



ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2013

Daniel Beneš, předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dovolte, abych vás nyní seznámil s nejdůležitějšími výsledky hospodaření akciové společnosti ČEZ v minulém roce a s jejími záměry do budoucna. Zpráva byla zpracována podle skutečností známých ke dni 10. 4. 2014, v případě výhledu hospodářských výsledků roku 2014 ke dni 27. 2. 2014.

Viz obr. 1 „Krizi evropské energetiky čelí Skupina ČEZ lépe než konkurence“ v příloze č. 1 „Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti ČEZ, a. s., a o stavu jejího majetku za rok 2013“ (dále jen Příloha)

Rok 2013 představoval pro energetický trh v Evropě další nelehké období. Dovolím si tvrdit, že přes všechny nesnáze, jimž jsme museli čelit, můžeme uplynulý rok považovat z pohledu Skupiny ČEZ za úspěšný. Skupina ČEZ dosáhla čistého zisku 35,2 miliardy korun, což představuje pro akcionáře – měřeno ukazatelem rentability vlastního kapitálu – zhodnocení ve výši 14,1 %.

Evropská energetika se ocitá v hluboké krizi. Ceny elektřiny pro zákazníky a firmy v Evropě postupně rostou zejména z důvodu masivní garantované podpory obnovitelných zdrojů. Naproti tomu velkoobchodní ceny elektřiny již řadu let výrazně klesají, protože elektřina vyrobená z obnovitelných zdrojů na trhu nesoutěží a nahrazuje tak elektřinu vyrobenou v klasických elektrárnách. Společně s celkovou nejistotou ohledně regulace energetiky v Evropské unii vede tento vývoj k zásadnímu omezení nových investic do jakýchkoliv výrobních zdrojů. Dalším důsledkem postupného zhoršování podmínek podnikání v energetice je problém s návratností části aktiv všech velkých energetických firem v Evropě. Musely proto tvořit značné opravné položky k dlouhodobým aktivům, což dále prohloubilo trend jejich klesajících zisků. Přední evropské energetiky od roku 2010 do září roku 2013 vytvořily opravné položky či odepsaly 3 až 16 % svých stálých aktiv, což reprezentuje desítky až stovky miliard korun. V případě Skupiny ČEZ se jednalo pouze o 2,7 %, a to včetně posledního čtvrtletí 2013.

Krizi evropské energetiky čelí Skupina ČEZ lépe než konkurence také v oblasti finanční stability. Jako jedna z mála evropských energetik jsme dokázali udržet přiměřenou míru zadlužení, o čemž svědčí zachování ratingového hodnocení od agentury Standard & Poor's na stávající, historicky nejvyšší, úrovni A-. Daří se nám to nejen díky provozování konkurenceschopného výrobního portfolia, ale také proto, že jsme včas identifikovali hrozby, dokázali přijmout aktivní opatření a přizpůsobili rozvojovou strategii finančním možnostem. Na turbulentní vývoj na energetických trzích reagujeme hlavně optimalizací našeho portfolia, důrazem na vnitřní efektivitu a rozvojem nových růstových příležitostí.

V roce 2013 jsme realizovali několik zásadních kroků, které významně přispějí k budoucí stabilitě ČEZ i ke stabilitě trhu s uhlím a elektřinou v České republice. Tím prvním je dlouhodobá smlouva na dodávku uhlí pro Elektrárnu Počerady, která zajišťuje dodávky paliva do roku 2062, respektive do vyuhlení dolu Vršany. Je výsledkem jednoho z vůbec nejsložitějších jednání vedených v oblasti energetiky v České republice. Významně stabilizuje situaci na celém trhu nejen s uhlím, ale i s elektřinou, na dlouhou dobu dopředu. Druhým významným úspěchem byl prodej Elektrárny Chvaletice, kterým se nám podařilo ukončit dlouholeté šetření Evropské komise formou narovnání. Jsem rád, že jsme v uplynulém roce dokázali dále navýšit výkon jaderných elektráren a současně potvrdit vysokou úroveň řízení bezpečnosti i v rámci prověrky OSART CORPORATE, kterou realizovala na přelomu září a října Mezinárodní agentura pro atomovou energii. Cílem mise bylo prověřit úroveň řízení bezpečnosti a soulad s dokumentací Agentury v korporátních procesech a jejich vazbách na jadernou bezpečnost provozu obou jaderných elektráren – Dukovan a Temelín. Devět expertů z Francie, Finska, USA, Rumunska a Agentury prověřilo sedm oblastí, a to organizaci a řízení, nezávislý dohled, personalistiku, komunikaci, nákup, technickou podporu a údržbu. Výstupem je závěrečná zpráva obsahující jak 10 dobrých praxí v řízení bezpečnosti v ČEZ, a. s., které budou doporučovány k převzetí ostatním provozovatelům jaderných elektráren, tak 6 návrhů a 3 doporučení pro další vylepšení procesů. Realizace přijatých opatření bude po 18 měsících opětovně přezkoumána misí Follow-up. Vhodnost a správnost nastavení systémů byla v roce 2013 ověřena mezinárodními misemi také v jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany. Systém řízení si od misí vysloužil pozitivní hodnocení a konstatování, že je v souladu s dobrou světovou praxí.

Stručně si nyní přiblížíme vývoj na komoditních trzích klíčových pro Skupinu ČEZ. Cena forwardového kontraktu na dodávku elektřiny v roce 2014 se v Německu v průběhu roku 2013 snížila ze 45 EUR/MWh na hodnoty kolem 36 EUR/MWh a dostala se tak na dohled svému osmiletému minimu. Nízké velkoobchodní ceny elektřiny souvisely nejen s masivní podporou obnovitelných zdrojů energie a nízkými cenami dalších komodit, ale rovněž s cenami povolenek na emise skleníkových plynů. Ceny emisních povolenek se dostaly pod velký tlak, když návrh na backloading - dočasné stažení - byl oproti očekávání při prvním hlasování Evropským parlamentem zamítnut. Jejich cena propadla až pod hranici 3 EUR/t. Další jednání na úrovni Evropské unie nakonec přinesla kompromis a backloading byl koncem roku 2013 schválen, avšak povolenky vymazaly pouze část ztrát a uzavřely rok na úrovni 5 EUR/t, tedy o 26 % níže, než se pohybovaly na jeho počátku. Pro trvalé odstranění přebytku povolenek by byla nezbytná hlubší reforma systému.

Viz obr. 2 „Realizace aktuální strategie probíhá v rámci sedmi strategických programů“ v Příloze

S ohledem na aktuální vývoj energetických trhů přistoupila Skupina ČEZ v roce 2013 k aktualizaci strategie, která byla konkretizována do sedmi strategických programů. Strategie Skupiny ČEZ se v nejbližším horizontu zaměřuje na ochranu hodnoty stávajícího podnikání. V roce 2013 se podařilo optimalizovat výrobní zdroje, tj. zejména navýšit výkon jaderných elektráren a zvýšit účinnost i flexibilitu uhelných zdrojů. Pokročili jsme v přípravných krocích pro zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany a zahájili jsme komplexní konsolidaci zahraničních aktiv s cílem optimalizovat kapitálovou strukturu jednotlivých společností a snížit expozice na neperspektivních trzích. Stablním pilířem strategie Skupiny ČEZ je vnitřní efektivita a úspory, která je součástí programu Výkonnost a podnikavost. Cílem tohoto programu je podpořit iniciativu zaměstnanců a segmentů podnikání v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ. V oblasti obnovitelných zdrojů je cílem optimalizovat stávající portfolio prodejem vybraných projektů či podílů a rozvíjet, stavět a provozovat pouze projekty s atraktivní návratností.

Ve střednědobém horizontu klade aktualizovaná strategie důraz na rozvoj růstových příležitostí s cílem maximálně zhodnotit stávající zákaznickou bázi a rozvíjet tzv. decentralizovanou a malou energetiku, tj. výrobu elektřiny a tepla s vysokou účinností blízko místa spotřeby a poskytovat efektivní energetické služby pro koncového zákazníka. V České republice si Skupina ČEZ v roce 2013 dále upevnila svou pozici lídra na trhu malých kogenerací a rovněž mezi alternativními dodavateli zemního plynu. Akvizicemi teplárenských společností v Klášterci nad Ohří a Vrchlabí podpořila své aktivity v tradičním teplárenství.

Skupina ČEZ pokročila také v rozvoji nových podnikatelských příležitostí a zahájila velmi intenzivní program zvyšování prozákaznické orientace. V říjnu úspěšně vstoupila na český telekomunikační trh jako nový celonárodní virtuální mobilní operátor s vlastní produktovou nabídkou. To znamená, že se nejedná o pouhý pře prodej produktů stávajících operátorů. Na rozdíl od většiny ostatních virtuálních operátorů mohl ČEZ navíc nabídnout vysokou úroveň péče prostřednictvím široké sítě prodejních a obslužných míst. Cílovou skupinou jsou primárně stávající zákazníci z řad domácností odebírajících elektřinu a plyn. Nabídku transparentních telekomunikačních služeb společnosti ČEZ Prodej využilo, od zahájení prodeje v polovině října 2013 do konce března 2014, již téměř 54 tisíc zákazníků.

Pojďme se nyní, vážení akcionáři, věnovat konkrétním číslům a povězme si něco o výsledcích hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2013, které jsou konsolidovány za společnost ČEZ, a. s., a jí vlastněné dceřiné a další společnosti.

Viz obr. 3 „Výsledky 2013 reflektují zhoršující se podmínky podnikání v energetice“ v Příloze

Hospodářský výsledek před odpisy, úroky, zdaněním, opravnými položkami vč. goodwillu a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – ukazatel EBITDA – dosáhl výše 82,1 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 4,4 %. Čistý zisk meziročně poklesl o 5,0 mld. Kč na 35,2 mld. Kč. Hlavní příčinou meziročního poklesu zisku bylo výrazné snížení velkoobchodních cen elektřiny v důsledku masivní podpory obnovitelných zdrojů energie spolu se stagnací ekonomiky v Evropě a rostoucí nejistota regulatorních podmínek energetiky v Evropské unii. Tyto faktory způsobily výrazný pokles marže z výroby, ale také další snížení zisku z titulu tvorby opravných položek k dlouhodobým aktivům.

Pozitivně meziročně naopak výsledky Skupiny ČEZ ovlivnilo vyřazení albánské distribuční a prodejní společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku v lednu 2013, převzetí správy výkupu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v České republice Operátorem trhu s elektřinou, vyšší tržby v oblasti těžby a přepravy uhlí a také mimořádný výnos z prodeje Elektrárny Chvaletice.

Viz obr. 4 „Hospodářské výsledky Skupiny ČEZ“ v Příloze

Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ k 31. 12. 2013 činila 641,1 mld. Kč. Rentabilita aktiv Skupiny ČEZ dosáhla 5,6 %, rentabilita vlastního kapitálu 14,1 % a rentabilita investovaného kapitálu 8,0 %.

Vážení akcionáři, dříve než se podíváme na detailnější strukturu těchto výsledků, dovoluji mi krátkou poznámku o struktuře jejich vykazování.

Výsledky Skupiny ČEZ jsou sledovány pomocí segmentů podnikání, do kterých je Skupina rozdělena jednak po stránce územní na střední Evropu a jihovýchodní Evropu, a jednak po stránce oborové. Ta obsahuje celý hodnotový řetězec od

těžby přes výrobu a obchod s elektřinou a teplem až po jejich distribuci a prodej. Součástí oborových segmentů je rovněž obchod s plynem a jeho prodej koncovým zákazníkům, prodej služeb mobilní telefonie a obchod s dalšími komoditami. Zvláště jsou vykazovány ostatní, zejména podpůrné činnosti, například služby výpočetní techniky, logistiky, správy majetku a další.

Viz obr. 5 „Příspěvek jednotlivých segmentů: EBITDA 2013“ v Příloze

Nejvyšší podíl, 57 %, na celkovém hospodářském výsledku před odpisy, úroky, zdaněním, opravnými položkami vč. goodwillu a prodejem dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku – EBITDA – již tradičně připadl na segment Výroba a obchod Střední Evropa, který je tvořen zejména výrobou elektřiny v České republice a Polsku a obchodováním s elektřinou a dalšími komoditami. Roční přínos 46,9 mld. Kč znamenal meziroční pokles o 10,1 mld. Kč. Hlavní příčinou poklesu EBITDA v České republice byly zejména nižší realizační ceny vyrobené elektřiny s vlivem -6,7 mld. Kč, dále nižší objem výroby s dopadem -2,0 mld. Kč, pokles tržeb z podpůrných služeb a přecenění derivátů. Meziroční pokles EBITDA v Polsku byl negativně ovlivněn zejména mimořádným výnosem z prodeje přebytku emisních povolenek v roce 2012 ve výši -1,3 mld. Kč a poklesem cen barevných certifikátů přidělovaných v rámci podpory kombinované výroby elektřiny a tepla a výroby energie z obnovitelných zdrojů.

Na snížení objemu výroby v České republice o 1,7 TWh se podílely zejména uhelné elektrárny poklesem produkce o 3,1 TWh v důsledku prodeje Elektrárny Chvaletice a dlouhodobé odstávky Elektrárny Prunéřov II kvůli probíhající komplexní obnově. Částečnou kompenzaci představovala vyšší výroba obnovitelných zdrojů o 0,5 TWh, nárůst výkonu a spolehlivý provoz jaderných elektráren o 0,4 TWh a vyšší výroba ze zemního plynu o 0,5 TWh v rámci testování provozu paroplynové elektrárny v Počeradech. Dodávka tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice meziročně vzrostla o téměř 40 % vlivem akvizice společnosti Energotrans realizované v červnu 2012.

Přibližně čtvrtinou se na celkových výsledcích podílel segment Distribuce a prodej Střední Evropa, který dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 1,9 mld. Kč. Oblast distribuce elektřiny si meziročně polepšila o 3,2 mld. Kč zejména vlivem korekčních faktorů za povinný výkup energie z obnovitelných zdrojů z předcházejících let a nárůstem tržeb za rezervovanou kapacitu distribuční soustavy, protože meziročně se celkový objem distribuované elektřiny téměř nezměnil. EBITDA v oblasti prodeje v České republice a na Slovensku naopak meziročně klesl zejména vlivem narovnání nevyfakturované elektřiny v roce 2012. Objem prodané elektřiny koncovým zákazníkům v České republice meziročně klesl o 0,6 TWh, tj. o necelá 3 %, a na Slovensku o 0,1 TWh, tj. o 6,1 %. Důvod poklesu spočíval zejména ve ztrátě zákazníků, kterou se v roce 2013 nicméně podařilo meziročně významně snížit, i díky úspěšnému zavedení nového tarifu ČEZ FIX, který do konce roku 2013 využilo již cca 20 % domácností a malých podnikatelů. Společnost ČEZ Prodej si nadále udržela vedoucí postavení na trhu s elektřinou, a to ve všech zákaznických segmentech – velkoobdoběratelé, maloobdobě podnikatelé a domácnosti. V oblasti zemního plynu pak byla největším alternativním dodavatelem.

Segment Těžba Střední Evropa dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 0,5 mld. Kč vzhledem ke zvýšení celkového objemu prodaného uhlí o 0,9 mil. tun a vyšším tržbám za přepravu uhlí.

EBITDA segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa meziročně poklesl o 0,9 mld. Kč v důsledku nepříznivého vývoje v regulačním prostředí v Rumunsku i Bulharsku. Negativní vývoj v hospodaření našich bulharských společností byl způsoben zejména nižším objemem výroby a tvorbou rezervy na reaktivaci složiště popelovin. Finanční výsledky rumunských parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac byly nepříznivě ovlivněny nižší tržní cenou zelených certifikátů, odkladem přidělení druhého zeleného certifikátu pro oba parky od července 2013 a pozastavením přidělování certifikátů pro část Fântânele Vest od listopadu 2013.

Segment Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa dosáhl meziročního zlepšení EBITDA o 4,7 mld. Kč zejména v důsledku vyřazení albánské distribuční a prodejní společnosti z konsolidačního celku Skupiny ČEZ v lednu 2013, tento vliv činil +6,0 mld. Kč. Provozní zisky společností v Bulharsku a Rumunsku se naopak meziročně snížily. Objem prodané a distribuované elektřiny v Bulharsku meziročně poklesl o 0,3 TWh, resp. 0,2 TWh. Finanční výsledky byly dále ovlivněny negativními cenovými rozhodnutími v roce 2013 a vyššími opravnými položkami k pohledávkám za bulharskou státní energetickou společností NEK. Objem prodané a distribuované elektřiny v Rumunsku meziročně klesl o 0,3 TWh, tj. o 9,3 %, respektive o 0,5 TWh, tj. o 7,5 %, přesto vzrostla marže z prodeje elektřiny o 0,5 mld. Kč. Celkové meziroční srovnání však bylo ovlivněno mimořádným ziskem v roce 2012 souvisejícím s úhradou pohledávek společnostmi ze skupiny rumunských státních drah.

Dále, již bez dělení do segmentů podnikání, Vás, vážení akcionáři, provedu peněžními toky a rozvahou za Skupinu ČEZ.

Viz obr. 6 „Peněžní toky Skupiny ČEZ“ v Příloze

Ve srovnání s rokem 2012 se čistý peněžní tok z provozní činnosti zvýšil o 8,0 mld. Kč na 72,6 mld. Kč, především v důsledku změny pracovního kapitálu. Hlavní příčinou pozitivní změny pracovního kapitálu bylo snížení stavu zásob emisních povolenek a certifikátů z důvodu vypořádání dílčí obchodní strategie v roce 2013 s vlivem +9,1 mld. Kč, a dále snížení stavu zásob fosilních paliv a materiálu.

Poklesl objem prostředků použitých na investiční činnost o 12,8 mld. Kč. Investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku meziročně klesly o 6,4 mld. Kč, prodej Elektrárny Chvaletice v září 2013 přinesl +4,1 mld. Kč, v meziročním srovnání se projevil nákup společnosti Energotrans v roce 2012.

Peněžní prostředky použité na finanční činnost, včetně vlivu kurzových rozdílů, meziročně vzrostly o 9,5 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně nižší saldo splácení a čerpání úvěrů a půjček s vlivem -13,7 mld. Kč. Proti tomu naopak působily meziročně nižší vyplacené dividendy o 2,7 mld. Kč, změna dlouhodobých závazků a vliv kurzových rozdílů.

Viz obr. 7 „Aktiva a pasiva Skupiny ČEZ k 31. 12.“ v Příloze

Konsolidovaná aktiva Skupiny ČEZ meziročně vzrostla o 5,0 mld. Kč na 641,1 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku vlivem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 16,8 mld. Kč byl částečně kompenzován poklesem stavu dlouhodobého hmotného majetku, netto o 11,1 mld. Kč. Kromě standardních odpisů zahrnuje i vliv opravných položek k dlouhodobému majetku, vyčlenění albánské distribuční společnosti z konsolidace a prodej Elektrárny Chvaletice. Oběžná aktiva meziročně vzrostla o 13,4 mld. Kč.

Vlastní kapitál, včetně nekontrolních podílů, meziročně stoupl o 8,9 mld. Kč na 263,1 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2013 zvýšil vlastní kapitál o 35,2 mld. Kč, dividendy jej snížily o 21,3 mld. Kč. Dlouhodobé závazky poklesly o 2,0 mld. Kč na hodnotu 239,1 mld. Kč. Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry klesly o 9,6 mld. Kč vlivem jejich splátek. Naproti tomu vzrostly závazky z emitovaných dluhopisů včetně vlastních dluhopisů o 1,9 mld. Kč a ostatní závazky o 4,3 mld. Kč, zejména z derivátových obchodů. Hodnota emitovaných dluhopisů dosáhla k 31. 12. 2013 částky 171,1 mld. Kč, což představovalo meziroční nárůst o 15,6 mld. Kč. Suma dlouhodobých úvěrů představovala ke konci roku 2013 částku 25,4 mld. Kč, ve srovnání s koncem roku 2012 to znamenalo snížení o 7,2 mld. Kč.

V průběhu roku 2013 vydala společnost ČEZ tři emise dluhopisů, společnost ČEZ Energo, v níž ČEZ vlastní 50,1% podíl, vydala jednu emisi dluhopisů.

Během roku 2013 došlo k nárůstu úrokových sazeb u amerických dolarů, eura a dalších hlavních měn. Zejména v první polovině roku byl tento nárůst doprovázen velkým zájmem investorů nakupovat dluhopisy s delší splatností. ČEZ toho využil k realizaci dluhopisu s délkou splatnosti 15 let v celkovém objemu 500 mil. EUR, tedy asi 12,9 mld. Kč v tehdy platném kurzu, s kupónem 3,0 %, který je nejnižší na srovnatelně dlouhé transakci v historii společnosti ČEZ. V říjnu 2013 ČEZ splatil 372 mil. EUR, tedy asi 9,5 mld. Kč, za emise dluhopisů, které v předchozích zpětných odkupech dluhopisů neodkoupil a nezrušil.

Nyní bych se, vážení akcionáři, krátce zabýval hospodářskými výsledky a vybranými ukazateli týkajícími se pouze akciové společnosti ČEZ a dále návrhem výše dividendy za rok 2013.

Viz obr. 8 „Hospodářské výsledky ČEZ, a. s.“ v Příloze

Akciová společnost ČEZ zaznamenala v roce 2013 na úrovni čistého zisku pokles o 9,0 mld. Kč na 26,4 mld. Kč, ukazatel EBITDA vykázal pokles o 12,7 mld. Kč na hodnotu 35,9 mld. Kč. Hlavní příčinou meziročního poklesu zisku bylo výrazné snížení velkoobchodních cen elektřiny spolu s rostoucí nejistotou regulačních podmínek energetiky v Evropě. Tyto faktory způsobily jednak výrazný pokles marže z výroby, ale také vytvoření opravných položek k dlouhodobým aktivům obdobně jako u všech velkých energetických společností v Evropě. Pozitivně naopak působil zejména mimořádný výnos z prodeje Elektrárny Chvaletice. Dosažené výsledky a meziroční srovnání jsou rovněž ovlivněny změnami ve struktuře Skupiny ČEZ. Například vyčlenění elektráren Počerady a Dětmárovice do samostatných společností mělo na meziroční srovnání EBITDA společnosti ČEZ vliv -4,3 mld. Kč a na porovnání čistého zisku vliv -3,2 mld. Kč.

Viz obr. 9 „Návrh dividendy ČEZ, a. s., za rok 2013“ v Příloze

Dividenda vyplácená Vám, našim akcionářům, v uplynulých šesti letech odpovídala záměrům naší dividendové politiky rozdělit mezi vás finanční prostředky odpovídající 50 – 60 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ. V letošním roce Vám předkládáme návrh dividendy ve výši 40 Kč na akcii, stejně jako v loňském roce. Navržená částka k výplatě představuje přibližně 61 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ. Skutečná výše vyplacené dividendy za rok 2013 bude, vážení akcionáři, záležet samozřejmě na Vašem rozhodnutí.

V další části Vás budu informovat o vybraných investičních projektech v České republice v roce 2013.

Viz obr. 10 „Rozvoj Jaderné elektrárny Temelín“ v Příloze

V rámci projektu výstavby dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín probíhalo jak hodnocení nabídek a vyjednávání s uchazeči, tak příprava povolení a licenčního procesu, příprava projektů souvisejících a vyvolaných investic a v některých případech i jejich realizace. Proces EIA (posuzování vlivu na životní prostředí) pokračoval posouzením připomínek k posudku ze strany Ministerstva životního prostředí a následným zveřejněním souhlasného stanoviska.

V červenci 2013 bylo s ohledem na vývoj energetického trhu rozhodnutí o termínu realizace projektu odloženo s tím, že finální rozhodnutí může být uskutečněno až po naplnění dvou základních předpokladů, a to potvrzení souladu s finální schválenou státní energetickou koncepcí České republiky a zajištění podmínek pro návratnost investovaných prostředků.

Vláda ČR přijala dne 9. 4. 2014 usnesení, že s ohledem na stále probíhající diskusi o budoucnosti energetiky v rámci EU v tuto chvíli neplánuje poskytnutí garancí či stabilizačního mechanismu pro výstavbu nízkouhlíkových zdrojů. A zároveň deklarovala zájem na dalším rozvoji jaderné energetiky v ČR s tím, že do konce roku 2014 připraví pro tuto oblast komplexní plán. V návaznosti na to dne 10. 4. 2014 ČEZ zrušil zadávací řízení na výstavbu dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín a současně potvrdil, že příprava projektu jako takového pokračuje.

V oblasti jaderné bezpečnosti probíhala dále realizace akcí podle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti a programu zvyšování bezpečnosti u příslušné jaderné elektrárny ve vazbě na zátěžové testy jaderných elektráren, přežité po havárii v japonské elektrárně Fukušima. V Jaderné elektrárně Dukovany se uskutečnila investice do zajištění alternativního napájení elektrárny a současně pokračovaly investice do modernizace s cílem zajistit zvýšení účinnosti výroby a prodloužení provozu elektrárny po roce 2015. Modernizace probíhaly také v naší druhé jaderné elektrárně, v Temelíně, jehož instalovaný výkon vzrostl na obou blocích na celkových 2 250 MW. Spolehlivě probíhal provoz jaderných elektráren i z hlediska paliva. V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval provoz s novým palivem na obou blocích, který potvrdil jeho kvalitu a možnost zrychlit operace překládky během odstávek.

Rok 2013 přinesl rovněž řadu významných událostí v rámci obnovy uhelných elektráren v České republice. Pokračovala komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II zahájená v roce 2012. Na výstavbě nového zdroje v Elektrárně Ledvice byly dokončeny montážní práce a probíhaly funkční zkoušky technologií. Předpokládaný termín dokončení je v listopadu 2014. Těsně před dokončením se nachází paroplynový cyklus v Elektrárně Počerady. Byly rovněž zahájeny práce na projektech ekologizačních opatření zajišťujících plnění emisních limitů po roce 2016 v lokalitách Počerady, Dětmarovice a Mělník.

Viz obr. 11 „Výroba elektřiny Skupiny ČEZ“ v Příloze

Skupina ČEZ vyrobila v roce 2013 elektřinu v objemu 66,7 TWh, meziročně o 2,1 TWh nižší. Výroba v České republice ve výši 62,3 TWh byla oproti roku 2012 nižší o 1,7 TWh, tj. o 2,7 %. Vzrostla výroba v nákladově nejefektivnějších jaderných elektrárnách, naproti tomu o 9,8 % klesla produkce uhelných elektráren, a to v souvislosti se zahájením komplexní obnovy tří bloků Elektrárny Prunéřov II, jinou strukturou dodávaného uhlí, vyšší poruchovostí některých zdrojů a prodejem Elektrárny Chvaletice v září 2013.

V zahraničí klesla výroba uhelné elektrárny Varna jako důsledek snížení poptávky na regulovaném trhu v Bulharsku. Nárůst výroby zaznamenala Skupina ČEZ v Polsku a Rumunsku. V Polsku vzrostla výroba elektřiny z uhlí zejména z důvodu nižší vyjednané ceny pro Elektrárnu Skawina, výroba elektřiny z biomasy naopak poklesla kvůli nepříznivému vývoji tržních podmínek. V Rumunsku byl rok 2013 prvním rokem plného provozu parků větrných elektráren Fântânele a Cogea, což se meziročně projevilo nárůstem výroby. Ke konci roku 2013 byla v jihozápadním Rumunsku blízko města Reșița dokončena rekonstrukce malých vodních elektráren, při níž byl zvýšen jejich instalovaný výkon z původních 18 na bezmála 22 MW.

V roce 2014 by, podle našich předpokladů, měla Skupina ČEZ zajistit výrobu ve výši 66,5 TWh, tedy na podobné úrovni jako v roce 2013.

Rok 2013 přinesl rovněž ukončení šetření Evropské komise, které bylo zahájeno v listopadu 2009 vůči ČEZ a Severočeským dolům. Připomenou, že se týkalo údajného zneužití dominantního postavení a bránění konkurenci ve vstupu na velkoobchodní trh výroby elektřiny. Šetření bylo ukončeno formou narovnání, což představuje v oblasti evropského soutěžního práva běžnou praxi. Komise v takovém případě přijme závazky nabídnuté vyšetřovaným subjektem a ukončí celé řízení, pokud dojde k závěru, že narovnání vede k dostatečnému posílení konkurence na trhu tak, že není třeba v šetření dále pokračovat. ČEZ, a. s., tím jednak eliminoval riziko dlouhého a nákladného prokazování faktu, že se nedopustil protisoutěžního jednání, a současně realizoval prodej Elektrárny Chvaletice v souladu s vlastní strategií rozvoje uhelných zdrojů, tj. provozovat jen moderní nízkoemisní elektrárny se zajištěným palivem. V červnu 2013 předložil ČEZ, a. s., Evropské komisi tzv. odůvodněný návrh na schválení kupujícího, společnosti Litvínovská uhelná a. s., a transakční dokumentaci o prodeji Elektrárny Chvaletice. Na konci července 2013 Evropská komise kupujícího schválila. Nezbytný souhlas Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byl vydán již na konci května 2013. Elektrárna Chvaletice byla novému vlastníku předána na začátku září 2013.

Nyní obraťme pozornost k aktuálním událostem na zahraničních trzích, kde Skupina ČEZ v roce 2013 působila.

Viz obr. 12 „Skupina ČEZ v Evropě“ v Příloze

V roce 2013 Skupina ČEZ naplňovala v zahraničí svou strategii provozování nejkvalitnějších aktiv ve stabilních zemích. V tomto duchu zahájila přípravy na konsolidaci aktivit na zahraničních trzích s cílem optimalizace kapitálové struktury tamních společností.

V Polsku vzrostla výroba z uhelných zdrojů zejména v důsledku uzavření výhodnějšího kontraktu na uhlí oproti roku 2012

a využití příhodných tržních podmínek. Dále zde rozvíjela Skupina ČEZ projekty v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů energie. Zprovoznila novou malou vodní elektrárnu Borek Szlachecki v sousedství uhelné Elektrárny Skawina. Na severu země pokračovala příprava portfolia projektů farem větrných elektráren.

V Rumunsku již naplno běžela výroba v dokončených parcích větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac. S platností od 1. 7. 2013 však rumunská vláda schválila vyhlášku o změně podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů. Změna spočívá mj. v odložení obchodovatelnosti části přidělených tzv. zelených certifikátů, které slouží jako podpora výroby z obnovitelných zdrojů. Větrné elektrárny mohou dočasně, do konce roku 2017, obchodovat pouze jeden ze dvou přidělených zelených certifikátů. Navíc ke konci října 2013 vypršela platnost dočasné akreditace pro přiděl zelených certifikátů pro část větrného parku Fântânele Vest, který představuje 44 % celkového instalovaného výkonu obou parků. Stalo se tak z důvodu zpoždění nutné individuální notifikace ze strany Evropské komise. Praktickým důsledkem bylo pozastavení přidělování zelených certifikátů pro tyto větrné turbíny. Skupina ČEZ odeslala v souvislosti s omezením podpory výroby z obnovitelných zdrojů pomocí certifikátů stížnost a podnět k Evropské komisi proti Rumunsku.

V sousedním Bulharsku se majetkové účasti Skupiny ČEZ dostaly začátkem roku 2013 pod tlak poté, co se účty za elektřinu staly impulsem pro politicky motivované pouliční protesty. Enormní politický tlak vyústil v únoru 2013 k zahájení řízení o odebrání licencí na distribuční a prodejní společnost. Po zklidnění politické situace proces pokračoval standardními metodami a nakonec toto řízení regulátor v listopadu zastavil pro neopodstatněnost. Prokázalo se tak, že veškeré povinnosti související s držním licencí Skupina ČEZ plní v intencích vymezených energetickým regulačním úřadem v Bulharsku. V únoru dále bulharský parlament schválil zákon umožňující změnit ceny elektřiny kdykoliv v průběhu regulačního období. Regulátor této možnosti záhy využil ke snížení cen elektřiny pro domácnosti na distribučním území CEZ Razpredelenie Bulgaria o 7,17 % na období od 5. 3. 2013 do 30. 6. 2013, které bylo usnesením Národního shromáždění prodlouženo do 31. 7. 2013. Snížování cen pokračovalo i v dalším období, s účinností od 1. 8. 2013 klesly ceny pro zákazníky ČEZ z řad domácností o 4,4 % a s účinností od 30. 12. 2013 o dalších 2,44 %. Celkové snížení cen na distribučním území CEZ Razpredelenie Bulgaria AD pro konečné spotřebitele mezi 1. 1. 2013 a 1. 1. 2014 dosáhlo 9,9 %. V roce 2013 i 2014 probíhaly u bulharských majetkových účastí i další kontroly ze strany regulátora a státních orgánů. Dne 19. 3. 2014 zahájil bulharský regulátor s prodejní společností CEZ Elektro Bulgaria řízení o odebrání licence pro dodávky elektřiny.

V Turecku pokračovala dle harmonogramu výstavba paroplynové elektrárny Egemer s celkovým instalovaným výkonem 872 MW. Uvedení zdroje do provozu je plánováno na druhou polovinu roku 2014. Pokračovala liberalizace trhu s elektřinou, takže v současné době má prakticky každý subjekt, s výjimkou domácností a nejmenších provozoven, právo na výběr dodavatele. Tohoto práva začali zákazníci využívat zejména ve druhé polovině roku 2013.

Podnikatelské aktivity Skupiny ČEZ v Albánii byly v roce 2013 prakticky ukončeny. Přibližme si stručně sled událostí, které tomu předcházely. V prosinci 2011 albánský regulátor provedl, v rámci tarifního rozhodnutí pro roky 2012-2014, bezprecedentní krok. Zvýšil regulované ceny výkupu elektřiny pro společnost CEZ Shpërndarje o 91 %, ale nezvýšil odpovídajícím způsobem regulované ceny pro koncové zákazníky. Přes opakované výzvy albánský energetický regulační úřad v celém roce 2012 neučinil kroky potřebné k odvrácení neschopnosti distribuční společnosti CEZ Shpërndarje plnit povinnosti vyplývající z držení licencí a tudíž k odvrácení nevyhnutelné neschopnosti hradit závazky. Koncem roku 2012 bylo zahájeno řízení o odebrání distribuční licence z titulu údajného neplnění licenčních podmínek. Dne 21. 1. 2013 rozhodl regulační úřad v Albánii o odejmutí licencí na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům společnosti CEZ Shpërndarje a současně jmenoval tzv. administrátora, který přebírá její správu i výkon akcionářských práv náležejících společnosti ČEZ, a. s. Tím došlo ke ztrátě kontroly, k faktickému ukončení podnikání Skupiny ČEZ v Albánii a k vyřazení společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupiny ČEZ. V rámci ochrany svých akcionářů se ČEZ proti ustavení administrátora odvolal a oficiálně uvědomil vládu Albánské republiky o úmyslu vést mezinárodní arbitráž na ochranu svých investic zasláním dokumentu „Notice of Dispute“, který byl albánské straně doručen dne 11. 2. 2013. Dnem doručení započal běh lhůty na rozmyšlenou v délce 3 měsíců, ve které bylo možné jednat o možnosti smírného řešení sporu. Tato lhůta marně uplynula dne 12. 5. 2013 bez dosažení dohody. Dne 16. 5. 2013 byl albánské straně doručen dokument „Notice of Arbitration“, kterým ČEZ, a. s., oficiálně zahájil arbitrážní řízení proti albánskému státu na základě Smlouvy o energetické chartě podle pravidel Komise OSN pro mezinárodní obchodní právo. Zároveň pokračují jednání o parametrech případného mimosoudního vyrovnání.

Na závěr se pojďme podívat, jaký bude z pohledu Skupiny ČEZ rok 2014.

Viz obr. 13 „V roce 2014 očekáváme EBITDA 70,5 mld. Kč a čistý zisk přibližně 27,5 mld. Kč“ v Příloze

Podle skutečností známých ke dni 27. 2. 2014 předpokládáme v roce 2014 konsolidovaný zisk před odpisy, úroky, zdaněním, opravnými položkami vč. goodwillu a prodejem dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tj. ukazatel EBITDA, ve výši okolo 70,5 mld. Kč a konsolidovaný čistý zisk přibližně na úrovni 27,5 mld. Kč. Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván přibližně ve výši 20 mld. Kč, přičemž převážnou část tvoří předpokládané dividendy od dceřiných společností.

Na očekávané výsledky je nutné se dívat v kontextu panující složité situace v odvětví energetiky. Zrcadlí se v nich zejména nepříznivý vývoj na evropských energetických trzích doprovázený neustávajícím trendem klesajících velkoobchodních cen

elektřiny a zhoršující se regulační podmínky v energetice. Přibližme si detailněji hlavní vlivy na očekávané meziroční snížení ukazatele EBITDA. Negativně působí zejména tyto čtyři faktory:

- pokles realizačních cen elektřiny z výroby v České republice, výše tohoto vlivu je -6,6 mld. Kč,
- mimořádný výnos z obchodování s emisními povolenkami v roce 2013 a nižší přiděl emisních povolenek pro výrobu v rámci NAP III, výše vlivu -3,5 mld. Kč,
- snížení marže z výroby a distribuce v jihovýchodní Evropě v důsledku nižších regulovaných tarifů pro rok 2014 v Bulharsku a odložení přidělu zelených certifikátů v Rumunsku, celková výše vlivu -1,5 mld. Kč,
- a pokles marže z těžby vlivem poklesu cen uhlí vázaných na vývoj ceny elektřiny, výše vlivu -1,0 mld. Kč.

Naopak pozitivně v celkové výši +1,4 mld. Kč by měly na ukazatel EBITDA působit tyto vlivy:

- nárůst účinnosti a marže modernizovaných elektráren v České republice,
- úspory externích stálých provozních nákladů v oblasti výroby a distribuce v jihovýchodní Evropě,
- a úspory externích stálých provozních nákladů v České republice u dceřiných společností.

Meziroční srovnání na úrovni čistého zisku ovlivnilo navíc několik významných mimořádných výnosů a nákladů v roce 2013. Jedná se zejména o tvorbu opravných položek k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillu, které v roce 2013 způsobily zvýšení nákladů o 8,4 mld. Kč. Naopak v roce 2013 byly dosaženy mimořádné výnosy z prodeje Elektrárny Chvaletice ve výši +3,0 mld. Kč, a z titulu vyřazení albánské společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku s dopadem +1,8 mld. Kč.

Za významná rizika uvedené predikce zisku v roce 2014 považuje Skupina ČEZ obtížně predikovatelný vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě a potenciální opravné položky k dlouhodobým aktivům v případě dalšího nepříznivého vývoje evropské regulace energetického trhu.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2014 v obdobné výši jako v roce 2013, tj. přibližně 44 mld. Kč, z nichž většinu plánuje investovat do výrobních zdrojů.

Z pohledu peněžních toků roku 2014 předpokládá Skupina ČEZ pokrytí plánovaných investičních i finančních výdajů včetně dividend z peněžních toků generovaných provozní činností, a tudíž v roce 2014 není očekávána významná změna celkového dluhu Skupiny ČEZ.

Vážení akcionáři, jsem přesvědčen, že jsme v roce 2013 využili potenciál Skupiny ČEZ pro zajištění dlouhodobého růstu a zhodnocení aktiv tím nejefektivnějším způsobem, jaký podmínky energetického trhu umožňovaly. Pevně věřím, že díky silnému týmu našich téměř 27 tisíc zaměstnanců obstojíme i v letech budoucích.

Děkuji Vám za pozornost a za Váš zájem o vývoj ve společnosti ČEZ.

Příloha č. 1

Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti ČEZ, a. s., a o stavu jejího majetku za rok 2013