

Příloha č. 1 k materiálu: Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

# Prezentace ke Zprávě představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Zpracováno dne 10. května 2023

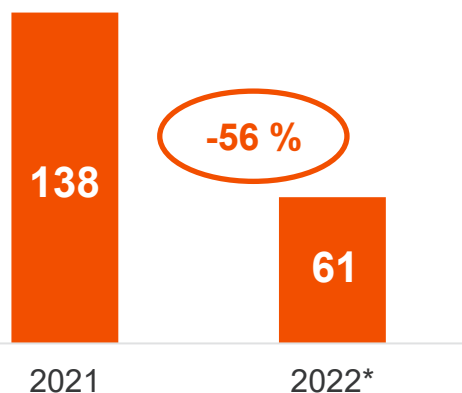
# Rok 2022 byl ve znamení bezprecedentní energetické krize v důsledku ruské vojenské invaze na Ukrajinu zahájené dne 24. února 2022



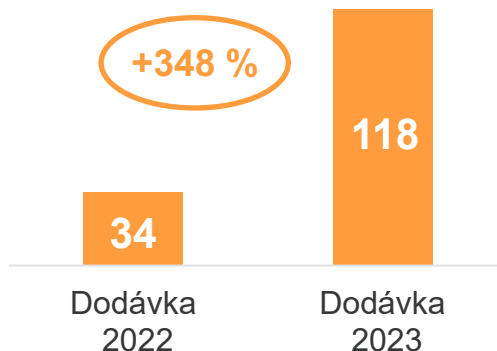
## Těžký rok v důsledku války na Ukrajině

- Ruská invaze a souběh celé řady dalších faktorů vyústily v hlubokou energetickou krizi, extrémní výkyvy a rekordní růst cen komodit.
- Příčinou bylo zejména zásadní omezení dodávek plynu z Ruska a celková nejistota budoucích dodávek plynu v kontextu vývoje na Ukrajině, což způsobilo skokový nárůst nákladů na výrobu elektřiny z emisních zdrojů, a tím extrémní výkyvy a růst cen elektřiny v Evropě.
- Přijaté sankce EU vůči Rusku a reakce Ruska vedly navíc k zásadnímu omezení obchodního a platebního styku Evropy s Ruskem, což ohrozilo dodávky materiálu, služeb a výrobků pro energetický sektor a dále prohloubilo problém rostoucí inflace v Evropě.
- Omezení dodávek zemního plynu do EU z Ruska (meziročně o 77 mld. m<sup>3</sup>) a nízký stav zásob plynu v Evropě (v souvislosti s omezeným plněním zásobníků ze strany Gazprom již před invazí) způsobily změnu na energetickém trhu nejen v Evropě.

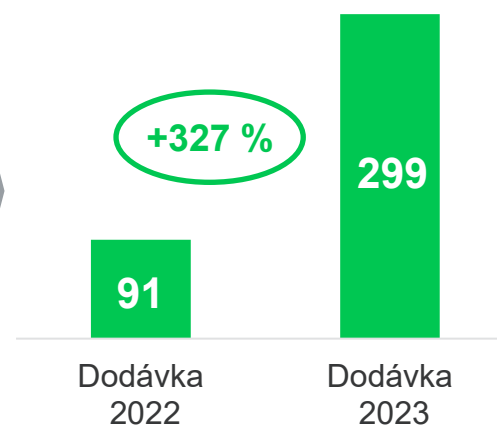
Dodávky plynu do EU z Ruska (mld. m<sup>3</sup>)



Cena plynu, Německo (EUR/MWh)\*\*



Cena elektřiny, ČR (EUR/MWh)\*\*



Deficit dodávek plynu z Ruska, a tím i extrémní výše tržních cen plynu a elektřiny, byl postupně vyřešen prostřednictvím:

- snížení spotřeby plynu v EU o 59 mld. m<sup>3</sup> (o 15 %)
- navýšení dodávek LNG o 50 mld. m<sup>3</sup> (o 69 %)
- navýšení dodávek plynu z ostatních zemí a navýšení domácí těžby o 17 mld. m<sup>3</sup>.

\* Data za rok 2022 jsou pouze předběžnou indikací (zdroj Eurostat a interní analýzy ČEZ)

\*\* Průměrná velkoobchodní cena plynu, resp. elektřiny (BL), v roce předcházejícímu roku dodávky

# Skupina ČEZ v krizi obstála, přispěla k jejímu řešení a prokázala, že je spolehlivým společensky odpovědným partnerem



<b>Strategické suroviny a okamžitá protikrizová opatření</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Zajistili jsme LNG kapacitu terminálu v Nizozemsku na 5 let v rozsahu 1/3 spotřeby ČR, což zásadně zvýšilo energetickou bezpečnost a nezávislost ČR na dodávkách plynu z Ruska.</li><li>▪ Plníme zásobníky v rámci povinnosti bezpečnostního standardu dodávky, pro ČR jsme nakoupili plyn do strategických zásob.</li><li>▪ Zajistili jsme maximální disponibilitu uhelných zdrojů a těžbu za účelem minimalizace dopadů energetické krize (např. dočasným prodloužením provozu Elektrárny Dětmarovice).</li><li>▪ Zajistili jsme dostatečné zásoby jaderného paliva na nejbližší období a zasmluvnili jsme dodávky nového neruského paliva pro Temelín od Westinghouse a Framatome (dodávky od roku 2024).</li><li>▪ Zajistili jsme údržbu a klíčové dodávky služeb a materiálu navzdory omezením a sankcím vč. vyjednání akvizice ŠKODA JS.</li></ul>
<b>Bezemisní jaderná energetika a dekarbonizace</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rekordní výroba jaderných zdrojů 31 TWh významně přispěla k nižšímu dopadu krize na české firmy a domácnosti.</li><li>▪ Zahájili jsme výběrové řízení na dodavatele stavby nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany a obdrželi tři platné nabídky.</li><li>▪ Akcelerujeme přípravu výstavby malých jaderných modulárních reaktorů („SMR“).</li><li>▪ Urychlujeme výstavbu OZE (v oblasti retailu nainstalováno přes 4 tis. FVE zdrojů o výkonu 27 MWp); v oblasti výstavby nových FVE elektráren již získána podpora pro 173 MWp; ve druhé výzvě pro FVE projekty s celk. instalovaným výkonem 727,7 MWp.</li><li>▪ Pokračujeme v dekarbonizaci celého výrobního portfolia v souladu s ambicemi VIZE 2030. Emise CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> a NO<sub>x</sub> při výrobě elektřiny a tepla meziročně poklesly navzdory energetické krizi a maximálnímu nasazení všech emisních zdrojů.</li></ul>
<b>Energetické úspory a pomoc zákazníkům</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Chceme jít příkladem, snižujeme teplotu v kancelářích, snížili jsme spotřebu o 15 %.</li><li>▪ Rozběhli jsme energetický portál <a href="http://www.setrim.cz">www.setrim.cz</a>, který už navštívily 2 miliony lidí.</li><li>▪ Pomáháme zákazníkům v ČR zvládnout rostoucí ceny energií tím, že nabízíme bezplatné splátkové kalendáře a pracujeme na tom, aby se k nim státní pomoc dostala co nejdříve.</li><li>▪ V rámci nového programu ČEZ Akademie poskytujeme kurzy energetické gramotnosti a mentoringu pro naše zákazníky.</li><li>▪ Zaměřili jsme se také na pomoc Ukrajině, například v rámci pomoci s obnovou energetické sítě.</li></ul>

# Základní kámen pro řešení energetické krize v ČR - první evropský LNG terminál spuštěný od invaze na Ukrajinu

## Terminál postaven za rekordních 6 měsíců a spuštěn 8. září

- Celková kapacita ve výši 8 mld. m<sup>3</sup> plynu ročně
- Provozovatelem nizozemská národní společnost Gasunie
- Smlouvu na využití kapacity mají společnosti ČEZ, Shell a Engie.
- Smlouva ČEZ byla uzavřena na 5 let s roční kapacitou 3 mld. m<sup>3</sup> plynu ročně.
- Kapacitu obchodně spravuje ČEZ. Součástí smluv jsou uzavřené opce na postoupení kapacity českému státu.

## Terminál dokáže zajistit ~1/3 roční spotřeby plynu v ČR a pro ČEZ znamená dodatečnou obchodní příležitost

- Jde o zásadní krok pro energetickou bezpečnost ČR, nezávislost na Rusku a důležitou pojistku pro případ omezení dodávek plynu z jiných zdrojů, protože byly současně kontrahovány přepravní trasy z Nizozemska do ČR.
- Zemní plyn se po konverzi z LNG používal zejména pro plnění zásobníků v ČR a pro obchodování s komoditami na západoevropských trzích.

## V roce 2022 ČEZ v terminálu regasifikoval 3,6 TWh

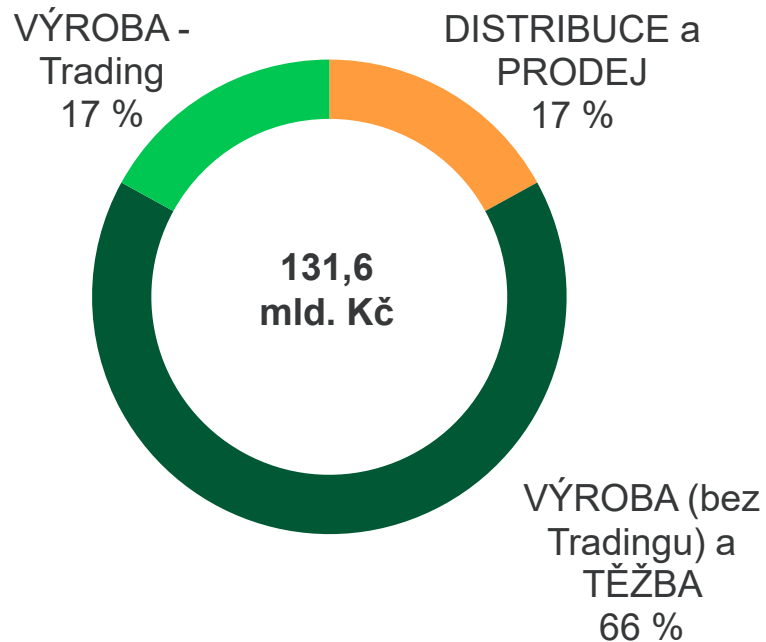
- Využití terminálu v roce 2022 bylo ovlivněno postupným nájездem terminálu a odstávkou terminálu z důvodu připojení tepla z externího zdroje.
- Na rok 2023 ČEZ uzavřel kontrakty na nákup LNG v objemu ~ 8 TWh.



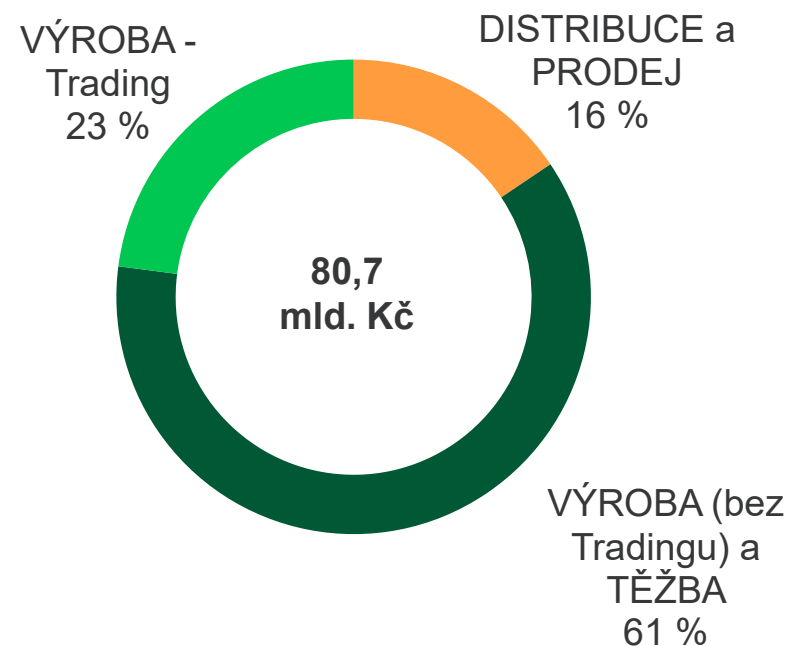
# Historicky nejvyšší výroba jaderných elektráren (31 TWh) a mimořádný zisk tradingu přinesly akcionářům rekordní zisk



**EBITDA 2022**  
podíl hlavních činností (%)



**Čistý zisk 2022**  
podíl hlavních činností (%)



Mezinárodní obchodování s komoditami přineslo rekordní zisk 18 mld. Kč, což činí téměř 1/4 konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za celý rok 2022.

# Celkové finanční výsledky Skupiny ČEZ



<b>Finanční výsledky a cash flow (mld. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Provozní výnosy	227,8	288,5	+60,7	+27%
EBITDA	63,2	131,6	+68,3	+108%
z toho: Současná aktiva*	60,6	131,6	+71,0	+117%
EBIT	16,1	101,9	+85,8	>200%
Čistý zisk	9,9	80,7	+70,8	>200%
Čistý zisk očištěný**	22,3	78,4	+56,1	>200%
Provozní cash flow	59,2	5,1	-54,1	-91%
Investice (CAPEX)*	31,4	34,8	+3,4	+11%

\* Bez divestovaných aktiv. Rumunské společnosti prodány k 31. 3. 2021 a bulharské k 27. 7. 2021.

\*\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu).

<b>Aktiva a pasiva (mld. Kč)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Rozdíl</b>	<b>%</b>
Aktiva	1 183,4	1 107,4	-75,7	-6%
Stálá aktiva	474,2	552,0	+77,8	-16%
Oběžná aktiva	708,9	555,4	-153,5	-22%
Pasiva	1 183,1	1 107,4	-75,7	-6%
Vlastní kapitál	162,8	260,3	+97,4	+60%
Dlouhodobé závazky	261,2	339,7	+78,5	+30%
Krátkodobé závazky	759,0	507,4	-251,7	-33%

# Celkové provozní výsledky Skupiny ČEZ

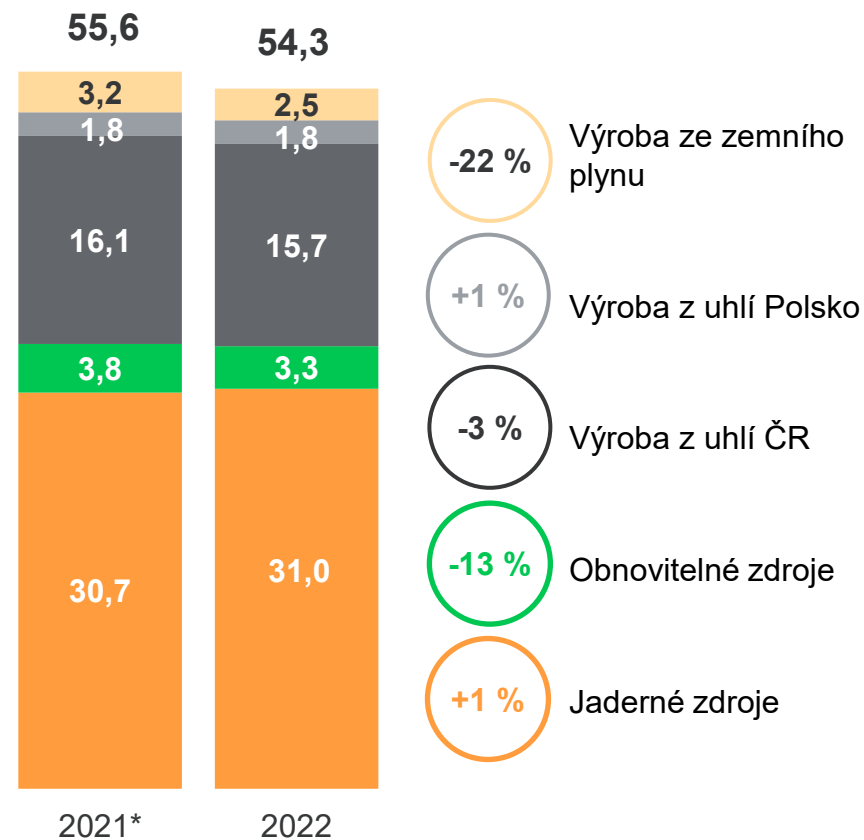


		2021	2021*	2022	Rozdíl*	%*
Výroba elektřiny	TWh	56,0	55,6	54,3	-1,3	-2%
Distribuce elektřiny	TWh	43,6	36,8	35,1	-1,8	-5%
Prodej elektřiny	TWh	26,8	20,4	22,5	+2,1	+10%
Distribuce plynu	TWh	0,7	0,7	0,6	-0,1	-12%
Prodej plynu	TWh	7,3	6,8	8,1	+1,3	+19%
Prodej tepla	tis. TJ	26,5	26,5	23,5	-3,0	-11%

\* Bez divestovaných aktiv. Rumunské společnosti prodány k 31. 3. 2021, bulharské k 27. 7. 2021.  
Pozn. Uvedené hodnoty distribuce a prodeje elektřiny a plynu odpovídají objemům dodávek koncovým zákazníkům.

		k 31. 12. 2021	k 31. 12. 2022	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,8	11,8	+0,0	+0%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	28,0	28,7	+0,7	+2%

## Výroba elektřiny (TWh)



\* Bez výroby z prodaných společností v Rumunsku a v Bulharsku

# I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



## Hlavní strategické ambice VIZE 2030

- Navýšíme bezpečně výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh ročně a dosáhneme 60leté životnosti.
- Pokračujeme v přípravě výstavby nového jaderného bloku v Dukovanech.
- Vybudujeme 6 GW obnovitelných zdrojů energie do roku 2030, z toho 1,5 GW do roku 2025.
- Dekarbonizujeme teplárenství a po odklonu od uhlí přeměníme naše uhelné lokality na nové aktivity.
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do 2030.



## 2022: Plnění cílů a vybrané události

- Rekordní výroba jaderných zdrojů 31 TWh (cíl překonán o 0,5 TWh) a již čtvrtý rok po sobě výroba přes 30 TWh.
- Získali jsme povolení pro dlouhodobý provoz 2. bloku jaderné elektrárny Temelín.
- Zahájili jsme výběrové řízení na dodavatele nového jaderného zdroje v Dukovanech. Obdrželi jsme tři platné nabídky a zahájili hodnocení.
- Urychlili jsme přípravu výstavby malých modulárních reaktorů (SMR) s ambicí výstavby prvního v roce 2032 v Temelíně.
- V první výzvě Modernizačního fondu jsme získali podporu 1 mld. Kč pro FVE o celkovém výkonu 173 MWp, ve druhé výzvě jsme získali podporu pro FVE projekty s celkovým instalovaným výkonem 720 MWp.
- Dokončili jsme výstavbu fotovoltaické elektrárny v Tramm Göthen v Německu (172 MWp) v rámci společnosti Belectric (Elevion Group).
- Pro pánevní lokality Tušimice, Ledvice i Prunéřov vydány dílčí výjimky z BAT. Pokračovala příprava přechodu všech emisních výrobních zdrojů na nízkoemisní v souladu se strategií a v kontextu dočasného navýšení cen komodit.
- Emisní intenzita při výrobě elektřiny a tepla meziročně klesla o 1 % na 0,29 t CO<sub>2</sub>e/MWh navzdory energetické krizi a maximálnímu nasazení všech emisních zdrojů. Emise SO<sub>2</sub> meziročně poklesly o 19 % a emise NO<sub>x</sub> klesly o 9 %.



## II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



### Hlavní strategické ambice VIZE 2030

- Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy včetně rozvoje optických sítí.
- Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do 2025.
- Domácnostem nabídneme portfolio produktů, které jim umožní dosáhnout úspory energie a snížení emisí.
- Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat min. 800 stanic do roku 2025.
- Dále rozvineme naši roli dekarbonizačního leadera – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu v souladu s cílem EU zvýšit energetickou účinnost o 39 - 40 %.
- Rozšíříme naše obchodní aktivity o baterie, e-mobilitu a vodík.



### 2022: Plnění cílů a vybrané události

- Vybudováno 678 km nových optických tras na území ČEZ Distribuce (celkem již 5 323 km).
- Do distribuční sítě v ČR připojeno 21 487 FVE zdrojů o výkonu 178,2 MW (meziročně 4x více).
- Růst počtu zákazníků v oblasti retailu v ČR (nárůst počtu odběrných míst o 127 tis., z toho v elektřině o 86 tis. a v zemním plynu o 41 tis.).
- V oblasti retailu v ČR nainstalováno více než 4 100 FVE elektráren o celkovém instalovaném výkonu 27,2 MWp, meziročně téměř čtyřnásobný nárůst.
- Překonání cílového růstu ESCO tržeb o 29 % na téměř 31 mld. Kč.
- Zprovozněno více než 100 dobíjecích stanic pro elektromobily.

# Daří se nám vylepšovat ESG skóre v souladu s cíli VIZE 2030. Cílem je patřit mezi 20 % nejlepších v hodnocení ESG.



## Zlepšení ESG ratingu ČEZ odráží systematickou práci v oblasti udržitelnosti



**As of 2022, CEZ, a.s., received an MSCI ESG Rating of AA.**

#### DISCLAIMER STATEMENT

THE USE BY CEZ, a.s., OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF CEZ, a.s., BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.

### 2022: Plnění cílů a vybrané události

- Provedena validace krátkodobého cíle SBTi v souladu s well-below 2°C ke snížení emisí ve všech scopech. Validace dosáhl ČEZ jako první v ČR.
- Zavázali jsme se dosáhnout klimatické neutrality již v roce 2040.
- Zapojili jsme se do iniciativy na ochranu vodních zdrojů (CEO Water Mandate) – první v ČR.
- Nejdůvěryhodnější dodavatel energií dle Net Promoter Score v ČR – posedmé v řadě
- Ocenění „Nejžádanější zaměstnavatel“ v ČR – potřetí v řadě
- ESG certifikace členů představenstva
- Zpráva o udržitelném rozvoji\* vydána v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových KPI's.
- Vydány samostatné zprávy SDGs a TCFD
- Spuštění ESG webu\*\* včetně interaktivní ESG knihovny nefinančních dat (nejrozsáhlejší ze všech evropských energetik)

### Úsilí v oblasti ESG již přineslo přímé finanční efekty

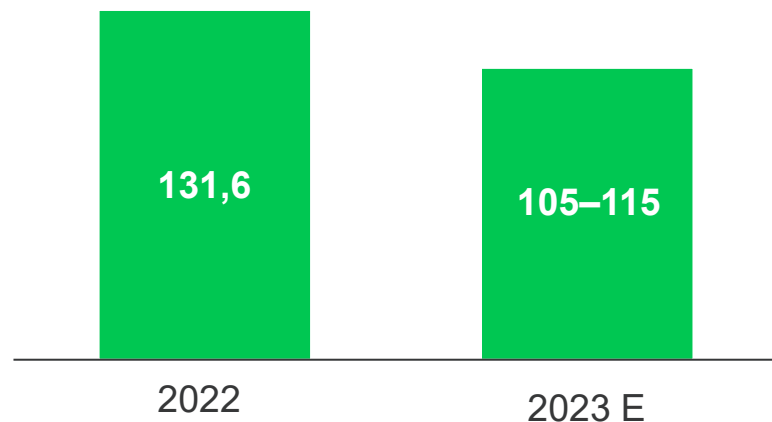
- V dubnu byly emitovány dluhopisy ve výši 600 mil. EUR, jejichž výnos je navázán na parametry udržitelnosti, tzv. Sustainability-Linked Bond, se splatností v roce 2027 a kupónem 2,375 %.
- Jde o první dluhopis vázaný na udržitelnost denominovaný v EUR vydaný energetickou společností ve střední a východní Evropě.

# Výhled hospodaření na rok 2023:

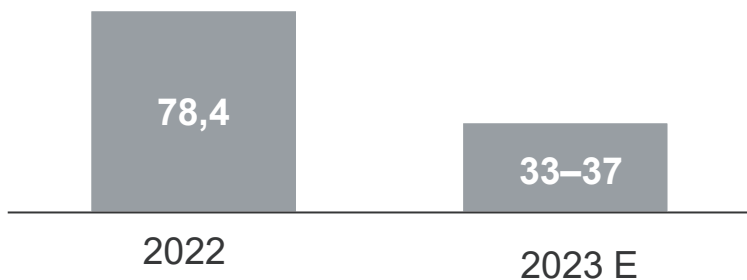
EBITDA 105–115 mld. Kč, očištěný čistý zisk 33–37 mld. Kč



## EBITDA (mld. Kč)



## Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



### Hlavní meziroční vlivy na úrovni Očištěného čistého zisku

- Mimořádný zisk z obchodování s komoditami v roce 2022 (-18 mld. Kč)
- + Tržní vlivy, vývoj hospodaření a růstové ambice (~ 0 až +20 mld. Kč)
- Zdanění nadměrných tržeb a zisků v ČR v roce 2023 (-30 až -40 mld. Kč)

### Vybrané výrobní předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny v ČR 43 až 45 TWh
- Otevřená pozice ve výši ~10 % objemu dodávek elektřiny z výroby v ČR
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 120 až 140 EUR/MWh

### Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

# V roce 2023 odvede Skupina ČEZ českému státu 30–40 mld. Kč z titulu mimořádných odvodů a daní



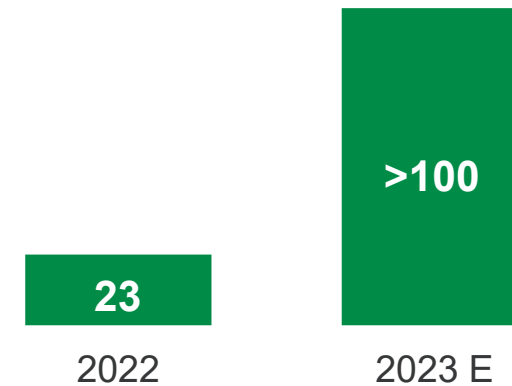
## Odvody Skupiny ČEZ z titulu mimořádných odvodů a daní v roce 2023\* (mld. Kč)

	1-3/2023	2023 E
Odvody z nadměrných tržeb výroby	10	10 až 15
Daň z neočekávaných zisků	9	20 až 30
<b>Celkem očekávané odvody</b>	<b>19</b>	<b>30 až 40</b>

## Indikace příjmů státu ze Skupiny ČEZ v roce 2023 (mld. Kč)

	2023 E
Daň z neočekávaných zisků a odvod z nadměrných tržeb výroby	30 až 40
Běžné daně z příjmů**	26 až 30
Dividenda ze zisku roku 2022	44***

## Příjmy ČR z dividend, daně z příjmů a odvodů z tržeb Skupiny ČEZ (mld. Kč)



V roce 2023 odvede Skupina ČEZ českému státu na dividendách, daních z příjmů a odvodech z tržeb více než 100 mld. Kč

\* Uvedené hodnoty odpovídají odvodové povinnosti, resp. nároku na kompenzace za uvedené období (nikoliv přesnému cash flow, které reflektuje termíny záloh a zúčtování)

\*\* Zálohy na běžnou daň z příjmů ze zisku roku 2023 a doplatek daně z příjmů ze zisku roku 2022 nad rámec záloh uhrazených v roce 2022.

\*\*\* Hodnota dle návrhu představenstva ve výši 117 Kč na akcii, odpovídající horní hranici dividendové politiky (80 % z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ za rok 2022)