

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2024

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

13. března 2025



Hlavní výsledky a vybrané události

Daniel Beneš

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák

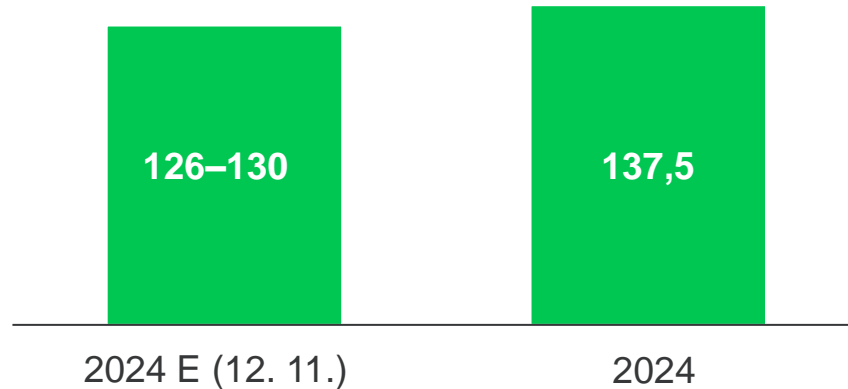
Zákaznické segmenty a plnění VIZE 2030

Pavel Cyrani

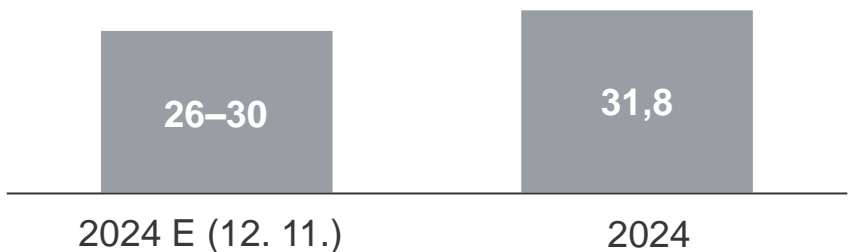


EBITDA i Čistý zisk Skupiny ČEZ nad očekáváním. Výhled z 12. 11. byl překonán napříč všemi segmenty podnikání.

EBITDA (mld. Kč)



Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Vybrané příčiny vyšší EBITDA oproti výhledu z 12. 11. 2024:

Segment VÝROBA (+5 mld. Kč):

- Přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní pozice 2025+
- Vyšší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Aktualizace rezerv a nižší stálé provozní náklady
- Vyšší provozní dostupnost jaderných a velkých vodních elektráren

Ostatní segmenty (+3 mld. Kč):

- Nižší náklady na pořízení komodit a lepší výsledky ESCO segmentu
- Vyšší výnosy z připojení zákazníků v segmentu DISTRIBUCE

Dosažený zisk a platná dividendová politika* indikují dividendu 35 až 47 Kč na akcii, resp. 19 až 25 mld. Kč.

* 60 až 80 % čistého zisku očištěného, zejména o mimořádné vlivy

ČEZ dokončil dne 28. 8. 2024 převzetí 55,21% podílu v GasNet, největším distributorovi plynu v ČR. Od září plně konsolidováno.



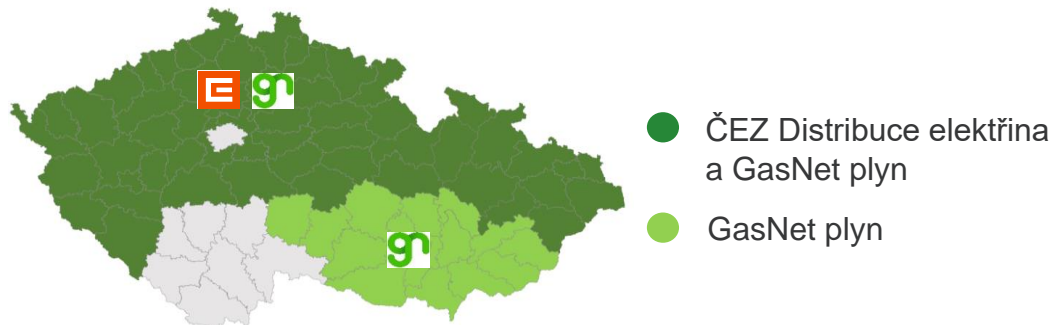
Základní informace o společnosti GasNet

- Distributor 59 TWh zemního plynu ročně s tržním podílem cca 80 %
- Provozovatel 65 tis. km distribuční plynové sítě, z toho 72 % je připraveno na přepravu vodíku
- 2,2 milionu přípojných bodů

Finanční ukazatele skupiny GasNet* hodnoty celého roku 2024, resp. stavy k 31. 12. 2024

- EBITDA 11 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 58 mld. Kč
- Čistý zisk 4 mld. Kč**
- Regulovaná báze aktiv (RAB) 67 mld. Kč

Do výsledků Skupiny ČEZ jsou konsolidovány jen poslední 4 měsíce roku 2024.



Infrastruktura GasNet bude hrát důležitou roli při zajišťování nezávislé, soběstačné a cenově dostupné energie v ČR.

Budoucnost plynu v České republice

Střednědobě: zemní plyn jako přechodné palivo

- Rozsáhlá síť dálkového vytápění využívající uhelné kogenerační jednotky má být do roku 2030 nahrazena kogeneračními jednotkami na zemní plyn.

Dlouhodobě: přechod k biometanu a vodíku

- Dekarbonizace těžkého průmyslu a těžké nákladní dopravy bude vyžadovat přechod na nízkoemisní plyny, zejména vodík.
- Vodík a biometan budou hrát významnou roli v energetice při dekarbonizaci teplárenství a zajištění flexibility energetické sítě.

* Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

** Nad rámec uvedených individuálních výsledků skupiny GasNet vstupuje do konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ navíc náklad ve výši ~2,5 mld. Kč ročně v důsledku odpisů konsolidované hodnoty aktiv GasNet. Hodnota aktiv na úrovni konsolidace je přeceněna na tržní hodnotu, zatímco účetní hodnota aktiv individuální společnosti GasNet odpovídá historické pořizovací hodnotě.

Máme za sebou úspěšný jaderný rok. Zvyšujeme výkon stávajících zdrojů, byl vybrán preferovaný dodavatel výstavby nových jaderných zdrojů v ČR a pokročili jsme v rozvoji SMR.



Zvyšujeme objem výroby ve stávajících jaderných elektrárnách s ambicí vyrábět 32 TWh ročně

- Investujeme do obnovy zařízení pro zajištění bezpečného provozu jaderných elektráren Temelín i Dukovany s životností minimálně 60 let.
- Dokončujeme řadu projektů využití rezerv obou jaderných elektráren – dosažitelný výkon dukovanských bloků jsme zvýšili o 48 MW (12 MW na blok).
- V Dukovanech jsme dokončili přechod na šestnáctiměsíční palivový cyklus. Temelín přechází na osmnáctiměsíční palivový cyklus, v roce 2025 plánujeme pouze jednu odstávku. Prodloužení palivových cyklů je předpokladem dosažení průměrné výroby 32 TWh po roce 2030.
- V roce 2025 máme ambici vyrobit v jaderných elektrárnách 31,8 TWh, což představuje více než 7% meziroční nárůst.

Zajištěním dodávek neruského jaderného paliva posilujeme energetickou bezpečnost ČR

- Navýšili jsme strategické zásoby jaderného paliva v obou jaderných elektrárnách (JE). První dodávky od Westinghouse do obou JE proběhnou již letos.
- Se společností Framatome jsme podepsali smlouvu na dodávky jaderného paliva pro Temelín, probíhá jednání o dodávkách i pro Dukovany. Pokračuje společný vývoj nového paliva.
- Máme uzavřeny smlouvy na dodávky uranu od neruských dodavatelů i na obohacování paliva se společnostmi Urenco (Británie) a Orano (Francie).

Vybrali jsme preferovaného dodavatele v tendru na výstavbu nových jaderných bloků v Dukovanech

- V červenci 2024 zahájila Skupina ČEZ jednání o smlouvě na výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech v návaznosti na rozhodnutí české vlády o tom, že preferovaným dodavatelem je jihokorejská společnost Korea Hydro & Nuclear Power Company (KHNP).
- Společnosti Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájily jednání o výstavbě dvou bloků v lokalitě Dukovany a o zasmluvnění závazné opce na výstavbu dalších dvou jaderných bloků v lokalitě Temelín.

ČEZ se stal strategickým akcionářem Rolls-Royce SMR a pokračuje v přípravě SMR v ČR

- Dne 4. března 2025 se společnost ČEZ stala akcionářem společnosti Rolls-Royce SMR, se kterou bude spolupracovat na výstavbě až 3 000 MW výkonu v malých modulárních reaktorech (SMR) v ČR a na projektech SMR v zahraničí.
- První jaderný malý modulární reaktor v ČR by měl vzniknout v první polovině 30. let v Temelíně.

Preferovaným dodavatelem nového jaderného zdroje v Dukovanech se stala jihokorejská KHNP



Jednání o smlouvě na výstavbu NJZ v Dukovanech bylo zahájeno s jihokorejskou společností KHNP

- Dne 17. 7. 2024 vláda ČR rozhodla, že preferovaným dodavatelem je jihokorejská společnost Korea Hydro & Nuclear Power Company (KHNP).
- V návaznosti na rozhodnutí české vlády společnosti Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájily jednání s KHNP o smlouvě na výstavbu NJZ v Dukovanech.
- Uzavření smlouvy na výstavbu nových zdrojů v Dukovanech předpokládáme v první polovině 2025.

Dne 27. 2. 2025 bylo vydáno územní rozhodnutí pro dva bloky v lokalitě Dukovany

Jednání o zasmluvnění závazné opce pro lokalitu Temelín

- Společnosti Elektrárna Dukovany II a ČEZ jednají souběžně také o zasmluvnění závazné opce na výstavbu dalších dvou jaderných bloků v lokalitě Temelín.

NJZ – nový jaderný zdroj

ČEZ se stal strategickým akcionářem společnosti Rolls-Royce SMR. Pokračujeme v přípravě stavby SMR v ČR.



ČEZ se dne 4. března stal strategickým investorem s významnými právy ve společnosti Rolls-Royce SMR

- Uzavření výchozí transakce předcházela nezbytná regulatorní povolení a bezpečnostní posouzení.
- ČEZ získá governance práva nad rámec práv vyplývajících ze samotné kapitálové investice (ČEZ v pozici strategického investora).
- Investicí do společnosti získá ČEZ postupně podíl ve výši ~20 %.

Investicí do Rolls-Royce SMR cílí ČEZ na strategické partnerství s cílem zajistit:

- Včasnou dodávku SMR jednotek pro ČEZ
- Zapojení dodavatelského řetězce Skupiny ČEZ nebo lokálního řetězce
- Dodatečný ekonomický výnos (podíl na zisku) na dodávkách SMR ve světě

ČEZ bude se společností Rolls-Royce SMR zapojen i do projektů výstavby SMR po celé Evropě a bude využívat a sdílet postupně nabyté znalosti a zkušenosti z jednotlivých projektů.
Ambicí ČEZ je vybudovat v malých modulárních reaktorech **až 3 000 MW výkonu**, využívat by mohly právě technologii Rolls-Royce SMR.

První jaderný malý modulární reaktor by měl vzniknout v první polovině 30. let v Temelíně

- V listopadu 2024 podal ČEZ oznámení EIA na SMR v Temelíně, podání dokumentace EIA očekává začátkem roku 2026.
- V roce 2024 byla projednána a schválena aktualizace Zásad územního rozvoje Jihočeského kraje zahrnující projekt SMR ETE.
- Probíhá jednání s Rolls-Royce SMR o výstavbě až dvou továren na moduly SMR v České republice. To s sebou přinese další pracovní místa a pozitivní přínos pro Českou republiku.

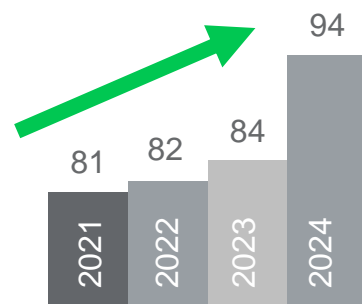
Z nejaderných lokalit je nejdále příprava v Tušimicích

- V únoru jsme podali Oznámení EIA na výstavbu SMR v lokalitě Tušimice na místě současné uhelné elektrárny.
- Probíhají průzkumy lokality pro ověření vhodnosti pro umístění jaderného zařízení.
- Souběžně probíhají dlouhotrvající monitorovací činnosti v lokalitě Dětmárovice a mapování možností využití jiných lokalit.
- Přibližně v polovině roku 2025 se předpokládá aktualizace Zásad územního rozvoje Ústeckého kraje zahrnující projekt SMR ETU.

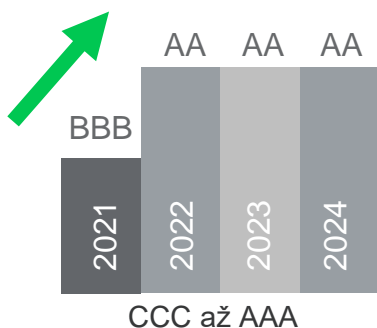
Hlavní strategický cíl ESG, udržet se mezi 20 % nejlepších, jsme v roce 2024 významně překonali



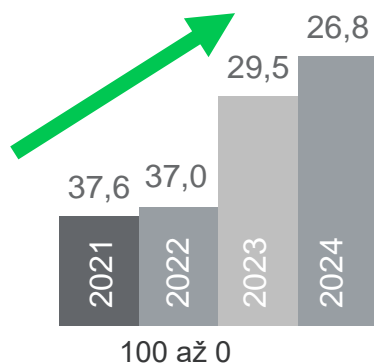
ESG ratingový agregátor CSRHub k 31. 12. (percentil ČEZ)



ESG rating MSCI



Sustainalytics*



2024: Plnění cílů a vybrané události

- Podle CSRHub hodnocení patří Skupina ČEZ mezi 6 % nejlépe hodnocených veřejně obchodovaných společností na světě.
- Zpráva o udržitelném rozvoji za rok 2023 byla vydána v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie).
- V průběhu roku bylo provedeno hodnocení dvojí významnosti v souladu s novou evropskou ESG legislativou (standardy ESRS).
- Skupina ČEZ se jako první česká firma zapojila do Světové podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj (WBCSD) sdružující přes 230 světových společností.
- Hodnocení klimatických rizik jsme rozšířili na 1 500 individuálních lokalit (provozovaných i projektovaných) napříč sektory a ekonomickými činnostmi.
- Během roku 2024 ČEZ uzavřel třetí úvěr navázaný na rating ESG a vydal dvě emise dluhopisů vázaných na udržitelnost.
- Skupina ČEZ uzavřela dohodu o spolupráci s Českým svazem ochránců přírody (ČSOP) při ochraně biodiverzity.
- Za systém řízení udržitelnosti obdržela Skupina ČEZ zlatou medaili, kterou uděluje společnost EcoVadis nejlepším 5 % společností.

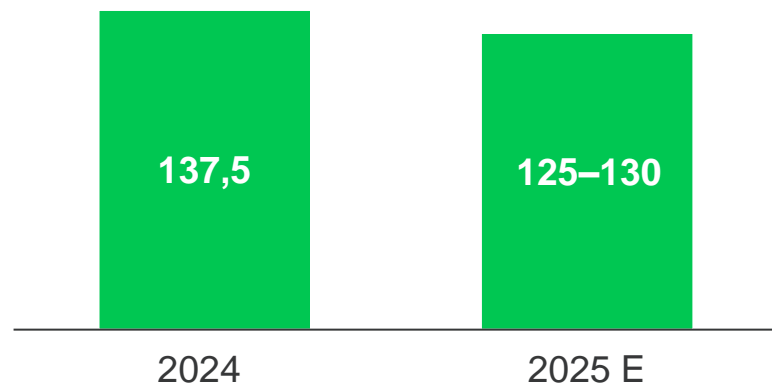
* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení. V roce 2024 proběhla dvě hodnocení. Uvedena hodnota z října 2024.

Výhled hospodaření na rok 2025:

EBITDA 125–130 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 25–29 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



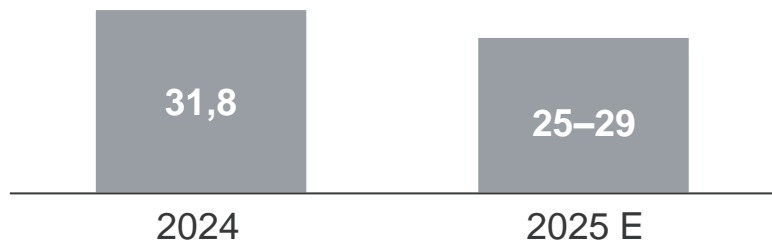
Hlavní meziroční vlivy

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné a regulační služby
- Nižší tržby z prodeje uhlí
- + Celoroční konsolidace akvizice GasNet (+7 mld. Kč)
- + Vyšší dostupnost zdrojů, zejména jaderných elektráren

Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 120 až 125 EUR/MWh
- Celkové odpisy ve výši ~50 mld. Kč, z toho ~6 mld. Kč GasNet a ~7 mld. Kč v důsledku zrychlení odpisů uhelných aktiv v roce 2024
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 26–30 mld. Kč

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Dostupnost výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložených daní



Hlavní výsledky a vybrané události

Daniel Beneš



Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák

Zákaznické segmenty a plnění VIZE 2030

Pavel Cyrani

Celkové finanční výsledky



(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Provozní výnosy	340,6	344,7	+4,1	+1%
EBITDA	124,8	137,5	+12,6	+10%
Provozní zisk	84,5	93,4	+8,9	+11%
Daň z příjmů	-49,4	-52,9	-3,5	-7%
z toho daň z neočekávaných zisků	-30,0	-32,1	-2,1	-7%
Čistý zisk	29,6	30,5	+0,9	+3%
Čistý zisk očištěný*	34,7	31,8	-3,0	-9%
Provozní cash flow**	138,2	124,4	-13,8	-10%
CAPEX	45,8	56,8	+11,1	+24%

	k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024	Rozdíl	%
Čistý dluh (mld. Kč)	151,3	202,8	+51,5	+34%
Čistý dluh/EBITDA	1,2	1,5	+0,3	+22%

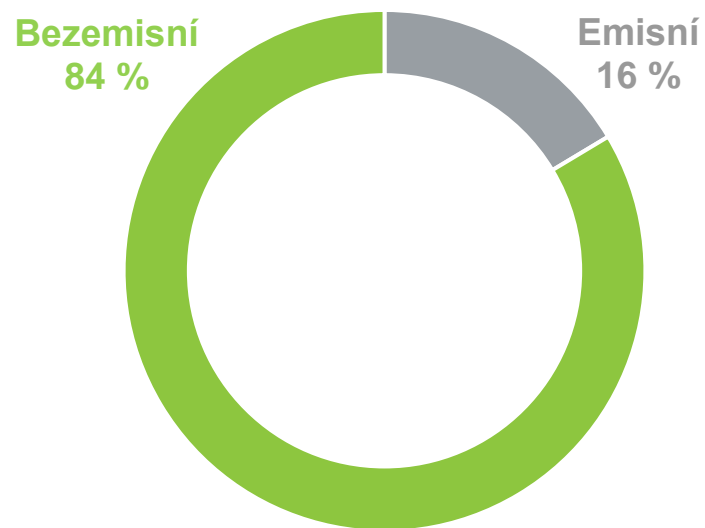
* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený, zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Provozního cash flow je způsoben zejména specifickým příjmem v roce 2023, kdy ČEZ získal zpět desítky miliard Kč z dočasných maržových vkladů na komoditních burzách a u obchodních protistran z titulu předprodejů výroby (vzniklých zejména v roce 2022).

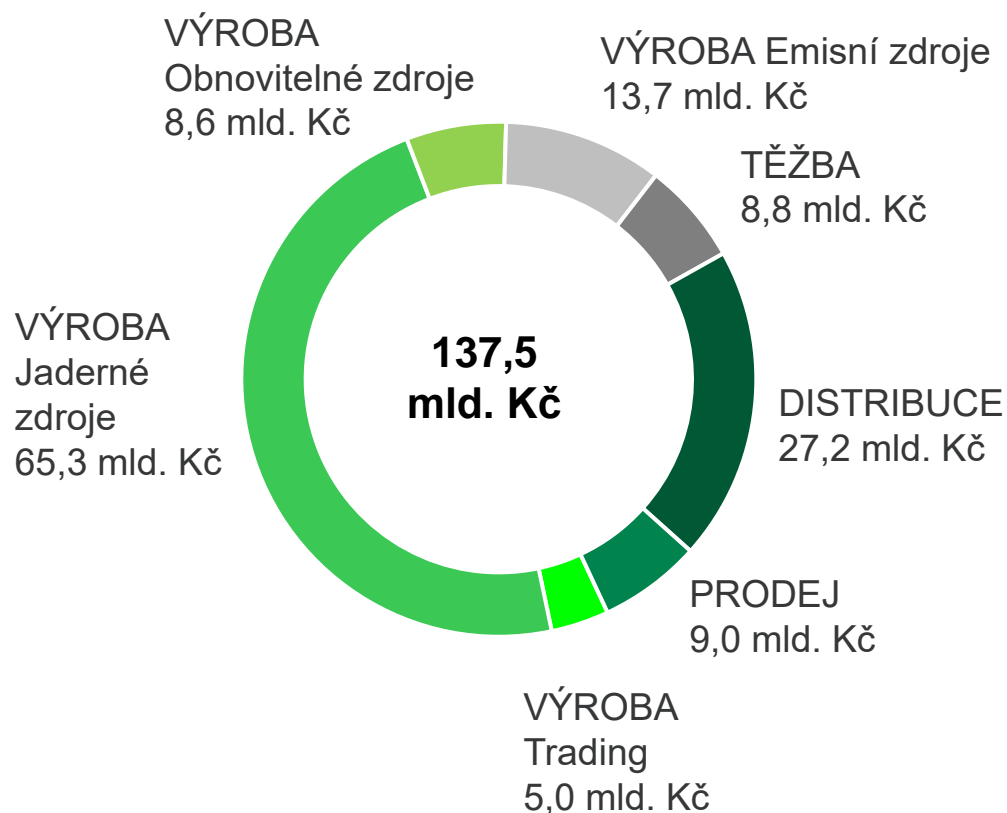
Bezemisní činnost generuje 84 % EBITDA Skupiny ČEZ



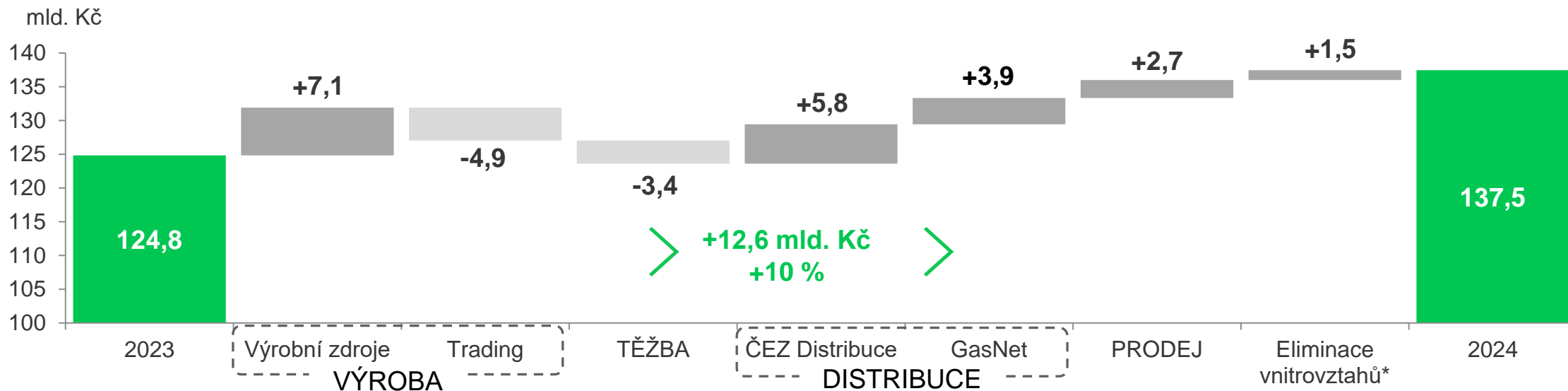
Podíl bezemisní činnosti na EBITDA (%)



Podíl segmentů na EBITDA (mld. Kč)



Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (+7,1 mld. Kč)

- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+10,0 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,9 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (-4,9 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-5,9 mld. Kč): zisk 3,6 mld. Kč oproti zisku 9,5 mld. Kč v roce 2023
- Přecenění komoditních derivátů a vnitroskupinové vlivy (+1,0 mld. Kč)

Segment TĚŽBA (-3,4 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-2,8 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-2,5 mld. Kč)
- Nižší stálé provozní náklady (+1,6 mld. Kč), zejména náklady na energii

Segment DISTRIBUCE – ČEZ Distribuce (+5,8 mld. Kč)

- Korekční faktory (+4,3 mld. Kč), z čehož ~3 mld. Kč negativně ovlivní tržby v roce 2026
- Vyšší povolené výnosy reflektující vyšší realizované investice do distribučního majetku (+1,4 mld. Kč)

Segment PRODEJ (+2,7 mld. Kč)

- Retail segment (+1,8 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na pořízení komodit v roce 2023
- Energetické služby (+0,7 mld. Kč)

* Zejména eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA).

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
EBITDA	124,8	137,5	+12,6	+10%
Odpisy	-35,3	-41,7	-6,4	-18%
Opravné položky k majetku*	-5,0	-2,3	+2,7	+54%
Ostatní náklady a výnosy	-5,5	-10,0	-4,5	-82%
Úrokové náklady a výnosy	-0,0	-3,0	-3,0	>200%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-7,3	-8,1	-0,8	-11%
Ostatní	1,8	1,1	-0,7	-39%
Daň z příjmů	-49,4	-52,9	-3,5	-7%
Čistý zisk	29,6	30,5	+0,9	+3%
Čistý zisk očištěný	34,7	31,8	-3,0	-9%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za rok 2024 očištěn o opravné položky k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly (+1,9 mld. Kč) a o zisk nekontrolních podílů (-0,6 mld. Kč).

Odpisy (-6,4 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-2,0 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-2,1 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 a vyšší odpisy jaderných elektráren (-0,6 mld. Kč)
- Vyšší odpisy společností ČEZ Distribuce (-0,6 mld. Kč) a ČEZ ICT Services (-0,3 mld. Kč)

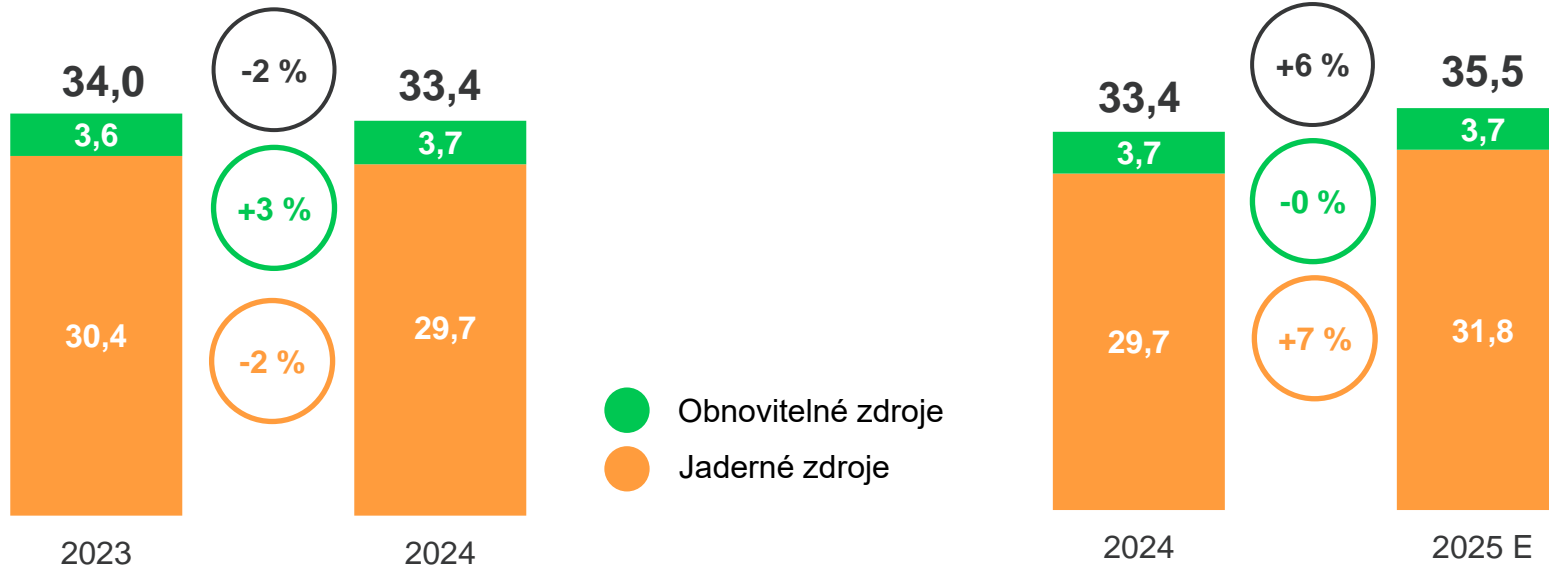
Ostatní náklady a výnosy (-4,5 mld. Kč)

- Úrokové náklady a výnosy (-3,0 mld. Kč) vlivem nižších volných prostředků a nižších úrokových sazeb
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,3 mld. Kč); kurzový vliv v roce 2023 z titulu vlastnictví společností v Turecku (-0,6 mld. Kč)
- Vyšší úroky z jaderných a ostatních rezerv (-0,8 mld. Kč)

Daň z příjmů (-3,5 mld. Kč)

- Vyšší splatná daň z příjmů (-4,9 mld. Kč), z toho vyšší daň z neočekávaných zisků (-2,1 mld. Kč)
- Nižší odložená daň z příjmů (+1,4 mld. Kč)

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



Obnovitelné zdroje (+0,1 TWh) voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

ČR voda (+0,1 TWh)

- + Nadprůměrné hydrologické podmínky

Polsko biomasa (-0,1 TWh)

- Nižší marže z výroby

Německo slunce (+0,1 TWh)

- + Nové fotovoltaické zdroje ve skupině Belectric

Jaderné zdroje (-0,7 TWh)

- Nižší plánovaná dostupnost elektrárny Temelín

- + Navýšení dosažitelného výkonu jaderné elektrárny Dukovany

Obnovitelné zdroje (-0,0 TWh)

ČR voda (-0,1 TWh)

- Nadprůměrné hydrologické podmínky v roce 2024

Polsko biomasa (-0,1 TWh)

- Prodej polských aktiv

Německo a Francie vítr (+0,1 TWh)

- + Postupné zavádění nově vystavěných parků do provozu

ČR slunce (+0,05 TWh)

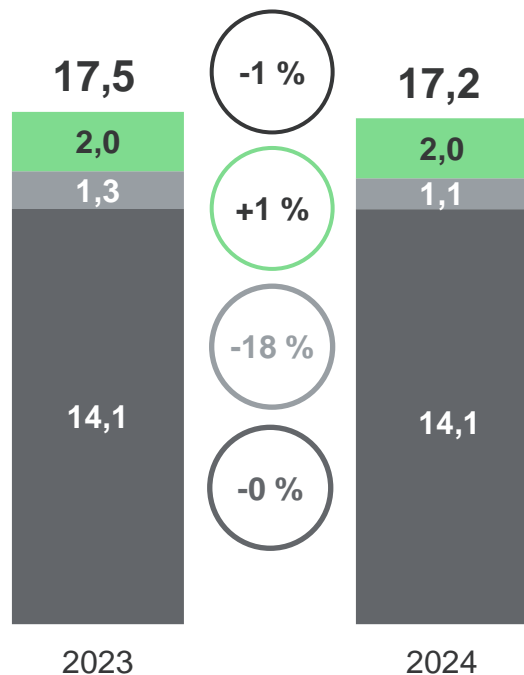
- + Nové fotovoltaické zdroje

Jaderné zdroje (+2,1 TWh)

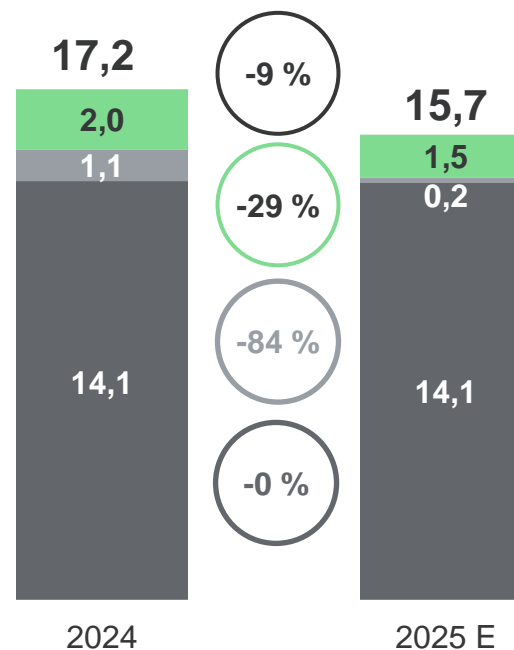
- + Kratší plánované odstávky jaderné elektrárny Temelín (blok B2 bez plánované odstávky)

- Delší plánované odstávky jaderné elektrárny Dukovany

Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



- Výroba ze zemního plynu
- Výroba z uhlí Polsko
- Výroba z uhlí ČR



Výroba ze zemního plynu (+0,0 TWh)

Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Nižší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky

Výroba z uhlí v ČR (-0,0 TWh)

- Nižší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- + Kratší odstávky elektrárny Pruněřov 2

Výroba ze zemního plynu* (-0,6 TWh)

- Nižší nasazení paroplynové elektrárny Počerady a prodloužení plánovaných odstávek

Výroba z uhlí v Polsku (-0,9 TWh)

- Prodej polských aktiv

Výroba z uhlí v ČR (-0,1 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4

* Vzhledem k vysoké volatilitě tržních cen elektřiny, plynu a emisních povolenek může v roce 2025 dojít k výrazně jinému nasazení plynových i uhelných zdrojů.

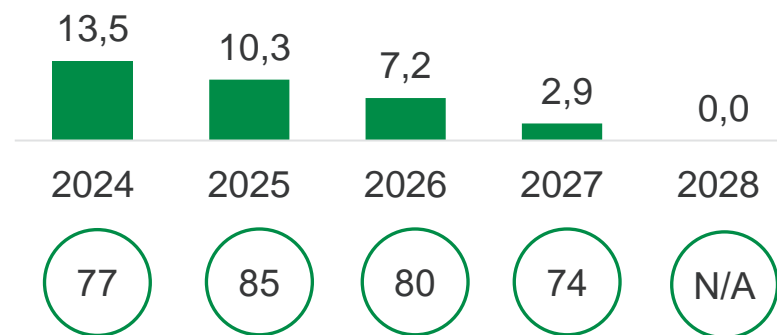
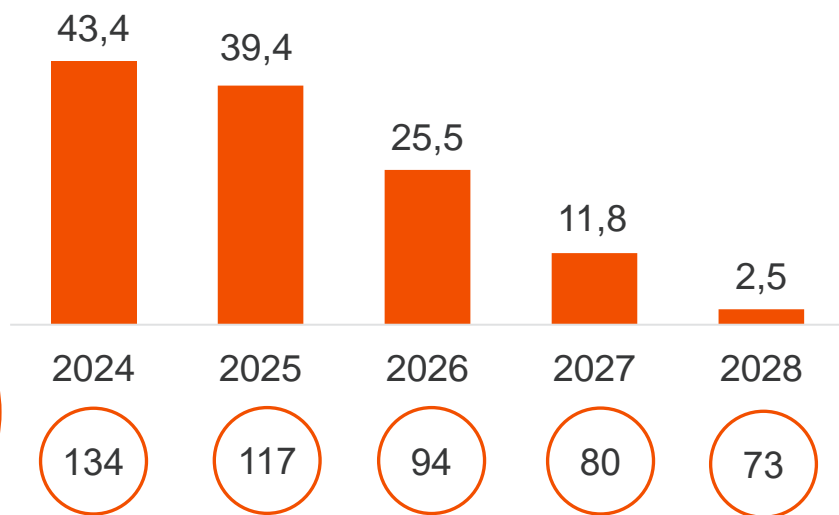
Výroba elektřiny v ČR – realizační ceny a objemy v roce 2024 a zajištění tržních rizik na roky 2025–2028



Uzavřené obchodní kontrakty na roky 2024–2028 k 31. 12. 2024:

Prodaná elektřina v TWh

Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Prodejní ceny EE (EUR/MWh)

Pořizovací ceny EUA (EUR/t)

Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR

2025	2026	2027	2028	Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 45 TWh.
~90 %	~60 %	~28 %	~7 %	

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění marže výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Vybrané události za IV. čtvrtletí



Skupina ČEZ prodala svá polská emisní aktiva investiční společnosti ResInvest Group

- Prodána byla aktiva související s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla. ČEZ bude v Polsku i nadále rozvíjet moderní energetické služby ESCO prostřednictvím společností v rámci skupiny Elevion.
- Divestice polských uhelných aktiv naplňuje platnou strategii Skupiny ČEZ z roku 2019, tj. provést divestice části aktiv ve vybraných zemích, a tím zlepšit rizikový profil Skupiny ČEZ a soustředit se na dekarbonizaci výrobního portfolia, rozvoj obnovitelných zdrojů a moderních energetických služeb v ČR a v evropských zemích se stabilním podnikatelským prostředím.
- Předání všech dotčených firem proběhlo 6. února 2025.

Temelín i Dukovany splňují požadavky mezinárodní normy pro řízení ochrany životního prostředí

- Nezávislý audit provedla mezinárodní společnost Det Norske Veritas.
- Prestižní certifikát pro oblast řízení ochrany životního prostředí drží Dukovany nepřetržitě od roku 2001, Temelín pak od roku 2004.

Skupina ČEZ uzavřela smlouvu o prodeji svého 15% podílu ve společnosti Veolia Energie ČR

- Kupujícím je společnost VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A., která je většinovým akcionářem Veolia Energie ČR. Vypořádání transakce podléhá posouzení ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky a očekává se ve II. čtvrtletí letošního roku.
- Skupina ČEZ získala tento podíl v rámci širší transakce, kdy ČEZ především získal oblast teplárenství v krajském městě Ústí nad Labem, tedy teplárnu Trmice a zhruba 20% podíl v Tepelném hospodářství Ústí nad Labem (THMÚ).



Hlavní výsledky a vybrané události

Daniel Beneš

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák



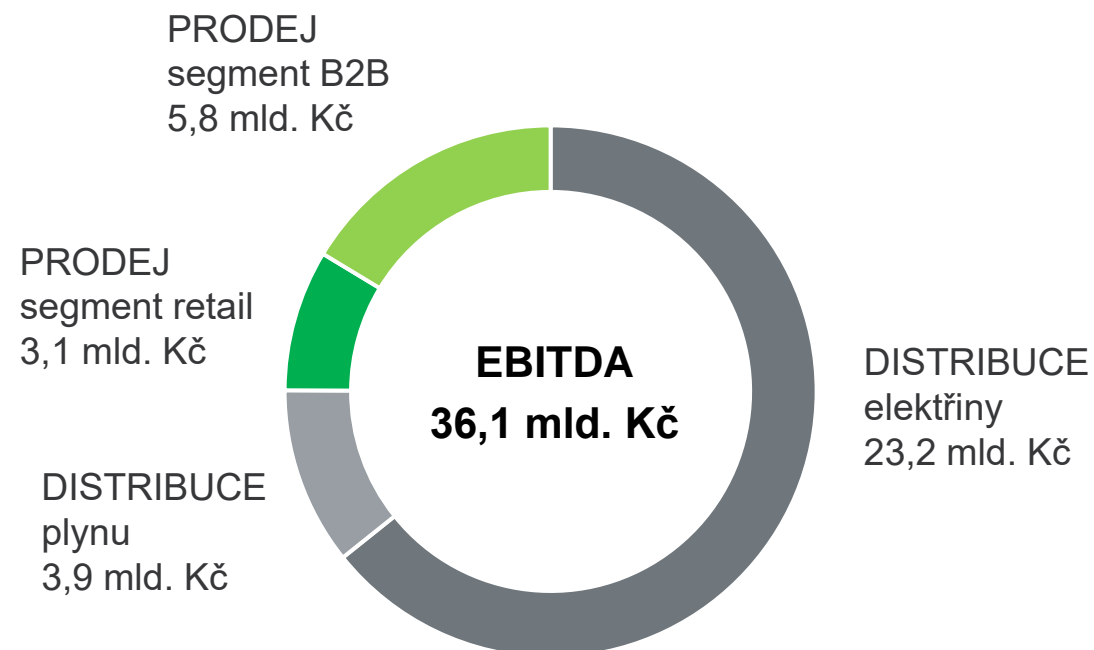
Zákaznické segmenty a plnění VIZE 2030

Pavel Cyraní

EBITDA segmentů DISTRIBUCE a PRODEJ



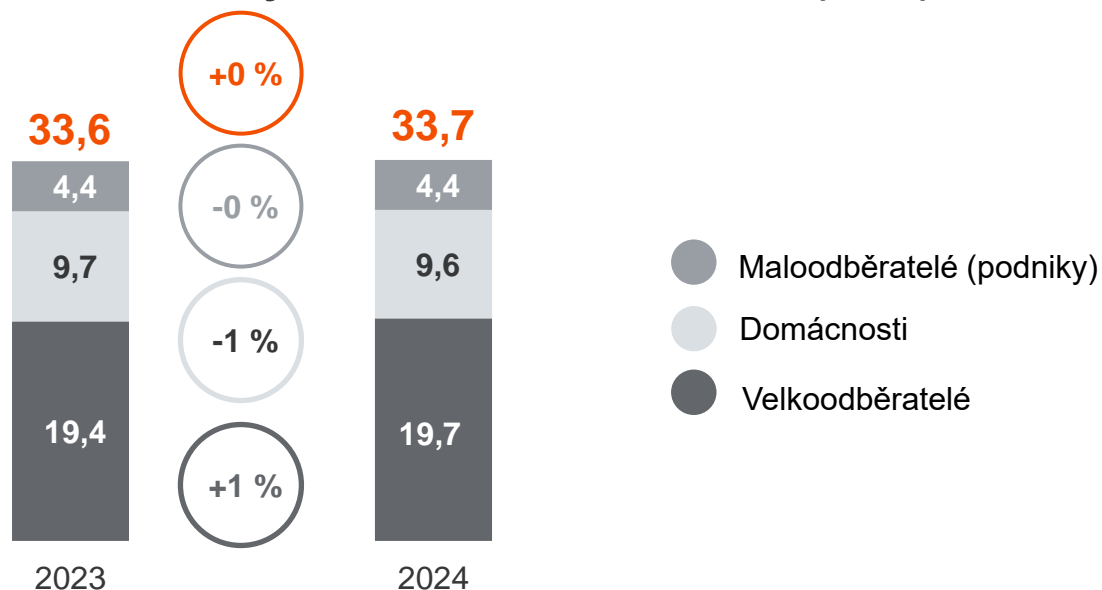
Podíl zákaznických segmentů na EBITDA
(mld. Kč)



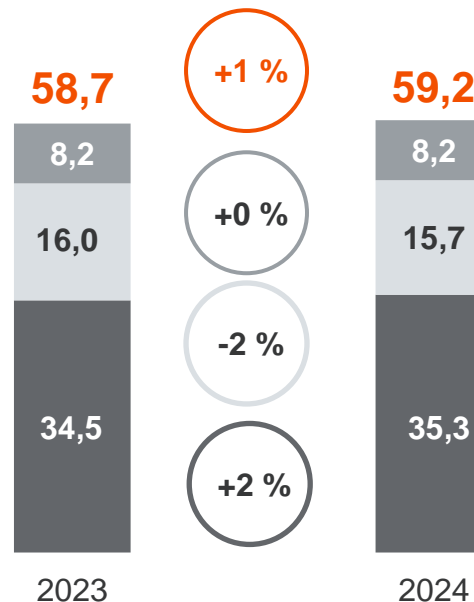
Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu



Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



Distribuce plynu na území GasNet (TWh)*



* Z toho do bilancí Skupiny ČEZ byly konsolidovány pouze dodávky za období od 1. 9. 2024.

Klimaticky a kalendářně přepočtená spotřeba elektřiny meziročně vzrostla o 0,7 % z 34,3 TWh na 34,5 TWh

- Přepočtená spotřeba vychází z interního modelu a objemu distribuované elektřiny společnosti ČEZ Distribuce.
- Objem distribuované elektřiny odpovídá celkové spotřebě elektřiny na území ČEZ Distribuce. Distribuční území společnosti pokrývá 66 % území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje celkové spotřeby elektřiny v České republice.

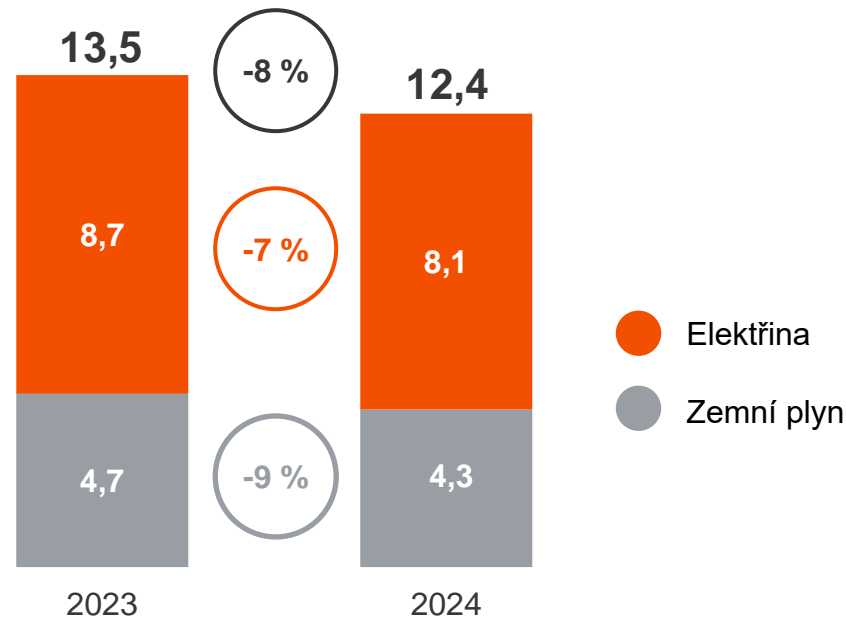
Klimaticky a kalendářně přepočtená spotřeba plynu zůstala meziročně nezměněna na úrovni 65,0 TWh

- Přepočtená spotřeba vychází z interního modelu a objemu distribuovaného plynu společnosti GasNet.
- Objem distribuovaného plynu odpovídá celkové spotřebě plynu na území GasNet. Distribuční území společnosti pokrývá přibližně 80 % území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje celkové spotřeby plynu v České republice.

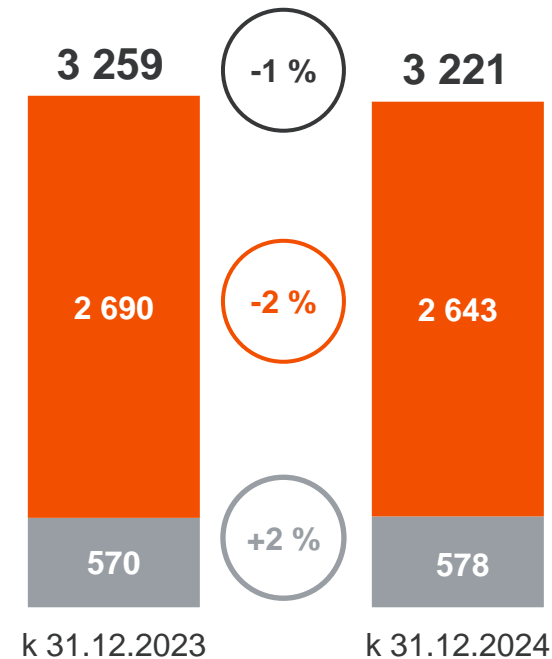
Objem prodané elektřiny a plynu; počet zákazníků Česká republika – oblast retail



Dodávka elektřiny a zemního plynu meziročně klesla o 8 % (TWh)



Počet zákazníků meziročně klesl o 1 % (odběrná místa v tis.)

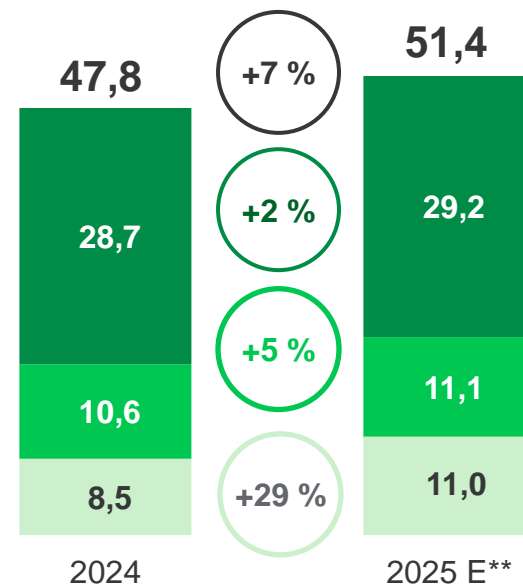
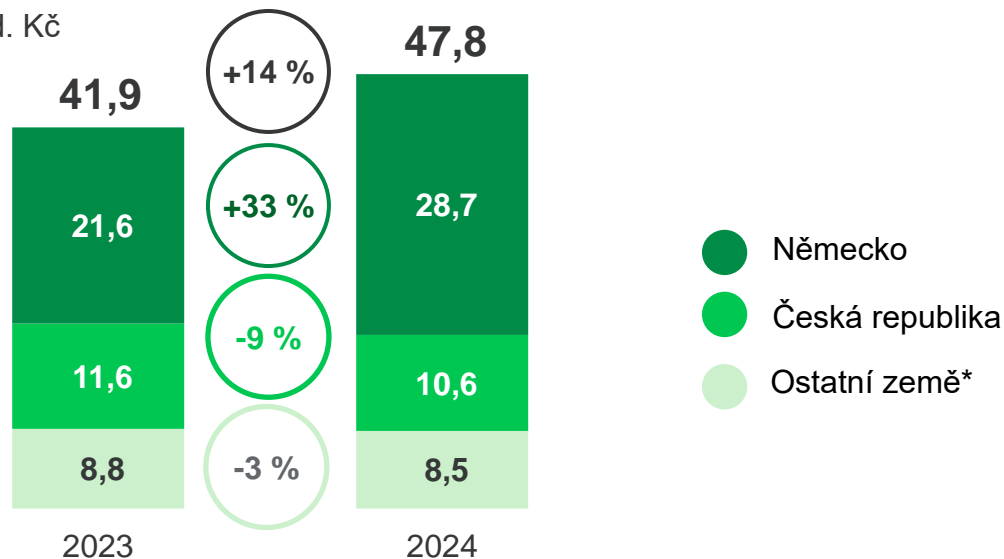


- Meziroční pokles dodávek komodit byl významně ovlivněn teplým počasím v I. pololetí 2024, kdy se průměrná teplota pohybovala o téměř 2°C nad úrovní roku 2023. Např. v únoru byla průměrná teplota o 6°C nad dlouhodobým průměrem, což výrazně snížilo dodávky komodit na vytápění.
- Mírný pokles počtu zákazníků reflektuje konkurenční prostředí v ČR. Na trhu došlo k růstu fluktuace, počet zákazníků měnící svého dodavatele meziročně vzrostl o 30 %.

Tržby z prodeje energetických služeb



mld. Kč



Německo (+7,1 mld. Kč)

- + Organický růst (+4,4 mld. Kč), zejména skupina Elevion a Belectric
- + Pozitivní vliv kurzu CZK/EUR (+1,0 mld. Kč)
- + Nové akvizice (+1,8 mld. Kč), zejména skupina SERCOO 31. 8. 2023, Alexander Ochs Gruppe 7. 7. 2023 a Hofmockel 20. 4. 2023

Česká republika (-1,0 mld. Kč)

- Pokles tržeb skupiny EP Rožnov (-1,3 mld. Kč) z titulu významné zakázky v roce 2023 v oblasti výroby čipů pro elektromobily
- + Organický růst společností mimo skupinu EP Rožnov (+0,8 mld. Kč)
- Pokles cen komodit (-0,6 mld. Kč)

Ostatní země* (-0,2 mld. Kč)

- Mimořádné výsledky společností Euroklimat v Polsku a ESCO Distribuční sítě na Slovensku v roce 2023
- + Akvizice společnosti Instal Bud Pecyna Sp. z o.o. 5. 4. 2024

Německo (+0,5 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti průmyslové energetiky a zelené energetiky. Meziročně nižší nárůst vzhledem k mimořádným výsledkům v roce 2024 a očekávanému zpomalení německého trhu s ESCO službami

Česká republika (+0,6 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti zelené energetiky a energetiky budov

Ostatní země* (+2,5 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti energetiky budov a zelené energetiky primárně díky společnosti Euroklimat na polském trhu

* Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Vybrané události za IV. čtvrtletí



ČEZ posiluje energetickou bezpečnost. Do Evropy začal přepravovat plyn z Alžírsko

- Uzavřená smlouva pomáhá ČEZ nejen rozšiřovat geografické spektrum potenciálních dodavatelů, ale také zajistit další trasu, která umožní dodávky plynu do země v případě jeho nedostatku na domácím trhu.
- Dodávky byly po dvou letech náročného vyjednávání s tamní společností SONATRACH zahájeny v říjnu. Plyn putuje plynovodem z Alžírsko přes Tunisko, pod mořem do Itálie a dále do Evropy.

ČEZ a společnost THMÚ ve spolupráci s Ústím nad Labem zajistí dodávky tepla pro obyvatele na další desítky let

- Nové teplárny zajistí dlouhodobou a cenově příznivou dodávku tepla.
- Na Střekově vzniknou nové plynové zdroje, v Trmicích bude uhlí nahrazeno plynem a biomasou.
- Zároveň proběhne modernizace teplárenské soustavy, staré parovody budou nahrazeny modernějšími horkovody.

Už 100 vysokovýkonných veřejných dobíjecích stanic nabízí Skupina ČEZ řidičům elektromobilů

- V roce 2024 postavila 55 ultrarychlých stanic, u kterých je možno během 10 minut načerpat energii na dalších 150 km jízdy. Na rok 2025 jich plánuje zprovoznit minimálně dalších 100.
- Celkově ČEZ provozuje více než 800 dobíjecích stanic pro elektroauta po celé ČR a je tak největší českou sítí veřejných dobíjecích stanic.

THMÚ – Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem

Pokračujeme v implementaci naší aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Podnikáme** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**.
- **Připravíme ukončení** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížíme emisní náročnost** výroby **pod 0,16 tCO₂e/MWh**.
- Naplnění růstové strategie zajistíme při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**.
- **Přizpůsobujeme strukturu Skupiny ČEZ** požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců.

Strategii ČEZ tvoří dva strategické pilíře:

- I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Strategické cíle VIZE 2030 Skupiny ČEZ přispívají ke zvyšování energetické nezávislosti České republiky a k naplnění cílů ČR v oblasti ochrany klimatu.

I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



2024: Plnění cílů a vybrané události

- Výroba z jaderných zdrojů dosáhla 29,7 TWh. Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla meziročně klesla o 1 % na 0,27 t CO₂e/MWh, emise SO₂ klesly o 9 % a emise NO_x klesly o 2 %.
- Uzavřeli jsme smlouvy s novými dodavateli jaderného paliva pro EDU i ETU.
- Preferovaným dodavatelem nových jaderných bloků byla vybrána společnost Korea Hydro & Nuclear Power Company (KHNP). Společnosti Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájily jednání o smlouvě na výstavbu dvou bloků v lokalitě Dukovany a o zasmluvnění závazné opce na výstavbu dalších dvou jaderných bloků v lokalitě Temelín.
- Uzavřeli jsme strategické partnerství se společností Rolls-Royce SMR, a tím vybrali technologii pro ČEZ SMR projekty.
- Byla zahájena výstavba LNG terminálu v německém Stade (rezervován objem 2 mld. m³/ročně), předpoklad zprovoznění v roce 2027.
- Dokončili jsme výstavbu nových nízkoemisních teplárenských zdrojů v lokalitě Dvůr Králové, zahájili jsme realizaci v lokalitách Dětmárovice a Prunéřov –Tušimice a finalizujeme výběr dodavatele pro lokality Mělník a Trmice.
- Zprovoznili jsme další část portfolia nových fotovoltaických elektráren v České republice. Pracujeme na rozvoji bateriové akumulace a projektů větrných elektráren napříč ČR.

II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



2024: Plnění cílů a vybrané události

- Do distribuční sítě jsme v České republice připojili 29 744 fotovoltaických zdrojů o výkonu 647 MW.
- Z rekordních 20,1 mld. Kč (meziročně o 3,0 mld. Kč více) investovala ČEZ Distribuce do obnovy, rozvoje a posílení distribuční sítě 18,2 mld. Kč (meziročně o 2,2 mld. Kč více).
- Digitalizace kontaktů se zákazníky ČEZ Distribuce přesáhla 89 %. Přes digitální kanály a internetový portál jsme zpracovali více než 3,8 mil. kontaktů.
- Získali jsme majoritní podíl ve společnosti GasNet, největším distributorovi plynu v ČR.
- Českým domácnostem jsme navzdory poklesu trhu nainstalovali přes 4,5 tisíce střešních fotovoltaických zdrojů a tepelných čerpadel. Firmám a municipalitám jsme nainstalovali téměř 100 střešních a pozemních fotovoltaických zdrojů o celkovém výkonu přesahujícím 20 MWp.
- Naši zásadně vylepšenou online aplikaci pro domácnosti „MŮJ ČEZ“ využívá již přes 1,5 mil. zákazníků.
- V říjnu jsme poprvé obsadili první místo v hodnocení NPS mezi velkými dodavateli.
- Tržby z prodeje energetických služeb firemním zákazníkům a municipalitám vzrostly o 14 % na rekordních 47,8 mld. Kč.
- Navýšili jsme počet veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily o 182. Celkový instalovaný výkon dosáhl 71,9 MW. Objem čerpané energie vzrostl meziročně o 74 % na 9,6 GWh.

Hlavní strategické priority na rok 2025



I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

- Dosáhnout bezpečné výroby elektřiny z jaderných elektráren na úrovni 31,8 TWh
- Dokončit vyjednávání a podepsat EPC smlouvu, smlouvy o výkupu elektřiny a o návratné finanční výpomoci pro nové jaderné bloky v Dukovanech
- Připravit výstavbu SMR o celkovém výkonu až 3 000 MW do roku 2050 se spuštěním prvního SMR v lokalitě Temelín v první polovině 30. let
- Pokračovat v developmentu OZE projektů v ČR, výše investic bude reflektovat tržní, legislativní a regulační podmínky
- Uzavřít smlouvy na nízkoemisní zdroje v lokalitě Mělník a Prunéřov (plyn a biomasa)
- Připravit se na výstavbu rychle startujících plynových zdrojů po zavedení kapacitních mechanismů v ČR

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Digitalizovat distribuci plynu a elektřiny a připravit distribuční sítě pro růst OZE a elektromobility
- Digitalizovat zákaznické procesy, zlepšit obsluhu koncových zákazníků a instalovat technologické produkty (FVE a tepelná čerpadla)
- I nadále rozvíjet nabídky energetických služeb v ČR a zahraničí
- Zahájit instalace chytrých elektroměrů (AMM) v distribuční síti a umožnit využití flexibility i u domácností
- Zajistit elektrifikaci, resp. změnu poměru spotřeb energií ve prospěch elektřiny, u zákazníků z řad průmyslu i domácností
- Připravit plynové sítě pro přechod z uhlí na plyn

Priority v oblasti udržitelnosti

- Udržet se v hodnocení ESG v rámci ratingového agregátoru CSRHub mezi 20 % nejlepších firem na světě
- Vydat Zprávu o udržitelnosti za rok 2024 v souladu s legislativou EU (ESRS) verifikovanou externím auditorem
- Rozvíjet interní systém řízení ESG rizik a příležitostí v souladu s nejlepší praxí



I. Hospodářské výsledky za IV. čtvrtletí 2024

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za IV. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za IV. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za IV. čtvrtletí
- Čistý zisk za IV. čtvrtletí

II. Hospodářské výsledky za rok 2024

- Meziroční změny EBITDA po segmentech
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- Celkové provozní výsledky
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

III. Investice, vývoj cash flow, stav dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech
- Vývoj čistého dluhu
- Úvěrové rámce a struktura dluhu k 31. 12. 2024
- Měnové a komoditní zajištění budoucí výroby

IV. Vývoj na trzích, bilance elektřiny a plynu a specifikace vybraných ukazatelů

- Vývoj na trzích od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2024
- Bilance elektřiny a plynu
- Specifikace ukazatelů EBITDA, Čistý zisk očištěný a ROE (ESMA)

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2023	10-12/2024	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	13,9	16,8	+2,9	+21%
Jaderné	11,3	14,8	+3,5	+31%
Obnovitelné	2,6	2,0	-0,6	-23%
Emisní výrobní zdroje	7,8	3,1	-4,7	-60%
Trading	2,1	1,4	-0,7	-35%
Segment VÝROBA	23,8	21,3	-2,5	-10%
Segment TĚŽBA	3,4	2,5	-0,9	-27%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	27,2	23,8	-3,4	-13%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-0,9 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-1,1 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-0,2 mld. Kč)
- Nižší stále provozní náklady (+0,4 mld. Kč), zejména náklady na energii

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2023 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2024.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-2,5 mld. Kč)

Jaderné výrobní zdroje (+3,5 mld. Kč)

- Cenové obchodní vlivy (+3,1 mld. Kč)
- Odvody z nadměrných tržeb výroby v roce 2023 (+1,5 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-1,1 mld. Kč): dostupnost ETE (-3,4 mld. Kč) a EDU (+1,8 mld. Kč), změna stavu jaderných rezerv (+1,0 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,5 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-0,5 mld. Kč): podpůrné služby a regulační energie (-0,9 mld. Kč), cenový vliv (+0,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-4,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-5,1 mld. Kč): cenový vliv vč. zajištění kurzu (-5,1 mld. Kč), obchod v areálu výroben (-0,2 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,2 mld. Kč), prodej tepla (+0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,4 mld. Kč): provozní dostupnost (+0,1 mld. Kč), stálé náklady (+0,3 mld. Kč)

Trading (-0,7 mld. Kč)

- Obchodní prop marže (-3,4 mld. Kč), ztráta -0,9 mld. Kč oproti zisku 2,6 mld. Kč ve IV. čtvrtletí roku 2023
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+2,7 mld. Kč), zejména přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE za IV. čtvrtletí



EBITDA (mld. Kč)	10-12/2023	10-12/2024	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	4,4	11,2	+6,8	+55%
z toho elektřina*	4,4	7,9	+3,6	+82%
z toho plyn**	-	3,2	+3,2	-

Distribuce elektřiny* (+3,6 mld. Kč)

- Vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti se společností ČEZ Prodej (+1,7 mld. Kč) a vyšší distribuovaný objem a narovnání nevyfakturované elektřiny (+0,4 mld. Kč)
- Negativní korekční faktor v roce 2023 (+0,6 mld. Kč), zejména vlivem korekce části výnosů z roku 2021 v souvislosti s covidem
- Ostatní vlivy (+0,9 mld. Kč), zejména vyšší povolené výnosy reflektující vyšší investice do distribučního majetku

Distribuce plynu** (+3,2 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet za období 10-12/2023 a 10-12/2024

EBITDA (mld. Kč)	10-12/2023	10-12/2024	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	2,4	3,4	+1,0	+42%

Meziroční vlivy (+1,0 mld. Kč)

- Vysoký negativní korekční faktor snižující cenu za distribuci v roce 2023, zejména v souvislosti s covidem v roce 2021

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

EBITDA segmentu PRODEJ za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2023	10-12/2024	Rozdíl	%
Retail segment – ČEZ Prodej	-2,5	-0,1	+2,4	+96%
B2B segment – ESCO společnosti:	0,9	2,3	+1,4	+161%
Energetické služby – ČR	0,3	0,4	+0,1	+32%
Energetické služby – zahraničí*	0,9	1,2	+0,3	+33%
Prodej komodit – ČR	-0,3	0,8	+1,0	-
B2B segment – Ostatní aktivity**	0,2	0,4	+0,2	+90%
Celkem segment PRODEJ	-1,4	2,5	+4,0	-

Retail segment – ČEZ Prodej (+2,4 mld. Kč)

- Prodej elektřiny (+1,9 mld. Kč) a plynu (+1,3 mld. Kč) především v souvislosti s významnými dočasnými sezónními vlivy*** na náklady pořízení komodit, zejména v roce 2023
- Zúčtování dodávky elektřiny a plynu (-0,5 mld. Kč): vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti ČEZ Distribuce (-1,7 mld. Kč) kompenzováno především narovnáním nevyfakturované elektřiny a plynu (+1,2 mld. Kč)
- Ostatní provozní vlivy (-0,3 mld. Kč) především tvorba rezerv a opravných položek

B2B segment – ESCO společnosti (+1,4 mld. Kč)

- Energetické služby – zahraničí (+0,3 mld. Kč): vyšší marže i objem zakázek společností Elevion a Belectric v Německu a přínos akvizic německých společností SERCOO a Ochs Gruppe
- Prodej komodit ČR (+1,0 mld. Kč): především v souvislosti s významnými dočasnými sezónními vlivy*** na náklady pořízení komodit, zejména v roce 2023

B2B segment – Ostatní aktivity (+0,2 mld. Kč)

- Především vyšší prodaný objem tepla zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ČEZ Teplárenská

*** Ceny pro koncové zákazníky jsou obecně nastaveny stejné pro zimní i letní období, přičemž pořizovací ceny elektřiny i plynu jsou v zimním období zpravidla výrazně vyšší než v ostatních obdobích roku. Navíc působí dočasné vlivy z titulu nákupů elektřiny na pokrytí ztrát v síti.

Čistý zisk za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2023	10-12/2024	Rozdíl	%
EBITDA	29,8	37,4	+7,6	+25%
Odpisy	-9,2	-14,2	-5,0	-55%
Opravné položky k majetku*	-3,3	-0,7	+2,6	+80%
Ostatní náklady a výnosy	-1,8	-2,8	-1,0	-57%
Úrokové náklady a výnosy	-0,4	-1,4	-1,0	>200%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,8	-2,0	-0,2	-11%
Ostatní	0,4	0,6	+0,2	+51%
Daň z příjmů	-15,9	-12,7	+3,2	+20%
Čistý zisk	-0,2	7,1	+7,3	-
Čistý zisk očištěný	3,0	6,8	+3,8	+125%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk ve IV. čtvrtletí 2024 očištěn především o opravné položky k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly (+0,3 mld. Kč) a o zisk nekontrolních podílů (-0,6 mld. Kč).

Odpisy (-5,0 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-1,5 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-2,4 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 a vyšší odpisy jaderných elektráren (-0,4 mld. Kč)
- Vyšší odpisy společností Severočeské doly (-0,2 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč) a ČEZ ICT Services (-0,2 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-1,0 mld. Kč)

- Vyšší úrokové náklady (-1,0 mld. Kč) především vlivem úroků z úvěrů nově začleněné společnosti GasNet
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+1,2 mld. Kč)
- Vliv prodeje turecké společnosti AKCEZ ve IV. čtvrtletí 2023 (-0,5 mld. Kč)
- Vliv přecenění portfolia Inven ve IV. čtvrtletí 2023 (-0,5 mld. Kč)
- Vyšší úroky z jaderných a ostatních rezerv (-0,2 mld. Kč)

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	59,2	73,9	+14,7	+25%
Jaderné	48,4	65,3	+16,9	+35%
Obnovitelné	10,8	8,6	-2,2	-20%
Emisní výrobní zdroje	21,4	13,7	-7,6	-36%
Trading	9,9	5,0	-4,9	-49%
Segment VÝROBA	90,4	92,6	+2,2	+2%
Segment TĚŽBA	12,3	8,8	-3,4	-28%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	102,7	101,5	-1,2	-1%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-3,4 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-2,8 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-2,5 mld. Kč)
- Nižší stálé provozní náklady (+1,6 mld. Kč), zejména náklady na energii

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2023 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2024.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (+2,2 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+16,9 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (+9,8 mld. Kč): cenový vliv vč. zajištění kurzu
- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+9,8 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,7 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,9 mld. Kč) a EDU (+0,9 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,7 mld. Kč), zejména vyšší stálé náklady

Obnovitelné zdroje (-2,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-2,6 mld. Kč): podpůrné služby a regulační energie (-2,9 mld. Kč), cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,4 mld. Kč)
- Odvody z nadměrných tržeb výroby za rok 2023 (+0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,2 mld. Kč): vodní zdroje ČR (+0,5 mld. Kč), OZE zahraničí (-0,2 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-7,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-7,7 mld. Kč): cenový vliv vč. zajištění kurzu (-7,0 mld. Kč), prodej tepla (+1,0 mld. Kč), obchod v areálu výroben (-1,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč)
- Polsko (-0,2 mld. Kč) nižší marže z prodeje elektřiny a tepla

Trading (-4,9 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-5,9 mld. Kč): zisk 3,6 mld. Kč oproti zisku 9,5 mld. Kč v roce 2023
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+1,0 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	17,4	27,2	+9,7	+56%
z toho elektřina*	17,4	23,2	+5,8	+33%
z toho plyn**	-	3,9	+3,9	-

Distribuce elektřiny* (+5,8 mld. Kč)

- Korekční faktory (+4,3 mld. Kč), z čehož ~3 mld. Kč negativně ovlivní tržby v roce 2026:
 - vysoký negativní korekční faktor v roce 2023 (+2,0 mld. Kč), zejména vlivem korekce části výnosů z roku 2021 v souvislosti s covidem
 - vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti se společností ČEZ Prodej (+1,7 mld. Kč)
 - vyšší distribuovaný objem a narovnání nevyfakturované elektřiny (+0,7 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy v roce 2024 reflektující vyšší realizované investice do distribučního majetku (+1,4 mld. Kč)

Distribuce plynu** (+3,9 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet za období 2023 a 2024

EBITDA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	8,2	11,0	+2,8	+35%

Meziroční vlivy (+2,8 mld. Kč)

- Vysoký negativní korekční faktor snižující cenu za distribuci v roce 2023 zejména v souvislosti s covidem v roce 2021

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Retail segment – ČEZ Prodej	1,4	3,1	+1,8	+132%
B2B segment – ESCO společnosti:	4,4	5,2	+0,7	+17%
Energetické služby – ČR	0,9	0,9	-0,0	-2%
Energetické služby – zahraničí*	1,8	2,5	+0,7	+37%
Prodej komodit – ČR	1,7	1,8	+0,1	+4%
B2B segment – Ostatní aktivity**	0,5	0,7	+0,1	+24%
Celkem segment PRODEJ	6,3	9,0	+2,7	+42%

Retail segment – ČEZ Prodej (+1,8 mld. Kč)

- Prodej plynu (+2,3 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na pořízení v roce 2023
- Zúčtování dodávky elektřiny a plynu (-0,5 mld. Kč): vyrovnání nákladů na nákup elektřiny pro krytí ztrát v síti ČEZ Distribuce (-1,7 mld. Kč) kompenzováno narovnáním nevyfakturované elektřiny a plynu (+1,2 mld. Kč)

B2B segment – ESCO společnosti (+0,7 mld. Kč)

- Energetické služby – zahraničí (+0,7 mld. Kč): zejména vyšší objem zakázek společností Elevion a Belectric v Německu a přínos akvizic německých společností SERCOO a Ochs Gruppe
- Prodej komodit – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže zejména vlivem nižších nákladů na pořízení komodity a vlivem lepší optimalizace vícenákladů na tvarování diagramu (+1,8 mld. Kč); mimořádný zisk v roce 2023 především díky smluvním výkupům OZE (-1,7 mld. Kč)

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ČEZ Teplárenská

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	88,3	90,7	+2,4	+3%
Německo	0,6	0,5	-0,1	-19%
Polsko	0,9	0,7	-0,2	-20%
Ostatní země	0,7	0,8	+0,1	+11%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	90,4	92,6	+2,2	+2%

PRODEJ (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	4,5	6,6	+2,1	+46%
Německo	1,4	2,5	+1,1	+74%
Polsko	0,3	0,1	-0,3	-81%
Slovensko	-0,1	-0,1	+0,0	+7%
Další státy	0,1	0,3	+0,2	+159%
Eliminace vnitrovztahů	0,1	-0,3		
Celkem	6,3	9,0	+2,7	+42%

TĚŽBA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	12,3	8,8	-3,4	-28%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	17,4	27,2	+9,7	+56%

(mld. Kč)	2024	Podíl
VÝROBA	92,6	67%
TĚŽBA	8,8	6%
DISTRIBUCE	27,2	20%
PRODEJ	9,0	7%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	
Celkem	137,5	100%

Provozní výnosy dle segmentů a zemí

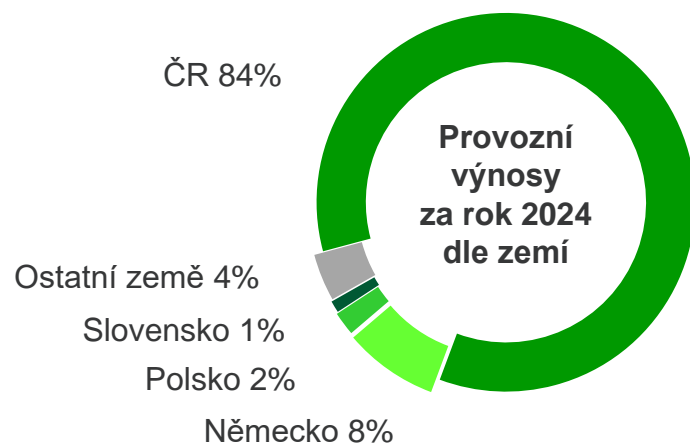


VÝROBA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	230,5	204,0	-26,5	-11%
Německo	0,7	0,7	-0,1	-11%
Polsko	9,3	6,0	-3,3	-36%
Ostatní země	12,0	10,7	-1,3	-11%
Eliminace vnitrovztahů	-7,4	-8,7		
Celkem	245,1	212,6	-32,5	-13%

PRODEJ (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	191,1	141,3	-49,8	-26%
Německo	21,5	29,1	+7,6	+36%
Polsko	3,3	2,6	-0,7	-20%
Slovensko	2,5	2,2	-0,3	-11%
Ostatní země	3,4	4,4	+1,0	+30%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	-0,6		
Celkem	221,8	179,0	-42,8	-19%

TĚŽBA (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	21,5	16,3	-5,2	-24%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	2023	2024	Rozdíl	%
Česká republika	36,2	53,9	+17,7	+49%



(mld. Kč)	2024	Podíl
VÝROBA	212,6	46%
TĚŽBA	16,3	4%
DISTRIBUCE	53,9	12%
PRODEJ	179,0	39%
Eliminace vnitrovztahů	-117,2	
Celkem	344,7	100%

Celkové provozní výsledky



		2023	2024	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	51,5	50,6	-0,8	-2%
z toho v ČR	TWh	49,5	48,9	-0,6	-1%
Prodej tepla	TWh	6,5	6,4	-0,1	-1%
z toho v ČR	TWh	4,8	4,8	+0,1	+1%
Prodej elektřiny*	TWh	24,0	22,9	-1,1	-4%
z toho v ČR	TWh	21,6	19,7	-1,9	-9%
Prodej plynu*	TWh	11,2	10,2	-1,0	-9%
Distribuce elektřiny*	TWh	33,8	34,0	+0,1	+0%
Distribuce plynu*	TWh	0,9	24,4	+23,4	>200%
z toho v ČR	TWh	0,8	24,2	+23,4	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	15,6	14,0	-1,6	-11%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,27	0,27	-0,0	-1%

		k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,9	12,1	+0,1	+1%
z toho v ČR	GW	11,1	11,2	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	30,6	33,6	+3,1	+10%
z toho v ČR	tis. osob	24,9	27,9	+3,0	+12%

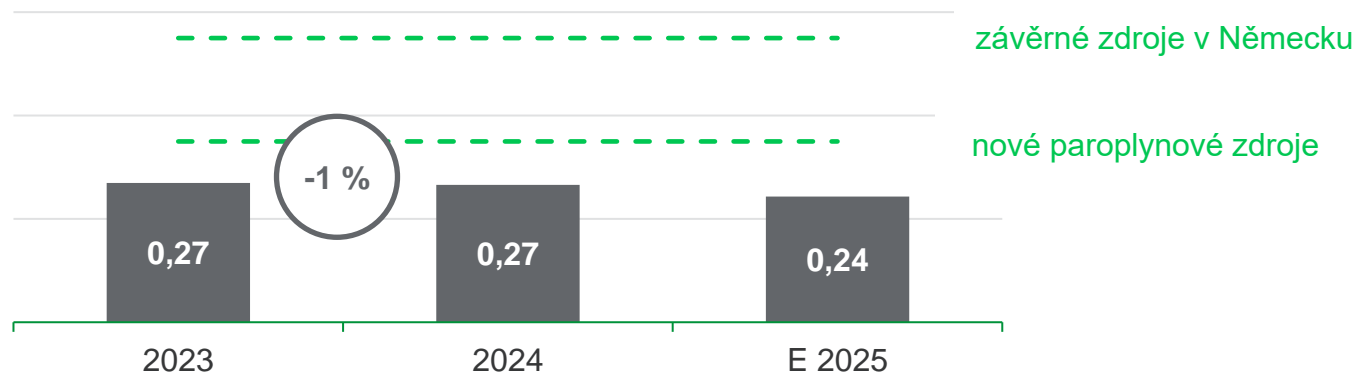
* koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel CO₂e zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Emise CO₂, SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a tepla



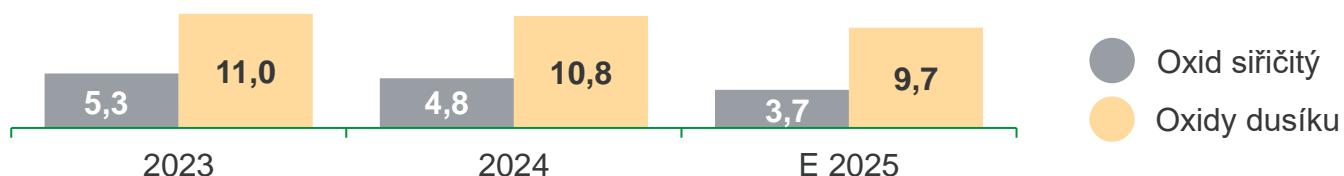
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla v roce 2024 ve výši 0,27 t CO₂e/MWh odpovídá:

- 76 % emisí nového paroplynového zdroje,
- 48 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu.

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x), (tis. tun)



V roce 2024 dosáhly:

- emise SO₂ 4,8 tis. tun a meziročně klesly o 9 %,
- emise NO_x 10,8 tis. tun a meziročně klesly o 2 %.

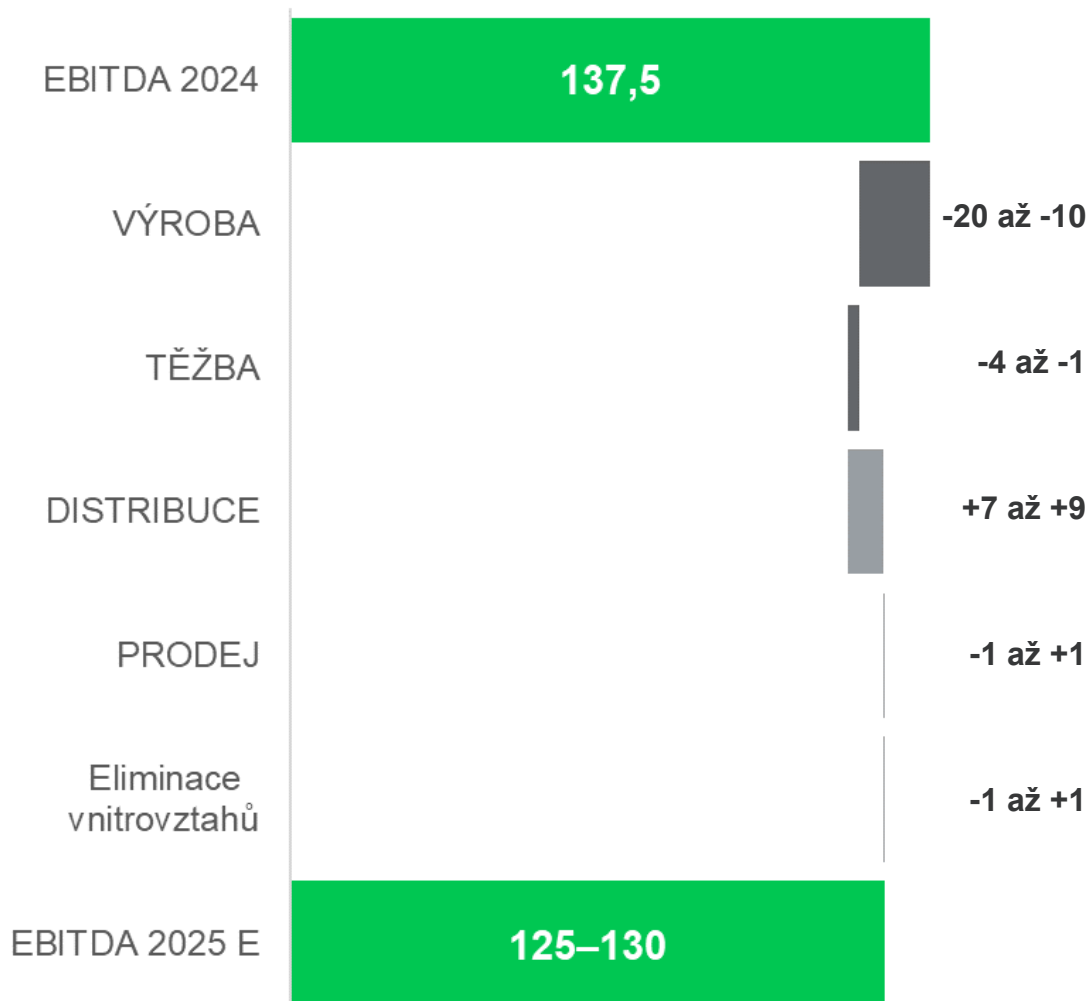
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší dostupnost výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, zejména vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Jednorázové narovnání nákladů (-2 mld. Kč) na ztráty elektřiny v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ)
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení

PRODEJ

- + Jednorázové narovnání nákladů (+2 mld. Kč) na ztráty v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Distribuce, tj. vůči segmentu DISTRIBUCE)
- + Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb
- Rozpuštění rezerv v roce 2024 a nižší marže z prodeje elektřiny a zemního plynu
- Výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024 (-1,3 mld. Kč)

Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



CAPEX (mld. Kč)	2023	2024
VÝROBA	22,3	28,2
z toho pořízení jaderného paliva	8,7	10,3
TĚŽBA	2,5	1,9
DISTRIBUCE	17,0	22,7
PRODEJ	4,8	4,6
Eliminace vnitrovztahů	-0,8	-0,6
SKUPINA ČEZ CELKEM	45,8	56,8

Hlavní příčiny meziroční změny

VÝROBA:

- Pořízení jaderného paliva (+1,6 mld. Kč), zejména pro Dukovany; pokračování bezpečnostně významných projektů a projektů reagujících na potřeby obnovy stávajících jaderných zařízení (+1,8 mld. Kč); projekty nových jaderných zdrojů (+0,2 mld. Kč)
- Investice do obnovitelných (+1,5 mld. Kč) a emisních zdrojů (-0,8 mld. Kč)
- Nárůst investic v oblasti elektromobility a obměna licencí MS Office po 3 letech

TĚŽBA: zejména vliv výstavby rýpadla v roce 2023

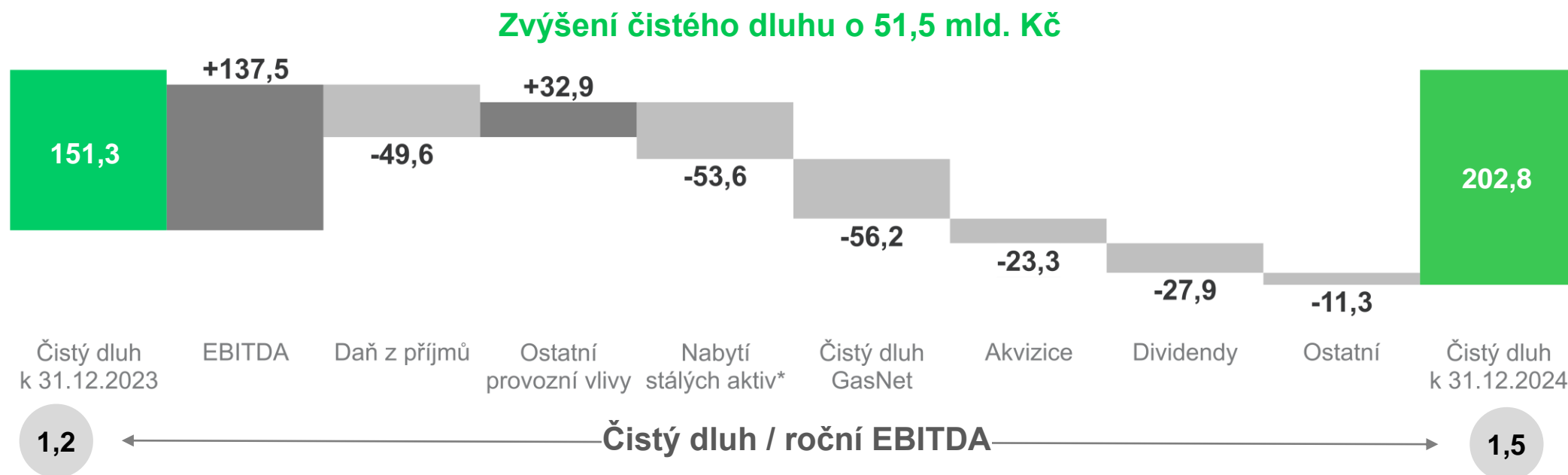
DISTRIBUCE:

- ČEZ Distribuce (+3,0 mld. Kč), především vlivem požadavků na připojení obnovitelných zdrojů
- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+2,6 mld. Kč)

PRODEJ:

- Elevion Group (-0,5 mld. Kč): nižší investice do FVE Belectric, vyšší do výstavby kogeneračních jednotek a přestavby bioplynových stanic na biometan
- ČEZ Teplárenská (+0,3 mld. Kč): transformace teplárenství na nízkoemisní (Dětmarovice, Prunéřov a Tušimice)

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za rok 2024

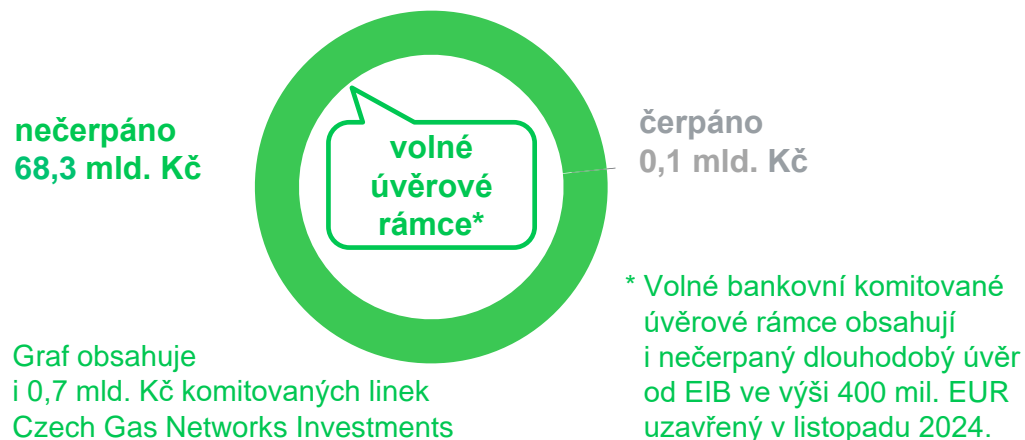


- **Daň z příjmů (-49,6 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků za rok 2024 (-30,0 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-19,6 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+32,9 mld. Kč):** nepeněžní náklad spotřebovaných emisních povolenek při výrobě a obchodování (+22,3 mld. Kč), pozitivní změna stavu obchodních pohledávek a závazků (+8,8 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (+2,2 mld. Kč)
- **Nabytí stálých aktiv* (-53,6 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-56,8 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (+3,4 mld. Kč), pořízení cenných papírů společností Inven Capital (-0,2 mld. Kč)
- **Čistý dluh GasNet (-56,2 mld. Kč):** čistý finanční dluh při akvizici
- **Akvizice (-23,3 mld. Kč):** pořízení společností v rámci GasNet akvizice (-21,6 mld. Kč), ostatní akvizice v oblasti ESCO, OZE, telekomunikací a teplárenství
- **Ostatní (-11,3 mld. Kč):** změna reálné hodnoty dluhů a kurzové rozdíly (-3,5 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-3,0 mld. Kč), změna ostatních dlouhodobých závazků (-1,1 mld. Kč), splátky leasingů (-1,1 mld. Kč), zaplacené dividendy menšinovým podílům (-0,5 mld. Kč), nákup nekontrolních podílů (-0,3 mld. Kč)

Úvěrové rámce a struktura dluhu

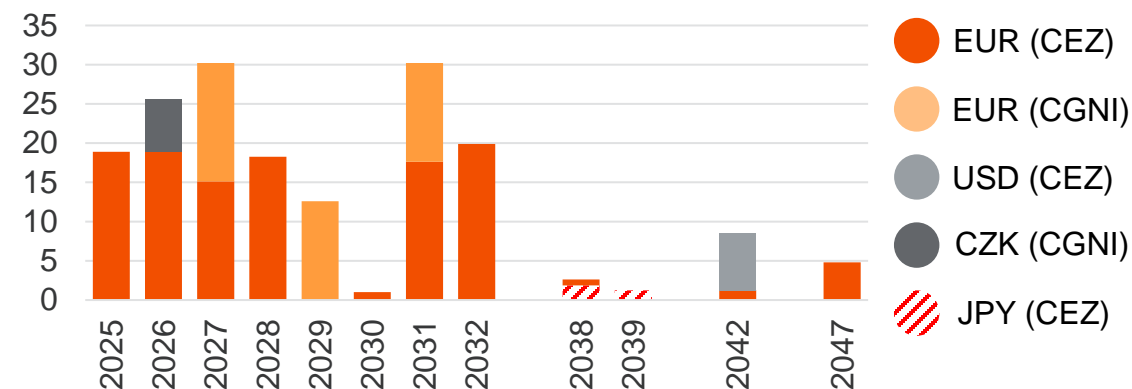


Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2024



- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 12. 2024 přístup k 68,4 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno pouze 0,1 mld. Kč.
- V listopadu 2024 a lednu 2025 byly podepsány úvěrové smlouvy s EIB v celkovém objemu 800 mil. EUR. Oba úvěry nejsou v současné době čerpány.
- Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2024 byla necelých 5 let.

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 12. 2024 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 12. 2023	k 31. 12. 2024
Dluhy a úvěry	mld. Kč	168,9	246,2
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	7,2	2,6
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	17,6	43,5
Čistý dluh	mld. Kč	151,3	202,8
Čistý dluh / EBITDA		1,2	1,5

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2024 činily 111,8 mld. Kč.

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2025–2028, stav k 31. 12. 2024



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2025	2026	2027	2028
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~91 %	~76 %	~67 %	~66 %
Přirozené měnové zajištění**	~90 %	~76 %	~67 %	~61 %
Transakční měnové zajištění	~1 %	~0 %	~0 %	~5 %

Měnová pozice na roky 2025–2028 byla ke dni 31. 12. 2024 zajištěna za kurz v rozpětí 23,70 až 24,46 Kč/EUR.

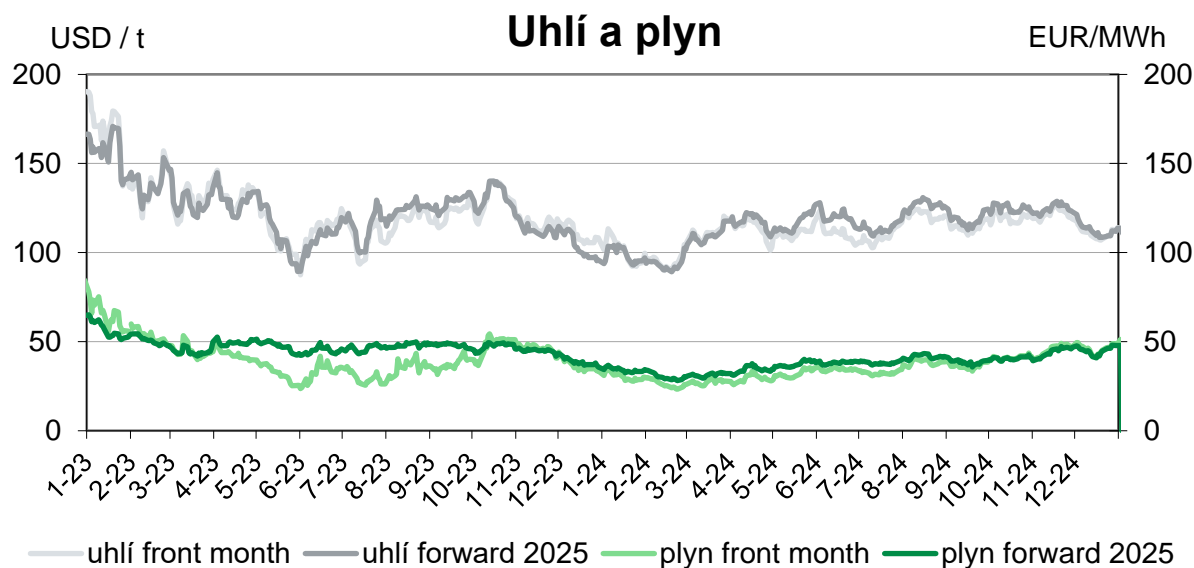
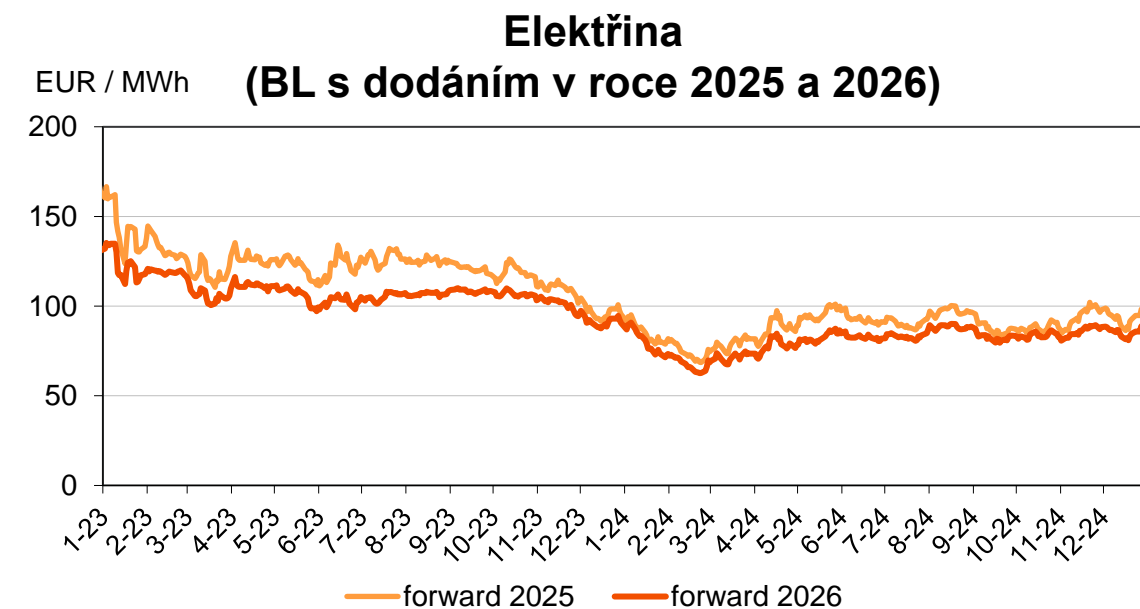
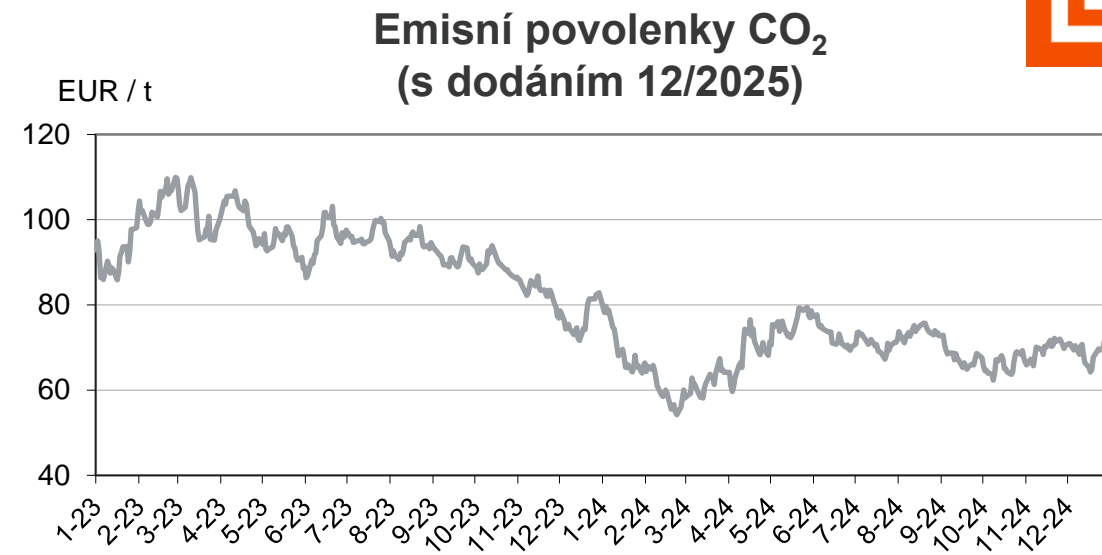
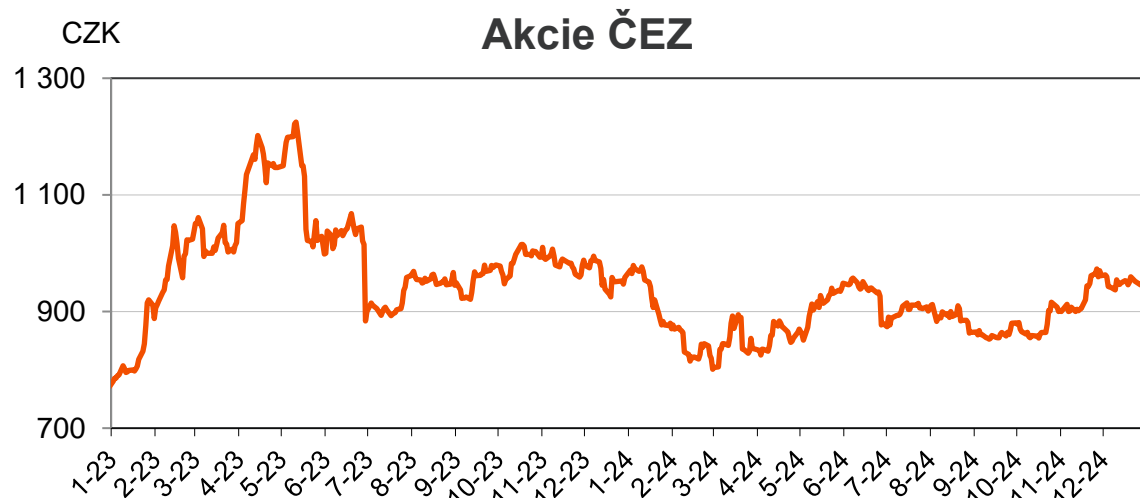
* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn.

** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice

	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	43 až 45	42 až 45	41 až 44	36 až 39	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~90 %	~60 %	~28 %	~7 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~88 %	~64 %	~29 %	~8 %	29 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~94 %	~50 %	~25 %	~0 %	6 až 14 TWh ročně

Vývoj na trzích od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2024



Bilance elektřiny (GWh) po zemích

2024	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	44 175	-1%	1 018	-23%	3	>200%	325	+2%	107	+113%	0	-	45 629	-1%
Výroba	48 943	-1%	1 230	-21%	8	+41%	326	+2%	112	+122%	0	-	50 618	-2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 768	-3%	-211	-13%	-5	+5%	-1	-2%	-5	-	0	-	-4 990	-4%
Saldo velkoobchodu	-22 990	+7%	-1 018	-23%	25	-4%	-273	-14%	3 074	+31%	0	-	-21 182	+2%
Prodej na velkoobchodním trhu	-66 740	-30%	-1 062	-24%	0	-	-274	-13%	-127	-2%	3 451	+29%	-64 751	-31%
Nákup na velkoobchodním trhu	43 750	-41%	43	-49%	25	-4%	1	-2%	3 201	+29%	-3 451	+29%	43 569	-41%
Ztráty v sítích	-1 535	+1%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-1 535	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 650	-9%	0	-	-28	+3%	-52	>200%	-3 182	+33%	0	-	-22 911	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	32 329	-2%	7	-26%	0	-	323	+2%	74	+147%	0	-	32 734	-2%
Jádro	29 695	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	29 695	-2%
Voda	2 479	+5%	7	-26%	0	-	0	-	0	-	0	-	2 486	+5%
Fotovoltaika	145	+12%	0	-	0	-	49	>200%	1	+21%	0	-	195	+50%
Vítr	10	+14%	0	-	0	-	274	-13%	73	+151%	0	-	357	+1%
Vytvářející emise:	16 614	+0%	1 223	-21%	8	+41%	3	-2%	38	+86%	0	-	17 885	-2%
Uhlí	14 144	-0%	1 052	-18%	0	-	0	-	0	-	0	-	15 197	-2%
Zemní plyn	2 035	+1%	0	-	8	+41%	3	-2%	2	-42%	0	-	2 047	+1%
Biomasa	435	-0%	170	-35%	0	-	0	-	35	+115%	0	-	641	-11%
Celkem	48 943	-1%	1 230	-21%	8	+41%	326	+2%	112	+122%	0	-	50 618	-2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	3 069	+4%	177	-35%	0	-	323	+2%	110	+136%	0	-	3 679	+3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 135	-6%	0	-	-1	+13%	0	-	0	-	0	-	-7 136	-6%
Podnikatelský malooběh	-2 593	-6%	0	-	0	-	-3	-2%	-3	-30%	0	-	-2 599	-6%
Velkooběratelé	-9 922	-12%	0	-	-27	+3%	-49	-	-3 178	+33%	0	-	-13 177	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-19 650	-9%	0	-	-28	+3%	-52	>200%	-3 182	+33%	0	-	-22 911	-4%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

2024	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	33 956	+0%	0	-	26	-1%	0	-	0	-	0	-	33 982	+0%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

2024	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	24 240	>200%	0	-	139	-2%	0	-	0	-	0	-	24 379	>200%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

2024	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	45 193	-2%	1	-	434	+25%	0	-	45 629	-1%
Výroba	50 098	-2%	1	-	519	+25%	0	-	50 618	-2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 905	-4%	0	-	-85	+21%	0	-	-4 990	-4%
Saldo velkoobchodu	-41 661	-3%	1 534	+1%	20 191	-9%	-1 247	-3%	-21 182	+2%
Prodej na velkoobchodním trhu	-82 114	-29%	-1	-	-4 818	-31%	22 183	-22%	-64 751	-31%
Nákup na velkoobchodním trhu	40 454	-44%	1 535	+1%	25 009	-14%	-23 429	-21%	43 569	-41%
Ztráty v sítích	0	+35%	-1 535	+1%	0	-	0	-	-1 535	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-3 532	+26%	0	-	-20 626	-8%	1 247	-3%	-22 911	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	32 681	-2%	0	-	53	>200%	0	-	32 734	-2%
Jádro	29 695	-2%	0	-	0	-	0	-	29 695	-2%
Voda	2 486	+5%	0	-	0	-	0	-	2 486	+5%
Fotovoltaika	142	+10%	0	-	53	>200%	0	-	195	+50%
Vítr	357	+1%	0	-	0	-	0	-	357	+1%
Vytvářející emise:	17 418	-2%	-1	-	466	+12%	0	-	17 885	-2%
Uhlí	15 197	-2%	0	-	0	-	0	-	15 197	-2%
Zemní plyn	1 656	-1%	-1	-	390	+9%	0	-	2 047	+1%
Biomasa	565	-14%	0	-	76	+34%	0	-	641	-11%
Celkem	50 098	-2%	-1	-	519	+25%	0	-	50 618	-2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	3 551	+1%	0	-	129	+124%	0	-	3 679	+3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-7 136	-6%	0	-	-7 136	-6%
Podnikatelský malooběh	-4	-6%	0	-	-2 594	-6%	0	-	-2 599	-6%
Velkoobděratelé	-3 528	+26%	0	-	-10 896	-10%	1 247	-3%	-13 177	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-3 532	+26%	0	-	-20 626	-8%	1 247	-3%	-22 911	-4%

Bilance elektřiny (GWh)

	2023	2024	Index 2024/2023
Dodávka vyrobené elektřiny	46 269	45 629	-1%
Výroba	51 451	50 618	-2%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 182	-4 990	-4%
Saldo velkoobchodu	-20 769	-21 182	+2%
Prodej na velkoobchodním trhu	-94 333	-64 751	-31%
Nákup na velkoobchodním trhu	73 564	43 569	-41%
Ztráty v sítích	-1 519	-1 535	+1%
Prodej koncovým zákazníkům	-23 981	-22 911	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	33 272	32 734	-2%
Jádro	30 409	29 695	-2%
Voda	2 378	2 486	+5%
Fotovoltaika	130	195	+50%
Vítr	355	357	+1%
Vytvářející emise:	18 179	17 885	-2%
Uhlí	15 438	15 197	-2%
Zemní plyn	2 025	2 047	+1%
Biomasa	717	641	-11%
Celkem	51 451	50 618	-2%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	3 579	3 679	+3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-7 564	-7 136	-6%
Podnikatelský maloobchěr	-2 777	-2 599	-6%
Velkoobchodní	-13 640	-13 177	-3%
Prodej koncovým zákazníkům	-23 981	-22 911	-4%

Distribuce elektřiny (GWh)

	2023	2024	Index 2024/2023
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	33 839	33 982	+0%

Distribuce plynu (GWh)

	2023	2024	Index 2024/2023
Distribuce plynu (GWh) po zemích	939	24 379	>200%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Název ukazatele	
EBITDA	<p>Účel: Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje.</p> <p>Definice: Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.</p>
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p>Účel: Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p>Definice: Čistý zisk (Zisk po zdanění) přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p> <p><i>Pozn. Oproti definici používané za rok 2023 již ukazatel nezahrnuje nekontrolní podíly na čistém zisku Skupiny ČEZ. Zisk po zdanění očištěný tak neobsahuje tu část zisku, která nepatří akcionářům mateřského podniku. Důvodem úpravy bylo převzetí 55,21% podílu ve společnosti GasNet konsolidované od 1. 9. 2024, kde podíl minoritních vlastníků na dosaženém zisku představuje významnou položku.</i></p>
Čistý dluh / EBITDA	<p>Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.</p> <p>Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 31. 12. tak obsahuje Čistý dluh k 31. 12. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 1. aktuálního roku do 31. 12. aktuálního roku.</p> <p>Uvedené složky ukazatele jsou samostatně vykázány v příloze k účetní závěrce.</p>

Název ukazatele

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto

Účel: Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a kapitálu akcionářů investovaného do dané společnosti. Umožňuje investorovi posouzení zhodnocení investice (dosažené ROE) za uplynulé období.

Definice: Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota za rok počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatele Čistý zisk očištěný a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2023 ⁵⁾	2024
Zisk po zdanění	mld. Kč	29,6	30,5
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	-0,1	-0,6
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	5,3	1,8
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	-0,0	0,0
Zisk po zdanění očištěný	mld. Kč	34,7	31,8

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) Výpočet ukazatele za období roku 2023 je proveden v souladu s aktuální definicí ukazatele

Pozn. Oproti definici výpočtu ukazatele používané za rok 2023 došlo ke dvěma změnám: 1. úpravě definice ve smyslu přidání očištění o nekontrolní podíly na zisku po zdanění, zdůvodnění viz výše v rámci definice ukazatele, 2. zpřesnění výpočtu úprav z titulu opravných položek: zisk není očišťován o odpisy trvale zastavených investic majících na rozdíl od opravných položek trvalý charakter.

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.