

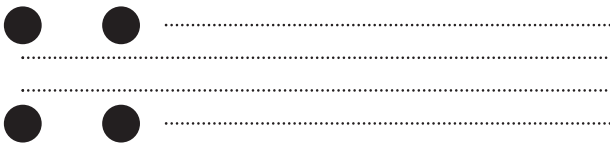


V A Š E N E R G I E

Skupina ČEZ Výroční zpráva 2013

Je mi 25 let

25



Jmenuji se Petr

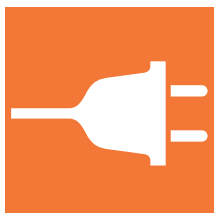
P N

..... Novák

Jsem

blogger

Jsme



elektrina



plyn



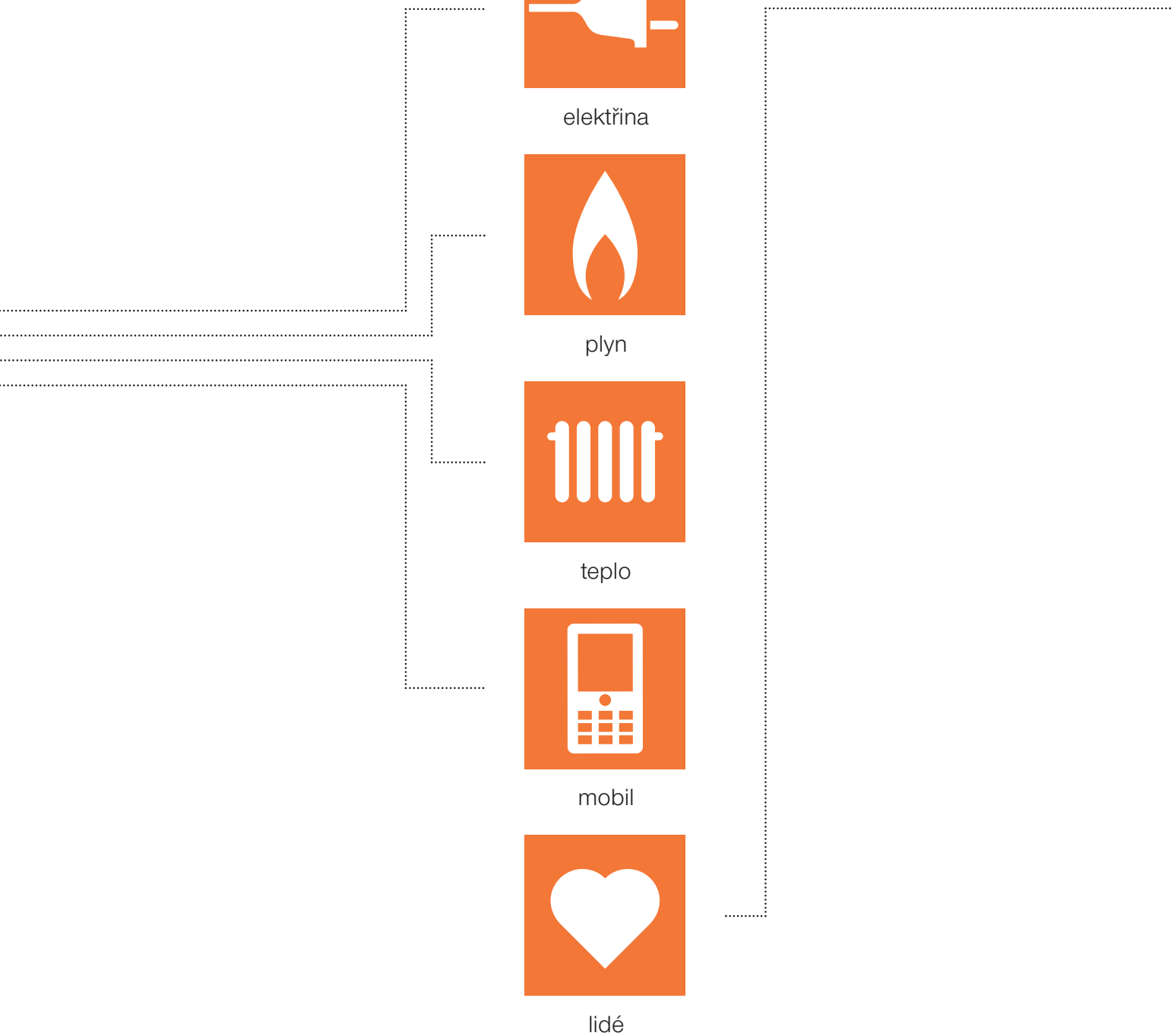
teplo



mobil



lidé



DĚ

KU JE

ME

Děkujeme všem našim zákazníkům za společně sdílenou energii, za energii, kterou dávají do všech svých aktivit, povolání i zálib, jimiž proměňují a tvoří svět kolem nás, za pochvalné komentáře potvrzující správnost našeho kurzu i za konstruktivní kritiku, jež nás nikdy nenechá zaspát a inspiruje nás k inovacím a lepším výkonům, za teplo domovů, které nás každý den přiměje vyrazit do práce a rozsvítit statisíce českých domácností tak, aby v nich vládli klid a pohoda, děkujeme kuchařům i pekařům, kominíkům, řidičům, doktorům a stavařům, jakož i všem ostatním, kteří denně vkládají svou energii do toho, aby celý svět kolem nás fungoval, děkujeme modelářům, sběratelům, fanouškům, zkrátka všem, kdo s obrovským zápallem budují svá vlastní malá univerza, která dohromady skládají pestrobarevnou škálu lidských radostí, děkujeme spisovatelům, muzikantům, sochařům, režisérům, malířům i architektům za krásu, již tvoří a o níž se s námi dělí, děkujeme filozofům, vědcům, učitelům a každému, kdo se snaží, aby cesta měla svůj cíl... děkujeme všem, jejichž energie nabíjí tuhle zemi a její národ.

A zejména děkujeme Radku Čihákovi (RČ), Marii Kostkové (MK), Jakubu Novotnému (JN), Janě Dvořákové (JD), Ivanu Černému (IČ), Josefu Procházce (JP), Tomáši Kučerovi (TK), Pavlu Horákovi (PH), Anně Veselé (AV), Martinu Němcovi (MN), Ludmile Pokorné (LP), Evě Markové (EM), Miroslavu Pospíšilovi (MP), Zdeňku Hájkovi (ZH), Jaroslavu Jelínkovi (JJ), Františku Králi (FK), Kateřině Růžičkové (KR), Věře Benešové (VB), Haně Fialové (HF), Lence Sedláčkové (LS), Petře Doležalové (PD), Aleně Zemanové (AZ), Antonínu Kolářovi (AK), Viole Mahlerové (VM), Michalu Krejčímu (MK), Lucii Navrátilové (LN), Jarmile Čermákové (JČ), Petru Urbanovi (PU), Davidu Vaňkovi (DV), Lukáši Blažkovi (LB), Veronice Jílkové (VJ), Ondřeji Kratochvílovi (OK), Karlu Kováři (KK), Danielu Bartošovi (DB), Václavu Polákovi (VP), Marku Jílkovi (MV), Martině Kopecké (MK), Vladimíru Musilovi (VM), Stanislavu Šimkovi (SŠ), Evě Konečné (EK), Filipu Čechovi (FČ), Heleně Malé (HM), Janu Kadlecovi (JK), Markétě Štěpánkové (MŠ), Ivaně Holubové (IH), Tereze Sýkorové (TS), Ladislavu Marešovi (LM), Dagmar Šťastné (DŠ), Michaela Moravcové (MM), Romanu Staňkovi (RS), Pavle Tiché (PT), Zuzaně Valentové (ZV), Vojtěchu Matouškov (VM), Jitce Vávrové (JV), Miloši Říhovi (MŘ), Jaromíru Vánovi (JV), Monice Ševčíkové (MŠ), Marcele Burešové (MB), Barboře Hruškové (BH), Liboru Pavlíkovi (LP), Zdeňce Duškové (ZD), Ireně Maškové (IM), Kristýně Hrubé (KH), Radimu Havlíčkovi (RH), Daně Machové (DM), Elišce Jandové (EJ), Adamu Beranovi (AB), Miroslavu Bednářovi (MB), Vlastimilu Žákovi (VŽ), Boženě Vackové (BV), Martě Vítkové (MV), Adéle Bártové (AB), Renatě Macháčkové (RM), Vlastě Tomanové (VT), Pavlíně Kašparové (PK), Lubomíru Šmídovi (LŠ), Karolíně Sedlákové (KS), Nikole Švecové (NŠ), Petru Stejskalovi (PS), Ivetě Jarošové (IJ), Aleši Nguyenovi (AN), Libuši Strnadové (LS), Natálii Ježkové (NJ), Dominiku Bilkovi (DB), Kláře Němečkové (KN), Šárce Březinové (ŠB), Miladě Matějkové (MM), Anetě Horáčkové (AH), Matěji Fišerovi (MF), Gabriele Tesařové (GT), Radce Krausové (RK), Daniele Kubíčkové (DK), Richardu Havlovi (RH), Patriku Prokopovi (PP), Oldřichu Kohoutovi (OK), Jiřímu Pavlíčkovi (JP), Danuši Havlíkové (DH), Štěpánu Klímovi (ŠK), Vendule Suché (VS), Rostislavu Janákovi (RJ), Ivu Šulcovi (IŠ), Boženě Blažkové (BB), Rudolfu Peškovi (RP), Simoně Kolouškové (SK), Dušanu Richterovi (DR), Radomíru Součkov (RS), Jindřichu Čížkovi (JČ), Ivě Špačkové (IŠ), Nele Jedličkové (NJ), Blance Kozákové (BK), Robertu Strakov (RS), Matyáši Kovaříkovi (MK), Naděždě Urbánkové (NU), Růženě Hanákové (RH), Daliboru Jeřábkov (DJ), Denise Červenkové (DČ), Vítu Adámkovi (VA), Františku Málkovi (FM), Zbyňku Vrbovi (ZV), Soně Tomáškové (ST), Šimonu Stehlíkovi (ŠS), Kryštofu Filipovi (KF), Ludvíku Mrázkovi (LM), Luboši Hlaváčkovi (LH), Kamilu Dlouhému (KD), Miluši Klimešové (MK), Editě Řehákové (EŘ), Lumíru Novému (LN), Emilu Šrámkovi (EŠ), Svatopluku Vránovi (SV), Michaelu Zelenkovi (MZ), Robinu Karáskovi (RK), Oliveru Čejkovi (OČ), Miloslavu Kopřivovi (MK), Leoši Hamplovi (LH), Ondřeji Pelikánovi (OP), Jáchymu Balogovi (JB), Bořku Bartákovi (BB), Oskaru Vaničkov (OV), Alexandru Kvapilovi (AK), Danu Havránkovi (DH), Hynku Zatloukalovi (HZ), Milanu Hanzlíkovi (MH), Jaroslavě Sklenářové (JS), Gabrielu Červinkovi (GČ), Žanetě Přibylkové (ŽP), Patriku Hamplovi (PH), Bohumilu Francovi (BF), Tomáši Dobešovi (TD), Luďku Trojanovi (LT), Jiřině Koutné (JK), Martinu Uherovi (MU), Erice Pelikánové (EP), Miroslavě Hoškové (MH), Zdeňku Veverkovi (ZV), Jaroslavu Košťálovi (JK), Františku Malému (FM), Barboře Vondráčkové (BV), Olze Neumannové (ON), Andree Kozlové (AK), Mileně Hradilové (MH), Miloslavě Morávkové (MM), Romaně Kosové (RK), Antonínu Vítovi (AV), Michalu Kubínovi (MK), Iloně Jonášové (IJ), Stanislavě Smolíkové (SS), Pavlu Kuchařovi (PK), Davidu Popelkovi (DP), Lukáši Bočkov (LB), Květoslavě Vágnerové (KV), Ondřeji Ryšavému (OR), Karlu Malinovi (KM), Danielu Hrdinovi (DH), Václavu Kubešovi (VK), Marku Lorencovi (ML), Martině Houdkové (MH), Adamu Sochorovi (AS), Miroslavu Králíkovi (MK), Vlastimilu Nedvědovi (VN), Boženě Plaché (BP), Martě Schneiderové (MS), Adéle Samkové (AS), Renatě Kalbáčové (RK), Vlastě Hudečkové (VH), Pavlíně Barešové (PB), Lubomíru Maříkovi (LM), Karolíně Demeterové (KD), Nikole Homolové (NH), Ivetě Holíkové (IH), Aleši Doubkovi (AD), Libuši Šestákové (LŠ), Natálii Dočkalové (ND), Dominice Veselé (DV), Kláře Kubíčkové (KK), Šárce Orlové (ŠO), Miladě Slepé (MS), Anetě Sojkové (AS), Matěji Kostkovi (MK), Gabriele Brázdové (GB), Radce Homolkové (RH), Daniele Ludvíkové (DL), Richardu Tománkovi (RT), Patriku Peškovi (PP), Danuši Pilařové (DP), Štěpánu Husákov (ŠH), Jáchymu Radostnému (JR), Vendule Vernerové (VV), Rostislavu Prchalovi (RP), Rudolfu Koláčkovi (RK), Miroslavu Váchovi (MV), Simoně Škorové (SŠ), Dušanu Okrouhlému (DO), Radomíru Vojáčkovi (RV), Jindřichu Šimečkov (SJ), Ivě Kudrnové (IK), Nele Spáčilové (NS), Blance Čihákové (BČ), Robertu Pařízkovi (RP), Matyáši Krupičkovi (MK), Miloslavu Slovákovi (MS), Naděždě Cibulkové (NC), Růženě Fischerové (RF), Vítu Hrubému (VH), Andree Málkové (AM), Dušanu Kubovi (DK), Haně Kožíškové (HK), Šimonu Švehlíkovi (ŠŠ), Kryštofu Blechovi (KB), Ludvíku Kantorovi (LK), Luboši Pelcovi (LP), Kamilu Krátkému (KK), Miluši Přihodové (MP), Editě Bednářové (EB), Lumíru Bendovi (LB), Emilu Vratkovi (EV), Svatopluku Sokolovi (SS), Michaelu Kadlecovi (MK), Robinu Novému (RN), Oliveru Jahodovi (OJ), Leoši Silnému (LS), Ondřeji Stýskalovi (OS), Bořku Šiškov (BŠ), Oskaru Sukovi (OS), Alexandru Zlámalovi (AZ), Danu Kuklíkovi (DK), Hynku Bartošovi (HB), Vladimíru Buchteckému (VB), Stanislavu Houdkovi (SH), Anežce Šubrtové (AŠ), Filipu Horákovi (FH), Kamilu Martincové (KM), Bohuslavu Eliášovi (BE), Drahomíře Langové (DL), Jindřišce Pražákové (JP), Renatě Skalické (RS), Ladislavu Pekárkovi (LP), Dagmar Kolaříkové (DK), Pavle Seidlové (PS), Zuzaně Šafránkové (ZŠ), Vojtěchu Šimůnkovi (VŠ), Jitce Katkové (JK), Miloši Janičkovi (MJ), Jaromíru Vaculíkovi (JV), Monice Muchové (MM), Marcela Valáškové (MV), Barboře Javorové (BJ), Liboru Zelenkovi (LZ), Zdeňce Průšové (ZP), Ireně Polívkovi (IP), Kristýně Zemánkové (KZ), Radimu Vyskočilovi (RV), Daně Nejedlé (DN), Elišce Jančí (EJ), Michaela Čapové (MČ), Vlastimilu Vodákov (VV), Romanu Hlouškovi (RH), Daliboru Hladkému (DH), Denise Bílé (DB), Oldřichu Štátnému (OŠ), Jiřimu Vašendovi (JV), Iru Věnečkové (IV), Jakubu Zlátmu (JZ), Janě Hradecké (JH), Ivanu Kazdovi (IK), Radku Marcinikovi (RM), Marii Čížkové (MČ), Josefu Hermanovi (JH), Tomáši Matoušovi (TM), Adamu Černochovi (AČ), Anně Matyášové (AM), Martinu Karlíkovi (MK), Ludmile Tomečkové (LT), Žofii Marečkové (ŽM), Miroslavu Mičkov (MM), Zdeňku Jakešovi (ZJ), Jaroslavu Skálovi (JS), Františku Dobromý (FD), Kateřině Špíkové (KŠ), Věře Krasné (VK), Haně Zoutalé (HZ), Petře Šilhavé (PŠ), Aleně Boudové (AB), Antonínu Pecháčkovi (AP), Michalu Bartoškovi (MB), Lucii Maršíkové (LM), Jarmile Linecké (LJ), Pavlu Skácelovi (PS), Davidu Čechovi (DČ), Lukáši Zajícovi (LZ), Veronice Hamákové (VH), Ondřeji Brejchovi (OB), Karlu Hajnkm (KH), Danielu Trískovi (DT), Václavu Hrabalovi (VH), Lence Pražákové (LP), Marku Čihláčovi (MK), Martině Vrabecové (MV), Vladimíru Kyselovi (KY), Stanislavu Voříškovi (SV), Zdeňce Hejdukovi (ZH), Vojtěchu Lakatošovi (VL), Jitce Vavříkové (JV), Miloši Hejnovi (MH), Jaromíru Zvěřinovi (JZ), Monice Borovické (MB), Marcela Mrákové (MM), Barboře Prachařové (BP), Liboru Turečkov (LT), Zuzaně Hrochové (ZH), Olivii Kopské (OK), Ireně Hrnčířové (IH), Kristýně Macháčkové (KM), Radimu Machákov (RM), Daně Lavičkové (DL), Elišce Jurečkové (EJ), Adamu Jarošovi (AJ), Miroslavu Mazánkovi (MM), Editě Marešové (EM), Natálii Zábavné (NZ), Pavle Šimáčkové (PS), Renatě Sedláčkové (RS), Vlastě Heřmánkové (VH), Pavlíně Čermochové (PC), Lubomíru Zatloukalovi (LZ), Karolíně Pavelkové (KP), Nikole Škvířkové (NS), Milanu Broučkov (BM), Ivetě Macháčkové (IM), Aleši Michalíkovi (AM), Libuši Strouhalové (LS), Evě Peckové (EP), Dominiku Slechtovi (DŠ), Kláře Kopecké (KK), Šárce Formanové (SF), Miladě Humlové (MH), Anetě Papežové (AP), Matěji Rybářovi (MR), Gabriele Floriánové (GF), Radce Voračkové (RV), Daniele Horské (DH), Richardu Matějčkov (RM), Patriku Kalouskovi (PK), Oldřichu Janatovi (OJ), Jiřimu Vysloužilovi (JV), Danuši Kořítkové (DK), Štěpánu Roubalovi (ŠR), Vendule Krupkové (VK), Rostislavu Řeháčkovi (RR), Ivu Vavříkovi (IV), Rudolfu Langerovi (RL), Simoně Škrabalové (SS), Dušanu Potůčkovi (DP), Radomíru Špičkov (RS), Jindřichu Kuželovi (JK), Ivě Jiríkové (IJ), Nele Smržové (NS), Blance Slukové (BS), Robertu Barákov (RB), Matyáši Turečkov (MT), Miroslavu Severovi (MS), Naděždě Břetánkové (NB), Růženě Hladkové (RH), Daliboru Kopelovi (DK), Denise Vymazalové (DV), Vítu Beránkovi (VB), Zbyňku Vlasíkov (ZV), Kryštofu Bečkov (KB), Kamilu Štupkovi (KS), Miluši Homíčkové (HM), Editě Kovaříkové (EK), Lumíru Svatoňovi (LS), Emilu Olivoi (EO), Svatopluku Křečkov (SK), Michaelu Erbenovi (ME), Robinu Staškovi (RS), Oliveru Hlávovi (OH), Leolii Lánkové (LL), Ondřeji Brabecovi (OB), Jáchymu Šarňákov (SŠ), Bořku Mladěkov (BM), Oskaru Doudkovi (OD), Danu Kubkovi (DK), Hynku Káňovi (HK), Ludvíku Doskočilovi (LD), Luboši Podzimkov (LP), Filipu Labedovi (FL), Heleně Kasalové (KK), Janu Zemanovi (JZ), Markétě Ryglíkové (MR), Haně Horské (HH), Tereze Matějčkové (TM), Ladislavu Bednářovi (LB), Dagmar Sládkové (DS), Michaela Michalíkové (MM), Romanu Jeklov (RJ), Soně Šimákové (SS), Šimonu Kozlíkovi (SK), Františku Maschkov (FM), Ivanu Kubešovi (KB), Josefu Křečkov (JK), Tomáši Pavlíčkovi (TP), Pavlu Mladovi (PM), Olze Šimkové (OS), Miroslavu Václavovi (MV), Martinu Švecovi (MS), Miroslavu Pospíšilovi (MP), Zdeňku Dobrovězkovi (ZD), Jaroslavu Pražákov (JP), Františku Kotzovi (FK), Kateřině Mladěkové (KM), Věře Hegrové (VH), Haně Tanclové (HT), Lence Hýtkové (LH), Petře Erbenové (PE), Aleně Pavlové (AP), Antonínu Rydlovi (AR), Michaelu Pluhařovi (MP), Lucii Žďarské (LZ), Jarmile Kozákové (JK), Pavlu Vilímekovi (PV), Davidu Pluhařovi (DP), Lukášu Nešvadkovi (LN), Veronice Černé (VC), Ondřeji Mladkovi (OM), Karlu Kabaňovi (KK), Denise Zemanovi (DZ), Václavu Zbovi (VZ), Marku Hlemkovi (MH), Martině Jachovi (MJ), Vladimíru Žňkovi (VZ), Stanislavu Stribovi (SS), Vlastěně Kozákové (KK), Filipu Stodkovi (FS), Heleně Malákové (HM), Janu Kojlíkovi (JK), Markétě Nedbalové (MN), Janě Bazarové (JB), Dagmar Fialové (DF), Pavle Taborské (PT), Zuzaně Širové (SZ), Vojtěchu Rameškov (VR), Jitce Jilové (JJ)

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je etablovaným integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a Turecku s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Skupina ČEZ zaměstnává 27 tisíc zaměstnanců. Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ, a. s., je Česká republika s podílem na základním kapitálu (ke dni 31. 12. 2013) téměř 70 %. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je především maximalizovat návratnost vložených prostředků a zajistit dlouhodobý růst hodnoty pro akcionáře.

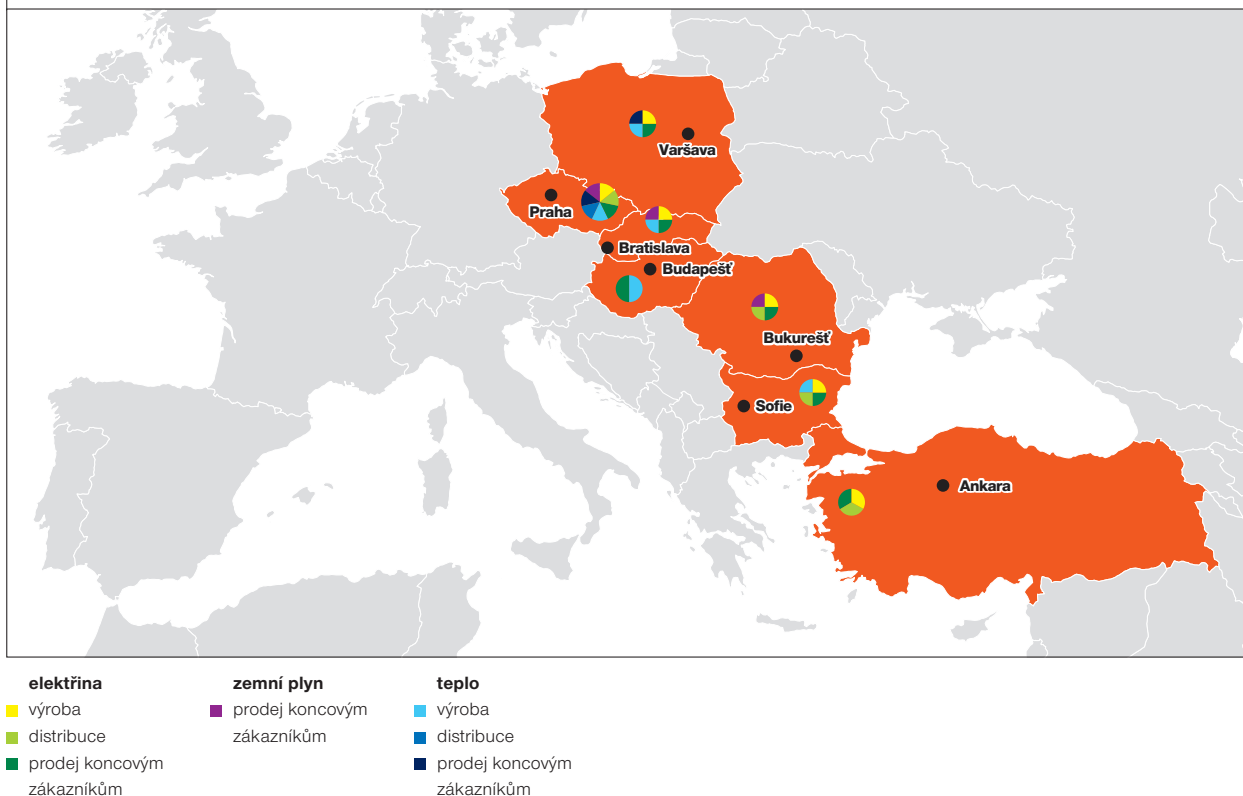
Firemní kultura je orientována na bezpečnost, výkon a stálý růst vnitřní efektivity. Při svém podnikání se Skupina ČEZ současně řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími i odpovědné chování ke svým zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí.

V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, přispívá k rozvoji společnosti a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, obchodují s elektřinou a dalšími komoditami, prodávají koncovým zákazníkům elektřinu, teplo a zemní plyn a poskytují další služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní a další obnovitelné zdroje. K zajištění kontinuity úspěšného působení na trhu v České republice, který je pro Skupinu ČEZ z hlediska jejího podnikání rozhodující, probíhá rozsáhlá obnova, modernizace a rozvoj výrobního portfolia, včetně přípravy výstavby nových jaderných zdrojů, a modernizace a rozvoj distribučních sítí.

Ve své strategii Skupina ČEZ reaguje na nové trendy v energetice. Vstupuje do nových oblastí podnikání a nabízí zákazníkům inovativní produkty a služby šité na míru jejich potřebám.

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



V zahraničí se Skupina ČEZ zaměřuje zejména na trhy ve střední a jihovýchodní Evropě. Působí zde hlavně v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny. V Nizozemsku a Irsku jsou součástí Skupiny ČEZ společnosti zprostředkující vlastnictví a zajišťující její financování.

Skupina ČEZ vlastní nebo spoluvlastní výrobní či distribuční aktiva v Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Maďarsku, na Slovensku a v Turecku. V Polsku provozuje Skupina ČEZ dvě černouhelné a dvě vodní elektrárny poblíž státní hranice s Českou republikou a vlastní developerskou společnost připravující výstavbu větrných elektráren. V Rumunsku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a zabývá se dále distribucí a prodejem elektřiny. V Bulharsku zajišťuje distribuci a prodej elektřiny v západní části země a vyrábí elektřinu zejména v uhelné elektrárně. V Turecku provozuje Skupina ČEZ spolu se svým místním partnerem distribuční a prodejní společnost, vyrábí elektřinu v plynových, vodních a větrných elektrárnách. V řadě zemí Evropy Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a dalšími komoditami na velkoobchodních trzích. Koncovým zákazníkům prodává Skupina ČEZ elektřinu či zemní plyn, kromě České republiky zejména v Rumunsku, Bulharsku, Turecku, Maďarsku, Polsku a na Slovensku.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ	6
Zpráva nezávislého auditora k výroční zprávě	7
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s.	8
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	11
Akcie	14
Vybrané události roku 2013 a 2014 do uzávěrky výroční zprávy	18
Vývoj na světových trzích	20
Orgány společnosti ČEZ, a. s.	24
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	44
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	48
Plnění kodexů řízení a správy společností	50
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	52
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.	53
Strategické záměry Skupiny ČEZ	55
Zpráva o podnikatelské činnosti	58
Hospodaření Skupiny ČEZ	58
Investice Skupiny ČEZ	74
Bilance Skupiny ČEZ	76
Hospodaření ČEZ, a. s.	78
Řízení rizik a pojištění ve Skupině ČEZ	82
Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ	86
Skupina ČEZ v České republice	90
Podnikatelské prostředí v elektroenergetice	90
Vývoj vybraných ukazatelů České republiky	92
Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ	93
Výroba elektřiny a tepla	94
Distribuce a prodej	103
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami	105
Těžba	106
FutureMotion	107
Skupina ČEZ v zahraničí	110
Polská republika	110
Bulharská republika	113
Rumunsko	117
Turecká republika	121
Albánská republika	123
Ostatní země působení Skupiny ČEZ	124
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	128
Personalistika	130
Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice	134
Ochrana životního prostředí	140
Výzkum a vývoj	144
Soudní spory a jiná řízení	150
Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ	155



Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2013 obsahuje QR kódy, které odkazují na konkrétní webové stránky , PDF dokumenty  nebo textové informace  uvedené v samotném textu výroční zprávy nebo vedle příslušného QR kódu. K načtení QR kódu je potřeba mobilní telefon s fotoaparátem, nainstalovaný software „čtečka QR kódů“ a pro přechod na příslušnou webovou stránku také připojení k internetu. QR kód vyfotíte, čtečka ho rozpozná a poskytne vám přístup k informacím v něm obsaženým.

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 10. 4. 2014	160
Adresář plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ	162
Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti	168
Informace pro akcionáře a investory	172
Seznam tabulek a grafů výroční zprávy	176

ČEZ, a. s. – Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013	178
Legenda	178
Schéma struktury koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	179
Abecední seznam společností – členů koncernu	samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky
Smluvní vztahy	180
Jiné vztahy	180
Ostatní informace	180
Závěr	181

Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ	182
--	-----

Zpráva nezávislého auditora	190
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2013	192
Konsolidovaná rozvaha	192
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	193
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	194
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	194
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	195
Příloha konsolidované účetní závěrky	196

Zpráva nezávislého auditora	248
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2013	250
Rozvaha	250
Výkaz zisku a ztráty	251
Výkaz o úplném výsledku	252
Výkaz změn vlastního kapitálu	252
Výkaz o peněžních tocích	253
Příloha účetní závěrky	254

Identifikace akciové společnosti ČEZ	292
--------------------------------------	-----

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2013 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 14. dubna 2014



Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.



Zpráva nezávislého auditora k výroční zprávě

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2013 uvedenou na stranách 192–247, ke které jsme 24. února 2014 vydali výrok uvedený na stranách 190–191. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2013 uvedenou na stranách 250–291, ke které jsme 24. února 2014 vydali výrok uvedený na stranách 248–249 (dále jen „účetní závěrky“).

II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je odpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–189 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2013. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2013 uvedené ve výroční zprávě na stranách 178–181. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2013.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem

Martin Skácelík
auditor, oprávnění č. 2119

14. dubna 2014
Praha, Česká republika

A professional portrait of Daniel Beneš, a middle-aged man with a shaved head and light blue eyes, wearing a dark pinstriped suit, white shirt, and a patterned tie. He is standing with his hands in his pockets against a blurred background of a modern building.

Úvodní slovo
předsedy představenstva
a generálního ředitele
ČEZ, a. s.

• •
Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

shrnout a stručně zhodnotit uplynulý rok se může zdát jako snadný úkol, není však možné v pouhém úvodníku zmínit vše podstatné, neboť se toho v roce 2013 událo ve Skupině ČEZ opravdu mnoho. Je to dáno tím, že rok 2013 představoval pro energetický trh v Evropě další nelehké období a my jsme museli na vzniklou situaci aktivně reagovat. Dovolím si tvrdit, že přes všechny nesnáze, jímž jsme museli čelit, můžeme uplynulý rok považovat z pohledu Skupiny ČEZ za úspěšný. Skupina ČEZ dosáhla čistého zisku 35,2 miliardy Kč, což představuje pro akcionáře – měřeno ukazatelem rentability vlastního kapitálu – zhodnocení jejich podílu ve výši 14,1 %.

Evropská energetika se ocitá v hluboké krizi. Celkové ceny elektřiny pro zákazníky a firmy v Evropě postupně rostou zejména z důvodu masivní garantované podpory obnovitelných zdrojů. Naproti tomu velkoobchodní ceny elektřiny již řadu let výrazně klesají, protože elektřina vyrobená z obnovitelných zdrojů na trhu nesoutěží a nahrazuje tak tu z klasických elektráren. Společně s celkovou nejistotou regulace energetiky v Evropě to vede k zásadnímu omezení nových investic do jakýchkoliv zdrojů. V důsledku postupného zhoršování podmínek podnikání v energetice mají všechny velké energetické firmy v Evropě problém s návratností částí aktiv. Musely proto tvořit značné opravné položky k dlouhodobým aktivům, což dále prohloubilo pokles jejich zisků. Přední evropské energetiky od roku 2010 do září 2013 vytvořily opravné položky či odepsaly 3 až 16 % svých stálých aktiv, což reprezentuje desítky až stovky miliard Kč. V případě Skupiny ČEZ se jednalo pouze o 2,7 %, a to včetně posledního čtvrtletí 2013.

Krizi evropské energetiky čelí Skupina ČEZ lépe než konkurence také v oblasti finanční stability. Jako jedna z mála evropských energetik jsme dokázali udržet přiměřenou míru zadlužení, o čemž svědčí zachování ratingového hodnocení od agentury Standard & Poor's na stávající historicky nejvyšší úrovni A-. Daří se nám to nejen díky konkurenceschopnému výrobnímu portfoliu, ale také díky tomu, že jsme včas identifikovali hrozby, dokázali přijmout aktivní opatření a zejména přizpůsobit naši rozvojovou strategii finančním možnostem v souladu s naší konzervativní finanční politikou. Na turbulentní vývoj na energetických trzích reagujeme hlavně optimalizací našeho portfolia, důrazem na vnitřní efektivitu a rozvojem nových růstových příležitostí. V roce 2013 jsme podnikli několik zásadních kroků, které významně přispějí k budoucí stabilitě ČEZ i ke stabilitě trhu s uhlím a elektřinou v České republice. Tím prvním je dlouhodobá smlouva na dodávku uhlí pro Elektrárnu Počerady. Druhým byl úspěšný prodej Elektrárny Chvaletice, kterým se nám navíc podařilo ukončit dlouholeté šetření Evropské komise formou dohody o narovnání. Jsem rád, že jsme v uplynulém roce dokázali dále navýšit výkon jaderných elektráren a současně potvrdit vysokou úroveň řízení bezpečnosti v rámci prověrky OSART CORPORATE, kterou realizovala Mezinárodní agentura pro atomovou energii.

Pokročili jsme také v rozvoji nových byznysových příležitostí a nastartovali velmi intenzivní program zvyšování prozákaznické orientace Skupiny ČEZ. Úspěšně jsme vstoupili na pro nás zcela nový trh mobilních služeb, kde jsme velmi rychle získali do konce března 2014 téměř 54 tisíc zákazníků. V České republice jsme upevnili svou pozici lídra na trhu malých kogenerací a rovněž mezi alternativními dodavateli plynu. Významnými akvizicemi rozvíjíme své tuzemské aktivity v tradičním teplárenství. Skupina ČEZ prokázala i odpovědnost vůči společnosti. V zájmu bezpečnosti a zajištění dodávek elektřiny jsme se zapojili do společné iniciativy nejvýznamnějších evropských energetik s cílem pomoci k řešení současné krize oboru. Společně chceme přispět k obnovení funkčního energetického trhu a znovunastolení rovných podmínek pro investice do nových energetických zdrojů v Evropě. Tento cíl považujeme za extrémně důležitý nejen pro náš energetický sektor, ale i pro celé evropské hospodářství a jeho konkurenceschopnost, kterou pokládáme za nutný předpoklad pro snížení vysoké nezaměstnanosti v Evropě. Významným indikátorem dalšího vývoje energetického sektoru bude jednání na půdě Evropské unie o klimaticko-energetické politice Evropy do roku 2030. Jde o proces, ke kterému hodláme v rámci společné iniciativy evropských energetik aktivně přistupovat i v roce 2014. Nadále se hlásíme k ambiciózním cílům na snižování emisí skleníkových plynů, ovšem cestou, která nebude poškozovat trh s elektřinou a bude preferovat konkurenceschopné, nízkoemisní zdroje elektřiny. Na závěr bych vás, vážení akcionáři, rád ujistil, že jsme v uplynulém roce využili potenciál Skupiny ČEZ pro zajištění dlouhodobého růstu hodnoty pro akcionáře tím nejefektivnějším způsobem, jaký podmínky energetického trhu umožňovaly. Pevně věřím, že díky silnému týmu našich téměř 27 tisíc zaměstnanců obstojíme i v letech budoucích.



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2009	2010	2011	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Instalovaný výkon	MW	14 395	15 018	15 122	15 781	15 199	96,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	65 344	68 433	69 209	68 832	66 709	96,9
Prodej elektřiny ¹⁾	GWh	43 817	44 594	42 846	41 867	36 593	87,4
Prodej tepla ¹⁾	TJ	13 040	16 918	15 249	19 467	25 176	129,3
Prodej plynu ¹⁾	GWh	–	–	3 514	5 895	5 868	99,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	32 985	32 627	31 420	31 308	26 647	85,1
Provozní výnosy	mil. Kč	196 352	198 848	209 761	215 095	217 273	101,0
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	173 494	175 277	181 793	186 797	189 657	101,5
EBITDA	mil. Kč	91 005	88 800	87 350	85 818	82 054	95,6
EBIT	mil. Kč	64 936	61 962	61 250	57 083	45 755	80,2
Zisk po zdanění	mil. Kč	51 855	46 941	40 753	40 153	35 234	87,7
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	96,7	88,1	76,3	77,6	67,2	86,6
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	50,0	53,0	50,0	45,0	40,0	88,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	87 354	77 165	61 773	64 612	72 556	112,3
Kapitálové investice (CAPEX) ³⁾	mil. Kč	-56 622	-61 715	-51 113	-50 449	-44 070	87,4
Finanční investice ⁴⁾	mil. Kč	-38 075 ⁵⁾	-11 128 ⁶⁾	-927	-5 323	-962	18,1
Aktiva	mil. Kč	530 259	544 375	598 301	636 070	641 136	100,8
z toho: dlouhodobý hmotný majetek ⁷⁾	mil. Kč	328 805	362 510	386 837	419 754	426 560	101,6
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	206 675	227 052	232 190	254 219	263 125	103,5
Čistý dluh	mil. Kč	124 062	134 137	156 197	161 028	156 511	97,2
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	16,0	13,8	12,5	10,5	7,8	74,5
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	27,6	22,3	18,2	17,4	14,1	81,0
Čistý dluh / EBITDA	1	1,36	1,51	1,79	1,88	1,91	101,6

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

²⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

³⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁴⁾ Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

⁵⁾ Včetně investice do společnosti Pražská teplárenská.

⁶⁾ Včetně investice do společnosti Dalkia Česká republika.

⁷⁾ Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

Složení EBIT a EBITDA se změnilo ve srovnání s prezentací v předchozích letech. EBIT a EBITDA v roce 2013 nezahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a výnos z prodeje pozemků, budov a zařízení. Údaje za předchozí roky byly změněny odpovídajícím způsobem.

Ratingové hodnocení

V roce 2013 zůstala ratingová hodnocení společnosti ČEZ, a. s., nezměněna. Ratingová agentura Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited potvrdila 10. 10. 2013 dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem. Ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. potvrdila 27. 3. 2014 dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A2, výhled negativní. Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011.



27 ::
OD
malíř



Tvořivá energie

S ní dáváte podobu představám, které dosud nikdo neztvárnil.
Přenášíte obrazy vlastní fantazie do reálného světa a děláte ho barevnější.

Akcie

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie čtyř společností Skupiny ČEZ.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2013 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Podoba	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP trh Prime RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006

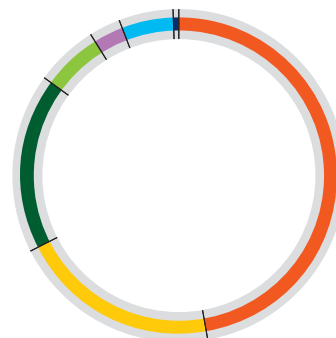
Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2012		k 31. 12. 2013	
Právnícké osoby celkem	93,33	93,28	92,70	92,65
v tom: Česká republika	69,78	70,29	69,78	70,29
ČEZ, a. s.	0,72	–	0,72	–
ostatní právnícké osoby	22,83	22,99	22,20	22,36
Fyzické osoby celkem	6,67	6,72	7,30	7,35

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění

	%
Severní Amerika	47,4
kontinentální Evropa (bez České republiky a Polska)	20,2
Velká Británie a Irsko	17,6
Polsko	6,1
Česká republika	3,0
Asie	5,3
ostatní	0,4
Celkem	100,0

**Vysvětlení metodiky:**

Struktura akcionářů podle jednotlivých regionů je založena na dotazníkovém šetření mezi institucionálními investory a správci cenných papírů z celého světa, provedeném společností Ipreo. Tímto způsobem se podařilo určit 68 % z celkového počtu akcií držaných institucionálními vlastníky. Údaje v tabulce představují podíly institucionálních investorů z jednotlivých částí světa na celkovém počtu identifikovaných institucionálních akcionářů. Akcie vlastněné Českou republikou a vlastní akcie nejsou do výsledku zahrnuty.

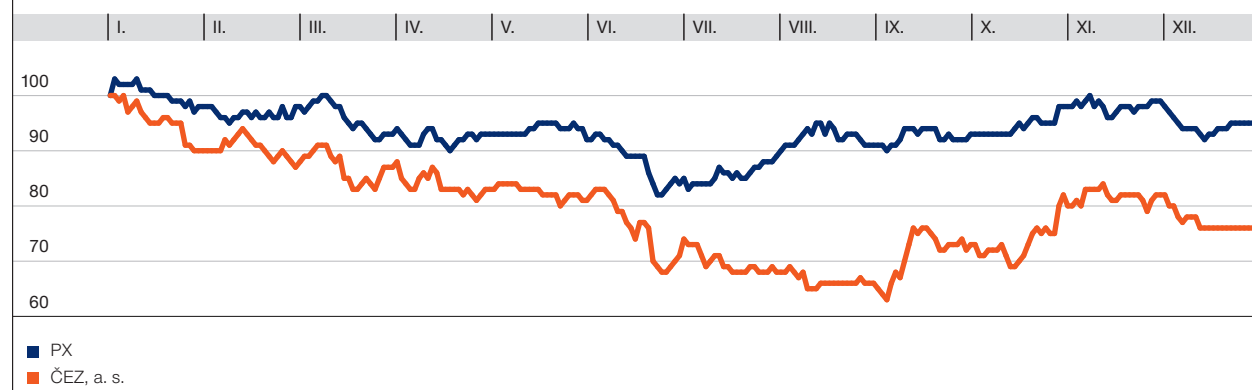
Vlastní akcie

Na začátku roku 2013 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů 3 875 021 ks vlastních akcií, tedy 0,72 % základního kapitálu.

V průběhu roku 2013 žádný beneficiant neuplatnil nárok na akcie ČEZ, a. s., v rámci motivačního opčního programu.

Na konci roku 2013 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., u Centrálního depozitáře cenných papírů nacházelo 3 875 021 ks vlastních akcií, tedy 0,72 % základního kapitálu.

Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v porovnání s indexem PX (%)



Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS)	Kč/akcie	77,6	67,2	86,6
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾ (DPS)	Kč/akcie	45,0	40,0	88,9
Přiznané dividendy	mld. Kč	24,0	21,4	88,9
Podíl dividend na konsolidovaném zisku předchozího roku (DPR)	%	59,0	53,2	90,2
Cena akcie – roční maximum	Kč	840,0	680,2	81,0
Cena akcie – roční minimum	Kč	622,5	427,9	68,7
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	680,0	517,0	76,0
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	94,8	69,3	73,1
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	37,6	37,3	99,2
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 875	3 875	100,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 115	534 115	100,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	8,8	7,7	87,8
Účetní hodnota na akcii (BV)	Kč	468,5	483,2	103,1
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	145,1	107,0	73,7
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	-7,8	-18,1	233,1
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	363,2	276,1	76,0

¹⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

Výplata dividend akcionářům

Valná hromada, která se konala dne 19. 6. 2013, schválila výplatu dividend ve výši 40 Kč na akcii před zdaněním. Právo na dividendu mají osoby, které byly akcionáři společnosti ČEZ, a. s., k rozhodnému dni 25. červnu 2013.

Dividendy byly splatné ke dni 1. 8. 2013 a nárok lze uplatnit až do dne 1. 8. 2017.

K rozhodnému dni činil počet kusů akcií, kterým přísluší výplata dividendy, 534 114 738 kusů.

V roce 2013 bylo rozhodnuto o přiznání dividend akcionářům ve výši 21,4 mld. Kč z čistého zisku ČEZ, a. s., za rok 2012, což představovalo 40 Kč na akcii a odpovídalo 53,2% výplatnímu poměru počítanému z konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ.

Dividendová politika ČEZ, a. s.

Dlouhodobá dividendová politika společnosti ČEZ, a. s., uplatňovaná v posledních 6 letech spočívala ve výplatě částky odpovídající 50–60 % z dosaženého čistého konsolidovaného zisku Skupiny ČEZ. V souladu s touto politikou je zpracován podnikatelský plán Skupiny ČEZ na období nejbližších 5 let. O konkrétní výši dividendy rozhoduje a schvaluje ji valná hromada.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

ČEZ, a. s., naplňuje princip rovného přístupu ke všem akcionářům v souladu s ustanoveními občanského zákoníku a zákona o obchodních společnostech a družstvech, do konce roku 2013 v souladu s obchodním zákoníkem. Akcionáři společnosti mají v předem oznámených termínech k dispozici čtvrtletní informace o hospodářském a obchodním vývoji Skupiny ČEZ.

Společnost také informuje na ad hoc bázi o významných skutečnostech, které mohou mít vliv na cenu akcií.

Nad rámec zákonných povinností je záměrem společnosti být v nejvyšší možné míře transparentní a vést se všemi účastníky kapitálového trhu otevřený dialog. Vrcholový management společnosti a zástupci zodpovědní za vztahy s investory se pravidelně setkávají s potenciálními a současnými investory v průběhu desítek výjezdních setkání (roadshows) a také při individuálních setkáních na půdě ČEZ, a. s. Společnost se rovněž pravidelně účastní investorských konferencí v hlavních světových finančních centrech.

2. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 25,3% podíl na základním kapitálu se obchoduje od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích.

3. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 33% podíl na základním kapitálu se obchoduje od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2013 držela skupina Himimport 26,82% podíl na základním kapitálu společnosti.

Dne 19. 2. 2013, po veřejném oznámení tehdejšího předsedy vlády Bulharské republiky Bojko Metodijeva Borisova, že společnosti bude ještě týž den odebrána licence, bylo pozastaveno obchodování s akciemi v souladu s Burzovními pravidly – čl. 65 § 1 písm. 1. Obchodování bylo pozastaveno od 19. 2. 2013 do 27. 2. 2013. Řízení na odnětí licencí bulharský regulátor rozhodnutím ze dne 13. 11. 2013 zastavil pro neopodstatněnost.

4. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 33% podíl na základním kapitálu se obchoduje na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса) od 29. 10. 2012. Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie se neobchodují na žádných dalších veřejných trzích.

Dne 19. 2. 2013, po veřejném oznámení tehdejšího předsedy vlády Bulharské republiky Bojko Metodijeva Borisova, že společnosti bude ještě týž den odebrána licence, bylo pozastaveno obchodování s akciemi v souladu s Burzovními pravidly – čl. 65 § 1 písm. 1. Obchodování bylo pozastaveno od 19. 2. 2013 do 27. 2. 2013. Řízení na odnětí licencí bulharský regulátor rozhodnutím ze dne 13. 11. 2013 zastavil pro neopodstatněnost.

Vybrané události roku 2013 a 2014 do uzávěrky výroční zprávy

Vybrané události roku 2013

Leden

- potvrzení ratingového hodnocení A- se stabilním výhledem agenturou Standard & Poor's
- ztráta kontroly nad albánskou dceřinou společností CEZ Shpërndarje Sh.A. v důsledku odebrání licencí albánským regulačním úřadem a následného jmenování administrátora
- vydání kladného stanoviska Ministerstva životního prostředí České republiky v rámci posuzování výstavby dvou bloků Jaderné elektrárny Temelín z hlediska dopadů na životní prostředí (EIA).

Únor

- zahájení řízení o odebrání licencí na distribuci a prodej elektřiny bulharským společnostem Skupiny ČEZ v návaznosti na politickou nestabilitu v zemi.

Březen

- uzavření dlouhodobé smlouvy mezi ČEZ, a. s., a těžařskou společností Vršanská uhelná ze skupiny Czech Coal o dodávkách uhlí pro Elektrárnu Počerady, včetně opční smlouvy na případný prodej elektrárny v budoucnu



- uzavření smlouvy o prodeji Elektrárny Chvaletice společnosti Litvínovská uhelná a.s. (od 2. 8. 2013 Severní energetická a.s.)
- rozhodnutí bulharského regulátora o snížení ceny elektřiny pro domácnosti
- podání stížnosti k Evropské komisi proti Bulharské republice kvůli řízení o odnětí licencí bulharským společnostem Skupiny ČEZ v rozporu s evropským právem
- dokončení předběžného hodnocení nabídek na výstavbu nových bloků Jaderné elektrárny Temelín 3 a 4 a jeho předání uchazečům.

Duben

- získání 1. místa v soutěži o projekt roku v soustavách zásobování teplem v kategorii „Rozvoj soustav zásobování teplem“. Ocenění získala společnost ČEZ Teplárenská, a.s., za projekt napojení města Bíliny na dálkové vytápění z Elektrárny Ledvice.



Květen

- zahájení mezinárodní arbitráže proti Albánské republice, v níž ČEZ, a. s., vymáhá náhradu škody vzniklé neochráněním investice do distribuční a prodejní společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A.

- podepsání memoranda s Moravskoslezským krajem (jako prvním z krajů) a statutárním městem Ostrava o jejich vstupu do projektu Elektromobilita Skupiny ČEZ



- potvrzení ratingového hodnocení A2 agenturou Moody's, výhled zhoršen ze stabilního na negativní.

Červen

- konání řádné valné hromady ČEZ, a. s.
- schválení omezení podpory obnovitelných zdrojů v Rumunsku zahrnující odložení obchodovatelnosti přidělovaných zelených certifikátů
- ukončení procesu prodeje Elektrárny Dětmárovice v závěrečné fázi kvůli odstoupení společnosti GASCONTROL z tendru.

Červenec

- zveřejnění informace o odkladu rozhodnutí o podpisu smlouvy s dodavatelem nových bloků Jaderné elektrárny Temelín 3 a 4
- ukončení řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ve věci vyřazení uchazeče AREVA NP z výběrového řízení na výstavbu nových jaderných bloků. Návrh uchazeče směřující proti jeho vyřazení byl Úřadem zamítnut. Předběžné opatření soudu zakazující společnosti ČEZ uzavřít smlouvu s vítězem výběrového řízení tímto nebylo dotčeno.

- zprovoznění jednotného dispečerského systému pro celé distribuční území ČEZ Distribuce
- rozhodnutí bulharského regulátora o snížení ceny elektřiny pro domácnosti.

Srpen

- podání stížnosti a podnětu k Evropské komisi proti Rumunsku kvůli omezení podpory výroby z obnovitelných zdrojů.

Září

- dokončení prodeje elektrárny Chvaletice předáním novému vlastníkovi
- podepsání dohody mezi společností Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. a Tauron Ciepło S.A. platné od 1. 10. 2013 do 30. 9. 2024 na dodávku tepla odpovídající tepelnému výkonu 170 MW_t
- vyhlášení historicky nejvyššího snížení cen elektřiny pro zákazníky. U produktové řady FIX byly ceny silové elektřiny sníženy okamžitě o 20 %, u produktové řady COMFORT nastalo snížení o 15 % od 1. 1. 2014.
- zvýšení výkonu obou bloků Jaderné elektrárny Temelín.



Říjen

- uskutečnění vůbec první jaderné prověrky OSART Corporate Mezinárodní agentury pro atomovou energii. Zkoumáním prošly centrální útvary a vedení společnosti ČEZ. Výstupem je závěrečná zpráva popisující 10 dobrých praxí v řízení bezpečnosti v ČEZ, a. s., které budou doporučovány k převzetí ostatním provozovatelům jaderných elektráren, a 6 návrhů a 3 doporučení pro další vylepšení procesů.



- přistoupení ČEZ, a. s., ke společné iniciativě významných evropských energetických společností s cílem zahájit diskusi mezi výrobci, investory a politickými představiteli jednotlivých států a Evropské unie o řešení současné krize energetiky v zemích Evropské unie
- zahájení poskytování služeb mobilní telefonie v České republice jako virtuální operátor pod značkou Mobil od ČEZ.

Listopad

- zavedení nových služeb společnosti ČEZ Teplárenská v oblasti energetického poradenství a vypracovávání energetických auditů
- zastavení řízení bulharského regulátora DKEVR o odnětí licencí dvěma bulharským společnostem Skupiny ČEZ pro neopodstatněnost.

Prosinec

- vydání první emise dluhopisů v rámci domácího dluhopisového programu, která je také první emisí denominovanou v EUR vypořádanou přes Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
- dokončení modernizace soustavy vodních elektráren Reșița v Rumunsku
- rozhodnutí bulharského regulátora o snížení ceny elektřiny pro domácnosti.

Vybrané události do uzávěrky výroční zprávy v roce 2014

Leden

- Evropskou komisí schválena alokace bezplatných emisních povolenek na výrobu elektřiny a tepla v ČR pro rok 2013.

Únor

- vydání dluhopisů vyměnitelných za akcie společnosti MOL Nyrt.

Březen

- zahájení řízení o odebrání licence na prodej elektřiny bulharské dceřiné společnosti
- první zapálení turbíny v turecké elektrárně Egemer.

Duben

- vypořádání zpětného odkupu dluhopisů ČEZ, a. s., se splatností v roce 2015 a 2016 v celkovém objemu 300 mil. EUR bez možnosti výměny za nové dluhopisy
- rozhodnutí ČEZ, a. s., dne 10. 4. 2014 o zrušení zadávacího řízení na výstavbu dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín.

Vývoj na světových trzích

Vývoj na světových energetických trzích v roce 2013

Elektřina

Spotové ceny elektřiny

	Česká republika – OTE	Německo – EEX
Průměrná cena baseload (EUR/MWh)	36,74	37,78
Meziroční změna (%)	-13,3	-11,3
Průměrná cena peakload (EUR/MWh)	42,66	43,13
Meziroční změna (%)	-11,8	-11,1

Ceny elektřiny i během roku 2013 pokračovaly v klesajícím trendu, který je patrný již od roku 2011. Velkoobchodní ceny v České republice se odvíjejí od cen německých díky úzkému propojení těchto dvou trhů. Cena forwardového kontraktu na elektřinu v Německu s dodávkou v roce 2014 se propadla z úrovně 45 EUR/MWh, již dosahovala začátkem roku, až pod 37 EUR/MWh. Ceny elektřiny se tak dostaly na dohled osmiletým minimům.

Ceny elektřiny jsou ovlivňovány těmito zásadními faktory:

- cenami komodit, zejména uhlí, plynu a emisních povolenek, které tvoří přímé nákladové vstupy pro výrobce elektřiny, na světových trzích
- makroekonomickým vývojem
- nárůstem výrobních kapacit v Evropě, zejména obnovitelných zdrojů
- změnami regulačního prostředí v Evropě.

Kromě negativního vlivu klesajících cen komodit se v cenách elektřiny nepříznivě projevil zejména pokračující růst výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a uvádění nových, účinnějších elektráren v Německu do provozu. Současně mírně klesala spotřeba elektřiny, a tak ani poptávková strana neposkytla cenám podporu.

Ceny elektřiny (roční pásmo 2014)

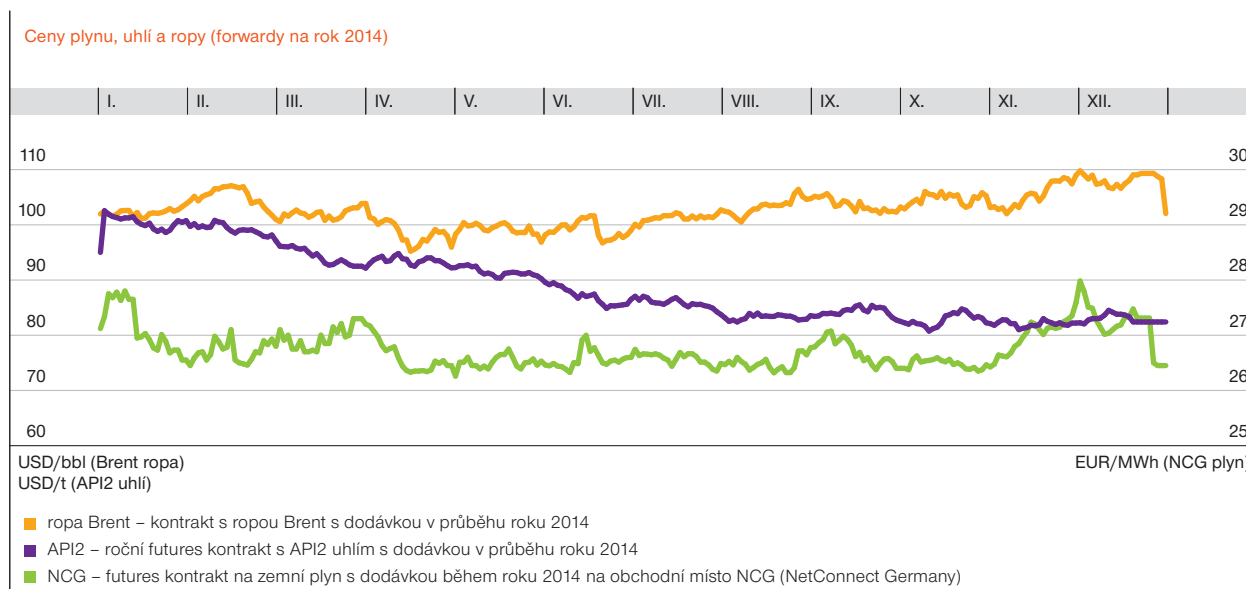


Uhlí, emisní povolenky a plyn

Evropské černé uhlí API2 pokračovalo v sestupném trendu, jeho forwardové ceny poklesly o 13 % na 82 USD za tunu. Černé uhlí je při výrobě elektřiny ve Spojených státech amerických nahrazováno velice levným plynem z břidlic, což umožňuje jeho vývoz ze země a umístění na globálním trhu. Navíc množství uhlí dováženého do Číny již na rozdíl od předchozích let neroste, neboť tamní ekonomika zpomaluje a daří se lépe využívat domácí těžební kapacity.

Také ceny emisních povolenek se dostaly pod velký tlak, když návrh na backloading (dočasné stažení) byl oproti očekávání zamítnut při prvním hlasování (v dubnu) Evropským parlamentem. Jejich cena propadla až pod hranici 3 EUR/t. Další jednání na úrovni Evropské unie nakonec přinesla kompromis a backloading byl koncem roku 2013 schválen, avšak povolenky vymazaly pouze část ztrát a uzavřely rok na úrovni 5 EUR/t, tedy o 26 % níže, než se pohybovaly na počátku roku. Pro trvalé odstranění přebytku povolenek by byla nezbytná hlubší reforma systému.

Forwardové ceny plynu na rok 2014 zůstaly během roku 2013 stabilní a pohybovaly se po celý rok v pásmu 26–28 EUR/MWh.





Energie, která se toulá

Poznáváte nové kouty země, místa,
která přitahují energii nepoznaného.
Rádi se vracíte do krajů známých,
blízkých vašemu srdci.



Orgány společnosti ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz .

Společnost má tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- výbor pro audit
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov
- rozhodnutí o zvýšení nebo snížení základního kapitálu a o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- volba a odvolání členů dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady společnosti
- volba a odvolání členů výboru pro audit, schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit a pravidel pro poskytování nenárokových plnění členům výboru pro audit
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo o úhradě ztráty, stanovení tantiém a dividend a přidělu ze zisku do jednotlivých fondů

- rozhodnutí o odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit a rozhodnutí o výplatě tantiém členům představenstva a dozorčí rady a o pravidlech pro rozdělení tantiém mezi jednotlivé členy dozorčí rady a představenstva
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo zahraničním trhu obdobném regulovanému trhu a o jejich vyřazení z obchodování
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejich změnách
- projednání roční zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu.

Způsob jednání valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti. Na valné hromadě je její předseda povinen zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a žádostí o vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání a pokud na přednesení akcionář trvá. Dále je povinen zabezpečit odpověď na žádosti akcionářů o vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady.

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.



Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů o:

- změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností
- zvýšení nebo snížení základního kapitálu
- snížení základního kapitálu a o vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- zrušení společnosti s likvidací a návrhu rozdělení likvidačního zůstatku
- schvalování smluv o převodu nebo zastavení závodu nebo jeho části.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na upisování nových akcií
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu nebo na zahraničním trhu obdobném regulovanému trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit.

Zápisy o valné hromadě spolu s oznámením o konání valné hromady a listinou přítomných akcionářů, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

Valná hromada v roce 2013

Dne 19. 6. 2013 se konala 21. řádná valná hromada ČEZ, a. s., která mimo jiné:

- Vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2012, Souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti.

- Schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. 12. 2012.

- Schválila rozdělení zisku za rok 2012 takto:

- dividenda ve výši 40 Kč na akcii před zdaněním
- celková částka dividend 21 519 590 tis. Kč (bez dividendy připadající na vlastní akcie 21 364 590 tis. Kč)
- tantiémy členů představenstva a dozorčí rady 25 500 tis. Kč
- nerozdělený zisk minulých let 13 790 630 tis. Kč.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu je 25. červen 2013. Právo na dividendu mají osoby, které byly k tomuto datu akcionáři společnosti. Dividendy jsou splatné od 1. 8. 2013 do 1. 8. 2017.

Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebude vyplacena. Částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let. Valná hromada ČEZ, a. s., schválila rozdělení tantiém mezi členy představenstva a dozorčí rady rovnoměrně. Podíl každého člena statutárního nebo dozorčího orgánu je stanoven poměrně dle doby, po kterou funkci v příslušném orgánu v průběhu roku 2012 vykonával. Tantiéma nenáleží členům dozorčí rady v případech, kdy zákon její poskytování nedovoluje.

- Určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2013.
- Schválila finanční prostředky pro poskytování darů pro rok 2014 ve výši 221 mil. Kč.
- Potvrdila jako člena dozorčí rady ČEZ, a. s., Václava Pačese.
- Odvolala z dozorčí rady ČEZ, a. s., Roberta Vacka.
- Zvolila členkou dozorčí rady ČEZ, a. s., Jiřinu Vorlovou.
- Zvolila členem výboru pro audit ČEZ, a. s., Radka Neužila a Alenu Kochovou.
- Schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady mezi ČEZ, a. s., a Lubomírem Poulem, Václavem Pačesem, Radkem Muchou a Jiřím Novotným a dodatek č. 1 ke smlouvě o výkonu funkce člena dozorčí rady mezi ČEZ, a. s., a Vladimírem Hronkem.
- Schválila smlouvu o výkonu funkce člena výboru pro audit mezi ČEZ, a. s., a Jiřinou Vorlovou.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. O výsledcích kontrolní činnosti informuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, případně i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu vyplácení dividend a tantiém nebo návrh na úhradu ztráty, zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy podle zákona o účetnictví
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy
- volit a odvolávat členy představenstva
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva (včetně odměňování).

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva uděluje dozorčí rada předchozí souhlas. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí obchodního majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč
- investiční projekty společnosti s hodnotou nad 500 mil. Kč
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnícké osobě, pokud hodnota majetkové účasti přesáhne 500 mil. Kč
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu
- poskytnutí půjčky (úvěru) třetím osobám nebo o přijetí jakýchkoliv záruk společnosti za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč
- přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč
- vydání dluhopisů kromě těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti

- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického nebo ekologického auditu) ČEZ, a. s., nebo jeho organizační složky
- uzavření manažerských smluv s vedoucími zaměstnanci, kteří jsou zároveň členy představenstva, a s řediteli divizí ČEZ, a. s., a o ustavení do funkce generálního ředitele
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí společnosti
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než 1/3 vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny volí a odvolává valná hromada, jedna třetina je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Osoby volené do dozorčí rady zaměstnanci společnosti musejí být v pracovním poměru ke společnosti nebo zástupcem zaměstnanců nebo jeho členem podle zvláštního právního předpisu. Způsob volby členů dozorčí rady bude upraven v souvislosti se změnou příslušných právních předpisů (nabytí účinnosti zákona o obchodních korporacích) tak, že všechny členy dozorčí rady volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté a opětovná volba je možná.

Dozorčí rada se schází zpravidla jednou za měsíc. V roce 2013 se uskutečnilo 13 zasedání, z toho 11 řádných a 2 mimořádná. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Je způsobilá se usnášet, je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Každý člen má jeden hlas. O průběhu zasedání a přijatých usneseních se pořizuje zápis, ve kterém jsou uvedena i stanoviska menšiny členů, jestliže o to požádají, a vždy odchylný názor členů dozorčí rady zvolených zaměstnanci. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno usnesení per rollam. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Rozhodnutí učiněné mimo zasedání musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího následujícího zasedání dozorčí rady. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Členové dozorčí rady**Václav Pačes**

místopředseda dozorčí rady od 29. 5. 2013,
kooptován členem dozorčí rady od 20. 3. 2013
(potvrzen ve funkci člena dozorčí rady valnou hromadou
dne 19. 6. 2013)

Profesor biochemie, absolvent Přírodovědecké fakulty
Univerzity Karlovy v Praze, obhájil kandidátskou práci v Ústavu
organické chemie a biochemie ČSAV.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
předsedy Akademie věd České republiky, ředitele Ústavu
molekulární genetiky Akademie věd České republiky
a předsedy vládní Nezávislé energetické komise.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF –
člen správní rady od 1. 6. 2011 (FO 4 roky)
- Vysoká škola ekonomická v Praze – člen správní rady
od 1. 3. 2012 (FO 4 roky).

Vladimír Hronek

místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena
a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Základní organizace odborového svazu ECHO Jaderná
elektrárna Temelín – předseda od roku 2006, znovu zvolen
od roku 2010 (FO 4 roky)
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda
od 15. 6. 2011.

Milan Bajgar

člen dozorčí rady od 26. 6. 2012
Absolvent Fakulty všeobecného lékařství Univerzity
Palackého v Olomouci.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci
jednatel a ředitele společnosti Beskydské rehabilitační
centrum, spol. s r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Beskydské rehabilitační centrum, spol. s r.o. – jednatel
a společník od 13. 12. 2000
- PATRIOT 2004 o.p.s. – zakladatel a předseda správní rady
od 28. 7. 2004
- Apartmánový dům u lázeňského parku s.r.o. – jednatel
od 1. 3. 2006
- Apartmánový dům KRISTIÁN s.r.o. – jednatel
od 12. 5. 2008
- Kněhyně o.s. – předseda výkonné rady od roku 2011
- Rozhledna, o.s. – předseda výkonné rady od roku 2010
- TALEGA, a.s. – člen dozorčí rady od 7. 9. 2007 do 24. 2. 2014
- AD Landek 2011 s.r.o. – jednatel v letech 2007–2011.

Jiří Kadrnka

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně,
oboru konstrukce průmyslových robotů a manipulátorů,
obráběcích a tvářecích strojů.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve finanční
skupině PM holding a ve funkcích člena představenstva
Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., a jednatele MOSS
logistics s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- MOSS logistics s.r.o. – jednatel od 24. 9. 1997
(FO nestanoveny), společník od 5. 2. 1998, vedoucí
odštěpného závodu MOSS logistics s.r.o., organizační
složka Slovenská republika, od 4. 12. 2009
- Janáčkova akademie múzických umění v Brně – člen
správní rady od října 2011 (FO 6 let)
- MOSS plus s.r.o. – jednatel v letech 1997–2009, vedoucí
odštěpného závodu MOSS plus s.r.o., organizační složka
Slovenská republika v letech 2007–2009
- Energo Hustopeče s.r.o. – člen dozorčí rady v letech
2000–2010.

Jan Mareš

člen dozorčí rady od 25. 10. 2013

Absolvent Fakulty pedagogické Západočeské univerzity v Plzni.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
předsedy rady Asociace energetického a elektrotechnického
vzdělávání, ředitele Střední odborné školy energetické
a stavební v Chomutově, primátora statutárního města
Chomutov, v Českém svazu zaměstnavatelů v energetice
a ve funkci místopředsedy Svazu měst a obcí České republiky
v gescích školství, energetika, doprava a kultura.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Nadační fond Svazu měst a obcí České republiky na
podporu místní samosprávy – člen a předseda správní rady
od 22. 1. 2012
- Dopravní podnik měst Chomutova a Jirkova a.s. – člen
představenstva od 19. 6. 2009, znovu zvolený 17. 6. 2011
- KULTURA A SPORT CHOMUTOV s.r.o. (dříve Správa
sportovních zařízení Chomutov, s.r.o.) – člen dozorčí rady
v letech 2007–2009
- CHOMUTOVSKÁ BYTOVÁ a.s. – člen představenstva
v letech 2007–2011
- Centrum uznávání a celoživotního učení Ústeckého
kraje o. p. s. – člen správní rady v letech 2009–2012,
předseda správní rady v letech 2009–2011.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Michal Mejstřík

člen dozorčí rady od 26. 10. 2013

Profesor ekonomie Univerzity Karlovy v Praze, absolvent Fakulty národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomicko-matematické výpočty, kandidát ekonomických věd – Hodnocení efektivnosti projektů v Ekonomickém ústavu Československé akademie věd, absolvoval T. G. Masaryk Scholarship na London School of Economics and Political Science.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích místopředsedy dozorčí rady Východočeská plynárenská, a.s., člena dozorčí rady Západočeská plynárenská, a.s., a Severomoravská plynárenská, a.s., ředitele konzultační firmy EEIP, a.s., která působila jako vedoucí poradce při rozvoji a restrukturalizaci desítek firem včetně RWE Group CZ, Nafta Gbely, ČKD DOPRAVNÍ SYSTÉMY, a.s., AE&E CZ s.r.o., Dr. Oetker, spol. s r.o., aj., externí konzultant mezinárodních organizací (USAID, Světové banky, EU) ve světě a české vlády – člen Národní ekonomické rady vlády, ředitel Institutu ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- EEIP, a.s. – jediný vlastník a předseda představenstva od 10. 5. 1991
- Český Aeroholding, a.s. – člen a předseda dozorčí rady od 11. 3. 2011, znovu zvolen od 23. 1. 2014 (FO 5 let)
- Národní výbor Mezinárodní obchodní komory ČR – člen a předseda od 1. 1. 2011 (FO 4 roky)
- PESTRO spol. s r.o. – společník od srpna 1993
- Czech Republic for Finance o.p.s. – člen správní rady od 22. 6. 2011 (FO 3 roky)
- Nadační fond FAnn dětem – člen a předseda dozorčí rady od 4. 1. 2014 (FO 10 let)
- Budějovický Budvar, n.p. – člen dozorčí rady v letech 2011–2013
- České aerolinie a.s. – člen a předseda dozorčí rady v letech 2009–2011.

Radek Mucha

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Mohelnici. Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v ČEZ, a. s., a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny vodních děl – Elektrárna Dlouhé Stráně – předseda od roku 1999, znovu zvolen v roce 2009 (FO 5 let)
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady v letech 2008–2013.

Jiří Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013

Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Lokti u Sokolova. Odborné znalosti získal zejména ve funkci technologa péče o zařízení a řízení údržby v Chemických závodech Sokolov, státní podnik, a technologa v ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady od 16. 3. 2011 (FO 4 roky)
- Odborový svaz energetiků a horníků – člen řídicího výboru od 28. 6. 2006, znovu zvolen 27. 2. 2013 (FO 4 roky).

Lubomír Poul

člen dozorčí rady od 18. 12. 2012

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci vedoucího Úřadu Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky, pověřen řízením Kanceláře ministerstva a ve funkci vedoucího Úřadu vlády České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Vladimír Říha

kooptován členem dozorčí rady od 1. 8. 2013

(rozhodnutí dozorčí rady ze dne 27. 6. 2013)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Fachhochschule Wiesbaden (Spolková republika Německo).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích obchodního ředitele pro Evropu, ředitele instalace a údržby, ředitele divize Energetika v koncernu Siemens a předsedy představenstva a generálního ředitele COFELY a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- Siemens Engineering a.s. – člen dozorčí rady v letech 2006–2010
- COFELY a.s. – předseda představenstva a generální ředitel v letech 2011–2013
- COFELY REN s.r.o. – jednatel v letech 2011–2013.

Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006,
znovu zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010

Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru
elektromechanik, a Středního odborného učiliště
v Chomutově, oboru provozní zámečnick.

Odborné znalosti získal zejména ve funkci technického
pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 2 230 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu
energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků
Elektrárny Dukovany – předseda od 1. 5. 2012
- Základní organizace Českého odborového svazu
energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků
Elektrárny Dukovany – místopředseda v letech 1995–2012.

Jiří Volf

člen dozorčí rady od 26. 6. 2012

Absolvent Fakulty ekonomiky průmyslu Vysoké školy
ekonomické v Praze, vědeckou aspiranturu získal na
Vysokém učení technickém v Brně, jmenován docentem.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
ředitele odboru, náměstka ministra a státního tajemníka
Ministerstva financí České republiky, externího člena
poradního orgánu Energetického regulačního úřadu, poradce
ministra financí, člena poradních orgánů vlády České
republiky a jiných správních orgánů a místopředsedy dozorčí
rady akciové společnosti MERO ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 3 040 kusů.

- Kongresové centrum Praha, a.s. – člen dozorčí rady od
11. 9. 2013, její předseda od 16. 12. 2013
- THERMAL-F, a.s. – člen představenstva od 6. 4. 2011
(FO 5 let)
- Národní vzdělávací fond, o.p.s. – předseda správní rady
od 30. 1. 2006 (FO 3leté s možností opětovné volby)
- Vysoká škola ekonomická v Praze – předseda správní rady
od roku 2004
- Univerzita Karlova v Praze – člen správní rady od roku 2008
- Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně – člen správní rady od
roku 2006
- Akademie múzických umění v Praze – člen správní rady
od roku 2007
- Akademie věd České republiky – člen akademického
sněmu od roku 2005
- MERO ČR, a.s. – člen a 1. místopředseda dozorčí rady
v letech 2011–2012
- Vzdělávací centrum pro veřejnou správu ČR, o.p.s. –
člen správní rady v letech 2005–2009
- Daňová akademie s.r.o. v likvidaci – jednatel v letech
2008–2011
- Univerzita Palackého v Olomouci – člen správní rady
v letech 2006–2012.

**Členové dozorčí rady ČEZ, a. s., jejichž členství zaniklo
v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:****Martin Roman**

člen a předseda dozorčí rady od 15. 9. 2011,
odstoupil k 25. 10. 2013

Lubomír Klosík

místopředseda dozorčí rady od 27. 1. 2011 do 11. 4. 2013,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009
do 11. 4. 2013 (uplynutí mandátu člena)

Petr Gross

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 22. 1. 2009
do 11. 4. 2013 (uplynutí mandátu člena)

Jan Kohout

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 22. 8. 2013
(rezignace člena ke dni 9. 7. 2013)

Robert Vacek

člen dozorčí rady od 26. 6. 2012 do 19. 6. 2013
(odvolán na řádné valné hromadě dne 19. 6. 2013)

Jiřina Vorlová

členka dozorčí rady od 19. 6. 2013 do 31. 7. 2013
(rezignace členky ze dne 27. 6. 2013)

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit některé výbory. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové těchto výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Funkční období člena výboru je shodné s délkou jeho funkčního období jako člena dozorčí rady, pokud není z výboru odvolán nebo se členství nevzdá. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1x za čtvrtletí.

Způsob rozhodování výborů dozorčí rady

Postavení, působnost a složení jednotlivých výborů dozorčí rady stanoví statut každého z nich, který schvaluje dozorčí rada. Každý z výborů je schopen se usnášet, jestliže všichni členové tohoto výboru byli řádně pozváni a je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina všech členů. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. O zasedáních výborů se pořizují zápisy, ve kterých jsou uvedena i stanoviska menšiny členů, pokud o to požádají. Zápisy musí být archivovány po celou dobu existence společnosti.

Strategický výbor dozorčí rady

Posláním výboru je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti. Výbor se zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktivit a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí)
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.
- budování nových výrobních zdrojů
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

Členové strategického výboru dozorčí rady:

Václav Pačes

předseda výboru od 22. 8. 2013,
člen výboru od 30. 4. 2013

Vladimír Hronek

člen výboru od 24. 2. 2012

Jan Mareš

člen výboru od 19. 12. 2013

Vladimír Říha

člen výboru od 19. 12. 2013

Jiří Volf

člen výboru od 9. 8. 2012

Členové strategického výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Jan Kohout

místopředseda výboru od 20. 3. 2012 do 22. 8. 2013,
člen výboru od 2. 12. 2010 do 22. 8. 2013

Martin Roman

člen výboru od 21. 9. 2011 do 25. 10. 2013

Personální výbor dozorčí rady

Činnost výboru je zaměřena na:

- navrhování personální politiky dozorčí rady vůči představenstvu
- vyjadřování se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva
- předkládání nominací kandidátů za členy představenstva ke schválení dozorčí radě
- dávání doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti
- dávání doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajících se personálního obsazení dozorčích rad společnosti, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

Členové personálního výboru dozorčí rady:**Jiří Kadrnka**

předseda výboru od 30. 4. 2013,
místopředseda výboru od 16. 12. 2010 do 30. 4. 2013,
člen výboru od 2. 12. 2010

Vladimír Hronek

místopředseda od 30. 4. 2013,
člen výboru od 2. 12. 2010

Milan Bajgar

člen výboru od 9. 8. 2012

Radek Mucha

člen výboru od 30. 4. 2013

Členové personálního výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Petr Gross

předseda výboru od 16. 12. 2010 do 11. 4. 2013,
místopředseda výboru od 26. 3. 2009 do 15. 12. 2010,
člen výboru od 21. 5. 2009 do 11. 4. 2013

Výbor pro audit

Výbor pro audit je orgánem společnosti, který vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky
- hodnotí účinnost vnitřní kontroly společnosti, vnitřního auditu a případně systémů řízení rizik
- sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a zejména poskytování doplňkových služeb společnosti
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu.

Externí auditor průběžně podává výboru pro audit zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o zásadních nedostacích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Výbor pro audit si volí svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivých členů je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Výbor pro audit se schází zpravidla jednou za dva měsíce. V roce 2013 se uskutečnilo 6 řádných zasedání.

Členové výboru pro audit:**Ján Dzvoník**

předseda výboru pro audit od 8. 3. 2012,
člen výboru pro audit od 1. 6. 2011

Absolvent Fakulty řízení, oboru automatizované systémy řízení v ekonomice, Vysoké školy ekonomické v Bratislavě. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích náměstka ministra obrany a člena Výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- MERO ČR, a.s. – člen dozorčí rady od 25. 6. 2008, znovu zvolen od 19. 9. 2012 (FO 4 roky), předseda dozorčí rady od 5. 8. 2008, znovu zvolen od 2. 11. 2012, člen výboru pro audit od 16. 9. 2009, znovu zvolen 17. 12. 2013 (FO 4 roky)
- MERO Germany AG – člen dozorčí rady od 16. 9. 2009, předseda dozorčí rady od 28. 6. 2012 (FO 4 roky)
- Poštovní tiskárna cenin Praha a.s. – člen představenstva od 11. 10. 2012 (FO 5 let)
- ALIATROS spol. s r.o. – společník a jednatel v letech 2008–2010
- Česká pošta, s.p. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Jiřina Vorlová

místopředsedkyně výboru pro audit od 28. 11. 2013,

členka výboru pro audit od 18. 12. 2012

Absolventka Fakulty obchodní Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomika vnitřního obchodu.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích vedoucí oddělení ekologické dokumentace Fondu národního majetku ČR a vedoucí samostatného oddělení podpora podnikání Ministerstva financí ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

- ČEPRO, a.s. – členka dozorčí rady od 23. 2. 2011, 1. místopředsedkyně dozorčí rady od 31. 3. 2011 do 23. 1. 2014, místopředsedkyně dozorčí rady od 30. 1. 2014 (FO 5 let), členka výboru pro audit od 23. 1. 2014 (FO 5 let)
- CENTRUM – F, a.s. (dříve PPP Centrum a.s.) – členka představenstva od 1. 3. 2012, znovu zvolena 23. 1. 2014 (FO 4 roky)
- MERO ČR, a.s. – členka dozorčí rady od 23. 1. 2014 (FO 5 let)
- THERMAL-F, a.s. – členka dozorčí rady od 21. 10. 2013 (FO 5 let)
- Kongresové centrum Praha, a.s. – členka dozorčí rady od 3. 12. 2013 (FO 5 let).

Alena Kochová

nezávislým expertem určena od 28. 11. 2013,

členka výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích vedoucí oddělení finanční účtárny a evidence majetku Generálního finančního ředitelství, vedoucí odboru účetnictví Zařízení služeb pro Ministerstvo vnitra ČR a ředitelky odboru ekonomické informace Ministerstva financí ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Radek Neužil

člen výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru ekonomika a řízení strojírenské výroby, a Fakulty právnické Masarykovy univerzity v Brně (studium LL.M. – Master of Laws).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích tajemníka Komory daňových poradců, předsedy dozorčí rady a následně jednatele Daňové akademie s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 476 kusů.

- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen prezidia od roku 2009
- KDP – DATEV, družstvo – zmocněný výkonný člen předsednictva od roku 2010
- Univerzita Karlova v Praze – člen správní rady od roku 2011
- PASKI CLUB, v.o.s. – místopředseda statutárního orgánu od roku 1994, společník od roku 1995
- Eláán – předseda od roku 2002
- Daňová akademie s.r.o. v likvidaci – předseda dozorčí rady v letech 2008–2011, jednatel v letech 2011–2012.

Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Lubomír Klosík

místopředseda výboru pro audit od 8. 3. 2012 do 19. 6. 2013,

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009 do 19. 6. 2013

(uplynutí mandátu člena)

Drahošlav Šímek

člen výboru pro audit od 13. 5. 2009 do 19. 6. 2013

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **pevná odměna člena dozorčí rady** – vyplácela se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti náležela členu dozorčí rady za dané období odměna, předal-li předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodla-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodovala dozorčí rada.
- **odměna člena výboru pro audit** – vyplácela se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti příslušela členu výboru pro audit za dané období odměna, předal-li předsedovi výboru pro audit nejpozději do okamžiku projednávání písemné stanovisko k projednávaným bodům, nerozhodl-li výbor pro audit jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodoval výbor pro audit.
- **tantiéma** – vyplácela se členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady byla určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **pojištění** – členům dozorčí rady je na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena dozorčí rady.

- **osobní automobil** – členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat vlastní automobil. Náhrada jízdních výdajů se v tomto případě poskytuje ve výši stanovené zákoníkem práce.
- **cestovní náhrady** – členu dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. V případě členů výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve výši, kterou stanoví zákoník práce, úhrada jiných výdajů v doložené výši a pojistné. Při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákonné omezení neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění, jež zákon neumožňuje poskytovat.

Představenstvo

Představenstvo je statutární orgán, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Řídí se zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení včetně řádného vedení účetnictví
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn
 - návrh změn stanov
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku
 - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělu do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti
 - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku
 - návrh na zrušení společnosti
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
 - návrh na určení auditora k provedení povinného auditu, včetně ověření účetní závěrky společnosti a konsolidované účetní závěrky, a to na základě doporučení výboru pro audit
- vykonávat usnesení valné hromady
- udělovat a odvolávat prokuru
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací, působících ve společnosti, Pracovní řád ČEZ, a. s.
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce
- podepisovat smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 15. května kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku společně s návrhy na rozdělení zisku, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, způsob vyplacení a splatnost dividendy, výši tantiém, popřípadě návrh na způsob krytí ztrát společnosti. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou účetní závěrku.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Představenstvo se schází alespoň jednou měsíčně, zpravidla se tak děje týdně. V roce 2013 se uskutečnilo 40 zasedání, z toho 34 řádných a 6 mimořádných.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo společnosti je způsobilé se usnášet, je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Každý člen má jeden hlas. Pro přijetí usnesení je zapotřebí nadpoloviční většiny hlasů všech jeho členů.

O průběhu zasedání a přijatých usneseních se pořizuje zápis, ve kterém musí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením představenstva nebo se zdrželi hlasování. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být rozhodnutí přijato i mimo zasedání formou per rollam. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Rozhodnutí učiněné mimo zasedání musí být uvedeno v zápisu z nejbližšího následujícího zasedání představenstva. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Popis činnosti, působnost a rozhodovací pravomoci členů představenstva ČEZ, a. s.

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení rozhoduje představenstvo zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu s § 210 obchodního zákoníku a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti znějících na majitele
- cenových návrzích předkládaných regulačnímu orgánu
- návrzích kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.
- investičních projektech a jejich realizaci podle stanov společnosti
- přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.
- obsahu výroční zprávy podle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu
- rozdělení odměn (tantiém) stanovených valnou hromadou mezi představenstvo a dozorčí radu na základě pravidel schválených valnou hromadou
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo získání majetkové účasti společnosti v jiné právnické osobě, jakož i o zrušení obchodní společnosti nebo zájmového sdružení právnických osob anebo prodeji majetkové účasti společnosti v jiné právnické osobě
- zcizení nemovitosti nebo jejím pronájmu na dobu delší než tři roky
- nabytí, zcizování, zastavení či nájmu věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí obchodního majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč
- investičních projektech s hodnotou vyšší než 500 mil. Kč
- nakládání s majetkovými účastmi v jiné právnické osobě se sídlem v ČR nebo v zahraničí za podmínek uvedených ve stanovách společnosti
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti
- personálním obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč, nebo i jiné, předem stanovené společnosti
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti nebo její organizační složky
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí společnosti

- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky
- návrhu podnikatelského plánu společnosti v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou společnosti
- návrhu koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob, jejichž základní kapitál převyšuje 500 mil. Kč.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo povinno si k uskutečnění některých uvedených rozhodnutí vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady a některá tato rozhodnutí je představenstvo povinno předložit dozorčí radě k projednání a vyžádat si její stanoviska. Představenstvo může dále svým jednotlivým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu kapitol 2.2 nebo 2.3 Organizačního řádu ČEZ, a. s. (typicky funkce generálního ředitele, ředitele divize). V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením divize a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům této divize. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) však užívá výlučně označení člen / místopředseda / předseda představenstva. Svěření působnosti jednotlivým členům představenstva dle určité oblasti řízení nezabavuje ostatní členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u členů představenstva ke zrušení souběhu pracovněprávních a obchodněprávních vztahů. V návaznosti na to s nimi byly ukončeny pracovní poměry dohodou ke dni 31. 12. 2013. V této souvislosti nebyla vyplacena žádná plnění. Zároveň byly uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce člena představenstva dle nové právní úpravy s účinností od 1. 1. 2014, podle kterých všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem funkce – zejména všechna ustanovení o odměnách (tedy i ujednání dosud vyplývající z manažerských smluv dle zákoníku práce, z opčních smluv, ujednání o kapitálovém životním pojištění, konkurenční doložky atd.) a některá ustanovení dosud pracovněprávního charakteru jsou sloučena do jedné smlouvy o výkonu funkce.

Členové představenstva ČEZ, a. s.



Daniel Beneš

Martin Novák



Michaela Chaloupková

Ladislav Štěpánek



Tomáš Pleskač

Ivo Hlaváč



Pavel Cyrani

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,
 znovu zvolen s účinností od 17. 12. 2013,
 1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010,
 místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 20. 5. 2008
 a od 29. 6. 2010 do 15. 9. 2011,
 člen představenstva nepřetržitě od 15. 12. 2005,
 znovu zvolen s účinností od 17. 12. 2013
 Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě
 a Brno International Business School Nottingham Trent
 University (studium MBA).
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích
 ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného
 ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 562 602 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 562 602 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen
 správní rady od 14. 8. 2009 (FO 6 let)
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní
 rady od 20. 4. 2011 (FO 6 let)
- Nadace ČEZ – člen správní rady od 26. 3. 2007
 (FO do 16. 7. 2015), předseda správní rady od 31. 5. 2007
- Coal Energy, a.s. v likvidaci – člen a předseda dozorčí rady
 v letech 2006–2009. V roce 2009 byla společnost
 vymazána z obchodního rejstříku
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. – člen
 a místopředseda dozorčí rady v letech 2009–2013.

Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,
 znovu zvolen s účinností od 22. 5. 2012,
 člen představenstva od 22. 5. 2008,
 znovu zvolen s účinností od 22. 5. 2012
 Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy
 ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní
 právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business
 Administration Program (MBA) na KATZ School of Business,
 University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.
 Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého
 takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy
 a výroby a distribuce paliv. V posledních letech působil
 v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné
 společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a takéž
 v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti
 ConocoPhillips Czech Republic, s.r.o., kde ve funkci
 finančního ředitele zodpovídal za region střední a východní
 Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních
 zástupců regionálních poboček ConocoPhillips) a ve funkci
 ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 900 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 283 497 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 283 497 kusů.

Pavel Cyran

člen představenstva od 20. 10. 2011

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru
 mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance
 na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti
 McKinsey & Company a v ČEZ, a. s., kde působil ve funkcích
 ředitele útvaru plánování a controlling a ředitele útvaru asset
 management.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 186 256 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 186 256 kusů.

- CM European Power International B.V. – člen
 představenstva od 19. 11. 2011 (FO 3 roky)
- Loyalty management CZ, a.s. – místopředseda
 představenstva v letech 2003–2009
- Loyalty Consulting s.r.o. – společník a jednatel v letech
 2003–2012
- Dalkia Česká republika, a.s. – člen dozorčí rady v letech
 2010–2012.

Ivo Hlaváč

člen představenstva od 19. 12. 2013

Absolvent Fakulty filozofické Palackého univerzity v Olomouci, oboru sociologie.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera pro oblast energetiky ve společnosti Deloitte, 1. náměstka ministra pro životní prostředí, 1. náměstka ministra zemědělství, náměstka ministra pro místní rozvoj a ředitele útvaru public affairs ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 60 000 kusů.

- Povodí Ohře, státní podnik – místopředseda dozorčí rady v letech 2011–2013
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009
- Česká exportní banka, a.s. – člen dozorčí rady v letech 2007–2009.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni. V roce 2007 absolvovala Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controlling a místopředsedkyně představenstva, a v ČEZ, a. s., ve funkci ředitelky útvaru nákup.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 184 153 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 184 153 kusů.

Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006,

znovu zvolen s účinností od 28. 1. 2014,

2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010, místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společností Severomoravská energetika, a. s., a ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 240 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 27. 6. 2016), místopředseda představenstva od 20. 6. 2012
- Akcez Enerji A.S. – člen představenstva od 1. 7. 2013 (FO do 25. 3. 2016)
- CM European Power International B.V. – člen představenstva od 17. 7. 2008, znovu zvolen od 17. 7. 2011 (FO 3 roky), předseda představenstva od 5. 8. 2011. V období od 5. 9. 2008 do 4. 8. 2011 byl místopředsedou představenstva.
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady v letech 2009–2012 (prodej společnosti).

Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 15 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 60 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 60 000 kusů.

Členové představenstva, jejichž členství zaniklo v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**Peter Bodnár**

člen představenstva od 21. 8. 2009 do 21. 11. 2013

Vladimír Hlavinka

člen představenstva od 1. 1. 2008 do 31. 1. 2013

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory. V roce 2013 nebyly žádné ustanoveny.

Odměňování členů představenstva

Odměny členům představenstva, včetně všech plnění, byly poskytovány na základě uzavřených smluv o výkonu funkce člena představenstva, schválené dozorčí radou společnosti podle § 66d odst. 3 obchodního zákoníku č. 513/1991 Sb.

Členům představenstva byly poskytovány následující odměny a plnění:

- **pevná odměna člena představenstva** – vyplácela se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. V případě, že člen představenstva nebyl pro nemoc dočasně schopen vykonávat funkci člena představenstva, zůstával mu nárok na měsíční odměnu plně zachován po dobu prvních 30 dnů. Trvala-li tato pracovní neschopnost nepřerušeně po dobu delší než 30 dnů, rozhodlo o výši měsíční odměny za dobu od 31. dne trvání pracovní neschopnosti až do jejího ukončení představenstvo s tím, že tato výše měsíční odměny nesmí činit méně než 50 % stanovené měsíční odměny.
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou mohla být člena představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanovilo představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **tantiéma** – byla vyplácena členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva byla určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **opční právo** – členové představenstva měli nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.
- **pojištění** – členům představenstva bylo na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva.

- **osobní automobil** – člen představenstva měl nárok na poskytnutí osobního automobilu pro služební a soukromé použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva formou srážky z příjmů. V případě, že člen představenstva k výkonu funkce používal vlastní automobil, byly náklady spojené s jeho použitím pro služební účely hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce člena představenstva před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) měl člen představenstva za podmínek uvedených ve smlouvě nárok na odstupné ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by mu jinak byly vyplaceny při setrvání ve funkci do konce funkčního období. Podmínky výplaty odstupného byly upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **cestovní náhrady** – člena představenstva bylo při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné.

Principy odměňování členů představenstva pro rok 2014

V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u vedoucích zaměstnanců, kteří současně vykonávali funkci člena představenstva, ke zrušení souběhu pracovněprávního a obchodněprávního vztahu. V návaznosti na to byl ukončen pracovní poměr dohodou ke dni 31. 12. 2013.

Dle nové právní úpravy byly s uvedenými členy představenstva s účinností od 1. 1. 2014 uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce, dle kterých všechna ujednání mezi společností a členem představenstva související s výkonem funkce, zejména všechna ustanovení o odměně (tedy i ujednání dosud vyplývající z manažerské smlouvy dle zákoníku práce, z opční smlouvy, ujednání o kapitálovém životním pojištění, konkurenční doložka atd.) a některá ustanovení dosud pracovněprávního charakteru jsou sloučena do jedné smlouvy o výkonu funkce, která jako celek včetně všech plnění podléhá schválení dozorčí radou. Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí nebo organizačních útvarů.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **měsíční odměna člena představenstva** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat funkci člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat svoji funkci, až do jejího ukončení 50 % stanovené měsíční odměny.
- **roční odměna** – přísluší členovi představenstva vedle měsíční odměny, je závislá na plnění kritérií stanovených na základě rozhodnutí dozorčí rady, která jejich plnění rovněž vyhodnocuje. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit max. 45 % z maximální roční odměny.
- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členovi představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví představenstvo po projednání s dozorčí radou v rámci principů stanovených valnou hromadou.
- **tantiéma** – vyplácí se členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.
- **pojištění** – členům představenstva je na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na člena představenstva.
- **osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva formou srážky z příjmů. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva za podmínek uvedených ve smlouvě nárok na odstupné. Výše odstupného je odvozena od měsíční výše pevné odměny člena představenstva, která mu příslušela do konce roku 2013, jako souhrn těchto pevných odměn, které by mu jinak byly vyplaceny při setrvání ve funkci do konce funkčního období. Podmínky výplaty odstupného jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **cestovní náhrady** – členovi představenstva je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné.
- **benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **peněžitě vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžitě vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě.

Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ, a. s., členové představenstva, členové dozorčí rady, generální ředitel a ředitelé divizí. Pracovní adresa všech těchto osob je v sídle společnosti ČEZ, a. s., Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u vedoucích zaměstnanců, kteří současně vykonávali funkci člena představenstva, ke zrušení souběhu pracovněprávního a obchodněprávního vztahu. V návaznosti na to byl u těchto zaměstnanců ukončen pracovní poměr dohodou ke dni 31. 12. 2013.

Od 1. 1. 2014 jsou funkce generálního ředitele a ředitelů divizí (s výjimkou ředitele divize obchod a ředitele divize investice) vykonávány členy představenstva v delegované působnosti určené představenstvem. V této souvislosti byly s uvedenými členy představenstva s účinností od 1. 1. 2014 uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce člena představenstva. V rámci těchto smluv jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům příslušné divize, včetně divize generálního ředitele.

Generální ředitel

Daniel Beneš

generální ředitel od 16. 9. 2011

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce předsedy představenstva.

Výbory generálního ředitele

- **Porada divizních ředitelů**, která působí ve společnosti jako poradní orgán generálního ředitele pro vrcholové řízení, posuzuje významné projekty a iniciativy Skupiny ČEZ v různých fázích jejich životního cyklu. Porada divizních ředitelů zasedá zpravidla každý týden. Tzv. strategická zasedání porady divizních ředitelů se zabývají mimo jiné vývojem tržního prostředí, strategickými projekty, koncepcemi lokalit a správy aktiv v jednotlivých segmentech podnikání, skladbou investičních výdajů a návrhy v oblasti strategie společnosti, postupovanými následně k rozhodnutí příslušným orgánům společnosti. Strategická zasedání porady divizních ředitelů se konají nejméně čtyřikrát ročně.
- **Rizikový výbor**, který rozvíjí a spravuje integrovaný systém řízení rizik v souladu se strategií Skupiny ČEZ, spravuje rizikový kapitál, průběžně monitoruje celkový dopad rizik a provádí dohled nad vlastním řízením rizik ve Skupině ČEZ.
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy, otázky kvality a jejich optimální řešení.
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který byl ustaven v rámci zřízení nové základní oblasti řízení a ochrany, projednává mimo jiné koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority / podmínky pro jejich realizaci.

Ředitelé divizí

Peter Bodnár

ředitel divize investice od 1. 1. 2008

Absolvent Strojní fakulty Slovenské vysoké školy technické v Bratislavě ve Slovenské republice se specializací na tepelné a jaderné energetické stroje a zařízení.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích jednatele a generálního ředitele ALSTOM Power Slovakia, s.r.o., ALSTOM Power CZ, s.r.o., ALSTOM Group a ředitele divize kvalita a zlepšování procesů ve Slovenských elektrárnách a.s., Bratislava, Slovenská republika (ENEL Produzione S.P.A., Italská republika).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 195 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 150 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A.S. – člen představenstva od 12. 5. 2009, znovu zvolen 27. 6. 2013 (FO 3 roky)
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. – člen dozorčí rady v letech 2009–2013.

Pavel Cyraní

ředitel divize strategie od 1. 10. 2011

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Michaela Chaloupková

ředitelka divize správa od 1. 1. 2014,

ředitelka divize nákup od 1. 1. 2012 do 31. 12. 2013

Osobní údaje jsou uvedeny u její funkce členky představenstva.

Martin Novák

ředitel divize finance od 1. 1. 2008

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce místopředsedy představenstva.

Tomáš Pleskač

ředitel divize distribuce a zahraničí od 1. 4. 2012

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Alan Svoboda

ředitel divize obchod od 4. 1. 2005

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, oboru informační a finanční management, absolvent MBA oboru finance a MA oboru ekonomie na University of Missouri v Kansas City. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci partnera McKinsey & Company se zaměřením na energetiku.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 4 223 kusů (všechny akcie prodány dne 28. 3. 2014).

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2013: 150 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2014: 150 000 kusů.

- Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu – člen představenstva od 4. 6. 2012 (FO do odvolání)
- Mezinárodní asociace obchodníků s elektřinou EFET v Amsterdamu – člen představenstva od 20. 11. 2007, znovu zvolen od 1. 11. 2012 (FO do 31. 10. 2014)
- Fakulta podnikohospodářská Vysoké školy ekonomické – člen vědecké rady od 1. 7. 2010 (FO 4 roky)
- Institut ekonomických studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy – člen vědecko-pedagogické rady od 9. 12. 2009 (FO do odvolání)
- Západočeská univerzita v Plzni – člen správní rady od 21. 5. 2013 (FO do odvolání)
- Mezinárodní asociace Foratom v Bruselu – člen General Assembly a Executive Committee v letech 2005–2009
- Mezinárodní asociace Eurelectric v Bruselu – zástupce člena představenstva v letech 2005–2012.

Ladislav Štěpánek

ředitel divize výroba od 1. 7. 2013,

pověřený řízením divize výroba od 1. 2. 2013 do 30. 6. 2013

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena představenstva.

Členové vrcholového vedení ČEZ, a. s., jejichž členství zaniklo v roce 2013, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

Vladimír Hlavinka

ředitel divize výroba od 1. 1. 2008 do 31. 1. 2013

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Popisy pravomocí k 1. 1. 2014

V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u vedoucích zaměstnanců, kteří současně vykonávali funkci člena představenstva, ke zrušení souběhu pracovněprávního a obchodněprávního vztahu. V návaznosti na to byl u těchto zaměstnanců ukončen pracovní poměr dohodou ke dni 31. 12. 2013.

Dle nové právní úpravy byly s uvedenými členy představenstva s účinností od 1. 1. 2014 uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce člena představenstva. V rámci těchto smluv jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům příslušné divize, včetně divize generálního ředitele. Vrcholové vedení společnosti tvoří představenstvo, generální ředitel a ředitelé jednotlivých divizí.

Generální ředitel

Generální ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo představenstvu. Generální ředitel řídí a koordinuje činnost ředitelů divize finance, strategie, distribuce a zahraničí, obchod, výroba, investice a správa a zabezpečuje rovněž vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele. Odpovídá za zabezpečení strategických a externích záležitostí společnosti souvisejících se Skupinou ČEZ. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje hnědého uhlí.

Ředitelé divizí

Ředitel divize finance

Odpovídá za ekonomické, finanční řízení a za efektivní nastavení a fungování podpůrných služeb, za správu majetkových účastí a za řízení fúzí a akvizic. Odpovídá za zabezpečení oblasti financování, centrálního controllingu, účetnictví, daní, řízení rizik, řízení informačních a telekomunikačních technologií, fúzí, akvizic a majetkových účastí. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií, korporátních služeb a obnovitelných zdrojů.

Ředitel divize výroba

Odpovídá za efektivní výrobu elektřiny a tepla v souladu s bezpečnostními standardy a dále za funkčnost systému údržby a udržování stavu elektráren a způsobilosti jejich personálu na požadované úrovni. Odpovídá za zabezpečení řízení výrobních zdrojů (řízení technologie) a služby centrálního inženýringu. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti výroby elektřiny a tepla.

Ředitel divize strategie

Odpovídá za tvorbu strategie, návrhy a hodnocení příležitostí a směrů rozvoje podnikání, alokaci kapitálu, strategický asset management, optimalizaci výkonnosti Skupiny ČEZ a řízení projektů a projektového know-how. Odpovídá za přípravu a řízení strategických projektů v oblasti nových jaderných zdrojů, energetického využití odpadů, kogeneračních jednotek a dalších projektů decentralizované energetiky. Koordinuje vědu a výzkum v rámci Skupiny ČEZ. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti rozvojových energetických služeb.

Ředitel divize investice

Odpovídá za výstavbu nových a komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v tuzemsku a v zahraničí a technickou podporu akvizičních projektů. Odpovídá za zabezpečování činností s respektováním požadavků jaderné bezpečnosti, radiační ochrany a požadavků obecné bezpečnosti. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti investic a inženýringu.

Ředitel divize distribuce a zahraničí

Odpovídá za zahraniční podnikání (s výjimkou velkoobchodu s elektřinou a obchodu se zemním plynem), segment distribuce a přenos nejlepší praxe mezi distribučními společnostmi a za řízení obnovitelných zdrojů energie (OZE). Odpovídá za zabezpečení věcného řízení zahraničních majetkových účastí. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti distribuce elektřiny koncovým zákazníkům, údržby a oprav distribučních sítí a elektroměrové činnosti.

Ředitel divize obchod

Odpovídá za prodej elektřiny z výroby, trading a věcné řízení zahraničních obchodních zastoupení. Odpovídá za zabezpečení dlouhodobých kontraktů na fixaci marže z výroby elektřiny, optimalizaci portfolia a podporu prodeje. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a mobilních služeb koncovým zákazníkům včetně jejich obsluhy.

Ředitelka divize správa

Odpovídá za komplexní zabezpečení nákupu a prodeje, podporu prodeje, logistiku a skladování, metodické řízení logistiky pro společnost a Skupinu ČEZ v tuzemsku (kromě nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb). V zahraničí odpovídá za zabezpečení nákupu ve vazbě na výstavbu nových a komplexní obnovu stávajících zdrojů a koordinuje ostatní nákupní, prodejní či logistické činnosti. Dále odpovídá za řízení lidských zdrojů.

Principy odměňování generálního ředitele a ředitelů divizí v roce 2013

Uzavření manažerských smluv u vedoucích zaměstnanců, kteří byli zároveň členy představenstva, a ředitelů divizí společnosti (dále jen vedoucí zaměstnanci), stejně jako stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí, podléhalo předchozímu souhlasu dozorčí rady. O stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců, kteří byli zároveň členy představenstva, rozhodovala dozorčí rada. Podmínky odměňování těchto vedoucích zaměstnanců byly upraveny v manažerské smlouvě, uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu výkonu funkce.

Vedoucím zaměstnancům byla poskytována následující plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácela se pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda byla poskytována za odpracovanou dobu.
 - **roční odměna** – přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy, je závislá na plnění předem stanovených kritérií. Podíl roční odměny na celkové mzdě (základní mzda a roční odměna) činil 50,0 až 66,7 % v případě ředitelů divizí a generálního ředitele s výjimkou ředitele divize investice. Na roční odměnu byly vypláceny každý měsíc spolu s výplatou základní mzdy vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh mohl činit max. 45 % z maximální roční odměny.
- Kritéria pro přiznání individuální roční odměny vedoucího zaměstnance společnosti vycházejí ze strategických priorit a hlavních cílů společnosti, které každoročně vyhlašuje generální ředitel svým příkazem. Pro rok 2013 byly váhy jednotlivých kritérií stanoveny následovně:
- 10 % pro ekonomický ukazatel Skupiny ČEZ (ROIC)
 - 20 % pro ekonomický ukazatel s vazbou na náklady a výnosy řízeného útvaru
 - 70 % pro jmenovitě stanovené a termínované ukazatele.
- Konečná výše roční odměny byla podmíněna úrovní plnění ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ a výkonovým kódem divize. Jednotlivým zaměstnancům, kteří byli zároveň členy představenstva, úkoly stanovila a jejich plnění vyhodnocuje dozorčí rada, v případě ředitelů divizí byly úkoly stanoveny a jejich plnění se vyhodnocuje rozhodnutím představenstva s předchozím souhlasem dozorčí rady. Ekonomické ukazatele vyplývají z rozpočtu schváleného představenstvem a projednaného dozorčí radou společnosti, jejich plnění vyhodnocuje controllingový útvar na základě (konsolidované) účetní závěrky společnosti / Skupiny ČEZ nebo jiných měřitelných kritérií.

- **strategické odměny** – u ředitele divize investice byl vzhledem k odlišnému charakteru jím řízeného útvaru uplatňován systém strategických odměn vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů. Výplata odměn byla vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako je dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů.
- **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady má vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.
- **osobní automobil** – vedoucí zaměstnanec má právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky jsou upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhá zdanění. Spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí vedoucí zaměstnanec srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **pojištění** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti je ve prospěch vedoucího zaměstnance na náklady společnosti sjednáno životní kapitálové pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převádí na vedoucího zaměstnance.
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám.
- **odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě.
- **peněžitě vyrovnání z dohody o zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které vedoucí zaměstnanec získal v době trvání pracovního poměru, se zaměstnavatel zavazuje poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžitě vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených v Dohodě o zákazu konkurence. Peněžitě vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.
- **podpora mobility** – zaměstnavatel hradí vedoucímu zaměstnanci zařazenému do Programu mobility část nákladů na přechodné ubytování a poskytuje mu příspěvek na cestu za rodinou.
- **zaměstnanecké výhody** – vedoucímu zaměstnanci je poskytována nadstandardní zdravotní péče. Všem vedoucím zaměstnancům jsou pak poskytovány výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

Pokud vedoucí zaměstnanec vykonával zároveň funkci člena představenstva společnosti, pak nedocházelo ke kumulaci nároků na poskytování opčního práva, osobního automobilu a cestovních náhrad.

Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní osoby s řídicí pravomocí
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	2 125	–	57 551
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy ¹⁾	tis. Kč	116	–	57 831
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	5 909	5 213	343
Tantiéma za rok 2012 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	12 740	11 152	–
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	–	–	10 814
Ostatní peněžité příjmy	tis. Kč	4 985	1 867	4 166
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	59	–	87
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	4 881	1 867	3 784
čerpání osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	45	–	133
odměny při životním výročí ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	2
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	160
jiné peněžité příjmy	tis. Kč	–	–	–
Ostatní nepeněžité příjmy ¹⁾	tis. Kč	931	2 372	371
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	924	2 344	360
mobilitní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	7	28	5
program mobilita	tis. Kč	–	–	6
jiné nepeněžité příjmy	tis. Kč	–	–	–
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	–	–	9 791
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	–	–	9 789
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	–	–	2
služební automobil i pro soukromou potřebu ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
jiné peněžité i nepeněžité příjmy	tis. Kč	–	–	–
Informace o půjčkách a o cenných papírech				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	–	–	–
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	–	–	–
Počet opcí v držení k 31. 12. 2012	ks	–	1 656 508	150 000
průměrná cena opce	Kč	–	859,08	859,14
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2013	ks	–	550 000	80 000
průměrná cena opce	Kč	–	560,12	551,57
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	–	–	–
průměrná cena opce	Kč	–	–	–
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	–	–	–
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	–	-585 000	-50 000
průměrná cena opce	Kč	–	1 037,11	909,80
Počet opcí s převodem beneficiantů mezi kategoriemi	ks	–	-165 000	165 000
průměrná cena opce	Kč	–	792,28	792,28
Počet opcí v držení k 31. 12. 2013	ks	–	1 456 508	345 000
průměrná cena opce	Kč	–	682,26	748,50
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2013 v držení členů orgánů a ostatních osob s řídicí pravomocí ²⁾	ks	5 270	16 116	4 699

¹⁾ Peněžité i nepeněžité příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů či ostatními osobami s řídicí pravomocí společnosti k 31. 12. 2013.

Údaje o opčních právech členů orgánů společnosti ČEZ a dalších osob s řídicí pravomocí jsou v této výroční zprávě uvedeny tak, jak vyplývá z opčních smluv skutečně uzavřených do příslušného data. Zahrnuta jsou opční práva, u nichž již všechny podmínky stanovené opční smlouvou byly splněny a beneficiant může nárok uplatnit již v příslušný den, dále opční práva, u nichž bude moci nárok být uplatněn v budoucnosti, a také opční práva, u nichž ještě nebyly splněny všechny podmínky stanovené opční smlouvou, ale v budoucnosti při jejich splnění nárok vznikne.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let:

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let:

Radek Neužil byl v letech 2008–2011 předsedou dozorčí rady a v letech 2011–2012 jednatelem Daňové akademie s.r.o. v likvidaci.

Jiří Volf byl v letech 2008–2011 jednatelem společnosti Daňová akademie s.r.o. v likvidaci.

Daniel Beneš byl v letech 2006–2009 členem a předsedou dozorčí rady Coal Energy, a.s. v likvidaci.

Martin Novák byl v letech 2010–2013 členem představenstva Bytového družstva Vyhlídka v likvidaci. Dne 13. 5. 2013 byla likvidace úspěšně ukončena.

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů:

Alan Svoboda byl v roce 2006 obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona. Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Ve správním řízení Česká národní banka rozhodla o přestupku při obchodování s akciemi ČEZ, a. s., v roce 2005. Alan Svoboda podal správní žalobu na zrušení rozhodnutí České národní banky. Dne 3. 4. 2012 Městský soud v Praze pravomocně zrušil rozhodnutí České národní banky o přestupku.

Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání:

Členové dozorčí rady vykonávají své funkce na základě smlouvy o výkonu funkce člena dozorčí rady ČEZ, a. s., členové výboru pro audit na základě smlouvy o výkonu

funkce člena výboru pro audit ČEZ, a. s. Součástí těchto smluv je také článek o zákazu konkurence. Někteří z členů dozorčí rady a výboru pro audit mají smlouvu o používání svěřeného osobního vozidla.

V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u členů představenstva ke zrušení souběhu pracovních a obchodněprávních vztahů. V návaznosti na to s nimi byly ukončeny pracovní poměry dohodou ke dni 31. 12. 2013. V této souvislosti nebyla vyplacena žádná plnění.

Ředitelé divizí, kteří nejsou zároveň členy představenstva, vykonávají své funkce na základě pracovních smluv. Jeden z ředitelů divizí má smlouvu o odměně při splnění konkrétního úkolu, kterým se stanoví zvláštní cílová odměna. V případě skončení pracovního poměru neupravují smlouvy žádné zvláštní výhody. Oba ředitelé divizí, kteří nejsou členy představenstva, mají uzavřeny opční smlouvy.

Možné střety zájmů:

Žádná osoba s řídicí pravomocí nemá v souvislosti se svým působením v ČEZ, a. s., střet zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou pracovní pozici:

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci ČEZ, a. s., jsou do svých funkcí jmenováni rozhodnutím valné hromady, obvykle na základě návrhu majoritního akcionáře. Členové dozorčí rady z řad zaměstnanců ČEZ, a. s., jsou do funkcí zvoleni v řádných volbách.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry:

Beneficianti opčního programu, jehož parametry schválila valná hromada v květnu 2008, musí po každém nabytí akcií z uplatněné opce držet takový počet kusů akcií ČEZ, a. s., který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den, kdy o realizaci příslušné opce požádali. Tyto akcie jsou beneficianti povinni držet až do doby skončení jejich opčního programu. Část beneficiantů opčního programu, jejichž opční smlouva byla uzavřena v období mezi konáním valné hromady v květnu 2006 a valné hromady v květnu 2008, má v opčních smlouvách povinnost držet 10 % nabytých akcií z každé uplatněné opce až do doby skončení jejich opčního programu. Před konáním valné hromady v květnu 2006 nebyla povinnost beneficianta držet určitý počet akcií nabytých při uplatnění opce součástí parametrů opčního programu.

Plnění kodexů řízení a správy společností

Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex byl sestaven pod patronátem tehdejší Komise pro cenné papíry a lze jej nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem www.mfcr.cz/cs/archiv/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620 **1**.

Důležité údaje o orgánech společnosti, popis způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popis odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete na stranách 24–43 této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení příslušných právních předpisů (zejména obchodního zákoníku účinného do 31. 12. 2013 a zákona o obchodních korporacích účinného od 1. 1. 2014) ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři. ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat Kodex vyhlášený touto burzou.

V rámci příprav při vstupu akcií na tento trh uveřejnil ČEZ, a. s., prohlášení o shodě s Kodexem vyhlášeným GPW. Dne 6. 4. 2011 uveřejnil ČEZ, a. s., přehled dodržování Kodexu za předcházející rok, tj. 2010, který je k dispozici v českém, anglickém a polském jazyce na internetových stránkách Skupiny ČEZ v sekci „Informační povinnost“. Od publikace přehledu až do uzávěrky této výroční zprávy se způsob plnění kodexu oproti zveřejněnému stavu nezměnil.

Znění Kodexu GPW lze nalézt na účelových internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů, v anglickém jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/english/regulacje/bestpractices%2019_10_2011_en.pdf **2**, v polském jazyce na internetové stránce www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/polish/regulacje/dobre_praktyki_19_10_2011_final.pdf **3**.

ČEZ, a. s., při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2013 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- 1) Kodex GPW požaduje, aby v oznámení o konání valné hromady byly uveřejněny životopisné a další údaje o osobách navrhovaných do funkce člena dozorčí rady. Vzhledem k tomu, že tyto osoby jsou navrhovány akcionáři, nemá ČEZ, a. s., žádný nástroj, jak údaje o navrhovaných osobách od akcionářů získat.
- 2) ČEZ, a. s., se ve věci způsobu výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou problematiku komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti.
- 3) ČEZ, a. s., vyžaduje, aby členové dozorčí rady uvedli každý rok v čestném prohlášení pro společnost možné střety zájmů, což dle názoru ČEZ, a. s., zahrnuje také jejich případné vztahy (finanční, rodinné) s akcionáři disponujícími nejméně 5 % hlasovacích práv na valné hromadě, jejichž identifikaci Kodex GPW vyžaduje.

**1****2****3**

- 4) Podle Kodexu GPW by se členové dozorčí rady neměli vzdávat své funkce v případech, kdy by takové jednání mohlo ohrozit funkčnost nebo usnášeníschopnost tohoto orgánu. Ve společnosti ČEZ však existuje účinný mechanismus, který zabraňuje vzniku takové situace. Tím je působnost dozorčí rady jmenovat své náhradní členy do doby konání nejbližší valné hromady. Tento postup lze aplikovat pouze v případě, že počet členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou neklesl pod polovinu, tj. obvykle 4 osoby.
- 5) Kodex GPW požaduje, aby nejméně 2 členové dozorčí rady byli nezávislí na společnosti ČEZ a osobách s ní spojených. Toto kritérium bylo k 31. 12. 2013 plněno, nicméně v obecné rovině společnost nemá žádný nástroj k zajištění jeho plnění, neboť členové dozorčí rady jsou voleni akcionáři a zaměstnanci, a ČEZ, a. s., tedy nemá vliv na složení dozorčí rady.
- 6) ČEZ, a. s., obecně nevylučuje přítomnost zástupců hromadných sdělovacích prostředků na valné hromadě ČEZ, a. s. Pokud tito zástupci nejsou akcionáři společnosti, potom jejich přítomnost na valné hromadě společnosti podléhá schválení představenstva.
- 7) Zahájení výplaty dividendy by mělo podle Kodexu GPW následovat co nejdříve po rozhodném dni pro uplatnění práva na dividendu, nejvýše by mezi nimi mělo být 15 pracovních dnů. Ve vnitřní řídicí dokumentaci ČEZ, a. s., není tato záležitost upravena, a proto ji společnost řeší vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy.
- 8) Kodex GPW požaduje, aby se akcionáři mohli účastnit valné hromady elektronickými prostředky, a to prostřednictvím:
- přímého přenosu jednání valné hromady
 - oboustranné komunikace v reálném čase umožňující akcionáři vystoupit v debatě, i když se nenachází v místě konání valné hromady
 - hlasování na valné hromadě buď osobně, nebo prostřednictvím zmocněnce.
- Akcionáři mají možnost nechat se na valné hromadě zastupovat zmocněncem, který se jí osobně přímo účastní. Pro umožnění účasti akcionářů na valné hromadě formou dálkového přístupu vyžadoval obchodní zákoník účinný do 31. 12. 2013 a stejně tak vyžaduje i zákon o obchodních korporacích účinný od 1. 1. 2014 odpovídající úpravu ve stanovách. Společnost ČEZ se rozhodla z technicko-organizačních důvodů týkajících se zabezpečení průběhu valné hromady nezačlenit do stanov možnost akcionářů účastnit se valné hromady výše uvedenými způsoby dálkového přístupu.
- 9) Společnost ČEZ se ve věci poskytnutí a uveřejnění odpovědi na dotazy akcionářů řídí příslušnou právní úpravou, která ukládá zabezpečit odpovědi na dotazy akcionářů na valné hromadě. Vysvětlení k jednotlivým bodům programu přitom může být akcionářům poskytnuto rovněž formou uveřejnění na internetových stránkách společnosti, nejpozději v den předcházející konání valné hromady s tím, že je poté k dispozici v místě konání valné hromady. Dotazy a odpovědi jsou součástí zápisu z jednání valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání. ČEZ, a. s., je již oproti požadavku Kodexu GPW neuveřejňuje na svých internetových stránkách. Tento způsob sdělování odpovědí na dotazy akcionářů společnost ČEZ, a. s., považuje za dostatečný.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Povinnost vykazovat údaje i bez vlivu mezinárodních účetních standardů, daná zákonem o daních z příjmů, je splněna vedením paralelní hlavní knihy dle českých účetních předpisů (CAS), přičemž výstupy hlavní knihy CAS jsou použity výhradně pro daňové účely.

Společnost ČEZ do 31. 12. 2012 rovněž poskytovala účetní služby vybraným dceřiným společnostem se sídlem v České republice, které spolu s ČEZ, a. s., a dalšími společnostmi tvoří konsolidační celek Skupina ČEZ. S účinností od 1. 1. 2013 byla podstatná část této činnosti poskytování účetních služeb převedena do dceřiné společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o. Vybraným dceřiným společnostem je vedeno statutární účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou zajišťovány účetní údaje dle IFRS, sloužící pro konsolidační, vyhodnocovací a plánovací účely. U většiny těchto vybraných dceřiných společností je rovněž implementována funkcionalita dvou hlavních knih (CAS a IFRS).

Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech je upraven společnou řídící dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídící dokumentací vydávanou mateřskou či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel. Řídící dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a v dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů, zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídícím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP (podnikový informační systém) u podkladů předávaných v elektronické podobě. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídící dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídícími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2013 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie měly zaknihovanou podobu, zněly na majitele a byly kótovány. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné. Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 4 381 867 tis. Kč, v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky a kapitálové fondy dosáhly výše 155 826 323 tis. Kč.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované k 31. 12. 2013 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky a Úřadem pro zastupování státu ve věcech majetkových, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu.
Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládání společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládající osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je připojena k výroční zprávě.
- Clearstream Banking, s.a., dosahující podílu ve výši 3,39 % základního kapitálu.
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 2,46 % základního kapitálu.
- Brown Brothers Harriman, dosahující podílu ve výši 1,73 % základního kapitálu.
- Nortrust Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,09 % základního kapitálu.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyta na základě usnesení valné hromady, nejsou společností vykonávána. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2013 vlastní akcie v počtu 3 875 021 ks, tj. 0,72 %.

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady či dozorčí rady. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 6., 7., 8., 11., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 23., 24. a 30. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, emisi vyměnitelných dluhopisů (vydanou 4. 2. 2014), směnečný program, úvěrové smlouvy s EIB na 300 mil. EUR z roku 2009, na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012 a garanční smlouvu na 200 mil. EUR od EIB pro rumunskou dceřinou společnost z roku 2010. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí, částečně nebo zcela, z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2013 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 (s negativním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4, resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s EIB v celkovém objemu 880 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládání ČEZ, a. s. Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě.

Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členy představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2013 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 6 osob, které získaly akcie v rámci opčního programu a akcie zároveň v tomto roce vlastnily. Z tohoto počtu 1 osoba využila své právo účastnit se valné hromady ČEZ, a. s., jako akcionář společnosti a požadovat vysvětlení k záležitostem týkajícím se Skupiny ČEZ. Celkem 5 osob využilo svého práva na dividendu. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevodili na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Strategické záměry Skupiny ČEZ

V rámci pravidelného vyhodnocení strategie Skupiny ČEZ byl potvrzen cíl ochrany hodnoty Skupiny a zajištění udržitelného růstu. Zároveň byly posouzeny hlavní faktory ovlivňující podnikání Skupiny ČEZ – vývoj cen komodit se zhoršil a ve většině zemí se mění model energetických trhů, kdy atraktivita regulovaného podnikání se snižuje a více se prosazuje decentralizovaná energetika na úkor centralizované. Decentralizovanou energetikou (decentralized energy) se rozumí výroba elektřiny (a tepla tam, kde je to možné) s vysokou účinností blízko místa spotřeby bez ohledu na výkon, druh paliva nebo technologii. S tím souvisejí i nižší ztráty při přenosu elektřiny z důvodu snížení vzdálenosti zdrojů od místa spotřeby.

Strategické iniciativy platné od roku 2011 do roku 2013 byly vyhodnoceny následovně:

- **Jaderné zdroje:** pokračuje příprava rozšíření Jaderné elektrárny Temelín, vyjednávání podmínek ekonomické proveditelnosti a zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Dukovany
- **Zajištění paliv:** bylo úspěšně ukončeno – hlavní cíl zajištění dlouhodobých dodávek paliva pro hnědouhelné elektrárny v portfoliu ČEZ, a. s., byl splněn
- **Výkonnost:** stávající fáze je úspěšná – hlavní cíle byly splněny, návaznost zajistí nový program Výkonnost a podnikavost
- **Regionální energetika:** aktivity původně rozvíjené v rámci Regionální energetiky jsou rozděleny mezi příslušné divize ČEZ, a. s., a pokračování zajistí nový strategický program Nová energetika
- **Obnovitelné zdroje:** krátkodobý cíl byl zúžen na výstavbu jen neefektivnější části portfolia a optimalizaci prostřednictvím prodeje vybraných aktiv nebo podílů ze stávajícího portfolia.

S ohledem na aktuální vývoj přistoupila Skupina ČEZ v roce 2013 k aktualizaci strategických programů s důrazem na koncového zákazníka, dosažení vytyčených finančních cílů a zvýšení přínosu každého zaměstnance do hodnoty Skupiny ČEZ. Struktura aktiv se zásadně nemění, ale základním zadáním je, aby ČEZ provozoval v každé skupině nej kvalitnější aktiva ve stabilních zemích.

Výsledkem aktualizace strategie Skupiny ČEZ je upravená sada strategických programů a jejich zadání:

1) Nové jaderné zdroje

- Zajistit podmínky ekonomické proveditelnosti a financovatelnosti projektu výstavby 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Temelín a případně dalších jaderných projektů.

2) Dlouhodobý provoz EDU

- Prodloužit životnost Jaderné elektrárny Dukovany minimálně do roku 2025 při zajištění požadované bezpečnosti a návratnosti.

3) Konsolidace zahraničí

- Snižet expozici v zahraničí na neperspektivních trzích a zvětšit zaměření na země s vyšší politickou a ekonomickou stabilitou, optimalizovat kapitálovou strukturu jednotlivých společností.

4) Obnovitelné zdroje

- Optimalizovat stávající portfolio prodejem vybraných projektů nebo podílů na aktivech
- Rozvíjet, stavět a provozovat portfolio obnovitelných zdrojů energie s atraktivním vnitřním výnosovým procentem (IRR).

5) Orientace na zákazníka

- Zlepšit zákaznickou zkušenost napříč Skupinou ČEZ
- Využít nové produkty nebo služby pro zhodnocení stávající zákaznické báze
- Zlepšit vnímání značky Skupiny ČEZ.

6) Nová energetika

- Budovat nové podnikání zejména v oblasti decentralizované a „malé“ energetiky (zdroje s nižším výkonem) zaměřené na koncového zákazníka.

7) Výkonnost a podnikavost

- Posilovat podnikavost a finanční řízení při dosahování dodatečných úspor
- Nastavit program rozvoje zaměstnanců pro zvyšování výkonnosti a hodnoty Skupiny ČEZ.



28 ::
ZB
tanečnice



23 ::
JV
fotografka

19 ::
AH
zdravotní sestra

Energie souznění

Nic vás nenabije energií tak jako setkání s milými lidmi, kteří vám vždy vykouzlí úsměv na tváři a podělí se s vámi o radost ze života.

Zpráva o podnikatelské činnosti

Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2013 celkem 105 společností, z toho 87 bylo konsolidováno plnou metodou a 18 přidružených a společných podniků ekvivalenční metodou.

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2013

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do sedmi provozních segmentů.

Výroba a obchod Střední Evropa

ČEZ, a. s.

A.E. Wind sp. z o.o.

Areál Třeboradice, a.s.

Baltic Green I sp. z o.o.

Baltic Green II sp. z o.o.

Baltic Green III sp. z o.o.

Baltic Green IV sp. z o.o.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Chorzow B.V.

CEZ MH B.V.

CEZ Poland Distribution B.V.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

CEZ Silesia B.V.

CEZ Srbija d.o.o.

CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

CEZ Trade Romania S.R.L.

ČEZ Bohunice a.s.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ Energo, s.r.o.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

ČEZ Teplárenská, a.s.

Eco-Wind Construction S.A.

Elektrárna Dětmárovice, a.s.

Elektrárna Mělník III, a. s.

Elektrárna Počeradý, a.s.

Elektrárna Tisová, a.s.

Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Elektrownia Skawina S.A.

Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.

Energetické centrum s.r.o.

Energotrans, a.s.

Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.

Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.

MARTIA a.s.

Mega Energy sp. z o.o.

PPC Úžín, a.s.

Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.

CM European Power International B.V. *)

CM European Power Slovakia, s. r. o. *)

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. *)

JESS Invest, s. r. o. *)

MOL - CEZ European Power Hungary Kft. *)

Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa

Bara Group OOD
 CEZ Bulgarian Investments B.V.
 ECO Etropol AD
 Free Energy Project Oreshets EAD
 M.W. Team Invest S.R.L.
 NERS d.o.o.
 Ovidiu Development S.R.L.
 Taidana Limited
 TEC Varna EAD
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
 Tomis Team S.R.L.
 Aken B.V. in liquidation ^{*)}
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. ^{*)}
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. ^{*)}
 Akenerji Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. ^{*)}
 AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. ^{*)}
 AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Egemer Elektrik Üretim A.S. ^{*)}
 Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. ^{*)}

Distribuce a prodej Střední Evropa

CEZ Magyarországi Kft.
 CEZ Slovensko, s.r.o.
 CEZ Trade Polska sp. z o.o.
 ČEZ Distribuce, a. s.
 ČEZ Prodej, s.r.o.

Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa

CEZ Distributie S.A.
 CEZ Elektro Bulgaria AD
 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
 CEZ Trade Bulgaria EAD
 CEZ Vanzare S.A.
 Shared Services Albania Sh.A.
 Akcez Enerji A.S. ^{*)}
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S. ^{*)}
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. ^{*)}

Těžba Střední Evropa

CEZ International Finance B.V.
 Severočeské doly a.s.
 LOMY MOŘINA spol. s r.o. ^{*)}

Ostatní Střední Evropa

Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 CEZ Finance Ireland Ltd.
 CEZ International Finance Ireland Ltd.
 CEZ Polska sp. z o.o.
 ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
 ČEZ Nová energetika, a.s.
 ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
 PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 SD - KOMES, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.
 ÚJV Řež, a. s.

Ostatní Jihovýchodní Evropa

CEZ Bulgaria EAD
 CEZ Romania S.A.
 CEZ RUS OOO
 CEZ Ukraine LLC

^{*)} Přidružená společnost nebo společný podnik.

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 3,8 mld. Kč, na hodnotu 82,1 mld. Kč. Čistý zisk meziročně poklesl o 5,0 mld. Kč, na 35,2 mld. Kč. Hlavní příčinou meziročního poklesu zisku bylo výrazné snížení velkoobchodních cen elektřiny v důsledku masivní podpory obnovitelných zdrojů energie spolu s rostoucí nejistotou regulačních podmínek energetiky v Evropě. Tyto faktory způsobily výrazný pokles marže z výroby, ale také vytvoření opravných položek k dlouhodobým aktivům obdobně jako u všech velkých energetických společností v Evropě.

Pozitivně výsledky Skupiny ČEZ ovlivnilo vyřazení albánské distribuční a prodejní společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupiny ČEZ v lednu 2013, převzetí správy výkupu obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla Operátorem trhu s elektřinou v České republice a také mimořádný výnos z prodeje Elektrárny Chvaletice v září 2013.

Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 781	15 199	96,3
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	68 832	66 709	96,9
Prodej elektřiny ¹⁾	GWh	41 867	36 593	87,4
Prodej tepla ¹⁾	TJ	19 467	25 176	129,3
Prodej plynu ¹⁾	GWh	5 895	5 868	99,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	31 308	26 647	85,1
Provozní výnosy	mil. Kč	215 095	217 273	101,0
z toho: tržby z prodeje elektřiny	mil. Kč	186 797	189 657	101,5
EBITDA	mil. Kč	85 818	82 054	95,6
EBIT	mil. Kč	57 083	45 755	80,2
Zisk po zdanění	mil. Kč	40 153	35 234	87,7
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	77,6	67,2	86,6
Dividenda na akcii (hrubá) ²⁾	Kč/akcie	45,0	40,0	88,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	64 612	72 556	112,3
Kapitálové investice (CAPEX) ³⁾	mil. Kč	-50 449	-44 070	87,4
Finanční investice ⁴⁾	mil. Kč	-5 323	-962	18,1
Aktiva	mil. Kč	636 070	641 136	100,8
z toho: dlouhodobý hmotný majetek ⁵⁾	mil. Kč	419 754	426 560	101,6
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	254 219	263 125	103,5
Čistý dluh	mil. Kč	161 028	156 511	97,2
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	10,5	7,8	74,5
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	17,4	14,1	81,0
Čistý dluh / EBITDA	1	1,88	1,91	101,6

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

²⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

³⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

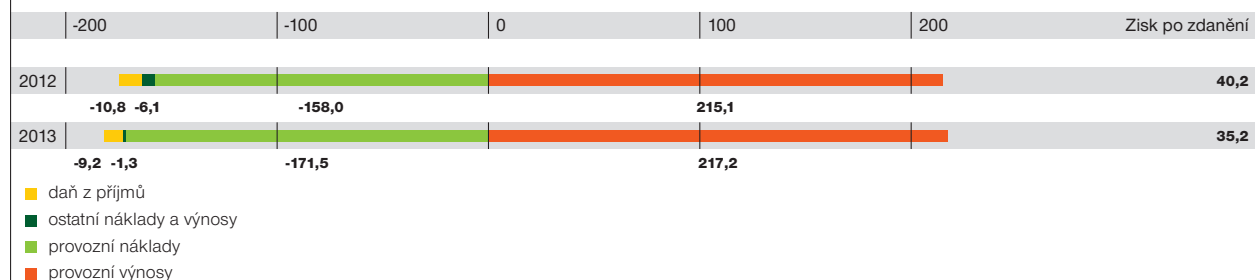
⁴⁾ Akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

⁵⁾ Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

Složení EBIT a EBITDA se změnilo ve srovnání s prezentací v předchozích letech. EBIT a EBITDA v roce 2013 nezahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a výnos z prodeje pozemků, budov a zařízení. Údaje za předchozí roky byly změněny odpovídajícím způsobem.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



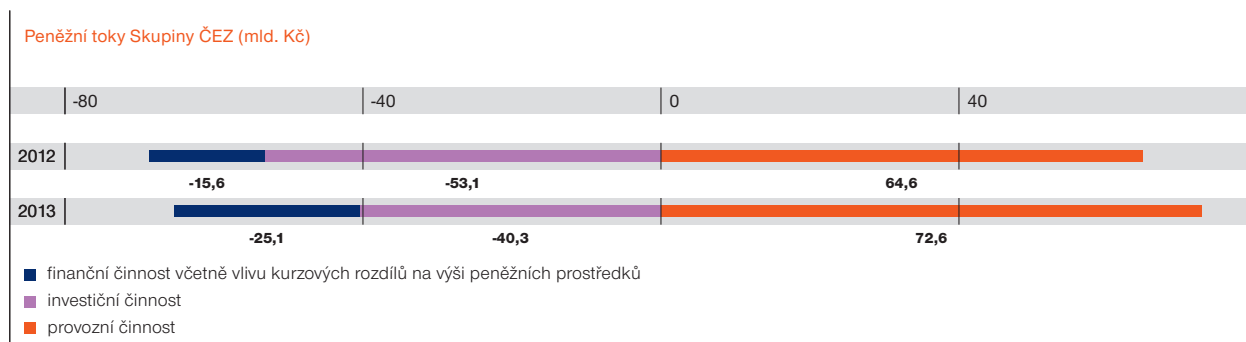
Provozní výnosy meziročně vzrostly o 2,1 mld. Kč, přičemž výrazně vzrostly tržby z distribuce a prodeje elektřiny v České republice (+11,3 mld. Kč), zejména vlivem korekčních faktorů za povinný výkup z obnovitelných zdrojů z předcházejících let, a dále vzrostly tržby z prodeje uhlí (vlivem vyššího objemu prodeje). Negativně na vývoj tržeb naopak působil pokles tržeb z výroby a obchodu (-5,5 mld. Kč), zejména z důvodu dalšího poklesu realizačních cen elektřiny, a pokles tržeb z distribuce a prodeje v jihovýchodní Evropě (-3,8 mld. Kč), zejména z důvodu vyřazení albánské distribuční a prodejní společnosti z konsolidačního celku Skupiny ČEZ v lednu 2013.

Provozní náklady meziročně vzrostly o 13,5 mld. Kč zejména v souvislosti s tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisy goodwillu (-7,2 mld. Kč), které reflektovaly zhoršující se podmínky podnikání v energetice v Evropě. Dále v souvislosti s výše uvedeným meziročním růstem tržeb z distribuce a prodeje v České republice došlo k růstu nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb (-7,2 mld. Kč). Pozitivně naopak na vývoj nákladů působila zejména nižší výroba z uhelných zdrojů v roce 2013.

Ostatní náklady a výnosy meziročně zlepšily zisk o 4,8 mld. Kč. Hlavní příčinou meziročního zlepšení byl pozitivní dopad prodeje Elektrárny Chvaletice (+3,0 mld. Kč), vyřazení CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupiny ČEZ (+1,8 mld. Kč) a nižší dopad darovací daně z emisních povolenek (+1,7 mld. Kč). Naopak negativně zisk ovlivnil zejména pokles hospodářského výsledku tureckých společností, způsobený zejména vlivem kurzových ztrát z přecenění USD úvěrů (-1,4 mld. Kč).

Daň z příjmů klesla o 1,6 mld. Kč vlivem nižšího zisku před zdaněním.

Peněžní toky



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 8,0 mld. Kč. Zisk před zdaněním meziročně klesl (-6,5 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů klesla, a zvýšila tak provozní cash flow (+2,5 mld. Kč). Změna pracovního kapitálu meziročně působila vysoce pozitivně (+11,9 mld. Kč), a zvýšila tak peněžní prostředky z provozní činnosti vytvořené v roce 2013. Hlavní příčinou pozitivní změny vývoje pracovního kapitálu bylo snížení stavu zásob emisních povolenek a certifikátů z důvodu vypořádání dílčí obchodní strategie v roce 2013 (+9,1 mld. Kč) a dále snížení stavu zásob fosilních paliv a materiálu.

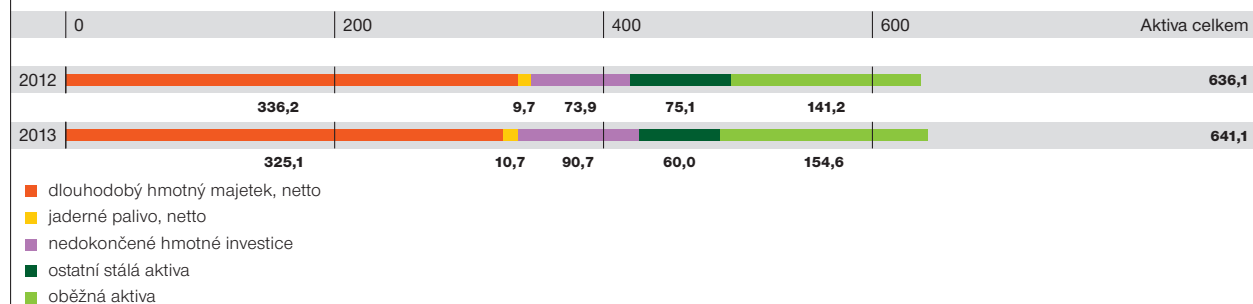
Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně klesly o 12,8 mld. Kč. Investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) meziročně klesly (+6,4 mld. Kč), prodej Elektrárny Chvaletice v září 2013 přinesl +4,1 mld. Kč. V souvislosti s pořízením 100% podílu ve společnosti Energotrans v roce 2012 byly vynaloženy peněžní prostředky ve výši +4,1 mld. Kč. Negativně na meziroční srovnání naopak působilo zejména saldo poskytnutých půjček a splátek.

Peněžní prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 9,5 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně nižší saldo splácení a čerpání úvěrů a půjček (-13,7 mld. Kč). Pozitivně naopak působily meziročně nižší vyplacené dividendy (+2,7 mld. Kč), změna dlouhodobých závazků (+1,3 mld. Kč) a vliv kurzových rozdílů (+0,2 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv Skupiny ČEZ se meziročně zvýšila o 5,0 mld. Kč na 641,1 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)

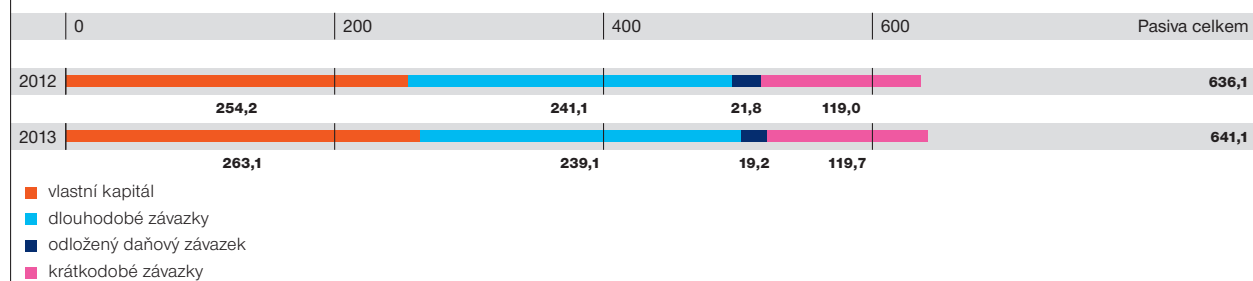


Stálá aktiva klesla o 8,4 mld. Kč na hodnotu 486,5 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic meziročně vzrostla o 6,7 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku vlivem nedokončených hmotných investic vč. poskytnutých záloh o 16,8 mld. Kč byl částečně kompenzován poklesem stavu dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 11,1 mld. Kč, zahrnujícím kromě standardních odpisů i vyčlenění albánské distribuční společnosti z konsolidace a prodej Elektrárny Chvaletice. Jaderné palivo meziročně vzrostlo o 1,0 mld. Kč.

Oběžná aktiva se v roce 2013 zvýšila o 13,4 mld. Kč na 154,6 mld. Kč. Pohledávky vzrostly o 12,7 mld. Kč, především reklasifikací dlouhodobé pohledávky za společností MOL na krátkodobou pohledávku, částečně kompenzovanou poklesem pohledávek CEZ Shpërndarje Sh.A. vyřazením z konsolidačního celku. Peněžní prostředky a ekvivalenty se meziročně zvýšily o 7,2 mld. Kč, likvidní cenné papíry vzrostly o 4,8 mld. Kč. Zásoby emisních povolenek a fosilních paliv vč. materiálu meziročně klesly o 4,7 mld. Kč. Pohledávky z derivátových obchodů poklesly o 5,8 mld. Kč, ostatní položky poklesly o 0,8 mld. Kč.

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Hodnota konsolidovaných pasiv Skupiny ČEZ se meziročně zvýšila o 5,0 mld. Kč na 641,1 mld. Kč.

Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl meziročně o 8,9 mld. Kč na hodnotu 263,1 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2013 zvýšil vlastní kapitál o 35,2 mld. Kč, dividendy vlastní kapitál snížily o 21,3 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek snižuje vlastní kapitál o 6,5 mld. Kč; ostatní vlivy vč. vyřazení CEZ Shpěrndarje Sh.A. z konsolidačního celku vlastní kapitál zvýšily o 1,5 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek snižuje vlastní kapitál o 6,5 mld. Kč především změnou reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky zaúčtovanou do vlastního kapitálu (-12,6 mld. Kč) a změnou reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů zaúčtovaných do vlastního kapitálu (-0,7 mld. Kč). Naproti tomu rozdíly z kurzových přepočtů (+4,1 mld. Kč), odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku (+2,5 mld. Kč) a ostatní položky (+0,2 mld. Kč) vlastní kapitál zvýšily.

Dlouhodobé závazky poklesly o 2,0 mld. Kč na hodnotu 239,1 mld. Kč. Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry klesly o 9,6 mld. Kč vlivem jejich splátek, naproti tomu vzrostly závazky z emitovaných dluhopisů vč. vlastních dluhopisů o 1,9 mld. Kč a ostatní závazky o 4,3 mld. Kč, zejména z derivátových obchodů. Jaderné rezervy vzrostly o 1,4 mld. Kč.

Hodnota odloženého daňového závazku poklesla o 2,6 mld. Kč na 19,2 mld. Kč, zejména vlivem odložené daně související s ostatním úplným výsledkem.

Nárůst krátkodobých závazků o 0,7 mld. Kč na hodnotu 119,7 mld. Kč byl způsoben zejména nárůstem krátkodobé části dlouhodobého dluhu vč. krátkodobých úvěrů o 14,0 mld. Kč. Naproti tomu poklesly závazky z obchodního styku o 7,6 mld. Kč (vyřazením CEZ Shpěrndarje Sh.A. z konsolidačního celku a nižšími závazky ČEZ, a. s.) a závazky z krátkodobých derivátů včetně opcí o 3,7 mld. Kč. Krátkodobé rezervy poklesly zejména vlivem vyřazení CEZ Shpěrndarje Sh.A. z konsolidačního celku o 1,8 mld. Kč. Ostatní vlivy snižují krátkodobé závazky o 0,2 mld. Kč.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 17,2 mld. Kč na 28,7 mld. Kč, přičemž čistý zisk meziročně klesl o 5,0 mld. Kč. Hlavní vliv na meziroční pokles ostatních složek úplného výsledku má změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky a odúčtování zajištění z vlastního kapitálu do výsledku hospodaření a změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů. Ostatní úplný výsledek naopak meziročně zvyšují kurzové rozdíly ve vlastním kapitálu a odložená daň.

Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2012	2013
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku	176,1	168,4
Část dlouhodobých dluhů splatná během 1 roku	12,0	28,1
Krátkodobé úvěry	4,8	2,7
Finanční dluh	192,9	199,2
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	18,0	25,1
Vysoce likvidní finanční aktiva	13,9	17,6
Čistý dluh	161,0	156,5
EBITDA	85,8	82,1
Čistý dluh / EBITDA	1,88	1,91

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle segmentů

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Tržby kromě tržeb mezi segmenty (mil. Kč)	Tržby mezi segmenty (mil. Kč)	Výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	EBIT (mil. Kč)	Daň z příjmů (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
Výroba a obchod SE									
2012	68 224	47 651	115 875	56 987	40 754	-7 032	41 235	26 103	7 790
2013	63 904	43 152	107 056	46 859	27 764	-5 083	31 103	29 058	7 391
Distribuce a prodej SE									
2012	101 010	5 884	106 894	17 596	14 019	-2 577	11 111	8 304	1 459
2013	112 379	4 245	116 624	19 478	15 919	-2 846	12 717	7 693	1 486
Těžba SE									
2012	4 632	5 905	10 537	4 551	2 255	-443	2 502	3 741	3 432
2013	5 145	6 466	11 611	5 090	2 951	-594	2 933	2 438	2 984
Ostatní SE									
2012	3 170	39 171	42 341	5 575	3 452	-718	2 676	23 289	8 631
2013	2 787	39 371	42 158	5 357	3 256	-700	2 590	23 029	9 250
Výroba a obchod JVE									
2012	2 243	1 184	3 427	2 966	1 640	-60	603	6 947	480
2013	1 026	1 724	2 750	2 021	-2 989	36	-4 529	556	421
Distribuce a prodej JVE									
2012	35 799	847	36 646	-1 773	-4 889	-3	-4 562	3 151	8 328
2013	32 006	770	32 776	2 968	-1 188	-8	336	2 961	3 960
Ostatní JVE									
2012	17	2 304	2 321	154	90	-11	92	973	1 188
2013	26	2 475	2 501	155	67	-17	53	1 071	1 155
Eliminace									
2012	-	-102 946	-102 946	-238	-238	40	-13 504	-22 059	-
2013	-	-98 203	-98 203	126	-25	6	-9 969	-22 736	-
Konsolidováno									
2012	215 095	-	215 095	85 818	57 083	-10 804	40 153	50 449	31 308
2013	217 273	-	217 273	82 054	45 755	-9 206	35 234	44 070	26 647

SE = Střední Evropa
JVE = Jihovýchodní Evropa

Definice ukazatele EBITDA (viz kapitola Metodika výpočtu klíčových ukazatelů) byla v roce 2013 upravena. Pro srovnatelnost byl proto rok 2012 přepočten dle aktuální metodiky.

Na úrovni celé Skupiny poklesl meziročně provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (EBITDA) o 3,8 mld. Kč na hodnotu 82,1 mld. Kč.

U nejvýznamnějšího segmentu Výroba a obchod Střední Evropa došlo meziročně k poklesu EBITDA o 10,1 mld. Kč. Hlavní příčinou poklesu EBITDA v České republice jsou zejména nižší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně vlivu poklesu zajišťovacího měnového kurzu (-6,7 mld. Kč), dále nižší objem výroby (-2,0 mld. Kč), pokles tržeb z podpůrných služeb a přecenění derivátů. Meziroční pokles EBITDA v Polsku byl negativně ovlivněn mimořádným výnosem z prodeje přebytku emisních povolenek v roce 2012 (-1,3 mld. Kč) a poklesem tržních cen barevných certifikátů.

Na snížení objemu výroby v České republice o 1,7 TWh (2,7 %) se podílely uhelné elektrárny poklesem produkce o 3,1 TWh (prodej Elektrárny Chvaletice, odstávka Elektrárny Prunéřov II kvůli probíhající obnově) částečně kompenzovaným vyšší výrobou obnovitelných zdrojů o 0,5 TWh (příznivé hydrologické podmínky), nárůstem výkonu a spolehlivým provozem jaderných elektráren o 0,4 TWh a vyšší výrobou ze zemního plynu o 0,5 TWh (v rámci testování provozu paroplynové elektrárny v Počeradech a nárůstem počtu kogeneračních jednotek).

Dodávka tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice meziročně vzrostla téměř o 6 tis. TJ (39,7 %) vlivem akvizice společnosti Energotrans koncem června 2012. V Polsku se zvýšil objem výroby elektřiny o 0,3 TWh (12,9 %).

Segment Distribuce a prodej Střední Evropa dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 1,9 mld. Kč. Oblast distribuce elektřiny si meziročně polepšila o 3,2 mld. Kč zejména vlivem korekčních faktorů za povinný výkup energie z obnovitelných zdrojů z předcházejících let, nárůstem tržeb za rezervovanou kapacitu distribuční soustavy, protože meziročně téměř nedošlo ke změně celkového objemu distribuované elektřiny. EBITDA v oblasti prodeje v České republice a na Slovensku naopak meziročně klesla zejména vlivem narovnání nevyfakturované elektřiny v roce 2012. Objem prodané elektřiny koncovým zákazníkům v ČR a na Slovensku meziročně klesl o 0,6 TWh (2,9 %), resp. 0,1 TWh (6,1 %). Prodej plynu koncovým zákazníkům v těchto dvou zemích meziročně vzrostl vlivem vyšších tržních cen plynu a změnou struktury odběratelů; celkový objem prodeje ve výši 5,9 TWh zůstává na úrovni roku 2012.

Segment Těžba Střední Evropa dosáhl meziročního nárůstu EBITDA o 0,5 mld. Kč vzhledem ke zvýšení celkového objemu prodaného uhlí o 0,9 mil. tun a vyšším tržbám za přepravu uhlí.

EBITDA segmentu Ostatní Střední Evropa meziročně poklesl o 0,2 mld. Kč v souvislosti s jednorázovými náklady fúzí a restrukturalizací podpůrných činností a s ohledem na ostatní změny ve struktuře Skupiny ČEZ.

EBITDA segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa meziročně poklesl o 0,9 mld. Kč v důsledku nepříznivého vývoje v regulačním prostředí v Rumunsku i Bulharsku. Negativní vývoj v bulharském hospodaření byl způsoben zejména nižším objemem výroby a tvorbou rezervy na rekultivace složiště popelovin. Finanční výsledky rumunských parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac byly nepříznivě ovlivněny nižší tržní cenou zelených certifikátů, odkladem přidělení druhého zeleného certifikátu pro oba parky od července 2013 a pozastavením přidělování certifikátů pro Fântânele Vest (262,5 MW, tj. 44 % instalovaného výkonu obou parků) od listopadu 2013 z důvodu zpoždění notifikace na straně Evropské komise.

Segment Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa dosáhl meziročního zlepšení EBITDA o 4,7 mld. Kč zejména v důsledku vyřazení albánské distribuční a prodejní společnosti z konsolidovaných výsledků Skupiny ČEZ v lednu 2013 (+6,0 mld. Kč). Provozní zisky společností v Bulharsku a Rumunsku se naopak meziročně snížily.

Objem prodané a distribuované elektřiny v Bulharsku meziročně poklesl o 0,3 TWh (3,1 %), resp. 0,2 TWh (1,9 %). Finanční výsledky byly dále ovlivněny negativními cenovými rozhodnutími v roce 2013 a vyššími opravnými položkami k pohledávkám za bulharskou státní energetickou společností NEK. Prodaná a distribuovaná elektřina v Rumunsku meziročně klesla o 0,3 TWh (9,3 %), resp. 0,5 TWh (7,5 %), přesto došlo k růstu marže z prodeje elektřiny o 0,5 mld. Kč. Celkové meziroční srovnání však bylo ovlivněno mimořádným ziskem v roce 2012 souvisejícím s úhradou pohledávek společnostmi ze skupiny rumunských státních drah.

Meziroční rozdíl v eliminacích ve výši 0,4 mld. Kč souvisí s mezisegmentovými prodeji emisních povolenek v roce 2012 a jejich postupnou spotřebou.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2014

Ke dni 27. 2. 2014 očekávala Skupina ČEZ v roce 2014 dosažení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami včetně goodwillu a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (EBITDA) ve výši 70,5 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku přibližně na úrovni 27,5 mld. Kč. Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., byl očekáván přibližně ve výši 20 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří předpokládané dividendy od dceřiných společností ČEZ, a. s. Očekávané výsledky reflektují zejména nepříznivý vývoj na evropských energetických trzích, doprovázený pokračujícím trendem klesajících velkoobchodních cen elektřiny, a zhoršující se regulační podmínky v energetice v Evropě.

Celková struktura aktiv, ze kterých bude v roce 2014 generován hospodářský výsledek, se nemění. Pro přiblížení ekonomické situace v roce 2014 jsou proto níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny výsledků hospodaření.

Očekávané meziroční snížení ukazatele EBITDA, celkem o 11,6 mld. Kč, je způsobeno zejména následujícími faktory: pokles realizačních cen elektřiny z výroby v České republice vč. vlivu vývoje zajišťovacího měnového kurzu (-6,6 mld. Kč), dosažení mimořádného výnosu z obchodování emisních povolenek v roce 2013 a nižší přiděl emisních povolenek pro výrobu v rámci NAP III (-3,5 mld. Kč), snížení marže z výroby a distribuce v jihovýchodní Evropě vlivem nižších regulovaných tarifů pro rok 2014 v Bulharsku a odložení přidělu zelených certifikátů v Rumunsku (-1,5 mld. Kč), pokles marže z těžby vlivem poklesu cen uhlí vázaných na vývoj ceny elektřiny (-1,0 mld. Kč), ostatní faktory, zejména vliv divestice Elektrárny Chvaletice v roce 2013 (-0,4 mld. Kč). Mezi pozitivní faktory meziroční změny predikce ukazatele EBITDA patří zejména nárůst účinnosti a marže modernizovaných elektráren v České republice (+0,7 mld. Kč), úspory externích stálých provozních nákladů v oblasti výroby a distribuce v jihovýchodní Evropě (+0,3 mld. Kč) a úspory externích stálých provozních nákladů v České republice mimo ČEZ, a. s. (+0,4 mld. Kč).

Celkové meziroční srovnání na úrovni čistého zisku ovlivnilo navíc několik významných mimořádných výnosů a nákladů v roce 2013, které přirozeně predikce zisku na rok 2014 neobsahuje. Jedná se zejména o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillu, které v roce 2013 zvýšily náklady o 8,4 mld. Kč. Naopak v roce 2013 byly dosaženy mimořádné výnosy z prodeje Elektrárny Chvaletice (+3,0 mld. Kč) a z titulu vyřazení ČEZ Shpërndarje Sh.A. z konsolidačního celku (+1,8 mld. Kč). Za významná rizika uvedené predikce zisku v roce 2014 Skupina ČEZ považuje vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě a potenciální opravné položky k dlouhodobým aktivům v případě nepříznivého vývoje evropské regulace a energetického trhu.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2014 v obdobné výši jako v roce 2013, tj. přibližně 44 mld. Kč, z čehož většina je plánována k proinvestování do výrobních zdrojů.

Z pohledu peněžních toků roku 2014 předpokládá Skupina ČEZ pokrytí plánovaných investičních i finančních výdajů včetně dividend z peněžních toků generovaných provozní činností, a tudíž v roce 2014 není očekávána významná změna celkového dluhu Skupiny ČEZ.

Financování Skupiny ČEZ

Platební schopnost v roce 2013

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla i v roce 2013 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků s výjimkou distribuční a prodejní společnosti v Albánii CEZ Shpërndarje, která však již od ledna 2013 není součástí konsolidačního celku Skupiny ČEZ (kontrolu nad touto společností převzal albánský stát).

Rok 2013 byl předposledním rokem rozsáhlého investičního programu obnovy portfolia hnědouhelných elektráren Skupiny ČEZ. Celkové investiční náklady se tak pohybovaly na úrovni předchozích několika let. ČEZ, a. s., navýšil kapitál ve své turecké přidružené společnosti Akenerji Elektrik Üretim v rámci financování výstavby plynové elektrárny Egemer. Na dividendách za rok 2012 bylo celkem vyplaceno 21,3 mld. Kč. Pozitivní vliv na likviditu Skupiny ČEZ měla dohoda o prodeji Elektrárny Chvaletice, vypořádání transakce v objemu 4,1 mld. Kč proběhlo v září 2013.

Během roku 2013 došlo ve světle očekávání zpomalení monetární expanze v USA k postupnému nárůstu úrokových sazeb jak v USD, tak v EUR a dalších hlavních měnách. Ten byl ale doprovázen poklesem kreditních marží a zejména v první polovině roku i velkou chutí investorů nakupovat dluhopisy s delší splatností. ČEZ, a. s., toho využil k realizaci 15leté emise dluhopisů v celkovém objemu 500 mil. EUR (cca 12,9 mld. Kč), na které se podařilo dosáhnout kuponu 3,0 % – nejnižšího na srovnatelně dlouhé transakci v historii Skupiny ČEZ. Na začátku roku ČEZ, a. s., emitoval dluhopis na jméno (Namensschuldverschreibung) se splatností 25 let v objemu 30 mil. EUR (cca 0,8 mld. Kč). V říjnu 2013 ČEZ splatil 372 mil. EUR (cca 9,5 mld. Kč) za emise dluhopisů, které v předchozích zpětných odkupech dluhopisů neodkoupil a nezrušil.

V červnu 2013 ČEZ, a. s., oslovil držitele všech obligací vydaných před rokem 2010 s žádostí o souhlas se změnou jejich emisních podmínek. Konkrétně se jednalo o úpravu, která ve svém důsledku zúžila množinu dceřiných společností, u kterých by neplnění povinností vyplývajících z jejich úvěrových a podobných smluv způsobilo předčasné splacení dluhopisů ČEZ, a. s., pouze na významné společnosti, tj. takové, jejichž obrát přesáhne 10 % konsolidovaných tržeb Skupiny ČEZ nebo jejichž aktiva přesáhnou 10 % konsolidovaných aktiv Skupiny ČEZ. Jednalo se o první podobnou aktivitu Skupiny ČEZ na eurodluhopisovém trhu. Většinou hlasů držitelů dluhopisů byla žádost o změnu schválena. Tímto byly sjednoceny emisní podmínky dluhopisů vydaných před rokem 2010 s emisními podmínkami dluhopisů vydaných po tomto datu, které již ustanovení zahrnující jen významné dceřiné společnosti obsahovaly.

V roce 2013 podepsal ČEZ, a. s., 2 komitované úvěrové linky v rámci emisního programu korunových dluhopisů, který nově umožnil zahraničním bankám bez fyzické přítomnosti v České republice participovat na financování Skupiny ČEZ. V prosinci 2013 se uskutečnila první emise z tohoto programu; šlo o emisi na základě komitované úvěrové linky. K 31. 12. 2013 činil objem emitovaných směnec či krátkodobých dluhopisů 2,1 mld. Kč, z toho 1,9 mld. Kč z komitovaných linek.

K 31. 12. 2013 činil objem dlouhodobých bankovních a ostatních úvěrů 25 387 mil. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 21 855 mil. Kč.

V roce 2013 se podařilo udržet průměrnou splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ na hodnotách převyšujících 8 let.

Na konci roku 2013 ČEZ, a. s., čerpal cca 7 % komitovaných úvěrů.

Nabídka zpětného odkupu dluhopisů

Dne 31. 3. 2014 nabídl ČEZ, a. s., držitelům dluhopisů vydaných se splatností v letech 2015 a 2016 zpětný odkup bez možnosti výměny za nově vydané dluhopisy. Souhrnný objem obou emisí činil k datu nabídky 1,1 mld. EUR (cca 30,2 mld. Kč). ČEZ, a. s., akceptoval nabídky v celkovém objemu téměř 0,3 mld. EUR (cca 8,2 mld. Kč) a dne 10. 4. 2014 transakci vypořádal.

Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2013

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
7. emise dluhopisů ¹⁾	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26. 1. 1999	2,5 mld. Kč	CPI + 4,2 %	2014	zaknihovaná na majitele
6. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18. 7. 2008	600 mil. EUR	6,00 %	2014	zaknihovaná na majitele
7. emise eurodluhopisů ²⁾	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 mld. JPY	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise eurodluhopisů ³⁾	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupon	2038	zaknihovaná na majitele
11. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0430082932	26. 5. 2009	600 mil. EUR	5,75 %	2015	zaknihovaná na majitele
12. emise eurodluhopisů ²⁾	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY	2,845 %	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise eurodluhopisů ⁴⁾	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	750 mil. EUR	5,00 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,25 %	2019	zaknihovaná na majitele
19. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0502286908	16. 4. 2010	750 mil. EUR	4,875 %	2025	zaknihovaná na majitele
20. emise eurodluhopisů ⁵⁾	ČEZ, a. s.	XS0521158500	28. 6. 2010	750 mil. EUR	4,500 %	2020	zaknihovaná na majitele
1. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9FM8	29. 11. 2010	40 mil. EUR	4,500 %	2030	globální certifikát uložený u správce emise
2. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9TZ1	31. 1. 2011	40 mil. EUR	4,75 %	2023	globální certifikát uložený u správce emise
21. emise eurodluhopisů ⁶⁾	ČEZ, a. s.	XS0592280217	17. 2. 2011	11,5 mld. JPY	2,160 %	2023	zaknihovaná na majitele
22. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0622499787	3. 5. 2011	1,25 mld. Kč	4,600 %	2023	zaknihovaná na majitele
23. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0630397213	27. 5. 2011	500 mil. EUR	3,625 %	2016	zaknihovaná na majitele
24. emise eurodluhopisů ⁷⁾	ČEZ, a. s.	XS0635263394	21. 6. 2011	100 mil. EUR	2,15 % * Index Ratio CPI	2021	zaknihovaná na majitele
25. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0713866787	5. 12. 2011	50 mil. EUR	4,102 %	2021	zaknihovaná na majitele

¹⁾ Dluhopisy vydané se sazbou 9,22 % s přechodem na úročení pohyblivou sazbou ve výši CPI + 4,2 % v roce 2006.

²⁾ Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím credit linked swapu.

³⁾ Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

⁴⁾ V únoru 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 60 mil. EUR a následně 90 mil. EUR, které byly přidány k emisi 600 mil. EUR z 19. října 2009. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

⁵⁾ V prosinci 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 250 mil. EUR, která byla přidána k emisi 500 mil. EUR z 28. června 2010. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

⁶⁾ Výtěžek emise byl swapován do eura.

⁷⁾ Kupon navázaný na inflaci byl prostřednictvím uzavřeného swapu zafixován na hodnotu, která zajišťuje společnosti ČEZ efektivní fixní úrokový náklad bez ohledu na pohyby inflace.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
1 000 000 Kč	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficiální volný trh RM-Systém	26. 1. 1999 5. 12. 2001	-/-
50 000 EUR	BNP Paribas, Deutsche Bank AG, ING Bank N.V., Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	18. 7. 2008	A-/A2
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008	A-/A2
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008	-/-
50 000 EUR	Banca IMI S.p.A., Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, ING Bank N.V., Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	26. 5. 2009	A-/A2
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009	A-/A2
50 000 EUR	BNP Paribas, Société Générale, The Royal Bank of Scotland plc, Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Bayerische Landesbank, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, Société Générale, UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	16. 4. 2010	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, The Royal Bank of Scotland plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	28. 6. 2010	A-/A2
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
100 000 000 JPY	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 2. 2011	A-/A2
5 000 000 Kč	Česká spořitelna, a.s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Banka IMI S.p.A., BNP Paribas, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, UniCredit Bank AG, Commerzbank Aktiengesellschaft	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	-	-	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 12. 2011	-/-

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Podoba
3. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000B03489	2. 4. 2012	40 mil. EUR	4,7 %	2032	globální certifikát uložený u správce emise
1. emise US dluhopisů ^{8), 9)}	ČEZ, a. s.	US157214AA57	3. 4. 2012	700 mil. USD	4,25 %	2022	zaknihovaná na majitele
2. emise US dluhopisů ^{8), 9)}	ČEZ, a. s.	US157214AB31	3. 4. 2012	300 mil. USD	5,625 %	2042	zaknihovaná na majitele
26. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0814711775	8. 8. 2012	50 mil. EUR	4,375 %	2042	zaknihovaná na majitele
27. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0818793209	20. 8. 2012	50 mil. EUR	4,5 %	2047	zaknihovaná na majitele
28. emise eurodluhopisů ¹⁰⁾	ČEZ, a. s.	XS0822571799	3. 9. 2012	80 mil. EUR	4,383 %	2047	zaknihovaná na majitele
29. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0840265739	9. 10. 2012	150 mil. EUR	3M Euribor + 0,36 %	2014	zaknihovaná na majitele
4. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) ¹¹⁾	ČEZ, a. s.	XFCA00H08349 XFCA00H08356 XFCA00H08364	10. 12. 2012	61 mil. EUR	4,27 %	2047	globální certifikát uložený u správce emise
5. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) ¹²⁾	ČEZ, a. s.	XS0920182374 XS0920710570	26. 3. 2013	30 mil. EUR	3,55 %	2038	globální certifikát uložený u správce emise
30. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0940293763	5. 6. 2013	500 mil. EUR	3,00 %	2028	zaknihovaná na majitele
1. emise tuzemského dluhopisového programu	ČEZ, a. s.	CZ0003511057	3. 12. 2013	10 mil. EUR	nulový kupon	2014	zaknihovaná na majitele
Emise dluhopisů ¹³⁾	ČEZ Energo, s.r.o.	CZ0003510992	16. 10. 2013	650 mil. Kč	3,14 %	2016–2020	listinná na majitele

⁸⁾ Emise byla realizována v rámci neveřejné nabídky dluhopisů učiněné kvalifikovaným institucionálním investorům (qualified institutional buyers) podle Pravidla 144A zákona o cenných papírech Spojených států amerických z roku 1933 v platném znění („zákon o cenných papírech“) a mimo území Spojených států amerických určitým neamerickým subjektům podle Pravidla S (Regulation S) zákona o cenných papírech.

⁹⁾ Výtěžek emise byl swapován do eura.

¹⁰⁾ V listopadu 2012 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 20 mil. EUR, která byla přidána k emisi 60 mil. EUR z 3. září 2012. Objem emise se zvýšil na 80 mil. EUR.

¹¹⁾ Objem emise byl rozdělen na tři certifikáty.

¹²⁾ Objem emise byl rozdělen na dva certifikáty.

¹³⁾ Stav dluhu z emitovaných dluhopisů k 31. 12. 2013 činil 200 mil. Kč.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

V březnu 2013 byla emitována 5. emise cenných papírů NSV (Namensschuldverschreibungen).

V červnu 2013 byla emitována 30. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

V prosinci 2013 byla emitována 1. emise v rámci tuzemského dluhopisového programu.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
1 000 000 EUR	Commerzbank AG	–	–	–	–/–
200 000 USD	Barclays Bank plc, Citigroup Global Markets Inc., Goldman Sachs International, SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
200 000 USD	Barclays Bank plc, Citigroup Global Markets Inc., Goldman Sachs International, SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	20. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 9. 2012	A-/A2
100 000 EUR	Československá obchodní banka, a. s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	9. 10. 2012	A-/A2
500 000 EUR	UniCredit Bank AG	–	–	–	–/–
1 000 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	–	–	–	–/–
100 000 EUR	Commerzbank Aktiengesellschaft, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, ING Bank N.V., The Royal Bank of Scotland plc, Banca IMI S.p.A., Crédit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 6. 2013	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank PLC	Komerční banka, a.s.	–	–	–/–
1 000 000 Kč	Česká spořitelna, a.s.	Česká spořitelna, a.s.	–	–	–/–





Energie úspěchu

Plánujete svou budoucnost,
kladete si cíle, k nimž vzhlížíte,
a s energií sobě vlastní
jich dosáhnete.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje (mil. Kč)

	2012	2013
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	53 518	46 076
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	49 465	43 128
z toho: nabytí jaderného paliva	3 361	4 797
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	984	942
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	832	2 149
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	2 237	-143
Finanční investice	5 323	962
Investiční výdaje celkem	58 841	47 038

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Jaderné zdroje (vč. pořízení paliva)	7 633	10 063	–	–	7 633	10 063
Uhelné a paroplynové zdroje	17 459	17 643	10	1	17 469	17 644
z toho: výstavba nových kapacit	10 446	7 189	–	–	10 446	7 189
obnova a ostatní	7 013	10 454	10	1	7 023	10 455
Vodní zdroje kromě obnovitelných	238	197	–	–	238	197
Obnovitelné zdroje	356	48	6 944	541	7 300	589
Distribuce elektřiny	8 276	7 667	3 145	2 963	11 421	10 630
Distribuce tepla	260	476	–	–	260	476
Těžba	3 307	2 074	–	–	3 307	2 074
Ekologie	527	402	–	–	527	402
Informační systémy	956	956	42	65	998	1 021
Ostatní	1 246	892	50	82	1 296	974
Celkem	40 258	40 418	10 191	3 652	50 449	44 070

Předpokládaná výše investic v letech 2014–2018

Jako součást pětiletého podnikatelského plánu je představenstvem ČEZ, a. s., schvalován rámec budoucích investic Skupiny ČEZ. Skutečná výše investic se následně může od schváleného plánu lišit v závislosti na vývoji trhu, strategii Skupiny ČEZ, která reflektuje aktuální předpoklady vývoje trhu a dluhové kapacity Skupiny ČEZ, a způsobu financování plánovaných investic.

Plánované investice Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2014	2015	2016	2017	2018
Výroba	25,3	16,3	14,7	12,7	13,5
z toho: výstavba a komplexní obnova zdrojů	14,4	5,2	4,8	5,0	5,7
údržba stávajících zdrojů a ostatní	10,9	11,1	9,9	7,7	7,8
Distribuce a prodej	9,8	9,1	10,0	10,1	10,6
Těžba	2,6	2,0	2,9	2,5	3,1
Ostatní CAPEX	6,0	4,1	3,5	3,5	3,5
CAPEX celkem	43,7	31,5	31,1	28,8	30,7

Balance Skupiny ČEZ

Opatřená a dodaná elektřina

Balance elektřiny (GWh)

	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Dodávka	62 217	60 183	96,7
Výroba	68 832	66 709	96,9
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 615	-6 526	98,7
Prodej koncovým zákazníkům	-41 867	-36 593	87,4
Saldo velkoobchodu	-12 148	-18 556	152,7
Prodej na velkoobchodním trhu	-230 122	-187 781	81,6
Nákup na velkoobchodním trhu	217 974	169 225	77,6
Ztráty v sítích	-8 202	-5 034	61,4

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Jádro	30 324	30 745	–	–	–	–	–	–	30 324	30 745
Uhlí	31 038	28 009	1 745	2 237	1 536	566	–	–	34 319	30 812
Voda	2 066	2 659	5	9	–	–	31	5	2 102	2 673
Biomasa	422	294	509	304	–	–	–	–	931	598
Fotovoltaika	135	121	–	–	5	6	–	–	140	127
Vítr	9	9	–	–	–	–	966	1 250	975	1 259
Zemní plyn	40	493	–	–	–	–	–	–	40	493
Bioplyn	1	2	–	–	–	–	–	–	1	2
Celkem	64 035	62 332	2 259	2 550	1 541	572	997	1 255	68 832	66 709

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Velkoobdoběratelé	10 148	10 297	217	381	2 983	2 914
Podnikatelský maloobdobě	3 181	2 783	–	–	2 804	2 642
Domácnosti	8 017	7 656	–	–	4 311	4 227
Celkem	21 346	20 736	217	381	10 098	9 783

Teplo

Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka teplárenského tepla ¹⁾		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2012	2013	2012	2013
ČEZ, a. s.	10 275	10 293	1 043	790
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	77	73	66	64
ČEZ Energo, s.r.o.	464	642	378	543
ČEZ Teplárenská, a.s.	331	427	8 457	8 426
Elektrárna Dětmorovice, a.s. ¹⁾	–	575	–	12
Elektrárna Chvaletice a.s. ²⁾	163	92	8	5
Elektrárna Počerady, a.s.	77	219	16	66
Energetické centrum s.r.o.	108	119	104	111
Teplárna Trmice, a.s. ³⁾	2 977	2 139	–	–
Energotrans, a.s.	4 333	10 328	4 332	10 102
Česká republika celkem	18 805	24 907	14 404	20 119
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 370	2 393	2 319	2 342
Elektrownia Skawina S.A.	2 787	2 764	2 739	2 714
Polská republika celkem	5 157	5 157	5 058	5 056
TEC Varna EAD	5	1	5	1
Bulharská republika celkem	5	1	5	1
Střední Evropa celkem	23 962	30 064	19 462	25 175
Jihovýchodní Evropa celkem	5	1	5	1
Skupina ČEZ celkem	23 967	30 065	19 467	25 176

¹⁾ Společnost vyčleněná z ČEZ, a. s., k 1. 2. 2013.

²⁾ Prodej společnosti k 2. 9. 2013.

³⁾ Fúze společnosti do ČEZ, a. s., k 1. 10. 2013; externí prodej tepla realizován přes ČEZ Teplárenská, a.s.

⁴⁾ Teplo pro teplárenské účely.

Zemní plyn

Bilance zemního plynu (GWh)

	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Nákup	117 256	427 682	364,7
v tom: externí dodavatelé	116 971	427 176	365,2
OTE	285	506	177,5
Vytěženo ze zásobníku	1 289	1 785	138,5
Prodej	-116 388	-425 510	365,6
v tom: trading	-110 224	-419 216	380,3
velkoodběratelé externí	-2 369	-1 226	51,8
střední odběratelé	-610	-643	105,4
maloodběratelé	-644	-793	123,1
domácnosti	-2 272	-3 206	141,1
OTE	-269	-426	158,4
Vtlačeno do zásobníku	-1 656	-2 290	138,3
Vlastní spotřeba	-501	-1 667	332,7

Rumunsko		Albánie		Ostatní země		Celkem	
2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
1 171	951	880	–	2 547	2 121	17 946	16 664
929	917	816	–	72	75	7 802	6 417
1 611	1 498	2 075	–	105	131	16 119	13 512
3 711	3 366	3 771	–	2 724	2 327	41 867	36 593

Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla a obchod s plynem a dalšími komoditami.

Ukazatel EBITDA meziročně poklesl o 12,7 mld. Kč na hodnotu 35,9 mld. Kč. Čistý zisk meziročně poklesl o 9,0 mld. Kč na 26,4 mld. Kč. Hlavní příčinou meziročního poklesu zisku bylo výrazné snížení velkoobchodních cen elektřiny spolu s rostoucí nejistotou regulačních podmínek energetiky v Evropě. Tyto faktory způsobily jednak výrazný pokles marže z výroby, jednak také vytvoření opravných položek k dlouhodobým aktivům obdobně jako u všech velkých energetických společností v Evropě. Meziročně naopak výsledky ČEZ, a. s., pozitivně ovlivnil mimořádný výnos z prodeje Elektrárny Chvaletice v září 2013. Dosažené výsledky a meziroční srovnání jsou dále ovlivněny změnami ve struktuře Skupiny ČEZ. Například vyčlenění Elektrárny Počerady a Elektrárny Dětmarovice do samostatných společností mělo na meziroční srovnání EBITDA ČEZ, a. s., vliv -4,3 mld. Kč a na srovnání čistého zisku vliv -3,2 mld. Kč.

Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS

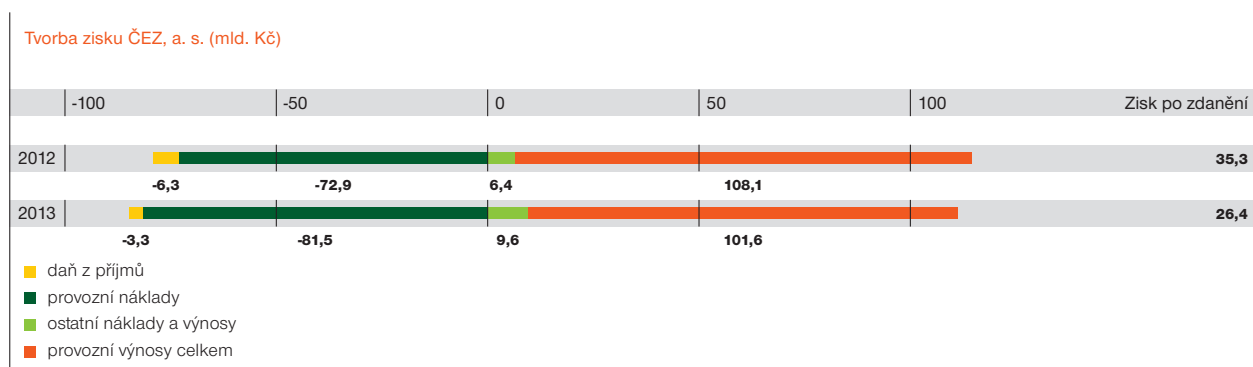
	Jednotka	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 700	10 239	95,7
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	57 757	50 662	87,7
Prodej tepla (vč. prodeje ve Skupině ČEZ)	TJ	8 699	8 922	102,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 722	5 678	99,2
Provozní výnosy	mil. Kč	108 147	101 644	94,0
EBITDA	mil. Kč	48 605	35 907	73,9
EBIT	mil. Kč	35 253	20 095	57,0
Zisk po zdanění	mil. Kč	35 336	26 373	74,6
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč/akcie	45,0	40,0	88,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	43 971	39 010	88,7
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	26 133	28 718	109,9
Aktiva celkem	mil. Kč	538 873	549 257	101,9
Vlastní kapitál	mil. Kč	210 911	205 243	97,3
Čistý dluh	mil. Kč	156 122	159 768	102,3
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	6,8	4,8	70,6
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	17,5	12,7	72,6
Čistý dluh / EBITDA	1	3,22	4,45	138,2

¹⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

Složení EBIT a EBITDA se změnilo ve srovnání s prezentací v předchozích letech. EBIT a EBITDA v roce 2013 nezahrnuje snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a výnos z prodeje pozemků, budov a zařízení. Údaje za předchozí roky byly změněny odpovídajícím způsobem.

Výroba elektřiny za ČEZ, a. s., v roce 2013 poklesla oproti roku 2012 o 7,1 TWh na hodnotu 50,7 TWh. Tento pokles byl způsoben zejména vyčleněním Elektrárny Počerady v říjnu 2012 s celkovým dopadem ve výši 4,5 TWh a vyčleněním Elektrárny Dětmarovice v únoru 2013 do samostatné společnosti s výrobou od data vyčlenění ve výši 2,1 TWh. Další pokles výroby v uhelných elektrárnách o 1,8 TWh byl způsoben komplexní obnovou Elektrárny Pruněřov II, vyšší poruchovostí elektráren (Elektrárna Mělník III) a nižší výhřevností spalovaného uhlí. Pokles výroby v uhelných elektrárnách byl částečně kompenzován vyšší výrobou a spolehlivým provozem jaderných elektráren o 0,4 TWh, vyšší výrobou ze zemního plynu v souvislosti se spouštěním paroplynu v Počeradech o 0,4 TWh a vyšší výrobou z vodních elektráren vlivem vyšších srážek o 0,6 TWh, když produkce ostatních obnovitelných zdrojů poklesla o 0,1 TWh.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku



Provozní výnosy meziročně klesly o 6,5 mld. Kč zejména z důvodu poklesu tržeb z prodeje elektřiny vč. komoditních derivátů o 7,3 mld. Kč vlivem nižších tržních cen elektřiny doprovázených poklesem objemu výroby a vyčleněním elektráren Počerady a Dětmárovice do samostatných společností. Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy naopak zvýšily provozní výnosy o 0,8 mld. Kč zejména vyššími tržbami z prodeje plynu.

Provozní náklady celkem vzrostly o 8,6 mld. Kč zejména vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb o 10,4 mld. Kč v důsledku vyčlenění elektráren Počerady a Dětmárovice a tvorbou opravných položek k dlouhodobému majetku (zejména k paroplynové elektrárně v Počeradech) o 2,5 mld. Kč. K poklesu naopak došlo u nákladů na palivo (o 3,2 mld. Kč) v důsledku nižší spotřeby fosilního paliva na výrobu v uhelných zdrojích a v důsledku vyčlenění Elektrárny Dětmárovice a Počerady do dceřiných společností. Ostatní provozní náklady poklesly o 1,0 mld. Kč.

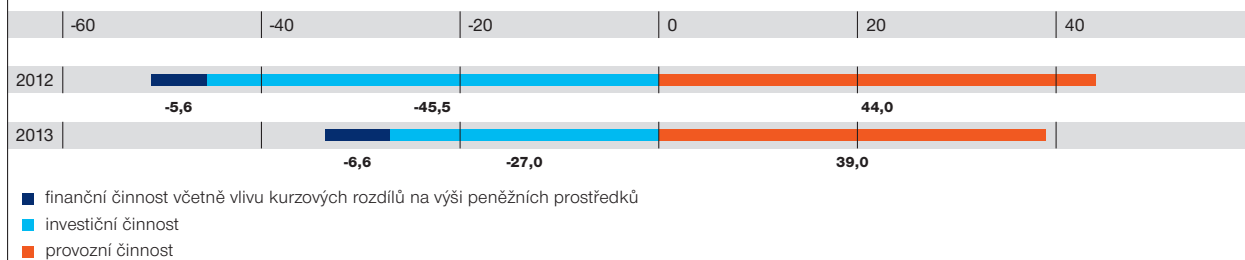
Ostatní výnosy a náklady meziročně vzrostly o 3,2 mld. Kč na 9,6 mld. Kč. Hlavním pozitivním meziročním vlivem bylo vypořádání prodeje Elektrárny Chvaletice (+5,2 mld. Kč).

Úrokové náklady se v souvislosti s emitovanými dluhopisy a oslabením kurzu CZK/EUR zvýšily o 0,3 mld. Kč. Pozitivní vliv (+0,2 mld. Kč) měly nižší úroky z jaderných a ostatních rezerv. Výnosové úroky, převážně z poskytnutých půjček a pohledávek, poklesly v souvislosti se splacením poskytnutých půjček a poklesem úrokových sazeb o 0,7 mld. Kč. Ostatní finanční náklady a výnosy se meziročně zlepšily o 1,2 mld. Kč.

Daň z příjmů meziročně klesla o 3,0 mld. Kč vlivem poklesu zisku před zdaněním.

Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně poklesly o 5,0 mld. Kč. Zisk před zdaněním meziročně klesl (-11,9 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů meziročně klesla (+3,0 mld. Kč), saldo placených a přijatých úroků s výjimkou kapitalizací meziročně vzrostlo (-0,9 mld. Kč) a ostatní vlivy působily pozitivně (+0,3 mld. Kč).

Změna pracovního kapitálu působila meziročně na peněžní prostředky z provozní činnosti pozitivně (+4,5 mld. Kč). Hlavní příčinou pozitivní změny vývoje pracovního kapitálu bylo snížení stavu zásob emisních povolenek a certifikátů z důvodu vypořádání dílčí obchodní strategie v roce 2013 (+8,1 mld. Kč) a dále snížení stavu zásob fosilních paliv a materiálu (+1,2 mld. Kč). Meziročně vyšší saldo pohledávek a závazků z obchodního styku vč. záloh a časového rozlišení (-7,6 mld. Kč) bylo částečně kompenzováno nižším saldem pohledávek a závazků z derivátů vč. opcí (+6,1 mld. Kč). Likvidní cenné papíry pracovní kapitál snížily (-3,3 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně klesly o 18,5 mld. Kč, především z důvodu nižších poskytnutých půjček a nižších splátek ve Skupině ČEZ (+7,5 mld. Kč), nižšími investicemi do akvizic (+6,7 mld. Kč), zejména vlivem pořízení společnosti Energotrans v roce 2012, a vyššími příjmy z prodeje dceřiných společností (+4,4 mld. Kč) v souvislosti s prodejem Elektrárny Chvaletice v roce 2013.

Peněžní prostředky použité na finanční činnost vč. vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně mírně vzrostly o 1,0 mld. Kč poklesem salda čerpaných a splácených úvěrů a půjček (-10,1 mld. Kč), kompenzovaným zejména vyššími závazky z cash poolingů Skupiny ČEZ (+4,9 mld. Kč), nižšími vyplacenými dividendami (+2,7 mld. Kč) a nárůstem ostatních dlouhodobých závazků (+1,7 mld. Kč) z důvodu přijaté kauce od Vršanské uhelné a.s. Vliv kurzových rozdílů na peněžní prostředky byl meziročně nižší (-0,2 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Celková aktiva se meziročně zvýšila o 10,4 mld. Kč na 549,3 mld. Kč.

Stálá aktiva meziročně vzrostla o 8,3 mld. Kč na 427,0 mld. Kč především z důvodu investic do dlouhodobého majetku. Tento nárůst je částečně kompenzován tvorbou opravných položek k podílovým cenným papírům v podnicích s rozhodujícím vlivem a meziročně nižšími dlouhodobými půjčkami ve Skupině ČEZ (přesun do krátkodobých).

Oběžná aktiva se v roce 2013 zvýšila o 2,1 mld. Kč na 122,2 mld. Kč především nárůstem peněz a peněžních ekvivalentů o 5,4 mld. Kč a nárůstem likvidních cenných papírů o 5,7 mld. Kč. Pohledávky z derivátů meziročně klesly o 5,3 mld. Kč, dále došlo k poklesu emisních povolenek o 2,7 mld. Kč a k poklesu zásob fosilních paliv vč. materiálu o 1,0 mld. Kč.

Vlastní kapitál klesl meziročně o 5,7 mld. Kč na 205,2 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2013 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 26,4 mld. Kč. Dividendy snížily vlastní kapitál o 21,3 mld. Kč, vliv fúze jej snížil o 0,3 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu v souvislosti s ostatním úplným výsledkem (především se zajišťovacím účetnictvím) snížily vlastní kapitál o 10,5 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 7,8 mld. Kč na 216,7 mld. Kč především z důvodu nárůstu závazků z derivátů o 3,1 mld. Kč, nárůstem ostatních dlouhodobých závazků o 1,8 mld. Kč, zejména přijatou kaucí od Vršanské uhelné a.s. Závazky z emitovaných dluhopisů vzrostly o 1,7 mld. Kč a jaderné rezervy o 1,4 mld. Kč, což dlouhodobé závazky rovněž zvýšilo. Naopak dlouhodobé bankovní úvěry mírně poklesly o 0,3 mld. Kč.

Odložený daňový závazek klesl o 2,3 mld. Kč na 8,7 mld. Kč zejména vlivem odložené daně související s ostatním úplným výsledkem. Krátkodobé závazky vzrostly o 10,6 mld. Kč, na hodnotu 118,6 mld. Kč, vlivem nárůstu krátkodobé části dlouhodobého dluhu vč. krátkodobých bankovních úvěrů o 13,2 mld. Kč. Dále došlo k nárůstu závazků ze skupinového cash poolingu o 7,8 mld. Kč. Naproti tomu došlo k poklesu závazků z derivátů vč. opcí o 5,3 mld. Kč, poklesu dohadných účtů pasivních z titulu nevyfakturované elektřiny o 5,0 mld. Kč. Ostatní vlivy snížily krátkodobé závazky o 0,1 mld. Kč.

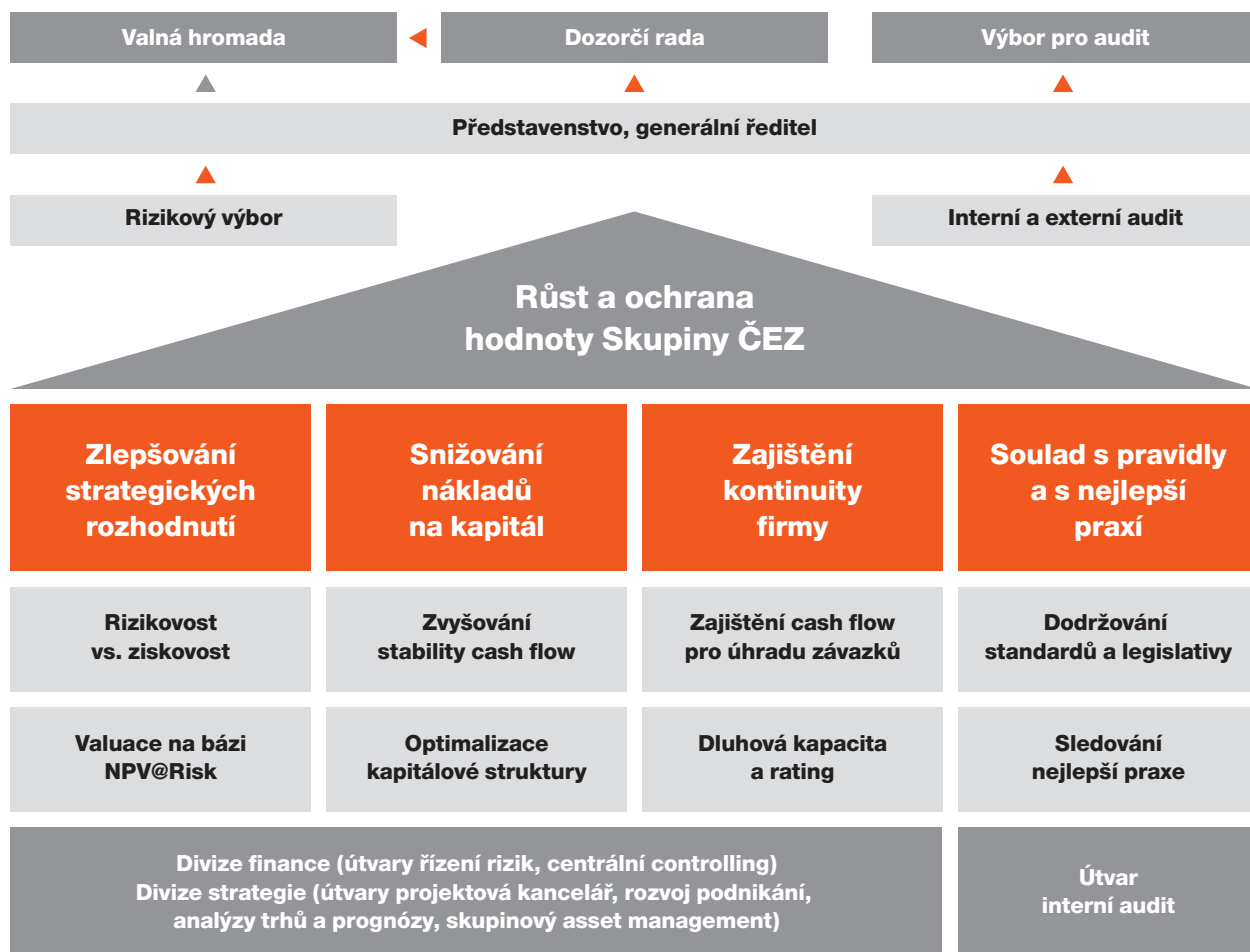
Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 26,3 mld. Kč, na 15,9 mld. Kč. Čistý zisk meziročně klesl o 9,0 mld. Kč, ostatní úplný výsledek se meziročně snížil o 17,3 mld. Kč.

Negativně působila především změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (-20,3 mld. Kč) a meziroční změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů ve vlastním kapitálu (-1,1 mld. Kč). Naopak pozitivně působila odložená daň související s úplným výsledkem (+4,1 mld. Kč).

Řízení rizik a pojištění ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů včetně nezávislé činnosti interního auditu, který průběžně prověřuje soulad všech procesů (vč. oblasti řízení rizik) s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma níže:



Řízení rizik

Základním orgánem v oblasti řízení rizik je rizikový výbor jako poradní výbor generálního ředitele ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (v kompetenci představenstva ČEZ, a. s.) navrhuje způsob rozvoje integrovaného systému řízení rizik, navrhuje celkovou alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, navrhuje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků. Cílem systému řízení rizik je zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v českých korunách na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ je schvalován souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok, a tento limit je průběžně alokován rizikovým výborem na dílčí aktivity.

Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

V měsíčním reportingu pro rizikový výbor jsou kvantifikovány jednotné scénáře vývoje vybraných rizikových faktorů a jejich dopadu do běžného roku, do období podnikatelského plánu a do dluhové kapacity.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik (s využitím vybraných principů Basel II používaných v bankovníctví)
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

V průběhu roku 2013 byly tyto nástroje aktualizovány s ohledem na strukturální změny trhu, vyvolané nárůstem výroby v obnovitelných zdrojích elektřiny a poklesem cen černého uhlí a emisních povolenek.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let, dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny či fixací hrubé marže uhelných elektráren a operativním řízením celkové CO₂ pozice)
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel)
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

V roce 2013 byl základní matematický model EBITDA@Risk (používaný pro měření citlivosti cash flow na tržní rizika v pětiletém horizontu) rozšířen o modelování cen černého uhlí a zemního plynu a využití implikovaných volatilit opcí na elektřinu.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity, v důsledku pokračující nejistoty v Evropě jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů. Důsledná kreditní pravidla jsou uplatňována při uzavírání dlouhodobých kontraktů na zajištění marže výrobních zdrojů v České republice
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka (v roce 2013 došlo k mírnému zlepšení bonity u velkých zákazníků, což se odrazilo i ve snížení celkové realizované ztráty z pohledávek po splatnosti).

V roce 2013 pokračovalo průběžné hodnocení kredibility dodavatelů významných investic Skupiny ČEZ k posílení priority ošetření kreditních rizik dodavatelů při uzavírání významných smluv s dodavateli.

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby těchto zdrojů
- významným operačním rizikem je dobíhající obnova a výstavba energetických zdrojů, zejména modernizace a výstavba uhelných a plynových zdrojů v České republice. Rizika přípravy i realizace těchto investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ
- Skupina ČEZ je v kontextu evropské dluhové krize více vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

V roce 2013 pokračoval proces průběžné centrální kvantifikace a koordinace řízení deseti největších rizik pro cash flow Skupiny ČEZ v horizontu podnikatelského plánu včetně jednoznačného přiřazení odpovědnosti za řízení těchto převážně podnikatelských rizik a pravidelného reportingu rizikového výboru Skupiny ČEZ.

Pojištění ve Skupině ČEZ

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren dle atomového zákona. Pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín. Každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu dle atomového zákona. Pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie. Pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance.

- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům; pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou sjednána komplexní stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby.
- pojištění majetku ČEZ Distribuce, a. s., včetně pojištění distribučních vedení
- pojištění majetku vybraných dceřiných společností ČEZ, a. s.
- pojištění obecné odpovědnosti za škodu, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem škod způsobených třetím osobám provozní činností každé společnosti a v důsledku vadného výrobku
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti. Pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti.

Společnost Severočeské doly a.s. a její dceřiné společnosti jsou soustavou pojistných smluv chráněny proti náhodným a neočekávaným událostem jak v oblasti živelních rizik, tak v oblasti odpovědnosti. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnosti za škodu vyplývající z činnosti pojištěného a odpovědnost za vadný výrobek včetně následných finančních škod se zahrnutím škod na životním prostředí v rámci pojištění Skupiny ČEZ. Smlouva je uzavřena s pojišťovnou XL Insurance Company Limited.
- majetkové pojištění nemovitého a movitého majetku využívaného pro hornickou činnost a činnost prováděnou hornickým způsobem (zejména skrývka a její zakládání, těžba a úprava uhlí a veškerá pásová doprava). Smlouva je uzavřena se společností Kooperativa pojišťovna, a.s., Vienna Insurance Group.
- majetkové pojištění nemovitého a movitého majetku, který není přímo určen a využíván pro hornickou činnost a činnost prováděnou hornickým způsobem. Smlouva je uzavřena se společností Kooperativa pojišťovna, a.s., Vienna Insurance Group.
- odpovědnostní a smluvní pojištění vozidel. Smlouva je uzavřena se společností Kooperativa pojišťovna, a.s., Vienna Insurance Group.
- pojištění manažerů, skupinové úrazové pojištění a cestovní pojištění
- pojištění majetku dceřiných společností
- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů společnosti. Pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti Severočeských dolů a.s.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti za škodu a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny.

V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogelac sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro místní dceřiné společnosti je sjednáno pojištění obecné odpovědnosti za škodu. Polské elektrárny ELCHO a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Sjednáno je rovněž pojištění obecné odpovědnosti za škodu. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se postupně aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

Interní audit

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost, rizikového výboru, výboru pro ochranu a porady divizních ředitelů. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2011. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2013 bylo uskutečněno celkem 41 auditních šetření, z toho 16 v ČEZ, a. s., a 25 v dceřiných společnostech včetně 7 auditů v zahraničních majetkových účastech, kde jsou útvarem interního auditu ČEZ, a. s., prováděny na základě smluvního vztahu. Souběžně prováděl interní audit rovněž monitoring některých operací, zejména v oblasti účtování (pro dceřiné společnosti na základě dohody o úrovni poskytovaných služeb).

Auditní činnost ČEZ, a. s., je koordinována se samostatnými auditními útvary, které existují v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a. s., samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v turecké distribuční společnosti).

Výstupem auditních šetření jsou Závěrečné zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována doporučení. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně přijímají nápravná opatření. Jejich naplnění ověřuje útvar interního auditu formou následných auditů (4 z uvedených 41 auditů v roce 2013) nebo monitoringem (dalších 15 v roce 2013).

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit ČEZ, a. s. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ, a. s.

Corporate Compliance

ČEZ, a. s., v souladu s nejlepší praxí doplnil svůj vnitřní řídicí a kontrolní systém o další prvek, kterým je útvar Corporate Compliance v přímé řídicí působnosti představenstva. Jeho hlavní náplní je řízení robustního programu Compliance ve Skupině ČEZ, který má za cíl mitigaci klíčových compliance rizik, tj. rizik spojených s porušením právních předpisů nebo jiných závazných opatření vyplývajících ze správních či soudních rozhodnutí nebo i smluvních závazků, pokud by takové porušení způsobilo významný dopad na Skupinu ČEZ (finanční újmu, poškození reputace apod.) Dalším úkolem Corporate Compliance je prosazování pravidel etického podnikání. Program compliance obsahuje nástroje prevence, detekce a reakce vůči hrozcím či nastalým incidentům. V oblasti prevence se jedná zejména o soubor protikorupčních a protikartelových opatření, dalších pravidel etického podnikání, podpořených systémem školení zaměstnanců a dalších cílových skupin a poradenskou činností (compliance help line). V oblasti detekce se jedná zejména o zavedení etické linky (whistleblowing line) a pravidelný, resp. on-line monitoring klíčových compliance rizik (dle mapy compliance rizik). V oblasti reakce se jedná o postupy vnitřního prošetřování incidentu a vyvození důsledků vůči odpovědným osobám. Program Compliance je zároveň nastaven tak, aby v maximální možné míře chránil ČEZ před rizikem vzniku trestněprávní odpovědnosti právnických osob.

Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ

Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení Skupiny ČEZ je zastřešen schválenou Politikou kvality řízení, která stanoví hlavní zásady vnímání kvality pro všechny zaměstnance. Správným nastavením systému řízení jsou vytvářeny podmínky pro efektivní procesní a liniové řízení ve všech oblastech. Jako základní prvky systému řízení jsou v ČEZ, a. s., vnímány: procesní model společnosti, organizační struktura včetně stanovení odpovědností a pravomocí a systém řídicí a pracovní dokumentace. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování. Představenstvo ČEZ, a. s., si plně uvědomuje a bez výhrad přijímá odpovědnost ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí.

Řízení bezpečnosti je stanoveno řídicí dokumentací v souladu s národní legislativou a mezinárodními doporučeními tak, aby bezpečnost měla prioritu ve všech procesech a činnostech. Tento systém je podroben pravidelné vnitřní třístupňové kontrole – sebehodnocením, kontrole útvary bezpečnosti a z úrovně centrály kontrole útvarem inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ. Nedílnou součástí řízení bezpečnosti a ochrany životního prostředí je rovněž využívání systémů certifikovaných podle ISO 14001 a programu Bezpečný podnik, resp. norem OHSAS. Hodnocení systému řízení je ve společnosti zajišťováno prostřednictvím zavedených vnitřních integrovaných auditů kvality, EMS a BOZP, systémem sebehodnocení a přezkoumáváním integrovaného systému řízení. Zároveň je realizována neustálá kontrola plnění nastavených cílů a požadavků zainteresovaných stran včetně požadavků veřejnosti.

V souladu s požadavky Národního akčního plánu k posílení bezpečnosti jaderných zařízení v České republice v návaznosti na události v japonské jaderné elektrárně Fukušima byly úspěšně realizovány všechny úkoly pro rok 2013. Realizace těchto i budoucích opatření má za cíl zvýšení jaderné bezpečnosti a odolnosti jaderných elektráren proti vnitřním i vnějším vlivům formou nejenom technických a organizačních opatření, ale rovněž zkvalitněním systému řízení bezpečnosti, zejména v oblastech havarijní připravenosti a požární ochrany. Jedním ze strategických úkolů pro rok 2013 vycházejícím ze systematické práce s nejvyšším bezpečnostním dokumentem ve Skupině ČEZ, Politikou bezpečnosti a ochrany životního prostředí, bylo projektové zvýšení úrovně bezpečnosti v oblasti řízení neshod. Celoroční úsilí bylo zhodnoceno a výstupy ve formě závazných úkolů pro další zlepšení systému řízení neshod budou projednány na prvním jednání Výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ v roce 2014.

Nejvýznamnější událostí v oblasti řízení bezpečnosti byla světová premiéra mise Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE) OSART CORPORATE, která proběhla na přelomu září a října. Cílem mise bylo prověřit úroveň řízení bezpečnosti a soulad s dokumentací MAAE v korporátních procesech a jejich vazbách na jadernou bezpečnost provozu obou jaderných elektráren – Dukovan a Temelína. Devět expertů z Francie, Finska, USA, Rumunska a MAAE prověřilo sedm oblastí řízení – organizaci a řízení, nezávislý dohled, personalistiku, komunikaci, nákup, technickou podporu a údržbu. Výstupem je závěrečná zpráva obsahující jak 10 dobrých praxí v řízení bezpečnosti v ČEZ, a. s., které budou doporučovány k převzetí ostatním provozovatelům jaderných elektráren, tak 6 návrhů a 3 doporučení pro další vylepšení procesů, jejichž realizace bude po 18 měsících opětovně přezkoumána misí Follow up.

Vhodnost a správnost nastavení systémů byla v roce 2013 ověřena mezinárodními misemi také v jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany. Systém řízení si od misí vysloužil pozitivní hodnocení a konstatování, že je v souladu s dobrou světovou praxí.

Z pohledu zlepšování byly v roce 2013 významnými aktivitami optimalizace oblasti Řízení a správa organizace, úpravy procesu při realizaci organizačních změn včetně styku s dozorním orgánem (SÚJB), optimalizace dokumentace důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany. Na základě vlastního hodnocení, benchmarkingu a nejlepších oborových praxí byly zahájeny aktivity ke změně přístupu k hodnocení výkonnosti procesů.

Bezpečnost provozu jaderných elektráren

V roce 2013 byly obě jaderné elektrárny ČEZ, a. s., provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Bezpečný provoz jaderných elektráren má zanedbatelný vliv na životní prostředí a obyvatelstvo. Národní zpráva České republiky zpracovaná pro účely Úmluvy o jaderné bezpečnosti konstatuje, že ČEZ, a. s., naplňuje všechny články úmluvy.

Jednotlivé aktivity a opatření po havárii v japonské jaderné elektrárně Fukušima jsou, stejně jako opatření z Periodického hodnocení bezpečnosti, akce projektu prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany (LTO EDU) a opatření pro eliminaci identifikovaných rizik, zahrnuty do programů zvyšování bezpečnosti elektráren Dukovany a Temelín. Plnění jednotlivých akcí Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti jaderných zařízení je pod dohledem SÚJB, všechny položky s termínem plnění ke konci roku 2013 byly realizovány. V souvislosti s událostmi ve Fukušimě zintenzivnila mezinárodní společenství a organizace MAAE a WANO prověřování provozní bezpečnosti jaderných elektráren a společností, které jaderné elektrárny vlastní a provozují. V období 25. 2. – 1. 3. 2013 proběhla v Jaderné elektrárně Temelín partnerská prověrka Follow-up WANO Peer Review, jejímž cílem bylo prověřit, jakým způsobem elektrárna pracovala s návrhy, které obdržela v listopadu 2011. Sedm odborníků ze Slovenska, Ruska, Maďarska a Arménie srovnávalo elektrárnu s nejlepší světovou praxí a potvrdilo, že při realizaci doporučení z předchozí mise postupuje elektrárna správným směrem. Celkově u Jaderné elektrárny Temelín zahraniční odborníci posuzovali deset oblastí, jako například provoz, údržbu, radiační nebo požární ochranu.

Ve dnech 15. – 19. 4. 2013 se v České republice konala Follow-up mise MAAE k hodnocení seismického ohrožení lokalit jaderných elektráren se zvláštním zaměřením na Jadernou elektrárnu Temelín. Hlavním cílem mise MAAE bylo posoudit plnění jednotlivých doporučení, zejména správnost a aktuálnost metodiky pro posuzování seismických rizik, která se v současné době používá pro lokality jaderných elektráren v České republice. Tým MAAE vyhodnotil stav plnění doporučení z předchozí seismické mise MAAE konané v únoru 2003 a konfrontoval metodiku používanou českými experty se standardy MAAE a se současnou světovou praxí. Z hlediska řešení návrhů předchozí seismické mise hodnotí stav jako dostatečný pokrok. Tři z šesti hodnocených oblastí byly uzavřeny, další tři jsou hodnoceny jako částečně vyřešené a u všech byl konstatován pokrok v řešení. Ve dnech 24. – 28. 6. 2013 navštívil Jadernou elektrárnu Dukovany tým expertů MAAE. Jednalo se také o následnou misi, která měla prověřit vypořádání návrhů týmu OSART z června 2011. Expertní tým ocenil přístup k analýzám a řešení nálezů a pozitivně hodnotil stav a pokrok v řešení návrhů předchozí mise.

V prosinci 2013 proběhla úspěšná recertifikace systému řízení ochrany životního prostředí (EMS) a jaderné elektrárny obhájily titul Bezpečný podnik. V obou jaderných elektrárnách byl zahájen rozsáhlý Projekt zvyšování bezpečnosti a současně zaznamenána historicky nejnižší úrazovost – nedošlo k žádnému pracovnímu úrazu zaměstnance jaderné elektrárny.

Audity dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí opakovanými zákaznickými audity prováděnými ČEZ, a. s. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována podle předem definovaných kritérií.

V průběhu roku 2013 byl výrazně navýšen počet realizovaných zákaznických auditů díky zavedení nového systému společných auditů s hlavními dodavateli Skupiny ČEZ.



Svědomitá energie

Ať už se zrovna věnujete čemukoli, tomu, na čem záleží, dáváte vždy maximální energii.



| 21
ER
aspirující architektka

Skupina ČEZ v České republice

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Pro tento trh je primárně cenotvorným německý trh a jeho burza v Lipsku. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE) a prostřednictvím dvoustranných smluv. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také realizovat na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne. Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2013 bylo v provozu 58 elektronických brokerských platforem s různou mírou likvidity.

Denní trh s elektřinou v České republice je od roku 2009 spojen s trhem v sousední Slovenské republice (market coupling). Propojení trhů přineslo zvýšení likvidity na denním trhu pořádaném společností OTE, a.s., a de facto sjednocení české a slovenské velkoobchodní ceny elektřiny. V roce 2012 se propojení rozšířilo o maďarský trh. V roce 2013 bylo rozhodnuto o rozšíření takto propojeného trhu o Rumunsko s předpokládaným termínem realizace v listopadu 2014.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů je od roku 2011 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav CAO (Central Auction Office GmbH se sídlem v německém Freisingu) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz.

ČEZ, a. s., ve sledovaném období opět potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Obchoduje ve čtrnácti zemích s elektřinou, dále obchoduje se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami a je poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav v České republice, Polsku, Bulharsku a na Slovensku.

Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2013 tento postoj potvrdila při dalším formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve středoevropském regionu. Své postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované společností OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav v aukcích, a to v široké škále produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce konkurenčním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí přibližně polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2013 – vyjádřeno v technických jednotkách – činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 54,9 % (oproti 62,3 % v roce 2012).

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí cca 52 obchodníků (kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Změny dodavatele elektřiny u zákazníků z řad domácností se začaly ve větším měřítku objevovat v roce 2009 a v letech 2010 a 2011 meziročně masivně narůstaly a kulminovaly v roce 2012. V roce 2013 došlo k poklesu počtu změn. Podle dat OTE, a.s., činil celkový počet změn dodavatele v oblasti elektřiny na všech napěťových hladinách za celou Českou republiku v roce 2013 celkem 374 440 oproti 473 128 změnám v roce 2012, 448 860 změnám v roce 2011, 249 181 změnám v roce 2010 a 96 744 změnám v roce 2009. V roce 2013 tedy změnilo svého dodavatele elektřiny cca 6,5 % odběrných míst (v roce 2012 to bylo cca 8,3 % odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující burze PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s. Podíl Skupiny ČEZ na trhu dodávek elektřiny koncovým zákazníkům dosahuje v segmentu velkých zákazníků (připojení z napěťové hladiny velmi vysokého a vysokého napětí) cca 28,3 % a v segmentu retailových zákazníků cca 34 % pro maloodběr podnikatelé a 52 % pro maloodběr obyvatelstva.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí pro oprávněné zákazníky o nákupu na podporu výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů, o cenách elektřiny a souvisejících služeb za použití přenosové soustavy, platbách mezi distribučními společnostmi, cenách za činnosti OTE a o ostatních regulovaných platbách. K datu 31. 12. 2013 bylo připojeno 3 575 188 ks odběrných míst.

Rok 2013 byl posledním rokem, kdy nově připojené obnovitelné zdroje energie mohly získat na dobu své živostnosti provozní podporu k vyrobené energii, a to buď formou povinného výkupu, nebo zeleného bonusu na elektřinu. Důvodem pro uvedenou skutečnost byl zákon č. 310/2013 Sb. (zavedení opatření na stabilizaci dopadů podpory obnovitelných zdrojů), který novelizoval zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, který s účinností od 1. ledna 2014 dosavadní provozní podporu ukončil. Co do počtu je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce, a. s., připojeno nejvíce fotovoltaických elektráren. K datu 31. 12. 2013 bylo připojeno 17 132 těchto elektráren s celkovým instalovaným výkonem 1 014 MW.

Kumulativně za celý rok 2013 netto spotřeba elektřiny dosáhla 58 656 GWh (meziročně -0,2 %), po očištění od vlivu teploty 58 420 GWh (meziročně -0,4 %) a po kalendářním očištění meziročně -0,3 %.

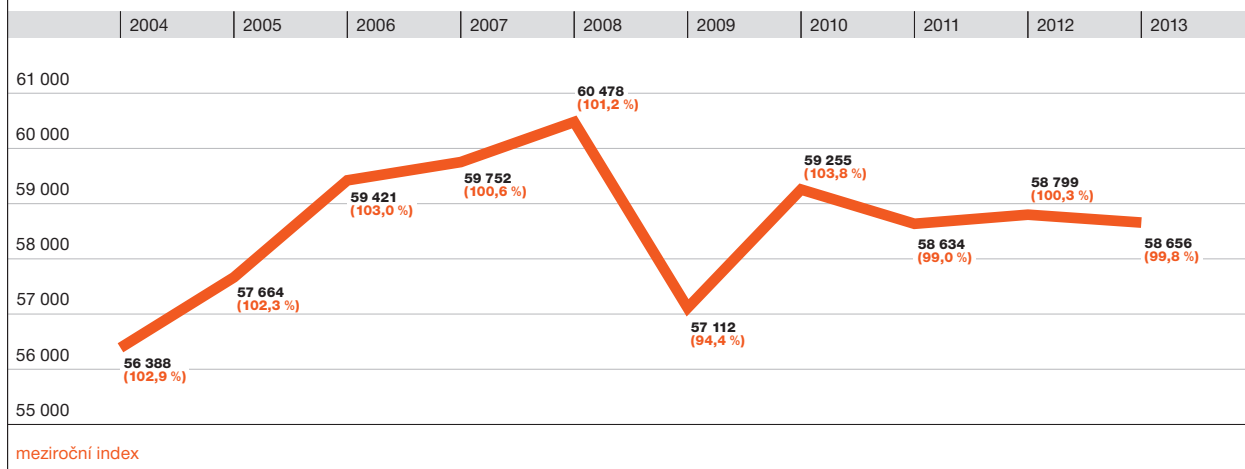
Hospodářská recese se v České republice projevila poklesem domácí spotřeby elektřiny v roce 2009. Statistiky (po klimatickém a kalendářním přepočtu) vykazují od ledna 2010 opět meziroční růst spotřeby o 2,4 %. V roce 2011 pak spotřeba vzrostla o 0,3 % oproti roku 2010. Hodnoty roku 2012 ukazovaly, že se hospodářská krize vrátila, neboť spotřeba meziročně poklesla o 0,7 %, což potvrdil i vývoj spotřeby v roce 2013, kdy spotřeba opět meziročně poklesla o 0,3 %. Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se v roce 2013 mírně zvýšil průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo z hodnoty 0,21 EUR/MWh v roce 2012 na 1,04 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů EPEX a OKO).

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a základní pravidla jeho fungování se podobají trhu s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, postup liberalizace a rozvoj konkurenčního prostředí jsou ovšem díky zkušenostem všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2013 vykazovaly oba trhy srovnatelné úrovně konkurenčního prostředí. Přibližování trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity – a naopak zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Skupina ČEZ prostřednictvím své společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., si v roce 2013 dále upevňovala své postavení významného dodavatele plynu. Na konci roku 2013 dodávala plyn do 321 718 odběrných míst oproti 244 934 odběrným místům na konci roku 2012 a je již největším alternativním dodavatelem plynu v České republice.

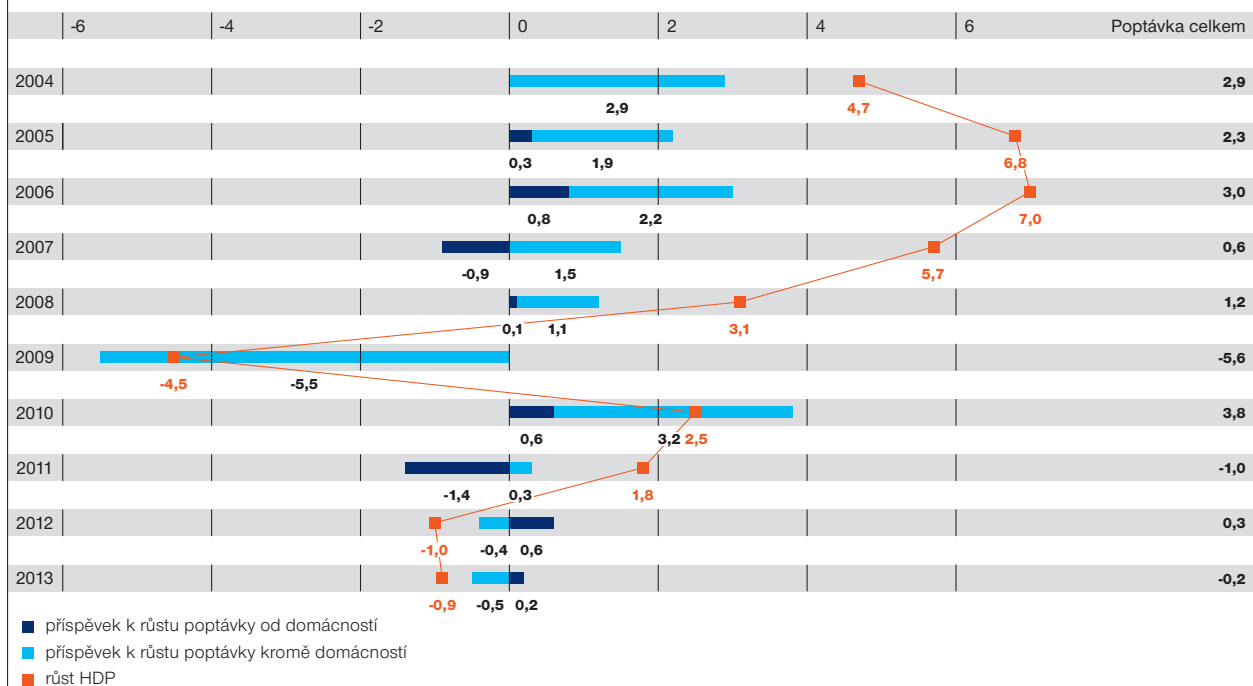
Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje obdobně jako u elektřiny, cca 52 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). V roce 2013 se v celé České republice uskutečnilo 297 281 změn dodavatele plynu, což je již druhým rokem pokles, když v roce 2012 to bylo 348 056 změn a v roce 2011 to bylo 361 941 změn, zatímco v roce 2010 proběhlo 84 424 změn a v roce 2009 pouze 33 327 změn. V roce 2013 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo cca 7,1 % odběrných míst, což je již cca o 0,6 procentního bodu více než v případě změn odběrných míst v oblasti elektřiny.

Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

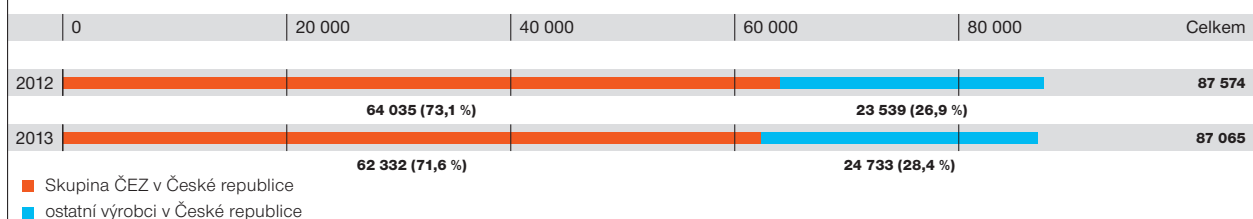
Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)



Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)



Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)



Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ

Během roku 2013 ceny na velkoobchodních trzích pokračovaly v klesajícím trendu. Negativně je ovlivnil zejména pokles ceny černého uhlí na globálních trzích, dále nižší cena povolenek způsobená nejistým vývojem emisní regulace a pokračující růst výroby z dotovaných obnovitelných zdrojů. Dynamický rozvoj výroby z dotovaných obnovitelných zdrojů zejména v Německu a další regulační zásahy vedou k tomu, že budoucnost fungování evropského velkoobchodního trhu je nejistá.

Evropskou energetiku budou nadále ovlivňovat makroekonomická situace v regionu, politika Evropské unie i vývoj globálních energetických komodit.

Ekonomická situace v Evropě se postupně stabilizuje. Zejména kvůli oživení dvou největších ekonomik, Německa a Francie, eurozóna vystoupila z recese. V příštím období se však očekává pouze mírný růst. Důvodem jsou vysoká zadlužení států a pokračující rozpočtové restrikce, které se negativně promítají do ekonomické aktivity. Ekonomický růst pak ovlivňuje tempo růstu spotřeby elektřiny.

V oblasti energetiky Evropská unie usiluje o liberalizaci a integraci trhů a prosazování klimatické politiky (tzv. dekarbonizace). V rámci dekarbonizační agendy vydala Evropská komise v lednu 2014 návrh politiky do roku 2030, který navazuje na balíček cílů platný pro rok 2020 (snížení emisí, úspory ve spotřebě, růst výroby z obnovitelných zdrojů). O návrhu bude ještě v průběhu roku 2014 jednat Evropská rada. Komise navrhuje závazný cíl na snížení emisí skleníkových plynů o 40 % do roku 2030 proti úrovni z roku 1990. V návrhu dále Komise počítá i s celounijním závazkem produkovat ke stejnému roku 27 % energie z obnovitelných zdrojů. Součástí rámce je i reforma systému obchodování s emisními povolenkami od roku 2021. V systému by měla vzniknout rezerva, která by zvýšila odolnost systému vůči velkým šokům úpravou nabídky množství povolenek k aukcím. Současné nízké ceny povolenek jsou výsledkem narůstajícího přebytku povolenek kvůli propadu ekonomické aktivity z předchozích let. Jejich cenu negativně ovlivňuje i nejistota v budoucím nastavení emisní regulace. Výše dnešních cen nemotivuje k investicím do nízkoemisních technologií ani k substituci paliv, což je v rozporu s dlouhodobými cíli EU v oblasti snížení emisí (snížení až o 80 % do roku 2050 vůči roku 1990).

Regulace emisí SO_x a NO_x , která je součástí Směrnice o velkých spalovacích zařízeních (LCPD), si do roku 2016 vynutí odstavení významných výrobních kapacit zejména ve Velké Británii, Polsku a Rumunsku. V delším horizontu pak emisní normy ještě zpřísní Směrnice o průmyslových emisích (IED), případně Referenční dokumenty o nejlepších dostupných technikách (BREF), jejichž implementace povede k odstávkám mnoha starých zdrojů v celé Evropské unii.

Do vývoje spotřeby elektřiny se kromě makroekonomické situace začne stále více promítat naplňování Směrnice o energetické účinnosti (EED), která předpokládá každoroční dosahování nových úspor energie v objemu 1,5 % průměrné spotřeby tří let před implementací směrnice.

Trh s elektřinou bude nadále velmi ovlivňovat rozvoj výroby z obnovitelných zdrojů. Obnovitelné zdroje v roce 2013 pokryly více než 20 % evropské spotřeby elektřiny a jejich podíl bude dále narůstat – do roku 2020 by měla výroba z obnovitelných zdrojů vzrůst o dalších 50 %. Zvyšující se podíl těchto zdrojů znamená zmenšování prostoru pro klasickou energetiku, nárůst výroby fotovoltaických elektráren navíc snižuje ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí pak vyžaduje velkou potřebu flexibilního zajišťovacího výkonu nebo rezervy. V situaci trhu deformovaného vznikem stále nových regulačních opatření však schází potřebná stabilita pro dlouhodobé investiční rozhodnutí na tržní bázi. Z důvodu ekonomické nekonkurenceschopnosti jsou odstavovány desítky gigawattů konvenčních kapacit po celé Evropě.

V důsledku toho řada evropských států zvažuje zavedení tzv. kapacitních plateb nebo trhů, které by měly zajistit dostatek disponibilního výkonu. Obvykle se však jedná o plány na národních úrovních, které nejsou mezi státy příliš koordinovány, a tak zavedení těchto podpůrných mechanismů může negativně ovlivnit fungování velkoobchodního trhu.

Prudký nárůst výroby zejména z málo stabilních fotovoltaických a větrných elektráren také vyvolává obavy na straně provozovatelů přenosových sítí. Jejich evropské sdružení (ENTSO-E) stanovilo plán potřebného posílení sítí, postup výstavby je však výrazně pomalejší, než by bylo zapotřebí.

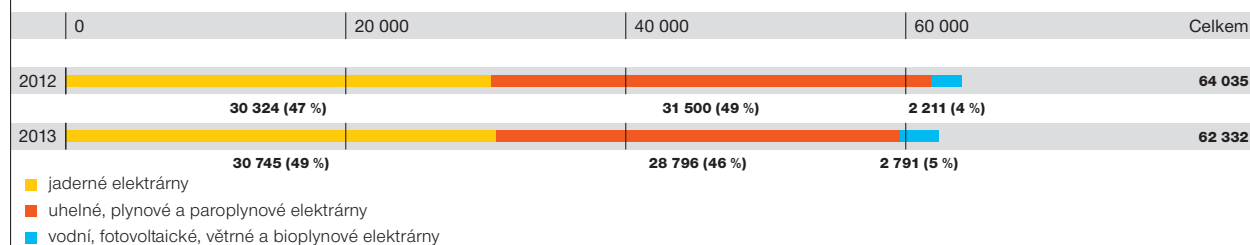
Na globálních komoditních trzích pokračuje technologická revoluce související s těžbou ropy a plynu z břidlic. Úspěch této těžební technologie v USA se nepřímo promítl i do snižujících se cen elektřiny v Evropě kvůli přebytku černého uhlí a jeho nižší ceně na světových trzích. Američtí producenti uhlí nejsou schopni konkurovat domácí levné produkci plynu z břidlic a musí vyvážet. Vzhledem k neustálému pokroku v technologiích těžby i objevování nových nalezišť energetických surovin zůstanou světové trhy v nadcházejícím období dostatečně zásobeny.

Výroba elektřiny a tepla

Výroba elektřiny

V roce 2013 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 62 332 GWh elektřiny, tj. o 1 703 GWh méně než v roce 2012.

Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



Nárůst výroby v jaderných elektrárnách pramenil z kratších odstávek a navýšení výkonu Jaderné elektrárny Dukovany. Pokles výroby v uhelných elektrárnách souvisel zejména s komplexní obnovou tří bloků Elektrárny Prunéřov II, omezením dodávek uhlí od společnosti Sokolovská uhelná, vyšší poruchovostí zdrojů (převážně výpadky elektráren v lokalitě Mělník) a prodejem Elektrárny Chvaletice v září 2013.

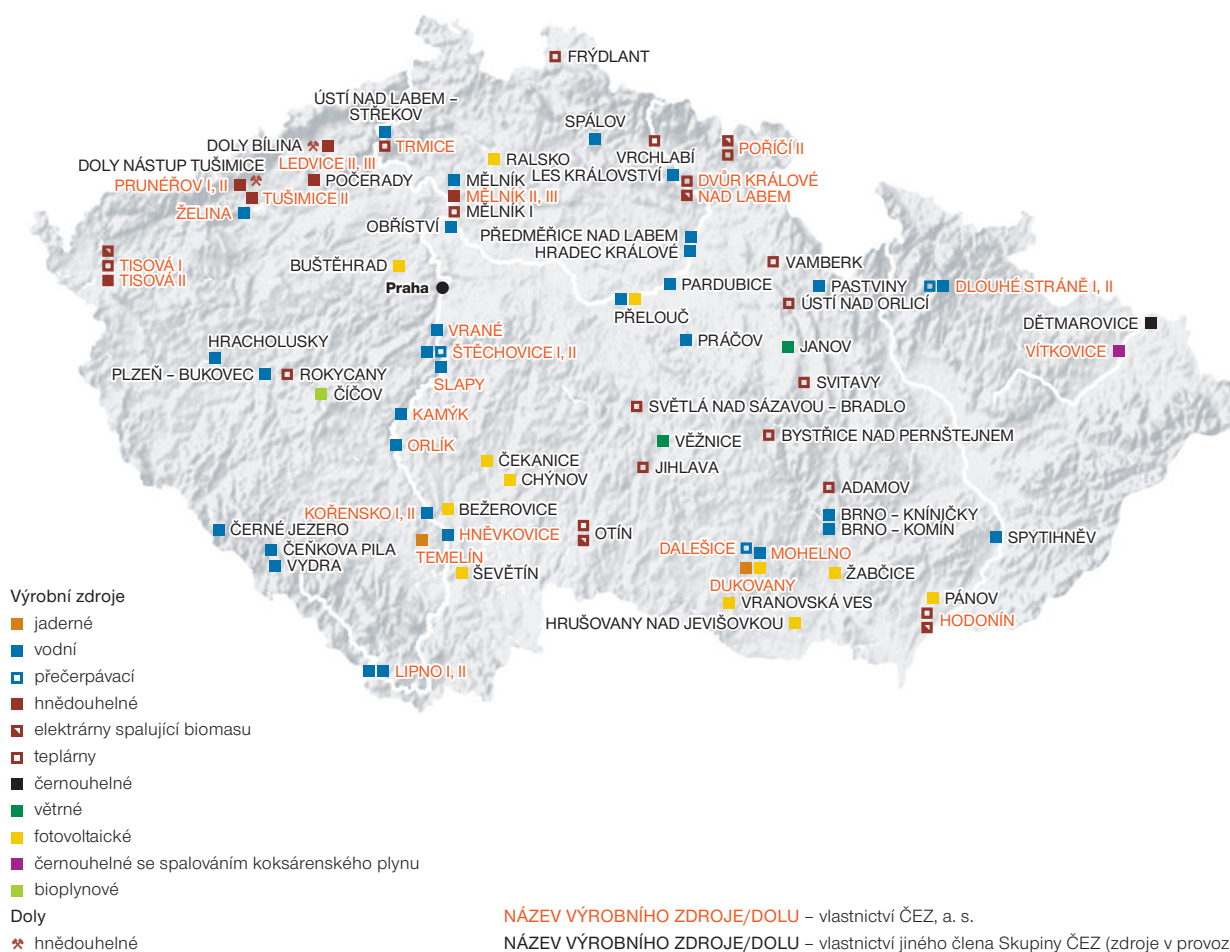
Instalovaný výkon

Ke dni 31. 12. 2013 vlastnila Skupina ČEZ v České republice výrobní zdroje s instalovaným elektrickým výkonem 12 631,4 MW. Meziročně došlo ke snížení instalovaného výkonu o 536,7 MW (-4 %):

V průběhu roku 2013 došlo k prodeji Elektrárny Chvaletice a.s. společnosti Severní energetická a.s. ze skupiny Czech Coal. To představuje snížení celkového instalovaného výkonu o 800 MW. K navýšení došlo především v Jaderné elektrárně Temelín (instalovaný výkon na obou blocích vzrostl na celkových 2 250 MW) a v rámci nových instalací kogeneračních jednotek ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o.

Některé elektrárny ČEZ, a. s., byly postupně vyčleněny do samostatných právních subjektů, nebo naopak jiné právní subjekty začleněny do ČEZ, a. s. Již k 1. 9. 2010 proběhlo vyčlenění Elektrárny Chvaletice a dne 1. 10. 2012 následovala již provozovaná Elektrárna Počerady, přičemž budovaný zdroj v lokalitě Počerady zůstal v majetku ČEZ, a. s. Dne 1. 2. 2013 proběhlo vyčlenění Elektrárny Dětmárovice. Dne 2. 9. 2013 byla Elektrárna Chvaletice prodána ze Skupiny ČEZ a k 1. 10. 2013 byla společnost Teplárna Trmice, a.s., provozující teplárnu Trmice, fúzována do ČEZ, a. s.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2013

Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 510	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II ¹⁾	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975, komplexní obnova 2007–2012	1997
Dětmárovice	Elektrárna Dětmarovice, a.s.	černé uhlí, hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Počerady	Elektrárna Počerady, a.s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Celkem uhelné elektrárny			5 252,0		

¹⁾ Od 1. 9. 2012 probíhá komplexní obnova 3 bloků.

Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 3,5; 1 x 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí, hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Trmice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 20; 3 x 16; 1 x 1	1970, 2013	1997
Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Mělník I	Energotrans, a.s.	hnědé uhlí	4 x 60; 2 x 56	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum s.r.o.	biomasa	1 x 5,6	2008	
Fórum Třebíč	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,03	1997	
KJ – Adamov, Nádražní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2	2012	
KJ – Bojkovice, Tovární	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,999	2013	
KJ – Brtnice, Nad Práchevnou	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,266	2012	
KJ – Bystřice nad Pernštejnem	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2	2012	
KJ – Havlíčkův Brod, Na Výšině	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Havlíčkův Brod, Smetanovo náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Havlíčkův Brod, Žižkov II	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Hodkovice nad Mohelkou, Mánesova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2013	
KJ – Humpolec, Na Rybníčku	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,6	2013	
KJ – Jihlava, U Břízek	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2,014	2010	
KJ – Kladruhy, areál RÚ	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2013	
KJ – Kroměříž	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,15	2013	
KJ – Moravský Krumlov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2012	
KJ – Nové Město nad Metují, Sokolská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Nové Město nad Metují, Družstevní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Nýřany, Komenského	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,6	2013	
KJ – Nýřany, Luční	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2013	
KJ – Polička, Hegerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Polička, Svěpomoc	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
KJ – Postoloprty, Draguš	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,2	2013	
KJ – Postoloprty, Dvořákova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2013	
KJ – Rokycany, Kotelská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,56	2013	
KJ – Sušice, Kaštanová	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,175	2010	
KJ – Sušice, Na Hrázi	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,178	2012	
KJ – Sušice, Pravdova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,178	2012	
KJ – Sušice, Sírkařská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,34	2010	
KJ – Ústí nad Orlicí, Mazánkova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,56	2013	
KJ – Vamberk, Palackého	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,56	2013	
KJ – Votice, Malé náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,6	2012	
KJ – Vrchlabí, Fügnerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,8	2012	
KJ – Vrchlabí, Liščí kopec	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,56	2012	
KJ – Vysoké Mýto, Generála Svatoně	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,6	2013	
KJ – Vysoké Mýto, Prokopa Velikého	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,4	2013	
Kotelna Bradlo, Světlá nad Sázavou	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 2,014	2009	
Kotelna Frýdlant, Bělíkova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 1,169; 1 x 0,18	2010, 2013	
Kotelna Humpolec, Fügnerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,13	1995	
Kotelna Příbor	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,265; 2 x 0,022	1998	
Kotelna Smiřice, Govorova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,170; 1 x 0,008	2008, 2009	
Kotelna Světlá nad Sázavou – (Světlá – Bradlo)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	2002	
Kotelna Svitavy – Dimitrovova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,01; 1 x 0,140	1996, 2000	
Kotelna Svitavy – Tovární	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,01; 1 x 0,266	1996, 2000	
Kotelna Svitavy – Větrná	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2 x 0,022; 1 x 2,000	1996, 2000, 2013	
Kotelna Volyně, Karla Čapka	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,19; 1 x 0,035; 1 x 0,009	1999	
Kotelna Votice, Malé náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,150	2000	
Kotelna Zruč – Okružní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,408; 1 x 0,022	2004, 2007	
Kotelna Zruč – Na Výsluní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,390; 2 x 0,022	1999	
Kotelna – ZŠ Jiráskova – Smiřice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,008	2010	
Kotelna – ZŠ Velká Chuchle	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,03	2011	
Kotelna Železná Ruda – Krátká	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,170; 1 x 0,008	2008, 2009	
ÚSP Jindřichov ve Slezsku	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1 x 0,022	2000	
Celkem teplárny			1 020,4		

Vodní elektrárny

1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	3 x 6,5	1936
Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny		723,9	

2. Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Brno – Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 2,55	1964
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 0,590	2010
Obrázkův	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň – Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 0,315	2007
Prácheň	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 3,2	1939
Celkem malé vodní elektrárny		66,3	

3. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 145,0	
Celkem vodní elektrárny		1 935,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	4,48	2009
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	5,6	2009
Celkem fotovoltaické elektrárny		125,2	

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	2 x 2,08	2009
Celkem větrné elektrárny		8,2	

Bioplynové stanice

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. ¹⁾	bioplyn	1 x 0,526	2011
Celkem bioplynové stanice			0,5	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Palivo

Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od ruské společnosti OAO TVEL, která zajišťuje nejen výrobu paliva (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i dodávku výchozí uranové suroviny. V roce 2013 byl v EURATOM Supply Agency schválen dodatek ke kontraktu, kterým bylo zabezpečeno palivo na dalších 10 let. Byly zahájeny práce na vývojovém programu a licencování nového paliva, jež bylo specifikováno v dodatku ke kontraktu již v roce 2012. První zavezení nového typu paliva do reaktoru se předpokládá nejdříve v roce 2014. V roce 2013 pokračovaly dodávky zdokonalené verze paliva VVER 440 druhé generace. Všechny čtyři bloky Jaderné elektrárny Dukovany s tímto palivem pracují na zvýšeném výkonu přes 500 MW.

V roce 2013 pokračoval v Jaderné elektrárně Temelín provoz s palivem firmy OAO TVEL na obou blocích. Bylo potvrzeno, že palivo pracuje spolehlivě a umožňuje zrychlit operace překládky paliva během odstávek. V průběhu roku 2013 byl zároveň završen vývojový a licenční proces umožňující zvýšení výkonu obou bloků. Zavezené palivo umožňuje přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 %. Palivo typu TVSA-T, se kterým jsou v současnosti provozovány oba bloky, dává potenciál pro bezpečný provoz bloků ve čtyř- až pětiletém pracovním cyklu.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv. Téměř třetina celkových potřeb uranu je dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, státní podnik, zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů, respektive v rámci přímých dodávek paliva (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany). V roce 2013 ČEZ, a. s., využil příznivé situace na trhu a nakoupil část množství uranové suroviny na spotovém trhu.

V návaznosti na změnu dodavatele paliva pro Jadernou elektrárnu Temelín zahájil ČEZ, a. s., koncem roku 2010 realizaci fyzických dodávek obohaceného uranu, zpracovaného u dodavatelů konverzních a obohacovacích služeb v Evropské unii, do Ruska. Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency tak bude i nadále udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. V roce 2013 realizoval ČEZ, a. s., výběrové řízení a vybral dodavatele pokrývající zbývající části potřeb uranu a konverzních služeb na období let 2015–2019. Z důvodu snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaném termínu udržuje ČEZ, a. s., strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování přímo u svých dodavatelů.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Největší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2013 na dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém objemu 24,1 mil. tun (95,2 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., v roce 2013 patřily Severočeské doly a.s., Vršanská uhelná a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva), a Vršanská uhelná a.s., která zajišťuje dodávky uhlí pro Elektrárnu Počeradý do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany. Střednědobá kupní smlouva je uzavřena se společností Severočeské doly a.s. (na roky 2011–2015).

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 1,2 mil. tun (4,8 % dodávek uhlí). Rozhodující část, 0,9 mil. tun (70,0 %), dodala společnost OKD, a.s., zbylých 0,3 mil. tun (30,0 %) bylo zajištěno dovozem od polských dodavatelů.

Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky v roce 2013 činily celkem 1,12 mil. tun.

Spalování a spalování biomasy

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ dosáhla v roce 2013 celkem 372,1 tis. tun. Největší objem představuje dřevní štěpka a biomasa rostlinného původu ve formě pelet z obilné slámy, řepky a slunečnic.

Ve Skupině ČEZ byla spalována biomasa ve stávajících teplárnách Hodonín, Poříčí II, Tisová I, Dvůr Králové nad Labem a v Elektrárně Dětmarovice, a.s.

Společnost Energetické centrum s.r.o. pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovala v roce 2013 celkem 48,4 tis. tun fytohmoty.

Zemní plyn

Pro paroplynovou elektrárnu v Počeradech je se společností RWE uzavřena dlouhodobá kupní smlouva na dodávky zemního plynu (smlouva je uzavřena na 15 let od startu komerčního provozu paroplynové elektrárny).

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny

V roce 2014 budou v Jaderné elektrárně Temelín na 1. bloku provedeny úpravy na turbosoustrojí. Půjde zejména o výměnu tří nízkotlakých rotorů včetně statorových částí a systému regulace turbíny. Změna by měla přinést zvýšení dosažitelného výkonu o 22 MW_e. Na 2. bloku proběhne standardní odstávka související s výměnou paliva, úpravy turbíny spojené s navýšením výkonu budou na tomto stroji provedeny až v roce 2015. V rámci odstávek budou rovněž realizovány akce vyplývající z doporučení vzešlých ze zátěžových testů.

V Jaderné elektrárně Dukovany proběhnou standardní plánované odstávky a práce související s výměnou paliva na všech čtyřech blocích. V jejich rámci budou realizovány akce vyplývající ze závěrů zátěžových testů, mimo jiné půjde o zvýšení odolnosti vybraných objektů proti účinkům extrémních klimatických podmínek a seismicity.

V jaderných elektrárnách se očekává celkové meziroční zvýšení výroby o 0,1 TWh.

U uhelných elektráren Skupiny ČEZ budou provedena významná zlepšení v Elektrárně Počerady I, ekologizace čtyř bloků, a v Elektrárně Dětmarovice, kde budou ekologizovány dva bloky. Pokračuje komplexní obnova tří bloků v Elektrárně Pruněřov II, první blok by měl být uveden do provozu v druhé polovině roku 2014. V návaznosti na realizaci komplexní obnovy všech čtyř bloků Elektrárny Tušimice II bude pokračovat stabilizace jejich provozu. Významnými milníky roku 2014 budou uvedení nového uhelného bloku v Elektrárně Ledvice o výkonu 660 MW a také nového paroplynového zdroje Elektrárna Počerady 2 o výkonu 838 MW do provozu.

V uhelných a plynových elektrárnách na fosilní paliva včetně paroplynového zdroje se předpokládá navýšení výroby v roce 2014 proti roku 2013 o 0,4 TWh. Nárůst výroby je očekáván především z nového zdroje v Elektrárně Ledvice a z Elektrárny Pruněřov II, kde je plánováno zprovoznění prvního bloku po komplexní obnově. Naopak k poklesu povede již uskutečněný prodej Elektrárny Chvaletice a prováděné ekologizace v Elektrárně Počerady.

Provedení významných oprav je plánováno u vodních elektráren Lipno I, Kamýk, Dalešice a Dlouhé Stráně. U přečerpávací Elektrárny Dlouhé Stráně půjde o plánovanou opravu pláště horní nádrže. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,6 TWh nižší proti skutečnosti roku 2013, který se kromě vysoké disponibility vyznačoval také vysokými průtoky.

Teplo

V roce 2013 dodaly zdroje Skupiny ČEZ vyrábějící teplo v České republice celkem 20 119 TJ, což představuje v meziročním porovnání nárůst dodávek tepla o 5 715 TJ (40 %).

Tento výrazný nárůst dodávek tepla je způsoben plným začleněním společnosti Energotrans, a.s., do Skupiny ČEZ. Dceřiná společnost Energotrans vyrábí v elektrárně Mělník I teplo v kogeneraci s elektřinou a dodává jej unikátním tepelným napáječem zejména do hlavního města Prahy. Tyto dodávky pokrývají většinovou část spotřeby tepla a teplé vody na pravém břehu řeky Vltavy v Praze. Skupina ČEZ uvedenou akvizicí získala největší teplárenský zdroj na území České republiky. Tímto krokem v souladu se svojí strategií výrazně posílila svoji pozici v oblasti teplárenství.

Předpokládaná situace ve výrobě tepla

Do Skupiny ČEZ byly v roce 2013 prostřednictvím teplárenské společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., akvizičně začleněny společnosti Teplo Klášterec s.r.o. a TEPLA KRKONOŠE a.s. Prodej tepla tím vzroste přibližně o 220 TJ ročně. Nákup společnosti TEPLA KRKONOŠE a.s. je mimo jiné podporou projektu Smart region, který Skupina ČEZ realizuje v jednom z krkonošských center, ve městě Vrchlabí.

V roce 2014 pokračuje Skupina ČEZ v přípravě dalších akvizičních akcí a chystá připojení nových odběratelů tepla na stávající teplárenské sítě. Cílem těchto aktivit je mimo jiné udržet konkurenceschopnou cenu tepla a navýšit objemy prodeje tepla, případně kompenzovat úbytky prodeje v důsledku úsporných opatření na straně odběratelů.

Investice

V České republice investovala Skupina ČEZ v roce 2013 celkem 40,3 mld. Kč.

Jaderná energetika

Jaderná elektrárna Dukovany

Probíhala realizace akcí dle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti a programů zvyšování bezpečnosti Jaderné elektrárny Dukovany (ve vazbě na zátěžové testy jaderných elektráren předepsané po havárii v japonské elektrárně Fukušima). V rámci zvýšení bezpečnosti byla provedena investice do zajištění alternativního napájení elektrárny a současně pokračovaly investice do modernizace s cílem zajistit zvýšení účinnosti výroby a prodloužení provozu Jaderné elektrárny Dukovany za rok 2015. Další etapou pokračoval projekt obnovy systému kontroly řízení. Na všech čtyřech blocích elektrárny proběhly odstávky spojené s výměnou paliva.

Výstavba nového bloku Jaderné elektrárny Dukovany

Ve schválené dlouhodobé koncepci lokality Dukovany je zahrnuta možnost rozšíření Jaderné elektrárny Dukovany o blok s výkonem 1 200 MW nebo 1 700 MW s optimálním termínem spuštění v roce 2035.

V oblasti vazby nového jaderného zdroje (EDU 5) na přenosovou a distribuční soustavu byla dokončena Územně technická studie stavby vedení 400 kV a 110 kV mezi EDU 5 a rozvodnou Slavětice.

Činnosti v rámci projektu jsou momentálně zaměřeny na zajištění podkladů pro zahájení procesu hodnocení vlivu stavby na životní prostředí. Jedná se především o přípravu detailních podkladů, přičemž zahájení procesu hodnocení se předpokládá na začátku roku 2016.

Jaderná elektrárna Temelín

Probíhala realizace akcí dle Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti a programu zvyšování bezpečnosti Jaderné elektrárny Temelín (dle výsledků zátěžových testů jaderných elektráren předepsaných po havárii v japonské elektrárně Fukušima). Probíhala rovněž příprava modernizace průtočných částí nízkotlakých dílů turbíny, která je součástí programu modernizace a zvyšování účinnosti výroby. Na obou blocích elektrárny se uskutečnily plánované odstávky spojené s výměnou paliva.

Výstavba nových bloků Jaderné elektrárny Temelín

V roce 2013 pokračovala příprava povolenáčního a licenčního procesu, příprava projektů souvisejících a vyvolaných investic a v některých případech i jejich realizace. Proces EIA (posuzování vlivu na životní prostředí) pokračoval posouzením připomínek k posudku ze strany Ministerstva životního prostředí a následným zveřejněním souhlasného stanoviska. Vlastní stanovisko EIA obsahuje 90 podmínek a požadavků rozdělených do fází přípravy, realizace a provozu.

Dne 30. 11. 2012 byla předložena žádost o umístění jaderného zařízení Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB) a uhrazen příslušný poplatek dle atomového zákona. Probíhají konzultace připomínek SÚJB k položkám z usnesení a dodatku ze dne 21. 6. 2013.

V rámci výběrového řízení na EPC dodavatele byly na základě zadávací dokumentace předány v plánovaném termínu nabídky tři kvalifikovaných uchazečů. Na základě neplnění vylučujících kritérií byla z dalšího hodnocení vyřazena nabídka AREVA NP. Výběrové řízení pokračovalo se 2 uchazeči (česko-ruským konsorciem MIR 1200 a americko-japonským Westinghouse). První kolo hodnocení nabídek bylo zakončeno oznámením o předběžných výsledcích 25. 3. 2013. V červenci 2013 bylo s ohledem na vývoj energetického trhu rozhodnutí o termínu realizace projektu odloženo s tím, že finální rozhodnutí může být uskutečněno až po naplnění dvou základních předpokladů, a to potvrzení souladu s finální schválenou státní energetickou koncepcí České republiky a zajištění podmínek pro návratnost investovaných prostředků.

Dne 9. 4. 2014 vláda ČR přijala usnesení, že s ohledem na stále probíhající diskusi o budoucnosti energetiky v rámci EU v tuto chvíli neplánuje poskytnutí garancí či stabilizačního mechanismu pro výstavbu nízkouhlíkových zdrojů. A zároveň deklarovala zájem na dalším rozvoji jaderné energetiky v ČR s tím, že do konce roku 2014 připraví pro tuto oblast komplexní plán.

V návaznosti na to, dne 10. 4. 2014, ČEZ, a. s., zrušil zadávací řízení na výstavbu dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín a současně potvrdil, že příprava projektu jako takového pokračuje.

Klasická energetika

Investiční projekty realizované v roce 2013 v oblasti klasické energetiky byly zaměřeny na plnění cílů v oblasti zajištění bezpečnosti a disponibility při splnění všech legislativních požadavků na provoz výrobního zařízení. Mezi nejvýznamnější se zařadily investice v oblasti bezpečnosti práce, ekologie a podpory využití obnovitelných zdrojů energie. Byly zahájeny práce na projektech ekologizačních opatření zajišťujících plnění emisních limitů po roce 2016 (Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans).

V případě vodních elektráren byla pozornost věnována zajištění dobrého technického stavu. Realizace generálních oprav jednotlivých soustrojí zajistí nejen dlouhodobý provoz, ale současně přinese zvýšení jejich účinnosti.

Komplexní obnova Elektrárny Prunéřov II

Dne 1. 9. 2012 byla zahájena komplexní obnova. V průběhu roku 2013 byly dokončeny práce na tlakovém celku parogenerátoru 23, na ostatních blocích montáž probíhá. V zadní části palivového cyklu pokračují práce na vnitřní výzbroji absorbérů, probíhá montáž technologického zařízení odsíření a rekonstrukce chladicí věže č. 22. Postupují práce na montáži turbosoustrojí a technologického zařízení strojovny. Byly dokončeny stavební práce na rozvodnách včetně instalace zařízení a pokládky kabelů. Dokončena byla rekonstrukce zauhlovací linky A, probíhá její uvádění do provozu a ve fázi přípravy je také rekonstrukce zauhlovací linky B.

V rámci legislativního zajištění projektu byla vydána všechna povolení potřebná k realizaci stavby. Na tato rozhodnutí byly následně podány žaloby ke správnímu soudu. Přes zmíněnou komplikaci by dokončení komplexní obnovy mělo proběhnout podle plánu v únoru 2015.

Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počerady

Celý projekt je před dokončením a je připravena 2. část komplexního vyzkoušení. V roce 2013 proběhly stabilizační práce na turbíně, byly dokončeny komunikace, provedeny zkoušky jednotlivých zařízení a proběhla kolaudace protipovodňových opatření.

Výstavba nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice

Byla dokončena montáž a probíhaly funkční zkoušky vybraných technologií, zejména vzduchového a spalínového ventilátoru, napáječek a kondenzátních čerpadel, cirkulačních čerpadel absorbérů odsíření, dopravních tras a mletí vápence. Proběhla funkční zkouška chladicí věže a čerpací stanice chladicí vody. Úspěšně proběhlo rovněž první krátkodobé zapálení stabilizačních plynových hořáků kotle.

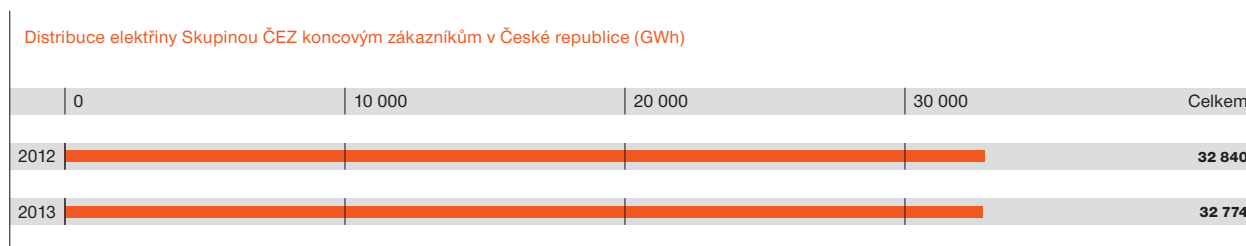
Během listopadu a prosince se uskutečnilo chemické čištění kondenzátního systému ve strojovně a následně čištění kotle a hlavních parovodů a byla zahájena příprava kotle pro další fáze najíždění – sušení zazdívek a profukování.

Dokončení výstavby elektrárny je předpokládáno v listopadu 2014.

Distribuce a prodej

Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje v České republice společnost ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2013 zprostředkovala zákazníkům dodávku 32 774 GWh elektřiny. Meziroční pokles o 66 GWh byl způsoben zejména nižší poptávkou po elektřině na hladině velmi vysokého napětí o 134 GWh a na hladině vysokého napětí o 13 GWh. Proti tomu na hladině nízkého napětí došlo vlivem klimatických podmínek k nárůstu o 81 GWh.



Předpokládaná situace v distribuci elektřiny na rok 2014

V roce 2014 ČEZ Distribuce, a. s., předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 32 709 GWh.

Investice

Investice Skupiny ČEZ v oblasti distribuce v České republice dosáhly za rok 2013 výše 7,9 mld. Kč, což znamenalo meziroční pokles o 8 %. Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti distribuční soustavy společně s automatickým řízením provozu sítí. Investice směřovaly především do sítí nn a vn a výstavby transformoven. Investice do staveb, které se uskutečnily na základě požadavků zákazníků, dosáhly celkové výše 2,8 mld. Kč. Investice opět směřovaly i do projektu Smart region, pokrytí vybraného území inteligentní distribuční sítí, které dovolí efektivní kombinování výroby elektřiny z tradičních a alternativních zdrojů. Tyto sítě jsou schopny reagovat na hrozící přetížení a přesměrovat tok elektřiny tak, aby předešly možným výpadkům a vedly ke zvýšené spokojenosti koncových zákazníků. Mezi nejvýznamnější investiční akce se zařadila výstavba nové transformovny Holýšov 110/22 kV, nové rozvodny 22 kV v Mladé Boleslavi, vedení 2x110 kV Studénka – Třebovice a 2. etapa rekonstrukce rozvodny 110 kV Mírovka.

Prodej

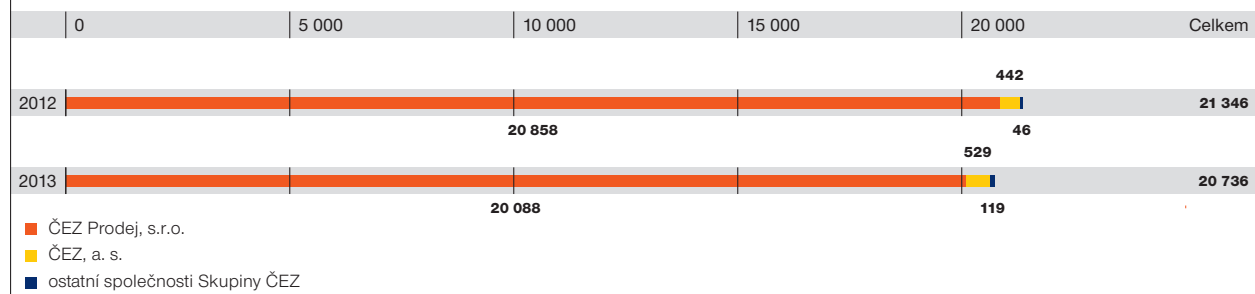
V roce 2013 Skupina ČEZ nabízela koncovým zákazníkům v České republice zejména následující komodity a s nimi spojené služby:

- elektřinu (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ, a. s., ČEZ Energo, s.r.o.)
- zemní plyn (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o.)
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ, a. s., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Energo, s.r.o., Energetické centrum s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Počeradý, a.s., Elektrárna Dětmarovice, a.s., a po část roku rovněž Teplárna Trmice, a.s., a Elektrárna Chvaletice a.s.)
- distribuci elektřiny (ČEZ Distribuce, a. s.).

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je v České republice plně liberalizován a co do konkurenčního prostředí srovnatelný s rozvinutými evropskými trhy. Aktivní přístup několika desítek obchodníků s elektřinou vytváří velmi konkurenční prostředí, které zákazníkům zajišťuje dostatečně pestrou a širokou nabídku energetických produktů. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která si i přes pokračující konkurenční boj drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech – velkoodběratel, maloodběr podnikatelé a domácnosti.

Prodej elektřiny dodané Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



V roce 2013 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým zákazníkům elektřinu v souhrnném objemu 20,088 TWh, což představovalo tržní podíl ve výši 35,3 %. Oproti roku 2012 tak nastal pokles o 0,8 TWh způsobený zejména ztrátou zákazníků, kterou se nicméně v roce 2013 podařilo meziročně významně snížit. K ještě lepším výsledkům by do budoucna měl přispět nový tarif ČEZ FIX. Této výhodné nabídky do konce roku 2013 využilo již cca 20 % potenciálních zákazníků z řad domácností a malých podnikatelů. Vedle ČEZ Prodej, s.r.o., se v menší míře na prodeji elektřiny koncovým zákazníkům podílely také společnosti ČEZ, ČEZ Energo, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans, Elektrárna Chvaletice, Energetické centrum a Teplárna Trmice.

Prodej zemního plynu

V rámci Skupiny ČEZ zajišťuje prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice především společnost ČEZ Prodej, s.r.o., nabízející všem zákazníkům (velkoodběr, střední odběr, maloodběr a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Od úspěšného vstupu na trh v roce 2010 stabilně posiluje tržní podíl v kategorii domácností, kde bylo v roce 2013 získáno 77 tisíc nových smluv. Z 347 tisíc smluvně zajištěných odběrných míst byla u 321,7 tisíce odběrných míst již zahájena dodávka, ostatní jsou ve stadiu změny dodavatele.

ČEZ Prodej, s.r.o., poskytuje koncovým zákazníkům vedle kvalitních služeb také finančně výhodnou nabídku. U zákazníků v oblasti velkoodběru jsou ceny dodávek zemního plynu Skupiny ČEZ odvozeny od aktuálně nejvýhodnějších cen na velkoobchodním trhu (burza/komoditní vzorce). Zákazníkům z oblasti domácností a malých firem, kteří se společností ČEZ Prodej uzavřeli smlouvu o sdružených dodávkách plynu, je zase po dobu jednoho roku zaručena cena nejméně o 5 % nižší (Skupina ČEZ využívá nižší pořizovací ceny zemního plynu), než nabízí dominantní dodavatel v daném distribučním území, případně mohou využít výhodné nabídky fixovaných produktů.

V roce 2013 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým koncovým zákazníkům (vč. zákazníků ze Skupiny ČEZ) zemní plyn v souhrnném objemu 4,8 TWh, což znamenalo podíl Skupiny ČEZ na dodávce plynu koncovým zákazníkům ve výši 5,7 %, z toho v segmentu domácností cca 10,2 %. V roce 2012 to bylo 5,1 TWh při celkovém tržním podílu 5,9 %. Meziroční pokles je dán poklesem dodávky u velkoodběru. Společnost ČEZ Prodej, s.r.o., byla ke dni 31. 12. 2013 s celkovým počtem 321,7 tisíce odběrných míst největším alternativním dodavatelem plynu.

Vedle ČEZ Prodej, s.r.o., se v podstatně menší míře na prodeji zemního plynu koncovým zákazníkům podílela také společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., která ho svým zákazníkům v roce 2013 dodala 0,07 TWh.

Prodej telekomunikačních služeb

ČEZ Prodej, s.r.o., v říjnu 2013 oficiálně vstoupil na český telekomunikační trh jako nový celonárodní virtuální mobilní operátor. Využívá číselnou řadu začínající 705. Je plnohodnotným virtuálním operátorem s vlastní produktovou nabídkou, tzn. nejedná se o pouhý přeprodej produktů stávajících operátorů. Podle rozsahu zajišťovaných služeb se jedná o tzv. středního virtuálního operátora. Jeho nabídka je jednoduchá a transparentní, bez vázanosti a jakýchkoliv skrytých poplatků. Na rozdíl od většiny ostatních virtuálních operátorů mohl ČEZ navíc nabídnout vysokou úroveň péče prostřednictvím široké sítě prodejných a obslužných míst. Cílovou skupinou jsou primárně stávající zákazníci odběru elektřiny a plynu z řad domácností. Zájem o nabídku telekomunikačních služeb od společnosti ČEZ Prodej projevilo od zahájení prodeje v polovině října do konce roku 2013 téměř 36 tisíc zákazníků. Skoro 60 % z nich přišlo s vlastním telefonním číslem, čímž deklarovali, že si nejdou služby Mobilu od ČEZ pouze vyzkoušet, ale mají zájem o jejich aktivní využívání. Typický zákazník utratí měsíčně 200 až 300 Kč. Potvrzuje se tedy, že na trhu existuje početná skupina zákazníků, pro kterou neomezené tarify, jejichž boom zahýbal v dubnu 2013 českým telekomunikačním trhem, nejsou výhodné.

Předpokládaná situace v prodeji na rok 2014

V segmentu firemních zákazníků očekává Skupina ČEZ stejný objem dodané elektřiny jako v roce 2013. V segmentech menších firem a domácností předpokládá zachování trendu klesajícího tržního podílu způsobeného pokračujícím tlakem konkurence. Svým zákazníkům v České republice předpokládá Skupina ČEZ dodat do cca 400 tisíc odběrných míst více než 5,3 TWh zemního plynu.

Výhled pro rok 2014 také počítá se získáním více než 100 tisíc zákazníků telekomunikačních služeb, kteří se vedle stávající produktové nabídky mohou těšit na připravované novinky.

Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami

Obchodování na velkoobchodním trhu s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchodování na velkoobchodních trzích s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ
- obstarávání elektřiny na velkoobchodním trhu za účelem prodeje koncovým zákazníkům
- obchodování s elektřinou, povolenkami EUA, kredity CER, zemním plynem, ropou a černým uhlím na velkoobchodním trhu na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek a dalších faktorů.

V roce 2013 prodával ČEZ, a. s., elektřinu na léta 2014 až 2019 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, kvartální, měsíční) na OTC trhu. ČEZ, a. s., nadále prodával podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s.

Obchodování na vlastní účet

Obchodování na vlastní účet slouží zejména k vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Částečně sloužilo jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby (až do roku 2023) nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektřina nebo emisní povolenky. Mezi další obchodované komodity se řadil zemní plyn jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (IntercontinentalExchange) Londýn, evropské EEX (European Energy Exchange) v Lipsku a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2013 začal ČEZ, a. s., obchodovat opce s podkladovým aktivem elektřinou nebo povolenkami EUA.

Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce.

Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitolu Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice).

Těžba

Severočeské doly

Hornická činnost a těžba uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly a.s. (www.sdas.cz ) . V roce 2013 si společnost zachovala pozici největší české hnědouhelné společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že velká většina produkce je směřována pro vlastní spotřebu Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly a.s. na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dolech Bílina.

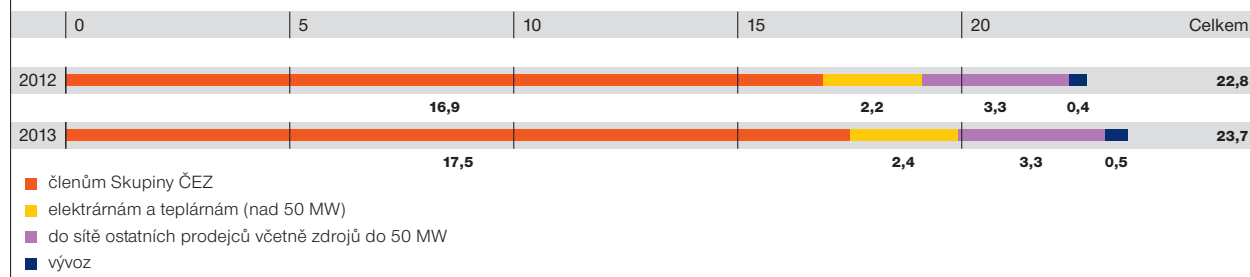
Doly Bílina těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťují dodávky energetického uhlí především do elektráren Ledvice, Mělník III a dalších velkých tepláren. V roce 2013 bylo vytěženo 9,8 milionu tun uhlí. K tomu bylo odtěženo 53,7 milionu m³ skrývky. Významnou složkou sortimentu je také bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 2,2 milionu tun.

Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2013 bylo vytěženo 13,9 milionu tun uhlí. Veškerá produkce směřovala do místních elektráren Tušimice a Pruněřov, dále byly uskutečňovány dodávky do elektráren Chvalatice, Mělník, Počerady a do teplárny Komořany. Těžba skrývky nadloží dosáhla hodnoty 17,4 milionu m³.

Prodej uhlí

Severočeské doly a.s. prodaly v roce 2013 celkem 23,7 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční nárůst odbytové produkce o 0,9 mil. tun oproti roku 2012.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí na rok 2014

Severočeské doly a.s. plánují v roce 2014 vyprodukovat 25,1 mil. tun uhlí. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především z potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

Investice

Severočeské doly a.s. vynaložily v roce 2013 na investiční výstavbu 2,4 mld. Kč. Mezi nejvýznamnější investice patřily akce v oblastech těžební technologie, vodního hospodářství a stavebních objektů v báňském provozu. V Dolech Bílina byla dokončena výstavba 2. skrývkového řezu, rekonstrukce špičky kola rýpadla KU 800/K99, rekonstrukce poháněcích a vratných stanic dálkového pásového dopravníku. V Dolech Nástup Tušimice byla provedena rekonstrukce kulové dráhy rýpadla SchRs 1320 a zajištěny dodávky technologie 3. uhelného odtahu.

V oblasti vodního hospodářství byla dokončena stavba Zkapacitnění úpravny důlních vod Emerán a zahájeny stavby čerpacích stanic v Dolech Bílina. V roce 2013 se na investičních výdajích významně podílely stavby stabilizačních opatření v obou lokalitách. V oblasti ekologických staveb v Dolech Bílina pokračovala i v roce 2013 výstavba ochranných opatření obcí a měst za účelem snižování negativních vlivů z těžební činnosti, především hluku a prachu, kde největší investici představovala stavba ochranného valu Ledvice. Významné zlepšení životního prostředí přinesou v roce 2013 zahájené akce Snižování emisí nakládky prachového uhlí a Snižování emisí nakládky tříděného uhlí v úpravně uhlí v Ledvicích.



LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Ve společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. vlastní ČEZ, a. s., obchodní podíl ve výši 51,05 %. Hlavní výrobní program společnosti je zaměřen na těžbu a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců, využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost je významným dodavatelem vápence pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ, kterým ročně dodává 500–700 tis. tun vápence, čímž pokrývá zhruba polovinu jejich roční spotřeby. V roce 2013 činily dodávky pro elektrárny ČEZ, a. s., cca 590 tis. tun vápence. Pro rok 2014 se předpokládá dodávka cca 570 tis. tun. Druhou významnou komoditou, kterou společnost vyrábí, je stavební kamenivo. Zákazníky jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ a ročně jim společnost dodá 250 až 300 tis. tun stavebního kameniva s meziročně mírně klesající tendencí. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.

FutureMotion

I v roce 2013 pokračoval v rámci platformy FutureMotion rozvoj inovativních témat, která mají z pohledu Skupiny ČEZ strategický význam a jsou spojena s rozvojem progresivních technologií šetrných k životnímu prostředí a přírodním zdrojům a současně zvyšujících komfort pro život osob. Jedná se o dlouhodobá témata spojená s moderními technologiemi, které se rychle vyvíjejí a blíží se do fáze komerčního nasazení. Skupina ČEZ chce být na nástup podobných technologií připravena a chce umět včas zvolit nejvhodnější způsob jejich dalšího rozvoje.

Elektromobilita

V roce 2013 byla ukončena první fáze pilotního projektu elektromobilita. Ke konci roku 2013 bylo v provozu 34 veřejných dobíjecích stanic normálního dobíjení a jedna rychlodobíjecí stanice, další stanice byly ve fázi přípravy a výstavby. Rozšířil se počet partnerů pilotního projektu – kromě dalších automobilek se k projektu připojily i kraje – konkrétně Moravskoslezský a Ústecký a vybrané municipality, například Ostrava. Skupina ČEZ rozšířila svoji flotilu elektromobilů o vozy Nissan Leaf se záměrem testovat v reálném provozu různé typy vozidel.

Koncem roku 2013 bylo schváleno pokračování pilotního projektu v podobě druhé fáze pro roky 2014–2015 s cílem pokračovat v budování páteřní sítě dobíjecí infrastruktury s důrazem na rychlé dobíjení a rozšíření nabídky naší služby elektromobilita pro koncové zákazníky.

Smart region

V projektu Smart region ve Vrchlabí pokračovala v roce 2013 realizační fáze, která zahrnovala především úpravu distribuční sítě (pokračující výměna kabelů vysokého napětí, obměna technologického zařízení v trafostanicích) a instalace nových technologií (např. terminály ochrany), které prošly testy v laboratoři komunikačních technologií. Jedna z vrchlabských kogeneračních jednotek, které jsou od roku 2012 v provozu, je nově vybavena automatikou ostrovního provozu a připravena na funkční zkoušky. Pro funkční zkoušky je připraven také koncept automatizace na úrovni nízkého napětí, kde byly osazeny ve vymezeném úseku skříně již dříve vybavené dálkově ovládanými jisticími prvky. Důležitým bodem bylo úspěšné plnění požadavků v mezinárodním projektu Grid4EU, ze kterého je Smart region spolufinancován. V rámci Grid4EU vede nově také Skupina ČEZ pracovní skupinu zaměřenou na ostrovní provoz.

AMM (Automated Meter Management – systémy chytrého měření)

Všech 33 tisíc inteligentních elektroměrů bylo koncem roku 2013 v každodenním provozu, a to v lokalitách Pardubicko, Jeřmanicko a v rámci Smart regionu ve Vrchlabí. Průběžně jsou hodnoceny provozní parametry měřících technologií, spolehlivost i výkonnost IT systémů. Po roce užívání speciálního testovacího tarifu vybraným zákazníkům byla vyhodnocena schopnost zákazníků využít nové produkty a služby na bázi AMM, například změnit své chování ve vazbě na rozdílné ceny během dne, a tím i ušetřit. Dále pokračují výzkumy, testy a analýzy potenciálu nasazení průběhového měření a souvisejících produktů s cílem identifikovat skupiny zákazníků, pro které technologie AMM může přinést benefity v podobě úspor. V případě pozitivního výsledku testů by následovala komerční fáze nabídky.



31
Sj
fitness trenérka

Energie nabíjí

Vychutnáváte si život plnými doušky.
I ve chvílích, kdy se vám energie nedostává,
víte, co udělat, aby se zase vrátila.

52 ::
DH
účetní

63 ::
BV
houbařka

65 ::
FD
řidič

Skupina ČEZ v zahraničí

Polská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Regulována je pouze výše tarifů elektřiny pro domácnosti, tedy distribuční a obchodní poplatky.

V rámci přípravy třetího alokačního období povolenek na emise skleníkových plynů získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v letech 2013–2020 bezplatné povolenky na výrobu elektřiny proti investicím do modernizací stávajících zdrojů s cílem snížit emise skleníkových plynů. Polsko dále obdrží bezplatné povolenky na výrobu tepla pro stejné období. Tyto povolenky budou připsány na účty energetických společností do 30. dubna.

Vzhledem k velké závislosti na výrobě elektřiny z uhlí vetovalo Polsko návrh zpřísnění cíle na redukci emisí Evropské unie po roce 2020 i dlouhodobý unijní plán snižování emisí Roadmap 2050 a staví se proti reformě systému EU ETS, a to i v případě její realizace před rokem 2020.

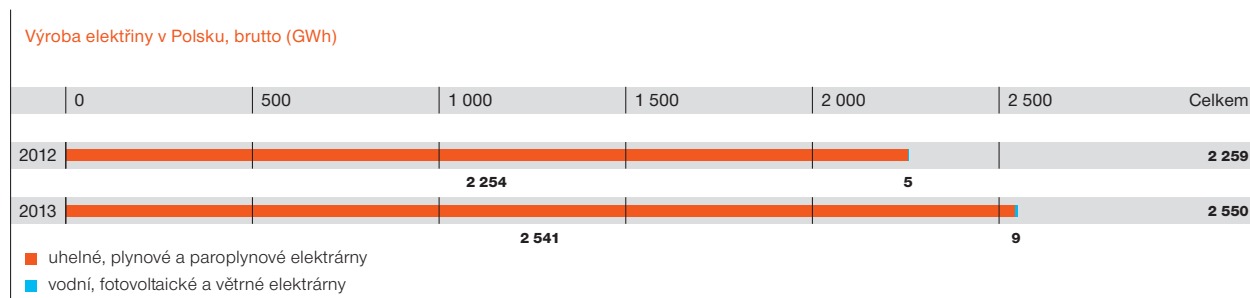
V souvislosti se snižováním emisní intenzity elektroenergetiky usiluje Polsko o rozvoj jaderné energetiky. Po roce 2020 je předpokládána výstavba dvou jaderných elektráren o celkovém výkonu 6 000 MW.

Výroba elektřiny a tepla v kogeneraci byla v Polsku podporována systémem červených a žlutých certifikátů v závislosti na výrobě tepla z uhlí nebo plynu. Tento systém byl aktualizován a Evropské komisi byl předložen požadavek na prodloužení platnosti tohoto systému o dva roky (2014 a 2015).

Výroba energie z obnovitelných zdrojů je podporována systémem zelených certifikátů. V roce 2015 se očekává schválení zákona, kterým dojde k upřesnění podpory spalování biomasy, energie z větru a dalších obnovitelných zdrojů.

Skupina ČEZ v Polsku

Výroba elektřiny



V roce 2013 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 550 GWh elektřiny, což představuje meziroční nárůst o 291 GWh (o 12,9 %). Důvod zvýšení výroby představovala zejména nižší vyjednaná cena uhlí pro elektrárnu Skawina. V květnu 2013 byla spuštěna nová malá vodní elektrárna Borek Szlachecki o instalovaném výkonu 0,9 MW, která do konce roku vyrobila 4,2 GWh elektřiny. V malé vodní elektrárně Skawinka bylo za rok 2013 vyrobeno 4,7 GWh elektrické energie. Polské elektrárny vyrobily v roce 2013 spalováním biomasy 304,2 GWh elektrické energie, tedy o 205 GWh (40 %) méně než v roce 2012. Pokles množství elektřiny vyrobené spalováním biomasy byl způsoben nepříznivým vývojem tržních podmínek.



www.cezpolska.pl



Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polské republice vlastnily k 31. 12. 2013 výrobní s instalovaným výkonem 681 MW, z čehož 678 MW připadalo na uhelné elektrárny a 3 MW na elektrárny vodní. Dne 10. 12. 2013 bylo v elektrárně Skawina vyřazeno z provozu turbosoustrojí s instalovaným výkonem 50 MW z důvodu nerentability.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			678,4		

¹⁾ ELCHO splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 0,885	2013
Celkem malé vodní elektrárny		2,485	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a ELCHO spotřebovaly v roce 2013 celkem 1 292 tis. tun černého uhlí, nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna ELCHO kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2013 uhlí od společností Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A. a PG Silesia Sp. z o.o.

Polské elektrárny využívají jako další energetické palivo biomasu. Elektrárny Skawina a ELCHO v roce 2013 spotřebovaly 212 tis. tun biomasy.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny na rok 2014

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2014 plánována v objemu 2,36 TWh.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny je realizován společností CEZ Trade Polska sp. z o.o. jako další činnost vedle podpory obchodování s elektřinou. V roce 2013 bylo dodáno koncovým zákazníkům ze segmentů velkooběru a malooběr-podnikatelé celkem 381 GWh.

Předpokládaná situace v prodeji elektřiny na rok 2014

V roce 2014 se předpokládá další navýšení dodávaného objemu z důvodu zvýšení počtu zákazníků v portfoliu. Již na konci roku 2013 dosáhl objem elektřiny prodané na rok 2014 výše 455 GWh.

Teplo

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2013 celkem 5 056 TJ tepla, z toho elektrárna Skawina 2 714 TJ a elektrárna ELCHO 2 342 TJ.

Elektrárna Skawina dodávala teplo jedné distribuční společnosti, MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie), zásobující město Krakov, a 3 koncovým zákazníkům. V roce 2013 získala elektrárna Skawina nové odběratele tepla představující přírůstek výkonu 12,5 MW_t.

Elektrárna ELCHO dodávala teplo 3 distribučním společnostem. Dominantním odběratelem byla, stejně jako v minulosti, společnost Tauron Ciepło S.A. v Katovicích (dříve Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A.), zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie. Elektrárna ELCHO připojila v roce 2013 nové odběratele tepla s přírůstkem výkonu 5,75 MW_t.

Předpokládaná situace v prodeji tepla na rok 2014

V roce 2014 je očekáván prodej tepla v celkovém objemu 4 993 TJ.

Investice

Celkové investice v Polsku dosáhly v roce 2013 hodnoty 0,1 mld. Kč.

Elektrárna Skawina dokončila investici do malé vodní elektrárny Borek Szlachecki. V průběhu roku 2013 rovněž proběhla investice do projektu ukončení mokrého odstruskování.

V rámci společnosti Eco-Wind Construction S.A. pokračuje rozvoj optimalizovaného portfolia projektů větrných farem.

Bulharská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

V zemi pokračovala liberalizace trhu s elektřinou. Efektivní míra otevřeného trhu je odhadována na 30 % až 35 % z konečné spotřeby, což představuje podíl oprávněných zákazníků (ti, kteří mají možnost kdykoli změnit svého dodavatele elektřiny) na konečné spotřebě. Regulované tarify platí pro domácnosti a malé firmy přes systém kvót podle energetického zákona a ceny vyhláší bulharský regulátor – Státní komise pro energetickou a vodní regulaci (DKEVR).

Objemy elektřiny na velkoobchodním trhu vzrostly v druhém pololetí díky snížení exportního poplatku za energii. Přeshraniční kapacitní aukce pokračovaly i v roce 2013 a jsou organizovány mezi Bulharskem a sousedními státy.

Bulharský operátor trhu (ESO) přijal koncepci vyrovnávání odchylek dne 1. 9. 2012. Významné státem vlastněné elektrárny pokračují v prodeji standardizovaných produktů v organizovaných veřejných tendrech. V srpnu 2013 byl představen institut dodavatele poslední instance pro zákazníky na středním napětí, kteří se nepřesunuli na volný trh s elektřinou.

Dne 19. 2. 2013 rozhodl DKEVR o zahájení procesu odebrání licence na distribuci elektřiny společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a licence na prodej elektřiny společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD. Porušení energetického zákona se společností údajně měly dopustit porušením povinností souvisejících s výměnou měřicích zařízení, informačních povinností vůči DKEVR a některých pravidel při zadávání veřejných zakázek. Obě společnosti podaly v zákonem stanovené lhůtě regulátorovi své námítky a písemné stanovisko. Dne 16. 4. 2013 proběhlo veřejné slyšení zástupců společností Skupiny ČEZ před DKEVR. Všem státním orgánům a orgánům místní samosprávy byly rozeslány dopisy s žádostí o stanovisko ohledně dopadu potenciálního odnětí licencí. Řízení na odnětí licencí DKEVR rozhodnutím ze dne 13. 11. 2013 zastavila pro neopodstatněnost.

Dne 27. 2. 2013 zahájil vrchní prokurátor kontrolu všech tří distribučních společností v zemi (Skupiny ČEZ, ENERGO - PRO a EVN) a také samotného DKEVR i státní energetické společnosti NEK EAD.

Parlament schválil dne 28. 2. 2013 novelu energetického zákona, která opravňuje regulátora k pozměňování schválených cen elektrické energie v průběhu cenového období. S účinností od 5. 3. 2013 DKEVR rozhodl o snížení cen elektřiny pro domácnosti na distribučním území CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 7,17 %. Snížení cen šlo zcela na vrub distribučních společností. Toto tarifní rozhodnutí mělo platit do 30. 6. 2013, ale po usnesení Národního shromáždění bylo cenové/regulační období prodlouženo do 31. 7. 2013.

Dne 26. 3. 2013 zahájila Komise pro ochranu konkurence, tj. bulharský antimonopolní úřad, vyšetřování všech tří distribučních společností v zemi (Skupiny ČEZ, ENERGO - PRO a EVN) kvůli podezření, že společným postupem znesnadnily spotřebitelům změnu dodavatele elektřiny. Řízení stále probíhá.

Dne 29. 3. 2013 podala společnost ČEZ stížnost k Evropské komisi obsahující výčet faktů, které podle ní svědčí o tom, že způsob udělování a odebrání licencí v oblasti energetiky, stejně tak jako některé další úřední postupy, jsou v rozporu s bulharským právem, právem Evropské unie a Smlouvou o fungování Evropské unie (v oblasti svobody usazování a volného pohybu kapitálu). Napadán je zejména způsob zahájení řízení o odebrání licence, k níž dal popud předseda vlády a k níž vyzýval rovněž generální prokurátor, a nikoliv nezávislý energetický regulátor. Takové jednání je podle názoru ČEZ v rozporu s právem Evropské unie, jehož jednotlivá opatření ale dosud nebyla včleněna do bulharského práva. Mimo to většina údajných pochybení bulharských společností Skupiny ČEZ nemůže být podle bulharských zákonů důvodem pro odebrání licence.

Evropská komise stížnost v současné době zkoumá.



www.cez.bg



Dne 29. 7. 2013 vydal regulátor nové cenové rozhodnutí s účinností od 1. 8. 2013, kterým koncové ceny elektřiny pro zákazníky ČEZ z řad domácností snížil o 4,4 %. Tento pokles je rozložen mezi všechny účastníky trhu a dopad na společnosti Skupiny ČEZ vychází jako neutrální, pokud jim bude v souladu s platnou metodikou kompenzován výkup elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů. Z rozhodnutí regulátora tak byla opět, již podruhé v roce 2013, snížena hladina uznaných technologických nákladů distribučních společností. Rozhodnutí dále podstatně změnilo principy uznávání investic do cen elektřiny tím, že budou uznávány až po jejich provedení. Nově je dodavatelům (prodejním společnostem) stanovena určitá marže, v případě CEZ Elektro Bulgaria AD ve výši 3 %.

Dne 30. 12. 2013 regulátor rozhodl o nových cenách s účinností od 30. 12. 2013. V rozhodnutí regulátor snížil potřeby v roce 2013 hladinu uznaných technologických nákladů distribučních společností, tentokrát na 8 %. Cena pro koncového zákazníka na distribučním území Skupiny ČEZ byla snížena o 2,44 %.

Celkové snížení cen na distribučním území pro konečné spotřebitele mezi 1. 1. 2013 a 1. 1. 2014 dosáhlo 9,9 %, průměrný distribuční tarif na distribuční území CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se za uvedené období snížil o 17,9 %.

Regulátor zahájil dne 2. 1. 2014 audit pro licencované činnosti za období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013 ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Předpokládaný termín ukončení je konec dubna 2014. Národní bezpečnostní agentura se účastní regulatorní kontroly a audituje činnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD na dodržování provozování energetických objektů důležitých z hlediska národní bezpečnosti.

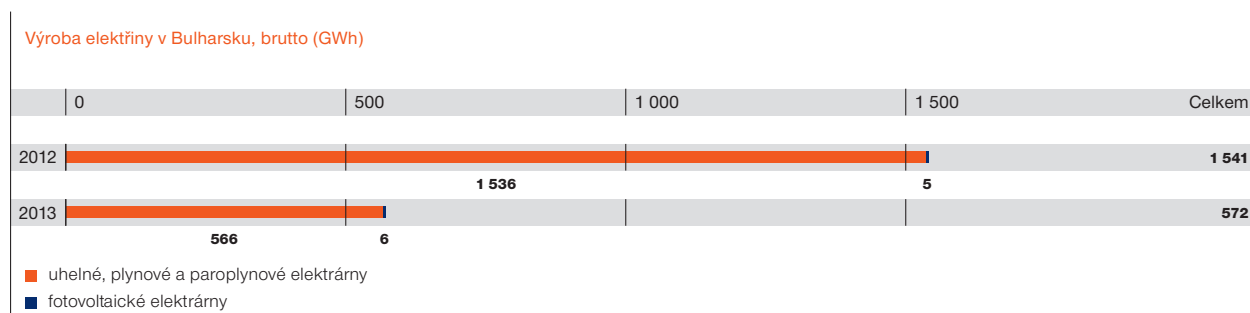
V lednu 2014 byla zahájena ze strany Státní finanční inspekce kontrola dodržování zákona o zadávání veřejných zakázek na dodávky materiálu, služeb a stavebních prací. Dále na kontrolu výběru dodavatele na stavbu kabelové linie z rozvodny Hipodruma do rozvodny Sredec a procedury výběru na kabelovou linii z TEC Sofia do rozvodny GM Dimitrov.

Dne 17. 1. 2014 v CEZ Razpredelenie Bulgaria AD zahájil finanční úřad plnou daňovou kontrolu za období 1. 1. 2008 – 31. 12. 2012. Mimoto probíhají daňové kontroly v CEZ Elektro Bulgaria AD, CEZ Bulgaria EAD a TEC Varna EAD.

Dne 19. 3. 2014 zahájil bulharský regulátor DKEVR proti CEZ Elektro Bulgaria AD řízení o odebrání licence pro dodávky elektřiny. Společnost CEZ Elektro Bulgaria považuje rozhodnutí DKEVR za neodůvodněné.

Skupina ČEZ v Bulharsku

Výroba elektřiny



Uhelná elektrárna Varna vyrobila v roce 2013 celkem 566 GWh elektřiny, což ve srovnání s rokem 2012 znamenalo pokles o 970 GWh (o 63 %). Hlavní důvod poklesu představovala nižší výroba na regulovaný trh, zejména aktivace studené rezervy ze strany operátora trhu ESO a nižší výroba na kvótu (výroba pro regulovanou část trhu v množství stanoveném operátorem trhu ESO za cenu stanovenou regulátorem DKEVR). Fotovoltaická elektrárna v Orešci dodala do sítě 6 GWh elektřiny. Důvod zvýšení výroby spočíval v provozování elektrárny po celý rok 2013, neboť elektrárna byla zprovozněna ve 2. čtvrtletí roku 2012.

Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponuje instalovaným výkonem 1 265 MW, z toho 1 260 MW v uhelné elektrárně Varna a 5 MW ve fotovoltaické elektrárně Orešec.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku



Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku

Uhelné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968–1969 1977–1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

Blok č. 4 od 1. 1. 2013 a blok č. 5 od 1. 1. 2014 elektrárny Varna jsou odstaveny z důvodu neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení, bloky č. 1, 2 a 3 jsou v režimu derogace s omezeným ročním hodinovým provozem.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets EAD	5	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárna Varna spotřebovala v roce 2013 celkem 262 tis. tun uhlí. Jeho potřeba byla kryta zejména dovozem z Ruska a Ukrajiny. Uhlí je dopravováno po moři z ukrajinského Mariupolu.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny na rok 2014

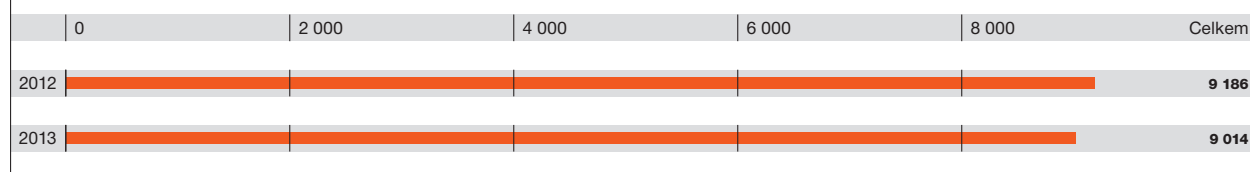
Elektrárna Varna, uhelná elektrárna Skupiny ČEZ, plánuje v roce 2014 zvýšit výrobu elektřiny.

Teplo

Elektrárna Varna vyrobila a dodávala pouze malé množství tepla do míst ve svém okolí (vesnice Ezerovo). Tržby z této komodity byly pouze okrajové, a to ve výši cca 0,2 mil. Kč.

Distribuce elektřiny

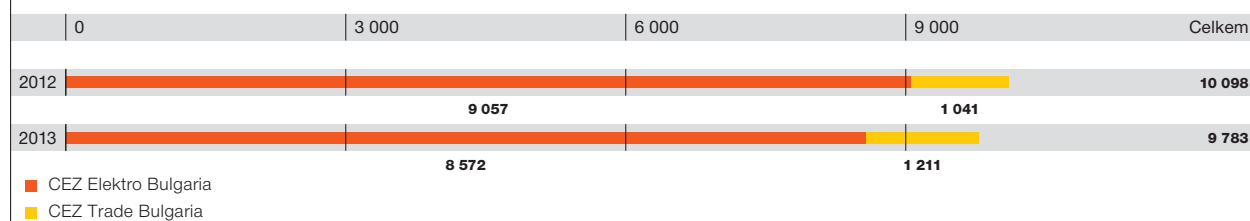
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)



Objem distribuované elektřiny pro koncové zákazníky na území obsluhovaném Skupinou ČEZ v roce 2013 meziročně poklesl o 172 GWh (o 2 %). Pokles spotřeby domácností v roce 2013 byl způsoben klimatickými podmínkami (mírnější zima leden–březen, listopad–prosinec a chladnější léto), mírný pokles spotřeby firemních zákazníků odrážel ekonomickou stagnaci. Meziročně se podařilo snížit ztráty v distribuční síti, a to jak technické v důsledku cílených investic do sítě (výměna a modernizace transformátorů, výměna elektroměrů), tak netechnické v důsledku další optimalizace procesu jejich řízení.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)



Prodejní společnost CEZ Elektro Bulgaria AD prodala koncovým zákazníkům v roce 2013 celkem 8 572 GWh elektřiny, což znamenalo meziroční pokles o 485 GWh. Pokles objemu elektřiny prodané domácnostem byl důsledkem klimatických podmínek v roce 2013, nižší prodej firemním zákazníkům na hladině středního a nízkého napětí byl důsledkem ekonomické stagnace a také odchodu 446 firemních zákazníků k jinému obchodníkovi s elektřinou na volném trhu. CEZ Trade Bulgaria prodal na volném trhu v roce 2013 koncovým zákazníkům 1 211 GWh elektřiny.

Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2014

V roce 2014 očekává Skupina ČEZ mírný nárůst objemu distribuované elektřiny z důvodu nových připojení do distribuční sítě a rovněž mírné zvýšení spotřeby u domácností i podnikatelského segmentu. V případě prodeje elektřiny očekává pokles proti roku 2013 ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria zejména kvůli odchodu velkých firemních zákazníků k jinému obchodníkovi. Snížení ceny elektřiny od 30. 12. 2013 se negativně promítne do výsledku hospodaření, povolené výnosy v distribuci poklesly o 7,9 % z důvodu nižších uznaných ztrát v síti, negativní vývoj v oblasti hrubé marže se společností snaží eliminovat vyšší efektivitou zejména v oblasti nákladů.

Investice

V roce 2013 dosáhly investice v Bulharsku 1,5 mld. Kč. Investice v oblasti distribuce směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii, nových připojení do distribuční sítě a výkupu energetických objektů podle energetického zákona. I v roce 2014 budou investice mířit do uvedených oblastí.

Zvažována je ekologizace elektrárny Varna, která je nezbytnou podmínkou pokračování jejího provozu po 31. 12. 2014.

Uskutečněním tohoto projektu by poklesly emise znečišťujících látek SO_x, NO_x a prachu v souladu se závazkem Bulharska přijatým před vstupem země do Evropské unie.

V listopadu 2013 byl prostřednictvím společnosti CEZ Bulgarian Investments B.V. pořízen 100% podíl ve společnosti Bara Group OOD, která vlastní projekt na výstavbu kogenerační jednotky na zplyňování biomasy (BCPP – biomass combustion power plant) s maximálním instalovaným výkonem 4,5 MW. Investice do biomasové elektrárny na bázi gazifikace v blízkosti obce Etropole byla v roce 2013 pozastavena. Případné investice do těchto elektráren by probíhaly v souvislosti se závazkem stanoveným smlouvou o koupi uhelné elektrárny Varna.

Rumunsko

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Právní rámec pro energetický sektor je v souladu s modelem běžným v ostatních členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou již právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je soustředěna ve státem vlastněných společnostech. Mezi nejvýznamnější výrobce patří státní společnosti Hidroelectrica, Nuclearelectrica, Termoelectrica a také několik soukromých subjektů, z nichž největší jsou větrné parky Fântânele a Cogeaalac, které vlastní Skupina ČEZ. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "TRANSELECTRICA" S.A. Segment distribuce je privatizován nejvýrazněji – 3 regiony obsluhuje státem vlastněná Electrica, dalších 5 již bylo privatizováno zahraničním investorům. Na příští roky je naplánována privatizace menšinových podílů ve státem vlastněných distribučních společnostech.

Regulační činnosti vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Úplná liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků byla dokončena v roce 2013 a pro domácnosti by měla být dokončena v roce 2017.

Významná část výroby se obchoduje formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektřinou je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică - OPCOM S.A.

S účinností od 1. 7. 2013 snížil regulátor ANRE průměrné ceny elektřiny pro zákazníky s regulovaným tarifem (tj. domácnosti a ostatní bez přístupu na volný trh) o 1,3 %. Důvody snížení nebyly oznámeny.

Dne 11. 7. 2013 byla podepsána dohoda o záměru (memorandum of understanding) připojení Rumunska a Polska ke společnému dennímu trhu s elektřinou, zahrnujícímu nyní Českou republiku, Maďarsko a Slovenskou republiku (tzv. market coupling). Propojení národních trhů s elektřinou se na základě cílového modelu má týkat denních obchodů s elektřinou a implicitní alokace přeshraničních kapacit.

V prosinci 2013 rumunský regulační úřad ANRE nařízením č. 72/2013 schválil metodiku pro 3. regulační periodu, platnou v období 2014–2018.

S účinností od 1. 1. 2014 regulátor ANRE zvýšil distribuční tarify, a to o 10 % pro zákazníky na hladině vysokého napětí, o 5 % na hladině středního napětí a současně snížil tarif o 4 % pro zákazníky na nízkém napětí. Pro CEZ Distribuție S.A. to znamená průměrný nárůst tarifů o 1,3 %.

Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím tzv. zelených certifikátů na základě zákona č. 220/2008, o obnovitelných zdrojích. Evropská komise schválila dne 14. 7. 2011 schéma přidělování druhého zeleného certifikátu.

Dne 12. 10. 2011 rumunská vláda schválila prováděcí vyhlášku zákona o obnovitelných zdrojích a přidělení druhého zeleného certifikátu pro výrobu z větrných elektráren s účinností od 1. 11. 2011. Do této doby byla výroba z větrných elektráren podporována jedním certifikátem za každou vyrobenou MWh. Parku větrných elektráren Cogeaalac byl přidělen první zelený certifikát dne 1. 10. 2012, druhý následoval 1. 12. 2012. Park větrných elektráren Fântânele mohl využívat 2 certifikáty po celý rok 2012.

Dne 4. 6. 2013 na základě vládní vyhlášky OUG (ordonanță de urgență a Guvernului) 57/2013 schválila rumunská vláda změnu podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů platnou od 1. 7. 2013, která se dotýká jak nově připravovaných, tak provozovaných zdrojů. Změna spočívá mj. v odložení obchodovatelnosti části přidělených tzv. zelených certifikátů. Větrné elektrárny mohou dočasně obchodovat pouze jeden ze dvou přidělených certifikátů na vyrobenou MWh, nové malé vodní elektrárny (do 10 MW) 2 zelené certifikáty/MWh ze 3 přidělených a fotovoltaické elektrárny 4 zelené certifikáty/MWh ze 6 přidělených. Zadržené certifikáty mají být obchodovány v případě větrných elektráren od 1. 1. 2018, v ostatních případech od 1. 4. 2017, do konce roku 2020.



Nově má vláda od roku 2014 pravomoc na návrh ministerstva energetiky každoročně stanovovat procentní kvótu podílu podporované výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů na celkové výrobě; dříve byly tyto kvóty pro každý rok do roku 2020 pevně stanoveny zákonem. Výrobci již nemohou se zelenými certifikáty obchodovat přímo poté, co se jedinou platformou pro jejich prodej stal centrální trh organizovaný operátorem trhu OPCOM. Zelené certifikáty také nově nejsou poskytovány fotovoltaickým elektrárnám vystavěným na zemědělské půdě (podle zařazení půdy k 1. 7. 2013) a obnovitelným zdrojům s instalovaným výkonem vyšším než 10 MW (fotovoltaickým vyšším než 5 MW) za elektřinu vytvářející nerovnováhu v energetické síti, což může významně dopadnout na výrobu z větrných elektráren. Dodavatelé elektřiny koncovým zákazníkům, kteří jsou ze zákona povinni zelené certifikáty kupovat, již nemohou pokutu udělenou za jejich nedostatečný nákup zahrnout do faktur svým zákazníkům.

Dne 16. 8. 2013 odeslala Skupina ČEZ stížnost a podnět k Evropské komisi proti Rumunsku v souvislosti s omezením podpory výroby z obnovitelných zdrojů pomocí zelených certifikátů. Nové vládní opatření OUG 57/2013 mění stávající schéma veřejné podpory takovým způsobem, který zasahuje do legitimního očekávání investorů a porušuje Smlouvu o fungování Evropské unie (v oblasti svobody usazování a volného pohybu kapitálu) a porušuje i další principy, na nichž je Evropská unie založena. Skupina ČEZ vyzvala Evropskou komisi k prověření souladu implementace nového schématu veřejné podpory s evropským právem. Evropská komise stížnost i podnět v současné době zkoumá.

Dne 31. 10. 2013 vypršela platnost dočasné, dvouleté akreditace pro přiděl zelených certifikátů na část větrného parku Fântânele, tzv. Fântânele Vest, která zahrnuje 105 větrných turbín s instalovaným výkonem 262,5 MW. Podle zákona č. 220/2008 o obnovitelných zdrojích je pro výrobní zdroje energie z obnovitelných zdrojů s instalovaným výkonem vyšším než 125 MW nutná individuální notifikace (samostatné schválení) v Evropské komisi.

Podklady pro individuální notifikaci byly ze strany Skupiny ČEZ připraveny v zákonných lhůtách a v lednu 2012 předány rumunským úřadům. Během procesu schvalování individuální notifikace na Fântânele Vest však došlo k úpravě podpory obnovitelných zdrojů vládním opatřením OUG 57/2013 a Evropská komise vyžaduje jeho notifikaci dříve, než bude schvalovat individuální notifikace na Fântânele Vest. K 31. 3. 2014 notifikace vládního opatření OUG 57/2013 zatím nebyla schválena Evropskou komisí.

Druhé části parku větrných elektráren Fântânele, tzv. Fântânele Est s 34 větrnými turbínami s instalovaným výkonem 85 MW, se tato podmínka netýká a akreditace k zeleným certifikátům byla vydána na 15 let.

Individuální notifikace je nutná i pro park Cogeaalac. Platnost dočasné dvouleté akreditace pro přiděl zelených certifikátů vyprší koncem října 2014.

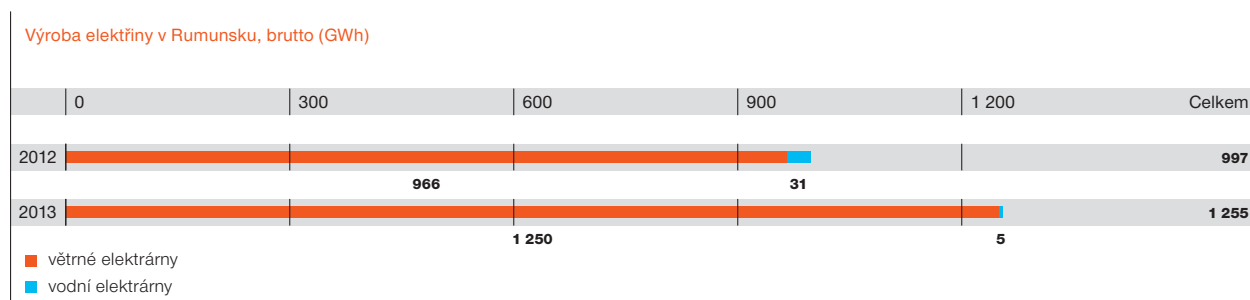
V prosinci 2013 byla dokončena modernizace malých vodních elektráren společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L.

S platností od 20. 12. 2013 jsou zdroje akreditovány na dobu 10 let pro přiděl dvou zelených certifikátů na MWh.

V prosinci 2013 bylo vládní opatření OUG 57/2013 schváleno rumunským parlamentem a následně předáno prezidentovi k podpisu. Prezident v lednu 2014 vládní opatření nepodepsal a vrátil jej zpět k projednání parlamentu. Koncem února 2014 parlament změnu schématu podpory obnovitelných zdrojů (OUG 57/2013) znovu schválil. Prezident podal v druhé polovině února proti zákonu ústavní stížnost, následně jej však podepsal, čímž norma dne 13. 3. 2014 vstoupila v platnost.

Skupina ČEZ v Rumunsku

Výroba elektřiny



Za výrazným meziročním zvýšením výroby v Rumunsku stojí především fakt, že rok 2013 byl prvním rokem plného provozu větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac. Meziroční pokles výroby z vodních zdrojů společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. byl důsledkem modernizace probíhající v roce 2013.

Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



K 31. 12. 2013 disponovaly společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku instalovaným elektrickým výkonem ve výši 622 MW.

Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku

Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebľa	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	7,968	1970, rekonstrukce 2013
Celkem malé vodní elektrárny		21,984	

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Cogeaș Lac	Ovidiu Development S.R.L.	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team S.R.L. MW Team Invest S.R.L.	347,5	2010
Celkem větrné elektrárny		600,0	

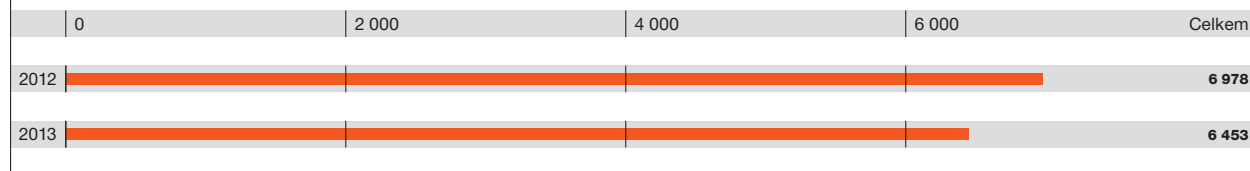
V roce 2013 pokračovaly práce na modernizaci malých vodních elektráren společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L., které jsou situovány v jihozápadní části Rumunska, v župě Karaš-Severin blízko města Reșița. Ke konci roku byla rekonstrukce dokončena a instalovaný výkon se zvýšil z původních 18 MW na 21,984 MW. V posledních dvou měsících roku již byly zdroje částečně v provozu a vyrobily 5 GWh elektřiny.

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2014

Očekávaná výroba elektřiny v parku větrných elektráren Fântânele dosahuje 0,8 TWh, v sousedním Cogeaalac potom 0,5 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

Distribuce elektřiny

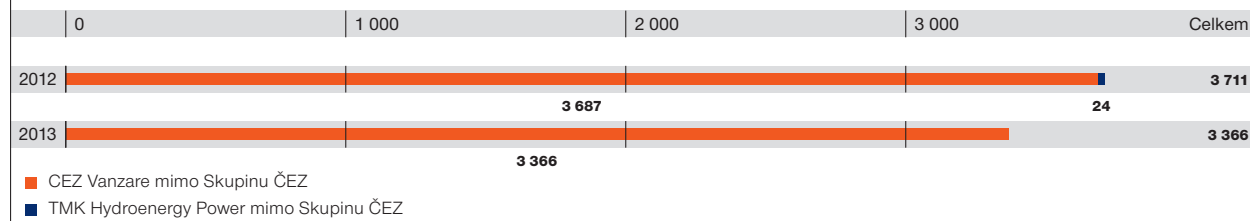
Distribučovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



Rumunská distribuční společnost CEZ Distributie S.A. distribuovala v roce 2013 elektřinu v objemu 6 453 GWh, což znamenalo meziroční pokles o 525 GWh. Hlavní důvod představovalo snížení spotřeby elektřiny u významného zákazníka, státní společnosti z odvětví průmyslu.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)



Rumunská prodejní společnost CEZ Vanzare S.A. prodala koncovým zákazníkům v roce 2013 elektřinu v objemu 3 366 GWh, což představovalo meziroční pokles o 321 GWh. Důvodem bylo teplejší počasí v roce 2013, nižší spotřeba velkých zákazníků z řad průmyslových podniků a částečně i odchod některých zákazníků k jinému dodavateli.

Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2014

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je plánován na úrovni 3,4 TWh. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům je v roce 2014 očekáván ve výši 6,6 TWh.

Investice

V roce 2013 pokračovaly investice v Rumunsku zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách a na dokončení modernizace malých vodních elektráren společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. Dále pak část investic směřovala do dokončení infrastruktury větrných parků Fântânele a Cogeaalac. Celkově investice v oblasti distribuce a výroby elektřiny dosáhly za rok 2013 hodnoty 2,1 mld. Kč.

Turecká republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

V roce 2013 oslabil turecká lira vůči americkému dolaru o 20 %, což mělo nepříznivý dopad na většinu místních společností, protože jsou financovány převážně v amerických dolarech. Oslabení bylo způsobeno přetrvávající inflací, která dále zvyšovala rostoucí náklady na pracovní sílu, vysokým deficitem běžného účtu platební bilance, sníženým tempem měnového uvolňování v USA, což vyvolalo obavy o přítok zahraničního kapitálu, a destabilizací politické situace, která vyvolala pokles zájmu zahraničních investorů o turecký trh.

V roce 2013 došlo ke změně struktury růstu HDP, kdy se nejrychleji rostoucími složkami stala spotřeba domácností a státu. To se odrazilo ve významném snížení nárůstu poptávky po elektřině, která se meziročně zvýšila jen o 1,3 %. Zároveň bylo v roce 2013 uvedeno do provozu 6 986 MW nových zdrojů, z nichž zhruba polovina jsou tepelné elektrárny spalující plyn a zbytek jsou obnovitelné zdroje, zejména vodní elektrárny. Nový poměr nabídky a poptávky měl negativní vliv na ceny elektřiny a výrazně snížil rentabilitu zdrojů, zvláště v plynových elektrárnách.

V roce 2013 vstoupila v platnost povinnost vlastnického oddělení distribuce a prodeje elektřiny. Zároveň nastala další liberalizace trhu s elektřinou pro koncové zákazníky. V současné době má prakticky každý subjekt s výjimkou domácností a nejmenších provozoven právo na výběr dodavatele, což se zejména ve druhé polovině roku odrazilo v nárůstu počtu změn dodavatelů. Z nové situace těží zejména velkoobchodní firmy a někteří výrobci, pro obchodní firmy vzniklé oddělením od původních distribučních společností to představuje určité ohrožení a snížení tržního podílu.

V roce 2013 byla ukončena privatizace distribučních společností a převzali je noví, soukromí vlastníci. Většina výrobních kapacit je stále ovládána státem, buď přímo vlastnický, nebo formou dlouhodobých smluv na prodej elektřiny. Tento podíl se však v důsledku investic soukromého sektoru postupně snižuje.

Skupina ČEZ v Turecku

Výroba elektřiny

Výrobu elektřiny zajišťuje společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. a její dceřiné společnosti Akkur Enerji Elektrik Üretim A.S. a Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.

V roce 2013 vyrobily tyto společnosti celkem 1 931 GWh elektrické energie. Oproti předchozímu roku (2 585 GWh) byl vyroben nižší objem elektřiny kvůli odstavené a následně úspěšně prodané plynové elektrárně Çerkezköy a také kvůli mimořádnému suchu, které způsobilo nízkou výrobu vodních elektráren.

Rozmístění výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku



Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku

Plynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Bozüyük	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	1 x 45 2 x 43,5	1997 1997
İzmir-Kemalpaşa	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 43,6 1 x 40	2005 2005
Celkem plynové elektrárny			259,2	

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 x 3	2009
Celkem větrné elektrárny		15,0	

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2013	Rok uvedení do provozu
Akocak	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	81	2010
Bulam	Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.	7,03	2010
Burçbendi	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	27,33	2010
Fekel I	Akkur Enerji Üretim A.S.	2 x 14,5	2012
Fekel II	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	69,35	2010
Gökkaya	Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 14	2012
Himmetli	Mem Enerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 13,5	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	97,02	2010
Celkem vodní elektrárny		365,7	

Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2014

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 3 483 GWh. Meziroční výrazný nárůst je způsoben očekávaným zprovozněním elektrárny Egemer v druhé polovině roku. Z důvodu dosavadních nepříznivých hydrologických podmínek však nelze vyloučit, že výroba ve vodních elektrárnách, a tedy i celkové množství vyrobené elektřiny, bude nižší, než je očekáváno.

Distribuce a prodej elektřiny

Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. distribuovala v roce 2013 celkem 7 952 GWh elektřiny a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. prodala koncovým zákazníkům 7 826 GWh elektřiny. Meziročně mírně vzrostl objem distribuované elektřiny (ze 7 859 GWh v roce 2012), zatímco prodej klesl o 5 % (z 8 217 GWh v roce 2012). Nárůst objemu distribuované elektřiny vyvolala rostoucí poptávka jak lokálních domácností, tak průmyslových a obchodních společností. Kolísavý objem prodané elektřiny způsobuje migrace oprávněných zákazníků mezi společnostmi Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. a velkoobchodními dodavateli v závislosti na vývoji tržní ceny.

Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2014

Pro rok 2014 očekáváme objem distribuované elektřiny ve výši 8 170 GWh a prodané elektřiny ve výši 6 556 GWh. V očekávaném meziročním poklesu objemu prodané elektřiny se zrcadlí výše popsáná cenová situace na tureckém trhu s elektřinou.

Investice

Celkový objem investic dosáhl v roce 2013 hodnoty 0,5 mld. TRY (cca 5,4 mld. Kč).

Největší investiční akcí je výstavba paroplynového cyklu Egemer o výkonu 872 MW v lokalitě Hatay na jihovýchodním pobřeží Turecka, zahájená v roce 2011. Jedná se o mimořádně efektivní elektrárnu s účinností přesahující 57 % a životností nejméně 30 let. Dne 29. 3. 2014 došlo k prvnímu zapálení plynové turbíny č. 1. Tím byly zahájeny tzv. horké zkoušky. Uvedení tohoto zdroje do provozu je plánováno na druhou polovinu roku 2014.

Investice v oblasti distribuce směřovaly do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

Albánská republika

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Trh s elektřinou je regulován. Omezená liberalizace dodávek elektřiny je nabízena jen velkým spotřebitelům působícím v těžbě surovin, v produkci oceli a dalších kovů a zejména výrobcům cementu. Výstavba nových velkých i malých zdrojů je liberalizována a v případě vodních elektráren je řízena uzákoněným procesem udělování koncesí. V roce 2013 byla dokončena privatizace vodních elektráren Bistrica a Ulëz-Shkopet.

Ekonomický růst Albánie je výrazně ohrožen dluhovou krizí v Evropě, přičemž energetický sektor byl navíc negativně zasažen předchozími suchými roky. V důsledku toho byla zásadně omezena výroba elektřiny z vodních zdrojů a vysoké ceny dovážené elektřiny v kombinaci s nízkou platební schopností obyvatel a ekonomiky zapříčinily značné likviditní problémy celého energetického sektoru v Albánii, které přetrvávají doposud.

Skupina ČEZ v Albánii

Působení v zemi

Skupina ČEZ vstoupila na albánský trh v květnu roku 2009 nabytím 76% podílu v albánské distribuční společnosti Operatori i Sistemit të Shpërndarjes Sh.A., následně přejmenované na CEZ Shpërndarje (dále též CEZ SH). Zbýlých 24 % vlastnil albánský stát. Již od počátku ale docházelo k porušování mnoha vzájemných dohod ze strany albánských úřadů. ERE nejprve v roce 2009 nepřijal nezávislou Studii o počáteční úrovni ztrát. V roce 2010 odmítl akceptovat Studii ztrát a související doporučení pro snižování ztrát a v rozporu s regulačním rámcem ji nepromítl do tarifů distribuční společnosti. V prosinci 2011 ERE svými rozhodnutími o tarifech na období 2012–2014 (rozhodnutí ze dne 15. 12. 2011 č. 147 pro distribuční tarif a č. 148 pro prodejní tarif RPS) zvýšil regulované ceny výkupu elektřiny pro CEZ SH o 91 %, a to bez odpovídající úpravy regulovaných cen pro koncové zákazníky. ERE navíc nepřijal ani Studii o výši nedobytných pohledávek, kterou CEZ SH podal v souladu s Prohlášením o regulaci. Závěry studie proto nebyly zohledněny ve výpočtu tarifů. Proti rozhodnutím a výpočtu tarifů, které byly vydány v rozporu s Prohlášením o regulaci, se CEZ SH odvolal k ERE a následně použil i soudní žalobu. Tato rozhodnutí se spolu s dalšími nepříznivými kroky albánských institucí negativně projevila na hospodaření CEZ SH a způsobila problémy s likviditou, ústící až do kritické finanční situace a platební neschopnosti.

V průběhu celého roku 2012 byl ERE opakovaně písemně upozorňován na problémy a zhoršující se finanční situaci společnosti CEZ SH a také na nutnost činit okamžité kroky k odvrácení neschopnosti CEZ SH plnit povinnosti vyplývající z licencí. ERE na tato upozornění a výzvy ze strany ČEZ opakovaně nereagoval. Dále došlo ke změně v přístupu albánské daňové správy vedoucí k vyměření dodatečných daňových doměrků a pokut.

V prosinci roku 2012 zahájil ERE proceduru pro odebrání distribuční licence společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. (76% majetkový podíl ČEZ, a. s., a 24% majetkový podíl albánský stát) z titulu údajného neplnění licenčních podmínek. Dne 21. 1. 2013 ERE rozhodl o odejmutí licencí CEZ Shpërndarje na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora CEZ Shpërndarje. Administrátor přebíral správu společnosti včetně rozhodovacích pravomocí a odpovědnosti za její chod. Společnost ČEZ tak fakticky ztratila kontrolu nad společností CEZ Shpërndarje, když veškerá práva statutárních orgánů CEZ Shpërndarje i akcionářská práva jejích vlastníků přešla na administrátora. Společnost CEZ Shpërndarje byla též vyřazena z konsolidačního celku Skupina ČEZ.

Mimo podíl v CEZ Shpërndarje Sh.A., který ale fakticky neovládá, vlastní ČEZ, a. s., 100% majetkové podíly ve společnostech Shared Services Albania Sh.A. a CEZ Trade Albania Sh.P.K. Druhá z jmenovaných se nachází od 30. 9. 2013 v likvidaci.

Arbitráž s Albánií

Údaje jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

Distribuce a prodej elektřiny

Údaje ohledně distribuce a prodeje elektřiny nejsou albánskou stranou oficiálně poskytovány. Vzhledem k vyřazení z konsolidačního celku v lednu 2013 jsou za rok 2013 vykazovány nulové hodnoty. V roce 2012 společnost CEZ Shpërndarje distribuovala a prodala koncovým zákazníkům 3 771 GWh elektřiny.

Ostatní země působení Skupiny ČEZ

Maďarsko

Výroba tepla

Výroba technologické páry pro Dunajskou rafinerii byla zajišťována společností MOL - CEZ European Power Hungary Kft. (součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Společnost v roce 2013 vyrobila 1 837 TJ tepelné energie z plynu a topného oleje, nakupovaného od společnosti MOL Energiakereskedő Zrt.

Prodej elektřiny

Prodej elektřiny byl realizován společností CEZ Magyarország Kft., jež v roce 2013 dodala koncovým zákazníkům ze segmentu velkoodběru 845 GWh elektřiny. Trvale se tak řadí k nejvýznamnějším alternativním dodavatelům elektřiny pro tento segment. Výsledek hospodaření společnosti byl negativně ovlivněn změnou regulačních podmínek v oblasti obnovitelných zdrojů – snížením podílu zelené elektřiny alokované domácnostem, které vedlo ke zvýšení jejího podílu pro velké zákazníky.

Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2014

Celkový dodaný objem v roce 2014 je předpokládán ve výši 1 093 GWh.

Akcie společnosti MOL Nyrt.

Společnost ČEZ je vlastníkem 7,3% akciového podílu v maďarské petrochemické společnosti MOL Nyrt. Dne 23. 1. 2014 vypršela opce společnosti MOL na odkup tohoto podílu, kterou však nevyužila. Dne 4. 2. 2014 vydal CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, konvertibilní dluhopisy v nominální hodnotě odpovídající tržní ceně tohoto akciového podílu, jejichž vlastníci budou mít od 25. 1. 2017 možnost výměny za akcie společnosti MOL Nyrt. za cenu 61,25 EUR. CEZ MH B.V. má však právo místo části nebo všech akcií požadovaných majitelem dluhopisu vyplátit mu hotovost.

Investice

V roce 2012 byly pozastaveny práce na projektu výstavby paroplynové elektrárny o výkonu 850 MW v lokalitě Százhalombatta, v níž se nachází nejdůležitější rafinerie společnosti MOL Nyrt., a byly vynakládány pouze náklady nezbytné pro udržení projektu ve stavu umožňujícím buď pokračovat, nebo jej prodat.

Slovenská republika

Výroba elektřiny a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťuje společnost CM European Power Slovakia, s. r. o. (součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Odběratelem je rafinerie Slovnaft, součást skupiny MOL. Společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., v roce 2013 vyrobila 429 GWh elektřiny a 4 576 TJ tepelné energie. CM European Power Slovakia, s. r. o., nakupuje topný olej a rafinérský plyn od rafinerie Slovnaft.

Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny a plynu je realizován společností CEZ Slovensko, s.r.o. V roce 2013 společnost dodávala elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu velkoodběru a segmentu malooodběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. V roce 2013 bylo dodáno koncovým zákazníkům ve všech segmentech v elektřině 1 482 GWh a v zemním plynu 1 534 GWh. Dne 15. 2. 2014 byl ve spolupráci s místní pobočkou švýcarsko-německého vydavatelství Ringier Axel Springer zahájen prodej elektřiny domácnostem formou produktu Nový čas Energie, který zákazníkům nabízí deník Nový čas. Smlouvu na dobu neurčitou zákazníci uzavírají přímo s CEZ Slovensko, s.r.o.



www.cez.hu



www.cez.sk



Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2014

V roce 2014 se předpokládá obdobný objem dodávek v segmentu velkoodběru jako v roce 2013 a případný nárůst objemu v segmentu maloodběru v závislosti na vývoji cenové regulace. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

Investice

Ve společnosti CM European Power Slovakia, s. r. o., probíhala rekonstrukce ostatní technologie (kotelna + turbína) za účelem možnosti zvýšit kapacitu dodávek provozního tepla a elektřiny pro rafinerii Slovnaft.

V roce 2013 byly zahájeny práce na studii denitrifikace teplárny. Očekávané ukončení projektu je v roce 2015.

Pokračoval i projekt nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice. Byly prováděny činnosti směřující ke zpracování dokumentace EIA a rovněž k získání povolení ministerstva hospodářství na výstavbu energetického zařízení kvůli připojení do elektrizační soustavy. Probíhalo zpracování analýzy připravenosti projektu na revizní misi MAAE. Více než 90 % pozemků potřebných k výstavbě nového jaderného zdroje bylo vykoupeno. Začátkem roku se společnost ČEZ rozhodla otestovat zájem o svůj podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska. Bylo podepsáno memorandum o porozumění, na základě kterého ruská státní společnost Rosatom provedla due diligence v uvedené společnosti. Na konci roku bylo jednání s Rosatomem o jeho vstupu do projektu ukončeno.

Nizozemské království

Skupina ČEZ v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky. Nizozemské dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi zajišťujícími financování projektů v rámci Skupiny ČEZ.

Bosna a Hercegovina

Ke dni 31. 12. 2013 vstoupila společnost CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. do likvidace.

Údaje o probíhající arbitráži jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

Srbská republika

V Srbsku provozuje Skupina ČEZ velkoobchod s elektřinou. Akviziční aktivity jsou od roku 2010 tlumeny.

Irsko

V Irsku Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky. Hlavní činnost zdejších dceřiných společností souvisí se zajištěním financování Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 10. 2013 vstoupila společnost CEZ Finance Ireland Ltd. do likvidace.

Spolková republika Německo

Na německém energetickém trhu je Skupina ČEZ přítomna pouze v oblasti obchodu s elektřinou a dalšími komoditami.

Ruská federace

Působení v zemi je ukončeno a v roce 2014 se předpokládá dokončení likvidace jediné ruské dceřiné společnosti CEZ RUS OOO.

Ukrajina

Působení v zemi je ukončeno a v roce 2014 se předpokládá dokončení likvidace jediné ukrajinské dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC.

Kypr

Na Kypru Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky. Působení v zemi je minimalizováno a v roce 2014 se plánuje dokončení likvidace společnosti Taidana Limited, která je 100% vlastněná společností Tomis Team S.R.L.



WE HOUSING

[NL] DICK VAN GAMEREN [NL] | RUDY UYTENHAAK [NL]
JAVIER ARPA [E] | PETER LORENZ [A] | DIETMAR EBERLE [A]

201

URES

2011-2012

Vzkaz novému děkanovi

VÝST
2004



25 RS
historik

23 DM
inženýrka

28 PH
ekonom

Zvídavá energie

Vkládáte energii do toho, abyste si udrželi dokonalý přehled o tom, co se ve světě děje, a rozšiřujete své obzory.

Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

Česká republika

Rok 2013

- 1. 1. společnost ČEZ Správa majetku, s.r.o., přejmenována na ČEZ Korporátní služby, s.r.o., v souvislosti s rozšířením okruhu vykonávaných činností.
- 1. 1. ČEZ ICT Services, a. s., založila 100% dceřinou společnost Telco Pro Services, a. s.
- 1. 1. ČEZ Teplárenská, a.s., nakoupila 50% obchodní podíl ve společnosti ENERGIE KRUPKA, s.r.o., od města Krupka, čímž se stala vlastníkem 100% obchodního podílu.
- 1. 2. zvýšení základního kapitálu společnosti Elektrárna Dětmárovice, a.s., na 1,35 mld. Kč vkladem organizační jednotky elektrárna Dětmárovice z majetku ČEZ, a. s.
- 12. 4. ČEZ, a. s., nakoupil 0,1% obchodní podíl ve společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., od ČEZ Korporátní služby, s.r.o., čímž získal 100% obchodní podíl.
- 30. 4. společnost Severočeské doly a.s. získáním 7,35% akciového podílu ve společnosti SD - KOMES, a.s., zvýšila svůj podíl na 100 %.
- 28. 6. Energotrans, a.s., nakoupil 85% akciový podíl ve společnosti Areál Třeboradice, a.s., od společnosti Pražská teplárenská a.s.
- 1. 7. zanikla společnost ČEZ Měření, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
- 1. 7. zanikla společnost SD - Rekultivace, a.s., fúzí se společností SD - Autodoprava, a.s.
- 1. 7. zanikla společnost SD - 1.strojírenská, a.s., fúzí se společností PRODECO, a.s.
- 22. 7. společnost ČEZ ICT Services, a. s., vložila provoz telekomunikačních zařízení do společnosti Telco Pro Services, a. s.
- 29. 7. společnost Energotrans, a.s., prodala 10% akciový podíl v Energotrans SERVIS, a.s., čímž snížila svůj podíl na 5 %.
- 1. 8. společnost ČEZ Teplárenská, a.s., koupila 100% obchodní podíl ve společnosti VRCHLABSKÁ TEPLÁRENSKÁ, s.r.o.
- 1. 9. vznikla společnost ČEZ Nová energetika, a.s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.
- 2. 9. ČEZ, a. s., prodal svůj 100% akciový podíl ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.
- 18. 9. společnost ČEZ Teplárenská, a.s., koupila 82% akciový podíl ve společnosti T E P L O K R K O N O Š E a.s.
- 1. 10. zanikla společnost Teplárna Trmice, a.s., fúzí se společností ČEZ, a. s.
- 1. 11. zanikla společnost ČEZ Logistika, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
- 1. 11. zanikla společnost ENERGIE KRUPKA, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Teplárenská, a.s.
- 1. 11. ČEZ Teplárenská, a.s., koupila 100% obchodní podíl ve společnosti Teplo Klášterec s.r.o.
- 13. 11. zanikla společnost STE - obchodní služby spol. s r.o. (zkratka STE-OS s.r.o.) v likvidaci.
- 1. 12. společnost SD - Autodoprava, a.s., přejmenována na Revitrans, a.s.

Rok 2014

- 1. 4. vznikla společnost ČEZ Inženýring, s.r.o., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.

Albánská republika

- 21. 3. společnost CEZ Albania Sh. A. přejmenována na Shared Services Albania Sh. A.

Bulharská republika

- 21. 11. společnost CEZ Bulgarian Investments B.V. se stala 100% vlastníkem společnosti Bara Group OOD.

Polská republika

- 19. 4. společnosti Baltic Green I sp. z o.o., Baltic Green II sp. z o.o., Baltic Green III sp. z o.o. změnily vlastníka, jediným vlastníkem se namísto společnosti CEZ Poland Distribution B.V. stala společnost Eco-Wind Construction S.A.
- 11. 12. společnost F.W. Tolkowiec sp. z o.o. změnila jméno na Baltic Green IV sp. z o.o.
- 31. 12. zanikla společnost CEZ Nowa Skawina S.A. fúzí se společností Elektrownia Skawina S.A. Předtím, dne 30. 9., proběhla změna vlastníka z ČEZ, a. s., na CEZ Poland Distribution B.V.

Turecká republika

- 21. 2. společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. zvýšila svůj podíl ve společnosti Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. z 99,99 % na 100 %.
- 5. 3. společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. zvýšila svůj podíl ve společnosti AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. z 99,99 % na 100 %.
- 5. 3. společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. zvýšila svůj podíl ve společnosti Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. z 99,4 % na 100 %.
- 12. 3. společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. zvýšila svůj podíl ve společnosti Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. z 90 % na 100 %.
- 26. 4. proběhla konsolidace akcionářské struktury a změnila se vlastnická struktura společnosti Akcez Enerji A.S. Partneri, společnost ČEZ, a. s., a skupina AKKÖK (prostřednictvím společnosti Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.), si rozdělili 45% podíl na základním kapitálu společnosti Akcez Enerji A.S., do té doby držený společně vlastněnou společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. Společnost ČEZ, a. s., a skupina AKKÖK se tak každá stala vlastníkem 50% podílu na základním kapitálu společnosti Akcez Enerji A.S.
- 24. 10. společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S. zvýšila svůj podíl ve společnosti Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. z 99,28 % na 100 %.
- 25. 12. zanikla společnost Akka Elektrik Üretim A.S. in liquidation.

Slovenská republika

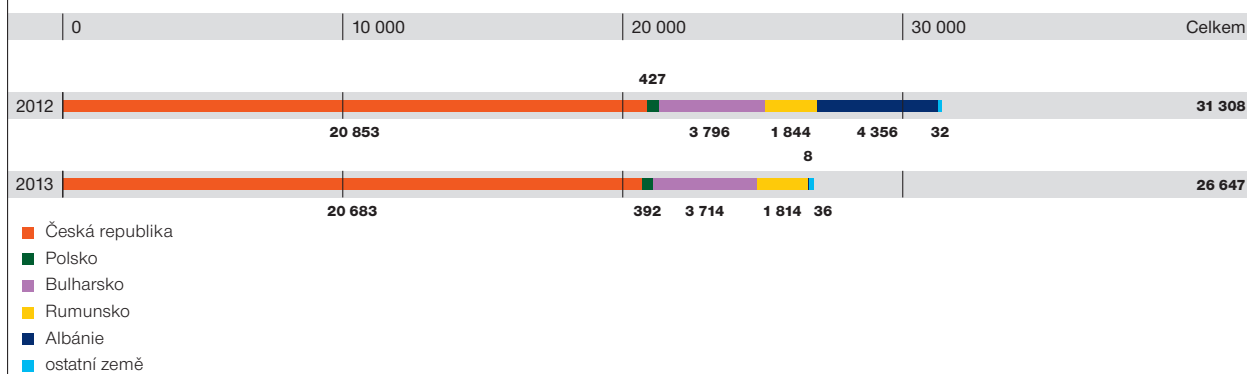
- 1. 6. zanikla společnost CM European Power International s. r. o. fúzí se společností CM European Power Slovakia, s. r. o.

Personalistika

Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2013 zaměstnávaly společnosti konsolidačního celku Skupiny ČEZ 26 647 osob, tj. o 4 661 osob méně než v roce 2012. Důvodem je především úbytek zaměstnanců v zahraniční akvizici Albánie v důsledku vyřazení společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku.

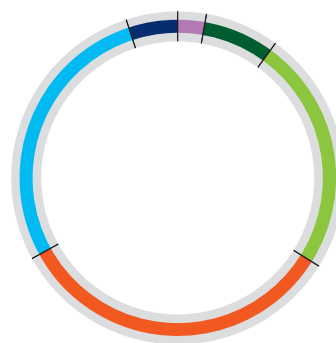
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



Struktura zaměstnanců podle věku se meziročně téměř nezměnila.

Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2013

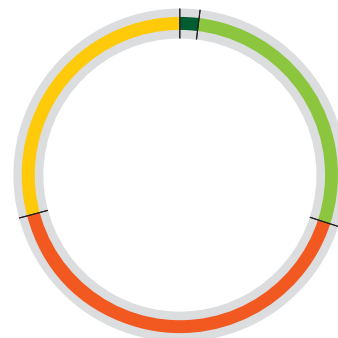
	%
do 25 let	3
26–30 let	7
31–40 let	24
41–50 let	33
51–60 let	28
61 a více let	5
Celkem	100



Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání dosáhla meziročně také pouze mírných změn. Mírně se snížil počet zaměstnanců se základním vzděláním a vyučených zaměstnanců, vzrostl počet zaměstnanců se středoškolským a vysokoškolským vzděláním.

Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2013

	%
■ základní	2
■ vyučen	28
■ středoškolské	41
■ vysokoškolské	29
Celkem	100



Nízká míra fluktuace zaměstnanců svědčí o jejich vysoké loajalitě a motivaci.

Fluktuace zaměstnanců (%) v daném roce

	0	0,5	1,0	1,5	Celkem
2012					1,78 1,31
2013					1,90 1,27

■ Skupina ČEZ
■ ČEZ, a. s.

Pozn.: Celkový počet rozvázaných pracovních poměrů (bez nucených odchodů, jako např. do důchodu, na rodičovskou dovolenou) v daném roce x 100 / Průměrný počet zaměstnanců v daném roce.

Strategický nábor

Skupina ČEZ obhájila v roce 2013 umístění na předních místech v anketách, v nichž vysokoškolští studenti určují nejatraktivnějšího zaměstnavatele. To je potvrzením, že aktivity v oblasti náboru jsou směřovány správně a nacházejí svou odezvu. Díky nim se daří zajišťovat požadavky managementu na obsazení volných pracovních míst, a to i přes složitou situaci na trhu práce zejména u pozic, které vyžadují technické vzdělání.

Základem činností strategického náboru je spolupráce se sítí partnerských škol. V roce 2013 došlo k její částečné obměně a doplnění o další střední školy, které projevily velký zájem o spolupráci. V současnosti je spolupráce realizována s 50 středními školami a 13 fakultami 7 vysokých škol s technickým zaměřením.

O změnu postoje dnešní mladé generace a rodičů ke studiu technických oborů se Skupina ČEZ snaží nejen ve spolupráci s partnerskými školami. Situace na středních školách v maturitních oborech elektrotechnika a strojírenství je stále velmi nepříznivá. Proto byl kromě podpory matematických a fyzikálních olympiád připraven a realizován projekt „Vím proč“, který je zaměřen na popularizaci a podporu výuky fyziky na základních a středních školách.

Rok 2013 byl velice úspěšný z pohledu získání talentovaných studentů na vytipované pozice v rámci stipendijního programu. Podařilo se též zahájit realizaci programu na obnovu personálu ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, zkušenosti a dovednosti zaměstnanců. Kromě zabezpečení všech školení za účelem plnění kvalifikačních požadavků zaměstnanců Skupina ČEZ zavedla strategický kompetenční model a zaměřila se zejména na rozvoj ředitelů v programu manažerského růstu a na rozvoj a motivaci klíčových zaměstnanců. Pro nové talentované zaměstnance dlouhodobě podporuje celoroční rozvoj v programu ČEZ Potentials. Trvale rozvíjí portfolio e-learningových produktů. Vytvořila a zahájila provoz systému „Základní přípravy technických profesí vodních elektráren“ a nově implementovala systém školení „Pozorování a koučing“ pro Jadernou elektrárnu Dukovany. Podporuje sdílení významných znalostí a zkušeností personálu (knowledge management). ČEZ, a. s., získal v oblasti Nuclear Knowledge Management na základě prověrky mise OSART Corporate 2013 status „good practice“.

V oblasti jaderných aktivit Skupiny ČEZ je trvalé zkvalitňování odborné přípravy a specifické způsobilosti zaměstnanců nutnou podmínkou pro bezpečný a spolehlivý provoz jaderných elektráren. Jednou z klíčových aktivit v roce 2013 bylo vytvoření systému specializované přípravy vybraného personálu jaderných elektráren podle požadavků Národního akčního plánu na posílení jaderné bezpečnosti jaderných zařízení v České republice vytvořeného na základě vyhodnocení zátěžových testů, realizovaných pod hlavičkou Evropské unie.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden nad rámec zákonného nároku a zaměstnancům je poskytováno pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména pro rekreaci, zdravotní péče, příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu a v mimořádných případech jednorázové sociální výpomoci.

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo v roce 2013 celkem 26 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 1 700 zaměstnanců, tj. 31 % z celkového počtu zaměstnanců.

V integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 42 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno cca 3 300 zaměstnanců, tj. 47 % z celkového počtu zaměstnanců. Z toho 35 základních odborových organizací bylo sdruženo ve čtyřech sdruženích s regionální působností.

Odborové organizace jsou sdruženy do dvou odborových svazů, a to do Odborového svazu ECHO a do Českého odborového svazu energetiků. Ve Skupině ČEZ dále působí jedna odborová organizace, která je členem Odborového svazu KOVO.

Během roku 2013 se uskutečnila pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a bylo zajištěno projednání organizačních změn a dalších témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Kolektivní smlouvy jsou v ČEZ, a. s., i v integrovaných dceřiných společnostech uzavřeny až do 31. 12. 2014. Ve druhém pololetí roku 2013 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdového nárůstu na rok 2014. Kolektivní vyjednávání bylo v listopadu završeno podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám integrovaných dceřiných společností a v prosinci podpisem dodatku č. 11 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s. V rámci skupiny Severočeské doly působí 16 základních odborových organizací. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny do 31. 12. 2014, dceřiná společnost SD - KOMES, a.s., má kolektivní smlouvu uzavřenou do 30. 6. 2014.

U zahraničních výrobních a distribučních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost zpravidla přesahuje 70 %.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavírány ve společnostech CEZ Distributie, CEZ Romania, CEZ Vanzare a TMK Hydroenergy Power. Ve společnostech CEZ Vanzare a TMK Hydroenergy Power jsou nyní kolektivní smlouvy platné do 31. 12. 2014. Ve společnosti CEZ Romania byla 19. 12. 2013 uzavřena smlouva s platností 1. 1. 2014 – 31. 12. 2015.

V březnu 2013 byla ve společnosti CEZ Distributie uzavřena nová kolektivní smlouva platná od 1. 4. 2013 na dobu dvou let.

V Polsku působily v rámci Skupiny ČEZ v roce 2013 celkem 4 odborové organizace. Kolektivní smlouva pro zaměstnance elektrárny ELCHO byla platná do konce roku 2013.

V listopadu 2013 proto byla uzavřena kolektivní smlouva nová, a to na období let 2014 až 2016. Kolektivní smlouva pro zaměstnance elektrárny Skawina byla uzavřena v roce 1995 na dobu neurčitou.

V bulharské elektrárně Varna působily 3 odborové organizace. Kolektivní smlouva je uzavřena do konce roku 2014.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Kolektivní smlouvy v těchto společnostech jsou uzavřeny do 31. 12. 2014.

V rámci druhého funkčního období Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ se v roce 2013 uskutečnila dvě jednání v Praze. Tématem byla především strategie Skupiny ČEZ, dále její organizační a majetkové uspořádání, ekonomická a finanční situace a nábor zaměstnanců.

Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice

Dne 22. 3. 2012 byl ve Sbírce zákonů vyhlášen zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který se s účinností od 1. 1. 2014 stává základním souborem norem regulujícím soukromoprávní vztahy v České republice a po téměř padesáti letech nahrazuje dosavadní občanský zákoník (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník). Ke stejnému dni byl ve Sbírce zákonů vyhlášen též zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), který s účinností od 1. 1. 2014 nahrazuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a vyhlášen byl dále zákon č. 91/2012 Sb., o mezinárodním právu soukromém. Tato rekodifikace soukromého práva v České republice, v jejímž rámci došlo též k úpravě celé řady navazujících právních předpisů, představuje změnu základních soukromoprávních souborů norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ. V návaznosti na tuto rozsáhlou změnu Skupina ČEZ realizovala v průběhu roku 2013 kroky za účelem zajištění řádné implementace nezbytných opatření. Společnosti ČEZ, a. s., se dále týká zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, a to jako emitenta cenného papíru přijatého k obchodování na veřejném trhu. Zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, je za tam stanovených podmínek vázána při hledání dodavatelů. Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, byly v průběhu roku 2013 novelizovány zejména v souvislosti s přijetím zákona č. 134/2013 Sb., o některých opatřeních ke zvýšení transparentnosti akciových společností a o změně dalších zákonů.

Spolu s tímto obecným legislativním rámcem je pro Skupinu ČEZ klíčová také legislativa pro oblast energetiky, jejíž základ tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon)
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření a o změně a doplnění některých zákonů (atomový zákon)
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů.

Kromě čtyř uvedených základních právních norem pro oblast energetiky stále výrazněji ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí.

Z nich lze za klíčové považovat následující zákony:

- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů
- zákon č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů (k 1. 1. 2013 zrušil část první zákona č. 695/2004 Sb., tj. část týkající se podmínek obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů).

V průběhu roku 2013 došlo k těmto novelám zmíněných právních předpisů:

- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, byl změněn nepřímou novelou, a to zákonem č. 310/2013 Sb. – úpravy k osobě oprávněné provádět instalaci vybraných zařízení vyrábějících energii z obnovitelných zdrojů a k účinnosti přímé novely zákonem č. 318/2012 Sb. (účinnost 1. 1. 2014)
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, byl změněn přímou novelou zákonem č. 310/2013 Sb. – zavedení opatření na stabilizaci dopadů podpory obnovitelných zdrojů (účinnost 2. 10. 2013, 1. 1. 2014, 1. 6. 2014).

V roce 2013 byly vydány též předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
 - vyhláška č. 325/2013 Sb., kterou se mění vyhláška č. 19/2010 Sb., o způsobu tvorby bilancí a rozsahu předávaných údajů v plynárenství operátorovi trhu (účinnost 15. 10. 2013)
 - vyhláška č. 289/2013 Sb., kterou se mění vyhláška č. 108/2011 Sb., o měření plynu a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném uskladňování, neoprávněné přepravě nebo neoprávněné distribuci plynu (účinnost 31. 10. 2013)
- nová vyhláška č. 436/2013 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen v elektroenergetice a teplárenství a o změně vyhlášky č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, ve znění pozdějších předpisů (účinnost 1. 1. 2014)

- k zákonu č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií:
 - nová vyhláška č. 78/2013 Sb., o energetické náročnosti budov (účinnost 1. 4. 2013)
 - nová vyhláška č. 118/2013 Sb., o energetických specialitech (účinnost 1. 6. 2013)
 - nová vyhláška č. 194/2013 Sb., o kontrole kotlů a rozvodů tepelné energie (účinnost 1. 8. 2013)
- k zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů:
 - nařízení vlády č. 338/2013 Sb., o stanovení limitu prostředků státního rozpočtu pro poskytnutí dotace na úhradu části ceny elektřiny pro zákazníky a na úhradu provozní podpory tepla pro rok 2014 (účinnost 29. 10. 2013)
 - vyhláška č. 350/2013 Sb., kterou se mění vyhláška č. 347/2012 Sb., kterou se stanoví technicko-ekonomické parametry obnovitelných zdrojů pro výrobu elektřiny a doba životnosti výroben elektřiny z podporovaných zdrojů (účinnost 8. 11. 2013)
 - nová vyhláška č. 436/2013 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen v elektroenergetice a teplárenství a o změně vyhlášky č. 140/2009 Sb., o způsobu regulace cen v energetických odvětvích a postupech pro regulaci cen, ve znění pozdějších předpisů (účinnost 1. 1. 2014).

Z důvodu členství České republiky v Evropské unii je nutné sledovat i právní rámec a jeho změny na úrovni Evropské unie. Členské státy jsou totiž při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny legislativu Evropské unie implementovat (v případě směrnic) nebo se jí přímo řídit (v případě nařízení a rozhodnutí).

Na této úrovni docházelo i v roce 2013 k úpravám a přijímání nové legislativy, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

- Směrnice Rady 2013/59/Euratom ze dne 5. prosince 2013, kterou se stanoví základní bezpečnostní standardy ochrany před nebezpečím vystavení ionizujícímu záření a zrušují se směrnice 89/618/Euratom, 90/641/Euratom, 96/29/Euratom, 97/43/Euratom a 2003/122/Euratom
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 347/2013 ze dne 17. dubna 2013, kterým se stanoví hlavní směry pro transevropské energetické sítě a kterým se zrušuje rozhodnutí č. 1364/2006/ES a mění nařízení (ES) č. 713/2009, (ES) č. 714/2009 a (ES) č. 715/2009 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Komise (EU) č. 543/2013 ze dne 14. června 2013 o předkládání a zveřejňování údajů na trzích s elektřinou a o změně přílohy I nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 714/2009 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Rady (EURATOM) č. 1314/2013 ze dne 16. prosince 2013 o programu Evropského společenství pro atomovou energii pro výzkum a odbornou přípravu (2014–2018), který doplňuje Horizont 2020 – rámcový program pro výzkum a inovace
- Nařízení Komise (EU) č. 984/2013 ze dne 14. října 2013, kterým se zavádí kodex sítě pro mechanismy přidělování kapacity v plynárenských přepravních soustavách a kterým se doplňuje nařízení (ES) č. 715/2009 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 347/2013 ze dne 17. dubna 2013, kterým se stanoví hlavní směry pro transevropské energetické sítě a kterým se zrušuje rozhodnutí č. 1364/2006/ES a mění nařízení (ES) č. 713/2009, (ES) č. 714/2009 a (ES) č. 715/2009 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1315/2013 ze dne 11. prosince 2013 o hlavních směrech Unie pro rozvoj transevropské dopravní sítě a o zrušení rozhodnutí č. 661/2010/EU (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1316/2013 ze dne 11. prosince 2013, kterým se vytváří Nástroj pro propojení Evropy, mění nařízení (EU) č. 913/2010 a zrušují nařízení (ES) č. 680/2007 a (ES) č. 67/2010 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1300/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1084/2006
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1293/2013 ze dne 11. prosince 2013 o zřízení programu pro životní prostředí a oblast klimatu (LIFE) a o zrušení nařízení (ES) č. 614/2007 (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Nařízení Komise (EU) č. 1143/2013 ze dne 13. listopadu 2013, kterým se mění nařízení (EU) č. 1031/2010 o harmonogramu, správě a jiných aspektech dražeb povolenek na emise skleníkových plynů v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství, zejména s cílem uvést na seznam dražební platformu, kterou jmenuje Německo
- Nařízení Komise (EU) č. 389/2013 ze dne 2. května 2013 o vytvoření registru Unie podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES, rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady č. 280/2004/ES a č. 406/2009 a o zrušení nařízení Komise (EU) č. 920/2010 a č. 1193/2011
- Nařízení Komise (EU) č. 1123/2013 ze dne 8. listopadu 2013 o stanovení nároků na mezinárodní kredity podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES (text s významem pro Evropský hospodářský prostor)
- Rozhodnutí Evropského parlamentu a Rady č. 1359/2013/EU ze dne 17. prosince 2013 o změně směrnice 2003/87/ES za účelem vyjasnění ustanovení o harmonogramu dražeb povolenek na emise skleníkových plynů
- Rozhodnutí Komise ze dne 5. září 2013 o vnitrostátních prováděcích opatřeních pro přechodné bezplatné přidělování povolenek na emise skleníkových plynů v souladu s čl. 11 odst. 3 směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES
- Rozhodnutí Komise ze dne 5. září 2013 o koeficientu standardního využití kapacity podle čl. 18 odst. 2 rozhodnutí 2011/278/EU
- Rozhodnutí Komise ze dne 18. prosince 2013 o změně rozhodnutí 2010/2/EU a 2011/278/EU, pokud jde o odvětví a pododvětví, u nichž se má za to, že jim hrozí značné riziko úniku uhlíku (oznámeno pod číslem C(2013) 9186; text s významem pro Evropský hospodářský prostor)

- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) č. 148/2013 ze dne 19. prosince 2012, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012 o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, pokud jde o regulační technické normy týkající se minimálních údajů, které mají být vykazány do registrů obchodních údajů
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) č. 149/2013 ze dne 19. prosince 2012, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012 s ohledem na regulační technické normy týkající se ujednání o nepřímém clearing, povinnosti clearing, veřejného rejstříku, přístupu k obchodnímu systému, nefinančních smluvních stran a technik zmírňování rizika pro OTC derivátové smlouvy, u nichž ústřední protistrana neprovádí clearing
- Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 1247/2012 ze dne 19. prosince 2012, kterým se stanoví prováděcí technické normy, pokud jde o formát a četnost vykazování obchodů do registrů obchodních údajů podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012 o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů.

Regulace velkoobchodního trhu

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií (REMIT) ze dne 25. 10. 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. 12. 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka. Toto zveřejnění zahrnuje informace týkající se kapacity a využití zařízení pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny. ČEZ, a. s., zveřejňuje na internetové adrese www.cez.cz/cs/vyroba-elektřiny/remit.html ¹ informace o výrobních zdrojích v České republice včetně jejich odstávek od prvního dne účinnosti nařízení. Od 16. 8. 2012 jsou tyto informace v určitém rozsahu zveřejňovány i na platformě EEX Transparency (www.transparency.eex.com) ². Zveřejnění pokrývalo společnosti ČEZ, a. s., Elektrárna Počerady, a.s., Elektrárna Dětmarovice, a.s., a Energotrans, a.s. Informace o elektrárnách náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html ³; www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/ec-elcho-s-a/remit.html ⁴.

Nařízení také zakazuje používání nekalých praktik, které mají dopad na velkoobchodní trhy s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu při zveřejňování povinných údajů vykonává dohled Energetický regulační úřad.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012 o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů (EMIR) ze dne 4. 7. 2012 vstoupilo v platnost 16. 8. 2012. Jeho cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty. V postupných krocích zavádí povinný clearing vybraných OTC derivátových smluv prostřednictvím ústředních protistran a zároveň povinné nahlašování údajů o derivátových smlouvách registrům obchodních údajů. ČEZ, a. s., zahájil v roce 2013 přípravu na plnění uvedených povinností v příslušných legislativně stanovených termínech. Od 12. 2. 2014 Skupina ČEZ denně v souladu s uvedeným nařízením reportuje své burzovní komoditní a mimoburzovní komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce do registru obchodních údajů REGIS-TR.

Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení nejvyšší možné péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada. Společnost ČEZ, a. s., nenesie odpovědnost za jakýkoliv právní úkon, který kdokoliv učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.



1



2



3



4



41 ::
ZN
školnice

38 ::
JP
kuchařka

Uvolněná energie

Užíváte si volné chvíle, dobíjíte energii v pohybu, v přírodě a krajině; své práci se pak věnujete s čistou hlavou a hýříte nápady.



Ochrana životního prostředí

Ochrana ovzduší

Česká republika

Produkce emisí znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší ze zdrojů Skupiny ČEZ je trvale sledována. V roce 2013 byly na všech spalovacích zdrojích Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. ČEZ rovněž plní své závazky ze společného prohlášení s Ministerstvem životního prostředí ČR, kde se zavázal ke snižování emisí nad rámec požadavků stávající legislativy. Tohoto snížení je dosahováno přímo v elektrárnách provozovaných ČEZ, a. s., na území České republiky.

Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2013 bylo provozováno 11 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek (SO_2 , NO_x), a na 5 z těchto imisních stanic také měření suspendovaných prachových částic (PM_{10} , $\text{PM}_{2,5}$). O výsledcích emisního a imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek, kde jsou uvedeny výsledky měření emisí, imisí a vypočtené podíly zdrojů na znečištění ovzduší v jejich okolí.

Ve všech uhelných elektrárnách ČEZ, a. s., s výjimkou Teplárny Dvůr Králové je zavedeno kontinuální měření koncentrací prachu, NO_x , SO_2 a CO_2 .

V obcích dotčených provozem dolů společnosti Severočeské doly jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM_{10} , s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv.

Polsko

V roce 2013 oba spalovací zdroje Skupiny ČEZ dodržely emisní limity.

Bulharsko

V roce 2013 elektrárna Varna dodržela emisní limity.

Povolenky na emise skleníkových plynů

Přehled podle společností Skupiny ČEZ

Přidělené povolenky a produkce CO ₂ v roce 2013 (tuny)		
	Přidělené povolenky	Vyprodukováno CO ₂
ČEZ, a. s.	12 681 604	16 622 448
ČEZ Teplárenská, a.s.	14 048	20 792
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	1 741 139	2 068 701
Elektrárna Chvaletice a.s.	1 490 149	3 020 392
Elektrárna Počerady, a.s.	3 281 846	5 396 799
Energetické centrum s.r.o.	6 706	1 050
Energotrans, a.s.	1 058 484	1 866 481
Česká republika celkem	20 273 976	28 996 663
Polská republika celkem	–	2 440 778
Bulharská republika celkem	–	589 582
Celkem	20 273 976	32 027 023

Na Českou republiku se stejně jako na dalších 8 členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Její žádost ze září 2011 o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny (tzv. derogace) byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na výrobu elektřiny a tepla v České republice pro rok 2013 byly přiděleny na účet v roce 2014. Žádosti Bulharska a Polska, kde Skupina ČEZ rovněž působí, byly odsouhlaseny v roce 2012 Generálním ředitelstvím Evropské komise pro změnu klimatu, nicméně pro finální schválení výjimky bylo ještě nutné schválení Generálním ředitelstvím Evropské komise pro hospodářskou soutěž, které v roce 2013 vydalo souhlasné stanovisko pouze pro Bulharsko. Polská žádost pak byla finálně schválena Evropskou komisí v lednu 2014, v dubnu byly povolenky pro rok 2013 vydány polským státem a budou přiděleny na účty provozovatelů. V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 70,2 mil. tun povolenek (nejsou započítány povolenky pro společnost Elektrárna Chvaletice a.s., která již není součástí Skupiny ČEZ) v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací. Hodnota povolenek se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce. V roce 2013 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2012 až 30. 9. 2013, v níž nezávislí finanční a energetičtí auditoři potvrdili proinvestování více než 4,3 mld. Kč do čistých, environmentálně příznivých technologií.

Ochrana vod

Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydaných příslušnými úřady, popř. v rozhodnutích vodoprávních orgánů. Ve sledovaném období všechny výroby Skupiny ČEZ dodržely technické podmínky provozu související s ochranou vod, které jim byly uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. V rámci dodavatelského systému byl zaznamenán únik odmašťovadla při realizaci stavby nového zdroje v Ledvicích, včasným zásahem byly dopady na jakost vod minimalizovány a ze strany orgánů státní správy nemusela být nařízena žádná opatření k nápravě.

V roce 2013 bylo dokončeno rozšíření úpravy důlních vod Emerán v areálu Dolů Bílina společnosti Severočeské doly o nové technologické zařízení a stavby, které zajistí splnění emisních limitů ve vypouštěných důlních vodách. Proběhl zkušební provoz. Pro zlepšení kvality vypouštěných vod je pro rok 2014 plánována realizace výstavby čerpací stanice Jižní svahy 3 a na ni navazující systém odvodnění v oblasti lomu pod obcí Braňany.

Ochrana a podpora fauny

Česká republika

S ohledem na zákonnou povinnost společnosti ČEZ Distribuce zabezpečit všechna vedení vysokého napětí před úrazem ptactva do roku 2024 jsou nyní připravována opatření k celkovému zmapování stavu bezpečnosti uvedeného vedení. Nezvykle deštivé počasí, v němž riziko elektrických výbojů stoupá, způsobilo v jarních měsících 2013 nárůst počtu úrazů ptáků. Nadace ČEZ přispěla na odbornou péči o zraněné jedince. Po celý rok probíhalo nepřetržité monitorování nárazů letících ptáků do vodičů venkovního vedení vysokého napětí v úseku přechodu přes řeku Labe. Monitorování probíhá již od roku 2011 a nebyl při něm zaznamenán žádný náraz ptáka do vedení vedoucí k jeho mechanickému poranění.

Skupina ČEZ se intenzivně zajímá o ochranu fauny vyskytující se v areálech a okolí elektráren. Jedná se například o netopýry, kteří se rozhodli v těsném okolí elektrárny přezimovat.

Společnost Severočeské doly v roce 2013 prováděla cílené ornitologické průzkumy zaměřené na hodnocení výskytu cenných ptačích druhů na území provozovaných dolů. Jedná se celkem o čtyři ptačí druhy: zvláště chráněná linduška úhorní, kriticky ohrožený strnad zahradní, silně ohrožený bělořit šedý a ohrožená břehule říční. Tyto druhy ptáků jsou zajímavé tím, že jejich životním prostředím je v podstatě devastovaná krajina s minimem vegetace. Takové prostředí představuje právě území těžby a především výsypky v počáteční fázi jejich existence, kdy je na nich minimální porost bylin a dřevin. Pokračovala také ornitologicky zaměřená snaha o zvyšování biodiverzity obnovené krajiny, především na území rozsáhlých zemědělských a lesnických rekultivací. Lesnické rekultivace jsou stále ještě spíše mladé porosty dřevin, kde si ptáci hnízdící v dutinách starých stromů nemohou najít vhodná hnízdiště. Bylo tedy realizováno vyvěšování vhodných hnízdních budek, jejichž obsazenost dosahovala v některých lokalitách až 80 %, což je považováno za úspěch.

Rumunsko

Společnost CEZ Distributie S.A. pokračovala v projektu vybavení elektrického vedení ochranami proti úrazu ptactva. V oblasti Fântânele – Cogeaalac – Grădina, kde se nacházejí parky větrných elektráren Skupiny ČEZ, prováděla specializovaná firma monitoring ekosystému, obzvláště ptáků, jejich tahů, výživy, reprodukce a chování. V roce 2013 nebyly zjištěny žádné změny v životech ptáků ani jiných živočichů v uvedené lokalitě.

Bulharsko

Pokračovaly přípravy na osazení elektrického vedení v lokalitě Dolno Ozirovo ochranami proti úrazu ptactva.

Sanace a rekultivace

Česká republika

V roce 2013 pokračovaly rekultivace krajiny v okolí klasických elektráren Skupiny ČEZ (sklárky, odkaliště, složiště atd.). Pro rekultivaci bylo v roce 2013 využito více než 7,5 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely.

Vedlejšími energetickými produkty (VEP) jsou především popel, produkty z odsíření spalin polosuchou metodou a energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírku.

Skupina ČEZ vyprodukovala v roce 2013 při výrobě elektřiny a tepla celkem více než 9,0 mil. tun VEP. Z celkového množství VEP bylo více než 99 % využito jako certifikované výrobky (více než 83 % pro rekultivaci a krajinotvorbu), zcela nepatrné množství VEP bylo uloženo jako odpad v souladu se zákonem o odpadech.

Spotřeba a emise

Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice

	Jednotka	2012	2013	Index 2013/2012 (%)
Elektřina celkem	GWh	5 232	4 964	94,9
Celková spotřeba vody	tis. m ³	618 338	536 640	86,8
v tom: povrchová voda	tis. m ³	618 087	536 461	86,8
podzemní voda	tis. m ³	251	179	71,6
Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší				
Tuhé látky	tun	2 293	2 168	94,6
Oxid siřičitý	tun	48 164	41 848	86,9
Oxidy dusíku	tun	45 028	38 121	84,7
Oxid uhelnatý	tun	5 666	5 522	97,5
Oxid uhlíčitý	tun	31 552 076	28 996 680	91,9
Radioaktivní odpady				
Pevné odpady *	m ³	168	200	119,0
Kapalně vypustě	m ³	60 104	52 496	87,3
Plynně vypustě	mil. m ³	15 806	15 705	99,4

* Nízko- a středněaktivní; vysokoaktivní odpady nejsou vytvářeny.

Výzkum a vývoj

Společnosti ve Skupině ČEZ vykázaly v roce 2013 souhrnné výdaje na výzkum a vývoj (VaV) 1 057,2 mil. Kč.

Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2013 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	Výdaje na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ, a. s.	226,7	0,2
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	519,6	430,6
ČEZ Distribuce, a. s.	7,7	1,7
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	13,1	9,6
PRODECO, a.s.	4,5	–
Severočeské doly a.s.	3,2	0,6
ÚJV Řež, a. s.	282,4	163,3
Celkem	1 057,2	606,0

ČEZ, a. s.

Centralizovaný systém výzkumu a vývoje přispívá k cíli společnosti zaujmout pozici významného tuzemského nositele know-how v oblasti inovativních energetických technologií. Výzkumně-vývojové aktivity jsou cíleně směřovány do oblastí prioritních z pohledu Skupiny ČEZ a zároveň do výrazně aplikačně zaměřených projektů. Realizací projektů sleduje ČEZ, a. s., posílení klíčových oblastí hlavního předmětu podnikání a zároveň rozvoj nových perspektivních oblastí v energetice.

Mezinárodní oblast

V mezinárodní oblasti byla prohloubena spolupráce s Electric Power Research Institute, Inc. (EPRI) – členství v jaderné oblasti bylo rozšířeno i do oblasti fosilní energetiky. Pokračuje členství ČEZ, a. s., ve VGB PowerTech, e.V., využívané především ve fosilní energetice.

ČEZ, a. s., je členem několika evropských technologických platform (TP), např. Sustainable Nuclear Energy technologická platforma (udržitelná jaderná energetika) nebo Zero Emission Platform (nízkoemisní fosilní energetika). ČEZ, a. s., je členem asociace NUGENIA, zaměřené na VaV v jaderné energetice II. a III. generace. Tuzemským ekvivalentem evropských TP je TP „Udržitelná energetika ČR“, kde zástupce ČEZ, a. s., vykonává funkci předsedy výkonného výboru.

Jaderná energetika

V rámci členství v jaderném sektoru EPRI ČEZ, a. s., intenzivně čerpá sdílené know-how a výsledky VaV projektů, které jsou v EPRI řešeny na základě požadavků členů – provozovatelů jaderných elektráren z celého světa. Výzkumně-vývojové portfolio EPRI pokrývá široké spektrum oblastí od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie.

Součástí výdajů ČEZ, a. s., je rovněž program svědečných vzorků z jaderných elektráren, jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

Další významné projekty v jaderné oblasti jsou zaměřeny na kvalifikaci nových přídavných materiálů pro svařování a opravy tlakové nádoby reaktoru VVER 1000 a na vývoj kvalifikovaných postupů oprav kritických heterogenních svarových spojů v jaderných elektrárnách. Ostatní VaV projekty ČEZ, a. s., z oblasti jádra jsou zaměřeny na další zlepšování bezpečnostních, environmentálních a ekonomických parametrů provozovaných jaderných elektráren.

Fosilní energetika

Členství v EPRI bylo rozšířeno o další programy; očekávané přínosy z členství jsou především v oblasti najíždění bloků a předcházení zásadním problémům, mimo jiné v souvislosti se změnou jejich provozních režimů. Další přidanou hodnotou členství je rozšíření poznatků o nových metodách, postupech řízení životnosti strojních zařízení a o materiálech.

Byla dokončena optimalizace podmínek hoření uhlí ve fluidním kotli teplárny Poříčí pomocí aplikace validačního matematického modelu. Přínosem nasazení je snížení emisí NO_x, popřípadě zvýšení provozní účinnosti bloku.

Rovněž byl zakončen projekt zaměřený na požárněbezpečnostní charakteristiky alternativních paliv (přeprava, skladování, manipulace).

Obnovitelné zdroje energie

Začaly práce na pilotní instalaci koncepčně nového typu vodní turbíny, využitelné v oblasti malých spádů vodních ploch. Byly identifikovány možnosti zvýšení výrobního potenciálu existujících fotovoltaických elektráren.

Akumulace energie a rozvoj distribučních sítí

ČEZ, a. s., trvale vyhodnocuje perspektivní směry a aplikace technologií pro akumulaci energie, mimo jiné v souvislosti s rozvojem distribuované energetiky a také s pokračujícím rozvojem výroby elektřiny z intermitentních obnovitelných zdrojů. ČEZ, a. s., se účastní projektu 7. rámcového programu Grid4EU. ČEZ, a. s., vybudoval laboratoř komunikačních technologií ve Smart regionu, ve které probíhá testování nároků a funkčnosti komunikačních technologií.

Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ, a. s., je z pozice průmyslového partnera aktivním spoluřešitelem projektů podpořených Technologickou agenturou České republiky. První projekt popisuje problematiku korozně namáhaných konstrukčních materiálů s pracovním médiem nadkritickou vodou a vysokoteplotní párou. Nově se ČEZ, a. s., účastní dalších dvou projektů zaměřených na vývoj sondy pro kontinuální měření rosného bodu spalin a na regeneraci kyseliny borité pomocí membránových procesů s potenciální aplikací v jaderných elektrárnách. Uvedené tři projekty byly podpořeny v programu ALFA.

Komplexní projekt s účastí ČEZ, a. s., „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky“ (program Centra kompetence) si klade za cíl přispět ke zvýšení účinnosti, prodloužení životnosti, provozní spolehlivosti, bezpečnosti a efektivnosti uhelných i jaderných elektráren.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Společnost se účastnila řešení tří projektů podpořených z programu TIP (Ministerstvo průmyslu a obchodu). Projekty, úspěšně zakončené v roce 2013, přispěly ke zvýšení potenciálu využití elektrárenských popílků: výstupem prvního byl návrh technologie výroby vysokohodnotného pórovitého kameniva; druhý projekt detailně prozkoumal potenciál popílků jako alternativního pojiva pro výrobu ekologicky šetrných cementových kompozitů. Třetí projekt usiluje o zlepšení využití fluidních popílků z nízkoteplotního spalování při výrobě stavebních hmot, např. formou přísady do lehkého kameniva.

ČEZ Distribuce, a. s.

ČEZ Distribuce, a. s., se zaměřila převážně na realizaci pilotních projektů nových technologií sítí vysokého a nízkého napětí, především ve Smart regionu Vrchlabí. Pokračuje účast v projektu Grid4EU, který je součástí širšího programu Evropské unie na podporu inovací energetických sítí. Mezi další aktivity patří například shromažďování základních údajů a nastavení metodiky výpočtů pro hodnocení spolehlivosti jednotlivých prvků distribuční soustavy (prvková spolehlivost) nebo hodnocení provozu OZE, jejich využitelnosti a vlivu na elektrizační soustavu ČR. Pozornost byla rovněž věnována stabilizaci napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením OZE a rozptýlené výroby s cílem posouzení jejich vlivu a dopadů na kvalitu napětí.

Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2013 (tis. Kč)

Poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení a prodloužení ochranné známky v ČR	157,2
Platby patentovému zástupci	196,0
Celkem	353,2

ÚJV Řež, a. s. (ÚJV)

ÚJV soustřeďuje těžiště svých aktivit především do vývojových a projekčních služeb pro provozovatele a dodavatele energetických zařízení, zejména jaderných elektráren. Významná je účast ve výzkumu a vývoji v mezinárodním měřítku, zejména v projektech MAAE a OECD/NEA, zaměřených především na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER, nebo v projektech 7. rámcového programu (EURATOM) – například CP-ESFR (Evropský sodíkem chlazený reaktor), LONGLIFE (Radiační křehnutí reaktorových tlakových nádob) nebo GETMAT (materiály pro reaktory 4. generace).

Mezi majetkové účasti ÚJV se vztahem k VaV patří například Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (výzkum a testování zařízení v energetice a transportních systémech), Centrum výzkumu Řež s.r.o. (viz dále) nebo Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. (výzkum a poskytování služeb v oblasti strojního inženýrství a návrhu konstrukcí).

ÚJV je členem řady evropských TP, konsorcií a odborných profesních sítí v rámci např. SNETP (TP pro udržitelnou jadernou energetiku), HTR-TN (technologická síť pro vysokoteplotní reaktory), konsorcium JHR (výstavba a provoz výkonného výzkumného reaktoru), IGD-TP (platforma pro řešení geologického ukládání vysokoaktivních radioaktivních odpadů) nebo NUGENIA.

ÚJV se aktivně účastní řešení řady VaV projektů podpořených ze státního rozpočtu ČR. Většina z nich je zaměřena na bezpečnost (např. v důsledku havárie v elektrárně Fukušima) a spolehlivost jaderné energetiky (dlouhodobý provoz existujících bloků, zvyšování jejich výkonu s využitím projektových rezerv, řešení zpracování a ukládání radioaktivních odpadů, osvojení nových jaderných zdrojů). Mimoto jsou řešeny i projekty pro alternativní využití jaderné energie pro výrobu vodíku nebo malé jaderné reaktory pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla.

Jedná se například o projekty:

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

- spolehlivý a bezpečný jaderný zdroj nové generace pro energetiku ČR
- výzkum vlastností materiálů pro bezpečné ukládání radioaktivních odpadů a vývoj postupů pro jejich hodnocení
- výzkum a vývoj metod a technologie zachycování CO₂ z fosilních paliv a ukládání do geologických formací v podmínkách ČR
- rizikové studie, bezpečnostní analýzy a návrhy na využití projektových rezerv jaderných bloků s reaktory VVER
- bezpečnost nové generace jaderných reaktorů
- výzkum a vývoj pokročilých řídicích systémů pro vodíkové technologie
- VaV technologie a systémy nakládání s radioaktivními odpady ve vazbě na nové jaderné zdroje
- VaV technologie a systémy ukládání radioaktivních odpadů ve vazbě na nové jaderné zdroje
- jaderný reaktor malého výkonu pro výrobu elektřiny a tepla v ČR
- metody a nástroje pro neinvazivní on-line diagnostiku kabelových tras měřících a řídicích systémů složitých technologických celků.

Technologická agentura České republiky

- výzkum a vývoj inovativní technologie alkalické elektrolýzy vody pro výrobu vodíku k akumulaci energie z obnovitelných zdrojů
- nová robotická dálkově ovládaná technologie pro diagnostiku a opravu ponořených zařízení
- vývoj metodiky hodnocení degradace vlastností ozářených materiálů obtížně vyměnitelných komponent jaderných elektráren pomocí penetračních zkoušek.

Další poskytovatelé

- účast ve společných výzkumných projektech OECD Nuclear Energy Agency (HALDEN, CABRI, ROSA, SCIP a další)
- zajištění účasti a využití výsledků v programu EDFA (jaderná fúze)
- nová metoda měření odezvy konstrukce ochranné obálky reaktoru pro zajištění bezpečnosti jaderných elektráren i v případě těžkých havárií
- využití nanotechnologií pro minimalizaci radionuklidové kontaminace životního prostředí
- vývoj chemických základů nových separačních procesů pro české úložiště vysoce radioaktivních odpadů.

Centrum výzkumu Řež s.r.o. (CVŘ)

CVŘ je neziskovou organizací realizující projekty v oblasti výzkumu jaderné energie a bezpečnosti. Výzkum se realizuje na půdorysu experimentální základny, která je tvořena zejména reaktory a experimentálními smyčkami. Výzkumně-vývojové aktivity lze přibližně rozdělit do následujících oblastí:

VaV pro provozované jaderné reaktory

Byl dokončen výzkum vlivu změny obohacení paliva na ozařovací podmínky v aktivní zóně reaktoru a v jeho reflektoru a v horizontálních kanálech. Analyzovány byly spektrální podmínky v pozicích svědečných vzorků ve schránkách bloků VVER 1000 a porovnávány s podmínkami v těch hloubkách tlakové nádoby reaktoru, které jsou definovány pro posuzování radiačního křehnutí materiálu. Nově bylo vyvinuto zařízení k měření deformace palivových mřížek paliva VVER 1000.

Výzkum jaderných reaktorů IV. generace

Kritickým místem jaderných reaktorů IV. generace jsou materiály, často však neexistuje uspokojivá znalost o možnosti použití vhodných materiálů; využití experimentálních smyček je jedním ze způsobů, jak tento deficit odstranit. CVŘ takové experimentální smyčky provozuje, čímž přispívá k výzkumu koroze a vodních režimů reaktorů IV. generace; informace je rovněž využitelná pro materiály uhelných nadkritických bloků. Byl zpracován návrh podpořený experimenty a výpočty pro vložné zóny reaktoru LR – 0, umožňující výzkum aktivních zón reaktorů GIV.

Výzkum jaderné fúze

CVŘ se zaměřuje na výzkum technologie výroby tritia a na odvod tepla vznikajícího při fúzní reakci. Byl připraven návrh a zadání pro zařízení k výzkumu materiálů první stěny reaktoru ITER, umožňující teplotní cyklování. Završeno bylo ozařování materiálů první stěny v reaktoru LVR – 15 a zahájeny práce v horkých komorách na poradiačním výzkumu.

Velká infrastruktura – SUSEN

Projekt SUSEN je realizován jako Regionální centrum výzkumu a vývoje Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace. Probíhá intenzivní stavební činnost, provedena byla některá výběrová řízení a byla zahájena kvalifikační kola soutěžních dialogů na nejrozsáhlejší technologii projektu.

Severočeské doly a.s.

Výzkum a vývoj tradičně zahrnuje problematiku technických inovací těžebních, dopravních a úpravárenských zařízení, výzkumu a hodnocení dobývacích podmínek a řešení problematiky snižování ekologických zátěží. Jde o soubor projektů zaměřených nejen na zvýšení provozní spolehlivosti ve výrobě, ale i na oblast snižování negativních vlivů provozu lomového dobývání na životní prostředí (prašnost a hluk) v pracovním i komunálním prostředí. Společnost pokračuje v řešení projektu „Zvýšení životnosti dopravních pásů namáhaných rázovým zatížením“ (program TIP, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR), v rámci řešení proběhlo měření odolnosti pásů vůči průrazu.

PRODECO, a.s.

Výzkumně-vývojové aktivity byly zaměřeny na zjištění možnosti aplikace unikátní metody hlubinného dobývání („chodbicování“) hnědého uhlí v prostoru dolů Nástup Tušimice. Další aktivity společnosti se zaměřily na vývoj zlepšení těžebních strojů a zařízení, například na rekonstrukci uložení kolesového hřídele rýpadla, na vývoj nového tvaru korečku rýpadla nebo na zlepšení konstrukce základacího pásového vozu.



Energie, která potěší

Snažíte se prozářit svému okolí i šedivé dny, jste tu pro ostatní, i za sychrava umíte zahřát své blízké u srdce.



30 ::
JP
kavárnice

Soudní spory a jiná řízení

Soudní spory

Česká republika

1. Společnost ČEZ, a. s., eviduje žaloby související s realizací práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out):
 - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci procesu tzv. squeeze-outu ve společnosti Severočeské doly a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 1 800 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba proti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve společnosti United Energy, a.s. Řízení probíhá v první instanci. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., resp. ČEZ, a. s., nelze v této fázi řízení určit. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na vyslovení neplatnosti usnesení valné hromady společnosti Severočeské doly a.s. rozhodující o squeeze-outu. Řízení bylo pravomocně ukončeno zamítnutím žaloby, nicméně byla v této souvislosti podána ústavní stížnost. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - Žaloba na vyslovení neplatnosti usnesení valné hromady společnosti United Energy, a.s. (ČEZ Teplárenská, a.s., je právním nástupcem), rozhodující o squeeze-outu.
2. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka přesahující 115 mil. Kč s tím, že 23 mil. Kč je ztráta vzniklá nezaplacením dodané elektřiny. Zbylá část přihlášené pohledávky představuje sankční nároky vyplývající ze sjednaných smluv. Přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. V březnu 2013 bylo vydáno rozvrhové usnesení, na jehož základě byly částečně uspokojeny pouze pohledávky za podstatou. Konkurs byl následně zrušen v září 2013 kvůli zcela nepostačujícímu majetku dlužníka pro uspokojení věřitelů. Přihlášená pohledávka ČEZ, a. s., tak nebyla uspokojena vůbec. Insolvenční správce zároveň podal v srpnu 2010 na společnost ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši 196,2 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení ČEZ, a. s., při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí a výše maximální slevy za vadné plnění. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. Usnesením Městského soudu v Praze z května 2012 vstoupil do řízení nový žalobce, a to společnost UVR Mníšek pod Brdy a.s., která odkoupila podnik dlužníka. Žalovaná pohledávka byla následně několikrát postoupena, přičemž jméno nového vlastníka pohledávky není dosud známo a soud zatím o právním nástupnictví nerozhodl. Jednání ve věci zatím nebylo nařízeno.
3. Proti společnosti ČEZ, a. s., je nadále vedeno 18 soudních sporů, které byly zahájeny týměž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997 a 1999 až 2010 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999 a nejnovější z roku 2012. Celkový součet žalovaných částek činí 237,3 mil. Kč plus příslušenství.
4. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od června 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací (SŽDC), o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kde je ČEZ Prodej, s.r.o., žalobcem. Ve věci byl vydán platební rozkaz, SŽDC podala odpor, soudní jednání dosud probíhá. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody.

5. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od ledna 2013 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací (SŽDC), o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kde je ČEZ Prodej, s.r.o., žalobcem. Ve věci doposud nebylo nařízeno jednání, podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody.
6. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od května 2012 u Krajského soudu v Ostravě proti společnosti VÍTKOVICE, a.s., soudní spor o úhradu 407 mil. Kč z titulu náhrady škody vzniklé porušením smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2011 a o úhradu 10 mil. Kč za odebranou, avšak neuhrazenou elektřinu v roce 2011. V soudním sporu byl vydán platební rozkaz, proti kterému podal žalovaný odpor, ve sporu dosud nebylo rozhodnuto.
7. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti MORAVIA ENERGO, a.s. „v likvidaci“, přihlásil ČEZ, a. s., pohledávku ve výši 1 505,9 mil. Kč, která byla zjištěna v plné výši. V srpnu 2011 bylo vydáno částečné rozvrhové usnesení, na jehož základě byla pohledávka ČEZ, a. s., uspokojena ve výši 71,3 mil. Kč. Usnesením z listopadu 2012 konkurzní soud schválil konečnou zprávu, v dubnu 2013 na základě ní vydal rozvrhové usnesení a v souladu s ním byla společnosti ČEZ, a. s., z rozvrhu vyplacena částka ve výši 64 mil. Kč. Insolvenční řízení bylo usnesením o zrušení konkurzu v červenci 2013 ukončeno.
8. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektřiny, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši 59 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. V březnu 2013 byla podepsána smlouva o prodeji podniku při zpeněžování majetkové podstaty dlužníka v insolvenčním řízení. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen v souladu s pokyny zajištěného věřitele – Československé obchodní banky – a v souladu s usnesením Krajského soudu v Ústí nad Labem za částku 10 mil. USD. Výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Lze předpokládat, že uspokojení společnosti Teplárna Trmice, a.s., bude nulové.
9. Dne 15. 10. 2010 podal ČEZ, a. s., proti společnostem Czech Coal a.s., Czech Coal Services a.s. a Vršanská uhelná a.s. žalobu na ochranu proti nekalé soutěži, kterou se domáhal přiměřeného zadostiučinění ve výši 11 mld. Kč, přičemž zároveň uplatnil nároky vyplývající ze smluvní pokuty ve výši cca 336 mil. Kč a nárok na náhradu škody ve výši cca 14 mil. Kč. Strany uzavřely v březnu 2013 dohodu o narovnání, jejímž předmětem bylo mj. i zpětvzetí předmětné žaloby ze dne 15. 10. 2010. V návaznosti na zpětvzetí žaloby bylo soudní řízení v květnu 2013 pravomocně zastaveno.
10. Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (SU), existuje spor o množství a cenu hnědého uhlí dodávaného ze strany společnosti SU pro ČEZ, a. s., na základě dlouhodobé kupní smlouvy (s platností až do vyčerpání zásob uhlí v dolech SU, resp. do roku 2027). Společnost SU zpochybňuje platnost uvedené dlouhodobé kupní smlouvy. V souvislosti s tímto sporem bylo dosud ze strany ČEZ, a. s., proti SU v červenci 2011 iniciováno jedno soudní řízení, v němž ČEZ, a. s., požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí od ledna 2011 do května 2011 vydání bezdůvodného obohacení na straně SU v celkové výši cca 56 mil. Kč s příslušenstvím. Soudní řízení je vedeno u Krajského soudu v Plzni, který ve věci dosud nerozhodl.
11. V prosinci 2010 podala společnost Údržba krajín s.r.o. žalobu proti společnosti ČEZ Distribuční služby, s.r.o., kterou se domáhala zaplacení částky 396 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody (údajného ušlého zisku) způsobené tvrzeným porušením rámcové smlouvy na obnovu lesních průseků v ochranných pásmech elektrických vedení. Soudní řízení bylo vedeno u Krajského soudu v Ostravě. V říjnu 2013 bylo soudní řízení Krajským soudem v Ostravě pravomocně zastaveno z důvodu nezaplacení soudního poplatku za podání žaloby společností Údržba krajín s.r.o.

Rakousko, Bulharsko, Rumunsko, Turecko

12. V soudním sporu zahájeném v roce 2001 – Spolková země Horní Rakousy proti ČEZ, a. s., o zdržení se údajných emisí ionizujícího záření z Jaderné elektrárny Temelín – bylo v říjnu 2011 ukončeno projednávání věci v prvním stupni a v lednu 2012 vydal Zemský soud v Linci rozsudek, podle něhož byla předmětná žaloba zamítnuta s ohledem na argumentaci ČEZ, a. s., opírající se zejména o předchozí rozsudky Evropského soudního dvora a dokumenty související s Melkským protokolem. Proti rozsudku podala Spolková země Horní Rakousy odvolání, které Vrchní zemský soud v Linci jako soud odvolací v dubnu 2012 zamítl. V zákonné lhůtě podala země Horní Rakousy dovolání k Nejvyššímu soudu ve Vídni, které bylo v září 2012 také zamítnuto. Žalobkyně se ještě rozhodla využít mimořádný opravný prostředek, kterým je obnova řízení. Obnovu řízení Zemský soud v Linci v listopadu 2012 odmítl. Proti tomuto rozhodnutí se Spolková země Horní Rakousy odvolala k Vrchnímu zemskému soudu v Linci, který v únoru 2013 toto odvolání zamítl. Spolková země Horní Rakousy ještě v této věci podala ve lhůtě tzv. mimořádné dovolání k Nejvyššímu soudu ve Vídni. Nejvyšší soud ve Vídni v květnu 2013 zamítl dovolání Spolkové země Horní Rakousy, a spor je tak definitivně ukončen.
13. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolal proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jímž stanovila ceny platné od 5. 3. 2013. Tímto rozhodnutím Komise snížila ceny společností a uznanou výši technologických nákladů z 15 % na 12 %. Dne 18. 2. 2014 Nejvyšší správní soud v konečné instanci potvrdil, že odvolání proti cenovému rozhodnutí není přípustné.
14. CEZ Elektro Bulgaria AD a TEC Varna EAD se odvolaly proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jímž byly stanoveny ceny na období 1. 8. 2013 – 31. 7. 2014. Komise neschválila ceny a požadované výnosy navržené těmito společnostmi a při rozhodování se podle jejich názoru dopustila řady procesních porušení zákona. Nejvyšší správní soud zahájil dvě samostatná soudní řízení na základě žalob těchto společností. První soudní jednání ve věci samé se bude konat v roce 2014.
15. CEZ Elektro Bulgaria AD, CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a TEC Varna EAD se odvolaly proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jímž stanovila ceny platné od 30. 12. 2013. Komise neschválila ceny a požadované výnosy navržené těmito společnostmi a při rozhodování se podle jejich názoru dopustila řady procesních porušení zákona. Tímto rozhodnutím Komise CEZ Razpredelenie Bulgaria AD snížila uznanou výši technologických nákladů na 8 %.
16. V roce 2012 byl CEZ Razpredelenie Bulgaria AD označen za účastníka řízení v 62 právních sporech vedených Nejvyšším správním soudem zahájených na základě odvolání výrobců elektrické energie z obnovitelných zdrojů (OZE) proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR) ze dne 14. 9. 2012 o určení dočasných cen za přístup k přenosové a distribuční síti pro výrobce elektřiny z OZE prodávajících energii za preferenční ceny. Většina soudních sporů byla skončena ke konci roku 2013 s tím, že soud zrušil příslušnou část cenového rozhodnutí. Dne 13. 3. 2014 DKEVR schválil nové rozhodnutí o určení finálních cen za přístup k přenosové a distribuční síti pro výrobce elektřiny z OZE a rozhodnutí o určení kompenzačního mechanismu, neboť finální ceny za přístup se liší od dočasných cen. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se proti oběma rozhodnutím DKEVR odvolal.
17. Sofijský městský soud zahájil soudní řízení proti CEZ Bulgaria EAD na základě žaloby akcionářů CEZ Razpredelenie Bulgaria AD – Doplňkového penzijního fondu Doverie, Profesionálního penzijního fondu Doverie a Univerzálního penzijního fondu Doverie pro údajné porušení zákona o veřejné nabídce cenných papírů (ZVNCP). Fondy žádají o prohlášení neplatnosti SLA smluv uzavřených mezi CEZ Bulgaria EAD a CEZ Razpredelenie Bulgaria AD s odůvodněním, že CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se stal společností veřejně obchodovatelnou, neboť podle ZVNCP transakce převyšující hodnotu dvou procent aktiv společnosti uzavřené mezi spřízněnými osobami podléhají schválení valnou hromadou.
18. Při provedení místních šetření v roce 2013 zejména ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a v menší míře i ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD konstatovala Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR) porušení licencí pro distribuci a prodej elektrické energie. V důsledku toho v roce 2013 Komise vydala proti společností celkem osmnáct penalizačních listin (17 proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a 1 proti CEZ Elektro Bulgaria AD) a udělila CEZ Razpredelenie Bulgaria AD pokuty v celkové výši 4,7 mil. BGN (cca 66 mil. Kč) a CEZ Elektro Bulgaria AD ve výši 0,3 mil. BGN (cca 4 mil. Kč). Společnosti se proti správním rozhodnutím odvolaly k soudu.
19. Rozhodnutím ze dne 26. 3. 2013 zahájila Komise na ochranu konkurence řízení o zjištění případných porušení zákona na ochranu hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností CEZ, EVN a ENERGO - PRO v Bulharsku v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou. Řízení stále pokračuje.

20. V březnu 2014 bylo společností NEK oznámeno zahájení arbitrážního řízení proti CEZ Elektro Bulgaria AD před rozhodčím soudem Bulharské obchodní a průmyslové komory (Българска търговско-промишлена палата). Předmětem sporu je tvrzená pohledávka ve výši 10 mil. BGN (cca 140 mil. Kč) za dodávky energie v letech 2011–2012. CEZ Elektro Bulgaria AD se bude nárokům bránit, neboť má pohledávku za neexistující a žalobní nárok považuje za neopodstatněný.
21. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD napadla soudně vyhlášku stanovující metodiku úhrady výkupní ceny energie vyrobené ze zdrojů obnovitelné energie a kombinované výroby elektřiny a tepla („kogenerace“) vydanou Státní komisí energetické a vodní regulace (DKEVR), která vyplývá z povinnosti vykupovat energii vyrobenou z obnovitelných zdrojů za preferenční ceny. Na základě této metodiky CEZ Elektro Bulgaria AD neobdržel plnou kompenzaci nákladů vynaložených na výkup energie. Nejvyšší správní soud vyhlášku stanovující metodiku zrušil ve svém konečném rozhodnutí ze dne 5. 11. 2013. Nápravné opatření v souladu se soudním rozhodnutím nebylo dosud ze strany DKEVR přijato.
22. Před Mezinárodním rozhodčím soudem při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži pokračuje rozhodčí řízení, které v roce 2012 zahájila rumunská společnost Electrica S.A. proti společnosti ČEZ, a. s. Původně uplatněný nárok na zaplacení částky 18,8 mil. EUR (cca 517 mil. Kč) byl na návrh žalobce se souhlasem soudu uděleným v září 2013 rozšířen na částku 81,6 mil. EUR (cca 2,2 mld. Kč). Společnost Electrica S.A. tvrdí, že ČEZ, a. s., porušil své povinnosti (např. povinnost informovat žalobce o specifických záležitostech) vyplývající z Privatizační smlouvy ze dne 5. 4. 2005, na jejímž základě nabyl ČEZ, a. s., podíl v dceřiné společnosti žalobce, společnosti Electrica Oltenia S.A., a současně, že nevyplatil společnosti Electrica S.A. dividendu ze zisku privatizované společnosti Electrica Oltenia S.A. za rok 2004. ČEZ, a. s., i nadále trvá na tom, že je nárok neopodstatněný, a ve svém vyjádření k žalobě z října 2013 navrhl zamítnutí žaloby. Ukončení arbitráže se očekává v roce 2014.
23. Evropský soud pro lidská práva rozhoduje o přípustnosti žaloby žalobců Diaconescu a spol. (Corneliu Diaconescu a Elena Diaconescu) proti rumunskému státu ve věci neoprávněného umístění elektrických zařízení na jimi vlastněných pozemcích. Soud dosud nerozhodl.
24. Pokračují spory vzniklé v souvislosti s výstavbou parků větrných elektráren Fântânele a Cogea Lac v Rumunsku. Nejdůležitější spor týkající se vlastnictví pozemku pod transformační stanicí je pozastaven.
25. Spor vedený Pracovním soudem oblasti Sakarya kvůli nesouhlasu společnosti Sakarya Elektrik Dagitim A.S. se závěry Inspekce Ministerstva práce a sociálních věcí byl ukončen rozhodnutím ze dne 15. 1. 2013. Za účelem eliminace budoucích rizik porušení pracovněprávních předpisů společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. následně začala sama vykonávat (insourcovala) veškeré klíčové činnosti v souladu s platným právním řádem.

Albánie

26. Společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. byla účastníkem několika soudních sporů, týkajících se zejména vztahů s energetickým regulátorem a jinými státními entitami. Vzhledem k tomu, že dne 21. 1. 2013 vydal regulátor ERE rozhodnutí, kterými odebral společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. licence na provoz distribuční sítě a prodej elektřiny koncovým zákazníkům a dosadil administrátora, který na základě těchto rozhodnutí převzal veškeré pravomoci orgánů společnosti i jejích akcionářů a vykonává tedy nad společností faktickou správu, nejsou ke dni uzávěrky této výroční zprávy k dispozici aktuální informace o stavu a průběhu sporů týkajících se CEZ Shpërndarje Sh.A.

Arbitráž s Albánií

ČEZ, a. s., oficiálně uvědomil albánskou vládu o úmyslu vést arbitrážní řízení z důvodu neochránění investice do distribuční společnosti prostřednictvím zaslání „Notice of Dispute“, který byl albánské straně doručen dne 11. 2. 2013. ČEZ, a. s., také vyjádřil svou připravenost řešit předmětný spor smírně, i pomocí mediace (zprostředkování). Dnem doručení započal běh lhůty na rozmyšlenou (cooling-off period) v délce 3 měsíců, ve které bylo možné jednat o možnosti smírného řešení sporu. Tato lhůta marně uplynula dne 12. 5. 2013 – žádné dohody nebylo dosaženo. Dne 16. 5. 2013 byl albánské straně doručen „Notice of Arbitration“, kterým ČEZ, a. s., oficiálně zahájil arbitrážní řízení proti albánskému státu na základě Smlouvy o energetické chartě (Energy Charter Treaty) podle pravidel Komise OSN pro mezinárodní obchodní právo (UNCITRAL). Probíhá ustanovování tribunálu. Vyčíslení a doložení výše arbitrážního nároku se bude spolu s kompletním žalobním podáním ve věci samé předkládat až poté, kdy bude arbitrážní tribunál řádně ustaven a budou zafixována detailní procesní pravidla spolu s časovým harmonogramem arbitráže včetně jednotlivých milníků.

Bosna a Hercegovina

Arbitráž

Z důvodu porušení Implementační smlouvy v projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS zahájil ČEZ, a. s., v roce 2009 arbitrážní řízení vůči Republice srbské v Bosně a Hercegovině, MH ERS a RiTE Gacko, v němž se domáhá zaplacení částky přes 50 mil. EUR za ušlý zisk, utrpěnou škodu a hodnotu svého podílu ve společném podniku NERS, d.o.o., přičemž podíl ČEZ, a. s., činil 51 % a podíl MH ERS činil 49 %. Mezitímním rozhodnutím arbitrážního soudu byla v roce 2011 z řízení vyloučena Republika srbská v Bosně a Hercegovině. Ostatní žalovaní nadále zůstávají účastníky řízení vedeného před Mezinárodním rozhodčím soudem při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži se sídlem ve Vídni. V průběhu roku 2013 proběhla ústní jednání ve věci samé. Vzhledem ke komplikovanému průběhu řízení se rozhodnutí sporu očekává nejpозději na přelomu června a července 2014.

Jiná řízení

1. V roce 2013 bylo formou narovnání skončeno šetření společnosti ČEZ, a. s., vedené Evropskou komisí. Předmětné řízení bylo zahájeno na základě rozhodnutí z listopadu 2009, kterým bylo společnosti ČEZ, a. s., uloženo, aby se podííčila se svými dceřinými společnostmi a ostatními ovládanými podniky kontrolám podle čl. 20 odst. 4 Nařízení Rady (ES) č. 1/2003 o provádění pravidel hospodářské soutěže, stanovených v článcích 81 a 82 Smlouvy o ES (nyní čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování EU). Obdobná kontrola byla uskutečněna také ve společnosti Severočeské doly a.s. Ukončení předmětného šetření ve formě narovnání je v oblasti evropského soutěžního práva běžnou praxí. Komise v takovém případě přijme závazky nabídnuté vyšetřovaným subjektem a ukončí celé řízení, pokud dojde k závěru, že narovnání vede k dostatečnému posílení konkurence na trhu tak, že není třeba v šetření dále pokračovat. ČEZ, a. s., tím jednak eliminoval riziko dlouhého a nákladného prokazování faktu, že se nedopustil protisoutěžního jednání, a jednak realizoval prodej v souladu s vlastní strategií rozvoje uhelných zdrojů, tj. provozovat jen moderní nízkoemisní zdroje se zajištěným palivem. Z možných variant byl k naplnění předmětného závazku ČEZ, a. s., zvolen prodej elektrárny Chvaletice. V červnu 2013 předložil ČEZ, a. s., Evropské komisi tzv. odůvodněný návrh na schválení kupujícího, společnosti Litvínovská uhelná a.s., a transakční dokumentaci o prodeji elektrárny Chvaletice. Na konci července 2013 Evropská komise kupujícího schválila. Nezbytný souhlas Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže byl vydán již na konci května 2013. Elektrárna Chvaletice byla novému vlastníku, společnosti Litvínovská uhelná a.s., jež v srpnu 2013 podstoupila změnu názvu na Severní energetická a.s., předána na začátku září 2013.
2. V listopadu 2012 podala společnost AREVA NP SAS k Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže návrh na přezkoumání úkonů zadavatele ve smyslu § 113 zákona o veřejných zakázkách ve věci zadávacího řízení na veřejnou zakázku „Dostavba jaderné elektrárny Temelín“, jímž napadá správnost rozhodnutí společnosti ČEZ, a. s., o vyloučení uchazeče AREVA NP SAS z účasti v uvedeném zadávacím řízení. O podaném návrhu na přezkoumání úkonů zadavatele rozhodl Úřad pro ochranu hospodářské soutěže svým rozhodnutím v únoru 2013 tak, že řízení se zastavuje, neboť návrh nebyl v některých částech podán oprávněnou osobou a v částech ostatních nebyly zjištěny důvody pro uložení nápravného opatření. Výše uvedené rozhodnutí bylo potvrzeno rozhodnutím předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže v červenci 2013. Proti výše uvedenému rozhodnutí předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže podala společnost AREVA NP SAS v září 2013 správní žalobu s návrhem na vydání předběžného opatření, kterým by bylo společnosti ČEZ uloženo pozastavit zadávací řízení, eventuálně uloženo zákaz uzavřít smlouvu v zadávacím řízení. Společnost ČEZ, a. s., v uvedeném řízení uplatnila práva osoby zúčastněné na řízení. V říjnu 2013 vydal Krajský soud v Brně předběžné opatření, jímž zatímně uložil společnosti ČEZ zákaz uzavřít v zadávacím řízení smlouvu na plnění předmětu veřejné zakázky. Vzhledem k tomu, že ČEZ dne 10. 4. 2014 rozhodl o zrušení zadávacího řízení, stalo se toto předběžné opatření bezpředmětným. O správní žalobě společnosti AREVA NP SAS vůči Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže nebylo dosud rozhodnuto, rovněž nebylo dosud nařízeno jednání v této věci.

Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ

Filantropie je nedílnou součástí firemní kultury a zároveň charakterizuje Skupinu ČEZ jako dlouhodobého podporovatele vzdělávání, kultury, sportu a komunitního života formou firemního dárcovství.

Dárcovství

I v roce 2013 pokračovala Skupina ČEZ v naplňování jednoho z pilířů své společenské odpovědnosti formou aktivního dárcovství. Získala dvě prvenství v nezávislé národní ceně za odpovědné a udržitelné podnikání, obhájila prvenství v žebříčku TOP Odpovědná firma v kategorii Největší firemní dárcce roku 2013 podle objemu finančních prostředků a získala první místo v projektové kategorii Firma vstříc ná k seniorům roku 2013.

Finanční dárcovství

V roce 2013 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 370,5 mil. Kč, z toho na přímé dary věnovaly částku 207,3 mil. Kč a formou příspěvků do Nadace ČEZ 163,2 mil. Kč.

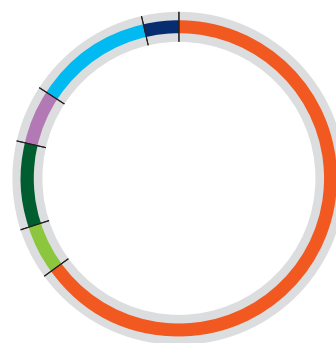
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Celková hodnota
Česká republika	
ČEZ, a. s.	116,4
ČEZ Distribuce, a. s.	2,4
ČEZ ICT Services, a. s.	0,9
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	0,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	0,2
ČEZ Teplárenská, a.s.	0,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,8
Energetické centrum s.r.o.	¹⁾
Energotrans, a.s.	0,9
MARTIA a.s.	¹⁾
PRODECO, a.s.	0,8
SD - Kolejová doprava, a.s.	¹⁾
Severočeské doly a.s.	80,8
ÚJV Řež, a. s.	0,4
Polská republika	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1,3
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,3
Elektrownia Skawina S.A.	0,7
Bulharská republika	
CEZ Elektro Bulgaria AD	¹⁾
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	0,2
TEC Varna	¹⁾
Maďarsko	
CEZ Magyarország Kft.	¹⁾
Slovenská republika	
CEZ Slovensko, s.r.o.	0,1
Celkem	207,3

¹⁾ Méně než 0,1 mil. Kč.

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	135,0	65,1
kultura a životní prostředí	10,3	5,0
školy, věda, péče o mládež	18,1	8,7
zdravotnictví	11,4	5,5
sport	25,3	12,2
potřební a postižení	7,2	3,5
Celkem	207,3	100,0



Nadace ČEZ

Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	65,0
ČEZ Distribuce, a. s.	66,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	7,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
Celkem	163,2

Za jedenáct let svého působení podpořila Nadace ČEZ (www.nadacecez.cz ) více než 4 900 veřejně prospěšných projektů částkou 1,63 mld. Kč.

V roce 2013 podpořila 646 projektů částkou 159,2 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti. Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy:

Oranžové hřiště – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

Podpora regionů – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

Oranžové schody – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenění do výuky.

Oranžová učebna – podpora nákupu pomůcek a zařízení, které přispějí ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky fyziky.

Stromy – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

Kromě toho pokračoval putovní interaktivní projekt **Oranžové kolo**, který nabízí na různých kulturních, společenských a sportovních akcích jejich návštěvníkům možnost minutou šlapání na speciálně upraveném rotopedu podpořit neziskové organizace.

K pravidelně vyhlašovaným grantovým programům se v roce 2013 přidaly dva nové. **Oranžový přechod** přinesl osvětlení přechodů pro chodce v 35 obcích v celé České republice, přičemž do hlasování o volbě přechodů mohla zasáhnout také veřejnost. V prvním ročníku **Zaměstnaneckých grantů** získalo příspěvek hned 107 neziskových organizací, ve kterých se ve svém volném čase angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ.

Popáté byla Nadace ČEZ partnerem charitativního projektu Skupiny ČEZ, zaměstnanců společností Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ s názvem Plníme přání, myslíme na druhé. V roce 2013 směřovala pomoc na výcvik asistenčních psů pro lidi s postižením. Nadace ČEZ byla také partnerem mimořádného charitativního projektu zaměstnanců Skupiny ČEZ po ničivých povodních v červnu 2013.

Podpora vzdělávání

Od roku 1992 realizuje ČEZ, a. s., vzdělávací program Svět energie. V jeho rámci poskytuje školám, učitelům a studentům dlouhodobý program na podporu technického a přírodovědného vzdělávání. Jeho cílem je kromě popularizace také pozitivní motivace studentů pro studium energetiky a budoucí zaměstnání v ní. Program oslovuje všechny školy v České republice a nabízí jim kvalitní materiály, besedy, odborné semináře a exkurze. Jako generální partner podporuje ČEZ, a. s., akci Akademie věd České republiky Týden vědy, největší národní soutěž vědecko-technických projektů středoškolských studentů Expo Science, vypisuje vlastní soutěž vědecko-technických projektů posluchačů vysokých škol a soutěž diplomových a doktorandských prací Cena ČEZ.



Reklamní partnerství

Skupina ČEZ jako významný podnikatelský subjekt poskytl podporu formou reklamy řadě významných i menších komunitních projektů z různých oblastí života. V projektech sportovního charakteru spojených s ochranou životního prostředí již tradičně podpořila údržbu cyklostezek a lyžařských běžeckých stop.

Podpora v regionech: Dny NATO v Ostravě, Porcelánové slavnosti v Karlových Varech, Český patron v Praze, Město na kole 2013 v Praze, Den s Policií ČR v Praze, Hejnické slavnosti, Mezinárodní folklorní festival „České středohoří“ v Ústí nad Labem.

Kultura: Mezinárodní filmový festival animovaného filmu AniFest v Teplicích, Duchcově a Krupce, filmový festival FINÁLE Plzeň, Mezinárodní hudební festival Janáčkův Máj v Ostravě, Hudební festival Colours of Ostrava, Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Vysmáté léto Kadaň, Mezinárodní festival 13 moravských měst Concentus Moraviae, Mezinárodní multižánrový festival Folkové prázdniny v Náměšti nad Oslovou, Magnesia Litera 2013 v Praze, 7. ročník mezinárodního filmového festivalu Mental Power Prague Film Festival.

Amatérský sport: Český pohár v biatlonu pro mládež, ČEZ STREET HOCKEY Ostrava, European Handbike Circuit v Lounech, ČEZ CUP Sněžník 2013 v Jílovém, Horácká Slávia Třebíč, Český svaz cyklistiky, Český pohár v aquatlonu (plavání a běh) dospělých a Český pohár žactva, dorostu a juniorů, závod na horských kolech Maratonul Olteniei, projekt Via Sport v Rumunsku.

Profesionální sport: mistrovství České republiky v cyklokrosu, Zlatá Tretra v Ostravě, Mezinárodní cyklistický závod světového poháru žen Gracia v Orlové, Tour de Feminin – O cenu Českého Švýcarska v České Lípě, generální partnerství Českého olympijského týmu 2001–2016, klub košíkové ČEZ Basketball Nymburk, klub košíkové BK Tým nad Vltavou, klub ledního hokeje HC Rytíři Kladno.

Vzdělávání: Mezinárodní vědecká konference „Electric Power Engineering“ v Ostravě, Mezinárodní konference Kvalita – Quality 2013 v Ostravě, obor Energetik na Střední průmyslové škole v Třebíči, Jaderná maturita, tzv. „oranžové třídy“ ve všech základních školách v okolí Jaderné elektrárny Dukovany, naučně-vzdělávací program „Budoucnost energetiky není sci-fi“ na pražských školách, mezinárodní konference VVER 2013, informační stránka www.energiainfo.hu , kniha a výstava o architektovi Karlu Limanovi působícím na rumunském královském dvoře.

Pomoc potřebným: mistrovství České republiky vozíčkářů ve stolním tenise v Ostravě, projekt Krása pomáhá dětem v Ústí nad Labem, celorepubliková podpora projektů sociálních automobilů, celostátní sbírková akce pro potřebné „Darovaná cihla“, Sportovní den pro postižené i zdravé v Třebíči, celostátní program Sportem proti drogám, Soustředění nováčků a začínajících sportovců – atletů vozíčkářů v Nymburku.

Životní prostředí: údržba lyžařských stop na Šumavě, celostátní podpora záchranných programů ohrožených druhů zvířat, celostátní program Příroda v našem životě, údržba jarní a podzimní stezky v chráněné Mohelenské hadcové stepi, Český svaz ochránců přírody.

Zdravotnictví: Nemocnice v Třebíči, Zdravotnická záchranná služba kraje Vysočina, Odběrové středisko v Třebíči, Oblastní nemocnice v Craiově, zdravotnické středisko Cogecal.



7
EŠ
baletka

35
PŠ
produkční

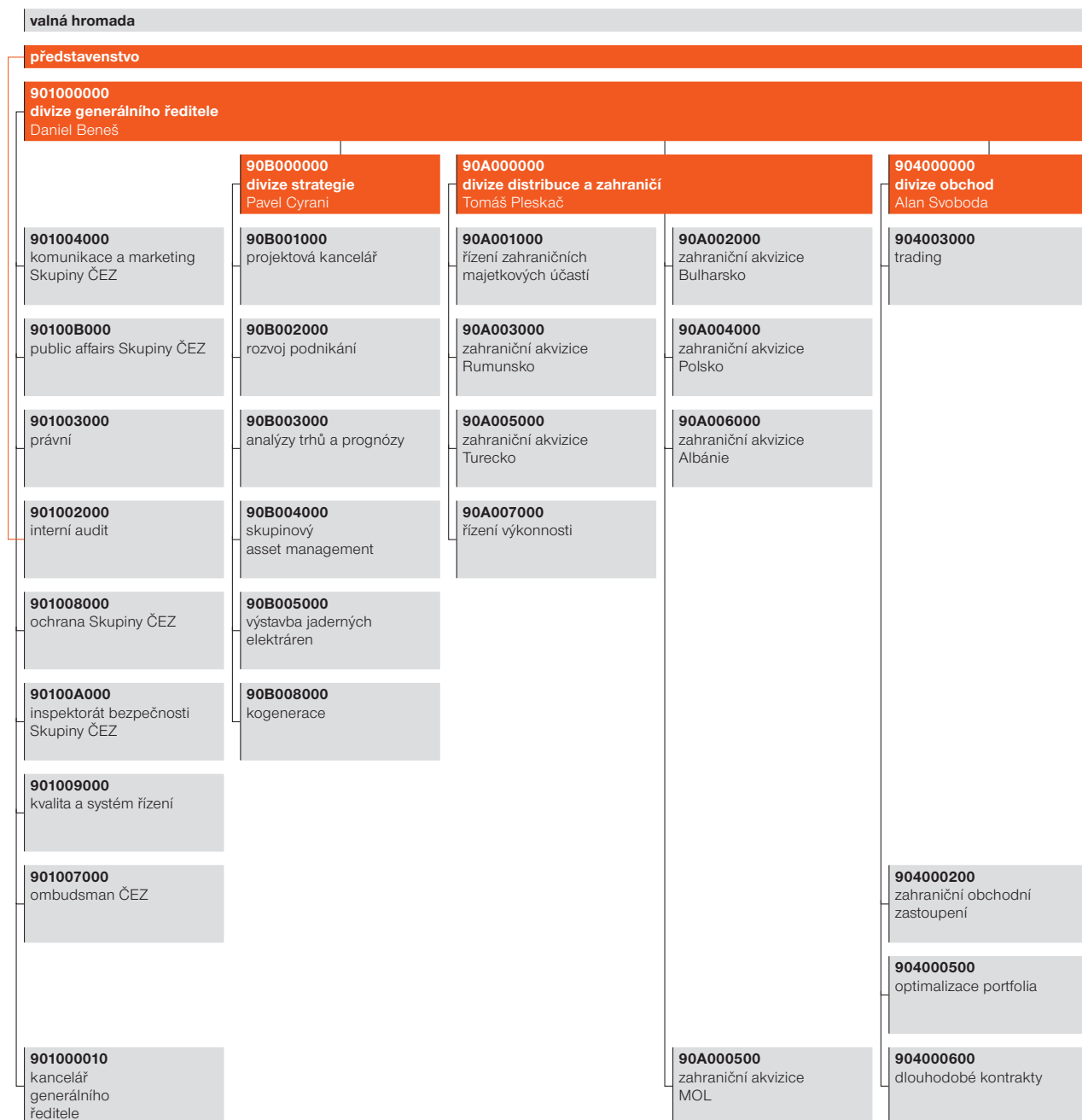




Energie je nadšená

Umíte se nadchnout pro věci, které vás opravdu baví.
Podporujete ty, kteří vynakládají energii, aby vám přinesli
nevšední zážitek.

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 10. 4. 2014



Dozorčí rada ČEZ, a. s., schválila na zasedání konaném dne 27. 3. 2014 novou organizační strukturu, jejíž platnost je plánována od 1. 5. 2014. Cílem nové organizační struktury je rozdělit zodpovědnost za příslušné divize a oblasti řízení společnosti rovnoměrně mezi všechny členy představenstva. K hlavním změnám patří:

- 1) sloučení stávající divize obchod a divize strategie do divize obchod a strategie, kterou povede Pavel Cyraní
- 2) změna divize distribuce a zahraničí na divizi zahraničí, divizi i nadále povede Tomáš Pleskač
- 3) zřízení divize vnější vztahy a regulace, divizi povede Ivo Hlaváč.

dozorčí rada

výbor pro audit

905000000 divize výroba Ladislav Štěpánek		909000000 divize investice Peter Bodnár	908000000 divize správa Michaela Chaloupková	902000000 divize finance Martin Novák
905002000 bezpečnost	9053DU000 JE Dukovany	909001000 obchodní řízení investic	908001000 nákup, výstavba a komplexní obnova elektráren	902001000 účetnictví
905004000 řízení výroby	9053TE000 JE Temelín	909004000 výstavba klasických elektráren	908002000 nákup pro výrobu	902002000 centrální controlling
905005000 asset management	9053ME000 KE Mělník		908003000 nákup pro distribuci	902003000 financování
905006000 centrální inženýring	9053PL000 KE Počerady a Ledvice		908004000 nákup noncore služby a materiál	902004000 daně
905007000 řízení dodavatelského systému	9053TP000 KE Tušimice a Pruněřov		908007000 palivový cyklus	902005000 řízení rizik
905009000 centrum přípravy personálu	9053VD000 Vodní elektrárny		908008000 podpora nákupu	902006000 řízení ICT
	9053VT000 Teplárny Hodonín, Poříčí, Tisová, Trmice		908009000 personalistika	902009000 fúze, akvizice a majetkové účasti
	9053VI000 Teplárna Vítkovice			
905000100 analytická podpora divize výroba	905000001 kancelář ředitele divize výroba			

Adresář plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ

ČEZ, a. s.

Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

**Baltic Green II sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka a Jan Soudný
členové představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

Martin Ruščák
jednatel a ředitel společnosti
250 68 Husinec – Řež č.p. 130
Česká republika
tel.: +420 266 173 181
fax: +420 266 172 398
e-mail: cvrez@cvrez.cz

A.E. Wind sp. z o.o.

Piotr Kornobis
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Baltic Green III sp. z o.o.

Jaromír Pečonka a Jan Soudný
členové představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Fra Andjela Zvidovića 1
71 000 Sarajevo
Bosna a Hercegovina
e-mail: josef.hejsek@cez.cz

Areál Třeboradice, a.s.

Ivan Holka
předseda představenstva
a generální ředitel
Partyzánská 1/7
170 00 Praha 7
Česká republika
tel.: +420 602 268 565
e-mail: ivan.holka@cez.cz

Baltic Green IV sp. z o.o.

Krzysztof Dobosz
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

CEZ Bulgaria EAD

Petr Dokládál
předseda představenstva
a generální ředitel
140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika
e-mail: zaklienta@cez.bg

Baltic Green I sp. z o.o.

Jaromír Pečonka a Jan Soudný
členové představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Bara Group OOD

140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika

CEZ Bulgarian Investments B.V.

Aleš Damm
ředitel
Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661



CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petráň
generální ředitel
Karl-Theodor-Strasse 69
80803 Mnichov
Spolková republika Německo
e-mail: tomas.petran@cez.cz

CEZ International Finance B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661

CEZ Polska sp. z o.o.

Bohdana Horáčková
členka představenstva
a generální ředitelka
Aleje Jerozolimskie 63
00-697 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 218 01 01
fax: +48 22 218 01 00
e-mail: info@cezpolska.pl

CEZ Distributie S.A.

Doina Valerica Vornicu
výkonná ředitelka
Str. Brestei 2, etaj 6
200581 Craiova, jud. Dolj
Rumunsko
tel.: +40 251 215 002
fax: +40 251 215 004
e-mail: office@cez.ro

**CEZ Magyarország Kft.
(CEZ Hungary Ltd.)**

Gábor Hornai
country manager
Rétköz utca 5
1118 Budapešť
Maďarsko
tel.: +36 1 266 9324
fax: +36 1 266 9331
e-mail: hungary@cez.hu

**CEZ Produkty Energetyczne
Polska sp. z o.o.**

Jerzy Kanafek
předseda představenstva
M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 770 42 51
fax: +48 32 771 40 15
e-mail: biuro@cezep.pl

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stojanova
předsedkyně představenstva
a generální ředitelka
140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: + 359 2 8958 389
fax: + 359 2 987 18 52
e-mail: cez.electro@cez.bg

**CEZ International Finance
Ireland Ltd.**

Arthur Cox
Earlsfort Centre
Earlsfort Terrace
Dublin 2
Irsko
tel.: +353 1 618 0000
fax: +353 1 618 0618
e-mail: dublin@arthurcox.com

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Stefan Apostolov
člen představenstva
a generální ředitel
330 Tzar Simeon Str.
1309 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 986 28 05
e-mail: zaklienta@cez.bg

CEZ Finance Ireland Ltd.

Crescent House
Hatsonge Street
Limeric
Irsko
tel.: +353 61 413 200

CEZ MH B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661

CEZ Romania S.A.

Jan Veškřna
předseda představenstva
Bd. Ion Ionescu de la Brad 2B
etaj 1, sector 1
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566

CEZ Chorzow B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661

CEZ Poland Distribution B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661

CEZ RUS OOO

Andrej Kandaurov
generální ředitel
Presnenskij val 19
123557 Moskva
Ruská federace
e-mail: akandaurov@bbh.cz

CEZ Silesia B.V.

Hogehilweg 5D
1101 CA Amsterdam
Nizozemské království
tel.: +31 20 452 7660
fax: +31 20 452 7661

CEZ Trade Bulgaria EAD

Vladimir Dičev
předseda představenstva
a výkonný ředitel
140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika
tel.: +359 2 8959 123
fax: +359 2 9549 382
e-mail: office@cez-trade.bg

ČEZ Bohunice a.s.

Tomáš Petráň
předseda představenstva
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika
e-mail: tomas.petran@cez.cz

CEZ Slovensko, s.r.o.

Igor Nagy
generální ředitel a jednatel
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Slovenská republika
tel.: +421 2 5441 0332
fax: +421 2 5443 2651
e-mail: cez@cez.sk

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawłowski
člen představenstva
a generální ředitel
Aleje Jerozolimskie 63
00-697 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 218 01 16
fax: +48 22 218 01 15
e-mail: trade@cezpolska.pl

ČEZ Distribuce, a. s.

Richard Vidlička
předseda představenstva
a generální ředitel
Teplická 874/8
405 02 Děčín IV – Podmokly
Česká republika
tel.: +420 411 121 111
fax: +420 411 122 997
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

CEZ Srbija d.o.o.

Ljubin Popovski
ředitel
Bulevar Mihajla Pupina 6
110 70 Bělehrad
Srbsko
tel.: +381 112 200 701
fax: +381 112 200 704
e-mail: ljubin.popovski@cez.cz

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
předseda představenstva
a generální ředitel
Bd. Ion Ionescu de la Brad 2B
etaj 1, sector 1
013813 Bukurešť
Rumunsko
tel.: +40 722 283 244
fax: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Martin Koch
jednatel a generální ředitel
Riegrovo náměstí 1493/3
500 02 Hradec Králové –
Pražské Předměstí
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
e-mail: cez@cez.cz

**CEZ Towarowy Dom
Maklerski sp. z o.o.**

Witold Pawłowski
člen představenstva
a generální ředitel
Aleje Jerozolimskie 63
00-697 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 218 01 31
fax: +48 22 218 01 30
e-mail: kontakt.ceztdm@cez-tdm.pl

CEZ Ukraine LLC

Velyka Vasylkivska 5
01004 Kyjev
Ukrajina

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
generální ředitel
Komenského 534
253 01 Hostivice
Česká republika
tel.: +420 211 046 504
fax: +420 211 046 505
e-mail: zuzana.brokesova@cez.cz

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

EGT Tower
Abdyl Frashëri str. 12/1
1010 Tirana
Albánská republika

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
členka představenstva
a výkonná ředitelka
Str. Brestei 2, etaj 3
200 581 Craiova, jud. Dolj
Rumunsko
tel.: +40 251 216 000
fax: +40 251 216 002
e-mail: cez_vanzare@cez.ro

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Daniel Morys
jednatel
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava – Vítkovice
Česká republika
tel.: +420 596 903 401
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ Energo, s.r.o.

Michal Rzyman
jednatel
Karolinská 661/4
186 00 Praha 8 – Karlín
Česká republika
e-mail: info@cezenergo.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Oldřich Kožušník
jednatel a generální ředitel
Křížkova 788
500 03 Hradec Králové
Česká republika
tel.: +420 492 112 821
fax: +420 492 112 708
e-mail: cezoze@cez.cz

ECO Etropol AD

Lukáš Melnický
předseda představenstva
140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika
e-mail: lukas.melnicky@cez.cz

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Vladimír Marušík
generální ředitel
Bráfova 16
674 01 Třebíč
Česká republika
tel.: +420 561 105 575
e-mail: obchod@cezenergoservis.cz

**ČEZ OZ uzavřený
investiční fond a.s.**

Andrzej Martyniek
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 043 100
e-mail: cezozuif@cez.cz

Eco-Wind Construction S.A.

Piotr Beaupré
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

ČEZ ICT Services, a. s.

Vítězslav Bogač
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 1531/3
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
fax: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

ČEZ Prodej, s.r.o.

Pavel Hlavinka
jednatel a generální ředitel
Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

Elektrárna Dětmorovice, a.s.

Vlastimír Kontrík
předseda představenstva
735 71 Dětmorovice 1202
Česká republika
tel.: +420 591 102 221
fax: +420 591 102 671

ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

Hana Krbcová
jednatelka a generální ředitelka
28. října 3123/152
702 00 Ostrava, Moravská Ostrava
Česká republika
tel.: +420 591 111 111
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
předseda představenstva
a generální ředitel
Bezručova 2212/30
251 01 Říčany u Prahy
Česká republika
tel.: +420 311 118 682
fax: +420 311 118 688
e-mail: cezteplarenska@cez.cz

Elektrárna Mělník III, a. s.

Miroslav Krpec
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 00 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
e-mail: miroslav.krpec@cez.cz

ČEZ Nová energetika, a.s.

Radim Jasek
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 1444/2
140 00 Praha 4, Michle
Česká republika
tel.: +420 211 041 111
fax: +420 211 042 001

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Aleš Kubík
jednatel a generální ředitel
Guldenerova 2577/19
326 00 Plzeň
Česká republika
tel.: +420 840 840 840
fax: +420 371 102 008
e-mail: cez@cez.cz

Elektrárna Počerady, a.s.

František Strach
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 411 111 111
fax: +420 411 113 347
e-mail: elektrarna.pocerady@cez.cz

Elektrárna Tisová, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
356 01 Březová – Tisová 2
Česká republika
tel.: +420 475 256 201
e-mail: petr.kreissl@cez.cz

Energotrans, a.s.

Miroslav Krpec
předseda představenstva
a generální ředitel
Partyzánská 1/7
170 00 Praha 7
Česká republika
tel.: +420 266 751 111
fax: +420 233 378 128

MARTIA a.s.

Karel Jelínek
člen představenstva
a generální ředitel
Mezní 2854/4
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 475 650 111
fax: +420 475 650 999
e-mail: martia@martia.cz

**Elektrociepłownia Chorzów
ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
předseda představenstva
M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Polská republika
tel.: +48 32 771 40 01
fax: +48 32 771 40 20
e-mail: elcho@cezpolska.pl

Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.

Piotr Kornobis
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Mega Energy sp. z o.o.

Krzysztof Dobosz
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Elektrownia Skawina S.A.

Martin Hančar
předseda představenstva
Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Polská republika
tel.: +48 12 276 20 00
fax: +48 12 277 86 18
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

Farma Wiatrowa**Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.**

Piotr Kornobis
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

NERS d.o.o.

Jaroslav Štěpánek
předseda představenstva
Industrijska zona bb
89 240 Gacko
Republika srbská
v Bosně a Hercegovině

**Elektrownie Wiatrowe
Lubiechowo sp. z o.o.**

Michał Klesyk
předseda představenstva
Marynarska 11
02-674 Varšava
Polská republika
tel.: +48 22 444 0 881
fax: +48 22 444 0 724
e-mail: biuro@ecowind.pl

Free Energy Project Oreshets EAD

Kateřina Skalická
předsedkyně představenstva
140 G. S. Rakovski
1000 Sofie
Bulharská republika
e-mail: katerina.skalicka@cez.bg

Ovidiu Development S.R.L.

Jan Jireš a Daniel Radut
jednatelé
Bd. Ion Ionescu de la Brad nr. 2B
etaj 1, sector 1
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: jan.jires@cez.ro;
daniel.radut@cez.ro

Energetické centrum s.r.o.

Radek Kozák
jednatel
Otín 3
377 01 Jindřichův Hradec
Česká republika
tel.: +420 384 322 701
fax: +420 384 322 704

M.W. Team Invest S.R.L.

Jan Jireš a Daniel Radut
jednatelé
Bd. Ion Ionescu de la Brad nr. 2B
etaj 1, sector 1
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: jan.jires@cez.ro;
daniel.radut@cez.ro

PPC Úžín, a.s.

Petr Kreissl
předseda představenstva
Duhová 1444/2
140 53 Praha 4
Česká republika
e-mail: petr.kreissl@cez.cz

PRODECO, a.s.

František Maroušek
předseda představenstva
a generální ředitel
Důlní 437
418 01 Bílina – Mostecké předměstí
Česká republika
tel.: +420 417 804 911
fax: +420 417 804 912
e-mail: martina.jelinkova@prodeco.cz

Shared Services Albania Sh.A.

Jaroslav Macek
country manager
Rruga Abdyl Frasheri
Kulla EGT, Pallati 12/1
1000 Tirana
Albánská republika

Telco Pro Services, a. s.

Michal Drápala
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 1531/3
140 00 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 841 842 843
fax: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

Revitrans, a.s.

Tomáš Sedláček
předseda představenstva
a generální ředitel
Důlní 429
418 01 Bílina
Česká republika
tel.: +420 417 805 811
fax: +420 417 805 870
e-mail: rachel.kockova@revitrans.cz

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
předseda představenstva
a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

**Tepelné hospodářství města
Ústí nad Labem s.r.o.**

Václav Fridrich
jednatel a výkonný ředitel
Malátova 2437/11
400 11 Ústí nad Labem
Česká republika
tel.: +420 472 770 140
fax: +420 472 770 150
e-mail: thmu@thmu.cz

SD - Kolejová doprava, a.s.

Miroslav Eis
předseda představenstva
a generální ředitel
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Česká republika
tel.: +420 474 60 2161
fax: +420 474 60 2916
e-mail: charova@sd-kd.cz

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
jednatel a generální ředitel
Duhová 2/1444
140 74 Praha 4
Česká republika
tel.: +420 211 045 381
fax: +420 211 045 040
e-mail: info@spinvest.cz

TMK Hydroenergy Power S.R.L.

Gheorghe Rizescu
jednatel a generální ředitel
Str. Primăverii, Nr. 4 B, CHE Grebla, etaj 1
320012 Reșița, jud. Caraș-Severin
Rumunsko
tel.: +40 736 802 001
fax: +40 372 526 553
e-mail: office@cez.ro

SD - KOMES, a.s.

Martin Fefrčík
předseda představenstva
a ředitel
U Jezera 3
Dolní Jiřetín
434 01 Horní Jiřetín
Česká republika
tel.: +420 478 209 291
fax: +420 478 209 294
e-mail: komes@komes.cz

Taidana Limited

Leon Vrška
jednatel
Griva Digeni 115, Trident Centre
3101 Limassol
Kyperská republika
e-mail: leon.vrska@cez.ro

Tomis Team S.R.L.

Jan Jireš a Daniel Radut
jednatelé
Bd. Ion Ionescu de la Brad nr. 2B
etaj 1, sector 1
013813 Bukurešť
Rumunsko
fax: +40 212 692 566
e-mail: jan.jires@cez.ro;
daniel.radut@cez.ro

Severočeské doly a.s.

Ivan Lapin
předseda představenstva
a generální ředitel
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Česká republika
tel.: +420 474 602 111
fax: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

TEC Varna EAD

Libor Kičmer
předseda představenstva
9168 Ezerovo
oblast Varna
Bulharská republika
tel.: +359 52 66 56 411
fax: +359 52 66 56 371
e-mail: info@varna-tp.com

ÚJV Řež, a. s.

Karel Křížek
předseda představenstva
a generální ředitel
Hlavní 130, Řež
250 68 Husinec
Česká republika
tel.: +420 266 173 532
fax: +420 220 940 840
e-mail: ujv@ujv.cz

Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

Vodní elektrárna Štěchovice

Charakter expozice	průtočná a přečerpávací vodní elektrárna, informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Prof. Vl. Lista 329
PSČ a město	252 07 Štěchovice
Telefon	602 107 453 608 308 759 211 026 111
Fax	211 026 577
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně
Nutnost předem se objednat	ano, ve všední den 8:00–15:00 hod.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)

Vodní elektrárna Dalešice

Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	675 77 Kramolín
Telefon	561 105 519
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 hod. září–červen: pondělí–pátek pouze po objednání
Nutnost předem se objednat	září–červen na infocentrum.edu@cez.cz
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Kramolín (autobus)

Vodní elektrárna Lipno

Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	382 78 Lipno nad Vltavou
Telefon	731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651 380 746 621
E-mail	infocentrum.eli@cez.cz
Otevírací doba	od 15. 6. do 15. 9. denně 10:00–16:00 hod., začátky každou celou hodinu; každou středu a pátek 16:00–17:00 hod. prohlídky v němčině
Nutnost předem se objednat	16. 9.–14. 6.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Lipno nad Vltavou, žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)

Vodní elektrárna Orlík

Charakter expozice	informační centrum a exkurze do elektrárny a do přehradní hráze
Provozovatel	Rozvoj destinace Písecka o.s.
Ulice, č. domu	Vodní elektrárna Orlík, P. O. Box 9
PSČ a město	262 33 Solenice
Telefon	737 506 950
E-mail	pisecko@email.cz
Otevírací doba	pondělí–neděle
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Solenice (autobus); Orlík – hráz (lod)

Vodní elektrárna Slapy	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Vodní elektrárna Slapy
PSČ a město	252 08 Slapy nad Vltavou
Telefon	602 107 453
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně
Nutnost předem se objednat	ano, ve všední den 8:00–15:00 hod.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice, Třebenice (autobus)

Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila	
Charakter expozice	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; malé vodní elektrárny
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Čeňkova Pila
PSČ a město	341 92 Kašperské Hory
Telefon	376 599 237
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod. červen–září: úterý–neděle, květen, říjen: jen středa a sobota
Nutnost předem se objednat	ne
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Srní, Čeňkova Pila (autobus)

Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	
Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna, informační centrum
Provozovatel	K3 SPORT, s.r.o.
Ulice, č. domu	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně
PSČ a město	788 11 Kouty nad Desnou
Telefon	602 322 244 583 283 282
E-mail	infocentrum.eds@cez.cz info@k3-sport.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků 8:00–17:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano, www.dlouhe-strane.cz 
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Kouty nad Desnou/Loučná nad Desnou, restaurace (autobus)

Informační centrum Obnovitelné zdroje	
Charakter expozice	informační centrum, malá vodní elektrárna Hradec Králové
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Křižíkova 233
PSČ a město	500 03 Hradec Králové
Telefon	492 122 660 725 781 564 725 781 565
E-mail	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	informační centrum: denně 9:00–16:00 hod. prohlídky elektrárny: každou sobotu, neděli a ve státní svátek ve 14:00 hod. nebo dle objednání (po–ne) zavřeno: každé první pondělí v měsíci, 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12. a 31. 12.
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 10 osob prohlídky elektrárny informační centrum s průvodcem
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Labská kotlina – Obří akvárium (autobus, trolejbus)



ÚJV Řež, a. s.	
Charakter expozice	reaktory LVR – 15 a LR – 0, experimentální hala
Provozovatel	ÚJV Řež, a. s., Centrum výzkumu Řež s.r.o.
Ulice, č. domu	Hlavní 130, Řež
PSČ a město	250 68 Husinec
Telefon	266 173 463
Fax	220 940 840
E-mail	scr@ujv.cz
Otevírací doba	po předchozí dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Husinec, Řež, závod (autobus)

Jaderná elektrárna Dukovany	
Charakter expozice	informační centrum, areál JE a strojovna
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Dukovany 269
PSČ a město	675 50 Dukovany 2
Telefon	561 105 519
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	denně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12. a každé 1. pondělí v měsíci
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 5 osob ano, www.cez.cz 
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Dukovany, EDU (autobus)

Jaderná elektrárna Temelín	
Charakter expozice	informační centrum, areál elektrárny a strojovna
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)
PSČ a město	373 05 Temelín – elektrárna
Telefon	381 102 639
Fax	381 104 900
E-mail	infocentrum.ete@cez.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 5 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)

Uhelná elektrárna Ledvice	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
Ulice, č. domu	Bílina 141
PSČ a město	418 48 Bílina
Telefon	411 102 313
E-mail	infocentrum.ele@cez.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 7:00–15:00 hod.; ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	skupiny nad 10 osob ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chudeřice, závod (autobus); Chotějovice (vlak)

Uhelná elektrárna Tušimice	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Elektrárny Tušimice, Kadaň 9
PSČ a město	432 01 Kadaň
Telefon	720 733 105 724 551 232
E-mail	marie.tuckova@cez.cz
Otevírací doba	denně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, I. ELNA (autobus)



Informační centrum Severočeských dolů a.s.	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	Boženy Němcové 5359
PSČ a město	430 01 Chomutov
Telefon	474 604 636
E-mail	infocentrum@sdas.cz (www.infocentrumsdas.cz )
Otevírací doba	pondělí–pátek 8:00–11:30 hod., 12:10–15:00 hod. ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	pouze skupiny
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chomutov, Palackého (městský a linkový autobus, trolejbus); Chomutov, autobusové nádraží (dálkový autobus)

Doly Nástup Tušimice	
Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
PSČ a město	432 01 Kadaň
Telefon	474 602 956
Fax	474 602 957
E-mail	hoffmanova@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, Důl Merkur (autobus)

Doly Bílina	
Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	Důlní 375/89
PSČ a město	418 29 Bílina
Telefon	417 805 012 723 467 035
Fax	417 804 002
E-mail	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Elektrárna ELCHO	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Ulice, č. domu	M. Skłodowskiej-Curie 30
PSČ a město	41-503 Chorzów
Telefon	+48 327 714 001
Fax	+48 327 714 020
E-mail	anna.kotlarska@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chorzów, plac Jana (autobus)

Elektrárna Skawina	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	Elektrownia Skawina S.A.
Ulice, č. domu	Piłsudskiego 10
PSČ a město	32-050 Skawina
Telefon	+48 122 772 000
Fax	+48 122 778 618
E-mail	teresa.detyna@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Skawina, Elektrownia (autobus)



Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2013	27. 2. 2014
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2013	27. 2. 2014
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2013	27. 2. 2014
Tisková konference	27. 2. 2014
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	27. 2. 2014
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2013 – elektronická česká a anglická verze; tištěná česká verze	30. 4. 2014
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2014	13. 5. 2014
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	13. 5. 2014
Tisková konference	13. 5. 2014
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	13. 5. 2014
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2014	13. 5. 2014
Účetní výkazy	13. 5. 2014
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2013 – tištěná anglická verze	15. 5. 2014
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2014	12. 8. 2014
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	12. 8. 2014
Tisková konference	12. 8. 2014
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	12. 8. 2014
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2014	12. 8. 2014
Účetní výkazy	12. 8. 2014
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2014	1. 9. 2014
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2014	13. 11. 2014
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	13. 11. 2014
Tisková konference	13. 11. 2014
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	13. 11. 2014
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2014	13. 11. 2014
Účetní výkazy	13. 11. 2014
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2014	26. 2. 2015
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2014	26. 2. 2015

Kontakty			
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ			
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz		+420 211 042 383
Barbora Půlpánová	barbora.pulpanova@cez.cz		+420 211 042 603
Přehled oblastních kontaktů v České republice	www.cez.cz/cs/kontakty/pro-media.html 		
Vztahy s investory			
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz		+420 211 042 529
Tereza Goeblová	tereza.goeblova@cez.cz		+420 211 042 292
Internetové stránky	www.cez.cz 		
Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz		+420 211 043 362
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz		+420 211 042 612
Nadace ČEZ	www.nadacecez.cz 		+420 211 046 720
Zákaznická linka v České republice			
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.			
poštou na adrese: ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.			
Guldenerova 2577/19, 326 00 Plzeň			
			+420 840 840 840
Zákaznická linka v Bulharsku	zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska)	
Zákaznická linka v Maďarsku	sales@cez.hu		+36 1 266 9324
Zákaznická linka v Rumunsku	cez_crc@cez.ro	0251-929 (při volání z Rumunska)	
Zákaznická linka na Slovensku			
ČEZ Slovensko, s.r.o.			
	cez@cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)	
	info@ncenergie.sk	0850 777 555 (při volání ze Slovenska)	
Webová obchodní kancelář	www.cez.cz/cs/sluzby/cez-online.html 		
Ombudsman Skupiny ČEZ v České republice			
www.cez.cz/edee/qf/cs/quickforms/ombudsman 			
Josef Sedlák			
poštou na adrese: Ombudsman ČEZ			
Hvězdova 1716/2b, 140 62 Praha 4			
			nelze kontaktovat telefonicky
			fax: +420 371 101 383
Ombudsman Skupiny ČEZ v Bulharsku			
cez.ombudsman@cez.bg			
Radoslav Dimitrov			
poštou na adrese:			
G. S. Rakovski 140, 1000 Sofie			
			+359 (0)2 8958 450
			fax: +359 (0)2 8959 770

**1****2****3****4****5**

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
Basel II	Druhá z Basilejských dohod, které představují doporučení pro bankovní právo a regulaci Basilejského výboru pro bankovní dohled.
BCPP	Burza cenných papírů Praha
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CER	Certified Emission Reductions Certifikovaná jednotka snížení emisí
EMS	Environmentální manažerský systém Systémový přístup k řízení péče o životní prostředí představuje cestu k dosažení a řízení environmentálního profilu organizace včetně jeho trvalého zlepšování.
ERE	Enti Rregullator i Energjise Regulátor energetického trhu v Albánii
EU ETS	Evropská směrnice o obchodování s emisemi
EUA	Emisní povolenka na emise skleníkových plynů
Fotovoltaická elektrárna	Fotovoltaické (solární) elektrárny jsou složeny z fotovoltaických (solárních) panelů, kde se přeměňuje sluneční záření na elektřinu. Na povrch solárního panelu dopadají částice světla zvané fotony, při jejich nárazu dochází k uvolňování elektronů, a tím vzniká elektrický proud.
GPW	Giełda papierów wartościowych w Warszawie SA Burza cenných papírů ve Varšavě
MAAE	Mezinárodní agentura pro atomovou energii International Atomic Energy Agency (IAEA), mezinárodní organizace sledující mírové využití jaderné energie
Mise OSART	Operational Safety Review Team Jedná se o prověrku způsobu provozování a rozvoje jaderných elektráren. Koná se na doporučení MAAE každých 10 let na pozvání vlády České republiky. Slouží k porovnání praxe v kontrolované elektrárně s mezinárodními standardy a doporučeními MAAE v devíti odborných oblastech a sleduje i společný přístup všech zúčastněných ke kultuře bezpečnosti.
NAP	Národní alokační plán Dokument ukazuje přiděl povolenek na emise CO ₂ na obchodní období v příslušném státě pro jednotlivá zařízení produkující CO ₂ . První obchodní období zahrnuje léta 2005–2007, druhé léta 2008–2012, třetí léta 2013–2020.
OHSAS	Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
WANO	The World Association of Nuclear Operators Celosvětové sdružení provozovatelů jaderných zařízení

Přehled používaných jednotek a zkratk

Jednotka	Komentář
FO	funkční období
OJ	organizační jednotka
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
Wh	watthodina; jednotka práce

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ

Název ukazatele	Výpočet
Čistý dluh	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry - (Peníze a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva ¹⁾)
Dividenda na akcii (hrubá)	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT (Provozní zisk)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA (Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy + Opravné položky a prodej majetku ²⁾
Investovaný kapitál	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	EBIT * (1 - Daň z příjmů / EBIT) / (Průměrný investovaný kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Čistý zisk připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál akcionářů mateřského podniku ³⁾ Čistý zisk / Průměrný vlastní kapitál

¹⁾ V roce 2012 definice vysocí likvidní finanční aktiv doznala rozšíření o dluhové cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti. Změna byla uplatněna i na minulá období.

²⁾ Definice ukazatele EBITDA byla v roce 2013 upravena. Ukazatel EBITDA nyní nezahrnuje kromě odpisů dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vybrané další, především nepeněžní operace související s dlouhodobým majetkem (zejména opravné položky a zisk / ztrátu z prodeje dlouhodobého majetku).

³⁾ Definice pro ČEZ, a. s., pokud je odlišná od definice pro Skupinu ČEZ.

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

Seznam tabulek a grafů výroční zprávy

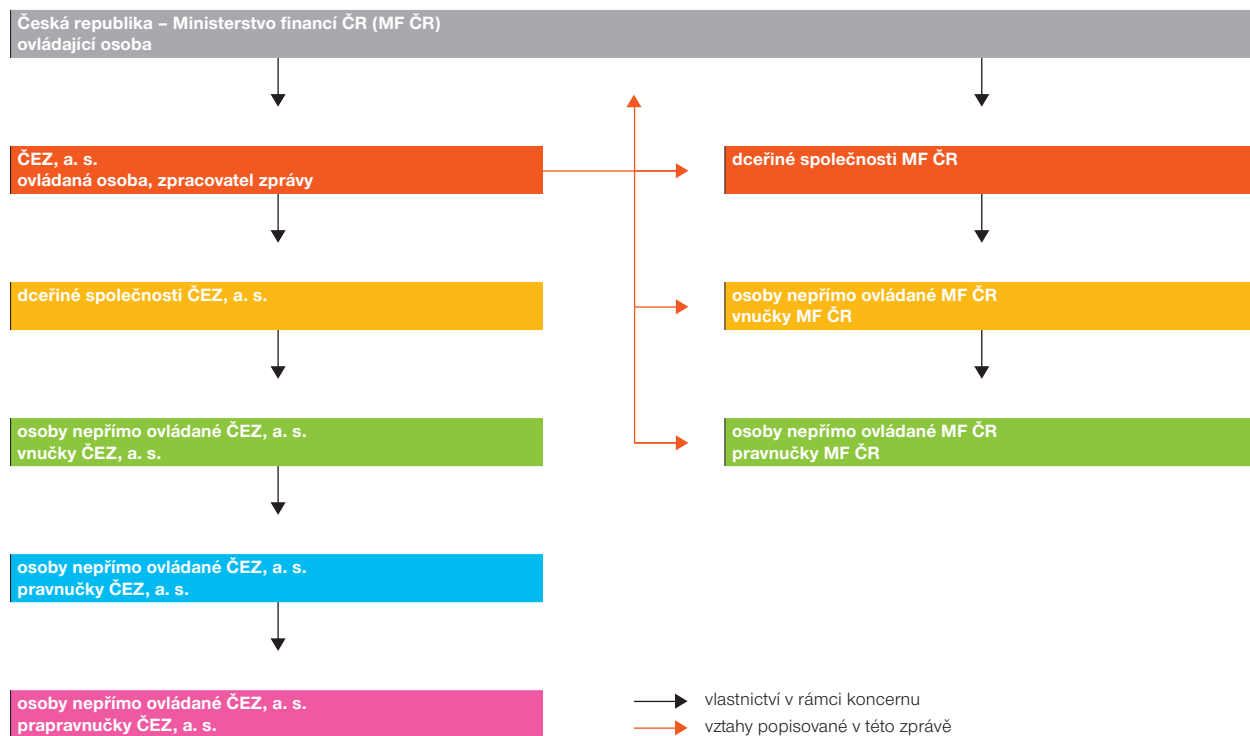
Použité tabulky	Strana
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	11
Akcie	14
Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)	14
Ukazatele související s akcemi	16
Spotové ceny elektřiny	20
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech	48
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	60
Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)	63
Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ	64
Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2013	68–71
Investiční výdaje (mil. Kč)	74
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)	74
Plánované investice Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)	75
Bilance elektřiny (GWh)	76
Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)	76
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)	76–77
Dodávka a prodej tepla (TJ)	77
Bilance zemního plynu (GWh)	77
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS	78
Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2013	96–99
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polsku	112
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharsku	115
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku	119
Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku	122
Přidělené povolenky a produkce CO ₂ v roce 2013 (tuny)	141
Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice	143
Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2013 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)	144
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2013 (tis. Kč)	145
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	155
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	156
Individuální výsledky plně konsolidovaných společností	182–185
Individuální výsledky přidružených společností a společných podniků	186–187
Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2013 (mil. Kč)	188

Použité grafy	Strana
Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění	15
Vývoj kurzu akcií ČEZ, a. s., v porovnání s indexem PX (%)	16
Ceny elektřiny (roční pásmo 2014)	20
Ceny plynu, uhlí a ropy (forwardy na rok 2014)	21
Ceny emisních povolenek (forwardy na rok 2014)	21
Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)	60
Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)	61
Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)	62
Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)	62
Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)	79
Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)	80
Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)	92
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)	92
Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)	92
Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)	94
Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	103
Prodej elektřiny dodané Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	104
Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)	106
Výroba elektřiny v Polsku, brutto (GWh)	110
Výroba elektřiny v Bulharsku, brutto (GWh)	114
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	116
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharsku (GWh)	116
Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)	118
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	120
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	120
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění	130
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2013	130
Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2013	131
Fluktuace zaměstnanců (%) v daném roce	131
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	155

ČEZ, a. s.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
za rok 2013

1. Legenda



2. Schéma struktury koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

3. Ovládající osoba a zpracovatel zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Česká republika – Ministerstvo financí – ovládající osoba	
Název	Ministerstvo financí České republiky
Se sídlem na adrese	Letenská 525/15, 118 10 Praha 1
IČ	00006947

ČEZ, a. s. – ovládaná osoba – zpracovatel zprávy	
Společnost	ČEZ, a. s.
Se sídlem na adrese	Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4
IČ	45274649

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581.

Výše akciového podílu	Ovládající osoba MF ČR vlastnila k 31. 12. 2013 v ČEZ, a. s., akciový podíl ve výši 69,37 %.
-----------------------	--

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami je v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 obchodního zákoníku zpracována za období 1. 1. 2013 – 31. 12. 2013.

4. Abecední seznam společností – členů koncernu

Viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky.

5. Smluvní vztahy

Mezi ČEZ, a. s., a propojenými osobami, tj. mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, přetrvávala v daném období níže uvedená smlouva:

ČEPRO, a.s.

Smlouva č.: 4400011154, předmětem smlouvy je odběr z dodavatelské konsignace včetně nákladů souvisejících s dodáním motorové nafty v objektech Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany.

Uvedená smlouva byla uzavřena za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ, a. s., nevznikla z těchto obchodních vztahů žádná újma.

6. Jiné vztahy

ČEZ, a. s., neučinil žádný jiný právní úkon a nepřijal žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

7. Ostatní informace

7.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a informace, které byly za důvěrné označeny některou osobou, která je součástí koncernu. Za důvěrné jsou rovněž považovány veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi způsobit újmu kterékoliv osobě tvořící koncern. Z uvedeného důvodu neobsahuje tato zpráva v části 5. žádné informace o cenách, popř. množství.

7.2. Výrok auditora ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla prověřena auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o., číslo oprávnění 401. Stanovisko auditora bude uvedeno ve výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2013.

7.3. Společnosti, které neposkytly údaje

Ačkoliv zpracovatel vynaložil veškeré úsilí, které lze na něm spravedlivě požadovat, aby zjistil údaje potřebné pro zpracování této zprávy, neposkytly mu údaje níže uvedené společnosti tvořící koncern:

- Hotelinvest a.s. (v konkurzu)
- HOLDING KLADNO a.s., v likvidaci
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice (v konkurzu)
- Ormilk, a.s. v likvidaci
- PORCELÁN HOLDING a.s. v likvidaci
- THERMAL-F, a.s.

8. Závěr

Zpracování Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem ČEZ, a. s. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Rozsah koncernu České republiky byl zpracován podle údajů poskytnutých majoritním akcionářem.

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2013.

Zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na valné hromadě společnosti.

V Praze dne 13. března 2014



Ing. Daniel Beneš, MBA
předseda představenstva



Ing. Martin Novák, MBA
místopředseda představenstva

Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

Individuální výsledky plně konsolidovaných společností

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)
Česká republika						
ČEZ, a. s.	101 644	94	-81 549	112	35 907	74
Areál Třeboradice, a.s.	12	–	-155	–	3	–
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	289	135	-285	131	25	141
ČEZ Bohunice a.s.	–	33	-3	87	-3	88
ČEZ Distribuce, a. s.	58 626	112	-49 262	107	15 828	126
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	9 388	214	-8 168	212	2 009	155
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 019	84	-956	82	64	136
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	714	131	-668	130	74	122
ČEZ Energo, s.r.o.	622	–	-557	163	107	139
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	923	136	-896	144	30	52
ČEZ ICT Services, a. s.	4 544	102	-3 894	105	1 864	83
ČEZ Nová energetika, a.s.	–	–	–	–	–	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 173	239	-2 195	245	-18	–
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 469	–	-1 027	83	1 341	94
ČEZ Prodej, s.r.o.	83 642	109	-80 131	111	3 890	85
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	2 382	108	-1 889	117	698	93
ČEZ Teplárenská, a.s.	3 238	103	-3 158	104	402	101
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 131	94	-1 094	101	38	32
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	3 298	–	-2 510	> 500	926	–
Elektrárna Mělník III, a. s.	–	–	-2	302	-2	302
Elektrárna Počerady, a.s.	11 770	–	-7 436	> 500	4 882	326
Elektrárna Tisová, a.s.	–	–	-2	308	-2	308
Energetické centrum s.r.o.	169	98	-146	111	46	69
Energotrans, a.s.	3 852	–	-2 389	100	1 697	96
MARTIA a.s.	355	110	-344	110	15	129
PPC Úžín, a.s.	–	62	-4	8	-47	> 500
PRODECO, a.s.	3 005	333	-2 881	322	177	> 500
Revitrans, a.s.	1 567	243	-1 320	221	437	262
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 193	132	-777	121	477	152
SD - KOMES, a.s.	629	59	-623	59	11	224
Severočeské doly a.s.	11 611	110	-8 687	105	5 096	112
ŠKODA PRAHA a.s.	99	105	-79	91	20	248
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	17 352	99	-16 965	100	392	73
Telco Pro Services, a. s.	488	–	-409	–	166	–
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	567	107	-539	106	43	120
ÚJV Řež, a. s.	1 453	98	-1 380	104	164	66
Polská republika						
A.E. Wind sp. z o.o.	–	–	-1	150	-1	144
Baltic Green I sp. z o.o.	–	–	–	> 500	–	> 500
Baltic Green II sp. z o.o.	–	–	–	> 500	–	> 500
Baltic Green III sp. z o.o.	–	–	–	> 500	–	> 500
Baltic Green IV sp. z o.o.	–	–	–	116	–	116
CEZ Polska sp. z o.o.	205	121	-194	121	21	98
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	94	150	-84	147	9	167
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	8	–	-8	431	–	3
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	575	160	-560	160	16	178
Eco-Wind Construction S.A.	155	–	-323	> 500	-166	> 500
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 356	103	-1 599	160	983	66
Elektrownia Skawina S.A.	1 990	117	-2 470	194	-56	–
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	–	–	–	120	–	120
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	–	–	-8	> 500	–	104
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	–	–	-10	> 500	–	105
Mega Energy sp. z o.o.	–	–	–	103	–	103

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (osob)	Index 2013/2012 (%)
-13 358	100	26 373	75	549 257	102	205 243	97	5 678	99
-20	-	-116	-	379	-	310	-	-	-
-21	101	-	-	1 046	113	255	104	256	136
-	-	14	-	3 225	100	3 223	100	-	-
-6 520	103	7 213	152	136 965	104	92 759	105	1 208	101
-789	105	983	225	8 903	122	6 936	117	2 852	152
-3	82	50	145	484	109	173	130	30	97
-32	101	36	158	697	127	485	106	283	108
-42	158	55	124	1 219	137	648	111	65	112
-4	99	21	48	1 052	475	81	99	461	119
-1 207	80	582	92	5 323	96	4 097	98	431	84
-	-	-	-	8	-	8	-	-	-
-4	54	-14	-	496	128	248	95	85	82
-746	101	242	-	12 242	92	12 083	333	-	-
-379	100	2 869	85	29 379	107	9 774	108	232	102
-245	94	412	85	4 948	103	4 485	100	423	175
-323	110	71	75	4 438	99	3 608	102	275	109
-	112	27	30	380	99	49	44	845	98
-139	-	667	-	2 885	> 500	2 261	> 500	225	-
-	300	-2	226	18	91	18	91	-	-
-549	389	3 515	359	14 653	142	10 765	148	273	101
-	300	-2	232	18	91	17	91	-	-
-23	87	13	45	322	100	98	115	46	92
-235	80	1 319	64	5 144	73	4 566	72	148	77
-4	113	7	145	143	101	54	106	160	113
-	-	-4	8	103	96	103	96	3	100
-31	377	100	> 500	904	50	449	289	737	> 500
-201	163	198	> 500	1 848	282	996	180	943	213
-61	114	336	159	1 009	114	766	110	598	111
-1	58	2	176	121	31	77	40	13	87
-2 464	114	2 646	102	31 042	97	20 989	104	2 984	87
-	-	25	> 500	456	92	248	111	25	119
-5	79	331	84	6 533	90	933	155	486	98
-87	-	63	-	927	-	669	-	94	-
-15	106	23	129	407	130	209	107	88	99
-97	99	40	37	2 518	101	1 411	103	730	96
-	-	-1	85	62	> 500	-2	192	-	-
-	-	-	> 500	3	106	3	104	-	-
-	-	-	> 500	4	161	3	104	-	-
-	-	-	> 500	3	105	3	104	-	-
-	-	-	120	-	147	-	179	-	-
-9	87	9	105	1 389	168	61	126	73	112
-	111	8	170	40	154	26	158	23	96
-	46	2	-	132	365	40	112	-	-
-	224	18	-	263	134	38	210	10	125
-3	105	-139	377	621	102	270	69	22	138
-226	104	606	59	8 609	108	6 466	112	94	78
-294	100	-393	-	5 413	99	3 722	100	170	88
-	-	-	11	13	106	-2	114	-	-
-	-	-8	> 500	1	15	-9	> 500	-	-
-	-	-10	> 500	1	13	-11	> 500	-	-
-	-	-	108	-	150	-	171	-	-

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)
Bulharská republika						
Bara Group OOD	–	–	–	–	–	–
CEZ Bulgaria EAD	1 664	106	-1 644	108	95	100
CEZ Bulgarian Investments B.V.	–	–	-65	140	-65	140
CEZ Elektro Bulgaria AD	18 820	109	-19 066	110	-246	> 500
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	7 937	96	-7 670	101	1 080	75
CEZ Trade Bulgaria EAD	1 655	108	-1 614	104	41	–
ECO Etropol AD	–	–	-2	> 500	-2	> 500
Free Energy Project Oreshets EAD	38	–	-27	177	29	103
TEC Varna EAD	1 030	47	-2 022	87	-288	–
Rumunsko						
CEZ Distributie S.A.	5 139	103	-4 550	115	1 536	84
CEZ Romania S.A.	837	110	-801	111	49	110
CEZ Trade Romania S.R.L.	512	86	-514	86	-2	–
CEZ Vanzare S.A.	9 871	108	-9 592	113	279	40
M.W. Team Invest S.R.L.	507	85	-216	125	437	80
Ovidiu Development S.R.L.	698	310	-31	247	1 079	338
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	1	–	-46	152	-29	–
Tomis Team S.R.L.	986	92	-589	–	862	49
Albánská republika						
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	12	12	26	–	39	–
Shared Services Albania Sh.A.	23	10	168	–	193	–
Spolková republika Německo						
CEZ Deutschland GmbH	–	–	-1	100	-1	100
Nizozemské království						
CEZ Chorzow B.V.	–	–	-4	103	-4	103
CEZ International Finance B.V.	–	–	-6	127	-6	127
CEZ MH B.V.	–	–	-4	124	-4	124
CEZ Poland Distribution B.V.	–	–	-75	80	-75	107
CEZ Silesia B.V.	–	–	-3	101	-3	101
Irsko						
CEZ Finance Ireland Ltd.	–	–	-3	188	-3	188
CEZ International Finance Ireland Ltd.	–	–	-2	87	-2	87
Slovenská republika						
CEZ Slovensko, s.r.o.	5 884	84	-6 135	93	-251	–
Maďarsko						
CEZ Magyarország Kft.	1 523	79	-1 554	80	-31	126
Ruská federace						
CEZ RUS OOO	–	–	-7	210	-7	209
Srbsko						
CEZ Srbija d.o.o.	372	151	-371	154	2	30
Bosna a Hercegovina						
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	22	193	-22	184	-1	81
NERS d.o.o.	–	–	-1	119	-1	110
Ukrajina						
CEZ Ukraine CJSC	–	–	–	–	–	–
Kypr						
Taidana Limited	–	–	-1	90	-1	90

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (osob)	Index 2013/2012 (%)
-	-	-	-	5	-	2	-	-	-
-56	107	15	44	1 043	145	79	142	651	96
-	-	-61	153	1 074	104	951	101	-	-
-	122	-218	-	3 430	100	773	84	65	96
-813	105	239	39	11 984	111	8 648	112	2 608	100
-	91	35	-	396	194	104	169	9	180
-	-	-2	420	4	92	-2	-	-	-
-13	139	6	45	219	100	20	164	-	-
-238	82	-897	> 500	2 801	78	2 326	77	381	86
-932	116	518	52	15 869	109	13 106	109	1 226	98
-13	111	29	164	2 277	86	135	88	504	99
-	-	-1	-	62	52	10	97	4	80
-	-	183	22	2 533	90	690	126	44	98
-147	116	133	67	3 508	98	668	111	-	-
-412	386	141	236	12 270	107	151	> 500	-	-
-11	123	-41	> 500	1 150	148	157	86	26	104
-471	106	-8	-	14 325	95	2 698	106	14	100
-	81	35	-	3	4	2	-	-	-
-2	92	197	-	36	28	-69	27	8	3
-	-	0	74	37	107	37	108	-	-
-	-	304	33	1 159	53	1 159	85	-	-
-	-	228	62	10 278	112	1 090	140	-	-
-	-	-903	-	16 112	108	-763	-	-	-
-	-	-234	220	3 078	102	1 916	91	-	-
-	-	546	> 500	1 633	162	1 612	162	-	-
-	-	-3	188	8 289	100	8 284	100	-	-
-	-	-2	88	9 183	109	9 177	109	-	-
-	114	-155	-	1 019	49	435	79	28	117
-	98	-31	121	283	79	10	25	8	100
-	> 500	-14	412	19	61	19	61	-	-
-	96	-	4	39	52	9	110	2	100
-	108	-	55	20	106	20	107	-	-
-	-	-1	119	12	96	12	96	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-1	90	1	59	1	59	-	-

Individuální výsledky přidružených společností a společných podniků

Přidružené společnosti a společné podniky	Provozní výnosy		Provozní náklady	
	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)
Česká republika				
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	222	100	-218	99
Maďarsko				
MOL - CEZ European Power Hungary Kft.	20	93	-202	> 500
Nizozemské království				
CM European Power International B.V.	-	-	-4	95
Slovenská republika				
CM European Power Slovakia, s. r. o.	6 002	161	-5 641	160
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	22	73	-143	101
JESS Invest, s.r.o.	-	> 500	-4	68
Turecká republika				
Akcez Enerji A.S.	120	> 500	-111	> 500
Aken B.V. in liquidation	-	-	-	90
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-1	128
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	5 261	84	-5 262	86
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 516	81	-3 184	81
Akkur Enerji Üretim A.S.	739	127	-392	116
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-1	45
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	60
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-	-	-38	422
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	393	209	-168	114
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 887	31	-5 805	33
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	16 026	-	-15 322	> 500

EBITDA		Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)	2013 (mil. Kč)	Index 2013/2012 (%)
4	170	–	–	4	170	423	102	367	101
10	115	–	–	-178	–	596	79	144	47
-4	95	–	–	-78	31	2 465	93	1 658	104
361	187	–	–	380	170	5 627	105	2 243	129
-95	110	-26	105	-112	170	6 157	107	6 146	107
-4	65	–	–	-4	82	320	342	317	341
10	–	–	2	-45	–	10 024	93	4 120	86
–	90	–	–	–	–	–	–	–	–
-1	129	–	100	1	–	28	89	28	89
1	1	-2	–	-8	–	860	138	114	61
974	124	-324	76	381	75	20 028	89	10 898	134
521	130	-174	111	-263	–	4 980	84	2 902	131
-1	39	–	95	39	165	763	92	753	91
-1	60	–	91	32	–	166	106	164	105
-38	426	–	188	-801	263	14 941	177	3 516	> 500
323	247	-94	105	-374	> 500	3 038	84	72	15
83	7	–	–	33	3	3 879	53	49	2
704	–	–	–	736	–	4 462	> 500	1 475	> 500

Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2013 (mil. Kč)

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	23,0	2,8	22,0	–	47,8
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	48,6	3,6	8,9	10,1	71,2
Skupina ČEZ celkem	71,6	6,4	30,9	10,1	119,0

Obsah finanční částí

Zpráva nezávislého auditora	190
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2013	192
Konsolidovaná rozvaha	192
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	193
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	194
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	194
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	195
Příloha konsolidované účetní závěrky	196

Zpráva nezávislého auditora	248
Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2013	250
Rozvaha	250
Výkaz zisku a ztráty	251
Výkaz o úplném výsledku	252
Výkaz změn vlastního kapitálu	252
Výkaz o peněžních tocích	253
Příloha účetní závěrky	254



Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2013 za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o Skupině ČEZ jsou uvedeny v bodech 1 a 8 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení konsolidované účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že konsolidovaná účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

**Výrok auditora**

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2013 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

A stylized, handwritten signature in black ink, which appears to read 'Ernst & Young'.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem

A stylized, handwritten signature in black ink, which appears to read 'Skácelík'.

Martin Skácelík
auditor, oprávnění č. 2119

24. února 2014
Praha, Česká republika

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

AKTIVA	2013	2012
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	666 082	656 757
Oprávky a opravné položky	-340 927	-320 574
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	325 155	336 183
Jaderné palivo, netto	10 688	9 702
Nedokončené hmotné investice (bod 3)	90 717	73 869
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	426 560	419 754
Ostatní stálá aktiva		
Cenné papíry v ekvivalenci	12 543	14 383
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	25 793	38 406
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	20 798	21 604
Odložená daňová pohledávka (bod 28)	824	750
Ostatní stálá aktiva celkem	59 958	75 143
Stálá aktiva celkem	486 518	494 897
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 9)	25 118	17 957
Pohledávky, netto (bod 10)	67 509	54 763
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 066	1 798
Zásoby materiálu, netto	8 054	7 671
Zásoby fosilních paliv	2 555	4 032
Emisní povolenky (bod 11)	8 505	12 153
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 12)	38 400	39 476
Ostatní oběžná aktiva (bod 13)	3 411	3 323
Oběžná aktiva celkem	154 618	141 173
AKTIVA CELKEM	641 136	636 070
PASIVA	2013	2012
Vlastní kapitál		
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	208 659	200 818
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 14)	258 076	250 235
Nekontrolní podíly	5 049	3 984
Vlastní kapitál celkem	263 125	254 219
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 15)	168 396	176 106
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 18)	43 827	42 415
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 19)	26 848	22 559
Dlouhodobé závazky celkem	239 071	241 080
Odložený daňový závazek (bod 28)	19 224	21 828
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry (bod 20)	2 716	4 784
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 15)	28 104	12 005
Obchodní a jiné závazky (bod 21)	63 423	73 267
Závazek z titulu daně z příjmů	1 719	1 615
Ostatní pasiva (bod 22)	23 754	27 272
Krátkodobé závazky celkem	119 716	118 943
PASIVA CELKEM	641 136	636 070

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012 (upraveno *)
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie a souvisejících služeb	189 657	186 797
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	1 579	4 588
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy	26 037	23 710
Výnosy celkem (bod 23)	217 273	215 095
Provozní náklady		
Palivo	-14 089	-15 841
Nákup energie a související služby	-78 878	-71 656
Opravy a údržba	-5 498	-5 511
Odpisy	-27 944	-27 696
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (bod 6)	-8 422	-1 184
Osobní náklady (bod 24)	-18 730	-18 707
Materiál	-5 614	-5 098
Emisní povolenky, netto (bod 11)	-76	476
Ostatní provozní náklady (bod 25)	-12 267	-12 795
Náklady celkem	-171 518	-158 012
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 755	57 083
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů (bod 2.8)	-4 569	-4 318
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 18 a 19)	-1 802	-2 051
Výnosové úroky (bod 26)	1 439	1 745
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 070	763
Zisk z prodeje a ztráty kontroly dceřiných, přidružených a společných podniků (bod 7)	4 750	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 27)	-1 222	-2 716
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	-981	451
Ostatní náklady a výnosy celkem	-1 315	-6 126
Zisk před zdaněním	44 440	50 957
Daň z příjmů (bod 28)	-9 206	-10 804
Zisk po zdanění	35 234	40 153
Zisk po zdanění přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	35 885	41 429
Nekontrolní podíly	-651	-1 276
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii) (bod 31)		
Základní	67,2	77,6
Zředěný	67,2	77,6

* Některé údaje ve výkazu zisku a ztráty byly v roce 2013 přesunuty mezi řádky výkazu. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné (viz též bod 2.1).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012
Zisk po zdanění	35 234	40 153
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-9 543	7 935
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-3 018	-127
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-588	1 302
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-77	-76
Rozdíly z kurzových přepočtů	3 910	-1 436
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	229	-
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	85	-82
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	2 516	-1 706
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření	-6 486	5 810
Ostatní úplný výsledek – položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření		
Ztráty z plánů definovaných požitků	-33	-
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	1	-
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření	-32	-
Ostatní úplný výsledek po zdanění	-6 518	5 810
Úplný výsledek po zdanění celkem	28 716	45 963
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na		
Podíly akcionářů mateřského podniku	29 004	47 339
Nekontrolní podíly	-288	-1 376

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2011	53 799	-4 382	-10 647	-4 826	950	191 931	226 825	5 365	232 190
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	41 429	41 429	-1 276	40 153
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 333	6 332	993	-82	5 910	-100	5 810
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 333	6 332	993	41 347	47 339	-1 376	45 963
Dividendy	-	-	-	-	-	-23 982	-23 982	-4	-23 986
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	75	-	75	-	75
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-216	216	-	-	-
Přijaté kapitálové vklady – nekontrolní podíly	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Akvizice nekontrolních podílů (bod 7)	-	-	3	-	-	-306	-303	-58	-361
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	281	281	56	337
Stav k 31. 12. 2012	53 799	-4 382	-11 977	1 506	1 802	209 487	250 235	3 984	254 219
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	35 885	35 885	-651	35 234
Ostatní úplný výsledek	-	-	3 779	-10 177	-537	54	-6 881	363	-6 518
Úplný výsledek celkem	-	-	3 779	-10 177	-537	35 939	29 004	-288	28 716
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 294	-21 294	-4	-21 298
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	33	-	33	-	33
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-97	97	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků (bod 7)	-	-	-	-	-	-	-	49	49
Akvizice nekontrolních podílů (bod 7)	-	-	-	-	-	-	-	-14	-14
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem (bod 7)	-	-	-	-	-	-	-	1 341	1 341
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	98	98	-19	79
Stav k 31. 12. 2013	53 799	-4 382	-8 198	-8 671	1 201	224 327	258 076	5 049	263 125

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	44 440	50 957
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	28 442	28 571
Amortizace jaderného paliva	3 065	2 787
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-5 100	-98
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 070	-763
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	2 786	2 267
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-241	5
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	5 299	943
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	981	-451
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	2 021	793
Zásoby materiálu	-614	-845
Zásoby fosilních paliv	1 518	-1 283
Ostatní oběžná aktiva	3 065	-13 261
Obchodní a jiné závazky	-378	2 838
Ostatní pasiva	-15	5 479
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	84 199	77 939
Zaplacená daň z příjmů	-9 090	-11 548
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 307	-4 069
Přijaté úroky	1 410	1 978
Přijaté dividendy	344	312
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	72 556	64 612
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 7)	-962	-5 323
Prodej a ztráta kontroly dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků (bod 7)	4 126	686
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-46 076	-53 518
Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 465	3 433
Poskytnuté půjčky	-1 008	-543
Splátky poskytnutých půjček	910	2 727
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-728	-597
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-40 273	-53 135
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	69 244	125 247
Splátky úvěrů a půjček	-74 763	-117 067
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků	1 796	330
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-478	-306
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-21 336	-23 995
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů	-4	-4
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-25 541	-15 795
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	419	213
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	7 161	-4 105
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	17 957	22 062
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	25 118	17 957
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	7 920	7 637

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky

k 31. 12. 2013

Obsah

1.	Popis společnosti	197
2.	Přehled nejdůležitějších účetních zásad	197
3.	Dlouhodobý hmotný majetek	214
4.	Dlouhodobý finanční majetek, netto	214
5.	Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	216
6.	Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	216
7.	Změny ve struktuře Skupiny	218
8.	Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků	222
9.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	225
10.	Pohledávky, netto	225
11.	Emisní povolenky	226
12.	Ostatní finanční aktiva, netto	227
13.	Ostatní oběžná aktiva	227
14.	Vlastní kapitál	228
15.	Dlouhodobé dluhy	229
16.	Reálná hodnota finančních nástrojů	230
17.	Řízení finančních rizik	233
18.	Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	237
19.	Ostatní dlouhodobé závazky	238
20.	Krátkodobé úvěry	238
21.	Obchodní a jiné závazky	239
22.	Ostatní pasiva	239
23.	Provozní výnosy	239
24.	Osobní náklady	240
25.	Ostatní provozní náklady	241
26.	Výnosové úroky	241
27.	Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	241
28.	Daň z příjmů	242
29.	Spřízněné osoby	243
30.	Informace o segmentech	244
31.	Čistý zisk na akcii	245
32.	Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	246
33.	Situace v Albánii	246
34.	Soudní spory	247
35.	Události po datu účetní závěrky	247

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2013 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí (viz body 2.2 a 8). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2013 vyrobila přibližně 58 % elektřiny vyrobené v České republice a určité množství tepla. V České republice společnost provozuje čtrnáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, spalující biomasu, bioplyn, plyn) v České republice, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu uhelnou elektrárnu a jednu fotovoltaickou elektrárnu v Bulharsku a větrný park a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku (viz též bod 33). V roce 2013, resp. 2012, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 26 746, resp. 31 272.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektrickou energii od jakéhokoli dodavatele.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Některé údaje ve výkazu zisku a ztráty byly v roce 2013 přesunuty mezi řádky výkazu (reklasifikovány). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné. Způsob prezentace výkazu zisku a ztráty byl upraven v souvislosti se změnou definice ukazatele EBITDA s cílem dosáhnout vyšší srovnatelnosti s ostatními společnostmi v energetickém sektoru. Tato úprava prezentace výkazu zisku a ztráty spočívá v samostatném vykázání nového řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu. Tvorba opravných položek (a jejich zúčtování) k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku byla v předchozích účetních závěrkách součástí řádku Ostatní provozní náklady. Snížení hodnoty goodwillu bylo v předchozích účetních závěrkách součástí řádku Snížení hodnoty goodwillu. Do řádku Odpisy byly přesunuty částky týkající se škod na dlouhodobém majetku a darů dlouhodobého majetku, které byly v předchozích účetních závěrkách vykázány jako součást řádku Ostatní provozní náklady.

Následující tabulka uvádí přehled přesunů mezi řádky výkazu zisku a ztráty (v mil. Kč):

	2012 původně vykazáno	Reklasifikace	2012 po úpravě
Odpisy	-27 578	-118	-27 696
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	–	-1 184	-1 184
Ostatní provozní náklady	-13 249	454	-12 795
Snížení hodnoty goodwillu	-848	848	–

2.2. Způsob konsolidace

a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 8).

b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ podíl větší než 50 % hlasovacích práv nebo je na základě jiných skutečností schopna řídit finanční a provozní politiku těchto společností.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo uhradila závazky přidruženého podniku.

d. Společné podniky

Společné podniky jsou společnosti, na jejichž kontrole se Skupina ČEZ podílí se společníkem, se kterým je uzavřena dohoda o společné kontrole nad společností. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Pořizovací cena při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou je zobrazena přímo ve vlastním kapitálu.

Čistý zisk z prodeje dceřiného, přidruženého nebo společného podniku společnosti kontrolované majoritním vlastníkem Skupiny je zaúčtován přímo do vlastního kapitálu.

2.3. Změny účetních metod**a. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2013**

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2013 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku (novela), závazná od 1. července 2012
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný), závazný od 1. ledna 2013
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novela), závazná od 1. ledna 2013
- IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou, závazný od 1. ledna 2013
- IFRIC 20 Náklady na skrývky v produkční fázi povrchového dolu, závazný od 1. ledna 2013

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření Skupiny spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku

Tato novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012, mění seskupení položek vykazovaných ve výkazu ostatního úplného výsledku. Položky, které lze v budoucnu reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty (například v momentě odúčtování nebo vypořádání), jsou vykázány odděleně od položek, které nebude možné reklasifikovat. Novela nemění charakter položek vykazovaných v minulosti ve výkazu ostatního úplného výsledku ani to, které z nich budou v dalších účetních obdobích reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty. Týká se pouze prezentace položek v účetních výkazech, na finanční pozici Skupiny ani na její výsledky hospodaření vliv nemá.

IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný)

Revidované znění IAS 19 zahrnuje množství úprav, od zásadních změn po malá zpřesnění a úpravy formulací. K zásadním změnám patří: zrušení možnosti odložit zaúčtování pojistněmatematických zisků a ztrát (tzv. koridorový přístup) u plánů definovaných požitků, zavedení nových nebo změna stávajících požadavků na informace zveřejňované v příloze účetní závěrky (týká se např. kvantitativních informací o citlivosti závazků z titulu definovaných požitků na reálně možné změny jednotlivých pojistněmatematických odhadů), požitky poskytované při ukončení pracovního poměru se účtují buď k datu, kdy nabídku na ukončení poměru nelze stáhnout, nebo k datu, kdy jsou v souladu s IAS 37 zaúčtovány související náklady na restrukturalizaci, podle toho, které datum nastane dříve, klasifikace na krátkodobé a dlouhodobé zaměstnanecké požitky vychází z očekávaného termínu vypořádání, nikoli z nároku zaměstnance na dané požitky. Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Na Skupinu nemá významný dopad.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Upravuje informace, které je účetní jednotka povinná zveřejnit v příloze účetní závěrky o právech na zápočet finančních aktiv a finančních závazků a souvisejících ujednáních (např. smlouvách o kolaterálech). Cílem je, aby uživatelé účetní závěrky měli k dispozici informace, které jim umožní vyhodnotit dopady ujednání o zápočtech na finanční pozici účetní jednotky. Nově požadované informace se budou zveřejňovat o veškerých finančních nástrojích vedených v účetnictví, u nichž se provádí zápočet podle IAS 32 Finanční nástroje: vykazování. Tyto požadavky na zveřejňování také platí pro vykazované finanční nástroje, které jsou upraveny právně vymahatelnou rámcovou smlouvou o započtení (master netting arrangement) nebo obdobnou smlouvou, bez ohledu na to, zda se u nich provádí zápočet podle IAS 32. Uvedený standard se týká vybraných informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky (viz bod 16).

IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou

Tento standard upravuje veškerou problematiku oceňování reálnou hodnotou podle IFRS. Nemění případy, kdy je účetní jednotka povinná reálnou hodnotu použít, pouze specifikuje, jakým způsobem se reálná hodnota podle IFRS stanoví, je-li nutné, resp. možné ji použít.

Standard IFRS 13 definuje reálnou hodnotu jako „cenu, kterou by účetní jednotka k datu ocenění získala za prodej aktiva nebo uhradila za převod závazku v běžné transakci realizované mezi účastníky trhu“ (tj. jedná se o „cenu na výstupu“). IFRS 13 se nevztahuje na úhrady vázané na akcie, které se účtují podle IFRS 2 Úhrady vázané na akcie, ani na leasingové transakce spadající do působnosti IAS 17 Leasingy.

Standard zpřesňuje celou řadu oblastí, například:

- koncept „největšího a nejlepšího využití“ a „oceňovací předpoklad“ jsou relevantní pouze pro nefinanční aktiva;
- při oceňování reálnou hodnotou nelze zohledňovat blokové faktory (blokové diskonty);
- popisuje stanovení reálné hodnoty v případě, že trh je méně aktivní.

Standard dále definuje nové informace, které budou účetní jednotky povinny o oceňování reálnou hodnotou zveřejnit v příloze účetní závěrky. Smyslem těchto informací je pomoci uživatelům účetní závěrky lépe pochopit použité oceňovací techniky a vstupy a rovněž dopady, které ocenění reálnou hodnotou má na výsledek hospodaření.

Uvedený standard nemá významné dopady na účetní závěrku, jelikož většina zásad byla již přijata v minulosti.

IFRIC 20 Náklady na skryvku v produkční fázi povrchového dolu

Tato interpretace upravuje účtování nákladů na odstranění odpadového důlního materiálu (na skryvku) během produkční fáze dolu. Konkrétně řeší jak účtovat o prospěchu vyplývajícím ze skryvky. Je-li tento prospěch realizován v rámci běžného účetního období, náklady na skryvku se musí účtovat do zásob. Pokud má prospěch podobu lepšího přístupu k těženému nerostu a jsou splněny některé další podmínky, náklady na skryvku se aktivují. Související dlouhodobé aktivum se označuje jako „aktivum z titulu skryvky“ a účtuje se jako zhodnocení stávajícího aktiva. Následně se vede v pořizovací ceně nebo v přeceněné částce snížené o odpisy a ztráty ze snížení hodnoty, stejně jako stávající aktivum, jehož je součástí. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a na Skupinu nemá žádný dopad.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2013, nemají na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2014 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Revidovaný standard nemá významný vliv na finanční pozici ani výsledky hospodaření Skupiny. Pro účtování investic do společných podniků používala Skupina ekvivalenční metodu již před vydáním tohoto revidovaného standardu.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednotnější interpretaci ve stávající praxi. Novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014, stanoví, že právo na zápočet finančních aktiv a závazků musí být právně vymahatelné nejen v rámci běžného obchodního styku, ale i v případě, že některá ze smluvních stran, včetně vykazující účetní jednotky samotné, nesplní své závazky nebo je proti ní zahájeno insolvenční řízení. Kritéria pro zápočet finančních aktiv a finančních závazků podle IAS 32 říkají, že vykazující účetní jednotka musí mít úmysl vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a zároveň vypořádat příslušný závazek. V této souvislosti novela stanoví, že netto zúčtování jsou fakticky rovnocenná, a tudíž podmínky pro zúčtování v čisté výši splňují výhradně ty zúčtovací systémy založené na brutto principu, které generují nevýznamné úvěrové riziko nebo riziko likvidity a které zpracovávají pohledávky a závazky v rámci jednoho zúčtovacího procesu nebo cyklu. Skupina neočekává, že by tato novela měla dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně získatelných částek u nefinančních aktiv)

Novela vyjasňuje požadavky na zveřejnění informací v souvislosti s reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Původní úpravou IAS 36, která byla provedena v návaznosti na IFRS 13, IASB zamýšlela stanovit požadavek na zveřejnění informací o zpětně získatelné hodnotě znehodnocených aktiv v případě, že tato hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Nechtěným dopadem této úpravy byla skutečnost, že účetní jednotka musela zveřejnit zpětně získatelnou hodnotu pro každou ekonomickou jednotku, u které byla jí přiřazená účetní hodnota goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti významná v porovnání s celkovou účetní hodnotou goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti účetní jednotky. Tento požadavek byl novelou zrušen.

Dále IASB doplnila novelizovaný standard o následující dva požadavky na zveřejnění:

- zveřejnění dodatečných informací o oceňování reálnou hodnotou v případě, kdy zpětně získatelná hodnota znehodnoceného aktiva byla stanovena na základě reálné hodnoty snížené o náklady na prodej;
- zveřejnění informací o použitých diskontních sazbách v případě, kdy zpětně získatelná hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej stanovené metodou současné hodnoty. Novela uvádí v soulad požadavky na zveřejnění hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Skupina neočekává, že by tato novela měla dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění)

Novela poskytuje výjimku ze stávajícího požadavku na přerušení zajišťovacího účetnictví v situacích, kdy dochází ke změně protistrany zajišťovacího nástroje, aby tak umožnila provedení vypořádání (clearingu) tohoto nástroje.

Předmětem novely jsou novace:

- které proběhnou v důsledku zákonů či právních předpisů nebo v důsledku zavedení zákonů či právních předpisů;
- při nichž se strany zajišťovacího nástroje dohodnou, že jejich původní protistranu nahradí jedna nebo více protistran provádějících clearing, které se stanou novými protistranami všech stran;
- které nepovedou k jiným změnám podmínek původního derivátu než takovým, které přímo souvisí se změnou protistrany provádějící clearing.

Pokud budou splněna všechna výše uvedená kritéria, pak se v souladu se zmíněnou výjimkou může pokračovat v účtování o zajištění bez ohledu na novaci. Novela se vztahuje na novace nejen centrálních protistran, ale i zprostředkovatelů, jimiž mohou být například členové clearingových organizací nebo klienti členů clearingových organizací, kteří sami vystupují jako zprostředkovatelé. U novací, které nesplňují kritéria pro uplatnění výjimky, musí účetní jednotka posoudit změny zajišťovacího nástroje z hlediska kritérií pro odúčtování finančních nástrojů a obecných podmínek pro pokračování účtování o zajištění.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Skupina neočekává, že by tato novela měla dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;

a

- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

Standard aktuálně neobsahuje závazné datum účinnosti. IASB se rozhodla odložit závazné datum účinnosti IFRS 9 až do doby, než bude známo datum finální verze tohoto standardu. Standard zatím nebyl schválen Evropskou unií.

Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny. Skupina nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále se zabývá spornými otázkami interpretace SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení, jež vedly k jejímu stažení. IAS 27, v revidovaném znění, se týká výlučně účtování investic do dceřiných společností, společných podniků a přidružených společností v rámci individuální účetní závěrky.

Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Investor má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- nad ním má „moc“ (podle definice v IFRS 10 „moc“ existuje v případě, že investor má aktuálně práva, která mu v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
 - podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- a
- investor dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů investora.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014. Skupina v současnosti neočekává, že by dopad nového standardu v souvislosti s jejími stávajícími majetkovými účastmi byl významný, nicméně standard může ovlivnit účetní řešení budoucích akvizic.

IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC 13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků.

Společná kontrola je v IFRS 11 definována jako smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Výraz „kontrola“ je zde použit ve smyslu definice v IFRS 10. Na rozdíl od IAS 31, který definuje tři typy společných uspořádání, IFRS 11 rozlišuje pouze následující dvě kategorie:

- společná činnost – jedná se o společné uspořádání, kdy strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na aktiva a povinnosti z titulu závazků takového uspořádání. Strana společného uspořádání, tzv. spoluprovozovatel, je povinna vykázat veškerá svá aktiva, závazky, výnosy a náklady, včetně svého poměrného podílu na aktivech, závazcích, výnosech a nákladech pod společnou kontrolou;
- společný podnik – jedná se o společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společné podnikání se účtuje ekvivalenční metodou. Možnost účtovat společné podnikání (tak jak je definováno v IFRS 11) poměrnou konsolidací, jak to umožňoval IAS 31, byla zrušena.

Na rozdíl od IAS 31 není struktura společného uspořádání jediným faktorem, který se zohledňuje při zařazení pod jednu či druhou z výše uvedených kategorií, tj. pod společnou činnost, resp. společný podnik. V souladu s IFRS 11 jsou strany uspořádání povinny posoudit, zda existuje samostatný subjekt, a pokud ano, také smluvní podmínky takového subjektu a další skutečnosti a okolnosti.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014. Standard nebude mít na Skupinu významný dopad.

IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách. Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které bude účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a bude mít vliv na informace, které společnost zveřejní v příloze účetní závěrky. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014.

Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28)

IASB vydala v říjnu 2012 novelu výše uvedených standardů, která bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014 a upravuje investice do dceřiných a přidružených společností a do společného podnikání realizované účetní jednotkou splňující definici tzv. investiční jednotky. Účetní jednotka tohoto typu bude tyto investice oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty v souladu s IFRS 9 (resp. IAS 39). To nebude platit pro investice do dceřiných a přidružených společností a do společných podniků, které poskytují služby výhradně investiční jednotce. Takové investice se budou účtovat ekvivalenční metodou. Pokud nějaká investiční jednotka vykonává kontrolu nad jinou investiční jednotkou, ocení svou investici reálnou hodnotou. Nicméně její mateřská společnost, která sama není investiční jednotkou, už nebude moci tento způsob účtování použít. Pokud jde o investice do přidružených společností a společného podnikání, neinvestiční jednotky budou mít nadále možnost ocenit je reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty podle IAS 28. Skupina v současnosti vyhodnocuje dopad, který by nový standard mohl mít na její finanční pozici a výsledky hospodaření.

IFRIC 21 Odvody

Interpretace se vztahuje na veškeré odvody, které neznamenají odliv prostředků představujících ekonomický prospěch uvedený v jiných standardech (např. IAS 12) ani pokuty či jiné sankce za porušení zákonů a právních předpisů. Odvody jsou v interpretaci definovány jako odliv prostředků představujících ekonomický prospěch nařízený účetním jednotkám vládou v souladu se zákony a právními předpisy. Podle interpretace účetní jednotka vykáže závazek vyplývající z odvodu v okamžiku, kdy dojde k činnosti zakládající povinnost zaplatit odvod v souladu s platnými právními předpisy. Pokud uvedená činnost nastává postupně za určité časové období, tvoří se závazek postupným způsobem. V případě odvodu, u něhož povinnost jeho úhrady vzniká při dosažení minimálního prahu, se podle interpretace závazek vykáže v okamžiku, kdy je tento práh dosažen. Interpretace se nezabývá odpovídajícím účtováním na straně Má dáti při vykázání závazku. Při rozhodování, zda vykázání závazku povede v souladu s příslušnými předpisy ke vzniku nákladu nebo aktiva, vycházejí účetní jednotky z ostatních standardů. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na Skupinu nebude mít žádný dopad.

Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: zaměstnanecké příspěvky

Novela IAS 19 má za cíl zjednodušit účtování příspěvků, které jsou nezávislé na době trvání zaměstnaneckého poměru, např. příspěvky stanovené fixním procentem ze mzdy. Skupina neočekává, že by tato novela měla významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

Roční revize IFRS 2010–2012

V prosinci 2013 vydala IASB revize vybraných účetních standardů. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

IFRS 2	Úhrady vázané na akcie
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 8	Provozní segmenty
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran
IAS 38	Nehmotná aktiva

Roční revize IFRS 2011–2013

V prosinci 2013 vydala IASB revize vybraných účetních standardů. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 40	Investice do nemovitostí

Revize nebudou mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.5. Tržby

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2013, resp. 2012, činily 3 065 mil. Kč, resp. 2 787 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši, v jaké souvisí se spotřebou jaderného paliva v účetním období (viz bod 18). V roce 2013, resp. 2012, tyto náklady činily 339 mil. Kč, resp. 241 mil. Kč.

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2013, resp. 2012, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 691 mil. Kč, resp. 3 616 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba v roce 2013 a 2012 činila 4,5 %.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné oprávky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2013, resp. 2012, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 26 339 mil. Kč, resp. 26 073 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě ve výši 4,3 %, resp. 4,4 %.

2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 372 mil. Kč v roce 2013 a 381 mil. Kč v roce 2012.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení zůstatkové hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně ziskatelné hodnoty těchto ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování odpovídající množství emisních povolenek, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. V roce 2011 a 2012 bylo předmětem darovací daně v České republice bezúplatně nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku toho jsou přidělené emisní povolenky, které byly předmětem darovací daně, oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí, která je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, je v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykázán jako zisk nebo ztráta.

Zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotovaná na aktivním trhu. Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k vyšší původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Skupina prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže Skupina nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, Skupina je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeražení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeražení do kategorie finančních investic držených do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující tři měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, jež jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám swapových transakcí. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.18. Materiál a ostatní zásoby

Materiál a ostatní zásoby zahrnují především materiál a náhradní díly pro opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku. Tyto zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými metodou váženého aritmetického průměru. Nákup materiálu je zaúčtován do zásob, při spotřebě je zaúčtován do nákladů nebo aktivován do dlouhodobého hmotného majetku. V případě identifikace nepotřebných zásob Skupina tvoří opravnou položku do nákladů. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činily opravné položky k zásobám 459 mil. Kč, resp. 355 mil. Kč.

2.19. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a měnových kurzů. Deriváty jsou vykázány v reálné hodnotě. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu do splatnosti takového finančního nástroje.

b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je účtována do výsledku hospodaření.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo jestliže byl derivát prodán a nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta existující ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby, než je očekávaná transakce uskutečněna a vykázána ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.21. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2013, resp. 2012, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2014 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím metody efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání úvěru účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 18).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2013, resp. 2012, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2013, resp. 2012, odhadován na 1,5 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektrické energie ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva bude pokračovat dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanaci, rekultivaci a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2013, resp. 2012, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2013, resp. 2012, odhadován na 1,5 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2013, resp. 2012, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 33 mil. Kč, resp. 75 mil. Kč.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2013 a 2012 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2013	2012
Kč za 1 EUR	27,425	25,140
Kč za 1 USD	19,894	19,055
Kč za 1 PLN	6,603	6,172
Kč za 1 BGN	14,023	12,854
Kč za 1 RON	6,135	5,658
Kč za 100 JPY	18,957	22,130
Kč za 1 TRY	9,275	10,670

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2013	Celkem 2012
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	247 726	401 654	7 377	656 757	605 063
Přírůstky	8 850	12 221	150	21 221	51 699
Vyřazení	-867	-1 556	-71	-2 494	-12 326
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-3 905	-7 213	-38	-11 156	–
Akvizice dceřiných podniků	265	63	71	399	8 759
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-649	-5 644	-186	-6 479	–
Změna kapitalizované části rezerv	59	1 397	-451	1 005	5 306
Reklasifikace a ostatní	-25	39	-8	6	–
Kurzové rozdíly	3 044	3 721	58	6 823	-1 744
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	254 498	404 682	6 902	666 082	656 757
Oprávy a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-98 711	-221 029	-834	-320 574	-305 813
Odpisy	-7 082	-19 224	-33	-26 339	-26 073
Zůstatková hodnota při vyřazení	-269	-59	–	-328	-997
Vyřazení	867	1 556	3	2 426	12 265
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	2 899	6 842	–	9 741	–
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	153	1 985	–	2 138	–
Reklasifikace a ostatní	-7	-16	–	-23	-8
Tvorba opravných položek	-2 361	-3 873	-119	-6 353	-505
Zúčtování opravných položek	202	205	–	407	217
Kurzové rozdíly	-862	-1 150	-10	-2 022	340
Oprávy a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-105 171	-234 763	-993	-340 927	-320 574
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	149 327	169 919	5 909	325 155	336 183

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 562 mil. Kč, resp. 223 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v elektrárnách Ledvice, Prunéřov, Počerady, Temelín a Dukovany a do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	12 334	12 577
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	3 164	2 504
Celkem vázaný finanční majetek	15 498	15 081
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	130	4
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	105	106
Realizovatelné dluhové cenné papíry	633	1 719
Realizovatelné majetkové cenné papíry	614	651
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	3 166
Deriváty	4 551	2 769
Investice MOL (viz bod 10)	–	14 682
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	1 096	228
Celkem	25 793	38 406

V lednu 2008 Skupina pořídila 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii. Částka zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční premie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka společně s upsanou prodejní opcí („written put option“). V roce 2009 se podmínky nákupní opce změnily, a společnost MOL může zpětně nakoupit akcie do ledna 2014 (viz bod 35). Díky této skutečnosti došlo ke změně efektivní úrokové sazby uplatněné pro zaúčtovanou pohledávku. Nákup akcií byl financován za pomoci nového úvěru v celkové výši 600 mil. EUR. V rámci této transakce společnosti ČEZ, a. s., a MOL založily společné podniky s cílem rozvoje obchodních aktivit ve výrobě energie v plynových elektrárnách a teplárnách ve státech střední a jihovýchodní Evropy. Upsaná prodejní opce je vykázána jako samostatný derivátový závazek v řádku Obchodní a jiné závazky (viz bod 21).

Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	44	–	43	16
Tvorba	–	768	1	–
Zúčtování	–	–	–	-16
Zůstatek k 31. 12.	44	768	44	–

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Splatnost v roce 2015	361	–	106	467
Splatnost v roce 2016	114	–	186	300
Splatnost v roce 2017	102	105	341	548
Splatnost v roce 2018	105	–	–	105
Později	414	–	–	414
Celkem	1 096	105	633	1 834

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2012 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Splatnost v roce 2014	14 877	–	49	14 926
Splatnost v roce 2015	3	–	496	499
Splatnost v roce 2016	2	–	368	370
Splatnost v roce 2017	6	106	806	918
Později	22	–	–	22
Celkem	14 910	106	1 719	16 735

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,00 %	154	–	186	340
od 2,00 % do 2,99 %	935	–	106	1 041
od 4,00 % do 4,99 %	–	105	341	446
od 5,00 % do 5,99 %	7	–	–	7
Celkem	1 096	105	633	1 834

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2012 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
méně než 2,00 %	119	–	418	537
od 2,00 % do 2,99 %	–	–	215	215
od 3,00 % do 3,99 %	102	–	–	102
od 4,00 % do 4,99 %	–	106	1 086	1 192
od 5,00 % do 5,99 %	14 689	–	–	14 689
Celkem	14 910	106	1 719	16 735

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2013 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	USD	RON	PLN	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	98	988	1	1	8	1 096
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	105	–	–	–	–	105
Realizovatelné dluhové cenné papíry	633	–	–	–	–	633
Celkem	836	988	1	1	8	1 834

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2012 podle měny (v mil. Kč)

	CZK	EUR	USD	BGN	PLN	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	76	14 803	1	23	7	14 910
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	106	–	–	–	–	106
Realizovatelné dluhové cenné papíry	1 719	–	–	–	–	1 719
Celkem	1 901	14 803	1	23	7	16 735

5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2013	Celkem 2012
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	10 947	11 273	9 739	31 959	25 668
Přírůstky	779	99	–	878	1 323
Vyřazení	-431	-14	–	-445	-1 528
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-14	-1	–	-15	–
Akvizice dceřiných podniků	1	–	7	8	7 380
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-5	-83	–	-88	–
Snížení hodnoty goodwillu	–	–	-452	-452	-848
Reklasifikace a ostatní	–	-4	–	-4	-8
Kurzové rozdíly	13	294	313	620	-28
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	11 290	11 564	9 607	32 461	31 959
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-7 959	-3 019	–	-10 978	-10 066
Odpisy	-1 127	-478	–	-1 605	-1 623
Zůstatková hodnota při vyřazení	-41	–	–	-41	-1
Vyřazení	431	14	–	445	762
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	14	1	–	15	–
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	–	71	–	71	–
Tvorba opravných položek	-33	-100	–	-133	–
Kurzové rozdíly	-8	-137	–	-145	-50
Oprávký a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-8 723	-3 648	–	-12 371	-10 978
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	2 567	7 916	9 607	20 090	20 981

K 31. 12. 2013, resp. 2012, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 708 mil. Kč, resp. 623 mil. Kč.

6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu

K 31. 12. 2013 a 2012 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2013	2012
Rumunská distribuce a prodej	2 600	2 398
Česká distribuce a prodej	2 210	2 210
Energotrans	1 675	1 675
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	1 295	1 211
ČEZ Teplárenská	727	727
Energetické centrum	396	507
Teplárna Trmice	–	325
TMK Hydroenergy Power	300	277
Ostatní	404	409
Celková účetní hodnota k 31. 12.	9 607	9 739

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2013 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek		Celkem	Zúčtování opravných položek		Opravné položky, netto
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Rumunská distribuce a prodej	–	–	77	–62	–	15
Bulharská distribuce a prodej	–	89	2 273	–	–	2 362
Česká distribuce a prodej	–	–	–	–55	–	–55
PPC Počerady	–	–	1 905	–	–	1 905
Teplárna Trmice	325	–	325	–	–	325
Energetické centrum	111	–	111	–	–	111
Rumunské větrné parky	–	–	2 946	–5	–	2 941
TEC Varna	–	5	617	–	–	622
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	–	–	130	–	–	130
Severočeské doly	–	–	33	–211	–	–178
ČEZ Korporátní služby	–	–	123	–120	–	3
Ostatní	16	52	249	–8	–	241
Celkem	452	146	8 883	–461	–	8 422

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2012 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek		Celkem	Zúčtování opravných položek		Opravné položky, netto
	Goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Rumunská distribuce a prodej	788	30	818	–8	–	810
Teplárna Trmice	–	18	18	–	–	18
Rumunské větrné parky	–	5	5	–	–	5
TEC Varna	–	218	218	–	–	218
Severočeské doly	–	218	218	–80	–	138
Ostatní	60	59	119	–124	–	–5
Celkem	848	548	1 396	–212	–	1 184

Skupina v roce 2013 a 2012 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena. Ke snížení hodnoty aktiv a k zaúčtování znehodnocení došlo především s ohledem na výhled regulace distribuce elektrické energie a na zhoršení aktuálních tržních podmínek.

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků na období 5 let, schválených vedením společnosti a platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i předpokládaný budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně získatelná hodnota polských elektráren byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě plánu schváleného vedením společnosti pro období zbývající životnosti polských elektráren. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,6 %. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně získatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej, Energotrans, ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 5,1 % pro společnosti Energotrans, Teplárna Trmice, Energetické centrum a ČEZ Teplárenská a 5,0 % pro českou distribuci a prodej. U ekonomické jednotky česká distribuce a prodej byly peněžní toky po pátém roce stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans, ČEZ Teplárenská, Teplárna Trmice a Energetické centrum. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně získatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně získatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 8,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Zpětně ziskatelná hodnota společnosti TMK Hydroenergy Power byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 7,7 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota pro Rumunské větrné parky byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě finančních plánů schválených vedením na období očekávané doby životnosti větrných parků, při zohlednění schválené podpory obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů a diskontní sazby 8,2 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad částečného odložení přidělování zelených certifikátů za období červenec 2013 až březen 2017 v předpokládaném celkovém objemu 4,9 mil. kusů. Jejich postupné vrácení je předpokládáno v období duben 2017 až prosinec 2020. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 45 EUR a předpoklad průměrného růstu ceny v letech 2014 až 2027 je přibližně 4,3 %. Změna průměrné míry růstu o 1 procentní bod by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 230 mil. Kč.

Zpětně ziskatelná hodnota pro ekonomickou jednotku Bulharská distribuce a prodej byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti a diskontní sazby 6,7 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1 600 mil. Kč.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je vypočítána jako průměrná hodnota za tři roky předcházející období, pro které jsou peněžní toky projektovány. Průměrná hrubá marže je dále zvyšována na základě předpokládaného zlepšování efektivity v budoucích letech.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC).

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

7. Změny ve struktuře Skupiny

Akvizice dceřiných podniků v roce 2013

Dne 28. června 2013 Skupina nabyla 85% podíl ve společnosti Areál Třeboradice, a.s., která se zabývá správou majetku převážně sloužícího jako záložní zdroj tepla pro Prahu.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Areál Třeboradice
Podíl nakoupený v roce 2013	85 %
Dlouhodobý hmotný majetek	399
Dlouhodobý nehmotný majetek	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6
Pohledávky, netto	1
Odložený daňový závazek	-72
Obchodní a jiné závazky	-11
Celkem čistá aktiva	324
Podíl nakoupených čistých aktiv	275
Goodwill	7
Celková pořizovací cena podílu	282
Mínus	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-6
Peněžní výdaj na akvizici	276

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2013, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2013 by činil 35 221 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2013

Dne 19. března 2013 Skupina rozhodla o tzv. vytěsnění nekontrolního podílu ve společnosti SD - KOMES, a.s., což zvýšilo majetkový podíl z 92,65 % na 100 %.

Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	SD - KOMES
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	14
Přímý dopad do vlastního kapitálu	-
Celková pořizovací cena	14

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2013 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	282
Nákup nekontrolních podílů	14
Změna stavu závazků z akvizic	676
Přijaté peněžní prostředky použité na nedokončený dlouhodobý finanční majetek v minulých obdobích	-4
Mínus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-6
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	962

Ztráta kontroly nad společností CEZ Shpërndarje Sh.A.

Dne 21. 1. 2013 albánský regulátor (ERE) rozhodl o odejmutí licencí společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora. V důsledku toho ke stejnému dni Skupina ztratila nad společností CEZ Shpërndarje Sh.A. kontrolu. Administrátor převzal správu společnosti, včetně rozhodovacích pravomocí a odpovědnosti za její chod. Přenesla se na něho jak práva statutárních orgánů CEZ Shpërndarje Sh.A., tak i akcionářská práva ČEZ, a. s. (viz bod 33).

V důsledku ztráty kontroly Skupina vykázala následující položky (v mil. Kč):

Odúčtované položky rozvahy	
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	6 479
Oprávky a opravné položky	-2 138
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	4 341
Nedokončené hmotné investice	77
Dlouhodobý hmotný majetek a investice celkem	4 418
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	26
Stálá aktiva celkem	4 444
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	151
Pohledávky, netto	2 699
Pohledávka z titulu daně z příjmů	396
Zásoby materiálu, netto	64
Ostatní oběžná aktiva	456
Oběžná aktiva celkem	3 766
Aktiva celkem	8 210
Dlouhodobé dluhy bez částí splatné během jednoho roku	2 114
Ostatní dlouhodobé závazky	2
Dlouhodobé závazky celkem	2 116
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	349
Obchodní a jiné závazky	5 747
Ostatní pasiva	4 253
Krátkodobé závazky celkem	10 349
Pasiva celkem	12 465
Čistý přebytek odúčtovaných pasiv nad aktivy	4 255
Mínus	
Nekontrolní podíl	-1 341
Rozdíly z kurzových přepočtů	-229
Zaúčtování rezervy z titulu poskytnuté záruky	-900
Zisk ze ztráty kontroly nad CEZ Shpërndarje Sh.A.	1 785

Úbytek peněz a peněžních ekvivalentů v souvislosti se ztrátou kontroly ve výši 151 mil. Kč byl vykázán ve výkazu o peněžních tocích na řádku Prodej a ztráta kontroly dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků.

Prodej dceřiné společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.

V březnu 2013 uzavřel ČEZ smlouvu o prodeji 100% podílu ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s., provozující hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách. K realizaci této transakce došlo dne 2. 9. 2013.

V důsledku prodeje Skupina zaúčtovala následující položky (v mil. Kč):

Odúčtované položky rozvahy	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	1 414
Ostatní stálá aktiva	14
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	172
Pohledávky, netto	289
Ostatní oběžná aktiva	473
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	-57
Odložený daňový závazek	-171
Obchodní a jiné závazky	-48
Ostatní pasiva	-166
Čistá aktiva odúčtovaná z rozvahy	1 920
Vliv vzájemných vztahů	
Pohledávky, netto	-180
Obchodní a jiné závazky	3 234
Ostatní pasiva	11
Celkový náklad Skupiny při prodeji	4 985
Výnos z podeje	7 950
Zisk z prodeje	2 965

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem a ztrátou kontroly nad dceřinými podniky během roku 2013 (v mil. Kč):

Dosud přijaté peněžní prostředky z prodeje společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.	4 449
Pozbyté peněžní prostředky při prodeji	-172
Pozbyté peněžní prostředky při ztrátě kontroly	-151
Celkový peněžní příjem z prodeje a ztráty kontroly	4 126

Akvizice dceřiných podniků v roce 2012

V červnu 2012 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Energotrans, a.s., která se zabývá výrobou a prodejem elektrické energie a tepla, které dodává z Mělníka do Prahy.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Energotrans
Podíl nakoupený v roce 2012	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	8 768
Dlouhodobý finanční majetek	297
Dlouhodobý nehmotný majetek	5 706
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 134
Pohledávky, netto	1 869
Zásoby materiálu, netto	12
Zásoby fosilních paliv	91
Emisní povolenky	510
Ostatní oběžná aktiva	45
Ostatní dlouhodobé závazky	-6
Odložený daňový závazek	-2 630
Obchodní a jiné závazky	-172
Závazek z titulu daně z příjmů	-15
Ostatní pasiva	-298
Celkem čistá aktiva	16 311
Podíl nakoupených čistých aktiv	16 311
Goodwill	1 675
Celková pořizovací cena podílu	17 986
Mínus	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-2 134
Pohledávky z akvizice dceřiného podniku	243
Částka zaplacená v minulých obdobích	-11 963
Peněžní výdaj na akvizici	4 132

Vedlejší pořizovací náklady související s akvizicí ve výši 97 mil. Kč byly zaúčtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Ostatní provozní náklady.

Celková pořizovací cena obsahuje podmíněná ujednání v celkové výši 1 452 mil. Kč související s dohodnutou budoucí výměnou aktiv mezi předchozím vlastníkem společnosti Energotrans a Skupinou. Skupina má závazek vyplatit prodávajícímu veškeré příjmy z prodeje 100 % akcií společnosti Energotrans SERVIS, a.s., a na druhé straně Skupina obdrží prostředky vynaložené na pořízení 100 % akcií společnosti Areál Třeboradice, a.s. Podmíněná ujednání byla zaúčtována v odhadované reálné hodnotě částek, které budou uhrazeny nebo přijaty.

Od data akvizice přispěla nově nabytá dceřiná společnost do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2012 následovně (v mil. Kč):

	Energotrans
Provozní výnosy	618
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45
Zisk po zdanění	33

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2012, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2012 by činil 40 598 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 216 230 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Akvize nekontrolních podílů v roce 2012

V květnu 2012 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl v dceřiné společnosti Eco-Wind Construction S.A. („EWC“) z 67 % na 69,03 %. V prosinci 2012 Skupina svůj majetkový podíl v dceřiné společnosti Eco-Wind Construction S.A. dále navýšila na 75 %.

Nejdůležitější údaje o těchto transakcích jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	EWC
Podíl nakoupených čistých aktiv	58
Dopad do vlastního kapitálu	303
Celková pořizovací cena	361

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2012 (v mil. Kč):

Investice do dceřiného podniku	6 023
Nákup nekontrolních podílů	361
Peněžní výdaje související se společnými podniky	809
Peněžní prostředky použité na nedokončený dlouhodobý finanční majetek	4
Změna stavu závazků a pohledávek z akvizic	260
Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-2 134
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	5 323

8. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2013	2012	2013	2012
Areál Třeboradice, a.s.	Česká republika	85,00 %	–	85,00 %	–
A.E. Wind sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green I sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green II sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green III sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green IV sp. z o.o. ¹⁾	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Bara Group OOD ²⁾	Bulharsko	100,00 %	–	100,00 %	–
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Nowa Skawina S.A. ³⁾	Polsko	–	100,00 %	–	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rusko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Shpërdarje Sh.A. ⁴⁾	Albánie	76,00 %	76,00 %	–	76,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	50,11 %	50,11 %	50,11 %	50,11 %
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ⁵⁾	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o. ⁶⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o. ⁶⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
ČEZ Nová energetika, a.s. ⁷⁾	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ECO Etropol AD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	75,00 %	75,00 %	75,00 %	75,00 %
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Chvaletice a.s.	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
Elektrárna Mělník III, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Tisová, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2013	2012	2013	2012
Energotrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Wilkolaz-Bychawa sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Revitrans, a.s. ⁸⁾	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - 1.strojírenská, a.s. ⁹⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Česká republika	100,00 %	92,65 %	100,00 %	92,65 %
SD - Rekultivace, a.s. ¹⁰⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Shared Services Albania Sh.A. ¹¹⁾	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Taidana Limited	Kypr	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Telco Pro Services, a. s. ⁷⁾	Česká republika	100,00 %	–	100,00 %	–
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	55,83 %	55,83 %	55,83 %
Teplárna Trmice, a.s. ¹²⁾	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %

Přidružené a společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv		% hlasovacích práv	
		2013	2012	2013	2012
Akcez Enerji A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Aken B.V. in liquidation ¹³⁾	Nizozemsko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	33,63 %	50,00 %	45,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
Akka Elektrik Üretim A.S.	Turecko	–	33,63 %	–	45,00 %
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	Turecko	37,36 %	37,15 %	50,00 %	49,71 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International s.r.o. ¹⁴⁾	Slovensko	–	50,00 %	–	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	50,00 %	50,00 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,09 %	50,00 %	49,64 %
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	Maďarsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Perakende Sakis A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %

Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

¹⁾ Původní název společnosti F.W. Tolkowiec sp. z o.o. byl v prosinci 2013 změněn na Baltic Green IV sp. z o.o.

²⁾ Majetková účast ve společnosti byla pořízena v roce 2013, ale nejednalo se o podnikovou kombinaci.

³⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností Elektrownia Skawina S.A. s rozhodným dnem 1. 1. 2013.

⁴⁾ Skupina ztratila k 21. 1. 2013 kontrolu nad společností ČEZ Shpërndarje Sh.A.

⁵⁾ Původní název společnosti ČEZ Správa majetku, s.r.o., byl v lednu 2013 změněn na ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

⁶⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o., s rozhodným dnem 1. 1. 2013.

⁷⁾ Společnost byla nově založena v roce 2013.

⁸⁾ Původní název společnosti SD - Autodoprava, a.s., byl v prosinci 2013 změněn na Revitrans, a.s.

⁹⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností PRODECO, a.s., s rozhodným dnem 1. 1. 2013.

¹⁰⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností Revitrans, a.s., s rozhodným dnem 1. 1. 2013.

¹¹⁾ Původní název společnosti ČEZ Albania Sh.A. byl v březnu 2013 změněn na Shared Services Albania Sh.A.

¹²⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností k 1. 10. 2013.

¹³⁾ Původní název společnosti Aken B.V. byl v červenci 2013 změněn na Aken B.V. in liquidation.

¹⁴⁾ Společnost sfúzovala s nástupnickou společností CM European Power Slovakia s.r.o. s účinností k 1. 6. 2013.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akcez Enerji A.S.	1 087	8 937	675	5 229	120	-165	-45
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	28	-	-	-	1	-	1
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	848	12	744	2	5 261	-5 269	-8
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 251	15 777	1 883	7 247	3 517	-3 136	381
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	505	4 475	1 450	628	738	-1 001	-263
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	589	174	10	-	39	-	39
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	164	2	2	-	32	-	32
CM European Power International B.V.	1 688	777	807	-	-	-78	-78
CM European Power Slovakia s.r.o.	5 513	114	754	2 630	6 003	-5 623	380
Egemer Elektrik Üretim A.S.	3 247	11 694	2 069	9 356	-	-801	-801
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 304	3 853	11	-	21	-133	-112
JESS Invest, s. r. o.	34	286	3	-	-	-4	-4
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	444	2 594	723	2 243	393	-767	-374
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	143	453	452	-	20	-198	-178
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 367	2 512	2 902	928	5 887	-5 854	33
Sakarya Elektrik Perakende Sakis A.S.	4 250	212	2 420	567	16 026	-15 290	736

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích k 31. 12. 2012 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva celkem	Stálá aktiva celkem	Krátkodobé závazky celkem	Dlouhodobé závazky celkem	Výnosy	Náklady	Čistý zisk / ztráta
Akcez Enerji A.S.	550	10 281	571	5 474	1 088	-	1 088
Aken B.V. in liquidation	28	-	-	-	-	-	-
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	31	-	-	-	-	-	-
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	604	20	434	3	6 271	-6 194	77
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6 263	16 271	4 168	10 242	4 331	-3 820	511
Akka Elektrik Üretim A.S.	1	-	-	-	139	-	139
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	682	5 211	2 581	1 096	583	-367	216
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	704	126	3	-	23	-	23
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	154	2	1	-	-	-1	-1
CM European Power International B.V.	1 838	800	1 042	-	-	-257	-257
CM European Power International s.r.o.	4	1	2	-	-	-210	-210
CM European Power Slovakia s.r.o.	2 756	2 580	3 590	7	3 727	-3 504	223
Egemer Elektrik Üretim A.S.	5 081	3 382	1 771	6 010	-	-305	-305
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 476	3 277	7	-	30	-96	-66
JESS Invest, s. r. o.	93	-	-	-	-	-5	-5
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	696	2 935	1 688	1 476	187	-214	-27
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd.	137	619	447	-	22	-10	12
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 387	1 942	3 893	1 249	18 937	-17 977	960
Sakarya Elektrik Perakende Sakis A.S.	3	2	4	-	-	-2	-2

Společnost LOMY MOŘINA spol. s r.o., v níž Skupina uplatňuje podstatný vliv, není kotována na veřejných trzích s cennými papíry.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o této společnosti k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	423	56	367	222	4

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o této společnosti k 31. 12. 2012 (v mil. Kč):

	Celková aktiva	Celkové závazky	Vlastní kapitál	Výnosy	Čistý zisk
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	415	52	363	222	2

9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	11 579	6 105
Krátkodobé cenné papíry	856	256
Termínované vklady	12 683	11 596
Celkem	25 118	17 957

K 31. 12. 2013, resp. 2012, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 5 811 mil. Kč, resp. 6 577 mil. Kč.

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činily vážené průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů a krátkodobých cenných papírů 0,8 %, resp. 1,5 %. Za roky 2013, resp. 2012, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,0 %, resp. 1,5 %.

10. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny	8 583	8 790
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny	-7 005	-6 023
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny, netto	1 578	2 767
Pohledávky z obchodního styku	48 035	57 962
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	3 105	3 657
Investice MOL (viz bod 4)	15 458	-
Ostatní pohledávky	6 552	5 563
Opravné položky k pohledávkám	-7 219	-15 186
Celkem	67 509	54 763

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Do splatnosti	64 580	51 521
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	1 675	2 435
3–6 měsíců	737	352
6–12 měsíců	399	167
více než 12 měsíců	118	288
Celkem	67 509	54 763

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2013	2012
Zůstatek k 1. 1.	15 186	15 372
Tvorba	4 290	4 303
Zúčtování	-3 082	-4 007
Nákup dceřiných podniků	-	4
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-9 590	-
Kurzové rozdíly	415	-486
Zůstatek k 31. 12.	7 219	15 186

11. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2013 a 2012:

	2013		2012	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity (CER, ERU) přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	60 281	9 374	43 656	5 257
Přidělení povolenek	326	–	43 079	2 099
Povolenky nabyté v rámci akvizice	–	–	2 427	510
Prodej dceřiného podniku	-1 776	-143	–	–
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-30 440	-2 341	-38 148	-2 866
Nákup emisních povolenek	2 492	268	8 168	4 426
Prodej emisních povolenek	-10 036	-796	-9 196	-575
Nákup emisních kreditů	3 524	191	14 045	1 258
Prodej emisních kreditů	–	–	-3 750	-747
Kurzové rozdíly	–	31	–	12
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	24 371	6 584	60 281	9 374
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	12 647	819	297	39
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-4 571	-23	-296	-29
Nákup emisních povolenek	817	236	13 232	2 677
Prodej emisních povolenek	-4 853	-588	-5 133	-1 436
Nákup emisních kreditů	10	–	4 557	22
Prodej emisních kreditů	-5	–	-10	-1
Přecenění na reálnou hodnotu	–	-20	–	-453
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	4 045	424	12 647	819

Skupina v letech 2013 a 2012 vypustila do ovzduší celkem 28 776 tis. tun, resp. 35 011 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2013, resp. 2012, Skupina vykazovala rezervu na emisní povolenky v částce 3 920 mil. Kč, resp. 3 527 mil. Kč (viz body 2.13 a 22).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2013, resp. 2012, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 1 497 mil. Kč, resp. 1 960 mil. Kč.

Množství bezúplatně přidělených emisních povolenek pro rok 2013 pro společnosti v České republice bylo schváleno Evropskou unií v lednu 2014 ve výši 18 784 tis. tun ekvivalentu CO₂ a tento přiděl byl zohledněn při tvorbě rezervy na emise CO₂ k 31. 12. 2013.

V následující tabulce je uveden dopad transakcí s emisními povolenkami a kredity, zelenými a obdobnými certifikáty na výkaz zisku a ztráty v letech 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	2013	2012
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 281	1 190
Zisk z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	346	101
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	1 045	1 850
Zisk / ztráta z derivátů, netto	710	-783
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-3 480	-1 245
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	1 116	56
Vypořádání emisních povolenek s registrem	-1 074	-240
Přecenění na reálnou hodnotu	-20	-453
Celkový zisk / ztráta související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty	-76	476

Náklad související s darovací daní z přidělených emisních povolenek je vykázán v řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (viz body 2.13 a 27).

12. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	16 627	10 889
Realizovatelné dluhové cenné papíry	49	566
Realizovatelné majetkové cenné papíry	278	736
Deriváty	21 446	27 285
Celkem	38 400	39 476

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Méně než 2,00 %	15 623	49	15 672
od 7,00 % do 7,99 %	501	–	501
od 9,00 % do 9,99 %	503	–	503
Celkem	16 627	49	16 676

Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2012 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry	Celkem
Méně než 3,00 %	10 889	462	11 351
od 4,00 % do 4,99 %	–	104	104
Celkem	10 889	566	11 455

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má ČEZ, a. s., právo převést 100% akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce může být uplatněna v roce 2016 při peněžitém plnění 8,5 mld. Kč sníženém o 0,4 mld. Kč za každý blok elektrárny, který nebyl modernizován. Druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč.

Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji, ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce proto budou oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční premie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

13. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Poskytnuté zálohy	2 276	1 767
Příjmy a náklady příštích období	1 135	1 556
Celkem	3 411	3 323

14. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2013 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

V roce 2013 a 2012 nedošlo k žádným změnám v počtu vlastních akcií. Vlastní akcie (3 875 021 ks k 31. 12. 2013 a 2012) jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2013, resp. 2012, byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč, resp. 45 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2013 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2014.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cashflow Skupiny je cílem držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Oproti prezentaci v předchozím roce se složení ukazatele EBITDA změnilo a EBITDA nyní nezahrnuje opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku ani zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Údaje za předchozí období byly příslušně upraveny.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2013	2012
Dlouhodobé dluhy	196 500	188 111
Krátkodobé úvěry	2 716	4 784
Celkový dluh	199 216	192 895
Mínus		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-25 118	-17 957
Vysoce likvidní finanční aktiva		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry (bod 12)	-278	-736
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 12)	-49	-566
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti (bod 12)	-16 627	-10 889
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 4)	-633	-1 719
Čistý dluh	156 511	161 028
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 755	57 083
Odpisy	27 944	27 696
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	8 422	1 184
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25)	-67	-145
EBITDA	82 054	85 818
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	258 076	250 235
Celkový dluh	199 216	192 895
Celkový kapitál	457 292	443 130
Čistý dluh / EBITDA	1,91	1,88
Celkový dluh / celkový kapitál	43,6 %	43,5 %

15. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (372 mil. EUR)	-	9 345
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	16 421	15 048
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 267	2 653
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	39	34
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	16 408	15 054
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 512	1 770
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 480	18 804
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 364	1 253
3M Euribor + 0,36% euroobligace splatné v roce 2014 (150 mil. EUR)	4 114	3 771
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 469	18 755
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 381	18 656
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 180	2 545
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 247
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (500 mil. EUR)	13 653	12 493
2,150%*IRp euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 742	2 514
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 366	1 252
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (700 mil. USD)	13 790	13 193
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	5 900	5 649
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 343	1 230
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 343	1 230
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 194	2 011
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 492	-
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 072	982
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 083	991
4,700% dluhopisy na jméno splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 090	999
4,270% dluhopisy na jméno splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 643	1 506
3,550% dluhopisy na jméno splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	819	-
3,140% dluhopisy splatné v letech 2016 až 2020 (650 mil. CZK)	200	-
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ¹⁾	2 500	2 499
Dluhopisy celkem	171 113	155 484
Část splatná během jednoho roku	-23 035	-9 345
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	148 078	146 139
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry		
méně než 2,00 % p. a.	24 811	28 231
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	568	3 784
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	8	286
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	-	238
více než 4,99 % p. a.	-	88
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem	25 387	32 627
Část splatná během jednoho roku	-5 069	-2 660
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku	20 318	29 967
Dlouhodobé dluhy celkem	196 500	188 111
Část splatná během jednoho roku	-28 104	-12 005
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	168 396	176 106

¹⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila 5,6 %, resp. 6,6 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2013	2012
Splátky během jednoho roku	28 104	12 005
Splátky od 1 do 2 let	19 394	28 429
Splátky od 2 do 3 let	16 632	18 244
Splátky od 3 do 4 let	2 835	15 618
Splátky od 4 do 5 let	2 784	2 975
V dalších letech	126 751	110 840
Dlouhodobé dluhy celkem	196 500	188 111

Rozpis dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2013 a 2012 podle měny (v mil.)

	2013		2012	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	6 063	166 270	6 225	156 489
USD	990	19 690	1 000	19 046
JPY	31 434	5 959	33 371	7 385
BGN	41	568	63	805
ALL	–	–	305	55
KRW	–	–	5 404	97
XDR	–	–	5	137
CZK	–	4 013	–	4 097
Dlouhodobé dluhy celkem		196 500		188 111

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2013 a 2012 rozčleněný do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2013	2012
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	39	73
stanovenou na 1 až 3 měsíce	7 011	8 561
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	25 731	28 216
stanovenou na déle než 1 rok	568	805
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	33 349	37 655
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	163 151	150 456
Dlouhodobé závazky celkem	196 500	188 111

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Další informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 16 a 17.

Skupina má uzavřeny úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících se zadlužeností a likviditou. V roce 2013 a 2012 Skupina plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

16. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. U těch finančních investic, pro které není kotovaná tržní cena k dispozici, Skupina posuzovala použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů, bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

Kategorie	2013		2012	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
AKTIVA				
Finanční investice				
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	12 334	12 334	12 577
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	3 164	3 164	2 504
Nedokončená finanční aktiva	LaR	130	130	4
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	105	118	106
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	633	633	1 719
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	3 780	3 780	3 817
Dlouhodobé pohledávky	LaR	1 096	1 096	14 910
Oběžná aktiva				
Pohledávky	LaR	64 404	64 404	51 106
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	25 118	25 118	17 957
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	16 627	16 627	10 889
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	49	49	566
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	278	278	736
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 276	2 276	1 767
ZÁVAZKY				
Dlouhodobé dluhy	AC	-196 500	-209 480	-188 111
Krátkodobé úvěry	AC	-2 716	-2 716	-4 784
Krátkodobé závazky	AC	-43 454	-43 454	-49 586
DERIVÁTY				
Deriváty zajišťující peněžní toky				
Krátkodobé pohledávky	HFT	6	6	21
Dlouhodobé pohledávky	HFT	3 933	3 933	2 499
Krátkodobé závazky	HFT	-84	-84	-287
Dlouhodobé závazky	HFT	-4 799	-4 799	-1 868
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-944	-944	365
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem				
Krátkodobé pohledávky	HFT	19 639	19 639	26 227
Krátkodobé závazky	HFT	-14 020	-14 020	-19 387
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		5 619	5 619	6 840
Ostatní deriváty				
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 801	1 801	1 037
Dlouhodobé pohledávky	HFT	618	618	270
Krátkodobé závazky	HFT	-5 865	-5 865	-4 007
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 501	-1 501	-1 350
Celkem ostatní deriváty		-4 947	-4 947	-4 050

LaR Úvěry a jiné pohledávky
 AFS Realizovatelné cenné papíry
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích
 Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích
 Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

V roce 2013 a 2012 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	19 639	245	19 394	-
Zajištění peněžních toků	3 939	141	3 798	-
Ostatní deriváty	2 419	322	2 097	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	12 334	12 334	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	682	682	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	649	649	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-14 020	-58	-13 962	-
Zajištění peněžních toků	-4 883	-332	-4 551	-
Ostatní deriváty	-7 366	-66	-7 300	-

Přehled finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou, které Skupina měla k 31. 12. 2012 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	26 227	133	26 094	-
Zajištění peněžních toků	2 520	1	2 519	-
Ostatní deriváty	1 307	563	744	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	12 577	12 577	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	2 285	2 285	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	770	770	-	-

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-19 387	-232	-19 155	-
Zajištění peněžních toků	-2 155	-97	-2 058	-
Ostatní deriváty	-5 357	-51	-5 306	-

* Většina realizovatelných majetkových cenných papírů je zaúčtována v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Zápočet finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	2013		2012	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	25 997	-26 269	30 054	-26 899
Ostatní finanční nástroje*	25 076	-19 538	27 597	-24 837
Kolaterály zaplacené / přijaté**	3 137	-400	512	-104
Finanční aktiva / závazky, brutto	54 210	-46 207	58 163	-51 840
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	54 210	-46 207	58 163	-51 840
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-35 932	35 932	-42 340	42 340
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	18 278	-10 275	15 823	-9 500

* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

** Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 10 a 21.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

17. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cashflow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik Skupiny je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování rizikového kapitálu, resp. souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cashflow Skupiny, dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivitu, u níž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- Aktivitu, u níž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemové (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

17.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

17.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost) popř. Monte-Carlo VaR u komoditních opcí, který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa Brent),
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	673	556

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2014 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Měsíční měnový VaR (95 % spolehlivost)	1 289	1 205

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-16	-27

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost),
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.,
- relevantní akciové pozice reflektují veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny,
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg,
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB.

Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Měsíční akciový VaR (95 % spolehlivost)	1 027	1 561

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Poskytnuté záruky společným podnikům	* 3 648	4 497

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2021.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2014	7 586	30 835	43 542	326 257	3 648
Splatnost v roce 2015	3 046	23 295	1 952	58 288	–
Splatnost v roce 2016	3 022	19 610	106	21 028	–
Splatnost v roce 2017	2 854	5 508	11	5 326	–
Splatnost v roce 2018	2 798	5 508	–	5 726	–
Později	8 939	163 964	–	69 611	–
Celkem	28 245	248 720	45 611	486 236	3 648

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2012 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2013	7 748	16 582	49 772	268 921	4 497
Splatnost v roce 2014	7 409	28 161	182	43 977	–
Splatnost v roce 2015	3 452	20 810	146	18 194	–
Splatnost v roce 2016	3 354	17 382	88	155 554	–
Splatnost v roce 2017	3 171	4 434	8	2 480	–
Později	14 235	134 775	–	68 957	–
Celkem	39 369	222 144	50 196	558 083	4 497

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 16.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

17.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2014 až 2018. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2013, resp. 2012, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,0 mld. EUR, resp. 5,3 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -4 550 mil. Kč, resp. -1 776 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2014–2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2013, resp. 2012, jsou v tomto případě futures a forwardy na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 12,5 mil. tun, resp. 2,9 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -273 mil. Kč, resp. -98 mil. Kč.

Skupina také provádí zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektrické energie v České republice, které budou realizovány v letech 2015 až 2019. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektrické energie v Německu. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 3 880 mil. Kč, resp. 2 239 mil. Kč.

V roce 2013 a 2012 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie a souvisejících služeb, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2013, resp. 2012, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -126 mil. Kč, resp. -778 mil. Kč. V letech 2013 a 2012 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

18. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987 a rekonstruovaných v pozdějších letech. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a studie pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2013, resp. 2012, činila výše tohoto příspěvku 1 537 mil. Kč, resp. 1 516 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem	
	Uložení jaderného paliva			
	Dočasné	Trvalé		
Zůstatek k 31. 12. 2011	9 183	6 430	21 672	37 285
Pohyby v roce 2012				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	414	289	976	1 679
Tvorba rezervy	12	453	–	465
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	364	–	364
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 432	–	2 451	4 883
Čerpání za běžný rok	-3	-742	-1 516	-2 261
Zůstatek k 31. 12. 2012	12 038	6 794	23 583	42 415
Pohyby v roce 2013				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	421	238	825	1 484
Tvorba rezervy	–	460	–	460
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	249	–	249
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	1 295	–	19	1 314
Čerpání za běžný rok	-8	-550	-1 537	-2 095
Zůstatek k 31. 12. 2013	13 746	7 191	22 890	43 827

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2013 Skupina zaúčtovala změnu odhadu u rezervy na dočasné uložení jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování použitého jaderného paliva, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

V roce 2012 Skupina zaúčtovala změnu odhadu u rezervy na dočasné uložení jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování použitého jaderného paliva a se změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

19. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2013 a 2012 jsou následující (v mil. Kč):

	2013	2012
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 561	6 915
Rezerva na rekultivace skládek	1 518	1 739
Ostatní dlouhodobé rezervy	1 393	826
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	6 131	6 674
Deriváty	6 300	3 218
Ostatní	4 945	3 187
Celkem	26 848	22 559

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 31. 12. 2011	6 473	1 909
Pohyby v roce 2012		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	280	79
Tvorba rezervy	75	-
Dopad změn odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	336	-21
Čerpání za běžný rok	-249	-228
Zůstatek k 31. 12. 2012	6 915	1 739
Pohyby v roce 2013		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	234	56
Tvorba rezervy	86	-
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	-451	-73
Prodej dceřiného podniku	-	-21
Rozpuštění rezervy	-	-140
Čerpání za běžný rok	-223	-43
Zůstatek k 31. 12. 2013	6 561	1 518

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena Severočeskými doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

20. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Krátkodobé bankovní úvěry	1 965	4 304
Krátkodobé dluhopisy	274	-
Kontokorentní účty	477	480
Celkem	2 716	4 784

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2013, resp. 2012, činila 0,6 %, resp. 0,7 %. Za rok 2013, resp. 2012, činila vážená průměrná úroková sazba 1,9 %, resp. 1,7 %.

21. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny	14 457	13 978
Nevyfakturované dodávky maloobděratelům elektřiny	-10 329	-11 283
Přijaté zálohy od maloobděratelů elektřiny, netto	4 128	2 695
Závazky z obchodního styku	36 164	43 724
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	5 238	3 520
Deriváty	14 731	20 161
Ostatní	3 162	3 167
Celkem	63 423	73 267

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

22. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Rezerva na emisní povolenky	3 920	3 527
Ostatní rezervy	2 024	4 237
Časové rozlišení úroků	3 741	3 341
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 804	1 011
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	11 353	14 470
Podmíněné závazky z akvizic	89	163
Marže z nederivátových obchodů na PXE	436	220
Výnosy příštích období	281	204
Ostatní	106	99
Celkem	23 754	27 272

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou energetické burze POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE („PXE“), příp. energetickou burzou, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

23. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Prodej elektrické energie a souvisejících služeb		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	52 560	61 128
Prodej prostřednictvím energetické burzy	2 036	2 013
Prodej obchodníkům	38 170	42 511
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	743	1 308
Ostatní prodej elektrické energie	17 396	7 848
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	2 627	1 921
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	76 125	70 068
Tržby z prodeje elektrické energie a souvisejících služeb celkem	189 657	186 797
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej	215 233	265 674
Nákup	-207 948	-262 759
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	13	297
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-5 719	1 376
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	1 579	4 588
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy		
Prodej plynu	7 213	6 342
Prodej uhlí	4 931	4 445
Prodej tepla	6 883	5 371
Ostatní	7 010	7 552
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy celkem	26 037	23 710
Celkem	217 273	215 095

24. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-12 987	-256	-13 197	-235
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-127	-35	-145	-39
Opční smlouvy	-33	-33	-75	-75
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 185	-47	-4 045	-29
Ostatní osobní náklady	-1 398	-25	-1 245	-26
Celkem	-18 730	-396	-18 707	-404

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2013, resp. 2012, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 388 tis. ks, resp. 2 443 tis. ks akcií společnosti. Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiient je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpозději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiient je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2013, resp. 2012, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 33 mil. Kč, resp. 75 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2013 a 2012 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí		Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2011	1 903	760	2 663	1 011,70
Přiznané opce	664	256	920	727,80
Opce, na něž nárok zanikl	-910	-230	-1 140	1 122,90
Počet opcí k 31. 12. 2012 ¹⁾	1 657	786	2 443	852,85
Přiznané opce	550	295	845	559,43
Opce, na něž nárok zanikl	-585	-315	-900	970,06
Počet opcí k 31. 12. 2013 ¹⁾	1 622	766	2 388	704,84

¹⁾ K 31. 12. 2013, resp. 2012, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 947 tis. ks, resp. 900 tis. ks. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 809,74 Kč, resp. 992,65 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2013	2012
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	6,7 %	5,6 %
Očekávaná volatilita	22,4 %	22,4 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,8 %	1,1 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	549,7	733,6
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	37,5	63,4

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2013 a 2012, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2013	2012
450–700 Kč za akcii	909	169
700–900 Kč za akcii	1 279	1 519
900–1 400 Kč za akcii	200	755
Celkem	2 388	2 443

K 31. 12. 2013 a 2012, činila průměrná zbývajcí smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku.

25. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Služby	-12 418	-12 922
Cestovné	-206	-220
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	67	145
Zisk z prodeje materiálu	209	156
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	4 989	5 575
Placené a přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	873	929
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 763	560
Daně a poplatky	-3 057	-2 974
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-2 179	-1 199
Poskytnuté dary	-408	-460
Ostatní, netto	-1 900	-2 385
Celkem	-12 267	-12 795

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 18). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

26. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Úvěry a pohledávky	797	949
Cenné papíry držené do splatnosti	139	114
Realizovatelné cenné papíry	292	318
Bankovní účty	211	364
Celkem	1 439	1 745

27. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Ztráty z derivátů, netto	-1 333	-858
Zisky z prodeje realizovatelných finančních aktiv	405	88
Změna opravných položek ve finanční oblasti	-130	-5
Darovací daň z emisních povolenek	-179	-1 852
Ostatní, netto	15	-89
Celkem	-1 222	-2 716

28. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2013 a 2012, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2014 a dále činí 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2013	2012
Splatná daň z příjmů	-9 455	-10 316
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	-8
Odložená daň z příjmů	228	-480
Celkem	-9 206	-10 804

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2013	2012
Zisk před zdaněním	44 440	50 957
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-8 444	-9 682
Úpravy		
Změny sazeb daně a právních předpisů	-67	-12
Daňově neuznatelný zisk / ztráta z derivátů	-265	129
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-27	-27
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-549	-137
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-732	-358
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-6	-14
Darovací daň z emisních povolenek	-34	-430
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-191	91
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	347	162
Slevy na dani	12	5
Zisk z prodeje dočasně podniku a ze ztráty kontroly nad dočasným podnikem	902	-
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	21	-8
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-253	-528
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	80	5
Daň z příjmů	-9 206	-10 804
Efektivní daňová sazba	21 %	21 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	6 847	6 649
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	318	146
Přecenění finančních instrumentů	2 039	23
Opravné položky	1 162	986
Ostatní rezervy	2 293	1 840
Neuplatněná daňová ztráta	220	201
Ostatní přechodné rozdíly	556	480
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-70	-361
Odložená daňová pohledávka celkem	13 365	9 964
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-29 549	-28 843
Přecenění finančních instrumentů	-247	-820
Ostatní rezervy	-805	-706
Pohledávky z titulu penále	-165	-95
Ostatní přechodné rozdíly	-999	-578
Odložený daňový závazek celkem	-31 765	-31 042
Odložený daňový závazek celkem, netto	-18 400	-21 078
V rozvaze vykázáno následovně		
Odložená daňová pohledávka	824	750
Odložený daňový závazek	-19 224	-21 828
Odložený daňový závazek celkem, netto	-18 400	-21 078

Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)

	2013	2012
Zůstatek k 1. 1.	21 078	16 200
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-228	480
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	-2 517	1 706
Prodej dceřiných podniků	-171	-
Nákup dceřiných podniků	72	2 630
Kurzové rozdíly	166	62
Zůstatek k 31. 12.	18 400	21 078

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 42 847 mil. Kč, resp. 27 936 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2013			2012		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-9 543	1 810	-7 733	7 935	-1 500	6 435
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-3 018	574	-2 444	-127	24	-103
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-588	113	-475	1 302	-248	1 054
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	-77	19	-58	-76	18	-58
Rozdíly z kurzových přepočtů	3 910	-	3 910	-1 436	-	-1 436
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	229	-	229	-	-	-
Podíl na změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	85	-	85	-82	-	-82
Ztráty z plánů definovaných požitků	-33	1	-32	-	-	-
Celkem	-9 035	2 517	-6 518	7 516	-1 706	5 810

29. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	2013	2012	2013	2012
Akce Enerji A.S.	104	89	-	33
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	19	22	-	648
CM European Power International B.V.	401	520	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	642	698	-	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	3	3	23	13
SINIT,a.s.	1	21	10	14
TI ENERGO, s.r.o.	38	38	5	1
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	-	-	10	22
Ostatní	32	16	60	60
Celkem	1 240	1 407	108	791

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2013	2012	2013	2012
Akce Enerji A.S.	32	34	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	70	90	-	-
In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	30	-	45	3
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	31	29	179	178
OSC, a.s.	-	-	99	108
SINIT,a.s.	5	5	87	41
TI ENERGO, s.r.o.	39	4	15	5
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	7	7	40	28
Ostatní	121	134	75	98
Celkem	335	303	540	461

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 24.

30. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemsko, Polsko, Německo, Maďarsko, Irsko a Slovensko, s výjimkou nizozemské společnosti Aken B.V. in liquidation, která je zahrnuta do oblasti „Jihovýchodní Evropa“. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Kypr, Srbsko, Kosovo, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

- (1) Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
- (2) Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
- (3) Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod nebo prodáváných třetím stranám, a
- (4) Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina vykazuje sedm provozních segmentů:

- Výroba a obchod / Střední Evropa
- Distribuce a prodej / Střední Evropa
- Těžba / Střední Evropa
- Ostatní / Střední Evropa
- Výroba a obchod / Jihovýchodní Evropa
- Distribuce a prodej / Jihovýchodní Evropa
- Ostatní / Jihovýchodní Evropa

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (viz bod 14).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

Rok 2013

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konso- lidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	63 904	112 379	5 145	2 787	1 026	32 006	26	217 273	–	217 273
Tržby mezi segmenty	43 152	4 245	6 466	39 371	1 724	770	2 475	98 203	-98 203	–
Výnosy celkem	107 056	116 624	11 611	42 158	2 750	32 776	2 501	315 476	-98 203	217 273
EBITDA	46 859	19 478	5 090	5 357	2 021	2 968	155	81 928	126	82 054
Odpisy	-16 496	-3 620	-2 431	-2 094	-1 438	-1 796	-69	-27 944	–	-27 944
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-2 612	55	179	-75	-3 572	-2 378	-19	-8 422	–	-8 422
EBIT	27 764	15 919	2 951	3 256	-2 989	-1 188	67	45 780	-25	45 755
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 219	-389	-239	-20	-582	-30	-47	-7 526	1 155	-6 371
Výnosové úroky	2 160	8	257	9	19	104	37	2 594	-1 155	1 439
Zisk ze ztráty kontroly nad dceřiným podnikem	–	–	–	–	–	1 785	–	1 785	–	1 785
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-144	–	2	–	-501	-338	–	-981	–	-981
Daň z příjmů	-5 083	-2 846	-594	-700	36	-8	-17	-9 212	6	-9 206
Zisk po zdanění	31 103	12 717	2 933	2 590	-4 529	336	53	45 203	-9 969	35 234
Identifikovatelná aktiva	267 536	76 444	20 962	11 066	28 405	24 530	103	429 046	-2 486	426 560
Cenné papíry v ekvivalenci	4 522	–	187	–	5 022	2 812	–	12 543	–	12 543
Nealokovaná aktiva										202 033
Aktiva celkem										641 136
Pořízení stálých aktiv	29 058	7 693	2 438	23 029	556	2 961	1 071	66 806	-22 736	44 070
Průměrný počet zaměstnanců	7 484	1 476	3 257	8 929	443	3 998	1 159	26 746	–	26 746

Rok 2012

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konso- lidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	68 224	101 010	4 632	3 170	2 243	35 799	17	215 095	–	215 095
Tržby mezi segmenty	47 651	5 884	5 905	39 171	1 184	847	2 304	102 946	-102 946	–
Výnosy celkem	115 875	106 894	10 537	42 341	3 427	36 646	2 321	318 041	-102 946	215 095
EBITDA	56 987	17 596	4 551	5 575	2 966	-1 773	154	86 056	-238	85 818
Odpisy	-16 223	-3 585	-2 137	-2 256	-1 103	-2 328	-64	-27 696	–	-27 696
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-116	2	-138	100	-222	-810	–	-1 184	–	-1 184
EBIT	40 754	14 019	2 255	3 452	1 640	-4 889	90	57 321	-238	57 083
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 197	-297	-295	-14	-502	-166	-26	-7 497	1 128	-6 369
Výnosové úroky	2 272	18	388	19	25	144	7	2 873	-1 128	1 745
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-104	–	27	–	171	357	–	451	–	451
Daň z příjmů	-7 032	-2 577	-443	-718	-60	-3	-11	-10 844	40	-10 804
Zisk po zdanění	41 235	11 111	2 502	2 676	603	-4 562	92	53 657	-13 504	40 153
Identifikovatelná aktiva	258 548	72 390	21 838	13 366	30 391	28 027	76	424 636	-4 882	419 754
Cenné papíry v ekvivalenci	4 243	–	185	–	6 413	3 542	–	14 383	–	14 383
Nealokovaná aktiva										201 933
Aktiva celkem										636 070
Pořízení stálých aktiv	26 103	8 304	3 741	23 289	6 947	3 151	973	72 508	-22 059	50 449
Průměrný počet zaměstnanců	7 668	1 459	3 454	8 467	526	8 484	1 214	31 272	–	31 272

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2013	2012
Česká republika	173 500	165 833
Bulharsko	22 165	21 034
Rumunsko	11 097	10 473
Polsko	3 965	3 270
Albánie	24	6 553
Ostatní	6 522	7 932
Výnosy celkem	217 273	215 095

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2013 a 2012 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2013	2012
Česká republika	364 239	352 014
Bulharsko	12 348	13 629
Rumunsko	40 685	40 438
Polsko	9 283	9 244
Albánie	–	4 423
Ostatní	5	6
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	426 560	419 754

31. Čistý zisk na akcii

	2013	2012
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	35 885	41 429
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 115	534 115
Ředící efekt opčních smluv	7	11
Zředěný		
Upravený průměrný počet akcií	534 122	534 126
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	67,2	77,6
Zředěný	67,2	77,6

32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2013 odhadují celkem na 165,8 mld. Kč, a to na 43,7 mld. Kč v roce 2014, 31,5 mld. Kč v roce 2015, 31,1 mld. Kč v roce 2016, 28,8 mld. Kč v roce 2017 a 30,7 mld. Kč v roce 2018. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2013 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

33. Situace v Albánii

V květnu 2009 ČEZ získal 76% podíl v jediné albánské distribuční společnosti OSSh – nyní CEZ Shpërndarje („CEZ SH“). Zbývajících 24 % vlastní albánský stát. Při koupi podílu bylo součástí smluvní dokumentace Prohlášení o regulaci, které nastavilo konkrétní formu regulace a předjímalo akceptaci série nezávislých studií vedoucích k zohlednění všech oprávněných nákladů v tarifech a ostatních regulačních podmínkách pro plnění povinností CEZ SH jako držitele licencí. V prosinci 2011 albánský regulátor (ERE) svými rozhodnutími o tarifech na období 2012–2014 zvýšil regulované ceny výkupu energie, a to bez odpovídající úpravy regulovaných cen pro koncové zákazníky CEZ SH. Proti rozhodnutím, která byla vydána v rozporu s Prohlášením o regulaci, se ČEZ odvolal k ERE a následně podal i soudní žalobu. Rozhodnutí regulátora se spolu s dalšími nepříznivě nastavenými podmínkami ze strany albánských institucí negativně projeví na hospodaření CEZ SH, kde postupně způsobily problémy s likviditou ústící až do kritické finanční situace a platební neschopnosti CEZ SH.

V průběhu celého roku 2012 ČEZ opakovaně písemně upozorňoval ERE na problémy a zhoršující se finanční situaci CEZ SH a také na nutnost činit okamžité kroky k odvrácení neschopnosti CEZ SH plnit povinnosti vyplývající z licencí. ERE na tato upozornění a výzvy ze strany ČEZ opakovaně nereagoval a naopak přijal restriktivní opatření ztěžující odpojení neplatičů, provedl změnu metodiky vykazování odhalených krádeží energie a neschválil podmínky umožňující čerpání investičního úvěru. Dále došlo ke změně v přístupu albánské daňové správy vedoucí k vyměření dodatečných daňových doměrků a pokut. V rámci jednání začala albánská strana veřejně proklamovat vlastní blíže nespecifikované finanční nároky proti ČEZ. Tyto nároky albánská strana nikdy dostatečně nezdůvodnila, právně nespecifikovala, jednoznačně nekvantifikovala a především dosud neuplatnila před žádnou soudní či arbitrážní institucí. Z důvodu opatrnosti ČEZ všechna taková tvrzení albánské strany písemnou formou a priori odmítl jako nepravdivá a nepodložená a nechal si zpracovat nezávislé právní stanovisko. S přihlédnutím ke všem relevantním okolnostem a k platné albánské legislativě nelze předpokládat úspěch albánské strany při možném uplatňování údajných nároků. Navíc i možný právní základ těchto nároků je dle albánského práva velmi slabý a povinnost prokázat svá tvrzení leží zcela na žalobci. Za současné situace lze tedy takové nároky považovat za neopodstatněná a pouhá účelová tvrzení, a proto na ně ČEZ k 31. 12. 2013 a 2012 nevytvořil žádnou rezervu.

K 31. 12. 2012 a za rok 2012 jsou součástí konsolidovaných finančních výkazů Skupiny ČEZ následující hodnoty za CEZ SH (v mil. Kč):

Rozvaha	
Aktiva	8 210
Závazky	-12 465
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	-2 914
z toho rozdíly z kurzových přepočtů	-229
Nekontrolní podíl	-1 341
Vlastní kapitál celkem	-4 255
Výkaz zisku a ztráty	
Ztráta po zdanění přiřaditelná akcionářům mateřského podniku	-4 919
Ztráta po zdanění přiřaditelná na nekontrolní podíl	-1 553
Ztráta po zdanění celkem	-6 472

Dne 21. 1. 2013 regulátor rozhodl o odejmutí licencí CEZ SH na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora CEZ SH. Administrátor převzal správu společnosti, včetně rozhodovacích pravomocí a odpovědnosti za její chod. Přenesla se na něho jak práva statutárních orgánů CEZ SH, tak i akcionářská práva ČEZ, čímž ČEZ ztratil kontrolu nad CEZ SH (viz bod 7). V rámci ochrany zájmu svých akcionářů se ČEZ proti ustanovení administrátora a jeho pravomocem odvolal a současně dne 7. 2. 2013 oficiálně uvědomil albánskou vládu o úmyslu vést mezinárodní arbitráž.

Dne 7. 2. 2013 ČEZ splatil závazky CEZ SH ve výši 35,2 mil. EUR vůči International Financial Corporation a Evropské bance pro obnovu a rozvoj, které vyplývaly z úvěrové smlouvy uzavřené mezi těmito dvěma bankami a CEZ SH v červnu 2011 a z titulu písemného ujednání mezi ČEZ a oběma bankami uzavřeného dne 20. 7. 2012. Tímto krokem se ČEZ stal věřitelem CEZ SH. Obě banky (EBRD dne 14. 2. 2013 a IFC dne 15. 2. 2013) rovněž zrušily možnost čerpání dosud nečerpaného úvěrového rámce, který byl uvedenou smlouvou původně stanoven v celkové částce 100 mil. EUR.

V únoru 2013 ČEZ uvědomil albánskou stranu o úmyslu vést arbitrážní řízení u mezinárodního rozhodčího tribunálu na základě Smlouvy o energetické chartě (Energy Charter Treaty) z důvodu neochránění investice do distribuční společnosti CEZ SH zasláním „Notice of Dispute“. Smlouva o energetické chartě byla sjednána v roce 1995 a ratifikována Českou republikou i Albánií a upravuje ochranu investic v oblasti energetiky. Po uplynutí tříměsíčního období pro smírné řešení sporu v květnu 2013 ČEZ oficiálně zahájil arbitrážní řízení zasláním „Notice of Arbitration“. Nicméně toto nebrání případnému mimosoudnímu vyrovnání.

34. Soudní spory

K 31. 12. 2013 je proti společnosti ČEZ, a. s., veden soudní spor v souvislosti s realizací výkupu účastnických cenných papírů od menšinových akcionářů v dceřiné společnosti. Navrhovatelé v tomto soudním sporu zpochybňují cenu akcií stanovenou soudním znalcem. V příloze účetní závěrky nejsou uvedeny další informace obvykle vyžadované standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva, protože by jejich zveřejnění mohlo předjímat výsledek tohoto soudního sporu.

35. Události po datu účetní závěrky

Opce na nákup akcií MOL nebyla společností MOL využita a platnost opce skončila 23. 1. 2014 (viz bod 4).

Dne 4. 2. 2014 vydala společnost ČEZ, a. s., prostřednictvím své 100% dceřiné společnosti CEZ MH B.V. garantované dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC a splatné v roce 2017. Závazky emitenta plynoucí z dluhopisů jsou garantovány společností ČEZ, a. s. Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise. Dluhopisy nesou kupón 0,00 % a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií.

V lednu 2014 společnost splatila emisi dluhopisů ve výši 2,5 mld. Kč s kupónem stanoveným jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 % a emisi krátkodobých dluhopisů ve výši 10 mil. EUR.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. února 2014.



Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2013 za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

**Výrok auditora**

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2013 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

A stylized, handwritten signature in black ink, which appears to read 'Ernst & Young'.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
oprávnění č. 401
zastoupený partnerem

A stylized, handwritten signature in black ink, which appears to read 'Skácelík'.

Martin Skácelík
auditor, oprávnění č. 2119

24. února 2014
Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha v souladu s IFRS

k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

AKTIVA	2013	2012
Dlouhodobý hmotný majetek		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	319 081	318 139
Oprávky a opravné položky	-182 282	-175 703
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	136 799	142 436
Jaderné palivo, netto	10 627	9 698
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	86 512	68 318
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	233 938	220 452
Ostatní stálá aktiva		
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	192 512	197 658
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	572	604
Ostatní stálá aktiva celkem	193 084	198 262
Stálá aktiva celkem	427 022	418 714
Oběžná aktiva		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 6)	14 166	8 815
Pohledávky, netto (bod 7)	56 480	56 232
Pohledávka z titulu daně z příjmů	807	1 044
Zásoby materiálu, netto	4 535	4 129
Zásoby fosilních paliv	593	2 033
Emisní povolenky (bod 8)	7 300	10 038
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 9)	37 206	36 869
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	1 148	999
Oběžná aktiva celkem	122 235	120 159
AKTIVA CELKEM	549 257	538 873
PASIVA	2013	2012
Vlastní kapitál		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	155 826	161 494
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	205 243	210 911
Dlouhodobé závazky		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 12)	162 746	161 307
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	43 641	42 227
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 16)	10 321	5 405
Dlouhodobé závazky celkem	216 708	208 939
Odložený daňový závazek (bod 25)	8 744	11 016
Krátkodobé závazky		
Krátkodobé úvěry (bod 17)	2 230	2 735
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	24 713	10 971
Obchodní a jiné závazky (bod 18)	78 844	77 543
Ostatní pasiva (bod 19)	12 775	16 758
Krátkodobé závazky celkem	118 562	108 007
PASIVA CELKEM	549 257	538 873

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS

k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012
Provozní výnosy		
Tržby z prodeje elektrické energie	89 487	94 315
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto	1 592	4 032
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy	10 565	9 800
Výnosy celkem (bod 20)	101 644	108 147
Provozní náklady		
Palivo	-10 818	-14 016
Nákup energie a související služby	-35 231	-24 826
Opravy a údržba	-3 242	-3 504
Odpisy	-13 358	-13 261
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 467	-
Osobní náklady (bod 21)	-6 071	-6 113
Materiál	-1 500	-1 694
Emisní povolenky, netto (bod 8)	-1 104	-1 196
Ostatní provozní náklady (bod 22)	-7 758	-8 284
Náklady celkem	-81 549	-72 894
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	20 095	35 253
Ostatní náklady a výnosy		
Nákladové úroky z dluhů	-4 865	-4 576
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1 523	-1 743
Výnosové úroky (bod 23)	1 928	2 583
Kurzové zisky a ztráty, netto	1 068	1 268
Zisk z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	5 212	-
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 24)	7 747	8 825
Ostatní náklady a výnosy celkem	9 567	6 357
Zisk před zdaněním	29 662	41 610
Daň z příjmů (bod 25)	-3 289	-6 274
Zisk po zdanění	26 373	35 336
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii) (bod 28)		
Základní	49,4	66,2
Zředěný	49,4	66,2
Průměrný počet vydaných akcií (v tis. ks)		
Základní	534 115	534 115
Zředěný	534 122	534 126

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012
Zisk po zdanění	26 373	35 336
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-9 483	7 867
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-3 059	-104
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-410	733
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 25)	2 461	-1 614
Ostatní úplný výsledek po zdanění	-10 491	6 882
Úplný výsledek celkem	15 882	42 218

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2011	53 799	-4 382	-4 821	715	147 289	192 600
Zisk po zdanění	-	-	-	-	35 336	35 336
Ostatní úplný výsledek	-	-	6 288	594	-	6 882
Úplný výsledek celkem	-	-	6 288	594	35 336	42 218
Dividendy	-	-	-	-	-23 982	-23 982
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	75	-	75
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-216	216	-
Stav k 31. 12. 2012	53 799	-4 382	1 467	1 168	158 859	210 911
Zisk po zdanění	-	-	-	-	26 373	26 373
Ostatní úplný výsledek	-	-	-10 159	-332	-	-10 491
Úplný výsledek celkem	-	-	-10 159	-332	26 373	15 882
Vliv fúze	-	-	-	-	-289	-289
Dividendy	-	-	-	-	-21 294	-21 294
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	33	-	33
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-97	97	-
Stav k 31. 12. 2013	53 799	-4 382	-8 692	772	163 746	205 243

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2013

(v mil. Kč)

	2013	2012
PROVOZNÍ ČINNOST		
Zisk před zdaněním	29 662	41 610
Úpravy o nepeněžní operace		
Odpisy	13 365	13 377
Amortizace jaderného paliva	3 065	2 786
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-5 315	-62
Kurzové zisky a ztráty, netto	-1 068	-1 268
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-11 360	-12 564
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-239	-14
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní úpravy	6 118	1 722
Změna stavu aktiv a pasiv		
Pohledávky	1 886	731
Zásoby materiálu	-457	-518
Zásoby fosilních paliv	-478	-674
Ostatní oběžná aktiva	-1 417	-12 696
Obchodní a jiné závazky	-2 247	23
Ostatní pasiva	-4 580	5 113
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	30 725	37 566
Zaplacená daň z příjmů	-3 317	-6 340
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 582	-4 323
Přijaté úroky	1 888	2 568
Přijaté dividendy	14 296	14 500
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	39 010	43 971
INVESTIČNÍ ČINNOST		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-729	-7 383
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	4 449	-
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-29 127	-29 700
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 300	1 577
Poskytnuté půjčky	-7 769	-21 150
Splátky poskytnutých půjček	5 623	11 496
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-755	-366
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-27 008	-45 526
FINANČNÍ ČINNOST		
Čerpání úvěrů a půjček	47 618	79 488
Splátky úvěrů a půjček	-46 119	-67 859
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	1 750	1
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-86	-
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	11 382	6 461
Zaplacené dividendy	-21 336	-23 995
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-6 791	-5 904
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	140	344
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	5 351	-7 115
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	8 815	15 930
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	14 166	8 815
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích		
Celkové zaplacené úroky	8 004	7 492

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky

k 31. 12. 2013

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (společnost), IČ 45274649, je česká akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2013, resp. 2012, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 437, resp. 5 872 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2013 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

Členové statutárního a dozorčího orgánu k 31. 12. 2013

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda	Daniel Beneš	Místopředseda	Václav Pačes
Místopředseda	Martin Novák	Místopředseda	Vladimír Hronek
Člen	Pavel Cyraní	Člen	Milan Bajgar
Člen	Ivo Hlaváč	Člen	Jiří Kadrnka
Člen	Michaela Chaloupková	Člen	Jan Mareš
Člen	Tomáš Pleskač	Člen	Michal Mejstřík
Člen	Ladislav Štěpánek	Člen	Radek Mucha
		Člen	Jiří Novotný
		Člen	Lubomír Poul
		Člen	Vladimír Říha
		Člen	Drahošlav Šimek
		Člen	Jiří Volf

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla v souladu se zákonem o účetnictví připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. 2. 2014.

2.2. Měna použitá pro prezentaci účetní závěrky

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

2.3. Odhady

Pro přípravu závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

2.4. Účtování tržeb a výnosů

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektrické energie a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2013, resp. 2012, činily 3 065 mil. Kč, resp. 2 786 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na skladování použitého jaderného paliva (viz bod 15). V roce 2013, resp. 2012, tyto náklady činily 339 mil. Kč, resp. 241 mil. Kč.

2.6. Úroky

Do pořizovacích cen dlouhodobého majetku jsou kapitalizovány veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by nevznikly, pokud by společnost žádnou investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2013, resp. 2012, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 500 mil. Kč, resp. 3 218 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba v roce 2013 a 2012 činila 4,6 %.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami sníženými o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na investice ekologického charakteru snižují pořizovací cenu příslušného dlouhodobého hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého majetku jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy a veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprav, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba odpisování (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

V roce 2013, resp. 2012, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 13 149 mil. Kč, resp. 13 038 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,1 %. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady související s pořízením. Pořizovací cena nakoupeného softwaru a ocenitelných práv je odpisována rovnoměrně po dobu předpokládané využitelnosti, tj. 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Náklady na dokončené technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu bezúplatně určité množství emisních povolenek.

Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou. Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá vykázanému a ověřenému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování množství povolenek odpovídající množství vykázaných a ověřených emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO₂.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. V roce 2011 a 2012 bylo předmětem darovací daně v České republice bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku této změny byly přidělené emisní povolenky oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí, která je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů, a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují aktiva s fixními či určenými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých půjček a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou klasifikovány jako realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv, stejně jako realizovatelná finanční aktiva, pokud je společnost zamýšlí prodat během následujících 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou. U finančních aktiv nezařazených do kategorie finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření je tato reálná hodnota zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných cenných papírů se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, u kterých nelze reálnou hodnotu spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Společnost prověřuje realizovatelná finanční aktiva z hlediska trvání její schopnosti a záměru tato aktiva v blízké budoucnosti prodat. Jestliže společnost nemůže s těmito finančními aktivy obchodovat, protože neexistuje aktivní trh a vedení změnilo svůj názor natolik, že v dohledné budoucnosti nechce aktiva prodat, společnost je může za určitých okolností reklasifikovat. Přeražení do kategorie úvěrů a jiných pohledávek je povoleno, pokud finanční aktivum splňuje definici úvěrů a jiných pohledávek a účetní jednotka má schopnost a záměr tato aktiva držet v blízké budoucnosti nebo do jejich splatnosti. Přeražení do kategorie finančních investic držných do splatnosti je povoleno pouze v případě, že účetní jednotka zamýšlí a zároveň je schopna je držet až do jejich splatnosti.

Změny reálných hodnot finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držné do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 3 měsíce. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o finanční záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se účtují v nominální hodnotě, resp. v pořizovací ceně v případě pohledávek nabytých postoupením. Hodnota pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činily opravné položky ke krátkodobým pohledávkám 2 977 mil. Kč, resp. 3 307 mil. Kč.

Závazky z obchodního styku a ostatní krátkodobé závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují předpokládanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.15. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů.

2.16. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv jsou oceňovány skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V příložené rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření po dobu splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku a ve vlastním kapitálu se vykazují v položce Zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření ve stejném období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán nebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta původně vykázané ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společnostmi předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2013, resp. 2012, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2014 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového principu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů jako součin těchto přechodných rozdílů a sazby daně platné v období, kdy se předpokládá uplatnění odložené daňové pohledávky nebo odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni. V případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmu z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Úprava zůstatkové hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu při zajištění reálné hodnoty je následně účtována do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové sazby.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů.

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnaní současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 2,0 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty vyjádřeny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je odhadován k 31. 12. 2013, resp. 2012, na 1,5 % ročně.

Poté, co bude výroba elektrické energie v jaderných elektrárnách ukončena, bude podle odhadů pokračovat proces jejich vyřazování z provozu dalších 50 let pro jadernou elektrárnu Temelín a 60 let pro jadernou elektrárnu Dukovany. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces trvalého ukládání skladovaného použitého jaderného paliva ze stávajících jaderných elektráren bude pokračovat minimálně dalších deset let, tj. do roku 2075. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, mohou potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u jaderných rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnaní těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií je vykázáno ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možno uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti účtu vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2013, resp. 2012, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 33 mil. Kč, resp. 75 mil. Kč.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2013 a 2012 použila společnost následující směnné kurzy:

	2013	2012
Kč za 1 EUR	27,425	25,140
Kč za 1 USD	19,894	19,055
Kč za 1 PLN	6,603	6,172
Kč za 1 BGN	14,023	12,854
Kč za 1 RON	6,135	5,658
Kč za 100 JPY	18,957	22,130
Kč za 1 TRY	9,275	10,670
Kč za 100 ALL	19,590	18,053

2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k navrácení jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do 1 roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek není odpisován od data klasifikace jako držený k prodeji.

2.26. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2013

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2013 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku (novela), závazná od 1. 7. 2012,
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný), závazný od 1. 1. 2013,
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novela), závazná od 1. 1. 2013,
- IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou, závazný od 1. 1. 2013,
- IFRIC 20 Náklady na skryvku v produkční fázi povrchového dolu, závazný od 1. 1. 2013.

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření společnosti spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku

Tato novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 7. 2012, mění seskupení položek vykazovaných ve výkazu ostatního úplného výsledku. Položky, které lze v budoucnu reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty (například v momentě odúčtování nebo vypořádání), jsou vykázány odděleně od položek, které nebude možné reklasifikovat. Novela nemění charakter položek vykazovaných v minulosti ve výkazu ostatního úplného výsledku ani to, které z nich budou v dalších účetních obdobích reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty. Týká se pouze prezentace položek v účetních výkazech, na finanční pozici společnosti ani na její výsledky hospodaření vliv nemá.

IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný)

Revidované znění IAS 19 zahrnuje množství úprav, od zásadních změn po malá zpřesnění a úpravy formulací. K zásadním změnám patří: zrušení možnosti odložit zaúčtování pojistněmatematických zisků a ztrát (tzv. koridorový přístup) u plánů definovaných požitků, zavedení nových nebo změna stávajících požadavků na informace zveřejňované v příloze účetní závěrky (týká se např. kvantitativních informací o citlivosti závazků z titulu definovaných požitků na reálně možné změny jednotlivých pojistněmatematických odhadů), požitky poskytované při ukončení pracovního poměru se účtují buď k datu, kdy nabídku na ukončení poměru nelze stáhnout, nebo k datu, kdy jsou v souladu s IAS 37 zaúčtovány související náklady na restrukturalizaci, podle toho, které datum nastane dříve, klasifikace na krátkodobé a dlouhodobé zaměstnanecké požitky vychází z očekávaného termínu vypořádání, nikoli z nároku zaměstnance na dané požitky. Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Na společnost nebude mít žádný významný dopad.

IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Upravuje informace, které je účetní jednotka povinná zveřejnit v příloze účetní závěrky o právech na zápočet finančních aktiv a finančních závazků a souvisejících ujednáních (např. smlouvách o kolaterálech). Cílem je, aby uživatelé účetní závěrky měli k dispozici informace, které jim umožní vyhodnotit dopady ujednání o zápočtech na finanční pozici účetní jednotky. Nově požadované informace se budou zveřejňovat o veškerých finančních nástrojích vedených v účetnictví, u nichž se provádí zápočet podle IAS 32 Finanční nástroje: vykazování. Tyto požadavky na zveřejňování také platí pro vykazované finanční nástroje, které jsou upraveny právně vymahatelnou rámcovou smlouvou o započtení (master netting arrangement) nebo obdobnou smlouvou, bez ohledu na to, zda se u nich provádí zápočet podle IAS 32. Uvedený standard se týká vybraných informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky (viz bod 13).

IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou

Tento standard upravuje veškerou problematiku oceňování reálnou hodnotou podle IFRS. Nemění případy, kdy je účetní jednotka povinná reálnou hodnotu použít, pouze specifikuje, jakým způsobem se reálná hodnota podle IFRS stanoví, je-li nutné, resp. možné ji použít.

Standard IFRS 13 definuje reálnou hodnotu jako „cenu, kterou by účetní jednotka k datu ocenění získala za prodej aktiva nebo uhradila za převod závazku v běžné transakci realizované mezi účastníky trhu“ (tj. jedná se o „cenu na výstupu“). IFRS 13 se nevztahuje na úhrady vázané na akcie, které se účtují podle IFRS 2 Úhrady vázané na akcie, ani na leasingové transakce spadající do působnosti IAS 17 Leasingy.

Standard zpřesňuje celou řadu oblastí, například:

- koncept „největšího a nejlepšího využití“ a „oceňovací předpoklad“ jsou relevantní pouze pro nefinanční aktiva;
- při oceňování reálnou hodnotou nelze zohledňovat blokové faktory (blokové diskonty);
- popisuje stanovení reálné hodnoty v případě, že trh je méně aktivní.

Standard dále definuje nové informace, které budou účetní jednotky povinny o oceňování reálnou hodnotou zveřejnit v příloze účetní závěrky. Smyslem těchto informací je pomoci uživatelům účetní závěrky lépe pochopit použité oceňovací techniky a vstupy a rovněž dopady, které ocenění reálnou hodnotou má na výsledek hospodaření.

Uvedený standard nemá významné dopady na účetní závěrku, jelikož většina zásad byla již přijata v minulosti.

IFRIC 20 Náklady na skryvku v produkční fázi povrchového dolu

Tato interpretace upravuje účtování nákladů na odstranění odpadového důlního materiálu (na skryvku) během produkční fáze dolu. Konkrétně řeší jak účtovat o prospěchu vyplývajícím ze skryvky. Je-li tento prospěch realizován v rámci běžného účetního období, náklady na skryvku se musí účtovat do zásob. Pokud má prospěch podobu lepšího přístupu k těženému nerostu a jsou splněny některé další podmínky, náklady na skryvku se aktivují. Související dlouhodobé aktivum se označuje jako „aktivum z titulu skryvky“ a účtuje se jako zhodnocení stávajícího aktiva. Následně se vede v pořizovací ceně nebo v přeceněné částce snížené o odpisy a ztráty ze snížení hodnoty, stejně jako stávající aktivum, jehož je součástí. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a na společnost nebude mít žádný dopad.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2013, nemají na nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.27. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2014 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Dále byla do tohoto standardu doplněna ustanovení upravující používání ekvivalenční metody pro účtování investic do společných podniků. Revidovaný standard nemá vliv na finanční pozici ani výsledky hospodaření společnosti.

IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)

V prosinci 2011 vydala IASB novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednotnější interpretaci ve stávající praxi. Novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014, stanoví, že právo na zápočet finančních aktiv a závazků musí být právně vymahatelné nejen v rámci běžného obchodního styku, ale i v případě, že některá ze smluvních stran, včetně vykazující účetní jednotky samotné, nesplní své závazky nebo je proti ní zahájeno insolvenční řízení. Kritéria pro zápočet finančních aktiv a finančních závazků podle IAS 32 říkají, že vykazující účetní jednotka musí mít úmysl vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a zároveň vypořádat příslušný závazek. V této souvislosti novela stanoví, že netto zúčtování jsou fakticky rovnocenná, a tudíž podmínky pro zúčtování v čisté výši splňují výhradně ty zúčtovací systémy založené na brutto principu, které generují nevýznamné úvěrové riziko nebo riziko likvidity a které zpracovávají pohledávky a závazky v rámci jednoho zúčtovacího procesu nebo cyklu. Společnost neočekává, že by tato novela měla dopad na její účetní závěrku.

IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně získatelných částek u nefinančních aktiv)

Novela vyjasňuje požadavky na zveřejnění informací v souvislosti s reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Původní úpravou IAS 36, která byla provedena v návaznosti na IFRS 13, IASB zamýšlela stanovit požadavek na zveřejnění informací o zpětně získatelné hodnotě znehodnocených aktiv v případě, že tato hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Nechtěným dopadem této úpravy byla skutečnost, že účetní jednotka musela zveřejnit zpětně získatelnou hodnotu pro každou ekonomickou jednotku, u které byla jí přiřazená účetní hodnota goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti významná v porovnání s celkovou účetní hodnotou goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti účetní jednotky. Tento požadavek byl novelou zrušen.

Dále IASB doplnila novelizovaný standard o následující dva požadavky na zveřejnění:

- zveřejnění dodatečných informací o oceňování reálnou hodnotou v případě, kdy zpětně získatelná hodnota znehodnoceného aktiva byla stanovena na základě reálné hodnoty snížené o náklady na prodej;
- zveřejnění informací o použitých diskontních sazbách v případě, kdy zpětně získatelná hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej stanovené metodou současné hodnoty. Novela uvádí v soulad požadavky na zveřejnění hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Společnost neočekává, že by tato novela měla dopad na její účetní závěrku.

IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění)

Novela poskytuje výjimku ze stávajícího požadavku na přerušení zajišťovacího účetnictví v situacích, kdy dochází ke změně protistrany zajišťovacího nástroje, aby tak umožnila provedení vypořádání (clearingu) tohoto nástroje.

Předmětem novely jsou novace,

- které proběhnou v důsledku zákonů či právních předpisů nebo v důsledku zavedení zákonů či právních předpisů;
- při nichž se strany zajišťovacího nástroje dohodnou, že jejich původní protistranu nahradí jedna nebo více protistran provádějících clearing, které se stanou novými protistranami všech stran;
- které nepovedou k jiným změnám podmínek původního derivátu než takovým, které přímo souvisí se změnou protistrany provádějící clearing.

Pokud budou splněna všechna výše uvedená kritéria, pak se v souladu se zmíněnou výjimkou může pokračovat v účtování o zajištění bez ohledu na novaci. Novela se vztahuje na novace nejen centrálních protistran, ale i zprostředkovatelů, jimiž mohou být například členové clearingových organizací nebo klienti členů clearingových organizací, kteří sami vystupují jako zprostředkovatelé. U novací, které nesplňují kritéria pro uplatnění výjimky, musí účetní jednotka posoudit změny zajišťovacího nástroje z hlediska kritérií pro odúčtování finančních nástrojů a obecných podmínek pro pokračování účtování o zajištění.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Společnost neočekává, že by tato novela měla dopad na její účetní závěrku.

IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorie realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
 - a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

Standard aktuálně neobsahuje závazné datum účinnosti. IASB se rozhodla odložit závazné datum účinnosti IFRS 9 až do doby, než bude známo datum finální verze tohoto standardu. Standard zatím nebyl schválen Evropskou unií.

Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti. Společnost nicméně vyčíslí tento dopad až po zveřejnění dalších částí nového standardu, kdy bude možné vytvořit si ucelenější představu.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále se zabývá spornými otázkami interpretace SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení, jež vedly k jejímu stažení. IAS 27, v revidovaném znění, se týká výlučně účtování investic do dceřiných společností, společných podniků a přidružených společností v rámci individuální účetní závěrky.

Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Investor má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- nad ním má „moc“ (podle definice v IFRS 10 „moc“ existuje v případě, že investor má aktuálně práva, která mu v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy; a
- investor dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů investora.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014. Standard nebude mít dopad na účetní závěrku společnosti.

IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC-13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků.

Společná kontrola je v IFRS 11 definována jako smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Výraz „kontrola“ je zde použit ve smyslu definice v IFRS 10. Na rozdíl od IAS 31, který definuje tři typy společných uspořádání, IFRS 11 rozlišuje pouze následující dvě kategorie:

- společný provoz – jedná se o společné uspořádání, kdy strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na aktiva a povinnosti z titulu závazků takového uspořádání. Strana společného uspořádání, tzv. spoluprovozovatel, je povinna vykázt veškerá svá aktiva, závazky, výnosy a náklady, včetně svého poměrného podílu na aktivech, závazcích, výnosech a nákladech pod společnou kontrolou;
- společné podnikání – jedná se o společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společné podnikání se účtuje ekvivalenční metodou. Možnost účtovat společné podnikání (tak jak je definováno v IFRS 11) poměrnou konsolidací, jak to umožňoval IAS 31, byla zrušena.

Na rozdíl od IAS 31 není struktura společného uspořádání jediným faktorem, který se zohledňuje při zařazení pod jednu či druhou z výše uvedených kategorií, tj. pod společný provoz, resp. společné podnikání. V souladu s IFRS 11 jsou strany uspořádání povinny posoudit, zda existuje samostatný subjekt, a pokud ano, také smluvní podmínky takového subjektu a další skutečnosti a okolnosti.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014. Standard nebude mít dopad na účetní závěrku společnosti.

IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách. Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které bude účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a bude mít vliv na informace, které společnost zveřejní v příloze účetní závěrky. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od fiskálního roku počínajícího 1. 1. 2014.

Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28)

IASB vydala v říjnu 2012 novelu výše uvedených standardů, která bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014 a upravuje investice do dceřiných a přidružených společností a do společného podnikání realizované účetní jednotkou splňující definici tzv. investiční jednotky. Účetní jednotka tohoto typu bude tyto investice oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty v souladu s IFRS 9 (resp. IAS 39). To nebude platit pro investice do dceřiných a přidružených společností a do společných podniků, které poskytují služby výhradně investiční jednotce. Takové investice se budou účtovat ekvivalenční metodou. Pokud nějaká investiční jednotka vykonává kontrolu nad jinou investiční jednotkou, ocení svou investici reálnou hodnotou. Nicméně její mateřská společnost, která sama není investiční jednotkou, už nebude moci tento způsob účtování použít. Pokud jde o investice do přidružených společností a společného podnikání, neinvestiční jednotky budou mít nadále možnost ocenit je reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty podle IAS 28. Společnost v současnosti vyhodnocuje dopad, který by nový standard mohl mít na její finanční pozici a výsledky hospodaření.

IFRIC 21 Odvody

Interpretace se vztahuje na veškeré odvody, které neznamenají odliv prostředků představujících ekonomický prospěch uvedený v jiných standardech (např. IAS 12) ani pokuty či jiné sankce za porušení zákonů a právních předpisů. Odvody jsou v interpretaci definovány jako odliv prostředků představujících ekonomický prospěch nařízený účetním jednotkám vládou v souladu se zákony a právními předpisy. Podle interpretace účetní jednotka vykáže závazek vyplývající z odvodu v okamžiku, kdy dojde k činnosti zakládající povinnost zaplatit odvod v souladu s platnými právními předpisy. Pokud uvedená činnost nastává postupně za určité časové období, tvoří se závazek postupným způsobem. V případě odvodu, u něhož povinnost jeho úhrady vzniká při dosažení minimálního prahu, se podle interpretace závazek vykáže v okamžiku, kdy je tento práh dosažen. Interpretace se nezabývá odpovídajícím účtováním na straně Má dáti při vykazání závazku. Při rozhodování, zda vykazání závazku povede v souladu s příslušnými předpisy ke vzniku nákladu nebo aktiva, vycházejí účetní jednotky z ostatních standardů. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na společnost nebude mít žádný dopad.

Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: zaměstnanecké příspěvky

Novela IAS 19 má za cíl zjednodušit účtování příspěvků, které jsou nezávislé na době trvání zaměstnaneckého poměru, např. příspěvky stanovené fixním procentem ze mzdy. Společnost neočekává, že by tato novela měla významný dopad na účetní závěrku.

Roční revize IFRS 2010–2012

V prosinci 2013 vydala IASB revize vybraných účetních standardů. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 8 Provozní segmenty
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran
- IAS 38 Nehmotná aktiva

Roční revize IFRS 2011–2013

V prosinci 2013 vydala IASB revize vybraných účetních standardů. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 40 Investice do nemovitostí

Revize nebudou mít významný dopad na účetní závěrku společnosti.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2013	Celkem 2012
Pořizovací cena – zůstatek k 1. 1.	85 207	231 747	1 185	318 139	313 006
Přírůstky	853	3 383	37	4 273	23 007
Vyřazení	-133	-500	–	-633	-7 031
Změna kapitalizované části rezerv	-65	1 313	–	1 248	4 921
Vliv fúze	2 262	1 483	250	3 995	–
Vklady a ostatní pohyby	-2 494	-5 377	-70	-7 941	-15 764
Pořizovací cena – zůstatek k 31. 12.	85 630	232 049	1 402	319 081	318 139
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 1. 1.	-40 714	-134 989	–	-175 703	-184 124
Odpisy	-2 111	-11 038	–	-13 149	-13 038
Zůstatková hodnota při vyřazení	–	–	–	–	-123
Vliv fúze	-345	-415	–	-760	–
Vklady a ostatní pohyby	1 790	4 943	–	6 733	14 556
Vyřazení	133	500	–	633	7 026
Změna opravných položek	-35	-1	–	-36	–
Oprávky a opravné položky – zůstatek k 31. 12.	-41 282	-141 000	–	-182 282	-175 703
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	44 348	91 049	1 402	136 799	142 436

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Pruněřov, Počerady, Temelín a Dukovany.

V roce 2013 byla vytvořena opravná položka ve výši 2 432 mil. Kč k nedokončené investici rozestavěného paroplynového cyklu Počerady na základě odhadu zpětně ziskatelné hodnoty.

4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 632	8 809
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	1 979	1 446
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	10 611	10 255
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	163 580	162 125
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	3 166
Poskytnuté půjčky	10 568	16 358
Deriváty	4 552	2 770
Ostatní dlouhodobé pohledávky včetně záloh	35	38
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	–	2 946
Celkem	192 512	197 658

Hodnotu pořizovaného dlouhodobého finančního majetku tvoří výdaje vynaložené na probíhající akvizice a navýšení základního kapitálu dceřiných a společných podniků, které nebylo k 31. 12. příslušného roku zapsáno do obchodního rejstříku.

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům, podílům a poskytnutým půjčkám (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky
Zůstatek k 1. 1.	14 884	–	13 810	–
Tvorba	5 973	768	1 104	–
Zúčtování	-356	–	-30	–
Zůstatek k 31. 12.	20 501	768	14 884	–

V roce 2013 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech Energetické centrum s.r.o. ve výši 63 mil. Kč, Tomis Team S.R.L. ve výši 3 475 mil. Kč a Ovidiu Development S.R.L. ve výši 822 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně ziskatelné hodnoty. Dále došlo v roce 2013 k navýšení opravné položky k majetkové účasti ve společnosti TEC Varna EAD o 1 613 mil. Kč a částečnému rozpuštění opravné položky k majetkové účasti ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 309 mil. Kč v souvislosti se změnou zpětně ziskatelné hodnoty.

V roce 2013 společnost vytvořila opravnou položku k poskytnutým půjčkám společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. ve výši 768 mil. Kč (viz bod 30).

V roce 2012 společnost vytvořila opravnou položku k podílu ve společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. ve výši 698 mil. Kč v důsledku dlouhodobě vykazovaného záporného vlastního kapitálu v této dceřiné společnosti.

V roce 2012 společnost dále vytvořila opravnou položku k finanční investici CEZ Distributie S.A. ve výši 290 mil. Kč v souvislosti se snížením hodnoty goodwillu vykázaném v konsolidované účetní závěrce.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	2 602	27	8 329	38
2–3 roky	1 979	5	1 320	–
3–4 roky	1 438	3	1 489	–
4–5 let	1 437	–	1 320	–
více než 5 let	3 112	–	3 900	–
Celkem	10 568	35	16 358	38

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00 %	32	35	–	37
od 2,00 % do 2,99 %	2 299	–	6 436	1
od 3,00 % do 3,99 %	3 866	–	4 515	–
od 4,00 % do 4,99 %	64	–	36	–
více než 4,99 %	4 307	–	5 371	–
Celkem	10 568	35	16 358	38

Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	7 860	20	9 179	24
EUR	2 370	13	6 574	12
PLN	338	1	605	1
USD	–	1	–	1
Celkem	10 568	35	16 358	38

4.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

V roce 2013 byla založena dceřiná společnost ČEZ Nová energetika, a.s. (100 %) se sídlem v Praze.

V průběhu roku 2013 byl nepeněžitým vkladem části podniku navýšen základní kapitál společností ČEZ Teplárenská, a.s., a Elektrárna Dětmorovice, a.s.

V roce 2013 byl peněžitým vkladem navýšen základní kapitál společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. a CEZ Trade Albania Sh.P.K. V roce 2013 došlo k navýšení základního kapitálu společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. peněžitým vkladem a podíl společnosti se zvýšil na 99,60 %. V roce 2013 došlo také k navýšení investice do této společnosti formou kapitalizace půjčky.

V roce 2013 byl dokoupen nekontrolní podíl ve společnostech ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. a Akcez Enerji A.S. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu činí k 31. 12. 2013 100 %, resp. 50 %.

K 2. 9. 2013 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.

V roce 2013 došlo k likvidaci společnosti STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci.

V průběhu roku 2012 bylo založeno nebo koupeno několik dceřiných podniků:

Energotrans, a.s. (100 %), Elektrárna Mělník III, a. s. (100 %), Elektrárna Tisová, a.s. (100 %), Elektrárna Dětmorovice, a.s. (100 %) a Elektrárna Počeradý, a.s. (100 %).

V roce 2012 byl navýšen základní kapitál společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nepeněžitým vkladem části podniku.

K 1. 10. 2012 došlo k rozdělení odštěpením sloučením společnosti Teplárna Trmice, a.s., do společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.

V důsledku fúze sloučením a rozdělení odštěpením sloučením přešlo k 1. 11. 2012 na společnost ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. jako na nástupnickou společnost jmění zanikajících společností eEnergy Ralsko a.s., eEnergy Ralsko - Kuřivody a.s., eEnergy Hodonín a.s., FVE Vranovská Ves a.s., GENTLEY a.s., 3 L invest a.s., AREA-GROUP CL a.s., DOMICA FPI s.r.o. a odštěpená část společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Tímto došlo k navýšení podílu ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. na 98,63 %.

V roce 2012 byl peněžitým vkladem navýšen základní kapitál společnosti CEZ Hungary Ltd.

V roce 2012 došlo k likvidaci společností New Kosovo Energy L.L.C., CEZ Laboratories Bulgaria EOOD – in liquidation a CEZ FINANCE B.V.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2013 a 2012 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2013

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	3 000
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	3 088
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	485
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 874	99,60	1 199
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	–
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	7 860	67,00	–
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 887	100,00	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	–
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	–
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	650
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ¹⁾	Česká republika	3 486	100,00	401
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	3 182	100,00	–
Akcez Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	–
TEC Varna EAD	Bulharsko	2 310	100,00	–
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	Česká republika	2 196	100,00	–
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	–
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	1 058
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 143
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	–
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	949	50,00	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	821	95,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	91
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	616	100,00	–
ČEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	7
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	421	100,00	–
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	401	50,10	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	–
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	–
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	158	100,00	–
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	107	100,00	–
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	92	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	91	100,00	20
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	85	100,00	–
VLTAVOVÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	–
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	50	51,00	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	–
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	–
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	29
Ostatní		245	–	147
Celkem, netto		163 580		

K 31. 12. 2012

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl %	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	4 500
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	–
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	696
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	–
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	7 580	37,36	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	7 551	67,00	–
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	6 657	100,00	–
Teplárna Trmice, a.s. ³⁾	Česká republika	5 013	100,00	–
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 709	100,00	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 452	100,00	350
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	–
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	1 796
TEC Varna EAD	Bulharsko	3 922	100,00	280
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Správa majetku, s.r.o. ¹⁾	Česká republika	3 486	100,00	260
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	3 457	98,63	–
Elektrárna Chvaletice a.s.	Česká republika	2 739	100,00	821
Akcezer Enerji A.S.	Turecko	1 744	27,50	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	1 643	95,00	–
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	1 260	100,00	–
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	1 688
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	–
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	949	50,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	–
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	728	100,00	469
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	679	100,00	39
ČEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	–
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	421	100,00	100
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	401	50,10	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	–
ČEZ Měření, s.r.o. ²⁾	Česká republika	217	100,00	203
ČEZ Logistika, s.r.o. ²⁾	Česká republika	200	100,00	385
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	6
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	158	100,00	–
PPC Úžín, a.s.	Česká republika	107	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	91	100,00	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	85	99,90	–
VLTAVOVÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	–
NERS d.o.o.	Bosna a Hercegovina	50	51,00	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	–
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	–
Ostatní		345	–	993
Celkem, netto		162 125		

¹⁾ Společnost ČEZ Správa majetku, s.r.o., změnila v roce 2013 název na ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

²⁾ Společnosti ČEZ Měření, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o., sfúzovaly s nástupnickou společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o., s rozhodným dnem 1. 1. 2013.

³⁾ Společnost Teplárna Trmice, a.s., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 10. 2013.

4.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 10 611 mil. Kč, resp. 10 255 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace a asanace skládek, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek 306 mil. Kč, resp. 268 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 10 244 mil. Kč, resp. 9 932 mil. Kč, k 31. 12. 2013, resp. 2012.

5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2013	Celkem 2012
Pořizovací cena k 1. 1.	1 333	1 135	2 468	2 230
Přírůstky	35	76	111	283
Vyřazení	-41	-8	-49	-32
Vliv fúze	5	-	5	-
Vklady a ostatní pohyby	-45	-	-45	-13
Pořizovací cena k 31. 12.	1 287	1 203	2 490	2 468
Oprávky k 1. 1.	-1 117	-863	-1 980	-1 801
Odpisy	-113	-96	-209	-223
Vyřazení	41	8	49	32
Vliv fúze	-3	-	-3	-
Vklady a ostatní pohyby	42	-	42	12
Oprávky k 31. 12.	-1 150	-951	-2 101	-1 980
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	137	252	389	488

K 31. 12. 2013, resp. 2012, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 183 mil. Kč, resp. 116 mil. Kč.

6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 541	1 641
Krátkodobé cenné papíry	600	-
Termínové vklady	8 025	7 174
Celkem	14 166	8 815

K 31. 12. 2013, resp. 2012, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 2 129 mil. Kč, resp. 2 723 mil. Kč.

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činily průměrné úrokové sazby u termínovaných vkladů 0,71 %, resp. 1,17 %. Vážený průměr úrokových sazeb činil 0,93 % za rok 2013, resp. 1,52 % za rok 2012.

7. Pohledávky, netto

Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Pohledávky z obchodního styku	34 152	36 099
Krátkodobé půjčky	20 482	21 162
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 024	353
Ostatní pohledávky	3 799	1 925
Opravné položky k pohledávkám	-2 977	-3 307
Celkem	56 480	56 232

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 26.

Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Do splatnosti	56 210	55 739
Po splatnosti ¹⁾		
méně než 3 měsíce	159	393
3–6 měsíců	1	25
6–12 měsíců	110	75
Celkem	56 480	56 232

¹⁾ Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2013	2012
Zůstatek k 1. 1.	3 307	1 750
Tvorba	1 398	1 809
Zúčtování	-1 950	-220
Vklady	-10	-
Kurzový rozdíl	232	-32
Zůstatek k 31. 12.	2 977	3 307

8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2013 a 2012, resp. k 31. 12. 2013 a 2012, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2013		2012	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu				
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 1. 1.	42 800	8 070	33 678	4 968
Přidělení emisních povolenek	-	-	31 992	1 901
Vliv fúze se společností Teplárna Trmice, a.s.	209	6	-	-
Vklad části podniku do společnosti Elektrárna Dětmárovice, a.s.	-2 456	-197	-6 697	-538
Vypořádání s registrem	-17 834	-1 128	-29 107	-2 471
Nákup emisních povolenek	-	-	8 058	4 389
Prodej emisních povolenek	-10 370	-822	-2 996	-241
Nákup emisních kreditů	3 524	191	13 970	1 249
Prodej emisních kreditů	-1 228	-42	-5 662	-1 016
Reklasifikace do emisních povolenek a kreditů k obchodování	-	-	-436	-171
Stav přidělených povolenek a povolenek a kreditů nakoupených pro spotřebu k 31. 12.	14 645	6 078	42 800	8 070
Emisní povolenky a kredity k obchodování				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	16 584	1 968	297	39
Vypořádání s registrem	-	-	-296	-29
Nákup emisních povolenek	6 119	835	22 949	5 082
Prodej emisních povolenek	-8 950	-1 059	-11 349	-2 680
Nákup emisních kreditů	10	-	4 557	22
Prodej emisních kreditů	-4 553	-20	-10	-1
Reklasifikace z emisních povolenek a kreditů pro spotřebu	-	-	436	171
Přecenění na reálnou hodnotu	-	-502	-	-636
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	9 210	1 222	16 584	1 968

Společnost v roce 2013, resp. 2012, vypustila do ovzduší celkem 16 389 tis. tun, resp. 17 834 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2013, resp. 2012, společnost vykazovala rezervu na emisní povolenky ve výši 2 924 mil. Kč, resp. 1 580 mil. Kč (viz body 2.10 a 19).

Množství bezúplatně přidělených emisních povolenek pro rok 2013 bylo schváleno Evropskou unií v lednu 2014 ve výši 12 682 tis. tun ekvivalentu CO₂ a tento přiděl byl zohledněn při tvorbě rezervy na emise k 31. 12. 2013.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	2013	2012
Zisk z prodeje přidělených povolenek	1 337	488
Zisk z prodeje povolenek, netto	578	83
Ztráta z prodeje emisních kreditů, netto	-37	-320
Zisk / ztráta z derivátů, netto	710	-783
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-292	-197
Přecenění na reálnou hodnotu	-502	-636
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-2 898	-
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	-	169
Ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem	-1 104	-1 196

Náklad související s darovací daní z přidělených emisních povolenek je vykázán v řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (viz body 2.10 a 24).

9. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Deriváty	21 451	26 793
Realizovatelné majetkové cenné papíry	278	737
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	15 477	9 339
Celkem	37 206	36 869

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Realizovatelné majetkové cenné papíry zahrnují především podílové fondy peněžního trhu denominované v EUR.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominovány v Kč a nesou úrok ve výši do 1 %.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společností Vršanská uhelná a.s. První opce může být uplatněna v roce 2016 při peněžitém plnění 8,5 mld. Kč sníženém o 0,4 mld. Kč za každý blok elektrárny, který nebyl modernizován. Druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč.

Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce proto budou oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční premie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

10. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Příjmy a náklady příštích období	668	402
Poskytnuté zálohy	480	597
Celkem	1 148	999

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2013 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, mají zaknihovanou podobu, znějí na majitele, jsou kotovány a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva.

V roce 2013 a 2012 nedošlo k žádným změnám v počtu vlastních akcií. Vlastní akcie (3 875 021 ks k 31. 12. 2013 a 2012) jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

Akciové společnosti jsou v souladu s českými zákony povinny tvořit rezervní fond na krytí případných ztrát. Příspěvek do tohoto fondu činí v roce, kdy společnost poprvé dosáhne zisk, 20 % čistého zisku a v dalších letech 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Tento fond lze použít pouze k úhradě případné ztráty. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činil zůstatek tohoto fondu 16 227 mil. Kč a je vykázán jako součást nerozdělených zisků a kapitálových fondů. Součástí zůstatku rezervního fondu je rovněž pořizovací cena vlastních akcií (4 382 mil. Kč k 31. 12. 2013, resp. 2012) zaúčtovaná po dobu držení vlastních akcií proti nerozdělenému zisku z minulých let.

V roce 2013, resp. 2012, byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč, resp. 45 Kč, na akcii. Dividendy ze zisku roku 2013 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2014.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cashflow Skupiny je cílem držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Oproti prezentaci v předchozím roce se složení ukazatele EBITDA změnilo a EBITDA nyní nezahrnuje opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku ani zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Údaje za předchozí období byly příslušně upraveny.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2013	2012
Dlouhodobé dluhy	196 500	188 111
Krátkodobé úvěry	2 716	4 784
Celkový dluh	199 216	192 895
Mínus		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-25 118	-17 957
Vysoce likvidní finanční aktiva		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry	-278	-736
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-49	-566
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-16 627	-10 889
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-633	-1 719
Čistý dluh	156 511	161 028
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 755	57 083
Odpisy	27 944	27 696
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	8 422	1 184
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-67	-145
EBITDA	82 054	85 818
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	258 076	250 235
Celkový dluh	199 216	192 895
Celkový kapitál	457 292	443 130
Čistý dluh / EBITDA	1,91	1,88
Celkový dluh / celkový kapitál	43,6 %	43,5 %

12. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
4,125% euroobligace splatné v roce 2013 (372 mil. EUR)	–	9 345
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	16 421	15 048
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 267	2 653
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	39	34
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (600 mil. EUR)	16 408	15 054
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 512	1 770
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 480	18 804
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 364	1 253
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 469	18 755
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 381	18 656
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 180	2 545
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 247
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (500 mil. EUR)	13 653	12 493
2,150% *IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 742	2 514
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 366	1 252
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 343	1 230
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 343	1 230
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 194	2 011
3M Euribor + 0,36% euroobligace splatné v roce 2014 (150 mil. EUR)	4 114	3 771
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 492	–
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (700 mil. USD)	13 790	13 193
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	5 900	5 649
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 072	982
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 083	991
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 090	999
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 643	1 506
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	819	–
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) ¹⁾	2 500	2 499
Dluhopisy celkem	170 913	155 484
Část splatná během jednoho roku	-23 035	-9 345
Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku	147 878	146 139
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2,00 % p. a.)	16 546	16 794
Část splatná během jednoho roku	-1 678	-1 626
Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku	14 868	15 168
Dlouhodobé dluhy celkem	187 459	172 278
Část splatná během jednoho roku	-24 713	-10 971
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	162 746	161 307

¹⁾ Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila 5,6 %, resp. 6,6 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2013	2012
Splátky během jednoho roku	24 713	10 971
Splátky od 1 do 2 let	18 817	22 856
Splátky od 2 do 3 let	16 062	17 262
Splátky od 3 do 4 let	2 409	14 701
Splátky od 4 do 5 let	2 409	2 208
V dalších letech	123 049	104 280
Dlouhodobé dluhy celkem	187 459	172 278

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2013		2012	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 763	158 062	5 668	142 486
USD	990	19 690	989	18 842
JPY	31 435	5 959	31 487	6 968
Kč	–	3 748	–	3 982
Dlouhodobé dluhy celkem		187 459		172 278

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2013 a 2012 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2013	2012
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	4 114	4 006
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	20 410	20 311
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	24 524	24 317
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	162 935	147 961
Dlouhodobé dluhy celkem	187 459	172 278

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny reálné hodnoty těchto finančních nástrojů. Reálné hodnoty finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 13 a 14.

Společnost uzavřela úvěrové smlouvy, které obsahují požadavky na plnění finančních ukazatelů souvisejících se zadlužeností a likviditou. V roce 2013 a 2012 společnost plnila veškeré ukazatele stanovené ve smlouvách.

13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovatelné, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů však bylo rozhodnuto, že u nekotovaných finančních investic bude použito jejich účetní ocenění jako reálná hodnota.

Pohledávky a závazky

Z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti slouží u pohledávek a závazků jako reálná hodnota jejich účetní hodnota.

Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnota účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Kategorie	2013		2012	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
AKTIVA					
Finanční investice					
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	SaA	163 580	163 580	162 125	162 125
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	8 632	8 632	8 809	8 809
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	1 979	1 979	1 446	1 446
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	13 769	13 769	22 508	22 508
Oběžná aktiva					
Pohledávky	LaR	52 681	52 681	54 307	54 307
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	14 166	14 166	8 815	8 815
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	15 477	15 477	9 339	9 339
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	AFS	278	278	737	737
Ostatní oběžná aktiva	LaR	480	480	597	597
ZÁVAZKY					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-187 459	-200 439	-172 278	-193 413
Krátkodobé úvěry	AC	-2 230	-2 230	-2 735	-2 735
Krátkodobé závazky	AC	-64 115	-64 115	-57 498	-57 498
DERIVÁTY					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	6	6	19	19
Dlouhodobé pohledávky	HFT	3 934	3 934	2 499	2 499
Krátkodobé závazky	HFT	-65	-65	-287	-287
Dlouhodobé závazky	HFT	-4 799	-4 799	-1 868	-1 868
Celkem deriváty zajišťující peněžní toky		-924	-924	363	363
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem					
Krátkodobé pohledávky	HFT	19 637	19 637	25 735	25 735
Krátkodobé závazky	HFT	-14 038	-14 038	-19 266	-19 266
Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem		5 599	5 599	6 469	6 469
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 808	1 808	1 039	1 039
Dlouhodobé pohledávky	HFT	618	618	271	271
Krátkodobé závazky	HFT	-626	-626	-492	-492
Dlouhodobé závazky	HFT	-1 501	-1 501	-1 351	-1 351
Celkem ostatní deriváty		299	299	-533	-533

SaA Majetkové cenné papíry a podíly v pořizovací ceně
 LaR Úvěry a jiné pohledávky
 AFS Realizovatelné cenné papíry
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

V roce 2013 a 2012 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

K 31. 12. 2013 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	19 637	245	19 392	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 940	141	3 799	–
Ostatní deriváty	2 426	321	2 105	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 632	8 632	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	278	278	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-14 038	-58	-13 980	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 864	-313	-4 551	–
Ostatní deriváty	-2 127	-65	-2 062	–

K 31. 12. 2012 měla společnost následující finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	25 735	133	25 602	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 518	–	2 518	–
Ostatní deriváty	1 310	562	748	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 809	8 809	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	737	737	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-19 266	-232	-19 034	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-2 155	-96	-2 059	–
Ostatní deriváty	-1 843	-50	-1 793	–

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smluvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	2013		2012	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	26 003	-21 029	29 564	-23 263
Ostatní finanční nástroje*	25 410	-20 623	28 004	-25 531
Kolaterály zaplacené / přijaté**	3 112	-400	512	-104
Finanční aktiva / závazky, brutto	54 525	-42 052	58 080	-48 898
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	–	–	–	–
Částky vykázané na rozvaze	54 525	-42 052	58 080	-48 898
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-35 969	35 969	-42 402	42 402
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	18 556	-6 083	15 678	-6 496

* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

** Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

14. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cashflow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

Organizace řízení rizik

Nejvyšší autoritou v oblasti řízení rizik je Rizikový výbor (výbor generálního ředitele ČEZ, a. s.), který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, spravuje rizikový kapitál, tj. rozhoduje o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky, schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik a průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cashflow Skupiny, dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivita Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivita, u níž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených Rizikovým výborem a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.
- Aktivita, u níž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

14.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

14.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost) popř. Monte-Carlo VaR u komoditních opcí, který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa Brent),
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	688	556

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2013 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	331	194

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- relevantní úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	–	-4

* Kladné znaménko značí vyšší nárůst úrokových výnosů oproti úrokovým nákladům a naopak.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2013	2012
Poskytnuté záruky dceřným, přidruženým a společným podnikům*	13 232	19 575

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je březen 2027.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	30 835	3 914	327 784	64 115	13 232
Splátky od 1 do 2 let	23 295	2 414	58 330	–	–
Splátky od 2 do 3 let	19 594	2 413	21 028	–	–
Splátky od 3 do 4 let	5 443	2 413	5 326	–	–
Splátky od 4 do 5 let	5 443	2 412	5 726	–	–
V dalších letech	163 460	5 235	69 611	–	–
Celkem	248 070	18 801	487 805	64 115	13 232

Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2012 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty *	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	16 582	4 540	270 483	57 498	19 575
Splátky od 1 do 2 let	28 161	1 699	44 106	–	–
Splátky od 2 do 3 let	20 810	2 354	18 195	–	–
Splátky od 3 do 4 let	17 382	2 336	155 554	–	–
Splátky od 4 do 5 let	4 434	2 317	2 480	–	–
V dalších letech	134 775	7 286	68 957	–	–
Celkem	222 144	20 532	559 775	57 498	19 575

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společnostmi. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 13.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

14.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2014 až 2018. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2013, resp. 2012, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,0 mld. EUR, resp. 5,3 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -4 531 mil. Kč, resp. -1 778 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2014 až 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2013, resp. 2012, jsou v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 12,5 mil. tun, resp. 2,9 mil. tun emisí CO₂. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -273 mil. Kč, resp. -98 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektrické energie v České republice, které budou realizovány v letech 2015 až 2019. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektrické energie v Německu. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 3 880 mil. Kč, resp. 2 239 mil. Kč.

V roce 2013 a 2012 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeučítované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektrické energie, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2013, resp. 2012, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -126 mil. Kč, resp. -778 mil. Kč. V letech 2013 a 2012 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987 a rekonstruovaných v pozdějších letech. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení její provozní životnosti zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2009 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 14,6 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Tento orgán centrálně organizuje veškerá úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají producenti radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2013, resp. 2012, činila výše tohoto příspěvku 1 537 mil. Kč, resp. 1 516 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním použitého jaderného paliva a likvidací radioaktivního odpadu hradí přímo jeho producent. Skutečně vzniklé náklady se účtují na vrub rezervy na skladování použitého jaderného paliva.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem	
	Uložení jaderného paliva			
	Dočasné	Trvalé		
Zůstatek k 31. 12. 2011	8 957	6 430	21 672	37 059
Pohyby během roku 2012				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	403	289	976	1 668
Tvorba rezervy	–	453	–	453
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledků hospodaření	–	364	–	364
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	2 490	–	2 451	4 941
Čerpání za běžný rok	–	-742	-1 516	-2 258
Zůstatek k 31. 12. 2012	11 850	6 794	23 583	42 227
Pohyby během roku 2013				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	415	238	825	1 478
Tvorba rezervy	–	460	–	460
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledků hospodaření	–	249	–	249
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	1 295	–	19	1 314
Čerpání za běžný rok	–	-550	-1 537	-2 087
Zůstatek k 31. 12. 2013	13 560	7 191	22 890	43 641

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů pro tyto účely.

V roce 2013 společnost provedla změnu odhadu rezervy na dočasné uložení jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování použitého jaderného paliva, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

V roce 2012 společnost provedla změnu odhadu rezervy na dočasné uložení jaderného paliva na základě změny v očekávaných budoucích nákladech na skladování a změny diskontní sazby, změnu odhadu rezervy na vyřazení jaderných zařízení z provozu v důsledku změny diskontní sazby a změnu rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva v důsledku změny očekávané výroby jaderných elektráren v budoucnu a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení a uložení použitého jaderného paliva.

16. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Deriváty	6 300	3 219
Rezerva na rekultivace skládek	1 320	1 277
Závazky z titulu zaměstnaneckých požitků	950	909
Ostatní*	1 751	–
Celkem	10 321	5 405

* Dlouhodobý závazek z titulu přijaté kauce od společnosti Vršanská uhelná a.s.

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč):

	2013	2012
Zůstatek k 1. 1.	1 277	1 762
Vliv inflace a reálné úrokové míry	44	76
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-65	-106
Čerpání za běžný rok	-43	-105
Vliv fúze	107	–
Vklady	–	-350
Zůstatek k 31. 12.	1 320	1 277

17. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Krátkodobé bankovní úvěry	1 813	2 481
Kontokorentní účty	143	254
Emitované krátkodobé dluhopisy	274	–
Celkem	2 230	2 735

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2013, resp. 2012 činila 0,5 %, resp. 1,0 %. Za rok 2013, resp. 2012, činila vážená průměrná úroková sazba 0,7 %, resp. 1,6 %.

18. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Závazky z obchodního styku	29 295	30 212
Deriváty	14 729	20 045
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	33 403	26 043
Ostatní	1 417	1 243
Celkem	78 844	77 543

19. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Rezervy	3 588	3 460
Marže z nederivátových obchodů na PXE	436	220
Časové rozlišení úroků	3 716	3 299
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	4 627	9 579
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	408	200
Celkem	12 775	16 758

V roce 2012 společnost vytvořila rezervu ve výši 895 mil. Kč na garanci úvěru poskytnutého International Financial Corporation a Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj společnosti CEZ Shpërndarje. Dne 7. 2. 2013 společnost splatila závazky CEZ Shpërndarje ve výši 35,2 mil. EUR vůči International Financial Corporation a Evropské bance pro obnovu a rozvoj, které vyplývaly z úvěrové smlouvy uzavřené mezi těmito dvěma bankami a CEZ Shpërndarje v červnu 2011 a z titulu písemného ujednání mezi ČEZ a oběma bankami uzavřeného dne 20. 7. 2012. Tímto krokem se ČEZ stal věřitelem CEZ Shpërndarje. V důsledku uhrazení závazku došlo v roce 2013 ke zrušení rezervy v plné výši a tvorbě opravné položky k poskytnuté půjčce (viz body 4 a 30).

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2013, resp. 2012, činil 393 mil. Kč, resp. 342 mil. Kč.

V roce 2013, resp. 2012, společnost tvořila rezervu na emise ve výši 2 924 mil. Kč, resp. 1 580 mil. Kč (viz bod 8).

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou energetické burze POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s. (PXE), příp. energetickou burzou, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektrické energie s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

20. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Prodej elektrické energie		
Silová elektřina – tuzemsko		
ČEZ Prodej, s.r.o.	29 316	33 961
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s. (PXE)	2 036	2 013
Ostatní	35 920	38 556
Silová elektřina – tuzemsko celkem	67 272	74 530
Silová elektřina – zahraničí	13 828	11 582
Vliv zajištění (viz bod 14.3)	2 687	1 908
Podpůrné a ostatní služby	5 700	6 295
Tržby z prodeje elektrické energie celkem	89 487	94 315
Obchodování s elektrickou energií, uhlím a plynem		
Prodej – tuzemsko	16 746	18 861
Prodej – zahraničí	197 932	241 579
Nákup – tuzemsko	-15 779	-18 585
Nákup – zahraničí	-191 629	-239 074
Vliv zajištění	13	297
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-5 691	954
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií, uhlím a plynem, netto, celkem	1 592	4 032
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy		
Prodej plynu	5 268	4 270
Prodej tepla	1 855	1 759
Ostatní	3 442	3 771
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy celkem	10 565	9 800
Výnosy celkem	101 644	108 147

21. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013		2012	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení ¹⁾
Mzdové náklady	-4 183	-256	-4 226	-235
Odměny členům orgánů společnosti včetně tantiém	-35	-35	-39	-39
Opční smlouvy	-33	-33	-75	-75
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 321	-47	-1 286	-29
Ostatní osobní náklady	-499	-25	-487	-26
Osobní náklady celkem	-6 071	-396	-6 113	-404

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva před sjednanou dobou je společnost povinna vyplatit členu představenstva odstupné ve výši souhrnu měsíčních odměn, které by jinak byly členu představenstva vyplaceny při setrvání ve funkci až do sjednané doby. Povinnost vyplatit odstupné nevzniká v případě, že člen představenstva sám odstoupí z funkce v orgánu společnosti.

K 31. 12. 2013, resp. 2012, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 388 tis. ks, resp. 2 443 tis. ks akcií společnosti. Pro členy dozorčí rady byla možnost uzavření opčních smluv na nákup akcií společnosti zrušena rozhodnutím valné hromady akcionářů v červnu 2005.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiient je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiient je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2013, resp. 2012, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 33 mil. Kč, resp. 75 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2013 a 2012 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí		Celkem tis. ks	Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks		
Počet opcí k 31. 12. 2011	1 903	760	2 663	1 011,70
Přiznané opce	664	256	920	727,80
Opce, na něž nárok zanikl	-910	-230	-1 140	1 122,90
Počet opcí k 31. 12. 2012 ¹⁾	1 657	786	2 443	852,85
Přiznané opce	550	295	845	559,43
Opce, na něž nárok zanikl	-585	-315	-900	970,06
Počet opcí k 31. 12. 2013 ¹⁾	1 622	766	2 388	704,84

¹⁾ K 31. 12. 2013, resp. 2012, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 947 tis. ks, resp. 900 tis. ks. K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 809,74 Kč za akcii, resp. 992,65 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2013	2012
Vážený průměr předpokladů		
Dividendový výnos	6,7 %	5,6 %
Očekávaná volatilita	22,4 %	22,4 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,8 %	1,1 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	549,7	733,6
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	37,5	63,4

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2013 a 2012, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2013	2012
450–700 Kč za akcii	909	169
700–900 Kč za akcii	1 279	1 519
900–1 400 Kč za akcii	200	755
Celkem	2 388	2 443

K 31. 12. 2013, resp. 2012, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 1,9 roku.

22. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Služby	-6 657	-6 819
Změna stavu rezerv a opravných položek	2 533	782
Daně a poplatky	-1 943	-1 887
Odpis pohledávek a trvale zastavených investic	-1 476	-12
Cestovné	-88	-87
Poskytnuté dary	-180	-219
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	13	23
Zisk z prodeje materiálu	100	44
Placené / přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	440	490
Ostatní, netto	-500	-599
Celkem	-7 758	-8 284

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

23. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Úvěry a pohledávky	1 225	1 735
Cenné papíry držené do splatnosti	135	111
Realizovatelné cenné papíry	291	318
Bankovní účty	277	419
Celkem	1 928	2 583

24. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	2013	2012
Přijaté dividendy	14 296	14 557
Zisk / ztráta z derivátů, netto	8	-1 621
Zisk z prodeje realizovatelného finančního majetku	212	12
Darovací daň z emisních povolenek	-226	-1 493
Opravné položky k majetkovým podílům (bod 4)	-5 617	-1 074
Ostatní, netto	-926	-1 556
Celkem	7 747	8 825

25. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2013 a 2012, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2014 a dále činí 19 %

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši, příslušný správce daně by však mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2013	2012
Daň z příjmů splatná	-3 603	-5 632
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-7	-38
Odložená daň	321	-604
Celkem	-3 289	-6 274

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2013	2012
Zisk před zdaněním	29 662	41 610
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-5 636	-7 906
Úpravy		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 013	-598
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-27	-27
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-261	-156
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 714	2 826
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-6	-14
Daňově neuznatelný zisk z prodeje podniku	990	-
Darovací daň z emisních povolenek	-43	-361
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-7	-38
Daň z příjmů	-3 289	-6 274
Efektivní daňová sazba	11 %	15 %

Odložený daňový závazek byl v roce 2013 a 2012 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2013	2012
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	6 847	6 649
Ostatní rezervy	1 054	480
Opravné položky	509	64
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	2 039	-
Ostatní přechodné rozdíly	178	156
Odložená daňová pohledávka celkem	10 627	7 349
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-18 400	-17 548
Pohledávky z titulu penále	-155	-86
Odložená daň vykázána ve vlastním kapitálu	-142	-564
Ostatní přechodné rozdíly	-674	-167
Odložený daňový závazek celkem	-19 371	-18 365
Odložený daňový závazek celkem, netto	-8 744	-11 016

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2013			2012		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtované do vlastního kapitálu	-9 483	1 802	-7 681	7 867	-1 495	6 372
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-3 059	581	-2 478	-104	20	-84
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtované do vlastního kapitálu	-410	78	-332	733	-139	594
Celkem	-12 952	2 461	-10 491	8 496	-1 614	6 882

26. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2013, resp. 2012 (v mil. Kč)

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2013	2012	2013	2012
Akcez Enerji A.S.	104	89	–	33
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	19	22	–	648
CEZ Bulgaria EAD	249	137	–	–
CEZ Distributie S.A.	29	–	–	210
CEZ Hungary Ltd.	209	256	23	155
CEZ Chorzow B.V.	–	–	71	987
CEZ International Finance B.V.	–	–	947	715
CEZ MH B.V.	8 754	6 669	651	210
CEZ Polska sp. z o.o.	19	12	957	401
CEZ Romania S.A.	170	109	629	1 500
CEZ Shpërndarje Sh.A. ⁴⁾	–	976	–	–
CEZ Silesia B.V.	–	10	1 308	–
ČEZ Slovensko, s.r.o.	392	637	24	177
ČEZ Bohunice a.s.	–	–	210	194
ČEZ Distribuce, a. s.	9 045	10 375	7 594	2 978
ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ¹⁾	23	20	4 810	4 263
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	–	1	249	182
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4	2	570	121
ČEZ ICT Services, a. s.	11	287	543	472
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ²⁾	12	5	611	419
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	11	1	181	40
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	51	9 471	–	171
ČEZ Prodej, s.r.o.	1 723	1 760	7 914	7 240
ČEZ Teplárenská, a.s.	205	231	259	244
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	2	4	120	202
CM European Power International B.V.	401	519	–	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	642	697	–	–
Eco-Wind Construction S.A.	312	154	–	–
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	56	–	1 594	1
Elektrárna Chvaletice, a.s. ⁵⁾	–	578	–	3 965
Elektrárna Počeradý, a.s.	1 339	273	7 372	2 150
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	642	844	–	6
Elektrownia Skawina S.A.	88	3	113	145
Energetické centrum, s.r.o.	201	216	–	–
Energotrans, a. s.	86	41	225	1 052
M. W. Team Invest S.R.L.	1 128	12	–	–
Ovidiu Development S.R.L.	8 451	8 143	75	87
Severočeské doly a.s.	768	268	490	424
Shared Services Albania Sh. A.	91	340	–	2
ŠKODA PRAHA a.s.	–	–	–	246
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	210	9	3 161	3 256
Telco Pro Services, a. s.	1	–	241	–
Teplárna Trmice, a.s. ³⁾	–	3	–	1 413
Tomis Team S.R.L.	674	141	103	105
ÚJV Řež, a. s.	1	–	217	224
Ostatní	411	516	509	668
Celkem	36 534	43 831	41 771	35 306

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2013 a 2012 (v mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2013	2012	2013	2012
Akcezer Energij A.S.	32	34	–	–
CEZ Bulgaria EAD	244	272	–	–
CEZ Hungary Ltd.	1 259	1 709	47	106
CEZ MH B.V.	110	139	–	–
CEZ Romania S.R.L.	185	197	–	–
CEZ Shpërndarje Sh.A. ⁴⁾	–	1	–	273
ČEZ Slovensko, s.r.o.	3 710	2 117	353	861
CEZ Srbija d.o.o.	131	90	354	217
CEZ Trade Bulgaria EAD	149	28	282	460
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	424	269	15	28
CEZ Trade Romania S.R.L.	478	486	258	555
CEZ Vanzare S.A.	938	1 101	–	8
ČEZ Distribuce, a. s.	186	378	126	117
ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ¹⁾	130	170	8	15
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5	13	492	984
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	8	14	106	108
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	22	16	767	479
ČEZ ICT Services, a. s.	61	77	1 981	1 905
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ²⁾	47	49	719	648
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	9	11	264	258
ČEZ Prodej, s.r.o.	34 612	39 391	2 482	3 789
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 583	1 504	98	120
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	482	–	3 086	–
Elektrárna Chvaletice, a.s. ⁵⁾	2 283	2 396	2 965	5 153
Elektrárna Počeradý, a.s.	6 117	573	11 687	2 620
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	181	215	–	512
Elektrownia Skawina S.A.	318	262	1 158	1 814
Energotrans, a.s.	606	286	1 126	606
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	174	174
OSC, a.s.	–	–	97	100
SD - Kolejová doprava, a.s.	11	14	675	670
Severočeské doly a.s.	95	48	5 098	5 269
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	51	57	17 228	17 390
TEC Varna EAD	–	–	–	281
Teplárna Trmice, a.s. ³⁾	60	64	154	515
Tomis Team S.R.L.	122	141	930	956
ÚJV Řež, a. s.	1	1	467	460
Ostatní	373	431	760	291
Celkem	55 023	52 554	53 957	47 742

¹⁾ Společnosti ČEZ Měření, s.r.o., a ČEZ Logistika, s.r.o., sfúzovaly s nástupnickou společností ČEZ Distribuční služby, s.r.o., s rozhodným dnem 1. 1. 2013.²⁾ V roce 2013 byla společnost ČEZ Správa majetku, s.r.o., přejmenována na ČEZ Korporátní služby, s.r.o.³⁾ Společnost Teplárna Trmice, a.s., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 10. 2013⁴⁾ V roce 2013 ztratila společnost kontrolu nad CEZ Shpërndarje Sh.A.⁵⁾ K 2. 9. 2013 byl prodán podíl ve společnosti Elektrárna Chvaletice, a.s.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 18).

27. Informace o segmentech

Společnost ČEZ se zabývá zejména výrobou a prodejem elektrické energie a obchodem s elektrickou energií, přičemž převážná většina činnosti společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

28. Čistý zisk na akcii

	2013	2012
Čítatel – základní a zředený (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	26 373	35 336
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 115	534 115
Ředící efekt opčních smluv	7	11
Zředený		
Upravený průměrný počet akcií	534 122	534 126
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	49,4	66,2
Zředený	49,4	66,2

29. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze**Investiční výstavba**

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2013 odhadují celkem na 88,5 mld. Kč, a to na 27,4 mld. Kč v roce 2014, 17,2 mld. Kč v roce 2015, 15,2 mld. Kč v roce 2016, 13,9 mld. Kč v roce 2017 a 14,8 mld. Kč v roce 2018. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2013 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik klasických i jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

30. Situace v Albánii

V květnu 2009 ČEZ získal 76 % podíl v jediné albánské distribuční společnosti OSSh – nyní CEZ Shpërndarje („CEZ SH“). Zbývajících 24 % vlastní albánský stát. Při koupi podílu bylo součástí smluvní dokumentace Prohlášení o regulaci, které nastavilo konkrétní formu regulace a předjímalo akceptaci série nezávislých studií vedoucích k zohlednění všech oprávněných nákladů v tarifech a ostatních regulačních podmínkách pro plnění povinností CEZ SH jako držitele licencí. V prosinci 2011 albánský regulátor (ERE) svými rozhodnutími o tarifech na období 2012–2014 zvýšil regulované ceny výkupu energie, a to bez odpovídající úpravy regulovaných cen pro koncové zákazníky CEZ SH. Proti rozhodnutím, která byla vydána v rozporu s Prohlášením o regulaci, se ČEZ odvolal k ERE a následně podal i soudní žalobu. Rozhodnutí regulátora se spolu s dalšími nepříznivě nastavenými podmínkami ze strany albánských institucí negativně projeví na hospodaření CEZ SH, kde postupně způsobily problémy s likviditou ústící až do kritické finanční situace a platební neschopnosti CEZ SH.

V průběhu celého roku 2012 ČEZ opakovaně písemně upozorňoval ERE na problémy a zhoršující se finanční situaci CEZ SH a také na nutnost činit okamžité kroky k odvrácení neschopnosti CEZ SH plnit povinnosti vyplývající z licencí. ERE na tato upozornění a výzvy ze strany ČEZ opakovaně nereagoval a naopak přijal restriktivní opatření ztěžující odpojení neplatičů, provedl změnu metodiky vykazování odhalených krádeží energie a neschválil podmínky umožňující čerpání investičního úvěru. Dále došlo ke změně v přístupu albánské daňové správy vedoucí k vyměření dodatečných daňových doměrků a pokut. V rámci jednání začala albánská strana veřejně proklamovat vlastní blíže nespecifikované finanční nároky proti ČEZ. Tyto nároky albánská strana nikdy dostatečně nezdůvodnila, právně nespecifikovala, jednoznačně nekvantifikovala a především dosud neuplatnila před žádnou soudní či arbitrážní institucí. Z důvodu opatrnosti ČEZ všechna taková tvrzení albánské strany písemnou formou a priori odmítl jako nepravdivá a nepodložená a nechal si zpracovat nezávislé právní stanovisko. S přihlédnutím ke všem relevantním okolnostem a k platné albánské legislativě nelze předpokládat úspěch albánské strany při možném uplatňování údajných nároků. Možný právní základ těchto nároků je dle albánského práva velmi slabý a povinnost prokázat svá tvrzení leží zcela na žalobci. Za současné situace lze tedy takové nároky považovat za neopodstatněné a pouhá účelová tvrzení, a proto na ně ČEZ k 31. 12. 2013 a 2012 nevytvořil žádnou rezervu.

S ohledem na záporný vlastní kapitál a finanční situaci CEZ SH vytvořil ČEZ stoprocentní opravné položky k finanční investici, pohledávkám z obchodního styku a poskytnutým půjčkám. Dále ČEZ vytvořil rezervu z titulu garance úvěru a jeho příslušenství. Tato rezerva byla po úhradě závazku z úvěru zrušena v plné výši (viz bod 19).

Dne 21. 1. 2013 regulátor rozhodl o odejmutí licencí CEZ SH na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora CEZ SH. Administrátor převzal správu společnosti, včetně rozhodovacích pravomocí a odpovědnosti za její chod. Přenesla se na něho jak práva statutárních orgánů CEZ SH, tak i akcionářská práva ČEZ, čímž ČEZ ztratil kontrolu nad CEZ SH. V rámci ochrany zájmu svých akcionářů se ČEZ proti ustanovení administrátora a jeho pravomocem odvolal a současně dne 7. 2. 2013 oficiálně uvědomil albánskou vládu o úmyslu vést mezinárodní arbitráž.

Dne 7. 2. 2013 ČEZ splatil závazky CEZ SH ve výši 35,2 mil. EUR vůči International Financial Corporation a Evropské bance pro obnovu a rozvoj, které vyplývaly z úvěrové smlouvy uzavřené mezi těmito dvěma bankami a CEZ SH v červnu 2011 a z titulu písemného ujednání mezi ČEZ a oběma bankami uzavřeného dne 20. 7. 2012. Tímto krokem se ČEZ stal věřitelem CEZ SH. Obě banky (EBRD dne 14. 2. 2013 a IFC dne 15. 2. 2013) rovněž zrušily možnost čerpání dosud nečerpaného úvěrového rámce, který byl uvedenou smlouvou původně stanoven v celkové částce 100 mil. EUR.

V únoru 2013 ČEZ uvědomil albánskou stranu o úmyslu vést arbitrážní řízení u mezinárodního rozhodčího tribunálu na základě Smlouvy o energetické chartě (Energy Charter Treaty) z důvodu neochránění investice do distribuční společnosti CEZ SH zasláním „Notice of Dispute“. Smlouva o energetické chartě byla sjednána v roce 1995 a ratifikována Českou republikou i Albánií a upravuje ochranu investic v oblasti energetiky. Po uplynutí tříměsíčního období pro smírné řešení sporu v květnu 2013 ČEZ oficiálně zahájil arbitrážní řízení zasláním „Notice of Arbitration“. Nicméně toto nebrání případnému mimosoudnímu vyrovnání.

31. Soudní spory

K 31. 12. 2013 je proti společnosti veden soudní spor v souvislosti s realizací výkupu účastnických cenných papírů od menšinových akcionářů v dceřiné společnosti. Navrhovatelé v tomto soudním sporu zpochybňují cenu akcií stanovenou soudním znalcem. V příloze účetní závěrky nejsou uvedeny další informace obvykle vyžadované standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva, protože by jejich zveřejnění mohlo předjímat výsledek tohoto soudního sporu.

32. Události po datu účetní závěrky

Dne 4. 2. 2014 vydala společnost ČEZ, a. s., prostřednictvím své dceřiné společnosti CEZ MH B.V. garantované dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC a splatné v roce 2017. Závazky emitenta plynoucí z dluhopisů jsou garantovány společností ČEZ, a. s. Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise. Dluhopisy ponosou kupón ve výši 0,00 % a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií.

V lednu 2014 společnost splatila emisi dluhopisů ve výši 2,5 mld. Kč s kupónem stanoveným jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 % a emisi krátkodobých dluhopisů ve výši 10 mil. EUR.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 24. února 2014.

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444

140 53 Praha 4

Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992

Právní forma: akciová společnost

IČ: 452 74 649

DIČ: CZ45274649

Bankovní spojení: KB Praha 1, č. ú. 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111

Fax: +420 211 042 001

Internet: www.cez.cz

E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2013: 10. 4. 2014



www.cez.cz



Schéma struktury koncernu

Abecední seznam společností – členů koncernu

