ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Příloha č. 1 k materiálu Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Prezentace ke Zprávě představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Zpracováno dne 9. dubna 2026

Rozvoj jaderné energetiky pokračuje

Podpis smlouvy mezi společností Elektrárna Dukovany II a korejskou KHNP na výstavbu dvou jaderných bloků v Dukovanech

- V červnu uzavřena smlouva na výstavbu dvou jaderných bloků v lokalitě Dukovany s opcí na další dva bloky v lokalitě Temelín.
- Instalovaný výkon jednoho bloku bude činit 1 063 MW.

Rekordní výroba ve stávajících jaderných elektrárnách 32,066 TWh bezemisní elektřiny

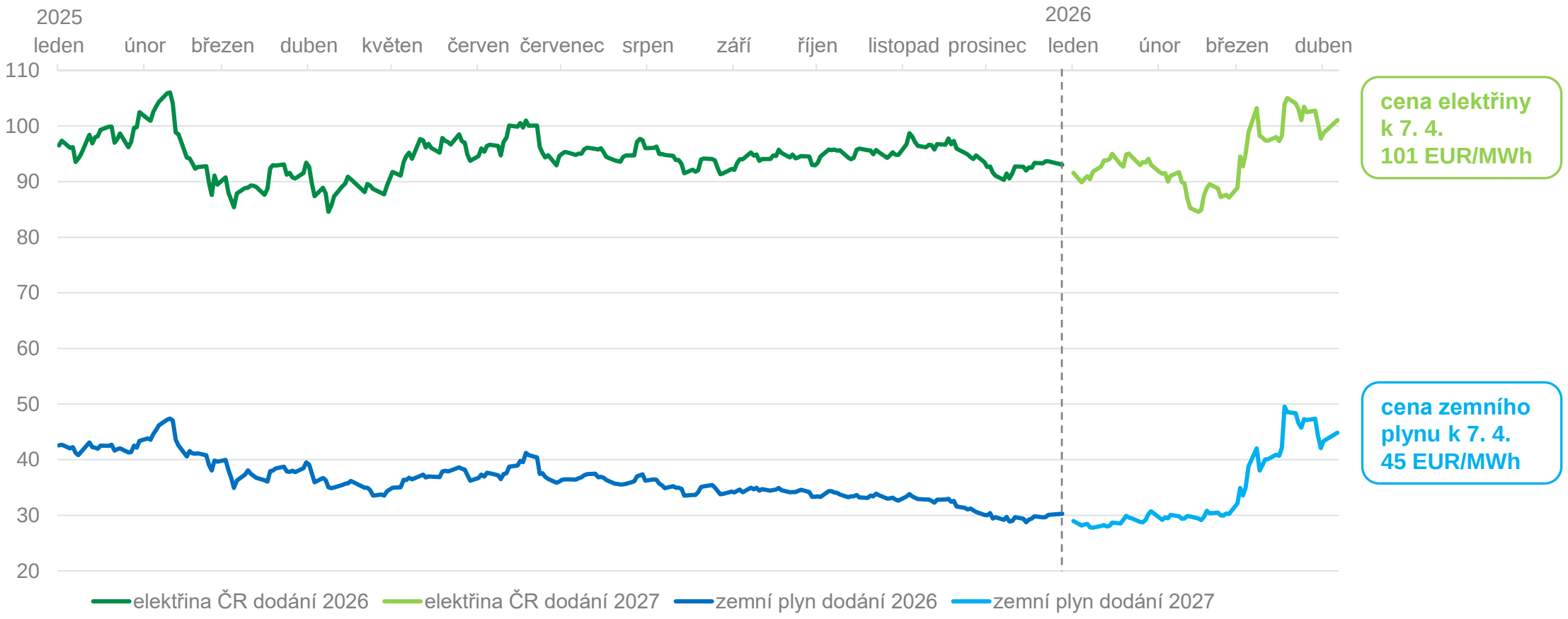
- Jaderné elektrárny Dukovany a Temelín vyrobily v roce 2025 nejvíce elektřiny v historii.
- Oba temelínské bloky přecházejí na delší, 18měsíční palivový cyklus.

Britská vládní organizace Great British Energy - Nuclear vybrala společnost Rolls-Royce SMR jako dodavatele malých modulárních reaktorů (SMR). ČEZ následně dokončil investici do tohoto britského vývojáře SMR a získal celkem ~20% podíl.

- Rolls-Royce SMR dostal příležitost postavit první tři malé modulární reaktory ve Velké Británii.
- Až 3 GW instalovaného výkonu – ČEZ předpokládá společnou výstavbu tohoto typu reaktoru v ČR.
- Podpis dohody mezi ČEZ a Rolls-Royce SMR o přípravných pracích na výstavbě prvního SMR v ČR v lokalitě Temelín.

Vývoj velkoobchodních cen elektřiny

Velkoobchodní cena elektřiny a zemního plynu s dodáním v roce 2026, resp. 2027 (EUR/MWh, základní roční pásmo s dodáním v ČR)



I. pilíř strategie: Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

2025: Plnění cílů a vybrané události

- Nejvyšší výroba jaderných elektráren Dukovany a Temelín v historii (více než 32 TWh bezemisní elektřiny).
- Přechod obou bloků jaderné elektrárny Temelín na delší, 18měsíční palivový cyklus.
- První dodávka jaderného paliva od Westinghouse do ETE i EDU. Smlouva o dodávkách přírodního uranu s Kazatomprom.
- Prodej podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II. Pokračuje expertní podpora projektu ze strany ČEZ.
- Stali jsme se strategickým akcionářem Rolls-Royce SMR. Navýšili jsme majetkový podíl na cca 20 %.
- Dokončili jsme prodej polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv.

- Byly odstaveny tři uhelné bloky elektrárny Dětmarovice, spalování uhlí v tomto zdroji tak bylo trvale ukončeno.
- Podpis smlouvy na výstavbu nového paroplynového zdroje tepla pro Prahu (v lokalitě Mělník).
- Uvedli jsme do provozu první plynové kotelny v lokalitě Prunéřov a Tušimice.
- Splnili jsme cíl emisní intenzity pro rok 2025. Dosažená hodnota 0,24 t CO_2e/MWh představuje pokles emisní intenzity o 37 % oproti roku 2019.

- Dokončena finální studie proveditelnosti potvrzující realizovatelnost projektu těžby a zpracování lithia.
- Úsilí v oblasti ESG ocenila organizace Carbon Disclosure Project (CDP) zvýšením ratingu pro oblast Climate Change na úroveň A-.

II. pilíř strategie: Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

2025: Plnění cílů a vybrané události

- ČEZ Distribuce připojila v roce 2025 téměř 18 tis. fotovoltaických elektráren s instalovaným výkonem přes 490 MW. Celkem je do naší sítě připojeno již přes 157 tis. fotovoltaických elektráren s celkovým instalovaným výkonem 3 GW.
- Do rozvoje a obnovy distribuční soustavy investovala ČEZ Distribuce 19 mld. Kč, z toho 8,6 mld. Kč do nutných úprav pro posílení sítí z důvodu zvýšeného počtu žádostí na připojení výroben.
- GasNet koupil společnost Gas Distribution. Plynárenská síť Skupiny ČEZ tak pokrývá všechny kraje ČR vyjma Prahy.
- ČEZ Prodej dokončil digitalizaci všech 46 klíčových zákaznických procesů. On-line aplikaci pro domácnosti „MŮJ ČEZ“ využívá již přes 1,5 mil. zákazníků, tzn. téměř polovina zákazníků.
- ČEZ Prodej představil Dynamický tarif, který umožňuje zákazníkům chytré řízení spotřeby. V některých časových pásmech ušetří zákazníci až 50 % ceny.
- Za rok 2025 nainstalováno 206 nových dobíjecích stanic, celkově jich je přes 1 000. Naše stanice dodaly v roce 2025 zákazníkům 14 mil. kWh.
- V energetických službách (ESCO) celkové tržby dosahují 44 mld. Kč. Zákazníkům umožňují snižovat jejich emise CO_2.
- V komplexním hodnocení ESG ratingového agregátoru CSRHub drží ČEZ pozici mezi 7 % nejlepších firem na světě.

Celkové finanční výsledky

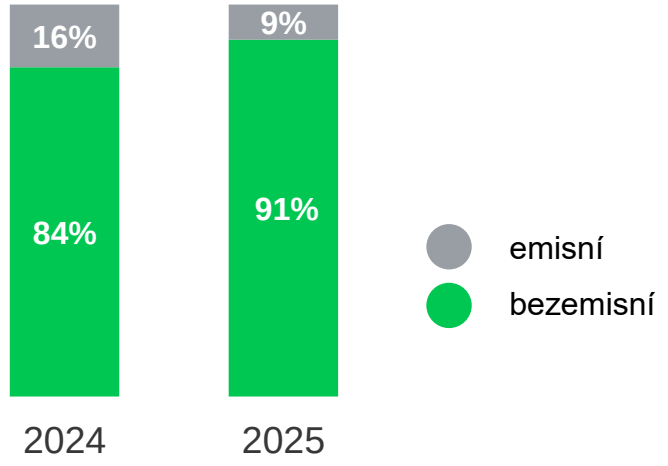
(mld. Kč)	2024	2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	344,7	333,4	-11,3	-3 %
EBITDA	137,5	137,0	-0,4	-0 %
Zisk před zdaněním	81,7	66,9	-14,8	-18 %
Daň z příjmů	-52,6	-39,5	+13,1	+25 %
z toho daň z neočekávaných zisků	-32,1	-30,4	+1,7	+5 %
Čistý zisk	29,1	27,4	-1,7	-6 %
Čistý zisk očištěný*	31,0	28,1	-2,9	-9 %
Provozní cash flow**	124,4	64,2	-60,2	-48 %
CAPEX	56,8	56,1	-0,7	-1 %

	k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Čistý dluh (mld. Kč)	204,1	213,9	+9,8	+5%

Realizační ceny a objemy výroby v ČR v roce 2025

Objem prodané elektřiny:	44,7 TWh
Ø prodejní cena:	121 EUR/MWh

Podíl bezemisní činnosti na EBITDA (%)

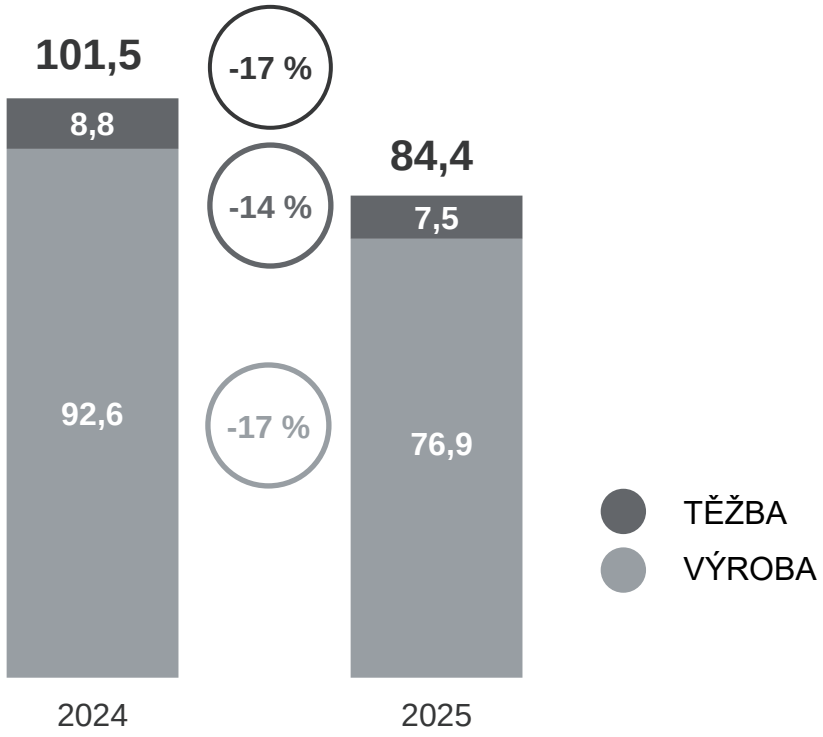


* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům).

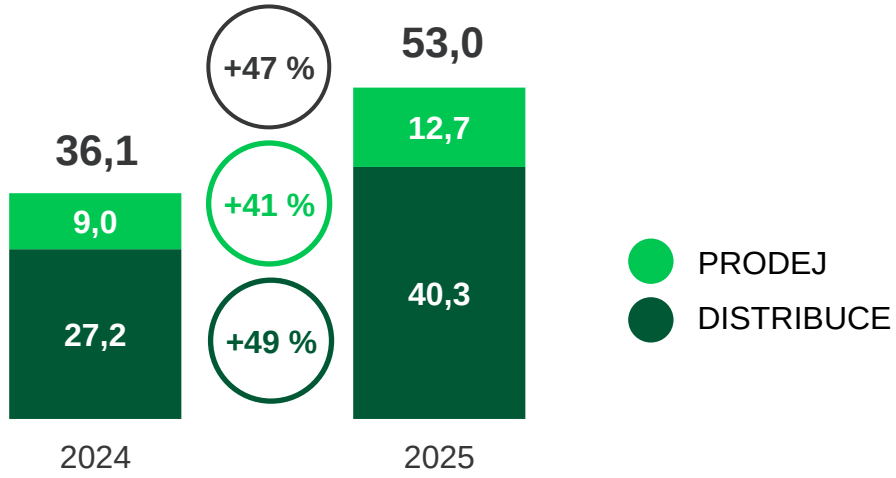
** Meziroční pokles Čistého provozního cash flow byl způsoben především vlivem pozitivního vývoje pracovního kapitálu v roce 2024 z důvodu poklesu cen komodit a vlivem dočasného uložení peněžních prostředků do likvidních dluhových cenných papírů v roce 2025.

Roste podíl zákaznických segmentů na celkové EBITDA

EBITDA, výrobní segmenty (mld. Kč)



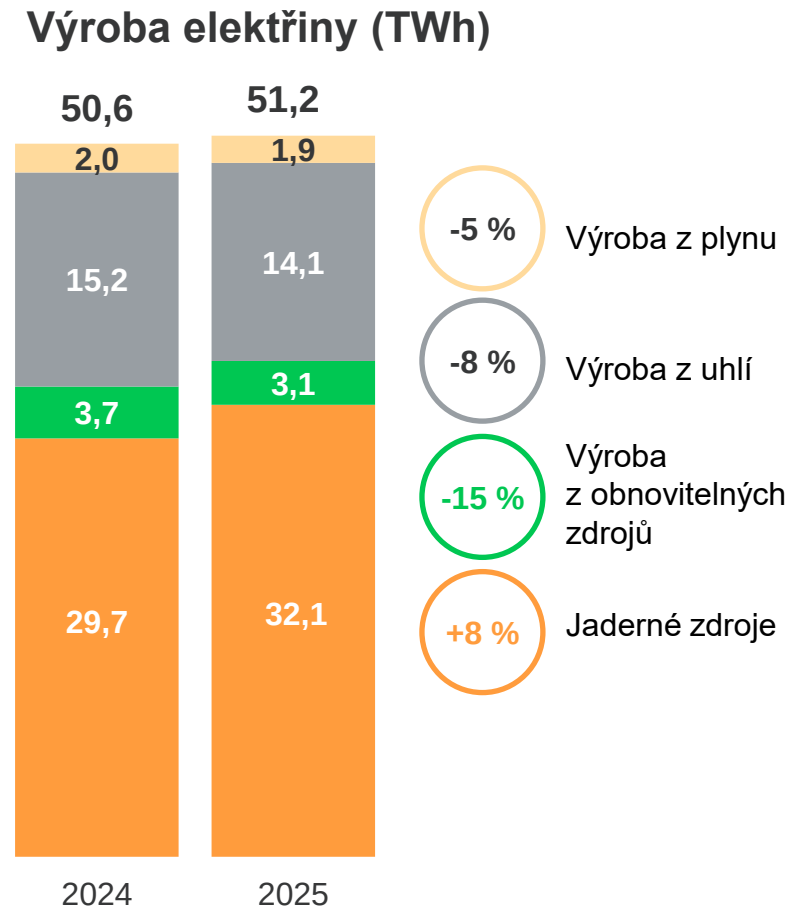
EBITDA, zákaznické segmenty (mld. Kč)



Celkové provozní výsledky

		2024	2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	50,6	51,2	+0,6	+1 %
z toho v ČR	TWh	48,9	50,5	+1,6	+3 %
Prodej tepla	TWh	6,4	5,6	-0,8	-12 %
z toho v ČR	TWh	4,8	5,2	+0,3	+7 %
Prodej elektřiny*	TWh	22,9	21,6	-1,3	-6 %
z toho v ČR	TWh	19,7	18,7	-0,9	-5 %
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	8,1	8,2	+0,1	+1 %
Prodej plynu*	TWh	10,2	11,4	+1,2	+12 %
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	4,3	4,9	+0,6	+13 %
Distribuce elektřiny*	TWh	34,0	34,4	+0,4	+1 %
Distribuce plynu*	TWh	24,1	63,4	+39,4	+163%
z toho v ČR	TWh	23,9	63,3	+39,3	+164%
Těžba uhlí	mil. tun	14,0	14,5	+0,5	+3 %
Emisní intenzita**	t CO_2e/MWh	0,27	0,24	-0,02	-9 %

		k 31. 12. 2024	k 31. 12. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,1	11,6	-0,5	-4 %
z toho v ČR	GW	11,2	11,3	+0,1	+1 %
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,6	33,6	-0,0	-0 %
z toho v ČR	tis. osob	27,9	28,0	+0,1	+0 %



* Koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

Hlavní strategické priority na rok 2026

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

- Vyrobit 30 TWh bezpečné bezemisní elektřiny z jaderných elektráren.
- Pokračovat v developmentu a výstavbě obnovitelných zdrojů včetně bateriových systémů (BESS) v ČR. Výše investic zohlední tržní, legislativní a regulatorní podmínky.
- Dokončit výstavbu nových nízkoemisních zdrojů v Dětmarovicích, postupovat úspěšně v lokalitě Tušimice a vybrat dodavatele pro nový paroplynový zdroj v Trmicích.
- Připravit projekty výrobních zdrojů v ČR k účasti v kapacitních aukcích, pokud budou vypsány.
- Pokračovat v přípravě výstavby prvního SMR v Temelíně, zejména zajištění dodávky úvodních inženýrských prací.
- Efektivně podporovat výstavbu nových jaderných zdrojů v lokalitě Dukovany (EDU 5 a 6).

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

- Do modernizace distribučních sítí elektřiny a nových připojení zákazníků ČEZ Distribuce investovat 18 mld. Kč.
- Pokračovat v posilování flexibility i u domácností prostřednictvím instalací chytrých elektroměrů (AMM). V roce 2026 jich nainstalovat dalších 350 tis., a překonat tak hranici 600 tis. celkových instalací.
- Do modernizace distribučních plynárenských sítí a připojení nových výrobních zdrojů v sítích GasNet a Gas Distribution investovat 7 mld. Kč.
- Zvyšovat kvalitu energetických služeb pro zákazníky – v instalacích technologických produktů (např. FVE, tepelná čerpadla) i v jejich obsluze včetně servisu.
- Posilovat pozici v poskytování energetických úspor. Podporovat a rozvíjet technická řešení pro zákazníky z řad průmyslu, obcí a státní správy.
- Pokračovat v rozvoji sítě veřejných dobíjecích stanic ČEZ futurego posilováním výkonu stávajících lokalit i budováním nových lokalit s cílem dosažení instalovaného výkonu sítě přes 140 MW.

AMM – Automated Meter Management, BESS – Battery Energy Storage System, FVE – fotovoltaická elektrárna