

Pozvánka na valnou hromadu

Představenstvo akciové společnosti ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO: 45274649, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, svolává **řádnou valnou hromadu, která se bude konat dne 1. června 2026 od 9.00 hod. v Kongresovém centru Praha, ulice 5. května 65, PSČ 140 21 Praha 4.**

Pořad řádné valné hromady:

1. Zprávy orgánů společnosti
2. Schválení individuální účetní závěrky ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ za rok 2025
3. Rozhodnutí o rozdělení zisku ČEZ, a. s.
4. Aktualizace koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.
5. Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ
6. Rozhodnutí o změně stanov společnosti
7. Rozhodnutí o určení nezávislého auditora
8. Rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytování darů
9. Schválení Zprávy o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období roku 2025
10. Odvolání a volba členů dozorčí rady
11. Odvolání a volba členů výboru pro audit

Rozhodný den k účasti na valné hromadě a vysvětlení jeho významu

Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je 25. květen 2026 (dále jen „rozhodný den“). Význam rozhodného dne spočívá v tom, že právo účastnit se valné hromady a vykonávat na ní práva akcionáře včetně hlasování má osoba vedená jako akcionář v zákonem stanovené evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni, ledaže se prokáže, že zápis v evidenci neodpovídá skutečnosti k rozhodnému dni. Výpis z evidence investičních nástrojů zajistí společnost.

Účast na valné hromadě

1. Registrace a zastoupení akcionářů na valné hromadě

Registrace akcionářů bude zahájena v 7.30 hod. v den a místě konání valné hromady. Akcionáři se účastní valné hromady osobně nebo v zastoupení. V souladu se stanovami společnosti a s § 399 odst. 2 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „zákon o obchodních korporacích“), se na valné hromadě nepřipouští účast další osoby určené akcionářem, s výjimkou osoby poskytující asistenci akcionáři se zdravotním postižením. V souvislosti s konáním valné hromady budou zpracovávány osobní údaje fyzických osob, které se mohou valné hromady účastnit jako akcionáři nebo jejich zástupci; podrobnosti jsou uvedeny na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026.

Plná moc musí být písemná, musí z ní vyplývat, zda byla udělena pro zastoupení na jedné, nebo více valných hromadách, a podpis zmocnitele na ní musí být úředně ověřen. Akcionář může pro udělení plné moci využít formulář, který společnost zpřístupnila spolu s touto pozvánkou v sídle společnosti v listinné podobě a na internetových stránkách společnosti v elektronické podobě a jenž obsahuje základní požadované náležitosti plné moci. Podrobnosti získání formuláře jsou uvedeny v kapitole 2.e této pozvánky.

Akcionář může oznámit společnosti udělení nebo odvolání plné moci také elektronickou formou na e-mailové adrese valna.hromada@cez.cz. Takové oznámení musí být opatřeno zaručeným elektronickým podpisem založeným na kvalifikovaném certifikátu pro elektronický podpis nebo kvalifikovaným elektronickým podpisem ve smyslu zákona č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce, v platném znění. Oznámení podle věty první tohoto odstavce podepsané akcionářem může akcionář zaslat také ze své datové schránky do datové schránky společnosti, jejíž adresa je: yqkcds6. Oznámení o udělení plné moci musí dále obsahovat zejména jméno, datum narození a adresu bydliště zmocnitele a zmocněnce, jedná-li se o fyzické osoby; název, identifikační číslo a sídlo zmocnitele a zmocněnce, jedná-li se o právnické osoby; informaci, zda je plná moc udělena pro zastoupení na řádné valné hromadě společnosti konané dne 1. června 2026, anebo na více valných hromadách; informaci, zda je zmocněnec oprávněn udělit substituční plnou moc, a datum udělení plné moci. Oznámení o odvolání plné moci musí kromě výše uvedené identifikace zmocnitele a zmocněnce obsahovat také podrobnou specifikaci odvolané plné moci (zejména dostatečně určitý popis předmětu zmocnění a datum udělení plné moci) a datum účinnosti odvolání plné moci. Pokud oznámení o udělení nebo odvolání plné moci neumožní společnosti posouzení souladu plné moci nebo jejího odvolání se zákonnými požadavky nebo jednoznačnou identifikaci podepsané osoby (zejména nebude-li při e-mailové komunikaci opatřeno zaručeným elektronickým podpisem založeným na kvalifikovaném certifikátu pro elektronický podpis nebo kvalifikovaným elektronickým podpisem ve smyslu zákona č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce, v platném znění), je společnost oprávněna, nikoli však povinna, požadovat doplňující informace k prokázání zastoupení akcionáře nebo jeho odvolání. Pokud oznámení akcionáře o udělení plné moci k zastoupení akcionáře na valné hromadě bude splňovat veškeré stanovené požadavky, nebude společnost požadovat při registraci akcionářů odevzdání plné moci.

Akcionář může být na valné hromadě nebo při výkonu jiných práv spojených s akciemi zastoupen také osobou zapsanou v evidenci investičních nástrojů nebo v evidenci zaknihovaných cenných papírů jako správce anebo jako osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií. Oprávnění správce nebo jiné osoby zastupovat akcionáře na valné hromadě se prokazuje výpisem ze zákonem stanovené evidence (Centrálního depozitáře cenných papírů), který zajistí společnost. Tím není dotčeno splnění povinností správce nebo osoby oprávněné vykonávat práva spojená s akcií, resp. jejího zástupce nebo zmocněnce, při registraci na valné hromadě dle ustanovení následujících odstavců této kapitoly 1.

V případě, že zmocněnec nebo správce zastupuje na valné hromadě více než tři akcionáře na základě plných mocí, doporučujeme, aby v dostatečném předstihu před konáním valné hromady kontaktoval společnost na e-mailové adrese valna.hromada@cez.cz ohledně specifikace postupu při předkládání těchto plných mocí společnosti a specifikace počtu sad hlasovacích lístků, které bude zmocněnec požadovat (s ohledem na případné rozdílné instrukce k hlasování od jím zastupovaných akcionářů), a to za účelem hladkého postupu registrace akcionářů v den konání valné hromady.

Akcionář – fyzická osoba se při registraci prokazuje předložením průkazu totožnosti. Člen statutárního orgánu akcionáře – právnické osoby se při registraci prokazuje předložením průkazu totožnosti a odevzdá originál nebo ověřenou kopii výpisu z obchodního rejstříku nebo jiného dokladu osvědčujícího existenci právnické osoby a způsob jednání statutárního orgánu za právnickou osobu. Zmocněnec akcionáře (jiný než správce anebo osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií zapsaná v evidenci investičních nástrojů nebo v evidenci zaknihovaných cenných papírů) navíc odevzdá písemnou plnou moc s úředně ověřeným podpisem zmocnitele, ledaže bylo zmocnění předem řádně oznámeno společnosti elektronickou formou v souladu s pravidly uvedenými výše. Zástupce, jehož právo zastupovat akcionáře vyplývá z jiné skutečnosti než ze zmocnění, předloží listiny osvědčující takové právo. Doporučujeme všem účastníkům valné hromady (zejména pokud by vystupovali ve více rolích dle tohoto odstavce), aby se dostavili k registraci na valnou hromadu s dostatečným časovým předstihem před zahájením jednání valné hromady a využili tak časový prostor, který je pro registraci k dispozici.

Dokumenty ověřené zahraničními orgány, kterými se akcionář nebo jeho zástupce prokazuje, musí být superlegalizovány nebo opatřeny ověřením (apostilou), pokud Česká republika nemá uzavřenu dohodu o právní pomoci se zemí, v níž byl tento dokument ověřen. Jsou-li výše uvedené dokumenty či ověřovací doložky vyhotoveny v cizím jazyce, musí být zároveň opatřeny ověřeným překladem do českého jazyka.

Akcionáři – právnické osoby se sídlem v ČR a právní uspořádání, která mají povinnost zapsat skutečného majitele dle zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů, v platném znění, a kteří nebudou mít ke dni konání valné hromady zapsaného žádného skutečného majitele dle uvedeného zákona, nemohou na valné hromadě vykonávat hlasovací práva spojená se svými akciemi. Z důvodu aktuálního zneprístupnění veřejné části evidence skutečných majitelů (od 17. prosince 2025) je případné dodatečné splnění povinnosti zapsat skutečného majitele (dle předchozí věty), pokud nastalo v období mezi rozhodným dnem k účasti na valné hromadě a dnem konání valné hromady, nutné prokázat nejpozději při registraci, a to předložením písemného originálu nebo ověřené kopie výpisu z evidence skutečných majitelů.

Při registraci budou také akceptovány průkazy totožnosti v oficiální elektronické verzi (předložené prostřednictvím aplikace eDoklady). V rámci tohoto elektronického ověření bude nutné umožnit ověření následujících údajů: jméno, příjmení, podoba, trvalý pobyt, datum narození a rodné číslo ověřované osoby.

2. Práva akcionářů související s účastí na valné hromadě a způsob jejich uplatnění

Na valné hromadě mohou akcionáři za podmínek stanovených zákonem a stanovami společnosti a rámcově popsanych níže vykonávat svá práva, tj. hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, popř. jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jejich akcionářských práv na ní, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty. Akcionáři mohou tato svá práva vykonávat osobně nebo v zastoupení. Náklady spojené s účastí na valné hromadě si hradí akcionáři.

Na jednání valné hromady budou uplatněna pravidla jednacího řádu valné hromady dle článku 13 stanov společnosti. Představenstvo společnosti také přijalo technická opatření nezbytná k zabezpečení průběhu valné hromady v souladu s jednacím řádem. **Hlavní principy jednacího řádu a souvisejících technických opatření jsou popsány níže.**

Délka trvání valné hromady: Každé jednání valné hromady **zpravidla trvá nejdéle 10 hodin od svého zahájení**, přičemž do této maximální délky se nezapočítává čas, kdy (i) představenstvo (nebo jiný volený orgán) předkládá valné hromadě své návrhy, zprávy nebo jiná sdělení; (ii) je vyhlášena přestávka za účelem přípravy odpovědí na podané žádosti o vysvětlení a (iii) je jednání valné hromady přerušeno v důsledku skutečnosti bránící pokračování v jeho řádném průběhu. V této souvislosti společnost upozorňuje, že předkládané podklady (jako například zprávy orgánů společnosti v rámci bodu 1 pořadu valné hromady, způsob výplaty dividendy apod.), vyjma případů, kdy to vyžaduje právní řád, nemusí být na samotném jednání valné hromady čteny, případně nikoli v celém svém znění.

Pokud se v průběhu jednání valné hromady stane zřejmým, že nelze projednat veškeré záležitosti zařazené na její pořad bez překročení uvedené maximální délky, je představenstvo oprávněno (a to i opakovaně, příp. po překročení této maximální délky) navrhnout valné hromadě buďto (i) přerušit jednání a přesunout neprojednaných záležitostí na jiné určené datum, hodinu a místo (ale nikoli na pozdější než pátý pracovní den po dni zahájení valné hromady), nebo (ii) přeložit neprojednaných záležitostí na příští valnou hromadu podle § 409 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo je povinno předložit valné hromadě návrh některého z uvedených rozhodnutí, kdykoliv obdrží příslušný podnět od předsedy valné hromady. Pokud valná hromada nepřijme žádné z uvedených rozhodnutí, jednání valné hromady bude pokračovat i po překročení této tzv. maximální délky.

Projednání žádostí o vysvětlení: Projednání žádostí o vysvětlení probíhá **zvláště u každého dotčeného bodu pořadu** jednání valné hromady, není-li určeno u příslušného bodu v této pozvánce jinak, a to **ve dvou kolech**.

U žádostí o vysvětlení je preferovaná (ale nikoli povinná) písemná forma. Písemná podání obsahující žádost o vysvětlení je akcionář povinen podat buď před zahájením jednání valné hromady doručení společnosti, anebo na jednání valné hromady prostřednictvím informačního střediska. Akcionář není oprávněn písemné podání obsahující žádost o vysvětlení číst při svém ústním projevu; tím není dotčena možnost používat písemné poznámky pro své ústní projevy. **Případná rozsáhlá písemná podání s žádostmi o vysvětlení (obsahující více než 10 žádostí o vysvětlení nebo zjevně přesahující 4 normostrany textu k jednotlivému bodu pořadu valné hromady; dále jen „rozsáhlá písemná podání“)** je akcionář povinen doručit společnosti v písemné podobě alespoň dva pracovní dny přede dnem zahájení jednání valné hromady (tj. do 28. května 2026). **Ostatní písemné žádosti o vysvětlení do všech prvních kol jednotlivých bodů pořadu valné hromady lze doručit nejpozději do jedné hodiny od zahájení jednání valné hromady.** Písemné žádosti o vysvětlení, které budou společnosti podávány před zahájením valné hromady (včetně rozsáhlých podání), mohou být doručeny některým z následujících způsobů: (i) do datové schránky společnosti, (ii) prostřednictvím e-mailové adresy valna.hromada@cez.cz, (iii) osobně do podatelny v sídle společnosti na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53 (u rozsáhlých písemných podání nejpozději 28. května 2026 do 17.00 hod. a u ostatních písemných podání nejpozději 29. května 2026, a to do 16.00 hod.), nebo (iv) prostřednictvím poštovních či jiných doručovacích služeb na tutéž adresu (s tím, že zásilka musí být v takovém případě doručena u rozsáhlých písemných podání nejpozději 28. května 2026 do 17.00 hod. a u ostatních písemných podání nejpozději 29. května 2026, a to do 16.00 hod.).

Akcionář může podat svou žádost o vysvětlení **také při svém ústním projevu**, a to v rámci prvního nebo druhého kola projednávání žádostí o vysvětlení, **pokud se do příslušného kola včas přihlásí** a při svém projevu dodrží ostatní pravidla stanovená pro jednotlivá kola.

V rámci každého prvního kola jednotlivých bodů pořadu valné hromady může každý akcionář vystoupit se svým projevem **pouze jednou**, přičemž jeho projev je časově omezen (**nejvýše na 10 minut**) a v rámci svého projevu může položit **nejvýše 5 žádostí o vysvětlení**. V rámci svého projevu je akcionář rovněž oprávněn doplnit odůvodnění či vysvětlení ke svým žádostem o vysvětlení podaným v rámci svých písemných podání. K ústnímu vystoupení do prvních kol jednotlivých bodů pořadu valné hromady je možné se **přihlásit nejpozději do jedné hodiny od zahájení jednání valné hromady**.

Ve druhých kolech jednotlivých bodů pořadu valné hromady není počet vystoupení jednoho akcionáře omezen, avšak **celková doba** všech jeho vystoupení v rámci jednotlivého bodu pořadu valné hromady **nesmí překročit 10 minut**. Přihlásit se k ústnímu vystoupení je možné vždy až do ukončení daného druhého kola příslušného bodu pořadu valné hromady (za podmínky, že již akcionář nevyčerpal celkový čas pro ústní vystoupení). Druhé kolo daného bodu pořadu valné hromady je ukončeno podáním vysvětlení na veškeré podané žádosti o vysvětlení za předpokladu, že již není žádný akcionář přihlášen k vystoupení se svým projevem.

Pro zmocněnce více akcionářů platí výše uvedená omezení, jako kdyby zastupoval jen jednoho akcionáře.

Poskytnutí vysvětlení: Společnost vysvětlení akcionáři poskytne, ledaže ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více žádostí o vysvětlení obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady. Platí, že vysvětlení se akcionáři dostalo i tehdy, pokud byla informace uveřejněna na internetových stránkách společnosti nejpozději v den předcházející dni jednání valné hromady a je k dispozici akcionářům v místě jednání valné hromady.

Technická opatření: Při registraci obdrží příslušný akcionář (resp. jeho zástupce) kartu, která bude sloužit pro jeho identifikaci při uplatňování jeho akcionářských práv, zejména pro podávání písemných žádostí o vysvětlení, přihlašování k ústním vystoupením a identifikaci při ústních vystoupeních. Tato karta akcionáře je nepřenositelná a může být použita výhradně akcionářem (resp. jeho zástupcem), kterému byla při registraci vydána. Společnost v průběhu valné hromady využívá technické řešení, které umožňuje sledování počtu doručených písemných žádostí o vysvětlení a transparentní monitorování délky trvání ústních vystoupení jednotlivých akcionářů tak, aby bylo zajištěno dodržování podmínek stanovených jednacím řádem valné hromady. Základní informace k použití karty akcionáře a přehled hlavních pravidel pro podávání žádostí o vysvětlení dle jednacího řádu valné hromady budou k dispozici na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026 a také v tištěné podobě v místě konání valné hromady.

Další informace a pokyny pro akcionáře související s konáním valné hromady mohou být průběžně zveřejňovány na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026. Doporučujeme proto akcionářům, aby tuto část internetových stránek společnosti průběžně sledovali, zejména v období posledních pěti pracovních dnů před valnou hromadou. Rovněž akcionářům doporučujeme se seznámit s obsahem informační webové stránky umístěné na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, kde naleznou odpovědi na nejčastěji kladené dotazy související s procesním průběhem valné hromady.

a. Počet akcií a hlasovací práva

Základní kapitál společnosti činí 53 798 975 900 Kč (slovy: padesát tři miliardy sedm set devadesát osm milionů devět set sedmdesát pět tisíc devět set korun českých) a je rozvržen na 537 989 759 kusů (slovy: pět set třicet sedm milionů devět set osmdesát devět tisíc sedm set padesát devět kusů) akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč (slovy: jedno sto korun českých). S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč (slovy: jedno sto korun českých) je spojen jeden hlas, celkový počet hlasů spojených s akciemi společnosti tedy činí 537 989 759 hlasů (slovy: pět set třicet sedm milionů devět set osmdesát devět tisíc sedm set padesát devět hlasů). Všechny akcie společnosti jsou vydány jako zaknihované akcie, mají formu na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu.

b. Účast a hlasování na valné hromadě

Přítomní akcionáři se zapisují do listiny přítomných, jež obsahuje obchodní firmu nebo název a sídlo právnické osoby nebo jméno a bydliště fyzické osoby, která je akcionářem, popřípadě také jejího zástupce, počet a jmenovitou hodnotu akcií, jež ji opravňují k hlasování, popřípadě údaj o tom, že akcie neopravňuje k hlasování. Akcionáři – právnické osoby se sídlem v ČR a právní uspořádání, která mají povinnost zapsat skutečného majitele dle zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů, v platném znění, a kteří nebudou mít ke dni konání valné hromady zapsaného žádného skutečného majitele dle uvedeného zákona, nemohou na valné hromadě vykonávat hlasovací práva spojená se svými akciemi. Společnost také přijme příslušná opatření, pokud akcionář je osobou, vůči níž Česká republika uplatňuje mezinárodní sankce podle zákona č. 69/2006 Sb., o provádění mezinárodních sankcí, v platném znění, nebo podle jiného právního předpisu, a příslušná právní úprava takové osobě omezuje či zakazuje účast na valné hromadě či výkon hlasovacího nebo jiného práva na této valné hromadě.

Na valné hromadě se hlasuje tak, že poté, co je valná hromada seznámena se všemi návrhy a protinávry akcionářů řádně a včas doručenými k bodu pořadu valné hromady, o němž má být hlasováno, se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a poté o návrzích a protinávrych akcionářů v pořadí, jak byly předloženy. Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrych odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje. Při projednání jiných záležitostí, případně hlasování o nich, se postupuje v souladu se stanovami a zákonem o obchodních korporacích.

Hlasování se uskutečňuje prostřednictvím hlasovacích lístků dle pokynů předsedy valné hromady.

Na hlasovacím lístku vyznačí akcionář křížkem svou vůli ohledně navrženého usnesení, o kterém se hlasuje, tak, že označí křížkem políčko „PRO“ nebo „PROTI“, a hlasovací lístek podepíše. V případě, že se akcionář chce zdržet hlasování, neodevzdá hlasovací lístek. Nepodepsané lístky jsou neplatné. Neplatné jsou též lístky, z nichž nelze rozpoznat vůli akcionáře. Má se za to, že akcionář se zdržel hlasování, odevzdá-li neplatný hlasovací lístek nebo jiný hlasovací lístek, než na kterém měl o dané záležitosti hlasovat.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon anebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou.

c. Právo uplatňovat návrhy a protinavrhy

Akcionář je oprávněn uplatňovat návrhy a protinavrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady, nevyplyvá-li nemožnost uplatnit návrh nebo protinávrh akcionářem z povahy projednávané záležitosti.

Hodlá-li akcionář uplatnit návrh nebo protinávrh k záležitostem pořadu valné hromady, doručí ho společnosti v písemné podobě nejpozději 10 dnů před konáním valné hromady, a to některým z následujících způsobů: (i) do datové schránky společnosti, (ii) prostřednictvím e-mailové adresy valna.hromada@cez.cz, (iii) osobně do podatelny v sídle společnosti na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, nebo (iv) prostřednictvím poštovních či jiných doručovacích služeb na tutéž adresu, ve všech případech nejpozději do pátku 22. května 2026, s tím, že podatelna přijímá podání dle bodů (iii) a (iv) v pracovní dny do 17.00 hod., pouze v pátek do 16.00 hod. Lhůta 10 dnů před konáním valné hromady se neuplatní, jde-li o návrhy na volbu nebo odvolání konkrétních osob do/z orgánů společnosti, případně o navazující návrhy a protinavrhy týkající se takových osob. Návrhy a protinavrhy doručené ve výše uvedené lhůtě uveřejní představenstvo (včetně jejich případného zdůvodnění) se svým stanoviskem na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026. Návrhy a protinavrhy doručené po výše uvedené lhůtě nebudou projednány.

d. Právo žádat zařazení určité záležitosti na pořad valné hromady

Pokud o to požádá akcionář nebo akcionáři společnosti, kteří mají akcie, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota dosahuje alespoň 1% základního kapitálu, zařadí představenstvo na pořad valné hromady jimi určenou záležitost za předpokladu, že ke každé ze záležitostí je navrženo i usnesení nebo je její zařazení odůvodněno. Žádost musí být doručena společnosti nejpozději 10 dnů před rozhodným dnem, a to některým z následujících způsobů: (i) do datové schránky společnosti, (ii) prostřednictvím e-mailové adresy valna.hromada@cez.cz, (iii) osobně do podatelny v sídle společnosti na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, nebo (iv) prostřednictvím poštovních či jiných doručovacích služeb na tutéž adresu, ve všech případech nejpozději do pátku 15. května 2026 s tím, že podatelna přijímá podání dle bodů (iii) a (iv) v pracovní dny do 17.00 hod., pouze v pátek do 16.00 hod.

e. Způsob a místo získání dokumentů

Akcionáři mohou nejpozději od uveřejnění této pozvánky do dne konání valné hromady (včetně):

- nahlédnout a seznámit se s textem pozvánky na řádnou valnou hromadu zahrnující také návrhy usnesení valné hromady a jejich zdůvodnění, popřípadě vyjádření představenstva k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, včetně příloh a souvisejících dokumentů a včetně příslušných návrhů nebo protinávrhů akcionářů (budou-li společnosti řádně doručeny) a stanovisek představenstva k takovému návrhům/protinávrhům, a to v pracovních dnech od 8.00 do 16.00 hod. v sídle společnosti na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, a rovněž v budově společnosti na adrese Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 00; takto mohou akcionáři nahlédnout a seznámit se rovněž s úplným návrhem změn stanov společnosti předložených k rozhodnutí valné hromadě;
- obdržet v listinné podobě formulář plné moci k zastupování akcionáře na valné hromadě, a to v pracovních dnech od 8.00 do 16.00 hod. v sídle společnosti na adrese Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, a rovněž v budově společnosti na adrese Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 00, případně vyžádat si osobně na uvedených adresách, nebo písemně v sídle společnosti na své náklady a své nebezpečí zaslání tohoto formuláře v listinné podobě;
- získat na internetové adrese společnosti <https://www.cez.cz/valnahromada2026> v elektronické podobě:
 - pozvánku na řádnou valnou hromadu zahrnující také návrhy usnesení valné hromady a jejich zdůvodnění, popřípadě vyjádření představenstva k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, včetně příloh a souvisejících dokumentů a včetně příslušných návrhů nebo protinávrhů akcionářů (budou-li společnosti řádně doručeny) a stanovisek představenstva k takovému návrhům/protinávrhům;
 - formulář plné moci, případně si vyžádat zaslání tohoto formuláře v elektronické podobě na e-mailové adrese: valna.hromada@cez.cz;
- seznámit se s textem pozvánky na řádnou valnou hromadu v Obchodním věstníku a případně v jiných informačních zdrojích.

E-mailová adresa valna.hromada@cez.cz je určena výhradně k účelům uvedeným v této pozvánce na valnou hromadu.

Informace pro akcionáře budou rovněž poskytovány v den a místě konání valné hromady, a to následujícími způsoby:

- dokumenty týkající se pořadu valné hromady, včetně Výroční finanční zprávy Skupina ČEZ 2025 a stanov společnosti, budou k dispozici v elektronické podobě prostřednictvím několika PC stanišť;
- Výroční finanční zpráva Skupina ČEZ 2025 bude rovněž k dispozici v tištěné podobě v omezeném počtu kusů v místě konání valné hromady;
- stanovy společnosti budou k dispozici k nahlédnutí v tištěné podobě v informačním středisku valné hromady;
- organizační informace související s průběhem valné hromady, včetně základních informací k použití karty akcionáře a přehledu hlavních pravidel pro podávání žádostí o vysvětlení dle jednacího řádu valné hromady, budou akcionářům poskytovány prostřednictvím informačního střediska.

Společnost svoji publikační povinnost ve vztahu k dokumentům týkajícím se pořadu valné hromady splnila zejména prostřednictvím internetových stránek na internetové adrese společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026 v elektronické podobě (viz výše třetí odrážka v této kapitole). Společnost doporučuje akcionářům, aby si přístup k takto uveřejněným dokumentům, pokud jej budou považovat za potřebný pro výkon svých akcionářských práv po dobu trvání valné hromady, zajistili předem sami, a to vlastním tiskem, popř. na vlastních elektronických zařízeních (tablety, mobilní telefony, laptopy apod.).

Návrhy usnesení valné hromady a jejich zdůvodnění nebo vyjádření představenstva k jednotlivým bodům pořadu valné hromady:

Bod 1: Zprávy orgánů společnosti

Vyjádření představenstva:

Valné hromadě je v souladu se stanovami společnosti předkládána Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a dále Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění (dále jen „ZPKT“ nebo „zákon o podnikání na kapitálovém trhu“) a Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, které jsou valné hromadě předkládány v souladu se zákonem a stanovami společnosti.

Valné hromadě je dále v souladu se zákonem a stanovami společnosti předkládána Zpráva dozorčí rady. Součástí Zprávy dozorčí rady je i vyjádření k individuální účetní závěrce společnosti a konsolidované účetní závěrce za rok 2025 a k návrhu na rozdělení zisku společnosti dle § 447 odst. 3 zákona o obchodních korporacích a dle čl. 18 odst. 5 písm. c) stanov společnosti a ke zprávě o vztazích dle § 83 odst. 1 zákona o obchodních korporacích a dle čl. 18 odst. 5 písm. c) stanov společnosti.

V souladu se stanovami společnosti je valné hromadě předkládána také Zpráva výboru pro audit o výsledcích činnosti.

V rámci tohoto bodu není předkládán žádný návrh usnesení, neboť o tomto bodu pořadu jednání se nehlasuje.

Bod 2: Schválení individuální účetní závěrky ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ za rok 2025

Návrh usnesení (1):

Valná hromada ČEZ, a. s., schvaluje individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., sestavenou k 31. 12. 2025.

Návrh usnesení (2):

Valná hromada ČEZ, a. s., schvaluje konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. 12. 2025.

Zdůvodnění:

V souladu s příslušnými ustanoveními zákona a stanov společnosti předkládá představenstvo ke schválení valné hromadě individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025.

Ve smyslu § 19a a § 23a zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění (dále jen „zákon o účetnictví“), byly individuální účetní závěrka ČEZ, a. s., a konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025 sestaveny v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií. V případě obou závěrek byly zpracovány účetní výkazy, resp. konsolidované účetní výkazy, rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu a výkaz o peněžních tocích a příloha individuální účetní závěrky, resp. příloha konsolidované účetní závěrky.

V souladu s příslušnými ustanoveními zákona o účetnictví byly individuální účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka ověřeny nezávislým auditorem. Ověření provedla společnost Deloitte Audit s.r.o. Podle výroku nezávislého auditora ze dne 7. 4. 2026 individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ, a. s., k 31. 12. 2025 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií. Podle výroku nezávislého auditora ze dne 7. 4. 2026 konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Individuální účetní závěrka ČEZ, a. s., i konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ jsou v plném rozsahu součástí Výroční finanční zprávy Skupiny ČEZ, která je akcionářům k dispozici na valné hromadě a na internetových stránkách společnosti. Údaje z účetních výkazů a konsolidovaných účetních výkazů, tj. rozvahy, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích, jsou uvedeny rovněž v materiálu k tomuto bodu pořadu valné hromady společnosti uveřejněném na internetové adrese společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026.

Výbor pro audit ČEZ, a. s., v souladu se zákonem o auditorech sledoval postup sestavení individuální účetní závěrky ČEZ, a. s., i konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a postup a výsledky povinného auditu těchto účetních závěrek a v těchto postupech neshledal žádné významné nedostatky. Účetní závěrky byly projednány představenstvem společnosti ČEZ, a. s., ověřeny nezávislým auditorem s výroky citovanými výše a přezkoumány dozorčí radou společnosti se závěrem, že v rámci přezkumu dozorčí rada nezjistila žádné nedostatky nebo nesprávnosti a doporučuje valné hromadě schválení obou účetních závěrek. V souladu s výše uvedenými skutečnostmi představenstvo navrhuje valné hromadě schválit individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., k 31. 12. 2025 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025.

Bod 3: Rozhodnutí o rozdělení zisku ČEZ, a. s.

Návrh usnesení:

Valná hromada ČEZ, a. s., schvaluje rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025 ve výši 23 036 348 415,31 Kč takto:

- Podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dále jen „dividenda“) 22 595 569 878,00 Kč
- Převod na účet nerozděleného zisku minulých let. 440 778 537,31 Kč

Dividenda činí 42 Kč na jednu akcii před zdaněním.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu je 5. červen 2026. Právo na dividendu budou mít osoby, které budou akcionáři společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu.

Uvedená částka dividendy je vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu nebude vyplacena. Částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Dividenda je splatná dne 3. srpna 2026. Výplata dividendy bude provedena prostřednictvím České spořitelny, a.s., IČO 45244782, se sídlem Olbrachtova 1929/62, Praha 4, PSČ 140 00, způsobem uveřejněným na internetové adrese společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026. Právo na dividendu se neprodlíží před 2. srpnem 2030.

Zdůvodnění:

Rozhodnutí o rozdělení zisku náleží dle příslušných ustanovení zákona a stanov společnosti do působnosti valné hromady. Návrh na rozdělení zisku ČEZ, a. s., předkládaný představenstvem ke schválení valné hromadě je v souladu s příslušnými ustanoveními zákona a stanov společnosti.

Předložený návrh podílu na zisku k rozdělení mezi akcionáře vychází z platné dividendové politiky, definující výplatu dividendy ve výši odvozené z dosaženého konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za uplynulý rok. Platná dividendová politika společnosti předpokládá dividendu ve výši 60–80 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ přiřaditelného na podíly akcionářů mateřského podniku, očištěného o mimořádné vlivy (dále jen „očištěný čistý zisk“). Očištěný čistý zisk za rok 2025 dosáhl hodnoty 28 118 mil. Kč. Navrhovaná dividenda představuje 80 % očištěného čistého zisku za rok 2025.

Návrh představenstva na rozdělení zisku ČEZ, a. s., odpovídá zákonným požadavkům a zároveň reflektuje aktuální strategii a zohledňuje aktuální výhled a stabilitu očekávaných peněžních toků s cílem udržení střednědobé finanční stability Skupiny ČEZ.

Dozorčí rada přezkoumala předkládaný návrh představenstva na rozdělení zisku ČEZ, a. s., s tím, že doporučuje valné hromadě jeho schválení.

Podrobné podmínky způsobu výplaty dividendy jsou k dispozici na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026.

Upozorňujeme zejména, že v podmínkách způsobu výplaty dividendy dochází k dílčí změně pro akcionáře, kteří mají povinnost zapsat skutečného majitele dle zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů, ve znění pozdějších předpisů, tj. zejména právnické osoby se sídlem v České republice. Tito akcionáři mají nově povinnost týkající se způsobu dokládání výpisu z evidence skutečných majitelů, a to z důvodu zneprůstřednění evidence skutečných majitelů pro veřejnost. Ze stejného důvodu se pro tyto akcionáře zároveň upravuje i postup při podávání žádostí o dosud nevyplacenou dividendu za předcházející roky. V podrobnostech odkazujeme na informace ke způsobu výplaty dividendy na internetových stránkách společnosti www.cez.cz, a to buďto pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se příslušné valné hromady, která schválila předmětnou dividendu, již se žádost týká, anebo pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Akcie“, v části „Dividendy“.

Bod 4: Aktualizace koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.

Návrh usnesení:

Valná hromada ČEZ, a. s., schvaluje aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., ve znění předloženém valné hromadě představenstvem.

Zdůvodnění:

V souladu s článkem 8 odst. 1 písm. p) Stanov ČEZ, a. s. je valné hromadě ke schválení předkládán návrh aktualizovaného znění koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s. Navržená aktualizace koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s. reflektuje současné trendy v energetickém sektoru, zohledňuje aktuální stav Skupiny ČEZ a očekávání budoucího vývoje, včetně možných příležitostí a rizik. Návrh aktualizace dále reflektuje aktuální geopolitický a makroekonomický vývoj, přičemž strategické pilíře, podstatné body a předpoklady koncepce schválené valnou hromadou v roce 2022 zůstávají zachovány.

Návrh aktualizovaného znění koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., byl uveřejněn na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026.

Bod 5: Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ

Návrh usnesení:

Valná hromada společnosti ČEZ, a. s. („**ČEZ**“), dle ustanovení § 421 odst. 2 písm. m) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů („**ZOK**“), a ustanovení čl. 8 odst. 1 písm. j) stanov společnosti ČEZ schvaluje:

A. převod zákaznického segmentu společnosti ČEZ sestávajícího z:

- (i) akcií ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s.,
- (ii) podílů ve společnosti Czech Gas Networks S.à r.l.,
- (iii) akcií ve společnosti ČEZ Prodej, a.s.,
- (iv) akcií ve společnosti ČEZ ESCO, a.s.,
- (v) akcií ve společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s.,
- (vi) (a) jmění společnosti ČEZ souvisejícího s útvarem trading, jak je vymezen v rámci organizační struktury společnosti ČEZ, a dále spočívajícího v podílech ve společnosti CEZ Hungary Ltd., a
(b) akcií či jiných podílů ve společnosti přímo ovládané ve smyslu § 74 a násl. ZOK (společnost „**Ovládaná**“) společností ČEZ, na kterou takové jmění či jeho část bude případně převedeno nebo jinak přejde,
- (vii) akcií či jiných podílů ve společnosti přímo Ovládané společností ČEZ, na kterou budou případně převedeny nebo jinak přejdou podíly ve společnosti Elevion Group B.V.
(společnosti pod body (i) až (vii) výše, případně jejich právní nástupci „**Společnosti zákaznického segmentu**“) a
- (viii) dalších částí jmění společnosti ČEZ souvisejících se Společnostmi zákaznického segmentu a/nebo společnostmi jimi Ovládanými
(body (i) až (viii) výše společně „**Zákaznický segment**“),

na společnost Ovládanou společností ČEZ („**Dceřiná společnost**“) s tím, že:

1. převod bude uskutečněn v rámci jedné či více transakcí a
2. o rozsahu, v jakém bude Zákaznický segment převeden, rozhodne představenstvo společnosti ČEZ;

- B. úplatný převod akcií či jiných podílů v Dceřiné společnosti na jakoukoliv osobu či osoby s tím, že:
1. převod bude uskutečněn v rámci jedné či více transakcí,
 2. o tom, zda a v jakém rozsahu budou takové akcie či jiné podíly převedeny, rozhodne představenstvo společnosti ČEZ při zohlednění tržních podmínek, investičních příležitostí a dalších relevantních okolností a
 3. po uskutečnění převodu bude společnost ČEZ vlastnit akcie či jiné podíly představující podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech v Dceřiné společnosti ve výši alespoň 51%;
- C. úplatný převod akcií či jiných podílů ve Společnostech zákaznického segmentu a/nebo společnostech, které jsou Ovládané Dceřinou společností a/nebo Společností zákaznického segmentu, na jakoukoliv osobu či osoby s tím, že:
1. převod bude uskutečněn v rámci jedné či více transakcí,
 2. o tom, zda a v jakém rozsahu budou takové akcie či jiné podíly převedeny, rozhodne představenstvo společnosti ČEZ při zohlednění tržních podmínek, investičních příležitostí a dalších relevantních okolností a
 3. po uskutečnění převodu bude
 - (a) společnost ČEZ a každá další společnost ve vlastnickém řetězci mezi společnostmi ČEZ a každou Společností zákaznického segmentu uvedenou v bodech (i), (ii), (iii), (iv) a (vi)(b) části A. výše a
 - (b) Společnost zákaznického segmentu uvedená v bodu (ii) části A. výše a každá další společnost ve vlastnickém řetězci mezi Společností zákaznického segmentu uvedenou v bodu (ii) části A. výše a každou společností jí Ovládanouvlastnit akcie či jiné podíly představující přímý podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve společnosti, která tvoří bezprostředně navazující článek příslušného vlastnického řetězce, ve výši alespoň 51%.

Zdůvodnění:

K textu návrhu usnesení

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., předkládá valné hromadě, dle ustanovení § 421 odst. 2 písm. m) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů, a ustanovení čl. 8 odst. 1 písm. j) stanov společnosti ČEZ, a. s., ke schválení:

- A. převod zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do společnosti ovládané společností ČEZ, a. s. (dále jen **„dceřiná společnost pro zákaznický segment“** nebo **„DSZS“**),
- B. možný prodej menšinového podílu v dceřiné společnosti pro zákaznický segment a
- C. možný prodej podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ,
- a to za podmínek stanovených v předkládaném návrhu usnesení a shrnutých a dále komentovaných níže.
- Zákaznický segment Skupiny ČEZ zahrnuje primárně:

- distribuci elektřiny a zemního plynu (společnost ČEZ Distribuce, a. s., a podíl společnosti ČEZ, a. s., ve skupině GasNet),
- prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům (společnost ČEZ Prodej, a.s.),
- obchodování s elektřinou, zemním plynem a souvisejícími komoditami (trading společnosti ČEZ, a. s., a společnost CEZ Hungary Ltd.),
- služby v oblasti inteligentního využívání energie (skupiny ČEZ ESCO, Elevion a ČEZ Invest Slovensko) a
- telekomunikační služby (skupina Telco Pro Services).

Z uvedeného vymezení vyplývá, že vedle společností, jejichž převod do DSZS je předmětem schválení touto valnou hromadou, je součástí zákaznického segmentu, a tedy i zvažované optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ, také skupina Telco Pro Services.

Spolu se shora uvedenými částmi zákaznického segmentu může být převedena na DSZS i část finančního dluhu společnosti ČEZ, a. s. (primárně závazky z dluhopisů vydaných společností ČEZ, a. s., a závazky společnosti ČEZ, a. s., vůči financujícím bankám), pokud budou splněny dodatečné podmínky (např. získány vyžadované souhlasy věřitelů).

V rámci části A. návrhu usnesení předkládá představenstvo společnosti ČEZ, a. s., valné hromadě ke schválení převod zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do DSZS. O konkrétních podmínkách a načasování převodu rozhodne představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po dokončení detailních analýz. Představenstvo tak mimo jiné posoudí a rozhodne, zda bude zákaznický segment převeden do DSZS v rámci jedné či více transakcí a jaké formy převodu k tomu budou zvoleny. Jmění společnosti ČEZ, a. s., související s útvarem tradingu a dále spočívající v podílech ve společnosti CEZ Hungary Ltd. tak bude například možné převést do DSZS přímo anebo prostřednictvím jeho převodu do společnosti přímo ovládané společností ČEZ, a. s., s následným převodem akcií či jiných podílů v ní do DSZS.

Na základě provedených analýz představenstvo společnosti ČEZ, a. s., rovněž rozhodne, zda bude za účelem naplnění cílů uvedených v aktualizované koncepci podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., jak je podrobněji rozvedeno dále, nutné či vhodné převést do DSZS zákaznický segment Skupiny ČEZ v rozsahu všech bodů (i) až (viii) části A. návrhu usnesení nebo jen některého či některých z nich, a to v rozsahu celého jmění uvedeného v příslušném bodu či jeho části.

Představenstvo očekává, že převod zákaznického segmentu do DSZS bude dokončen v prvním čtvrtletí roku 2027.

V rámci částí B. a C. návrhu usnesení předkládá představenstvo společnosti ČEZ, a. s., valné hromadě ke schválení možný prodej menšinového podílu v DSZS a možný prodej podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ.

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., rozhodne o možném prodeji akcií či jiných podílů v DSZS a dalších společnostech zákaznického segmentu investorům, jakož i o podmínkách a načasování takového prodeje, při zohlednění tržních podmínek, investičních příležitostí a dalších relevantních okolností.

Představenstvo posoudí a rozhodne, zda bude takový prodej realizován a pokud ano, představenstvo dále rozhodne, ve kterých společnostech zákaznického segmentu budou akcie či jiné podíly nabídnuty investorům, do jaké celkové výše podílů v těchto společnostech, jakou formou (například veřejná nabídka akcií s jejich možným přijetím k obchodování na některém regulovaném trhu, přímý prodej či jejich kombinace), v kolika tranších a s jakým načasováním.

Návrh usnesení předpokládá, že Skupina ČEZ si i po realizaci prodeje akcií či jiných podílů ve společnostech zákaznického segmentu zachová podíl ve výši alespoň 51% v DSZS a zároveň v každém stupni vlastnického řetězce vedoucího ke společnostem zabývajícím se distribucí elektřiny (ČEZ Distribuce, a. s.), distribucí zemního plynu (Czech Gas Networks S.à r.l., resp. její dceřiné společnosti) a obchodováním s elektřinou, zemním plynem a souvisejícími komoditami (dceřiná společnost provozující trading) a dále ve společnosti ČEZ Prodej, a. s., zabývajícím se prodejem elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům, a ve společnosti ČEZ ESCO, a.s., poskytující služby v oblasti inteligentního využívání energie.

K záměru Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ

Předkládaný návrh na schválení zvažované optimalizace vlastnické struktury a governance společnosti ČEZ, a. s., resp. Skupiny ČEZ obecně je vyústěním strategického směřování schváleného akcionáři na valné hromadě dne 28. 6. 2022 v rámci koncepcie podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., a je plně v souladu s aktualizací této koncepcie, která je předkládána této řádné valné hromadě společnosti ČEZ, a. s., ke schválení a která neobsahuje žádné podstatné změny v příslušné oblasti. Koncepcie podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., předvídá diferenciaci zaměření na výrobní a zákaznickou oblast se související optimalizací vlastnické struktury jmění Skupiny ČEZ a jejího řízení.

Na poli evropské energetiky v posledních letech je totiž jasně patrná tendence rozvoje ve dvou rozdílných směrech, které se od sebe stále více odlišují. Jedním směrem jde tradiční energetika charakteristická velkými výrobními zdroji se zaměřením na provoz a údržbu stávajících elektráren a výstavbu nových zdrojů, kdy zásadní vliv na ni má neustále se zpříšňující legislativa, rostoucí požadavky na bezpečnost a rostoucí regulace obecně. Druhým směrem pak jde distribuční, resp. regulovaný segment, který je obecně velmi stabilní a zajišťuje bezpečný stav sítě s dostatečnou kapacitou pro všechny dotčené subjekty, spolu s dynamicky rostoucím segmentem nové a decentrální energetiky, jehož zaměřením jsou převážně komplexní energetické služby zákazníkům, které zákazníci stále více vyžadují.

Převod zákaznického segmentu do DSZS přitom může přispět ke zvýšení hodnoty zákaznického segmentu a Skupiny ČEZ jako celku. Oddělení stabilní, regulované a zákaznický orientované činnosti od výrobních činností vystavených vyšší tržní volatilitě a odlišným investičním rizikům má potenciál umožnit, aby DSZS oslovila širší okruh bank a investorů. V důsledku převodu dojde také k cílenějšímu řízení výrobního a zákaznického segmentu. Přehlednější členění aktiv Skupiny ČEZ tak může přispět k přesnějšímu promítnutí hodnoty jednotlivých segmentů do tržního ocenění.

Převodem zákaznického segmentu do DSZS se zároveň vytvoří prostor pro případnou budoucí monetizaci, strategická partnerství a prodej menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu. Schválení optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ valnou hromadou zajistí i připravenost a možnost pružně reagovat na nové příležitosti a rizika, a to i s ohledem na nejistotu budoucího globálního vývoje nejenom na energetických trzích.

Případný prodej části strukturálně odděleného zákaznického segmentu investorům pak může přispět k realizaci potenciálu jeho přidané hodnoty a podpořit výnosy pro akcionáře ČEZ, a. s. DSZS může být atraktivním aktivem zejména pro investory zaměřené na regulovaná aktiva s nižším rizikem, kteří do ČEZ, a. s., zejména kvůli vlastnictví jaderných či uhelných aktiv nyní neinvestují, jako např. infrastrukturní či penzijní fondy.

Nelze navíc odhlédnout od veřejně, v programovém prohlášení vlády formálně deklarovaného záměru vlády, resp. České republiky coby 69,8 % akcionáře na získání vlastnictví 100% podílu na výrobní části společnosti ČEZ, a. s., resp. Skupiny ČEZ, aniž by tím byl zatížen státní rozpočet. V programovém prohlášení vlády schváleném dne 5. ledna 2026 se konkrétně uvádí, že vláda podnikne „kroky k získání stoprocentní kontroly nad výrobou ve skupině ČEZ. Výkup akcií nepůjde skrze výdaj státního rozpočtu, ale vlastním výkupem společnosti ČEZ. To nám otevře dveře k tomu, abychom mohli investovat do dalších jaderných bloků a plynových zdrojů a abychom měli v krizových obdobích vliv na ceny energií. Současně tím stát získá vysoce hodnotná aktiva. Nabídnutá cena a zacházení s minoritními akcionáři ČEZ budou obvyklé podobným transakcím na vyspělých kapitálových trzích.“ Česká republika, jakožto majoritní akcionář ČEZ, a. s., tedy zřejmě hodlá – a to nezávisle na vůli představenstva ČEZ, a. s. – prosadit výkup akcií minoritních akcionářů ČEZ, a. s., a to na náklady ČEZ, a. s. ČEZ, a. s., aktuálně nemá dostatečné finanční prostředky na realizaci výkupu akcií minoritních akcionářů ČEZ, a. s., přičemž případné zvýšení zadlužení za tímto účelem, pokud by bylo možné, by mohlo mít negativní dopad na finanční pozici ČEZ, a. s., resp. Skupiny ČEZ obecně. Představenstvo ČEZ, a. s., tedy zároveň tímto činí kroky k předcházení vzniku takových negativních důsledků. Schválením navrhovaného usnesení se totiž rozšiřují možnosti ČEZ, a. s., zajistit si potřebné finanční zdroje způsobem, který shora uvedená rizika adresuje.

Do DSZS má být převedeno jmění ČEZ, a. s., související s provozem elektrické i plynové distribuční soustavy (především podíly, resp. akcie ve společnostech ČEZ Distribuce, a. s., a Czech Gas Networks S.à r.l. a související podpůrné části jmění, resp. závodu ČEZ, a. s.) a zákaznická aktiva (především podíly, resp. akcie ve společnostech ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Invest Slovensko, a.s., Elevion Group B.V. a Telco Pro Services, a. s., a související podpůrné části jmění, resp. závodu ČEZ, a. s.). Tato aktiva, resp. toto jmění sdružuje zákaznické a regulované aktivity Skupiny ČEZ.

S ohledem na nevýrobní povahu aktivit tradingu má být do DSZS převedeno rovněž jmění ČEZ, a. s., související s útvarem trading. Trading zajišťuje přístup na trh pro prodejní společnosti Skupiny ČEZ (ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ESCO, a.s.), tj. zejména nákup komodit (elektřina, zemní plyn a související) pro prodej koncovým zákazníkům. Toto jmění dále spočívá v podílech ve společnosti CEZ Hungary Ltd., která zajišťuje činnosti související s obchodováním s uvedenými komoditami na území Maďarska. Tento princip jednotného přístupu na trh je tržní standard.

Pro obě fáze optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ, tedy jak pro převod do DSZS, tak případný prodej části zákaznického segmentu Skupiny ČEZ, lze identifikovat několik skupin důvodů, které se vzájemně prolínají, doplňují a posilují. V případě první fáze optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ, tj. vyčlenění části jmění společnosti ČEZ, a. s., resp. Skupiny ČEZ, do DSZS, se jedná zejména o zvýšení hodnoty Skupiny ČEZ, zlepšení efektivity a řízení Skupiny ČEZ a zvýšení flexibility financování Skupiny ČEZ. Pro druhou fázi optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ pak svědčí další samostatná skupina důvodů. Všechny uvedené skupiny důvodů lze podrobněji rozvést následovně:

Zvýšení hodnoty

- Převod zákaznického segmentu do DSZS umožňuje DSZS přístup k širšímu okruhu bank a investorů (zejména s ohledem na oddělení od uhelných, případně jaderných aktiv), v důsledku čehož se může zvýšit hodnota DSZS, resp. Skupiny ČEZ jako celku.
- Převod zákaznického segmentu do DSZS vede ke zjednodušení struktury celé skupiny, což je významný faktor z pohledu kapitálových trhů. Integrované holdingové struktury s heterogenním portfoliem aktiv bývají často oceňovány s tzv. konglomerátním diskontem, který odráží složitost struktury a obtížnější srozumitelnost investičního příběhu. Přehlednější rozdělení skupiny na jasně vymezené části může přispět k lepšímu promítnutí hodnoty jednotlivých segmentů do tržního ocenění.
- Koncentrace jaderných a jiných výrobních aktiv, resp. aktiv s komoditním rizikem mimo DSZS současně pomáhá zmírnit riziko DSZS, která by tak byla vnímána jako nízkoriziková, integrovaná a růstově orientovaná utilita spojující silný regulovaný a rostoucí síťový byznys s růstovým potenciálem v rámci ESCO segmentu a dodávek energií pro domácnosti. Tento profil obvykle vede k vyšším valuačním násobkům než u utilit vystavených komoditnímu riziku.
- Převodem zákaznického segmentu do DSZS dochází ke snížení rizikovosti investičního příběhu DSZS. Významné snížení expozice na komoditní riziko podporuje nižší vnímané riziko a nižší náklady vlastního kapitálu pro DSZS, což může mít pozitivní dopad na hodnotu DSZS, resp. Skupiny ČEZ jako celku. Stabilita výnosů a nižší volatilita jsou navíc klíčovými faktory pro dlouhodobé investory.
- Vyšší strategická flexibilita vlastnické struktury po převodu zákaznického segmentu do DSZS vytváří prostor pro budoucí monetizaci, strategická partnerství či případný prodej podílu v DSZS. Vyčleněná DSZS navíc představuje regulované aktivum s nízkou volatilitou, které je vysoce atraktivní pro dlouhodobé investory, penzijní fondy, pojišťovny i pasivní fondy hledající stabilní výnos. Uvedené skutečnosti přitom pozitivně ovlivňují tržní hodnotu DSZS a nepřímo i Skupiny ČEZ jako celku.

Zlepšení efektivity a řízení

- Převod zákaznického segmentu do DSZS umožní cílenější řízení jednotlivých segmentů, resp. společností, přesnější nastavení provozních klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) a jejich efektivnější realizaci. Každý segment může být řízen přesně dle specifik svého podnikání bez vlivů a potřeb ostatních segmentů. Užší zaměření managementu a úzce vymezené odpovědnosti navíc podporují efektivnější realizaci strategie, plnění cílů a silnější vazbu na dosažené výsledky.
- Důsledkem převodu zákaznického segmentu do DSZS bude vyšší transparentnost a robustnější a zároveň jednodušší správa a řízení. Samostatný reporting ohledně DSZS totiž zlepší viditelnost výkonnosti, cash flow a návratnosti kapitálu, což je obvykle pozitivně vnímáno rovněž ze strany investorů.

Zvýšení flexibility financování

- Přesně definované a odlišné role, odpovědnosti a způsob řízení zákaznického segmentu (DSZS) a výrobního segmentu ČEZ, a. s., mohou vést ke zvýšení kapitálové efektivity, resp. efektivnější alokaci kapitálu.
- Optimalizace vlastnické struktury a governance ČEZ, a. s., resp. převod zákaznického segmentu do DSZS může do budoucna zjednodušit jednání s bankami a investory (zejména pokud by se například prodloužilo plánované odstavení uhelných elektráren společnosti ČEZ, a. s.), přičemž splatnost financování lze lépe sladit s životností aktiv (např. dlouhodobé financování v rámci výrobních aktivit a dalších projektů ČEZ, a. s., oproti střednědobým cyklům regulovaných investic v rámci DSZS). Celková konsolidovaná dluhová kapacita Skupiny ČEZ by pravděpodobně zůstala stejná se současným stavem a následně by klesala v závislosti na výši divestovaného regulovaného cashflow.
- DSZS a výrobní aktivity ČEZ, a. s., mohou využívat rozdílné investorské a úvěrové báze odpovídající jejich rizikovému profilu.
- Vyšší podíl výnosů z regulovaných aktiv vyčleňovaných do DSZS podporuje robustnější kreditní profil a příznivější cenové podmínky financování a tím nižší náklady kapitálu DSZS.

Důvody možného prodeje menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu

- DSZS může být velmi atraktivní pro novou skupinu investorů zaměřených na regulovaná aktiva s nižším rizikem, kteří v současné době neinvestují do ČEZ, a. s., zejména kvůli vlastnictví jaderných či uhelných aktiv. Prodej minoritního podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu tak umožní realizovat přidanou hodnotu odděleného výrobního a zákaznického segmentu Skupiny ČEZ.
- Oddělený regulovaný perimetr bez významného výrobního a komoditního rizika činí z DSZS přirozeně atraktivní aktivum pro infrastrukturní fondy, penzijní fondy a státní investiční fondy, které hledají předvídatelné, na inflaci navázané výnosy (např. založené na regulované bázi aktiv distribučních společností).
- Možnost prodeje minoritního podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu dále Skupině ČEZ přinese větší flexibilitu pro budoucí transakce a vytvoří prostor cíleně nastavit strategii financování (např. využití výnosů z transakce) na podporu výnosů pro akcionáře nebo rozvoj dalších investic. S ohledem na nejistotu budoucího globálního vývoje nejen na energetických trzích bude možné prodejem aktiv a optimalizací finanční pozice Skupiny ČEZ pružně reagovat na nově vznikající rizika a příležitosti, a tím i realizovat dodatečný zisk, případně též posílit DSZS strategickou diverzifikační vlastnické struktury.
- Skupina ČEZ navíc plánuje v dalších letech realizovat kapitálově náročný investiční program (například i výstavbu plynových zdrojů a investice do stávajícího výrobního portfolia), který bude komplikované plně realizovat z vlastních zdrojů, a to i s využitím vyššího zadlužení (resp. bez rizika negativního dopadu do ratingu, pokud se budoucí ceny elektřiny významně nezvýší). Omezená realizace investičního programu by ve svém důsledku mohla znamenat snížení hodnoty celé Skupiny ČEZ. Prodej minoritního podílu v DSZS, resp. podílu ve společnostech zákaznického segmentu by proto mohl umožnit budoucí investiční program realizovat.
- Jak již bylo uvedeno výše, v kontextu případného ovládnutí výrobních zdrojů ČEZ, a. s., ze strany České republiky coby 69,8% akcionáře ČEZ, a. s., a realizace výkupu minoritních akcionářů ČEZ, a. s., v návaznosti na případné rozhodnutí České republiky coby majoritního akcionáře ČEZ, a. s., vytváří převod zákaznického segmentu do DSZS a možný prodej minoritního podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu prostor k optimalizaci finanční pozice Skupiny ČEZ.

Vyčlenění zákaznické části společnosti ČEZ, a. s., resp. Skupiny ČEZ obecně do DSZS rovněž odpovídá strategickému směřování řady evropských utilit, které stále častěji oddělují volatilnější výrobní aktiva od stabilních, regulovaných infrastrukturních aktiv a zákaznických služeb, aby lépe podpořily své dekarbonizační cíle a oslovily širší investorskou základnu. Zvažované řešení tak zapadá do širšího evropského trendu.

Bod 6: Rozhodnutí o změně stanov společnosti

Návrh usnesení:

Valná hromada ČEZ, a. s., rozhodla s účinností ode dne následujícího po dni skončení této valné hromady o změně stanov společnosti tak, že se stávající znění článků 1 až 33 stanov zcela nahrazuje novým zněním článků 1 až 33 stanov, jak bylo představenstvem předloženo valné hromadě a uveřejněno na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026.

Zdůvodnění:

Valné hromadě je představenstvem společnosti v souladu s § 421 odst. 2 písm. a) zákona o obchodních korporacích a článkem 8 odst. 1 písm. a) ve spojení s článkem 14 odst. 7 písm. c) bod c.2 stanov společnosti předkládán návrh na změnu stanov společnosti.

Účelem navrhované změny stanov společnosti je (i) přizpůsobení obsahu stanov společnosti aktuálnímu znění relevantních právních předpisů, a to např. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu nebo zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech; (ii) změna stanov v části upravující rozhodování akcionářů mimo zasedání valné hromady („per rollam“), tak, aby nové znění umožňovalo případné využití tohoto rozhodování co nejefektivněji v rozsahu vyplývajícím ze zákona; (iii) aktualizace pravidel pro vytváření a použití rezervních a jiných fondů společnosti s ohledem na stávající zákonnou úpravu; (iv) implementace změn vyplývajících z praxe a týkajících se zejména (a) úpravy vzájemné působnosti představenstva a dozorčí rady společnosti, (b) úpravy předmětů podnikání a činnosti společnosti v návaznosti na aktuální rozsah živnostenských a jiných oprávnění společnosti a (c) některých terminologických úprav a upřesnění.

Podrobnější zdůvodnění jednotlivých navrhovaných změn je součástí dokumentu, který byl uveřejněn společně s pozvánkou na valnou hromadu na internetových stránkách společnosti www.cez.cz pod odkazem „Pro investory“ v sekci „Valné hromady“, v části týkající se valné hromady 2026, a to jako „Návrh upraveného znění stanov společnosti (pracovní dokument s vyznačením všech změn oproti stávajícímu znění stanov včetně podrobného zdůvodnění)“.

Bod 7: Rozhodnutí o určení nezávislého auditora

Návrh usnesení (1):

Valná hromada ČEZ, a. s., určuje auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářních roků 2027 a 2028 auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o., IČO: 49620592, se sídlem Italská 2581/67, Vinohrady, 120 00 Praha 2.

Návrh usnesení (2):

Valná hromada ČEZ, a. s., určuje auditorem k ověření zprávy o udržitelnosti za roky 2027 a 2028 auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o., IČO: 49620592, se sídlem Italská 2581/67, Vinohrady, 120 00 Praha 2.

Zdůvodnění:

Zákon č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o auditorech“), dle svých ustanovení § 17 odst. 1 a § 17 odst. 6 ukládá účetní jednotce, která je právnickou osobou a která má povinnost mít účetní závěrku ověřenu auditorem nebo konsolidovanou účetní závěrku ověřenu auditorem, aby auditora k provedení povinného auditu a k ověření zprávy o udržitelnosti určil její nejvyšší orgán, tedy v případě ČEZ, a. s., valná hromada společnosti.

V souladu s článkem 18 odst. 5 písm. i) stanov společnosti a s ustanovením § 43 zákona o auditorech navrhuje valné hromadě auditora dozorčí rada; přitom zohlední doporučení výboru pro audit.

Výbor pro audit v souladu se svou působností dle § 44a zákona o auditorech projednal a dne 4. 3. 2026 doporučil dozorčí radě ČEZ, a. s., aby valné hromadě navrhla určit auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o. auditorem k provedení povinného auditu pro roky 2027 a 2028 a k ověření zprávy o udržitelnosti za roky 2027 a 2028.

Společnost Deloitte Audit s.r.o. byla vybrána v zadávacím řízení na poskytování služeb auditora v souladu s Nařízením EU č. 537/2014, o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu, v souladu se zákonem o auditorech a zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, v platném znění, a byla s ní uzavřena Rámcová dohoda na poskytování služeb auditora pro ČEZ, a. s., počínaje dnem 1. 5. 2023.

Na valné hromadě dne 28. 6. 2021 byla společnost Deloitte Audit s.r.o. určena auditorem k provedení povinného auditu na roky 2023 a 2024. Na valné hromadě dne 24. 6. 2024 byla společnost Deloitte Audit s.r.o. určena auditorem k provedení povinného auditu na roky 2025 a 2026 a k ověření zprávy o udržitelnosti za roky 2024, 2025 a 2026.

V souladu s doporučením výboru pro audit dozorčí rada předkládá valné hromadě návrh, aby určila auditorem k provedení povinného auditu pro roky 2027 a 2028 a k ověření zprávy o udržitelnosti za roky 2027 a 2028 auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o.

Bod 8: Rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytování darů

Návrh usnesení:

Valná hromada ČEZ, a. s., schvaluje objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2027 ve výši 220 mil. Kč.

Zdůvodnění:

Představenstvo předloženým návrhem navazuje na dlouhodobou filantropickou činnost Skupiny ČEZ. Dárcovství reflektuje společenskou odpovědnost Skupiny ČEZ a zároveň je prostředkem pro posilování pozitivního vnímání společnosti.

Záměry dárcovství v roce 2027

Skupina ČEZ se v oblasti dárcovství dlouhodobě řídí heslem „Pomáháme tam, kde působíme“. Pro regiony v bezprostředním okolí našich výrobních zdrojů, distribučních zařízení a dalších provozů chceme být spolehlivým a dobrým sousedem, kterému záleží na dlouhodobém partnerství a podílí se na zvyšování kvality každodenního života tamních obyvatel a místních komunit. Prostřednictvím přímých finančních darů tak přispíváme zejména na rozvoj místní infrastruktury a podporu školství. Do této oblasti v roce 2025 směřovalo téměř 68 % přímých finančních darů ČEZ, a. s. Část přímých finančních darů putuje rovněž sociálně potřebným a lidem se specifickými zdravotními potřebami, do oblasti kultury a ochrany životního prostředí. Významným dílem se podílíme rovněž na podpoře komunitního a společenského života i v těch nejmenších obcích.

Skupina ČEZ postupně naplňuje své ambiciózní cíle, které si stanovila v dlouhodobé strategii Vize 2030 – Čistá Energie Zítřka. V oblasti sociálních vztahů je jedním z veřejně deklarovaných cílů být i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami. Promyšlený a strategický dárcovský program k naplňování tohoto cíle významným způsobem přispívá.

Zároveň je to jedna z forem, jak Skupina ČEZ pomáhá České republice naplňovat globální Cíle udržitelného rozvoje OSN (tzv. SDGs). Jedná se například o cíl 3 (Zdraví a kvalitní život – podporujeme místní nemocnice, zařízení z oblasti sociální a zdravotní péče, sportovní a zájmové kroužky), cíl 4 (Kvalitní vzdělání – podporujeme mateřské, základní, střední i vysoké školy, místní knihovny, kulturní zařízení i společenské a kulturní akce), cíl 8 (Důstojná práce a ekonomický růst – podporujeme programy na zvyšování kvalifikací a rekvalifikace, chráněné dílny), cíl 10 (Méně nerovností – podporujeme začleňování osob s handicapem do běžného života, snižování rozdílů ve vzdělání u dětí ze znevýhodněných rodin), cíl 11 (Udržitelná města a obce – podporujeme zavádění úsporných opatření ve veřejných budovách, lepší dopravu, modernizaci veřejného osvětlení), cíl 13 (Klimatická opatření – podporujeme například výsadbu stromů, projekty zaměřené na zadržování vody v krajině a další aktivity související se zmírňováním klimatických změn) nebo cíl 15 (Život na souši – podporujeme nejrůznější akce a aktivity na zlepšení životního prostředí apod.). V roce 2024 se Česká republika ve Zprávě o udržitelném rozvoji (Sustainable Development Report), kterou každoročně vydává Síť řešení pro udržitelný rozvoj (SDSN), umístila na 12. místě ze 167 hodnocených zemí.

Nadace ČEZ

Nadace ČEZ jako jedna z prvních a největších firemních nadací pomáhá již 24 let (od roku 2002) napříč celou Českou republikou. Pro města, obce, nemocnice, školy a školky a další je Nadace ČEZ nepostradatelným partnerem v rámci jejich chodu a rozvoje. Každoročně vyhlašuje grantová řízení, která reagují na aktuální potřeby společnosti a vedou ke zkvalitnění života občanů. Prostřednictvím Nadace ČEZ bylo v roce 2025 podpořeno 2 354 projektů v celkové hodnotě 403,4 mil. Kč. Všechny podpořené projekty jsou každoročně zveřejňovány ve výročních zprávách Nadace ČEZ. Nefinanční hodnocení firem podle kritérií ESG (Environmental, Social, Governance) klade v oblasti sociálních faktorů důraz mimo jiné právě na rozvoj komunitních vztahů, o které Nadace ČEZ pečuje prostřednictvím svého dárcovského programu již přes dvě desítky let.

Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem získala od svého spuštění v roce 2015 již přes 830 tisíc uživatelů z řad veřejnosti. Právě uživatelé aplikace mají ve svých rukou, kam bude směřovat tato část podpory od Nadace ČEZ. V roce 2025 nadace podpořila díky příznivcům této mobilní aplikace 562 místních projektů částkou přes 53,7 mil. Kč.

Do dárcovských aktivit ČEZ aktivně zapojuje také zaměstnance. V tradiční podzimní sbírkové kampani Plníme přání zaměstnanci ČEZ darovali 4,9 milionu Kč pro 134 lidí v obtížných životních situacích, například se zdravotním postižením, nevléčitelnou nemocí nebo fyzickým či mentálním handicapem. Nadace ČEZ zdvojnásobila částku vybranou zaměstnanci na celkových 9,9 milionu Kč.

Ve výroční finanční zprávě za rok 2025, I. Zpráva o činnosti, kapitola Dárcovství, je uveden odkaz na webové stránky <https://www.cez.cz/cs/o-cez/udrzitelnost-a-etika/energie-pro-budoucnost/byt-dobrym-partnerem/podporujeme-darcovske-partnerstvi/dary>. Pod tímto odkazem je uveřejněn přehled všech příjemců darů poskytnutých společností v roce 2025, včetně účelů těchto darů. V seznamu nejsou uvedeny finanční hodnoty darů. Tímto způsobem zamezujeme znevýhodnění obdarovaných subjektů, které žádají o dary či dotace i u jiných dárců a institucí.

Návrh podmínek poskytování darů v roce 2027:

- celkový objem finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí darů v roce 2027, bude činit 220 mil. Kč; tento objem finančních prostředků zahrnuje i hodnotu případně poskytnutých nepeněžitých darů;
- předpokládáme, že z této částky bude v roce 2027 přibližně 90 mil. až 110 mil. Kč převedeno na účet Nadace ČEZ v souvislosti s projekty realizovanými prostřednictvím Nadace ČEZ;
- v souvislosti s provozováním, výstavbou i obnovou výrobních zdrojů a distribučních sítí společnosti ČEZ předpokládáme, že pro udržení příznivé vazby s dotčenými regiony, popř. pro ad hoc projekty tam, kde bude nejvíc potřeba, bude část ze schváleného objemu finančních prostředků přibližně ve výši 110 mil. Kč až 130 mil. Kč poskytnuta vybraným subjektům přímo společností ČEZ, a. s., nikoliv prostřednictvím Nadace ČEZ.

Bod 9: Schválení Zprávy o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období roku 2025

Návrh usnesení:

Valná hromada ČEZ, a. s.,

schvaluje Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období roku 2025 (zpráva dle § 121o a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů), ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti.

Zdůvodnění:

V souladu s ustanoveními § 121o až 121q zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**ZPKT**“), náleží do výlučné působnosti valné hromady společnosti, která je emitentem dle § 118 odst. 1 písm. a) ZPKT, schválení zprávy poskytující úplný přehled odměn, včetně všech výhod v jakékoliv formě, poskytnutých nebo splatných v průběhu posledního skončeného účetního období osobám dle § 121m odst. 1 ZPKT, tj. členům představenstva a dozorčí rady ČEZ, a. s. (dále jen „**Zpráva**“).

Zprávu předkládá dle ustanovení § 121o odst. 3 ZPKT valné hromadě představenstvo.

V této souvislosti představenstvo předkládá této valné hromadě ke schválení Zprávu za účetní období roku 2025.

Předkládaná Zpráva navazuje na Politiku odměňování ČEZ, a. s., která byla schválena valnou hromadou společnosti dne 24. 6. 2024 (dále jen „**Politika odměňování**“). Zpráva je zpracována za účetní období roku 2025 a zahrnuje celkové příjmy členů představenstva a dozorčí rady za toto účetní období. Společnost se při odměňování členů představenstva a dozorčí rady v roce 2025 neodchýlila od Politiky odměňování. Zpráva byla v souladu s § 121q ZPKT ověřena auditorskou společností Deloitte Audit s.r.o., potvrzení o ověření je přiloženo ke Zprávě.

Po schválení valnou hromadou bude Zpráva za rok 2025 uveřejněna na internetových stránkách společnosti v souladu se ZPKT.

Bod 10: Odvolání a volba členů dozorčí rady

Vyjádření představenstva:

Tento bod bude projednán v závislosti na případně předložených návrzích akcionářů. S nově zvolenými členy dozorčí rady budou uzavřeny smlouvy o výkonu funkce ve znění vzoru schváleného valnou hromadou společnosti.

Představenstvo zároveň upozorňuje, že tento bod pořadu valné hromady předpokládá možnost hlasování o dvou relativně samostatných okruzích, tj. o odvolání dosavadních členů dozorčí rady a o volbě členů nových. Oba okruhy budou projednávány samostatně, tj. budou-li předloženy k tomuto bodu nějaké návrhy, bude nejprve hlasováno o případných návrzích na odvolání členů dozorčí rady (v pořadí určeném stanovami společnosti) a teprve poté bude v příslušném pořadí hlasováno o případných návrzích na volbu nových členů dozorčí rady. Je proto potřebné, aby akcionáři podávali případné návrhy na volbu nebo odvolání členů dozorčí rady odděleně.

Uvedený postup mj. zajistí, že bude předem zřejmé, kolik míst v dozorčí radě může být po případném odvolání stávajících členů obsazeno volbou členů nových.

Bod 11: Odvolání a volba členů výboru pro audit

Vyjádření představenstva:

Tento bod bude projednán v závislosti na případně předložených návrzích akcionářů. S nově zvolenými členy výboru pro audit budou uzavřeny smlouvy o výkonu funkce ve znění vzoru schváleného valnou hromadou společnosti.

Představenstvo zároveň upozorňuje, že tento bod pořadu valné hromady předpokládá možnost hlasování o dvou relativně samostatných okruzích, tj. o odvolání dosavadních členů výboru pro audit a o volbě členů nových. Oba okruhy budou projednávány samostatně, tj. budou-li předloženy k tomuto bodu nějaké návrhy, bude nejprve hlasováno o případných návrzích na odvolání členů výboru pro audit (v pořadí určeném stanovami společnosti) a teprve poté bude v příslušném pořadí hlasováno o případných návrzích na volbu nových členů výboru pro audit. Je proto potřebné, aby akcionáři podávali případné návrhy na volbu nebo odvolání členů výboru pro audit odděleně.

Uvedený postup mj. zajistí, že bude předem zřejmé, kolik míst ve výboru pro audit může být po případném odvolání stávajících členů obsazeno volbou členů nových.

Představenstvo ČEZ, a. s.