



Představení Skupiny ČEZ

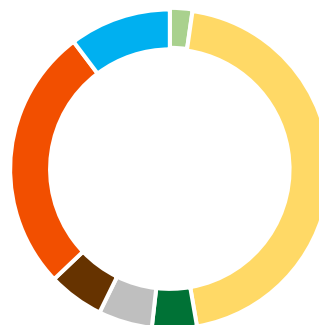
Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, obchodování s komoditami, těžba uhlí a poskytování komplexních energetických a technologických služeb.

Skupina ČEZ dává práci téměř 33 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA za I. pololetí 2025 (%)

	%
VÝROBA - Trading	2
VÝROBA - Jaderné zdroje	45
VÝROBA - Obnovitelné zdroje	5
VÝROBA - Emisní zdroje	5
TĚŽBA	6
DISTRIBUCE	27
PRODEJ	10
Celkem	100



Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, na odpovědné a udržitelné podnikání, na naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být nejspolehlivějším dodavatelem energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného

a stimulačného prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvíce přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 30. 6. 2025 činila 662 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky více než bilion korun.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za Pololetní finanční zprávu Skupina ČEZ 2025	5
1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události	
Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ.....	6
Akcie ČEZ, a. s.	8
Vybrané události.....	10
Vývoj na energetických trzích.....	12
Strategie	15
Přístup k životnímu prostředí.....	18
2. Řízení a správa společnosti	
Valná hromada společnosti ČEZ.....	19
Změny v orgánech společnosti ČEZ	20
3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření	
Působení Skupiny ČEZ	21
Vliv ukrajinského konfliktu na podnikání	22
Segment VÝROBA	23
Segment TĚŽBA.....	28
Segment DISTRIBUCE	30
Segment PRODEJ	32
Instalovaný výkon zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ	38
Hospodaření Skupiny ČEZ.....	46
Investice Skupiny ČEZ	57
4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti	
Bezpečnost a ochrana.....	59
Životní prostředí.....	62
Výzkum, vývoj a inovace	63
Soudní spory a jiná řízení.....	65
Vývoj regulace a legislativy odvětví.....	70
Změny v majetkových účastech	74
5. Finanční část	
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 30. 6. 2025	76

6. Ostatní informace

Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 8. 2025	102
Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS	103
Výklad vybraných pojmů a zkratk.....	106
Kontakty.....	108
Identifikace akciové společnosti ČEZ.....	109

Čestné prohlášení osob odpovědných za Pololetní finanční zprávu Skupina ČEZ 2025

Podle našeho nejlepšího vědomí podává mezitímní konsolidovaná účetní závěrka vypracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku a popis podle § 119, odst. 2, písm. b) zákona č. 256/2004 Sb. o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění, obsahuje věrný přehled informací požadovaných podle tohoto ustanovení.

V Praze dne 18. srpna 2025



Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Tato Pololetní finanční zpráva nebyla ověřena auditorem.

1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

Ekonomické ukazatele

	Jednotka	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Provozní výnosy	mld. Kč	161,7	167,5	103,6
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mld. Kč	113,7	109,2	96,0
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mld. Kč	46,8	57,1	122,0
EBITDA	mld. Kč	69,2	73,9	106,8
Zisk po zdanění	mld. Kč	21,1	16,5	78,2
Čistý zisk očištěný ¹⁾	mld. Kč	21,1	16,7	x
Dividenda na akcii ²⁾	Kč / akcie	52,0	47,0	90,4
Dividendový výplatní poměr ³⁾	%	80,3	79,4	x
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	69,1	47,1	68,2
Kapitálové investice (CAPEX) ⁴⁾	mld. Kč	-20,5	-22,8	111,1
Aktiva	mld. Kč	902,0 ⁵⁾	883,4	97,9
Vlastní kapitál	mld. Kč	250,9 ⁵⁾	243,1	96,9
Čistý dluh	mld. Kč	202,8 ⁵⁾	181,5	89,5
Čistý dluh / EBITDA	1	1,47 ⁵⁾	1,28	x

1) Čistý zisk očištěný = Čistý zisk (Zisk po zdanění) upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného období.

2) V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním.

3) Vztaheno k čistému zisku očištěnému.

4) Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

5) Stav k 31. 12. 2024.

Provozní ukazatele

	Jednotka	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Instalovaný výkon	GW	12,0	11,5	96,4
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	24,3	25,7	106,0
z toho: podíl bezemisní ¹⁾	%	66,8	64,9	x
Distribuce elektřiny ²⁾	TWh	17,1	17,5	102,3
Distribuce plynu ²⁾	TWh	0,5	34,1	>200,0
Prodej elektřiny ²⁾	TWh	11,5	11,1	96,2
Prodej tepla ²⁾	TWh	3,5	3,3	92,1
Prodej plynu ²⁾	TWh	5,3	6,0	113,1
Fyzický počet zaměstnanců k 30. 6.	tis. osob	31,1	32,9	105,9
z toho: ženy	tis. osob	6,7	7,2	107,0

1) Bez zdrojů emitujících CO₂.

2) Koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ.

Hlavní ukazatele dle zemí působení

Ukazatel	Jednotka	Česká republika		Německo		Polsko		Slovensko		Další země a eliminace mezi regiony	
		I. pol. 2024	I. pol. 2025	I. pol. 2024	I. pol. 2025	I. pol. 2024	I. pol. 2025	I. pol. 2024	I. pol. 2025	I. pol. 2024	I. pol. 2025
Provozní výnosy	mld. Kč	140,3	150,2	13,7	12,3	4,0	2,2	1,1	1,0	2,6	1,8
EBITDA	mld. Kč	67,2	72,6	1,1	0,9	0,4	0,2	0,0	0,1	0,5	0,1
Zisk po zdanění	mld. Kč	20,5	15,8	0,1	-0,2	0,2	0,1	-0,0	-0,0	0,3	0,8
Zaměstnanci ¹⁾	tis. osob	25,3	27,6	3,8	3,8	1,0	0,5	0,3	0,3	0,7	0,7

1) Fyzický počet zaměstnanců k 30. 6.

Ratingové hodnocení

Kreditní rating

V I. pololetí roku 2025 zůstaly stupně dlouhodobých ratingových hodnocení společnosti ČEZ nezměněny, ratingová agentura Moody's změnila v květnu 2025 výhled ratingu z negativního na pozitivní.

- Dne 3. 4. 2025 ratingová agentura Standard & Poor's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.
- Dne 4. 4. 2025 a 23. 5. 2025 ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, přičemž v květnu byl změněn negativní výhled na pozitivní.

ESG rating

- Umístění podle ratingového agregátoru CSRHub: 95. percentil ke dni 25. 7. 2025,
- MSCI: hodnocení AA (na stupnici AAA – CCC, kde AAA znamená nejlepší hodnocení) ke dni 2. 7. 2024,
- Morningstar Sustainalytics: střední míra rizika s hodnocením 27,6 (na stupnici 100–0, kde 100 znamená nejvyšší míru rizika) ke dni 12. 8. 2025,
- Standard & Poor's Global ESG: celkové hodnocení na úrovni 62/100 (kde 100 znamená nejlepší hodnocení) – ke dni 18. 7. 2025,
- Nezisková organizace Carbon Disclosure Project (CDP): úroveň C pro všechny 3 oblasti - Climate Change, Forests a Water (na stupnici A až D, kde A znamená nejlepší hodnocení) ke dni 17. 4. 2025.

Akcie ČEZ, a. s.

Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 30. 6. 2025 činila 662 mld. Kč.

K 30. 6. 2025 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Struktura akcionářů podle typu subjektu (v %)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech ¹⁾	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech ¹⁾
	k 17. 6. 2024 ²⁾		k 16. 6. 2025 ³⁾	
Právnícké osoby celkem	86,68	86,65	87,56	87,53
z toho: Česká republika	69,78	69,93	69,78	69,93
ČEZ, a. s.	0,22	–	0,22	–
Ostatní právnícké osoby	16,68	16,72	17,56	17,60
Fyzické osoby celkem	13,32	13,35	12,44	12,47

1) Výpočet výše podílu na hlasovacích právech zohledňuje zákaz výkonu hlasovacích práv spojených s vlastními akciemi drženy ČEZ, a. s., nikoli případná omezení výkonu hlasovacích práv vyplývající z jiných skutečností.

2) Rozhodný den pro účast na řádné valné hromadě v roce 2024.

3) Rozhodný den pro účast na řádné valné hromadě v roce 2025.

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Subjekty držící alespoň 1 % akcií ČEZ, a. s.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované ke dni 16. 6. 2025 v Centrálním depozitáři cenných papírů patřily:

- Česká republika, zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 69,93 % hlasovacích práv,
- Belviport Trading Limited dosahující podílu ve výši 2,89 % základního kapitálu, tj. 2,90 % hlasovacích práv,
- PPF banka, a.s., dosahující podílu ve výši 1,69 % základního kapitálu, tj. 1,69 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited dosahující podílu ve výši 1,43 % základního kapitálu, tj. 1,43 % hlasovacích práv,
- Dne 6. 3. 2025 podaly společnosti TARMILON INVESTMENTS LIMITED, VRISILIA INVESTMENTS LIMITED, SALIMON TRADING LIMITED, MELADAN TRADING LIMITED oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činil 1,22 %. Jejich podíl k 16. 6. 2025 činil 1,4 %.
- Abaretia Holdings Limited dosahující podílu ve výši 1,09 % základního kapitálu, tj. 1,09 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking, S.A., dosahující podílu ve výši 1,08 % základního kapitálu, tj. 1,08 % hlasovacích práv.

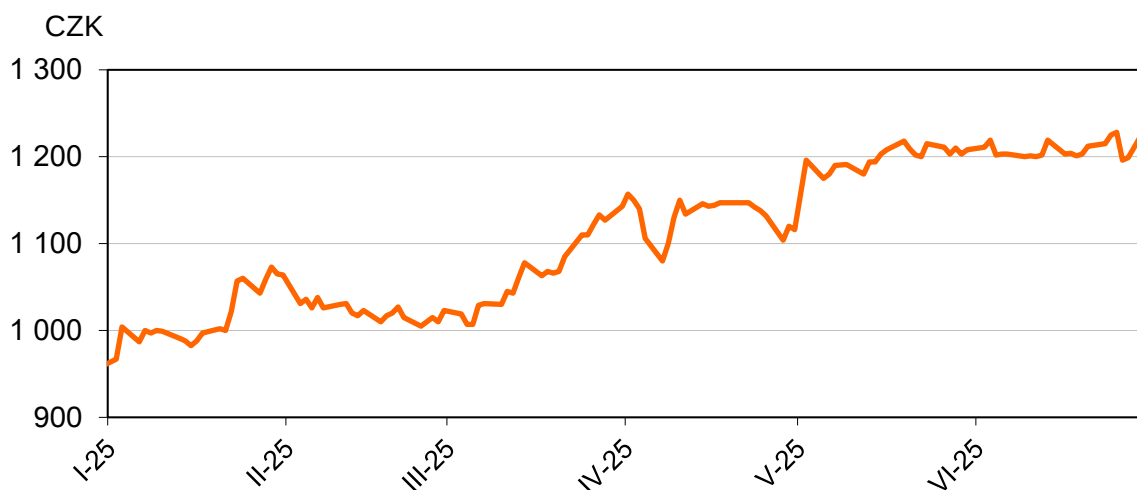
Dne 7. 7. 2025 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,26 %.

Uvedené subjekty disponovaly právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

Vlastní akcie

Ke dni 1. 1. 2025 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů evidováno 1 179 512 ks vlastních akcií, tedy 0,22 % základního kapitálu. K 30. 6. 2025 se stav nezměnil, na majetkovém účtu bylo evidováno 1 179 512 ks vlastních akcií.

Vývoj cen akcií ČEZ, a. s., v I. pololetí 2025



Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti, která se konala dne 23. 6. 2025, rozhodla vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 47 Kč na jednu akcii před zdaněním. Celková přiznaná dividendu odpovídá 80 % konsolidovaného čistého zisku za rok 2024 očištěného o mimořádné vlivy. Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni byla vyplacena částka 25,2 mld. Kč.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 27. 6. 2025. Dividenda je splatná dne 1. 8. 2025 a právo na ni se nepromlčí před 31. 7. 2029.

Vybrané události

Vybrané události v I. pololetí 2025

Únor

- Skupina ČEZ dokončila prodej polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv; Skupina ČEZ chce v Polsku i nadále rozvíjet své společnosti zaměřené na poskytování moderních energetických služeb (ESCO).

Březen

- Skupina ČEZ vlastnický vstoupila do společnosti Rolls-Royce SMR Limited s podílem více než 11 % a s plánem postupně získat přibližně 20% podíl,
- investiční fond Skupiny ČEZ Inven Capital rozšířil portfolio investic o německou společnost Vytal, která provozuje systém opakovaně použitelných gastronomických obalů opatřených speciálním strojově čitelným QR kódem natištěným přímo do obalů,
- projekt těžby lithiové rudy na Cínovci a jeho zpracování v Prunéřově zařadila Evropská komise mezi strategické projekty v rámci nařízení o kritických surovinách (CRMA).

Duben

- Společnost ČEZ dokončila prodej svého 15% podílu ve společnosti Veolia Energie ČR jejímu většinovému akcionáři – společnosti VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL,
- ČEZ podepsal s největším světovým producentem uranu, kazachstánskou společností Kazatomprom, smlouvu o dodávkách přírodního uranu; dodávky pokryjí přibližně třetinu potřeby pro palivové soubory vyráběné společností Westinghouse pro jadernou elektrárnu Temelín,
- český stát a ČEZ podepsaly smlouvu o prodeji 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany; po prodeji podílu již společnost ČEZ nemá vůči společnosti EDU II žádné závazky projekt financovat, a to ani mimobilanční.

Květen

- rozsáhlé kontroly stavu tlakové nádoby reaktoru 3. bloku jaderné elektrárny Dukovany potvrdily její vyhovující stav, a tedy připravenost bloku na další plánovaný provoz; kontroly se opakují každých 8 let,
- do jaderné elektrárny Temelín byly dodány palivové soubory od společnosti Westinghouse,
- společnost Energotrans a sdružení společností Metrostav DIZ a Siemens Energy uzavřely smlouvu na výstavbu nového paroplynového zdroje v lokalitě Mělník s předpokládaným termínem uvedení do provozu v roce 2029; vznikne tak největší paroplynový teplárenský zdroj v ČR s výkonem 266 MW_e/183 MW_t.

Červen

- konání řádné valné hromady ČEZ, která mj. schválila dividendu ve výši 47 Kč na akcii a finanční prostředky pro poskytování darů v roce 2026 v objemu 220 mil. Kč,
- otevření jubilejního 900. dobíjecího stojanu Skupiny ČEZ pro elektromobily,
- historicky první palivové soubory od společnosti Westinghouse (vyrobené ve Västerås ve Švédsku) dorazily do jaderné elektrárny Dukovany.

Vybrané události do uzávěrky pololetní finanční zprávy

Červenec

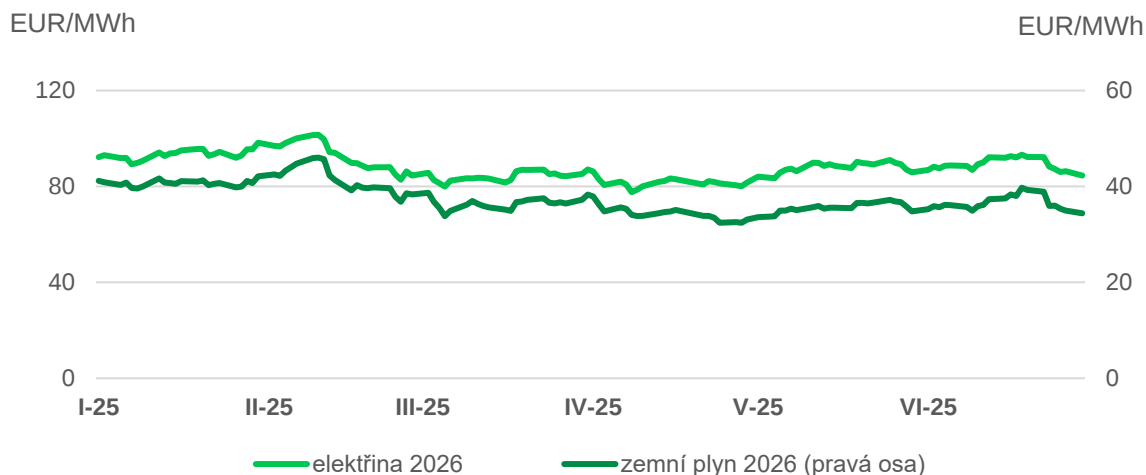
- společnost ČEZ dokončila investici do společnosti Rolls-Royce SMR; po koupi 9% podílu získala cca 20% podíl v této společnosti zaměřené na vývoj malých modulárních reaktorů,
- společnosti ČEZ a Rolls-Royce SMR podepsaly dodatek smlouvy Early Works Agreement upravující spolupráci na přípravě dokumentace dle české legislativy a přípravě zařízení staveniště prvního malého modulárního reaktoru (SMR) v České republice v lokalitě Temelín s termínem dokončení v polovině 30. let.

Vývoj na energetických trzích

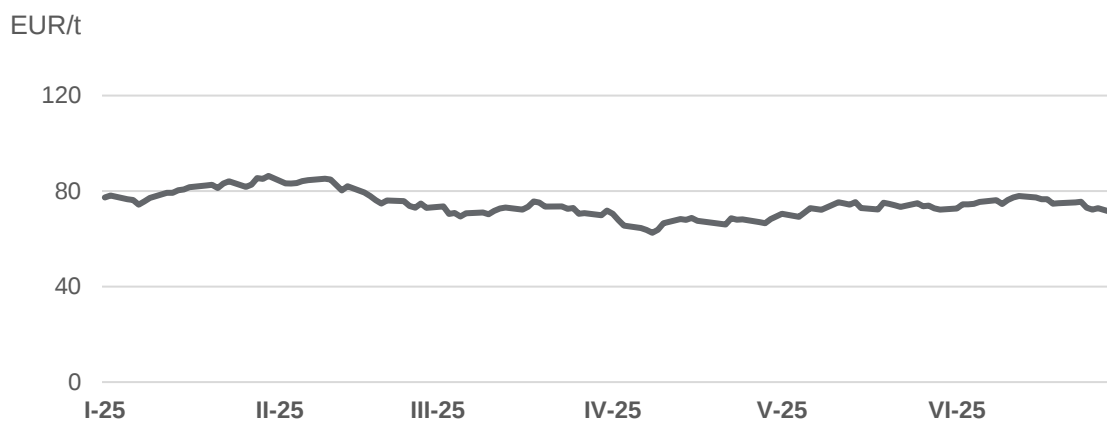
Vývoj cen komodit

Cena elektřiny v základním pásmu s dodávkou v Německu na příští rok zahájila rok 2025 na 92 EUR/MWh. V dalších týdnech vystoupala na hodnoty až přes 100 EUR/MWh a následně poklesla pod 90 EUR/MWh, kde se poté držela po většinu I. pololetí 2025. Cena elektřiny byla ovlivněna především vývojem na trzích se zemním plynem a emisními povolenkami.

Velkoobchodní cena elektřiny a zemního plynu THE (tržní platforma Trading Hub Europe) v roce 2025 (s dodávkou v roce 2026 pro Německo)



Cena emisních povolenek EUA v roce 2025 (s dodávkou v prosinci 2026)



Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Zemní plyn

Ceny zemního plynu zahájily rok 2025 okolo hranice 40 EUR/MWh. Na začátku roku skončila platnost dohody o tranzitu ruského plynu přes Ukrajinu a touto cestou tak přestalo do EU proudit asi 15 mld. m³ plynu ročně. Část ruského plynu určeného pro Slovensko (asi 3 mld. m³ ročně) byla přesměrována jižní cestou přes plynovod TurkStream, jehož kapacity jsou již vytíženy téměř na maximum. Kvůli omezeným ruským dodávkám a velmi chladnému počasí vzrostly ceny až na hodnoty přes 46 EUR/MWh. Klesat začaly s blížícím se koncem zimy a poté, co se začalo jednat o možném průměří

mezi Ruskem a Ukrajinou. Plány EU uvolnit cíl na naplněnost evropských zásobníků také pomohly snížit tlak na ceny. Ceny na léto 2025 byly nižší než ceny na zimu 2025/2026, což přineslo ekonomickou motivaci opět začít vtlačet plyn do zásobníků.

Druhé čtvrtletí roku 2025 bylo charakterizováno výraznými geopolitickými změnami. Oznámení nových amerických cel dopadlo na celou světovou ekonomiku. Ceny energetických komodit začaly klesat kvůli obavám z možného zpomalení ekonomiky, které by snížilo poptávku. Volatilní situace přetrvávala až do pozastavení platnosti velké části amerických cel na 90 dní. Cla, která jsou nyní součástí dohody uzavřené mezi EU a USA na konci července (spolu se závazkem EU nakoupit v USA energetické suroviny), zůstávají rizikovým faktorem poptávky po elektřině.

Červnové vyostření konfliktu mezi Izraelem a Íránem vedlo k prudkému nárůstu cen zemního plynu kvůli obavám z možného zablokování Hormuzského průlivu, přes který je exportováno 20 % světového LNG (asi 120 mld. m³ ročně). Po deeskalaci konfliktu poklesly ceny až pod 35 EUR/MWh.

Evropská komise předložila návrh nařízení o postupném ukončení dovozu zemního plynu z Ruska. Hlavní část má být ukončena k 1. lednu 2026, některé výjimky umožní omezený import až do 1. ledna 2028. V LNG terminálech bude zakázáno poskytovat dlouhodobé služby ruským subjektům od 1. ledna 2026. Dovozy plynu a provozovatelé terminálů budou muset poskytovat celním a kontrolním orgánům informace o původu plynu a doložit, zda pochází z Ruska.

V nadcházejících měsících budou ceny zemního plynu značně ovlivněny situací kolem amerických cel. V nejbližších letech výrazně vzrostou kapacity exportních terminálů, což povede dlouhodobě k poklesu cen.

Uhlí

Trh s uhlím byl v I. pololetí roku 2025 stabilní. Ceny zahájily rok na 117 USD/t. S blížícím se koncem zimy poklesly ceny černého uhlí až k 100 USD/t. Poté se držely nízké kvůli nižší importní poptávce po uhlí ze strany Číny, která je jeho největším dovozcem. Mnoho exportních zemí se potýkalo s problémy a bylo nuceno omezit export kvůli nízkým cenám. V červnu 2025 byly ceny uhlí podpořeny vyššími cenami zemního plynu, a zakončily nakonec první pololetí na hodnotě 112 USD/t. Očekávaný pokles poptávky po uhlí v Číně, díky rychle rostoucí kapacitě obnovitelných zdrojů, bude klíčovým faktorem vedoucím ke globálnímu maximu spotřeby černého uhlí zřejmě již v roce 2027.

Povolenky

Cenu povolenky v I. pololetí roku 2025 ovlivňovaly zejména krátkodobé faktory jako korelace se zemním plynem, aktuální stav ekonomiky či geopolitika. Povolenka zahájila rok 2025 s cenou 77 EUR/t a postupně vzrostla až na hodnoty přes 86 EUR/t. S únorovým poklesem cen zemního plynu poklesla i cena povolenky. Obavy z dopadů nových amerických cel vedly k dalšímu poklesu až pod 63 EUR/t. Po oznámení o odkladu některých z nich o 90 dní povolenka posílila a červen zakončila na 71 EUR/t. V delším horizontu její cena poroste kvůli klesající nabídce.

V roce 2027 vstoupí v platnost rozšířený systém obchodování s emisemi ETS2, který bude zahrnovat také sektory budov, silniční dopravy a části průmyslu, na něž se dosud povinnost nákupu emisních povolenek nevztahovala. Na trhu se začaly obchodovat futures na povolenky ETS2, likvidita je ale mizivá. Jejich cena je významně nad cenovým stropem stanoveným směrnicí.

Trhy dlouhodobě očekávají pokles velkoobchodních cen elektřiny kvůli levnějšímu plynem a růstu kapacity obnovitelných zdrojů. Tyto faktory jsou silnější než rostoucí cena povolenky, jež se navíc díky klesajícímu průměrnému emisnímu faktoru bude do cen elektřiny promítat stále méně.

Obnovitelné zdroje postupně začínají dominovat nad fosilními palivy. Podíl OZE na vyrobené elektřině v EU v roce 2023 překonal 45 %. Tempo jeho růstu v EU navíc zrychluje, z 1,1 p. b. za rok v letech 2014–2018 na 2,6 p. b. ročně mezi roky 2019–2023. Do roku 2030 by měl podíl OZE v elektřině EU činit 60–70 %. Obnovitelné zdroje jsou globální záležitostí, za posledních 10 let ve světě přibyl instalovaný výkon 2 300 GW ve fotovoltaických a větrných zdrojích. Největší růst byl realizován v Číně (přes 1 200 GW), kde je nyní instalováno 47 % celosvětové kapacity OZE.

Evropská komise představila Dohodu o čistém průmyslu (angl. Clean Industrial Deal), jež má posílit konkurenceschopnost evropského průmyslu a zároveň urychlit jeho dekarbonizaci. Klíčovými oblastmi s přímým dopadem na energetický sektor jsou:

- cenově dostupná energie (urychlit zavádění čisté energie a elektrifikace, dokončit vnitřní trh s energií pomocí fyzického propojení sítí, zajistit účinnější využívání energie a snížit závislost na dovážených fosilních palivech),
- podpora poptávky po čistých výrobcích (podpořit obnovitelný a nízkouhlíkový vodík, zvýšit roli kritéria udržitelnosti, odolnosti a evropského původu ve veřejných zakázkách),
- financování přechodu na čistou energii (urychlit schvalování státní podpory pro OZE, dekarbonizaci průmyslu a zajištění výrobní kapacity pro čisté technologie).

Záměrem Dohody o čistém průmyslu je každoroční instalace 100 GW nových obnovitelných zdrojů. Opatření má zároveň zvýšit podíl elektrifikace z nynějších 21,3 % na 32 % v roce 2030. Rovněž 40 % klíčových komponentů čistých technologií má být vyráběno na území EU.

Pro realizaci Dohody byl Evropskou komisí přijat CISAF (Clean Industrial State Aid Framework) – pravidla veřejné podpory na podporu Dohody o čistém průmyslu. CISAF zjednodušuje pravidla pro státní podporu v oblasti čisté energie a dekarbonizace. Umožňuje rychlejší schvalování podpory pro obnovitelné zdroje, nízkouhlíková paliva a čisté technologie. Zavádí dočasnou podporu cen elektřiny pro energeticky náročné podniky. Podporuje výrobu čistých technologií v EU (např. baterie, solární panely, elektrolyzéry). Pomáhá snižovat investiční rizika a tím přitahovat soukromý kapitál. Umožní tak členským státům rychleji a efektivněji financovat přechod průmyslu na čisté technologie.

Strategie

Evropský energetický sektor prochází zásadní transformací směrem k udržitelným řešením v souladu s klimatickými ambicemi Evropské unie. Zároveň je energetický trh nadále ovlivněn vojenským konfliktem na Ukrajině, který se významně promítl do vývoje na komoditních trzích, změn dodavatelského řetězce, růstu cen a do celkové nejistoty v Evropě. Podnikatelské prostředí je stále determinováno regulatorními a legislativními zásahy Evropské unie a specifickými podmínkami jednotlivých evropských států.

Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k dekarbonizačním závazkům a k principům udržitelného rozvoje a hodlá hrát v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli. V roce 2021 Skupina ČEZ konkretizovala svou dlouholetou strategii přechodu ke klimatické neutralitě a rozhodla se celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelerované strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala do roku 2025, resp. 2030, konkrétní ambiciózní cíle a veřejné závazky ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance). V březnu 2025 prošla VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka dílčí aktualizací se záměrem promítnout zásadní změny v energetice, které nastaly od počátku roku 2022, do konkrétních cílů.

Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Akcelerovaná strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala v roce 2021 strategické cíle Skupiny ČEZ do roku 2030, které zohledňují dekarbonizační vizi EU, a stanovila konkrétní ambice Skupiny ČEZ v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Aktualizované cíle z března 2025 navazují na ty původní z roku 2021, přičemž zohledňují jak vývoj v jejich dosavadním plnění, tak nové výzvy a příležitosti v energetice.

Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Akcelerovaná strategie – VIZE 2030 se skládá ze dvou strategických pilířů:

- I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality,
- II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Pilíře napříč doplňují ESG závazky – rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Hlavní strategické cíle definované v rámci jednotlivých strategických pilířů a ESG závazků:

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

Komplexní environmentální cíl – přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040.

Jaderné zdroje

- realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti,
- zahájit výstavbu prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech¹,
- připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR.

Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové, nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla,

¹ Za účelem naplnění tohoto strategického cíle byl v květnu 2025 prodán 80% podíl společnosti Elektrárna Dukovany II (investor výstavby) českému státu. Skupina ČEZ se na projektu bude dále podílet svými odbornými kapacitami jako minoritní akcionář této společnosti.

- významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách; zajistit uhelným lokalitám Skupiny ČEZ dlouhodobý rozvoj výstavbou nových, nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu,
- snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 t CO₂e/MWh.

Flexibilita a obnovitelné zdroje

- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investovat až 40 mld. Kč do OZE (větrných a fotovoltaických zdrojů),
- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR zahájit výstavbu až 1,5 GW instalovaného výkonu nových plynových kapacit, které budou připraveny na spalování vodíku,
- zvýšit instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MW_e.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Distribuce elektřiny a plynu

- v elektroenergetice investovat do posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míry elektrifikace české ekonomiky,
- v plynárenství připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.

Prodej

- digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů,
- rostoucí kvalitou služeb udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a udržet bázi zákazníků,
- rozšířit portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.

ESCO

- posílit roli dekarbonizačního lídra – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu,
- vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu.

Závazky ESG – Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je udržet se mezi 20 % nejlepších společností v hodnocení ESG.

Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental)

- snížit emise CO₂e v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degree Celsius“ do roku 2030 (snížení z 0,38 t CO₂e/MWh v roce 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v roce 2030,
- snížit podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030,
- snížit emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030,
- snížit emise SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- realizovat opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu do roku 2030.

Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social)

- být i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami,
- udržet pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,
- zajistit spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržet nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny,
- provést digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

Vybrané cíle v oblasti Správy a řízení společnosti (Governance)

- dosáhnout 30% zastoupení žen v managementu,
- zvýšit frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu – ročně proškolit min. 95 % zaměstnanců,
- realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v dodavatelském řetězci.

Investiční plán Skupiny ČEZ je plně v souladu s cílem snížení emisní intenzity v roce 2030 a dosažení úplné klimatické neutrality roku 2040. Investice do uhelných elektráren a dolů jsou omezeny převážně na projekty zajišťující udržení jejich provozuschopnosti, na výdaje spojené s ukončováním jejich provozu a na výdaje spjaté s demolicemi a rekultivací.

Přístup k životnímu prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulačními orgány. Mezi hlavní ekologické priority patří dekarbonizace a snižování emisí CO₂, SO₂ a NO_x a realizace opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu.

K cílům snižování emisí se Skupina ČEZ hlásí dlouhodobě a má nastaveny cíle v souladu se závěry Pařížské dohody, a to dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Dekarbonizační cíle a závazky Skupiny ČEZ posoudila v roce 2023 Science Based Targets initiative (SBTi) a shledala pro roky 2033 a 2040 shodu cílů s 1,5 °C závazkem Pařížské dohody. Skupina ČEZ se zavázala k aktivitám vedoucím ke zmírňování dopadů změny klimatu (mitigace) a také k aktivitám přizpůsobování se (adaptace). Od roku 2023 Skupina ČEZ řídí klimatická rizika a publikuje informace v rozsahu požadavků TCFD (Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem, Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Za rok 2024 byly tyto informace publikovány ve Výroční finanční zprávě za rok 2024, v části III. Zpráva o udržitelnosti.

Snižování emisí skleníkových plynů a dalších znečišťujících látek je jedním z hlavních předpokladů naplnění strategické VIZE 2030. Hlavní opatření jsou zaměřena zejména na vyšší využití jaderných zdrojů, rozvoj obnovitelných zdrojů, zvyšování efektivity využívání energií, implementaci Smart Grids, zvyšování flexibility distribučních sítí a dále komplexní postupy a iniciativy, které pomáhají zákazníkům Skupiny ČEZ při naplňování jejich dekarbonizačních strategií (např. v oblasti energetických úspor, decentralizace výroby energií či e-mobility). Strategické závazky Skupiny ČEZ na roky 2025 a 2030 v oblasti snižování emisí jsou kvantifikovány v rámci strategické VIZE 2030 prostřednictvím konkrétních cílů emisní intenzity CO_{2e}, emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a tepla a podílu výroby elektřiny z uhlí.

Meziroční vývoj ukazatelů:

Emisní intenzita CO_{2e} při výrobě elektřiny a tepla

	Jednotka	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Emisní intenzita CO _{2e}	t CO _{2e} /MWh	0,25	0,25	103,0

Emisní intenzita je definována jako celkový podíl emisí ve Scope 1 a 2 a celkově vyrobené elektřiny a tepla.

Skupina ČEZ stanovuje a vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol a v souladu s dotčenou legislativou (např. systémem EU ETS).

Emise SO₂ a NO_x vypuštěné do ovzduší při výrobě elektřiny a tepla

Emise	Jednotka	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Oxid siřičitý (SO ₂)	tuny	1 992	2 013	101,1
Oxidy dusíku (NO _x)	tuny	4 925	5 145	104,5

Nárůst emisní intenzity a emisí souvisí s růstem výroby z emisních zdrojů zejména v ČR, který odráží meziročně horší hydrologické podmínky pro výrobu ve vodních elektrárnách a vyšší poptávku po elektřině.

Objem emisí SO₂ a NO_x je vykázán podle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

2. Řízení a správa společnosti

Valná hromada společnosti ČEZ

Dne 23. 6. 2025 se konala řádná valná hromada, která na svém zasedání:

- Vyslechla zprávy orgánů společnosti.
 - Schválila individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2024.
 - Schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2024 ve výši 19,7 mld. Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 5,6 mld. Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda)¹25,3 mld. Kč.
- Dividenda činí 47 Kč na jednu akcii před zdaněním. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 27. červen 2025. Dividenda je splatná 1. 8. 2025 a právo na ni se nepromlčí před 31. 7. 2029.
- Částka dividendy byla vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebude vyplacena. Částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.
- Schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2026 ve výši 220 mil. Kč.
 - Schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období 2024 (zpráva dle § 121o a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů), ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti.
 - Odvolala z funkce člena dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., JUDr. PhDr. Vratislava Košťála, Ph.D., a to s účinností od 30. června 2025 a zvolila s účinností od 25. února 2026 členem dozorčí rady Mgr. Romana Bindera.
 - Zvolila PhDr. Tomáše Vyhnánka a Ing. Jiřího Peláka, Ph.D., členy výboru pro audit ČEZ, a. s., s účinností od 29. 6. 2025.

¹ Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni se jedná o celkovou částku 25,2 mld. Kč. Částky jsou zaokrouhleny, přesné částky jsou uvedeny v rámci zveřejněných výsledků jednání valné hromady zde: <https://www.cez.cz/cs/pro-investory/informacni-povinnost/sledky-jednani-radne-valne-hromady-spolecnosti-cez-a-s.-konane-dne-23.-cervna-2025-222542>.

Změny v orgánech společnosti ČEZ

Dozorčí rada

Členové dozorčí rady, o jejichž dalším členství bylo rozhodnuto

Roman Binder člen a místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2022, znovu zvolený členem dozorčí rady s účinností od 25. 2. 2026

Členové dozorčí rady, u kterých došlo ke změně funkce v rámci dozorčí rady

Zvolení do funkce místopředsedy:

Marta Ctiborová místopředsedkyně dozorčí rady od 1. 3. 2025, členka dozorčí rady s účinností od 24. 1. 2022

Odstoupení z funkce místopředsedy:

František Novotný člen dozorčí rady s účinností od 24. 1. 2022, místopředseda dozorčí rady od 17. 4. 2024 do 28. 2. 2025

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo

Vratislav Košťál odvolán z funkce člena dozorčí rady valnou hromadou s účinností od 30. 6. 2025

Výbor pro audit

Členové výboru, kteří byli zvoleni na další funkční období

Jiří Pelák místopředseda výboru pro audit od 29. 6. 2022, znovu zvolený místopředsedou výboru pro audit s účinností od 29. 6. 2025, znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2025 (funkční období do 29. 6. 2029)

Tomáš Vyhnánek znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2025 (funkční období do 29. 6. 2029)

Představenstvo

Člen představenstva, který byl zvolený na další funkční období

Tomáš Pleskač člen představenstva od 26. 1. 2006, znovu zvolený s účinností od 31. 1. 2026 (funkční období do 31. 1. 2030)

Bohdan Zronek člen představenstva od 18. 5. 2017, znovu zvolený s účinností od 20. 5. 2025 (funkční období do 20. 5. 2029)

Jan Kalina člen představenstva od 29. 6. 2021, znovu zvolený s účinností od 30. 6. 2025 (funkční období do 30. 6. 2029)

3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření

Působení Skupiny ČEZ

Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje koncernové a segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ. Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy.

Přehled hlavních aktivit ve vybraných zemích

Česká republika

V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny a zemního plynu, výroby a prodeje tepla, těžby nerostných surovin a rovněž v poskytování energetických a telekomunikačních služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a obchoduje s komoditami na velkoobchodních trzích Evropy.

Mezi další významné společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, GasNet, Energotrans a Severočeské doly. Sídlo v České republice má rovněž společnost Inven Capital, která spravuje jeden z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

Německo

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oboru poskytování komplexních energetických služeb zastřešených skupinou Elevion Group. Dále působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren. Má smluvně zajištěnou kapacitu v budoucím LNG terminálu ve Stade v severním Německu.

Slovensko

Na Slovensku působí Skupina ČEZ v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla, distribuce elektřiny a zemního plynu a rovněž v rámci společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. (JESS) připravujícího výstavbu jaderné elektrárny a rozvoj OZE.

Ostatní země

V Rakousku a v Itálii podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb a výroby elektřiny.

V Maďarsku Skupina ČEZ prodává elektřinu koncovým zákazníkům a působí v oblasti poskytování energetických služeb.

Ve Francii Skupina ČEZ vyrábí elektřinu v pevninských větrných elektrárnách a zaměřuje se na development dalších.

V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity a dále společnosti, které poskytují energetické služby. Disponuje kapacitou v LNG terminálu v lokalitě Eemshaven, z níž se plyn používá pro dodávky do ČR a pro obchodování s komoditami na západoevropských trzích.

V Rumunsku, Polsku a Španělsku poskytuje Skupina ČEZ energetické služby.

V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny. Hospodářské výsledky společností vstupují do konsolidovaných výsledků ekvivalenční metodou.

Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii, zejména v Číně a Malajsii, zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb německé společnosti Elevion.

Vliv ukrajinského konfliktu na podnikání

Vojenský konflikt na Ukrajině, který započal v roce 2022, pokračoval i v I. pololetí roku 2025. Konflikt jako takový nadále představuje nezanedbatelné riziko pro země střední Evropy včetně České republiky. Vývoj konfliktu a návazná opatření a sankce ze strany EU, jednotlivých evropských států a Ruska zásadním způsobem změnily dodavatelsko-odběratelské vztahy, omezovaly konkurenci a dostupnost dodavatelů a zvyšovaly investiční i provozní výdaje. V I. pololetí 2025 docházelo k prodlužování platnosti stávajících sankcí i jejich rozšiřování a také k uvalování nových cel. Konflikt měl také velký vliv na strukturu a výši rozvojových investic států i energetických firem a lze očekávat, že tento vliv potrvá i v budoucnosti.

Mezi rizika predikce výsledků hospodaření a obecně zdroje rizik i příležitostí pro podnikání Skupiny ČEZ v kontextu konfliktu na Ukrajině patří zejména:

1. omezení ekonomického vývoje v Evropě a reaktivní opatření spočívající ve vyšší regulaci či specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání a v omezení zahraničního obchodu,
2. výdaje na zajištění údržby výrobních zařízení a dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí a opatření omezující dodávky služeb a materiálu z vybraných zemí a regionů,
3. riziko eskalace vojenského konfliktu či vnitřní nestability z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě a s tím spojený nárůst nejistoty, přijímání restriktivních opatření k posílení vnitřní bezpečnosti a omezení na trzích včetně uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států Evropy nebo Ruska,
4. nepředvídatelný vývoj poptávky po elektřině a nabídky elektřiny v Evropě,
5. nepředvídatelné pohyby cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, jejichž přímým důsledkem je zvýšené likviditní riziko pro ČEZ jakožto prodejce vyrobené elektřiny a s tím spojený růst maržových vkladů na burzách a u obchodních protistran.

Segment VÝROBA

V segmentu VÝROBA sleduje Skupina ČEZ činnosti spojené s výrobou elektřiny a tepla včetně podpůrných činností. V rámci tohoto segmentu jsou sledovány čtyři hlavní oblasti: jaderné zdroje, obnovitelné zdroje, emisní zdroje a trading.

Jaderné zdroje

Stávající zdroje

Výroba elektřiny

Skupina ČEZ provozuje jaderné elektrárny v České republice v lokalitách Dukovany a Temelín. Za I. pololetí 2025 vyprodukovaly 60 % celkové výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Meziročně vyšší výrobu jaderných elektráren umožnil především přechod elektrárny Temelín na 18měsíční cyklus odstávek svých bloků. V roce 2025 bude oproti minulým letům místo dvou plánovaných odstávek pouze jedna.

Investiční výstavba

Investiční akce připravované a realizované v I. pololetí roku 2025 v lokalitách Dukovany a Temelín jsou primárně zaměřeny na udržení a trvalé zvyšování jaderné bezpečnosti, spolehlivosti a kvality. Zároveň se soustředí na technickou a morální obnovu stárnoucího zařízení s cílem zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz a splnění přísných legislativních požadavků, včetně těch vyplývajících z atomového zákona.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon jaderných elektráren byl od pololetí 2024 navýšen u všech čtyř bloků elektrárny Dukovany (u posledního 4. bloku až 1. 7. 2025), u elektrárny Temelín zůstal stejný.

Jaderné zdroje v přípravě

Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)

Investorem nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany je společnost Elektrárna Dukovany II.

Český stát a ČEZ podepsali dne 30. dubna smlouvu o prodeji 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Akcie byly na český stát převedeny dne 5. 5. 2025. Cena 80% podílu činí 3,6 mld. Kč, což odpovídá přibližně 80 % prostředků do té doby vynaložených na projekt.

Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ nemá žádné závazky projekt NJZ EDU financovat, a to ani mimobilanční (záruky, závazky zvýšit její základní kapitál či jiné podmíněné závazky).

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Investorem nového jaderného zdroje v lokalitě Temelín je společnost Elektrárna Temelín II.

V návaznosti na usnesení vlády České republiky o přednostní přípravě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany je příprava projektu v lokalitě Temelín omezena na udržování hodnoty projektu včetně zajištění platnosti existujících povolení takovým způsobem, aby byla zachována možnost rychlé aktivace projektu v případě potřeby.

V lednu 2024 vláda ČR vydala bezpečnostní pokyn společnosti Elektrárna Dukovany II, aby rozšířila výběrové řízení na dodavatele nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany o doplnění závazných nabídek na tři další jaderné bloky v lokalitách Dukovany a Temelín, tedy mimo jiné o závaznou nabídku na bloky 3 a 4 v Temelíně. Vláda na svém zasedání dne 17. 7. 2024 potvrdila výběr preferovaného dodavatele pro projekt NJZ EDU a uložila společností Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájit jednání o možnosti zasloužit závazné opce na další nové zdroje – bloky 3 a 4 v Temelíně. Smlouva s preferovaným dodavatelem (KHNP) pro projekt nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany včetně opce pro 3. a 4. blok v lokalitě Temelín byla podepsána dne 4. 6. 2025. Instalovaný výkon jednoho bloku by měl činit 1 063 MW.

Malé modulární jaderné reaktory (SMR)

V březnu byl dokončen výběr technologického partnera a s ním spojený kapitálový vstup do britské společnosti Rolls-Royce SMR. ČEZ postupně získal v Rolls-Royce SMR přibližně 20% podíl a s ním spojená rozšířená práva strategického investora. V červenci byl s Rolls-Royce SMR podepsán dodatek smlouvy Early Works Agreement upravující spolupráci na přípravě dokumentace podle české legislativy a přípravě zařízení staveniště pro projekt v lokalitě Temelín. Zde pokračují přípravné práce a průzkumy dle požadavků atomového zákona a příslušných vyhlášek. Dne 7. 7. byly od ministerstva životního prostředí obdrženy závěry zjišťovacího řízení pro SMR Temelín, jež budou zapracovány v navazující dokumentaci EIA.

V lokalitě Tušimice bylo zahájeno zjišťovací řízení dne 7. 5., přičemž závěry jsou očekávány v druhé polovině roku 2025. Souběžně probíhají geologické průzkumy k prokázání vhodnosti lokality pro umístění jaderného zařízení. Aktivita v oblasti SMR byly podpořeny dne 14. 7. 2025 podpisem Memoranda o porozumění v oblasti jaderné energetiky mezi ČR a Velkou Británií.

Nový jaderný zdroj (NJZ) Jaslovské Bohunice, Slovensko

Výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice připravuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., (JESS), ve které společnost Skupiny ČEZ – ČEZ Invest Slovensko, a.s., (dříve ČEZ Bohunice) – vlastní 49% podíl. Pokračují práce na tvorbě dokumentace pro získání rozhodnutí o umístění NJZ podle stavebního zákona, tzv. územní řízení. Probíhají konzultace s dotčenými orgány státní správy nad koncepční dokumentací.

Připravují se podklady a dokumenty k výběrovému řízení pro výběr minimálně dodavatele technologie jaderného ostrova.

Obnovitelné zdroje (OZE)

Výroba z bezemisních obnovitelných zdrojů¹ činila 5 % výroby Skupiny ČEZ. Meziročně byla nižší zejména vlivem poklesu produkce ve vodních elektrárnách v ČR z důvodu nadprůměrných hydrologických podmínek v I. pololetí roku 2024. Fotovoltaické elektrárny zaznamenaly meziročně vyšší výrobu díky instalaci nových FVE v ČR.

Prodej polských aktiv v únoru 2025 (včetně malé vodní elektrárny Borek Szlachetki) byl důvodem meziročního poklesu výroby z vody v Polsku. Výroba z větrných elektráren ve Francii se zvýšila z důvodu nárůstu instalovaného výkonu, v Německu výroba poklesla vlivem horších povětrnostních podmínek i přes mírný nárůst instalovaného výkonu.

Rozvoj OZE

V průběhu I. pololetí 2025 nadále pokračovala Skupina ČEZ v developmentu projektů portfolia fotovoltaických i větrných elektráren a rovněž také transformoven, které je nutné předem vystavět pro vyvedení výkonu u některých projektů v portfoliu. Současně probíhají přípravy na realizace projektů s akumulací.

Jedním z klíčových mechanismů pro zajištění výstavby nových obnovitelných zdrojů v ČR je dotační program RES+ Modernizačního fondu (ModF), v jehož rámci, prostřednictvím výzev, probíhá soutěž o podporu.

Ve II. čtvrtletí 2025 proběhlo vyhodnocení výzvy RES+ č. 2/2024 určené pro podporu fotovoltaických elektráren s výkonem nad 1 MWp. Skupina ČEZ v ní podala 47 žádostí, avšak žádná v tomto kole neuspěla. K vyhlášení dalšího kola podpory programu RES+ výzva č. 2 pro fotovoltaické elektrárny s výkonem nad 1 MWp ještě v tomto roce nejsou ze strany SFŽP bližší informace.

U projektu FVE Dlouhé stráně z výzvy RES+ č. 1/2024 bylo vydáno kladné rozhodnutí ministra.

Dne 28. 4. byla vyhlášena dotační výzva RES+ č. 5/2025 na podporu zařízení na zajištění akumulační flexibility elektrizační soustavy v důsledku provozu obnovitelných zdrojů energie. Do termínu pro příjem žádostí dne 2. 6. bylo za Skupinu ČEZ podáno celkem 34 projektů. Výzva se setkala

¹ Souhrnně za vodní, fotovoltaické a větrné elektrárny. Výroba z biomasy patří do obnovitelných zdrojů, jedná se však také o emisní zdroj, a proto je zahrnuta do emisních zdrojů.

s enormním zájmem žadatelů; bylo podáno více než 800 žádostí o podporu. Její vyhodnocení očekáváme na podzim toho roku.

Na Slovensku se na rozvoj OZE zaměřuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS). Dosud byl realizován projekt fotovoltaické elektrárny (FVE1) s nominálním výkonem 9,99 MW a 1MW elektrolyzátoru pro výrobu vodíku a jeho použití v dopravě. Probíhá výstavba fotovoltaické elektrárny FVE2 s nominálním výkonem 9,99 MW.

Společnost JESS dále plní úkoly, které jí plynou z memoranda o spolupráci při rozvoji energie z větru se slovenským ministerstvem hospodářství podepsaného v roce 2023. Jedná se o vytvoření metodik pro rozvoj větrné energetiky a přípravy a vytvoření dvou pilotních akceleračních zón pro výstavbu parků větrných elektráren do fáze umožňující zahájení výstavby zdrojů.

Voda

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon vodních elektráren v České republice a v Turecku zůstal k 1. pololetí 2025 meziročně nezměněn. V únoru 2025 instalovaný výkon v Polsku klesl na nulu z důvodu prodeje tamních výrobních aktiv.

Slunce

Investiční výstavba

Na začátku března 2025 uvedla Skupina ČEZ do komerčního provozu další projekt fotovoltaické elektrárny s vysoutěženou investiční dotací z Modernizačního fondu (ModF), a to FVE Dolní Podluží s instalovaným výkonem 10,2 MW_p. K 30. 6. 2025 činil celkový instalovaný výkon všech šesti doposud dokončených projektů s dotací z ModF 34,5 MW_p.

Probíhala realizace dalších 13 projektů (celkem cca 148 MW_p) s vysoutěženou investiční dotací z ModF. Většina projektů bude uvedena do komerčního provozu do konce roku 2025 a začátkem roku 2026. Zahájení realizace dalších projektů s investiční podporou z ModF je plánováno na druhou polovinu roku 2025.

V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu do projektu fotovoltaické elektrárny, kterou bude provozovat společnost Akenerji.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon fotovoltaických elektráren se meziročně zvýšil zejména v České republice v důsledku uvedení nových elektráren do provozu a rovněž v Rakousku zprovozněním nových zdrojů u zákazníků, kteří disponují vlastní licencí na výrobu elektřiny. V Německu zůstal vlastní instalovaný výkon nezměněn, poněvadž výstavba FVE probíhala pouze pro zákazníka. V Turecku instalovaný výkon zůstal stejný.

Vítr

Investiční výstavba

V Německu se Skupina ČEZ zaměřuje na co-development portfolia složeného z 10 projektů parků větrných elektráren s předpokládaným instalovaným výkonem až 330 MW. Park větrných elektráren vzniklý v rámci projektu Datteln (11,4 MW; 2 turbíny) byl uveden do provozu ve IV. čtvrtletí roku 2024, park Nortorf (11,4 MW; 2 turbíny) pak ve II. čtvrtletí roku 2025. Oba tyto projekty byly z co-developmentu převedeny do vlastnictví Skupiny ČEZ.

Ve Francii probíhá rozvoj portfolia 12 projektů parků větrných elektráren s aktuálně uvažovaným instalovaným výkonem až 165 MW.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon větrných elektráren v ČR a Turecku zůstal meziročně nezměněn. V případě francouzských a německých větrných elektráren se meziročně zvýšil v důsledku zprovozněním nových zdrojů.

Emisní zdroje

Výroba v emisních zdrojích – tj. při spalování uhlí, plynu a biomasy – činila 35 % výroby elektřiny Skupiny ČEZ. K navýšení výroby elektřiny došlo ve všech emisních zdrojích z důvodu příznivých tržních podmínek.

Uhlí

Instalovaný výkon

V České republice zůstal instalovaný výkon v uhelných elektrárnách meziročně nezměněn. V Polsku klesl instalovaný výkon v únoru 2025 na nulu z důvodu dokončení prodeje tamních výrobních aktiv.

Plyn

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon plynových elektráren se meziročně mírně zvýšil v České republice díky nákupu skupiny GasNet, k jeho navýšení došlo také v Německu. V Itálii, Turecku a na Slovensku se nezměnil.

Biomasa

Skupina ČEZ využívá udržitelnou biomasu ve formě dřevní štěpky, původem z lesních těžebních zbytků. Společnost Energetické centrum spaluje biomasu rostlinného původu – obilnou slámu, řepkovou slámu a traviny (seno). Polské elektrárny spalovaly pelety ze slunečnicových stonků a zužitkovávaly biomasu především ze zemědělských zbytků – např. kukuřičnou slámu a slunečnicové slupky.

Na Slovensku probíhá výroba biopelet, které se používají na vytápění obcí v regionu a jsou také určeny k prodeji.

Italské bioplynové stanice využívají pro výrobu bioplynu kukuřici, čirok, kejdu, triticales (krmná pšenice), odpady z potravinářského průmyslu, gastroodpady, otruby apod.

Investiční výstavba

V Itálii probíhá postupná transformace bioplynových stanic na biometanové. V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu zejména do biomasové elektrárny provozované společností Akenerji.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon biomasových elektráren zůstal meziročně stejný.

Zajištění dodávek zemního plynu do ČR

V roce 2022 Skupina ČEZ získala ve spolupráci s Českou republikou rezervovanou kapacitu v terminálu na zkapalněný zemní plyn (LNG) v nizozemském Eemshavenu. Jedná se o dlouhodobý kontrakt na pět let, který výší svého objemu odpovídá přibližně třetině roční spotřeby plynu v Česku.

V roce 2023 si ČEZ a Česká republika zajistily budoucí kapacitu v LNG terminálu v severoněmeckém Stade. Konsorcium Hanseatic Energy Hub předpokládá zahájení provozu v roce 2027, výstavba byla zahájena v červnu 2024. Skupina ČEZ má z roční kapacity terminálu 13,3 mld. m³ ve spolupráci s vládou ČR rezervovány 2 mld. m³. V první fázi bude terminál sloužit k dovozu a zpracování LNG, SNG (syntetického zemního plynu) a bioLNG (LNG vyrobeného z bioplynu). Později bude možné terminál přeměnit na dovoz a zpracování klimaticky neutrálního čpavku využitelného pro výrobu zeleného vodíku.

V roce 2024 uzavřel ČEZ roční kontrakt na dodávky plynu z Alžírsko s tamní společností SONATRACH. Dodávky byly zahájeny v říjnu 2024 a plyn je přepravován z Alžírsko přes Tunisko, poté podmořským plynovodem do Itálie a dále do Evropy. Kontrakt byl uzavřen na objem přibližně

dvou procent celoroční spotřeby plynu v Česku. Na začátku července 2025 byl uzavřen roční kontrakt v obdobném objemu i na období od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2026.

Trading

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku, obchodní zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit ve střednědobém horizontu a obchodní zabezpečení potřeb koncových zákazníků, zejména dodávek elektřiny a plynu. Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá ve většině zemí Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz v souladu s platnými rizikovými limity a rámci Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnost v Maďarsku, která poskytuje lokální podporu tradingu ČEZ a souběžně i prodej elektřiny koncovým zákazníkům.

Obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku

V průběhu I. pololetí 2025 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 148 tis. transakcí a zobchodováno mimo jiné 156 TWh elektřiny, 599 TWh zemního plynu a 90 mil. tun emisních povolenek.

Předpokládaná situace v roce 2025

Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity a spolehlivosti provozu obou zdrojů. V elektrárně Dukovany bude v roce 2025 i nadále pokračovat projekt postupného čištění parogenerátorů s cílem zmírnit trend stárnutí teplosměnných ploch a zvýšit jejich spolehlivost. Obě jaderné elektrárny budou v roce 2025 realizovat své odstávky v souladu se schválenými prodlouženými cykly výměny paliva v Temelíně na 18 měsíců a v Dukovanech na 16 měsíců, což se pozitivně promítá i do vyššího očekávaného objemu jejich výroby.

Skutečná výroba ve vodních elektrárnách bude záviset zejména na hydrologické situaci v ČR, především na míře využití Vltavské kaskády a na skutečném nasazení přečerpávacích vodních elektráren. V druhé polovině roku 2025 je předpokládáno uzavření obchodního zajištění rekonstrukce elektrárny Orlík. Vodní elektrárny v Polsku byly součástí prodejní transakce a od data prodeje v únoru 2025 se již jejich výsledky nepromítají do souhrnných údajů za výrobu Skupiny ČEZ.

V lokalitách osazených uhelnými zdroji pokračují činnosti, které umožní jejich kontinuální přechod na využívání nízkoemisních zdrojů, a to prioritně pro zajištění dodávek tepla. Ve druhé polovině roku 2025 se předpokládá zahájení výstavby paroplynového zdroje a zařízení pro energetické využití odpadu v lokalitě Mělník. V lokalitách Dětmárovice, Pruněřov a Tušimice bude pokračovat výstavba nových nízkoemisních zdrojů tepla v gesci společnosti ČEZ Teplárenská.

Výroba elektřiny ze zemního plynu může být výrazně ovlivněna vývojem situace kolem dostupnosti a ceny plynu a požadavky dispečinku. Pokračovat budou analýzy a přípravné práce pro možné budoucí instalace plynových zdrojů ve stávajících výrobních lokalitách.

Je plánován rozvoj biomasových zdrojů, v Itálii bude pokračovat postupná přestavba bioplynových stanic na biometanové.

Segment TĚŽBA

Hnědé uhlí

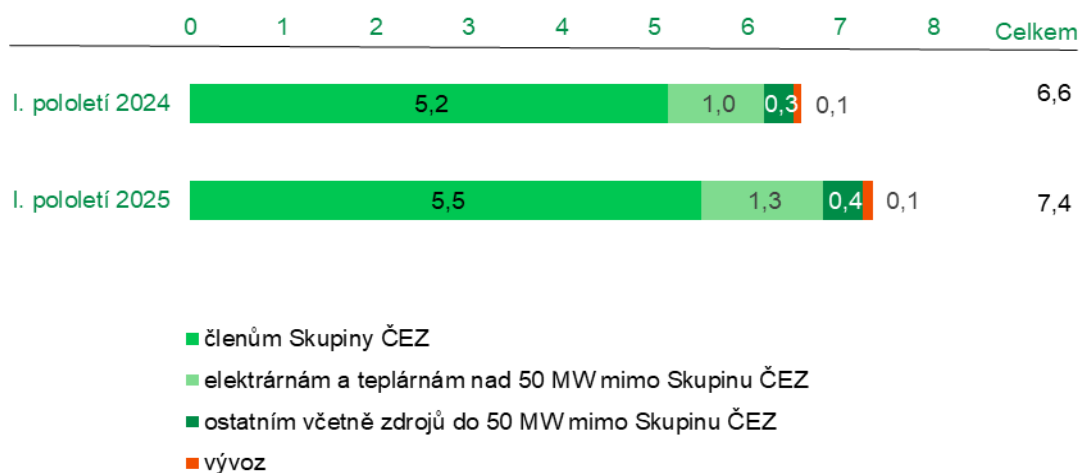
Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která je největší českou hnědouhelnou těžařskou společností z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována do Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.

Společnost Severočeské doly požádala v I. pololetí o zkrácení doby ukončení těžby na dole Bílina k roku 2033. Tímto způsobem reagovala na opakované požadavky odvolatelů směřující, v rámci probíhajícího správního řízení o povolení k hornické činnosti, k časovému omezení této činnosti. Začátkem července pak úřad rozhodl o omezení platnosti povolení k hornické činnosti do 31. 12. 2033.

Těžba a prodej uhlí

V I. pololetí 2025 prodaly Severočeské doly 7,4 mil. tun uhlí, z toho 5,5 mil. tun členům Skupiny ČEZ. V meziročním srovnání šlo o navýšení dodávek o 0,8 mil. tun, a to z důvodu vyšších požadavků ze strany externích zákazníků i vyšších dodávek členům Skupiny ČEZ.

Prodej podle odběratelů (mil. tun)



Investiční výstavba

Investiční program je zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby na Dole Bílina, hlavně na dodávky, rekonstrukce a modernizace těžebních technologií, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavbu stabilitních opatření a vodohospodářských děl. Investiční akce jsou průběžně revidovány tak, aby odpovídaly předpokládané životnosti obou lokalit (Dolu Bílina a Dolů Nástup Tušimice).

Předpokládaná situace v roce 2025

Severočeské doly očekávají v roce 2025 odbyt ve výši 14,4 mil. tun uhlí, tedy o 0,4 mil. tun více oproti roku 2024. Vývoj dodávek paliva se odvíjí především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z tržních podmínek pro jejich provoz a souvisejí též s teplotním průběhem zimy. V současné době existuje souvislost také s problematikou dodávek zemního plynu a výrobou energie z obnovitelných zdrojů. Vývoj dodávek pro zákazníky ve Skupině ČEZ i pro externí odběratele odpovídá trendu postupného přechodu zákazníků k obnovitelným zdrojům a postupnému odklonu od uhlí jako hlavního energetického zdroje.

Vápenec

Těžbou vápence (vysokoprocentních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních) se ve Skupině ČEZ zabývá společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o. V I. pololetí roku 2025 dodala tato společnost zákazníkům ze Skupiny ČEZ pro potřeby odsíření uhelných elektráren 273 tis. tun vápence. Pro rok 2025 jsou aktuálně předpokládány dodávky vápence členům Skupiny ČEZ ve výši 520 tis. tun.

Lithiová ruda

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl ve společnosti GEOMET s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti GEOMET 51% podíl zvýšením jejího základního kapitálu. V projektu je dokončována tzv. finální studie proveditelnosti, která potvrdí způsob i rozsah těžby a ověří přesný postup zpracování lithia do konečného produktu. Studie proveditelnosti by měla být ukončena v druhé polovině roku 2025.

Segment DISTRIBUCE

Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny na 66 % území v České republice zajišťuje společnost ČEZ Distribuce. Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost pokračovala v rozvoji optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

Cena distribuce elektřiny a dalších služeb je v ČR regulována Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Pro společnost ČEZ Distribuce je stěžejní cenové rozhodnutí ERÚ č. 11/2024 pro oblast elektroenergetiky, jehož prostřednictvím se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny s účinností od 1. 1. 2025.

V I. pololetí 2025 zasáhly distribuční území ČEZ Distribuce celkem 3 mimořádné stavy způsobené nepříznivými klimatickými podmínkami.

Společnost ČEZ Distribuce zprostředkovala v I. pololetí 2025 dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 17,4 TWh, oproti stejnému období předchozího roku šlo o mírné zvýšení. Důvodem nárůstu na napěťové hladině nízkého napětí byly meziročně nižší průměrné teploty zejména v zimních měsících.

V několika lokálních distribučních soustavách zajišťuje distribuci elektřiny společnost ČEZ ESL.

Na Slovensku se distribucí elektřiny zabývá společnost ESCO Distribuční soustavy provozující několik lokálních distribučních soustav. Jednu lokální distribuční soustavu provozuje rovněž společnost KLF-Distribúcia, avšak z důvodu konsolidace ekvivalenční metodou není objem elektřiny distribuované touto společností zahrnut v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ. Společnost ESCO Distribuční soustavy se zabývá i prodejem elektřiny koncovým zákazníkům, primárně ve svých sítích.

Investiční výstavba

ČEZ Distribuce pokračuje v systematickém rozvoji a modernizaci své distribuční soustavy. Investice v uplynulém období byly zaměřeny především na obnovu a rozvoj distribučních sítí na všech napěťových hladinách (převážně však na hladině nízkého napětí), dále pak do klíčových zařízení jako jsou transformovny, distribuční trafostanice a elektroměry. Srovnatelný objem finančních prostředků byl investován do zajištění připojení zákazníků k distribuční soustavě. Pokračovaly také investice v oblasti zavádění inteligentních technologií, digitalizace a rozvoje optické infrastruktury na hladině vysokého napětí. Hlavní cíl těchto investic představuje zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávek elektřiny pro všechny koncové uživatele.

Na Slovensku byly investice vynaloženy hlavně na údržbu a rozvoj stávajících zařízení, především v lokálních distribučních soustavách Trnava a Partizánske.

Distribuce zemního plynu

Distribuci zemního plynu v České republice zajišťují společnosti GasNet, s.r.o., a ČEZ ESL, s.r.o., (do 1. 7. 2024 pod názvem ČEZ Energetické služby, s.r.o.).

Společnost GasNet je provozovatelem distribuční soustavy ve všech krajích kromě Prahy a Jihočeského kraje. V I. pololetí roku 2025 se společnost soustředila především na bezpečnost a spolehlivost provozu plynárenské infrastruktury s cílem dalšího rozvoje v oblasti připojování výroben biometanu do plynárenské sítě, v přechodu elektrárenských a teplárenských zdrojů z uhlí na zemní plyn a přípravy infrastruktury na distribuci nízkouhlíkových plynů a plynů z obnovitelných zdrojů, konkrétně biometanu a vodíku. Společnost také pokračovala v digitalizaci, inovacích a zaměření na nové technologie.

Počet odběrných míst připojených k distribuční soustavě k 30. 6. 2025 činil přibližně 2,2 milionu, ve srovnání se stejným obdobím roku 2024 to představovalo pokles o zhruba 20 tisíc odběrných míst.

V I. pololetí 2025 vzrostlo množství distribuovaného plynu o 10,7 %, a to především vlivem chladnějšího počasí. Průměrná teplota byla v I. pololetí 2025 nižší o 1,7 °C v porovnání se stejným obdobím roku 2024, přičemž nejchladnějším měsícem byl únor 2025.

Společnost ČEZ ESL, stejně jako v předchozích letech, provozovala lokální distribuční soustavy v lokalitách Vítkovice, Dětmárovice, Mohelnice a Kdyně. Při své cenové politice přebírá ceny nadřazeného distributora.

Na Slovensku se distribucí plynu zabývá společnost ESCO Distribuční soustavy, která provozuje několik lokálních soustav. Společnost se zabývá prodejem zemního plynu koncovým zákazníkům primárně ve svých sítích a dodává plyn sesterským společnostem SPRÁVBYTKOMFORT Prešov a ESCO Servis.

Obsluha zákazníků

Pro obsluhu zákazníků GasNet a dalších účastníků trhu s plynem slouží dva základní komunikační portály.

Online servis PDS je aplikace pro komunikaci mezi společností a zákazníky s uzavřenou smlouvou o zajištění služby distribuční soustavy. Zákazníkům umožňuje přístup k datům odběrných míst, fakturačním datům, zadávání samoodečtů a podávání žádostí a reklamací. Provoz v I. pololetí 2025 byl stabilní, bez výpadků a s obvyklými počty přístupů. Počet samoodečtů zůstal i nadále vysoký, což signalizuje potřebu zákazníků řídit si vlastní spotřebu plynu. Za první pololetí 2025 bylo prostřednictvím aplikace Online Servis PDS podáno téměř 600 tisíc odečtů.

Aplikace Distribuce plynu online je využívána pro přímou komunikaci s odběrateli plynu. Začátkem roku 2025 došlo k převodu stávajícího portálu Distribuce plynu na novou platformu Sitecore a započala druhá fáze projektu. Cílem této fáze je implementace nových funkcionalit a zvýšení komfortu zákazníků.

V první polovině roku 2025 proběhla také aktualizace současného zákaznického informačního systému.

Investiční výstavba

Společnost GasNet nadále investuje do rozvoje a zejména obnovy své distribuční soustavy a jejích komponent, zvláště u zařízení na konci životnosti nebo s identifikovaným rizikem. Investice do inovativních technologií a modernizace zařízení směřují ke zvýšení kvality služeb, snížení úniků, optimalizaci provozu a zlepšení jeho efektivity. V rámci rozvojových projektů byly rovněž alokovány prostředky na přípravu sítě pro distribuci obnovitelných plynů, jako je vodík a biometan. GasNet pokračuje v realizaci opatření reagujících na očekávaný růst zájmu o připojování výroben biometanu, s cílem dosáhnout produkce 0,5 mld. m³ biometanu do roku 2030. Do distribuční soustavy GasNet bylo ke konci I. pololetí 2025 připojeno devět biometanových stanic. Společnost očekává v následujících letech výraznější nárůst produkce biometanu.

Investice společnosti ČEZ ESL, s.r.o., byly v uvedeném období vynaloženy především na úpravu měření spotřeby energií.

Předpokládaná situace v roce 2025

Společnost ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v přibližně stejném objemu jako v předchozím roce. Vychází přitom z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním instalací FVE, zvýšení spotřeby tepelnými čerpadly (v důsledku odklonu od využívání plynu), úspor zákazníků a rozvoje elektromobility.

Cena distribuce plynu a dalších služeb je v ČR regulována Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Rok 2025 je posledním rokem V. regulačního období. Dne 27. 2. 2025 publikoval ERÚ novou metodiku cenové regulace pro VI. regulační období, která bude platit od roku 2026 do roku 2030. Metodika nastavuje regulační rámec a základní pravidla pro přenos, přepravu a distribuci energie a dále pro činnosti operátora trhu, Elektroenergetického datového centra, povinně vykupující obchodníky a dodavatele poslední instance. Nastavení cen distribuce zemního plynu pro rok 2026 tak již probíhá dle nových pravidel.

Segment PRODEJ

Součástí segmentu PRODEJ jsou společnosti realizující prodej elektřiny, zemního plynu, tepla a energetických a telekomunikačních služeb.

Mezi priority společností v segmentu patří efektivní zajištění dodávky elektřiny a zemního plynu pro spotřebitele, poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu, rozvíjení nových inovativních oblastí s růstovým potenciálem, digitalizace a transformace teplárenství na nízkoemisní. Díky rozvoji ESCO služeb jsou také vytvářena nejmodernější energetická řešení, která mohou umožnit klientům plnění cílů v ochraně klimatu a úsporách energie.

Prodej komodit

Elektřina

Prodej elektřiny

Nejvýznamnější trh, na němž Skupina ČEZ prodávala elektřinu koncovým zákazníkům, představovala v roce 2025 především Česká republika, dále Maďarsko, za nimiž s velkým odstupem následovaly Německo, Itálie a Slovensko. Objem elektřiny prodané zákazníkům v České republice a v Maďarsku se meziročně snížil z důvodu úspor spotřeby ze strany zákazníků a větší aktivity konkurenčních prodejců. Na ostatních trzích kromě Německa prodej klesl, objemově významný je však jen vývoj prodeje v ČR a v Maďarsku.

Česká republika

Energetický trh v České republice je plně liberalizován a svého dodavatele elektřiny a plynu si mohou zvolit všichni zákazníci včetně domácností. V ČR existuje funkční energetická burza PXE, jež je součástí německé burzy EEX, a operátor trhu OTE zajišťující fungování trhů s elektřinou. Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v České republice elektřinu prostřednictvím společností ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ Energo, Energetické centrum a rovněž prostřednictvím společností ze segmentu VÝROBA: ČEZ, Energotrans a ÚJV Řež.

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. V prvním pololetí tohoto roku objem prodeje elektřiny retailovým zákazníkům oproti předchozímu roku mírně vzrostl a byl ovlivněn především chladnějším počasím. K 1. 8. 2024 bylo spuštěno komoditní sdílení umožňující přebytky z FVE nasdílet buď do skupiny zákazníků a domluvit si vlastní cenové podmínky, nebo pokrýt část spotřeby dalších nemovitostí provozovatele FVE z vlastní výroby. Každý měsíc se zvyšuje počet entit využívajících tuto možnost komunitní energetiky, v současné době jde již o několik tisíc výroben a spotřebních odběrných míst.

Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává elektřinu společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby.

Vzhledem ke zvýšení aktivit konkurence a vzniku některých nových konkurentů zaznamenala společnost ČEZ ESCO v prvním pololetí roku 2025 snížení objemu dodané elektřiny. Pokles počtu zákazníků a odběrných míst nastal hlavně v segmentu B2G. Naopak řada společností ze segmentu B2B, jež společnost ČEZ ESCO získala do svého zákaznického portfolia v době energetické krize, pokračuje ve spolupráci, často i s další komoditou (zemním plynem). Pokles objemu dodávek byl částečně způsoben rovněž úspornými opatřeními na straně zákazníků případně instalací decentralizovaných zdrojů (FVE, kogeneračních jednotek apod.).

V Německu vzrostl objem prodané elektřiny především u fotovoltaických elektráren ze skupiny BELECTRIC.

Společnost CEZ Hungary (CEZ Magyarország) zůstává v Maďarsku stabilním a důvěryhodným dodavatelem elektřiny.

Teplo

Výroba a prodej tepla

V České republice i na Slovensku se prodej mírně zvýšil vlivem chladnějšího počasí, hlavně v květnu 2025. V Polsku byly zaznamenány nižší prodeje tepla, což však souviselo s prodejem příslušných aktiv v únoru 2025.

Česká republika

Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v České republice teplo prostřednictvím společností ČEZ Teplárenská, Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, ČEZ ESL, ÚJV Řež, ČEZ Energo, Energotrans, Energetické centrum, ČEZ Energetické produkty a ČEZ.

Transformace teplárenství probíhá v souladu s nastaveným harmonogramem a jejím hlavním cílem zůstává zajištění dlouhodobé a spolehlivé dodávky tepla z nově budovaných nízkoemisních zdrojů za příznivou cenu. Zároveň také Skupina ČEZ disponuje záměrem v co nejrozsáhlejší míře zachovat osvědčený a fungující český systém centrálního zásobování teplem, který patří k nejpropracovanějším v Evropě. V moderním teplárenství bude spoléhat zejména na zemní plyn a biomasu, kterými nahradí stávající uhelné zdroje. V lokalitě Dětmárovice probíhá výstavba nové nízkoemisní teplárny s předpokládaným zprovozněním na konci roku 2026, aktuálně zde byly usazeny plynové motory a biomasové kotelny. V lokalitách Prunéřov a Tušimice byla zahájena výstavba prvních zdrojů, které zajistí dodávku tepla pro Chomutov, Klášterec nad Ohří, Jirkov a Kadaň. Plynové kotelny v Prunéřově a Tušimicích byly již uvedeny do provozu. V lokalitě Trmice vyrostou nové zdroje v rámci vyhlášeného plánu Teplo2050+, kde uhlí bude nahrazeno zemním plynem a biomasou. Skupina ČEZ ve spolupráci s městem Ústí nad Labem zajistí teplo nejen pro území na levém břehu řeky Labe, ale i pro pravobřežní Střekov, kde vzniká 5 plynových kotelein. V lokalitách Poříčí, Ledvice, Trmice a Hodonín existuje předpoklad realizace řešení kombinujícího biomasové a plynové zdroje – s dokončením je počítáno v období 2029–2030.

V květnu byla podepsána smlouva se sdružením Metrostav DIZ a Siemens Energy na výstavbu nového paroplynového zdroje v lokalitě Mělník s předpokládaným termínem uvedení do provozu v roce 2029. V elektrárně zásobující teplem mj. hlavní město Prahu tak vznikne největší paroplynový teplárenský zdroj v ČR s výkonem 266 MW_e/183 MW_t.

Zemní plyn

Prodej zemního plynu

Česká republika

Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v České republice zemní plyn prostřednictvím společností ČEZ Prodej, ČEZ ESCO a ČEZ Energo.

Prodej plynu koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Prodej plynu retailovým zákazníkům meziročně vzrostl, zejména z důvodu chladnějšího počasí v prvním pololetí roku 2025. Počet zákazníků v portfoliu se podařilo mírně navýšit i přes silně konkurenční prostředí v ČR.

Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává plyn společnost ČEZ ESCO. V prvním pololetí 2025 dodávka koncovým zákazníkům společnosti ČEZ ESCO mírně klesla. Stejně jako v případě elektřiny došlo k poklesu odběrných míst v segmentu B2G, zatímco v segmentu B2B je bilance z pohledu ztrát a akvizic zákazníků víceméně vyrovnaná. V porovnání s prvním pololetím roku 2024 bylo první pololetí roku 2025 teplotně výrazně chladnější (návrat k normálu), proto i přes ztrátu zákazníků společnost ČEZ ESCO ve sledovaném období zvýšila objem dodávek plynu zákazníkům.

Energetické služby

Společnosti ze segmentu PRODEJ se zabývají poskytováním energetických služeb B2B. Působí ve třech hlavních oblastech zahrnujících široké spektrum ESCO služeb: energetická řešení budov, zelená energetika a průmyslová energetika.

V České republice zastřešuje příslušné aktivity skupina ČEZ ESCO. V zahraničí je to především skupina Elevion Group, která působí v Německu, dále pak v Polsku, Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Nizozemsku, Maďarsku, Španělsku, Dánsku, Číně, Malajsii a ve Velké Británii. Na Slovensku

poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, společný podnik, na němž se podílejí ČEZ Invest Slovensko a Slovenský plynárenský priemysel.

Prodej energetických služeb

Česká republika

V České republice jsou v rámci energetických služeb retailovým zákazníkům (zajišťováno společností ČEZ Prodej) nabízeny instalace technologií – fotovoltaických elektráren či tepelných čerpadel. Nejžádanější variantou ze strany zákazníka byla i nadále kombinace fotovoltaiky s bateriovým úložištěm, které jsou i dotačně podporovány. Na větší popularitě získává unikátní řešení v podobě hybridního bateriového systému ČEZ Battery Box Queen, které zároveň podporuje flexibilitu.

K dalším poskytovaným službám se řadí služba ČEZ Servis vytápění zajišťující pravidelnou roční kontrolu plynového kotle a spalínové cesty i eventuální opravy. V případě potřeby výměny starého plynového kotle je zákazníkovi poskytnuta rovněž kompletní montáž včetně úprav spalínové cesty.

V srpnu 2024 byla pro B2C zákazníky, jimž instalovala fotovoltaiku nebo tepelné čerpadlo společnost ČEZ Prodej, spuštěna nová služba servisu těchto technologií (ČEZ Servis fotovoltaiky a ČEZ Servis tepelného čerpadla) nabízející jejich pravidelné kontroly i urgentní opravy. I s ohledem na zájem zákazníků o tuto službu připravujeme v budoucnu možnost servisovat fotovoltaiku nebo tepelné čerpadlo také zákazníkům, kteří mají technologie instalovány od jiných dodavatelů, než je ČEZ Prodej.

Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům mimo jiné v síti zákaznických center. Největší technologický předváděcí prostor se nachází v zákaznickém centru v Plzni. Ukázky těchto zařízení se postupně objevují i v dalších pobočkách po celé ČR, aby si je případní zájemci mohli na vlastní oči prohlédnout.

Rok 2025 byl pro společnost ČEZ ESCO, která poskytuje energetické služby zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy, rokem významných projektů a investic. Trh v oblasti energetických řešení v roce 2025 rostl a společnost ČEZ ESCO v něm i nadále upevňovala svoji přední pozici.

Ve spolupráci společností ČEZ ESCO a ČEZ Teplárenská probíhá transformace teplárenství na nízkouhliční v Moravskoslezském a Ústeckém kraji. Spolupráce se zákazníky na postupné dekarbonizaci je klíčová pro zachování a posílení konkurenceschopnosti českého průmyslu; příkladem může být spolupráce s Tříneckými železárnami nebo společností CTP Invest.

V březnu 2025 společnost ČEZ ESCO podepsala strategické memorandum se statutárním městem Brnem (ČR) a společností Teplárny Brno o spolupráci v sektoru moderní energetiky. Město a teplárny budou s ČEZ ESCO spolupracovat například na prověření možností zvyšování energetické hospodárnosti budov, energetického managementu, identifikace příležitostí projektů EPC a dalších možnostech snížení spotřeby energie.

Německo

Na německém trhu v segmentu energetických služeb pro B2B zákazníky působí skupina Elevion Group prostřednictvím svých dceřiných společností ve třech oblastech činností, a to zelená energetika, průmyslová energetika a energetická řešení budov. Nejvýznamnějším zástupcem oblasti zelené energetiky v případě velkých výrobních zdrojů je skupina BELECTRIC, která realizuje aktivity v rámci celého hodnotového řetězce solárních elektráren a bateriových úložišť od developmentu až po vlastní provoz a údržbu. Kromě služeb pro třetí strany provozuje skupina BELECTRIC i vlastní elektrárny Deubach a Reddehausen.

V oblasti průmyslové energetiky působí především společnosti Elevion Energy Solutions (dříve Entract Energy, poskytující komplexní energetické služby pro průmyslové zákazníky a pro development nemovitostí) a SERCOO Group (komplexní služby v oblasti provozu a údržby bioplynových elektráren, jednotek kombinované výroby elektřiny a tepla, jakož i výroby biometanu). K poskytovatelům inženýrských a plánovacích služeb v oblasti technického zařízení budov patří společnosti IBP Ingenieure, Pantegra Ingenieure a Peil und Partner Ingenieure.

V oblasti digitalizace a automatizace je klíčovou společností HERMOS AG, přední technologická společnost zaměřená na automatizační a IT řešení v oblasti průmyslu, budov, energetiky a životního prostředí. Nabízí komplexní služby zahrnující inženýring, vývoj a implementaci softwaru pro automatizaci a IT systémy, produktový vývoj a poprodejní servis. Její součástí je rovněž společnost Hofmockel specificky doplňující portfolio skupiny o oblast automatizace v segmentu úpravy odpadních vod.

V oblasti energetických řešení budov je zastoupena zejména dceřinými společnostmi Rudolf Fritz (nízkonapěťové a řídicí systémy), ETS Efficient Technical Solutions (technické zařízení budov), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (elektrotechnika a technické zařízení budov), D-I-E Elektro AG (elektrotechnika a technické zařízení budov) včetně nové akvizice na počátku roku 2025 společnosti INC Innovative Netzconzepte (inteligentní řešení IT sítí) a Alexander Ochs Wärmetechnik (ventilace a vzduchotechnika). K významným společnostem se v tomto segmentu řadí také En.plus GmbH (poradenství a plánování, realizace, servis a provoz zařízení a systémů pro efektivní energetiku budov obzvláště v oblasti chlazení).

Polsko

V Polsku působí zejména společnosti skupiny Euroklimat a společnost Metrolog. Euroklimat poskytuje služby v oblasti technického zařízení budov, elektroinstalací, telekomunikačních sítí a IT instalací. Také nabízí plánovací služby, realizaci a následnou údržbu, přičemž součástí jejího portfolia jsou společnosti TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI a Instal Bud Pecyna. Společnost Metrolog patří na polském trhu mezi přední dodavatele komplexních realizací projektů v oblasti teplárenství a výstavby systémů úpravy vody.

Ostatní země

V ostatních zemích skupina Elevion Group pokračuje v organickém i akvizičním růstu, v souladu se schválenou strategií. V Nizozemsku působí skupina Energy Shift, která poskytuje služby v oblasti střešních fotovoltaických systémů a systémů bateriových úložišť. Skupina BELECTRIC pracuje na výstavbě parku fotovoltaických elektráren Eekerpolder, který svým výkonem 192 MWp bude největší fotovoltaickou elektrárnou v Nizozemsku. Uvedení do provozu se předpokládá v roce 2026. Následně skupina převezme provoz a údržbu (O&M) parku.

V Itálii působí skupina inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Skupina také provozuje portfolio 6 vlastních bioplynových stanic, které bylo po akvizicích v průběhu roku rozšířeno o další 3. U všech bioplynových jednotek v portfoliu je plánována přestavba na biometan, přičemž jedna byla již dokončena.

V Rakousku působí Elevion Group prostřednictvím několika menších společností, které se zaměřují na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení. Ve Španělsku je Elevion Group zastoupen společností BELECTRIC ESPAÑA, která rozvíjí projekty velkých fotovoltaických elektráren a bateriových úložišť a realizuje je od výstavby formou EPC až po provozování na klíč (O&M). V rámci rozvoje těchto aktivit byla v roce 2025 dokončena akvizice společností TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES a Reconcar (REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA), které budou interně zajišťovat stavební kapacity pro BELECTRIC ve Španělsku.

V Rumunsku jsou poskytovány energetické služby zejména v oblasti technického zařízení budov hlavně prostřednictvím společnosti High-Tech Clima a dále také malé společnosti EL-ENG RO, jež není součástí konsolidačního celku.

Skupina BELECTRIC je jako jedna z největších evropských společností provádějících výstavbu velkých fotovoltaických elektráren významně aktivní i na dalších trzích, především ve Velké Británii, Izraeli a také v Dánsku.

Telekomunikační služby

Kabelové připojení

Společnost Telco Pro Services zajišťuje dodávky telekomunikačních služeb pro potřeby Skupiny ČEZ i externího trhu. Dceřiná společnost Telco Infrastructure byla zřízena s cílem vlastnit, budovat a provozovat optickou komunikační infrastrukturu, na kterou budou napojeny i další společnosti Skupiny ČEZ poskytující služby koncovým zákazníkům. Společnost Telco Pro Services a její dceřiné společnosti vlastní přibližně 349 tisíc přípojek a služby koncovým zákazníkům poskytují na 123 tisících přípojkách.

Mobilní operátor

Vedle prodeje komodit je společnost ČEZ Prodej úspěšná také na poli telekomunikačních služeb, jakožto druhý největší virtuální operátor v České republice. K červnu 2025 obsluhoval celkově přes

163 000 aktivních SIM karet ve veřejné i benefiční zaměstnanecké edici. Dlouhodobě má produkt MOBIL OD ČEZ také nejvyšší hodnoty v oblasti zákaznické zkušenosti – rovněž v I. pololetí 2025 jej zákazníci ČEZ Prodej hodnotili nejlépe napříč komoditními i nekomoditními produkty.

Elektromobilita

Veřejná infrastruktura

Skupina ČEZ pokračovala v dalším rozšiřování veřejné dobíjecí sítě. Svou pozornost zaměřila zejména na rozvoj vysoce výkonných dobíjecích hubů/lokalit osazených převážně ultrarychlými dobíjecími stanicemi (HPC).

V prvním pololetí bylo nově zprovozněno 74 dobíjecích stanic, a Skupina ČEZ tak ke konci června provozovala ve veřejné dobíjecí síti 916 dobíjecích stanic (meziroční zvýšení o 22 %) o celkovém instalovaném výkonu 84,5 MW (meziročně o 46 % více). Mezi těmito stanicemi se nacházelo 160 ultrarychlých s výkonem od 150 kW do 360 kW rozmístěných v 54 různých lokalitách napříč celou Českou republikou. Zvýšila se tím rychlost, a hlavně kvalita dobíjení s tím, že veškerá energie ve veřejných dobíjecích stanicích ČEZ pochází z certifikovaných obnovitelných zdrojů.

Veřejná služba dobíjení

Službu veřejného dobíjení prodává Skupina ČEZ pod značkou futurego.

Díky zavedení tarifů na počátku roku 2024 a spuštění marketingové akce “z 0 na 100” v říjnu 2024 se zvýšila průměrná spotřeba u zákazníků využívajících měsíční paušál o 44 % až na 58 kWh (tarif Premium). Na HPC stanicích se díky slevové akci zvýšil nárůst dobíjení o 14 %.

Mobilní aplikace futurego prošla výrazným vylepšením, jehož výsledkem je zjednodušení a zprehlednění mnoha funkcí.

Produkty a služby pro firemní klientelu, města a obce

Elektromobilní produkty a služby pro firemní klientelu, města a obce určené pro neveřejné použití zabezpečuje ve Skupině ČEZ společnost ČEZ ESCO.

Do portfolia nabízených DC dobíjecích stanic byly přidány výrobky rakouského výrobce Kreisel vhodné zejména pro lokality bez dostatečného příkonu sítě díky integrovanému bateriovému úložišti. Dvě tyto DC stanice byly již instalovány, z nichž jedna je ve veřejném provozu v síti ČEZ.

Důležitým krokem bylo dokončení vývoje a uvedení na trh chytrého dobíjecího kabelu futurego, jenž je automaticky integrován s veřejnou dobíjecí službou futurego. Skupina ČEZ zaznamenala od zákazníků zvýšený zájem o tento produkt.

Předpokládaná situace v roce 2025

Elektřina

V České republice je za rok 2025 očekáván mírně nižší objem prodané elektřiny domácnostem i podnikatelům, než byl objem dosažený za rok 2024. Lze očekávat další zklidnění situace na trhu, snížení volatility cen a stabilizaci objemu dodané elektřiny koncovým zákazníkům. S přijetím novely energetického zákona (Lex OZE III), k němuž došlo v březnu 2025, stoupne počet zákazníků, kteří budou chtít využít výhod nových možností v energetice (sdílení, agregace, flexibilita, akumulace), což pro společnost Skupiny ČEZ znamená nejen příležitost, ale zároveň i úkol eliminovat rizika spojená s těmito fenomény, zvláště v oblasti predikce dodávek a řízení odchylky.

Maďarská společnost CEZ Hungary (CEZ Magyarországi) předpokládá mírně nižší objem dodávek v roce 2025 oproti úspěšnému roku 2024 zejména z důvodu snížení spotřeby zákazníků, ať už v důsledku projektů na úsporu energií, či budování vlastních výroben s obnovitelnými zdroji.

Teplo

Skupina ČEZ bude pokračovat v modernizaci a dekarbonizaci uhelných lokalit v ČR na nízkoemisní za účelem dosažení klimatické neutrality a zajištění dlouhodobých a cenově příznivých dodávek tepla.

Ve čtvrti Střekov města Ústí nad Labem se předpokládá vznik nových plynových zdrojů, které začnou dodávat teplo již začátkem topné sezony 2025/2026.

Na Slovensku byla v Prešově zahájena jedna z největších investic do výměny existujících tepelných potrubí v historii společnosti SPRÁVBYTKOMFORT. Kromě spolehlivější dodávky tepla umožní její provedení jednotlivým bytovým domům vybudování vlastních tepelných zdrojů.

Zemní plyn

V České republice je pro rok 2025 očekávána stabilizace objemu i cen dodaného plynu koncovým zákazníkům z řad domácností. Také pro zákazníky z řad firem, obcí a státní správy se očekává pokračující stabilizace cen plynu, podpořená dalším zvýšením nezávislosti na dodávkách plynu z Ruska. Vzhledem k započaté transformaci teplárenství lze v České republice objemově předpokládat obdobné dodávky jako v roce 2024, kdy případné úspory ve spotřebě začnou být kompenzovány spotřebou nových tepelných zdrojů na plyn nahrazujících uhelné zdroje tepla.

Energetické služby

Pro rok 2025 je předpokládáno zachování obchodních aktivit a posilování pozice Skupiny ČEZ v oblasti energetických služeb. Přetrvávající důraz zákazníků na úspory a jejich snaha zvýšit energetickou nezávislost budou směřovat energetiku k decentralizovaným, ekonomicky úsporným a k přírodě šetrným zdrojům energií. Přetrvává zájem o rozvoj dalších ESCO produktů a rovněž o oblast akumulace energie. Strategickou oblastí zájmu je flexibilita.

Investice se předpokládají také do oblasti ochrany a zabezpečení aktiv, produktů a know-how, včetně fyzické a kybernetické bezpečnosti.

Na německém trhu očekáváme pokračující tlak na dekarbonizaci vytápění a s tím spojený nárůst kapitálově náročných projektů v rámci společnosti Elevion Energy Solutions.

Trh na Slovensku očekává další rozdělování prostředků z Plánu obnovy a odolnosti, což by mělo zvýšit poptávku po službách energetických úspor.

Na dalších evropských trzích, kde působí skupina Elevion Group, se předpokládá další růst a organický rozvoj v souladu se stávající strategií.

Elektromobilita

V roce 2025 je v plánu zprovoznit nové veřejné dobíjecí stanice, z nichž bude většina ultrarychlých, tak, aby ke konci roku 2025 bylo v provozu alespoň 1 000 dobíjecích stanic o instalovaném výkonu nejméně 100 MW. Vzhledem k plánovanému růstu dobíjecí infrastruktury a předpokládanému využívání elektrických dopravních prostředků ze strany zákazníků je očekáván za celý rok 2025 meziroční nárůst objemu takto dodané elektřiny o více než 50 %.

Instalovaný výkon zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ

Instalovaný výkon zdrojů a bilance jednotlivých komodit v této kapitole jsou prezentovány v následující struktuře:

1. Instalovaný výkon
 - 1.1. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích
 - 1.2. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko
2. Elektřina
 - 2.1. Bilance elektřiny
 - 2.2. Výroba elektřiny
 - 2.2.1. Výroba elektřiny v jednotlivých zemích
 - 2.2.2. Výroba elektřiny – Turecko
 - 2.3. Distribuce elektřiny
 - 2.4. Prodej elektřiny
3. Teplo
 - 3.1. Dodávka a prodej tepla
4. Zemní plyn
 - 4.1. Bilance zemního plynu
 - 4.2. Distribuce zemního plynu
 - 4.3. Prodej zemního plynu
5. Akumulace

1. Instalovaný výkon

1.1 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích k 30. 6. (v MW_e)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Francie		Polsko		Itálie		Slovensko		Rakousko		Celkem	
	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025	k 30.6.2024	k 30.6.2025
Bezemisní:	6 412	6 504	190	212	27	45	2	-	1	1	-	-	4	7	6 635	6 770
Jaderné elektrárny	4 290	4 332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 290	4 332
Vodní elektrárny	1 979	1 979	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	1 981	1 979
Fotovoltaické elektrárny	135	185	56	56	-	-	-	-	1	1	-	-	4	7	196	249
Větrné elektrárny	8	8	133	156	27	45	-	-	-	-	-	-	-	-	169	210
Vytvářející emise:	4 731	4 736	1	3	-	-	568	-	31	31	2	2	-	-	5 332	4 771
Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)	3 748	3 748	-	-	-	-	568	-	-	-	-	-	-	-	4 317	3 748
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	977	982	1	3	-	-	-	-	25	25	2	2	-	-	1 005	1 012
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu	6	6	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-	-	-	11	11
Celkem	11 143	11 240	190	215	27	45	570	-	32	32	2	2	4	7	11 967	11 540
z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾	2 128	2 178	190	212	27	45	2	-	6	6	-	-	4	7	2 356	2 448

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

1.2 Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko

Instalovaný výkon tureckých výrobních zdrojů je uveden samostatně. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnicemi turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů k 30. 6. (v MW_e)

Typ zdroje	k 30.6.2024	k 30.6.2025
Bezemisní:	326	326
Vodní elektrárny	289	289
Fotovoltaické elektrárny	8	8
Větrné elektrárny	28	28
Vytvářející emise:	917	917
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	904	904
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu	11	11
Pyrolytická elektrárna	2	2
Celkem	1 243	1 243
z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾	337	337

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

2. Elektřina

2.1 Bilance elektřiny

Bilance elektřiny (v GWh)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Vyrobená elektřina	21 747	23 210	106,7
Výroba elektřiny (brutto)	24 262	25 728	106,0
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-2 515	-2 518	100,1
Saldo velkoobchodu	-9 478	-11 573	122,1
Prodej na velkoobchodním trhu	-31 757	-30 850	97,1
Nákup na velkoobchodním trhu	22 279	19 277	86,5
Ztráty v sítích	-768	-577	75,1
Prodej koncovým zákazníkům	-11 501	-11 060	96,2

2.2 Výroba elektřiny

2.2.1. Výroba elektřiny v jednotlivých zemích

Výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích a předpokládaná výroba elektřiny v roce 2025 podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

Typ zdroje	Česká republika			Německo			Polsko			Itálie			Francie			Slovensko			Rakousko			Celkem		
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Bezemisní:	15 998	16 474	34 045	172	164	361	2	1	1	1	1	3	32	48	107	-	-	-	-	-	-	16 205	16 687	34 517
Jádro	14 602	15 464	31 734	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 602	15 464	31 734
Voda	1 318	905	2 113	-	-	-	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 320	906	2 114
Fotovoltaika	72	101	190	24	34	61	-	-	-	1	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97	136	254
Vítr	6	4	8	149	130	301	-	-	-	-	-	-	32	48	107	-	-	-	-	-	-	187	181	415
Vytvářející emise:	7 471	8 835	16 890	-	2	6	565	185	185	18	14	37	-	-	-	4	5	8	-	-	-	8 057	9 041	17 125
Uhlí	6 373	7 170	14 062	-	-	-	474	169	169	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 847	7 339	14 231
Zemní plyn	893	1 321	2 238	-	2	6	-	-	-	2	1	6	-	-	-	4	5	8	-	-	-	899	1 329	2 258
Biomasa	205	344	590	-	-	-	90	16	16	17	13	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	312	373	637
Celkem	23 469	25 309	50 935	172	166	367	567	186	186	19	14	39	32	48	107	4	5	8	-	-	-	24 262	25 728	51 643
z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾	1 601	1 354	2 901	172	164	361	93	18	18	17	13	33	32	48	107	-	-	-	-	-	-	1 915	1 596	3 420

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Podíl jednotlivých typů zdrojů na celkové výrobě elektřiny Skupiny ČEZ (%)

	Skupina ČEZ		
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Bezemisní:	66,8	64,9	66,8
Jádro	60,2	60,1	61,4
Voda	5,4	3,5	4,1
Fotovoltaika	0,4	0,5	0,5
Vítr	0,8	0,7	0,8
Vytvářející emise:	33,2	35,1	33,2
Uhlí	28,2	28,5	27,6
Zemní plyn	3,7	5,2	4,4
Biomasa	1,3	1,4	1,2
Celkem	100,0	100,0	100,0
z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾	7,9	6,2	6,6

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

2.2.2. Výroba elektřiny – Turecko

Přehled vyrobené elektřiny v Turecku a předpoklad výroby v roce 2025 je uveden odděleně, protože Skupina ČEZ nemá nad společnostmi vlastními turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Výroba elektřiny v Turecku podle zdroje energie a předpokládaná výroba elektřiny v roce 2025 podle zdroje energie (v GWh)

Typ zdroje	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Bezemisní:	465	255	575
Voda	420	210	475
Slunce	6	7	14
Vítr	40	38	86
Vytvářející emise:	1 089	1 444	3 262
Zemní plyn	1 065	1 419	3 208
Biomasa	19	25	55
Pyrolýza	4	-	-
Celkem	1 554	1 699	3 837
z toho: obnovitelné zdroje ¹⁾	485	280	629

1) Zdrojem pro výrobu elektřiny je voda, slunce, vítr nebo biomasa.

2.3 Distribuce elektřiny

Distribuovaná elektřina a předpokládaná distribuce elektřiny v roce 2025 (v GWh)

Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Česká republika	17 127	17 526	34 042
Slovensko	13	12	27
Celkem	17 140	17 539	34 069

2.4 Prodej elektřiny

Prodej elektřiny a předpokládaný prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

Kategorie spotřeby	Česká republika			Maďarsko			Slovensko			Itálie			Německo			Celkem		
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Velkoodběratelé	4 945	4 617	9 014	1 550	1 389	2 798	13	13	32	17	13	31	24	34	61	6 549	6 066	11 936
Podnikatelský maloodběr	1 287	1 187	2 215	-	-	-	-	-	-	2	1	9	-	2	6	1 289	1 190	2 229
Domácnosti	3 663	3 804	6 954	-	-	-	0	0	1	-	-	-	-	-	-	3 663	3 804	6 955
Celkem	9 895	9 608	18 183	1 550	1 389	2 798	14	13	33	19	14	39	24	36	66	11 501	11 060	21 120

3. Teplo

3.1 Dodávka a prodej tepla

Dodávka a prodej tepla a předpokládaná dodávka a prodej tepla v roce 2025 (v TWh)

Země	Dodávka tepla pro teplárenské účely			Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)		
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Česká republika	3,2	3,5	6,0	2,6	2,9	5,0
Polsko	0,8	0,3	0,3	0,8	0,3	0,3
Slovensko	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2
Německo	-	0,0	0,0	-	0,0	0,0
Itálie	-	0,0	0,0	-	0,0	0,0
Celkem	4,1	3,9	6,5	3,5	3,3	5,5

4. Zemní plyn

4.1 Bilance zemního plynu

Bilance zemního plynu (v GWh)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Nákup	105 749	134 332	127,0
z toho: trading	105 000	133 586	127,2
ostatní	749	745	99,5
Vytěženo ze zásobníku	3 005	3 596	119,7
Prodej	-103 014	-128 047	124,3
z toho: trading	-97 433	-121 804	125,0
velkoodběratelé externí	-1 816	-2 124	117,0
střední odběratelé	-630	-587	93,2
maloodběratelé	-940	-916	97,5
domácnosti	-1 904	-2 355	123,7
OTE	-292	-261	89,3
Vtlačeno do zásobníku	-3 343	-6 515	194,9
Vlastní spotřeba	-2 396	-3 366	140,5

4.2 Distribuce zemního plynu

Distribuovaný zemní plyn a předpokládaný distribuovaný zemní plyn v roce 2025 (v GWh)

Distribuovaný zemní plyn koncovým zákazníkům	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Česká republika	455	34 043	62 742
Slovensko	71	84	150
Celkem	525	34 127	62 892

4.3 Prodej zemního plynu

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích a předpokládaný prodej zemního plynu koncovým zákazníkům v roce 2025 podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

Kategorie spotřeby	Česká republika			Slovensko			Celkem		
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	2025 E
Velkoodběratelé externí	1 804	2 110	-	12	14	-	1 816	2 124	-
Střední odběratelé	630	587	-	-	-	-	630	587	-
Maloodběratelé	940	916	-	-	-	-	940	916	-
Domácnosti	1 904	2 355	-	-	-	-	1 904	2 355	-
Celkem	5 277	5 968	11 947	12	14	21	5 289	5 982	11 968

5. Akumulace

Zařízení pro ukládání elektřiny Skupiny ČEZ k 30. 6. 2025 (MW, MWh)

Zařízení pro ukládání elektřiny	Vlastník	Výkon (MW) k 30. 6. 2025	Kapacita (MWh) k 30. 6. 2025	Rok uvedení do provozu
ETU	ČEZ	4	2,8	2019
Vítkovice	ČEZ ESCO	10	10	2023
Celkem zařízení pro ukládání elektřiny		14,0	12,8	

Hospodaření Skupiny ČEZ

Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 30. 6. 2025

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 30. 6. 2025 celkem 222 společností, z toho 199 bylo konsolidováno plnou metodou a 23 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se členily do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

VÝROBA

ČEZ, a. s.

Areál Třeboradice, a.s.

Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji

BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CE Insurance Limited

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

CEZ France SAS

CEZ Holdings B.V.

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

CEZ MH B.V.

CEZ RES International B.V.

CEZ Windparks Lee GmbH

CEZ Windparks Luv GmbH

CEZ Windparks Nordwind GmbH

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

ČEZ ICT Services, a. s.

ČEZ Invest Slovensko, a.s.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

ČEZ PV & Wind a.s.

Elektrárna Temelín II, a. s.

ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.

Energotrans, a.s.

Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS

Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS

Ferme éolienne de Genouillé SAS

Ferme éolienne de la Petite Valade SAS

Ferme Eolienne de la Piballe SAS

Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS

Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS

Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS

Ferme Eolienne de Thorigny SAS

Ferme éolienne des Besses SAS

Ferme Eolienne des Breuils SAS

Ferme Eolienne des Grands Clos SAS

Ferme éolienne du Blessonnier SAS

FVE Mydlovary, s.r.o.

MARTIA a.s.

Nuclear Property Services, s.r.o.

OSC, a.s.

PV Design and Build s.r.o.

SALLEKO, spol. s r.o.

ŠKODA JS a.s.

ŠKODA PRAHA a.s.

ÚJV Řež, a. s.

Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG

Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG

Windpark Datteln GmbH & Co. KG

Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG

Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG

Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG

Windpark Naundorf GmbH & Co. KG

Windpark Nortorf GmbH & Co. KG

Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM
ŞİRKETİ *)

AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş. *)

AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM
ANONİM ŞİRKETİ *)

Akenerji Dogalgaz İthalat İhracat ve Toptan
Ticaret A.Ş. *)

Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve
Toptan Ticaret A.Ş. *)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. *)

ČEZ Recyklace, s.r.o. *)

Elektrárna Dukovany II, a. s. *)

ENERG-SERVIS a.s. *)

GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG *)

GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH *)

Green Wind Deutschland GmbH *)

Jadrová energetická spoločnosť

Slovenska, a. s. *)

juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG *)

Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG *)

Windpark Berka GmbH & Co. KG *)

Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG *)

Windpark Prezelle GmbH & Co. KG *)

*) spoločný alebo pridružený podnik

TĚŽBA

PRODECO, a.s.
Revitrans, a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.
Severočeské doly a.s.

GEOMET s.r.o. *)
LOMY MOŘINA spol. s r.o. *)

*) *společný nebo přidružený podnik*

DISTRIBUCE

Czech Gas Networks Investments S.à r.l.
Czech Gas Networks S.à r.l.
Czech Grid Holding, a.s.
ČEZ Distribuce, a. s.
GasNet Služby, s.r.o.

GasNet, s.r.o.
Grid Design, s.r.o.

Elektroenergetické datové centrum, a.s. *)

*) *společný nebo přidružený podnik*

PRODEJ

AirPlus, spol. s r.o.
Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH
AMPRO Medientechnik GmbH
Ampro Projektmanagement GmbH
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA
SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
AZ KLIMA a.s.
AZ KLIMA SK, s.r.o.
Bechem & Post Wärmetechnik
Kundendienst GmbH
BELECTRIC ESPAÑA, S.L.
Belectric France S.A.R.L.
BELECTRIC GmbH
BELECTRIC Greenvest GmbH
Belectric Israel Ltd.
Belectric Italia Srl
Belectric Solar Ltd.
BIOPEL, a. s.
Brandt GmbH
Bücker & Essing GmbH
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
CAPEXUS s.r.o.
CAPEXUS SK s. r. o.
CEZ Energo Polska Sp. z o.o.
ČEZ Energo, s.r.o.
ČEZ ESCO, a.s.
ČEZ ESL, s.r.o.
ČEZ Prodej, a.s.
ČEZ Teplárenská, a.s.
ČEZ Trade, a.s.
ČEZNET s.r.o.
D-I-E Elektro AG
Domat Control System s.r.o.
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main

E-City Polska sp. z o.o.
EDERA Group a.s.
Elektro-Decker GmbH
Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit
beschränkter Haftung
EL-ENG s.r.o.
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG
Elevion Deutschland Holding GmbH
Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH
Elevion Energy Efficiency GmbH
Elevion Energy Solutions GmbH
Elevion GmbH
Elevion Green GmbH
Elevion Group B.V.
Elevion Holding Italia Srl
Elevion Österreich Holding GmbH
ELIMER, a.s.
Energetické centrum s.r.o.
Energy Shift B.V.
Energy Shift Installaties B.V.
ENESA a.s.
En.plus GmbH
ENVEZ, a. s.
EP Rožnov, a.s.
EPIGON spol. s r.o.
ESCO Distribuční systavy a.s.
ESCO Servis, s. r. o.
ESCO Slovensko, a. s.
ETS Efficient Technical Solutions GmbH
ETS Efficient Technical Solutions
Shanghai Co. Ltd.
ETS Engineering Kft.
Euroklimat sp. z o.o.
GESPA GmbH

PRODEJ

Green Energy Capital, a.s.
GWE Verwaltungs GmbH
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
Hermos AG
HERMOS International GmbH
HERMOS SDN. BHD
Hermos Schaltanlagen GmbH
Hermos sp. z o.o.
Hermos Systems GmbH
High-Tech Clima S.A.
Hofmockel Automatisierungs- und
Prozesstechnik GmbH
HORMEN CE a.s.
Horti Padani Energia Srl Società Agricola
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
IBP Ingenieure GmbH
IBP Verwaltungs GmbH
INC Innovative Netzconzepte GmbH
inewa consulting Srl
inewa Srl
Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.
INTERNEXT 2000, s.r.o.
Inven Capital, SICAV, a.s.
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.
KART, spol. s r.o.
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
M&P Real GmbH
Magnalink, a.s.
Metrolog sp. z o.o.
Metropolitní s.r.o.
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
MT Energy Service GmbH
MWB Power GmbH
NEK Facility Management GmbH
OEM Energy sp. z o.o.
Optické sítě s.r.o.
Pantegra Ingenieure GmbH
Peil und Partner Ingenieure GmbH
Project X S.r.l.
REVISIONES Y CONTROL DE
CARTAGENA, S.L.
Rudolf Fritz GmbH
SERCOO ENERGY GmbH
SERCOO Group GmbH

SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
Societa' Agricola Falgas S.r.l.
Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG
Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG
Solární servis, s.r.o.
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
SYNECO PROJECT S.r.l.
Syneco tec GmbH
SYNECOTEC Deutschland GmbH
Telco Infrastructure, s.r.o.
Telco Pro Services, a. s.
TENAUR, s.r.o.
Tepelné hospodářství města Ústí nad
Labem s.r.o.
TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.
TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.
Wagner Consult GmbH
ZOHD Groep B.V.

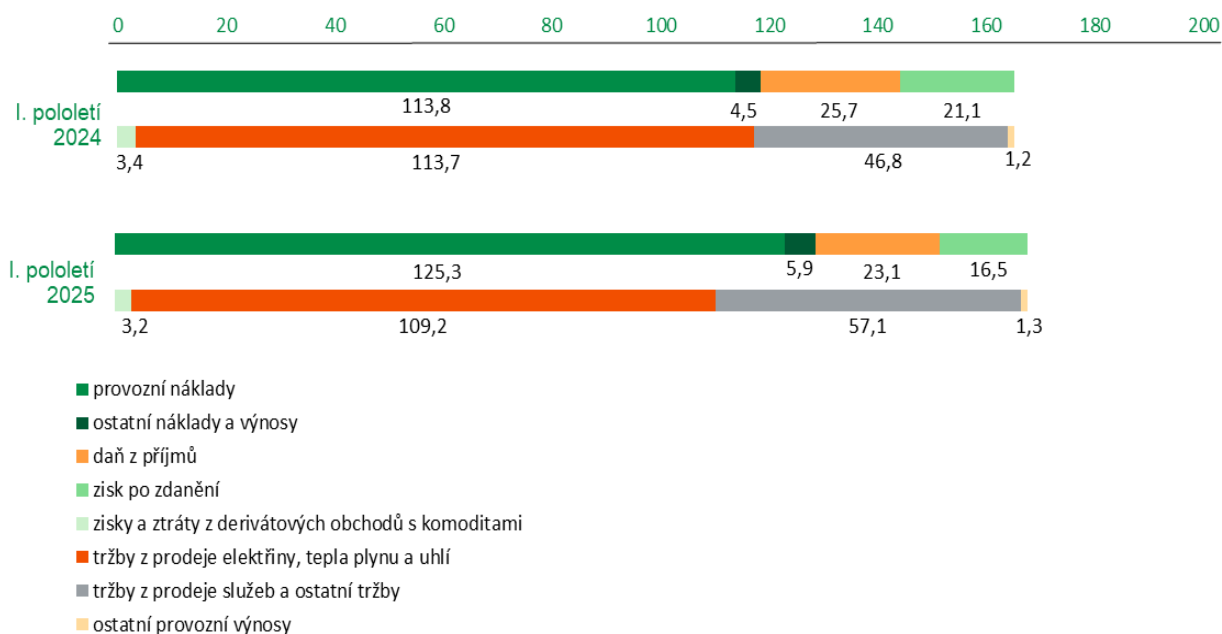
Bytkomfort, s.r.o. *)
KLF-Distribúcia, s.r.o. *)

*) *společný nebo přidružený podnik*

Vývoj výnosů, nákladů a zisku Skupiny ČEZ

Tvorba zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za I. pololetí 2025 dosáhl hodnoty 16,5 mld. Kč, meziročně o 4,6 mld. Kč méně.

Provozní výnosy meziročně vzrostly o 5,8 mld. Kč na 167,5 mld. Kč zejména v důsledku nárůstu tržeb za distribuční služby (+11,2 mld. Kč), především za distribuci plynu. K meziročnímu poklesu naopak došlo u tržeb z prodeje elektřiny včetně vlivu zajištění (-4,3 mld. Kč) a tržeb z ostatních služeb (-1,0 mld. Kč).

Meziroční srovnání výnosů i nákladů je významně ovlivněno akvizicí skupiny GasNet konsolidované od 1. 9. 2024.

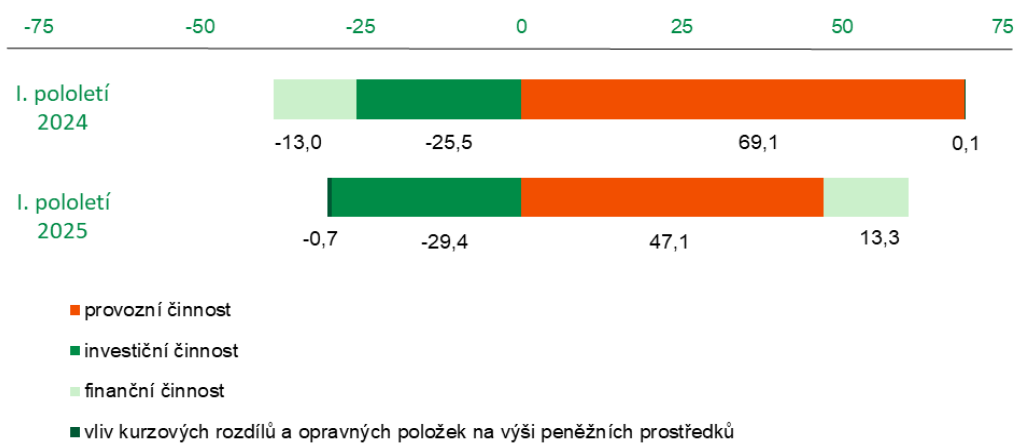
Provozní náklady meziročně stouply o 11,5 mld. Kč na 125,3 mld. Kč. Zvýšily se odpisy (-10,5 mld. Kč), kde nad rámec skupiny GasNet působilo zrychlení odpisů uhelných aktiv, ke kterému došlo od 1. 10. 2024. Dále meziročně vzrostly náklady na palivo a emisní povolenky (-2,9 mld. Kč), náklady na služby (-2,6 mld. Kč) a osobní náklady (-2,4 mld. Kč). Meziročně se snížily náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (+4,8 mld. Kč), jakož i náklady na materiál (+0,7 mld. Kč). Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti přispěly meziročně do zisku pozitivně (+1,8 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 1,4 mld. Kč. Negativně působily na zisk kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-1,6 mld. Kč) a saldo nákladových a výnosových úroků včetně úroků z rezerv (-1,1 mld. Kč), a to vlivem vyššího objemu úvěrů z důvodu akvizice skupiny GasNet. Pozitivně působil zisk z prodeje polských uhelných a souvisejících společností (+1,0 mld. Kč) a meziročně také přecenění portfolia společnosti Inven Capital (+0,3 mld. Kč).

Daň z příjmů meziročně klesla o 2,6 mld. Kč na 23,1 mld. Kč.

Peněžní toky

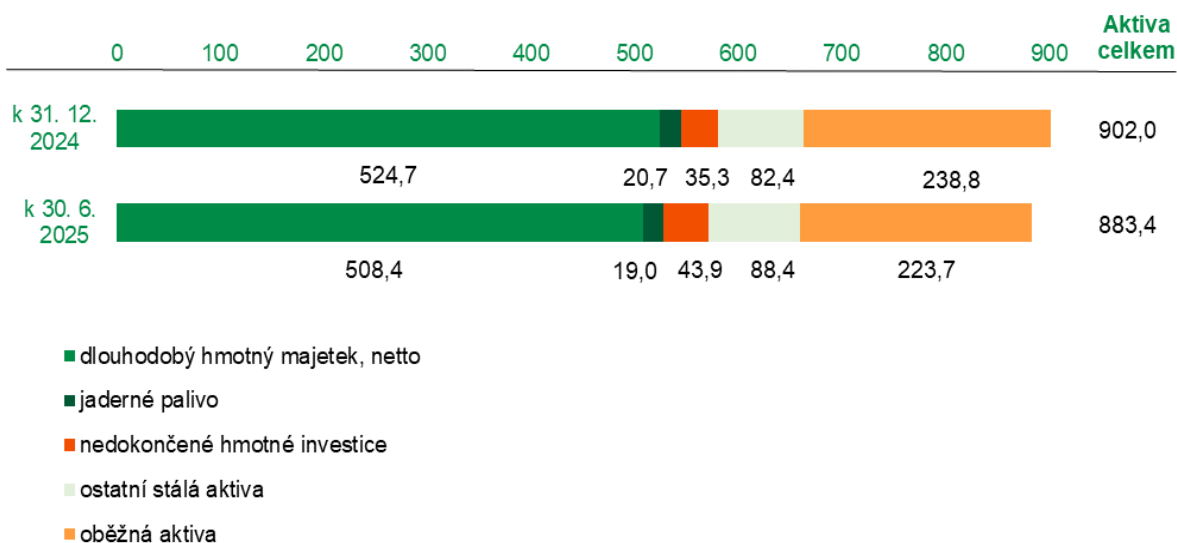
Peněžní toky Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



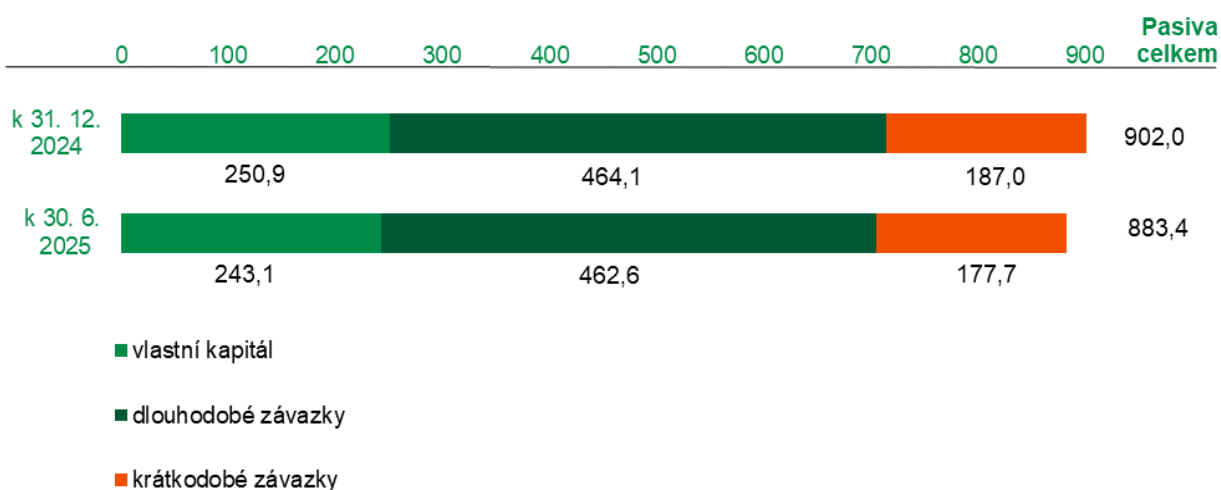
Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně poklesl o 22,0 mld. Kč především vlivem vysoce pozitivního vývoje pracovního kapitálu v prvním pololetí 2024 z důvodu poklesu cen komodit. Meziroční změna v čistém peněžním toku z investiční činnosti činila -3,9 mld. Kč z důvodu růstu investic do dlouhodobého finančního (především Rolls-Royce SMR Limited) a hmotného majetku. Meziroční změna v čistém peněžním toku z finanční činnosti činila +26,2 mld. Kč zejména z důvodu nižších splátek úvěrů a půjček.

Struktura aktiv a pasiv

Struktura aktiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Struktura pasiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění poklesl o 1,4 mld. Kč na hodnotu 18,2 mld. Kč. Meziroční pokles čistého zisku byl částečně kompenzován pozitivním vývojem ostatního úplného výsledku, který meziročně vzrostl zejména v položce odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření.

Čistý dluh

Čistý dluh Skupiny ČEZ (v mld. Kč)

	k 31. 12. 2024	k 30. 6. 2025
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	217,0 ¹⁾	231,3
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	26,7 ¹⁾	6,4
Krátkodobé úvěry	2,6	19,1
Celkový dluh	246,2	256,8
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-40,4 ¹⁾	-70,7
Vysoce likvidní finanční aktiva	-3,1	-4,7
Čistý dluh	202,8	181,5
EBITDA (za předchozích 12 měsíců)	137,5	142,2
Čistý dluh / EBITDA	1,47	1,28

1) Údaje o dluzích a peněžních prostředcích a peněžních ekvivalentech obsahují i příslušnou část aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji byly vykazovány k 31. 12. 2024 a jsou uvedeny v bodě 15 konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2024.

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy	EBITDA	Čistý zisk	Počet zaměstnanců k 30. 6.
	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(tis. osob)
VÝROBA				
I. pololetí 2024	104,0	50,8	19,0	12,8
I. pololetí 2025	99,1	42,3	17,0	12,5
TĚŽBA				
I. pololetí 2024	7,5	4,1	2,5	4,3
I. pololetí 2025	7,7	4,2	2,1	4,2
DISTRIBUCE				
I. pololetí 2024	23,0	10,4	4,8	4,7
I. pololetí 2025	34,4	19,8	5,6	6,9
PRODEJ				
I. pololetí 2024	87,8	3,8	1,9	9,3
I. pololetí 2025	76,5	7,7	2,2	9,4
Eliminace mezi segmenty				
I. pololetí 2024	-60,5	-0,0	-7,2	-
I. pololetí 2025	-50,2	-0,1	-10,4	-
Skupina ČEZ celkem				
I. pololetí 2024	161,7	69,2	21,1	31,1
I. pololetí 2025	167,5	73,9	16,5	32,9

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu VÝROBA meziročně klesl o 2,0 mld. Kč na úroveň 17,0 mld. Kč. Jeho dominantní část se vytváří v České republice, kde čistý zisk segmentu klesl o 2,6 mld. Kč. K tomu vedly zejména nižší hodnota EBITDA (-7,9 mld. Kč), vyšší odpisy (-4,3 mld. Kč) zejména v důsledku zrychlení odpisování uhelných aktiv a kurzové vlivy včetně přecenění finančních derivátů (-1,5 mld. Kč). Pozitivně v ČR naopak působily nižší daň z příjmů (+7,2 mld. Kč), vyšší přijaté dividendy (+3,1 mld. Kč) a nižší úrokové náklady a výnosy včetně úroků z jaderných a ostatních rezerv (+0,5 mld. Kč). V ostatních zemích čistý zisk vzrostl o 0,6 mld. Kč zejména z důvodu zisku z prodeje polských uhelných aktiv.

Segmentu TĚŽBA klesl čistý zisk o 0,5 mld. Kč na hodnotu 2,1 mld. Kč z důvodu nárůstu odpisů (-0,5 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE meziročně vzrostl o 0,7 mld. Kč a dosáhl úrovně 5,6 mld. Kč. Mezi pozitivní vlivy patřil nárůst ukazatele EBITDA (+9,4 mld. Kč), který byl tlumen vyššími odpisy (-5,5 mld. Kč), úrokovými náklady a výnosy (-1,3 mld. Kč), nárůstem daně z příjmů (-1,5 mld. Kč) a kurzovými vlivy včetně přecenění finančních derivátů (-0,2 mld. Kč). Meziroční srovnání všech položek segmentu bylo významně ovlivněno akvizicí skupiny GasNet konsolidované od 1. 9. 2024.

Čistý zisk segmentu PRODEJ vzrostl o 0,3 mld. Kč na úroveň 2,2 mld. Kč, přičemž v České republice vzrostl o 0,7 mld. Kč, kde pozitivně působil nárůst EBITDA (+3,9 mld. Kč) a negativně naopak vyšší daň z příjmů (-3,1 mld. Kč). V Německu čistý zisk klesl o 0,3 mld. Kč zejména vlivem vyšší daně z příjmů (-0,1 mld. Kč) a vyšších odpisů (-0,1 mld. Kč).

V rámci jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA, který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu VÝROBA klesl ukazatel o 8,5 mld. Kč na 42,3 mld. Kč. V ČR klesl o 7,9 mld. Kč, především z důvodu změny realizačních cen elektřiny včetně zajištění kurzu a pořizovací hodnoty emisních povolenek pro výrobu (-7,3 mld. Kč), nižšího zisku ze spekulativního obchodování s komoditami (-2,0 mld. Kč) a nižšího objemu výroby vodních elektráren (-1,4 mld. Kč). Pozitivně naopak působil vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráren (+2,4 mld. Kč). V Maďarsku ukazatel klesl (-0,4 mld. Kč). Nižší hodnota byla zaznamenána rovněž v Polsku (-0,2 mld. Kč), a to vlivem prodeje uhelných aktiv ke dni 6. 2. 2025.

V segmentu TĚŽBA ukazatel dosáhl hodnoty 4,2 mld. Kč (meziročně +0,0 mld. Kč). Mezi pozitivní vlivy patřilo navýšení externích tržeb z uhlí vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč), mezi negativní vlivy pak snížení tržeb z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí (-0,3 mld. Kč), nárůst stálých nákladů (-0,1 mld. Kč) a nižší marže z neenergetické činnosti (-0,1 mld. Kč).

V segmentu DISTRIBUCE vzrostl ukazatel o 9,4 mld. Kč na 19,8 mld. Kč. Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 přispělo do EBITDA částkou 6,4 mld. Kč. V distribuci elektřiny vzrostl ukazatel o 3,0 mld. Kč. Pozitivně působily vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+1,6 mld. Kč), vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,5 mld. Kč) i ostatní vlivy (+0,8 mld. Kč), zejména z důvodu vyšších ostatních povolených výnosů a korekčních faktorů.

Segment PRODEJ vykázal ukazatel EBITDA ve výši 7,7 mld. Kč, tj. meziročně o 3,9 mld. Kč více, stejně tak v České republice. Společnost ČEZ Prodej navýšila ukazatel o 3,2 mld. Kč z důvodu nižších nákladů na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,9 mld. Kč) a vlivem odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč). V oblasti energetických služeb a teplárenství v ČR došlo k navýšení ukazatele (+0,2 mld. Kč) vlivem vyššího prodeje tepla kvůli chladnějšímu počasí. Prodej komodit společností ČEZ ESCO navýšil ukazatel (+0,6 mld. Kč) prostřednictvím nižších nákladů na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci.

Spřízněné osoby

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 2024	k 30. 6. 2025	k 31. 12. 2024	k 30. 6. 2025
Bytkomfort, s.r.o.	17	21	–	–
ČEZ Recyklace, s.r.o.	152	154	–	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.	–	38	–	622
GEOMET s.r.o.	1	126	–	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2	3	–	45
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	41	29	23	10
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	1	6	23	20
Windpark Berka GmbH & Co. KG	15	15	–	–
Ostatní	31	41	44	26
Celkem	260	432	90	723

Společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., je přidruženým podnikem Skupiny od 5. 5. 2025.

Prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	5	4	93	127
Bytkomfort, s.r.o.	45	2	–	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.	–	24	–	2
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	–	–	22	27
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	8	63	–	0
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	106	105	204	218
VLTA VOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	16	18	–	0
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	6	7	27	33
Ostatní	16	20	33	23
Celkem	202	244	379	431

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob (v mil. Kč)

	Úroky a ostatní finanční výnosy	
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025
GEOMET s.r.o.	6	6
Ostatní	5	1
Celkem	11	7

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2025

Ke dni 7. 8. 2025 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA za celý rok 2025 ve výši 132 až 137 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy ve výši 26 až 30 mld. Kč. Oproti skutečnosti roku 2024 se jedná o pokles EBITDA o 0 až 5 mld. Kč a čistého zisku očištěného o 2 až 6 mld. Kč.

Pro přiblížení předpokládané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2025 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků v jednotlivých segmentech podnikání.

V segmentu VÝROBA je očekáván celkový meziroční pokles o 10 až 17 mld. Kč. Důvodem jsou zejména nižší realizační ceny elektřiny včetně dopadu zajištění kurzu, nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie a vliv rozpuštění rezerv v roce 2024. Pozitivně na meziroční srovnání působí především vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren.

V segmentu TĚŽBA je očekáván meziroční pokles o 1 až 3 mld. Kč. Negativně působí především nižší tržby z prodeje uhlí vlivem snížení realizačních cen a vyšší stálé náklady.

V segmentu DISTRIBUCE je očekáváno meziroční navýšení o 10 až 12 mld. Kč, přičemž pozitivně působí zejména celoroční příspěvek skupiny GasNet oproti konsolidaci za září až prosinec v roce 2024 (+7 až +8 mld. Kč). V distribuci elektřiny působí pozitivně vyšší povolené výnosy, negativně naopak narovnání nákladů na ztráty v distribuční síti ČEZ Distribuce, vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení.

V segmentu PRODEJ je předpokládán meziroční růst o 1 až 3 mld. Kč, přičemž pozitivně působí nižší náklady na pořízení komodit, nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci, odprodej nedodané komodity, narovnání nákladů na ztráty v distribuční síti ČEZ Distribuce a organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb. Negativně naopak působí výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024.

Mezi vybraná rizika a příležitosti predikce EBITDA patří disponibilita výrobních zdrojů, realizační ceny vyrobené elektřiny, nejistá výše zisku z obchodování s komoditami a přecenění derivátů. Mimo EBITDA dále zejména výše daně z neočekávaných zisků a výše odložených daní.

Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2025 předpokládány ve výši 65 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2025 ve výši 15 až 23 mld. Kč.

.

Investice Skupiny ČEZ

Celkové investiční výdaje (v mld. Kč)

Investiční výdaje	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	Index 2025/2024 (%)
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, vč. kapitalizovaných úroků	22,7	29,3	128,8
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	19,4	21,6	111,3
z toho: nabytí jaderného paliva	4,2	3,5	81,4
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1,1	1,1	108,0
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	0,2	3,2	>200
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv a předpis pohledávek z dotací ke stálým aktivům	2,1	3,3	160,1
Finanční investice ¹⁾	1,3	0,7	55,6
Investiční výdaje celkem	24,1	30,0	124,8

¹⁾ Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle typu zdroje (v mld. Kč)

	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025
Segment VÝROBA	9,8	11,0
z toho: jaderné palivo	4,2	3,5
jaderné zdroje	2,5	2,5
obnovitelné zdroje	1,2	0,5
plynové zdroje	0,1	0,5
uhelné zdroje	0,3	0,1
Segment TĚŽBA	0,7	0,6
Segment DISTRIBUCE	8,8	9,3
Segment PRODEJ	1,5	2,0
z toho: obnovitelné zdroje	0,2	0,2
plynové zdroje	0,2	0,3
Eliminace	-0,2	-0,1
Celkem	20,5	22,8

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle zemí a segmentů (mld. Kč)

Země	Segment								Eliminace		Celkem	
	VÝROBA		TĚŽBA		DISTRIBUCE		PRODEJ					
	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025	I. pololetí 2024	I. pololetí 2025
Česká republika	9,4	10,8	0,4	0,4	8,8	9,2	0,7	0,9	-	-	19,3	21,3
z toho: jaderné palivo	4,2	3,5	-	-	-	-	-	-	-	-	4,2	3,5
Německo	0,1	0,0	-	-	-	-	0,3	0,3	-	-	0,4	0,4
Polsko	0,0	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-	0,1	0,1
Francie	0,3	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,0
Slovensko	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1	-	-	0,0	0,1
Itálie	-	-	-	-	-	-	0,1	0,7	-	-	0,1	0,7
Další země	0,0	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Eliminace	-0,0	0,2	0,3	0,2	-0,0	0,1	0,3	-0,1	-0,2	-0,1	0,2	0,3
Celkem	9,8	11,0	0,7	0,6	8,8	9,3	1,5	2,0	-0,2	-0,1	20,5	22,8

4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti

Bezpečnost a ochrana

Bezpečnost

Zásady řízení a zajištění bezpečnosti a ochrany jsou definovány v Politice bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, která je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ. V rámci systému řízení bezpečnosti je uplatňován princip neustálého zlepšování, který zahrnuje systém hodnocení a průběžné sledování a vyhodnocování vybraných indikátorů. Na základě těchto informací jsou realizována cílená opatření směřující ke zvyšování výkonnosti systému řízení a úrovně bezpečnosti. Systémový přístup k řízení bezpečnosti přispívá k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Pro podporu řízení bezpečnosti ve společnostech Skupiny ČEZ jsou zaváděny systémy managementu podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ISO 45001. Tyto společnosti jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

V první polovině roku 2025 byly jaderné elektrárny společnosti ČEZ provozovány v souladu s právními předpisy a standardy pro oblast využívání jaderné energie. Podmínky platných povolení k provozu jsou plněny. V dubnu byly vyhodnoceny a aktualizovány Plány zvyšování bezpečnosti. Společnost ČEZ usiluje o neustálé zlepšování a inovace v oblasti bezpečnosti jaderných zařízení v souladu s mezinárodními standardy a doporučeními.

V obou jaderných lokalitách proběhla plánovaná prověřování připravenosti k odezvě na mimořádné události (havarijní cvičení).

Pokračuje modernizace obou jaderných elektráren s cílem zvyšování efektivity a bezpečného provozu po dobu nejméně 60 let od jejich zprovoznění. Tento program je zahrnut v projektu nazvaném Bezpečně 32 terawatthodin (B32T), který odkazuje na plán zvýšení průměrné produkce českých jaderných elektráren do roku 2030, a proto jsou v obou elektrárnách realizovány modernizační akce – elektrárny přecházejí v obou případech z ročních cyklů na provoz v 16měsíčním palivovém cyklu v Dukovanech a 18měsíční cyklus v Temelíně. Probíhá též diverzifikace dodavatelů palivových souborů.

Pokračuje digitalizace procesů, která přispívá k vyšší efektivitě a k eliminaci rizik.

V Temelíně i v Dukovanech zahájila provoz nová výcviková centra bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V moderně vybavených halách se nacházejí učebny a realistické tréninkové prostředí včetně sestav lešení a unikátního polygonu pro uzavřené prostory.

Jaderná elektrárna Dukovany

Koncem ledna v elektrárně proběhla mise WANO Member support mission, která se zaměřila na specifickou oblast řízení prací – předávání zařízení pro údržbu. Čtyři zahraniční experti pod vedením zkušené vedoucí mise představili postupy a metodiky, které se úspěšně používají při předání zařízení v jejich společnostech. Odborníci pomohli společnosti ČEZ diagnostikovat postupy při předávání zařízení, aby bylo možné identifikovat stávající slabá místa.

V březnu proběhlo havarijní cvičení simulující radiační havárii a narušení kybernetické bezpečnosti. Během cvičení byla splněna všechna stanovená kritéria, zároveň však byly identifikovány i příležitosti ke zlepšení.

V červnu se konalo druhé havarijní cvičení – s názvem Zóna 2025 – specifické zapojením záchranných složek a další subjektů mimo Skupinu ČEZ. Cvičení proběhlo ve spolupráci mj. s Generálním ředitelstvím Hasičského záchranného sboru ČR, Ústředním krizovým štábem, dále také s jednotlivými krizovými štáby krajů a starosty obcí dotčených zónou havarijního plánování. Cíl cvičení spočíval v prověření vzájemné komunikace a ověření nastavených postupů ve vztahu k subjektům mimo Skupinu ČEZ. Cvičení proběhlo za účasti pozorovatelů z WANO, kteří jej hodnotili velmi pozitivně.

V červnu do JE Dukovany dorazily historicky první palivové soubory od společnosti Westinghouse. Rozšíření počtu dodavatelů a první dodávky představují významné posílení energetické bezpečnosti

České republiky. Nové palivo musí plnit nejpřísnější bezpečnostní požadavky. Soubory od nového výrobce odpovídají požadavkům na delší palivové kampaně.

Elektrárna Dukovany hostila začátkem června workshop o efektivním vedení v období změn. Této prestižní akce se zúčastnili zástupci mnoha elektráren z pařížského centra WANO včetně WANO Interface Officers (kontaktních osob mezi organizací WANO a členy), aby sdíleli zkušenosti s řízením týmu během období změn. Účastníci získali cenné poznatky od renomovaných odborníků z jaderného průmyslu i dalších oblastí. Workshop se zaměřoval na transformační leadership, motivaci týmů a udržení vysoké provozní bezpečnosti.

Jaderná elektrárna Temelín

V březnu a v dubnu proběhla havarijní cvičení s námětem radiační havárie. Kritéria cvičení byla splněna. V květnu se konalo havarijní cvičení simulující radiační nehodu způsobenou kybernetickým útokem. V červnu se uskutečnilo havarijní cvičení s námětem aktivace alternativního havarijního řídicího střediska.

Začátkem června si elektrárna Temelín procvičila evakuaci, která probíhala po dvou liniích. První byla samoevakuace, která se týkala lidí s vlastními dopravními prostředky. Druhou byla evakuace prostřednictvím přistavených autobusů. Ze cvičení vyplynulo několik námětů na zlepšení.

Začátkem června začala plánovaná odstávka 1. bloku. Její součástí je i unikátní kontrola turbínové stolice. Během ní experti simulovali různé provozní podmínky a sledovali chování základové desky turbíny.

Ke konci června proběhla v Temelíně následná návštěva expertů Světové asociace provozovatelů jaderných elektráren (WANO Mid-Cycle Visit), která hodnotila posun od poslední velké mise Peer Review v roce 2023. Ověřovala, zda byly identifikované nedostatky řešeny a poskytla doporučení a podporu pro další zlepšení výkonnosti a bezpečnosti provozu.

Ochrana

Fyzická ochrana

Cílem fyzické ochrany je zajištění přiměřené a akceptovatelné úrovně ochrany objektů Skupiny ČEZ, která odpovídá aktuálním bezpečnostním rizikům na území České republiky. Fyzická ochrana jaderných zařízení a jaderných materiálů plně odráží hrozby, které jsou definovány v rámci projektové základní hrozby stanovené rozhodnutím Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB).

V první polovině roku 2025 nebyly v rámci Skupiny ČEZ, včetně obou jaderných elektráren, evidovány žádné bezpečnostně významné odchylky od standardní úrovně zajištění fyzické ochrany. Vykonané kontroly státního dozoru SÚJB v tomto období konstatovaly, že zajištění fyzické ochrany jaderných materiálů a jaderných zařízení v obou jaderných elektrárnách je prováděno v souladu s požadavky českých právních norem a respektuje mezinárodní doporučení pro tuto oblast.

V souladu s požadavky novely vyhlášky č. 361/2016 Sb., o zabezpečení jaderného zařízení a jaderného materiálu byly ke dni 1. 7. 2025 zahájeny činnosti, které ve stanovené lhůtě jednoho roku zajistí na jaderných zařízeních ČEZ, a. s., zavedení nově definované kultury zabezpečení.

Informační a kybernetická bezpečnost (IKB)

Vybrané společnosti Skupiny ČEZ jsou správci kritické informační infrastruktury a informačních systémů základní služby (zejména výroby elektřiny a tepla) ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti. V roce 2025 společnosti Skupiny ČEZ průběžně reagovaly na aktuální kybernetické hrozby a řešily bezpečnostní události a incidenty vedené na jimi spravovaná aktiva. V průběhu roku 2025 nebyly zaznamenány žádné případy nedodržení norem a předpisů v oblasti kybernetické bezpečnosti.

Nad rámec každoročně realizovaného interního auditu bude v druhé polovině roku 2025 prověřen systém řízení informační a kybernetické bezpečnosti v rámci externího dozorového auditu dle ISO/IEC 27001:2022.

Skupina ČEZ zahájila v roce 2023 víceletý program implementace NIS2, tj. aktualizované verze směrnice NIS (Network and Information Security), reflektující revizi směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1148, o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně bezpečnosti sítí a informačních systémů v EU (NIS). Cílem programu je zajištění komplexní přípravy na soulad s požadavky nového českého zákona o kybernetické bezpečnosti (jak v rovině organizace a řízení,

personálu, tak i techniky), jehož předpokládaná platnost je k 1. 11. 2025. Významným milníkem v přípravě na požadavky nové legislativy byl termín 1. 7. 2025, kdy byla provedena změna systému řízení oblasti informační a kybernetické bezpečnosti ve Skupině ČEZ ustavením tzv. kompetenčních center IKB.

Ochrana utajovaných informací, osobních údajů a obchodního tajemství

Ve dnech 28. 5. až 6. 6. 2025 proběhla na ČEZ, a. s., státní kontrola Národního bezpečnostního úřadu, která shledala příkladné zajištění všech, zákonem č. 412/2005 Sb., o ochraně utajovaných informací a o bezpečnostní způsobilosti, stanovených požadavků.

Ochrana obchodního tajemství a ochrana osobních údajů jsou zajištěny v souladu obecně závaznými právními předpisy, zejména s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 (GDPR).

Integrované bezpečnostní dohledové centrum – ISOC

Během první poloviny roku 2025 byla prováděna opatření na zajištění souladu bezpečnostního dohledu útvaru iSOC s požadavky připravovaného nového zákona o kybernetické bezpečnosti. Jednalo se o kroky jak v oblasti technické, tak i procesní a personální. Průběžně probíhala intenzivní komunikace se státními bezpečnostními úřady za účelem prevence, detekce a reakce na kybernetické hrozby.

Řízení kontinuity podnikání a krizové řízení

Na základě zkušenosti z povodní 2024 byla začátkem roku 2025 ustavena stálá pracovní skupina krizového štábu ČEZ, jejímž hlavním úkolem je zajištění kontinuálního monitoringu bezpečnostní situace, příprav na řešení incidentu a řešení incidentů majících vliv na poskytování služeb společností Skupiny ČEZ.

Zástupci společností Skupiny ČEZ se aktivně účastnili v legislativním procesu návrhu zákona o odolnosti subjektů kritické infrastruktury, který do právního řádu ČR transponuje směrnici EU o odolnosti kritických subjektů (CER).

Životní prostředí

Snižování dopadů provozu výrobních zdrojů do životního prostředí patří k dlouhodobým strategickým cílům Skupiny ČEZ.

Vybrané události a opatření v I. pololetí 2025

Výrobní zdroje Skupiny ČEZ byly provozovány bez významnějších výkyvů a incidentů; nebyly zaznamenány ani žádné vnější vlivy na provoz zdrojů, resp. jejich dopady do životního prostředí.

Ke 30. dubnu 2025 byly odstaveny z provozu tři uhelné bloky elektrárny Dětmarovice, a spalování uhlí v tomto zdroji tak bylo trvale ukončeno. Výroba tepla a elektřiny z tohoto zdroje bude zajišťována z biomasy a plynovými zdroji, čímž dochází k výraznému snížení emisí v lokalitě.

Ve druhém čtvrtletí byl zahajován provoz plynových kotlen společnosti ČEZ Teplárenská v lokalitách Tušimice a Pruněrov pro zajištění dodávek tepla a teplé vody. Umožní se tím odstavení uhelných kotlů v letním období, což se promítne do snížení produkce emisí v těchto lokalitách.

V elektrárně Mělník byla dokončena opatření ke snížení emisí rtuti ve spalínách, unikátní technologie GORE byla doplněna technologií nástřiku precipitantu do absorbéru odsíření. Elektrárna Mělník 1 tak plní ve všech ukazatelích limity na úrovni nejlepších dostupných technik.

Bylo rozhodnuto o konci těžby v hnědouhelném Dole Bílina, který provozuje společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ, do konce roku 2033; dosud bylo ukončení předpokládáno v roce 2035.

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

V I. pololetí 2025 pokračovaly výzkumně-vývojové projekty v oblastech: jaderná energetika, materiálový výzkum, diagnostické metody či obnovitelné zdroje. Velký význam je kladen na oblast dlouhodobé akumulace energie, kde se intenzivně pracuje na přípravě pilotních projektů, a vodíkových technologií.

Pokračovalo řešení projektů podpořených Technologickou agenturou ČR, ať již v programu Théta nebo Národních center kompetence II. V tomto programu se jedná především o dva komplexní a dlouhodobé projekty. Prvním je Národní centrum pro energetiku II (koordinované VŠB-TU v Ostravě), které je zaměřeno na širokou paletu témat – dekarbonizace, vysokoteplotní akumulace energie, nové termodynamické cykly, alternativní paliva, vodíkové technologie či přenos a distribuce elektrické energie. Druhý projekt je zcela cílen na jadernou energetiku (Centrum pokročilých jaderných technologií II koordinované Západočeskou univerzitou v Plzni) a zabývá se jaderným palivem, novými materiály, řídicími systémy, radioaktivními odpady a pokročilými jadernými systémy.

Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje čtyři podfondy (Inven Capital – Podfond A, Inven Capital – Podfond B, Inven Capital – Podfond C a Inven Capital – Podfond D). Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondů A a C vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondů B a D vlastní Evropská investiční banka. Inven Capital se zaměřuje na investice do start-upů (začínajících společností) v oblasti čistých technologií a inovativních technologií přispívajících k dekarbonizaci. Tyto start-upy se nacházejí již v pokročilejší fázi rozvoje, jejich obchodní modely jsou prokázány prodeji a mají výrazný růstový potenciál. Podfondům A a B skončilo k 31. 12. 2022 investiční období a mohou investovat pouze do stávajících portfoliových společností. Do nových společností investují Podfondy C a D. Od svého založení Inven Capital investoval do podílů v devatenácti společnostech (sedmi německých, čtyř izraelských, dvou francouzských, dvou českých, dvou britských, jedné švédské a jedné rakouské) a britského fondu Environmental Technologies Fund 2. Své podíly Inven Capital prodal v pěti společnostech zcela a v jedné společnosti částečně.

V I. pololetí roku 2025 byla z Podfondů C a D realizována nová investice do německé společnosti Vytal, která dokáže díky své digitální platformě pomáhat nahradit jednorázové obaly na jídlo a pití, které si odnášejí spotřebitelé z restaurací, kaváren, firemních kantýn anebo konzumují na koncertech a festivalech, znovupoužitelnou alternativou. Vytal pracuje s nádobami třetích stran, které se dají digitálně sledovat, což výrazně zvyšuje efektivnost celého systému, odstraňuje uživatelské bariéry díky jednoduchému digitálnímu řešení a umožňuje využít zákaznická data k marketingovým aktivitám pro B2B zákazníky.

Podpora inovací

V oblasti komerčních inovací hraje klíčovou roli dekarbonizace, přičemž příkladem implementace inovačního dekarbonizačního projektu do nabídky Skupiny ČEZ je produkt bezemisní elektřiny z jaderného zdroje nebo certifikace interně vyvinuté dekarbonizační kalkulačky.

Mezi klíčové oblasti v rámci pilotních inovačních projektů patří úspory primárních energií, posilování role aktivních zákazníků, témata spojená s flexibilitou a využití vodíku v hromadné dopravě. Příkladem je projekt sdílení přebytků elektřiny z obnovitelných zdrojů mezi komunitou zákazníků a obecními budovami nebo projekt agregace flexibility, který umožňuje využít drobné flexibility na úrovni jednotlivých odběrných míst pro poskytování různých služeb a následnou monetizaci této drobné flexibility.

Projekt zaměřený na využití vodíku v hromadné dopravě se soustředí na vybudování potřebné infrastruktury pro provoz deseti vodíkových autobusů v okolí města Mníšek pod Brdy. Zahájení provozu se předpokládá na konci roku 2025. Součástí projektu je elektrolyzátor o příkonu 540 kW pro výrobu vodíku, vodíková čerpací stanice a zásobníky, které dodá společnost ČEZ ESCO. Před dokončením jsou terénní úpravy a technologie se vyrábí ve Velké Británii, Itálii a ČR. Elektřina pro bezemisní výrobu vodíku bude pocházet z vodní elektrárny ČEZ ve Vraném nad Vltavou.

Skupina ČEZ podporuje princip otevřených inovací a sdílení zkušeností s dalšími, navzájem si nekonkurujícími evropskými energetickými společnostmi. V rámci vazeb navázaných prostřednictvím platformy I2US dochází k výměně poznatků z oblasti vývoje a zavádění nových produktů, služeb, obchodních modelů a forem spolupráce s partnery. Tato spolupráce přispívá k rozvoji inovačních aktivit a umožňuje sledovat trendy a osvědčené přístupy v evropském kontextu.

Využití umělé inteligence

V I. pololetí roku 2025 došlo k velkému nárůstu využívání nástrojů umělé inteligence (AI) pro podporu zvýšení produktivity napříč celou Skupinou ČEZ. Do produkčního provozu byly uvedeny další aplikace využívající generativní umělou inteligenci vyvinuté na míru přímo potřebám ČEZ. V souladu s řídicí dokumentací všechny aktivity splňují požadavky nařízení EU o umělé inteligenci („akt o umělé inteligenci“).

Velký důraz byl kladen na pokračující vzdělávání uživatelů v oblasti AI formou školení, workshopů a příspěvků na setkáních AI komunity. Pro běžné uživatele byla vydána pravidla pro bezpečné využívání AI technologií v podmínkách Skupiny ČEZ. Dále bylo zřízeno Kompetenční centrum pro AI s cílem podpořit rozvoj umělé inteligence ve Skupině ČEZ.

Implementace generativní AI do procesů vyhodnocování textových záznamů z pochůzkové činnosti a selekce relevantních dokumentů přinesla taktéž výraznou úsporu manuálních činností v segmentu VÝROBA, a tím možnost efektivnějšího využití lidských zdrojů. V jaderné elektrárně Temelín probíhají zkoušky využití autonomních dronů pro inspekce technologií v obtížně přístupných prostorách, které za pomoci umělé inteligence dokáží vyhodnotit místa vyžadující následně nějaký druh údržby nebo opravy.

Do produkčního provozu byla nasazena aplikace využívající AI v procesu standardní změny dodavatele při příchodu nových zákazníků ke společnosti ČEZ Prodej. Validaci smluvní dokumentace nově provádí AI a referenti správy smluvních vztahů se zabývají jen složitými případy, což přináší velké časové úspory zaměstnancům i zákazníkům. Umělá inteligence našla uplatnění rovněž v zákaznické aplikaci MŮJ ČEZ, jako asistent při kontaktu se zákazníky, pro analýzu hovorů z call centra ČEZ Distribuce či při digitalizaci a využívání informací uložených v archivu. Přechod k rutinnímu využití AI v těchto oblastech se očekává v nadcházejících měsících.

Č.	Společnost / postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 18. 8. 2025
ČEZ, a. s.					
1.	ČEZ, a. s. / žalobce	Bulharská republika	Mezinárodní arbitráž z důvodu neochránění investic ČEZ v Bulharsku (ICSID).	stovky milionů EUR	Tribunál připravuje rozhodčí nález, který může být vydán ještě v roce 2025.
2.	ČEZ, a. s. / žalobce	ŠKODA JS a.s.	Náhrada škody – zisku ušlého v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín.	2 759 mil. Kč	Žalovaná společnost se stala součástí Skupiny ČEZ. Následně se účastníci řízení dohodli na smíru, který soud schválil. ŠKODA JS tímto již není povinna zaplatit společnosti ČEZ žalované pohledávky. Řízení je ukončeno.
3.	ČEZ, a. s. / žalobce	TENZA, a.s.	Uplatnění pohledávek v insolvenčním řízení z důvodu porušení smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměníkové stanice ETE.	přes 1 530 mil. Kč	Insolvenční řízení pokračuje.

Č.	Společnost / postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 18. 8. 2025
4.	ČEZ, a. s. / žalobce	Gazprom Export LLC	Náhrada škody vzniklé krácením dodávek zemního plynu v roce 2022.	přes 1 mld. Kč	Tribunál v únoru 2025 zcela vyhověl žalobě. Řízení ve věci samé je ukončeno.
5.	ČEZ, a. s., a Severočeské doly a.s. / účastníci	bývalí menšinoví akcionáři společnosti Severočeské doly	Přezkoumání přiměřenosti protiplnění obdrženého minoritními akcionáři při vytěsnění ze společnosti Severočeské doly.	nelze stanovit	Odvolací soud vrátil věc soudu prvního stupně k dalšímu řízení.
6.	ČEZ, a. s. / žalobce	orgány finanční správy Rumunska	Vrácení částek odvedených na tzv. příspěvku do Fondu energetické transformace, který Rumunsko uvalilo mj. na obchodníky s energiemi.	stovky milionů Kč	Řízení se nachází před soudem prvního stupně.
ČEZ Distribuce, a. s.					
7.	ČEZ Distribuce, a. s. / žalobce	a) OTE, a.s. b) OTE, a.s.	Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).	a) 5,8 mld. Kč b) 1,8 mld. Kč	a) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby soudem 1. stupně, dovolání žalobce bylo odmítnuto Nejvyšším soudem, žalobce podal ústavní stížnost. b) Soud 1. stupně žalobu zamítl; žalobce podá odvolání.

Č.	Společnost / postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 18. 8. 2025
8.	ČEZ Distribuce, a. s. / žalovaný	a) Liberty Ostrava a.s. b) Unipetrol RPA, s.r.o.	Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).	a) 394 mil. Kč b) 303 mil. Kč	a) Řízení přerušeno z důvodu úpadku žalobce. b) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby, žalobce podal dovolání.
ČEZ Prodej, a.s.					
9.	ČEZ Prodej, a.s. / žalovaný i žalobce (vzájemná žaloba)	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Žaloba SŽ na vydání bezdůvodného obohacení vzniklého tím, že SŽ v roce 2015 dluh uvedený v bodě 11 uhradila na základě rozsudku, který byl později zrušen. ČEZ Prodej poté na základě žaloby SŽ vydal bezdůvodné obohacení a podal vzájemnou žalobu o zaplacení stejné částky ze strany SŽ.	1 116 mil. Kč	Řízení přerušeno do doby, než bude rozhodnuto o dovolání společnosti ČEZ Prodej uvedeném v bodě 11.
10.	ČEZ Prodej, a.s. / žalobce	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Náhrada škody za neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011.	858 mil. Kč	Odvolací soud vyhověl žalobě co do 727 mil. Kč a zamítl ji co do 131 mil. Kč. Nejvyšší soud odmítl dovolání SŽ (727 mil. Kč) a vyhověl dovolání ČEZ Prodej, které se týkalo částky 131 mil. Kč; o ní bude nyní rozhodovat odvolací soud.

Č.	Společnost / postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 18. 8. 2025
11.	ČEZ Prodej, a.s. / žalobce	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Náhrada škody za neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010.	805 mil. Kč	Odvolací soud vyhověl žalobě co do necelých 701 mil. Kč a zamítl ji co do necelých 105 mil. Kč. Dovolání SŽ bylo odmítnuto, o dovolání ČEZ Prodej doposud nebylo rozhodnuto.
ŠKODA JS a.s.					
12.	ŠKODA JS a.s. / žalovaný (od 2022 ve 100% vlastnictví ČEZ)	ČEZ, a. s.	viz bod 2	viz bod 2	viz bod 2 Řízení je ukončeno.
13.	ŠKODA JS a.s., resp. ČEZ, a. s. / žalobce	TEDIKO, s.r.o.	Náhrada škody – uplatnění potenciálního regresního nároku u dodavatele v souvislosti se spory uvedenými v bodech 2 a 12.	611 mil. Kč	Společnost ČEZ vstoupila do řízení na straně žalobce. S ohledem na uzavření dohody o narovnání soud následně vyhověl návrhu ČEZ na zpětvzetí žaloby a řízení zastavil. Řízení je ukončeno.
14.	ŠKODA JS a.s. / žalobce	bývalí manažeři ŠKODA JS	Porušení povinnosti žalovaných jednat s péčí řádného hospodáře při výkonu jejich předchozích funkcí v představenstvu společnosti ŠKODA JS.	stovky milionů Kč	Řízení přerušena do skončení související trestní věci.

Č.	Společnost / postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 18. 8. 2025
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.					
15.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. / žalobce	Státní energetická inspekce (SEI)	Správní řízení (žádost o stanovení individuálních podmínek podpory pro FVE Ralsko).	1,6 mld. Kč	Správní soudy zrušily zamítavé rozhodnutí SEI a vrátily věc SEI k dalšímu řízení.
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH					
16.	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH / žalovaný	GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburk)	Žaloba na určení osoby odpovědné za škody vzniklé v souvislosti s dodávkou projekčních prací.	Není žalována konkrétní částka, předpoklad je, že bude v řádu desítek milionů EUR.	Řízení se nachází před soudem prvního stupně.

Tabulka obsahuje informace o řízeních, jejichž hodnota převyšuje 300 mil. Kč nebo která jsou v jiném ohledu velmi významná pro Skupinu ČEZ.

Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni EU a v jednotlivých zemích působení. Níže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní dokumenty a legislativu na úrovni EU, České republiky, Německa, Francie a Turecka.

Legislativa v Evropské unii

Dohoda o čistém průmyslu

Deklarované snahy Evropské komise (EK) o posílení konkurenceschopnosti průmyslu vedly v únoru ke zveřejnění Dohody o čistém průmyslu. Nejde o legislativní opatření, nýbrž obecný rámec, jenž nastiňuje plánované kroky EK pro snížení cen energií a podporu pokračující dekarbonizace zahrnující rovněž průmysl. EK se v něm zaměřuje na energeticky náročný průmysl, oběhovou ekonomiku a to, jak zajistit vývoj a produkci čistých technologií v EU. Poptávku po těchto technologiích hodlá podpořit změnou pravidel zadávání veřejných zakázek (2026) či aktem o akcelérátoru dekarbonizace průmyslu (konec 2025). EK slíbila na podporu čisté produkce v EU zajistit více než 100 mld. EUR, např. posílením Inovačního fondu či zřízením banky pro dekarbonizaci průmyslu. EK zdůrazňuje klíčovou roli kritických surovin a slibuje iniciativy, které by měly vést k sdružování poptávky a společným nákupům. Paralelně s touto dohodou byl zveřejněn Akční plán pro cenově dostupné energie. Ten zahrnuje, kromě urychlení zavádění čistých energií a elektrifikace, třeba příslib dokončení vnitřního trhu pomocí zvýšeného propojení sítí či snížení závislosti na dovážených fosilních palivech. Jednotlivé legislativní i nelegislativní návrhy budou následovat. EK se zaměří na další zkrácení povolovacích lhůt pro obnovitelné zdroje a energetickou infrastrukturu či podporu dlouhodobých smluv o dodávkách.

Rámec pro opatření veřejné podpory na podporu Dohody o čistém průmyslu (CISAF)

V návaznosti na Dohodu o čistém průmyslu zveřejnila EK dne 25. 6. nový rámec pro poskytování státní podpory. Platnost nového rámce byla stanovena do konce roku 2030. Jedná se o soubor doporučení a podmínek majících za cíl usnadnit schvalování podpory pro investice v oblasti OZE, rozvoj čistých technologií, dekarbonizaci průmyslu, využití a rozvoj nízkouhlíkových paliv, nefosilní flexibilitu a kapacitní mechanismy včetně možnosti podpory na financování dočasného snížení cen energií pro energeticky náročný průmysl. Tato pravidla se uplatní vedle stávajících Pokynů pro státní podporu v oblasti energetiky, klimatu a životního prostředí a mají přispět k urychlenému schvalování státní podpory ze strany EK.

Snížení administrativní zátěže

V první polovině roku 2025 nabyla účinnosti směrnice 2025/794 ze dne 14. dubna 2025 (směrnice „šlápnutí na brzdu“, angl. „stop the clock“), kterou se mj. mění směrnice upravující data pro uplatňování požadavků na reporting o udržitelnosti a náležitě péči podniků. Tato směrnice je součástí tzv. omnibusu I – komplexní revize několika evropských nařízení o udržitelném financování. Cílem je zmírnění administrativní zátěže. Předmětná směrnice odsunula lhůtu pro transpozici směrnice 2024/1760 do národních legislativ o 1 rok na 26. 7. 2027 a pro společnosti 1. vlny, kam spadá i Skupina ČEZ, odložila účinnost na 26. 7. 2028. Změny týkající se CSRD se vztahují na společnosti, pro které doposud reporting udržitelnosti nebyl povinný. Na Skupinu ČEZ se proto tato úprava nevztahuje, neboť plní reportingové povinnosti již od roku 2024. Stále je zachována povinnost provádět analýzu tzv. dvojí materiality¹ a reportovat podle standardů ESRS všechny oblasti zahrnuté v ESG.

Kromě již schválené směrnice dále probíhá legislativní proces k obsahovým změnám směrnic 2022/2464 (CSRD), 2024/1760 (CSDDD, CS3D), delegovaných aktů taxonomie (2021/2178, 2021/2139 a 2023/2486) a nařízení 2023/956 (CBAM).

Bylo přijato nařízení (EU) 2024/3005 o transparentnosti a integritě ratingových činností ESG. Nařízení si klade za cíl zvyšování transparentnosti v činnosti ESG ratingových agentur.

¹ vyhodnocení vlivů spojených s udržitelností, které mohou mít dopad na finanční výsledky dané firmy, a současné vyhodnocení pozitivních i negativních dopadů činnosti firmy na její okolí

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou, zemním plynem a trhu s komoditními deriváty a EUA

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu uložila povinnost zveřejňovat účinně a včas důvěrné informace o podniku nebo zařízení účastníka, zákaz používat nekalé praktiky při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a povinnost poskytovat záznamy o transakcích na velkoobchodním trhu s energií včetně příkazů k obchodování realizovaných na organizovaných obchodních trzích a nebo na OTC. Od začátku roku 2023 ČEZ, a. s., rovněž poskytuje agentuře ACER údaje o trhu s LNG; do nařízení REMIT byla tato povinnost transponována z nařízení Rady (EU) č. 2022/2576, o posílení solidarity prostřednictvím lepší koordinace nákupu plynu, spolehlivých referenčních cen a přeshraničních výměn plynu, ze dne 19. 12. 2022. V roce 2024 bylo nařízení REMIT výrazně novelizováno nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2024/1106 ze dne 11. dubna 2024 a pro účastníky trhu vznikly nové povinnosti: povinnost oznámit využití algoritmického obchodování nebo poskytování přímého elektronického přístupu a vytvořit účinné systémy a kontroly rizika souvisejícího s algoritmickým obchodováním či poskytováním přímého elektronického přístupu, povinnost zajistit účinná opatření, systémy a postupy k odhalování a oznamování podezřelých pokynů a transakcí, a povinnost oznamovat podezřelé příkazy k obchodování nebo transakce s velkoobchodními energetickými produkty příslušným národním regulátorům a agentuře ACER.

Skupina ČEZ zveřejňuje důvěrné informace na platformě pro důvěrné informace EEX Transparency Platform (<https://www.eex-transparency.com/power/cz/usage-capacity/production>).

Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ, a. s., výpočet průměrné otevřené derivátové OTC pozice a porovnává ji s clearingovým prahem stanoveným pro příslušnou kategorii derivátů. Od února 2014 rovněž oznamuje údaje o všech OTC komoditních, úrokových a měnových derivátových transakcích s finančním vypořádáním prostřednictvím registru obchodních údajů REGIS-TR a zajišťuje vhodné postupy a systémy pro měření, sledování a zmírňování operačního rizika a úvěrového rizika protistrany, mezi které patří včasné potvrzení OTC derivátových smluv, srovnávání portfolií, komprese portfolií a odhalování a řešení sporů.

Skupina ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2014/57/EU, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2014/65/EU o trzích finančních nástrojů (směrnice „MiFID“), která byla do české legislativy transponována do zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data, a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech, provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a na vyžádání informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

Legislativa v České republice

V první polovině roku 2025 byly přijaty či nabyly účinnosti následující právní předpisy a významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice:

Dne 31. 3. 2025 nabyl platnosti zákon č. 87/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (tzv. „Lex OZE III“). Z pohledu Skupiny ČEZ přinesl tento zákon zásadní změny na trhu s elektřinou, když zavedl především nové instituty jako ukládání elektřiny, poskytování flexibility nebo její agregaci a upravil s tím související práva a povinnosti stávajících i nových účastníků trhu s elektřinou. Kromě energetického zákona tento zákon novelizoval i zákon o podporovaných zdrojích energie, kde se Skupiny ČEZ dotýká nová úprava podpory výroby elektřiny a podpory biometanu, záruk původu

energie, kritérií udržitelnosti a úspor emisí skleníkových plynů, kreditového systému v dopravě nebo cílů týkajících se pokročilého biometanu a snižování emisí v dopravě.

Dne 30. 6. 2025 nabyl platnosti zákon č. 223/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (tzv. „Lex plyn“). Tento zákon navazuje na Lex OZE III a upravuje některé instituty zavedené právě v Lex OZE III. Na Skupinu ČEZ dopadá v části změn energetického zákona zejména úprava mechanismů spojených s ukončováním výroby elektřiny z uhlí, zákaz tzv. mařičů energie a úprava poplatků za připojení k distribuční soustavě (část poplatku hrazená provozovateli distribuční soustavy je nově nevratná).

V reakci na legislativní proces a následné přijetí Lex OZE III a Lex plyn byly v první polovině roku 2025 zahájeny přípravy úprav řady prováděcích právních předpisů k zákonům v oblasti energetiky, z nichž některé již nabyly platnosti a účinnosti.

Dne 27. 2. 2025 schválila Rada Energetického regulačního úřadu Metodiku cenové regulace pro VI. regulační období, která bude platit od roku 2026 do roku 2030, pro odvětví elektroenergetiky, plynárenství, pro činnosti operátora trhu v elektroenergetice a plynárenství, pro elektroenergetické datové centrum, povinně vykupující a dodavatele poslední instance. Metodika cenové regulace reaguje na probíhající transformaci energetiky a nastavuje nezbytné podmínky pro její realizaci.

Německo

Německo patří mezi evropské lídry energetické transformace. V první polovině roku 2025 představoval podíl obnovitelných zdrojů energie na vyrobené elektřině z veřejných zdrojů 60,9 %. Oproti první polovině roku 2024 se jedná o pokles o 4,2 procentního bodu, a to zejména z důvodu nižší výroby elektřiny u větrných elektráren. Ty i přesto zůstaly nejvýznamnějším zdrojem elektřiny v Německu s výrobou 60,3 TWh, druhý největší zdroj představovaly fotovoltaické elektrárny, které dodaly do sítě 40 TWh.

V první polovině roku 2025 Německo posílilo legislativní rámec pro rozvoj obnovitelných zdrojů a modernizaci energetického trhu. Klíčovým pilířem se stala novelizace zákonů s názvem Solarspitzenengesetz, zahrnující mj. úpravy EnWG, EEG a MsbG, která vstoupila v platnost v únoru. Tato novela reaguje na rostoucí potřebu integrace vysokého podílu solární energie do sítě a zavádí několik klíčových opatření pro zvýšení stability elektrických sítí. Ta zahrnují mj. pozastavení podpory z EEG (zákon o obnovitelných zdrojích, který stanovuje pravidla pro podporu, jako jsou výkupní ceny a aukce) v obdobích se zápornou cenou elektřiny a kroky pro urychlení zavádění inteligentních měřicích systémů, včetně omezení dodávek činného výkonu na 60 % instalovaného výkonu u nových FVE, které jimi dosud nejsou vybaveny.

Další důležitou legislativní změnou byla úprava zákona o energetickém hospodářství (EnWG) a novelizace EEG, které společně posilují roli komunitní energetiky, zjednodušují výstavbu větrných a solárních zdrojů ve vyhrazených zónách a zavádějí nové podmínky pro provozování bioplynových stanic a kogeneračních jednotek.

V prvním pololetí roku 2025 Německo pokračovalo v podpoře výstavby obnovitelných zdrojů prostřednictvím pravidelných aukcí. Na podporu výstavby pevninských větrných elektráren byly vyhlášeny výsledky dvou akcí na provozní podporu. V aukci z února 2025 o celkovém instalovaném výkonu 4 094 MW byla podpora udělena 422 projektům, které si mezi sebe rozdělily celý nabízený výkon. Průměrná hodnota udělené podpory činila 7 ct/kWh. V aukci z května 2025 byla udělena podpora 372 projektům ve výši 3 446 MW s průměrnou podporou na úrovni 6,83 ct/kWh.

Francie

Francie zaujímá k energetickému mixu odlišný přístup než Německo. Staví na kombinaci vysokého podílu jádra a postupném posilování obnovitelných zdrojů energie. V první polovině roku 2025 dodaly jaderné elektrárny 181,9 TWh, což je přibližně 70 % celkové výroby elektřiny. Obnovitelné zdroje pak přispěly přibližně 26 %, a to zejména díky vodní energii a rostoucí výrobě z fotovoltaických a větrných elektráren. Zbýlá 4 % výroby zastává výroba z fosilních paliv, která však meziročně pravidelně klesá.

Klíčovým dokumentem první poloviny roku 2025 se stal návrh aktualizovaného víceletého energetického plánu PPE3 (Programmation pluriannuelle de l'énergie), který francouzská vláda představila v březnu 2025 a jehož legislativní zakotvení se očekává ve druhé polovině roku. Nový PPE program upravuje cíle v oblasti instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů – u solární energie se plánuje nárůst kapacity na 65–90 GW do roku 2035, u větrných elektráren na pevnině na 40–45 GW a u offshore větrných elektráren na 18 GW. Tento plán počítá i s urychlením povolovacích procesů, digitalizací řízení a zjednodušením připojení k síti.

V květnu 2025 byla legislativně přijata také novela energetického zákoníku (Code de l'énergie), jejímž cílem je naplnit evropské požadavky na tržní integraci obnovitelných zdrojů a energetickou efektivitu. Novela zahrnuje například povinnost účasti v mechanismu vyvažování sítě – od 31. 12. 2025 budou muset všechny elektrárny (včetně OZE) připojené k veřejným sítím s výkonem nad 10 MW předkládat RTE prostřednictvím vyrovnávacích nabídek svou plnou, technicky proveditelnou flexibilitu (zvýšení či snížení výroby či spotřeby elektřiny). Cílem této novely je lépe integrovat proměnlivé OZE a posílit stabilitu sítě.

V první polovině roku 2025 proběhlo ve Francii vyhlášení jednoho kola aukce na podporu výstavby pevninských větrných elektráren. V rámci této aukce byla nabídnuta kapacita 930 MW a podáno bylo 67 žádostí o kapacitě 1 167,15 MW. Podporu získalo celkem 51 projektů s kapacitou 930 MW za průměrnou výkupní cenu 8,76 ct/kWh. Provozní podpora bude projektům poskytována 20 let.

Turecko

Rok 2025 pro Turecko může znamenat přelomový rok. Nastává výrazná fáze stabilizace ekonomiky, odpoutání se od extrémní inflace a přechod k dlouhodobým reformám. Turecko přešlo na běžnou měnovou politiku, úrokové sazby byly zvýšeny až na 60 % a inflaci se podařilo snížit z 75 % na současných zhruba 35 %. HDP dosáhl růstu cca 3,2 % v roce 2024 a předpověď růstu v roce 2025 se pohybuje kolem 2,9–3,2 % – tento pokles odráží konsolidaci veřejných financí způsobující snížení veřejné i soukromé spotřeby. Centrální banka očekává inflaci k 24 % na konci roku 2025, s dalším sestupem na 12 % v roce 2026. Konzistentní měnová politika se projevila na stabilizaci kurzu turecké liry, kdy od začátku roku 2025 oslabila přibližně o 13 % vůči dolaru a pohybuje se na úrovni kolem 40 TRY/USD. Přetrvávající politické otřesy a autoritativní prvky vlády však mohou krátkodobě ovlivnit důvěru investorů.

Změny v majetkových účastech

Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost PIPE SYSTEMS s.r.o. v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností EPIGON spol. s r.o.,
- 2. 1. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% akciový podíl ve společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., od společnosti ČEZ, a. s.,
- 4. 2. nabyla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 51% podíl ve společnosti ENERG-SERVIS a.s.,
- 5. 3. vznikla na základě zakladatelské listiny ze dne 24. 2. nová společnost ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o., jejímž jediným společníkem je společnost ÚJV Řež, a. s.,
- 17. 4. zanikla majetková účast ČEZ, a. s., ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., v důsledku prodeje celého 15% podílu,
- 5. 5. uskutečněn převod 79,98% akciového podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo financí,
- 29. 5. byl v důsledku zvýšení základního kapitálu společnosti ÚJV Řež, a. s., zvýšen podíl společnosti ČEZ, a. s., ve společnosti ÚJV Řež, a. s., a jejím prostřednictvím i ve společnostech Centrum výzkumu Řež s.r.o., Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o., ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o., RadioMedic s.r.o., ŠKODA PRAHA a.s. a Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. z 69,85 % na 80,55 %; ve společnosti South Bohemian Nuclear Park, s.r.o., šlo o zvýšení z 53,97 % na 56,11 %,
- 25. 6. nabyla společnost ŠKODA JS a.s. 100% podíl na společnosti MOVYKO JE s.r.o.,
- 1. 7. zanikla společnost SALLEKO, spol. s r.o., v důsledku fúze sloučením s její mateřskou společností ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Francie

- 1. 6. převedla společnost CEZ France SAS podíl ve společnosti Ferme Eolienne de Seigny SAS ve výši 1 % na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH,
- 2. 6. vstoupila společnost Ferme Eolienne de Seigny SAS do likvidace, v důsledku čehož došlo ke změně obchodní firmy na Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation,
- 30. 6. zanikla společnost Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation.

Itálie

- 11. 4. nabyla společnost inewa Srl 70% podíl ve společnosti Horti Padani Energia Srl Società Agricola,
- 29. 4. nabyla společnost inewa Srl 100% podíl ve společnosti E.C. Project Srl.

Německo

- 20. 1. zvýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG o 1,847 % na 63,157 %,
- 22. 1. nabyla společnost D-I-E Elektro AG 100% podíl ve společnosti INC Innovative Netzconzepte GmbH,
- 26. 2. byl změněn název společnosti Entract Energy GmbH na Elevion Energy Solutions GmbH,
- 3. 3. byl změněn název společnosti GEE - Green Energy Efficiency GmbH na Elevion Energy Efficiency GmbH,
- 13. 3. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl ve společnosti VYTAL Events & Entertainment Solutions GmbH,
- 1. 4. byl změněn název společnosti Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH na BESS Asset Verwaltungs-GmbH a dále společnosti Belectric SP 105 GmbH & Co. KG na BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG.,
- 1. 4. prodala společnost BELECTRIC GmbH 100% podíl ve společnosti BESS Asset Verwaltungs-GmbH a 100% komanditní podíl ve společnosti BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG. společnosti BELECTRIC Greenvest GmbH.

Nizozemsko

- 20. 9. 2024 zanikla společnost Shift Energy B.V. fúzí se společností Energy Shift B.V. Zánik Shift Energy B.V. byl reportován společnosti ČEZ, a. s., až v květnu 2025.

Polsko

- 6. 2. prodány majetkové účasti ve společnostech CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o., CEZ Polska sp. z o.o., CEZ Skawina S.A., CEZ Chorzów S.A., CEZ Skawina II sp. z o.o. a CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji,
- 6. 2. vstoupila společnost Baltic Green Construction sp. z o.o. do likvidace a zároveň byla uskutečněna změna názvu na Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji.

Španělsko

- 3. 4. nabyla společnost BELECTRIC ESPAÑA, S.L. 100% podíl ve společnosti BE Catala FV, S.L.U.,
- 8. 5. nabyla společnost BELECTRIC ESPAÑA, S.L. 100% podíl ve společnostech REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L. a TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.

Velká Británie

- 4. 3. nabyla společnost CEZ Holdings B.V. 11,38% podíl ve společnosti Rolls-Royce SMR Limited, dne 7. 7. došlo k navýšení podílu CEZ Holdings B.V. na 20,25 %.

5. Finanční část

SKUPINA ČEZ

MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRACOVANÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ
K 30. 6. 2025

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

K 30. 6. 2025

V mil. Kč

	Bod	K 30. 6. 2025	K 31. 12. 2024
AKTIVA:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		1 090 657	1 083 667
Oprávky a opravné položky		-582 223	-558 976
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		508 434	524 691
Jaderné palivo		18 959	20 712
Nedokončené hmotné investice		43 855	35 301
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		571 248	580 704
Investice v přidružených a společných podnicích		4 635	3 582
Finanční aktiva s omezeným disponováním		30 052	27 619
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	5	17 830	16 402
Dlouhodobý nehmotný majetek		32 899	33 186
Odložená daňová pohledávka		3 000	1 644
Ostatní stálá aktiva celkem		88 416	82 433
Stálá aktiva celkem		659 664	663 137
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		70 675	40 324
Obchodní a jiné pohledávky		55 541	68 491
Pohledávka z titulu daně z příjmů		983	437
Zásoby materiálu		23 411	19 375
Zásoby fosilních paliv		463	1 382
Emisní povolenky	6	3 663	29 478
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	5	46 426	52 401
Ostatní oběžná aktiva		22 578	23 214
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji		-	3 735
Oběžná aktiva celkem		223 740	238 837
Aktiva celkem		883 404	901 974

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

K 30. 6. 2025

pokračování

	Bod	K 30. 6. 2025	K 31. 12. 2024
PASIVA:			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 334
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		180 205	186 809
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem		232 670	239 274
Nekontrolní podíly		10 408	11 640
Vlastní kapitál celkem		243 078	250 914
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	8	231 257	216 908
Rezervy	9	185 779	181 350
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	10	11 808	14 057
Odložený daňový závazek		33 726	51 722
Ostatní dlouhodobé závazky		31	31
Dlouhodobé závazky celkem		462 601	464 068
Krátkodobé úvěry	11	19 140	2 552
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	8	6 423	26 689
Obchodní závazky		38 751	50 869
Závazek z titulu daně z příjmů		19 352	2 914
Rezervy	9	21 905	34 651
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	10	55 542	47 623
Ostatní krátkodobé závazky		16 612	18 308
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držena k prodeji		-	3 386
Krátkodobé závazky celkem		177 725	186 992
Pasiva celkem		883 404	901 974

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

K 30. 6. 2025

V mil. Kč

	Bod	1-6/2025	1-6/2024	4-6/2025	4-6/2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		109 183	113 714	46 411	50 042
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		57 058	46 774	27 069	23 604
Ostatní provozní výnosy		1 300	1 229	672	676
Provozní výnosy celkem	12	167 541	161 717	74 152	74 322
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	13	3 217	3 447	1 372	2 139
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií		-24 673	-29 507	-10 737	-14 241
Palivo a emisní povolenky		-22 142	-19 283	-7 879	-8 180
Služby		-21 027	-18 462	-11 355	-9 809
Osobní náklady		-22 009	-19 573	-11 266	-10 100
Materiál		-9 105	-9 768	-4 466	-5 710
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		4 298	2 493	2 146	1 587
Odpisy		-28 375	-17 916	-13 863	-9 174
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-156	-28	-130	-26
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-58	65	-100	-78
Ostatní provozní náklady		-2 047	-1 852	-903	-1 045
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		45 464	51 333	16 971	19 685
Nákladové úroky z dluhů		-3 945	-2 713	-1 825	-1 319
Nákladové úroky z rezerv		-3 899	-4 035	-1 957	-2 017
Výnosové úroky		1 710	1 742	863	897
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		-58	-31	-28	-34
Opravné položky k finančním aktivům		-2	-6	-	-1
Ostatní finanční náklady		-1 412	-1 187	-399	-113
Ostatní finanční výnosy		1 701	1 680	560	691
Ostatní náklady a výnosy celkem		-5 905	-4 550	-2 786	-1 896
Zisk před zdaněním		39 559	46 783	14 185	17 789
Daň z příjmů		-23 086	-25 726	-10 464	-10 286
Zisk po zdanění		16 473	21 057	3 721	7 503
Zisk po zdanění přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		16 653	21 093	3 992	7 559
Nekontrolní podíly		-180	-36	-271	-56
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):					
Základní		31,0	39,3	7,4	14,1
Zředěný		31,0	39,3	7,4	14,1

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU
K 30. 6. 2025

V mil. Kč

	<u>Bod</u>	<u>1-6/2025</u>	<u>1-6/2024</u>	<u>4-6/2025</u>	<u>4-6/2024</u>
Zisk po zdanění		16 473	21 057	3 721	7 503
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		4 570	4 799	-33	-8 671
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-7 119	-9 815	-4 378	-4 197
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-141	-561	-48	-385
Odúčtování dluhových nástrojů		-	5	-	1
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-584	293	-302	-242
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		-53	37	-27	-35
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		1 715	-28	-	-19
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		2	-2	3	-18
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	14	<u>3 349</u>	<u>3 829</u>	<u>3 555</u>	<u>8 160</u>
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		<u>1 739</u>	<u>-1 443</u>	<u>-1 230</u>	<u>-5 406</u>
Úplný výsledek po zdanění celkem		<u><u>18 212</u></u>	<u><u>19 614</u></u>	<u><u>2 491</u></u>	<u><u>2 097</u></u>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		18 412	19 635	2 772	2 167
Nekontrolní podíly		-200	-21	-281	-70

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 30. 6. 2025

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	
Stav k 1. 1. 2024	53 799	-1 334	-3 468	8 382	284	-2 324	188 713	244 052	1 549	245 601
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	21 093	21 093	-36	21 057
Ostatní úplný výsledek	-	-	287	-1 237	-507	-	-1	-1 458	15	-1 443
Úplný výsledek celkem	-	-	287	-1 237	-507	-	21 092	19 635	-21	19 614
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-27 914	-27 914	-11	-27 925
Vklad vlastníků nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	-	-6	-6	4	-2
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	4	-	-	-	-8	-4	4	-
Stav k 30. 6. 2024	53 799	-1 334	-3 177	7 145	-223	-2 324	181 877	235 763	1 542	237 305

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 30. 6. 2025

pokračování

	Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem	
Stav k 1. 1. 2025		53 799	-1 334	-2 978	369	-367	-1 377	191 162	239 274	250 914
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	-	16 653	16 653	16 473
Ostatní úplný výsledek		-	-	1 097	771	-111	-	2	1 759	1 739
Úplný výsledek celkem		-	-	1 097	771	-111	-	16 655	18 412	18 212
Dividendy	7	-	-	-	-	-	-	-25 230	-25 230	-26 157
Převod přecenění kapitálových nástrojů při prodeji		-	-	-	-	-	1 375	-1 375	-	-
Akvizice dceřiných podniků		-	-	-	-	-	-	-	152	152
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly		-	-	-	-	-	-	104	104	-10
Opce na nákup nekontrolních podílů		-	-	-4	-	-	-	114	110	-33
Stav k 30. 6. 2025		<u>53 799</u>	<u>-1 334</u>	<u>-1 885</u>	<u>1 140</u>	<u>-478</u>	<u>-2</u>	<u>181 430</u>	<u>232 670</u>	<u>243 078</u>

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

K 30. 6. 2025

V mil. Kč

	Bod	1-6/2025	1-6/2024*
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		39 559	46 783
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy		28 375	17 916
Amortizace jaderného paliva		1 978	1 734
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-1 321	-85
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-200	-1 099
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		2 223	888
Změna stavu rezerv		-9 746	-7 956
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		156	28
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-7 556	-7 373
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		58	31
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		12 217	27 668
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-3 170	-1 851
Pohledávky a závazky z derivátů		-4 153	13 759
Ostatní aktiva		24 596	24 470
Obchodní závazky		-8 802	-18 269
Ostatní závazky		-1 526	-892
Peněžní prostředky z provozní činnosti		72 688	95 752
Zaplacená daň z příjmů		-23 246	-25 129
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-4 043	-3 290
Přijaté úroky		1 700	1 744
Přijaté dividendy		4	10
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		47 103	69 087
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	4	-731	-1 314
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	4.2	1 466	32
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-29 294	-22 746
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		224	501
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 548	246
Poskytnuté půjčky		-32	-8
Splátky poskytnutých půjček		22	79
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-2 595	-2 301
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-29 392	-25 511

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2024 změněn (viz bod 2.2.1). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2024.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

K 30. 6. 2025

pokračování

	Bod	1-6/2025	1-6/2024*
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		160 342	164 346
Splátky úvěrů a půjček		-144 340	-175 756
Splátky leasingů		-673	-482
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		192	104
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-1 241	-972
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-86	-195
Dividendy zaplacené / přijaté kapitálové vklady – akcionáři nekontrolních podílů, netto		-925	-1
Nákup nekontrolních podílů		-10	-2
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		13 259	-12 958
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-714	112
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		30 256	30 730
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		40 419	10 892
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období		70 675	41 622

Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích

Celkové zaplacené úroky	4 543	3 576
-------------------------	-------	-------

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2024 změněn (viz bod 2.2.1). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 6. 2024.

SKUPINA ČEZ

PŘÍLOHA MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 30. 6. 2025

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 30. 6. 2025 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plně klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí a zásadně snížit emisní intenzitu do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Mezi hlavní priority strategie patří také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel

2.1. Účetní závěrka

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka k 30. 6. 2025 byla zpracována v souladu s mezinárodním standardem IAS 34 a nebyla ověřena nezávislým auditorem. Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny informace požadované v roční účetní závěrce a měla by být čtena v úzké návaznosti na [konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2024](#).

2.2. Změny účetních metod

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za použití stejných účetních pravidel, která byla uplatněna v [konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024](#).

K 1. 1. 2025 Skupina nepřijala žádný nový či novelizovaný účetní standard IFRS, který by měl významný dopad na mezitímní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

2.2.1. Změna prezentace konsolidovaného výkazu o peněžních tocích

K 31. 12. 2024 byl změněn způsob prezentace konsolidovaného výkazu o peněžních tocích s cílem zvýšit relevantnost informací týkající se peněžních toků souvisejících s dotacemi, které se vztahují k aktivům. Původní řádek Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků již není dotacemi ovlivněn a příjem peněz a peněžních ekvivalentů související s dotacemi je vykázán na samostatném řádku v rámci investiční činnosti Příjmy z dotací ke stálým aktivům. Provozní činnost již není dotacemi ke stálým aktivům nijak dotčena. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období tak, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období.

Následující tabulka uvádí přehled provedených úprav srovnatelného období (v mil. Kč):

	Úprava 1-6/2024
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích:	
Pohledávky a smluvní aktiva	-374
Ostatní závazky	-18
Peněžní prostředky z provozní činnosti	-392
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-392
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků	-109
Příjmy z dotací ke stálým aktivům	501
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	392
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-

3. Sezónnost

Sezónnost v rámci segmentů Výroba, Distribuce a Prodej se obvykle projevuje tak, že výnosy a provozní zisky těchto segmentů za I. a IV. čtvrtletí kalendářního roku jsou mírně vyšší než výnosy a provozní zisky dosažené ve zbývajícím období.

4. Změny ve struktuře Skupiny

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v I.-II. čtvrtletí roku 2025 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	305
Peněžní prostředky použité na investice a vklady do společných podniků	295
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	173
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	-42
Celkem pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	731

4.1. Akvizice dceřiných podniků v I.-II. čtvrtletí roku 2025

Dne 22. 1. 2025 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti INC Innovative Netzconzepte GmbH, která se zaměřuje na instalaci síťové infrastruktury.

Dne 6. 5. 2025 Skupina nabyla 100% podíly ve španělských společnostech TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L. a REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L. (dále „Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA“), které se zaměřují na vývoj solárních projektů a bateriových úložišť, jejich údržbu a elektroinstalace.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků, které jsou součástí podnikové kombinace, k datu akvizice (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek	18	14	32
Dlouhodobý nehmotný majetek	38	39	77
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	-	14	14
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	17	42
Zásoby materiálu	11	15	26
Obchodní a jiné pohledávky	11	35	46
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-13	-9	-22
Odložený daňový závazek	-12	-10	-22
Krátkodobé rezervy	-	-24	-24
Jiné krátkodobé závazky	-26	-31	-57
Čistá aktiva celkem	52	60	112
Podíl nakoupených čistých aktiv	52	60	112
Goodwill	156	118	274
Pořizovací cena podílu	208	178	386
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-81	-	-81
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2025	127	178	305
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-25	-17	-42
Čistý peněžní výdaj v roce 2025	102	161	263

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2025, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 30. 6. 2025 by činil 16 460 mil. Kč a provozní výnosy by byly 167 581 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	Celkem
Provozní výnosy	53	24	77
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	14	2	16
Zisk po zdanění	8	3	11
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	8	3	11
Nekontrolní podíly	-	-	-

4.2. Prodej podílů v polských společnostech

Dne 11. 11. 2024 Skupina uzavřela smlouvu o prodeji majetkových podílů v polských společnostech CEZ Polska sp. z o.o. (včetně jejího podílu v CEZ Chorzów S.A. a CEZ Skawina S.A.) a CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. Skupina od 30. 9. 2024 klasifikovala aktiva a závazky prodáváných společností jako aktiva a související závazky držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo po souhlasu polského antimonopolního úřadu dne 6. 2. 2025. Kupujícím je společnost ResInvest Group na základě aukčního procesu zahájeného v březnu roku 2024. Celková prodejní cena za podíly v polských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	303
Odložená daňová pohledávka	36
Ostatní stálá aktiva	273
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 806
Obchodní a jiné pohledávky	1 351
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	47
Zásoby fosilních paliv	346
Emisní povolenky	366
Jiná oběžná aktiva	220
Dlouhodobé závazky	-190
Obchodní závazky	-602
Závazky z titulu daně z příjmů	-467
Krátkodobé rezervy	-2 526
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	-133
Jiné krátkodobé závazky	-118
Čistá aktiva celkem	712
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 715
Celkový náklad Skupiny při prodeji	2 427
Výnos z prodeje	3 397
Zisk z prodeje	970

Zisk z prodeje podílů v uvedených polských společnostech je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut na řádku Ostatní finanční výnosy.

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Výnos z prodeje	3 397
Minus: Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2024	-125
Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2025	3 272
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-1 806
Celkový peněžní tok z prodeje polských společností v roce 2025	1 466

4.3. Ztráta kontroly nad společností Elektrárna Dukovany II

Dne 30. 4. 2025 vláda České republiky rozhodla, že stát na základě První prováděcí smlouvy mezi státem a společnostmi Elektrárna Dukovany II, a. s., a ČEZ koupí 79,98% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., která připravuje výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany. Dne 5. 5. 2025 došlo k realizaci této transakce. Skupina ztratila kontrolu nad společností Elektrárna Dukovany II, a. s., a ponechala si 20,02% podíl, který představuje podstatný vliv. Následující tabulka uvádí přehled dopadů prodeje (v mil. Kč):

Pozemky	322
Nedokončené hmotné investice	3 284
Ostatní stálá aktiva	36
Obchodní a jiné pohledávky	2
Jiná oběžná aktiva	18
Dlouhodobé závazky	-52
Obchodní závazky	-76
Jiné krátkodobé závazky	-67
Čistá aktiva bývalého dceřiného podniku odúčtovaná z rozvahy (100 %)	3 467
Minus položky nově vykázané na rozvaze Skupiny:	
Vliv vzájemných vztahů:	
Obchodní a jiné pohledávky	-42
Obchodní závazky	2
Závazky z cash pooling	821
Ostatní	1
Reálná hodnota zbývajících 20,02% podílu, který si Skupina ponechala	-903
Celkem odúčtované a nově vykázané položky	3 346
Výnos z prodeje 79,98% podílu	3 607
Zisk z prodeje	261

Zisk z prodeje kontrolního podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut na řádku Ostatní finanční výnosy a zahrnuje zisk 52 mil. Kč přiřaditelný k ocenění podílu, který si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechala. S prodejem kontrolního podílu a ztrátou kontroly nebyly k 30. 6. 2025 spojeny žádné peněžní toky, pohledávka z prodeje je splatná dne 31. 3. 2026.

5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 30. 6. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025			31. 12. 2024		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Ostatní finanční pohledávky	1 581	193	1 774	1 561	115	1 676
Dluhová finanční aktiva	3	-	3	-	-	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků ¹⁾	-	3 603	3 603	-	-	-
Investice do finančního leasingu	188	43	231	206	47	253
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	1 772	3 839	5 611	1 767	162	1 929
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ	3 499	-	3 499	3 501	-	3 501
Komoditní a ostatní deriváty	1 712	23 875	25 587	2 093	32 071	34 164
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 211	23 875	29 086	5 594	32 071	37 665
Investice v Rolls-Royce SMR Limited ²⁾	2 991	-	2 991	-	-	-
Ostatní kapitálová aktiva	437	5	442	342	6	348
Kapitálová finanční aktiva celkem	3 428	5	3 433	342	6	348
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 419	14 047	21 466	8 699	17 085	25 784
Dluhová finanční aktiva	-	4 660	4 660	-	3 077	3 077
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	10 847	18 712	29 559	9 041	20 168	29 209
Celkem	17 830	46 426	64 256	16 402	52 401	68 803

¹⁾ Zahrnuje pohledávku z prodeje 79,98% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., (bod 4.3) včetně snížení hodnoty dle modelu očekávaných kreditních ztrát ve výši -4 mil. Kč.

²⁾ K nákupu podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR Limited došlo v průběhu I. čtvrtletí roku 2025.

6. Emisní povolenky

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 30. 6. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025	31. 12. 2024		
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky pro spotřebu	2 321	4	27 102	27 106
Emisní povolenky k obchodování	1 341	-	2 369	2 369
Zelené a obdobné certifikáty	1	-	7	7
Celkem	3 663	4	29 478	29 482

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku.

7. Dividendy

Valná hromada společnosti ČEZ, a. s., konaná dne 23. 6. 2025 schválila dividendu 47 Kč na akcii před zdaněním. Celková výše schválených dividend k rozdělení akcionářům po zohlednění vlivu vlastních akcií činí 25 230 mil. Kč.

8. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 30. 6. 2025 a k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025	31. 12. 2024
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	1 768	1 866
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 179	1 245
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	-	19 540
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 270	1 265
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 276	1 262
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 044	2 044
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 113	18 731
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 611	18 840
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 892	15 323
4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)	18 507	19 230
4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (700 mil. EUR)	17 814	17 759
4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)	18 520	-
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 381	7 319
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 009	1 003
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	999	1 040
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 528	1 522
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	748	774
1,000% registrované obligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) ¹⁾	14 097	14 142
0,875% registrované obligace splatné v roce 2031 (500 mil. EUR) ¹⁾	10 548	10 681
0,450% registrované obligace splatné v roce 2029 (500 mil. EUR) ¹⁾	10 193	10 229
4,750% CZK obligace splatné v roce 2026 (6 750 mil. CZK) ²⁾	6 869	6 871
Dluhopisy celkem	166 366	170 686
Minus: Krátkodobá část	-1 891	-21 597
Dluhopisy bez krátkodobé části	164 475	149 089
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry, závazky z leasingů celkem	71 314	72 911
Minus: Krátkodobá část	-4 532	-5 092
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry, závazky z leasingů bez krátkodobé části	66 782	67 819
Dlouhodobé dluhy celkem	237 680	243 597
Minus: Krátkodobá část	-6 423	-26 689
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	231 257	216 908

¹⁾ Obligace byly vykázány v rámci akvizice skupiny GasNet v reálné hodnotě. Efektivní úroková sazba odpovídající tržní úrokové sazbě k datu akvizice je v rozmezí 3,9–4,4 %.

²⁾ Jedná se o pohyblivou úrokovou sazbu 1 % + 6M PRIBOR.

9. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 30. 6. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025			31. 12. 2024		
	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem
Jaderné rezervy	146 500	2 259	148 759	142 736	2 375	145 111
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	15 327	305	15 632	15 112	548	15 660
Rezerva na důlní sanace, rekultivace a důlní škody	15 834	210	16 044	15 654	210	15 864
Rezerva na rekultivace skládek	789	15	804	778	15	793
Rezerva na emise CO ₂	-	13 976	13 976	-	25 860	25 860
Rezerva na zaměstnanecké požitky	5 598	401	5 999	5 478	452	5 930
Ostatní rezervy	1 731	4 739	6 470	1 592	5 191	6 783
Celkem	<u>185 779</u>	<u>21 905</u>	<u>207 684</u>	<u>181 350</u>	<u>34 651</u>	<u>216 001</u>

10. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 30. 6. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	621	-	621
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	-	25 989	25 989
Ostatní	890	2 010	2 900
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 511	27 999	29 510
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 492	2 656	8 148
Komoditní a ostatní deriváty	3 769	24 665	28 434
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	786	27	813
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	250	195	445
Finanční závazky v reálné hodnotě	10 297	27 543	37 840
Celkem	11 808	55 542	67 350

	31. 12. 2024		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	634	-	634
Ostatní	1 636	2 144	3 780
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	2 270	2 144	4 414
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 159	1 794	8 953
Komoditní a ostatní deriváty	3 626	43 370	46 996
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	749	38	787
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	253	277	530
Finanční závazky v reálné hodnotě	11 787	45 479	57 266
Celkem	14 057	47 623	61 680

11. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 30. 6. 2025 a k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 6. 2025	31. 12. 2024
Bankovní úvěry	18 464	2 071
Kontokorentní účty	676	481
Celkem	19 140	2 552

12. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 30. 6. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	1-6/2025	1-6/2024
<u>Prodej elektřiny:</u>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	34 855	37 737
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	33 500	18 400
Prodej obchodníkům	5 239	14 486
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	211	232
Ostatní prodej elektřiny	8 979	14 847
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	7 744	8 836
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	397	726
Tržby z prodeje elektřiny celkem	90 925	95 264
<u>Prodej plynu, uhlí a tepla:</u>		
Prodej plynu	8 502	8 644
Prodej uhlí	2 553	2 010
Prodej tepla	7 203	7 796
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	18 258	18 450
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	109 183	113 714
<u>Prodej služeb a ostatní tržby:</u>		
Distribuční služby – elektřina	23 554	22 849
Distribuční služby – plyn	10 496	23
Podpůrné služby přenosové soustavy	758	1 338
Ostatní služby	20 823	21 197
Tržby z pronájmu	126	112
Tržby z prodeje zboží	420	415
Ostatní tržby	881	840
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	57 058	46 774
<u>Ostatní provozní výnosy:</u>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	78	179
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	133	114
Zisk z prodeje materiálu	121	113
Výnosy z přidělených certifikátů a záruk původu	11	16
Ostatní	957	807
Ostatní provozní výnosy celkem	1 300	1 229
Provozní výnosy celkem	167 541	161 717

Výnosy ze smluv se zákazníky činily k 30. 6. 2025, resp. 2024, 157 974 mil. Kč, resp. 150 814 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	1-6/2025	1-6/2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	109 183	113 714
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	57 058	46 774
Tržby celkem	166 241	160 488
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-7 744	-8 836
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-397	-726
Tržby z pronájmu	-126	-112
Výnosy ze smluv se zákazníky	157 974	150 814

13. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 30. 6. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	1-6/2025	1-6/2024
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou	4 046	4 481
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-577	-361
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-21	-14
Zisk z derivátových obchodů s uhlím	-	7
Ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami	-231	-666
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	3 217	3 447

Vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů tvoří jednak obchody s komoditami za účelem spekulativního obchodování, ale také obchody uzavřené za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů (kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počerady). S ohledem na vysokou volatilitu tržních cen komodit mají tyto obchody významný dopad na vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů.

14. Daň z příjmů

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku je následující (v mil. Kč):

	1-6/2025			1-6/2024		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	4 570	-1 948	2 622	4 799	-3 276	1 523
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-7 119	5 267	-1 852	-9 815	7 056	-2 759
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-141	30	-111	-561	50	-511
Odúčtování dluhových nástrojů	-	-	-	5	-1	4
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-584	-	-584	293	-	293
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	-53	-	-53	37	-	37
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 715	-	1 715	-28	-	-28
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	2	-	2	-2	-	-2
Celkem	-1 610	3 349	1 739	-5 272	3 829	-1 443

15. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Distribuce
- Prodej
- Těžba

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního zisku před odpisy (EBITDA). Způsob výpočtu ukazatele EBITDA ze zisku před zdaněním a ostatními náklady a výnosy shrnuje následující tabulka (v mil. Kč):

	1-6/2025	1-6/2024
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 464	51 333
Odpisy	28 375	17 916
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	156	28
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto ¹⁾	-106	-113
EBITDA	73 889	69 164

¹⁾ Zisky z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní výnosy (bod 12). Ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

	1-6/2025	1-6/2024
Provozní výnosy	167 541	161 717
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	3 217	3 447
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-24 673	-29 507
Palivo a emisní povolenky	-22 142	-19 283
Služby	-21 027	-18 462
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	4 298	2 493
Odvod z nadměrných příjmů ¹⁾	-	46
Ostatní ²⁾	-799	-2 471
Hrubá marže	106 415	97 980

¹⁾ Odvod z nadměrných příjmů je součástí řádku Ostatní provozní náklady výkazu zisku a ztráty.

²⁾ Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 30. 6. 2025 a 2024, resp. k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

K 30. 6. 2025:

	Výroba	Distribuce ¹⁾	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	60 112	34 074	70 473	2 882	167 541	-	167 541
Provozní výnosy mezi segmenty	38 994	288	6 070	4 840	50 192	-50 192	-
Provozní výnosy celkem	99 106	34 362	76 543	7 722	217 733	-50 192	167 541
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	91 568	8	56 724	6 944	155 244	-46 061	109 183
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	6 522	34 159	19 256	736	60 673	-3 615	57 058
Ostatní provozní výnosy	1 016	195	563	42	1 816	-516	1 300
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	102 115	34 363	76 751	7 721	220 950	-50 192	170 758
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ²⁾	82 885	8	44 191	-	127 084	-32 113	94 971
Hrubá marže	56 927	27 305	18 356	7 567	110 155	-3 740	106 415
EBITDA	42 305	19 803	7 706	4 173	73 987	-98	73 889
Odpisy	-15 938 ³⁾	-9 365	-1 541	-1 531 ³⁾	-28 375	-	-28 375
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2	-153	-3	2	-156	-	-156
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	26 422	10 312	6 171	2 657	45 562	-98	45 464
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 135	-1 870	-243	-334	-8 582	738	-7 844
Výnosové úroky	1 617	147	433	251	2 448	-738	1 710
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-18	5	10	-55	-58	-	-58
Daň z příjmů	-15 850	-2 823	-3 796	-573	-23 042	-44	-23 086
Zisk po zdanění	16 974	5 570	2 210	2 076	26 830	-10 357	16 473
Identifikovatelná aktiva	289 812	255 027	17 110	9 720	571 669	-421	571 248
Investice v přidružených a společných podnicích	3 752	40	260	583	4 635	-	4 635
Nealokovaná aktiva							307 521
Aktiva celkem							883 404
Pořízení stálých aktiv	11 047	9 250	1 988	626	22 911	-124	22 787

¹⁾ Významné změny segmentu Distribuce vyplývající z porovnání I.-II. čtvrtletí roku 2024 a 2025 jsou způsobeny zejména akvizicí společností skupiny GasNet.

²⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).

³⁾ Významný meziroční nárůst odpisů segmentů Výroba a Těžba je způsoben zejména změnou metody odpisování pro uhelná aktiva. Skupina uhelná aktiva od 1. 10. 2024 odpisuje metodou, při které odpisy rovnoměrně klesají po dobu zbývajících životnosti (viz též bod 2.4 [konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2024](#)).

K 30. 6. 2024:

	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	56 971	22 753	79 651	2 342	161 717	-	161 717
Provozní výnosy mezi segmenty	47 012	209	8 159	5 163	60 543	-60 543	-
Provozní výnosy celkem	103 983	22 962	87 810	7 505	222 260	-60 543	161 717
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	96 507	-	66 651	6 756	169 914	-56 200	113 714
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	6 660	22 800	20 707	660	50 827	-4 053	46 774
Ostatní provozní výnosy	816	162	452	89	1 519	-290	1 229
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	107 442	22 962	87 798	7 505	225 707	-60 543	165 164
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	87 397	-	54 722	-	142 119	-42 374	99 745
Hrubá marže	64 775	15 905	13 177	7 457	101 314	-3 334	97 980
EBITDA	50 808	10 436	3 783	4 145	69 172	-8	69 164
Odpisy	-11 674	-3 896	-1 293	-1 053	-17 916	-	-17 916
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-4	-24	-	-	-28	-	-28
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	39 203	6 529	2 507	3 102	51 341	-8	51 333
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 130	-638	-197	-367	-7 332	584	-6 748
Výnosové úroky	1 115	237	598	376	2 326	-584	1 742
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-17	-	22	-36	-31	-	-31
Daň z příjmů	-23 173	-1 300	-587	-677	-25 737	11	-25 726
Zisk po zdanění	18 977	4 827	1 946	2 526	28 276	-7 219	21 057
Pořízení stálých aktiv	9 787	8 777	1 476	671	20 711	-208	20 503

K 31. 12. 2024:

	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Identifikovatelná aktiva	298 623	255 188	16 653	10 632	581 096	-392	580 704
Investice v přidružených a společných podnicích	2 669	35	274	604	3 582	-	3 582
Nealokovaná aktiva							317 688
Aktiva celkem							901 974

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).

16. Události po datu účetní závěrky

Dne 7. 7. 2025 další investicí do společnosti Rolls-Royce SMR Limited v rámci oznámeného strategického partnerství navýšila Skupina svůj podíl na 20,25 %. Skupina tímto krokem získala právo nominovat jednoho člena představenstva a získala podstatný vliv ve společnosti. Investice Skupiny do přidružené společnosti Rolls-Royce SMR Limited je od tohoto data účtována metodou ekvivalence.

6. Ostatní informace

Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 1. 8. 2025



Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
EBITDA	<u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. <u>Definice:</u> Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.
Čistý zisk očištěný	<u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. <u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů. <i>Pozn. Oproti definici použité v období I.-II. čtvrtletí 2024 již ukazatel nezahrnuje nekontrolní podíly na čistém zisku Skupiny ČEZ. Zisk po zdanění očištěný tak neobsahuje tu část zisku, která nepatří akcionářům mateřského podniku. Důvodem úpravy bylo převzetí 55,21% podílu ve společnosti GasNet konsolidované od 1. 9. 2024, kde podíl minoritních vlastníků na dosaženém zisku představuje významnou položku.</i>
Čistý dluh	<u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli. <u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).

Název ukazatele	
	Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.
Čistý dluh / EBITDA	Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stability očekávaných peněžních toků. Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 30. 6. tak obsahuje Čistý dluh k 30. 6. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 7. předchozího roku do 30. 6. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	I. - II. čtvrtletí 2024 ⁵⁾	I. - II. čtvrtletí 2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	21,1	16,5
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	0,0	0,2
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	-0,0	0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	-0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	21,1	16,7

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) Výpočet ukazatele za minulé období je proveden v souladu s aktuální definicí ukazatele

Pozn. Oproti definici použité v období I.-II. čtvrtletí 2024 došlo ke dvěma změnám: 1. úpravě definice ve smyslu přidání očištění o nekontrolní podíly na zisku po zdanění, zdůvodnění viz výše v rámci definice ukazatele, 2. zpřesnění výpočtu úprav z titulu opravných položek: zisk není očišťován o odpisy trvale zastavených investic majících na rozdíl od opravných položek trvalý charakter.

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2024	k 30. 6. 2025
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	3,1	4,7
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	0,0	-
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	3,1	4,7

Celkové součty a mezisoučty v této Pololetní finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
AI	Umělá inteligence (angl. Artificial intelligence)
B2B	Vztah mezi obchodními společnostmi; používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou není konečný zákazník (angl. Business-to-Business)
B2C	Vztah mezi obchodní společností a konečným zákazníkem; používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou je konečný zákazník (angl. Business-to-Customer)
B2G	Vztah mezi obchodní společností a veřejnou institucí; používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou je veřejný sektor (angl. Business-to-Government)
EPC	Energetické služby se zárukou. Efektivní nástroj realizace úsporných opatření. Metodu EPC lze charakterizovat jako zaručení předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů, použitých na splacení původní investice. (angl. Energy Performance Contracting)
ESG	ESG představuje soubor nefinančních kritérií, která používají investoři při posuzování a hodnocení podnikání subjektu, do kterého investují. E (Environmental) – environmentální kritéria – chování subjektu k životnímu prostředí, S (Social) – sociální kritéria – chování k zaměstnancům, dodavatelům či komunitám v místě podnikání, G (Governance) – správa a řízení společnosti – způsob vedení, vnitřních kontrol či práv akcionářů.
ETS2	Systém pro obchodování s povolenkami skleníkových plynů, který bude v Evropské unii spuštěn v r. 2027. Pokrývá emise z budov, silniční dopravy a dalších odvětví, k nimž patří hlavně malé průmyslové podniky nezahrnuté, v již existujícím systému EU ETS, a také malé teplárny a komunální energetiku. Povinnost sledovat a reportovat emise budou mít dodavatelé paliv (např. uhlí, zemního plynu, pohonných hmot), nikoliv koncoví spotřebitelé. Všechny povolenky budou přidělovány formou aukcí.
FVE	Fotovoltaická elektrárna
JE	Jaderná elektrárna
Net Promoter Score (NPS)	Net Promoter Score, registrovaná obchodní značka Marketingová metodika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám.

Pojem	Komentář
OZE	Obnovitelné zdroje energie Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost (v České republice)

Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon
Internetové stránky:		
v češtině:	www.cez.cz	
	www.facebook.com/SkupinaCEZ	
	https://cz.linkedin.com/company/cez	
	https://x.com/cez_group	
	www.instagram.com/cez_group	
	www.youtube.com/skupinacez	
auf Deutsch:	www.cezdeutschland.de	
en français:	www.cezfrance.fr	
in English:	www.cez.cz/en/home	
e-mail:	cez@cez.cz	
ID datové schránky	yqkcds6	
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ:		
Ladislav Kříž (komunikace)	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík (strategická komunikace)	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Petr Šuleř (jaderná komunikace)	petr.suler@cez.cz	+420 381 102 076
Vztahy s investory:		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Záležitosti ESG:		
Zuzana Šillerová	zuzana.sillerovala@cez.cz	
Nadace ČEZ:		
	www.nadacecez.cz	+420 211 046 730
	www.facebook.com/ceznadace	
e-mail:	info@nadacecez.cz	
ID datové schránky	a6k5sp6	
Ombudsman Skupiny ČEZ:		
Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Jemnická 1138/1 140 00 Praha 4	www.cez.cz/ombudsman	

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	452 74 649
LEI:	529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon:	+420 211 041 111
ID datové schránky:	yqkcds6
Internet:	www.cez.cz
E-mail:	cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Pololetní finanční zprávy 2025: 18. 8. 2025