



# VIZE 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

(INFORMACE O PLÁNECH ROZVOJE SKUPINY ČEZ DO ROKU 2030)

VALNÁ HROMADA  
28. ČERVNA 2021

ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTŘKA

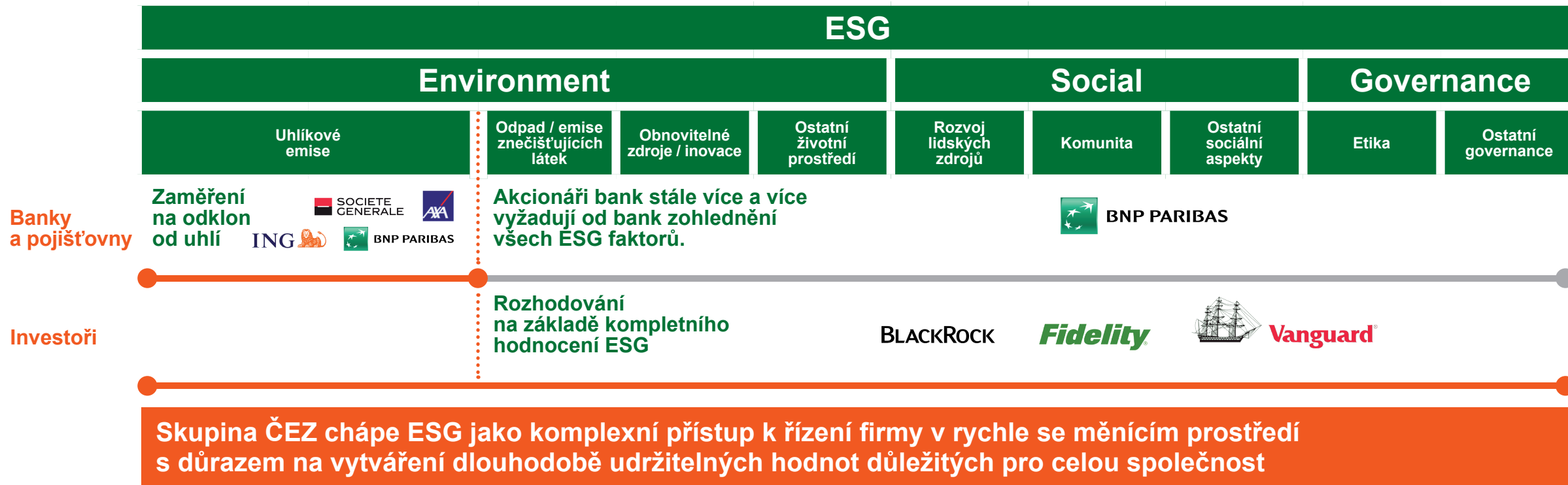


# KLIMANEUTRALITA DO ROKU 2050 JE PRO EU PRIORITOU, LONI DOŠLO K VÝZNAMNÉMU ZVÝŠENÍ VŠECH CÍLŮ



	CÍLE 2030 (původní shoda)	CÍLE 2030 (aktuální návrh EK)
<b>Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v r. 1990</b>	<b>min. 40 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Závazný cíl na úrovni EU</li><li>● Cíl by byl zřejmě splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů</li></ul>	<b>min. 55 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Parlament požaduje 60 %</li><li>● Rada podporuje návrh EK</li><li>● Kompromis vznikne v Trialogu</li></ul>
<b>Podíl OZE na celkové finální spotřebě energie</b>	<b>min. 32 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Závazný cíl na EU úrovni</li><li>● Elektřina z OZE by v EU měla narůst na 55 % (z 34 % ve 2020)</li></ul>	<b>38–39 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Dle scénářů 55% dekarbonizace</li><li>● 63–65% podíl OZE v elektřině</li><li>● Vlastní návrh v červenci 2021</li></ul>
<b>Energetické úspory (EED) oproti stavu podle predikcí z roku 2007</b>	<b>min. 32,5 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Indikativní cíl na EU úrovni</li><li>● Závazné roční úspory 0,8 % konečné energie na národní úrovni</li></ul>	<b>39–40 %</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Dle scénářů 55% dekarbonizace</li><li>● 36–37 % na konečné spotřebě energie</li><li>● Vlastní návrh v červenci 2021</li></ul>

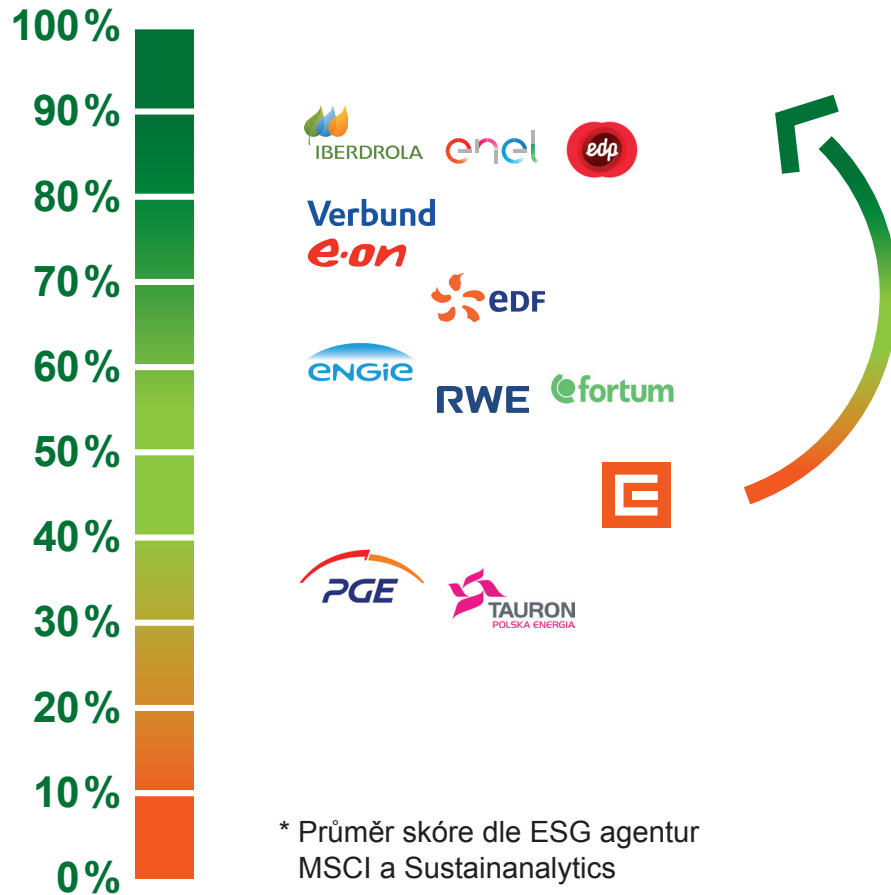
# ROZHODOVÁNÍ INVESTORŮ JIŽ VYCHÁZÍ Z KOMPLETNÍHO ESG RATINGU



# MÁME AMBICI PATŘIT MEZI ESG LÍDRY



Aktuální ESG skóre\*



**Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout minimálně 80% ESG skóre\* do 2023**

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodiky ESG

# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ



## Dekarbonizace

Cíle v oblasti uhlíkových emisí:

- Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 Degrees“ do 2030
- Snížíme emisní intenzitu z 0,36 tCO<sub>2</sub>/MWh v 2019 na 0,26 tCO<sub>2</sub>/MWh v roce 2025 a 0,16 tCO<sub>2</sub>/MWh v roce 2030
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030

## Odpad, emise znečišťujících látek a přírodní zdroje

Cíle v oblasti emisí znečišťujících látek:

- Snížíme NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Zredukujeme SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

## Obnovitelné zdroje

Cíle pro nové kapacity OZE:

- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030

# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI SOCIÁLNÍCH VZTAHŮ



## Vztahy s komunitami

Cíle v oblasti vztahů s komunitami:

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami

## Orientace na zákazníka

Cíle v oblasti zákaznické spokojenosti:

- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny

Cíle v oblasti digitalizace:

- Zajistíme všechny klíčové zákaznické procesy online do 2025

## Lidský kapitál

Cíle v oblasti atraktivity zaměstnavatele:

- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance

Cíle v oblasti rekvalifikace:

- Pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí zajistíme převedení na jinou práci nebo přeškolení a rekvalifikaci nebo kompenzace

# STANOVILI JSME SI ZÁKLADNÍ CÍLE V OBLASTI ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



## Diverzita a rovné příležitosti

Cíle v oblasti zastoupení žen v managementu:

- Dosáhneme 30% zastoupení žen v managementu, navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025

## Chování podniku

Cíle v oblasti školení v Etickém kodexu:

- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz,  
optimální využití a rozvoj  
výrobního portfolia

Moderní distribuce  
a péče o energetické  
potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky  
v České republice

Rozvoj energetických  
služeb v Evropě

## Hlavní strategické teze Skupiny ČEZ

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti a dekarbonizace výrobního portfolia ČR
- Efektivní řízení pánevních uhelných elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) a obnovitelných zdrojů (OZE) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj zahraničních ESCO aktivit a dosažení významné pozice na trzích blízkých ČR, primárně Německa, severní Itálie a Polska



## VIZE 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

### I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska



# PŘEMĚNÍME VÝROBNÍ PORTFOLIO NA NÍZKOEMISNÍ A DOSÁHNEME UHLÍKOVÉ NEUTRALITY



## Jaderné zdroje

- Navýšíme **bezpečně výrobu ze stávajících jaderných zdrojů** průměrně **nad 32 TWh** a dosáhneme 60 leté životnosti
- **Budeme stavět nový jaderný blok v Dukovanech**
- Připravíme se na výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR)** s celkovým výkonem přes 1000 MW po roce 2040

## Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme **1,5 GW OZE do roku 2025** a **6 GW OZE do roku 2030**
- **Navýšíme** instalovaný výkon pro **akumulaci elektrické energie** ve výši alespoň **300 MW<sub>e</sub>** do roku 2030

## Klasické zdroje

- **Dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme** naše **uhelné lokality** po odklonu od uhlí na nové aktivity
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou připraveny **na spalování vodíku**
- **Snížíme** podíl výroby **elektriny z uhlí** na **25 % do roku 2025** a **na 12,5 % do 2030**

# POSKYTUJEME NEJVÝHODNĚJŠÍ ENERGETICKÁ ŘEŠENÍ A NEJLEPŠÍ ZÁKAZNICKOU ZKUŠENOST NA TRHU



## Distribuce

- Investujeme do **Smart grids** a **decentralizace** k dalšímu rozvoji stabilní a **digitální distribuční soustavy**, včetně rozvoje optických sítí

## Prodej

- **Digitalizujeme 100% našich klíčových zákaznických procesů** do 2025
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši **bázi zákazníků**
- **Domácnostem** nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

## ESCO

- **Vybudujeme** infrastrukturu pro **elektromobilitu** – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat minimálně 800 stanic do roku 2025
- Dále rozvineme naši roli hlavního **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a **doručování energetických úspor** i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39–40 %

## Nové segmenty

- Rozšíříme **podnikání** do dalších oblastí výroby **baterií, elektromobility** a vodíku



# VIŠE 2030 – ČISTÁ ENERIE ZÍTRKA NÁM POMŮŽE SPLNIT NÁŠ HLAVNÍ FINANČNÍ CÍL



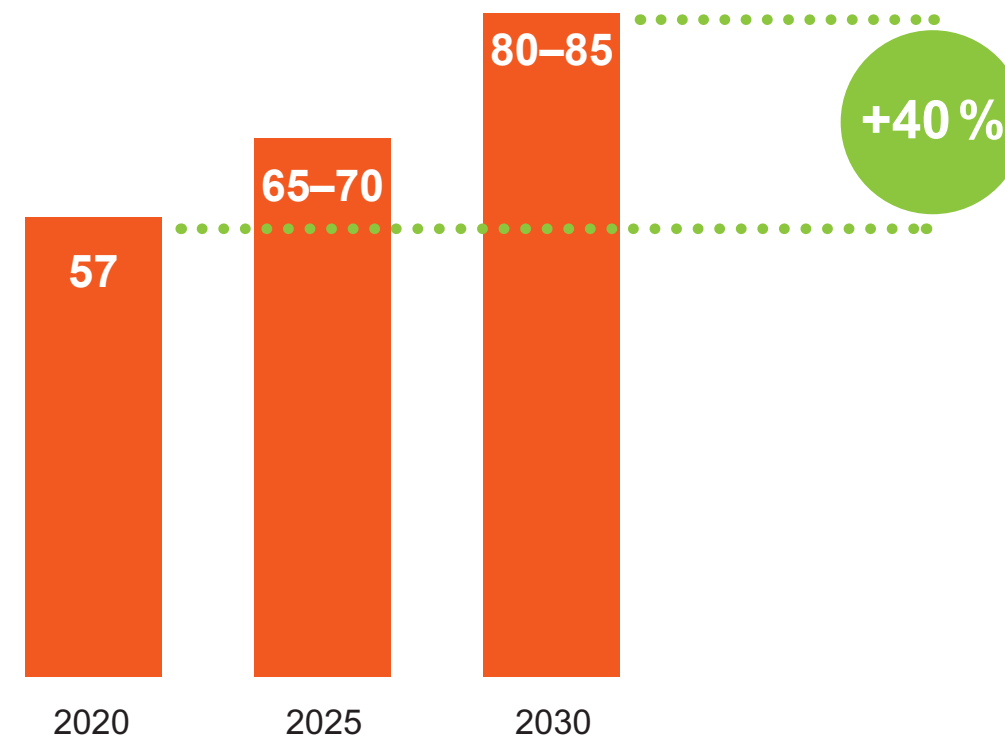
## VIŠE 2030 – ČISTÁ ENERIE ZÍTRKA

I

Přeměnit výrobní portfolio  
na nízkoemisní a dosáhnout  
uhlíkové neutrality

II

Poskytovat nejvýhodnější  
energetická řešení a nejlepší  
zákaznickou zkušenost na trhu



**EBITDA Skupiny ČEZ**  
(Strategická aktiva, mld. Kč)



- Budeme **rozvítet Skupinu ČEZ** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG**
- **V rámci strategie akcelerujeme rozvoj:**
  - **Přeměníme výrobní portfolio na nízkoemisní** v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030 a dosáhneme **uhlíkové neutrality** do roku 2050
  - Budeme poskytovat **nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**
- Máme ambici **zvýšit ESG rating na 80 %** do roku 2023, **snížit emisní intenzitu o více než 50 %** do roku 2030 a **navýšit EBITDA o 40 %** do roku 2030
- Budeme přizpůsobovat **strukturu Skupiny ČEZ**, aby odpovídala nárokům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců