



PŘÍLOHA 1:

**ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI
SPOLEČNOSTI ČEZ, A. S., A O STAVU
JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2018**

Praha, 26. června 2019

SKUPINA ČEZ V ROCE 2018



Vybrané výsledky a ukazatele za rok 2018

- Provozní výnosy 184,5 mld. Kč
- Provozní zisk před odpisy (EBITDA) 49,5 mld. Kč
- Čistý zisk 10,5 mld. Kč
- Čistý zisk očištěný 13,1 mld. Kč
- S&P Rating společnosti ČEZ, a. s., na úrovni A- se stabilním výhledem

TÝM PROVOZ



Těžba

Výroba – tradiční energetika



Jaderné zdroje
Klasické zdroje
Teplárenství
Nové jaderné zdroje



Podpůrné a centrální činnosti

Finance a správa
Podpůrné a centrální aktivity

TÝM ROZVOJ



Distribuce



Prodej / Obchod

ESCO aktivity (energetické služby)
Prodej – retail
Obchod – trading



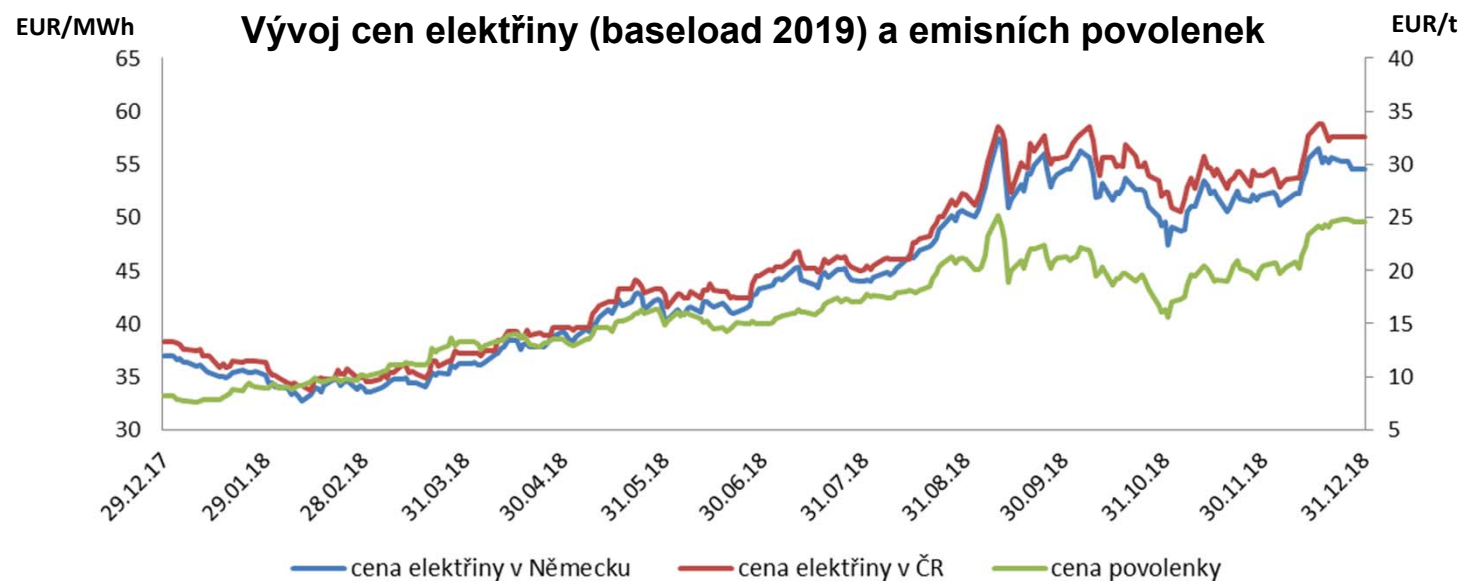
Nová energetika

Obnovitelné zdroje energie
Inven Capital

OD POČÁTKU ROKU 2018 VZROSTLY CENY ELEKTŘINY ZEJMÉNA KVŮLI ROSTOUCÍ CENĚ POVOLENKY CO₂



Ceny komodit v meziročním srovnání	Jednotka	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Cena elektřiny v ČR (2019 baseload)	EUR/MWh	38,3	57,6
Cena elektřiny v Německu (2019 baseload)	EUR/MWh	37,0	54,6
Cena černého uhlí	USD/t	89,5	88,0
Cena plynu (NCG)	EUR/MWh	18,7	23,3
Cena ropy	USD/Barel	64,9	56,0
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	8,2	25,0



KLIMATICKO-ENERGETICKÉ CÍLE STANOVENÉ V EVROPĚ PRO ROK 2030 JSOU VELMI AMBICIÓZNÍ



	2020	2030 (březen 2018)	2030 (schváleno)*
<p>Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v roce 1990</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni parciální cíl pro EU ETS: 21% redukce do 2020 oproti 2005 	<p>min. 40 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni parciální cíl pro EU ETS: 43% redukce do 2030 oproti 2005 	<p>min. 40 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni může být splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů
<p>Podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové finální spotřebě energie**</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na národní úrovni podpora zpočátku zejména formou feed-in-tarifů (výkupních cen), od roku 2017 aukce 	<p>návrhy 27–35 %</p> <ul style="list-style-type: none"> v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (27 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %) 	<p>min. 32 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni, národní cíle se mohou lišit plnění v elektřině, teple a dopravě elektřina z OZE by v EU měla narůst na 55 % (z 34 % v roce 2020)
<p>Energetické úspory (EED***) oproti stavu podle predikcí z roku 2007</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> indikativní cíl na národní úrovni povinné dosahování úsporných opatření v konečné spotřebě 	<p>návrhy 30–35 %</p> <ul style="list-style-type: none"> v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (30 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %) 	<p>min. 32,5 %</p> <ul style="list-style-type: none"> indikativní na celoevropské úrovni závazné roční úspory 0,8 % spotřebované energie na národní úrovni (pro ČR celkem cca 32,3 %)**
<p>Implikace pro Skupinu ČEZ:</p>	<ul style="list-style-type: none"> potenciál pro růst ceny emisních povolenek, a tím růst výrobní marže díky nízkému emisnímu faktoru CO₂ další potenciál pro rozvoj ESCO (díky tlaku na energetické úspory) a rozvoj OZE 		

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ

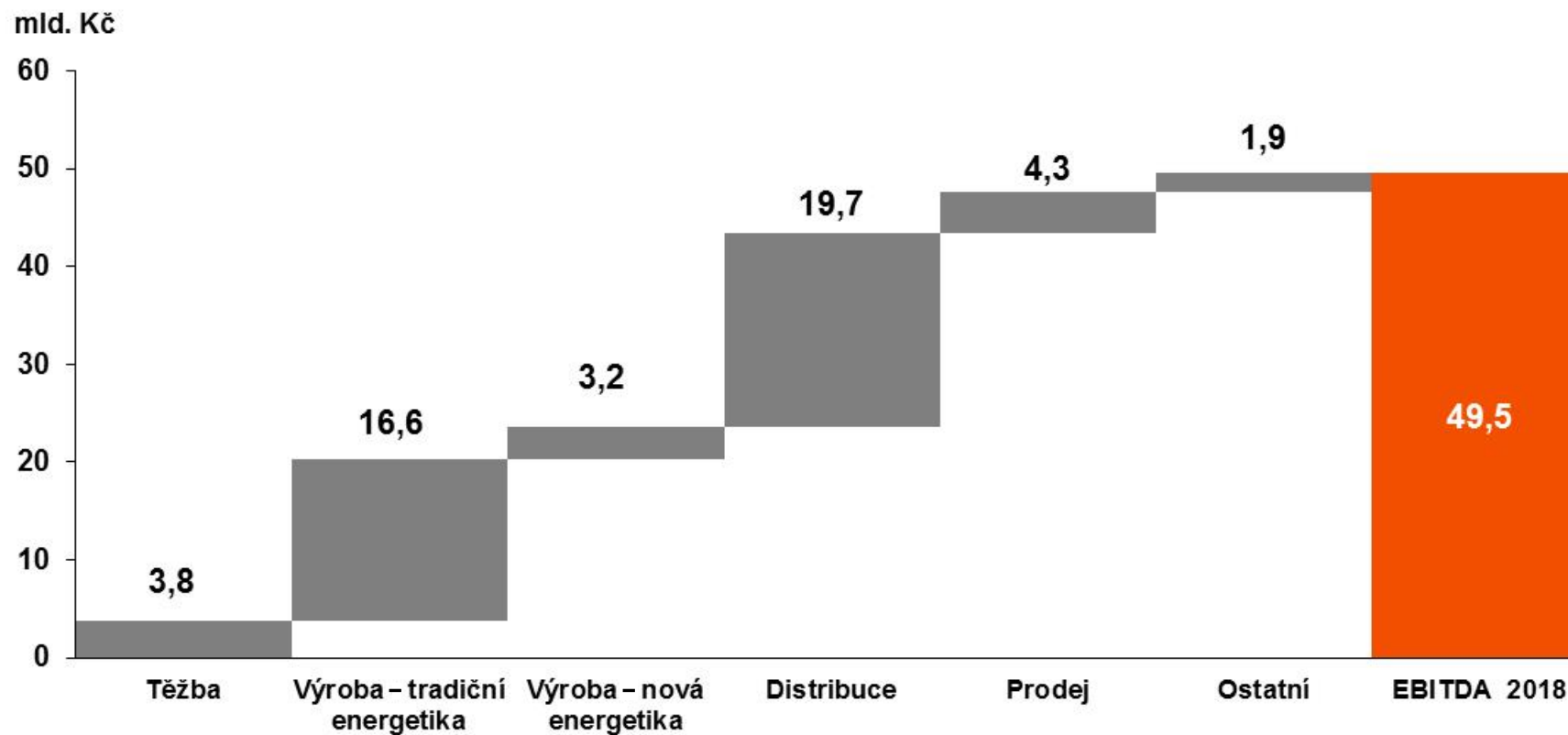


	jednotka	rok 2017	rok 2018	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	205 092	184 486	-10,0 %
Provozní výnosy srovnatelné*	mil. Kč	173 731	184 486	+6,2 %
EBITDA	mil. Kč	53 921	49 535	-8,1 %
EBIT	mil. Kč	25 620	19 759	-22,9 %
Čistý zisk	mil. Kč	18 959	10 500	-44,6 %
Čistý zisk – očištěný**	mil. Kč	20 698	13 055	x
Celková aktiva	mil. Kč	623 906	707 443	+13,4 %
Dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva (včetně jaderného paliva)	mil. Kč	454 823	447 035	-1,7 %
ROE	%	7,4	4,3	x
ROIC	%	4,3	3,3	x

* srovnání při uplatnění standardu IFRS 15 (měnící způsob vykazování výsledků od 1. 1. 2018) na rok 2017; dle tohoto standardu nejsou výnosy ani náklady na distribuci vykazovány v situaci, kdy energetická skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě. Aplikace této části standardu významně ovlivňuje výši celkových výnosů a nákladů energetických skupin (bez vlivu na celkový vykázaný zisk).

** Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku.

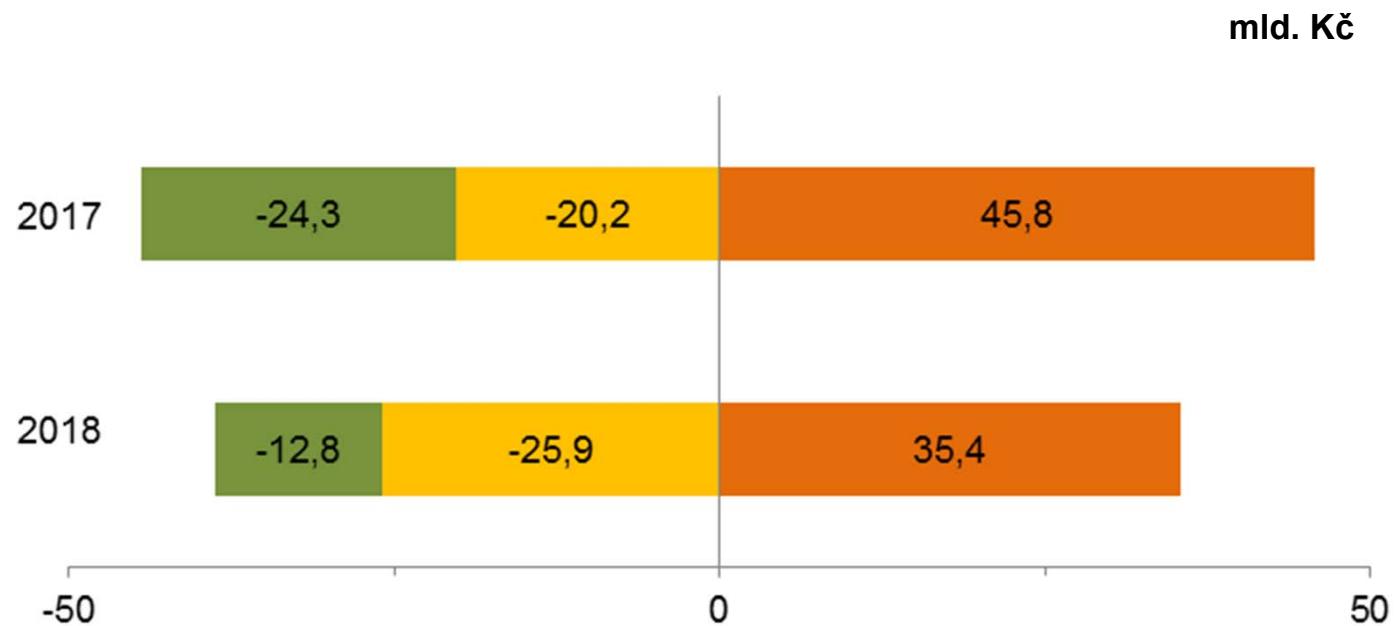
PŘÍSPĚVEK JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ DO EBITDA 2018



Změna EBITDA 2018 vs. 2017

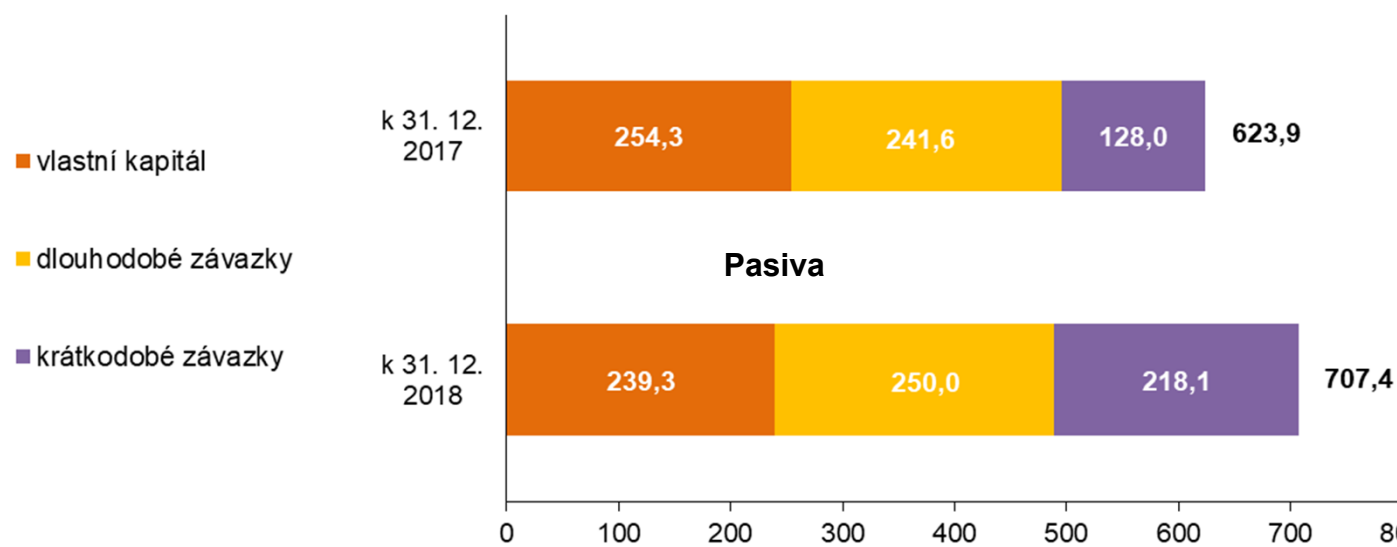
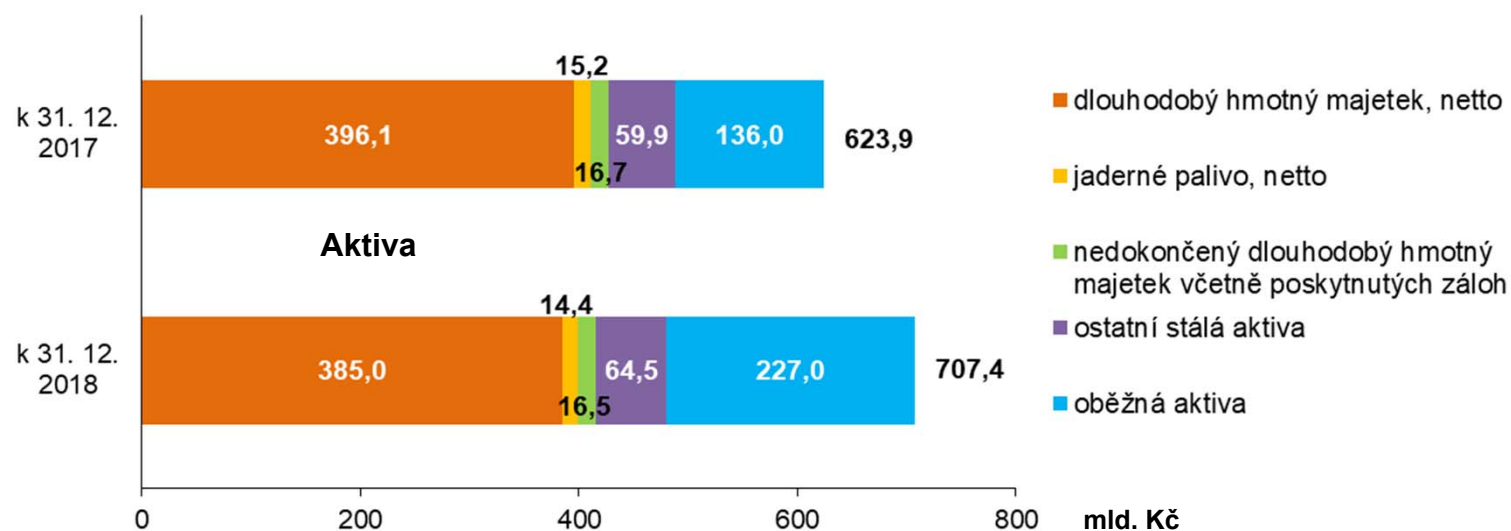
%	-8 %	-13 %	-35 %	4 %	-6 %	-13 %	-8 %
mld. Kč	-0,3	-2,5	-1,7	0,7	-0,3	-0,3	-4,4

PENĚŽNÍ TOKY SKUPINY ČEZ



- finanční činnost a vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

AKTIVA A PASIVA SKUPINY ČEZ



INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU V ČLENĚNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ

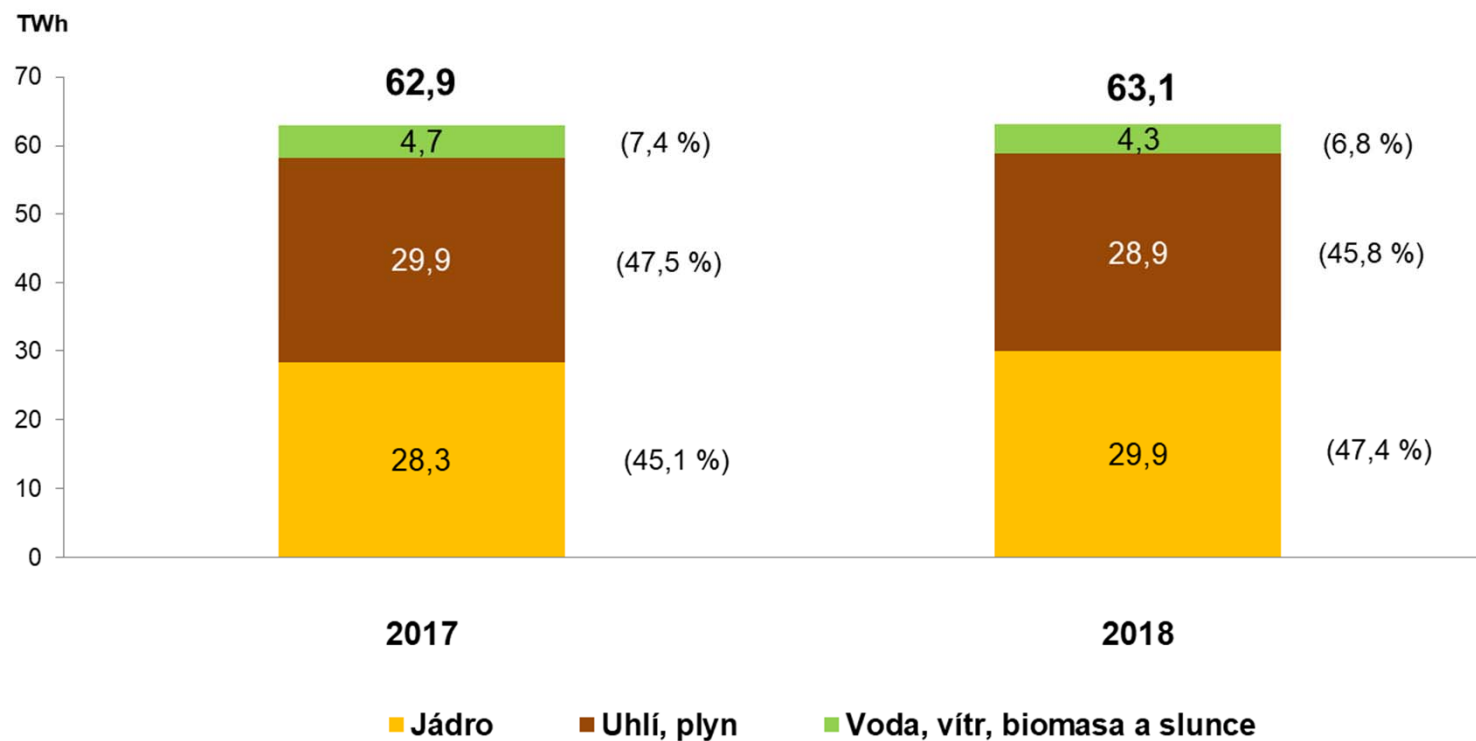


mld. Kč	2017	2018
Výroba – tradiční energetika	11,9	8,0
z toho pořízení jaderného paliva	3,6	2,4
Výroba – nová energetika	0,7	0,4
Těžba	1,6	1,6
Distribuce	12,9	12,9
Česká republika	9,8	10,4
Rumunsko	1,3	1,2
Bulharsko	1,8	1,2
Prodej	0,3	0,7
Ostatní*	1,7	2,7
Celkem	29,1	26,4

Meziroční změny investic v segmentech:

- **Výroba – tradiční energetika:** nižší pořízení jaderného paliva a dále zejména vyšší investice do komplexní obnovy uhelné elektrárny Prunéřov a nového zdroje elektrárny Ledvice v roce 2017.
- **Výroba – nová energetika:** vliv akvizic v oblasti obnovitelných zdrojů.
- **Prodej:** nárůst vlivem nových ESCO akvizic včetně získání kontroly nad společností ČEZ Energo (plně konsolidováno od 1. 7. 2018).
- **Ostatní*:** nárůst především v souvislosti s významnými investicemi ČEZ ICT Services v rámci nákupu a obnovy licencí a s výstavbou korporátního datového centra v Tušimicích.

VÝROBA ELEKTŘINY SKUPINY ČEZ

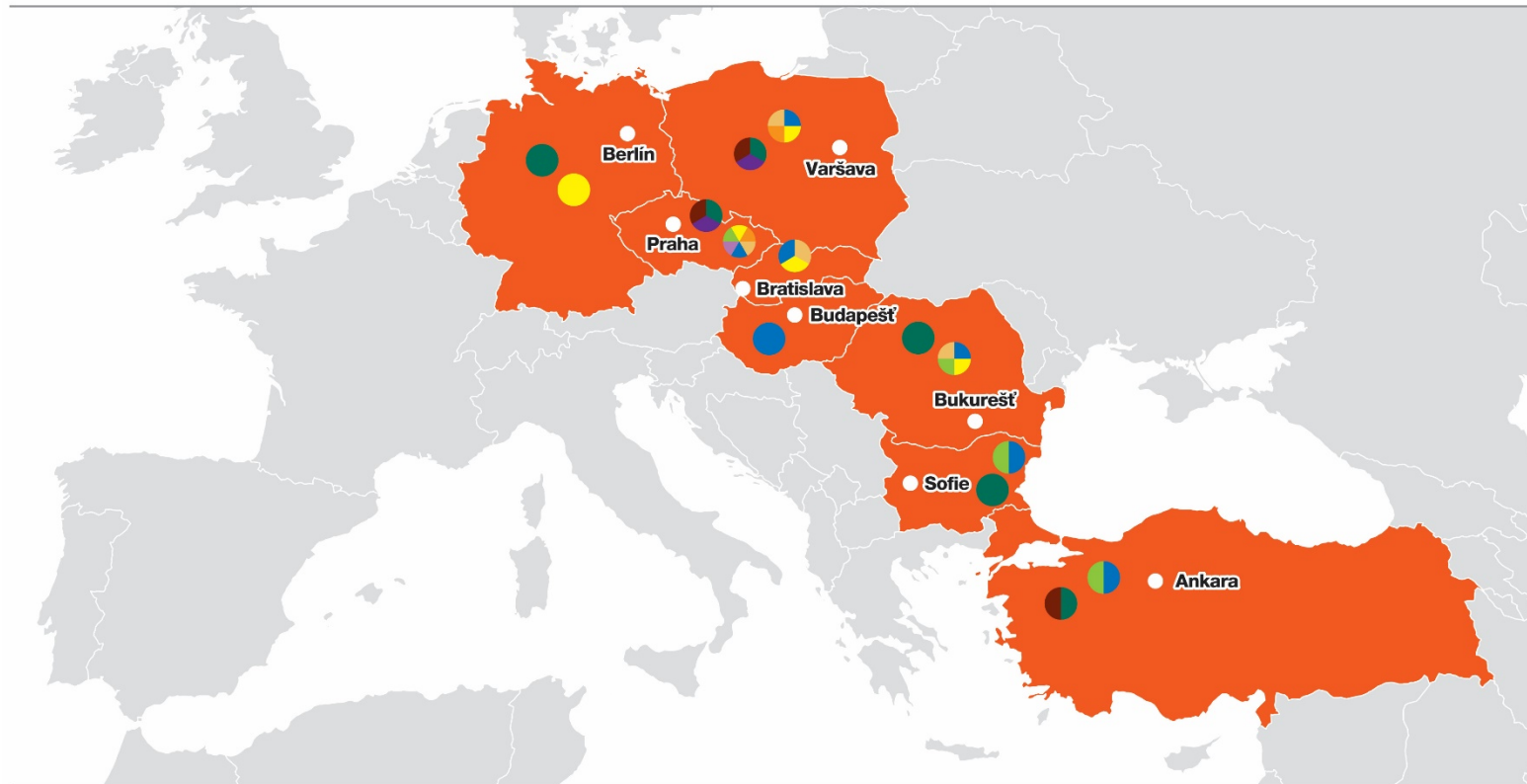


HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ČEZ, A. S., A DIVIDENDOVÁ POLITIKA



	jednotka	rok 2017	rok 2018	změna %
Provozní výnosy	mil. Kč	77 257	79 749	3,2 %
EBITDA	mil. Kč	15 468	13 530	-12,5 %
EBIT	mil. Kč	2 891	-949	x
Čistý zisk	mil. Kč	5 105	23 776	365,7 %
Celková aktiva	mil. Kč	532 770	626 075	17,5 %
Vlastní kapitál	mil. Kč	187 507	183 212	-2,3 %
Přiznané dividendy	mld. Kč	17,6	17,6	0,1 %
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	0,0 %
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 605	3 125	-13,3 %
Tržní kapitalizace	mld. Kč	265,3	286,2	7,9 %
ROE	%	2,6	12,8	x
ROA	%	1,0	4,1	x

PŮSOBNOST SKUPINY ČEZ NA EVROPSKÝCH TRZÍCH



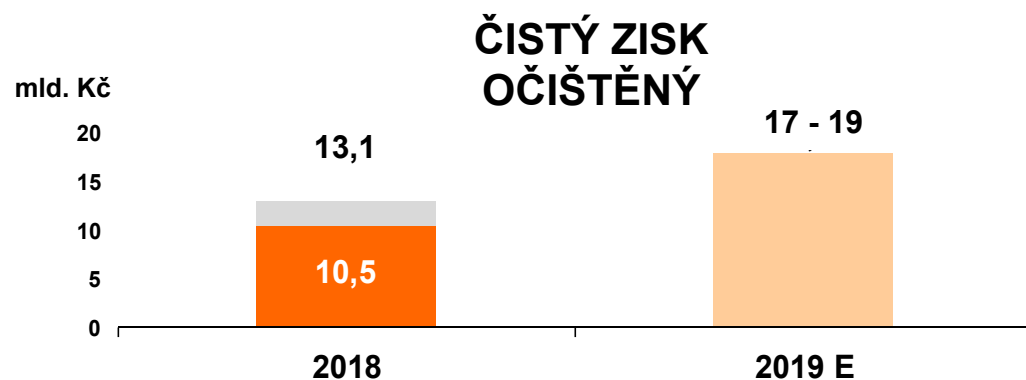
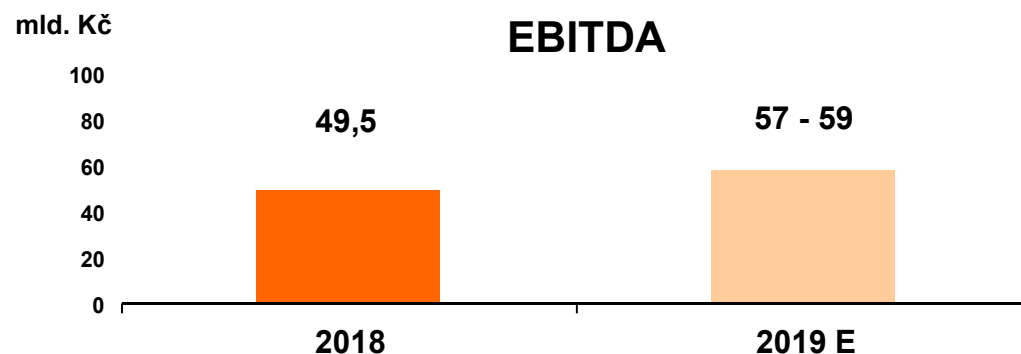
výroba



- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

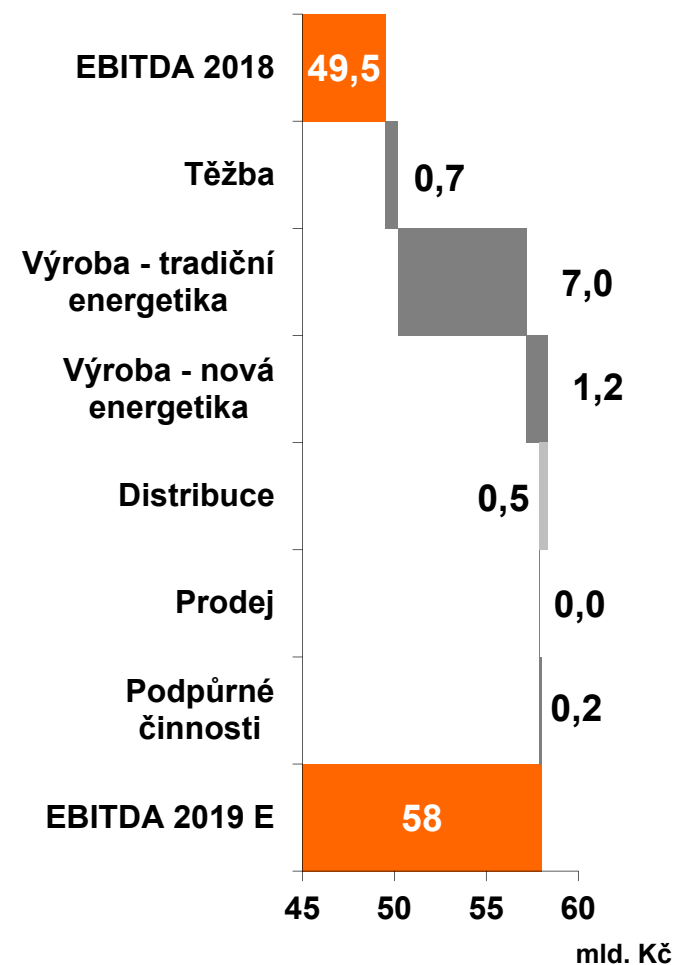
distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

V ROCE 2019 SKUPINA ČEZ OČEKÁVÁ ČISTÝ ZISK 17 – 19 MLD. KČ, EBITDA 57 – 59 MLD. KČ



 Očištění čistého zisku 2018
 Čistý zisk 2018



Hodnoty čistého zisku očištěného neobsahují mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).

HLAVNÍ VĚCNÉ CÍLE PRO ROK 2019



tým PROVOZ	tým ROZVOJ
<ul style="list-style-type: none">▪ Zajistit bezpečný provoz výrobních zdrojů a jejich optimální dostupnost.▪ Maximalizovat tvorbu provozního cash flow výroby a zajistit optimální způsob naplnění ekologických a regulatorních požadavků na provoz zejména uhelných zdrojů v letech 2020+.▪ Připravit navýšení výroby z jádra nad 31 TWh ročně (kombinací změny paliva vč. optimalizace kampaně a dále úpravou technologie strojovny) s významným ekonomickým přínosem od roku 2022.▪ Zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz JE (naplňování akčního plánu LTO EDU a PSR ETE).▪ Zajistit naplnění cílů strategického programu NJZ s důrazem na proces EIA v lokalitě Dukovany.	<ul style="list-style-type: none">▪ Připravovat distribuční soustavu ČR na rozvoj decentralní výroby, akumulace, elektromobility a na změny struktury spotřeby.▪ Navýšit tržby stávajících ESCO společností Skupiny ČEZ na více než 20 mld. Kč.▪ Zvyšovat prodejní i nákladovou efektivitu prodejních společností a dále zlepšovat péči o naše zákazníky (včetně zvýšení celkového CX indexu o 6 %).▪ Realizovat rozvojovou OZE strategii v ČR a efektivně provozovat stávající portfolio OZE v ČR i v zahraničí.▪ Rozšířit investiční aktivity a zrealizovat 1 - 2 nové růstové investice Inven Capital.▪ Dokončit prodej bulharských aktiv.
Skupina ČEZ	
<ul style="list-style-type: none">▪ Naplnit cíle projektu „Redesign a optimalizace centrálních a podpůrných činností“ s přínosem cca 0,5 mld. Kč ročně a s předpokladem zeštíhlení centrálních a podpůrných útvarů o 15–20 %.▪ Kvalifikovaně zvážit možnost využití opce ČEZ na zrušení prodeje elektrárny Počerady.▪ Potvrdit obchodně-investiční model výstavby NJZ v ČR a uzavřít smlouvu s českým státem.▪ Aktualizovat koncepci podnikatelské činnosti a strategie v kontextu evropských trendů a regulace.	