

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2025

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

7. srpna 2025



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

Celkové finanční výsledky

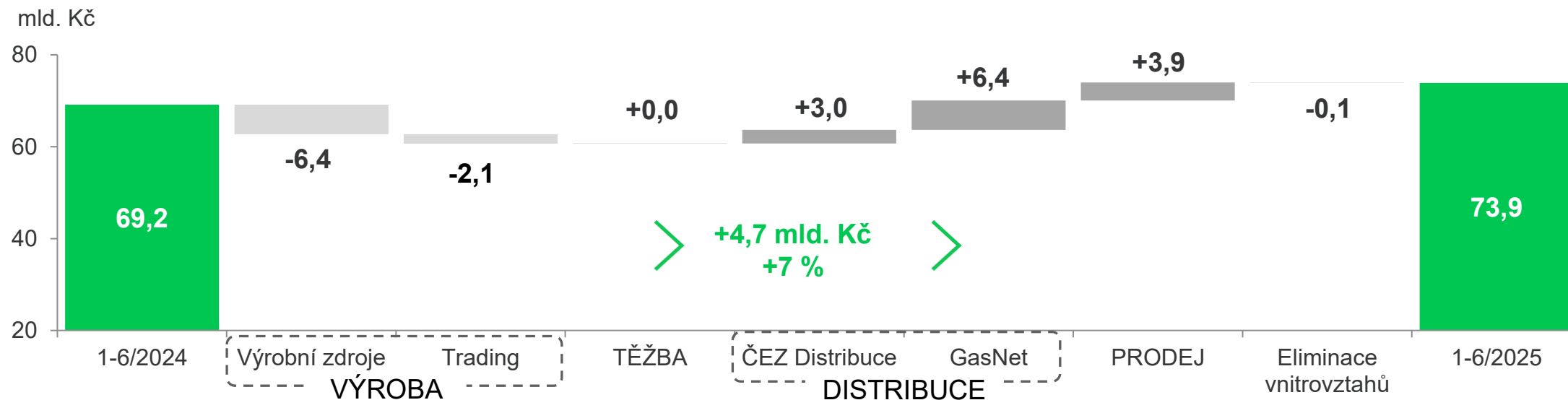


(mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	161,7	167,5	+5,8	+4%
EBITDA	69,2	73,9	+4,7	+7%
Zisk před zdaněním	46,8	39,6	-7,2	-15%
Čistý zisk	21,1	16,5	-4,6	-22%
Čistý zisk očištěný*	21,1	16,7	-4,4	-21%
Čisté provozní cash flow**	69,1	47,1	-22,0	-32%
CAPEX	20,5	22,8	+2,3	+11%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený, zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben zejména pozitivní změnou pracovního kapitálu v roce 2024 v důsledku poklesu cen komodit.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA

Výrobní zdroje (-6,4 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu (-7,3 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-1,4 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráren (+2,4 mld. Kč)

Trading (-2,1 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,0 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 3,9 mld. Kč v I. pololetí 2024

Segment DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce (+3,0 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+1,6 mld. Kč)
- Vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,5 mld. Kč)
- Ostatní (+0,8 mld. Kč) zejména vyšší ostatní povolené výnosy a korekční faktory

GasNet (+6,4 mld. Kč)

- Zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Segment PRODEJ (+3,9 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+2,5 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
EBITDA	69,2	73,9	+4,7	+7%
Odpisy	-17,9	-28,4	-10,5	-58%
Opravné položky k majetku*	0,1	-0,0	-0,1	-
Ostatní náklady a výnosy	-4,5	-5,9	-1,4	-30%
Úrokové náklady a výnosy	-1,0	-2,2	-1,3	-130%
Nákladové úroky z rezerv	-4,0	-3,9	+0,1	+3%
Ostatní	0,5	0,2	-0,2	-50%
Daň z příjmů	-25,7	-23,1	+2,6	+10%
Čistý zisk	21,1	16,5	-4,6	-22%
Čistý zisk očištěný	21,1	16,7	-4,4	-21%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-6/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,2 mld. Kč)

Odpisy (-10,5 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-5,1 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-3,9 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společnosti Severočeské doly (-0,5 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,3 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,3 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-1,4 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+1,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-1,3 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-1,6 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (+0,3 mld. Kč)

Daň z příjmů (+2,6 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

Celkové provozní výsledky



		1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	24,3	25,7	+1,5	+6%
z toho v ČR	TWh	23,5	25,3	+1,8	+8%
Prodej tepla	TWh	3,5	3,3	-0,3	-8%
z toho v ČR	TWh	2,6	2,9	+0,2	+9%
Prodej elektřiny*	TWh	11,5	11,1	-0,4	-4%
z toho v ČR	TWh	9,9	9,6	-0,3	-3%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	4,2	4,3	+0,1	+3%
Prodej plynu*	TWh	5,3	6,0	+0,7	+13%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,3	2,7	+0,4	+17%
Distribuce elektřiny*	TWh	17,1	17,5	+0,4	+2%
Distribuce plynu*	TWh	0,5	34,1	+33,6	>200%
z toho v ČR	TWh	0,5	34,0	+33,6	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	6,6	7,4	+0,8	+12%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,25	0,25	+0,0	+3%

* koncovým zákazníkům

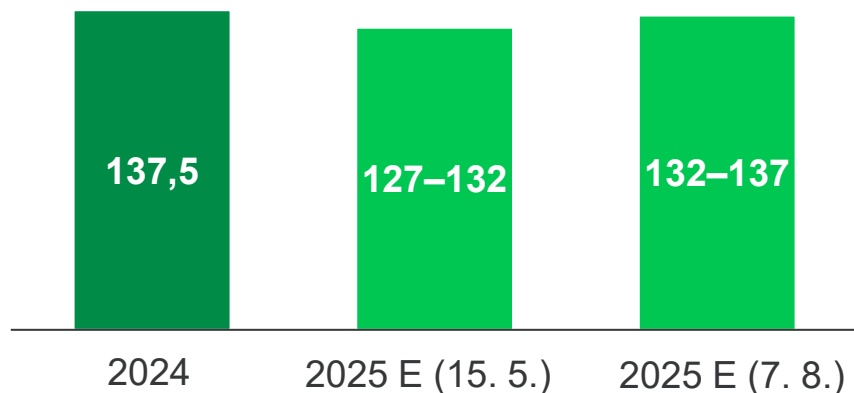
** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 30. 6. 2024	k 30. 6. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,0	11,5	-0,4	-4%
z toho v ČR	GW	11,1	11,2	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	31,1	32,9	+1,8	+6%
z toho v ČR	tis. osob	25,3	27,6	+2,2	+9%

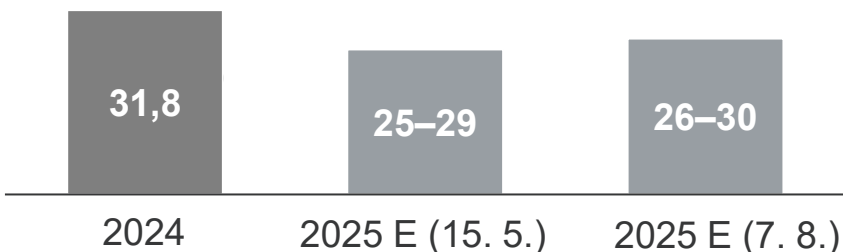
Navyšujeme výhled hospodaření na rok 2025: EBITDA 132–137 mld. Kč, Čistý zisk očištěný 26–30 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



Hlavní příčiny změny EBITDA oproti výhledu z 15. 5.:

- + Vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny
- + Nižší stálé provozní náklady
- + Vyšší narovnání nevyfakturované elektřiny koncovým zákazníkům
- + Vyšší výnosy z distribuce a připojovací poplatky
- + Nižší náklady na pořízení komodit a na odchylky pro zákazníky v segmentu PRODEJ

Vybrané předpoklady aktuální predikce:

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR: 44 až 46 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR: 121 až 125 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu v ČR: 79 až 83 EUR/t
- Odpisy ve výši ~55 mld. Kč, z toho ~9 mld. Kč GasNet
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 29 až 33 mld. Kč

Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložené daně

Významné události v oblasti rozvoje jaderné energetiky



Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- Český stát a ČEZ podepsali dne 30. dubna smlouvu o nákupu 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Akcie byly převedeny dne 5. 5. 2025. Cena 80% podílu činí 3,6 mld. Kč.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat, a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

Podpis smlouvy mezi společnostmi Elektrárna Dukovany II a korejskou KHNP na výstavbu dvou jaderných bloků v Dukovanech

- V červnu byla uzavřena smlouva na výstavbu dvou jaderných bloků v lokalitě Dukovany s opcí na další dva bloky v lokalitě Temelín.
- Instalovaný výkon jednoho bloku bude činit 1 063 MW.

Britská vládní organizace Great British Energy - Nuclear vybrala společnost Rolls-Royce SMR jako dodavatele malých modulárních reaktorů (SMR). ČEZ následně dokončil investici do tohoto britského vývojáře SMR a získal celkem ~20% podíl.

- Rolls-Royce SMR má nyní příležitost postavit první tři malé modulární reaktory ve Velké Británii. Až 3 GW instalovaného výkonu tohoto typu reaktorů předpokládá ČEZ ve spolupráci s touto společností vybudovat v České republice.
- ČEZ se v roce 2025 stal akcionářem ve společnosti Rolls-Royce SMR s plánem postupně získat 20% podíl. Právě úspěch společnosti v britské soutěži byl jednou z podmínek dokončení investice, k čemuž došlo v červenci.
- Obě společnosti nyní spolupracují na nasazení technologie SMR nejen ve Velké Británii a v České republice, ale i ve světě.

ČEZ a Rolls-Royce SMR podepsaly v červenci dohodu o přípravných pracích na výstavbě prvního SMR v České republice

- Předpoklad výstavby v lokalitě Temelín s termínem dokončení v polovině 30. let.

Významné události v oblasti stávajících jaderných zdrojů



ČEZ podepsal smlouvu na dodávky uranu s kazachstánskou společností Kazatomprom

- Dodávky přírodního uranu pokryjí přibližně třetinu potřeby pro palivové soubory vyráběné společností Westinghouse pro jadernou elektrárnu Temelín.
- Kazatomprom je největší světový producent uranu. Zajištění partnerství se společností Kazatomprom diverzifikuje portfolio dodavatelů a má strategický význam pro ČEZ a Českou republiku. Partnerství zajišťuje, aby české jaderné elektrárny měly i nadále stabilní a spolehlivý zdroj paliva, což je zásadní pro splnění energetických potřeb a realizaci plánu dekarbonizace.

ČEZ navýšil výkon JE Dukovany

- JE Dukovany ukončila projekt zvýšení instalovaného výkonu o 14 MW na každý ze čtyř bloků.
- Nově jsou dukovanské bloky provozovány na instalovaném výkonu 4x 524 MW.

ČEZ dokončuje přechod obou stávajících jaderných elektráren na delší palivové cykly

- Delší palivové cykly (16ti měsíční JE Dukovany a 18ti měsíční JE Temelín) umožňují delší provoz mezi odstávkami.
- Prodloužení palivových cyklů obou jaderných elektráren a zvýšení výkonu JE Dukovany jsou předpokladem pro navýšení roční výroby o cca 2 TWh.
- Celkem tedy výroba po roce 2030 vzroste průměrně nad 32 TWh ročně s postupným nárůstem již od roku 2025. Tempo nárůstu v jednotlivých letech budou ovlivňovat plánované investiční akce pro obnovu zařízení pro zajištění nejméně 60letého provozu a s tím související plánované odstávky.

Transformace teplárenství vstupuje do realizační fáze. Jsou definována technická řešení a termíny ve všech lokalitách



Dětmarovice

- Uhelná elektrárna (3x200 MW) byla odstavena na konci dubna 2025, dodávky tepla nyní zajišťují plynové kotle.
- Probíhá instalace dalších efektivních zdrojů na biomasu (tepelný výkon 8 MWt) a plynových kogeneračních jednotek (elektrický výkon 23 MWe/ tepelný výkon 20 MWt).
- Předpoklad zahájení dodávek z nových zdrojů je v topné sezóně 2026/2027.

Mělník

- V elektrárně zásobující teplem Prahu vznikne největší paroplynový teplárenský zdroj v ČR (výkon 266 MWe/183 MWt).
- Smlouva se sdružením Metrostav DIZ a Siemens Energy byla podepsána v květnu 2025, realizace předpokládána do roku 2029.
- Zároveň začala výstavba Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO) s kapacitou 320 tis. t odpadu ročně (výkon 32 MWe/60 MWt). Předpoklad uvedení do provozu v roce 2028.

Pruněřov a Tušimice

- Dokončena výstavba záložních plynových kotlů o celkovém výkonu 36 MWt.
- Předpoklad realizace řešení kombinujícího biomasové a plynové zdroje s dokončením v období 2027–2028.

Poříčí, Ledvice, Trmice a Hodonín

- Předpoklad realizace řešení kombinujícího biomasové a plynové zdroje s dokončením v období 2029–2030.



Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	38,8	36,6	-2,2	-6%
Jaderné	34,3	33,3	-1,1	-3%
Obnovitelné	4,5	3,3	-1,2	-26%
Emisní výrobní zdroje	8,2	4,0	-4,2	-51%
Trading	3,7	1,7	-2,1	-55%
Segment VÝROBA	50,8	42,3	-8,5	-17%
Segment TĚŽBA	4,1	4,2	+0,0	+1%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	55,0	46,5	-8,5	-15%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,0 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-0,3 mld. Kč)
- Nárůst stálých nákladů (-0,1 mld. Kč)
- Nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-8,5 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-1,1 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-3,0 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+1,9 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+3,4 mld. Kč) a EDU (-1,0 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,5 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-1,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,5 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,0 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,6 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (+0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-1,6 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-1,4 mld. Kč), OZE zahraničí (-0,1 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

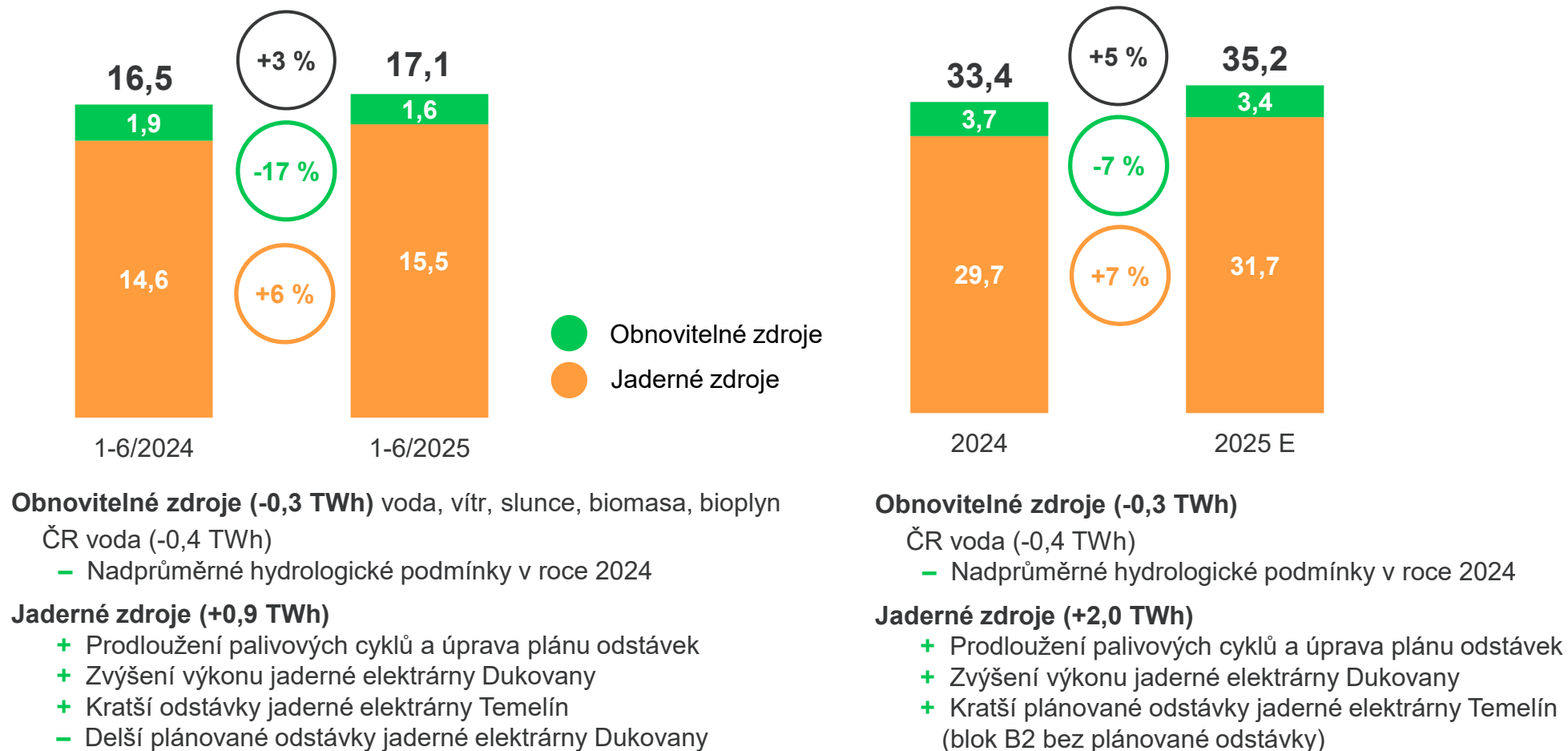
Emisní zdroje (-4,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-4,7 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-5,3 mld. Kč), prodej tepla (+0,3 mld. Kč), ostatní služby (+0,6 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,6 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,5 mld. Kč), ostatní (+0,1 mld. Kč) zejména rozpuštění opravné položky k pohledávce Energotrans
- Polsko (-0,2 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

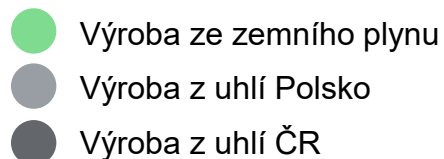
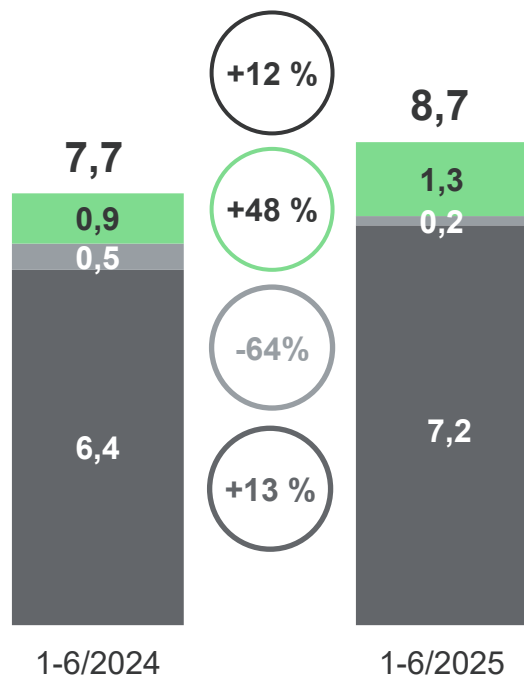
Trading (-2,1 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,0 mld. Kč): zisk 1,9 mld. Kč oproti zisku 3,9 mld. Kč v I. pololetí 2024

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



Výroba ze zemního plynu (+0,4 TWh)

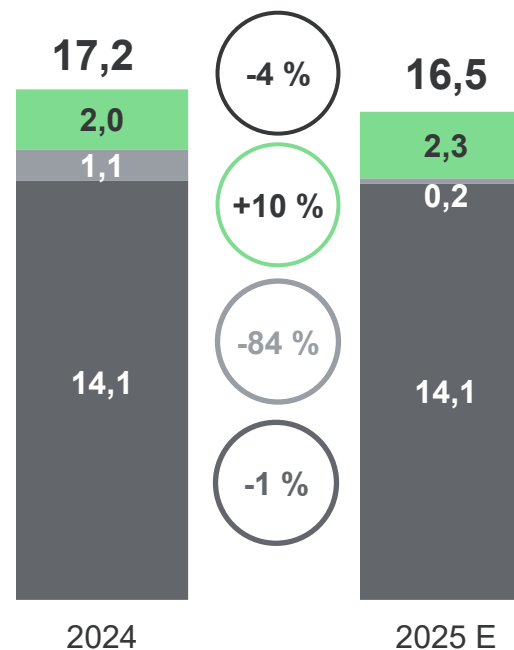
- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,3 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+0,8 TWh)

- + Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky



Výroba ze zemního plynu (+0,2 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,9 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (-0,1 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4

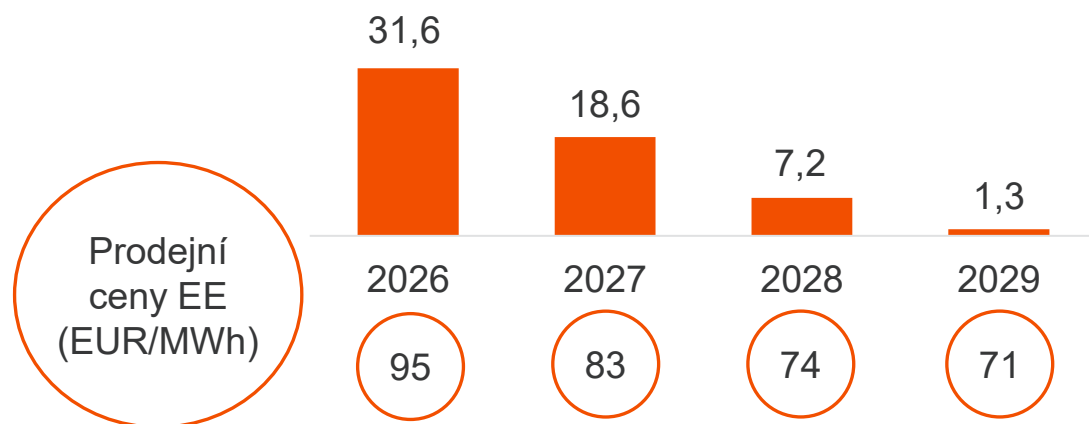
Vzhledem k volatilitě tržních cen elektřiny, plynu a emisních povolenek může v roce 2025 dojít k výrazně jinému nasazení plynových i uhelných zdrojů.

Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2026–2029

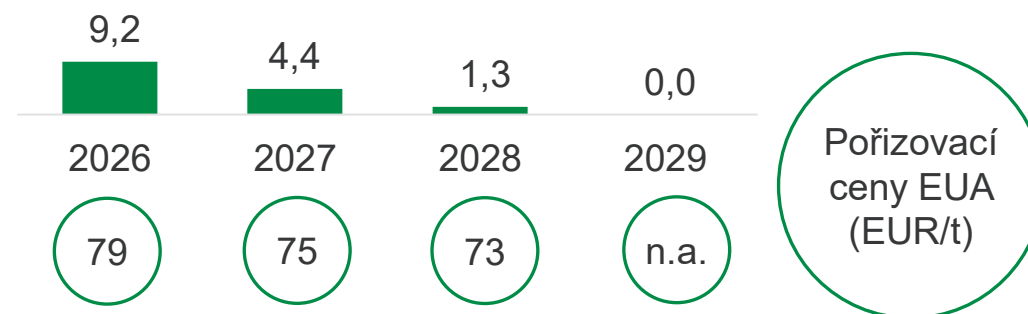


Uzavřené obchodní kontrakty k 30. 6. 2025:

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR

2026	2027	2028	2029
~73 %	~43 %	~18 %	~3 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 44 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	10,4	19,8	+9,4	+90%
z toho elektřina*	10,4	13,4	+3,0	+29%
z toho plyn**	-	6,4	+6,4	-

Meziroční vlivy (+9,4 mld. Kč)

Distribuce elektřiny* (+3,0 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+1,6 mld. Kč)
- Vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,5 mld. Kč)
- Ostatní (+0,8 mld. Kč) zejména vyšší ostatní povolené výnosy a korekční faktory

Distribuce plynu** (+6,4 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	5,7	6,5	+0,8	+14%

Meziroční vlivy (+0,8 mld. Kč)

- Růst hrubé marže z distribuce plynu (+0,8 mld. Kč), zejména vlivem vyšších povolených výnosů v důsledku vyšší hodnoty RAB a vyšších distribuovaných objemů vlivem chladnějšího počasí (+3,3 TWh)

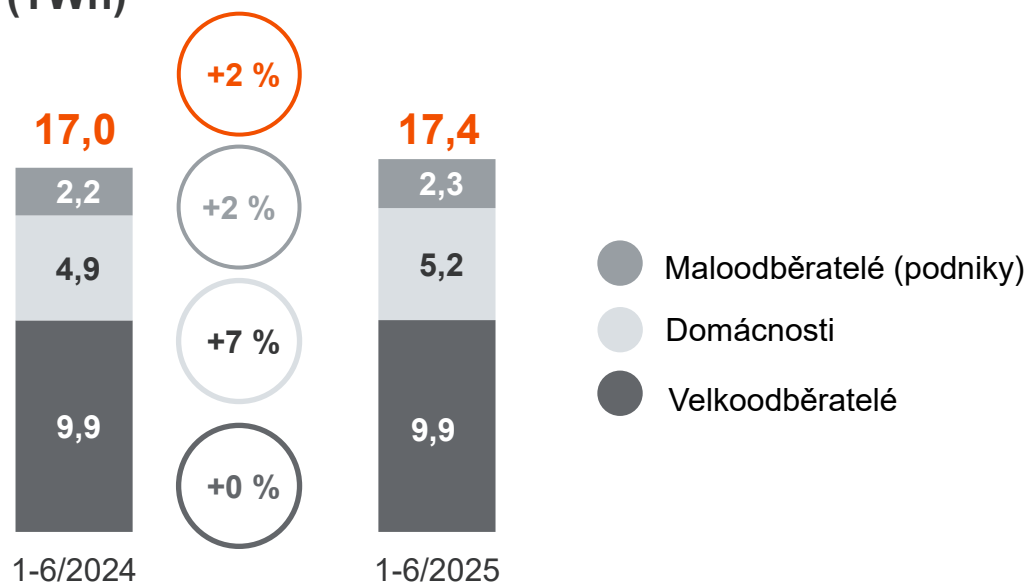
* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

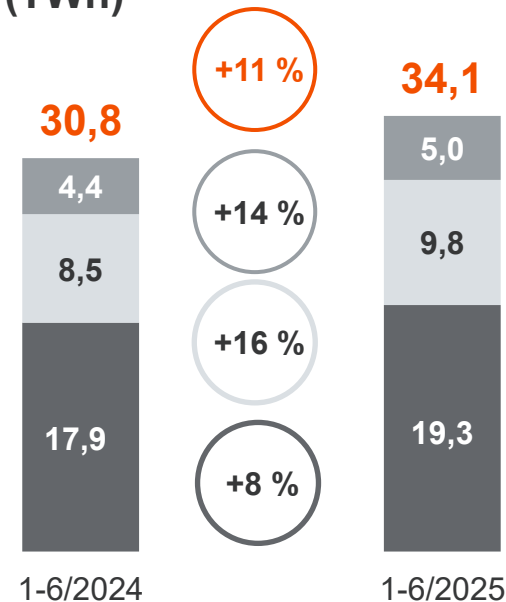


Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Spotřeba elektřiny meziročně vzrostla o 2 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba vzrostla o 0,2 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 1 %.

Distribuce plynu na území GasNet (TWh)*



- Spotřeba plynu meziročně vzrostla o 11 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba vzrostla o 2 %.

Objem distribuované elektřiny resp. plynu odpovídá celkové spotřebě na území ČEZ Distribuce resp. GasNet. Distribuční území společnosti ČEZ Distribuce pokrývá 66 % území České republiky, území společnosti GasNet 80 %. Uvedená data jsou tudíž dobrým indikátorem vývoje celkové spotřeby elektřiny a plynu v České republice.

* Skupina GasNet zařazena do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	1,3	4,5	+3,2	>200%
ESCO společnosti:	2,2	3,0	+0,8	+35%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,6	0,8	+0,2	+27%
Energetické služby – zahraničí*	0,8	0,8	-0,0	-2%
Prodej komodit – ČR	0,8	1,4	+0,6	+77%
Ostatní aktivity**	0,2	0,2	-0,1	-27%
Celkem segment PRODEJ	3,8	7,7	+3,9	+104%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (+3,2 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,9 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,1 mld. Kč)

ESCO společnosti (+0,8 mld. Kč)

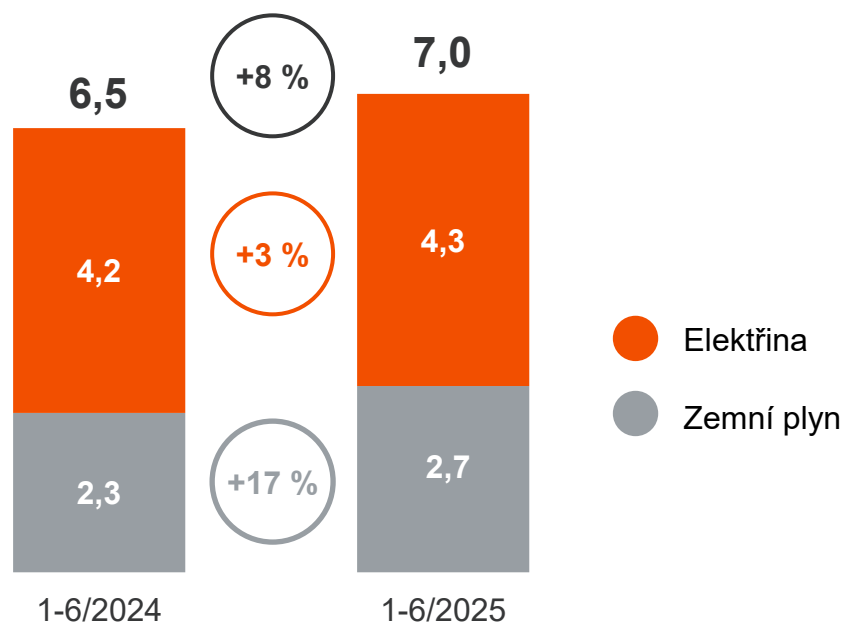
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,2 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí
- Prodej komodit – ČR (+0,6 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci

Objem prodané elektřiny a plynu; počet zákazníků

ČEZ Prodej - Retail zákazníci



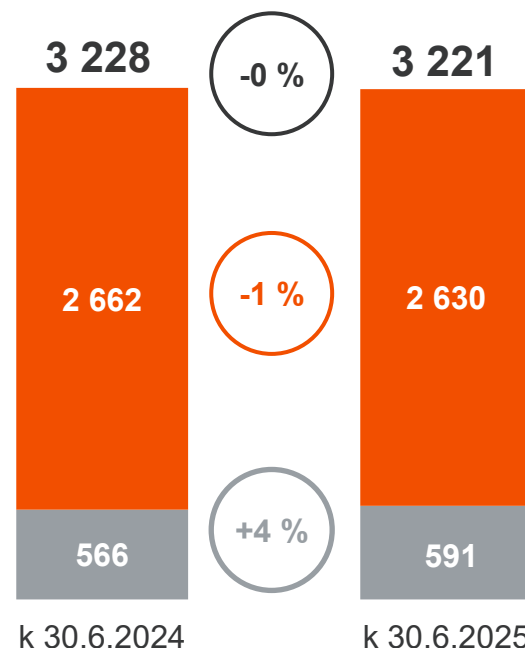
**Dodávka elektřiny a zemního plynu
meziročně vzrostla o 8 % (TWh)**



Meziroční růst dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům má 2 hlavní příčiny:

- nižší teploty v I. čtvrtletí 2025
- postupný návrat zákazníků na předkrizové úrovně spotřeby

**Počet zákazníků se stabilizuje
(odběrná místa v tis.)**



Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odbírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb



mld. Kč



Meziroční pokles způsoben pouze dočasnými vlivy:

- Německo (-1,4 mld. Kč)
- Česká republika (-0,3 mld. Kč)

Německo (+0,5 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti průmyslové energetiky a zelené energetiky

Česká republika (+0,6 mld. Kč)

- + Organický růst zejména v oblasti zelené energetiky a energetiky budov

Ostatní země* (+2,5 mld. Kč)

- + Organický růst především v oblasti energetiky budov a zelené energetiky především díky společnosti Euroklimat a skupině Belectric

* Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností



> Hospodářské výsledky za II. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí
- Čistý zisk za II. čtvrtletí

Vybrané události a hospodářské výsledky

- Řádná valná hromada
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná mezeroční změna EBITDA po segmentech

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí



(mld. Kč)	4-6/2024	4-6/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	16,6	16,7	+0,1	+1%
Jaderné	14,4	14,8	+0,4	+3%
Obnovitelné	2,2	1,9	-0,3	-12%
Emisní výrobní zdroje	2,3	1,3	-1,0	-45%
Trading	2,6	0,6	-2,1	-79%
Segment VÝROBA	21,5	18,5	-3,0	-14%
Segment TĚŽBA	1,3	1,1	-0,2	-14%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	22,8	19,6	-3,2	-14%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (-0,2 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,2 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč)
- Nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-3,0 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+0,4 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-1,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+2,1 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+2,8 mld. Kč) a EDU (-0,6 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,2 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,3 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,1 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-0,3 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-0,3 mld. Kč)

Emisní zdroje (-1,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-1,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-1,5 mld. Kč), prodej tepla (+0,1 mld. Kč), ostatní služby (+0,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč)

Trading (-2,1 mld. Kč)

- Vyšší obchodní prop marže (+0,8 mld. Kč): zisk 2,1 mld. Kč oproti zisku 1,3 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,8 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí



(mld. Kč)	4-6/2024	4-6/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	4,9	8,4	+3,6	+73%
z toho elektřina*	4,9	6,3	+1,5	+30%
z toho plyn**	-	2,1	+2,1	-

Meziroční vlivy (+3,6 mld. Kč)

Distribuce elektřiny* (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,3 mld. Kč)
- Ostatní (+0,4 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy a korekční faktory

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	4-6/2024	4-6/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	2,0	2,1	+0,1	+7%

Meziroční vlivy (+0,1 mld. Kč)

- Růst hrubé marže z distribuce plynu (+0,2 mld. Kč), zejména vlivem vyšších povolených výnosů v důsledku vyšší hodnoty RAB a vyšších distribuovaných objemů vlivem chladnějšího počasí (+0,8 TWh)

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí



(mld. Kč)	4-6/2024	4-6/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	0,5	1,8	+1,3	>200%
ESCO společnosti:	0,6	1,0	+0,5	+83%
Energetické služby a teplárenství – ČR	-0,0	0,1	+0,1	-
Energetické služby – zahraničí*	0,4	0,4	+0,0	+5%
Prodej komodit – ČR	0,2	0,5	+0,4	>200%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,1	-57%
Celkem segment PRODEJ	1,2	2,9	+1,7	+141%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (+1,3 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+0,9 mld. Kč)
- Vliv odprodeje nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v roce 2024 (+0,5 mld. Kč)

ESCO společnosti (+0,5 mld. Kč)

- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí
- Prodej komodit – ČR (+0,4 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci

Čistý zisk za II. čtvrtletí



(mld. Kč)	4-6/2024	4-6/2025	Rozdíl	%
EBITDA	28,8	30,9	+2,1	+7%
Odpisy	-9,2	-13,9	-4,7	-51%
Opravné položky k majetku*	0,0	-0,1	-0,1	-
Ostatní náklady a výnosy	-1,9	-2,8	-0,9	-47%
Úrokové náklady a výnosy	-0,4	-1,0	-0,5	-128%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-2,0	-2,0	+0,1	+3%
Ostatní	0,5	0,1	-0,4	-76%
Daň z příjmů	-10,3	-10,5	-0,2	-2%
Čistý zisk	7,5	3,7	-3,8	-50%
Čistý zisk očištěný	7,6	4,0	-3,6	-47%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 4-6/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,3 mld. Kč)

Odpisy (-4,7 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-2,5 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-1,8 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy ve společnosti ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč) a v jaderných elektrárnách ČEZ (-0,1 mld. Kč)

Opravné položky k majetku* (-0,1 mld. Kč)

- Odpis trvale zastavených investic společnosti ČEZ Distribuce (-0,1 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,9 mld. Kč)

- Úrokové náklady a výnosy (-0,5 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,9 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (+0,3 mld. Kč)

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investic a goodwillu



Hospodářské výsledky za II. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí
- Čistý zisk za II. čtvrtletí



Vybrané události a hospodářské výsledky

- Řádná valná hromada
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

23. 6. 2025 se konala řádná valná hromada ČEZ, a. s., která:



- Vyslechla zprávy orgánů společnosti.
 - Schválila individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2024.
 - Schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ za rok 2024 ve výši 19,7 mld. Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 5,6 mld. Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) 25,3 mld. Kč*
- Dividenda činí 47 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 27. červen 2025. Dividenda je splatná od 1. 8. 2025 a právo na ni se nepromlčí před 31. 7. 2029.
- Schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2026 ve výši 220 mil. Kč.
 - Schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období 2024.
 - Z funkce člena dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., odvolala JUDr. PhDr. Vratislava Košťála, Ph.D., a to s účinností od 30. června 2025.
 - Za člena dozorčí rady ČEZ, a. s., zvolila Mgr. Romana Bindera, a to s účinností od 25. února 2026.
 - Zvolila členy výboru pro audit společnosti ČEZ, a. s., PhDr. Tomáše Vyhnánka a Ing. Jiřího Peláka, Ph.D., oba dva s účinností od 29. června 2025.

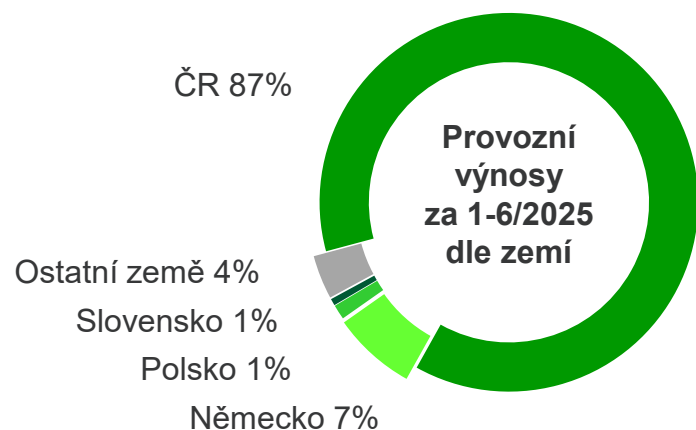
* Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni se jedná o celkovou částku 25,2 mld. Kč. Částka dividendy připadající na vlastní akcie v držení společnosti nebude vyplacena a bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Provozní výnosy dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	99,6	97,4	-2,2	-2%
Německo	0,3	0,3	-0,0	-7%
Polsko	3,0	0,9	-2,1	-71%
Ostatní země	4,8	4,7	-0,1	-2%
Eliminace vnitrovztahů	-3,7	-4,1		
Celkem	104,0	99,1	-4,9	-5%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	7,5	7,7	+0,2	+3%



PRODEJ (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	70,8	60,9	-9,9	-14%
Německo	13,3	11,9	-1,4	-10%
Polsko	1,0	1,3	+0,3	+25%
Slovensko	1,1	1,0	-0,1	-8%
Ostatní země	1,8	1,8	-0,0	-2%
Eliminace vnitrovztahů	-0,3	-0,4		
Celkem	87,8	76,5	-11,3	-13%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	23,0	34,4	+11,4	+50%

(mld. Kč)	1-6/2025	Podíl
VÝROBA	99,1	46%
TĚŽBA	7,7	4%
DISTRIBUCE	34,4	16%
PRODEJ	76,5	35%
Eliminace vnitrovztahů	-50,2	
Celkem	167,5	100%

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	49,7	41,8	-7,9	-16%
Německo	0,2	0,2	-0,0	-15%
Polsko	0,4	0,2	-0,2	-47%
Ostatní země	0,5	0,1	-0,4	-79%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	50,8	42,3	-8,5	-17%

PRODEJ (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	3,0	6,9	+3,9	+133%
Německo	1,0	1,0	-0,0	-1%
Polsko	-0,1	0,0	+0,1	-
Slovensko	-0,1	0,0	+0,1	-
Další státy	0,0	-0,0	-0,1	-
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,2		
Celkem	3,8	7,7	+3,9	+104%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	4,2	+0,0	+1%

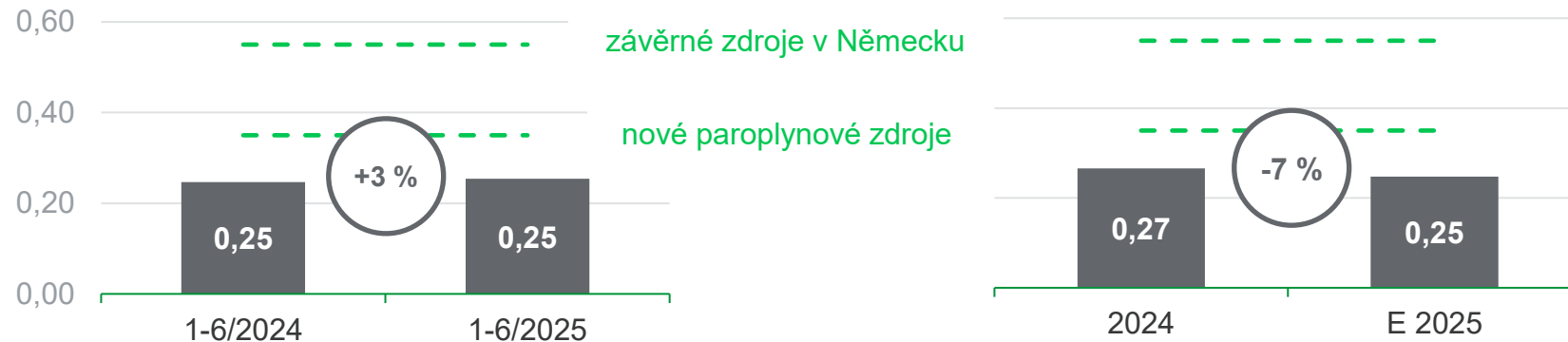
DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025	Rozdíl	%
Česká republika	10,4	19,8	+9,4	+90%

(mld. Kč)	1-6/2025	Podíl
VÝROBA	42,3	57%
TĚŽBA	4,2	6%
DISTRIBUCE	19,8	27%
PRODEJ	7,7	10%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	
Celkem	73,9	100%

Emise při výrobě elektřiny a tepla



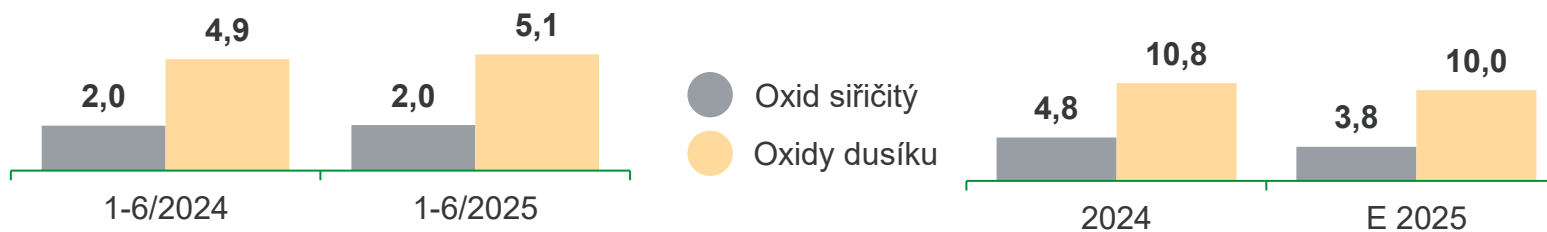
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2025 ve výši 0,25 t CO₂e/MWh odpovídá:

- 71 % emisí nového paroplynového zdroje
- 45 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x), (tis. tun)



V I. pololetí 2025 dosáhly:

- emise SO₂ 2,0 tis. tun a meziročně vzrostly o 1 %.
- emise NO_x 5,1 tis. tun a meziročně vzrostly o 4 %.

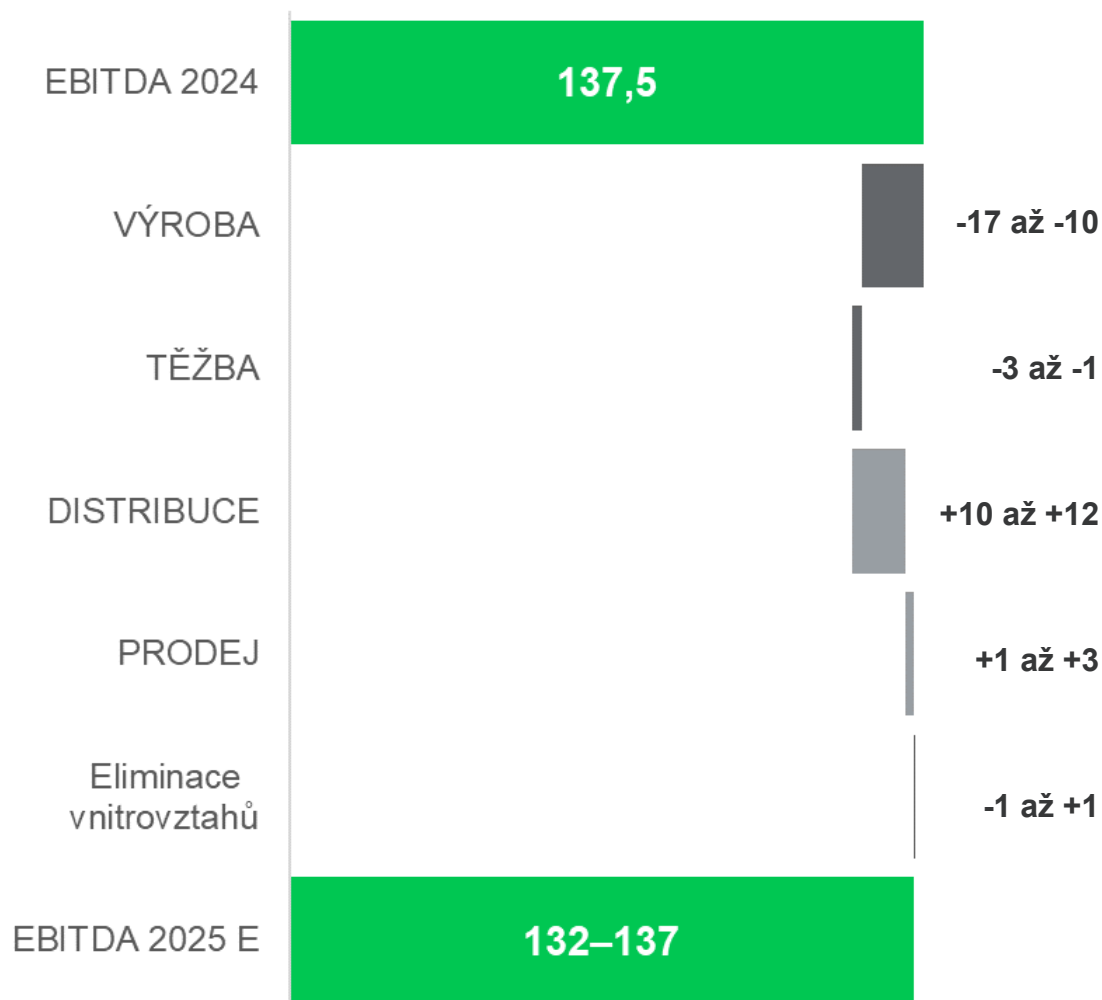
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, zejména vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 až +8 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení
- Narovnání nákladů na ztráty elektřiny v distribuční síti (-0,8 mld. Kč). Jde o narovnání vůči společnosti ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ.

PRODEJ

- + Nižší náklady na pořízení komodit, nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci, odprodej nedodané komodity
- + Narovnání nákladů na ztráty v distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč). Jedná se o narovnání vůči segmentu DISTRIBUCE.
- + Organický růst v oblasti energetických služeb
- Výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024 (-1,3 mld. Kč)

Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)



Hospodářské výsledky za II. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí
- Čistý zisk za II. čtvrtletí

Vybrané události a hospodářské výsledky

- Řádná valná hromada
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice



- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



CAPEX (mld. Kč)	1-6/2024	1-6/2025
VÝROBA	9,8	11,0
z toho pořízení jaderného paliva	4,2	3,5
TĚŽBA	0,7	0,6
DISTRIBUCE	8,8	9,3
PRODEJ	1,5	2,0
Eliminace vnitrovztahů	-0,2	-0,1
SKUPINA ČEZ CELKEM	20,5	22,8

Hlavní příčiny meziroční změny

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (-0,8 mld. Kč) v důsledku různých harmonogramů plateb za dosavadní a nové jaderné palivo
- Zálohy na pořízení nové centrály v Praze (+2,4 mld. Kč)

DISTRIBUCE

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+1,7 mld. Kč)
- ČEZ Distribuce (-1,3 mld. Kč), zejména nižší investice do obnovy a běžného rozvoje distribuční soustavy

PRODEJ

- Elevion Group – pořízení tří bioplynových stanic (+0,4 mld. Kč)
- ČEZ Teplárenská (+0,2 mld. Kč) – výstavba nových plynových zdrojů v rámci transformace teplárenství

Úvěrové rámce a struktura dluhu



Komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 6. 2025

NEČERPÁNO
85,0 mld. Kč



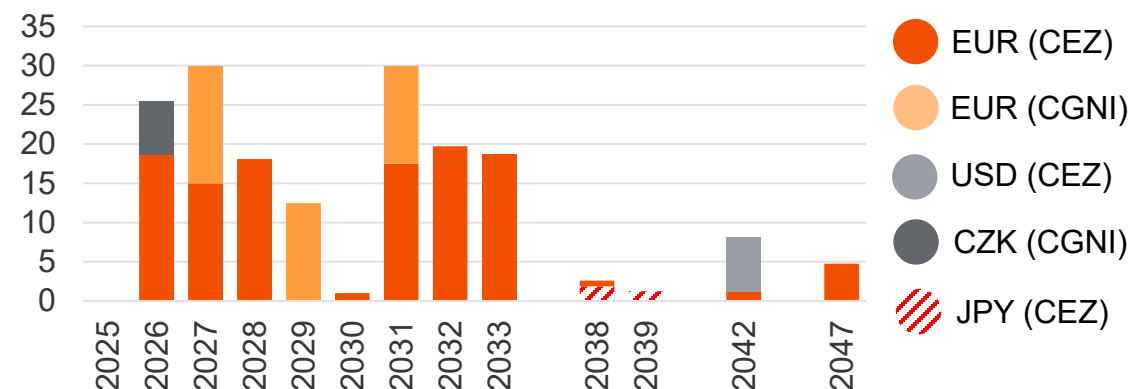
ČERPÁNO
3,6 mld. Kč

* Volné bankovní komitované úvěrové rámce obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

Graf obsahuje i 1,5 mld. Kč komitovaných linek Czech Gas Networks Investments

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 30. 6. 2025 přístup k 88,6 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 3,6 mld. Kč.
- 1. srpna 2025 byla zahájena výplata dividend za rok 2024 (25,2 mld. Kč).
- Agentura Moody's v květnu potvrdila rating na úrovni Baa1 a současně zlepšila výhled z negativního na pozitivní. Aktualizace navazovala na prodej 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, čímž se snížila rizika ČEZ spojená s výstavbou nových jaderných bloků.

Profil splatnosti dluhopisů k 30. 6. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

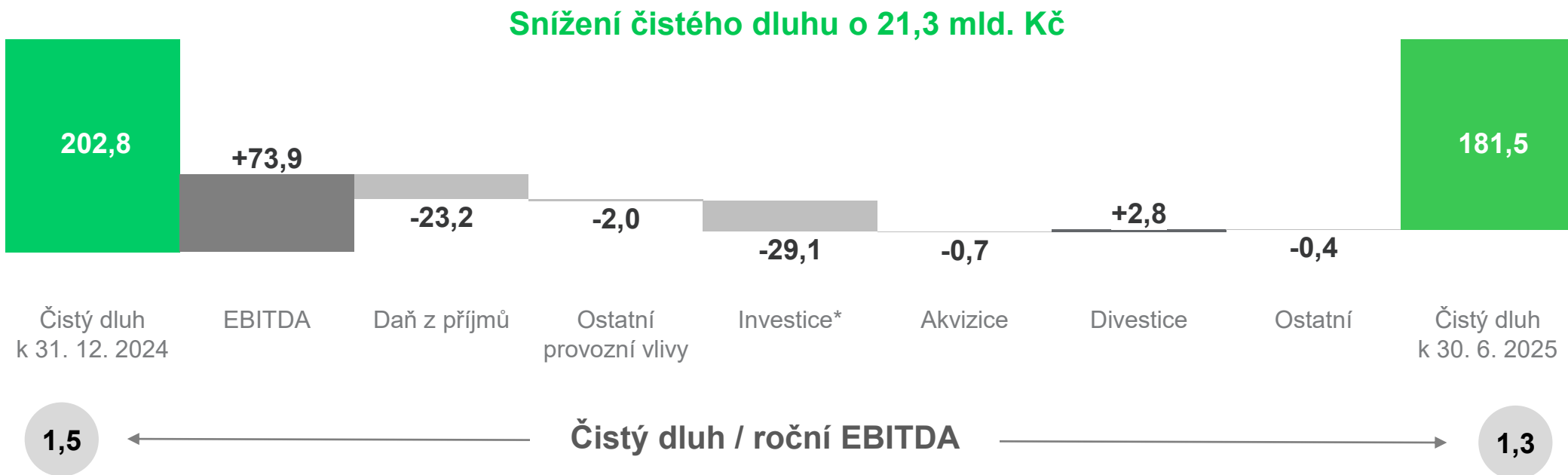
k 30. 6. 2024 k 30. 6. 2025

Dluhy a úvěry	mld. Kč	159,3	256,8
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	7,6	19,1
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	48,1	75,3
Čistý dluh	mld. Kč	111,1	181,5
Čistý dluh / EBITDA		0,8	1,3

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 6. 2025 činily 160,3 mld. Kč.

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za I. pololetí 2025



- **Daň z příjmů (-23,2 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků (-15,0 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-8,2 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (-2,0 mld. Kč):** změna stavu zásob materiálu (-1,3 mld. Kč) a ostatní (-0,7 mld. Kč)
- **Investice* (-29,1 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-22,8 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,3 mld. Kč), pořízení 11% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR (-3,0 mld. Kč). K pořízení dalších ~9 % Rolls-Royce SMR došlo až v červenci.
- **Akvizice (-0,7 mld. Kč):** pořízení cenných papírů společností Inven Capital (-0,1 mld. Kč) a pořízení dceřiných společností (-0,7 mld. Kč)
- **Divestice (+2,8 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv (+1,5 mld. Kč) a prodej 15% podílu ve společnosti Veolia (+1,4 mld. Kč)
- **Ostatní (-0,4 mld. Kč):** změna reálné hodnoty a kurzové rozdíly dluhů (+4,5 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-2,6 mld. Kč), zaplacené dividendy minoritním akcionářům GasNet (-0,9 mld. Kč), splátky leasingů (-0,7 mld. Kč) a ostatní (-0,7 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2026–2029, stav k 30. 6. 2025



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2026	2027	2028	2029
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~82 %	~66 %	~50 %	~32 %
Přírozené měnové zajištění**	~82 %	~66 %	~50 %	~32 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~0 %	~0 %

* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2026–2029 byla ke dni 30. 6. 2025 zajištěna za kurz v rozpětí 24,1 až 25,0 Kč/EUR.

Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice k 30. 6. 2025

	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	42 až 44	42 až 44	38 až 41	36 až 39	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~73 %	~43 %	~18 %	~3 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~77 %	~47 %	~18 %	~4 %	29 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~64 %	~35 %	~20 %	~0 %	7 až 15 TWh ročně



Hospodářské výsledky za II. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí
- Čistý zisk za II. čtvrtletí

Vybrané události a hospodářské výsledky

- Řádná valná hromada
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

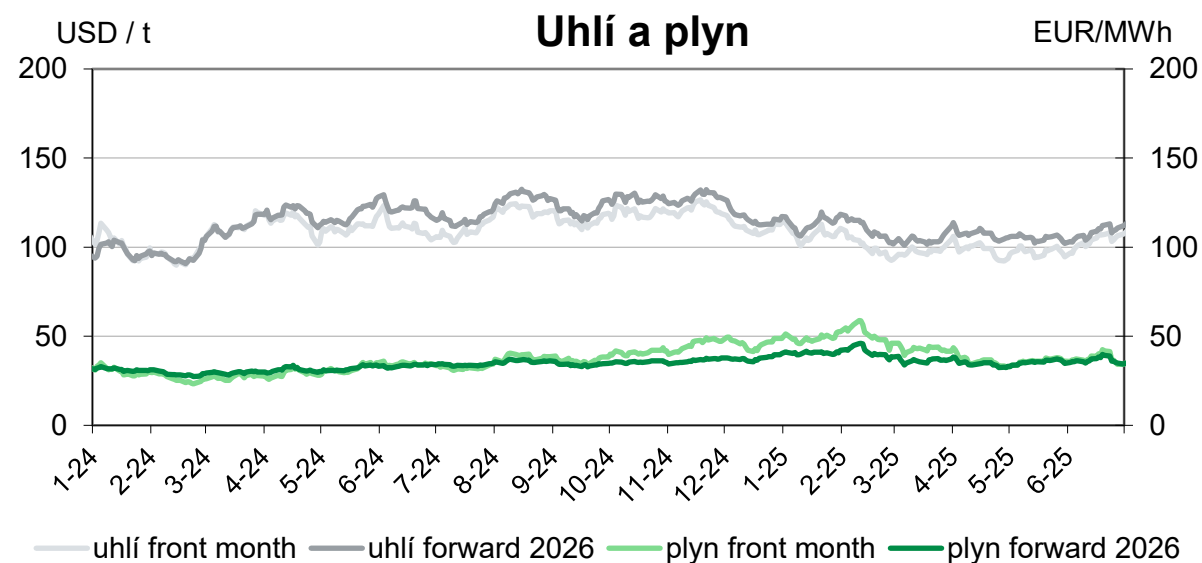
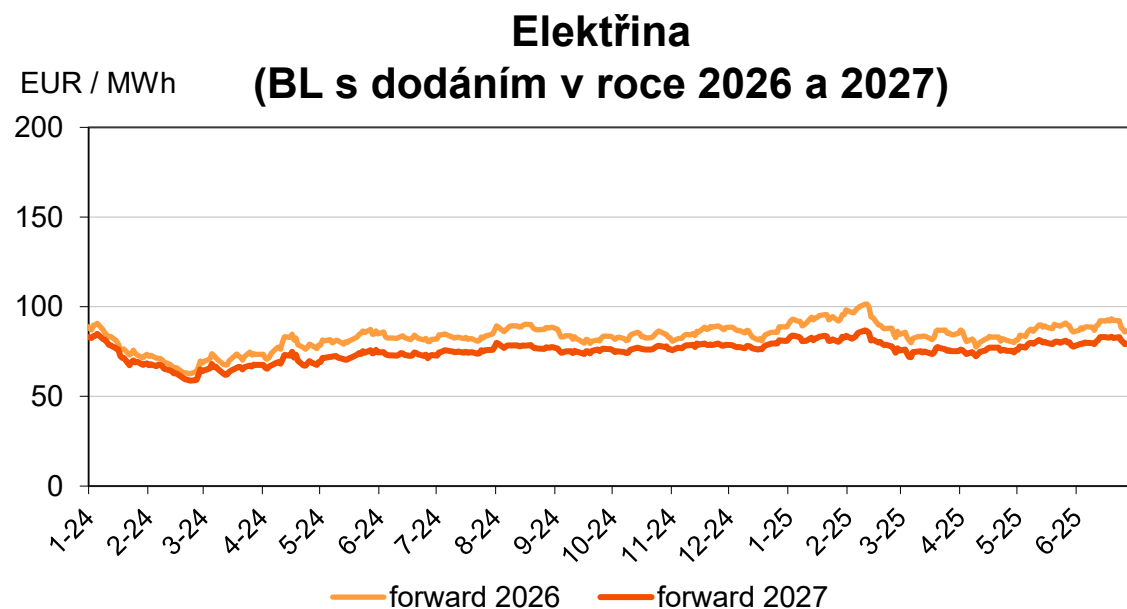
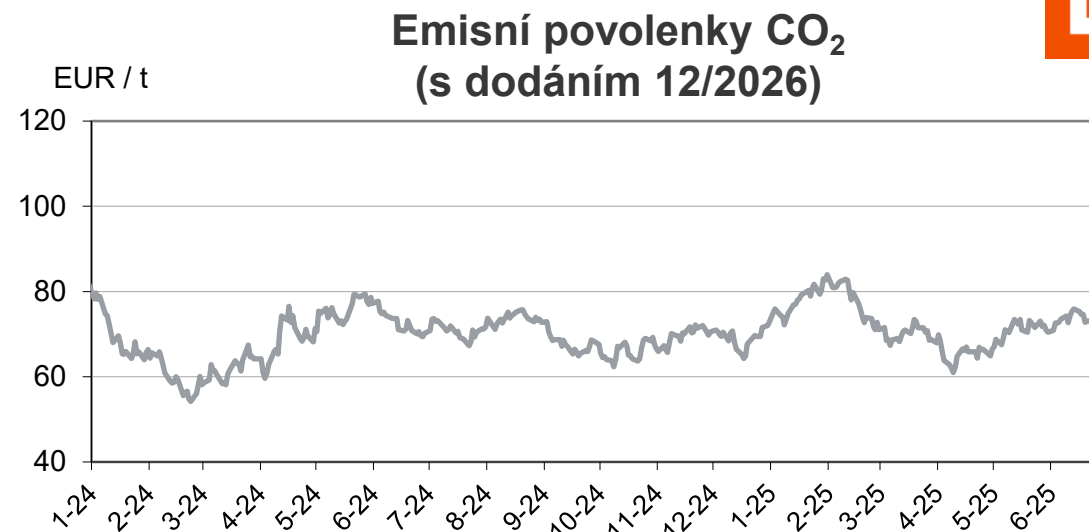
- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace



- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Vývoj na trzích od 1. 1. 2024 do 30. 6. 2025



Bilance elektřiny (GWh)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024
Dodávka vyrobené elektřiny	21 747	23 210	+7%
Výroba	24 262	25 728	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-2 515	-2 518	+0%
Saldo velkoobchodu	-9 478	-11 573	+22%
Prodej na velkoobchodním trhu	-31 757	-30 850	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	22 279	19 277	-13%
Ztráty v sítích	-768	-577	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-11 501	-11 060	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	16 205	16 687	+3%
Jádro	14 602	15 464	+6%
Voda	1 320	906	-31%
Fotovoltaika	97	136	+41%
Vítr	187	181	-3%
Vytvářející emise:	8 057	9 041	+12%
Uhlí	6 847	7 339	+7%
Zemní plyn	899	1 329	+48%
Biomasa	312	373	+20%
Celkem	24 262	25 728	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	1 915	1 596	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-3 663	-3 804	+4%
Podnikatelský maloodběr	-1 289	-1 190	-8%
Velkoodběratelé	-6 549	-6 066	-7%
Prodej koncovým zákazníkům	-11 501	-11 060	-4%

Distribuce elektřiny (GWh)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	17 140	17 539	+2%

Distribuce plynu (GWh)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024
Distribuce plynu (GWh) po zemích	525	34 127	>200%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

I. pololetí 2025	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	22 969	+7%	2	-	238	-0%	0	-	23 210	+7%
Výroba	25 448	+6%	2	-	278	-0%	0	-	25 728	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-2 479	+0%	0	-	-40	-1%	0	-	-2 518	+0%
Saldo velkoobchodu	-21 373	+8%	734	-4%	9 804	-3%	-738	+19%	-11 573	+22%
Prodej na velkoobchodním trhu	-39 772	-3%	-2	-	-2 191	-13%	11 116	-4%	-30 850	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	18 400	-13%	736	-4%	11 995	-5%	-11 854	-3%	19 277	-13%
Ztráty v sítích	0	+9%	-736	-4%	160	-	0	-	-577	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-1 596	-7%	0	-	-10 202	-2%	738	+19%	-11 060	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	16 649	+3%	0	-	38	+57%	0	-	16 687	+3%
Jádro	15 464	+6%	0	-	0	-	0	-	15 464	+6%
Voda	906	-31%	0	-	0	-	0	-	906	-31%
Fotovoltaika	98	+35%	0	-	38	+57%	0	-	136	+41%
Vítr	181	-3%	0	-	0	-	0	-	181	-3%
Vytvářející emise:	8 799	+13%	-2	-	240	-6%	0	-	9 041	+12%
Uhlí	7 339	+7%	0	-	0	-	0	-	7 339	+7%
Zemní plyn	1 117	+64%	-2	-	210	-4%	0	-	1 329	+48%
Biomasa	343	+25%	0	-	30	-19%	0	-	373	+20%
Celkem	25 448	+6%	-2	-	278	-0%	0	-	25 728	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	1 528	-18%	0	-	68	+11%	0	-	1 596	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-3 804	+4%	0	-	-3 804	+4%
Podnikatelský maloobchod	-2	+1%	0	-	-1 188	-8%	0	-	-1 190	-8%
Velkoobchodní	-1 594	-7%	0	-	-5 210	-4%	738	+19%	-6 066	-7%
Prodej koncovým zákazníkům	-1 596	-7%	0	-	-10 202	-2%	738	+19%	-11 060	-4%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

I. pololetí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	22 824	+8%	157	-66%	2	+64%	165	-4%	62	+21%	0	-	23 210	+7%
Výroba	25 309	+8%	186	-67%	5	+27%	166	-4%	62	+21%	0	-	25 728	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-2 485	+3%	-29	-73%	-3	+10%	-1	-	0	-	0	-	-2 518	+0%
Saldo velkoobchodu	-12 639	+22%	-157	-66%	12	-7%	-129	-13%	1 341	-12%	0	-	-11 573	+22%
Prodej na velkoobchodním trhu	-31 940	-2%	-160	-66%	0	-	-130	-13%	-97	+64%	1 478	-10%	-30 850	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	19 300	-14%	3	-60%	12	-7%	1	-	1 438	-9%	-1 478	-10%	19 277	-13%
Ztráty v sítích	-577	-25%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-577	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-9 608	-3%	0	-	-13	-1%	-36	+52%	-1 403	-11%	0	-	-11 060	-4%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	16 474	+3%	1	-51%	0	-	164	-5%	48	+47%	0	-	16 687	+3%
Jádro	15 464	+6%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	15 464	+6%
Voda	905	-31%	1	-51%	0	-	0	-	0	-	0	-	906	-31%
Fotovoltaika	101	+40%	0	-	0	-	34	+45%	1	-6%	0	-	136	+41%
Vítr	4	-39%	0	-	0	-	130	-13%	48	+48%	0	-	181	-3%
Vytvářející emise:	8 835	+18%	185	-67%	5	+27%	2	-	14	-26%	0	-	9 041	+12%
Uhlí	7 170	+13%	169	-64%	0	-	0	-	0	-	0	-	7 339	+7%
Zemní plyn	1 321	+48%	0	-	5	+27%	2	-	1	-55%	0	-	1 329	+48%
Biomasa	344	+68%	16	-82%	0	-	0	-	13	-23%	0	-	373	+20%
Celkem	25 309	+8%	186	-67%	5	+27%	166	-4%	62	+21%	0	-	25 728	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	1 354	-15%	18	-81%	0	-	164	-5%	61	+24%	0	-	1 596	-17%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-3 804	+4%	0	-	0	+5%	0	-	0	-	0	-	-3 804	+4%
Podnikatelský malooběr	-1 187	-8%	0	-	0	-	-2	-	-1	-43%	0	-	-1 190	-8%
Velkooběratelé	-4 617	-7%	0	-	-13	-1%	-34	+45%	-1 401	-11%	0	-	-6 066	-7%
Prodej koncovým zákazníkům	-9 608	-3%	0	-	-13	-1%	-36	+52%	-1 403	-11%	0	-	-11 060	-4%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

I. pololetí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	17 526	+2%	0	-	12	-6%	0	-	0	-	0	-	17 539	+2%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

I. pololetí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	34 043	>200%	0	-	84	+19%	0	-	0	-	0	-	34 127	>200%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
EBITDA	<u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. <u>Definice:</u> Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.
Čistý zisk očištěný	<u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. <u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů. <i>Pozn. Oproti definici použité v období I.-II. čtvrtletí 2024 již ukazatel nezahrnuje nekontrolní podíly na čistém zisku Skupiny ČEZ. Zisk po zdanění očištěný tak neobsahuje tu část zisku, která nepatří akcionářům mateřského podniku. Důvodem úpravy bylo převzetí 55,21% podílu ve společnosti GasNet konsolidované od 1. 9. 2024, kde podíl minoritních vlastníků na dosaženém zisku představuje významnou položku.</i>
Čistý dluh	<u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli. <u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva). Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Název ukazatele

Čistý dluh / EBITDA

Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 6. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 6. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 7. předchozího roku do 30. 6. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	I. - II. čtvrtletí 2024 ⁵⁾	I. - II. čtvrtletí 2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	21,1	16,5
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	0,0	0,2
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	-0,0	0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	-0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	21,1	16,7

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) Výpočet ukazatele za minulé období je proveden v souladu s aktuální definicí ukazatele

Pozn. Oproti definici použité v období I.-II. čtvrtletí 2024 došlo ke dvěma změnám: 1. úpravě definice ve smyslu přidání očištění o nekontrolní podíly na zisku po zdanění, zdůvodnění viz výše v rámci definice ukazatele, 2. zpřesnění výpočtu úprav z titulu opravných položek: zisk není očišťován o odpisy trvale zastavených investic majících na rozdíl od opravných položek trvalý charakter.

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2024	k 30. 6. 2025
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	3,1	4,7
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	0,0	-
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	3,1	4,7

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.