



PŘÍLOHA 1:

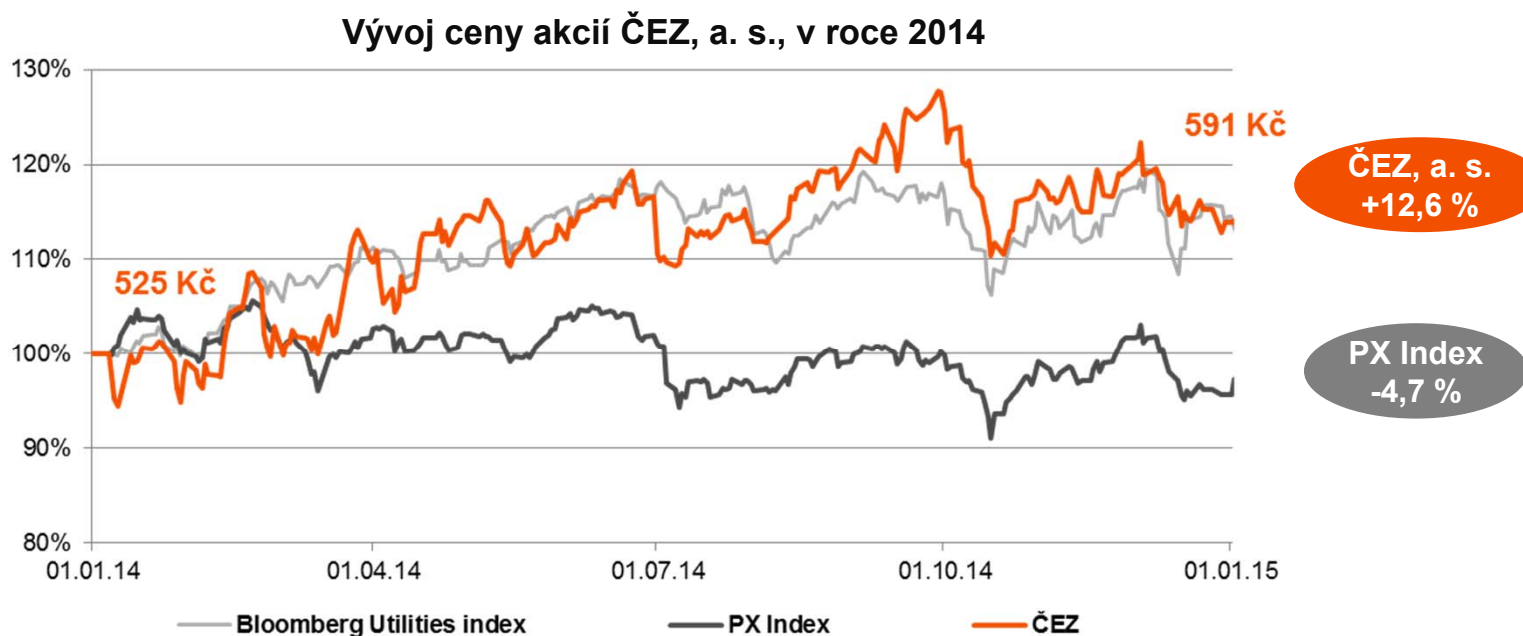
**ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI
SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S., A O STAVU
JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2014**

Praha, 12. června 2015

2014 - ÚSPĚŠNÝ ROK NAVZDORY TRVAJÍCÍ NEJISTOTĚ V EVROPSKÉ ENERGETICE



- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 72,5 mld. Kč
- Čistý zisk očištěný 29,5 mld. Kč
- Tržní kapitalizace vzrostla o 35,3 mld. Kč (na 315,7 mld. Kč)



AKTUALIZOVANÁ STRATEGIE SKUPINY ČEZ

JE POSTAVENA NA TŘECH PILÍŘÍCH



I Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- chceme **provozovat** energetická aktiva **maximálně efektivním** způsobem z pohledu akcionářů i zákazníků
- již dnes chceme **proaktivně reagovat na budoucí podobu energetiky** s velkým podílem decentralizované a bezemisní výroby a se stírajícími se rozdíly mezi výrobcí a spotřebiteli

II Nabízet zákazníkům širokou škálu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- chceme zákazníkům nabídnout partnerství, know-how, nástroje i financování při **řešení jejich energetických potřeb** - zákazníci jsou mnohem aktivnější v řízení své spotřeby a využívání elektřiny a plynu obecně, jakož i při vlastní výrobě
- k tomu chceme přidat i další produkty, které mají **synergii s prodejem elektřiny a plynu**

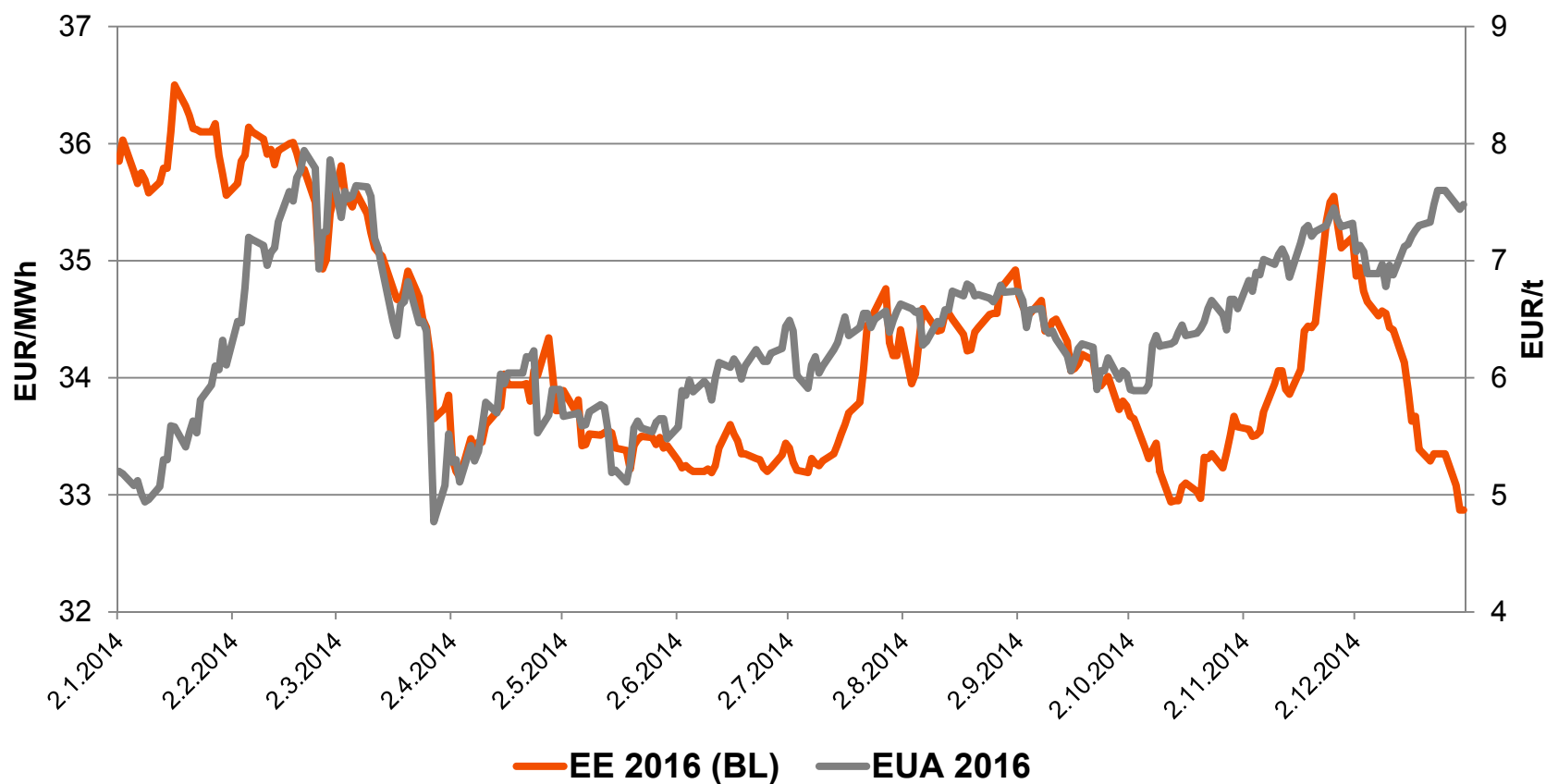
III Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

- chceme si **udržet pozici mezi 10 největšími** energetikami v Evropě a **využít významných synergii** při provozování aktiv a při nabízení nových produktů a obsluze zákazníků
- naši pozornost směřujeme na **regiony a země**, které jsou ČEZ i **České republice blízké** z pohledu energetických trhů, hospodářství, politiky a kultury; klíčovým ukazatelem však zůstává jednoznačná ekonomická výhodnost

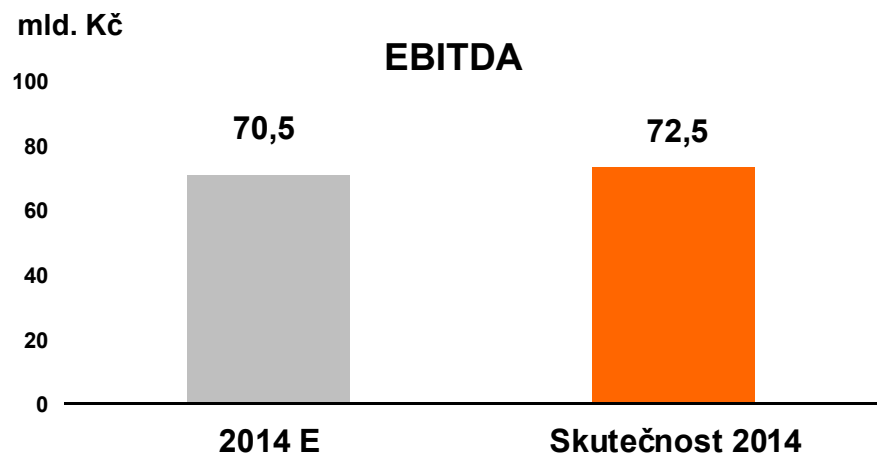
**CENY ELEKTŘINY KLESLY O 10 % NA 33 EUR/MWh
ZEJMÉNA Z DŮVODU POKLESU CEN ČERNÉHO UHLÍ,
CENY POVOLENEK VZROSTLY NA 7,5 EUR/t**



Vývoj cen elektřiny (EUR/MWh) a emisních povolenek (EUR/t)

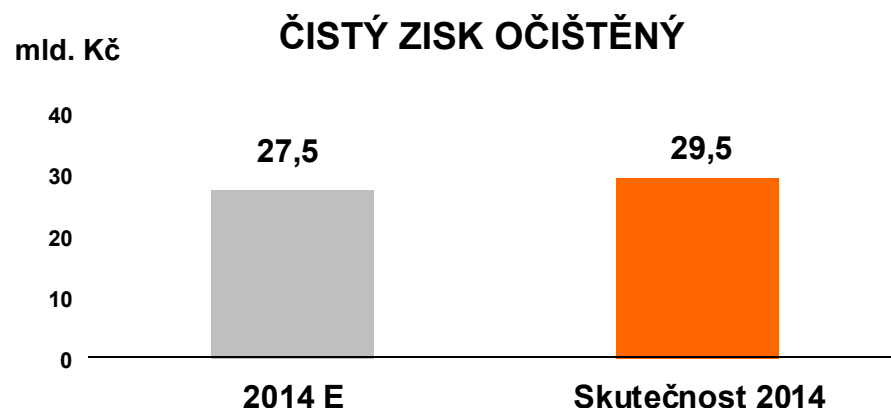


VÝCHOZÍ CÍL JSME PŘEKONALI O 2 MILIARDY KORUN NAVZDORY NEPŘÍZNI POČASÍ A REGULACE



Vybrané pozitivní vlivy:

- dohoda o narovnání s Albánií
- úspory stálých provozních nákladů
- zápočet pohledávek s bulharskou státní energetickou společností NEK
- úhrada pohledávek rumunskými státními drahami a poštou



Vybrané negativní vlivy:

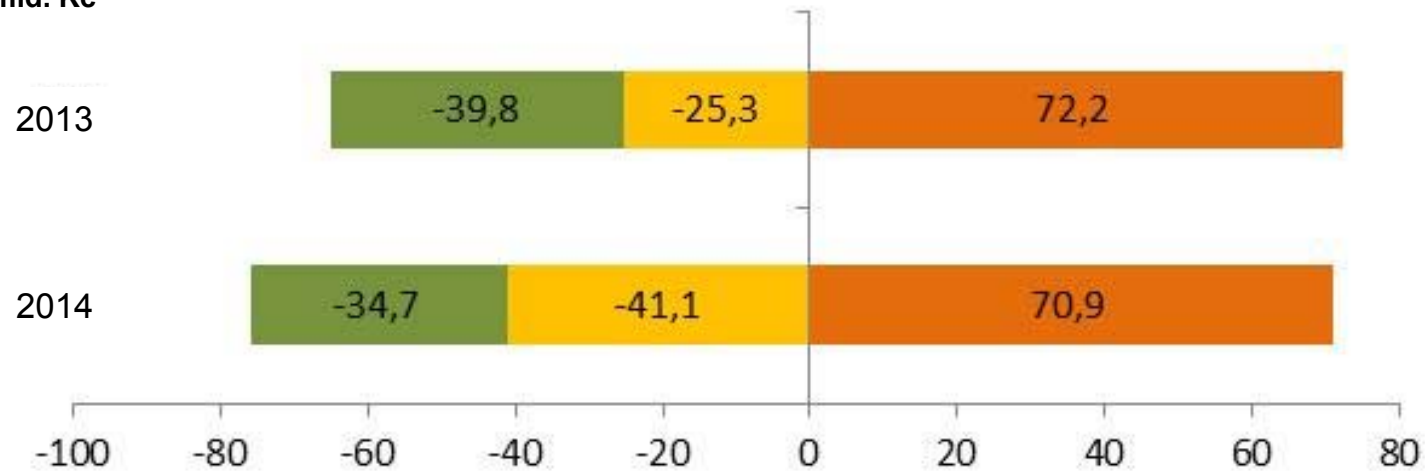
- mimořádně teplá a suchá zima v ČR
- omezení podpory větrných parků v Rumunsku
- posun termínu dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR

Hodnoty čistého zisku očištěného neobsahují mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).

PENĚŽNÍ TOKY SKUPINY ČEZ

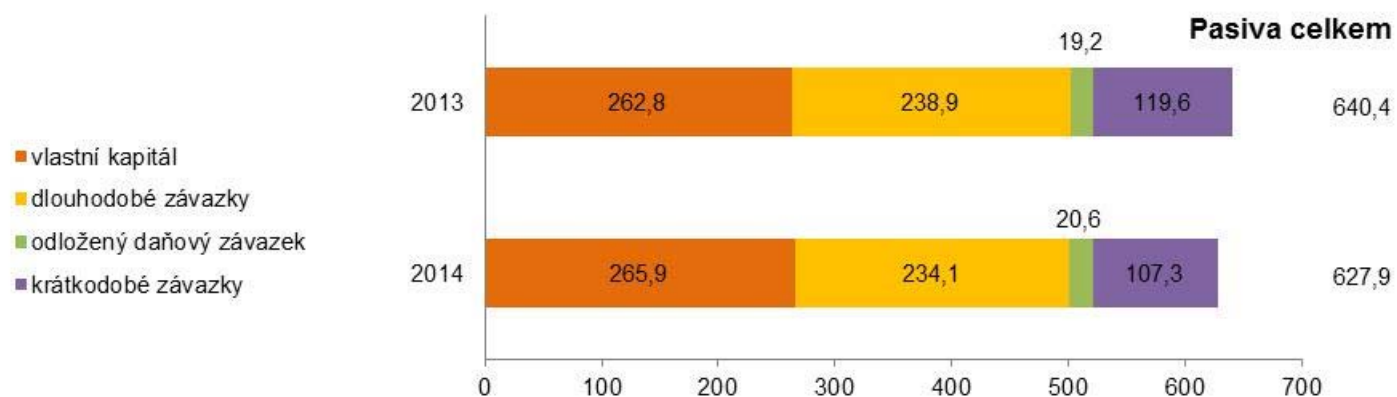
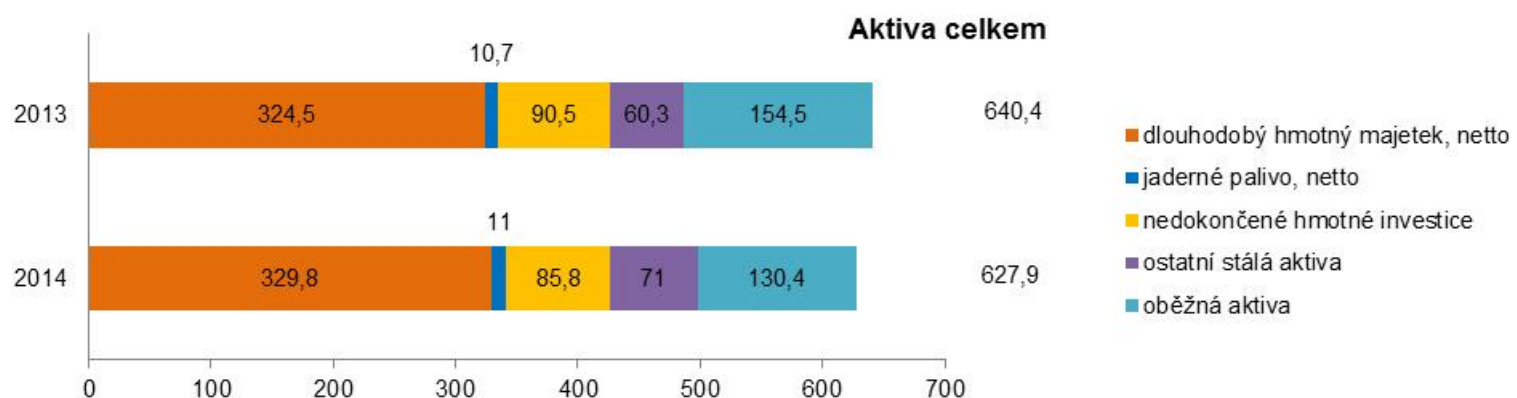


mld. Kč



- investiční činnost
- finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků
- provozní činnost

AKTIVA A PASIVA SKUPINY ČEZ K 31. 12.

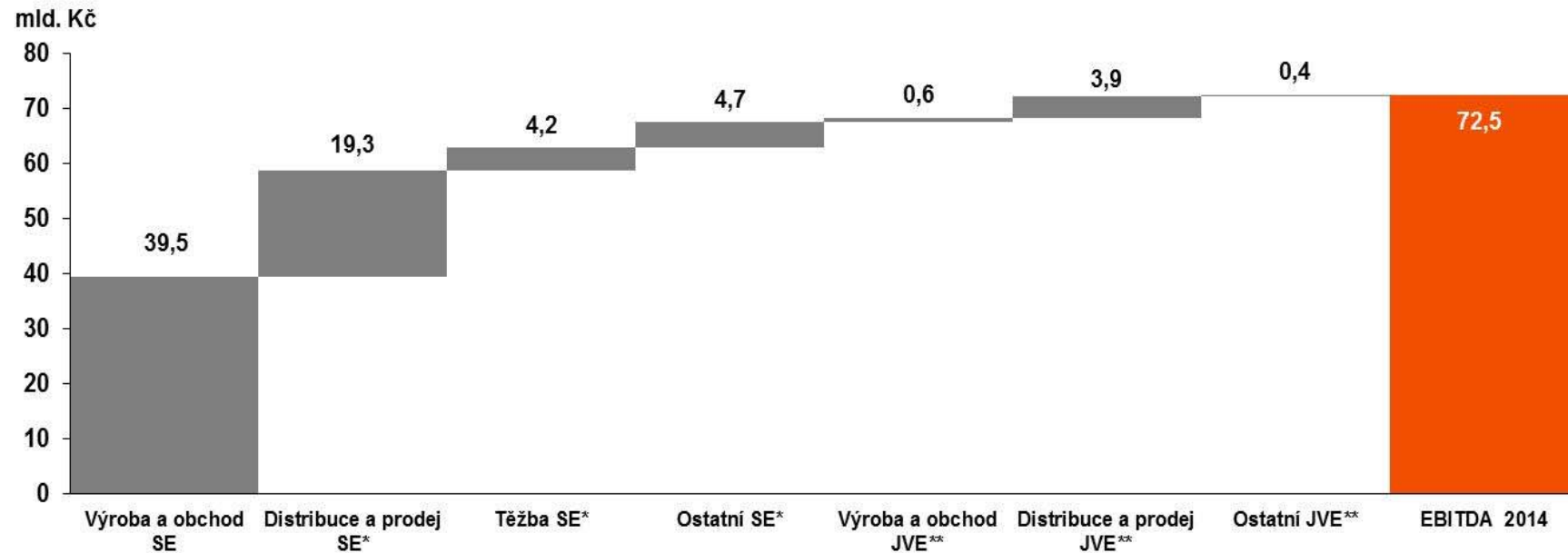


HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



Hlavní údaje	jednotka	rok 2013	rok 2014	změna 14/13 %
Provozní výnosy	mil. Kč	216 988	200 657	-7,5
Provozní náklady	mil. Kč	171 298	163 711	-4,4
EBITDA	mil. Kč	81 994	72 498	-11,6
EBIT	mil. Kč	45 690	36 946	-19,1
Čistý zisk	mil. Kč	35 207	22 432	-36,3
Čistý zisk - očištěný	mil. Kč	38 178	29 454	-22,9
Celková aktiva	mil. Kč	640 394	627 870	-2,0
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva*	mil. Kč	446 363	447 154	0,2
ROE, netto	%	14,1	8,6	-39,0
ROA, netto	%	5,7	3,5	-38,2
ROIC	%	7,9	6,3	-20,3

PŘÍSPĚVEK JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ DO EBITDA 2014



Změna EBITDA 2014 vs. 2013

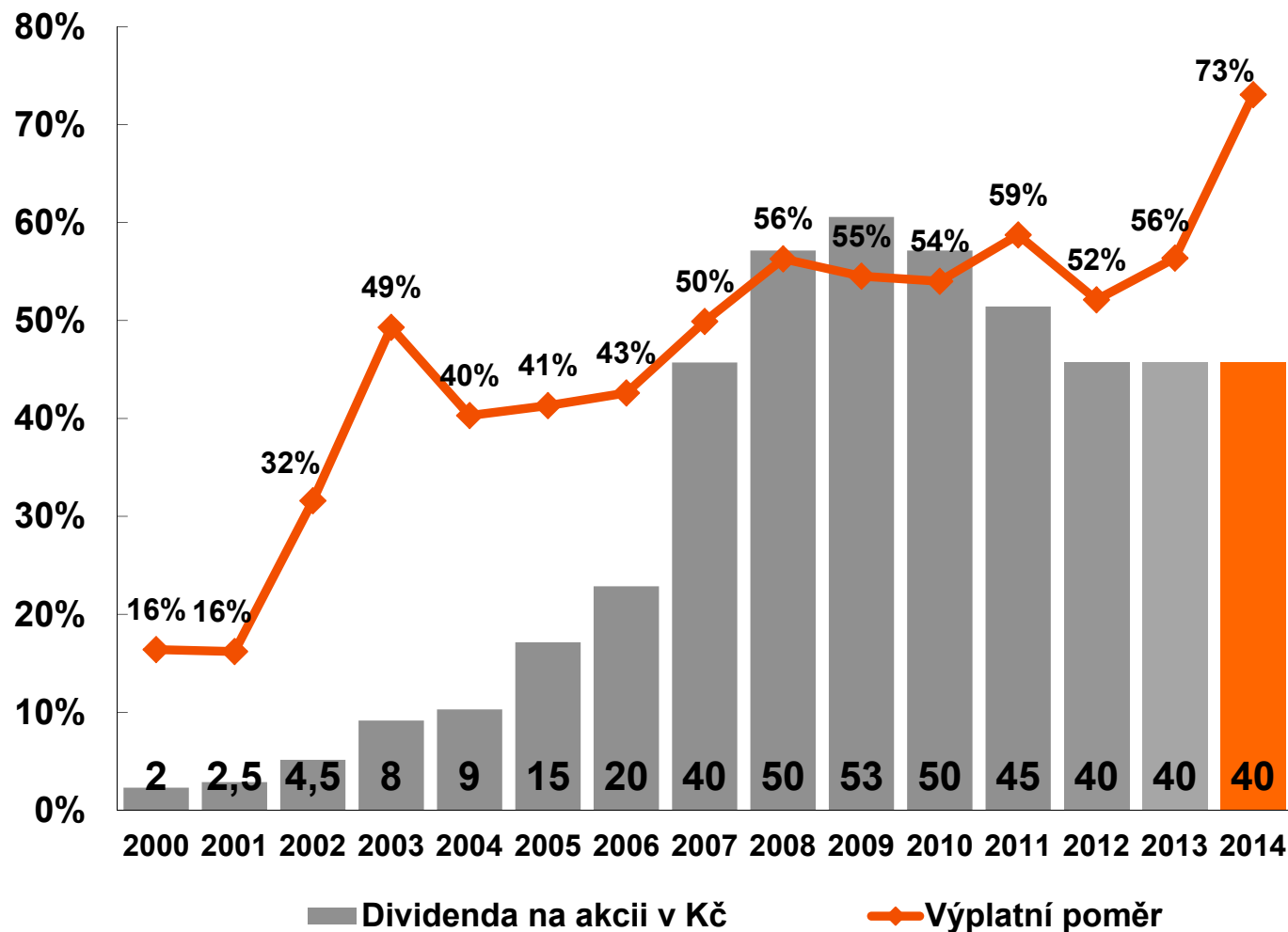
%	-15 %	-1 %	-18 %	-13 %	-70 %	+30 %	-46 %	-12 %
mld. Kč	-7,2	-0,2	-0,9	-0,7	-1,4	+0,9	-0,1	-9,5

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ČEZ, A. S.



Hlavní údaje	jednotka	rok 2013	rok 2014	změna 14/13 %
Provozní výnosy	mil. Kč	101 644	84 706	-16,7
Provozní náklady	mil. Kč	81 549	68 879	-15,5
EBITDA	mil. Kč	35 914	29 657	-17,4
EBIT	mil. Kč	20 095	15 827	-21,2
Čistý zisk	mil. Kč	26 373	20 910	-20,7
Celková aktiva	mil. Kč	549 257	537 183	-2,2
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva*	mil. Kč	234 510	241 392	2,9
ROE, netto	%	12,7	10,2	-19,7
ROA, netto	%	4,8	3,8	-20,8

NÁVRH DIVIDENDY ČEZ, A. S., ZA ROK 2014

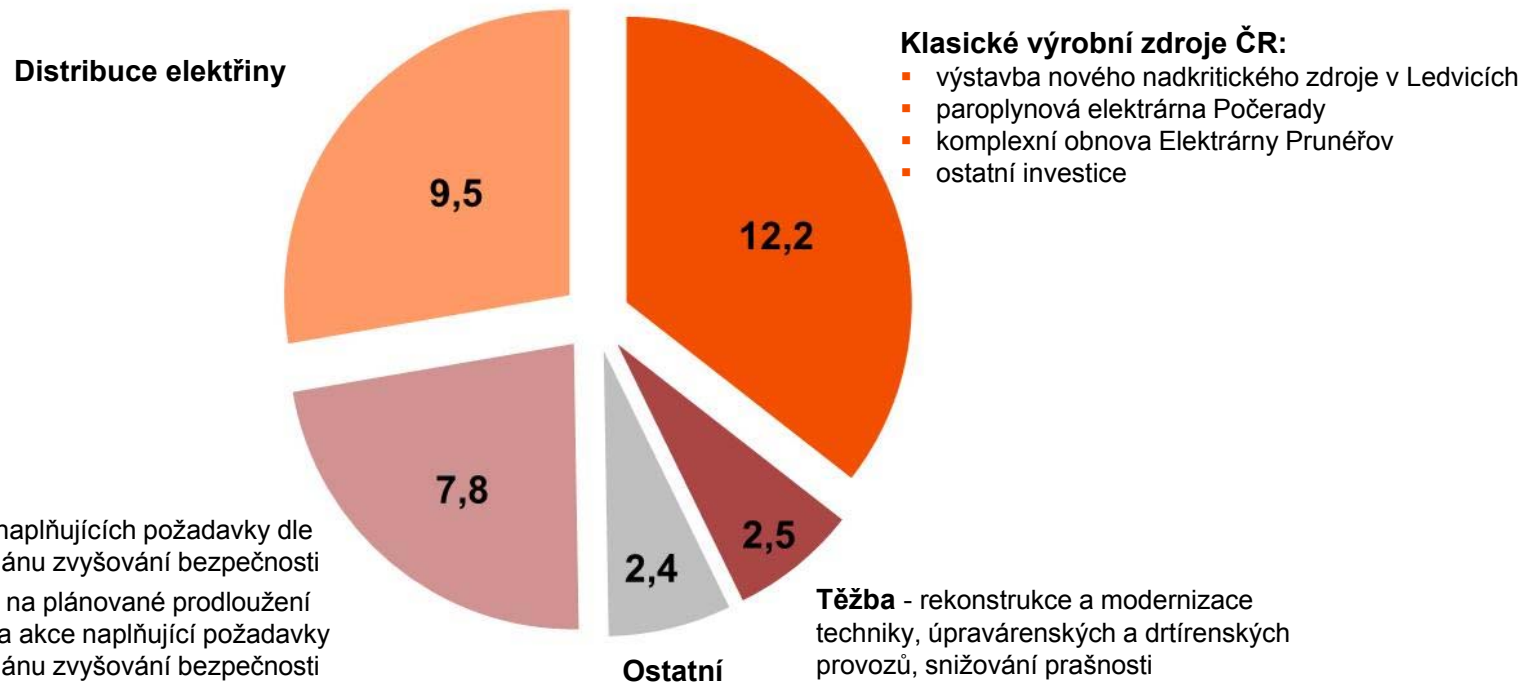


- Dividenda za rok 2014 je navrhována ve výši 40 Kč / akcii.
- Návrh reflektuje aktualizovanou dividendovou politiku a odpovídá 73 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za rok 2014 očištěného o mimořádné vlivy.

INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU (CAPEX)



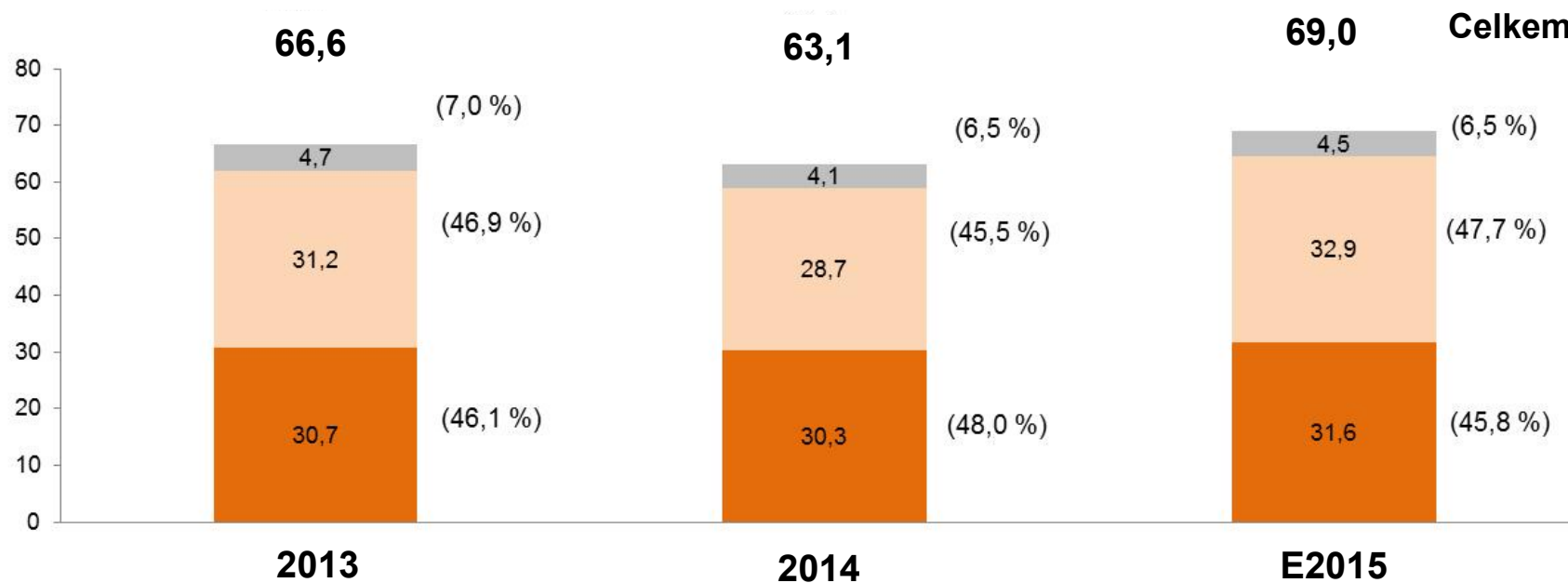
**Celkem 34,4 mld. Kč
(rok 2014)**



VÝROBA ELEKTŘINY SKUPINY ČEZ



TWh



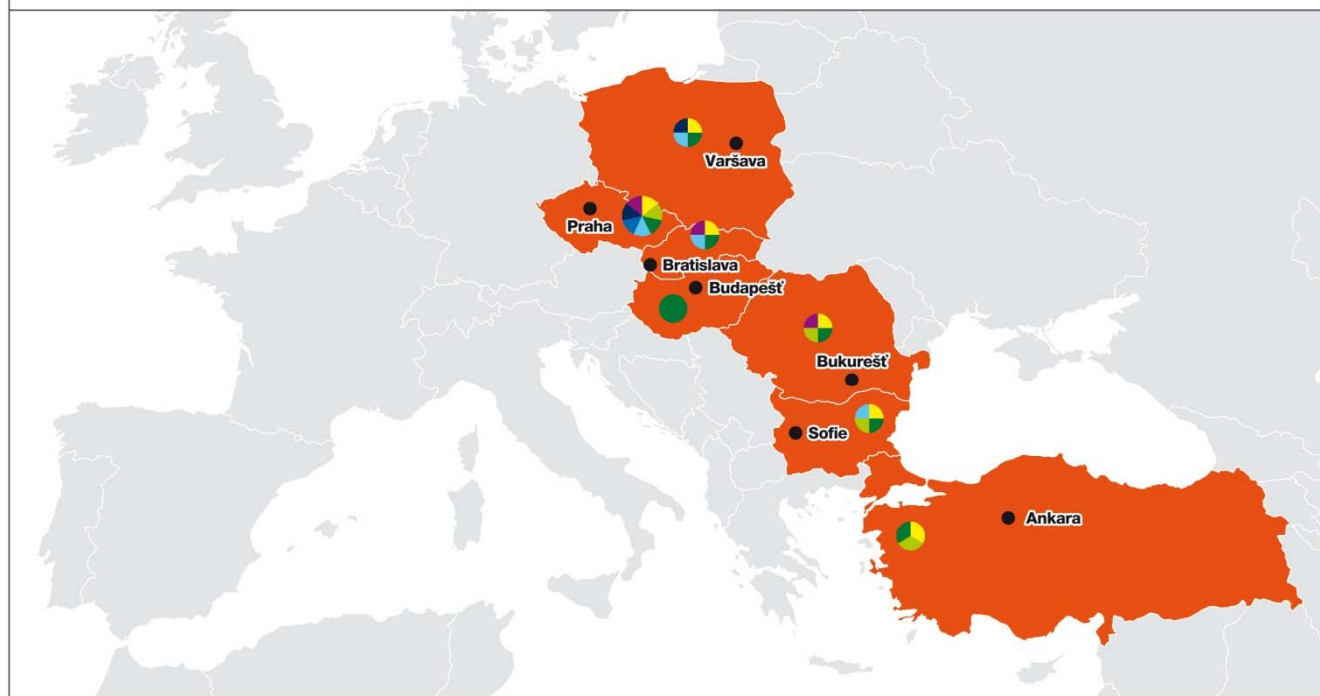
- voda, vítr, biomasa a slunce
- uhlí, plyn a paroplyn
- jádro

SKUPINA ČEZ V EVROPĚ

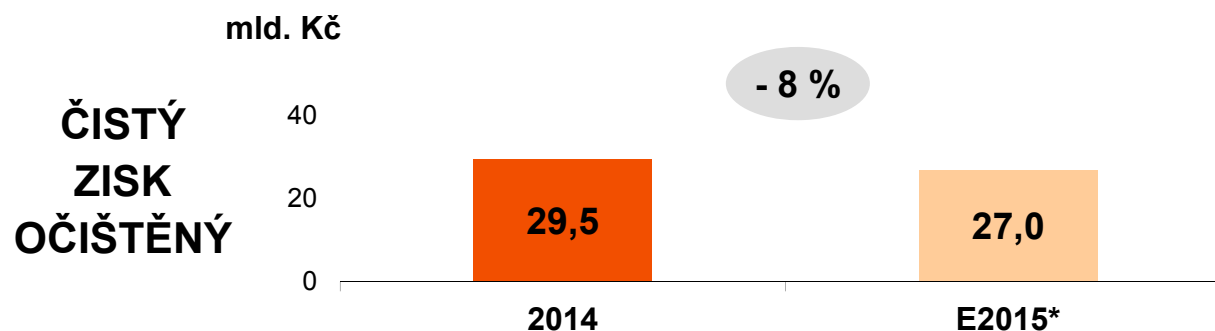
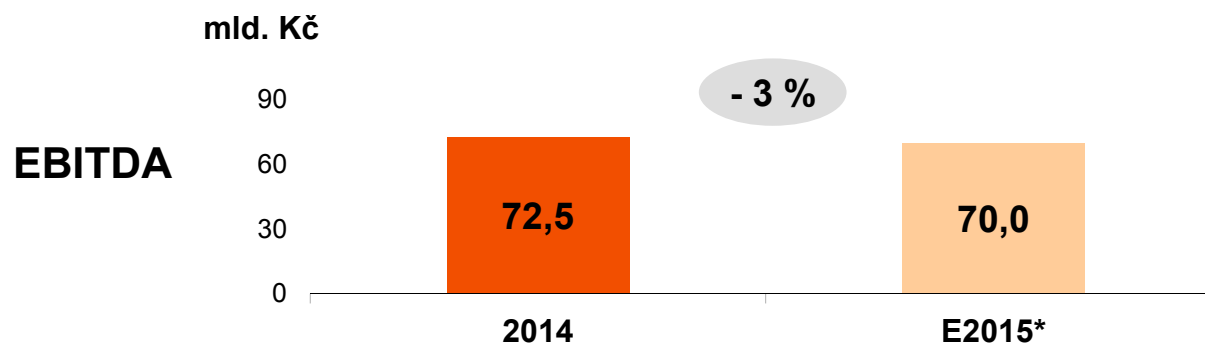


Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



V ROCE 2015 OČEKÁVÁME EBITDA 70,0 MLD. KČ A ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 27,0 MLD. KČ



Hodnoty čistého zisku očištěného neobsahují mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).