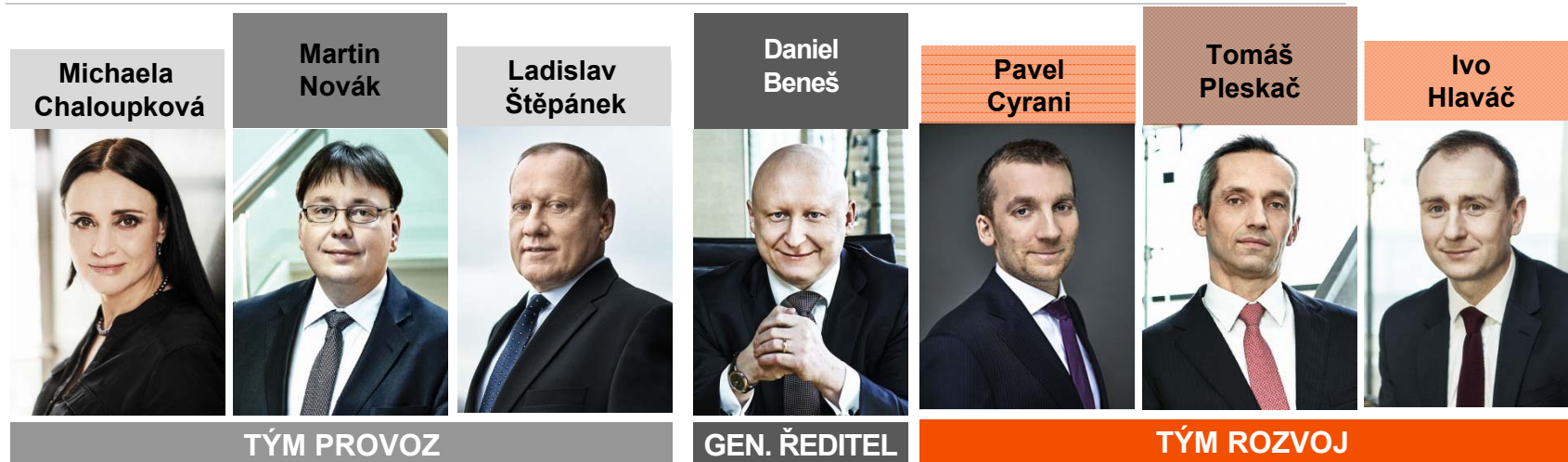
Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

V ROCE 2015 DOŠLO K AKCELERACI NAPLŇOVÁNÍ STRATEGIE A PŘESKUPENÍ KAPACIT A ZDROJŮ, AKTIVITY JSOU NOVĚ ZASTŘEŠENY TÝMY PROVOZ A ROZVOJ



...BYLO POSÍLENO SEGMENTOVÉ ŘÍZENÍ NA ÚKOR REGIONÁLNÍHO. SPOLEČNOSTI SKUPINY ROZDĚLENY DO NOVĚ DEFINOVANÝCH SEGMENTŮ PODNIKÁNÍ



Zastřešuje aktivity hlavních segmentů podnikání:

- Výroba - Tradiční energetika
- Těžba

A zastřešuje podpůrné a centrální aktivity:

- Finance a správa / Činnosti Centrály obecně

Zastřešuje aktivity hlavních segmentů podnikání:

- Výroba - Nová energetika
- Distribuce
- Prodej / Obchod

TÝM PROVOZ

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2015



Těžba

- Vláda ČR rozhodla o úpravě ekologických limitů těžby pro Doly Bílina (možnost těžby 100 – 150 mil. tun uhlí s hranicí 500 m od zastavěného území obcí)
- Uzavřena smlouva na dodávku nového zakladače uhlí
- Stálé provozní náklady přizpůsobeny nižší poptávce (úspora přes 0,5 mld. Kč)



Výroba – Tradiční energetika

Jaderné zdroje

- Opatření vyplývající ze stress testů realizována dle harmonogramu (např. zodolnění objektů proti extrémním vlivům, alternativní zdroje napájení, koncový jímač tepla JE Dukovany, upgrade simulátorů JE)
- Výkon obou bloků JE Temelín byl zvýšen až na 1 090 MW_e
- Pro JE Temelín vytvořeno další připojení pro záložní napájení s vodní elektrárnou Hněvkovice
- SÚJB prodloužil stávající povolení pro 1. blok JE Dukovany do 31. 3. 2016; paralelně probíhá přezkum žádosti o prodloužení licence na provoz

Uhelné zdroje

- V Elektrárně Počerady a teplárně Energotrans byla dokončena ekologizace zaměřená na snížení produkce oxidů dusíku na úroveň nově platných limitů
- Zahájen zkušební provoz nového zdroje v Ledvicích a obnovených blocích Elektrárny Prunéřov



Finance a Správa

- Snížili jsme zahraniční finanční expozici ČEZ, a. s., o 9,3 mld. Kč (z toho 4,6 mld. Kč z Polska a 4,2 mld. Kč z Rumunska)
- Aktualizovali jsme dividendovou politiku ČEZ (výplatní poměr 60 – 80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy)
- Naplnili jsme ambiciózní plán úspor z roku 2014. Stálé provozní náklady Skupiny ČEZ klesly meziročně o 2,9 mld. Kč

TÝM PROVOZ

STRATEGICKÉ AMBICE 2020

Dodatečná*
EBITDA 2020:
+3 mld. Kč



Těžba

- Zajistit spolehlivost a pružnost dodávek pro všechny odběratele
- Zefektivnit rozhraní mezi těžbou a elektrárnami
- Dosahovat maximální nákladové efektivity provozu
- Optimalizovat investice skrze "Design-to-Cost"
- Maximálně efektivně využít ekonomicky vytěžitelné zásoby uhlí



Výroba – Tradiční energetika

Jaderné zdroje

- Trvale zvyšovat jadernou bezpečnost a úroveň péče o jaderná zařízení
- Udržet vysokou dostupnost zdrojů a maximálně využít potenciál jaderných aktiv
- Získat oprávnění k dalšímu provozu bloků a zajistit dlouhodobý provoz JE Dukovany

Ostatní výrobní zdroje

- Trvale zvyšovat efektivitu a flexibilitu provozu nových a komplexně obnovených zdrojů
- Optimalizovat provoz všech uhelných zdrojů

Teplárenství

- Posílit pozici na trhu s teplem v ČR a maximalizovat efektivitu provozu a využití stávajících aktiv k růstu a novým tržbám
- Optimalizovat investice skrze "Design-to-Cost"

Akvizičně růst v teplárenství, zejména v Polsku



Finance a Správa

Finance

- Zajistit proaktivní financování rozvojových aktivit a udržet finanční stabilitu Skupiny (poměr čistý dluh / EBITDA v intervalu 2,5 - 3,0)
- Optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu stávajících zahraničních aktiv

Podpůrné a centrální aktivity

- Ve všech poskytovaných službách trvale zlepšovat efektivitu a překonávat trh
- Trvale a systematicky podporovat iniciativu a motivaci segmentů v zájmu růstu hodnoty celé firmy
- Trvale zefektivňovat procesy nákupu a optimalizovat ostatní centrální a podpůrné procesy k podpoře růstu a zvyšování nákladové efektivity

TÝM PROVOZ

HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2016



Těžba

- Maximalizovat tvorbu provozního cash flow a udržet optimální úroveň těžby na obou lomech
- Efektivně řídit investice a udržet požadovanou výši dobyvatelných zásob
- Požádat o povolení k hornické činnosti pro hlubinný způsob dobývání na dolech Nástup



Výroba – Tradiční energetika

Zajistit optimální dostupnost všech zdrojů

Jaderné zdroje

- Získat povolení k provozu 1. bloku JE Dukovany a následně povolení k provozu 2. bloku po roce 2016
- Naplňovat programy zvyšování bezpečnosti provozu obou jaderných zdrojů
- Prostřednictvím systémových opatření zvýšit kontrolu výkonu údržby a oprav

Uhelné zdroje

- Dokončit zkušební provoz nového nadkritického bloku v Ledvicích (660 MW) a komplexně obnovených bloků Elektrárny Pruněrov (3 x 250 MW)
- Přizpůsobit investice a provoz portfolia uhelných aktiv vývoji cen elektřiny a regulace

Teplárenství

- Analyzovat trh a identifikovat růstový potenciál v ČR a v Polsku
- Identifikovat konkrétní akviziční cíle a připravit rozvojové projekty



Finance a Správa

Finance

- Efektivně řídit dluhovou kapacitu Skupiny a zajistit proaktivní financování rozvojových aktivit
- Optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu stávajících zahraničních aktiv

Podpůrné a centrální aktivity

- Zpracovat dokumentaci pro výběrové řízení na dodavatele paliva pro JE Temelín na období po roce 2020
- Realizovat akční plány v oblasti nákupu a dalších centrálních a podpůrných služeb s cílem podpory růstu a zvyšování nákladové efektivity

TÝM ROZVOJ

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2015



Prodej & Obchod



Prodej - Retail

- Plyn dodáván do 384 tis. odběrných míst (nárůst o téměř 37 tis. v roce 2015)
- Elektřina dodávána do 2,75 mil. odběrných míst
- Spuštěn produkt Střešní fotovoltaika pro domácnosti a etablován produkt ČEZ BEZ STAROSTÍ (pojištění proti ztrátě zaměstnání)

Prodej - ESCO

- Konsolidována nabídka šesti produkt. skupin pro širokou škálu zákazníků z řad firem i municipalit: energetické poradenství, výstavba a provozování energetických zařízení, servis a údržba, osvětlování, energetické úspory a smart city
- Sestaven obchodní i realizační tým z interních zdrojů i akvizicemi EVČ, ENESA a JUWI

Obchod

- Aktivní příspěvek tradingu ke zmírnění dopadu poklesu velkoobchodních cen elektřiny na evropských trzích (přes 800 mil. Kč)
- Zahájeno rozšiřování tradingových aktivit na nové trhy (např. Skandinávie) a posílení obchodních aktivit na trhu s plynem



Nová Energetika



Obnovitelné zdroje

- 2. 9. schválena dočasná akreditace pro rumunské elektrárny Fântânele Vest a Cogelac
- Posun účinnosti části zákona o obnovitelných zdrojích v Polsku definující nový aukční systém podpory (o 6 měsíců)
- Vydáno stavební povolení pro polskou větrnou farmu Krasin (35 MW)
- Uzavřena rámcová smlouva o spolupráci s Aquila Capital nabízející investiční příležitosti do větrných farem v SRN (až 120 MW)

INVEN CAPITAL

- Prověřeno 247 příležitostí
- Realizovány investice do německých společností Sonnenbatterie (skladování energie) a SunFire (palivové články)



Distribuce

Česká republika

- Připraveny dodatečné investice pro podporu decentrální energetiky a chytrých sítí (celkem 6 mld. Kč)

Zahraníčí

- Snížení distribučních tarifů v Rumunsku od 1. 1. 2016 pro CEZ Distributie o 11 %
- Bulharský regulátor vydal nové cenové rozhodnutí od 1. 11. 2015
- Skupina ČEZ 19. 11. 2015 oficiálně uvědomila bulharskou vládu o svém úmyslu vést mezinárodní arbitráž z důvodů neochránění investice
- Úspěšné dokončení fyzického unbundlingu prodejní a distribuční společnosti v Turecku (první společnosti, které naplnily legislativní podmínky)

TÝM ROZVOJ

STRATEGICKÉ AMBICE 2020

Dodatečná*
EBITDA 2020:
+6 mld. Kč



Prodej & Obchod



Nová Energetika



Distribuce

Prodej - Retail

- Rozšiřovat portfolio inovativních produktů a služeb podle potřeb zákazníků (při výrobě, využívání i úsporách elektřiny i dalších druhů energie) na všech trzích, kde působíme

Prodej - ESCO

- Stát se jedničkou a přirozenou volbou pro podniky, obce a státní sektor v komplexních energetických službách v ČR i **na nových trzích v Polsku a Německu**

Obchod

- Rozvíjet trading, aktivní dispečink a velkoobchodní prodej komodit

- Stát se významným evropským hráčem v obnovitelných zdrojích v instalované kapacitě a ziskovosti
- Při dodržení požadované výnosnosti investovat do větrných a solárních kapacit jak ve fázi rozvoje, tak již provozovaných
- Efektivně využívat optimální mix vlastního a externího financování akvizic

Ambice akvizičního růstu zejména v Německu a v zemích se stabilním regulačním prostředím

Česká republika

- Vybudovat vedoucí pozici ve Smart technologiích
- Nákladově efektivně integrovat decentralní energetiku
- Optimalizovat investice i náklady obnovy a rozvoje sítě s cílem zlepšit kvalitu distribuční služby bez dopadu na koncové tarify
- Zvyšovat zákaznickou spokojenost

Zahraníčí

- Maximalizovat CF a optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu vč. divestic vybraných aktiv

Ambice akvizic distribučních / přenosových aktiv v zemích se stabilním regulačním prostředím

**Předpoklad dodatečných investic 2016-2020:
50 - 60 mld. Kč**

TÝM ROZVOJ

HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2016



Prodej & Obchod



Prodej - Retail

- Zavést nové nekomoditní produkty jak ve finanční oblasti, tak i v technických oblastech a uvést další výhodné produkty v komoditách elektřina a plyn
- Zlepšit dostupnost a design sítě našich Zákaznických center a zvýšit kvalitu péče o zákazníky

Prodej - ESCO

- Dokončit transformaci skupiny ESCO ČR
- Rozvíjet koncept Smart City a produkt Střešní fotovoltaika a zahájit instalace
- Rozvíjet EPC projekty zaměřené na snižování provozních energetických nákladů zejména ve veřejné správě
- Vstoupit na trh energetických služeb v Polsku a Německu

Obchod

- Rozvíjet aktivity tradingu



Nová Energetika



Obnovitelné zdroje

- Maximalizovat hodnotu společnosti Ecowind
- Zanalyzovat cílové trhy (Německo, Francie, Velká Británie a Polsko) a rozšířit vztahy s lokálními účastníky trhu s OZE
- Získat dodatečné odborné kompetence pro offshore projekty a aukční systémy podpory OZE
- Identifikovat akviziční cíle a realizovat první akvizice

INVEN CAPITAL

- Provéřit stovky investičních příležitostí a realizovat 2 - 4 akvizice



Distribuce

Česká republika

- Optimalizovat výdaje na údržbu a péči o distribuční síť
- Realizovat investice do přípravy sítí na nastupující decentrální energetiku a chytré sítě
- Nastavit nové komunikační kanály pro zákazníky a udržet růstový trend jejich spokojenosti

Zahraníčí

- Ochrana investic a práv Skupiny ČEZ v Bulharsku a Rumunsku
- Realizovat projekt Konsolidace zahraničí (změna struktury a další snížení finanční expozice)

Aktivní monitorování příležitosti pro výhodné akvizice distribučních / přenosových aktiv v zemích se stabilním regulačním prostředím

ROK 2015

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky

Daniel Beneš, generální ředitel

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2015

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Strategické ambice týmu Provoz a Rozvoj

Daniel Beneš, generální ředitel

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika

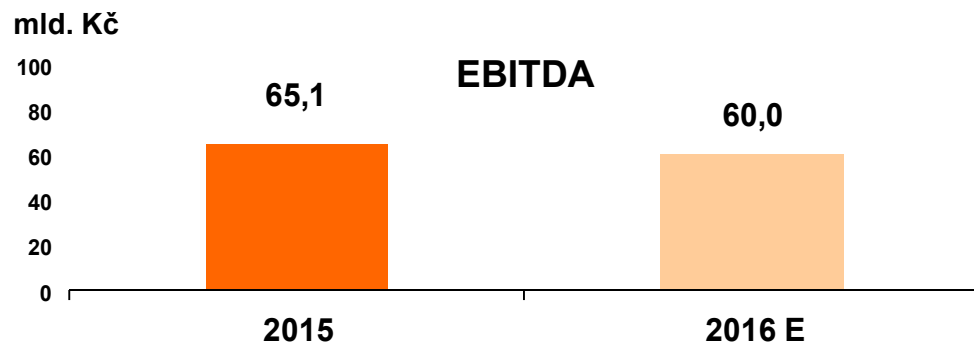


Ambice Skupiny ČEZ na rok 2016

Daniel Beneš, generální ředitel

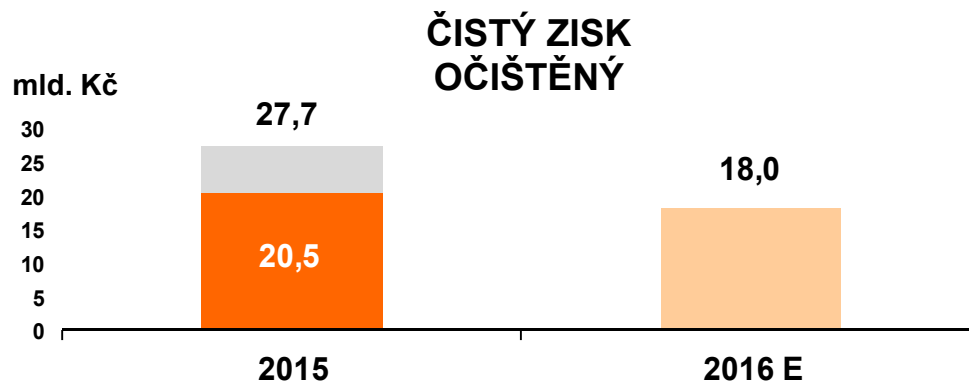
Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

EBITDA 2016 OČEKÁVÁME VE VÝŠI 60 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ NA ÚROVNI 18 MLD. KČ



Vybrané meziroční negativní vlivy:

- trend klesajících cen elektřiny
- plnění závazků SŽDC z roku 2010
- nižší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v ČR



Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- vyšší objem výroby elektřiny
- obnovení přidělu zelených certifikátů pro Fântânele Vest a Cogéalac

Vybraná rizika predikce:

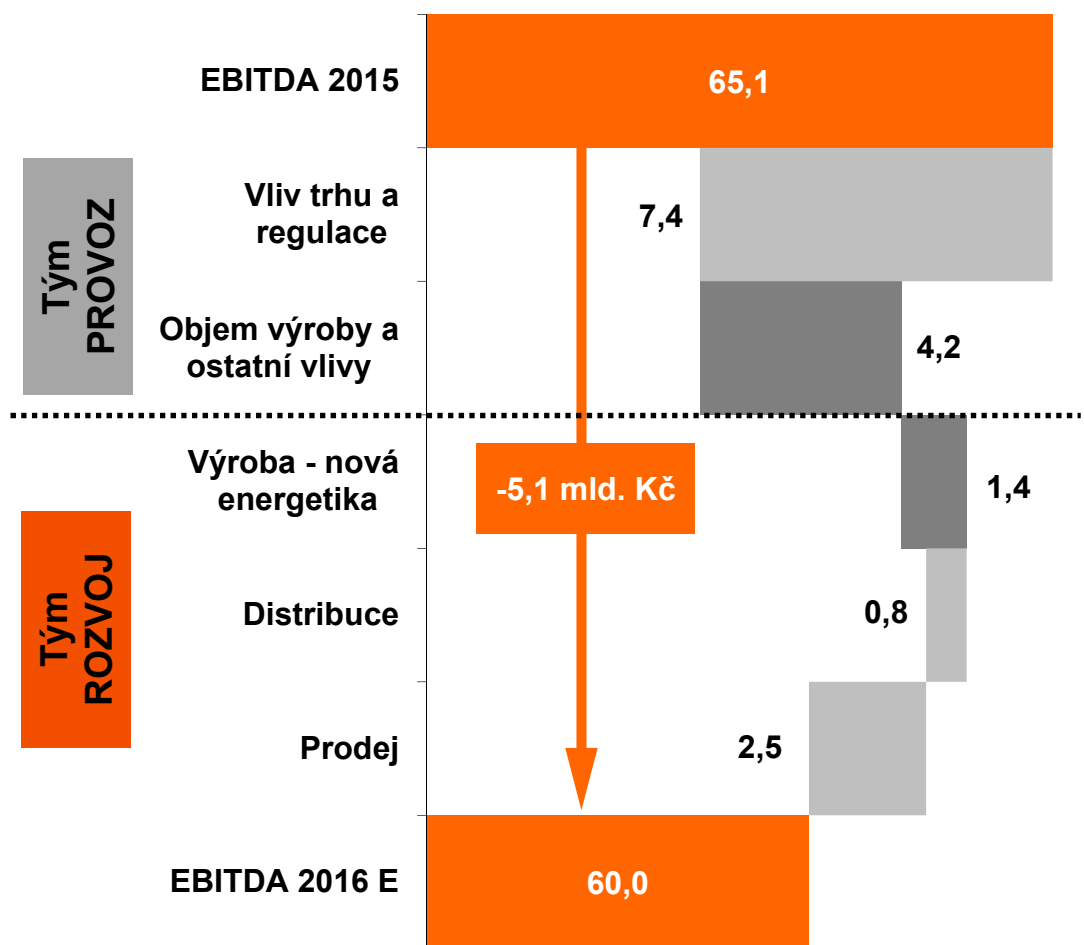
- dostupnost výrobních zdrojů v ČR (zejména nových a obnovených uhelných zdrojů)
- vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v Evropě

■ Očištění čistého zisku 2015

■ Čistý zisk 2015

OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

HLAVNÍ PŘÍČINY



Vliv trhu a regulace (na tradiční energetiku)

- pokles realizačních cen elektřiny (-5,7)
- nižší přiděl emisních povolenek (-0,9)
- pokles tržeb za podpůrné služby v ČR (-0,5)
- výnosy ze spalování biomasy v Polsku ve 2015 (-0,3)

Objem výroby a ostatní vlivy

- vyšší objem výroby (+4,6)
- ostatní vlivy (-0,4)

Výroba – nová energetika

- přiděl zeleného certifikátu na Fântânele Vest a Cogeaalac po celý rok 2016 (+1,0)
- vyšší objem výroby

Distribuce

- vliv korekčních faktorů (zejména v Rumunsku)

Prodej

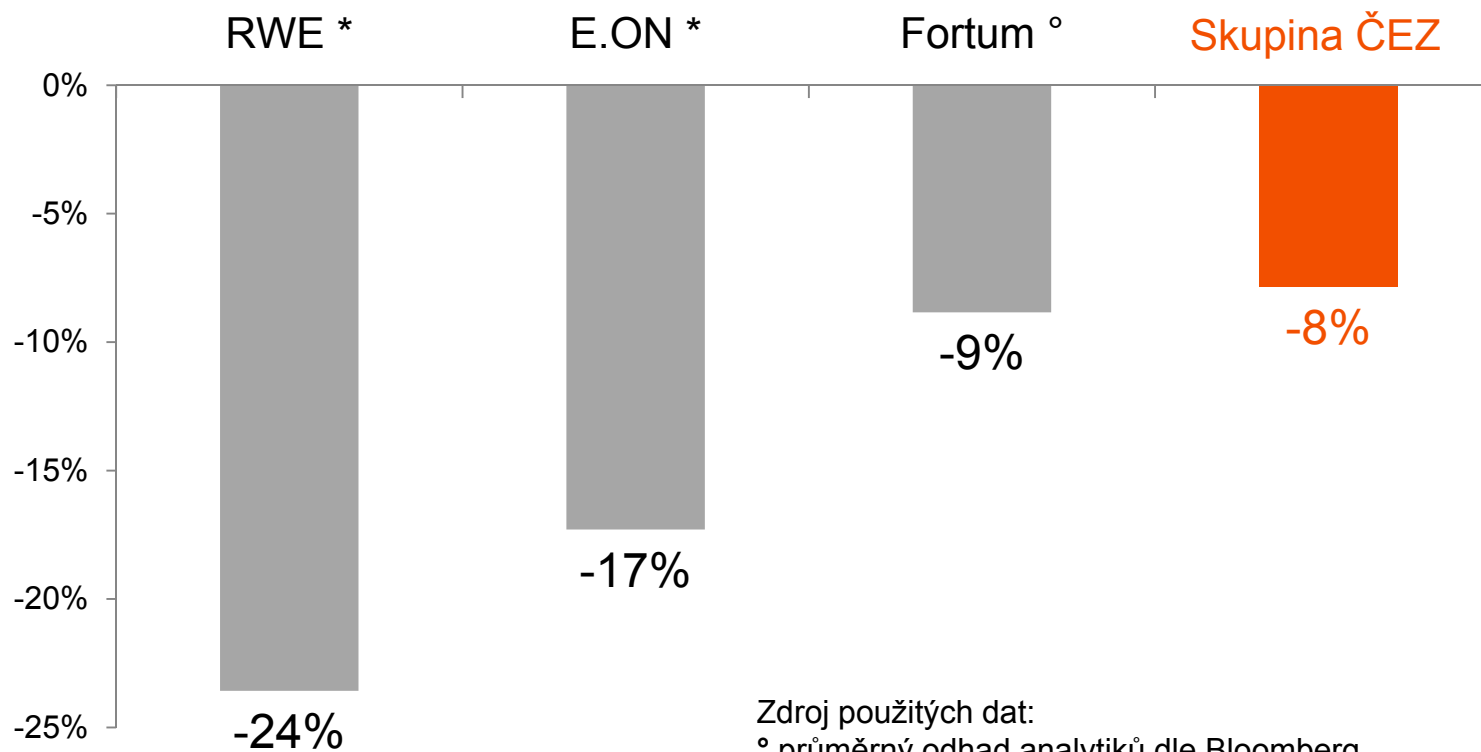
- plnění závazku SŽDC v roce 2015 (-1,1)
- nižší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny v České republice (-0,8)
- nižší marže v zahraničí (-0,3)

mld. Kč

TREND KLESAJÍCÍCH VELKOOBCHODNÍCH CEN ELEKTŘINY DETERMINUJE POKLES EBITDA VŠECH SROVNATELNÝCH EVROPSKÝCH ENERGETIK



Očekávaný pokles EBITDA 2016 oproti roku 2015



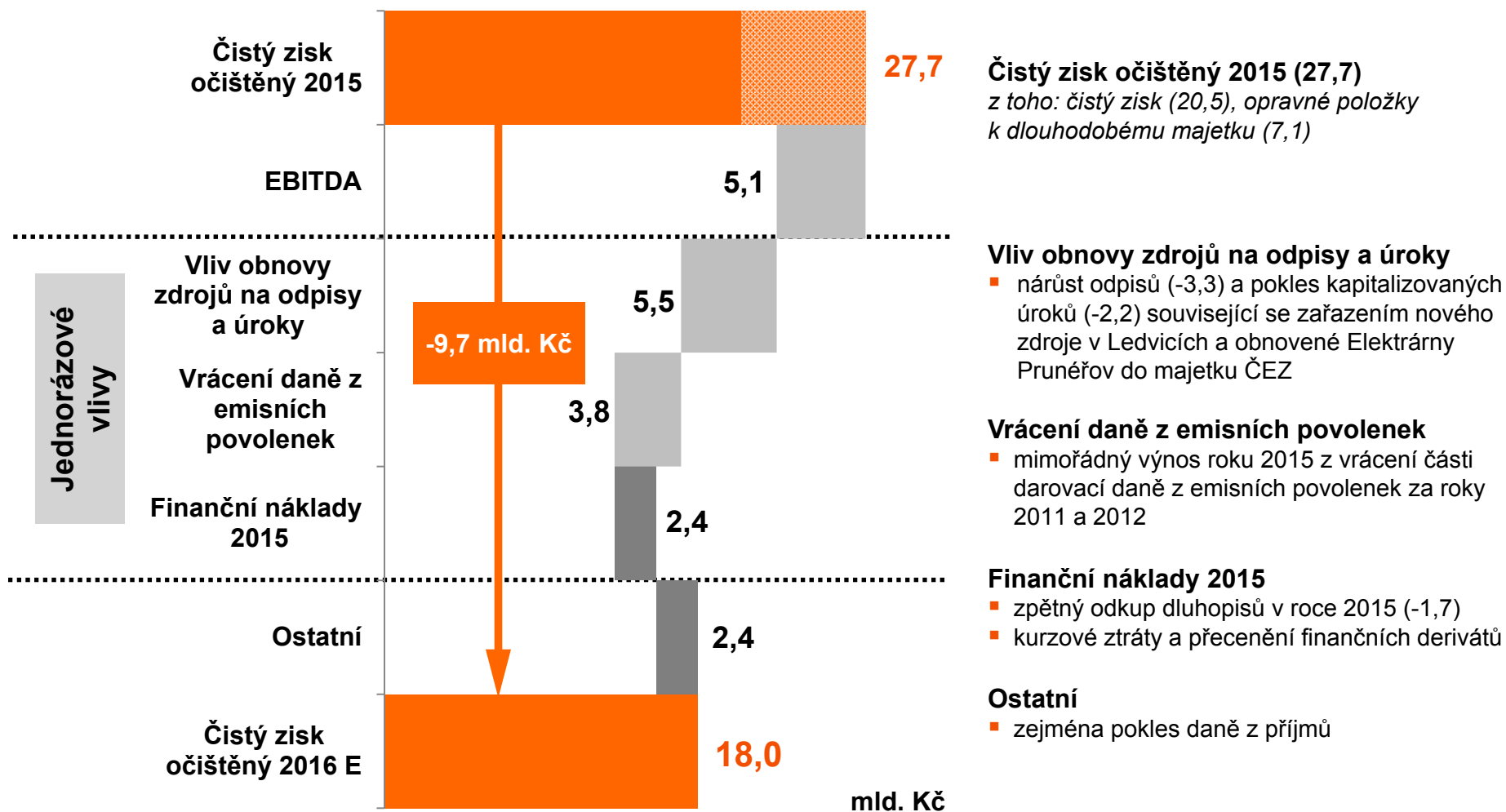
Zdroj použitých dat:

° průměrný odhad analytiků dle Bloomberg

* zveřejněný odhad uvedených společností

OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA ČISTÉHO ZISKU

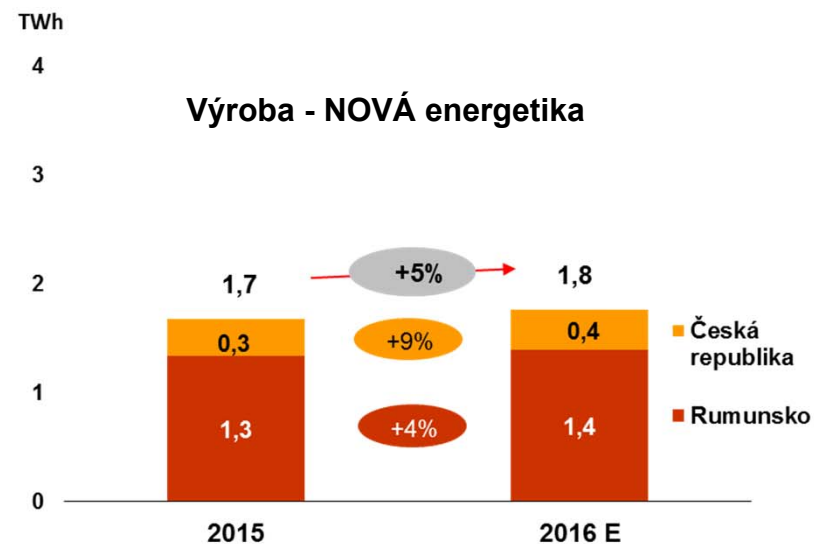
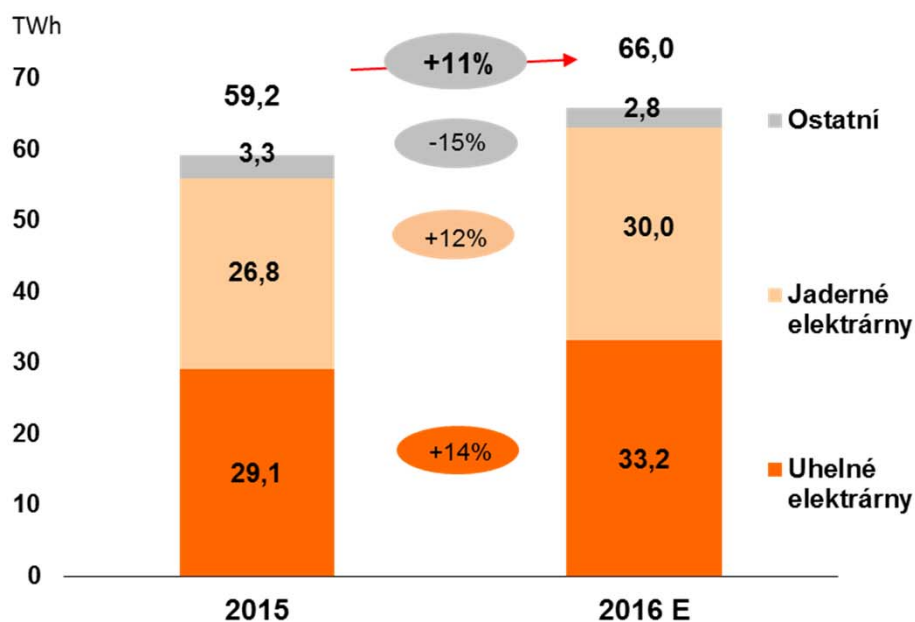
HLAVNÍ PŘÍČINY



VÝCHOZÍ PŘEDPOKLAD FINANČNÍ AMBICE 2016: RŮST OBJEMU VÝROBY V TRADIČNÍ I NOVÉ ENERGETICE



Výroba - TRADIČNÍ energetika



HLAVNÍ CÍLE 2016 REFLEKTUJÍCÍ STRATEGII SKUPINY ČEZ



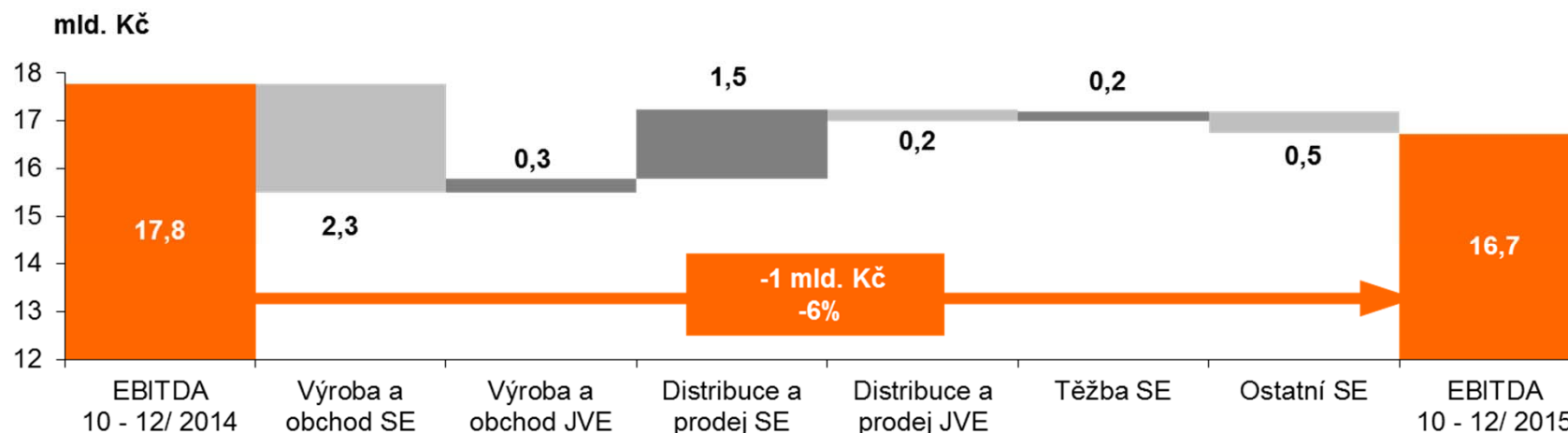
I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století	II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby	III Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy
<ul style="list-style-type: none">▪ Získat povolení k provozu 1. bloku JE Dukovany a získat povolení k provozu 2. bloku po roce 2016▪ Naplňovat programy zvyšování bezpečnosti a úrovně péče o jaderná zařízení▪ Dokončit zkušební provoz nadkritického bloku v Ledvicích a obnovených bloků Elektrárny Prunéřov▪ Realizovat investice do distribuční sítě v ČR cílené na přípravu pro nastupující decentralní energetiku a chytré sítě	<ul style="list-style-type: none">▪ Zavést nové nekomoditní produkty jak ve finanční oblasti, tak i v technických oblastech a uvést další výhodné produkty v komoditách elektřina a plyn▪ Dokončit transformaci skupiny ESCO v ČR, rozvíjet produkt Střešní fotovoltaika a projekty zaměřené na snižování energetických nákladů zákazníků▪ Analyzovat akviziční potenciál prodejních společností v regionu střední Evropy a zahájit akvizice	<ul style="list-style-type: none">▪ Identifikovat atraktivní akviziční cíle a investice v oblasti OZE, distribuce, teplárenství a INVEN CAPITAL▪ Ochrana investic a práv Skupiny ČEZ v Bulharsku a Rumunsku▪ Zajistit finanční stabilitu a proaktivní financování rozvojových aktivit▪ Realizovat akční plány v oblasti nákupu a dalších centrálních a podpůrných služeb s cílem podpory růstu a zvyšování nákladové efektivity



- EBITDA ve IV. čtvrtletí 2015 (dle segmentů platných do roku 2015)
- Ostatní náklady a výnosy ve IV. čtvrtletí 2015
- Vybrané události 2015
- Výroba v roce 2015
- Cash flow 2015
- Investice do dlouhodobého majetku v roce 2015
- Úvěrové rámce a dluhopisy - stav k 31. 12. 2015
- Přehled aktiv a pasiv k 31. 12. 2015
- Spotřeba elektřiny v roce 2015
- Vývoj na trzích v letech 2014 – 2015
- EBITDA 2014 a 2015 (dle segmentů platných od 1. 1. 2016)
- Výroba v roce 2016
- Těžba v roce 2015 a 2016
- Bilance elektřiny (dle zemí a segmentů v členění do roku 2015 a od 1. 1. 2016)

VÝVOJ VE IV. ČTVRTLETÍ 2015

EBITDA



EBITDA Skupina ČEZ (-1,0 mld. Kč):

- **Výroba a obchod SE (-2,3 mld. Kč):** ČR - dohoda o narovnání s Albánií v roce 2014 (-2,6 mld. Kč), nižší objem a změna struktury výroby (-1,8 mld. Kč), nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadů zajišťovacích obchodů (-0,3 mld. Kč), vyšší zisk z proprietary tradingu (+0,3 mld. Kč), vliv rezerv a výnosů z prodeje emisních povolenek (+0,5 mld. Kč) a snížení stálých provozních nákladů v důsledku úsporných opatření (+1,1 mld. Kč); Polsko (+0,3 mld. Kč) zejména vliv rezerv Elektrárny Skawina
- **Výroba a obchod JVE (+0,3 mld. Kč):** vliv tvorby rezervy v roce 2014 na odstavení elektrárny Varna
- **Distribuce a prodej SE (+1,5 mld. Kč):** vyšší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny +1,2 mld. Kč
- **Distribuce a prodej JVE (-0,2 mld. Kč):** Bulharsko - dopad zápočtu pohledávek v roce 2014 se státní společností NEK (-0,5 mld. Kč) částečně kompenzován vlivem povinného výkupu aktiv ve vlastnictví zákazníků (+0,2 mld. Kč) a vlivem vyšší tvorby rezerv v roce 2014 (+0,1 mld. Kč)
- **Těžba SE (+0,2 mld. Kč):** zejména vliv úsporných opatření
- **Ostatní SE (-0,5 mld. Kč):** zejména nižší zisk z projektů realizovaných Škodou Praha Invest

VÝVOJ VE IV. ČTVRTLETÍ 2015:

OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	10 - 12/ 2014	10 - 12/ 2015	Rozdíl	%
EBITDA	17,8	16,7	-1,0	-6%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-9,6	-12,4	-2,7	-29%
Finanční a ostatní náklady a výnosy	-3,9	1,7	+5,5	-
Daň z příjmů	-1,4	-2,1	-0,6	-45%
Čistý zisk	2,8	3,9	+1,1	+39%
Čistý zisk - očištěný	5,2	9,0	+3,9	+75%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-2,7 mld. Kč):

- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku (-2,6 mld. Kč)
- nárůst odpisů v ČEZ, a. s. (-0,2 mld. Kč)

Finanční a ostatní náklady a výnosy (+5,5 mld. Kč):

- vrácení části darovací daně z emisních povolenek za roky 2011 a 2012 (+3,8 mld. Kč)
- negativní přecenění akcií MOL v roce 2014 (+1,8 mld. Kč)
- pozitivní vliv vývoje kurzu USD/TRY na výsledky hospodaření společností v Turecku (+0,9 mld. Kč)
- kurzové zisky a ztráty a přecenění finančních derivátů (+0,4 mld. Kč)
- vliv snížení dluhu na úrokové náklady (+0,3 mld. Kč)
- vliv zpětných odkupů dluhopisů (-1,7 mld. Kč)

Úprava čistého zisku

- čistý zisk ve IV. čtvrtletí 2014 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku (+2,3 mld. Kč)
- čistý zisk ve IV. čtvrtletí 2015 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku (+5,1 mld. Kč)

VYBRANÉ UDÁLOSTI

(NAD RÁMEC UDÁLOSTÍ ZMÍNĚNÝCH VE VLASTNÍ PREZENTACI)



Česká republika

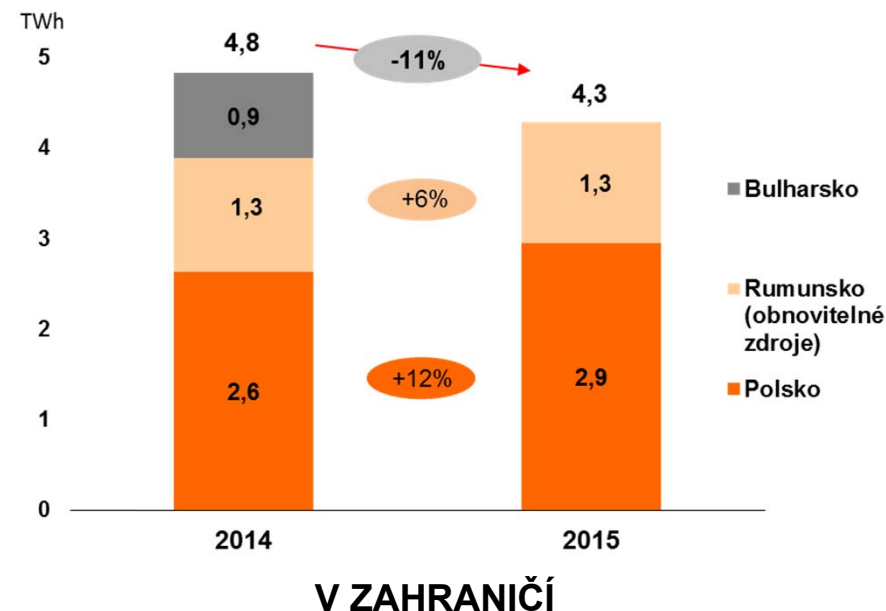
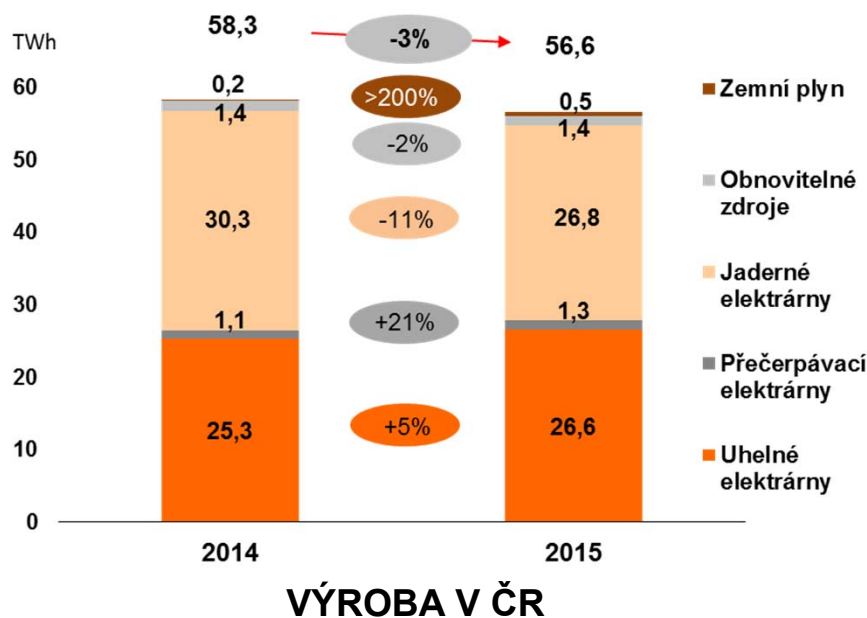
- Jaderné elektrárny obhájily prestižní ekologický certifikát (11/2015), ekologický audit zaměřený na vodohospodářství provedla mezinárodní auditorská společnost Det Norske Veritas
- Pokračuje testovací provoz nové Elektrárny Ledvice (9. 12. 2015 poprvé dosaženo plného výkonu 660 MW_e). Probíhá seřizování regulací bloků, předkomplexní vyzkoušení a předcertifikace zdroje pro poskytování služeb v elektrizační soustavě.
- V rámci obnovy Elektrárny Prunéřov byly dokončeny montážní práce a probíhá uvádění do provozu (na bloku 23 a 24 probíhá komplexní vyzkoušení, na bloku 25 proběhlo 19. 12. 2015 první fázování)

Zahraničí

- Podepsána smlouva na prodej turecké vodní elektrárny Akoçak (09/2015)
- Bulharský regulátor vydal nové cenové rozhodnutí platné od 1. 11. 2015 (v návaznosti na tlak komerčních zákazníků na snížení koncové ceny elektřiny). Tarifní rozhodnutí představuje pokles ceny pro komerční zákazníky o 2,43 %. Výsledkem rozhodnutí je mírné zvýšení distribuční marže o 0,21 % a pokles prodejní marže o 0,95 %.
- Odeslán tzv. Notice of Dispute, kterým byl vládě Bulharské republiky oficiálně oznámen úmysl vést mezinárodní investiční arbitráž z důvodů neochránění investice ČEZ. K tomuto kroku došlo po řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností Skupiny ČEZ v zemi a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu. (11/2015).
- Podána nezávazná nabídka na koupi německých aktiv společnosti Vattenfall (12/2015)

VÝROBA V ROCE 2015

V ČR BYLO VYROBENO 56,6 TWH, V ZAHRANIČÍ 4,3 TWH



Jaderné elektrárny (-11 %)

- prodloužení plánovaných odstávek a výpadky JE Temelín
- neplánované odstávky z důvodu kontroly svarů v JE Dukovany

Uhelné elektrárny (+5 %)

- + navýšení výroby Elektrárny Počerady (smlouva o přepracování se společností VUAS)
- + zahájení zkušebního provozu Elektrárny Pruněřov 2 po komplexní obnově

Obnovitelné zdroje (-2 %)

- nižší průtoky ve vodních elektrárnách vlivem hydrometeorologických podmínek

Bulharsko

- pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna od 1. 1. 2015

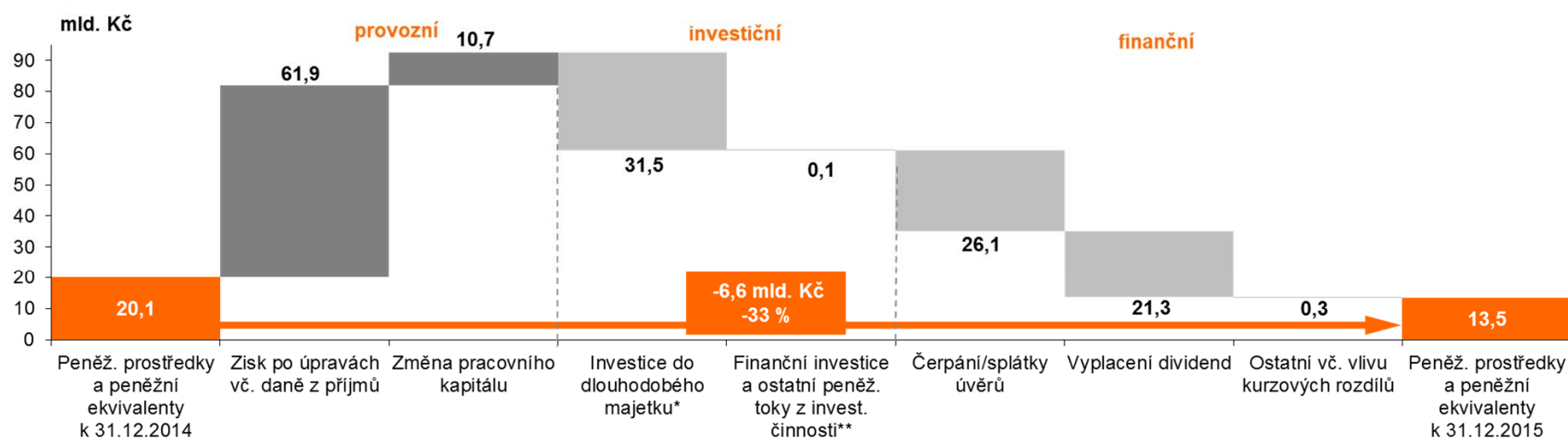
Rumunsko (+6 %)

- + vliv technických optimalizací a lepší povětrnostní podmínky
- nižší výroba ve vodních elektrárnách v lokalitě Reșița (zejm. vliv sucha)

Polsko (+12 %)

- + vyšší objem spalovaného uhlí v obou elektrárnách a navýšení účinnosti v Elektrárně Skawina v důsledku modernizace turbíny (v provozu od 6/2015)

CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY) 2015



Peněžní toky z provozní činnosti (+72,6 mld. Kč)

- zisk po úpravách (+61,9 mld. Kč): zisk před zdaněním (+26,9 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+32,0 mld. Kč), opravné položky k dlouhodobému majetku (+7,7 mld. Kč), ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (+1,7 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-4,6 mld. Kč), rezervy (-2,4 mld. Kč) – zejména na emisní povolenky, ostatní (+0,6 mld. Kč)
- změna pracovního kapitálu (+10,7 mld. Kč): změna salda pohledávek a závazků z derivátů (+5,8 mld. Kč), pokles krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů (+4,7 mld. Kč), pokles stavu emisních povolenek (+1,6 mld. Kč), změna salda pohledávek a závazků vč. záloh a časového rozlišení (-3,1 mld. Kč), ostatní (+1,7 mld. Kč)

Peněžní toky vynaložené na investice (-31,6 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku – CAPEX (-31,5 mld. Kč) – viz detail v příloze
- přírůstky dlouhodobého finančního majetku (-0,6 mld. Kč) zejména pořízení podílů ve společnostech Sonnenbatterie a SunFire
- příjmy z prodeje stálých aktiv (+0,4 mld. Kč)

Peněžní toky z finanční činnosti (-47,6 mld. Kč)

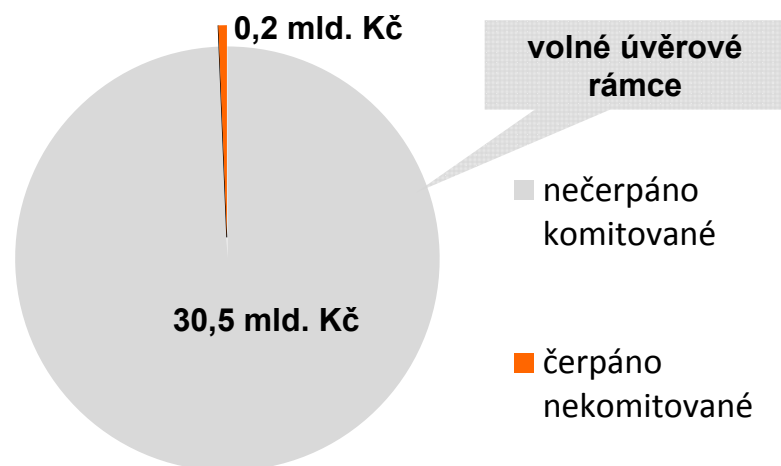
- saldo splátek/čerpání úvěrů a půjček (-26,1 mld. Kč), vyplacené dividendy (-21,3 mld. Kč), vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků (-0,2 mld. Kč)

ÚVĚROVÉ RÁMCE A DLUHOPISY - STAV K 31. 12. 2015

SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

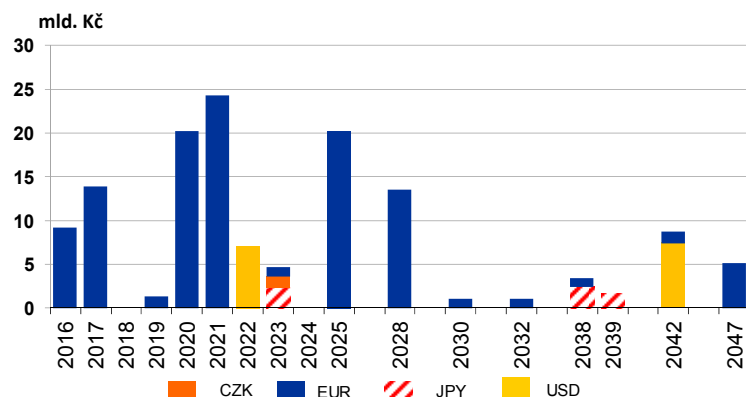


Čerpání krátkodobých linek (k 31. 12. 2015)



- Skupina ČEZ má přístup k 30,5 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, které k 31. 12. 2015 téměř nebyly čerpány
- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných potřeb

Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2015)



- V listopadu 2015 proběhl odkup a zrušení dluhopisů v celkovém nominálním objemu 411 mil. USD splatných v roce 2022
- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ i nadále převyšuje 8 let
- Ukazatel Čistý dluh/EBITDA k 31. 12. 2015 činil 2,0
- V lednu 2016 CEZ Distributie načerpala od EBRD a komerčních bank úvěr ve výši 600 mil. RON (cca 3,6 mld. Kč)

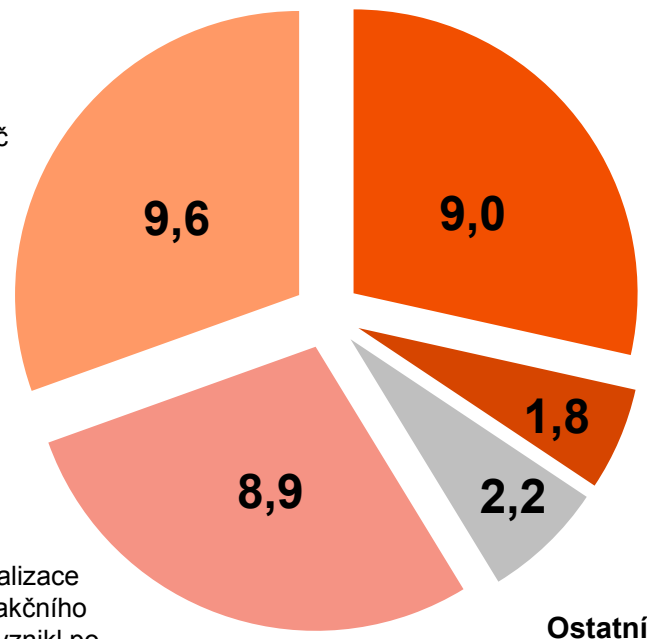
INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU - 2015



**Celkem 31,5 mld. Kč
(rok 2015)**

Distribuce elektřiny:

- Česká republika: 7,6 mld. Kč
- Zahraničí: 2,0 mld. Kč



Klasické výrobní zdroje ČR:

- Výstavba nového nadkritického zdroje v Ledvicích
- Komplexní obnova Elektrárny Prunéřov
- Ostatní investice

Těžba – projekty reagující na postup těžby na obou dolech (dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební techniky, úpravárenských a drtírenských provozů, výstavba stabilizačních opatření a vodohospodářských děl)

Jaderné zdroje:

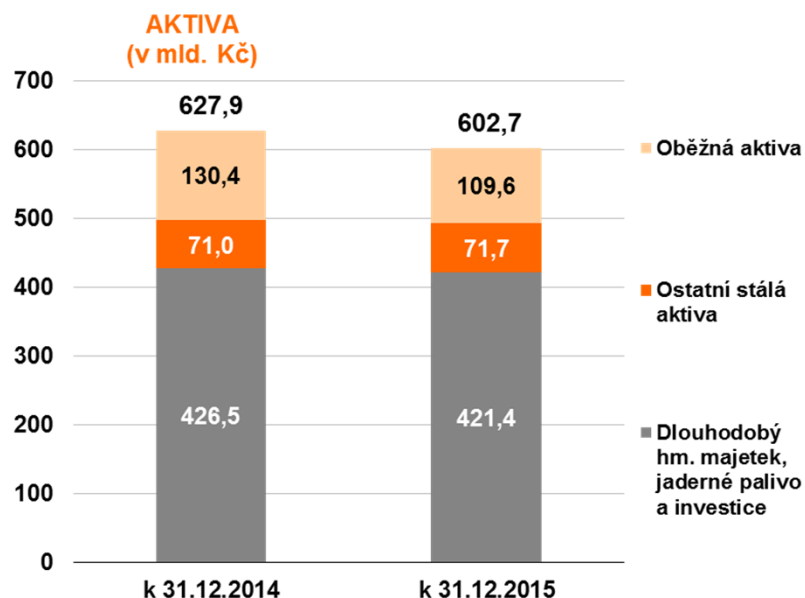
- Stávající zdroje ETE, EDU – pokračovala realizace akcí naplňujících požadavky dle Národního akčního plánu zvyšování jaderné bezpečnosti, který vznikl po událostech v japonské jaderné elektrárně Fukušima
- Nové zdroje ETE, EDU – dle schváleného Národního akčního plánu jaderné energetiky pokračuje příprava projektů na výstavbu dvou bloků v lokalitě Temelín i Dukovany. Získání stavebního povolení pro obě lokality předpokládáme v roce 2026.

PŘEHLED AKTIV A PASIV K 31. 12. 2015



Stálá aktiva

- pokles dlouhodobého hmotného majetku -5,2 mld. vlivem odpisů a opravných položek částečně kompenzovaný investicemi do obnovy a výstavby zdrojů a distribučních sítí a nárůstem stavu jaderného paliva
- nárůst ostatních stálých aktiv +0,7 mld.: zejména přeceněním akcií MOL +1,6 mld., nárůstem dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů +1,5 mld. a nárůstem finančních aktiv z omezenou disponibilitou +0,6 mld., kompenzovaný poklesem hodnoty cenných papírů v ekvivalenci -3,0 mld.

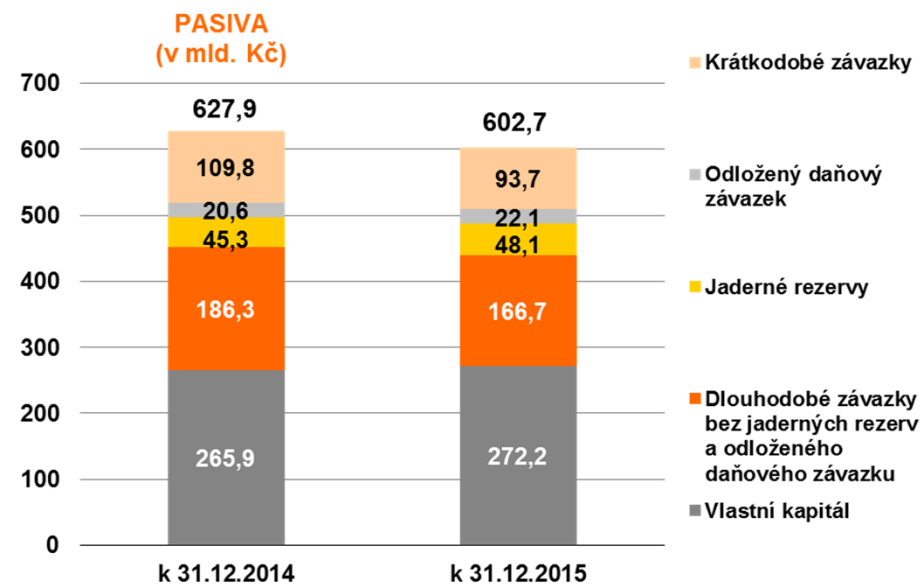


Oběžná aktiva

- pokles peněz a peněžních ekvivalentů -6,6 mld.
- pokles pohledávek, netto -4,9 mld.
- pokles likvidních cenných papírů a krátkodobých termínovaných vkladů -4,7 mld., pokles pohledávek z derivátů vč. opcí -2,0 mld.
- pokles stavu emisních povolenek -1,6 mld. a pokles pohledávky z titulu daně z příjmů -1,2 mld.

Vlastní kapitál a dlouhodobé závazky

- nárůst vlastního kapitálu +6,3 mld.: přírůstek čistého zisku +20,5 mld., ostatní úplný výsledek +7,0 mld., dividendy -21,3 mld., prodej vlastních akcií +0,1 mld.
- pokles dlouhodobých závazků bez jaderných rezerv a odloženého daňového závazku -19,6 mld.: zejména změnou stavu emitovaných dluhopisů -19,5 mld. a poklesem dlouhodobých derivátových závazků -3,9 mld., částečně kompenzovaný nárůstem dlouhodobých bankovních úvěrů +4,2 mld.



Krátkodobé závazky

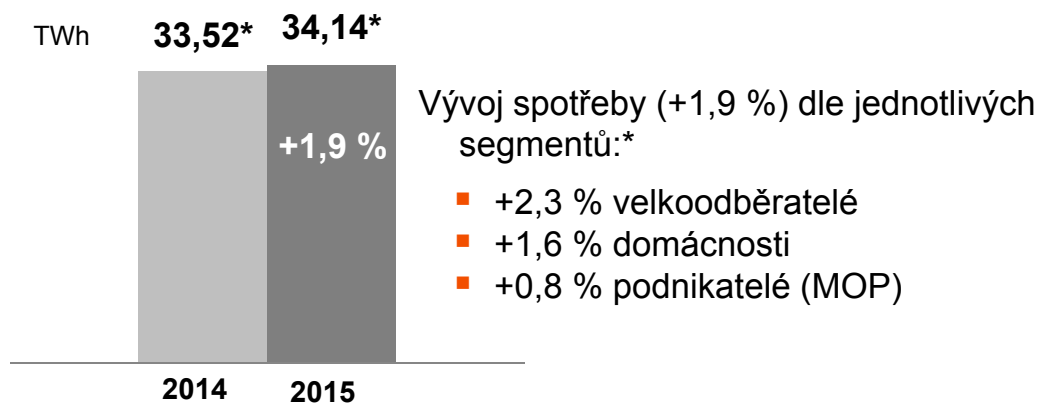
- pokles krátkodobé části dlouhodobého dluhu vč. krátkodobých bankovních úvěrů -11,4 mld. a nevyfakturovaných dodávek zboží a služeb -1,3 mld., pokles rezervy na emisní povolenky -1,8 mld.
- pokles závazků z obchodního styku včetně záloh -3,5 mld.,
- nárůst závazků z titulu daně z příjmů +0,8 mld., nárůst krátkodobých závazků z derivátových obchodů vč. opcí +0,6 mld.

SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ROCE 2015

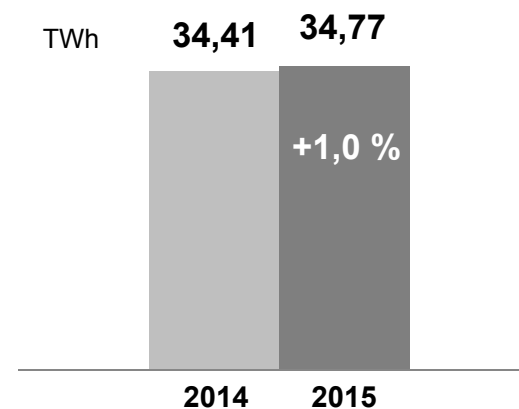
NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE



Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce

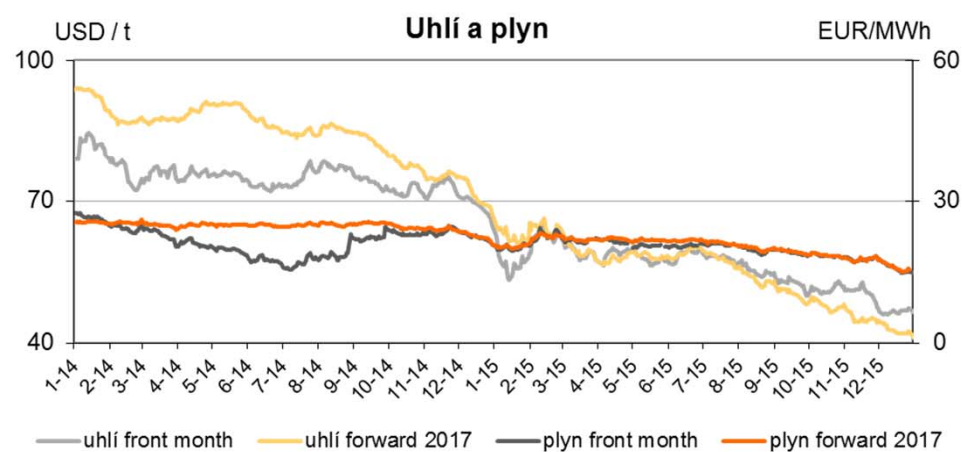
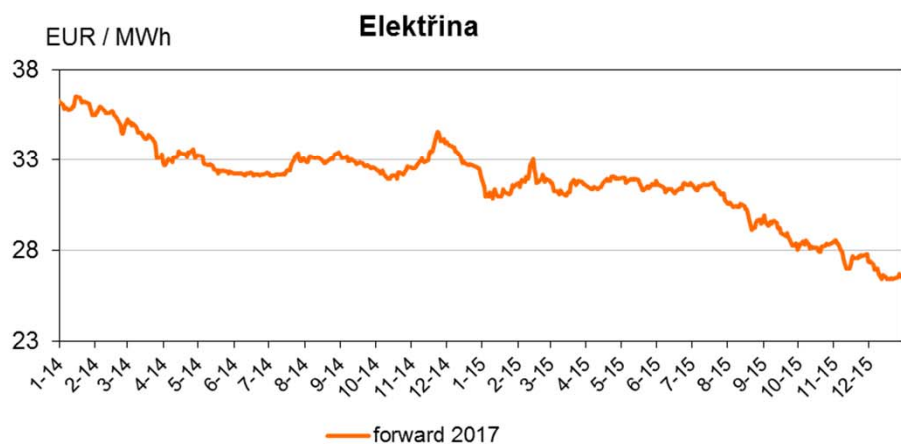
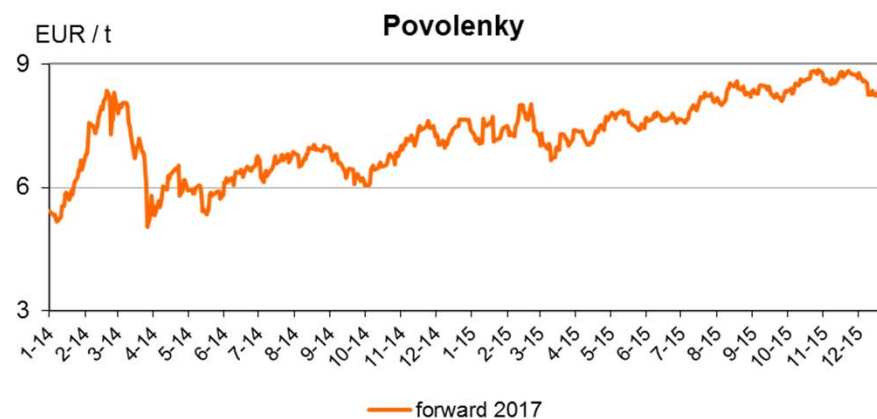


Spotřeba na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce (klimaticky a kalendářně přepočtena)**



- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž uvedená data jsou dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice

VÝVOJ NA TRZÍCH V LETECH 2014 - 2015



EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	36,7	27,2	-9,5	-26%
Polsko	1,4	1,9	+0,5	+34%
Rumunsko	0,0	0,0	0,0	+131%
Bulharsko	-0,8	-0,1	+0,6	+85%
Ostatní země	0,0	0,0	0,0	-
Výroba - tradiční energetika	37,4	29,0	-8,4	-22%

Společnosti segmentu:

ČEZ, a. s.
 Energotrans, a.s.
 Elektrárna Počeradý, a.s.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 Elektrárna Dětmárovice, a.s.
 Elektrárna Tisová, a.s.
 Energetické centrum s.r.o.
 Tepelné hospodářství města Ústí n. Labem
 Areál Třeboradice, a.s.
 Elektrárna Dukovany II, a.s.
 Elektrárna Temelín II, a.s.
 Energo centrum Vítkovice, a. s.
 Elektrárna Mělník III, a. s.

CEZ Chorzów S.A.
 CEZ Skawina S.A.
 CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
 CEZ Trade Romania S.R.L.
 TEC Varna EAD

CEZ Srbija d.o.o.
 CM European Power Slovakia s.r.o.*
 JESS Invest, s. r. o. *
 Akenerji Elektrik Üretim A.S. *
 Egemer Elektrik Üretim A.S. *
 Aken. El. Enerjisi Ithalat Ihracat ve TT *
 Mem Enerji El. Ür. Sanayi ve Ticaret *
 Akenerji Dogal Gaz Ithal. Ihr.ve TT A.S. *
 AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. *
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret *
 CEZ Trade Albania Sh.P.K. **
 Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi **

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	1,6	1,7	0,0	+1%
Polsko	0,0	-0,1	-0,1	-
Rumunsko	1,4	0,8	-0,6	-45%
Bulharsko	0,0	0,0	0,0	-
Výroba - nová energetika	3,0	2,4	-0,6	-21%

Společnosti segmentu:

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
 ČEZ Recyklace, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o. *

Eco-Wind Construction S.A.
 Mega Energy sp. z o.o.
 Baltic Green IV sp. z o.o.
 Baltic Green I sp. z o.o.
 Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.
 Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.
 Baltic Green V sp. z o.o.
 Baltic Green VIII sp. z o.o.
 Baltic Green VI sp. z o.o.
 Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.
 Baltic Green III sp. z o.o.
 Baltic Green II sp. z o.o.
 Baltic Green VII sp. z o.o.
 Baltic Green Construction sp. z o.o.
 A.E. Wind sp. z o.o.

Tomis Team S.R.L.
 Ovidiu Development S.R.L.
 M.W. Team Invest S.R.L.
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 Free Energy Project Oreshets EAD
 Bara Group EOOD

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: DISTRIBUCE



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	17,0	16,5	-0,5	-3%
Rumunsko	1,8	2,4	+0,5	+28%
Bulharsko	1,1	1,2	+0,2	+14%
Distribuce	19,9	20,0	+0,2	+1%

Společnosti segmentu:

ČEZ Distribuce, a. s.

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

CEZ Distributie S.A.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Sakarya Elektrik Dagitim A.S. *

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: PRODEJ



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	3,5	6,4	+2,9	+83%
Polsko	0,0	0,1	0,0	+148%
Rumunsko	0,5	0,1	-0,4	-75%
Bulharsko	0,5	0,2	-0,3	-54%
Ostatní země	0,1	0,1	0,0	-8%
Prodej	4,6	6,9	+2,3	+50%

Společnosti segmentu:

ČEZ Prodej, s.r.o.

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

EVČ s.r.o.

ČEZ ESCO, a.s.

CEZ Trade Polska Sp. z o.o.

CEZ Vanzare S.A.

CEZ Elektro Bulgaria AD

CEZ Trade Bulgaria EAD

CEZ Hungary Ltd.

CEZ Slovensko, s.r.o.

Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. *

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: TĚŽBA



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	4,2	4,3	+0,2	+4%
Těžba	4,2	4,3	+0,2	+4%

Společnosti segmentu:

Severočeské doly a.s.

LOMY MOŘINA spol. s r.o. *

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2016

SEGMENT: OSTATNÍ



EBITDA (mld. Kč)	2014	2015	Rozdíl	%
Česká republika	3,4	2,3	-1,1	-32%
Polsko	0,0	0,0	0,0	+6%
Rumunsko	0,0	0,0	0,0	+27%
Bulharsko	0,0	0,1	0,0	+61%
Ostatní země	-0,1	0,0	0,0	+58%
Ostatní	3,5	2,5	-1,0	-29%

Společnosti segmentu:

ČEZ ICT Services, a. s.
 Telco Pro Services, a. s.
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 ÚJV Řež, a. s.
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
 PRODECO, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 MARTIA a.s.
 EPG Invest
 ČEZ Inženýring, s.r.o.
 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 ČEZ Bohunice a.s.
 ČEZ Nová energetika, a.s.

CEZ Polska Sp. z o.o.
 CEZ Produkty Energetyczne Polska
 CEZ Romania S.A.
 CEZ Bulgaria EAD
 CEZ ICT Bulgaria EAD

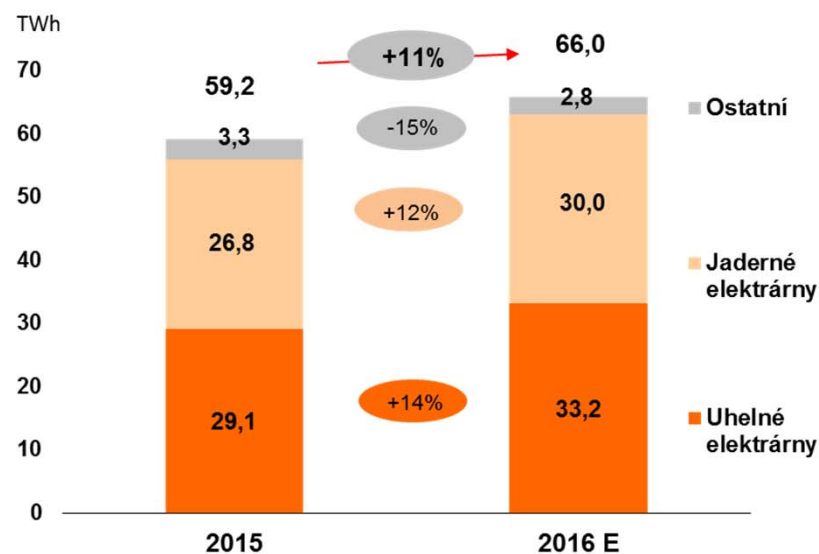
CEZ Poland Distribution B.V.
 CEZ Ukraine LLC
 CEZ Finance Ireland Ltd.
 Taidana Limited
 CEZ Deutschland GmbH
 CEZ International Finance Ireland Ltd.
 CEZ Silesia B.V.
 Shared Services Albania Sh.A.
 CEZ MH B.V.
 CEZ Chorzow B.V.
 CEZ International Finance B.V.
 CEZ Bulgarian Investments B.V.
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska *
 CM European Power International B.V. *
 Akcez Enerji A.S. *

VÝROBA V ROCE 2016

OČEKÁVÁME NÁRŮST VÝROBY CELKEM O 11 %



Výroba - TRADIČNÍ energetika



Jaderné elektrárny (+12 %)

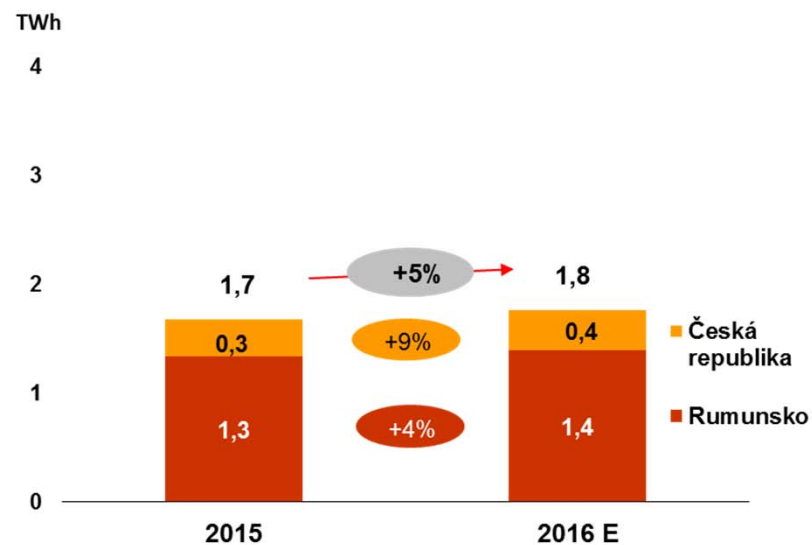
+ standardní provoz JE Dukovany a JE Temelín

Uhelné elektrárny (+14 %)

- + provoz Elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj) po výstavbě
- + provoz Elektrárny Pruněřov 2 po komplexní obnově
- + vyšší objem spalovaného uhlí v polských elektrárnách a navýšení účinnosti v Elektrárně Skawina v důsledku modernizace turbíny v roce 2015

Uvedená predikce výroby v roce 2016 je vystavena zejména riziku zpoždění plné disponibility nového zdroje v Ledvicích a obnovené Elektrárny Pruněřov a riziku disponibility jaderných zdrojů.

Výroba - NOVÁ energetika



Česká republika (+9 %)

+ průměrné hydrometeorologické podmínky

Rumunsko (+4 %)

- + výroba ve vodních elektrárnách v lokalitě Reșița zejména vlivem lepších hydrometeorologických podmínek
- + technické optimalizace u větrných farem

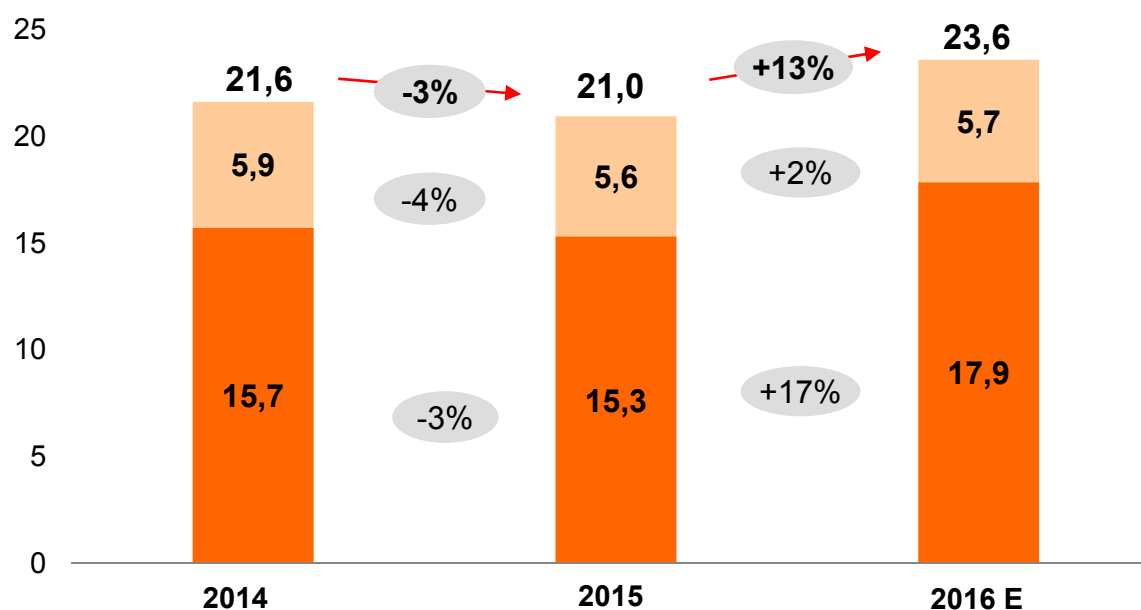
TĚŽBA V ROCE 2016

OČEKÁVÁME NÁRŮST TĚŽBY UHLÍ O 13 %



Severočeské doly - těžba uhlí (v mil. tun)

ostatní zákazníci
ČEZ*



- Pokles odběrů uhlí mezi rokem 2015 a 2014 o 0,6 mil. tun byl způsoben poklesem poptávky po energetickém uhlí jak ze strany elektráren a tepláren ze Skupiny ČEZ, tak i ze strany tepláren mimo Skupinu ČEZ
- V roce 2016 očekáváme nárůst produkce o 2,6 mil. tun, zejména u energetického uhlí

Bilance elektřiny (GWh)

	2014	2015	Index 2015/2014
Dodávka	56 754	54 300	-4%
Výroba	63 124	60 917	-3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 370	-6 617	+4%
Prodej koncovým zákazníkům	-35 139	-37 933	+8%
Saldo velkoobchodu	-16 744	-11 557	-31%
Prodej na velkoobchodním trhu	-184 612	-206 414	+12%
Nákup na velkoobchodním trhu	167 869	194 857	+16%
Ztráty v sítích	-4 872	-4 810	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	2014	2015	Index 2015/2014
Jádro	30 324	26 840	-11%
Uhlí	28 534	29 090	+2%
Voda	2 152	2 214	+3%
Biomasa	646	791	+23%
Fotovoltaika	131	141	+8%
Vítr	1 176	1 295	+10%
Zemní plyn	160	542	>200%
Bioplyn	2	3	+29%
Celkem	63 124	60 917	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	2014	2015	Index 2015/2014
Domácnosti	-13 058	-13 153	+1%
Podnikatelský malooběr	-5 941	-5 525	-7%
Velkooběratelé	-16 140	-19 255	+19%
Prodej koncovým zákazníkům	-35 139	-37 933	+8%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-48 094	-49 000	+2%

Bilance elektřiny (GWh)

2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	52 972	-3%	0	-	1 328	-37%	0	-	0	-	54 300	-4%
Výroba	59 574	-2%	0	-	1 343	-39%	0	-	0	-	60 917	-3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 602	+5%	0	-	-15	-82%	0	-	0	-	-6 617	+4%
Prodej koncovým zákazníkům	-250	>200%	-24 528	+9%	0	-	-13 155	+5%	0	-	-37 933	+8%
Saldo velkoobchodu	-52 722	-3%	27 088	+8%	-1 328	-37%	15 404	+3%	0	+16%	-11 557	-31%
Prodej na velkoobchodním trhu	-233 060	+11%	-2 730	-24%	-2 118	-0%	-614	-36%	32 108	+2%	-206 414	+12%
Nákup na velkoobchodním trhu	180 338	+17%	29 818	+4%	790	>200%	16 019	+1%	-32 108	+2%	194 857	+16%
Ztráty v sítích	0	-	-2 560	+2%	0	-	-2 249	-5%	0	-	-4 810	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	26 840	-11%	0	-	0	-	0	-	0	-	26 840	-11%
Uhlí	29 090	+5%	0	-	0	-	0	-	0	-	29 090	+2%
Voda	2 164	+5%	0	-	50	-45%	0	-	0	-	2 214	+3%
Biomasa	791	+23%	0	-	0	-	0	-	0	-	791	+23%
Fotovoltaika	135	+7%	0	-	6	+15%	0	-	0	-	141	+8%
Vítr	9	-6%	0	-	1 286	+10%	0	-	0	-	1 295	+10%
Zemní plyn	542	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	542	>200%
Bioplyn	3	+29%	0	-	0	-	0	-	0	-	3	+29%
Celkem	59 574	-2%	0	-	1 343	-39%	0	-	0	-	60 917	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

2015	SE - Výroba a obchod		SE - Distrib. a prodej		JVE - Výroba a obchod		JVE - Distrib. a prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	-7 223	+0%	0	-	-5 930	+1%	0	-	-13 153	+1%
Podnikatelský maloobtěř	-1	+8%	-2 476	-5%	0	-	-3 047	-8%	0	-	-5 525	-7%
Velkoobtěřatelé	-248	>200%	-14 829	+17%	0	-	-4 178	+24%	0	-	-19 255	+19%
Prodej koncovým zákazníkům	-250	>200%	-24 528	+9%	0	-	-13 155	+5%	0	-	-37 933	+8%

Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	0	-	-33 310	+2%	0	-	-15 690	+2%	0	-	-49 000	+2%
---	----------	----------	----------------	------------	----------	----------	----------------	------------	----------	----------	----------------	------------

Bilance elektřiny (GWh)

2015	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	52 640	-5%	1 660	+4%	0	-	0	-	0	-	54 300	-4%
Výroba	59 236	-4%	1 681	+4%	0	-	0	-	0	-	60 917	-3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 595	+4%	-22	+7%	0	-	0	-	0	-	-6 617	+4%
Prodej koncovým zákazníkům	-250	>200%	0	-	0	-	-39 614	+7%	1 931	+0%	-37 933	+8%
Saldo velkoobchodu	-52 390	-5%	-1 660	+4%	4 810	-1%	39 614	+7%	-1 931	+0%	-11 557	-31%
Prodej na velkoobchodním trhu	-233 060	+11%	-2 450	+54%	0	-	-3 344	-27%	32 439	+2%	-206 414	+12%
Nákup na velkoobchodním trhu	180 669	+17%	790	>200%	4 810	-1%	42 958	+3%	-34 370	+2%	194 857	+16%
Ztráty v sítích	0	-	0	-	-4 810	-1%	0	-	0	-	-4 810	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

2015	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	26 840	-11%	0	-	0	-	0	-	0	-	26 840	-11%
Uhlí	29 090	+2%	0	-	0	-	0	-	0	-	29 090	+2%
Voda	1 971	+7%	243	-20%	0	-	0	-	0	-	2 214	+3%
Biomasa	791	+23%	0	-	0	-	0	-	0	-	791	+23%
Fotovoltaika	0	+25%	141	+8%	0	-	0	-	0	-	141	+8%
Vítr	0	-	1 295	+10%	0	-	0	-	0	-	1 295	+10%
Zemní plyn	542	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	542	>200%
Bioplyn	0	-	3	+29%	0	-	0	-	0	-	3	+29%
Celkem	59 236	-4%	1 681	+4%	0	-	0	-	0	-	60 917	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

2015	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	0	-	-13 153	+1%	0	-	-13 153	+1%
Podnikatelský maloobdoběr	-1	+8%	0	-	0	-	-5 523	-7%	0	-	-5 525	-7%
Velkoobdoběratelé	-248	>200%	0	-	0	-	-20 937	+16%	1 931	+0%	-19 255	+19%
Prodej koncovým zákazníkům	-250	>200%	0	-	0	-	-39 614	+7%	1 931	+0%	-37 933	+8%

Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	0	-	0	-	-49 000	+2%	0	-	0	-	-49 000	+2%
---	----------	----------	----------	----------	----------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------------	------------

Bilance elektřiny (GWh)

2015	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	50 351	-4%	2 621	+13%	1 321	+6%	6	-99%	0	-	0	-	54 300	-4%
Výroba	56 630	-3%	2 944	+12%	1 336	+6%	6	-99%	0	-	0	-	60 917	-3%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 279	+5%	-323	+5%	-15	+10%	0	-	0	-	0	-	-6 617	+4%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 833	+2%	-1 612	>200%	-3 470	+10%	-9 685	+3%	-3 332	+24%	0	-	-37 933	+8%
Saldo velkoobchodu	-27 958	-8%	-1 009	-47%	3 171	+3%	10 906	+12%	3 332	+24%	0	-	-11 557	-31%
Prodej na velkoobchodním trhu	-209 393	+13%	-2 957	+22%	-1 959	+28%	-396	-38%	-310	+5%	8 601	+60%	-206 414	+12%
Nákup na velkoobchodním trhu	181 436	+17%	1 948	>200%	5 130	+11%	11 302	+9%	3 642	+22%	-8 601	+60%	194 857	+16%
Ztráty v sítích	-2 560	+2%	0	-	-1 022	-11%	-1 227	+2%	0	-	0	-	-4 810	-1%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

2015	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	26 840	-11%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	26 840	-11%
Uhlí	26 579	+5%	2 511	+12%	0	-	0	-	0	-	0	-	29 090	+2%
Voda	2 153	+5%	11	+6%	50	-45%	0	-	0	-	0	-	2 214	+3%
Biomasa	369	+33%	422	+15%	0	-	0	-	0	-	0	-	791	+23%
Fotovoltaika	135	+7%	0	-	0	-	6	+15%	0	-	0	-	141	+8%
Vítr	9	-6%	0	-	1 286	+10%	0	-	0	-	0	-	1 295	+10%
Zemní plyn	542	>200%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	542	>200%
Bioplyn	3	+29%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	3	+29%
Celkem	56 630	-3%	2 944	+12%	1 336	+6%	6	-99%	0	-	0	-	60 917	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

2015	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 089	+0%	0	-	-1 645	+5%	-4 285	+0%	-133	+1%	0	-	-13 153	+1%
Podnikatelský maloobchod	-2 384	-6%	0	-	-885	-4%	-2 162	-10%	-93	+33%	0	-	-5 525	-7%
Velkoobchodní	-10 359	+5%	-1 612	>200%	-940	+40%	-3 238	+20%	-3 105	+25%	0	-	-19 255	+19%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 833	+2%	-1 612	>200%	-3 470	+10%	-9 685	+3%	-3 332	+24%	0	-	-37 933	+8%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	-33 310	+2%	0	-	-6 419	+2%	-9 272	+2%	0	-	0	-	-49 000	+2%