

# Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2026

Neauditované konsolidované výsledky  
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

11. srpna 2026

# Agenda



## Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

# Celkové finanční výsledky



| (mld. Kč)            | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %    |
|----------------------|----------|----------|--------|------|
| Provozní výnosy      | 167,5    | 159,7    | -7,8   | -5%  |
| EBITDA               | 73,9     | 59,0     | -14,9  | -20% |
| Zisk před zdaněním   | 39,5     | 23,6     | -16,0  | -40% |
| Čistý zisk           | 16,5     | 18,1     | +1,6   | +10% |
| Čistý zisk očištěný* | 16,6     | 17,8     | +1,1   | +7%  |
| Provozní cash flow** | 47,1     | 73,1     | +26,0  | +55% |
| CAPEX                | 22,8     | 29,5     | +6,7   | +30% |

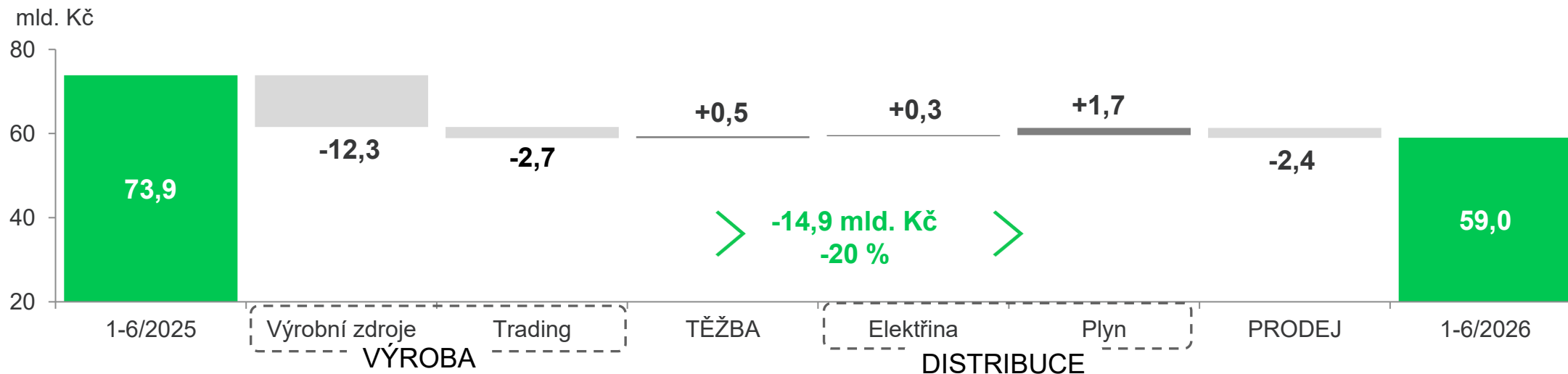
| (mld. Kč)  | k 30. 6. 2025 | k 30. 6. 2026 | Rozdíl | %   |
|------------|---------------|---------------|--------|-----|
| Čistý dluh | 182,8         | 199,9         | +17,1  | +9% |

\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

\*\* Provozní cash flow (+26,0 mld. Kč): vliv ukončení daně z neočekávaných zisků (+15,0 mld. Kč) a vliv prodeje krátkodobých cenných papírů (+11,0 mld. Kč)

Rozdíly, procentní změny a souhrnné hodnoty jsou v celé prezentaci počítány z nezaokrouhlených hodnot.

# Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



## Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-12,3 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-11,4 mld. Kč)
- Rozdílné harmonogramy plánovaných odstávek a vyšší stálé náklady jaderných zdrojů (-0,9 mld. Kč)

## Segment VÝROBA – Trading (-2,7 mld. Kč)

- Obchodní prop marže (-1,7 mld. Kč)
- Dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období (-1,0 mld. Kč)

## Segment TĚŽBA (+0,5 mld. Kč)

- Vliv vyšších dodávek uhlí do Skupiny ČEZ

## Segment DISTRIBUCE – Plyn (+1,7 mld. Kč)

- Vliv akvizice Gas Distribution (+0,5 mld. Kč), vyšší povolené výnosy GasNet (+1,1 mld. Kč) z důvodu vyšších investic a zvýšení WACC

## Segment PRODEJ (-2,4 mld. Kč)

- Prodej komodit ČEZ Prodej (-0,7 mld. Kč) a ČEZ ESCO (-0,5 mld. Kč), vliv korekčního faktoru z povinného výkupu z OZE (-0,5 mld. Kč)
- Energetické služby – zahraničí (-0,7 mld. Kč): ochlazení na trhu zelené energetiky a vliv probíhající přestavby bioplynových zdrojů na biometan

# Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



| (mld. Kč)                  | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| EBITDA                     | 73,9        | 59,0        | -14,9       | -20%        |
| Odpisy                     | -28,4       | -26,7       | +1,7        | +6%         |
| Opravné položky k majetku* | -0,0        | -0,4        | -0,3        | >200%       |
| Ostatní náklady a výnosy   | -5,9        | -8,4        | -2,5        | -43%        |
| Úrokové náklady a výnosy   | -2,2        | -2,2        | +0,0        | +0%         |
| Nákladové úroky z rezerv   | -3,9        | -4,5        | -0,6        | -17%        |
| Ostatní                    | 0,2         | -1,6        | -1,9        | -           |
| Daň z příjmů               | -23,1       | -5,5        | +17,6       | +76%        |
| <b>Čistý zisk</b>          | <b>16,5</b> | <b>18,1</b> | <b>+1,6</b> | <b>+10%</b> |
| <b>Čistý zisk očištěný</b> | <b>16,6</b> | <b>17,8</b> | <b>+1,1</b> | <b>+7%</b>  |

## Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-6/2026 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (-0,6 mld. Kč) a opravné položky (+0,4 mld. Kč)

## Odpisy (+1,7 mld. Kč)

- Nižší odpisy uhelných aktiv (+1,7 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 (tzv. metoda sum-of-years' digits)
- Nižší odpisy skupiny GasNet (+0,6 mld. Kč)
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,4 mld. Kč)

## Ostatní náklady a výnosy (-2,5 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných aktiv v roce 2025 (-1,0 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (-0,7 mld. Kč)
- Zvýšení úroků z jaderných a ostatních rezerv (-0,6 mld. Kč) vlivem vyšší úrokové sazby

## Daň z příjmů (+17,6 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

\* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

# Celkové provozní výsledky



|                                    |                         | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %    |
|------------------------------------|-------------------------|----------|----------|--------|------|
| Výroba elektřiny                   | TWh                     | 25,7     | 26,1     | +0,4   | +1%  |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 25,3     | 25,9     | +0,6   | +2%  |
| Prodej tepla                       | TWh                     | 3,3      | 3,1      | -0,2   | -5%  |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 2,9      | 3,0      | +0,1   | +3%  |
| Prodej elektřiny*                  | TWh                     | 11,1     | 10,8     | -0,2   | -2%  |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 9,6      | 9,5      | -0,1   | -1%  |
| z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej | TWh                     | 4,3      | 4,4      | +0,1   | +2%  |
| Prodej plynu*                      | TWh                     | 6,0      | 6,4      | +0,4   | +7%  |
| z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej | TWh                     | 2,7      | 3,0      | +0,3   | +10% |
| Distribuce elektřiny*              | TWh                     | 17,5     | 17,9     | +0,4   | +2%  |
| Distribuce plynu*                  | TWh                     | 34,1     | 36,8     | +2,7   | +8%  |
| z toho v ČR                        | TWh                     | 34,0     | 36,7     | +2,7   | +8%  |
| Těžba uhlí                         | mil. tun                | 7,4      | 7,9      | +0,5   | +7%  |
| Emisní intenzita**                 | t CO <sub>2</sub> e/MWh | 0,25     | 0,26     | +0,0   | +2%  |

\* Koncovým zákazníkům

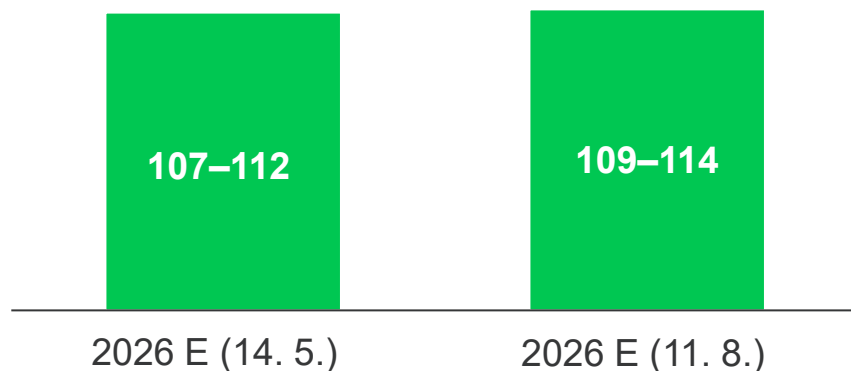
\*\* Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

|                           |           | k 30. 6. 2025 | k 30. 6. 2026 | Rozdíl | %   |
|---------------------------|-----------|---------------|---------------|--------|-----|
| Instalovaný výkon         | GW        | 11,5          | 11,0          | -0,5   | -5% |
| z toho v ČR               | GW        | 11,2          | 10,7          | -0,5   | -5% |
| Fyzický počet zaměstnanců | tis. osob | 32,9          | 33,7          | +0,8   | +2% |
| z toho v ČR               | tis. osob | 27,6          | 28,0          | +0,4   | +2% |

# Navyšujeme výhled hospodaření na celý rok 2026: EBITDA 109–114 mld. Kč, Čistý zisk očištěný 31–35 mld. Kč



## EBITDA (mld. Kč)



## Hlavní změny oproti výhledu z 14. 5. 2026

- + Vyšší EBITDA segmentu Distribuce
- + Pokračující krize v Perském zálivu s dopadem na vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny
- + Vyšší výroba jaderných elektráren
- Nižší zisk z obchodování s komoditami
- Nižší EBITDA skupiny Elevion

## Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



## Vybrané předpoklady aktuální predikce v ČR

- Celková dodávka elektřiny z výroby 45 až 47 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny 106 až 110 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek 77 až 79 EUR/t

## Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

# ČEZ založil dceřinou společnost ČEZ Energy s cílem zastřešit společnostmi zákaznického segmentu Skupiny ČEZ.



## Valná hromada akcionářů schválila 1. 6. mandát představenstva pro optimalizaci vlastnické struktury a řízení spočívající v:

- A. převodu zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do společnosti ČEZ Energy s výčtem maximálně možného převodu vybraných dceřiných společností:
- distribuce elektřiny a zemního plynu (společnost ČEZ Distribuce, a. s., a podíl ve skupině GasNet).
  - prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům (společnost ČEZ Prodej, a.s.).
  - služby v oblasti inteligentního využívání energie (skupiny ČEZ ESCO a Elevion a ČEZ Invest Slovensko).
  - obchodování s elektřinou a zemním plynem (trading společnosti ČEZ, a. s., a společnost CEZ Hungary Ltd.).
  - telekomunikační služby (skupina Telco Pro Services).
- B. možném prodeji menšinového podílu v ČEZ Energy a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ.

## V návaznosti na rozhodnutí valné hromady založil ČEZ dne 24. 6. dceřinou společnost pro zákaznické segmenty ČEZ Energy. Probíhají další přípravné kroky pro naplnění cílů optimalizace vlastnické struktury a řízení.

- 100 % akcií nově vzniklé společnosti vlastní ČEZ, a. s.
- Probíhají procesy související se schválenou optimalizací vlastnické struktury a řízení. Jde zejména o přípravu oceňování jednotlivých dceřiných společností (znalecké posudky), o analýzy pro rozhodnutí o finálním perimetru společností zahrnutých do ČEZ Energy a o přípravu optimalizace kapitálové struktury společností zákaznického segmentu.
- Převody firem zákaznických segmentů Skupiny ČEZ do ČEZ Energy proběhnou nejpozději do konce I. čtvrtletí 2027.

### Vedení společnosti ČEZ Energy:

|                              |                                            |
|------------------------------|--------------------------------------------|
| Předseda představenstva      | <b>Daniel Beneš</b>                        |
| Místopředseda představenstva | <b>Pavel Cyrani</b>                        |
| Členové představenstva       | <b>Martin Novák</b><br><b>Ondřej Landa</b> |
| Generální ředitel            | <b>Pavel Cyrani</b>                        |

Představenstvo ČEZ rozhodne, jaké společnosti zákaznického segmentu budou převedeny do ČEZ Energy a v jaké formě, rozsahu a s jakým načasováním k převodu dojde. Dále rozhodne v jakém rozsahu bude do ČEZ Energy převeden finanční dluh ze společnosti ČEZ, a. s.

# Vybrané události za uplynulé čtvrtletí



## **Plzeňská Škoda JS se stala jedním ze dvou dodavatelů klíčových komponent jaderného ostrova pro malé modulární reaktory od Rolls-Royce SMR**

- Plzeňská firma tak může dodávat reaktorový set včetně tlakových nádob jak pro projekty malých modulárních reaktorů v České republice, tak i pro zahraniční realizace, přičemž se předpokládá výstavba desítek projektů Rolls-Royce SMR v horizontu následujících dekád.

## **Stávající jaderné zdroje Dukovany i Temelín směřují k osmdesátiletému provozu**

- Na základě analýz proveditelnosti a technicko-ekonomické studie byly zahájeny práce pro zajištění 80letého provozu stávajících elektráren Dukovany i Temelín. Dosud se uvažovalo pouze se 60letým provozem. Čtyři jaderné bloky v Dukovanech byly uvedeny do provozu v letech 1985 až 1987, dva jaderné bloky v Temelíně v letech 2000 a 2002.

## **V roce 2033 bude mít Česko čtvrtou velkou přečerpávací elektrárnu – vznikne na Vltavě na Orlické přehradě**

- Po Dlouhých stráních, Dalešicích a Štěchovicích bude možné uskladňovat elektrickou energii ve vodě také na Orlíku. Umožní to celková modernizace elektrárny, která dá dvěma ze čtyř orlických soustrojí schopnost fungovat obousměrně.
- Voda se bude do Orlické přehrady čerpat z níže položené přehrady Kamýk a bude možné uložit jednorázově až 750 MWh energie, tedy denní spotřebu 80 tisíc českých domácností.

## **Elevion Group (člen Skupiny ČEZ) podepsal smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti Techem Solutions GmbH**

- Společnost je předním německým dodavatelem tepla a energetických služeb pro budovy. Firma spravuje 2 278 energetických zdrojů o výkonu 539 MWt pro více než 2 600 zákazníků. Touto akvizicí dochází k výrazné změně profilu skupiny Elevion ve smyslu vyšší stability cash flow.
- Dokončení transakce se očekává ve druhé polovině roku 2026 po schválení příslušnými německými regulatorními orgány.

# Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

# EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



| (mld. Kč)                        | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl       | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Bezemisní výrobní zdroje z toho: | 36,6        | 26,9        | -9,7         | -27%        |
| Jaderné                          | 33,3        | 24,0        | -9,2         | -28%        |
| Obnovitelné                      | 3,3         | 2,8         | -0,5         | -15%        |
| Emisní výrobní zdroje            | 4,0         | 1,4         | -2,6         | -65%        |
| Trading                          | 1,7         | -1,0        | -2,7         | -159%       |
| Segment VÝROBA                   | 42,3        | 27,3        | -15,0        | -35%        |
| Segment TĚŽBA                    | 4,2         | 4,6         | +0,5         | +11%        |
| <b>VÝROBA a TĚŽBA CELKEM</b>     | <b>46,5</b> | <b>32,0</b> | <b>-14,5</b> | <b>-31%</b> |

## Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,5 mld. Kč)

- Vliv vyšších dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (+0,7 mld. Kč)
- Vliv nižších externích dodávek uhlí (-0,2 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – elektrárna Temelín, EDU – elektrárna Dukovany

## Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-15,0 mld. Kč)

### Jaderné zdroje (-9,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-8,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-0,9 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-1,5 mld. Kč) kompenzovaný bezporuchovým provozem obou elektráren a zkrácením dosavadních odstávek EDU (+1,2 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,7 mld. Kč)

### Obnovitelné zdroje (-0,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-1,0 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,5 mld. Kč), podpurné služby a regulační energie (-0,4 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,5 mld. Kč): vodní zdroje ČR (+0,4 mld. Kč), OZE zahraničí (+0,1 mld. Kč)

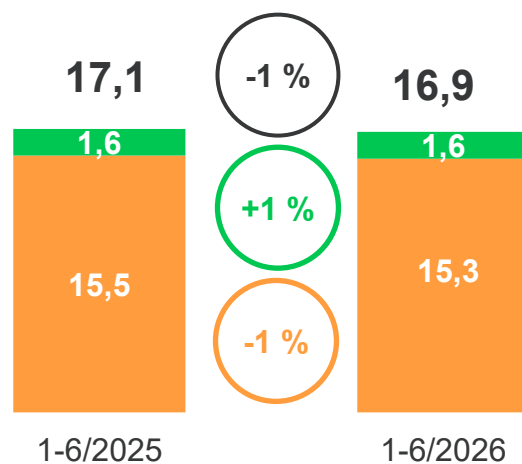
### Emisní zdroje (-2,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-2,6 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-2,6 mld. Kč), prodej tepla (+0,2 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,4 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč)
- Polsko (-0,3 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

### Trading (-2,7 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-1,7 mld. Kč): zisk 0,2 mld. Kč oproti zisku 1,9 mld. Kč v I. pololetí 2025
- Ostatní obchodní a vnítrskupinové vlivy (-1,0 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

# Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)

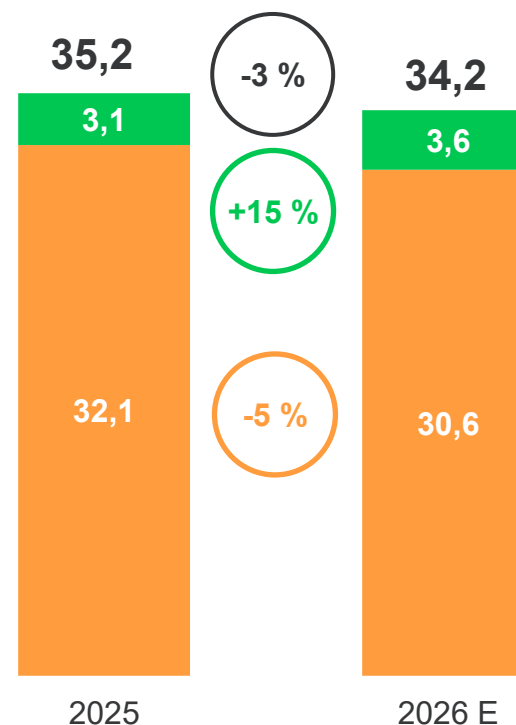


● Obnovitelné zdroje  
● Jaderné zdroje

**Obnovitelné zdroje (+0,0 TWh)**

**Jaderné zdroje (-0,2 TWh)**

- Delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu (rok 2025 bez odstávky bloku B2)
- + Zkrácení realizovaných plánovaných odstávek elektrárny Dukovany, spolehlivý provoz obou jaderných elektráren



**Obnovitelné zdroje (+0,5 TWh)**

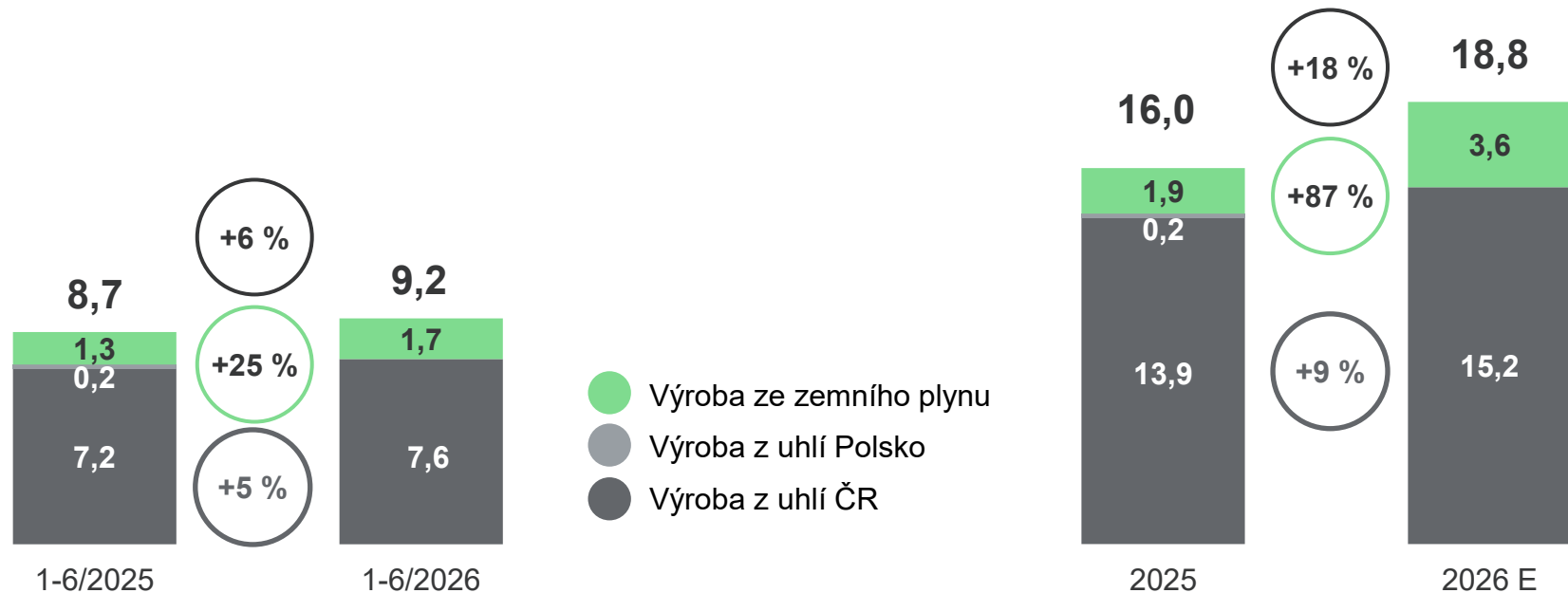
ČR voda (+0,5 TWh)

- + Vyšší využití přečerpávacích vodních elektráren

**Jaderné zdroje (-1,5 TWh)**

- Delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu (rok 2025 bez odstávky bloku B2)
- + Spolehlivý provoz obou jaderných elektráren a zkrácení realizovaných plánovaných odstávek elektrárny Dukovany

# Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



## Výroba ze zemního plynu (+0,3 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

## Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

## Výroba z uhlí v ČR (+0,4 TWh)

- + Kratší odstávky elektrárny Tušimice 2 a Prunéřov 2
- Ukončení provozu elektrárny Dětmorovice od 1. 5. 2025

## Výroba ze zemního plynu (+1,7 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady zejména vlivem kratší plánované odstávky

## Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

## Výroba z uhlí v ČR (+1,3 TWh)

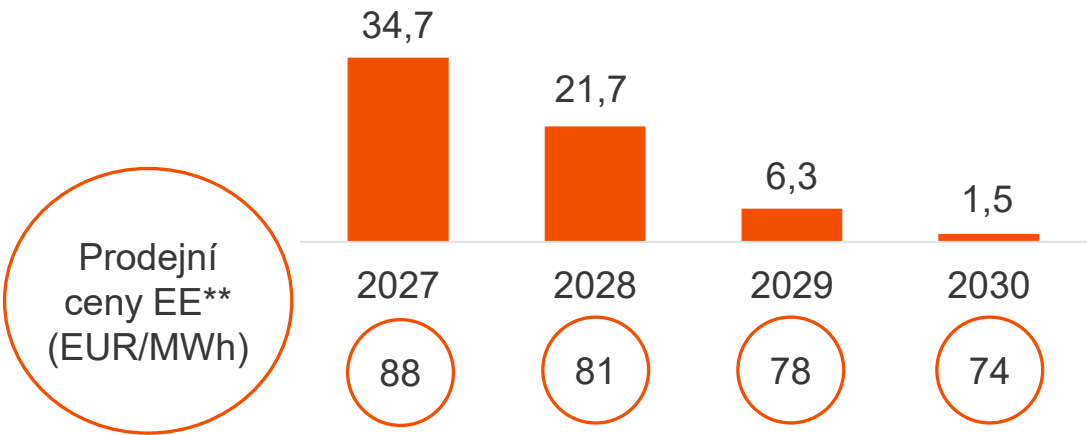
- + Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- + Kratší odstávky elektrárny Tušimice 2, Prunéřov 2 a Ledvice 4
- Ukončení provozu elektrárny Dětmorovice od 1. 5. 2025

# Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2027-2030

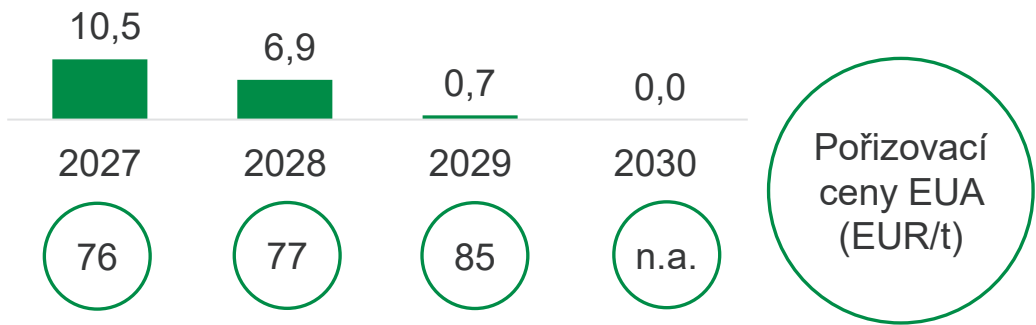


Uzavřené obchodní kontrakty k 30. 6. 2026

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované\* emisní povolenky v mil. tun



Podíl zajištěné očekávané výroby\*\*\* v ČR

| 2027  | 2028  | 2029  | 2030 |
|-------|-------|-------|------|
| ~76 % | ~50 % | ~17 % | ~4 % |

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 47 TWh.

\* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

\*\* Jedná se o ceny kontraktů s dodávkou v ČR a ceny zajišťovacích DE kontraktů zvýšené o aktuální CZ/DE spread.

\*\*\* Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

# EBITDA segmentu DISTRIBUCE



| (mld. Kč)                        | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Segment Distribuce celkem</b> | <b>19,8</b> | <b>21,8</b> | <b>+2,0</b> | <b>+10%</b> |
| Elektřina celkem                 | 13,4        | 13,7        | +0,3        | +2%         |
| z toho normalizovaná EBITDA      | 12,5        | 14,4        | +1,9        |             |
| korekční faktory z R-2           | 0,3         | -1,3        | -1,7        |             |
| korekční faktory do R+2          | 0,6         | 0,6         | +0,0        |             |
| Plyn celkem                      | 6,4         | 8,1         | +1,7        | +27%        |
| z toho normalizovaná EBITDA      | 6,1         | 7,6         | +1,5        |             |
| korekční faktory z R-2           | 0,2         | 0,0         | -0,2        |             |
| korekční faktory do R+2          | 0,1         | 0,5         | +0,4        |             |

## Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (+0,3 mld. Kč)

### Normalizovaná EBITDA (+1,9 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC

### Vliv korekčních faktorů (-1,6 mld. Kč)

- 0,3 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z rezervované kapacity v roce 2023
- -1,3 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -0,9 mld. Kč a z vyšších výnosů z rezervované kapacity a nevyfakturované elektřiny v roce 2024 -0,4 mld. Kč
- 0,6 mld. Kč R+2 v roce 2025 i 0,6 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů za překročení rezervované kapacity

## Meziroční vlivy v distribuci plynu (+1,7 mld. Kč)

### Normalizovaná EBITDA (+1,5 mld. Kč)

- Akvizice Gas Distribution (+0,5 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy GasNet (+1,1 mld. Kč) zejména v důsledku změny regulačních parametrů mezi 5. a 6. regulační periodou
- Růst nákladů na služby a provozní činnost především vlivem inflace (-0,2 mld. Kč)

### Vliv korekčních faktorů (+0,2 mld. Kč)

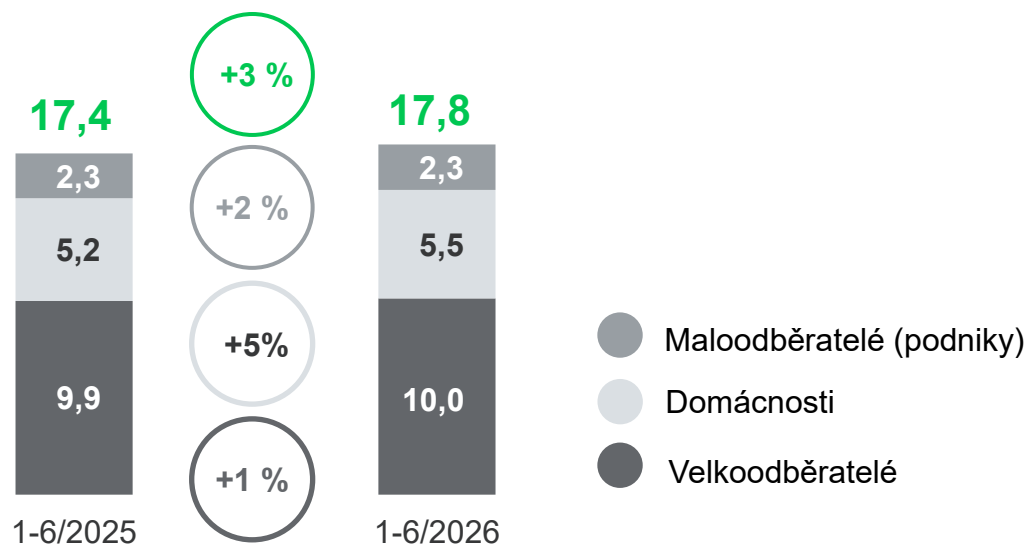
- 0,2 mld. Kč R-2 ve 2025 z důvodu nižšího distribuovaného množství v roce 2023
- 0,1 mld. Kč R+2 ve 2025 z důvodu vyššího distribuovaného objemu plynu +0,3 mld. Kč a z vyrovnání ztrát -0,2 mld. Kč
- 0,5 mld. Kč R+2 ve 2026 z důvodu vyššího distribuovaného objemu plynu

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

# Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

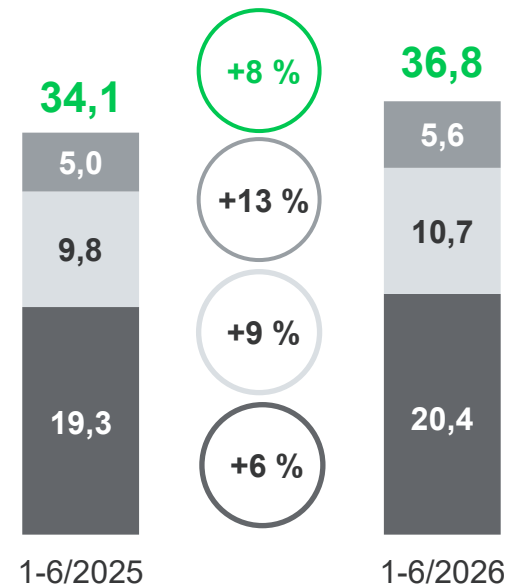


## Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Distribuce elektřiny meziročně vzrostla o 3 %.
- Klimaticky přepočtená vzrostla o 1,6 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 1,3 %.

## Distribuce plynu na území skupiny GasNet (TWh)



- Distribuce plynu meziročně vzrostla organicky o 3 %, zbývajících 5 % je vlivem akvizice společnosti Gas Distribution.
- Klimaticky přepočtená bez vlivu akvizice poklesla o 2 %.

# EBITDA segmentu PRODEJ



| (mld. Kč)                              | 1-6/2025   | 1-6/2026   | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| ČEZ Prodej                             | 4,5        | 3,3        | -1,2        | -27%        |
| ESCO společnosti:                      | 3,0        | 1,9        | -1,1        | -37%        |
| Energetické služby a teplárenství – ČR | 0,8        | 0,9        | +0,1        | +16%        |
| Energetické služby – zahraničí*        | 0,8        | 0,1        | -0,7        | -88%        |
| Prodej komodit – ČR                    | 1,4        | 0,9        | -0,5        | -37%        |
| Ostatní aktivity**                     | 0,2        | 0,2        | -0,0        | -13%        |
| <b>Celkem segment PRODEJ</b>           | <b>7,7</b> | <b>5,3</b> | <b>-2,4</b> | <b>-31%</b> |

\* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

\*\* Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

## Meziroční vlivy (-2,4 mld. Kč)

### ČEZ Prodej (-1,2 mld. Kč)

- Srovnání s rokem 2025 je ovlivněno mimořádným výnosem z poklesu cen odchylek v roce 2025 (-0,7 mld. Kč) a korekčním faktorem z povinného výkupu z OZE v předchozích letech, který se vrací v roce 2026 (-0,5 mld. Kč)
- Proti roku 2024 retail segment vykazuje silné hospodářské výsledky s výrazným růstem +2,0 mld. Kč

### ESCO společnosti (-1,1 mld. Kč)

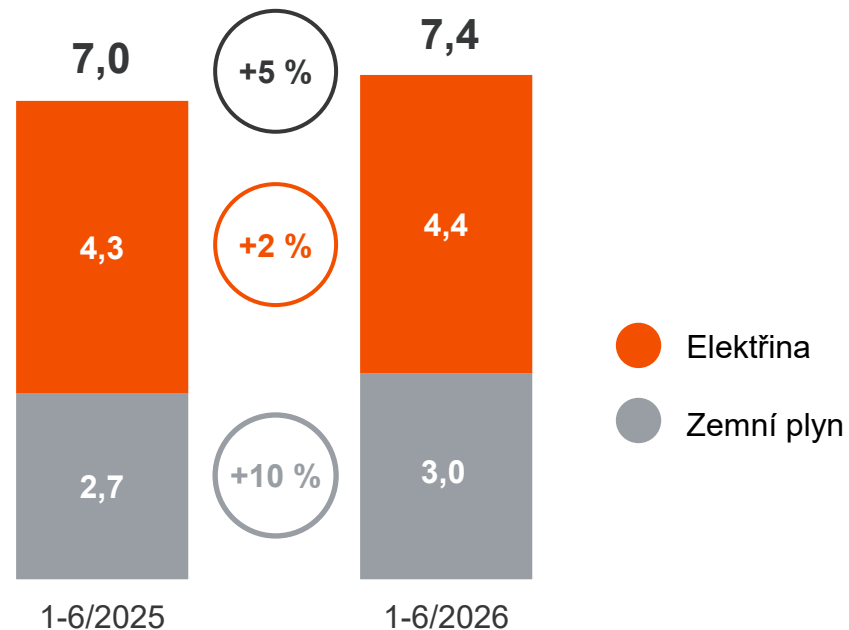
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže z provozu kogeneračních jednotek vlivem zlepšení optimalizace nasazování zdrojů
- Energetické služby – zahraničí (-0,7 mld. Kč): stabilní vývoj v segmentech energetika budov a průmyslová energetika, negativní vývoj v segmentu zelená energetika vzhledem ke zpomalení trhu a vlivu probíhajících přestaveb bioplynových stanic na produkci biometanu
- Prodej komodit – ČR (-0,5 mld. Kč): meziroční pokles zisku z prodeje komodit ovlivněn mimořádným výnosem z poklesu cen odchylek v roce 2025; výsledek 2026 na úrovni roku 2024

# Objem prodané elektřiny a plynu, počet zákazníků

## ČEZ Prodej – Retail zákazníci



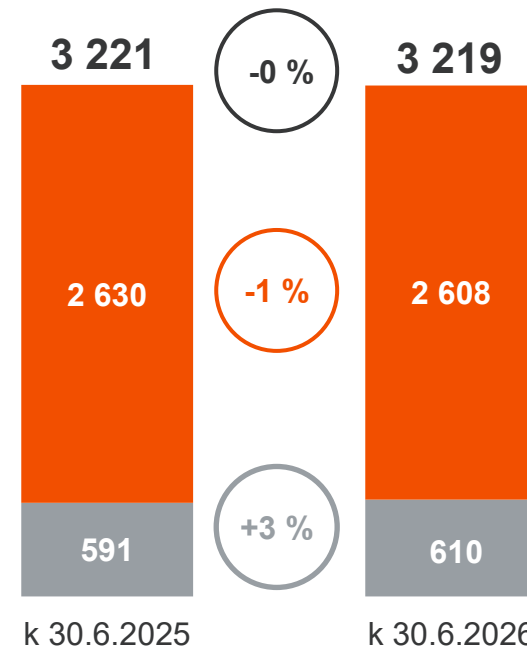
**Dodávka elektřiny a zemního plynu  
meziročně vzrostla o 5 % (TWh)**



Hlavní příčiny meziročního růstu dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům:

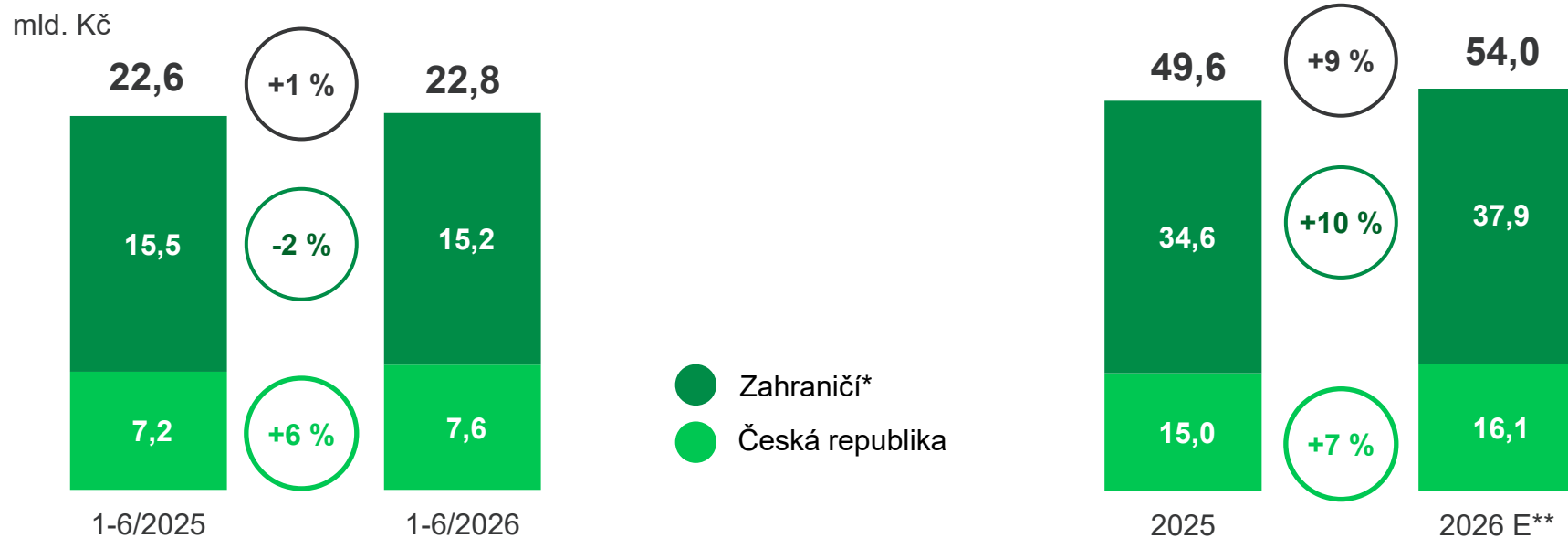
- nižší teploty v I. čtvrtletí 2026
- růst počtu odběrných míst zemního plynu

**Stabilní portfolio zákazníků  
(odběrná místa v tis.)**



Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odbírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

# Tržby z prodeje energetických služeb vč. tržeb skupiny ČEZ Teplárenská



## Zahraničí\* – Elevion Group (-0,2 mld. Kč)

– Vliv posílení kurzu CZK/EUR

+ Organický růst tržeb

## ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+0,4 mld. Kč)

+ Organický růst ESCO především v oblasti energetiky budov

## Zahraničí\* – Elevion Group (+3,3 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb

## ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+1,1 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb a ziskovosti ve všech segmentech ESCO

\* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

\*\* Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Společnost ČEZ Teplárenská se zabývá distribucí a výrobou tepla v ČR.



## **Hospodářské výsledky za II. čtvrtletí**

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí
- Čistý zisk za II. čtvrtletí

## **Vybrané události a hospodářské výsledky**

- Řádná valná hromada
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

## **Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice**

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

## **Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace**

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

# EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za II. čtvrtletí



| (mld. Kč)                        | 4-6/2025    | 4-6/2026    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Bezemisní výrobní zdroje z toho: | 16,7        | 14,7        | -2,1        | -12%        |
| Jaderné                          | 14,8        | 12,5        | -2,3        | -15%        |
| Obnovitelné                      | 1,9         | 2,1         | +0,2        | +10%        |
| Emisní výrobní zdroje            | 1,2         | 0,4         | -0,9        | -71%        |
| Trading                          | 0,6         | -3,6        | -4,2        | -           |
| Segment VÝROBA                   | 18,5        | 11,4        | -7,1        | -38%        |
| Segment TĚŽBA                    | 1,1         | 1,5         | +0,4        | +38%        |
| <b>VÝROBA a TĚŽBA CELKEM</b>     | <b>19,6</b> | <b>12,9</b> | <b>-6,7</b> | <b>-34%</b> |

## Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,4 mld. Kč)

- Vliv vyšších dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (+0,5 mld. Kč)
- Tvorba a zúčtování zákonných rezerv (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – elektrárna Temelín, EDU – elektrárna Dukovany

## Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-7,1 mld. Kč)

### Jaderné zdroje (-2,3 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-2,7 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+0,5 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+0,7 mld. Kč) a EDU (+0,1 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,3 mld. Kč)

### Obnovitelné zdroje (+0,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,2 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,5 mld. Kč)

### Emisní zdroje (-0,9 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-0,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,8 mld. Kč), prodej tepla (+0,1 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (-0,1 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,1 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč)

### Trading (-4,2 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,1 mld. Kč): 0,0 mld. Kč oproti zisku 2,1 mld. Kč ve II. čtvrtletí 2025
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-2,1 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

# EBITDA segmentu DISTRIBUCE za II. čtvrtletí



| (mld. Kč)                        | 4-6/2025   | 4-6/2026   | Rozdíl      | %          |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
| <b>Segment Distribuce celkem</b> | <b>8,4</b> | <b>9,1</b> | <b>+0,7</b> | <b>+8%</b> |
| Elektřina celkem                 | 6,3        | 6,5        | +0,2        | +3%        |
| z toho normalizovaná EBITDA      | 5,8        | 6,8        | +0,9        |            |
| korekční faktory z R-2           | 0,2        | -0,7       | -0,8        |            |
| korekční faktory do R+2          | 0,3        | 0,4        | +0,1        |            |
| Plyn celkem                      | 2,1        | 2,6        | +0,5        | +23%       |
| z toho normalizovaná EBITDA      | 2,0        | 2,4        | +0,4        |            |
| korekční faktory z R-2           | 0,0        | 0,0        | -0,0        |            |
| korekční faktory do R+2          | 0,0        | 0,2        | +0,2        |            |

## Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (+0,2 mld. Kč)

### Normalizovaná EBITDA (+0,9 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC

### Vliv korekčních faktorů (-0,7 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z rezervované kapacity v roce 2023
- -0,7 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnaní nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -0,5 mld. Kč a z vyšších výnosů z rezervované kapacity v roce 2024 -0,2 mld. Kč
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2025 i 0,4 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů za překročení rezervované kapacity

## Meziroční vlivy v distribuci plynu (+0,5 mld. Kč)

### Normalizovaná EBITDA (+0,3 mld. Kč)

- Akvizice Gas Distribution (+0,1 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy GasNet (+0,4 mld. Kč) zejména v důsledku změny regulačních parametrů mezi 5. a 6. regulační periodou
- Růst nákladů na služby a provozní činnost především z důvodu inflace (-0,1 mld. Kč)

### Vliv korekčních faktorů (+0,2 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R+2 v roce 2026 z důvodu vyššího distribuovaného objemu plynu +0,1 mld. Kč a vyrovnaní ztrát +0,1 mld. Kč

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnaní nákladů na nákup na ztráty v síti.

# EBITDA segmentu PRODEJ za II. čtvrtletí



| (mld. Kč)                              | 4-6/2025   | 4-6/2026   | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| ČEZ Prodej                             | 1,8        | 1,3        | -0,5        | -27%        |
| ESCO společnosti:                      | 1,0        | 0,3        | -0,7        | -66%        |
| Energetické služby a teplárenství – ČR | 0,0        | 0,1        | +0,0        | +89%        |
| Energetické služby – zahraničí*        | 0,4        | -0,1       | -0,5        | -           |
| Prodej komodit – ČR                    | 0,5        | 0,3        | -0,2        | -34%        |
| Ostatní aktivity**                     | 0,1        | 0,1        | -0,0        | -13%        |
| <b>Celkem segment PRODEJ</b>           | <b>2,9</b> | <b>1,8</b> | <b>-1,2</b> | <b>-40%</b> |

\* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

\*\* Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

## Meziroční vlivy (-1,2 mld. Kč)

### ČEZ Prodej (-0,5 mld. Kč)

- Vliv korekčního faktoru z povinného výkupu v předchozích letech (-0,4 mld. Kč)
- Nižší marže z prodeje komodit (-0,1 mld. Kč)

### ESCO společnosti (-0,7 mld. Kč)

- Energetické služby – zahraničí (-0,5 mld. Kč): ochlazení na trhu zelené energetiky a vliv probíhajících přestaveb bioplynových zdrojů na biometan
- Prodej komodit – ČR (-0,2 mld. Kč): nižší marže z prodeje komodit

# Čistý zisk za II. čtvrtletí



| (mld. Kč)                  | 4-6/2025   | 4-6/2026   | Rozdíl      | %          |
|----------------------------|------------|------------|-------------|------------|
| EBITDA                     | 30,9       | 23,8       | -7,2        | -23%       |
| Odpisy                     | -13,9      | -13,3      | +0,7        | +5%        |
| Opravné položky k majetku* | -0,1       | -0,4       | -0,3        | >200%      |
| Ostatní náklady a výnosy   | -2,8       | -5,0       | -2,2        | -78%       |
| Úrokové náklady a výnosy   | -1,0       | -1,0       | +0,0        | +2%        |
| Nákladové úroky z rezerv   | -2,0       | -2,3       | -0,3        | -16%       |
| Ostatní                    | 0,1        | -1,8       | -1,9        | -          |
| Daň z příjmů               | -10,5      | -1,5       | +9,0        | +86%       |
| <b>Čistý zisk</b>          | <b>3,6</b> | <b>3,6</b> | <b>-0,0</b> | <b>-0%</b> |
| <b>Čistý zisk očištěný</b> | <b>3,9</b> | <b>4,3</b> | <b>+0,3</b> | <b>+8%</b> |

## Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za 4-6/2026 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,3 mld. Kč) a opravné položky (+0,3 mld. Kč)

### Odpisy (+0,7 mld. Kč)

- Nižší odpisy výrobních uhelných zdrojů (+0,8 mld. Kč)
- Nižší odpisy skupiny GasNet (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

### Opravné položky k majetku\* (-0,3 mld. Kč)

- Opravné položky k OZE projektům ve Francii (-0,3 mld. Kč)

### Ostatní náklady a výnosy (-2,2 mld. Kč)

- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,7 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (-0,7 mld. Kč)
- Zvýšení úroků z jaderných a ostatních rezerv (-0,3 mld. Kč) vlivem vyšší úrokové sazby
- Zisk z prodeje podílu EDU II v roce 2025 (-0,3 mld. Kč)

### Daň z příjmů (+9,0 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

\* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

# 1. 6. 2026 se konala řádná valná hromada ČEZ, a. s., která:



- vyslechla zprávy orgánů společnosti.
- schválila individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2025.
- schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025 ve výši 23 mld. Kč takto:
  - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) 22,6 mld. Kč\*
  - převod na účet nerozděleného zisku minulých let 0,4 mld. KčDividenda činí 42 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu je 5. červen 2026. Dividenda je splatná 3. 8. 2026 a právo na ni se nepromlčí před 2. 8. 2030.
- schválila aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.
- schválila usnesení o optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ.
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2027 ve výši 220 mil. Kč.
- schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období roku 2025.
- odvolala členy dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., Ing. Radima Jirouta, MBA, LL.M., Mgr. Romana Bindera, Mgr. Václava Kučeru a Bc. Martina Půtu, a to s účinností od 2. 6. 2026.
- zvolila členy dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., Ing. Radima Fialu, Ing. Josefa Kotrbu, Ph.D., Ing. Vladislava Smrže, JUDr. Ing. Petra Bejčka a Ing. Karla Tylla, a to s účinností od 3. 6. 2026.
- zvolila členem výboru pro audit ČEZ, a. s., Ing. Pavla Hrbáčka s účinností od 1. 6. 2026 a opětovně zvolila členy uvedeného výboru Ing. Andreu Lukášíkovou a Ing. Petra Šobotníka s účinností od 30. 6. 2026.

\* Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni se jedná o celkovou částku 22,5 mld. Kč. Částka dividendy připadající na vlastní akcie v držení společnosti nebude vyplacena a bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

# Provozní výnosy dle segmentů a zemí

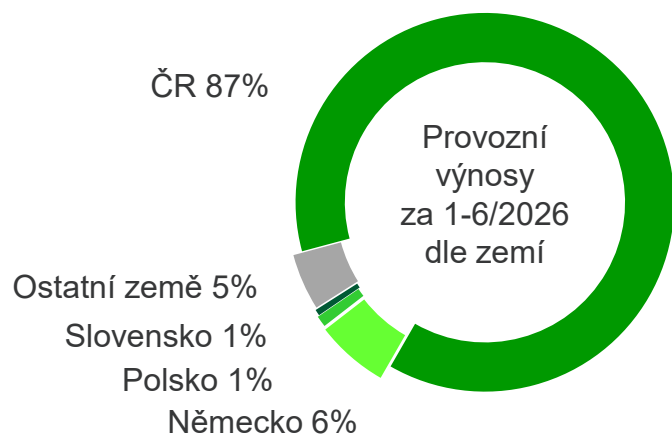


| VÝROBA (mld. Kč)       | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl       | %           |
|------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Česká republika        | 97,4        | 81,6        | -15,8        | -16%        |
| Německo                | 0,3         | 0,3         | -0,0         | -4%         |
| Polsko                 | 0,9         | 0,0         | -0,9         | -           |
| Ostatní země           | 4,7         | 4,4         | -0,3         | -6%         |
| Eliminace vnitrovztahů | -4,1        | -4,0        |              |             |
| <b>Celkem</b>          | <b>99,1</b> | <b>82,3</b> | <b>-16,8</b> | <b>-17%</b> |

| TĚŽBA (mld. Kč) | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %   |
|-----------------|----------|----------|--------|-----|
| Česká republika | 7,7      | 8,3      | +0,6   | +8% |

| PRODEJ (mld. Kč)       | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl      | %          |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Česká republika        | 60,9        | 58,6        | -2,2        | -4%        |
| Německo                | 11,9        | 9,8         | -2,2        | -18%       |
| Polsko                 | 1,3         | 1,6         | +0,3        | +19%       |
| Slovensko              | 1,0         | 0,9         | -0,1        | -14%       |
| Ostatní země           | 1,8         | 3,5         | +1,8        | +99%       |
| Eliminace vnitrovztahů | -0,4        | -0,3        |             |            |
| <b>Celkem</b>          | <b>76,5</b> | <b>74,0</b> | <b>-2,5</b> | <b>-3%</b> |

| DISTRIBUCE (mld. Kč) | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %    |
|----------------------|----------|----------|--------|------|
| Česká republika      | 34,4     | 37,7     | +3,4   | +10% |



| (mld. Kč)              | 1-6/2026     |
|------------------------|--------------|
| VÝROBA                 | 82,3         |
| TĚŽBA                  | 8,3          |
| DISTRIBUCE             | 37,7         |
| PRODEJ                 | 74,0         |
| Eliminace vnitrovztahů | -42,7        |
| <b>Celkem</b>          | <b>159,7</b> |

# EBITDA dle segmentů a zemí



| VÝROBA (mld. Kč)       | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl       | %           |
|------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Česká republika        | 41,8        | 27,0        | -14,7        | -35%        |
| Německo                | 0,2         | 0,2         | -0,0         | -20%        |
| Polsko                 | 0,2         | 0,0         | -0,2         | -           |
| Ostatní země           | 0,1         | 0,1         | +0,0         | +5%         |
| Eliminace vnitrovztahů | 0,0         | 0,0         |              |             |
| <b>Celkem</b>          | <b>42,3</b> | <b>27,3</b> | <b>-15,0</b> | <b>-35%</b> |

| PRODEJ (mld. Kč)       | 1-6/2025   | 1-6/2026   | Rozdíl      | %           |
|------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Česká republika        | 6,9        | 5,3        | -1,6        | -24%        |
| Německo                | 1,0        | 0,3        | -0,7        | -75%        |
| Polsko                 | 0,0        | 0,0        | -0,0        | -80%        |
| Slovensko              | 0,0        | 0,1        | +0,1        | +144%       |
| Další státy            | -0,0       | -0,1       | -0,1        | -192%       |
| Eliminace vnitrovztahů | -0,2       | -0,2       |             |             |
| <b>Celkem</b>          | <b>7,7</b> | <b>5,3</b> | <b>-2,4</b> | <b>-31%</b> |

| TĚŽBA (mld. Kč) | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %    |
|-----------------|----------|----------|--------|------|
| Česká republika | 4,2      | 4,6      | +0,5   | +11% |

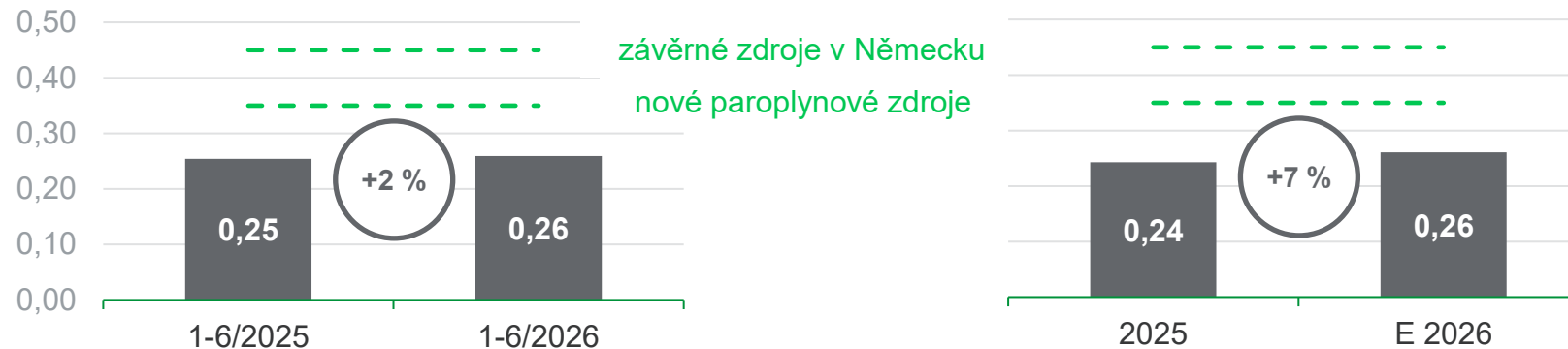
| DISTRIBUCE (mld. Kč) | 1-6/2025 | 1-6/2026 | Rozdíl | %    |
|----------------------|----------|----------|--------|------|
| Česká republika      | 19,8     | 21,8     | +2,0   | +10% |

| (mld. Kč)              | 1-6/2026    | Podíl       |
|------------------------|-------------|-------------|
| VÝROBA                 | 27,3        | 46%         |
| TĚŽBA                  | 4,6         | 8%          |
| DISTRIBUCE             | 21,8        | 37%         |
| PRODEJ                 | 5,3         | 9%          |
| Eliminace vnitrovztahů | -0,1        |             |
| <b>Celkem</b>          | <b>59,0</b> | <b>100%</b> |

# Emise při výrobě elektřiny a tepla



## Emisní intenzita CO<sub>2</sub>e při výrobě elektřiny a tepla (t CO<sub>2</sub>e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2026 ve výši 0,26 t CO<sub>2</sub>e/MWh odpovídá:

- 74 % emisí nového paroplynového zdroje
- 58 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

## Oxid siřičitý (SO<sub>2</sub>), oxidy dusíku (NO<sub>x</sub>), (tis. tun)



V I. pololetí 2026 činily emise:

- SO<sub>2</sub> 2,2 tis. tun a meziročně vzrostly o 7 %.
- NO<sub>x</sub> 5,6 tis. tun a meziročně vzrostly o 9 %.

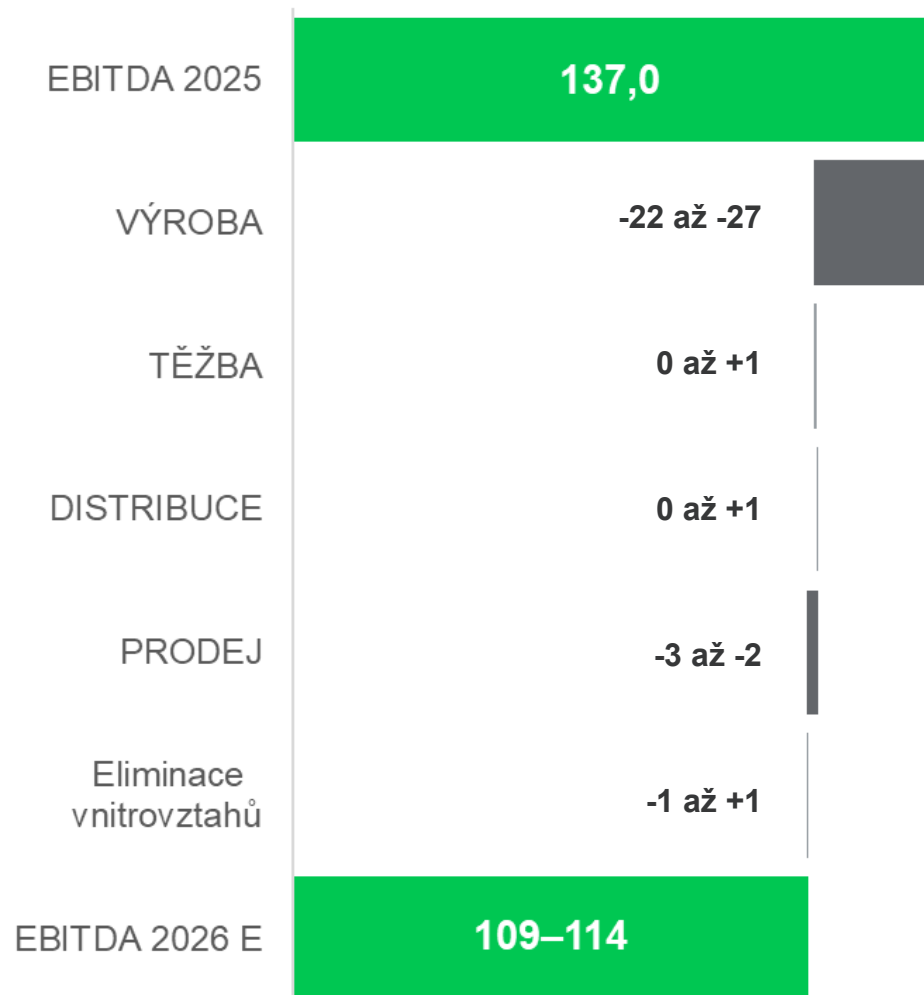
Ukazatel CO<sub>2</sub>e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> a N<sub>2</sub>O) a emise CO<sub>2</sub> z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH<sub>4</sub> a N<sub>2</sub>O ze spalování biomasy, emise CH<sub>4</sub> z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF<sub>6</sub> z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO<sub>2</sub> a NO<sub>x</sub> je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

# Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



## VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-16 až -19 mld. Kč)
- Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-3 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady
- Nižší zisk z obchodování s komoditami
- + Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích

## TĚŽBA

- + Vyšší tržby z prodeje uhlí
- Vyšší náklady na rekultivace

## DISTRIBUCE

- ČEZ Distribuce – negativní vliv korekčních faktorů, které navýšily EBITDA roku 2025 o 3,5 mld. Kč a naopak snižují EBITDA v roce 2026 o 0,9 mld. Kč
- + ČEZ Distribuce a GasNet – růst povolených výnosů daný růstem investic a vyšším WACC
- + Zařazení Gas Distribution do konsolidace

## PRODEJ

- Nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k nízkým nákladům na odchylky v roce 2025

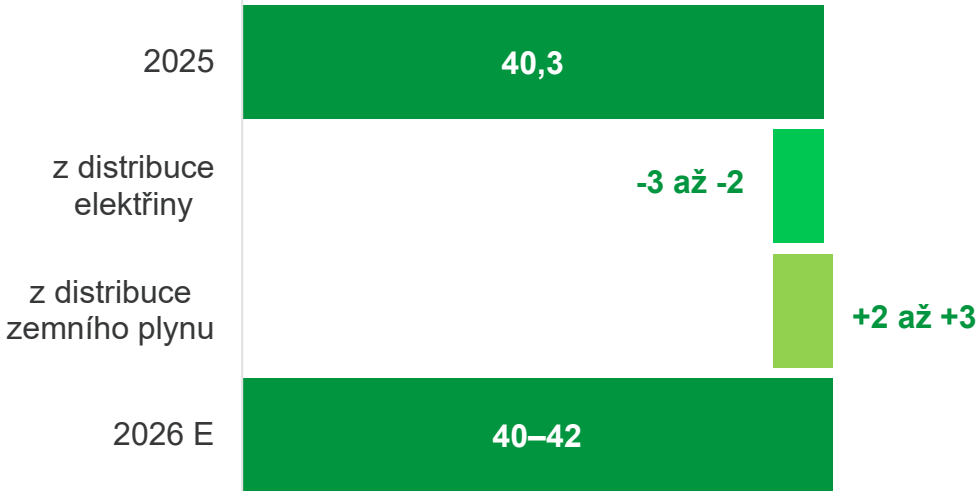
## Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

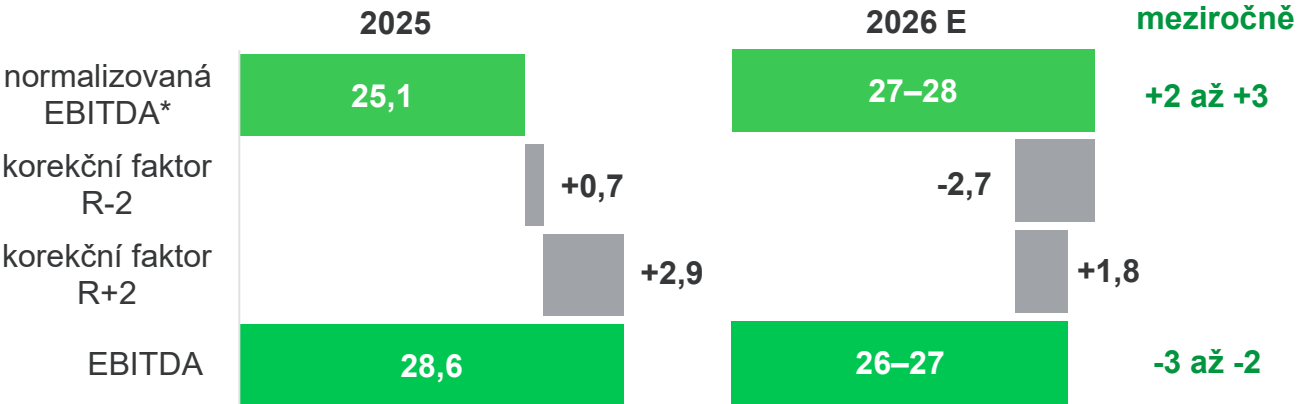
# Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE



## EBITDA segmentu DISTRIBUCE (mld. Kč)



## EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)



## EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



\* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

\*\* Meziroční růst je ovlivněn akvizicí Gas Distribution

# Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



| (mld. Kč)                        | 1-6/2025    | 1-6/2026    | Rozdíl      | %           |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| VÝROBA                           | 11,0        | 14,8        | +3,7        | +34%        |
| z toho pořízení jaderného paliva | 3,5         | 5,4         | +1,9        | +53%        |
| TĚŽBA                            | 0,6         | 0,6         | -0,0        | -1%         |
| DISTRIBUCE                       | 9,3         | 10,9        | +1,7        | +18%        |
| PRODEJ                           | 2,0         | 3,4         | +1,4        | +71%        |
| Eliminace vnitrovztahů           | -0,1        | -0,2        | -0,1        | +60%        |
| <b>CAPEX Skupiny ČEZ</b>         | <b>22,8</b> | <b>29,5</b> | <b>+6,7</b> | <b>+30%</b> |
| Výdaje kryté dotacemi            | 0,3         | 0,6         | +0,3        | +94%        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>23,1</b> | <b>30,2</b> | <b>+7,0</b> | <b>+30%</b> |

## Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

### VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (+1,9 mld. Kč): zejména v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Projekt ZEVO Mělník (+3,2 mld. Kč)
- Projekt Nová centrála (-1,7 mld. Kč): vyšší zálohy v roce 2025

### DISTRIBUCE

- GasNet (+1,4 mld. Kč): především navýšení pronájmů distribučního zařízení (vliv IFRS 16)
- Gas Distribution (+0,1 mld. Kč): nová akvizice
- ČEZ Distribuce (+0,2 mld. Kč): odlišná struktura realizovaných projektů a jejich harmonogramů

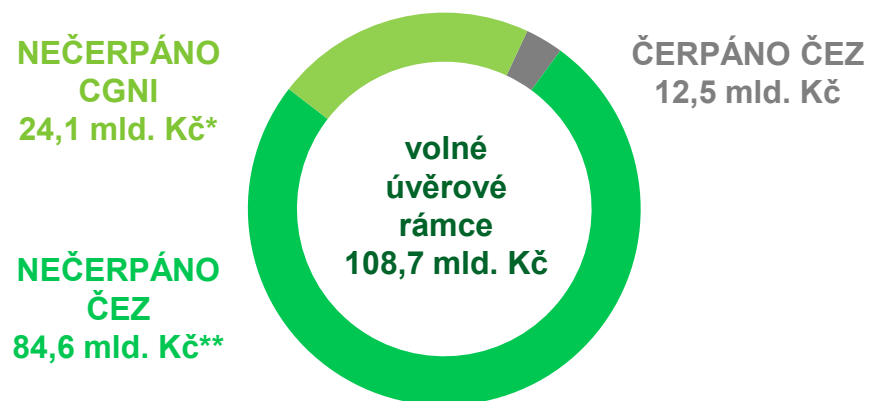
### PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+1,2 mld. Kč): transformace teplárenství v ČR především v lokalitách Trmice, Tušimice a Prunéřov

# Úvěrové rámce a struktura dluhu



## Komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 6. 2026



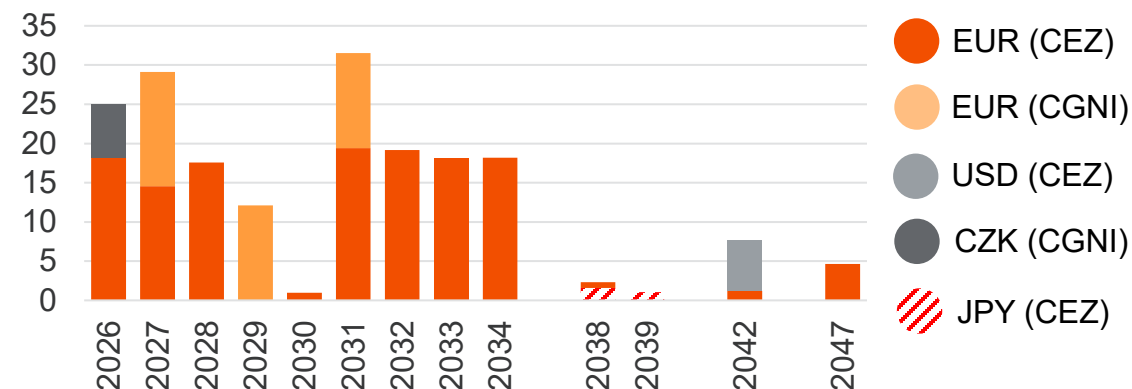
CGNI - Czech Gas Networks Investments S.a r.l.

\* Obsahuje i nečerpanou část klubového financování ve výši 8 mld. Kč

\*\* Obsahuje i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb. Skupina ČEZ měla k 30. 6. 2026 přístup k 121,2 mld. Kč (z toho 24,1 mld. Kč CGNI) komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 12,5 mld. Kč.
- 27. 5. 2026 byl v rámci EMTN programu vydán první zelený dluhopis (tzv. EuGB dluhopis) v celkovém objemu 750 mil. EUR s kupónem 4,375 % a splatností 8 let.
- V červnu 2026 uzavřela CGNI úvěrové smlouvy v celkovém objemu 28,9 mld. Kč za účelem refinancování stávajícího dluhu a ostatních potřeb společnosti.

## Profil splatnosti dluhopisů k 30. 6. 2026 (mld. Kč)



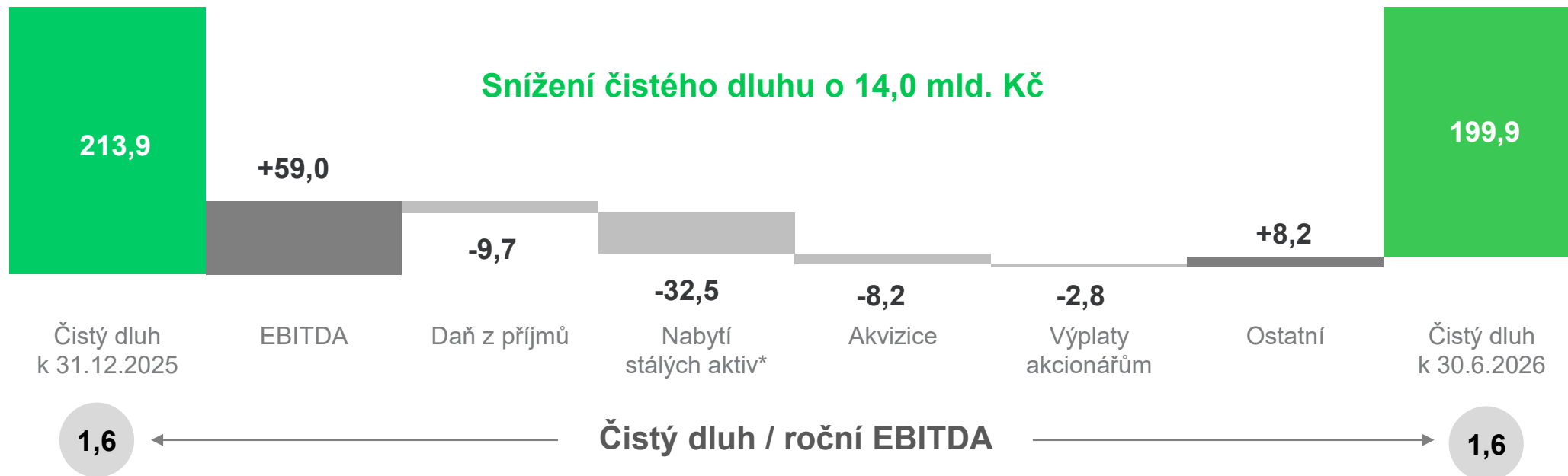
### Úroveň zadlužení

|                            |         | k 30. 6. 2025 | k 30. 6. 2026 |
|----------------------------|---------|---------------|---------------|
| Dluhy a úvěry              | mld. Kč | 258,1         | 290,8         |
| z toho krátkodobé bankovní | mld. Kč | 19,1          | 22,6          |
| Peníze a fin. aktiva***    | mld. Kč | 75,3          | 90,9          |
| Čistý dluh                 | mld. Kč | 182,8         | 199,9         |
| Čistý dluh / EBITDA        |         | 1,3           | 1,6           |

\*\*\* Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva\*\*\* a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 6. 2026 činily 199,6 mld. Kč.

# Změna stavu čistého dluhu za I. pololetí 2026



- **Daň z příjmů (-9,7 mld. Kč):** platby týkající se běžné daně z příjmů
- **Nabytí stálých aktiv\* (-32,5 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-29,5 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-3,5 mld. Kč), příjmy z dotací (+0,8 mld. Kč) a pořízení dlouhodobého finančního majetku Inven Capital (-0,4 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,2 mld. Kč):** pořízení Gas Distribution
- **Výplaty akcionářům (-2,8 mld. Kč):** dividendy a jiné výplaty z vlastního kapitálu minoritním akcionářům
- **Ostatní (+8,2 mld. Kč):** úpravy o nepeněžní operace týkající se emisních povolenek (+13,8 mld. Kč), změna v maržových vkladech (-8,6 mld. Kč), ostatní (+3,0 mld. Kč) především změny obchodních pohledávek a závazků

\* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

# Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2027–2030, stav k 30. 6. 2026



## Měnové zajištění očekávaného EUR cash flow\* z výroby elektřiny v České republice

|                                                  | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*</b> | <b>~81 %</b> | <b>~63 %</b> | <b>~50 %</b> | <b>~28 %</b> |
| Přírozené měnové zajištění**                     | ~81 %        | ~63 %        | ~50 %        | ~28 %        |
| Transakční měnové zajištění                      | ~0 %         | ~0 %         | ~0 %         | ~0 %         |

\* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

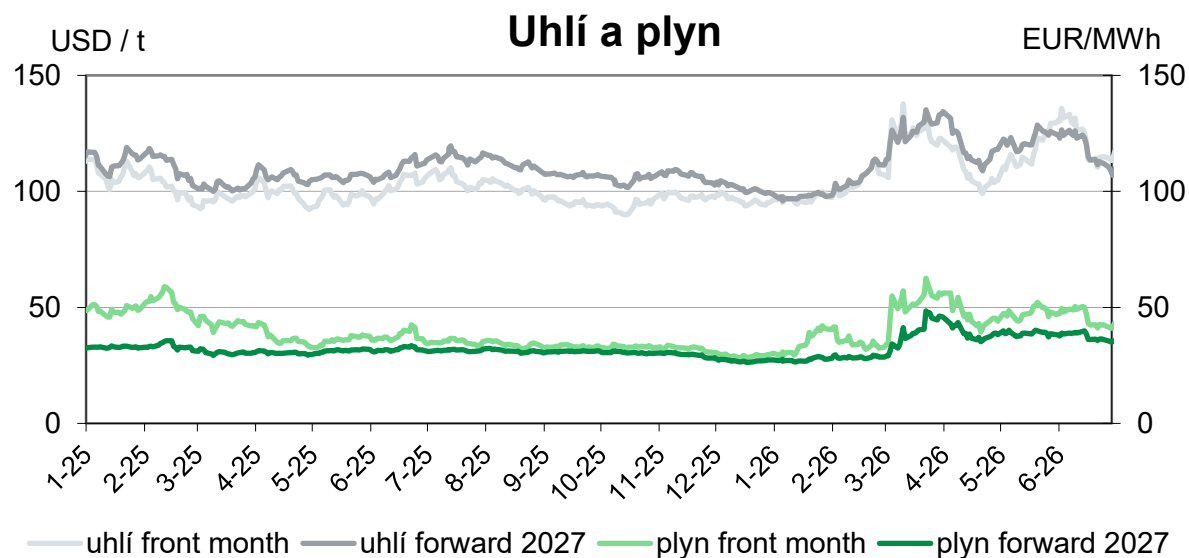
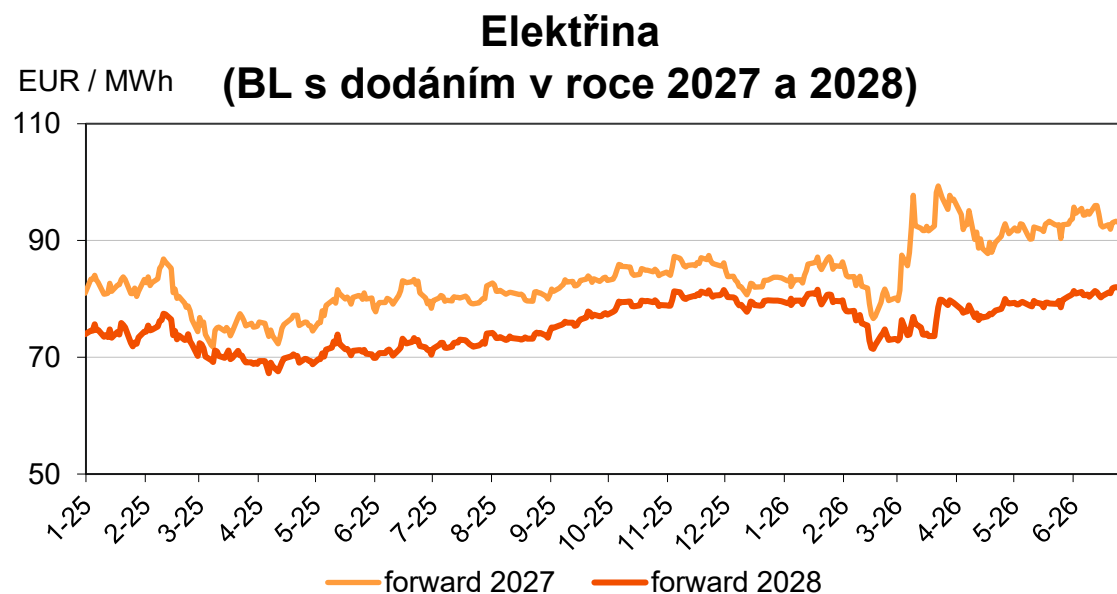
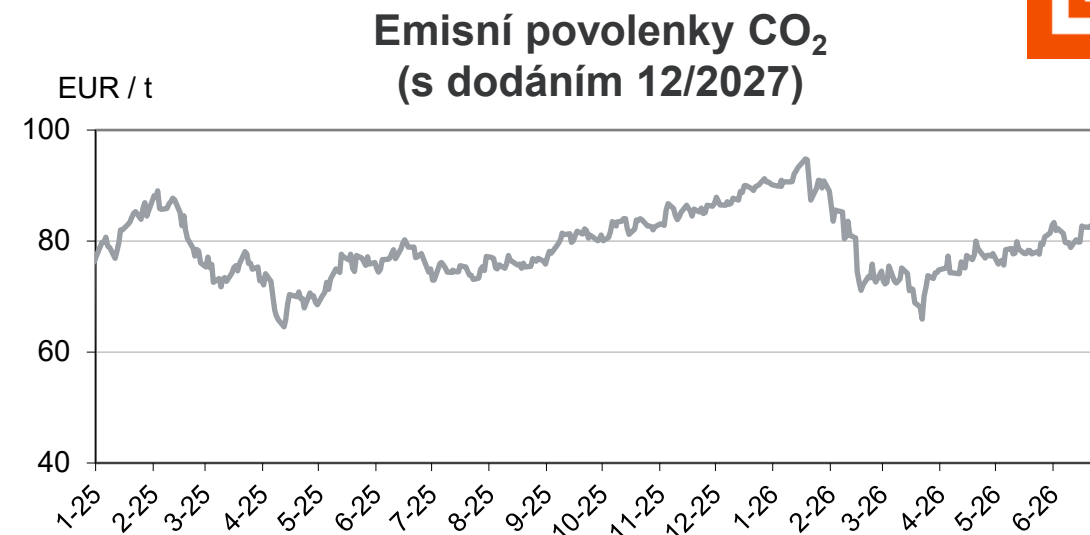
\*\* Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2027–2030 byla k 30. 6. 2026 zajištěna za kurz v rozpětí 24,6 až 25,8 Kč/EUR.

## Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice

|                                            | 2027            | 2028            | 2029            | 2030            | 2027–2030          |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| <b>Očekávaná dodávka v TWh (100 %)</b>     | <b>45 až 47</b> | <b>42 až 45</b> | <b>36 až 38</b> | <b>37 až 40</b> |                    |
| <b>Celkový podíl zajištěné dodávky v %</b> | <b>~76 %</b>    | <b>~50 %</b>    | <b>~17 %</b>    | <b>~4 %</b>     |                    |
| Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)       | ~77 %           | ~46 %           | ~19 %           | ~5 %            | 29 až 31 TWh ročně |
| Emisní zdroje                              | ~74 %           | ~59 %           | ~10 %           | ~0 %            | 8 až 15 TWh ročně  |

# Vývoj na trzích od 1. 1. 2025 do 30. 6. 2026



**Bilance elektřiny (GWh)**

|                                                | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Dodávka vyrobené elektřiny</b>              | <b>23 210</b>    | <b>23 373</b>    | <b>+1%</b>         |
| Výroba                                         | 25 728           | 26 102           | +1%                |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -2 518           | -2 729           | +8%                |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-11 573</b>   | <b>-11 949</b>   | <b>+3%</b>         |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -30 850          | -33 082          | +7%                |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 19 277           | 21 133           | +10%               |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>-577</b>      | <b>-591</b>      | <b>+2%</b>         |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-11 060</b>   | <b>-10 833</b>   | <b>-2%</b>         |

**Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)**

|                                                          |               |               |            |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| <b>Bezemisní:</b>                                        | <b>16 687</b> | <b>16 586</b> | <b>-1%</b> |
| Jádro                                                    | 15 464        | 15 276        | -1%        |
| Voda                                                     | 906           | 994           | +10%       |
| Fotovoltaika                                             | 136           | 141           | +4%        |
| Vítr                                                     | 181           | 175           | -4%        |
| <b>Vytvářející emise:</b>                                | <b>9 041</b>  | <b>9 516</b>  | <b>+5%</b> |
| Uhlí                                                     | 7 339         | 7 553         | +3%        |
| Zemní plyn                                               | 1 329         | 1 661         | +25%       |
| Biomasa                                                  | 373           | 301           | -19%       |
| <b>Celkem</b>                                            | <b>25 728</b> | <b>26 102</b> | <b>+1%</b> |
| Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa) | 1 596         | 1 611         | +1%        |

**Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)**

|                                   |                |                |            |
|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Domácnosti                        | -3 804         | -3 906         | +3%        |
| Podnikatelský maloobtěř           | -1 190         | -1 136         | -5%        |
| Velkoobtěřatelé                   | -6 066         | -5 791         | -5%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b> | <b>-11 060</b> | <b>-10 833</b> | <b>-2%</b> |

**Distribuce elektřiny (GWh)**

|                                          | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025 |
|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům | 17 539           | 17 925           | +2%                |

**Distribuce plynu (GWh)**

|                                  | I. pololetí 2025 | I. pololetí 2026 | Index<br>2026/2025 |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Distribuce plynu (GWh) po zemích | 34 127           | 36 796           | +8%                |

## Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

| I. pololetí 2026                               | Výroba         |            | Distribuce  |             | Prodej        |            | Eliminace   |            | Skupina ČEZ    |            |
|------------------------------------------------|----------------|------------|-------------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|----------------|------------|
|                                                | GWh            | +/-        | GWh         | +/-         | GWh           | +/-        | GWh         | +/-        | GWh            | +/-        |
| <b>Dodávka vyrobené elektřiny</b>              | <b>23 117</b>  | <b>+1%</b> | <b>2</b>    | <b>-17%</b> | <b>254</b>    | <b>+7%</b> | <b>0</b>    | <b>-</b>   | <b>23 373</b>  | <b>+1%</b> |
| Výroba                                         | 25 825         | +1%        | 2           | -16%        | 275           | -1%        | 0           | -          | 26 102         | +1%        |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -2 708         | +9%        | 0           | -5%         | -21           | -47%       | 0           | -          | -2 729         | +8%        |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-21 492</b> | <b>+1%</b> | <b>753</b>  | <b>+3%</b>  | <b>9 569</b>  | <b>-2%</b> | <b>-779</b> | <b>+6%</b> | <b>-11 949</b> | <b>+3%</b> |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -41 441        | +4%        | -2          | -17%        | -1 898        | -13%       | 10 259      | -8%        | -33 082        | +7%        |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 19 949         | +8%        | 755         | +2%         | 11 468        | -4%        | -11 038     | -7%        | 21 133         | +10%       |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>0</b>       | <b>+2%</b> | <b>-755</b> | <b>+2%</b>  | <b>164</b>    | <b>+3%</b> | <b>0</b>    | <b>-</b>   | <b>-591</b>    | <b>+2%</b> |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-1 625</b>  | <b>+2%</b> | <b>0</b>    | <b>-</b>    | <b>-9 988</b> | <b>-2%</b> | <b>779</b>  | <b>+6%</b> | <b>-10 833</b> | <b>-2%</b> |

## Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

|                                                          | Výroba        |            | Distribuce |          | Prodej     |             | Eliminace |          | Skupina ČEZ   |            |
|----------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|----------|------------|-------------|-----------|----------|---------------|------------|
|                                                          | GWh           | +/-        | GWh        | +/-      | GWh        | +/-         | GWh       | +/-      | GWh           | +/-        |
| <b>Bezemisní:</b>                                        | <b>16 556</b> | <b>-1%</b> | <b>0</b>   | <b>-</b> | <b>30</b>  | <b>-20%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>16 586</b> | <b>-1%</b> |
| Jádro                                                    | 15 276        | -1%        | 0          | -        | 0          | -           | 0         | -        | 15 276        | -1%        |
| Voda                                                     | 994           | +10%       | 0          | -        | 0          | -           | 0         | -        | 994           | +10%       |
| Fotovoltaika                                             | 111           | +13%       | 0          | -        | 30         | -20%        | 0         | -        | 141           | +4%        |
| Vítr                                                     | 175           | -4%        | 0          | -        | 0          | -           | 0         | -        | 175           | -4%        |
| <b>Vytvářející emise:</b>                                | <b>9 269</b>  | <b>+5%</b> | <b>-2</b>  | <b>-</b> | <b>245</b> | <b>+2%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>9 516</b>  | <b>+5%</b> |
| Uhlí                                                     | 7 553         | +3%        | 0          | -        | 0          | -           | 0         | -        | 7 553         | +3%        |
| Zemní plyn                                               | 1 443         | +29%       | -2         | -        | 217        | +3%         | 0         | -        | 1 661         | +25%       |
| Biomasa                                                  | 273           | -20%       | 0          | -        | 28         | -6%         | 0         | -        | 301           | -19%       |
| <b>Celkem</b>                                            | <b>25 825</b> | <b>+1%</b> | <b>-2</b>  | <b>-</b> | <b>275</b> | <b>-1%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>26 102</b> | <b>+1%</b> |
| Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa) | 1 553         | +2%        | 0          | -        | 58         | -14%        | 0         | -        | 1 611         | +1%        |

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

|                                   | Výroba        |            | Distribuce |          | Prodej        |            | Eliminace  |            | Skupina ČEZ    |            |
|-----------------------------------|---------------|------------|------------|----------|---------------|------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                   | GWh           | +/-        | GWh        | +/-      | GWh           | +/-        | GWh        | +/-        | GWh            | +/-        |
| Domácnosti                        | 0             | -          | 0          | -        | -3 906        | +3%        | 0          | -          | -3 906         | +3%        |
| Podnikatelský maloobtěř           | -2            | +13%       | 0          | -        | -1 133        | -5%        | 0          | -          | -1 136         | -5%        |
| Velkoobtěřatelé                   | -1 622        | +2%        | 0          | -        | -4 948        | -5%        | 779        | +6%        | -5 791         | -5%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b> | <b>-1 625</b> | <b>+2%</b> | <b>0</b>   | <b>-</b> | <b>-9 988</b> | <b>-2%</b> | <b>779</b> | <b>+6%</b> | <b>-10 833</b> | <b>-2%</b> |

# Bilance elektřiny (GWh) po zemích

| I. pololetí 2026                               | Česká republika |            | Slovensko  |            | Německo     |             | Ostatní       |            | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |            |
|------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|---------------|------------|-----------|----------|----------------|------------|
|                                                | GWh             | +/-        | GWh        | +/-        | GWh         | +/-         | GWh           | +/-        | GWh       | +/-      | GWh            | +/-        |
| <b>Dodávka vyrobené elektřiny</b>              | <b>23 163</b>   | <b>+1%</b> | <b>2</b>   | <b>-6%</b> | <b>146</b>  | <b>-11%</b> | <b>61</b>     | <b>-1%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>23 373</b>  | <b>+1%</b> |
| Výroba                                         | 25 886          | +2%        | 5          | -2%        | 148         | -11%        | 63            | +1%        | 0         | -        | 26 102         | +1%        |
| Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání | -2 723          | +10%       | -3         | +1%        | -2          | +75%        | -1            | -          | 0         | -        | -2 729         | +8%        |
| <b>Saldo velkoobchodu</b>                      | <b>-13 085</b>  | <b>+4%</b> | <b>12</b>  | <b>+2%</b> | <b>-118</b> | <b>-8%</b>  | <b>1 243</b>  | <b>-7%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-11 949</b> | <b>+3%</b> |
| Prodej na velkoobchodním trhu                  | -34 233         | +7%        | 0          | -          | -120        | -7%         | -115          | +18%       | 1 387     | -6%      | -33 082        | +7%        |
| Nákup na velkoobchodním trhu                   | 21 148          | +10%       | 12         | +2%        | 2           | +70%        | 1 358         | -6%        | -1 387    | -6%      | 21 133         | +10%       |
| <b>Ztráty v sítích</b>                         | <b>-591</b>     | <b>+2%</b> | <b>0</b>   | <b>-</b>   | <b>0</b>    | <b>-</b>    | <b>0</b>      | <b>-</b>   | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-591</b>    | <b>+2%</b> |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b>              | <b>-9 487</b>   | <b>-1%</b> | <b>-14</b> | <b>+1%</b> | <b>-28</b>  | <b>-22%</b> | <b>-1 305</b> | <b>-7%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-10 833</b> | <b>-2%</b> |

## Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

|                                                          | Česká republika |            | Slovensko |            | Německo    |             | Ostatní   |             | Eliminace |          | Skupina ČEZ   |            |
|----------------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|-----------|-------------|-----------|----------|---------------|------------|
|                                                          | GWh             | +/-        | GWh       | +/-        | GWh        | +/-         | GWh       | +/-         | GWh       | +/-      | GWh           | +/-        |
| <b>Bezemisní:</b>                                        | <b>16 390</b>   | <b>-1%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b>   | <b>145</b> | <b>-11%</b> | <b>51</b> | <b>+6%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>16 586</b> | <b>-1%</b> |
| Jádro                                                    | 15 276          | -1%        | 0         | -          | 0          | -           | 0         | -           | 0         | -        | 15 276        | -1%        |
| Voda                                                     | 994             | +10%       | 0         | -          | 0          | -           | 0         | -           | 0         | -        | 994           | +10%       |
| Fotovoltaika                                             | 116             | +14%       | 0         | -          | 25         | -27%        | 1         | +22%        | 0         | -        | 141           | +4%        |
| Vítr                                                     | 4               | +7%        | 0         | -          | 120        | -7%         | 50        | +6%         | 0         | -        | 175           | -4%        |
| <b>Vytvářející emise:</b>                                | <b>9 497</b>    | <b>+7%</b> | <b>5</b>  | <b>-2%</b> | <b>3</b>   | <b>+66%</b> | <b>11</b> | <b>-16%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>9 516</b>  | <b>+5%</b> |
| Uhlí                                                     | 7 553           | +5%        | 0         | -          | 0          | -           | 0         | -           | 0         | -        | 7 553         | +3%        |
| Zemní plyn                                               | 1 654           | +25%       | 5         | -2%        | 3          | +66%        | 0         | -88%        | 0         | -        | 1 661         | +25%       |
| Biomasa                                                  | 290             | -16%       | 0         | -          | 0          | -           | 11        | -12%        | 0         | -        | 301           | -19%       |
| <b>Celkem</b>                                            | <b>25 886</b>   | <b>+2%</b> | <b>5</b>  | <b>-2%</b> | <b>148</b> | <b>-11%</b> | <b>63</b> | <b>+1%</b>  | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>26 102</b> | <b>+1%</b> |
| Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa) | 1 403           | +4%        | 0         | -          | 145        | -11%        | 62        | +2%         | 0         | -        | 1 611         | +1%        |

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

|                                   | Česká republika |            | Slovensko  |            | Německo    |             | Ostatní       |            | Eliminace |          | Skupina ČEZ    |            |
|-----------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|------------|-----------|----------|----------------|------------|
|                                   | GWh             | +/-        | GWh        | +/-        | GWh        | +/-         | GWh           | +/-        | GWh       | +/-      | GWh            | +/-        |
| Domácnosti                        | -3 906          | +3%        | 0          | +9%        | 0          | -           | 0             | -          | 0         | -        | -3 906         | +3%        |
| Podnikatelský maloodběr           | -1 132          | -5%        | 0          | -          | -3         | +65%        | -1            | -42%       | 0         | -        | -1 136         | -5%        |
| Velkoobdobatelé                   | -4 449          | -4%        | -13        | +0%        | -25        | -27%        | -1 304        | -7%        | 0         | -        | -5 791         | -5%        |
| <b>Prodej koncovým zákazníkům</b> | <b>-9 487</b>   | <b>-1%</b> | <b>-14</b> | <b>+1%</b> | <b>-28</b> | <b>-22%</b> | <b>-1 305</b> | <b>-7%</b> | <b>0</b>  | <b>-</b> | <b>-10 833</b> | <b>-2%</b> |

## Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

| I. pololetí 2026                         | Česká republika |     | Slovensko |     | Německo |     | Ostatní |     | Eliminace |     | Skupina ČEZ |     |
|------------------------------------------|-----------------|-----|-----------|-----|---------|-----|---------|-----|-----------|-----|-------------|-----|
|                                          | GWh             | +/- | GWh       | +/- | GWh     | +/- | GWh     | +/- | GWh       | +/- | GWh         | +/- |
| Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům | 17 912          | +2% | 13        | +7% | 0       | -   | 0       | -   | 0         | -   | 17 925      | +2% |

## Distribuce plynu (GWh) po zemích

| I. pololetí 2026                 | Česká republika |     | Slovensko |     | Německo |     | Ostatní |     | Eliminace |     | Skupina ČEZ |     |
|----------------------------------|-----------------|-----|-----------|-----|---------|-----|---------|-----|-----------|-----|-------------|-----|
|                                  | GWh             | +/- | GWh       | +/- | GWh     | +/- | GWh     | +/- | GWh       | +/- | GWh         | +/- |
| Distribuce plynu (GWh) po zemích | 36 714          | +8% | 82        | -2% | 0       | -   | 0       | -   | 0         | -   | 36 796      | +8% |

## Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

| Název ukazatele     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Čistý zisk očištěný | <p><u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>           |
| Čistý dluh          | <p><u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sniženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli.</p> <p><u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).</p> <p>Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.</p> |
| EBITDA              | <p><u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje.</p> <p><u>Definice:</u> Je součástí přílohy konsolidované účetní závěrky, bodu „Vlastní kapitál“.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Název ukazatele

### Čistý dluh / EBITDA

**Účel:** Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

**Definice:** Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 6. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 6. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 7. předchozího roku do 30. 6. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

#### Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

| Čistý zisk očištěný                                                                                                                              | Jednotka       | I. – II. čtvrtletí<br>2025 <sup>5)</sup> | I. – II. čtvrtletí<br>2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|----------------------------|
| Zisk po zdanění                                                                                                                                  | mld. Kč        | 16,5                                     | 18,1                       |
| Nekontrolní podíly <sup>1)</sup>                                                                                                                 | mld. Kč        | 0,2                                      | -0,6                       |
| Tvorba a zúčtování opravných položek<br>k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému<br>majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) <sup>2)</sup> | mld. Kč        | 0,0                                      | 0,4                        |
| Opravné položky k developovaným projektům <sup>3)</sup>                                                                                          | mld. Kč        | –                                        | –                          |
| Ostatní mimořádné vlivy                                                                                                                          | mld. Kč        | –                                        | –                          |
| Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů <sup>4)</sup>                                                                                       | mld. Kč        | -0,0                                     | -0,0                       |
| <b>Čistý zisk očištěný</b>                                                                                                                       | <b>mld. Kč</b> | <b>16,6</b>                              | <b>17,8</b>                |

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic)

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 30. 6. 2025

#### Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

|                                               | k 31. 12. 2025 | k 30. 6. 2026 |
|-----------------------------------------------|----------------|---------------|
| Krátkodobá dluhová finanční aktiva            | 17,6           | 8,2           |
| Dlouhodobá dluhová finanční aktiva            | -              | -             |
| Krátkodobé termínované vklady                 | -              | -             |
| Dlouhodobé termínované vklady                 | -              | -             |
| Krátkodobé majetkové cenné papíry             | -              | -             |
| <b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b> | <b>17,6</b>    | <b>8,2</b>    |

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

## Doplňující informace – ukazatel EBITDA v kontextu výkazu zisku a ztráty

|                                                                             | Jednotka       | I. – II. čtvrtletí<br>2025 | I. – II. čtvrtletí<br>2026 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Provozní výnosy                                                             | mld. Kč        | 167 541                    | 159 727                    |
| z toho: společnosti se sídlem v České republice                             | mld. Kč        | 146 198                    | 139 795                    |
| z toho: společnosti se sídlem v jiných zemích světa                         | mld. Kč        | 21 343                     | 19 932                     |
| Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií a služeb <sup>1)</sup>           | mld. Kč        | -45 701                    | -48 563                    |
| Palivo a emisní povolenky                                                   | mld. Kč        | -22 142                    | -20 868                    |
| Osobní náklady                                                              | mld. Kč        | -22 009                    | -23 209                    |
| Další provozní náklady a výnosy <sup>2)</sup>                               | mld. Kč        | -3 800                     | -8 062                     |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>mld. Kč</b> | <b>73 889</b>              | <b>59 025</b>              |
| Odpisy                                                                      | mld. Kč        | -28 414                    | -26 697                    |
| Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku                | mld. Kč        | -156                       | -423                       |
| Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto <sup>3)</sup> | mld. Kč        | 114                        | 61                         |
| <b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>                      | <b>mld. Kč</b> | <b>45 433</b>              | <b>31 966</b>              |
| Ostatní náklady a výnosy celkem                                             | mld. Kč        | -5 889                     | -8 402                     |
| z toho: Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků                  | mld. Kč        | -58                        | -264                       |
| Daň z příjmů                                                                | mld. Kč        | -23 079                    | -5 482                     |
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                      | <b>mld. Kč</b> | <b>16 465</b>              | <b>18 082</b>              |

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií, Služby.

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Materiál, Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti, Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám, Ostatní provozní náklady. Tento součet je poté snížen o položku Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto.

3) Hodnota je uvedena v příloze k účetní závěrce.