ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2026

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

12. listopadu 2026

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

Celkové finanční výsledky

(mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Provozní výnosy	240,4	238,5	-1,9	-1%
EBITDA	103,2	86,1	-17,1	-17%
Zisk před zdaněním	51,1	34,2	-17,0	-33%
Čistý zisk	21,5	26,6	+5,1	+24%
Čistý zisk očištěný*	22,2	26,3	+4,1	+19%
Provozní cash flow**	64,7	91,2	+26,6	+41%
CAPEX	38,7	46,0	+7,3	+19%

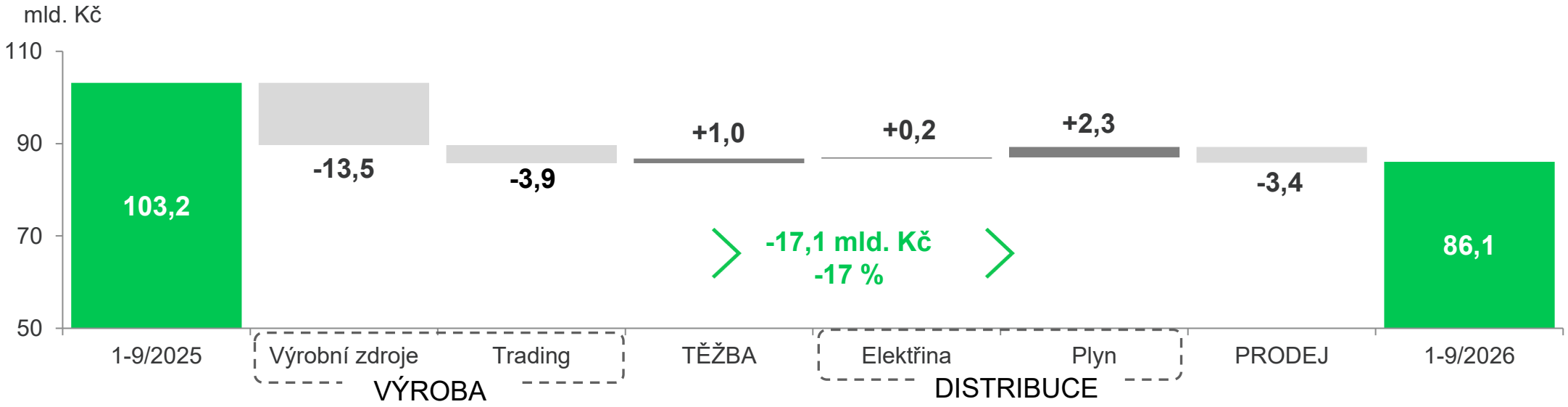
(mld. Kč)	k 30. 9. 2025	k 30. 9. 2026	Rozdíl	%
Čistý dluh	206,3	236,0	+29,7	+14%

* Čistý zisk očištěný = čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Provozní cash flow (+26,6 mld. Kč): zejména vliv ukončení daně z neočekávaných zisků

Rozdíly, procentní změny a souhrnné hodnoty jsou v celé prezentaci počítány z nezaokrouhlených hodnot.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-13,5 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-12,2 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (-3,9 mld. Kč)

- Obchodní prop marže (-2,1 mld. Kč)
- Dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období (-1,8 mld. Kč)

Segment TĚŽBA (+1,0 mld. Kč) – vliv vyšších dodávek uhlí společnostem Skupiny ČEZ

Segment DISTRIBUCE – Plyn (+2,3 mld. Kč) – akvizice Gas Distribution (+0,7 mld. Kč) a vyšší povolené výnosy GasNet (+1,4 mld. Kč)

Segment PRODEJ (-3,4 mld. Kč)

- Prodej komodit ČEZ Prodej (-0,7 mld. Kč) a ČEZ ESCO (-1,1 mld. Kč); vliv korekčního faktoru z povinného výkupu z OZE (-0,6 mld. Kč)
- Energetické služby – zahraničí (-0,8 mld. Kč): ochlazení na trhu zelené energetiky a vliv probíhající transformace bioplynových zdrojů na biometan

Hlavní příčiny meziroční změny čistého zisku

(mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
EBITDA	103,2	86,1	-17,1	-17%
Odpisy	-42,2	-39,8	+2,4	+6%
Opravné položky k majetku*	-0,3	-0,3	0,0	-3%
Ostatní náklady a výnosy	-9,5	-11,8	-2,3	-24%
z toho: Úrokové náklady a výnosy	-3,3	-3,4	0,0	-1%
Nákladové úroky z rezerv	-5,9	-6,8	-1,0	-16%
Ostatní	-0,3	-1,7	-1,3	>200%
Daň z příjmů	-29,6	-7,6	+22,1	+74%
Čistý zisk	**21,5**	**26,6**	**+5,1**	**+24%**
Čistý zisk očištěný	**22,2**	**26,3**	**+4,1**	**+19%**

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-9/2026 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (-0,5 mld. Kč) a opravné položky (+0,2 mld. Kč)

Odpisy (+2,4 mld. Kč)

- Nižší odpisy uhelných aktiv (+2,7 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 (tzv. metoda sum-of-years' digits)
- Nižší odpisy skupiny GasNet (+0,6 mld. Kč), vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,5 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-2,3 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných aktiv v roce 2025 (-1,0 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (-0,8 mld. Kč)
- Zvýšení úroků z jaderných a ostatních rezerv (-1,0 mld. Kč) vlivem vyšší úrokové sazby
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+1,0 mld. Kč)

Daň z příjmů (+22,1 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

Celkové provozní výsledky

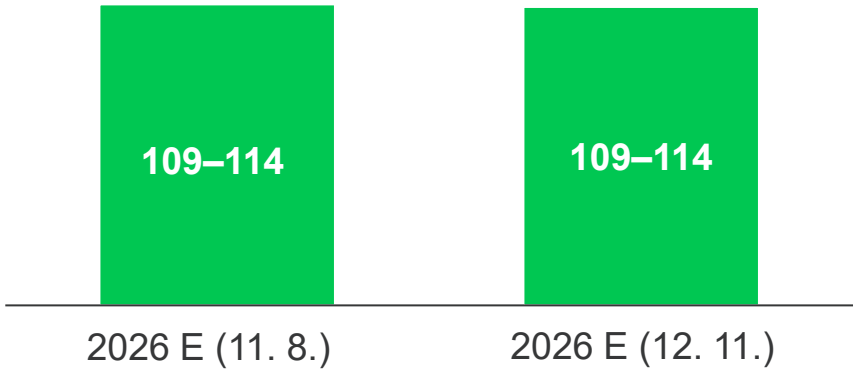
		1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	37,4	38,7	+1,3	+4%
z toho v ČR	TWh	36,9	38,4	+1,5	+4%
Prodej tepla	TWh	3,8	3,6	-0,2	-5%
z toho v ČR	TWh	3,3	3,4	+0,1	+2%
Prodej elektřiny*	TWh	15,8	15,4	-0,4	-3%
z toho v ČR	TWh	13,6	13,3	-0,3	-2%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	5,7	5,8	+0,1	+1%
Prodej plynu*	TWh	7,4	7,6	+0,3	+4%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	3,0	3,3	+0,2	+8%
Distribuce elektřiny*	TWh	25,1	25,6	+0,5	+2%
Distribuce plynu*	TWh	42,3	45,1	+2,8	+7%
z toho v ČR	TWh	42,2	45,0	+2,8	+7%
Těžba uhlí	mil. tun	10,2	11,3	+1,0	+10%
Emisní intenzita**	t CO_2e/MWh	0,25	0,25	0,0	+0%

		k 30. 9. 2025	k 30. 9. 2026	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,6	10,9	-0,6	-6%
z toho v ČR	GW	11,3	10,6	-0,7	-6%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,0	33,7	+0,6	+2%
z toho v ČR	tis. osob	27,7	28,0	+0,4	+1%

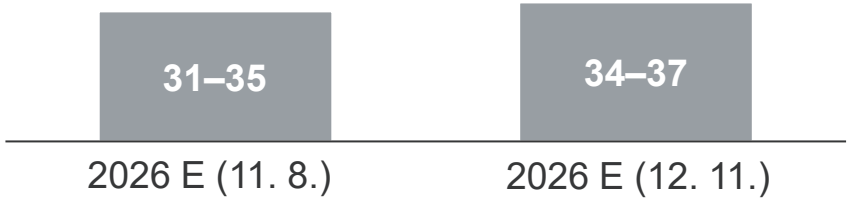
* Koncovým zákazníkům
** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

Navyšujeme výhled čistého zisku očištěného na 34–37 mld. Kč, EBITDA zůstává na úrovni 109–114 mld. Kč

EBITDA (mld. Kč)



Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



Hlavní změny oproti výhledu z 11. 8. 2026

+ Prodej 49% podílu ve slovenské společnosti JESS (čistý zisk +2,2 mld. Kč)
– Nižší zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátových obchodů
+ Vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny

Vybrané předpoklady aktuální predikce v ČR

- Celková dodávka elektřiny z výroby 45 až 46 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny 108 až 111 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek 76 až 78 EUR/t

Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Vybrané události

ČEZ prodal podíl ve slovenské společnosti JESS

- Dne 7. října 2026 společnost ČEZ Invest Slovensko prodala 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS). Kupujícím je druhý společník JESS, který vlastní 51% podíl, a to slovenská státní společnost Jadrová a vyraďovacia spoločnosť, a.s. (JAVYS). Společnost ČEZ Invest Slovensko je stoprocentní dceřiná společnost ČEZ, a. s.
- Sjednaná kupní cena činí 189 milionů EUR a již byla uhrazena.
- Příspěvek do konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ ve IV. čtvrtletí 2026 bude činit +2,2 mld. Kč.

Posílení energetické bezpečnosti v návaznosti na změnu dodavatelů jaderného paliva

- V jaderné elektrárně Temelín finišují přípravy přechodu na nové jaderné palivo od společnosti Westinghouse. První palivové soubory úspěšně prošly kontrolami i licencováním a v rámci probíhající dvouměsíční odstávky jsou umísťovány do reaktoru. Druhým dodavatelem paliva je francouzský Framatome.
- Nové palivo svým přizpůsobením pro delší palivové cykly zároveň podporuje již několik let probíhající postupný přechod na prodloužené palivové kampaně. V Dukovanech je od roku 2024 standardem šestnáctiměsíční, v Temelíně se přechází na osmnáctiměsíční palivovou kampaň. Delší palivové cykly znamenají méně odstávek, tedy vyšší průměrnou výrobu bezemisní elektřiny a zvyšování bezpečnosti díky menšímu namáhání zařízení.

Škoda JS dodá klíčovou technologii pro reaktory Rolls-Royce SMR

- Škoda JS ze Skupiny ČEZ byla vybrána jako výhradní dodavatel pohonů regulačních tyčí pro malé modulární reaktory Rolls-Royce SMR.
- Zařízení řídí výkon reaktoru, zajišťuje jeho bezpečný provoz a umožňuje rychlé odstavení. V daném reaktoru je 89 takových pohonů. Spolupráce zahrnuje vývoj prototypu, přípravu sériové výroby v Plzni a budoucí dodávky pro všechny reaktory Rolls-Royce SMR ve světě. Opakované zakázky pro jeden reaktor mohou mít hodnotu přes jednu miliardu korun.

ČEZ získal ocenění za svůj první EU Green Bond vydaný v květnu 2026

- Vítězem se ČEZ stal v rámci letošních cen GBM Awards: Central & Eastern Europe, Central Asia and Türkiye 2026 v kategorii „Emise udržitelných korporátních dluhopisů roku“.

Agenda

Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

EBITDA segmentů VÝROBA a TĚŽBA

(mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje	53,6	41,7	-11,9	-22%
z toho: Jaderné	48,8	36,9	-11,8	-24%
Obnovitelné	4,9	4,8	-0,1	-2%
Emisní výrobní zdroje	3,8	2,2	-1,5	-40%
Trading	1,6	-2,3	-3,9	-
Segment VÝROBA	59,0	41,7	-17,4	-29%
Segment TĚŽBA	5,7	6,7	+1,0	+17%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	**64,8**	**48,4**	**-16,4**	**-25%**

Segment TĚŽBA – meziroční vlivy (+1,0 mld. Kč)

- Vliv vyšších dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (+1,1 mld. Kč)
- Vliv nižších externích dodávek uhlí (-0,3 mld. Kč)
- Nižší náklady na spotřebu energie (+0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – elektrárna Temelín, EDU – elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA – meziroční vlivy (-17,4 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-11,8 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-11,1 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-0,8 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-0,2 mld. Kč) a EDU (+0,3 mld. Kč), náklady na péči o zařízení (-0,5 mld. Kč), ostatní stálé náklady (-0,4 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,1 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,5 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,1 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,5 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,4 mld. Kč): vodní zdroje a OZE v ČR (+0,4 mld. Kč)

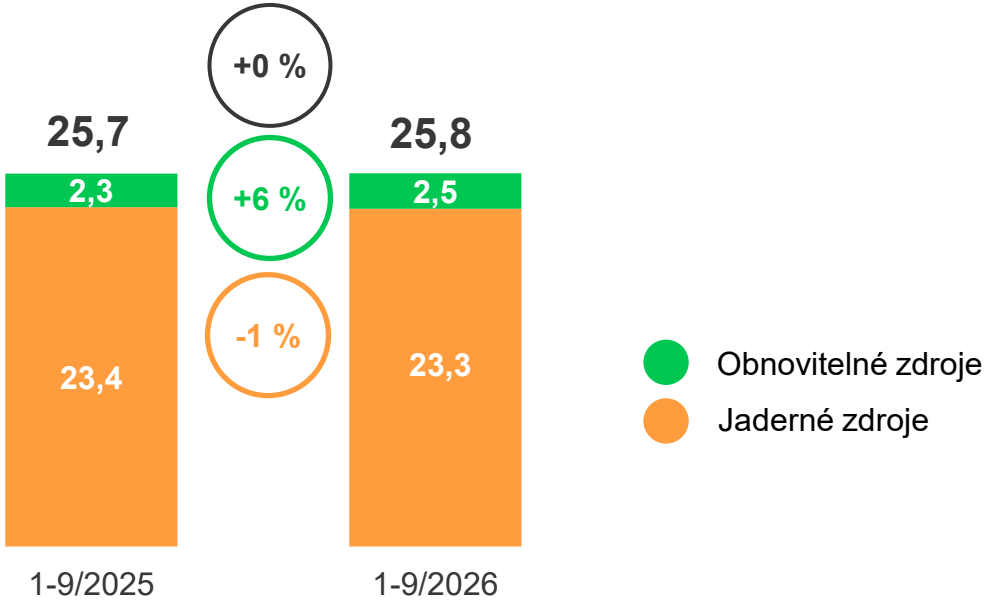
Emisní zdroje (-1,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-1,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-1,2 mld. Kč), prodej tepla (+0,2 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,4 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,2 mld. Kč): provozní disponibilita (+0,4 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč)
- Polsko (-0,2 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (-3,9 mld. Kč)

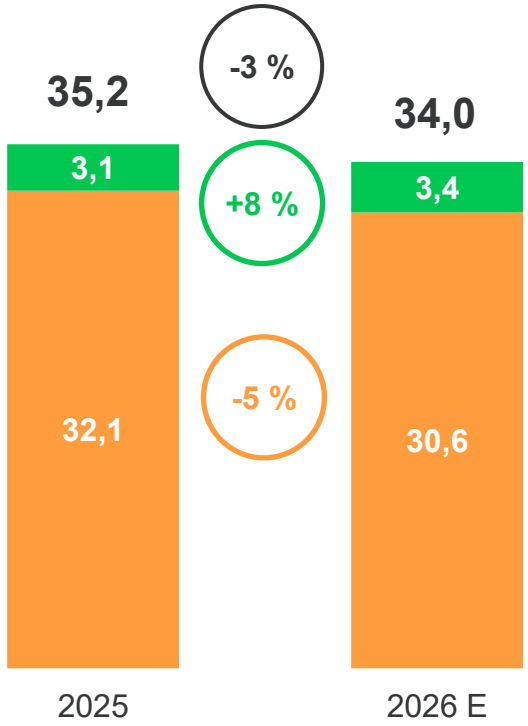
- Nižší obchodní prop marže (-2,1 mld. Kč): ztráta 0,2 mld. Kč oproti zisku 1,9 mld. Kč za 1-9/2025
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-1,8 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



Obnovitelné zdroje (+0,1 TWh)
ČR voda (+0,2 TWh)
+ Vyšší využití přečerpávacích vodních elektráren

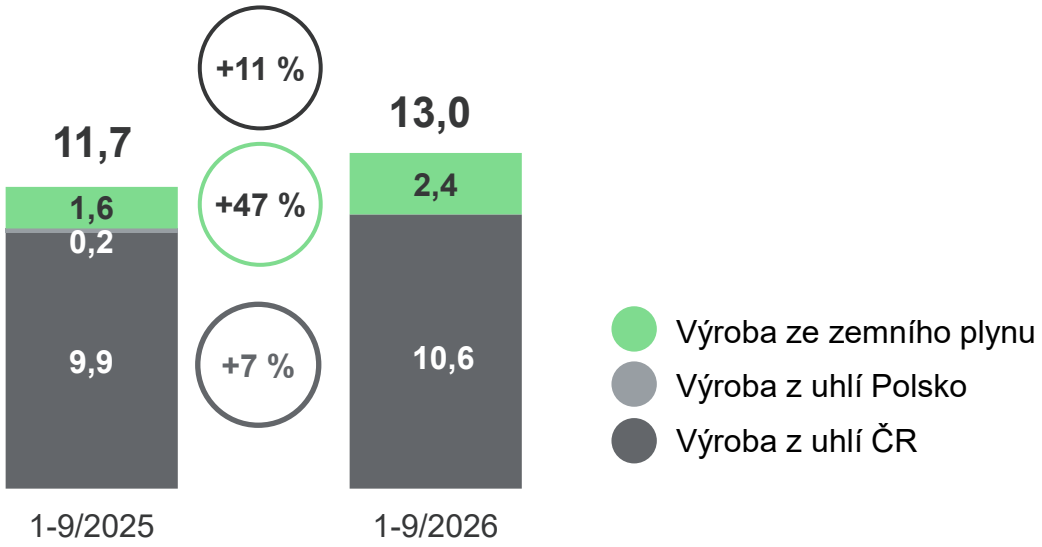
Jaderné zdroje (-0,1 TWh)
– Delší plánované odstávky elektrárny Dukovany

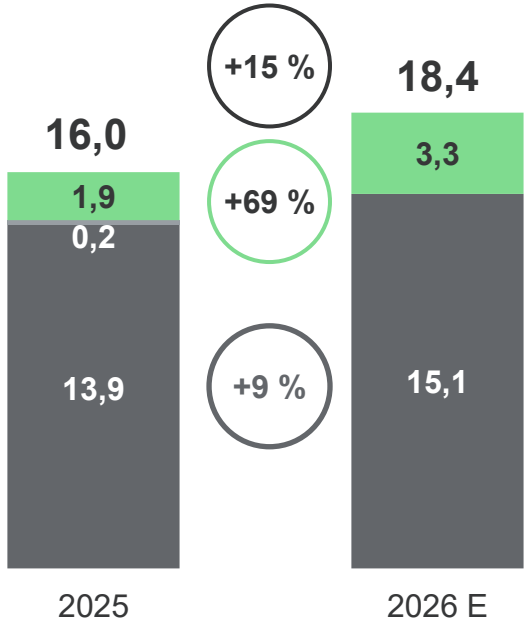


Obnovitelné zdroje (+0,3 TWh)
ČR voda (+0,3 TWh)
+ Vyšší využití přečerpávacích vodních elektráren
ČR biomasa (-0,1 TWh)

Jaderné zdroje (-1,5 TWh)
– Rozdílný harmonogram plánovaných odstávek elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu
+ Spolehlivý provoz obou jaderných elektráren a zkrácení realizovaných plánovaných odstávek elektrárny Dukovany

Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)





Výroba ze zemního plynu (+0,8 TWh)
- \+ Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)
- – Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+0,7 TWh)
- \+ Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- \+ Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4
- – Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025

Výroba ze zemního plynu (+1,3 TWh)
- \+ Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady zejména vlivem kratší plánované odstávky

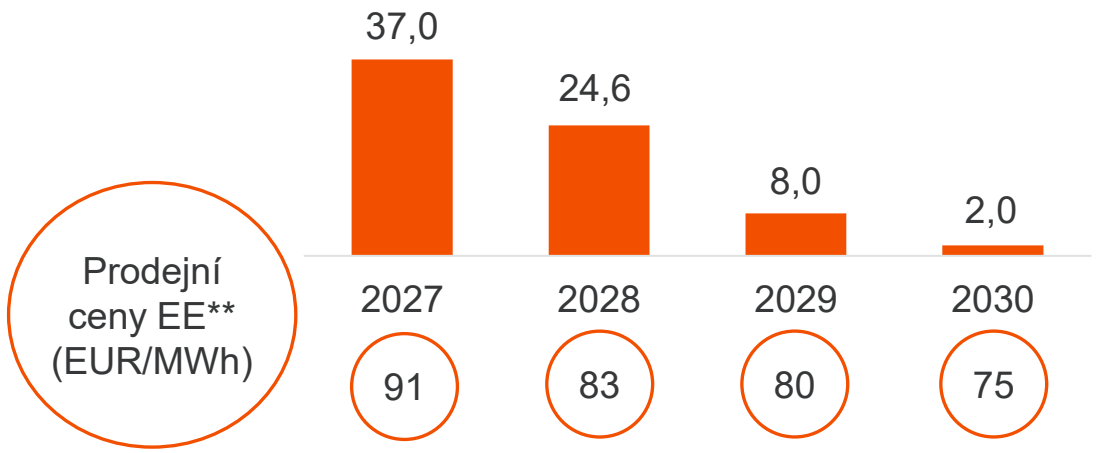
Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)
- – Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+1,2 TWh)
- \+ Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- \+ Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4
- – Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025

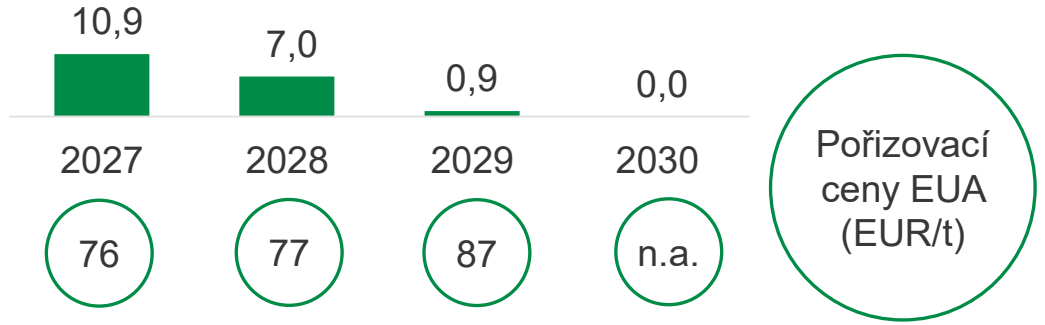
Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2027–2030

Uzavřené obchodní kontrakty k 30. 9. 2026

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. tun



Podíl zajištěné očekávané výroby*** v ČR

2027	2028	2029	2030
~80 %	~55 %	~21 %	~5 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 37 až 47 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.
** Jedná se o ceny kontraktů s dodávkou v ČR a ceny zajišťovacích DE kontraktů zvýšené o aktuální CZ/DE spread.
*** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Agenda

Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu DISTRIBUCE

(mld. Kč)		1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem		**27,9**	**30,5**	**+2,5**	**+9%**
Elektřina celkem		19,9	20,1	+0,2	+1%
z toho:	normalizovaná EBITDA	18,6	21,1	+2,6	
	korekční faktory z R-2	0,5	-2,0	-2,5	
	korekční faktory do R+2	0,8	1,0	+0,1	
Plyn celkem		8,1	10,4	+2,3	+28%
z toho:	normalizovaná EBITDA	7,6	9,6	+2,0	
	korekční faktory z R-2	0,2	0,0	-0,2	
	korekční faktory do R+2	0,3	0,8	+0,5	

Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (+0,2 mld. Kč)

Normalizovaná EBITDA (+2,6 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC (+2,8 mld. Kč)

Vliv korekčních faktorů (-2,4 mld. Kč)

- 0,5 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z překročené rezervované kapacity v roce 2023
- -2,0 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -1,4 mld. Kč a z vyšších výnosů z překročené rezervované kapacity v roce 2024 -0,6 mld. Kč
- 0,8 mld. Kč R+2 v roce 2025 i 1,0 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů z překročené rezervované kapacity

Meziroční vlivy v distribuci plynu (+2,3 mld. Kč)

Normalizovaná EBITDA (+2,0 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy GasNet (+1,4 mld. Kč) zejména v důsledku změny regulačních parametrů mezi 5. a 6. regulační periodou
- Akvizice Gas Distribution (+0,7 mld. Kč)

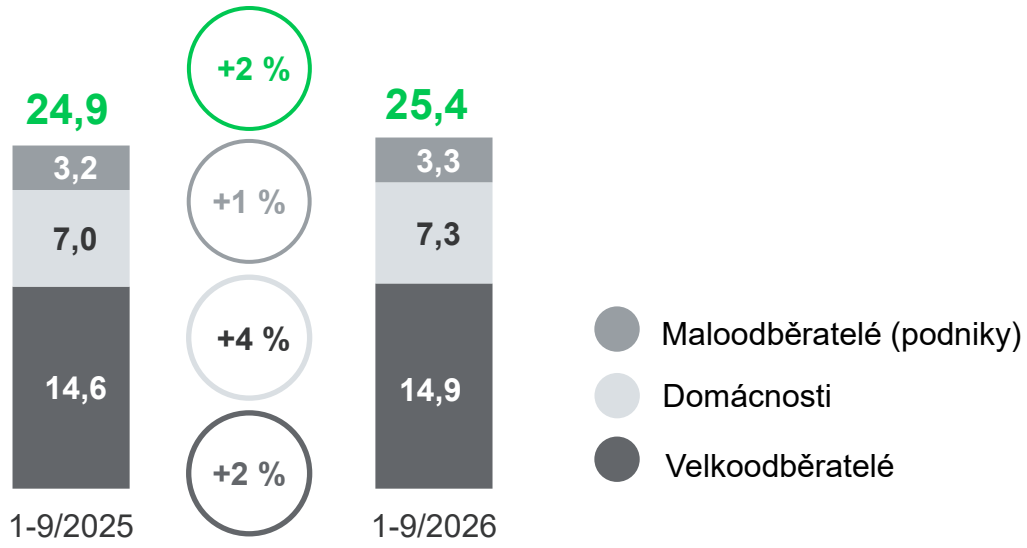
Vliv korekčních faktorů (+0,3 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižšího distribuovaného množství v roce 2023
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2025 z důvodu vyššího distribuovaného objemu plynu +0,4 mld. Kč a z vyrovnání ztrát -0,1 mld. Kč
- 0,8 mld. Kč R+2 v roce 2026 z důvodu vyššího distribuovaného objemu plynu +0,6 mld. Kč a z vyrovnání ztrát +0,2 mld. Kč

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

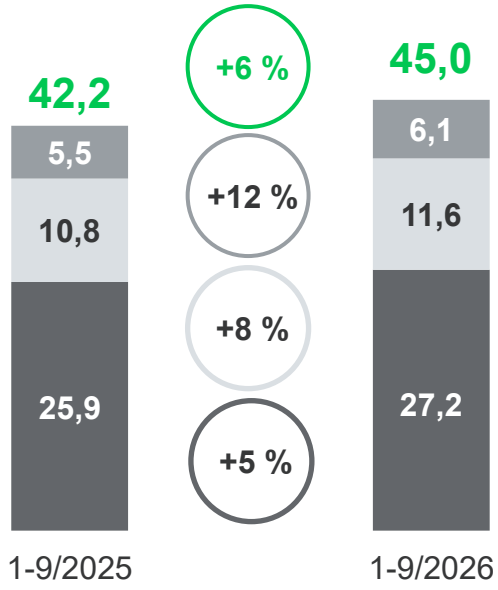
Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Distribuce elektřiny meziročně vzrostla o 2 %.
- Klimaticky přepočtená vzrostla o 1,6 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 1,5 %.

Distribuce plynu na území skupiny GasNet (TWh)



- Distribuce plynu meziročně vzrostla organicky o 1,5 %, zbývajících 4,8 % je vlivem akvizice společnosti Gas Distribution.
- Klimaticky přepočtená bez vlivu akvizice poklesla o 1 %.

EBITDA segmentu PRODEJ

(mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	6,0	4,4	-1,6	-27%
ESCO společnosti	4,5	2,7	-1,8	-40%
z toho: Energetické služby a teplárenství – ČR	0,7	0,8	+0,1	+20%
Energetické služby – zahraničí*	1,4	0,6	-0,8	-57%
Prodej komodit – ČR	2,4	1,3	-1,1	-47%
Ostatní aktivity**	0,2	0,3	0,0	+3%
Celkem segment PRODEJ	**10,7**	**7,3**	**-3,4**	**-32%**

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (-3,4 mld. Kč)

ČEZ Prodej (-1,6 mld. Kč)

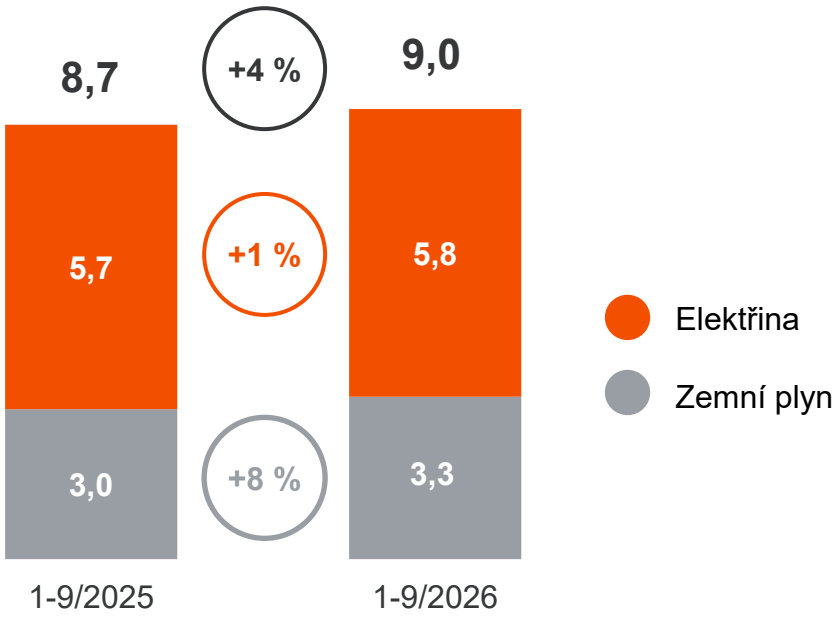
- Vliv mimořádného výnosu v roce 2025 v souvislosti s poklesem cen odchylek (-0,7 mld. Kč)
- Korekční faktor z povinného výkupu z OZE vzniklého v předchozích letech (-0,6 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (-0,3 mld. Kč) zejména tvorba rezerv

ESCO společnosti (-1,8 mld. Kč)

- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže z provozu kogeneračních jednotek vlivem zlepšení optimalizace nasazování zdrojů
- Energetické služby – zahraničí (-0,8 mld. Kč): v segmentech energetika budov a průmyslová energetika stabilní vývoj, v segmentu zelená energetika ochlazení trhu a dočasné snížení produkce z bioplynových stanic vlivem probíhajících transformací na biometanové
- Prodej komodit – ČR (-1,1 mld. Kč): mimořádný výnos z poklesu cen odchylek v roce 2025, výsledek 2026 je na úrovni roku 2024

Objem prodané elektřiny a plynu, počet zákazníků
ČEZ Prodej – Retail zákazníci

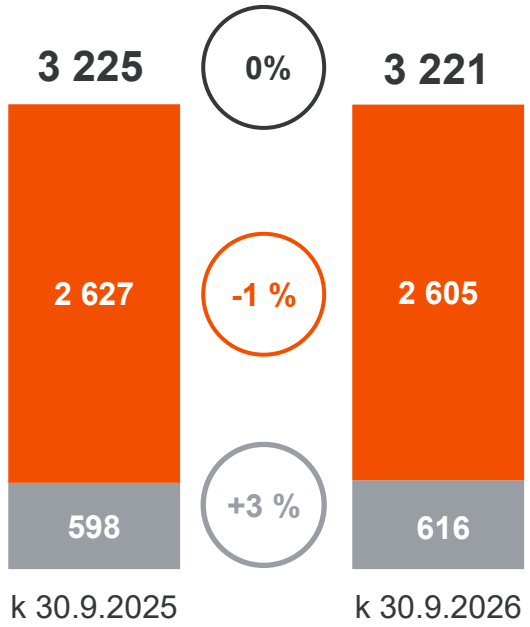
Dodávka elektřiny a zemního plynu meziročně vzrostla o 4 % (TWh)



Hlavní příčiny meziročního růstu dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům:

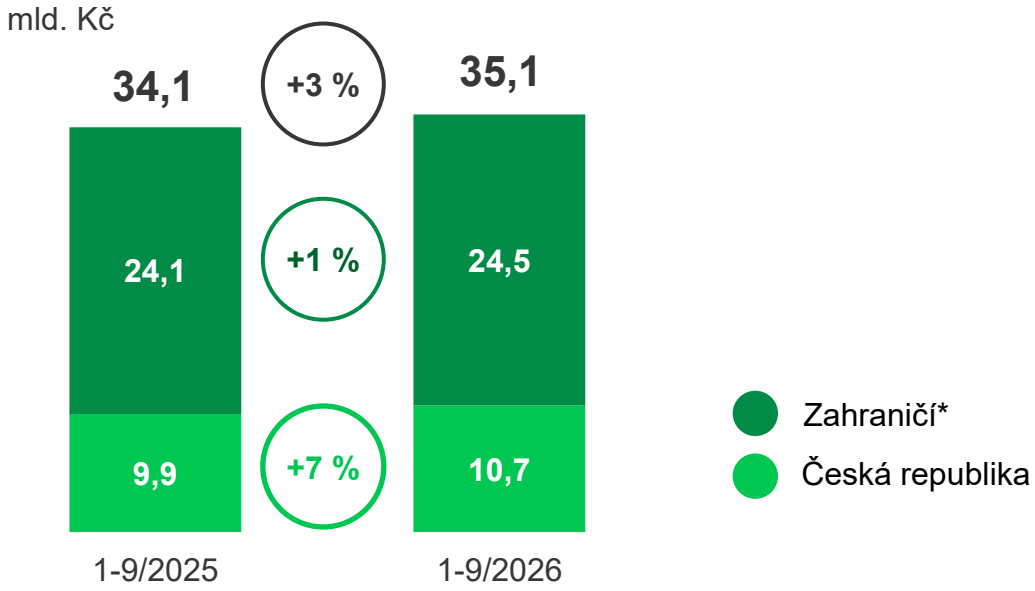
- nižší teploty v I. čtvrtletí 2026
- růst počtu odběrných míst zemního plynu

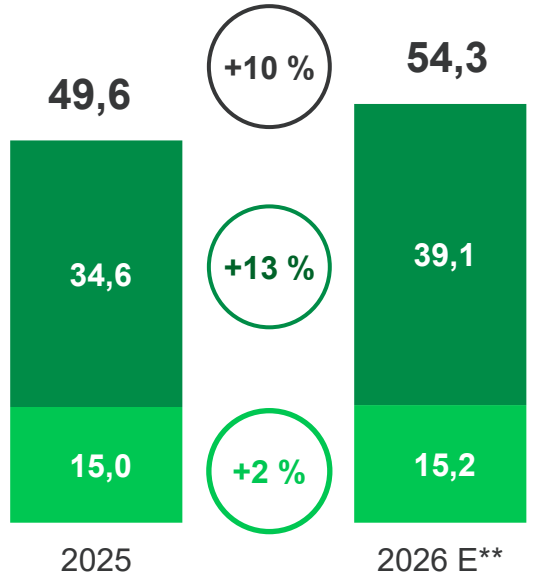
Stabilní portfolio zákazníků (odběrná místa v tis.)



Mírný meziroční pokles počtu odběrných míst elektřiny je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb vč. tržeb skupiny ČEZ Teplárenská





Zahraničí* – Elevion Group (+0,4 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb +3 %
– Vliv posílení koruny vůči EUR -2 %

ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+0,7 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb především v oblasti energetiky budov

Zahraničí* – Elevion Group (+4,5 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb +9 %
– Vliv posílení koruny vůči EUR -1 %
+ Akvizice (+1,7 mld. Kč) - Techem 30. 9. 2026 a BTS 8. 9. 2026

ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+0,2 mld. Kč)

+ Organický růst tržeb především v oblasti energetiky budov a průmyslové energetiky +8 %
– ČEZ ESL - vyšší podíl zakázek v rámci Skupiny ČEZ (-1,0 mld. Kč)

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy
** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Společnost ČEZ Teplárenská se zabývá distribucí a výrobou tepla v ČR.

Přílohy

Hospodářské výsledky za III. čtvrtletí

- EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí
- EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí
- Čistý zisk za III. čtvrtletí

Vybrané události a hospodářské výsledky

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

Investice, vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Upozornění k prohlášením o budoucím vývoji
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

EBITDA segmentů VÝROBA a TĚŽBA za III. čtvrtletí

(mld. Kč)	7-9/2025	7-9/2026	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje	17,0	14,8	-2,2	-13%
z toho: Jaderné	15,5	12,9	-2,6	-17%
Obnovitelné	1,5	1,9	+0,4	+26%
Emisní výrobní zdroje	-0,2	0,8	+1,1	-
Trading	-0,1	-1,3	-1,2	>200%
Segment VÝROBA	16,7	14,3	-2,4	-14%
Segment TĚŽBA	1,6	2,1	+0,5	+33%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	**18,3**	**16,4**	**-1,9**	**-10%**

Segment TĚŽBA – meziroční vlivy (+0,5 mld. Kč)

- Vliv vyšších dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (+0,4 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – elektrárna Temelín, EDU – elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA – meziroční vlivy (-2,4 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-2,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-2,7 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (+0,1 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+1,2 mld. Kč) a EDU (-0,9 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,2 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (+0,4 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,5 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
  (+0,6 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (+1,1 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (+1,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+1,3 mld. Kč), ostatní služby a odchylky (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (-0,1 mld. Kč)

Trading (-1,2 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-0,4 mld. Kč): ztráta 0,4 mld. Kč oproti zisku 0,03 mld. Kč ve III. čtvrtletí 2025
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (-0,8 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE za III. čtvrtletí

(mld. Kč)	7-9/2025	7-9/2026	Rozdíl	%
Segment DISTRIBUCE celkem	**8,1**	**8,7**	**+0,5**	**+6%**
Elektřina celkem	6,4	6,4	0,0	-1%
z toho: normalizovaná EBITDA	6,0	6,7	+0,7	
korekční faktory z R-2	0,2	-0,7	-0,8	
korekční faktory do R+2	0,3	0,4	+0,1	
Plyn celkem	1,7	2,3	+0,6	+33%
z toho: normalizovaná EBITDA	1,5	2,0	+0,5	
korekční faktory z R-2	0,0	0,0	0,0	
korekční faktory do R+2	0,1	0,3	+0,1	

Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (0,0 mld. Kč)

Normalizovaná EBITDA (+0,7 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC (+0,7 mld. Kč)

Vliv korekčních faktorů (-0,7 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z překročené rezervované kapacity v roce 2023
- -0,7 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -0,5 mld. Kč a z vyšších výnosů z překročené rezervované kapacity v roce 2024 -0,2 mld. Kč
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2025 i 0,4 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů z překročené rezervované kapacity

Meziroční vlivy v distribuci plynu (+0,6 mld. Kč)

Normalizovaná EBITDA (+0,5 mld. Kč)

- Akvizice Gas Distribution (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy GasNet (+0,3 mld. Kč) zejména v důsledku změny regulačních parametrů mezi 5. a 6. regulační periodou

Vliv korekčních faktorů (+0,1 mld. Kč)

- 0,1 mld. Kč R+2 v roce 2025 z důvodu vyššího distribuovaného objemu
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání ztrát +0,2 mld. Kč a vyššího distribuovaného objemu +0,1 mld. Kč

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

EBITDA segmentu PRODEJ za III. čtvrtletí

(mld. Kč)	7-9/2025	7-9/2026	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	1,4	1,1	-0,4	-27%
ESCO společnosti	1,5	0,8	-0,7	-45%
z toho: Energetické služby a teplárenství – ČR	0,0	0,0	0,0	+45%
Energetické služby – zahraničí*	0,6	0,5	-0,1	-18%
Prodej komodit – ČR	0,9	0,3	-0,6	-63%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	0,0	+42%
Celkem segment PRODEJ	**3,0**	**2,0**	**-1,0**	**-34%**

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (-1,0 mld. Kč)

ČEZ Prodej (-0,4 mld. Kč)

- Mimořádný výnos v roce 2025 v souvislosti s poklesem cen odchylek (-0,1 mld. Kč)
- Korekční faktor z povinného výkupu z OZE vzniklého v předchozích letech (-0,1 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (-0,2 mld. Kč) zejména tvorba rezerv

ESCO společnosti (-0,7 mld. Kč)

- Energetické služby – zahraničí (-0,1 mld. Kč): především vyšší náklady spojené s novými akvizicemi
- Prodej komodit – ČR (-0,6 mld. Kč): meziroční pokles zisku z prodeje komodit ovlivněn mimořádným výnosem z poklesu cen odchylek v roce 2025

Čistý zisk za III. čtvrtletí

(mld. Kč)	7-9/2025	7-9/2026	Rozdíl	%
EBITDA	29,3	27,1	-2,2	-8%
Odpisy	-13,8	-13,1	+0,7	+5%
Opravné položky k majetku*	-0,2	0,1	+0,3	-
Ostatní náklady a výnosy	-3,6	-3,4	+0,2	+5%
z toho: Úrokové náklady a výnosy	-1,1	-1,2	0,0	-4%
Nákladové úroky z rezerv	-2,0	-2,3	-0,3	-16%
Ostatní	-0,6	0,0	+0,6	+98%
Daň z příjmů	-6,5	-2,1	+4,5	+68%
Čistý zisk	**5,1**	**8,5**	**+3,5**	**+68%**
Čistý zisk očištěný	**5,5**	**8,5**	**+3,0**	**+55%**

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za 7-9/2026 očištěn o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,1 mld. Kč), opravné položky a odpis goodwillu (-0,1 mld. Kč)

Odpisy (+0,7 mld. Kč)

- Nižší odpisy výrobních uhelných zdrojů (+1,0 mld. Kč)
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)
- Vyšší odpisy jaderných zdrojů (-0,1 mld. Kč)

Opravné položky k majetku* (+0,3 mld. Kč)

- Odpis trvale zastavených investic ve 2025 (+0,3 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (+0,2 mld. Kč)

- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+0,4 mld. Kč)
- Přecenění cenných papírů společnosti Inven Capital (-0,1 mld. Kč)
- Zvýšení úroků z jaderných a ostatních rezerv (-0,3 mld. Kč) vlivem vyšší úrokové sazby
- Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci (+0,4 mld. Kč), zejména Rolls-Royce SMR

Daň z příjmů (+4,5 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

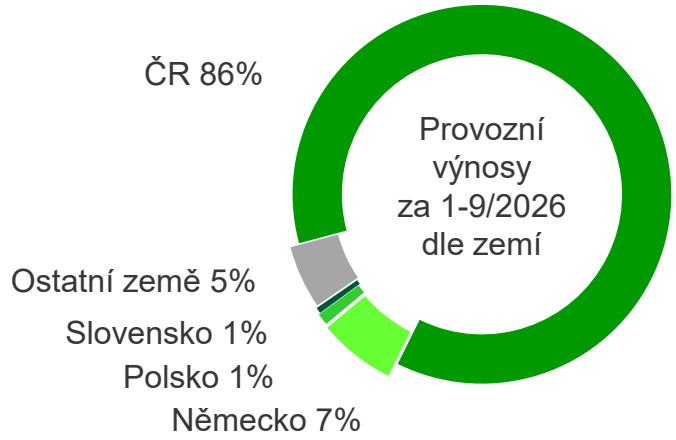
Provozní výnosy dle segmentů a zemí

VÝROBA (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	138,0	122,3	-15,7	-11%
Německo	0,4	0,4	0,0	-2%
Polsko	0,9	0,0	-0,9	-
Ostatní země	6,9	7,3	+0,4	+5%
Eliminace vnitrovztahů	-6,1	-6,6		
Celkem	140,2	123,4	-16,7	-12%

PRODEJ (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	85,0	84,9	-0,1	-0%
Německo	18,6	15,6	-3,0	-16%
Polsko	2,1	2,5	+0,4	+18%
Slovensko	1,4	1,2	-0,2	-14%
Ostatní země	2,8	6,0	+3,2	+115%
Eliminace vnitrovztahů	-0,5	-0,4		
Celkem	109,4	109,8	+0,4	+0%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	11,0	12,2	+1,2	+10%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	49,2	53,7	+4,5	+9%



(mld. Kč)	1-9/2026
VÝROBA	123,4
TĚŽBA	12,2
DISTRIBUCE	53,7
PRODEJ	109,8
Eliminace vnitrovztahů	-60,6
Celkem	238,5

EBITDA dle segmentů a zemí

VÝROBA (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	58,3	41,2	-17,1	-29%
Německo	0,3	0,2	0,0	-16%
Polsko	0,2	0,0	-0,2	-
Ostatní země	0,3	0,2	0,0	-16%
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	59,0	41,7	-17,4	-29%

PRODEJ (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	9,3	6,7	-2,6	-28%
Německo	1,7	0,8	-0,8	-50%
Polsko	0,1	0,1	0,0	+43%
Slovensko	0,1	0,1	+0,1	+63%
Ostatní země	0,0	-0,2	-0,2	-
Eliminace vnitrovztahů	-0,4	-0,3		
Celkem	10,7	7,3	-3,4	-32%

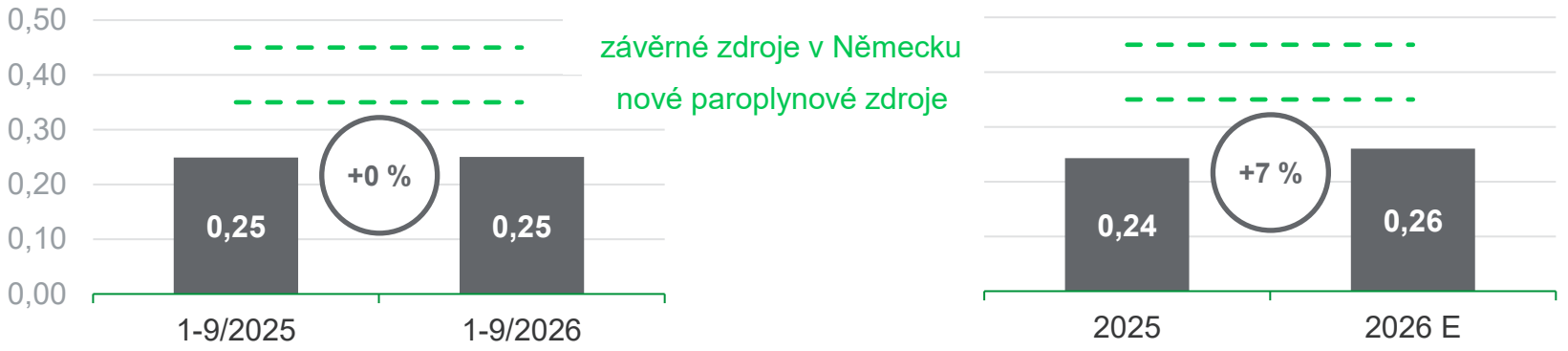
TĚŽBA (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	5,7	6,7	+1,0	+17%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
Česká republika	27,9	30,5	+2,5	+9%

(mld. Kč)	1-9/2026	Podíl
VÝROBA	41,7	48%
TĚŽBA	6,7	8%
DISTRIBUCE	30,5	35%
PRODEJ	7,3	9%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	
Celkem	86,1	100%

Emise při výrobě elektřiny a tepla

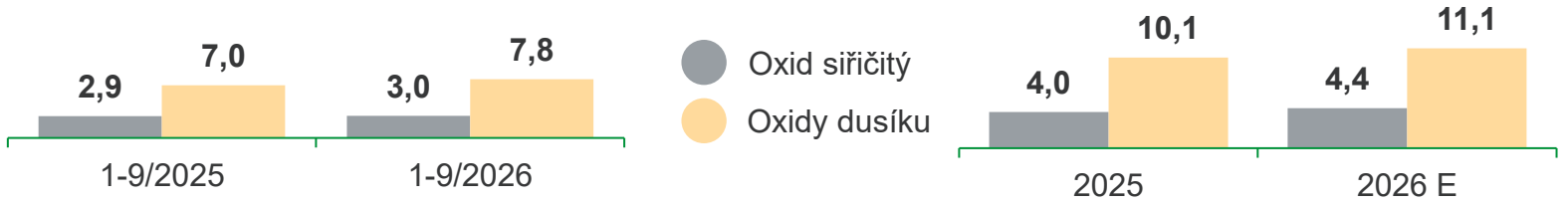
Emisní intenzita CO_2e při výrobě elektřiny a tepla (t CO_2e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2026 ve výši 0,26 t CO_2e/MWh odpovídá:

- 74 % emisí nového paroplynového zdroje
- 58 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

Oxid siřičitý (SO_2), oxidy dusíku (NO_X), (tis. tun)



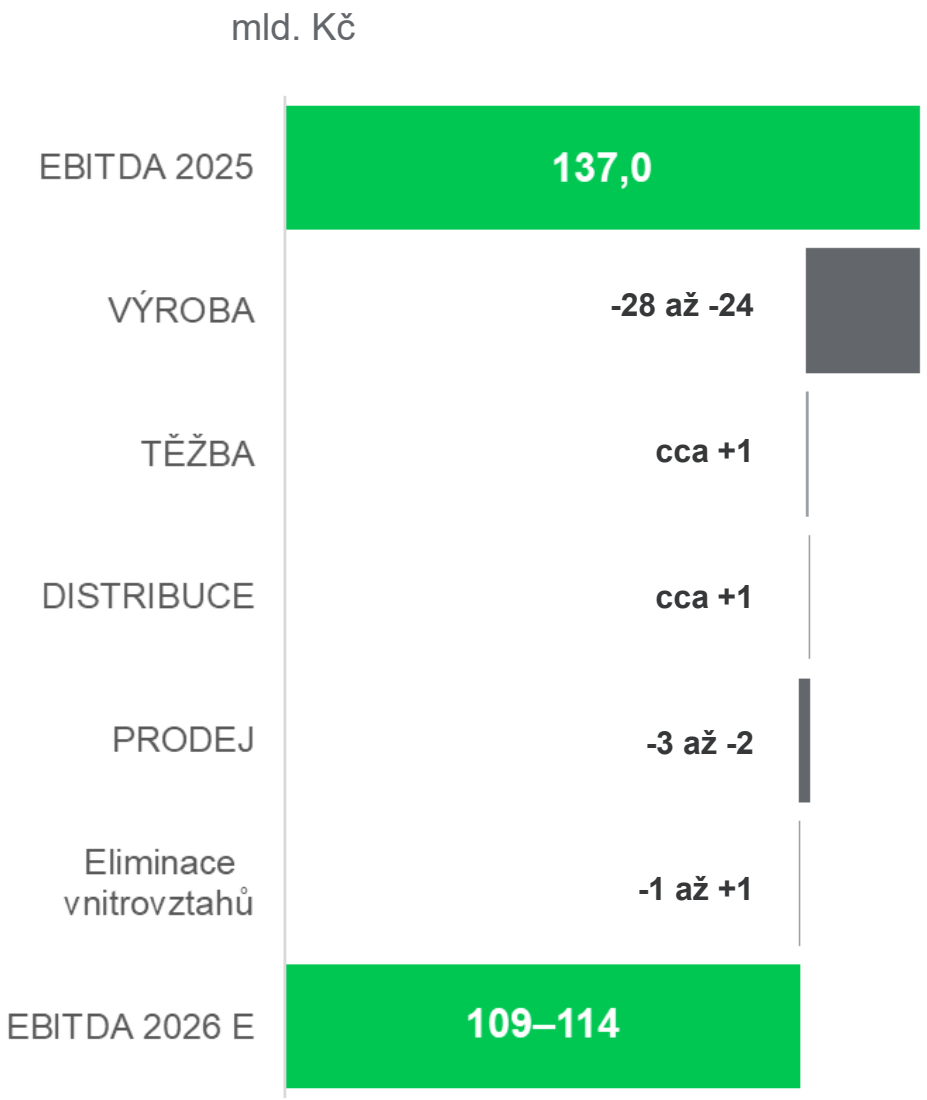
V I.–III. čtvrtletí 2026 dosáhly:

- SO_2 3,0 tis. tun a meziročně vzrostly o 3 %.
- NO_X 7,8 tis. tun a meziročně vzrostly o 12 %.

Ukazatel CO_2e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO_2, CH_4 a N_2O) a emise CO_2 z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH_4 a N_2O ze spalování biomasy, emise CH_4 z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF_6 z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO_2 a NO_X je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



VÝROBA
- – Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-18 až -15 mld. Kč)
- – Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-3 mld. Kč)
- – Nižší zisk z obchodování s komoditami
- – Přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období
- – Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích

TĚŽBA
- + Vyšší tržby z prodeje uhlí
- – Vyšší náklady na rekultivace

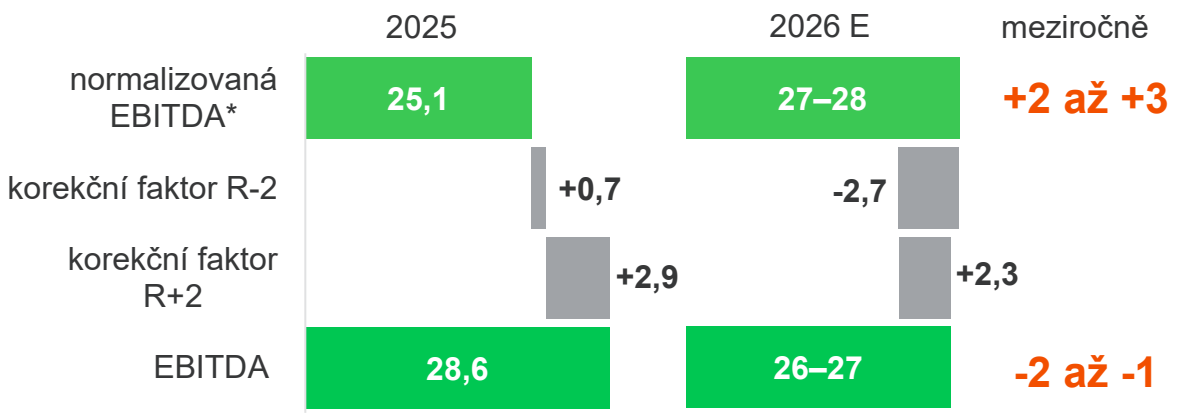
DISTRIBUCE
- – ČEZ Distribuce – negativní vliv korekčních faktorů, které navýšily EBITDA roku 2025 o 3,5 mld. Kč a naopak snižují EBITDA v roce 2026 o 0,4 mld. Kč
- + ČEZ Distribuce a GasNet – růst povolených výnosů daný růstem investic a vyšším WACC
- + Zařazení Gas Distribution do konsolidace

PRODEJ
- – Nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k nízkým nákladům na odchylky v roce 2025

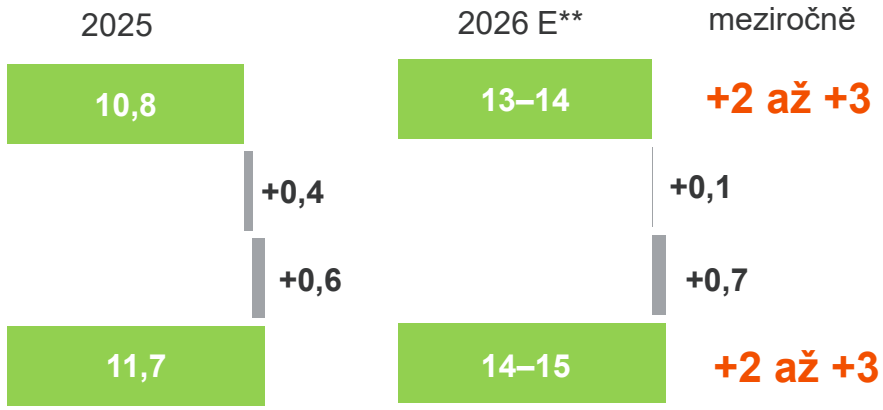
Eliminace vnitrovztahů
- – Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/Kč rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

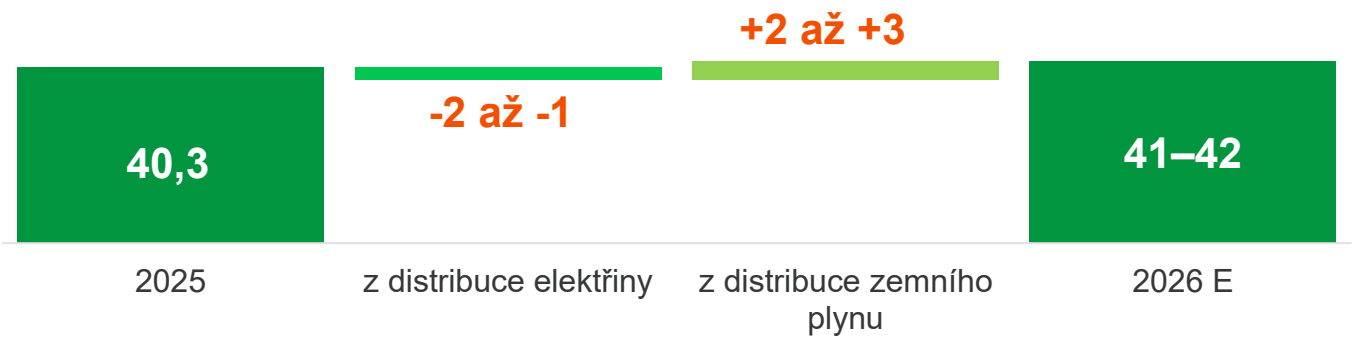
EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)



EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



EBITDA segmentu DISTRIBUCE (mld. Kč)



* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

** Meziroční růst je ovlivněn akvizicí společnosti Gas Distribution

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech

(mld. Kč)	1-9/2025	1-9/2026	Rozdíl	%
VÝROBA	19,1	20,4	+1,3	+7%
z toho pořízení jaderného paliva	4,3	6,2	+1,9	+45%
TĚŽBA	1,1	1,5	+0,3	+27%
DISTRIBUCE	15,2	18,0	+2,8	+19%
PRODEJ	3,6	6,6	+3,0	+84%
Eliminace vnitrovztahů	-0,3	-0,4	-0,1	+51%
CAPEX Skupiny ČEZ	**38,7**	**46,0**	**+7,3**	**+19%**
Výdaje kryté dotacemi	1,1	3,3	+2,2	+196%
Celkem	**39,8**	**49,3**	**+9,5**	**+24%**

Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (+1,9 mld. Kč), zejména v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Projekt ZEVO Mělník (+3,2 mld. Kč)
- OZE projekty (+0,8 mld. Kč): modernizace vodní elektrárny Orlík (+0,4 mld. Kč) a projekty FVE (+0,4 mld. Kč)
- Energotrans – paroplynový teplárenský zdroj (-2,0 mld. Kč): nižší investice vlivem vyšších dotací
- Projekt Nová centrála (-1,7 mld. Kč): vyšší zálohy v roce 2025
- Nákup nových areálů v roce 2025 (-0,6 mld. Kč)

TĚŽBA

- Projekt těžby lithia na Cínovci - nákup společnosti MUIHTIL Dukla vlastnící potřebné pozemky (+0,5 mld. Kč)

DISTRIBUCE

- GasNet (+1,8 mld. Kč): zejména navýšení pronájmů distribučního zařízení (+1,3 mld. Kč)
- Akvizice Gas Distribution (+0,3 mld. Kč)
- ČEZ Distribuce (+0,9 mld. Kč): odlišná struktura realizovaných projektů a jejich harmonogramů

PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+3,1 mld. Kč): transformace teplárenství v ČR především v lokalitách Trmice, Tušimice a Prunéřov

Úvěrové rámce a struktura dluhu

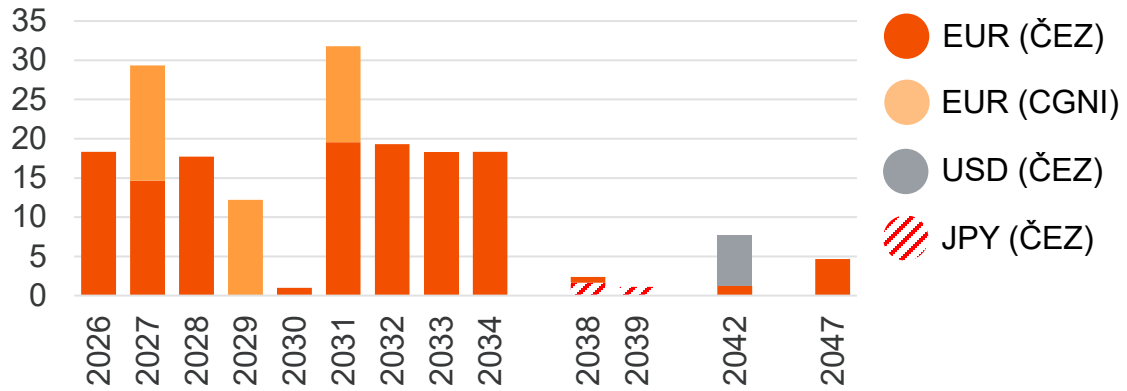
Komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2026



CGNI - Czech Gas Networks Investments S.à r.l.
* Obsahuje i nečerpanou část klubového financování ve výši 1,1 mld. Kč
** Obsahuje i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce jsou drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 30. 9. 2026 přístup ke 120,4 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců (z toho 17,1 mld. Kč CGNI), ze kterých bylo čerpáno 2,7 mld. Kč.

Profil splatnosti dluhopisů k 30. 9. 2026 (mld. Kč)

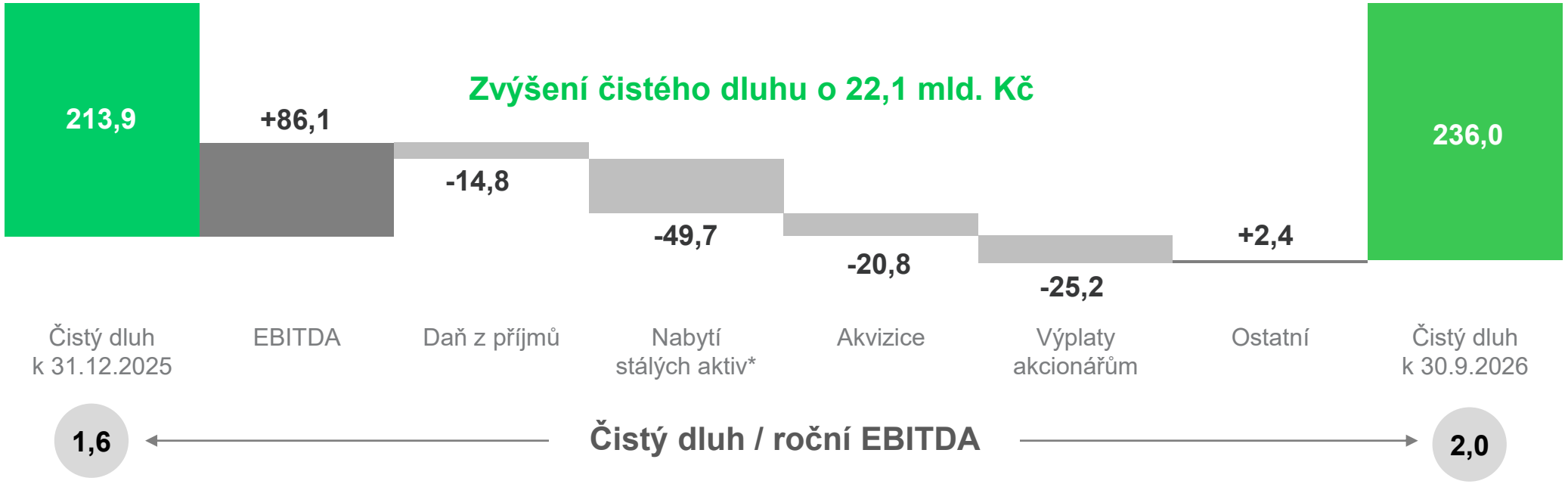


Úroveň zadlužení		k 30. 9. 2025	k 30. 9. 2026
Dluhy a úvěry	mld. Kč	262,1	292,3
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	23,7	22,4
Peníze a finanční aktiva***	mld. Kč	55,8	56,3
Čistý dluh	mld. Kč	206,3	236,0
Čistý dluh / EBITDA		1,5	2,0

*** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva*** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 30. 9. 2026 činily 174,0 mld. Kč.

Změna stavu čistého dluhu za I.–III. čtvrtletí 2026



- **Daň z příjmů (-14,8 mld. Kč):** platby týkající se běžné daně z příjmů
- **Nabytí stálých aktiv* (-49,7 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-46,0 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-5,0 mld. Kč), příjmy z dotací (+1,8 mld. Kč) a pořízení dlouhodobého finančního majetku Inven Capital (-0,4 mld. Kč)
- **Akvizice (-20,8 mld. Kč):** pořízení společností Gas Distribution, Techem a BTS
- **Výplaty akcionářům (-25,2 mld. Kč):** dividendy a dále jiné výplaty z vlastního kapitálu minoritním akcionářům
- **Ostatní (+2,4 mld. Kč):** úpravy o nepeněžní operace týkající se emisních povolenek (+27,0 mld. Kč), změna v maržových vkladech (-17,0 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva především plynu (-8,1 mld. Kč), ostatní (+0,5 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2027–2030, stav k 30. 9. 2026

Měnové zajištění očekávaného EUR cash flow* z výroby elektřiny v České republice

	2027	2028	2029	2030
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	**~86 %**	**~68 %**	**~49 %**	**~34 %**
Přirozené měnové zajištění**	~86 %	~68 %	~49 %	~34 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~0 %	~0 %

Kurz měnového zajištění na roky 2027–2030 se k 30. 9. 2026 pohyboval v rozpětí 24,7 až 25,1 Kč/EUR (průměrný kurz zajišťovacího účetnictví zejména z titulu využití dluhopisů vydaných v EUR).

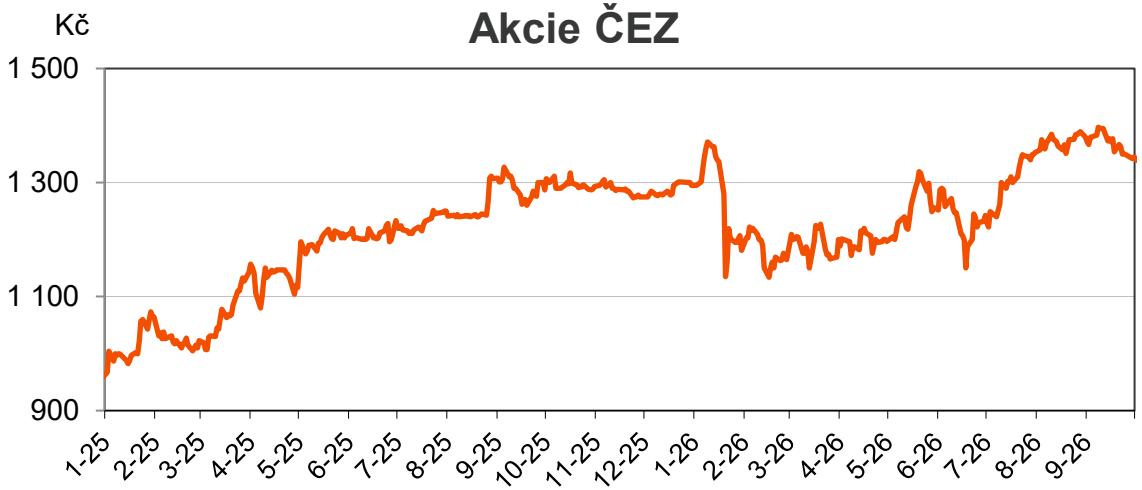
* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR náklady, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

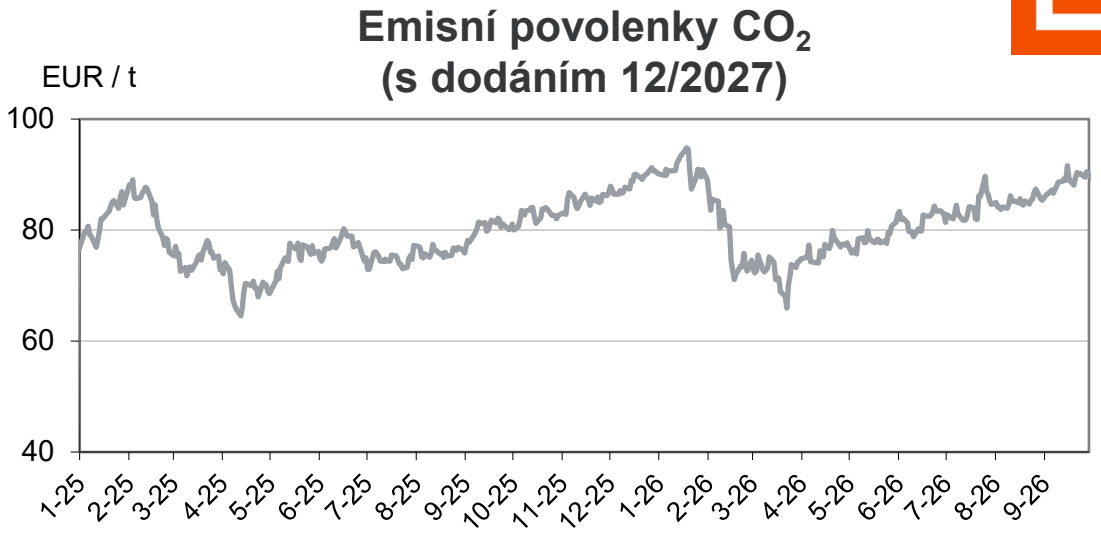
** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

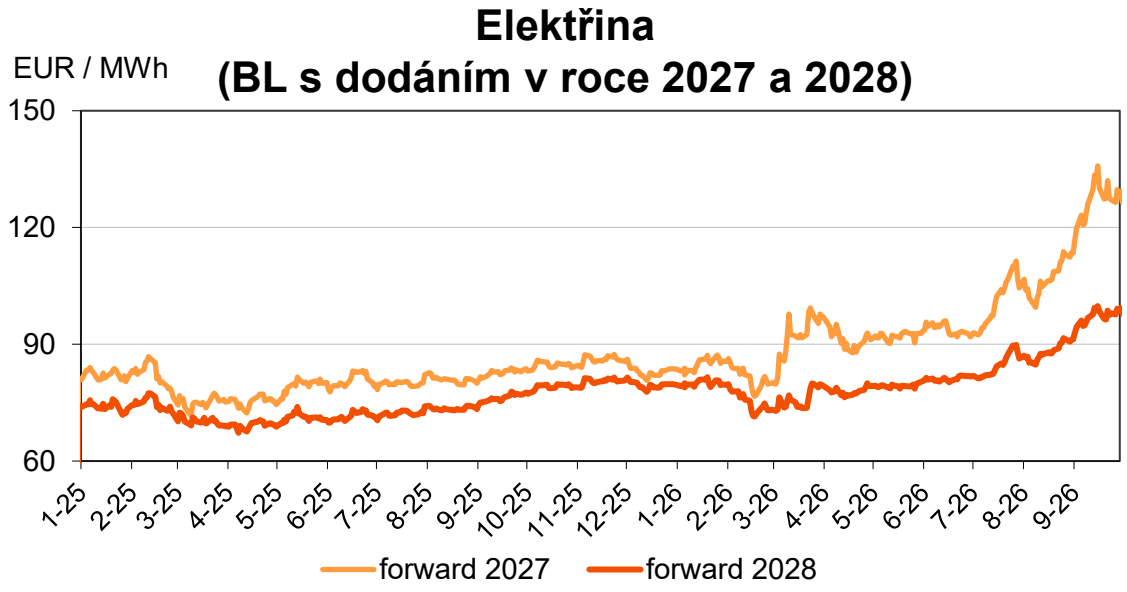
Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice

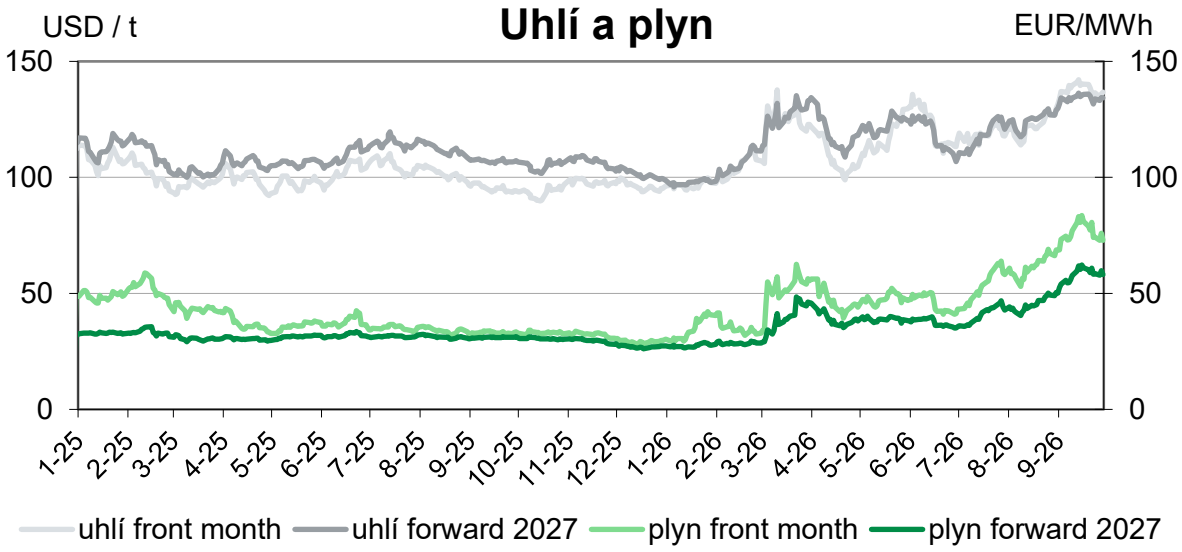
	2027	2028	2029	2030	2027–2030
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	**45 až 47**	**44 až 46**	**37 až 40**	**37 až 40**	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	**~80 %**	**~55 %**	**~21 %**	**~5 %**	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~83 %	~55 %	~24 %	~7 %	29 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~75 %	~55 %	~11 %	~0 %	9 až 17 TWh ročně

Vývoj na trzích od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2026









Zdroj: BCPP, EEX, ICE

Upozornění k prohlášením o budoucím vývoji

Tento dokument obsahuje prohlášení o budoucím vývoji. Tato prohlášení se obecně týkají budoucích událostí, budoucích výsledků či očekávání a zahrnují značná rizika a nejistoty. Prohlášení o budoucím vývoji mohou mimo jiné zahrnovat vyjádření vedení, očekávání společnosti týkající se jejích zákazníků, partnerů a růstových příležitostí a plány týkající se budoucí činnosti, výsledků a strategických vztahů, jakož i související předpoklady.

Prohlášení o budoucím vývoji obsažená v tomto dokumentu podléhají rizikům a nejistotám, v jejichž důsledku se skutečné výsledky mohou podstatně lišit od předvídaných výsledků. V některých případech lze prohlášení o budoucím vývoji rozpoznat podle výrazů jako „může“, „bude“, „měl by“, „očekává“, „plánuje“, „předpokládá“, „mohl by“, „by“, „zamýšlí“, „cílí“, „předvídá“, „uvažuje“, „domnívá se“, „odhaduje“, „predikuje“, „potenciální“ či „pokračuje“, případně podle jejich záporných tvarů nebo jiné srovnatelné terminologie, která se týká očekávání, strategie, plánů nebo záměrů společnosti.

Na prohlášení o budoucím vývoji byste se neměli nepřiměřeně spoléhat. Prohlášení o budoucím vývoji nelze vykládat jako záruku budoucí výkonnosti nebo výsledků ani je nelze považovat za spolehlivý údaj o tom, zda a kdy bude takových výsledků dosaženo. Veškerá prohlášení o budoucím vývoji v tomto dokumentu vycházejí z informací dostupných společnosti a z jejích předpokladů a přesvědčení ke dni vydání tohoto dokumentu. Plynutím času vyvstávají nová rizika a nejistoty, přičemž není možné předvídat veškerá rizika a nejistoty, které by mohly mít dopad na prohlášení o budoucím vývoji obsažená v tomto dokumentu.

Společnost se nezavazuje veřejně aktualizovat ani revidovat jakékoli prohlášení o budoucím vývoji, ať již v důsledku nových informací, budoucího vývoje nebo z jiného důvodu, s výjimkou případů, kdy takovou aktualizaci nebo revizi vyžadují příslušné právní předpisy.

Bilance elektřiny (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2025	I. - III. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Dodávka vyrobené elektřiny	**33 725**	**34 623**	**+3%**
Výroba	37 434	38 748	+4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-3 709	-4 125	+11%
Saldo velkoobchodu	**-17 102**	**-18 400**	**+8%**
Prodej na velkoobchodním trhu	-47 063	-52 261	+11%
Nákup na velkoobchodním trhu	29 961	33 861	+13%
Ztráty v sítích	**-787**	**-807**	**+3%**
Prodej koncovým zákazníkům	**-15 836**	**-15 416**	**-3%**

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	**25 238**	**25 323**	**+0%**
Jádro	23 423	23 296	-1%
Voda	1 334	1 536	+15%
Fotovoltaika	224	249	+11%
Vítr	256	243	-5%
Vytvářející emise:	**12 196**	**13 425**	**+10%**
Uhlí	10 068	10 617	+5%
Zemní plyn	1 623	2 380	+47%
Biomasa	505	429	-15%
Celkem	**37 434**	**38 748**	**+4%**
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 319	2 456	+6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-5 068	-5 154	+2%
Podnikatelský maloodběr	-1 739	-1 596	-8%
Velkoodběratelé	-9 030	-8 666	-4%
Prodej koncovým zákazníkům	**-15 836**	**-15 416**	**-3%**

Distribuce elektřiny (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2025	I. - III. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	25 076	25 551	+2%

Distribuce plynu (GWh)

	I. - III. čtvrtletí 2025	I. - III. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Distribuce plynu (GWh) po zemích	42 305	45 128	+7%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

I. - III. čtvrtletí 2026	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	**34 269**	**+3%**	**2**	**-17%**	**352**	**+12%**	**0**	**-**	**34 623**	**+3%**
Výroba	38 372	+4%	2	-16%	374	+1%	0	-	38 748	+4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 103	+12%	0	-6%	-22	-61%	0	-	-4 125	+11%
Saldo velkoobchodu	**-31 800**	**+3%**	**1 074**	**+2%**	**13 438**	**-3%**	**-1 111**	**+5%**	**-18 400**	**+8%**
Prodej na velkoobchodním trhu	-63 646	+7%	-2	-17%	-3 002	-3%	14 388	-7%	-52 261	+11%
Nákup na velkoobchodním trhu	31 846	+12%	1 075	+2%	16 440	-3%	-15 500	-6%	33 861	+13%
Ztráty v sítích	**0**	**+3%**	**-1 075**	**+2%**	**269**	**+0%**	**0**	**-**	**-807**	**+3%**
Prodej koncovým zákazníkům	**-2 469**	**+3%**	**0**	**-**	**-14 059**	**-3%**	**1 111**	**+5%**	**-15 416**	**-3%**

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	**25 268**	**+0%**	**0**	**-**	**55**	**-7%**	**0**	**-**	**25 323**	**+0%**
Jádro	23 296	-1%	0	-	0	-	0	-	23 296	-1%
Voda	1 536	+15%	0	-	0	-	0	-	1 536	+15%
Fotovoltaika	194	+18%	0	-	55	-7%	0	-	249	+11%
Vítr	243	-5%	0	-	0	-	0	-	243	-5%
Vytvářející emise:	**13 104**	**+10%**	**-2**	**-**	**319**	**+3%**	**0**	**-**	**13 425**	**+10%**
Uhlí	10 617	+5%	0	-	0	-	0	-	10 617	+5%
Zemní plyn	2 097	+55%	-2	-	280	+6%	0	-	2 380	+47%
Biomasa	390	-15%	0	-	39	-16%	0	-	429	-15%
Celkem	**38 372**	**+4%**	**-2**	**-**	**374**	**+1%**	**0**	**-**	**38 748**	**+4%**
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 362	+7%	0	-	94	-11%	0	-	2 456	+6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-5 154	+2%	0	-	-5 154	+2%
Podnikatelský maloodběr	-4	+15%	0	-	-1 593	-8%	0	-	-1 596	-8%
Velkoodběratelé	-2 465	+3%	0	-	-7 312	-5%	1 111	+5%	-8 666	-4%
Prodej koncovým zákazníkům	**-2 469**	**+3%**	**0**	**-**	**-14 059**	**-3%**	**1 111**	**+5%**	**-15 416**	**-3%**

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	**34 324**	**+3%**	**2**	**-15%**	**222**	**-8%**	**76**	**-14%**	**0**	**-**	**34 623**	**+3%**
Výroba	38 441	+4%	5	-6%	225	-7%	77	-12%	0	-	38 748	+4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 117	+12%	-4	-0%	-3	+57%	-2	-	0	-	-4 125	+11%
Saldo velkoobchodu	**-20 169**	**+7%**	**17**	**+2%**	**-171**	**-6%**	**1 923**	**-5%**	**0**	**-**	**-18 400**	**+8%**
Prodej na velkoobchodním trhu	-54 062	+11%	0	-	-174	-6%	-166	-2%	2 141	-5%	-52 261	+11%
Nákup na velkoobchodním trhu	33 893	+13%	17	+2%	3	+46%	2 089	-5%	-2 141	-5%	33 861	+13%
Ztráty v sítích	**-807**	**+3%**	**0**	**-**	**0**	**-**	**0**	**-**	**0**	**-**	**-807**	**+3%**
Prodej koncovým zákazníkům	**-13 348**	**-2%**	**-19**	**-0%**	**-50**	**-12%**	**-1 999**	**-5%**	**0**	**-**	**-15 416**	**-3%**

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	**25 039**	**+0%**	**0**	**-**	**221**	**-7%**	**64**	**-4%**	**0**	**-**	**25 323**	**+0%**
Jádro	23 296	-1%	0	-	0	-	0	-	0	-	23 296	-1%
Voda	1 536	+15%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 536	+15%
Fotovoltaika	202	+19%	0	-	47	-13%	1	-16%	0	-	249	+11%
Vítr	6	+9%	0	-	174	-6%	63	-4%	0	-	243	-5%
Vytvářející emise:	**13 402**	**+12%**	**5**	**-6%**	**4**	**-4%**	**14**	**-36%**	**0**	**-**	**13 425**	**+10%**
Uhlí	10 617	+7%	0	-	0	-	0	-	0	-	10 617	+5%
Zemní plyn	2 370	+47%	5	-6%	4	-4%	0	-89%	0	-	2 380	+47%
Biomasa	415	-11%	0	-	0	-	13	-34%	0	-	429	-15%
Celkem	**38 441**	**+4%**	**5**	**-6%**	**225**	**-7%**	**77**	**-12%**	**0**	**-**	**38 748**	**+4%**
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	2 158	+9%	0	-	221	-7%	77	-11%	0	-	2 456	+6%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-5 153	+2%	-1	+13%	0	-	0	-	0	-	-5 154	+2%
Podnikatelský maloodběr	-1 592	-8%	0	-	-4	-4%	-1	-52%	0	-	-1 596	-8%
Velkoodběratelé	-6 603	-4%	-18	-0%	-46	-13%	-1 998	-5%	0	-	-8 666	-4%
Prodej koncovým zákazníkům	**-13 348**	**-2%**	**-19**	**-0%**	**-50**	**-12%**	**-1 999**	**-5%**	**0**	**-**	**-15 416**	**-3%**

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	25 531	+2%	19	+8%	0	-	0	-	0	-	25 551	+2%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

I. - III. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	45 037	+7%	91	-4%	0	-	0	-	0	-	45 128	+7%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný	Účel: Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. Definice: Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
Čistý dluh	Účel: Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli. Definice: Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva). Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.
EBITDA	Účel: Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. Definice: Je součástí přílohy mezitímní konsolidované účetní závěrky, bodu „Informace o segmentech“.

Název ukazatele	
Čistý dluh / EBITDA	Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktuře a stabilitě očekávaných peněžních toků. Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 9. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 9. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 10. předchozího roku do 30. 9. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	I. – III. čtvrtletí 2025	I. – III. čtvrtletí 2026
Zisk po zdanění	mld. Kč	21,5	26,6
Nekontrolní podíly [1)]	mld. Kč	0,6	-0,5
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) [2)]	mld. Kč	-0,0	0,3
Opravné položky k developovaným projektům [3)]	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů [4)]	mld. Kč	0,0	-0,0
Čistý zisk očištěný	**mld. Kč**	**22,2**	**26,3**

1) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly.
2) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic).
3) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady.
4) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů.

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2025	k 30. 9. 2026
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	17,6	8,3
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	-	-
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	**17,6**	**8,3**

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Doplňující informace – ukazatel EBITDA v kontextu výkazu zisku a ztráty

	Jednotka	I. – III. čtvrtletí 2025	I. – III. čtvrtletí 2026
Provozní výnosy	mil. Kč	240 402	238 514
z toho: společnosti se sídlem v České republice	mil. Kč	208 093	206 358
z toho: společnosti se sídlem v jiných zemích světa	mil. Kč	32 309	32 156
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií a služeb [1)]	mil. Kč	-67 681	-76 520
Palivo a emisní povolenky	mil. Kč	-29 477	-30 405
Osobní náklady	mil. Kč	-33 089	-34 960
Další provozní náklady a výnosy [2)]	mil. Kč	-6 989	-10 547
EBITDA	**mil. Kč**	**103 166**	**86 082**
Odpisy	mil. Kč	-42 209	-39 790
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	mil. Kč	-444	-354
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto [3)]	mil. Kč	155	57
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	**mil. Kč**	**60 668**	**45 995**
Ostatní náklady a výnosy celkem	mil. Kč	-9 519	-11 840
z toho: Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	mil. Kč	-490	-295
Daň z příjmů	mil. Kč	-29 621	-7 558
Zisk po zdanění	**mil. Kč**	**21 528**	**26 597**

1) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií, Služby.
2) V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá součtu řádků: Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Materiál, Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti, Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám, Ostatní provozní náklady. Tento součet je poté snížen o položku Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto.
3) Hodnota je uvedena v příloze k účetní závěrce.