ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTŘKA

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Daniel Beneš, předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

dovolte mi, abych vás seznámil s vybranými událostmi a výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2025. Tato zpráva byla zpracována dne 9. dubna 2026.

Viz obr. 1 „Rozvoj jaderné energetiky pokračuje“ v Příloze č. 1 „Prezentace ke Zprávě představenstva o podnikatelské činnosti společnosti“ (dále jen Příloha)

Rok 2025 se pozitivně zapíše do dějin české energetiky. Společnost Elektrárna Dukovany II podepsala s jihokorejskou společností KHNP smlouvu na výstavbu dvou nových bloků jaderné elektrárny Dukovany. Stalo se tak 25 let od chvíle, kdy začala elektřinu vyrábět zatím poslední zprovozněná česká jaderná elektrárna Temelín. Výstavba nového spolehlivého bezemisního zdroje je důležitým krokem v posílení bezpečnosti a soběstačnosti České republiky. Dostatek vlastních výrobních zdrojů zajistí domácnostem v České republice výhodné ceny elektrické energie a podpoří konkurenceschopnost českého průmyslu v celosvětovém měřítku. Další fáze projektu bude pokračovat ve většinovém vlastnictví státu s expertní podporou ze strany ČEZ.

Nadále pokračujeme v projektech vedoucích k posilování jaderné bezpečnosti, zajištění dlouhodobého provozu a zvyšování efektivity stávajících jaderných elektráren. Obě elektrárny, Dukovany i Temelín, předpokládáme provozovat minimálně 60 let od jejich uvedení do provozu. Zároveň dochází k prodlužování palivových cyklů, oba temelínské bloky přecházejí na 18měsíční cyklus. Jejich podíl na české výrobě v posledních letech roste. V roce 2025 dodaly do sítě celkem 32,066 TWh bezemisní elektřiny. Jde o historicky nejvyšší roční hodnotu výroby, která odpovídá přibližně půlroční spotřebě celé České republiky.

Obě jaderné elektrárny navíc oslavily v roce 2025 významná jubilea. Již 40 let uplynulo od zahájení ostrého provozu prvního reaktorového bloku jaderné elektrárny Dukovany. Temelín si připomněl 25 let od zahájení výroby elektřiny. Jejich celkem šest jaderných bloků představuje bezpečnou a spolehlivou základnu české energetické soustavy.

Vedle velkých jaderných reaktorů pokračujeme v rozvoji programu malých modulárních reaktorů, tzv. SMR. V roce 2024 si ČEZ vybral jako strategického partnera pro jejich vývoj a výstavbu britskou společnost Rolls-Royce SMR. V průběhu roku 2025 ČEZ získal v této společnosti postupně přibližně 20% podíl. Správnost volby Rolls-Royce SMR potvrzují úspěchy této společnosti na domácí půdě. V roce 2025 ji vybrala britská vládní organizace Great British Energy – Nuclear k výstavbě tří malých modulárních reaktorů v zemi, a to v tradiční jaderné lokalitě Wylfa v severním Walesu. Po prvním SMR ve Velké Británii předpokládáme výstavbu prvního českého malého modulárního reaktoru, který má vyrůst vedle současné temelínské jaderné elektrárny.

Viz obr. 2 „Vývoj velkoobchodních cen elektřiny“ v Příloze

Ceny elektřiny na energetických trzích reflektovaly vývoj cen zemního plynu a během roku 2025 zůstávaly víceméně stabilní. Ceny elektřiny s dodávkou v ČR na rok 2026 oscilovaly kolem 95 EUR/MWh. Díky strategii našich prodejních společností měli zákazníci v průběhu roku několikrát možnost využít zlevnění produktů, a to jak fixovaných, tak i těch bez fixace. Navíc mají dlouhodobou jistotu dodávek, protože prodejní společnosti pro ně nakupují komodity postupně předem. Výrazné zlevnění elektřiny u smluv na dobu neurčitou přišlo od 1. 1. 2026.

V dosavadním průběhu roku 2026 došlo k nárůstu velkoobchodních cen elektřiny i zemního plynu a také ke zvýšení volatility cen v důsledku událostí na Blízkém východě. Tento konflikt má významný dopad na energetické trhy.

Nyní bych vás rád seznámil s hlavními událostmi roku 2025 v rámci naplňování naší strategie Čistá Energie Zítřka. Prvním pilířem strategické VIZE 2030 je přeměna výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení klimatické neutrality.

Viz obr. 3 „I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality“ v Příloze

Kromě zabezpečení dostatku cenově dostupných energií pro naše zákazníky a tvorby hodnoty pro akcionáře je naší prioritou co nejrychlejší výstavba nových jaderných, plynových a obnovitelných zdrojů.

Stěžejní část nízkoemisních zdrojů je tvořena jadernými elektrárnami. V roce 2025 bylo v oblasti jaderné bezpečnosti dosaženo důležitých milníků. Rozšířili jsme počty dodavatelů jaderného paliva, přičemž první dodávka od společnosti Westinghouse dorazila do elektráren Temelín i Dukovany. Rovněž jsme podepsali smlouvu o dodávkách přírodního uranu s kazachstánskou společností Kazatomprom.

Již v úvodu jsem zmínil prodej většinového podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II státu. Společnost ČEZ se bude na projektu nadále podílet formou expertní podpory projektu.

Významně jsme snížili výrobní kapacity v oblasti výroby z uhlí. Vedle prodeje polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv byly také odstaveny tři uhelné bloky elektrárny Dětmarovice.

V květnu 2025 jsme podepsali smlouvu na výstavbu nového paroplynového zdroje tepla pro Prahu. Tento nízkoemisní zdroj do roku 2029 nahradí část uhelné výroby v lokalitě elektrárny Mělník.

Splnili jsme cíl emisní intenzity pro rok 2025. Dosažená hodnota 0,24 tun CO_2 ekvivalentu na MWh znamená pokles emisní intenzity o 37 % oproti roku 2019. Úsilí v oblasti ESG ocenila organizace Carbon Disclosure Project (CDP) zvýšením ratingu pro oblast Climate Change na úroveň A-.

Pokračujeme rovněž v projektu zpracování lithiové rudy na Cínovci, kde byla dokončena finální studie proveditelnosti potvrzující jeho realizovatelnost.

Na zlepšování a efektivitu energetických řešení a snižování emisí našich zákazníků je zaměřen druhý strategický pilíř, jehož ambicí je poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Viz obr. 4 „II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu“ v Příloze

V roce 2025 společnost ČEZ Distribuce připojila do sítě téměř 18 tisíc fotovoltaických elektráren. Celkem je tak již do její sítě připojeno přes 157 tis. fotovoltaických elektráren se souhrnným instalovaným výkonem 3 GW.

Skupina ČEZ dále posílila své postavení v oblasti distribuce plynu. Prostřednictvím své společnosti GasNet koupila 100% podíl ve společnosti Gas Distribution – provozovateli plynárenské sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina. Touto akvizicí Skupina ČEZ rozšířila svou plynárenskou síť o další kraj, a tudíž rozvádí plyn po celé České republice vyjma Prahy.

V oblasti péče o zákazníky dokončil ČEZ Prodej digitalizaci všech 46 klíčových zákaznických procesů. On-line aplikaci pro domácnosti „MŮJ ČEZ“ v současnosti využívá přes 1,5 mil. zákazníků, tzn. téměř polovina.

Jako první na trhu představil ČEZ Prodej dynamický tarif, který představuje stabilnější alternativu ke spotovým tarifům a umožňuje zákazníkům chytré řízení spotřeby. V některých časových pásmech mohou ušetřit až 50 % ceny.

Pro podporu elektromobility bylo v roce 2025 nově zprovozněno 206 dobíjecích stanic. Skupina ČEZ tak na konci roku 2025 provozovala ve veřejné dobíjecí síti 1 048 dobíjecích stanic. Veškerá energie ve veřejných dobíjecích stanicích ČEZ pochází z certifikovaných obnovitelných zdrojů.

Úspěchy si Skupina ČEZ připsala v roce 2025 také ve všech třech oblastech udržitelného podnikání ESG, tedy v oblasti životního prostředí – Environmental, v sociální oblasti – Social a v oblasti řízení společnosti – Governance. Podle ratingového agregátoru CSRHub se ČEZ na konci roku 2025 pohyboval mezi 7 % nejlepších na světě. Skupina ČEZ se stala rovněž premiantem v ESG transparentnosti: v mezinárodním hodnocení organizace EUPD Research dosáhla skóre 97 %.

V oblasti sociální politiky se nám podařilo stát se již pošesté v řadě nejžádanějším zaměstnavatelem roku. Anketa TOP Zaměstnavatelé pravidelně zjišťuje, kam by čeští vysokoškoláci nejraději šli pracovat po škole. Energetika, a zvláště ČEZ, patří v posledních letech k nejoblíbenějším.

Nyní vás seznámím s celkovými finančními výsledky za rok 2025.

Viz obr. 5 „Celkové finanční výsledky“ v Příloze

Provozní zisk před odpisy – ukazatel EBITDA – zůstal na hodnotě přibližně 137 mld. Kč. Provozní výnosy meziročně klesly o 11,3 mld. Kč na úroveň 333,4 mld. Kč. Meziroční snížení ukazatele EBITDA v segmentu VÝROBA, tj. oblasti výroby a tradingu, se podařilo téměř vykompenzovat díky segmentům DISTRIBUCE a PRODEJ. Podíl bezemisních aktivit na výši ukazatele EBITDA vzrostl na 91 % a společnost GasNet, jejíž akvizice se uskutečnila ve II. polovině roku 2024, přinesla v roce 2025 do zisku téměř 8 mld. Kč.

Čistý zisk dosáhl 27,4 mld. Kč, meziročně o 1,7 mld. Kč méně. Příčinou poklesu byl zejména nárůst odpisů uhelných aktiv jak v oblasti výroby elektřiny a tepla, tak i těžby uhlí. Čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy dosáhl hodnoty 28,1 mld. Kč.

Investice společností Skupiny ČEZ dosáhly hodnoty 56 mld. Kč, meziročně o 0,7 mld. Kč méně. Směřovaly zejména do posilování české distribuční sítě, nákupu jaderného paliva a rozvoje bezemisních výrobních aktiv. Společnost ČEZ Distribuce vynaložila do rozvoje, obnovy a posílení distribuční soustavy 19 mld. Kč, společnost GasNet investovala 6 mld. Kč. Prostředky ČEZ Distribuce šly zejména do zákaznických požadavků v oblasti připojení obnovitelných zdrojů.

ČEZ si navzdory náročnému investičnímu programu udržuje dobrou finanční kondici, stabilitu a přiměřenou výši zadlužení. To potvrzují jednak ratingové agentury, ale i vyplacená dividenda. V roce 2025 zlepšila agentura Moody’s výhled z negativního na pozitivní, a to u ratingu na úrovni Baa1. U agentury Standard & Poor’s má ČEZ rating na úrovni A- se stabilním výhledem.

V roce 2025 vyplatila společnost ČEZ akcionářům dividendy v hodnotě 47 Kč na akcii, to znamená celkem přes 25 mld. Kč.

V oblasti finančních výsledků bych se ještě krátce zastavil u meziroční změny struktury provozního zisku před odpisy – EBITDA, což je hlavní sledovaný ukazatel generovaného cash flow z provozní činnosti firmy.

Viz obr. 6 „Roste podíl zákaznických segmentů na celkové EBITDA“ v Příloze

Na úrovni tohoto ukazatele vzrostl významně podíl zákaznických segmentů. EBITDA segmentů VÝROBA a TĚŽBA celkově meziročně klesla o 17 % zejména v důsledku poklesu realizačních cen vyrobené elektřiny. Naopak EBITDA segmentů DISTRIBUCE a PRODEJ dosáhla v obou případech růstu přes 40 %. V případě distribuce se již plně projevila akvizice společnosti GasNet. U segmentu PRODEJ bylo růstu dosaženo zejména snížením nákladů na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu.

Nyní se krátce zmíním o vývoji vybraných provozních výsledků.

Viz obr. 7 „Celkové provozní výsledky“ v Příloze

Skupina ČEZ v roce 2025 vyrobila 51,2 TWh elektřiny, meziročně o 1,1 % více zejména vlivem nárůstu výroby jaderných a obnovitelných zdrojů s výjimkou vodních. Za meziročně vyšší výrobou jaderných elektráren stojí především prodloužení palivových cyklů obou elektráren a zvýšení výkonu elektrárny Dukovany. Podíl výroby z uhlí v České republice klesl na 27 %, oproti roku 2024 se tak snížil o více než 1 procentní bod. Ve výsledku tak při výrobě elektřiny a tepla meziročně klesla emisní intenzita Skupiny ČEZ o 9 %, emise oxidu siřičitého o 17 % a emise oxidů dusíku o 7 %.

Distribučními sítěmi Skupiny ČEZ bylo v roce 2025 dodáno 34,4 TWh elektřiny, meziročně o 0,4 TWh více. Díky akvizici skupiny GasNet výrazně vzrostl objem distribuovaného zemního plynu.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům dosáhl 21,6 TWh elektřiny, meziročně o 6 % méně. Důvody vidíme v úsporách spotřeby elektřiny ze strany zákazníků, instalaci decentrálních zdrojů a snížení počtu obsluhovaných odběrných míst. Objem prodeje zemního plynu 11,4 TWh znamenal naopak nárůst o 12 % zejména z důvodu chladnějšího počasí v průběhu roku 2025.

Na závěr bych se rád zastavil u úkolů, resp. priorit, které Skupinu ČEZ čekají v letošním roce 2026.

Viz obr. 8 „Hlavní strategické priority na rok 2026“ v Příloze

V rámci I. strategického pilíře budeme pokračovat v transformaci výrobního portfolia na nízkoemisní. Konkrétní ambicí je vyrobit 30 TWh bezpečné bezemisní elektřiny z jaderných elektráren. Dále budeme pokračovat v developmentu a výstavbě obnovitelných zdrojů včetně bateriových systémů v ČR. K dalším cílům roku 2026 patří dokončení výstavby nových nízkoemisních zdrojů v lokalitě Dětmarovice a výběr dodavatele pro nový paroplynový zdroj v Trmicích. Musíme rovněž připravit projekty výrobních zdrojů v ČR k účasti v kapacitních aukcích – pokud budou vypsány. Pokračovat budeme v přípravě výstavby prvního jaderného reaktoru SMR v lokalitě Temelín, se zaměřením na zajištění dodávky úvodních inženýrských prací. Budeme rovněž aktivně podporovat výstavbu nových bloků 5 a 6 v lokalitě Dukovany.

V rámci II. strategického pilíře, tj. v oblasti energetických řešení a poskytování nejlepších zákaznických zkušeností na trhu, budeme pokračovat v modernizaci distribučních sítí elektřiny i plynu, kde hodláme investovat celkem 25 mld. Kč. Máme ambici dále zvyšovat kvalitu energetických služeb pro naše zákazníky zejména v instalacích technologických produktů i v jejich obsluze včetně servisu. Posilovat hodláme svou pozici v poskytování energetických úspor. Budeme i nadále rozvíjet síť veřejných dobíjecích stanic s ambicí dosažení instalovaného výkonu přes 140 MW.

Výzvy, před kterými stojí ČEZ v roce 2026, rozhodně nejsou malé. Jen s maximálním úsilím dokážeme projít cestou energetické transformace směrem k bezemisní udržitelné energetice. Stále obtížnější je průběžně reagovat na vývoj regulace, technologický vývoj a na dopady geopolitického vývoje ve světě. Jsem však přesvědčen, že budeme i nadále zajišťovat bezpečné, spolehlivé a cenově dostupné dodávky energie pro naše zákazníky a maximalizovat hodnotu pro akcionáře.

Děkuji vám za pozornost a za váš zájem o vývoj ve společnosti ČEZ.