

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2025

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

12. března 2026



Hlavní výsledky a plnění VIZE 2030

Daniel Beneš

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák

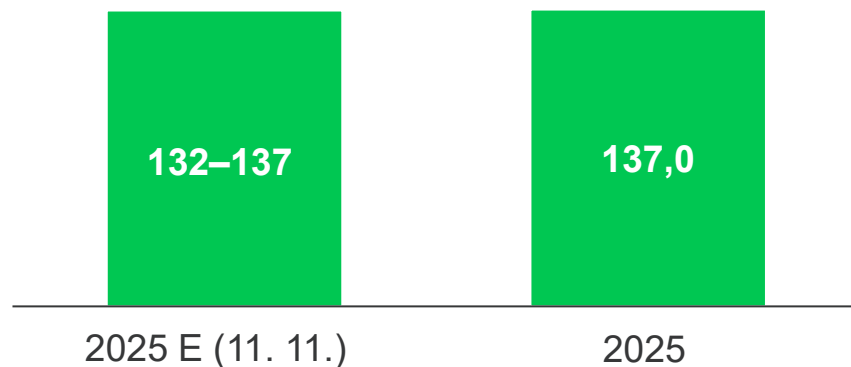
Vývoj na trzích a zákaznické segmenty

Pavel Cyrani

Hodnoty EBITDA i Čistého zisku očištěného za rok 2025 naplnily naše očekávání z 11. 11. 2025



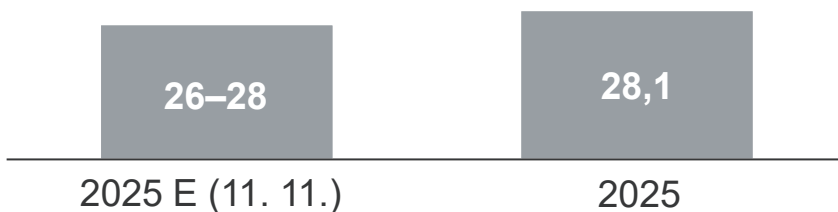
EBITDA (mld. Kč)



Vybrané změny oproti výhledu z 11. 11. 2025:

- + Vyšší EBITDA segmentů DISTRIBUCE a PRODEJ
- + Změna odhadu jaderných rezerv
- + Vyšší disponibilita jaderných elektráren
- Nižší marže z obchodování s komoditami

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Dosažený zisk a platná dividendová politika indikují dividendu 31 až 42 Kč na akcii, resp. 17 až 23 mld. Kč.

Platná dividendová politika je 60 až 80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného.

Pokračujeme v implementaci naší strategie "VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka

- Naplnit růstovou strategii při udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5.
- Významně utlumit využívání uhlí v našem podnikání a snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh.
- Podnikat odpovědně a udržitelně v souladu s ESG principy, v hodnocení ESG budeme patřit mezi 20 % nejlepších.
- Přizpůsobovat strukturu Skupiny ČEZ požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců.



Strategii ČEZ tvoří dva strategické pilíře:

- I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality.
- II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Strategické cíle VIZE 2030 Skupiny ČEZ přispívají ke zvyšování energetické nezávislosti České republiky a k naplnění cílů ČR v oblasti ochrany klimatu.

I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



2025: Plnění cílů a vybrané události

- Nejvíce v historii, více než 32 TWh bezemisní elektřiny, vyrobily v roce 2025 jaderné elektrárny Dukovany a Temelín. Oba temelínské bloky přecházejí na delší, 18měsíční, palivový cyklus.
- Rozšiřujeme počty dodavatelů jaderného paliva, první dodávka od Westinghouse dorazila do ETE i EDU. Podepsali jsme smlouvu o dodávkách přírodního uranu s kazachstánskou společností Kazatomprom.
- Podepsali jsme smlouvu o prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II. Po prodeji podílu se společnost ČEZ bude podílet formou expertní podpory projektu, nemá však již vůči společnosti EDU II žádné závazky projekt financovat.
- Stali jsme se strategickým akcionářem Rolls-Royce SMR. Navýšili jsme podíl na cca 20 % a podepsali dodatek smlouvy Early Works Agreement upravující spolupráci na přípravě dokumentace dle české legislativy a na přípravě zařízení staveniště 1. malého modulárního reaktoru v ČR v lokalitě Temelín s termínem dokončení v polovině 30. let.
- Dokončili jsme prodej polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv.
- Byly odstaveny tři uhelné bloky elektrárny Dětmarovice, spalování uhlí v tomto zdroji tak bylo trvale ukončeno.
- V květnu jsme podepsali smlouvu na výstavbu nového paroplynového zdroje tepla pro Prahu. Tento nízkoemisní zdroj do roku 2029 nahradí část uhelné výroby v lokalitě Elektrárny Mělník.
- Uvedli jsme do provozu první plynové kotelny v lokalitě Prunéřov a Tušimice. ČEZ Teplárenská uzavřela dlouhodobou smlouvu na odběr tepla s městem Kadaň. Dokončení horkovodu Prunéřov-Kadaň očekáváme v roce 2027.
- Splnili jsme emisní CO₂e cíl pro rok 2025. Dosažená hodnota 0,24 t CO₂e/MWh představuje pokles emisní intenzity o 37 % oproti roku 2019.
- Byla dokončena finální studie proveditelnosti potvrzující realizovatelnost projektu těžby a zpracování lithia. Byla podána EIA.
- Úsilí v oblasti ESG ocenila organizace Carbon Disclosure Project (CDP) zvýšením ratingu pro oblast Climate Change na úroveň A-.

II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



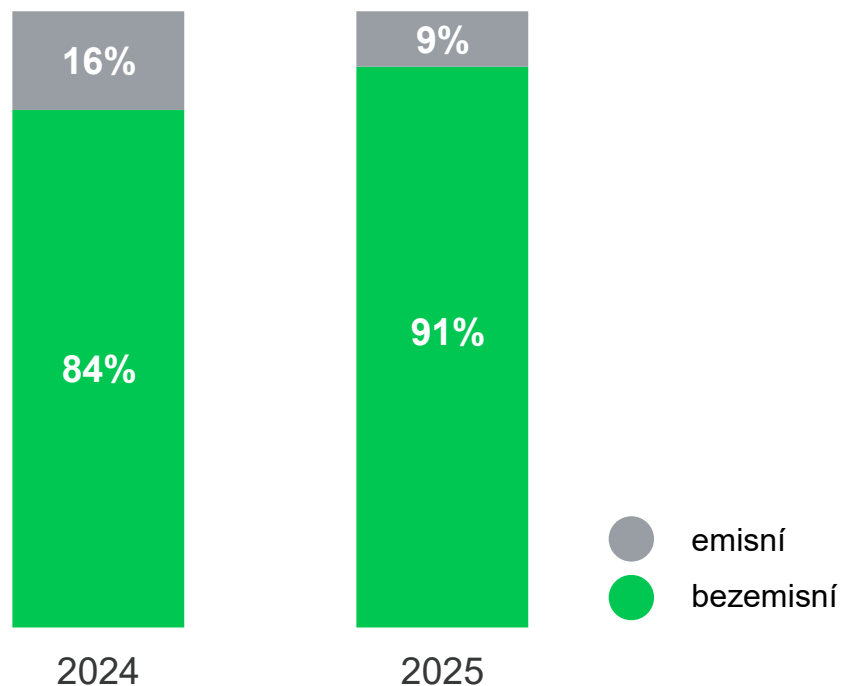
2025: Plnění cílů a vybrané události

- ČEZ Distribuce připojila za loňský rok téměř 18 tis. fotovoltaických elektráren s instalovaným výkonem přes 490 MW. Celkem je do naší sítě připojeno již přes 157 tis. fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 3 GW.
- Do rozvoje, obnovy a posílení distribuční soustavy investovala ČEZ Distribuce 19 mld. Kč, z toho 8,6 mld. Kč šlo do nutných úprav pro posílení sítí z důvodu zvýšeného počtu žádostí na připojení výroben.
- GasNet koupil společnost Gas Distribution. Plynárenská síť Skupiny ČEZ tak pokrývá všechny kraje ČR vyjma Prahy.
- ČEZ Prodej dokončil digitalizaci všech 46 klíčových zákaznických procesů. On-line aplikaci pro domácnosti „MŮJ ČEZ“ využívá již přes 1,5 mil. zákazníků, tzn. téměř polovina zákazníků.
- ČEZ Prodej představil Dynamický tarif, jako první na trhu tak umožnil svým zákazníkům chytré řízení spotřeby. V některých časových pásmech ušetří zákazníci až 50 % ceny.
- Za rok 2025 ČEZ nainstaloval 206 nových dobíjecích stanic, v současnosti jich provozuje přes 1000, souhrnný výkon sítě dosahuje 110 MW. Naše stanice dodaly v roce 2025 zákazníkům 14 mil. kWh.
- V ESCO službách působíme na trhu již přes 10 let, ČEZ ESCO a Elevion Group působí v 15 zemích a celkové tržby dosahují 44 mld. Kč. Díky dodaným technologiím dosáhli zákazníci významného snížení emisí CO₂.
- V komplexním hodnocení ESG ratingového agregátoru CSRHub drží ČEZ pozici mezi 7 % nejlepších firem na světě.

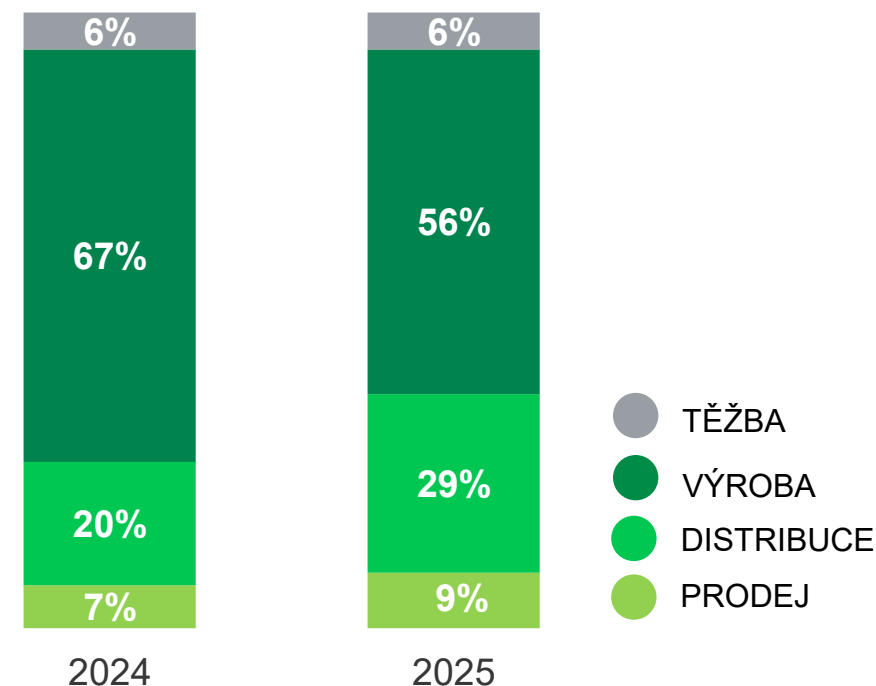
V roce 2025 generovala bezemisní činnost 91 % EBITDA Skupiny ČEZ. Roste podíl zákaznických segmentů.



Podíl bezemisní činnosti na EBITDA (%)



Podíl segmentů na EBITDA (%)

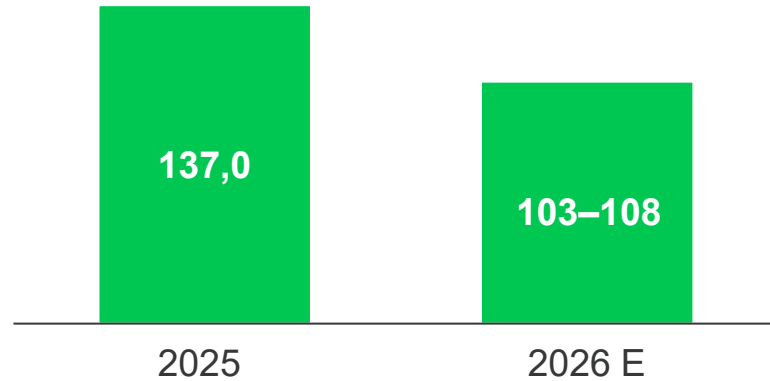


Výhled hospodaření na rok 2026:

EBITDA 103–108 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 27–31 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



Hlavní meziroční vlivy

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-18 až -22 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráren (-4 až -5 mld. Kč)
- Nižší marže z prodeje komodit koncovým zákazníkům
- Negativní vliv korekčních faktorů v distribuci elektřiny
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší marže v distribuci plynu a začlenění Gas Distribution do konsolidace od 15. 1. 2026
- + Konec účinnosti daně z neočekávaných zisků k 31. 12. 2025

Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 103 až 108 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek v ČR 78 až 80 EUR/t

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů



Hlavní výsledky a plnění VIZE 2030

Daniel Beneš



Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák

Vývoj na trzích a zákaznické segmenty

Pavel Cyrani

Celkové finanční výsledky



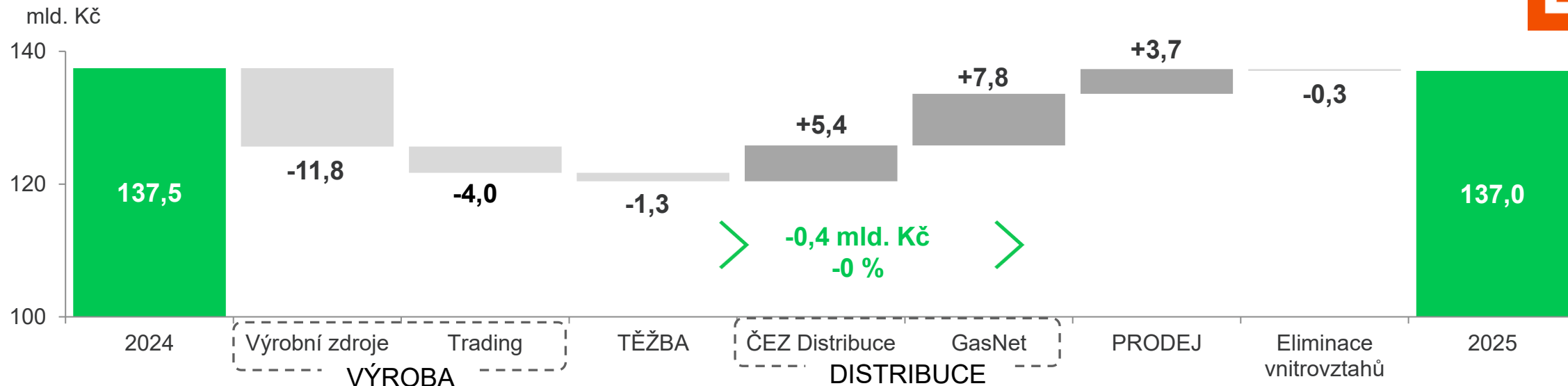
(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	344,7	333,4	-11,3	-3%
EBITDA	137,5	137,0	-0,4	-0%
Zisk před zdaněním	81,7	66,9	-14,8	-18%
Daň z příjmů	-52,6	-39,5	+13,1	+25%
z toho daň z neočekávaných zisků	-32,1	-30,4	+1,7	+5%
Čistý zisk	29,1	27,4	-1,7	-6%
Čistý zisk očištěný*	31,0	28,1	-2,9	-9%
Provozní cash flow**	124,4	64,2	-60,2	-48%
CAPEX	56,8	56,1	-0,7	-1%

	k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Čistý dluh (mld. Kč)	204,1	213,9	+9,8	+5%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben především vlivem pozitivního vývoje pracovního kapitálu v roce 2024 z důvodu poklesu cen komodit a vlivem dočasného uložení peněžních prostředků do likvidních dluhových cenných papírů v roce 2025.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA

Výrobní zdroje (-11,8 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu v ČR (-15,9 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-2,5 mld. Kč)
- Vliv prodloužení palivových cyklů jaderných zdrojů (+6,2 mld. Kč)
- Ostatní (+0,4 mld. Kč), zejména vyšší disponibilita emisních zdrojů

Trading (-4,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-1,6 mld. Kč): zisk 2,0 mld. Kč oproti zisku 3,6 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,4 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce (+5,4 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,8 mld. Kč)
- Korekční faktory (+0,8 mld. Kč), zejména vyšší distribuovaný objem
- Ostatní vlivy (+1,8 mld. Kč), zejména ostatní povolené výnosy

GasNet (+7,8 mld. Kč) – zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

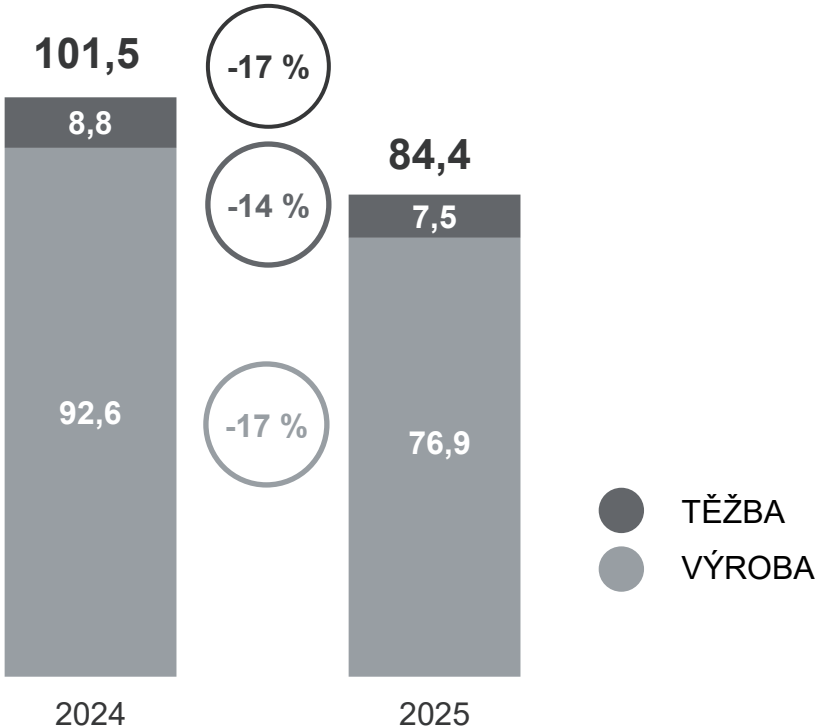
Segment PRODEJ (+3,7 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu (+2,8 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity zákazníkům ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč), narovnání nákladů na ztráty (+0,8 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)

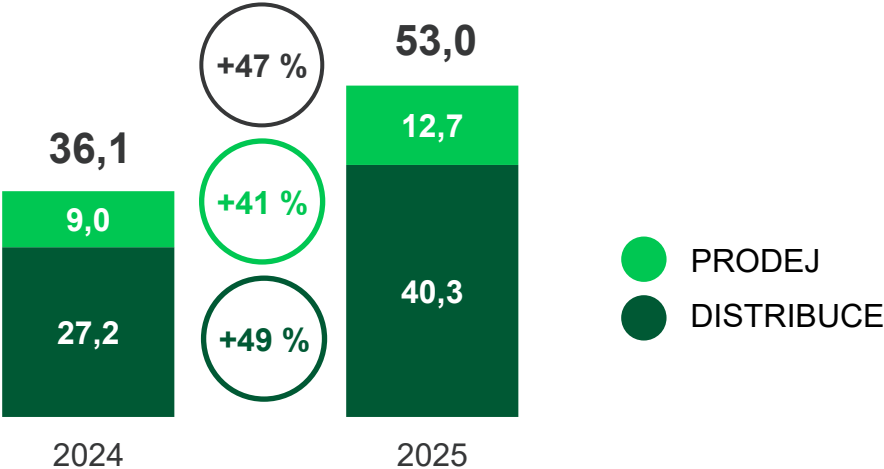
Roste podíl zákaznických segmentů na celkové EBITDA



EBITDA, výrobní segmenty
(mld. Kč)



EBITDA, zákaznické segmenty
(mld. Kč)



Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
EBITDA	137,5	137,0	-0,4	-0%
Odpisy	-43,4	-56,5	-13,1	-30%
Opravné položky k majetku*	-2,3	-0,4	+1,9	+83%
Ostatní náklady a výnosy	-10,0	-13,3	-3,3	-33%
Úrokové náklady a výnosy	-3,0	-4,5	-1,5	-49%
Nákladové úroky z rezerv	-8,1	-7,8	+0,3	+3%
Ostatní	1,1	-1,0	-2,0	-
Daň z příjmů	-52,6	-39,5	+13,1	+25%
Čistý zisk	29,1	27,4	-1,7	-6%
Čistý zisk očištěný	31,0	28,1	-2,9	-9%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za rok 2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,7 mld. Kč)

Odpisy (-13,1 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-6,3 mld. Kč)
- Vyšší odpisy výrobních uhelných zdrojů (-4,9 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společnosti Severočeské doly (-0,6 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,7 mld. Kč) a jaderných elektráren (-0,2 mld. Kč)

Opravné položky k majetku (+1,9 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024 (+1,9 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-3,3 mld. Kč)

- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-3,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-1,5 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů z důvodu akvizice GasNet
- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+0,9 mld. Kč)

Daň z příjmů (+13,1 mld. Kč)

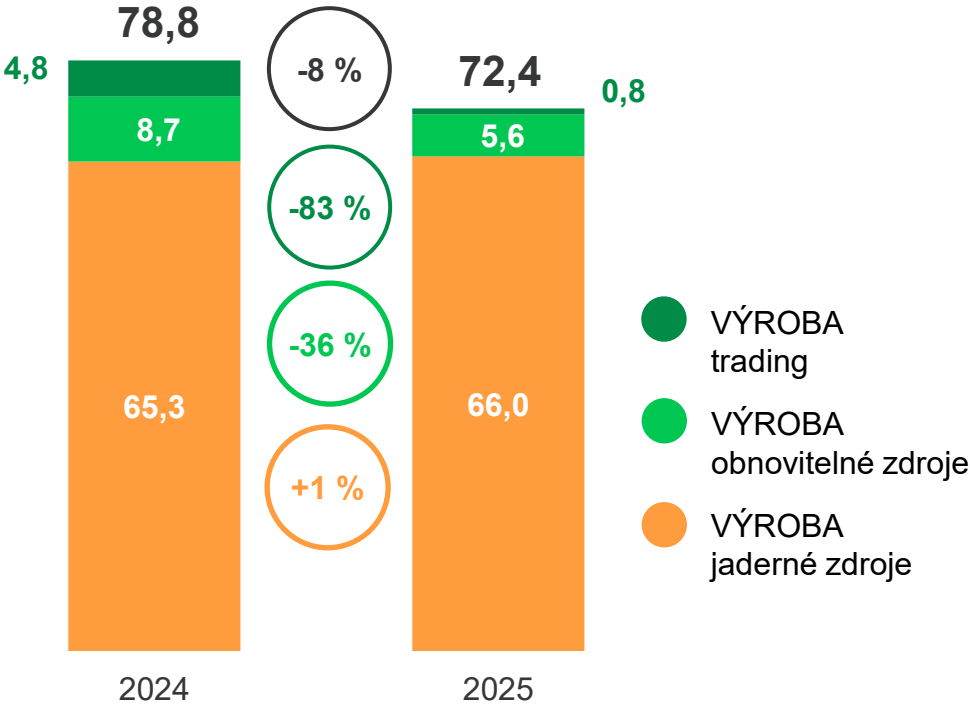
- Nižší splatná daň z příjmů (+2,8 mld. Kč), z toho daň z neočekávaných zisků (+1,7 mld. Kč)
- Nižší odložená daň z příjmů (+10,4 mld. Kč)

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

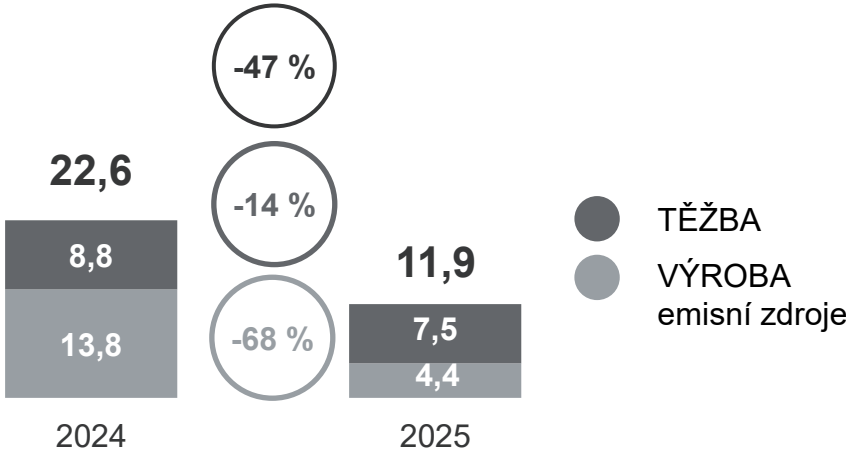
EBITDA segmentů VÝROBA a TĚŽBA dle emisí



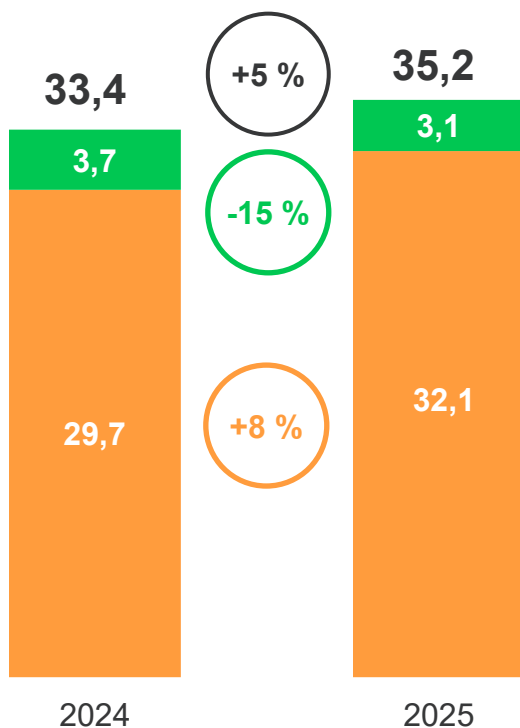
Bezemisní výrobní segmenty
EBITDA (mld. Kč)



Emisní výrobní segmenty
EBITDA (mld. Kč)



Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



● Obnovitelné zdroje
● Jaderné zdroje

Obnovitelné zdroje (-0,6 TWh)

voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

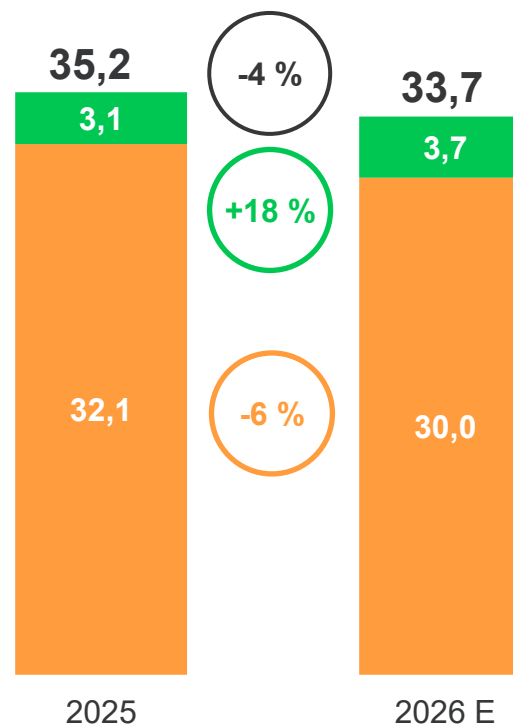
ČR voda (-0,7 TWh)

– Podprůměrné hydrologické podmínky v roce 2025

ČR biomasa (+0,2 TWh)

Jaderné zdroje (+2,4 TWh)

- + Prodloužení palivových cyklů obou elektráren
- + Zvýšení výkonu elektrárny Dukovany
- + Kratší odstávky elektrárny Temelín



Obnovitelné zdroje (+0,6 TWh)

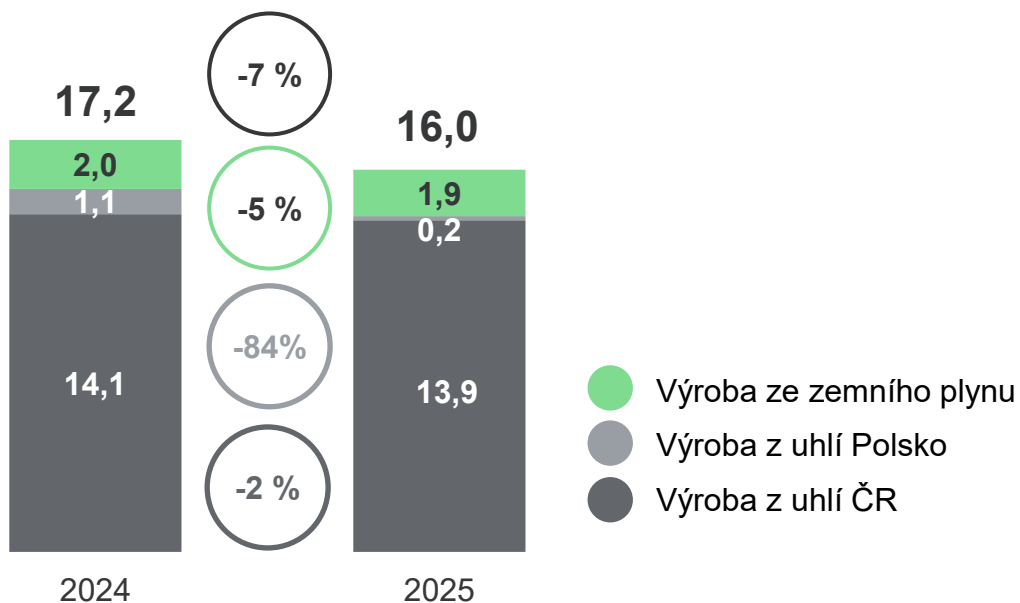
ČR voda (+0,8 TWh)

+ Podprůměrné hydrologické podmínky v roce 2025

Jaderné zdroje (-2,0 TWh)

- Delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu
- + Prodloužení palivového cyklu Dukovany

Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



Výroba ze zemního plynu (-0,1 TWh)

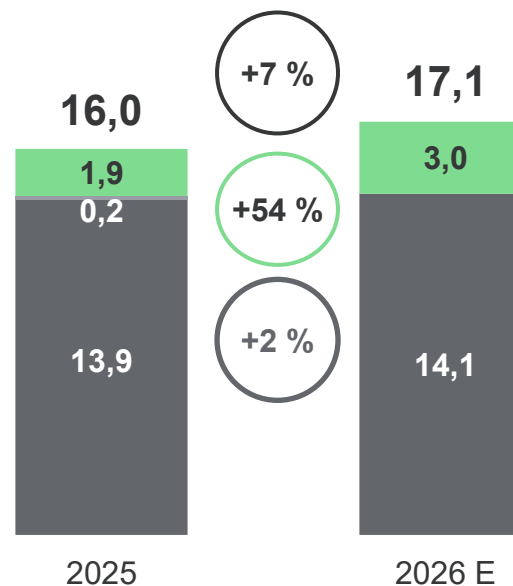
- Nižší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem delší plánované odstávky

Výroba z uhlí v Polsku (-0,9 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (-0,3 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4



Výroba ze zemního plynu (+1,0 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady zejména vlivem kratší plánované odstávky

Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+0,3 TWh)

- + Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4
- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025

Výroba elektřiny v ČR – realizační ceny a objemy v roce 2025 a zajištění tržních rizik na roky 2026–2029

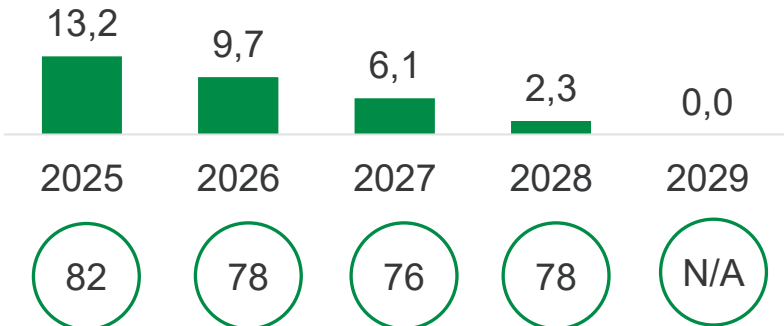
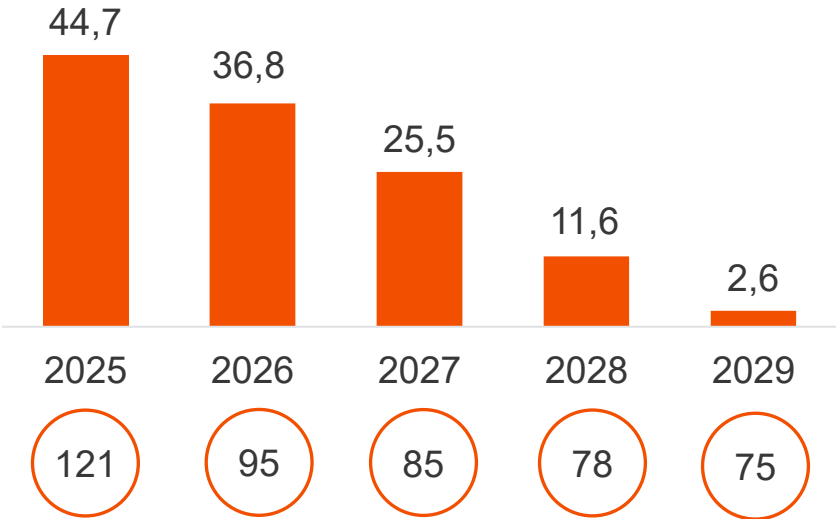


Uzavřené obchodní kontrakty na roky 2025–2029 k 31. 12. 2025

Prodaná elektřina v TWh

Kontrahované* emisní povolenky v mil. t

Prodejní
ceny EE
(EUR/MWh)



Pořizovací
ceny EUA
(EUR/t)

Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR k 31. 12. 2025

2026	2027	2028	2029	Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 35 až 44 TWh.
~87 %	~59 %	~29 %	~7 %	

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění marže výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Hlavní výsledky a plnění VIZE 2030

Daniel Beneš

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ a výrobní segmenty

Martin Novák



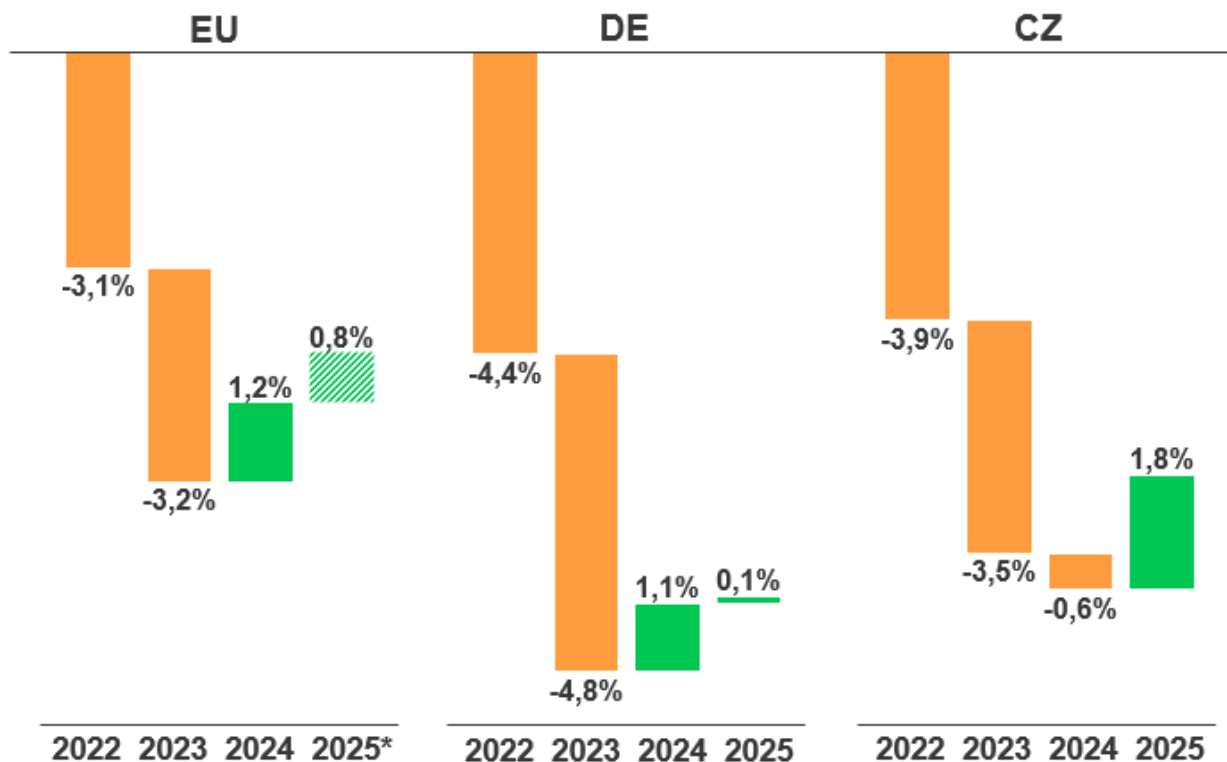
Vývoj na trzích a zákaznické segmenty

Pavel Cyrani

Spotřeba elektřiny v EU pokračuje v růstu, návrat poptávky po propadu v roce 2022 je však zatím pouze pozvolný



Propad poptávky mezi lety 2021 a 2025* % y-o-y
(teplotně neupraveno)



Spotřeba elektřiny v EU v roce 2025* vzrostla o 0,8 %

- Růstové drivery: asi 35 % počasí, 30 % e-mobilita, 15 % tepelná čerpadla, 10 % datová centra, 10 % elektrifikace a návrat průmyslu
- Pozorujeme také první známky oživení v průmyslu, avšak dopad na poptávku zůstává omezený, protože výroba v energeticky náročných odvětvích nadále stagnuje (zejména v Německu).
- Poptávka v ČR roste rychleji než unijní průměr. Hlavním důvodem bylo relativně chladnější počasí a částečně i dopad elektrifikace.
- I do budoucna potáhne růst poptávky hlavně elektrifikace a rozvoj datových center.

Zdroj: Eurostat, Fraunhofer (DE), ERU (CZ)

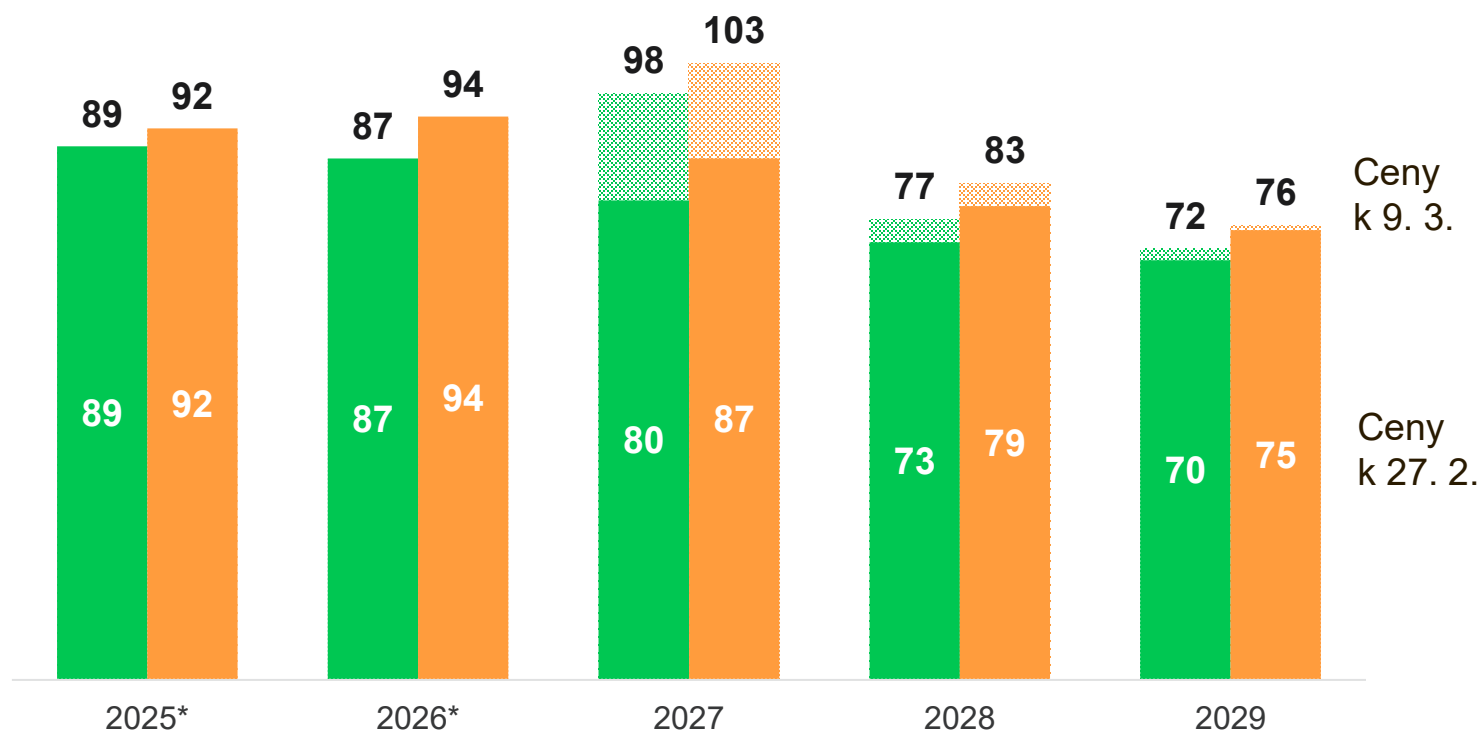
* EU Data za prvních 10 měsíců, CZ a DE data za celý rok

Trhy dlouhodobě očekávají pokles velkoobchodních cen elektřiny díky levnějšímu plynu a růstu obnovitelných zdrojů



Velkoobchodní ceny elektřiny v Německu a ČR, baseload, forwardy (EUR/MWh)

■ Německo ■ ČR



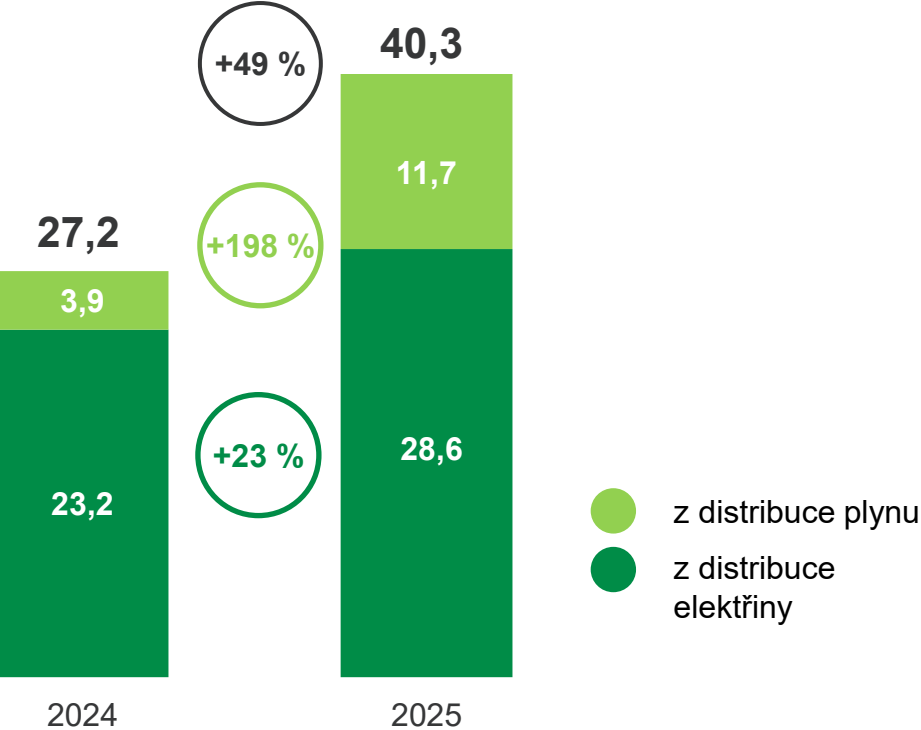
- Hlavní trh střední Evropy, Německo, ukazuje dlouhodobě klesající velkoobchodní ceny elektřiny.
- Hlavním důvodem jsou klesající ceny zemního plynu a rostoucí kapacita a objem výroby z obnovitelných zdrojů.
- Tyto faktory jsou silnější než cena povolenky, ta se navíc díky nižšímu průměrnému emisnímu faktoru bude do cen elektřiny promítat stále méně.
- Převažují důvody pro rostoucí CZ/DE spread (zejména rostoucí podíl OZE v Německu vs téměř nulová změna v ČR). Hlavní příčinou klesajícího česko-německého spreadu na forwardových trzích je malá likvidita českého trhu.

* Průměr forwardových cen Y+1 baseload z roku předcházejícího dodávce

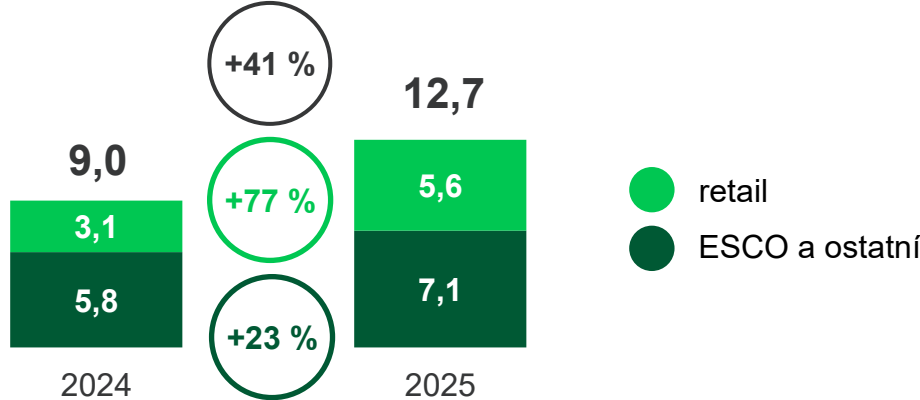
EBITDA segmentů DISTRIBUCE a PRODEJ



Segment DISTRIBUCE
(mld. Kč)



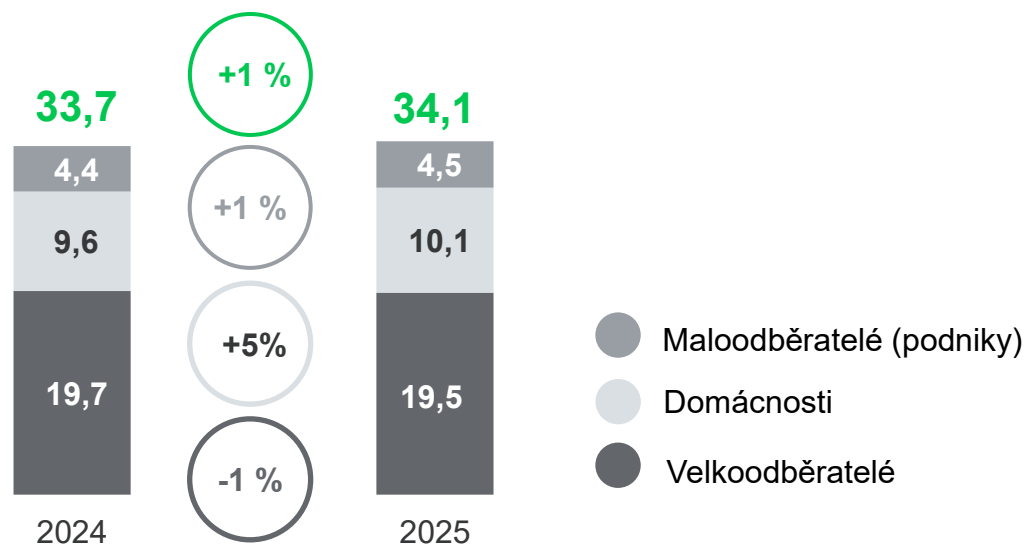
Segment PRODEJ
(mld. Kč)



Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

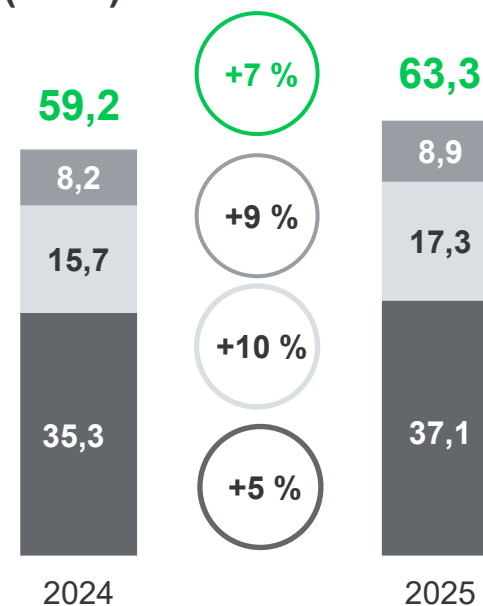


Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Distribuce elektřiny meziročně vzrostla o 1,3 %.
- Klimaticky přepočtená zůstala beze změny, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 0,3 %.

Distribuce plynu na území GasNet (TWh)



- Distribuce plynu meziročně vzrostla o 7 %.
- Klimaticky přepočtená na úrovni roku 2024.

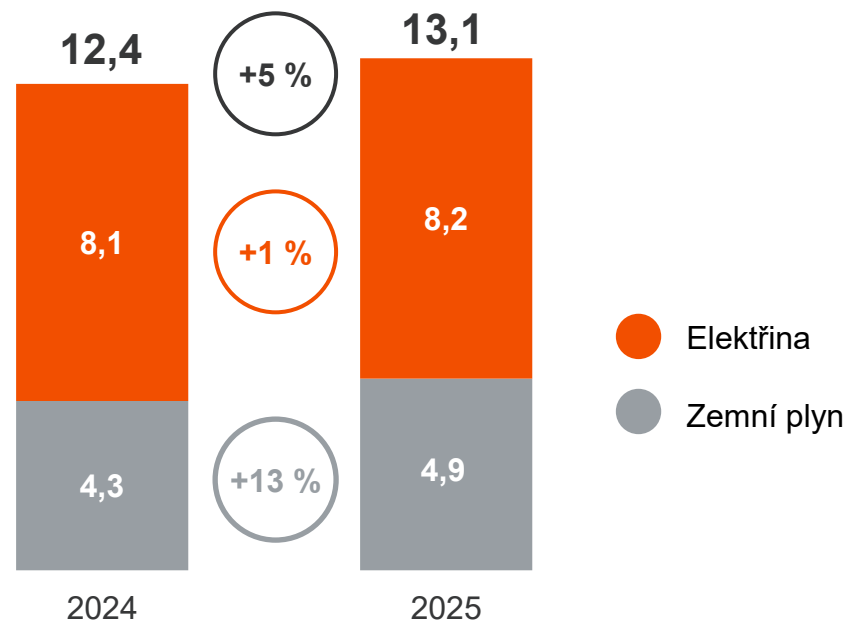
Objem distribuované elektřiny resp. plynu odpovídá celkové spotřebě na území ČEZ Distribuce resp. GasNet (kromě vlastní spotřeby zákazníky vyrobené elektřiny). Distribuční území společnosti ČEZ Distribuce pokrývá 66 % území České republiky, území společnosti GasNet 80 %.

Objem prodané elektřiny a plynu, počet zákazníků

ČEZ Prodej – Retail zákazníci



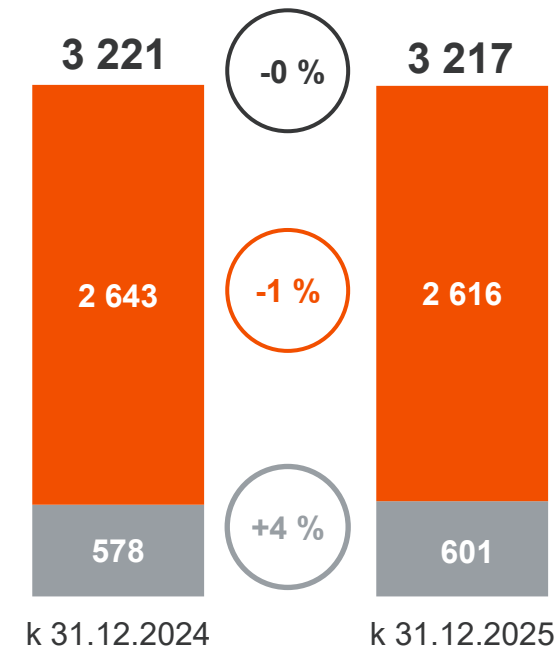
**Dodávka elektřiny a zemního plynu
meziročně vzrostla o 5 % (TWh)**



Hlavní příčiny meziročního růstu dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům:

- nižší teploty v I. a IV. čtvrtletí
- růst počtu odběrných míst zemního plynu

**Stabilní portfolio zákazníků
(odběrná místa v tis.)**

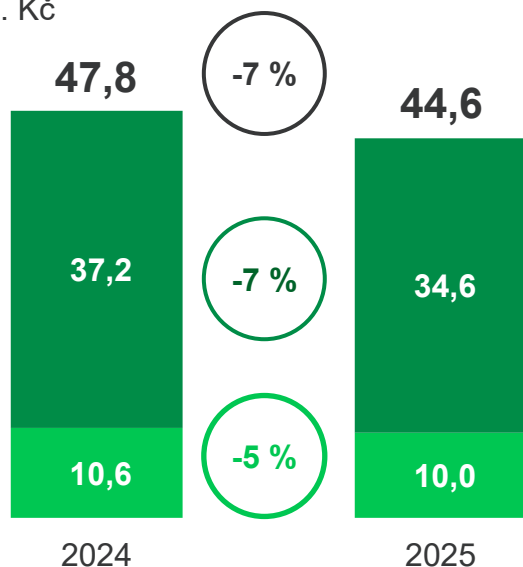


Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odbírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb



mld. Kč



● Zahraničí*
● Česká republika

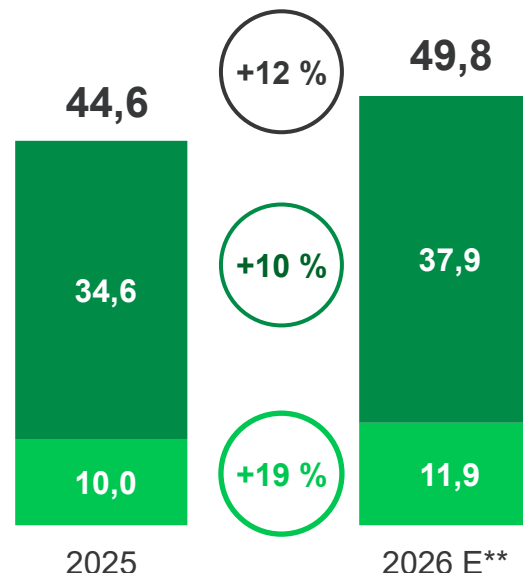
Zahraničí* (-2,7 mld. Kč)

- Jednorázový vliv změny metodiky vykazování výnosů Belectric v roce 2024 (-1,4 mld. Kč)
- Nižší tržby z fotovoltaických projektů (-1,5 mld. Kč)

Pozn. V roce 2023 tržby ve výši 30,4 mld. Kč, tj. 23% růst 2025 vs 2023

ČR (-0,6 mld. Kč)

- Pokles tržeb především v oblasti průmyslové energetiky vlivem poklesu cen komodit



Zahraničí* (+3,3 mld. Kč)

- + Organický růst tržeb a ziskovosti ve všech segmentech

ČR (+1,9 mld. Kč)

- + Organický růst tržeb a ziskovosti ve všech segmentech

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Hlavní strategické priority na rok 2026



I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

- Vyrobit 30 TWh bezpečné bezemisní elektřiny z jaderných elektráren.
- Pokračovat v developmentu i realizaci OZE projektů včetně bateriových systémů (BESS) v ČR. Výše investic bude reflektovat tržní, legislativní a regulační podmínky.
- Dokončit výstavbu nových nízkoemisních zdrojů v Dětmarovicích, postupovat úspěšně v realizaci výstavby zdrojů v lokalitě Tušimice a vybrat dodavatele pro nový paroplynový zdroj v Trmicích.
- Připravit projekty výrobních zdrojů v ČR k účasti v kapacitních aukcích, pokud budou vypsány.
- Pokračovat v přípravě výstavby prvního SMR v Temelíně (zejména zajištění dodávky úvodních inženýrských prací).
- Efektivně podporovat výstavbu EDU 5, 6 (zejména příprava podkladů pro povolení k umístění).

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Do modernizace distribučních sítí elektřiny a nových připojení zákazníků ČEZ Distribuce investovat 18 mld. Kč.
- Pokračovat v posilování flexibility i u domácností dalším rozvojem služeb prostřednictvím instalací chytrých elektroměrů (AMM). V roce 2026 jich nainstalovat dalších 350 tis. a překonat tedy hranici 600 tis. celkových instalací.
- Do modernizace distribučních plynových sítí a připojení nových výrobních zdrojů v sítích GasNet a Gas Distribution investovat 7 mld. Kč.
- Neustále zlepšovat kvalitu energetických služeb pro naše zákazníky, zůstat lídrem v nové energetice – nejen v instalacích technologických produktů, jako jsou fotovoltaické elektrárny a tepelná čerpadla, ale také v jejich obsluze včetně servisu cizích zařízení.
- Nadále posilovat pozici a být inovátorem v poskytování energetických úspor a pokračovat v podpoře a rozvoji technických řešení optimalizovaných pro nasazení u zákazníků z řad průmyslu, obcí a státní správy v Česku i v zahraničí.
- Pokračovat v rozvoji sítě veřejných dobíjecích stanic ČEZ futurego a to jak posilováním výkonu stávajících lokalit, tak i budováním nových lokalit, primárně dobíjecích hubů, s cílem dosažení celkového instalovaného výkonu sítě přes 140 MW.



I. Hospodářské výsledky za rok 2025

- Meziroční změny EBITDA po segmentech
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- Celkové provozní výsledky
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu Distribuce

II. Hospodářské výsledky za IV. čtvrtletí 2025

- Čistý zisk za IV. čtvrtletí
- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za IV. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za IV. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za IV. čtvrtletí

III. Investice, vývoj cash flow, stav dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech
- Změna stavu čistého dluhu
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Měnové a komoditní zajištění budoucí výroby

IV. Vývoj na trzích, balance elektřiny a plynu a specifikace vybraných ukazatelů

- Vývoj na trzích od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2025
- Balance elektřiny a plynu
- Specifikace ukazatelů EBITDA, Čistý zisk očištěný a ROE (ESMA)

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje	74,0	71,7	-2,3	-3%
z toho: jaderné	65,3	66,0	+0,7	+1%
obnovitelné	8,7	5,6	-3,0	-35%
Emisní výrobní zdroje	13,8	4,4	-9,5	-68%
Trading	4,8	0,8	-4,0	-82%
Segment VÝROBA	92,6	76,9	-15,7	-17%
Segment TĚŽBA	8,8	7,5	-1,3	-14%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	101,5	84,4	-17,0	-17%

Segment TĚŽBA – meziroční vlivy (-1,3 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-1,4 mld. Kč), zejména pokles ceny
- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč)
- Vyšší stálé náklady (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší tvorba a zúčtování rezerv (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA – meziroční vlivy (-15,7 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+0,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-6,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+7,0 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+6,1 mld. Kč) a EDU (+0,1 mld. Kč), nižší stálé náklady (+0,8 mld. Kč), zejména vliv změny odhadu jaderných rezerv

Obnovitelné zdroje (-3,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-1,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-2,8 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-2,5 mld. Kč), ostatní zdroje ČR (-0,1 mld. Kč), stálé náklady (-0,3 mld. Kč)

Emisní zdroje (-9,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-10,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-10,6 mld. Kč), ostatní služby (+1,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,5 mld. Kč), prodej tepla (-0,2 mld. Kč), obchod v areálech (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+1,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+1,8 mld. Kč), ostatní (-0,5 mld. Kč), zejména vliv aktualizace rezervy na demolice v roce 2024
- Polsko (-0,5 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (-4,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-1,6 mld. Kč): zisk 2,0 mld. Kč oproti zisku 3,6 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,4 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	27,2	40,3	+13,2	+49%
z toho elektřina	23,2	28,6	+5,4	+23%
z toho korekční faktory z R-2	-0,1	+0,7	+0,7	
korekční faktory do R+2	+2,8	+2,9	+0,1	
z toho plyn	3,9	11,7	+7,8	+198%

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnaní nákladů na nákup na ztráty v síti.

Meziroční vlivy (+13,2 mld. Kč)

Distribuce elektřiny bez vlivu korekčních faktorů (+4,6 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,8 mld. Kč)
- Povolené výnosy související s odstraňováním škod (+0,5 mld. Kč)
- Ostatní (+1,3 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

Distribuce plynu (+7,8 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Vliv korekčních faktorů distribuce elektřiny (+0,8 mld. Kč):

- Korekční faktory z R-2 v roce 2025 (+0,7 mld. Kč) především z důvodu nižšího výnosu z rezervované kapacity v roce 2023
- Korekční faktory do R+2 v roce 2025 (+2,9 mld. Kč): narovnání nákladů na ztráty s ČEZ Prodej (+1,4 mld. Kč), korekční faktor z titulu vyššího výnosu z rezervované kapacity (+1,2 mld. Kč) a ostatní korekční faktory (+0,3 mld. Kč)
- Korekční faktory do R+2 v roce 2024 (-2,8 mld. Kč): narovnání nákladů na ztráty s ČEZ Prodej (-2,1 mld. Kč), korekční faktor z titulu vyššího výnosu z rezervované kapacity (-0,5 mld. Kč) a ostatní korekční faktory (-0,2 mld. Kč)

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet

EBITDA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet	11,0	12,1	+1,1	+10%
z toho korekční faktory z R-2	+0,2	+0,4	+0,2	
korekční faktory do R+2	+0,1	+0,6	+0,5	

Meziroční vlivy (+1,1 mld. Kč):

- Vyšší povolené výnosy vlivem vyššího RAB (+0,4 mld. Kč)
- Změna v generovaných korekčních faktorech (+0,7 mld. Kč), především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu v důsledku chladnějšího počasí

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	3,1	5,6	+2,4	+76%
ESCO společnosti:	5,5	6,8	+1,4	+25%
Energetické služby a teplárenství – ČR	1,3	1,5	+0,2	+14%
Energetické služby – zahraničí*	2,4	2,4	+0,0	+0%
Prodej komodit – ČR	1,8	3,0	+1,2	+67%
Ostatní aktivity**	0,4	0,3	-0,1	-15%
Celkem segment PRODEJ	9,0	12,7	+3,7	+41%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (+3,7 mld. Kč)

ČEZ Prodej (+2,4 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci (+1,6 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity zákazníkům z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč)
- Narovnání nákladů na ztráty se společností ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,5 mld. Kč)
- Výnos v roce 2024 ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč)
- Tvorba rezerv v oblasti nekomoditních produktů (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,3 mld. Kč)

ESCO společnosti (+1,4 mld. Kč)

- Prodej komodit – ČR (+1,2 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu po jeho deregulaci
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,2 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	90,7	76,0	-14,7	-16%
Německo	0,5	0,5	-0,0	-1%
Polsko	0,7	0,2	-0,5	-69%
Ostatní země	0,8	0,2	-0,6	-72%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	92,6	76,9	-15,7	-17%

PRODEJ (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	6,6	10,3	+3,7	+57%
Německo	2,5	1,9	-0,6	-23%
Polsko	0,1	0,2	+0,1	+192%
Slovensko	-0,1	0,2	+0,3	-
Další státy	0,3	0,1	-0,1	-52%
Eliminace vnitrovztahů	-0,3	0,0		
Celkem	9,0	12,7	+3,7	+41%

TĚŽBA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	8,8	7,5	-1,3	-14%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	27,2	40,3	+13,2	+49%

(mld. Kč)	2025	Podíl
VÝROBA	76,9	56%
TĚŽBA	7,5	5%
DISTRIBUCE	40,3	29%
PRODEJ	12,7	9%
Eliminace vnitrovztahů	-0,4	
Celkem	137,0	100%

Provozní výnosy dle segmentů a zemí

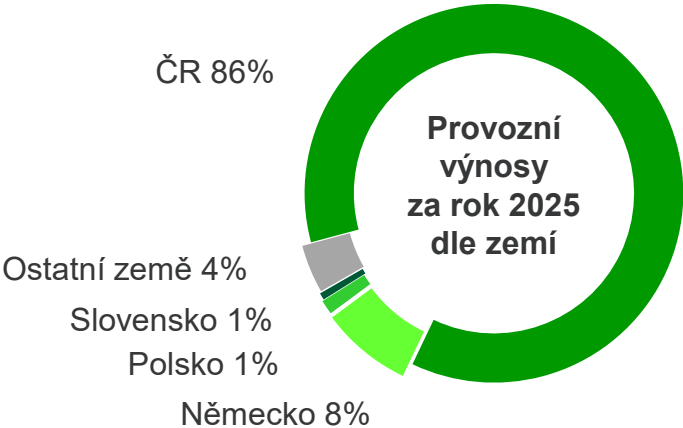


VÝROBA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	204,0	191,2	-12,8	-6%
Německo	0,7	0,7	+0,0	+0%
Polsko	6,0	0,9	-5,1	-86%
Ostatní země	10,7	9,2	-1,5	-14%
Eliminace vnitrovztahů	-8,7	-8,2		
Celkem	212,6	193,8	-18,9	-9%

PRODEJ (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	141,3	116,3	-25,0	-18%
Německo	29,1	25,4	-3,7	-13%
Polsko	2,6	3,4	+0,7	+28%
Slovensko	2,2	2,0	-0,2	-9%
Ostatní země	4,4	4,9	+0,6	+13%
Eliminace vnitrovztahů	-0,6	-0,8		
Celkem	179,0	151,3	-27,7	-15%

TĚŽBA (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	16,3	15,5	-0,8	-5%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Česká republika	53,9	68,6	+14,8	+27%



(mld. Kč)	2025
VÝROBA	193,8
TĚŽBA	15,5
DISTRIBUCE	68,6
PRODEJ	151,3
Eliminace vnitrovztahů	-95,9
Celkem	333,4

Celkové provozní výsledky



		2024	2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	50,6	51,2	+0,6	+1%
z toho v ČR	TWh	48,9	50,5	+1,6	+3%
Prodej tepla	TWh	6,4	5,6	-0,8	-12%
z toho v ČR	TWh	4,8	5,2	+0,3	+7%
Prodej elektřiny*	TWh	22,9	21,6	-1,3	-6%
z toho v ČR	TWh	19,7	18,7	-0,9	-5%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	8,1	8,2	+0,1	+1%
Prodej plynu*	TWh	10,2	11,4	+1,2	+12%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	4,3	4,9	+0,6	+13%
Distribuce elektřiny*	TWh	34,0	34,4	+0,4	+1%
Distribuce plynu*	TWh	24,1	63,4	+39,4	+163%
z toho v ČR	TWh	23,9	63,3	+39,3	+164%
Těžba uhlí	mil. tun	14,0	14,5	+0,5	+3%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,27	0,24	-0,02	-9%

* Koncovým zákazníkům

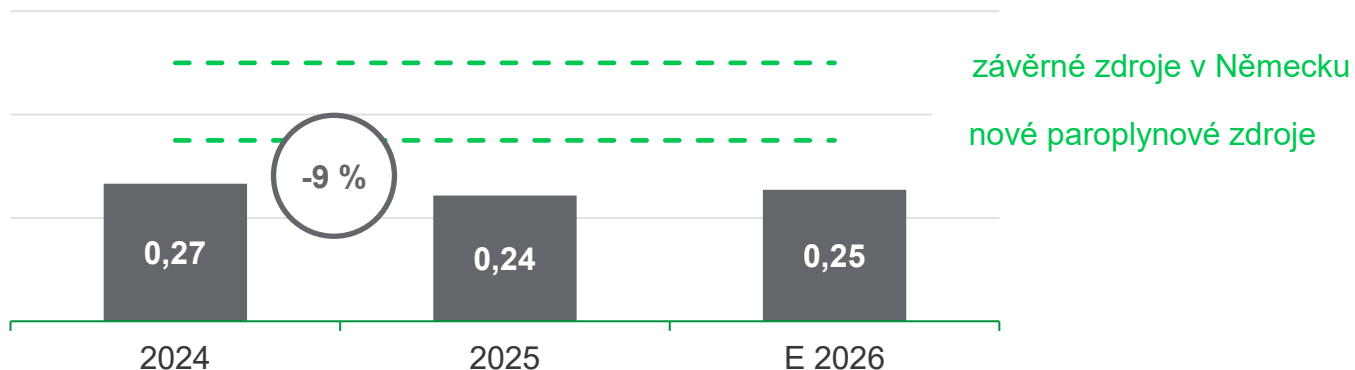
** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,1	11,6	-0,5	-4%
z toho v ČR	GW	11,2	11,3	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,6	33,6	-0,0	-0%
z toho v ČR	tis. osob	27,9	28,0	+0,1	+0%

Emise CO₂, SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a tepla



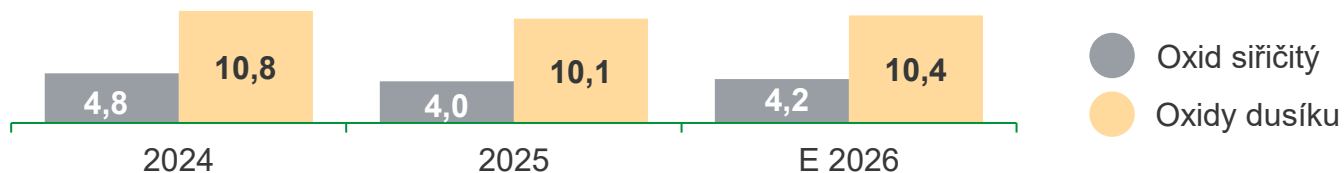
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla v roce 2025 ve výši 0,24 t CO₂e/MWh:

- odpovídá 69 % emisí nového paroplynového zdroje a 49 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu,
- znamená splnění průběžného emisního cíle VIZE 2030 pro rok 2025 zakomponovaného také do podmínek dluhopisu vázaného na udržitelnost (ISIN:XS2461786829) a bankovních úvěrů s referencí na 2025 emisní cíl. Dosažená hodnota 0,24 t CO₂e/MWh představuje snížení emisní intenzity o 37 % v porovnání s rokem 2019.

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x) (tis. tun)



V roce 2025 dosáhly:

- emise SO₂ 4,0 tis. tun a meziročně klesly o 17 %,
- emise NO_x 10,1 tis. tun a meziročně klesly o 7 %.

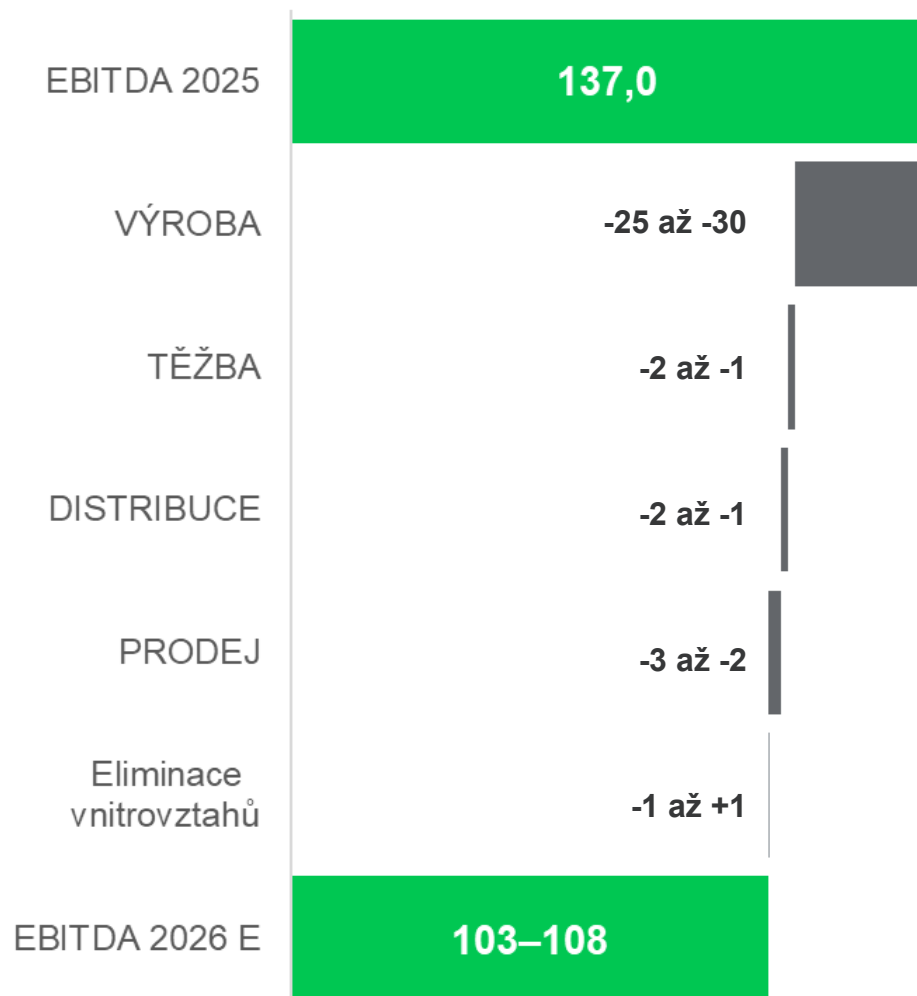
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-18 až -22 mld. Kč)
- Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-4 až -5 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích
- + / - Nejistá výše zisku z obchodování s komoditami

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí
- Vyšší stálé náklady, zejména rekultivace

DISTRIBUCE

- ČEZ Distribuce – negativní vliv korekčních faktorů částečně kompenzovaný růstem povolených výnosů
- + Vyšší hrubá marže GasNet a zařazení Gas Distribution do konsolidace od 15. 1. 2026

PRODEJ

- Nižší hrubá marže z prodeje komodit
- + Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb

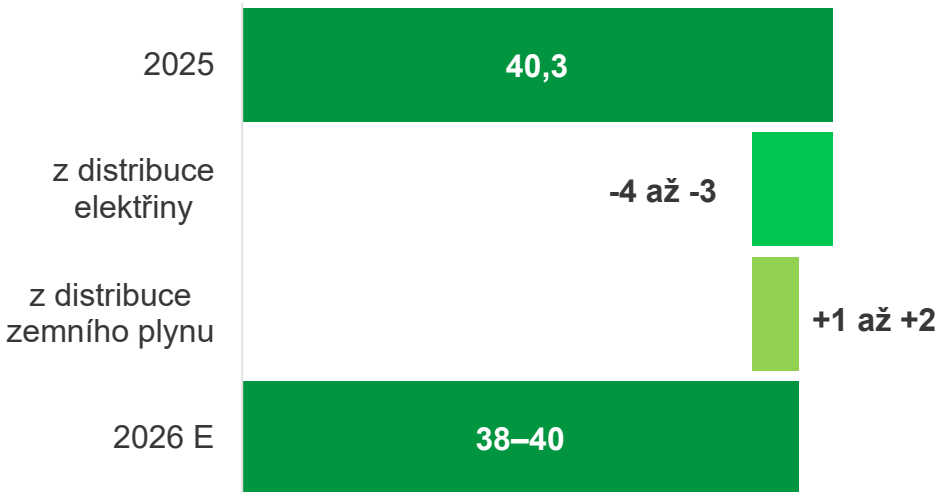
Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE



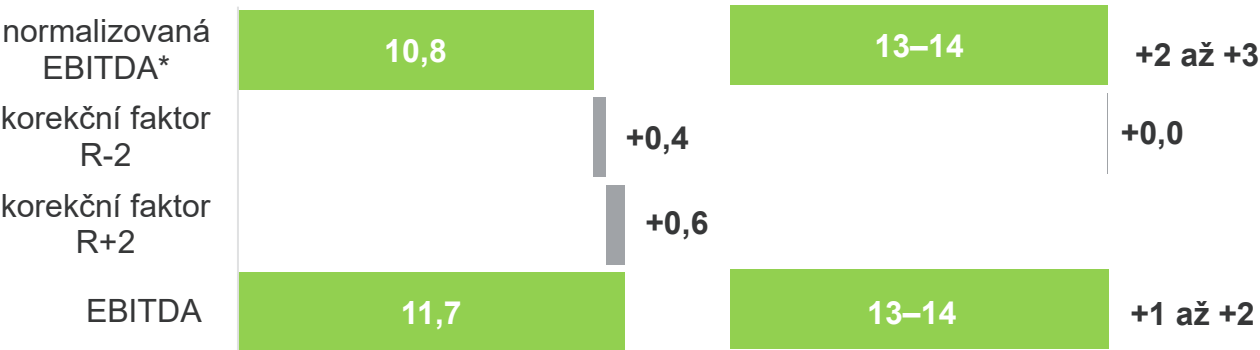
EBITDA segmentu Distribuce (mld. Kč)



EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)



EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnaní nákladů na nákup na ztráty v síti.

Čistý zisk za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2024	10-12/2025	Rozdíl	%
EBITDA	37,2	33,9	-3,4	-9%
Odpisy	-15,5	-14,3	+1,2	+8%
Opravné položky k majetku*	-0,7	-0,1	+0,6	+84%
Ostatní náklady a výnosy	-2,7	-3,7	-1,0	-39%
Úrokové náklady a výnosy	-1,3	-1,2	+0,1	+11%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-2,0	-2,0	+0,1	+3%
Ostatní	0,6	-0,6	-1,3	-
Daň z příjmů	-12,3	-9,9	+2,5	+20%
Čistý zisk	6,1	5,9	-0,2	-3%
Čistý zisk očištěný	6,4	6,0	-0,4	-7%

Úpravy čistého zisku

- Čistý zisk za 10-12/2025 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,1 mld. Kč)

Meziroční vlivy (-0,2 mld. Kč)

Odpisy (+1,2 mld. Kč)

- Nižší odpisy společnosti GasNet (+0,4 mld. Kč)
- Nižší odpisy výrobních uhelných zdrojů (+0,7 mld. Kč)

Opravné položky k majetku* (+0,6 mld. Kč)

- Tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly v roce 2024 (+0,5 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-1,0 mld. Kč)

- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-1,4 mld. Kč)
- Zisk z prodeje společnosti Distribuce Ostrava (+0,5 mld. Kč)
- Podíl na výsledku hospodaření Rolls-Royce SMR (-0,2 mld. Kč)

Daň z příjmů (+2,5 mld. Kč)

- Nižší daň především z důvodu nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investic a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2024	10-12/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje	16,8	18,0	+1,2	+7%
z toho: jaderné	14,8	17,3	+2,5	+17%
obnovitelné	2,0	0,7	-1,3	-65%
Emisní výrobní zdroje	4,1	0,6	-3,4	-84%
Trading	0,2	-0,8	-1,0	-
Segment VÝROBA	21,1	17,9	-3,2	-15%
Segment TĚŽBA	2,5	1,8	-0,7	-28%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	23,6	19,7	-3,9	-17%

Segment TĚŽBA – meziroční vlivy (-0,7 mld. Kč)

- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-0,5 mld. Kč), zejména pokles ceny
- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,1 mld. Kč)
- Vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč)
- Vyšší ostatní náklady, rezervy a opravné položky (-0,1 mld. Kč)
- Nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA – meziroční vlivy (-3,2 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+2,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-2,0 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+4,4 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+3,7 mld. Kč) a EDU (-0,6 mld. Kč), nižší stálé náklady (+1,3 mld. Kč), zejména vliv změny odhadu jaderných rezerv

Obnovitelné zdroje (-1,3 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,6 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,2 mld. Kč), podpurné služby a regulační energie (-0,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-0,7 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-0,6 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-3,4 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-3,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-3,1 mld. Kč), prodej tepla (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+1,0 mld. Kč), ostatní (-0,7 mld. Kč), zejména vliv aktualizace rezervy na demolice v roce 2024
- Polsko (-0,3 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (-1,0 mld. Kč)

- obchodní prop marže (+1,0 mld. Kč): zisk 0,1 mld. Kč oproti ztrátě 0,8 mld. Kč v roce 2024
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,0 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2024	10-12/2025	Rozdíl	%
Segment DISTRIBUCE celkem	11,2	12,4	+1,2	+11%
z toho elektřina	7,9	8,8	+0,8	+11%
plyn	3,2	3,6	+0,4	+12%

Meziroční vlivy (+1,2 mld. Kč)

Distribuce elektřiny (+0,8 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,7 mld. Kč)
- Korekční faktory z R-2 (+0,2 mld. Kč)
- Korekční faktory do R+2 (-0,6 mld. Kč): narovnání nákladů na ztráty vůči ČEZ Prodej (-0,8 mld. Kč) je částečně eliminováno ostatními korekčními faktory
- Ostatní (+0,5 mld. Kč) zejména ostatní povolené výnosy

Distribuce plynu (+0,4 mld. Kč)

- Vyšší distribuce zemního plynu vlivem chladnějšího počasí

EBITDA segmentu PRODEJ za IV. čtvrtletí



(mld. Kč)	10-12/2024	10-12/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	-0,1	-0,4	-0,3	>200%
ESCO společnosti:	2,5	2,3	-0,2	-9%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,8	0,7	-0,1	-8%
Energetické služby – zahraničí*	1,0	1,0	+0,0	+0%
Prodej komodit – ČR	0,8	0,6	-0,2	-23%
Ostatní aktivity**	0,2	0,1	-0,1	-35%
Celkem segment PRODEJ	2,5	1,9	-0,6	-24%

Meziroční vlivy (-0,6 mld. Kč)

ČEZ Prodej (-0,3 mld. Kč)

- Vyšší náklady na odchylky a tvorba rezerv v oblasti komodit (-0,8 mld. Kč)
- Tvorba rezerv v oblasti nekomoditních produktů (-0,2 mld. Kč)
- Narovnání nákladů na ztráty s ČEZ Distribucí (+0,8 mld. Kč)

ESCO společnosti (-0,2 mld. Kč)

- Prodej komodit – ČR (-0,2 mld. Kč): především nižší prodaný objem elektřiny

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



(mld. Kč)	2024	2025
VÝROBA	28,2	29,1
z toho pořízení jaderného paliva	10,3	7,0
TĚŽBA	1,9	1,9
DISTRIBUCE	22,7	19,8
PRODEJ	4,6	6,0
Eliminace vnitrovztahů	-0,6	-0,6
CAPEX Skupiny ČEZ	56,8	56,1
Výdaje kryté dotacemi	0,4	5,8
Výdaje Skupiny ČEZ celkem	57,2	61,9

Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (-3,3 mld. Kč) v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Výstavba nových teplárenských zdrojů (+2,8 mld. Kč)
- Výroba OZE (-1,3 mld. Kč): časový posun v realizaci FVE projektů v ČR (-0,6 mld. Kč) a výstavba projektů v Německu a Francii (-0,7 mld. Kč)
- Výstavba nové centrály v Praze (+3,2 mld. Kč)
- Nižší investice do ICT (-0,5 mld. Kč)

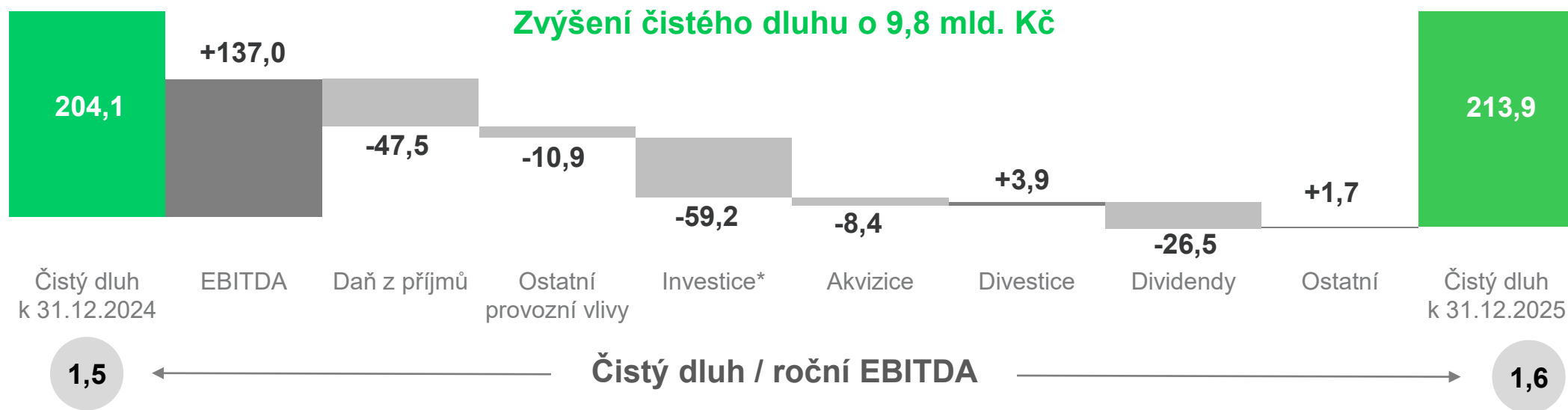
DISTRIBUCE

- Pokles CAPEX ČEZ Distribuce v souvislosti s nárůstem získaných dotací (-4,9 mld. Kč)
- Nižší investice do obnovy a rozvoje distribuční soustavy ČEZ Distribuce (-1,1 mld. Kč)
- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+3,2 mld. Kč)

PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+0,8 mld. Kč): výstavba nových plynových zdrojů v rámci transformace teplárenství
- Elevion (+0,5 mld. Kč): pořízení bioplynové stanice Horti Padani a přestavba italských bioplynových stanic na biometanové

Změna stavu čistého dluhu za rok 2025



- **Daň z příjmů (-47,5 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků (-30,3 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-17,2 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (-10,9 mld. Kč):** pořízení emisních povolenek (-25,6 mld. Kč), změna stavu maržových vkladů (+9,0 mld. Kč), ostatní (+5,7 mld. Kč), především nepeněžní operace v provozním výsledku
- **Investice* (-59,2 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-56,1 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,0 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,4 mld. Kč):** pořízení 20,25% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR (-7,2 mld. Kč)**, pořízení ostatních podílů (-1,2 mld. Kč)
- **Divestice (+3,9 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv (+1,4 mld. Kč), prodej 15% podílu ve společnosti Veolia (+1,4 mld. Kč), prodej ostatních cenných papírů (+1,1 mld. Kč)
- **Dividendy (-26,5 mld. Kč):** dividendy placené akcionářům mateřského podniku a minoritním akcionářům dceřiných společností
- **Ostatní (+1,7 mld. Kč):** kurzové rozdíly dluhů a ostatní nepeněžní změny dluhů (+6,1 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-3,2 mld. Kč), změny ostatních dlouhodobých závazků (-1,4 mld. Kč)

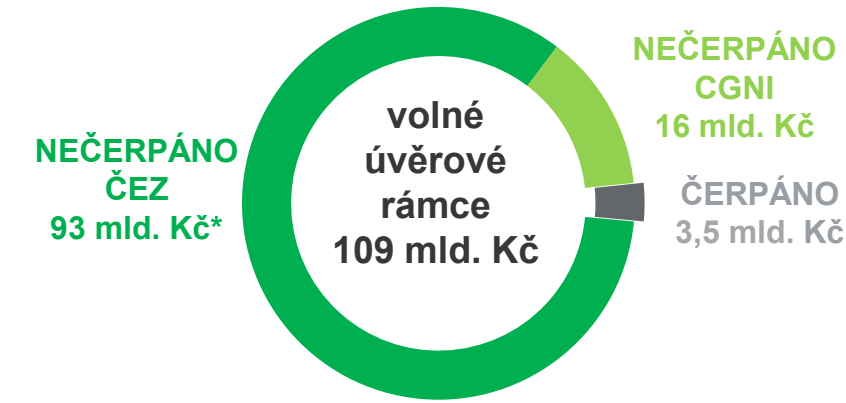
* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

** Z toho 3,0 mld. Kč odpovídají výchozímu nákupu 10,4% podílu

Úvěrové rámce a struktura dluhu

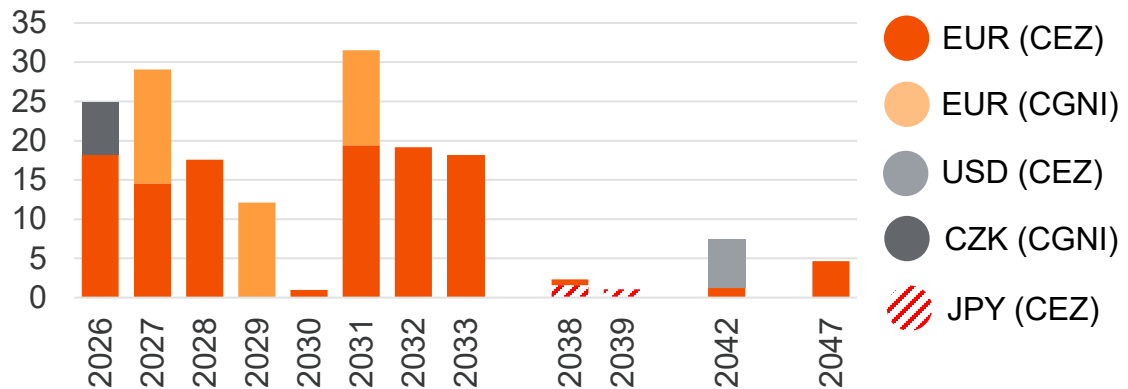


Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2025



- * Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR
- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
 - Skupina ČEZ měla k 31. 12. 2025 přístup k 112,5 mld. Kč (z toho 16 CGNI) komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 3,5 mld. Kč.
 - V průběhu roku 2025 byly komitované rámce navýšeny o 44 mld. Kč, další navýšování objemu není v úmyslu a spíše dojde k redukci.
 - Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2025 byla 4,5 roku.
 - V polovině ledna 2026 GasNet uhradil kupní cenu za akvizici Gas Distribution s.r.o.

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 12. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025
Dluhy a úvěry	mld. Kč	247,6	248,7
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	2,6	10,3
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	43,5	34,8
Čistý dluh	mld. Kč	204,1	213,9
Čistý dluh / EBITDA		1,5	1,6

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2025 činily 143,8 mld. Kč.

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2026–2029, stav k 31. 12. 2025



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2026	2027	2028	2029
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~93 %	~81 %	~56 %	~44 %
Přirozené měnové zajištění**	~93 %	~81 %	~56 %	~44 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~0 %	~0 %

* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. Tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2026–2029 byla ke dni 31. 12. 2025 zajištěna za kurz v rozpětí 24,4 až 25,2 Kč/EUR.

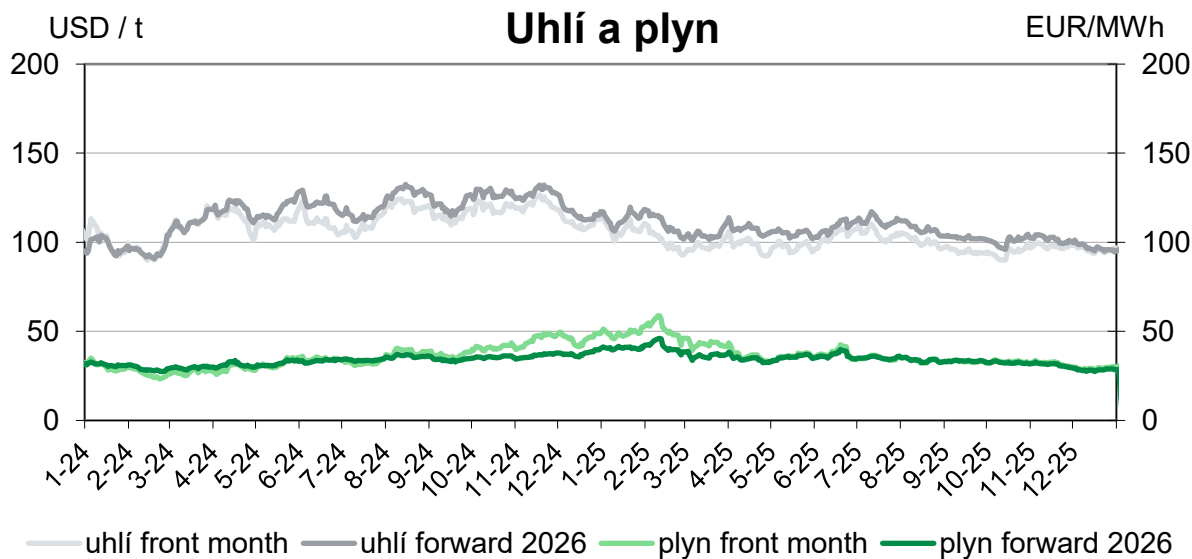
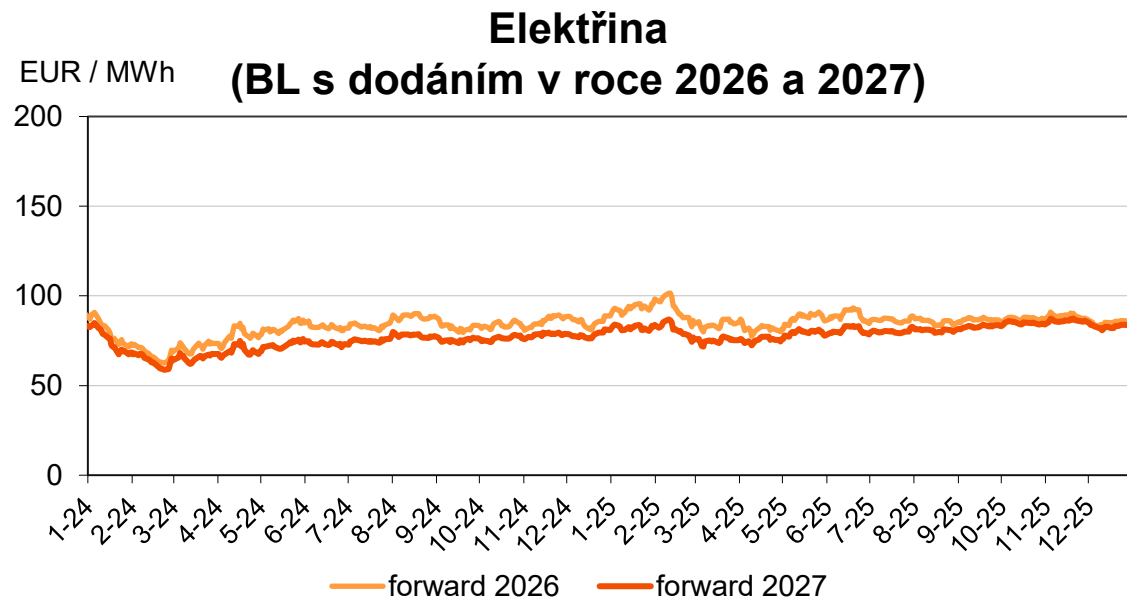
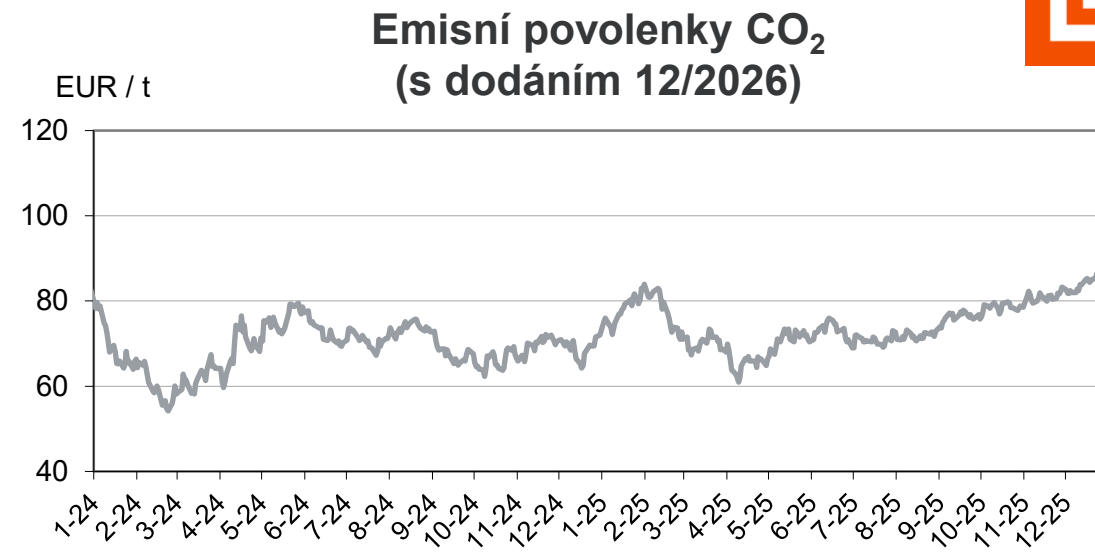
Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice

	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	41 až 43*	42 až 44	39 až 42	35 až 38	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~87 %	~59 %	~29 %	~7 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~84 %	~62 %	~28 %	~9 %	29 až 33 TWh ročně
Emisní zdroje	~91 %	~52 %	~32 %	~0 %	6 až 15 TWh ročně**

* Očekávaná dodávka 2026 k 12. 3. 2026 činí 43–45 TWh.

** Očekávaná dodávka emisních zdrojů 2026–2029 k 12. 3. 2026 činí 6–16 TWh ročně.

Vývoj na trzích od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2025



Bilance elektřiny (GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024
Dodávka vyrobené elektřiny	45 629	46 128	+1%
Výroba	50 618	51 185	+1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 990	-5 056	+1%
Saldo velkoobchodu	-21 182	-23 370	+10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-64 751	-64 931	+0%
Nákup na velkoobchodním trhu	43 569	41 561	-5%
Ztráty v sítích	-1 535	-1 152	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-22 911	-21 606	-6%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	32 734	34 487	+5%
Jádro	29 695	32 066	+8%
Voda	2 486	1 795	-28%
Fotovoltaika	195	253	+30%
Vítr	357	373	+4%
Vytvářející emise:	17 885	16 697	-7%
Uhlí	15 197	14 054	-8%
Zemní plyn	2 047	1 943	-5%
Biomasa	641	701	+9%
Celkem	50 618	51 185	+1%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	3 679	3 122	-15%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-7 136	-7 293	+2%
Podnikatelský maloodběr	-2 599	-2 302	-11%
Velkoodběratelé	-13 177	-12 011	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-22 911	-21 606	-6%

Distribuce elektřiny (GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	33 982	34 371	+1%

Distribuce plynu (GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024
Distribuce plynu (GWh) po zemích	24 073	63 428	+163%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

2025	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	45 676	+1%	3	+191%	449	+3%	0	-	46 128	+1%
Výroba	50 652	+1%	3	+188%	529	+2%	0	-	51 185	+1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 976	+1%	0	+113%	-80	-5%	0	-	-5 056	+1%
Saldo velkoobchodu	-42 496	+2%	1 440	-6%	19 133	-5%	-1 447	+16%	-23 370	+10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-81 894	-0%	-3	+191%	-4 296	-11%	21 262	-4%	-64 931	+0%
Nákup na velkoobchodním trhu	39 398	-3%	1 443	-6%	23 429	-6%	-22 709	-3%	41 561	-5%
Ztráty v sítích	0	+5%	-1 443	-6%	292	-	0	-	-1 152	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-3 180	-10%	0	-	-19 874	-4%	1 447	+16%	-21 606	-6%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	34 420	+5%	0	-	67	+28%	0	-	34 487	+5%
Jádro	32 066	+8%	0	-	0	-	0	-	32 066	+8%
Voda	1 795	-28%	0	-	0	-	0	-	1 795	-28%
Fotovoltaika	186	+30%	0	-	67	+28%	0	-	253	+30%
Vítr	373	+4%	0	-	0	-	0	-	373	+4%
Vytvářející emise:	16 232	-7%	-3	-	462	-1%	0	-	16 697	-7%
Uhlí	14 054	-8%	0	-	0	-	0	-	14 054	-8%
Zemní plyn	1 543	-7%	-3	-	397	+2%	0	-	1 943	-5%
Biomasa	636	+12%	0	-	65	-15%	0	-	701	+9%
Celkem	50 652	+1%	-3	-	529	+2%	0	-	51 185	+1%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 990	-16%	0	-	132	+3%	0	-	3 122	-15%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-7 293	+2%	0	-	-7 293	+2%
Podnikatelský maloobchod	-4	+1%	0	-	-2 298	-11%	0	-	-2 302	-11%
Velkoobchodní	-3 175	-10%	0	-	-10 283	-6%	1 447	+16%	-12 011	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-3 180	-10%	0	-	-19 874	-4%	1 447	+16%	-21 606	-6%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	45 507	+3%	157	-85%	3	+26%	329	+1%	131	+22%	0	-	46 128	+1%
Výroba	50 527	+3%	186	-85%	9	+15%	332	+2%	131	+17%	0	-	51 185	+1%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 019	+5%	-29	-86%	-5	+8%	-3	>200%	0	-	0	-	-5 056	+1%
Saldo velkoobchodu	-25 626	+11%	-157	-85%	23	-8%	-265	-3%	2 655	-14%	0	-	-23 370	+10%
Prodej na velkoobchodním trhu	-67 211	+1%	-160	-85%	0	-	-267	-2%	-231	+83%	2 939	-15%	-64 931	+0%
Nákup na velkoobchodním trhu	41 585	-5%	3	-92%	23	-8%	3	+182%	2 886	-10%	-2 939	-15%	41 561	-5%
Ztráty v sítích	-1 152	-25%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-1 152	-25%
Prodej koncovým zákazníkům	-18 730	-5%	0	-	-26	-5%	-64	+25%	-2 786	-12%	0	-	-21 606	-6%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	34 059	+5%	1	-85%	0	-	327	+1%	100	+35%	0	-	34 487	+5%
Jádro	32 066	+8%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	32 066	+8%
Voda	1 794	-28%	1	-85%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 795	-28%
Fotovoltaika	192	+32%	0	-	0	-	60	+21%	2	+66%	0	-	253	+30%
Vítr	8	-25%	0	-	0	-	267	-2%	98	+34%	0	-	373	+4%
Vytvářející emise:	16 467	-1%	185	-85%	9	+15%	5	+94%	31	-18%	0	-	16 697	-7%
Uhlí	13 885	-2%	169	-84%	0	-	0	-	0	-	0	-	14 054	-8%
Zemní plyn	1 928	-5%	0	-	9	+15%	5	+94%	1	-60%	0	-	1 943	-5%
Biomasa	654	+50%	16	-90%	0	-	0	-	30	-16%	0	-	701	+9%
Celkem	50 527	+3%	186	-85%	9	+15%	332	+2%	131	+17%	0	-	51 185	+1%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 647	-14%	18	-90%	0	-	327	+1%	130	+19%	0	-	3 122	-15%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-7 292	+2%	0	-	-1	+1%	0	-	0	-	0	-	-7 293	+2%
Podnikatelský malooběr	-2 295	-11%	0	-	0	-	-5	+90%	-3	-19%	0	-	-2 302	-11%
Velkoobdoběratelé	-9 143	-8%	0	-	-26	-5%	-59	+21%	-2 783	-12%	0	-	-12 011	-9%
Prodej koncovým zákazníkům	-18 730	-5%	0	-	-26	-5%	-64	+25%	-2 786	-12%	0	-	-21 606	-6%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	34 347	+1%	0	-	25	-6%	0	-	0	-	0	-	34 371	+1%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	63 281	+164%	0	-	147	+6%	0	-	0	-	0	-	63 428	+163%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
EBITDA	<u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. <u>Definice:</u> Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.
Čistý zisk očištěný	<u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. <u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
Čistý dluh / EBITDA	<u>Účel:</u> Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků. <u>Definice:</u> Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 31. 12. tak obsahuje Čistý dluh k 31. 12. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 1. aktuálního roku do 31. 12. aktuálního roku.

Název ukazatele	
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	Účel: Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a kapitálu akcionářů investovaného do dané společnosti. Umožňuje investorovi posouzení zhodnocení investice (dosažené ROE) za uplynulé období. Definice: Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota za rok počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	2024 ⁵⁾	2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	29,1	27,4
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	0,0	0,7
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	1,8	0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	31,0	28,1

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očistění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic)

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 31. 12. 2024

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.