



ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Daniel Beneš, předseda představenstva a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

dovoluji mi, abych vás seznámil s vybranými událostmi a výsledky hospodaření za rok 2020 a také s ambicemi Skupiny ČEZ na rok 2021. Tato zpráva byla zpracována podle skutečností známých ke dni 10. 5. 2021.

**Viz obr. 1 „Rok s covidem-19: ochrana provozů a zaměstnanců“
v Příloze č. 1 „Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti“ (dále jen Příloha)**

Jen málokdo si na začátku roku 2020 dokázal představit, co nás čeká. Pandemie covidu-19 na dlouhé měsíce ochromila evropskou i světovou ekonomiku a zásadně ovlivnila každodenní životy všech. Neznámá situace přinesla chaos, nejistotu i strach o naše blízké. I v těch nejtemnějších chvílích ale zůstala svítit světla, běžely přístroje v nemocnicích i počítačové obrazovky, které se mnohde staly jedinou spojnici s vnějším světem. Co někdo bere jako samozřejmost, bylo k dispozici díky úsilí a odhodlanosti desítek tisíc energetiků, včetně těch ze Skupiny ČEZ.

Byli jsme mezi prvními, kdo zavedl přísná opatření, abychom za všech okolností dokázali zachovat spolehlivé dodávky elektřiny a tepla a přitom maximálně ochránili naše zaměstnance. Dokladem toho je skutečnost, že se i v tak nelehké situaci podařilo zvládnout pravidelné odstávky jaderných elektráren a celoroční výroba elektřiny v nich opět překonala 30 TWh. Přitom nejde jen o výměnu paliva, ale hlavně o rozsáhlé kontroly zařízení, montáže nových dílů a další technické práce, na kterých se podílejí stovky lidí včetně externích dodavatelů z České republiky i ze zahraničí. V rámci prováděných činností samozřejmě musela být dodržena všechna ochranná opatření proti šíření covidu-19. Dopady pandemie na provoz jsme úspěšně a bezpečně zvládli, a to v době, kdy řada jiných firem v zemi zcela zastavila výrobu.

Viz obr. 2 „Rok s covidem-19: pomoc ostatním“ v Příloze

Neváhali jsme také nabídnout pomocnou ruku ostatním. V České republice se například jednalo o odklady záloh pro naše zákazníky, dodávky nedostatkové dezinfekce do velkých nemocnic, krizovou finanční pomoc obcím či zkušenosti a dovednosti našich operátorů při trasování nakažených. I v dalších zemích, kde působíme, jsme dostali své pověsti spolehlivého partnera a dobrého souseda prostřednictvím nejrůznějších projektů zaměřených na zmírnění dopadů opatření proti covidu-19. Prokázali jsme tak činy, že téma udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti má v motivaci a přístupu zaměstnanců Skupiny ČEZ pevné místo.

Viz obr. 3 „Vývoj tržních cen elektřiny a emisních povolenek v roce 2020 byl determinován vývojem regulace v EU a dopady covidu-19“ v Příloze

Ačkoli se zdá, že covid-19 jako ústřední téma roku 2020 zastínil většinu ostatního dění, v energetice to určitě neplatí. Vývoj cen elektřiny byl determinován zejména vývojem regulace a stupňujícím se dekarbonizačním úsilím v Evropě. Evropská komise schválila pro rok 2030 v kontextu „Zelené dohody pro Evropu“ další zvýšení ambiciózních cílů v oblasti snižování emisí CO₂, obnovitelných zdrojů i energetické účinnosti. Česká republika přijala energeticko-klimatický plán a rozhodla se postupně vyřadit uhlí prioritně z teplárenství a následně i z celé energetiky. Uhelná komise ČR, poradní orgán vlády, doporučila termín uzavření uhelných elektráren do roku 2038. Zejména v důsledku zesílení evropských klimatických ambic a schválení evropského cíle snížení emisí CO₂ o minimálně 55 % do roku 2030 vzrostla cena emisních povolenek během roku 2020 o více než 30 %, což spolu s negativním vlivem covidu-19 na poptávku po elektřině zásadně zhoršilo ekonomické podmínky pro uhelná odvětví.

Viz obr. 4 „Emisní intenzita Skupiny ČEZ v roce 2020 dosáhla nižší hodnoty, než činí emise CO₂ nových paroplynových zdrojů“ v Příloze

Skupina ČEZ tento vývoj předpokládala a soustavně pracujeme na postupném zvyšování podílu bezemisních zdrojů v našem výrobním portfoliu a snižování uhlíkové stopy obecně. Tuto dekarbonizační strategii se nám daří naplňovat. Postupně ukončujeme výrobu v uhelných elektrárnách – v roce 2020 jsme po více než půl století odstavili elektrárnu Prunéřov 1, v roce 2021 nás čeká ukončení provozu jednoho výrobního bloku v lokalitě Mělník. Nejefektivnější uhelné elektrárny, které zatím zůstávají v provozu, modernizujeme tak, aby splňovaly ty nejpřísnější evropské emisní limity. Současně se intenzivně připravujeme na výstavbu přechodných plynových zdrojů, zejména pro zajištění závazků dodávek tepla s výrazně nižšími emisemi CO₂, a na výstavbu nových plně bezemisních zdrojů: jak obnovitelných, tak jaderných. Do modernizací a zvyšování výkonu investujeme především v našich jaderných elektrárnách. Celková výroba elektřiny dosáhla 60,9 TWh, z toho 56 % představovala výroba v bezemisních zdrojích.

Průměrné emise CO₂ na vyrobenou elektřinu celé Skupiny ČEZ klesly v roce 2020 o více než 10 % a v roce 2021 očekáváme jejich další snížení o 15 %, čímž by dosáhly úrovně o 20 % nižší, než činí měrné emise nového paroplynového zdroje a současně úrovně emisí na poloviční úrovni, než produkují aktuální závěrné výrobní zdroje, které určují tržní ceny elektřiny v Německu.

V oblasti rozvoje výrobního portfolia došlo k posunu v přípravě nového jaderného bloku v Dukovanech.

Viz obr. 5 „Vláda ČR uzavřela 28. 7. 2020 se společnostmi ČEZ a Elektrárna Dukovany II dvě smlouvy k NJZ v lokalitě Dukovany“ v Příloze

Byly podepsány dvě ze tří klíčových smluv mezi českým státem a společnostmi ČEZ a Elektrárna Dukovany II a byl připraven zákon o přechodu ČR na nízkouhlíkovou energetiku. V březnu 2021 vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k umístění jaderného zařízení v lokalitě. Považuji za velký úspěch, že se podařilo vyjednat takové podmínky spolupráce, aby byly ochráněny zájmy všech akcionářů bez rozdílu. Následně byla zpracována zadávací dokumentace k výběrovému řízení na dodavatele a zahájena přednotifikační jednání českého státu s Evropskou komisí.

Viz obr. 6 „Divestice vybraných zahraničních aktiv přispívají k posílení finanční stability Skupiny ČEZ“ v Příloze

Rok 2020 byl úspěšný i v oblasti naplňování divestiční strategie. Prodali jsme uhelnou elektrárnu Počerady a zbavili se dlouhodobého závazku odebírat uhlí od společnosti Vršanská uhelná. Uzavřeli jsme smlouvu na prodej rumunských aktiv s renomovaným mezinárodním investorem za dobrou cenu. Tato transakce byla vypořádána již 31. 3. 2021. Skupina ČEZ tím získala významné prostředky, které v souladu s aktuální strategií přispějí k snížení dluhu, budou využity na rozvojové investice v ČR i ve stabilních zemích a umožní vyšší dividendu pro akcionáře. K dokončení se blíží také prodej bulharských aktiv. Tamní antimonopolní úřad v říjnu 2020 souhlasil s prodejem a v lednu 2021 jej následoval i bulharský regulační úřad.

Pojďme se nyní, vážení akcionáři, blíže věnovat výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2020.

Viz obr. 7 „Hospodářské výsledky za rok 2020; EBITDA 64,8 mld. Kč, čistý zisk 5,5 mld. Kč, čistý zisk očištěný 22,8 mld. Kč“ v Příloze

Jsem rád, že jsme v těžké zkoušce pandemie covidu-19 prokázali, že Skupina ČEZ je stabilní hospodářský subjekt, který dává jistotu svým akcionářům, obchodním partnerům a dodavatelům i v době ekonomických propadů. Skupina ČEZ navzdory negativním dopadům všech opatření proti covidu-19 na ekonomiku a hospodaření firmy vygenerovala provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním vyjádřený ukazatelem EBITDA ve výši 64,8 mld. Kč, a tudíž naplnila roční ambici vyhlášenou ještě před rozšířením covidu-19 do Evropy. Meziročně se jedná o nárůst 4,6 mld. Kč. Zvýšení bylo způsobeno zejména růstem realizačních cen vyrobené elektřiny díky víceletému předprodeji na velkoobchodním trhu a také vlivem stabilního bezpečného provozu jaderných zdrojů. Hospodářské výsledky roku 2020 byly důsledky covidu-19 zasaženy pouze částečně zejména díky osvědčené zajišťovací strategii předprodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek pro výrobu na tři roky dopředu. Negativní dopady covidu-19 na plnění výchozích ambic na rok 2020 ve výši cca 3 mld. Kč se podařilo vykompenzovat především díky mimořádnému zisku z obchodování s komoditami a úspoře části plánovaných nákladů.

Skupina ČEZ v roce 2020 dosáhla čistého zisku 5,5 mld. Kč, což je meziročně o 9,0 mld. Kč méně. Pokles byl způsoben vyšší tvorbou opravných položek v souvislosti s prodejem rumunských aktiv a zhoršením podmínek pro uhelnou energetiku v důsledku Zelené dohody pro Evropu. Čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy vzrostl meziročně o 21 % a dosáhl 22,8 mld. Kč.

Provozní výnosy meziročně stouply o 7,5 mld. Kč na 213,7 mld. Kč převážně vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny.

Viz obr. 8 „Čistý dluh Skupiny ČEZ klesl v roce 2020 o téměř 18 mld. Kč“ v Příloze

V roce 2020 klesl celkový čistý dluh Skupiny ČEZ téměř o 18 mld. Kč a dosáhl úrovně 143,5 mld. Kč. Skupina ČEZ vygenerovala provozní cash flow přes 72 mld. Kč. Na investice, resp. na pořízení stálých aktiv, bylo vynaloženo téměř 32 mld. Kč a na akvizice pouze 2,4 mld. Kč s ohledem na omezení covidem-19.

Na dividendách bylo akcionářům vyplaceno přes 18 mld. Kč, tedy 34 Kč na akcii, což činilo 97 % z konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy. Tato částka znamenala nejvyšší dividendový výnos za rok 2020 ze všech evropských energetických společností sdružených do akciového indexu STOXX Europe 600 Utilities, jde o 6,7 % výchozí hodnoty akcie.

Nyní vás seznámím s výsledky hospodaření mateřské společnosti ČEZ, a. s.

Viz obr. 9 „Hospodářské výsledky a rating ČEZ, a. s.“ v Příloze

Ukazatel EBITDA společnosti vzrostl v roce 2020 o více než 20 % na úroveň 28,1 mld. Kč a čistý zisk dosáhl hodnoty 21,1 mld. Kč, což bylo meziročně o 21 % více. Tržní kapitalizace společnosti vzrostla na 276 mld. Kč. Celkem za dobu své existence odvedl ČEZ na dividendách akcionářům 315 mld. Kč. Celkovou přiměřenost zadlužení a finanční stabilitu ČEZ oceňují významné ratingové agentury. Agentura Standard & Poor's potvrdila ratingové hodnocení ČEZ na úrovni „A-“.

Viz obr. 10 „Výhled hospodaření Skupiny ČEZ na rok 2021: EBITDA očekáváme ve výši 57–60 mld. Kč, čistý zisk očištěný na úrovni 17–20 mld. Kč“ v Příloze

A jaké finanční ambice jsme si stanovili na rok 2021? Celkový provozní zisk před odpisy EBITDA očekáváme v intervalu 57 až 60 mld. Kč. Meziroční očekávané snížení je způsobeno prodejem rumunských a bulharských aktiv a dále zejména vyššími náklady na emisní povolenky pro výrobu a nižšími očekávanými výnosy z podpůrných služeb výroby. Naopak předpokládáme vyšší realizační ceny elektřiny, vyšší výrobu jaderných zdrojů a oživení poptávky po ESCO službách po odeznění negativního dopadu covidu-19 na firemní zákaznicky.

Očekávaný vývoj v jednotlivých segmentech ilustruje následující graf podílu jednotlivých oblastí podnikání na EBITDA strategických aktiv, čímž rozumíme aktiva Skupiny ČEZ bez prodávaných rumunských, bulharských a polských aktiv.

Viz obr. 11 „V roce 2021 očekáváme snížení celkového podílu emisní výroby a těžby na EBITDA strategických aktiv pod 10 %“ v Příloze

Od 1. 1. 2021 sledujeme hospodaření v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání – PRODEJ, DISTRIBUCE, VÝROBA a TĚŽBA. V rámci největšího segmentu VÝROBA sledujeme dále čtyři dílčí oblasti – Jaderné zdroje, Obnovitelné zdroje, Emisní zdroje a Trading. Nejvyšší, 40% podíl na EBITDA strategických aktiv očekáváme v oblasti VÝROBA – Jaderné zdroje. Stabilní podíl 32 % očekáváme v druhém největším segmentu DISTRIBUCE. Podíl segmentu PRODEJ vzroste na 10 % a naopak podíl oblasti VÝROBA – Emisní zdroje klesne z 10 na 3 %.

Na závěr si shrňme ještě výchozí strategické priority pro rok 2021.

Viz obr. 12 „Výchozí strategické priority pro rok 2021“ v Příloze

Pro letošní rok jsme si v segmentech VÝROBA a TĚŽBA stanovili ambici navýšit výrobu v jaderných zdrojích nad 30,5 TWh, zahájit výstavbu nových OZE zdrojů v ČR, naplňovat naši dekarbonizační strategii včetně přípravy přechodu teplárenství na nízkoemisní zdroje a získání územního rozhodnutí pro nový jaderný zdroj v Dukovanech. V oblasti zákaznických segmentů DISTRIBUCE a PRODEJ je cílem zejména digitalizace procesů, realizace zvýšených investic do obnovy a rozvoje distribuční sítě v ČR a dále stabilizace podnikání v oblasti ESCO služeb a obnovení akvizičního růstu. V oblasti divestiční strategie jsme si stanovili cíl dokončit prodej vybraných aktiv v Rumunsku, Bulharsku a Polsku a ochránit zájmy Skupiny ČEZ v rámci mezinárodní arbitráže s Bulharskem.

Definované priority se nám daří postupně naplňovat a současně přibývají priority nové. Chceme se zaměřit na akceleraci naší dekarbonizační a udržitelné strategie a definovali jsme strategickou vizi do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“, která je předmětem samostatného bodu valné hromady.

Vážení akcionáři, uděláme maximum pro to, aby Skupina ČEZ v roce 2021 navázala na úspěšný rok 2020 a podařilo se nám přispět k maximálnímu růstu hodnoty společnosti pro vás, naše akcionáře, a i tím aktivně podpořit společensky zodpovědnou a udržitelnou transformaci energetiky v České republice i v Evropě. Při tom všem musíme navázat na zvládnutou ochranu zdraví našich zaměstnanců v roce 2020.

Děkuji vám za pozornost.

Příloha č. 1 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti