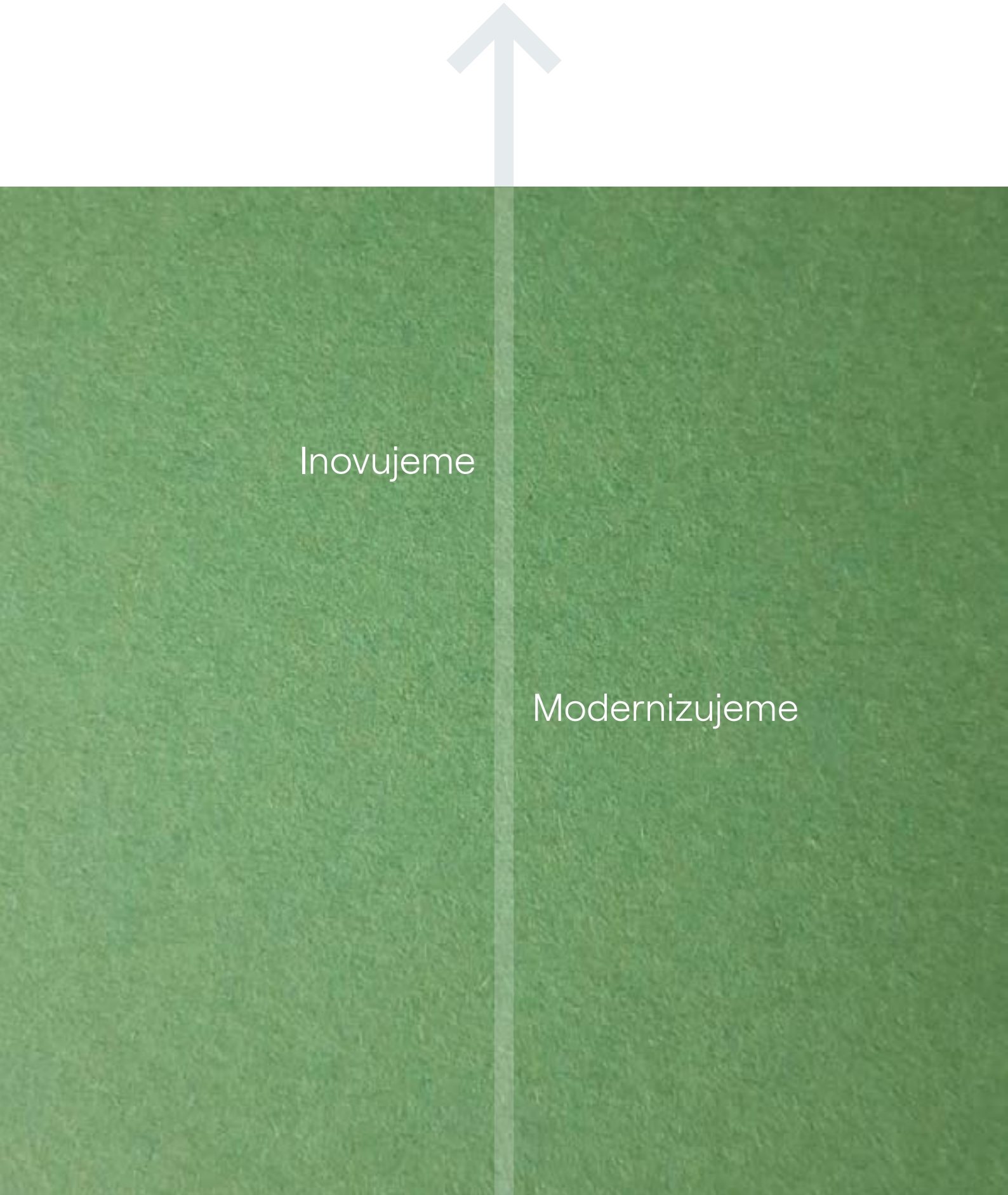
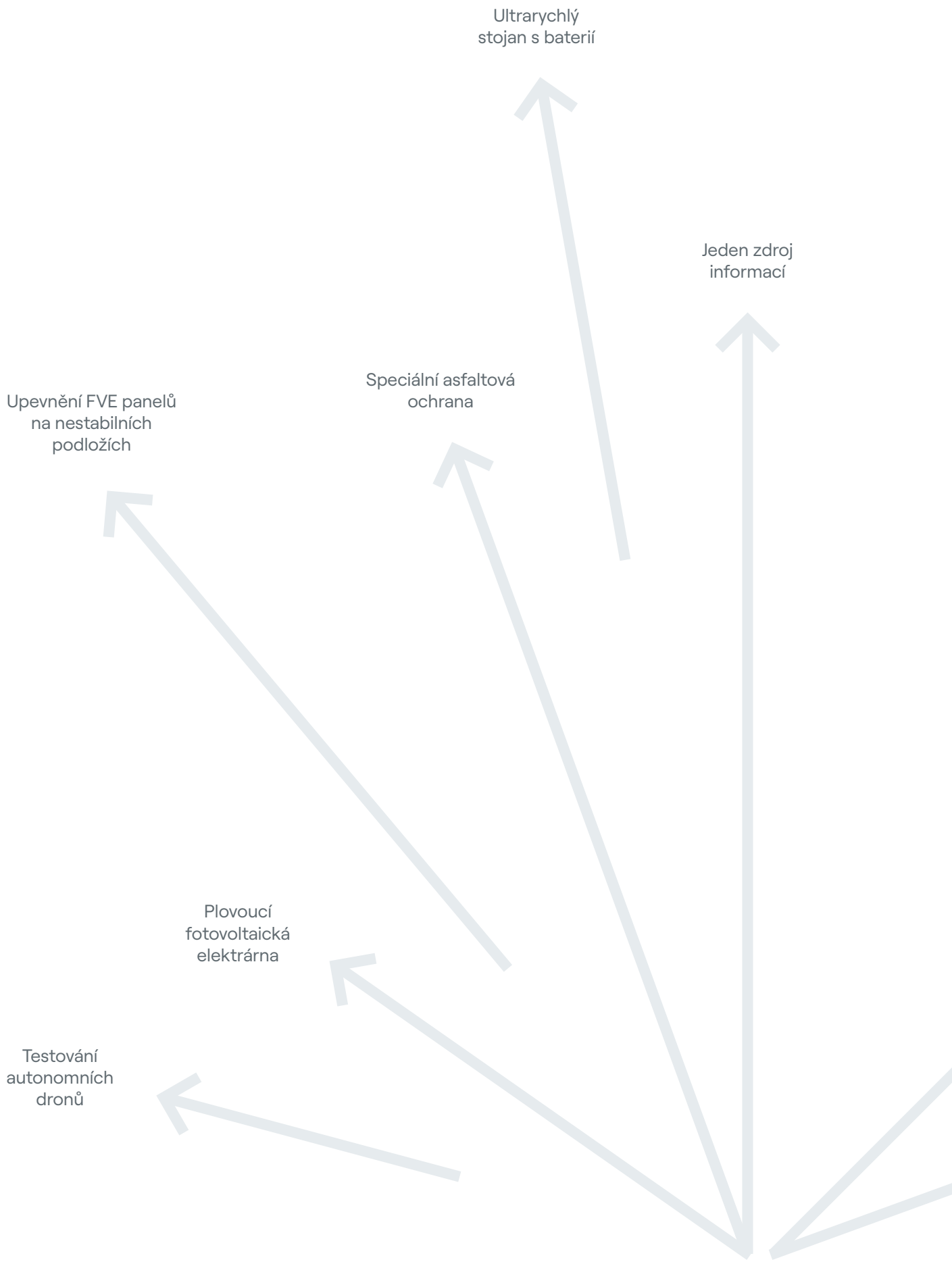
ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTŘKA

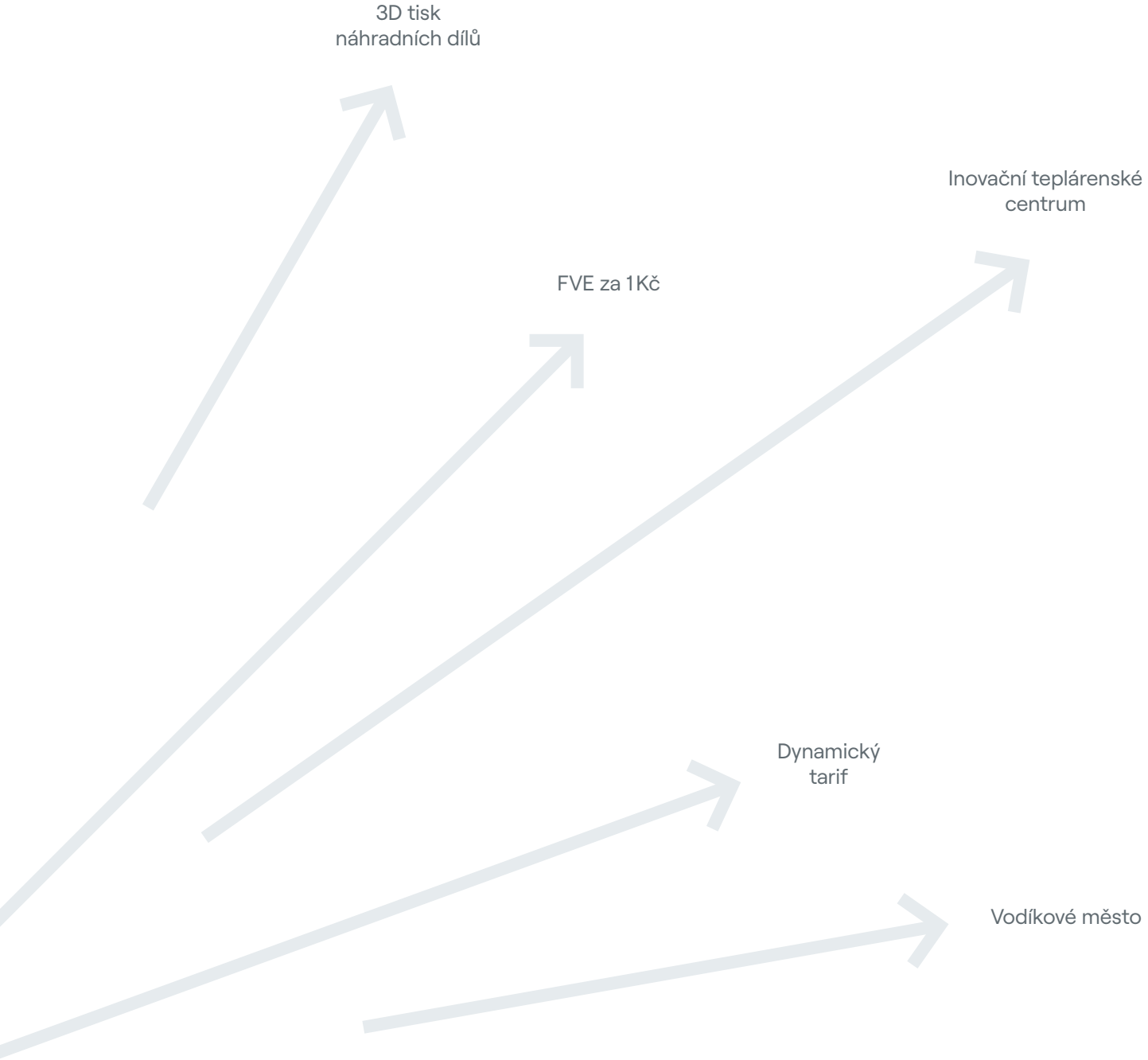
Skupina ČEZ
Výroční finanční zpráva za rok 2025
I. Zpráva o činnosti a Zpráva o vztazích



Rosteme


Ultrarychlý stojan s baterií
Jeden zdroj informací
Speciální asfaltová ochrana
Upevnění FVE panelů na nestabilních podložích
Plovoucí fotovoltaická elektrárna
Testování autonomních dronů

Energetika v současnosti prochází zásadními změnami reflektujícími cíle EU v oblasti dekarbonizace a udržitelnosti.
Výrobní zdroje musí zajistit stabilní dodávky energií při zachování ekonomických a environmentálních zájmů společnosti.
Skupina ČEZ se proto zaměřuje na modernizaci a růst jak napříč všemi oblastmi podnikání v České republice, tak v rámci regionu střední Evropy.
Vedle inovace a modernizace klademe mimořádný důraz na zlepšování zákaznické zkušenosti a kontinuální rozvoj energetických služeb.



Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby.
Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami.
Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových řiditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.
Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součásti řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.
Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a vstřícný přístup k zákazníkům.
Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč. Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu a přispěl dalším subjektům na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční finanční zprávu Skupina ČEZ za rok 2025 5

1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události 9
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele 9
Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ 11
Akcie ČEZ, a. s. 16
Vybrané události 18
Vývoj na energetických trzích 20
Strategie 24

2. Řízení a správa společnosti 28
Orgány společnosti ČEZ, a. s. 28
Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s. 44
Řízení koncernu 48
Řízení rizik 49
Interní audit a compliance 51
Plnění kodexu řízení a správy společnosti 52
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu 56

3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření 60
Působení Skupiny ČEZ 60
Geopolitická rizika podnikání 62
Segment VÝROBA 63
Segment TĚŽBA 70
Segment DISTRIBUCE 72
Segment PRODEJ 75
Přehled výrobních zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ 84
Hospodaření Skupiny ČEZ 98
Investice Skupiny ČEZ 104

4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti 108
Bezpečnost a ochrana 108
Výzkum, vývoj a inovace 112
Dárcovství 116
Soudní spory a jiná řízení 120
Vývoj regulace a legislativy odvětví 122

5. Zpráva o vztazích 132
Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 132

Příloha 1 Zprávy o vztazích – Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 pod zadní klopnou obálky

Příloha 2 Zprávy o vztazích – Přehled vzájemných smluv 137

6. Finanční část 157
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025 157
Účetní závěrka ČEZ, a. s., zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025 243

7. Ostatní informace 301
Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2026 301
Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 31. 3. 2026 302
Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS 304
Výklad vybraných pojmů a zkratek 306
Kontakty 308

8. Zpráva o udržitelnosti 311
Zpráva o udržitelnosti za rok 2025 311
E – Životní prostředí 340
S – Sociální oblast 372
G – Řízení společnosti 402
Přílohy 415

Identifikace akciové společnosti ČEZ 454

Tento dokument vytvořený ve formátu pdf (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi Výroční finanční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2025. Dokument obsahově odpovídá oficiální Výroční finanční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu XHTML. Oproti oficiální výroční finanční zprávě je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové grafické stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční finanční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální Výroční finanční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vfz-2025.

Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční finanční zprávu Skupina ČEZ za rok 2025

Podle našeho nejlepšího vědomí prohlašujeme, že:

1. účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jsou vypracovány v souladu s platným souborem účetních standardů, podávají věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidačního celku,
2. konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí, a
3. konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovena v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 nařízení o taxonomii.

V Praze dne 7. dubna 2026

Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Konsolidovaná výroční finanční zpráva byla ověřena nezávislým auditorem, společností Deloitte Audit s.r.o. Relevantní zprávy nezávislého auditora jsou uvedeny na str. 237, resp. 297.
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla ověřena nezávislým auditorem, společností Deloitte Audit s.r.o. Relevantní zpráva nezávislého auditora je uvedena na str. 450.

V temelínské jaderné elektrárně energetici vyzkoušeli využití autonomních dronů pro inspekce technologií v obtížně přístupných prostorách. Bezpilotní dron se v takovém prostředí dovede samostatně orientovat a vyhodnocovat stav zařízení nejen bez lidské obsluhy, ale i podpory GPS navigace. Bez cizího přispění zkontroluje požadované místo – sám řídí vlastní let, volí trasu a detekuje případné závady. Se speciálním softwarem a pokročilou senzorikou zvládne nejenom pohyb v členitém terénu bez satelitního signálu, ale také se dokáže opakovaně přiblížit ke kontrolovanému místu s milimetrovou přesností a bezpečně se vrátit na místo startu. Za pomoci umělé inteligence umí vyhodnotit místa, která vyžadují potřebný druh údržby nebo opravy. Posouzení stavu však stále dělají odborníci, kteří odpovídají za správné vyhodnocení.

1. Představení Skupiny ČEZ a hlavní události
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení akcionáři,

rok 2025 se pozitivně zapíše do dějin české energetiky. Společnost Elektrárna Dukovany II podepsala smlouvu na výstavbu dvou nových bloků jaderné elektrárny Dukovany. Stalo se tak 25 let od chvíle, kdy začala elektřinu vyrábět zatím poslední zprovozněná česká jaderná elektrárna Temelín. Výstavba nového spolehlivého zdroje od jihokorejského partnera KHNP je významným krokem v posílení bezpečnosti a soběstačnosti České republiky. Dostatek vlastních výrobních zdrojů zajistí domácnostem v České republice výhodné ceny elektrické energie a podpoří konkurenceschopnost českého průmyslu v celosvětovém měřítku. Další fáze projektu bude pokračovat ve většinovém vlastnictví státu s plnou expertní podporou ze strany ČEZ.

Vedle velkých jaderných reaktorů pokračuje rozvoj programu malých modulárních reaktorů, tzv. SMR. V roce 2024 si ČEZ vybral jako strategického partnera pro jejich vývoj a výstavbu britskou společnost Rolls-Royce SMR. V průběhu roku 2025 ČEZ získal v této vývojářské společnosti postupně přibližně 20% podíl a stal se strategickým minoritním akcionářem. Správnost volby Rolls-Royce SMR potvrzuje tato společnost svými úspěchy zejména na domácí půdě. V roce 2025 vybrala britská vládní organizace Great British Energy – Nuclear společnost Rolls-Royce SMR k výstavbě prvních tří malých modulárních reaktorů v zemi, a to v tradiční jaderné lokalitě Wylfa v severním Walesu. Po prvním SMR ve Velké Británii by měl následovat první český malý modulární reaktor, který má vyrůst vedle současné temelínské jaderné elektrárny.

Ceny elektřiny na energetických trzích zůstávaly během roku 2025 víceméně stabilní, ceny s dodávkou v ČR na rok 2026 oscilovaly kolem 95 EUR/MWh. Díky strategii našich prodejních společností měli zákazníci v průběhu roku 2025 několikrát možnost využít zlevnění produktů, a to jak fixovaných, tak i těch bez fixace. Navíc mají dlouhodobou jistotu dodávek, protože prodejní společnosti pro ně nakupují komodity postupně předem. Výrazné zlevnění elektřiny u smluv na dobu neurčitou přišlo od 1. 1. 2026.

Skupina ČEZ v roce 2025 významně investovala v oblasti distribuce elektřiny a plynu. Společnost ČEZ Distribuce vynaložila do rozvoje, obnovy a posílení distribuční soustavy 19 mld. Kč, společnost GasNet investovala 6 mld. Kč. Prostředky ČEZ Distribuce šly zejména do zákaznických požadavků v oblasti připojení obnovitelných zdrojů. Nově zákazníci žádají také o připojení zařízení pro ukládání elektrické energie. Skupina ČEZ dále posílila své postavení v oblasti distribuce plynu. Prostřednictvím své společnosti GasNet Skupina ČEZ koupila 100% podíl ve společnosti Gas Distribution – provozovateli plynárenské sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina. Touto akvizicí Skupina ČEZ rozšířila svou plynárenskou síť o další kraj, a tudíž rozvádí plyn po celé České republice vyjma Prahy. Připomínám, že plynárenská síť má významnou roli při transformaci českého teplárenství a jeho přechodu od uhelné energetiky k zemnímu plynu a později k vodíku.

Nadále pokračujeme v projektech vedoucích k posilování jaderné bezpečnosti, zajištění dlouhodobého provozu a zvyšování efektivity jaderných elektráren. Obě stávající jaderné elektrárny předpokládáme provozovat minimálně 60 let od jejich uvedení do provozu. Podíl jaderných elektráren na české výrobě v posledních letech roste. V roce 2025 dodaly do sítě celkem 32,066 TWh bezemisní elektřiny. Jde o historicky nejvyšší roční hodnotu výroby, která by pokryla přibližně půlroční spotřebu celé České republiky.
Obě jaderné elektrárny navíc oslavily v roce 2025 významná jubilea. Již 40 let uplynulo od zahájení ostrého provozu prvního reaktorového bloku jaderné elektrárny Dukovany. Temelín si připomněl 25 let od zahájení výroby elektřiny. Jejich celkem šest jaderných bloků představuje bezpečnou a spolehlivou základnu českého energetického mixu. Obě elektrárny jsou nepostradatelnou součástí české energetické soustavy.
Budoucnost našeho podnikání spatřujeme v naplnění strategické VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Probíhající bezprecedentní přeměna energetiky má prioritu v co nejrychlejší výstavbě nových jaderných, plynových a obnovitelných zdrojů. Současně je třeba poskytovat moderní energetické služby našim zákazníkům, kteří budou stále více určovat charakter celého energetického sektoru.
Výstavba nových plynových zdrojů je nejznatelnější v teplárenství. S nevyhnutelným odklonem od uhlí je potřeba masivně investovat do nových plynových zdrojů, aby bylo možné nadále zachovat unikátní českou soustavu centrálního zásobování teplem. Nové plynové kotle byly uvedeny do provozu v roce 2025 v Prunéřově a Tušimicích. Dalšími modernizovanými lokalitami budou elektrárna Ledvice a teplárna Trmice.
Zapomínat nelze ani na teplo pro Prahu. Polovinu obyvatel hlavního města hřeje už 30 let teplo vyrobené nedaleko soutoku Labe s Vltavou. A právě zde předpokládá ČEZ další významné investice. Elektrárna Mělník do roku 2030 zcela skončí s výrobou elektřiny a tepla z uhlí, čeká ji tedy zásadní přeměna na moderní nízkoemisní zdroje šetrné k životnímu prostředí. Celkové investice zde dosáhnou více než 50 mld. Kč. Postupně budou postaveny a zprovozněny až tři paroplynové zdroje.
Obnova probíhá také v Dětmarovicích v Moravskoslezském kraji. ČEZ zde staví nízkoemisní zdroj pro centrální dodávku tepla do Orlové a Bohumína, fungovat má začít v nadcházející topné sezoně na podzim roku 2026 a investice dosáhne 2 mld. Kč.
Probíhající odchod od uhlí stvrdila Skupina ČEZ dokončením prodeje svých uhelných aktiv v Polsku. Prodej se týkal společností, které vlastní a provozují černouhelné elektrárny Skawina a Chorzów s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla. Skupina ČEZ bude v Polsku i nadále rozvíjet moderní energetické služby ESCO prostřednictvím Elevion Group.
ČEZ si navzdory náročnému investičnímu programu v nejbližších letech udržuje dobrou finanční kondici, což potvrzují ratingové agentury a vyplacená dividenda. V roce 2025 to potvrdilo zlepšení výhledu u agentury Moody's z negativního na pozitivní, a to u ratingu na úrovni Baa1. U agentury Standard & Poor's má ČEZ rating na úrovni A- se stabilním výhledem. ČEZ v roce 2025 vyplatil akcionářům dividendy v hodnotě 47 Kč za akcii, tzn. v celkové výši 25 mld. Kč.
Úspěchy si Skupina ČEZ připsala v roce 2025 také ve všech třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí – Environmental, v sociální oblasti – Social a v oblasti řízení společnosti – Governance. Podle ratingového agregátoru CSRHub dosáhl ČEZ zatím nejvyššího ratingu v historii a v březnu 2025 patřil v udržitelnosti mezi 4 % nejlepších společností na světě. Skupina ČEZ se stala rovněž premiantem v ESG transparentnosti: v mezinárodním hodnocení organizace EUPD Research dosáhla skóre 97 %. Dosažený výsledek znamená, že se stala leading company, tedy nejlepší společností, ve své kategorii podle regionu, průmyslového odvětví i podle počtu zaměstnanců.
V oblasti sociální politiky se nám podařilo stát se již pošesté v řadě nejžádanějším zaměstnavatelem roku. Anketa TOP Zaměstnavatelé pravidelně zjišťuje, kam by čeští vysokoškoláci nejraději šli pracovat po škole. Energetika, a zvláště ČEZ, patří v posledních letech k nejoblíbenějším.
Výzvy, před kterými stojí ČEZ v roce 2026, rozhodně nejsou malé. Jen s maximálním úsilím dokážeme projít cestou energetické transformace směrem k bezemisní udržitelné energetice. Musíme se nadále starat o bezpečné, spolehlivé a cenově dostupné dodávky energie pro naše zákazníky a zůstat atraktivní firmou pro naše akcionáře.

Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

Ekonomické ukazatele

	Jednotka	2021	2022	2023	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Provozní výnosy	mld. Kč	227,8	288,5	340,6	344,7	333,4	96,7
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mld. Kč	157,5	205,7	251,8	233,2	212,1	90,9
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mld. Kč	67,3	75,4	84,6	107,1	118,3	110,5
EBITDA	mld. Kč	63,2	131,6	124,8	137,5	137,0	99,7
Zisk po zdanění	mld. Kč	9,9	80,7	29,6	29,1	27,4	94,1
Čistý zisk očištěný [1]	mld. Kč	22,1	78,4	34,7	31,0	28,1	x
Dividenda na akcii [2]	Kč/akcie	52,0	48,0	145,0	52,0	47,0	90,4
Dividendový výplatní poměr [3]	%	122,7	116,7	99,3	80,3	81,4	x
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	59,2	5,1	138,2	124,4	64,2	51,6
Kapitálové investice (CAPEX) [4]	mld. Kč	-32,5	-34,8	-45,8	-56,8	-56,1	98,7
Aktiva	mld. Kč	1 183,1	1 107,4	825,8	901,1	864,6	96,0
Vlastní kapitál	mld. Kč	162,8	260,3	245,6	249,0	249,9	100,4
Čistý dluh	mld. Kč	110,8	155,7	151,3	204,1	213,9	104,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	5,0	38,5	11,7	12,1	11,7	x
Čistý dluh / EBITDA	1	1,8	1,2	1,2	1,5	1,6	x

[1] Čistý zisk očištěný = Zisk po zdanění upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období.
[2] V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním.
[3] Vztaženo k čistému zisku očištěnému.
[4] Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

Provozní ukazatele

	Jednotka	2021	2022	2023	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Instalovaný výkon	GW	11,8	11,8	11,9	12,1	11,6	96,0
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	56,0	54,3	51,5	50,6	51,2	101,1
z toho: podíl bezemisní [1]	%	60,7	61,8	64,7	64,7	67,4	x
Distribuce elektřiny [2]	TWh	43,6	35,1	33,8	34,0	34,4	101,1
Distribuce plynu [3]	TWh	0,7	0,8	0,9	24,1	63,4	>200
Prodej elektřiny [2]	TWh	26,8	22,5	24,0	22,9	21,6	94,3
Prodej tepla [2]	TWh	7,4	6,7	6,5	6,4	5,6	87,9
Prodej plynu [2]	TWh	7,3	8,1	11,2	10,2	11,4	111,6
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	28,0	28,7	30,6	33,6	33,6	99,9
z toho: ženy	tis. osob	5,8	6,0	6,5	7,3	7,4	101,0

[1] Bez zdrojů emitujících CO_2.
[2] Koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ.
[3] Koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ. V roce 2021 nebyla data za Slovensko konsolidována.

Podíl nejvýznamnějších zemí působení

	Jednotka	Česká republika		Německo		Polsko		Slovensko		Další země a eliminace mezi regiony	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Provozní výnosy	mld. Kč	298,4	295,9	29,8	26,7	8,6	4,2	2,2	2,1	5,7	4,5
EBITDA	mld. Kč	133,1	133,7	2,5	2,4	0,8	0,4	0,1	0,2	1,0	0,3
Zisk po zdanění	mld. Kč	28,0	27,3	0,3	-0,0	0,5	-0,1	-0,1	-0,0	0,4	0,2
Zaměstnanci [1]	tis. osob	27,9	28,0	3,8	3,9	0,9	0,5	0,3	0,3	0,7	0,9

[1] Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ v oblasti ESG

	Oblast [1]	Jednotka	2024	2025
Emisní intenzita CO_2 (Scope 1) [2]	E	t CO_2e/MWh	0,27	0,24
Podíl uhlí na výrobě elektřiny	E	%	30,0	27,5
Podíl bezemisních zdrojů na výrobě elektřiny	E	%	64,7	67,4
Podíl bezemisních zdrojů na EBITDA [3]	E	%	83,5	91,3
Odebraná voda	E	mil. m³	369	260
NPS (Net Promoter Score) [4]	S	1	19	27
Smrtelné úrazy [5]	S	počet	3	1
Počet odpracovaných dobrovolnických hodin	S	počet	11 781	11 070
Školení zaměstnanců v Etickém kodexu	G	%	98,1 [6]	95,2
Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců	G	%	21,7	22,0
Členové představenstva ČEZ, a. s., certifikovaní v oblasti ESG [7]	G	počet, %	7 ze 7, 100	7 ze 7, 100
Nezávislí členové dozorčí rady [8]	G	počet, %	7 z 11, 64	6 z 11, 55

[1] E = Environmental (životní prostředí), S = Social (sociální vztahy), G = Governance (řízení společnosti).
[2] V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO_2, CH_4 a N_2O) a emise CO_2 z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH_4 a N_2O ze spalování biomasy, emise CH_4 z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF_6 z klimatizačních a dalších zařízení.
[3] Podíl bezemisních zdrojů na EBITDA = EBITDA společností segmentu DISTRIBUCE a PRODEJ a dále v rámci segmentu VÝROBA jde o část EBITDA, kterou generuje oblast VÝROBA – Jaderné zdroje, VÝROBA – Obnovitelné zdroje a VÝROBA – Trading.
[4] Net Promoter Score, registrovaná obchodní známka. Marketingová metodika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám. Údaj se týká zákaznické zkušenosti.
[5] Data za zaměstnance Skupiny ČEZ a pracovníky v hodnotovém řetězci, kteří nejsou zaměstnanci, ale jejichž pracoviště nebo práce jsou řízeny společností.
[6] Údaj zahrnuje společnost ČEZ, a. s., a společnosti, kterým útvar personalistika ČEZ, a. s., poskytuje personální služby na základě SLA smlouvy.
[7] Certifikace členů představenstva probíhá od roku 2022. Procento udává podíl proškolených členů.
[8] Všichni členové dozorčí rady ČEZ, a. s., podepisují čestné prohlášení o splnění kritérií nezávislosti člena dozorčí rady, jehož obsah je v souladu s doporučením Komise č. 2005/162/ES ze dne 15. února 2005. V prohlášení členové buď potvrdí svou úplnou nezávislost, nebo uvedou, proč nemohou být považováni za nezávislé.

Ratingové hodnocení

Kreditní rating

V roce 2025 zůstaly stupně dlouhodobých kreditních ratingových hodnocení společnosti ČEZ od Standard & Poor's a Moody's nezměněny, ratingová agentura Moody's změnila v květnu 2025 výhled ratingu z negativního na pozitivní.

- Dne 3. 4. a 4. 12. ratingová agentura Standard & Poor's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.
- Dne 4. 4. a 23. 5. ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, přičemž v květnu byl změněn negativní výhled na pozitivní.

ESG rating

Hodnocení Skupiny ČEZ v oblasti udržitelného rozvoje ESG ratingovými agenturami / agregátory:

- Umístění podle ratingového agregátoru CSRHub [1]: 95. percentil ke dni 25. 3. 2026 z celkem více než 42 tisíc hodnocených společností,
- MSCI: hodnocení AA (na stupnici AAA–CCC, kde AAA znamená nejlepší hodnocení) ze dne 23. 3. 2026,
- Morningstar Sustainalytics: střední míra rizika s hodnocením 27,3 (na stupnici 100–0, kde 0 znamená nejnižší míru rizika) ke dni 26. 2. 2026,
- Standard & Poor's Global ESG: celkové hodnocení na úrovni 62/100 (kde 100 znamená nejlepší hodnocení) – ke dni 18. 7. 2025,
- Carbon Disclosure Project (CDP): úroveň A- pro oblast Climate Change, B pro oblast Water a C pro oblast Forests (na stupnici A až D, kde A znamená nejlepší hodnocení) ke dni 8. 1. 2026,
- EcoVadis (ESG hodnocení v dodavatelských řetězcích): k 30. 1. 2026 celkem 77 bodů ze 100, umístění na úrovni 93. percentilu všech hodnocených společností.

[1] Aktuální hodnocení společnosti ČEZ podle CSRHub je možné najít na internetových stránkách společnosti CSRHub LLC: www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS [cit. 25. 3. 2026]. Hodnota agregovaného ratingu podle CSRHub je aktualizována na měsíční bázi. Její vývoj mezi roky 2021 a 2025 je uveden ve Zprávě o udržitelnosti 2025 v kapitole 3.1. Strategie.

První plovoucí fotovoltaická elektrárna v České republice vznikla v roce 2022 na hladině štěchovické přečerpávací vodní elektrárny. Celkem 192 kusů fotovoltaických panelů je od té doby udržováno nad hladinou 144 vzduchem plněnými plováky. Díky kolečkovým pojezdům s flexibilním ližinovým upevněním ke stěnám nádrže odolává konstrukce výkyvům počasí i neustálému kolísání hladiny během přečerpávacích cyklů v rozsahu až devíti výškových metrů. Tím je toto zařízení světovým unikátem, který ho řadí mezi výjimečné technologické projekty. Panely mají navíc zásluhou ochlazování prostřednictvím vodní hladiny v letních měsících nižší tepelné ztráty, čímž dosahují vyšší účinnosti.

Akcie ČEZ, a. s.

Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. K 31. 12. 2025 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

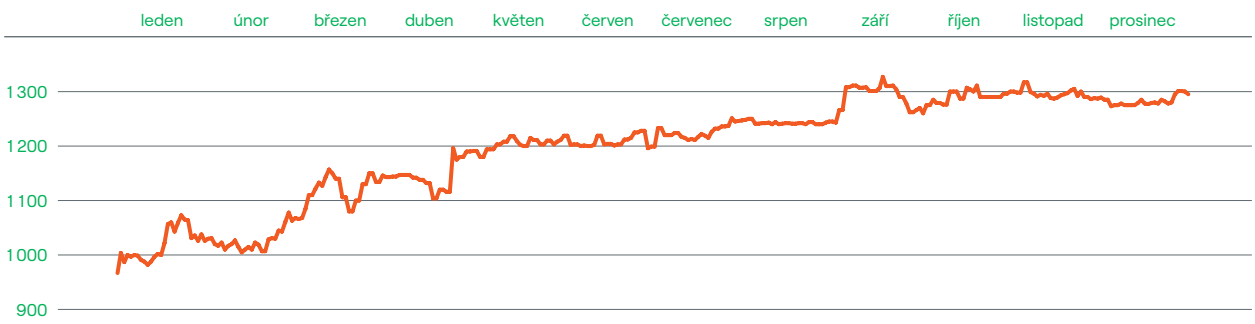
	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2024		k 31. 12. 2025	
Právnické osoby celkem	86,97	86,94	87,79	87,76
v tom: Česká republika	69,78	69,93	69,78	69,93
ČEZ, a. s.	0,22	–	0,22	–
ostatní právnické osoby	16,97	17,01	17,79	17,83
Fyzické osoby celkem	13,03	13,06	12,21	12,24

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vlastní akcie

V Centrálním depozitáři cenných papírů se ke dni 31. 12. 2025 nacházelo 1 179 512 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,22 % základního kapitálu. Meziročně nedošlo k žádné změně.

Vývoj ceny akcie ČEZ, a. s., v roce 2025 (Kč)



Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS)	Kč/akcie	54,3	52,4	x
Dividenda na akcii (před zdaněním); (DPS)	Kč/akcie	52,0	47,0	x
Přiznané dividendy	mld. Kč	27,9	25,2	90,4
Cena akcie – roční maximum	Kč/akcie	979,0	1 327,0	135,5
Cena akcie – roční minimum	Kč/akcie	801,0	957,0	119,5
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč/akcie	957,0	1 295,0	135,3
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	40,8	57,5	x
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	37,8	34,2	90,7
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	1 180	1 180	100,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	536 810	536 810	100,0
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč/akcie	444,3	449,9	101,3
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	215,4	287,9	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	5,3	40,2	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	513,7	695,2	135,3

Poznámky ke způsobu výpočtu ukazatelů:
EPS – podle IAS 33, shodně s účetní závěrkou.
BVPS – vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku / počet akcií v oběhu (tj. bez vlastních akcií).
P/BV – cena akcie / účetní hodnota na akcii (BVPS), v tomto případě k 31. 12.
TSR – udává celkovou částku, kterou investor získá z akcií. Vypočteno jako rozdíl počáteční a konečné ceny akcií + příjem ve formě dividend za dané období.

Dividendová politika

S účinností od 1. 1. 2023 je výplatní poměr stanoven intervalem 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného.

Rozhodnutí o výplatě dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti, která se konala dne 23. 6. 2025, rozhodla vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 47 Kč na jednu akcii před zdaněním. Celková přiznaná dividenda odpovídá 81 % očištěného konsolidovaného čistého zisku za rok 2024. Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni byla vyplacena částka 25,2 mld. Kč.
Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 27. 6. 2025. Dividenda je splatná od 1. 8. 2025 a právo na ni se nepromlčí před 31. 7. 2029.

Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. V souladu s § 357 a násl. zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu, nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí ohledně probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

Vybrané události

Vybrané události roku 2025

Únor

- byl dokončen prodej polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv; Skupina ČEZ bude v Polsku i nadále rozvíjet společnosti zaměřené na poskytování moderních energetických služeb.

Březen

- Skupina ČEZ vlastnicky vstoupila do společnosti Rolls-Royce SMR Limited, společnosti zaměřené na vývoj jaderných malých modulárních reaktorů (podíl ČEZ v souladu se záměrem postupně během roku 2025 dosáhl přibližně 20 %),
- projekt těžby lithiové rudy na Cínovci a jeho zpracování v Prunéřově zařadila Evropská komise mezi strategické projekty v rámci nařízení o kritických surovinách (CRMA).

Duben

- Skupina ČEZ dokončila prodej svého 15% podílu ve společnosti Veolia Energie ČR jejímu většinovému akcionáři – společnosti VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL,
- ČEZ podepsal s největším světovým producentem uranu, kazachstánskou společností Kazatomprom, smlouvu o dodávkách přírodního uranu; dodávky pokryjí přibližně třetinu potřeby pro palivové soubory vyráběné společností Westinghouse pro jadernou elektrárnu Temelín.

Květen

- k 5. 5. byl vypořádán prodej zhruba 80 % akciového podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), a to České republice – Ministerstvu průmyslu a obchodu (přičemž bezprostředně poté došlo k převodu tohoto podílu na Českou republiku – Ministerstvo financí); po prodeji podílu již společnost ČEZ nemá vůči společnosti EDU II žádné závazky projekt výstavby dvou jaderných bloků financovat, a to ani mimobilanční,
- rozsáhlé kontroly stavu tlakové nádoby reaktoru 3. bloku jaderné elektrárny Dukovany potvrdily vyhovující stav, a tedy připravenost bloku na další plánovaný provoz (kontroly se opakují každých 8 let),
- do jaderné elektrárny Temelín byly dodány palivové soubory od společnosti Westinghouse,
- společnost Energotrans a sdružení společností Metrostav DIZ a Siemens Energy uzavřely smlouvu na výstavbu nového paroplynového zdroje v lokalitě Mělník s předpokládaným termínem uvedení do provozu v roce 2029; vznikne tak největší paroplynový teplárenský zdroj v ČR s výkonem 266 MW_e/183 MW_t.

Červen

- proběhla řádná valná hromada ČEZ, která mj. schválila dividendu ve výši 47 Kč na akcii a finanční prostředky pro poskytování darů v roce 2026 v objemu 220 mil. Kč,
- byl otevřen jubilejní 900. dobíjecí stojan Skupiny ČEZ pro elektromobily,
- do jaderné elektrárny Dukovany byly dodány historicky první palivové soubory od společnosti Westinghouse (vyrobené ve Västerås ve Švédsku).

Červenec

- společnosti ČEZ a Rolls-Royce SMR podepsaly dodatek smlouvy Early Works Agreement upravující spolupráci na přípravě dokumentace dle české legislativy a přípravě zařízení staveniště prvního malého modulárního reaktoru (SMR) v České republice v lokalitě Temelín,
- ČEZ zprovoznil první plynové kotle pro výrobu tepla v lokalitách Prunéřov a Tušimice.

Září

- Skupina ČEZ prostřednictvím společnosti GasNet podepsala kupní smlouvu týkající se akvizice 100% podílu ve společnosti Gas Distribution, provozovateli plynárenské rozvodné sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina v České republice.

Říjen

- nabyl účinnosti zákon Lex OZE III, který umožní připojování zařízení pro ukládání elektřiny (bateriových systémů) přímo do sítě i bez souběžné výroby elektřiny,
- byla zavedena možnost dynamického tarifu pro zákazníky společnosti ČEZ Prodej; lze jej sjednat u jakéhokoliv obvyklého produktu; 24hodinový den je rozdělen do čtyř pásem s různými cenami elektřiny, a zákazníci tak mohou přesunout část své spotřeby do pásem s nižší cenou elektřiny.

Listopad

- společnosti ÚJV Řež a Rolls-Royce SMR podepsaly memorandum o porozumění, jehož cílem je prohloubit další spolupráci v oblasti jaderných malých modulárních reaktorů v ČR a v zahraničí,
- byla otevřena nová laboratoř Skupiny ČEZ, jejíž hlavní úkol představuje testování střídačů (prověřené typy střídačů – přechodových prvků mezi fotovoltaickou elektrárnou a distribuční soustavou, které mění stejnosměrný proud na střídavý – výrazně omezují nutnost investic do úpravy distribuční sítě).

Prosinec

- byla dokončena finální studie proveditelnosti plánovaného projektu těžby a zpracování lithiové rudy v Ústeckém kraji v ČR; studie potvrdila, že důl na Cínovci a zpracovatelský závod v areálu bývalé uhelné elektrárny Prunéřov jsou realizovatelné, a neidentifikovala technologické překážky pro jejich výstavbu a provoz.

Vybrané události roku 2026 do uzávěrky výroční finanční zprávy

Leden

- od 1. 1. hradí v České republice platbu poplatku za podporované zdroje energie místo všech koncových zákazníků stát; společnost ČEZ Prodej z toho plynoucí snížení cen pro koncové zákazníky obratem zohlednila v přepočítané doporučené výši záloh,
- GasNet dokončil akvizici společnosti Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a v části Kraje Vysočina; skupina GasNet si touto akvizicí zabezpečila rozvod plynu po celé České republice vyjma Prahy.

Únor

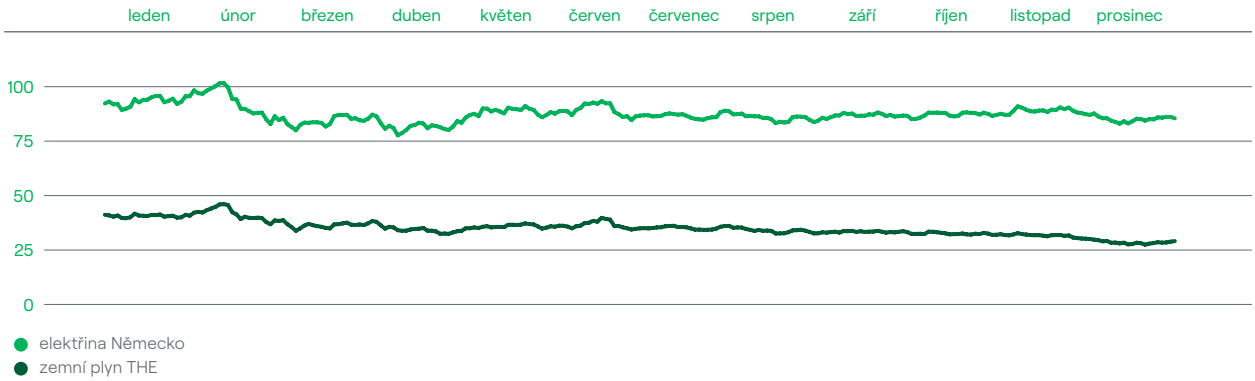
- 28. 2. zahájení války na Blízkém východě; po útocích USA a Izraele na Írán došlo následně k eskalaci konfliktu včetně útoků Íránu na další země v regionu s významnými dopady nejen na energetické trhy.

Vývoj na energetických trzích

Vývoj cen komodit

Cenotvorbu elektřiny ovlivňují především ceny energetických komodit, zejména zemního plynu, černého uhlí a emisních povolenek CO_2. Vývoj v energetice během roku 2025 lze označit za velmi klidný. Klíčovým faktorem byl stabilnější trh se zemním plynem. Dopady plynoucí z omezení dodávek ruského plynu kvůli agresi na Ukrajině postupně odezněly díky vyšší dostupnosti LNG (zkapalněný zemní plyn), rozvoji obnovitelných zdrojů a nižší spotřebě. Zmírnění obav z nedostatku zemního plynu a elektřiny přineslo na trh klid a zásadně podpořilo stabilní cenový vývoj.

Velkoobchodní cena elektřiny a zemního plynu THE (tržní platforma Trading Hub Europe) v roce 2025 (EUR/MWh, Cal-26 baseload, roční pásmo s dodáním v Německu v roce 2026)



Elektřina

Na začátku roku 2025 se ceny elektřiny na příští rok pohybovaly kolem 92 EUR/MWh. Chladnější počasí a nižší produkce větrných elektráren způsobily růst cen až na 102 EUR/MWh v únoru. Následně ceny postupně klesaly, v dubnu krátce pod hranici 80 EUR/MWh. Druhá polovina roku byla velmi stabilní, ceny se držely v rozmezí 83–91 EUR/MWh. Rok 2025 uzavřely na úrovni 85 EUR/MWh.

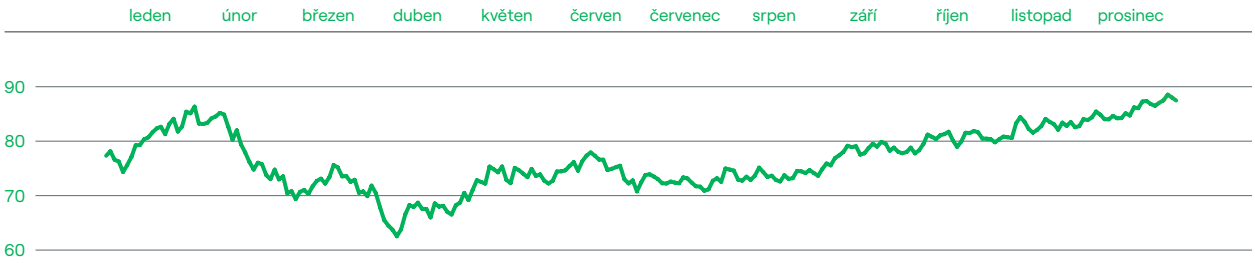
Zemní plyn

Na počátku roku 2025 se ceny plynu na rok 2026 pohybovaly okolo 41 EUR/MWh. Chladné počasí v únoru zvýšilo spotřebu, což vedlo k rychlejšímu vyprazdňování plynových zásobníků v EU a růstu cen až na 46 EUR/MWh. Ceny začaly klesat po zahájení debat o příměří na Ukrajině. Na jaře se ceny držely nízko díky vyšším teplotám, které umožnily plnění zásobníků, a obavám ze zpomalení ekonomiky po uvalení nových cel na dovoz. V červnu ceny vzrostly kvůli dočasnému vyostření konfliktu mezi Izraelem a Íránem a riziku zablokování Hormuzského průlivu, avšak tato eskalace velmi rychle a plně odezněla. EU v létě uvolnila pravidla pro plnění zásobníků, což snížilo tlak na ceny. Zimo-letní spread se vrátil do normálu, ceny na léto poklesly pod ceny na zimu a opět se vyplatilo vtláčet plyn do zásobníků. Rekordně slabá letní poptávka v Evropě, stabilní dodávky neruskými plynovody a zvyšující se nabídka LNG z nových exportních terminálů vedly k setrvalému poklesu cen v druhé polovině roku. Ceny plynu ukončily rok 2025 na 29 EUR/MWh.

Uhlí

Ceny energetického uhlí se v roce 2025 stabilizovaly. Volatilita, která byla výrazná v předchozích letech, znatelně poklesla a ceny se po celý rok pohybovaly v rozmezí 95–120 USD/t. Úvod roku přinesl vyšší hodnoty kolem 117 USD/t. V únoru došlo k mírnému poklesu, po kterém se ceny v průběhu I. pololetí ustálily přibližně na 110 USD/t. Ve druhé polovině roku začaly ceny uhlí klesat kvůli levnějšímu plynu a nižší asijské poptávce a rok 2025 zakončily na úrovni okolo 95 USD/t.

Cena emisních povolenek EUA v roce 2025 (EUR/t, s dodávkou v prosinci 2026)



Povolenky

Rok 2025 byl dvacátým rokem fungování systému EU ETS1. Zatímco v roce 2024 očekávali spekulanti pokles cen, v roce 2025 sázeli velmi výrazně na jejich růst. Povolenka pro rok 2026 zahájila obchodování v roce 2025 na úrovni 77 EUR/t. V prvních měsících roku byla patrná silná korelace mezi cenou povolenky a cenou zemního plynu. Zlevnění zemního plynu po zimě způsobilo, že cena povolenky klesla na 63 EUR/t. Dříve silná korelace mezi plynem a povolenkou od léta značně oslabila, a nakonec úplně skončila. Projevují se tak velmi rozdílné fundamentální základy obou trhů. Cena povolenky od léta postupně rostla kvůli klesajícímu emisnímu stropu omezujícímu nabídku povolenek a zmenšujícímu se potenciálu úspor v energetice. Rok 2025 zakončila na 87 EUR/t.

Obnovitelné zdroje

Produkce elektřiny z větrných a solárních zdrojů v EU vzrostla v roce 2025 o 50 TWh oproti roku 2024. Vysoutěžená výkupní cena fotovoltaiky v Německu opakovaně klesla pod 50 EUR/MWh, a drží se tak výrazně pod cenovým stropem 68 EUR/MWh. Na pokles ceny má vliv výrazný propad cen čínských modulů. Tři německé aukce dohromady vysoutěžily více než 7 GW. K rozvoji větrné energie v Německu značně přispělo zjednodušení povolovacích procesů. Tamní aukce jsou nyní přeplněny a vysoutěžená výkupní cena pevninských větrných zdrojů klesla ze 73 EUR/MWh v roce 2024 na 61 EUR/MWh v poslední aukci roku 2025. Ve čtyřech německých aukcích bylo v roce 2025 získáno celkem téměř 15 GW nových pevninských větrných elektráren.

Vodík

V roce 2025 nastala v EU výrazná vlna rušení vodíkových projektů, a to i těch podporovaných. Hlavními důvody jsou pomalejší technologický rozvoj, vyšší než očekávané náklady a přísná evropská legislativa. Tak například z druhé vodíkové aukce nepodepsala grantovou smlouvu polovina úspěšných projektů, představující téměř 80 % plánované kapacity. Zatímco v EU projekty stagnují, globální rozvoj vodíku pokračuje rychlým tempem. Těžiště se přesouvá do Asie a na Blízký východ, kde vznikají větší projekty zaměřené na export do Evropy.

Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Na úrovni EU došlo k úpravě cíle emisí pro rok 2040: formálně zůstává na úrovni 90 % snížení emisí oproti roku 1990, avšak až 5 % může být pokryto dovozem ze zemí mimo EU. Revize německé Energiewende zachovává stávající hlavní cíle, zároveň však klade větší důraz na dostupnost a konkurenceschopnost energetického systému. Tamní vládní plány nejsou pouze deklarativní – jsou opakovaně doprovázeny konkrétními kroky, např. uznání OZE a elektrických sítí jako převažujícího veřejného zájmu a zrychlení povolovacích řízení.

Vývoj energetiky bude nadále ovlivňován cenami zemního plynu, černého uhlí a emisních povolenek, přičemž jejich volatilita často souvisí s geopolitickými událostmi a bezpečností dodávek.

Významnou událostí nejen pro energetické trhy je válečný konflikt na Blízkém východě mezi USA, Izraelem, Íránem a dalšími zeměmi regionu, který začal 28. 2. 2026. Došlo mimo jiné k zásadnímu omezení námořní dopravy v Hormuzském průlivu, kterým se přepravuje cca 20 % světové produkce ropy a LNG. Přímý dopad to má na export komodit především do Asie, ale důsledky zvýšené asijské poptávky dopadají i na Evropu. Trhy zatím dlouhodobě očekávají postupný pokles velkoobchodních cen elektřiny díky levnějšímu plynu a růstu obnovitelných zdrojů. Pokud však konflikt na Blízkém východě a blokáda Hormuzského průlivu budou pokračovat déle, lze v Evropě očekávat růst nejenom cen komodit, ale i inflace.

V dlouhodobém horizontu směr evropské energetiky určují dekarbonizační cíle, zejména rychlá expanze obnovitelných zdrojů, regulace a technologický vývoj.

EU se již z velké části odklonila od ruského plynu a do konce roku 2027 hodlá zcela ukončit jeho dovoz – jak prostřednictvím plynovodů, tak ve formě LNG. Ruský plyn je postupně nahrazován kombinací vyššího dovozu LNG, masivní expanze obnovitelných zdrojů a úspor ve spotřebě. Rozvoj globálních exportních kapacit spolu s rozšiřováním evropských importních terminálů umožní zvýšit dovoz LNG do Evropy, což zmírní cenový tlak a ceny plynu mohou poklesnout až k 20 EUR/MWh do konce dekády.

Globální spotřeba energetického uhlí vzrostla v roce 2025 o 28 mil. tun na 7 731 mil. tun. Růst byl tažen Spojenými státy americkými, které navýšily spotřebu o 37 mil. tun na téměř 400 mil. tun kvůli dražšímu americkému plynu a podpoře výroby z uhlí. V jiných regionech se spotřeba měnila pouze mírně. Spotřeba uhlí zřejmě dosáhla svého maxima právě v roce 2025. Do roku 2030 poklesne o více než 200 mil. tun kvůli rozvoji obnovitelných zdrojů, jaderné energetiky a levnějšímu LNG.

Ceny emisních povolenek ve střednědobém období porostou kvůli omezené nabídce. Poslední dodatečné povolenky z programu RePowerEU se na trh dostanou nejpozději v srpnu 2026. Jelikož část z nich byla předčasně uvolněna z období let 2027–2030, sníží se množství povolenek v budoucích aukcích. Objem nových povolenek navíc každoročně klesá dříve dohodnutým tempem.
Výroba z hnědého uhlí ztrácí konkurenceschopnost, poněvadž s rostoucími cenami povolenek ji bude vytlačovat z trhu levnější elektřina z OZE (a v budoucnu i z plynu). Pokles výroby v uhelných zdrojích neumožní pokrýt jejich fixní náklady, a proto budou z ekonomických důvodů postupně odstavovány. Po uzavření uhelných elektráren bude pro zajištění výkonové soběstačnosti zapotřebí částečně nahradit jejich kapacitu řiditelnými zdroji, zejména plynovými elektrárnami, a zároveň zajistit dostatek energie z obnovitelných zdrojů, jako jsou fotovoltaika a větrné elektrárny.
Nový systém ETS2, oddělený od stávajícího EU ETS, zpoplatní emise z budov, silniční dopravy a části průmyslu, za které se dosud nemuselo platit. Povolenky budou prodávány prostřednictvím aukcí, bez bezplatné alokace. Stejně jako u EU ETS1 bude ETS2 založen na postupně klesajícím objemu aukcí. Většina států EU už legislativu pro fungování ETS2 zavedla, zároveň ale poptává úpravu dílčích parametrů. Evropská rada navrhla posunout začátek plnohodnotného obchodování ETS2 z roku 2027 na rok 2028, tento návrh podpořil i Evropský parlament. Termínové kontrakty ETS2 pro roky 2028–2030 se na energetické burze ICE začaly prodávat v květnu 2025, likvidita je ale prakticky nulová.
Poptávka po vodíku v EU je podporována legislativou. Směrnice RED III stanovuje závazné cíle: do roku 2030 musí být 42 % stávající spotřeby vodíku v průmyslu nahrazeno obnovitelným vodíkem a 1 % energií v dopravě musí pocházet z obnovitelného vodíku. Navíc jsou definovány separátní cíle pro leteckou a námořní dopravu. V průmyslu se opatření dotknou zejména výroby chemikálií a amoniaku, v dopravě bude část cíle plněna využitím obnovitelného vodíku při rafinaci ropy. Rozšířené využití vodíku v energetice či dalších odvětvích mimo cíle RED III se kvůli pomalému technologickému pokroku očekává nejdříve ve druhé polovině 30. let.

Strategie

Evropský energetický sektor prochází zásadní transformací směrem k udržitelným řešením v souladu s klimatickými ambicemi Evropské unie. Zároveň je energetický trh nadále ovlivněn vojenským konfliktem na Ukrajině, který se významně promítl do vývoje na komoditních trzích, změn dodavatelského řetězce, růstu cen a do celkové nejistoty v Evropě. Podnikatelské prostředí je stále determinováno regulatorními a legislativními zásahy Evropské unie a specifickými podmínkami jednotlivých evropských států.
Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k dekarbonizačním závazkům a k principům udržitelného rozvoje a hodlá hrát v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli. V roce 2021 konkretizovala svou dlouholetou strategii přechodu ke klimatické neutralitě a rozhodla se celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelerované strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala do roku 2025, resp. 2030, konkrétní ambiciózní cíle a veřejné závazky ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociální oblasti (Social) a řízení společnosti (Governance). V březnu 2025 prošla VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka dílčí aktualizací se záměrem promítnout do nastavených cílů zásadní změny v energetice, které nastaly od počátku roku 2022.
Úkoly vyplývající ze státních koncepčních dokumentů jsou jedním z důležitých prvků podnikatelského prostředí v energetice a jako takové formují směřování Skupiny ČEZ. Akcelerovaná strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka předpokládá trendy, které na základě státních koncepčních dokumentů vznikají. Rovněž cílí na maximální využití podnikatelských příležitostí spojených s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetického sektoru ve státech Evropské unie.

Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala v roce 2021 strategické cíle Skupiny ČEZ do roku 2030, které zohledňují dekarbonizační vizi EU, a stanovila konkrétní ambice Skupiny ČEZ v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Aktualizované cíle z března 2025 navazují na původní z roku 2021, přičemž zohledňují jak vývoj v jejich dosavadním plnění, tak nové výzvy a příležitosti v energetice.

Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Akcelerovaná strategie – VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se skládá ze dvou strategických pilířů:

I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality,
II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Pilíře napříč doplňují ESG závazky – rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Hlavní strategické cíle definované v rámci jednotlivých strategických pilířů a ESG závazků:

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
Komplexní environmentální cíl – přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040.

Jaderné zdroje

- realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti,
- zahájit výstavbu prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech [2],
- připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR.

Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové, nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla,
- významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách; zajistit uhelným lokalitám Skupiny ČEZ dlouhodobý rozvoj výstavbou nových, nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu,
- snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 t CO_2e/MWh.

Flexibilita a obnovitelné zdroje

- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investovat až 40 mld. Kč do obnovitelných zdrojů elektřiny včetně zařízení na ukládání elektřiny,
- za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR zahájit výstavbu až 1,5 GW instalovaného výkonu nových plynových kapacit, které budou připraveny na spalování vodíku,
- zvýšit instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MW_e.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Distribuce elektřiny a plynu

- v elektroenergetice investovat do posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míry elektrifikace české ekonomiky,
- v plynárenství připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.

Prodej

- digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů,
- rostoucí kvalitou služeb udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a udržet bázi zákazníků,
- rozšířit portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.

ESCO

- posílit svou roli dekarbonizačního lídra – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu,
- vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu.

Závazky ESG – Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je udržet se mezi 20 % nejlepších společností v hodnocení ESG.

Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental)

- snížit emise CO_2e v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees Celsius" do roku 2030 (snížení z 0,38 t CO_2e/MWh v roce 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v roce 2030),
- snížit podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030,
- snížit emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030,
- snížit emise SO_2 z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- realizovat opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu do roku 2030.

Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social)

- být i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami,
- udržet pozici atraktivního zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,
- zajistit spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržet vysoké NPS (Net Promoter Score) mezi velkými dodavateli elektřiny,
- provést digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

Vybrané cíle v oblasti Správa a řízení společnosti (Governance)

- dosáhnout 30% zastoupení žen v managementu,
- zvýšit frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu – ročně proškolit min. 95 % zaměstnanců,
- realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v dodavatelském řetězci.

Podnikatelský plán Skupiny ČEZ je plně v souladu s cílem snížení emisní intenzity v roce 2030 a dosažení úplné klimatické neutrality roku 2040. Investice do uhelných elektráren a dolů jsou omezeny převážně na projekty zajišťující udržení jejich provozuschopnosti, na výdaje spojené s ukončováním jejich provozu a na výdaje spjaté s demolicemi a rekultivací.

[2] Za účelem naplnění tohoto strategického cíle byl v květnu 2025 prodán 80% podíl společnosti Elektrárna Dukovany II (investor výstavby) českému státu. Skupina ČEZ se na projektu podílí svými odbornými kapacitami jako minoritní akcionář této společnosti.

Společnost PRODECO ze Skupiny ČEZ je autorkou řešení upevnění fotovoltaických panelů na nestabilních podložích. Takovými jsou například výsypky, odkaliště a další nepevné plochy, kde nelze využít klasické upevnění zavrtáním do země. Konstruktéři v roce 2025 úspěšně dokončili návrh možného přichycení fotovoltaických panelů k vysloužilým středním dílům pásových dopravníků, běžně užívaným v provozu povrchového dolu. Díky tomu dostává novou šanci vysloužilá důlní technika, která se v souvislosti s útlumem těžby uhlí nebude moci už dále využívat.

2. Řízení a správa společnosti

Tato část výroční finanční zprávy (tj. celý blok „2. Řízení a správa společnosti") je současně Výkazem řízení a správy společnosti ve smyslu § 118 odst. 4 a odst. 5 zákona č. 256/2004 Sb.

Orgány společnosti ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s elektřinou, obchod s plynem a další činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2025 měla společnost tyto orgány:
- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předchozího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží především:
- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její schválení valnou hromadou stanoví zákon, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, zprávy dozorčí rady a zprávy výboru pro audit o jejich činnosti,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení jejich smluv o výkonu funkce,
- schválení politiky odměňování a zprávy o odměňování (Zprávy o celkových příjmech členů orgánů),
- schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- a rozhodování v dalších záležitostech dle článku 8 stanov (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=6).

Způsob jednání valné hromady

Akcionáři mohou na jednání valné hromady hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech, které se týkají společnosti nebo jí ovládaných osob, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty.

Při hlasování se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a pak o návrzích a protinávrzích akcionářů v pořadí, v jakém byly předloženy (to neplatí, pokud byl daný bod zařazen na pořad jednání valné hromady na základě žádosti akcionářů uvedených v § 365 zákona o obchodních korporacích, kdy se nejprve hlasuje o návrhu daných akcionářů). Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrzích odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje.

Způsob jednání valné hromady je upraven jejím jednacím řádem, který je uveden v článku 13 stanov (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=12).

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Záležitosti, které nebyly zařazeny na uveřejněný pořad jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu její existence.

Valná hromada v roce 2025

Dne 23. 6. 2025 se konala řádná valná hromada, která na svém zasedání:

- vyslechla zprávy orgánů společnosti,
- schválila individuální účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2024,
- schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ, a. s., za rok 2024 ve výši 19,7 mld. Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 5,6 mld. Kč takto:
  - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda)[3] 25,3 mld. Kč,
    - dividenda činí 47 Kč na jednu akcii před zdaněním,
    - rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 27. 6. 2025,
    - dividenda je splatná od 1. 8. 2025 a právo na ni se nepromlčí před 31. 7. 2029,

  částka dividendy byla vypočtena z celkového počtu vydaných akcií společnosti; dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebude vyplacena; částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2026 ve výši 220 mil. Kč,
- schválila Zprávu o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., za účetní období 2024 (zpráva dle § 121o a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů),
- odvolala z funkce člena dozorčí rady společnosti ČEZ, a. s., JUDr. PhDr. Vratislava Košťála, Ph.D., a to s účinností od 30. 6. 2025,
- zvolila s účinností od 25. 2. 2026 členem dozorčí rady Mgr. Romana Bindera,
- zvolila PhDr. Tomáše Vyhnánka a Ing. Jiřího Peláka, Ph.D., členy výboru pro audit ČEZ, a. s., s účinností od 29. 6. 2025.

[3] Po zohlednění vlivu vlastních akcií k rozhodnému dni se jedná o celkovou částku 25,2 mld. Kč. Částky jsou zaokrouhleny, přesné částky jsou uvedeny v rámci zveřejněných výsledků jednání valné hromady zde: https://www.cez.cz/cs/pro-investory/informacni-povinnost/sledky-jednani-radne-valne-hromady-spolecnosti-cez-a.-s.-konane-dne-23.-cervna-2025-222542.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady
Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu. Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy.

Podrobněji viz článek 18 odst. 5 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=26).
Dozorčí rada uděluje představenstvu předchozí souhlas k uskutečnění některých jeho rozhodnutí, viz informace o představenstvu.
Dozorčí rada poskytuje představenstvu svá předchozí stanoviska k některým záležitostem, viz informace o představenstvu.

Složení a činnost dozorčí rady
Dozorčí rada má podle stanov 12 členů. Ke dni uzávěrky výroční zprávy měla 11 členů a 1 místo bylo neobsazeno. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady se započítává do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Způsob rozhodování dozorčí rady
Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů, tedy alespoň sedmi členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů, neurčují-li stanovy společnosti jinak.
K dalším podrobnostem viz článek 20 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=28).
Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně.
V roce 2025 se uskutečnilo 11 řádných a 1 mimořádné zasedání, z toho 1 člen chyběl na celkem 3 zasedáních (pokaždé se jednalo o stejnou osobu), 3 členové chyběli vždy na 2 různých zasedáních (u všech tří členů šlo o druhý případ jejich neúčasti na zasedání) a na 3 různých zasedáních chyběl vždy 1 člen (pokaždé se jednalo o jinou osobu).

Členové dozorčí rady

Radim Jirout
předseda dozorčí rady od 29. 6. 2022,
člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Technické univerzity v Liberci, oboru ekonomika a řízení. Studium Master of Business administration zakončil na Nottingham Trent University a studium Master of Laws in Corporate Law na Nottingham Trent University. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního specialisty společnosti ABB Energetické systémy s.r.o. / ABB ALSTOM POWER Czech s.r.o., Brno, vedoucího úseku finance & administration ve společnosti Rieter CZ a.s. a ve funkci finančního ředitele společnosti Šumperská provozní vodohospodářská společnost, a.s., (součást SUEZ GROUPE), kde v současné době působí ve funkci generálního ředitele a místopředsedy představenstva. V období od 28. 9. 2024 do 8. 10. 2025 byl poslancem Parlamentu ČR.

Roman Binder

místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2022
(znovu zvolený místopředsedou s účinností od 25. 2. 2026),
náhradní člen dozorčí rady od 24. 2. 2022
(do nejbližšího zasedání valné hromady společnosti),
potvrzen valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2022
ve funkci člena dozorčí rady (funkční období do 24. 2. 2026),
znovu zvolený valnou hromadou členem dozorčí rady
s účinností od 25. 2. 2026 (funkční období do 25. 2. 2030)
Absolvent Fakulty sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně, oboru mezinárodní vztahy.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci Senior Account Director společnosti AMI Communications v týmu průmyslu, kde během 14 let pracoval pro více než 90 klientů z Česka a mnoha dalších zemí včetně zemí mimo EU, a dále ve funkcích vedoucího mediálně analytického oddělení ODS a náměstka ministra financí. V současné době působí jako vedoucí oddělení marketingu ve společnosti ÚJV Řež.

Vladimír Hronek

místopředseda dozorčí rady s účinností od 19. 2. 2026,
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci s účinností
od 25. 1. 2026 (funkční období do 25. 1. 2030)
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.
Odborné a manažerské zkušenosti získal vykonáváním různých pracovních pozic: mistr elektropohotovosti v Dopravním podniku hl. m. Prahy – Metro, dispečer krajského dispečinku PRE, provozní elektrikář v Teplárně Komořany u Mostu. Do společnosti ČEZ, a. s. – jaderné elektrárny Temelín nastoupil v roce 1994, kde pracoval mj. jako technik elektroprovozu výrobního bloku a inspekční elektrikář. Od roku 2006 vykonává funkci předsedy odborové organizace v jaderné elektrárně Temelín, pro kterou byl v témže roce uvolněn a vykonává ji dosud.
V letech 2010–2022 byl členem dozorčí rady ČEZ, a. s., zvoleným zaměstnanci s tím, že v období let 2013–2018 byl místopředsedou této dozorčí rady. V rámci svého působení v dozorčí radě byl mezi lety 2010–2018 členem Personálního výboru dozorčí rady ČEZ, a. s., s tím, že v letech 2013–2014 byl jeho místopředsedou a v letech 2014–2018 předsedou; dále byl také v období let 2012–2014 členem strategického výboru dozorčí rady ČEZ, a. s. V minulosti rovněž vykonával funkci člena a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Miroslav Čásek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti
s účinností od 25. 1. 2026 (funkční období do 25. 1. 2030)
Absolvent Středního odborného učiliště technického SOMET v Teplicích.
Odborné a manažerské znalosti získal více než 30letou praxí ve společnosti na různých pracovních pozicích, naposledy jako operátor bloku elektrárny Ledvice. Od roku 2023 vykonává funkci předsedy základní organizace Českého odborového svazu energetiků, pro kterou byl v roce 2024 uvolněn a vykonává ji dosud.

Vít Doležálek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností
od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích právního specialisty společnosti CE WOOD, a.s., konzultanta v oblasti strojírenského průmyslu a ředitele odboru kanceláře ministra na Ministerstvu zemědělství ČR. V současné době působí jako konzultant v oblasti průmyslu, kde vede projekty spolupráce s průmyslovými výrobci z různých zemí EU, zejména z Itálie. Jde o spolupráci českých společností a italských strojírenských a elektrotechnických společností, jejímž cílem je adaptace italských produktů do technického řešení nabízeného v rámci středoevropského regionu (Česká republika, Slovensko, Polsko).

Eva Hanáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou s účinností
od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získala na různých vedoucích pozicích ve vydavatelství Economia, kde rovněž působila jako šéfredaktorka týdeníku Ekonom. Dále byla šéfredaktorkou a spoluzakladatelkou tabletového vydavatelství Tablet Media či zástupkyní generálního ředitele pro obsahové strategie ve vydavatelství Vltava Labe Media. Působila jako šéfporadkyně na Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR. V současné době zastává funkci výkonné ředitelky SingularityU Czech Summit.

Veronika Hoppová
členka dozorčí rady zvolená zaměstnanci společností s účinností od 25. 1. 2026 (funkční období do 25. 1. 2030)
Absolventka oboru Účetnictví a finance na Vyšší odborné škole ekonomických studií a Střední průmyslové škole potravinářských technologií v Praze 2.
Manažerské a odborné znalosti získala jako Accountant v Raiffeisenbank a.s. v Praze nebo finanční účetní společnosti Diebold Nixdorf s.r.o. v Praze 6. Ve společnostech ČEZ a ČEZ Korporátní služby vykonávala v letech 2008–2013 pracovní pozici odborné účetní v provozní a finanční účtárně. Od roku 2018 působí jako specialista vrcholového účetnictví. Od roku 2020 vykonává funkci předsedkyně základní organizace Českého odborového svazu energetiků ČEZ Praha a od roku 2023 je členkou Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Jiří Kadrnka
člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích asistenta generálního ředitele PM Holding, a.s., ekonomického poradce v oblasti nastavování firemních procesů, člena dozorčí rady energetické společnosti Energo Hustopeče s.r.o., která se zabývá výrobou a rozvodem tepla, člena představenstva společnosti Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s., člena Zastupitelstva Jihomoravského kraje a člena Rady města Hustopeče. Jak v Jihomoravském kraji, tak i ve městě Hustopeče zastával funkci předsedy finančního výboru. Více než 25 let působí jako jednatel společnosti MOSS logistics s.r.o.
Od roku 2016 přednáší v rámci předmětu Organizace trhů a odvětví pohledem manažerů na Národohospodářské fakultě Vysoké školy ekonomické v Praze.
Od listopadu 2010 do července 2014 byl členem dozorčí rady energetické společnosti ČEZ, a. s., místopředsedou a následně předsedou Personálního výboru dozorčí rady ČEZ, a. s.

Radek Kleibl
člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 25. 1. 2026 (funkční období do 25. 1. 2030)
Absolvent SOU elektrotechnického Brno a Střední průmyslové školy a SOU technického v Třebíči.
Do ČEZ, a. s. – Jaderné elektrárny Dukovany nastoupil v roce 1992, kde zastával různé pozice, mj. i pracovní pozici mechanika MaR a technika HVB MaR. V současné době je směnovým mistrem MaR s odpovědností za provoz, bezpečnost a vedení týmu.
V minulosti působil v oblasti záznamové a výpočetní techniky ve Zbrojovce Brno.

Václav Kučera
náhradní člen dozorčí rady jmenovaný dozorčí radou s účinností od 24. 11. 2022 (do nejbližšího zasedání valné hromady společnosti), potvrzený ve funkci člena dozorčí rady volbou na valné hromadě dne 26. 6. 2023 (funkční období do 24. 11. 2026)
Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze, Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy, katedry politologie a mezinárodních vztahů, a ročního studia oboru Communication and PR na University of Oklahoma ve Spojených státech amerických.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v oblasti právních služeb a výkonu advokacie u společnosti TOMAN, DEVÁTÝ & PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o. Později se věnoval samostatnému výkonu advokacie. Dále působil jako člen dozorčí rady ve společnosti Pražská plynárenská, a.s., a člen a předseda dozorčí rady ve společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s. V současné době je advokátem, jednatelem a vedoucím partnerem kanceláře KKL PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o.

Martin Půta
člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou dne 24. 6. 2024 (funkční období do 24. 6. 2028)
Absolvent Metropolitní univerzity v Praze, oboru veřejná správa. Manažerské a odborné znalosti a zkušenosti získal zejména svým dlouhodobým výkonem funkce starosty města Hrádek nad Nisou a hejtmana Libereckého kraje, předsedy sdružení Euroregion Nisa a zastupováním ČR v Evropském výboru regionů Evropské unie a při přeshraničním vyjednávání ohledně polské hnědouhelné elektrárny Turów.

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2025, resp. do uzávěrky výroční finanční zprávy:

Marta Ctiborová
členka dozorčí rady od 24. 1. 2022 do 24. 1. 2026

Vratislav Košťál
člen dozorčí rady od 24. 11. 2022 do 30. 6. 2025

Radek Mucha
člen dozorčí rady od 24. 1. 2022 do 24. 1. 2026

František Novotný
člen dozorčí rady od 24. 1. 2022 do 24. 1. 2026

Milan Wagner
člen dozorčí rady od 24. 1. 2022 do 24. 1. 2026

Srovnatelné postavení v orgánech veřejné správy
Někteří členové dozorčí rady ČEZ zastávali v období 2 roky a méně před svým zvolením do funkcí postavení v orgánech veřejné správy, které lze z hlediska pravomocí posuzovat jako srovnatelné s funkcí člena dozorčí rady. Jednalo se o takové postavení, v jehož rámci disponovali významnou rozhodovací pravomocí. Radim Jirout byl členem Zastupitelstva města Ústí nad Orlicí. Roman Binder působil jako náměstek ministra financí České republiky, člen Zastupitelstva města Klecany a poradce místopředsedy Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR. Jiří Kadrnka byl členem správní rady Janáčkovy akademie múzických umění v Brně. Václav Kučera působil jako člen a předseda dozorčí rady společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s., jejímž jediným akcionářem je hlavní město Praha, a člen dozorčí rady společnosti Pražská plynárenská, a.s., nepřímo ovládané hlavním městem Prahou. Martin Půta byl předsedou sdružení Euroregion Nisa, hejtmanem Libereckého kraje ČR a zástupcem České republiky v Evropském výboru regionů (EU).

Výbory dozorčí rady
Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. V roce 2025 nepůsobily ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit
Výbor pro audit byl zřízen jako orgán společnosti úpravou stanov, jež nabyla účinnosti v roce 2009.
Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu.

Podrobněji viz článek 22 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=30).

Výbor pro audit jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti a poskytne ji Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit
Výbor pro audit má pět členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně jeden člen musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, který musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit
Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů.

K dalším podrobnostem viz článek 24 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=31).

Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2025 se uskutečnilo 5 řádných zasedání, vždy se 100% účastí členů výboru.

Členové výboru pro audit

Otakar Hora
znovu zvolený předsedou výboru pro audit
s účinností od 3. 7. 2024,
předseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016 do 28. 6. 2022,
člen výboru pro audit zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016,
znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou
s účinností od 3. 7. 2024 (funkční období do 3. 7. 2028)
Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice. Ve Skupině ČEZ působil ve funkci člena a předsedy dozorčí rady.

Jiří Pelák
místopředseda výboru pro audit od 29. 6. 2022,
člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
od 28. 6. 2021 do 28. 6. 2025,
znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou
s účinností od 29. 6. 2025 (funkční období do 29. 6. 2029)
Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností. V současné době působí jako ředitel odboru Účetnictví, oceňování a související odborné profese na Ministerstvu financí ČR.

Andrea Lukasíková
členka výboru pro audit od 27. 6. 2014,
znovu zvolená členkou výboru pro audit valnou hromadou
od 29. 6. 2022 (funkční období do 29. 6. 2026)
Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s., a v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR. Nyní vykonává funkci vedoucí útvaru Strategie a procesní analýzy v České televizi, kde dříve zastávala funkci vedoucí interního auditu.

Petr Šobotník
člen výboru pro audit zvolený valnou hromadou od 29. 6. 2022
(funkční období do 29. 6. 2026)
Absolvent Fakulty řízení Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru automatizované systémy řízení.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích vedoucího oddělení metodiky účetnictví a statistiky Federálního ministerstva spojů, partnera a člena vedení v auditorské společnosti Coopers and Lybrand / PricewaterhouseCoopers Audit a prezidenta Komory auditorů ČR.

Tomáš Vyhnánek
člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
od 28. 6. 2021 do 28. 6. 2025,
znovu zvolený členem výboru pro audit valnou hromadou
s účinností od 29. 6. 2025 (funkční období do 29. 6. 2029)
Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva
Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami. Nikdo však není oprávněn dávat představenstvu pokyny týkající se obchodního vedení společnosti, ledaže by tak stanovil zákon.

Představenstvu přísluší zejména:
- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí příslušné návrhy.

Podrobněji viz článek 14 odst. 7 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=19).

Složení a činnost představenstva
Představenstvo má sedm členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy (přičemž aktuálně je obsazena pouze jedna pozice místopředsedy). Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva
Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. O průběhu jednání a přijatých usneseních je pořizován zápis.

K dalším podrobnostem viz článek 16 stanov ČEZ, a. s., (odkaz na stanovy: https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport-s/pro-investory/informacni-povinnost-emitenta/2022-06/uplne-zneni-stanov-20220630-cz.pdf#page=25).

Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2025 se uskutečnilo 38 zasedání, z toho 35 řádných a 3 mimořádná.

Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci představenstva
Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti a dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo.
K působnosti představenstva při zabezpečování obchodního vedení viz článek 14 odst. 7 a násl. stanov ČEZ, a. s.
K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady, viz článek 14 odst. 9 stanov ČEZ, a. s.
Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady, viz článek 14 odst. 10 stanov ČEZ, a. s.
Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 30. 5. kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích dle § 82 zákona o obchodních korporacích a rovněž mimořádnou a mezitímní účetní závěrku v případech, kdy povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.
V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno dozorčí radu informovat.
Představenstvo může svým členům svěřit působnost v určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře společnosti.
V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením určité divize či útvaru společnosti.
V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost, např. při podepisování smluv, užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

Členové představenstva

Daniel Beneš
předseda představenstva od 15. 9. 2011,
znovu zvolený s účinností od 20. 12. 2025,
člen představenstva od 15. 12. 2005,
znovu zvolený s účinností od 20. 12. 2025
(funkční období do 20. 12. 2029)
Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s., kdy odpovídal za divize výroba, obchod, investice, personalistika, distribuce a zahraničí, za řízení majetkových účastí a bezpečnost. Před nástupem do společnosti ČEZ pracoval na vedoucích pozicích v oblasti obchodu s uhlím a palivy, a to u společností BOHEMIACOAL s. r. o., HEDVIGA GROUP, a.s., a jako obchodní ředitel společnosti TCHAS, spol. s r. o., kde se zabýval prodejem paliv v ČR, na Slovensku a v Polsku.
Od roku 2014 je viceprezidentem Svazu průmyslu a dopravy České republiky, kde zodpovídá za oblast energetiky a klimatické změny.
Byl členem a předsedou pracovní skupiny Uhelné komise, která byla poradním orgánem vlády ČR (2019–2021).
V roce 2025 se stal předsedou představenstva Svazu energetiky České republiky.

Pavel Cyrani
místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,
znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023,
člen představenstva od 20. 10. 2011,
znovu zvolený s účinností od 23. 10. 2023
(funkční období do 23. 10. 2027)
Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management v divizi klasické a jaderné výroby, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie, jejíž součástí je i trading s komoditami a jejich prodej koncovým zákazníkům.
Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil sedm let v oboru management consulting ve společnosti McKinsey & Company, kde se specializoval na sektor energetiky a měl na starosti i klienty z České republiky.

Bohdan Zronek
člen představenstva od 18. 5. 2017,
znovu zvolený s účinností od 20. 5. 2025
(funkční období do 20. 5. 2029)
Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012.
Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Prošel všemi pozicemi řídicího operativního personálu až do funkce vedoucího odboru řízení provozu. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele jaderné elektrárny Temelín.
Působí jako Vice Chairman Board of Management v organizaci World Nuclear Association, která se zabývá propagováním využívání energie z jádra, a je členem Executive Board NuclearEurope, jehož cílem je podporovat využívání jaderné energie v Evropě. Je prezidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM Zrt. (vlastník provozované elektrárny Paks v Maďarsku) a členem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti Slovenské elektrárne, a.s., (vlastník provozovaných jaderných elektráren Jaslovské Bohunice a Mochovce na Slovensku). Zastupuje ČEZ ve WANO (World Association of Nuclear Operators – organizace provozovatelů jaderných elektráren), kde působí současně jako Chairman Global CNO Advisory Committee. Od 1. 11. 2025 je členem Governing Board v organizaci WANO.

Tomáš Pleskač
člen představenstva od 26. 1. 2006,
znovu zvolený s účinností od 31. 1. 2026
(funkční období do 31. 1. 2030),
místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019
Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.
Manažerské a odborné znalosti získal mimo jiné ve funkci ekonomického náměstka a zástupce ředitele jaderné elektrárny Dukovany společnosti ČEZ, dále působil ve funkci finančního ředitele české společnosti Severomoravská energetika, a. s., která se zabývala distribucí elektřiny. Zkušenosti s působením na zahraničních trzích v oblasti energetiky získal ve společnosti ČEZ jako ředitel divize International, později divize distribuce a zahraničí a divize nová energetika.

Martin Novák
člen představenstva od 21. 5. 2008,
znovu zvolený s účinností od 25. 5. 2024
(funkční období do 25. 5. 2028),
místopředseda představenstva od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019
Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.
Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Zastával manažerské pozice v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně s územní působností pro střední a západní Evropu včetně zemí působení Skupiny ČEZ – na Slovensku, v Maďarsku, Polsku, Německu, Rakousku a Velké Británii. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Michaela Chaloupková
členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,
znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020,
znovu zvolená s účinností od 2. 1. 2024
(funkční období do 2. 1. 2028)
Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.
Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky (HR). Během svého působení v ČEZ, a. s., se podílela na centralizaci nákupních procesů včetně nastavení IT systému v rámci Skupiny ČEZ, zejména pak během expanze do Rumunska, Bulharska a Polska.
Působí jako Chief Sustainability Officer (CSO) Skupiny ČEZ.
Je rovněž členkou odborného expertního týmu pro udržitelnost působícího při Svazu dopravy a průmyslu České republiky, jenž projednává a připravuje stanoviska k oblastem legislativy souvisejícím s udržitelností a ESG, které ovlivňují podnikatelskou sféru.
V roce 2025 se stala prezidentkou Czech BCSD (Česká podnikatelská rada pro udržitelný rozvoj, z.s.).

Ondřej Landa
člen představenstva od 1. 4. 2026
(funkční období do 31. 3. 2030)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.
Po krátkých zkušenostech v advokacii působil jako právník a posléze manažer Československé obchodní banky, a.s., kde se věnoval především řešení sporů právní cestou.
Následně (od roku 2015) pracoval jako náměstek pro řízení sekce na Ministerstvu financí ČR, kde řídil agendu zahrnující legislativu, spornou i smluvní agendu a v neposlední řadě správu strategických společností v gesci ministerstva. Od roku 2016 působil jako místopředseda dozorčí rady společnosti ČEZ a v lednu 2022 nastoupil ve společnosti ČEZ na pozici ředitele legal affairs, kde měl z pozice hlavního právního zástupce společnosti (general counsel) na starosti právní služby včetně mezinárodní agendy a správu majetkových účastí.

Člen představenstva, jehož členství zaniklo do uzávěrky výroční finanční zprávy

Jan Kalina
člen představenstva od 29. 6. 2021 do 31. 3. 2026
(dozorčí rada na žádost Jana Kaliny dne 26. 3. 2026 schválila skončení jeho funkčního období člena představenstva uplynutím dne 31. 3. 2026)

Daniel Beneš
předseda představenstva
generální ředitel

Pavel Cyrani
místopředseda představenstva
ředitel divize obchod a strategie

Bohdan Zronek
člen představenstva
ředitel divize jaderná energetika

Tomáš Pleskač
člen představenstva
ředitel divize nová energetika

Martin Novák
člen představenstva
ředitel divize finance

Michaela Chaloupková
členka představenstva
ředitelka divize správa

Ondřej Landa
člen představenstva
ředitel legal affairs

Srovnatelné postavení v orgánech veřejné správy
Členové představenstva ČEZ nezastávali v období 2 roky a méně před svým zvolením do funkcí srovnatelné postavení v orgánech veřejné správy.

Výbory, pracovní komise a týmy představenstva
Představenstvo ČEZ, a. s., může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

Výbory představenstva
Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s., byl zřízen jako poradní orgán představenstva. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování, a napomáhat tím představenstvu v uplatňování Politiky compliance management systému. K úkolům výboru náleží například hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování úrovně řízení compliance rizik v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ, posuzování významných zjištění týkajících se compliance incidentů nebo událostí s možným významným compliance dopadem.
Strategický řídicí výbor projektu NJZ EDU působil jako nejvyšší projektový orgán projektu pro přípravu a výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany a souvisejících a vyvolaných investic. Ve vztahu k představenstvu ČEZ, a. s., a statutárním orgánům dotčených společností měl funkci doporučující, poradní a informační. Po převedení 80 % akcií společnosti Elektrárna Dukovany II na Českou republiku – Ministerstvo financí byla činnost tohoto výboru ukončena.
Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2025 patřily:
- Krizový štáb ČEZ, a. s., který je určen k přípravě na řízení incidentů a k řešení incidentů v ČEZ, a. s., a pokud to situace vyžaduje, k řízení incidentů v rámci Skupiny ČEZ (incidentem se rozumí i krizová situace podle zákona č. 240/2000 Sb., krizový zákon); krizový štáb je pracovním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., který mj. projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládání radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ, který projednává mj. koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- Rizikový výbor, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména přijímá doporučení a stanoviska v oblasti integrovaného systému řízení rizik, v oblasti správy rizikového kapitálu, v oblasti dohledu nad vlastním řízením rizik a v oblasti monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; jeho činnost je jednou z forem vlastního hodnocení držitele povolení a jednou z forem prohlubování kultury bezpečnosti; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),

- Rizikový výbor divize jaderná energetika, který projednává nejvýznamnější rizika, jež mohou ohrozit plnění strategie, zadání a cílů divize jaderná energetika; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- Strategický IT výbor byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se mimo jiné zabývá celkovou strategií a governance v oblasti IT a architekturou klíčových IT platforem; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- Investiční výbor pro rozvoj a realizaci projektů OZE, který v souladu se schváleným strategickým Programem rozvoje OZE v ČR posuzuje nové projekty OZE aktivit, vydává stanoviska k jejich developmentu, popř. k realizaci, průběžně vyhodnocuje plnění stanovených úkolů/milníků a navrhuje nápravná opatření; výbor byl do 31. 3. 2026 společným projektovým orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize obnovitelná a klasická energetika (ředitele divize obnovitelná a klasická energetika), od 1. 4. 2026 je společným projektovým orgánem předsedy představenstva pověřeného řízením divize obnovitelná a klasická energetika (generálního ředitele),
- Poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ byl zřízen jako poradní orgán pro komplexní podporu v oblasti řízení ESG Skupiny ČEZ v souvislosti s převedením agendy ESG do věcné působnosti členky představenstva pověřené řízením divize správa (ředitelky divize správa) a spolupracuje v rámci oblastí činností na koordinaci vstupů a výstupů v rámci ČEZ, a. s.,
- Externí poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ je tvořen nezávislými experty a s informační, navrhovací a doporučovací funkcí působí jako poradní orgán členky představenstva pověřené řízením divize správa (ředitelky divize správa).

Výkonní členové orgánů

V představenstvu společnosti ČEZ, a. s., působili v roce 2025 pouze výkonní (executive) členové, tedy tací, kteří jsou v důsledku vnitřní dělby působnosti tohoto orgánu pověřeni rozhodovat o obchodním vedení společnosti nebo o jeho části.
V dozorčí radě společnosti ČEZ, a. s., působili v roce 2025 pouze nevýkonní (non-executive) členové, tedy tací, kteří nejsou v důsledku vnitřní dělby působnosti dozorčí rady pověřeni rozhodovat o obchodním vedení společnosti ani o jeho části.

Stanovení cílů ve Skupině ČEZ týkajících se podstatných dopadů, rizik a příležitostí a dohled nad jejich průběžným i celkovým plněním dozorčím a řídicím orgánem

Dozorčí rada stanovuje každoročně členům představenstva ČEZ, a. s., úkoly pro příští rok vycházející ze strategických priorit Skupiny ČEZ, podnikatelského plánu, ročního rozpočtu a priorit ESG. Úkoly jsou stanoveny v souladu se zásadami bezpečnosti a ochrany životního prostředí a zásadami řízení rizik a compliance.
Členové představenstva mají stanoven společný úkol obvykle ekonomického charakteru a dále jmenovité úkoly finančního i nefinančního charakteru vycházející z odpovědnosti příslušného člena představenstva za svěřenou oblast řízení. Představenstvo společnosti stanovuje roční úkoly a priority pro každou divizi a pro dceřiné společnosti. U všech zadání je stanovena cílová hodnota a termín plnění úkolu. Na základě těchto úkolů jsou dále stanoveny roční úkoly pro všechny zaměstnance.
Úkoly jsou průběžně hodnoceny a informace o plnění jsou předkládány vedení společnosti. Po vyhodnocení hospodaření roku je plnění všech divizních úkolů předloženo ke schválení představenstvu ČEZ, a. s. O vyhodnocení plnění stanovených jmenovitých úkolů pro členy představenstva rozhoduje dozorčí rada po ukončení roku.

Osoby s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu platné legislativy jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva a členové dozorčí rady. Členové představenstva jsou rovněž z rozhodnutí představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí jako jejich ředitelé. Členům představenstva může být představenstvem svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.
V případě pověření řízením divize může představenstvo pověřit člena představenstva koncernovým řízením, tj. výkonem práv a povinností řídicí osoby vůči řízeným osobám, které jsou členy Koncernu ČEZ a které věcně náležejí do řídicí působnosti příslušného ředitele divize (člena představenstva).

Popisy delegované působnosti členů představenstva

Daniel Beneš – generální ředitel

předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele a s účinností od 1. 4. 2026 dočasně pověřený řízením divize obnovitelná a klasická energetika
Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jednotlivých členů představenstva nebo představenstva jako celku. Koordinuje činnost jednotlivých ředitelů divizí. Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, legal affairs, fúzí a akvizic (M&A), corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany, nezávislého jaderného dohledu, nákupu a prodeje (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), činnosti související s funkcí ombudsmana a administrativní činnosti pro orgány společnosti. Odpovídá za věcné řízení tuzemské dceřiné společnosti ČEZ Distribuce.

Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie

místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie,
zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj
Odpovídá za tvorbu a realizaci strategie Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů. Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice ČEZ (prodej elektřiny a tepla, nákup emisních povolenek a nákup plynu), za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami a za řízení zahraničních obchodních zastoupení. Odpovídá za segment PRODEJ, tj. za prodej elektřiny, plynu a komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny a tepla, distribuce a prodeje zemního plynu a v oblasti obchodování s komoditami a prodeje energetických služeb. Dále odpovídá za rozvoj segmentu DISTRIBUCE, zejména společností ČEZ Distribuce a GasNet, a za rozvoj a řízení aktivit Skupiny ČEZ na Slovensku a v Maďarsku.

Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika

člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika
Odpovídá za řízení a rozvoj stávajících jaderných výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla z těchto zdrojů. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující servisní a podpůrné činnosti související s jadernými aktivitami Skupiny ČEZ.

Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika

člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika, zástupce generálního ředitele pro novou energetiku

Odpovídá za řízení a rozvoj příležitostí v oblasti nových jaderných zdrojů, včetně malých modulárních reaktorů. Odpovídá zejména za přípravu výstavby nových bloků jaderných elektráren. Spravuje majetkový podíl ČEZ, a. s., ve společnosti Elektrárna Dukovany II. Věcně řídí dceřinou společnost Elektrárna Temelín II zabezpečující přípravu výstavby nového jaderného zdroje a dceřiné společnosti zabezpečující podpůrné činnosti související s rozvojem nových jaderných aktivit. Dále věcně řídí společnost Inven Capital, zaměřenou na investiční příležitosti v oblasti chytrých technologií a inovativních business modelů.

Jan Kalina – ředitel divize obnovitelná a klasická energetika (do 31. 3. 2026)

člen představenstva pověřený řízením divize obnovitelná a klasická energetika (do 31. 3. 2026)

Odpovídá za řízení a rozvoj obnovitelných a nízkoemisních (fotovoltaické, větrné, vodní a plynové zdroje) a uhelných výrobních zdrojů elektřiny včetně zajištění výroby a distribuce tepla. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující výrobu elektřiny a tepla z obnovitelných, nízkoemisních a uhelných zdrojů a dceřiné společnosti poskytující související servisní činnosti. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí v České republice.

Martin Novák – ředitel divize finance

člen představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, controlling, financování, účetnictví, vztahy s investory, řízení rizik, daňovou agendu, řízení řešení významných škodních událostí a zajišťuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikačních služeb.

Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa

členka představenstva pověřená řízením divize správa

Odpovídá za řízení a rozvoj lidských zdrojů, za správu netechnologického majetku a správu vozidel. Působí jako Chief Sustainability Officer Skupiny ČEZ s odpovědností za rozvoj Skupiny ČEZ, kde koordinuje širokou škálu iniciativ zacílených na udržitelnost, řídí pracovní skupiny zaměřené na klíčová témata ESG a podílí se na nastavování procesů, které podporují dlouhodobý a udržitelný rozvoj Skupiny ČEZ.

Ondřej Landa – ředitel legal affairs

člen představenstva (od 1. 4. 2026)

Odpovídá za právní základ společnosti, metodickou podporu poskytování právních služeb ve Skupině ČEZ. Zajišťuje právní poradenství ve společnosti ČEZ, v oblasti corporate compliance monitoruje trestní kauzy a odpovídá za antitrustové jednání. Dále odpovídá za správu tuzemských i zahraničních majetkových účastí, veřejné zadávání, litigaci, mezinárodní agendy a stanovení pravidel správy významných dokumentů.

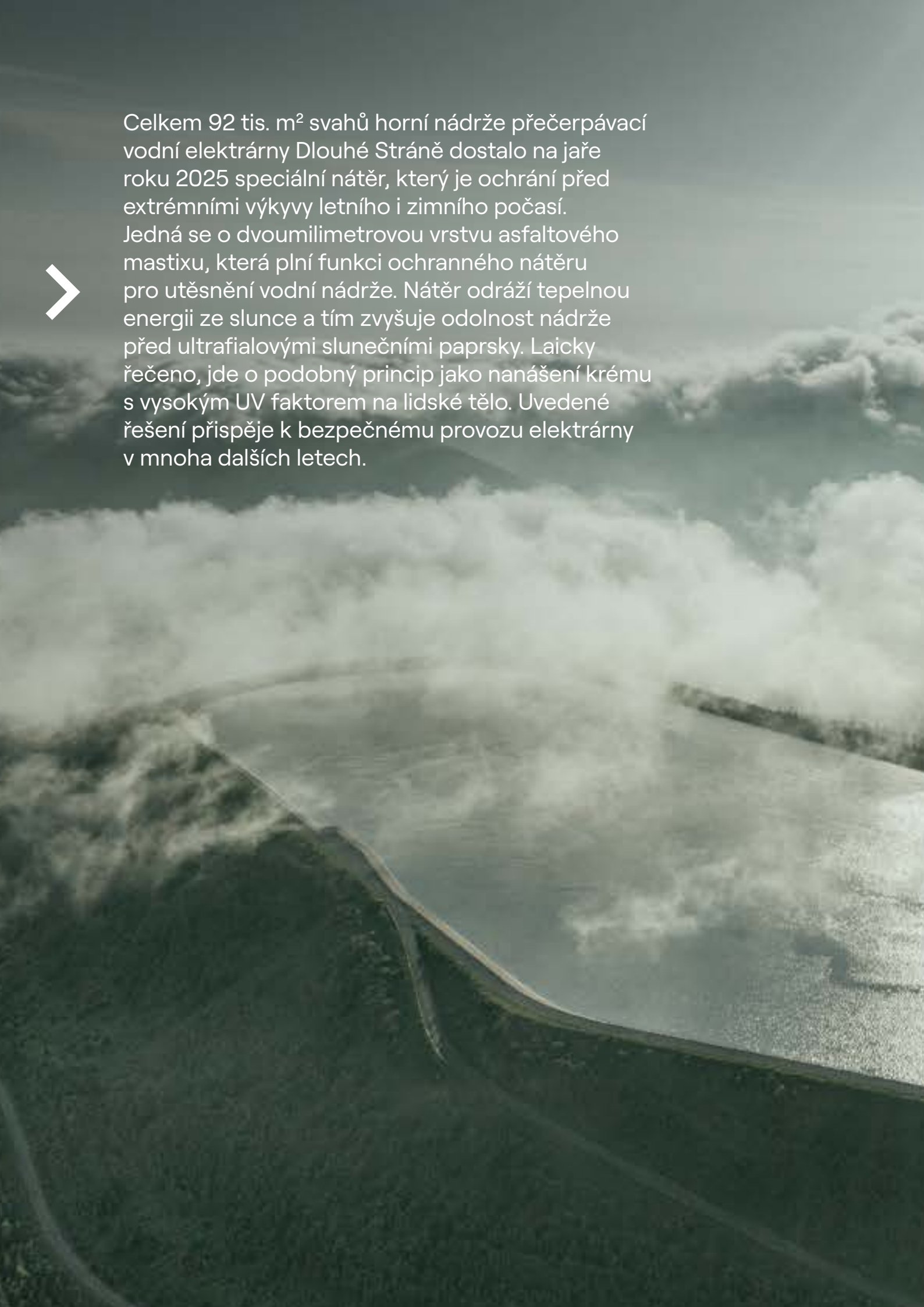
Klíčové manažerské kompetence

Klíčové manažerské schopnosti, které vycházejí ze zkušeností členů představenstva:

	Daniel Beneš	Pavel Cyrani	Bohdan Zronek	Tomáš Pleskač	Jan Kalina	Martin Novák	Michaela Chaloupková	Ondřej Landa
Řízení a správa	●	●	●	●	●	●	●	●
Bezpečnost	●		●	●	●			
Ochrana	●		●					
Strategické řízení	●	●						
Těžba	●				●			
Výroba	●	●	●	●	●			
Distribuce	●	●		●				
Nákup a prodej	●	●			●		●	●
Obchod s komoditami	●	●			●			
Investice	●	●	●	●	●	●		
Finance a ekonomika	●	●	●	●	●	●	●	●
Informatika a telekomunikace		●	●			●		
Personalistika	●		●			●	●	●

J. Kalina členem představenstva do 31. 3. 2026.
O. Landa členem představenstva od 1. 4. 2026.

Celkem 92 tis. m² svahů horní nádrže přečerpávací vodní elektrárny Dlouhé Stráně dostalo na jaře roku 2025 speciální nátěr, který je ochrání před extrémními výkyvy letního i zimního počasí. Jedná se o dvoumilimetrovou vrstvu asfaltového mastixu, která plní funkci ochranného nátěru pro utěsnění vodní nádrže. Nátěr odráží tepelnou energii ze slunce a tím zvyšuje odolnost nádrže před ultrafialovými slunečními paprsky. Laicky řečeno, jde o podobný princip jako nanášení krému s vysokým UV faktorem na lidské tělo. Uvedené řešení přispěje k bezpečnému provozu elektrárny v mnoha dalších letech.



Řízení koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele Koncernu ČEZ (dále jen Koncern), jehož součástí jsou dále následující řízené osoby: AirPlus, Areál Třeboradice, AZ KLIMA, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energo, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ESL, ČEZ ICT Services, ČEZ Invest Slovensko, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Domat Control System, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, ENESA, EP Rožnov, HA.EM OSTRAVA, in PROJEKT LOUNY ENGINEERING, KART, MARTIA, OSC, PRODECO, Revitrans, SD - Kolejová doprava, Severočeské doly, Telco Infrastructure, Telco Pro Services, TENAUR a Ústav aplikované mechaniky Brno.
Společnost Elektrárna Dukovany II přestala být členem Koncernu dnem 5. 5. 2025. K tomuto dni došlo k převodu zhruba 80 % akciového podílu v této společnosti České republice – Ministerstvu průmyslu a obchodu (přičemž bezprostředně poté došlo k převodu tohoto podílu na Českou republiku – Ministerstvo financí).
U společností ČEZ Distribuce a ČEZ ESL (provozují lokální distribuční sítě) je koncernové řízení uplatňováno při respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944.

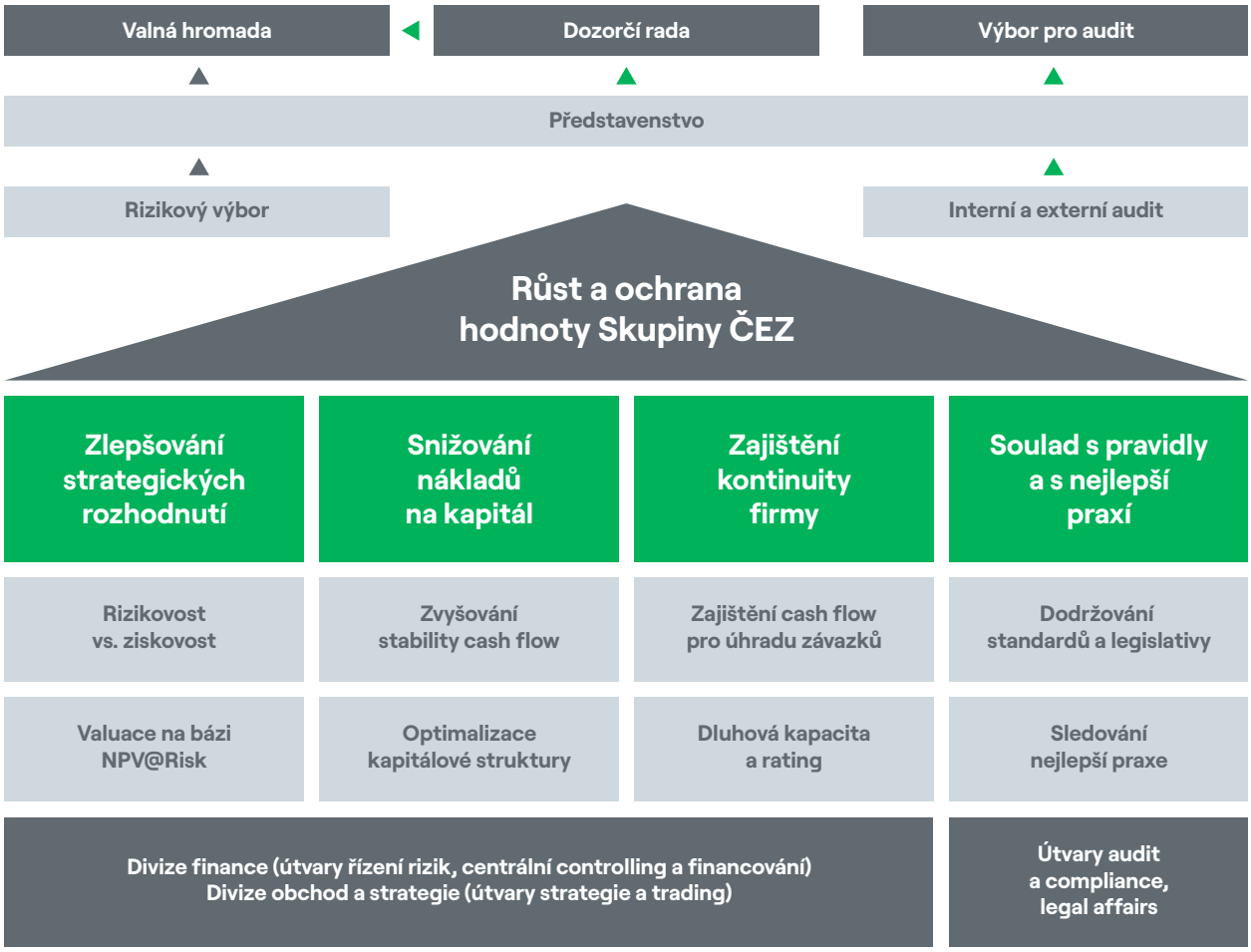
Společným zájmem členů Koncernu je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tímto účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:
- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy Koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu Koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci Koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v Koncernu.

Řízení rizik

Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:
1. tržní rizika,
2. kreditní rizika,
3. operační rizika,
4. podnikatelská rizika.

Definice jednotlivých rizik a dále cíl, organizace a nástroje řízení rizik jsou uvedeny v příloze ke konsolidované účetní závěrce, která je součástí této výroční finanční zprávy (bod 9. Řízení finančních rizik). Činnosti a aktiva Skupiny ČEZ jsou standardně v rámci řízení rizik posuzovány i s ohledem na expozici vůči faktorům ESG z toho důvodu, že rizika ESG mohou být potenciálním ovlivňujícím činitelem všech tradičních kategorií rizik. Bližší informace o příslušných rizicích včetně podrobností jsou uvedeny ve Zprávě o udržitelnosti, která je součástí této výroční finanční zprávy.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ, a. s., je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ, a. s., a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů. Účetní standardy Skupiny ČEZ jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci. Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.
Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění v souladu s podpisovým řádem.
Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému a oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance.
Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat.
U jednotlivých účetních dokladů lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana i údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.
Správnost účetních záznamů je kontrolována průběžně v rámci útvaru účetnictví a dále také nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad použitých postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti.
V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu nefinančního výkaznictví

Proces tvorby a vykazování informací pro Zprávu o udržitelnosti zahrnuje sběr, konsolidaci a zveřejňování informací v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, kterým je prováděna směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2013/34/EU.
Riziko v procesu vyjadřuje možnost vzniku situace, která může negativně ovlivnit dosažení stanoveného cíle poskytnutí věrného a poctivého obrazu skutečnosti. Jeho minimalizaci podporuje využívání informačních systémů s automatizovanými kontrolami. Jeho řízení a kontrola spočívají v ověření, zda jsou kvalitativní i kvantitativní informace dostatečné, přesné, podložené úplnou dokumentací a v souladu s právními předpisy a interními pravidly. Vzhledem k tomu, že data pocházejí z různých zdrojů a oblastí společnosti ČEZ a všech dceřiných společností, jsou důsledně na všech úrovních procesu uplatňovány kontrolní mechanismy v rámci interního kontrolního systému. Odpovědnosti a základní pravidla jsou v souladu se systémem řízení rizik popsaným v příloze ke konsolidované účetní závěrce. Zpráva o udržitelnosti k 31. 12. příslušného roku je kontrolována nezávislým auditorem v rozsahu omezeného ujištění.

Interní audit a compliance

Interní audit

Audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Útvar audit a compliance, podřízený představenstvu společnosti, dává také podněty ke zlepšování činností a snižování podnikatelských rizik.
Na funkční nezávislost a činnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ. Dohledu interního auditu podléhají všechny klíčové procesy a segmenty Skupiny ČEZ. Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ je stálým účastníkem jednání představenstva, dále se jako host účastní jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti s Globálními standardy interního auditu jsou pravidelně ověřovány externím hodnocením kvality. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců Skupiny ČEZ a na základě zhodnocení specifických rizik (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance a rizika korupce) specializovanými útvary společnosti.
V roce 2025 provedl interní audit v souladu s ročním plánem 34 auditů, z toho 12 ve společnosti ČEZ a 22 v dceřiných společnostech (včetně 2 auditů v zahraničí), kde jsou prováděny audity na základě smluvního vztahu.
Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna zjištění a jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají konkrétní nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance ČEZ průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.
O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou průběžně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného subjektu, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

Etika a compliance

Oblast etiky a compliance je nedílnou součástí řízení společností Skupiny ČEZ. Podrobnosti jsou uvedeny v kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ ve Zprávě o udržitelnosti, která je součástí této výroční finanční zprávy.

Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen GPW) je povinen dodržovat kodex správy a řízení společností vyhlášený pro emitenty touto burzou v podobě Best Practice for GPW Listed Companies 2021 (kodex GPW). Znění aktuálního kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021 a https://www.gpw.pl/best-practice2021.

ČEZ při své činnosti zohledňuje podstatná pravidla kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře.
V roce 2025 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- Body 2.1 a 2.2 kodexu GPW vyžadují, aby společnosti měly zavedenu politiku rozmanitosti, která je platná také pro představenstvo a dozorčí radu, přičemž v souvislosti s požadavkem genderové diverzity uvádí, že účast genderově méně zastoupené skupiny v každém orgánu společnosti by měla činit alespoň 30 %. Politika diverzity, inkluze a rovných příležitostí pro Skupinu ČEZ přijatá představenstvem neobsahuje v oblasti genderové diverzity formálně deklarované cíle pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Stejně tak platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývající jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostí celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.

- Bod 2.3 kodexu GPW uvádí, že alespoň dva členové dozorčí rady mají být nezávislí a nemají mít žádné významné vztahy s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % všech hlasů. Společnost nemá nástroje k zajištění tohoto požadavku kodexu, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (přičemž jednotlivé kandidáty navrhují akcionáři) a zbývající jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad. Bez ohledu na neexistenci takových nástrojů na straně společnosti je však tento požadavek kodexu aktuálně plněn.
- Bod 2.7 kodexu GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti (kromě společností, které jsou členy stejné skupiny – zde tedy Skupiny ČEZ) byla podmíněna souhlasem dozorčí rady. Stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takové podmínky, členové představenstva společnosti však v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o společnost, která je členem Koncernu ČEZ, nebo společnost ovládanou); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě.
- Bod 2.11 kodexu GPW uvádí požadavky na obsah zprávy dozorčí rady, která je předkládána valné hromadě společnosti. Zpráva dozorčí rady splňuje obsahové náležitosti požadované kodexem GPW s výjimkou:
  - hodnocení systému vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a funkce interního auditu, kdy však toto posouzení, v souladu s platnou legislativou a se stanovami společnosti, provádí výbor pro audit, který o něm informuje valnou hromadu společnosti (k tomu viz vyjádření k bodu 3.8 kodexu),
  - informací o míře provádění politiky rozmanitosti, kdy však příslušné informace jsou obsaženy v této kapitole výroční finanční zprávy (viz vyjádření k bodům 2.1 a 2.2 kodexu).
- Bod 3.8 kodexu GPW uvádí, že osoba odpovědná ve společnosti za interní audit má alespoň jednou ročně předkládat dozorčí radě zprávu o účinnosti systému vnitřní kontroly, řízení rizik a funkcí interního auditu přiměřených velikosti společnosti; bod 3.9 kodexu obsahuje požadavek, že dozorčí rada má alespoň jednou ročně hodnotit účinnost těchto systémů a funkcí. Ve společnosti ČEZ působí výbor pro audit jako samostatný orgán společnosti, který mj. sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a účinnost vnitřního auditu – článek 22 odst. 1 písm. b) a c) stanov společnosti. Z uvedeného důvodu a v souladu s českou právní úpravou jsou příslušné zprávy předkládány přímo výboru pro audit, který samostatně vyhodnocuje účinnost těchto systémů a funkcí. Výbor pro audit následně o tomto vyhodnocení informuje dozorčí radu, resp. valnou hromadu ve své zprávě o činnosti.

- Podle bodu 3.10 kodexu GPW má být funkce interního auditu alespoň jednou za pět let posuzována nezávislým auditorem jmenovaným za účasti výboru pro audit. Ve společnosti je toto nezávislé hodnocení prováděno v souladu s uvedeným požadavkem kodexu, avšak nezávislý auditor je dle příslušných právních předpisů vybírán ve výběrovém řízení, do jehož průběhu výbor pro audit nezasahuje.
- Bod 4.1 kodexu GPW uvádí, že emitenti by měli umožnit akcionářům zúčastnit se valné hromady prostřednictvím elektronické komunikace, pokud je to podloženo očekáváními akcionářů, která byla sdělena společnosti, za předpokladu, že společnost může zajistit technické zabezpečení a infrastrukturu potřebnou k bezpečnému konání takové valné hromady. Společnost průběžně vyhodnocuje možnost a vhodnost konání valné hromady prostřednictvím elektronické komunikace místo prezenční valné hromady, a to zejména z hlediska nutnosti vyloučení jakýchkoli technických obtíží, které by mohly ohrozit nerušený průběh valné hromady.
- Podle bodu 4.3 kodexu GPW mají emitenti zajistit veřejné vysílání průběhu valné hromady. Společnost takové veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady neposkytuje, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se účastní pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady (např. auditoři či poradci společnosti), členové vedení společnosti a osoby zabezpečující průběh valné hromady. K tomu, aby se zájemce o dění ve společnosti mohl zúčastnit její valné hromady, postačuje vlastnictví jedné akcie společnosti (k rozhodnému dni pro účast), přičemž tuto podmínku společnost nepovažuje za nikterak omezující či diskriminační.
- V bodu 4.4 kodexu GPW se uvádí, že na valné hromadě má být umožněna účast zástupců sdělovacích prostředků. Zástupci médií se mohou účastnit valné hromady, ovšem jejich účast je podmíněna tím, že se jedná o akcionáře společnosti (viz vyjádření k bodu 4.3 kodexu).
- Bod 4.9 kodexu GPW obsahuje požadavek, že kandidáti na nové členy dozorčí rady, o kterých má valná hromada rozhodovat, mají být valné hromadě navrženi nejpozději tři dny před jejím konáním, a to včetně uveřejnění všech souvisejících dokumentů (týkajících se představení kandidátů) na internetových stránkách společnosti, a mají případně učinit prohlášení, kterým deklarují svůj podstatný vztah s akcionářem, resp. s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů ve společnosti. Stanovy společnosti neurčují lhůtu pro předložení návrhů na volbu či odvolání členů orgánů společnosti volených valnou hromadou (dozorčí rada a výbor pro audit), to znamená, že kandidáti na volbu člena těchto orgánů mohou být navrženi až při vlastním jednání valné hromady. Akcionářům účastnícím se valné hromady jsou pak tito kandidáti náležitě představeni.

- Body 5.5 až 5.7 kodexu GPW obsahují některé požadavky týkající se případných transakcí s tzv. spřízněnou stranou. Požadavek, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není stanovami upraven, ale dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře. Kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady. Ze stanov společnosti pak vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mj. ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci. Touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou. Definice spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, které se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran. Významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází: a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) ke zvýšení pouze dluhů společnosti, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá. Transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely sčítají.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán společnosti (§ 118 odst. 4 písm. h/ zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Představenstvo společnosti ČEZ schválilo v roce 2021 akcelerovanou strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Pro oblast diverzity tento dokument stanovuje dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu. V prosinci 2025 představenstvo přijalo Politiku diverzity, inkluze a rovných příležitostí pro Skupinu ČEZ (Politika rozmanitosti), která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, ovšem její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývající jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostí celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 6 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie	-1 333 789 969
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	110 577 475 635
Vlastní kapitál celkem	163 042 661 566

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2025 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované akcie, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.
Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v kapitole Akcie ČEZ, a. s., této výroční finanční zprávy.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1% základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2025 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 69,93 % hlasovacích práv,
- Belviport Trading Limited, dosahující podílu ve výši 2,42 % základního kapitálu, tj. 2,43 % hlasovacích práv,
- PPF banka a.s., dosahující podílu ve výši 1,58 % základního kapitálu, tj. 1,58 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,26 % základního kapitálu, tj. 1,27 % hlasovacích práv.

Dne 6. 3. 2025 podaly společnosti TARMILON INVESTMENTS LIMITED, VRISILIA INVESTMENTS LIMITED, SALIMON TRADING LIMITED, MELADAN TRADING LIMITED oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech skupiny jednající ve shodě podle tohoto oznámení činil 1,22 %. K 31. 12. 2025 činil jejich podíl 1,81 %.
Dne 24. 11. 2025 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,11 %.
Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2025 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.
Dne 5. 3. 2026 podala společnost Belviport Trading Limited oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 3,00 %.
Dne 12. 3. 2026 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,16 %.

d) Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno, nevyplývá-li z právních předpisů jinak (např. v souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, přičemž společnost ČEZ držela k 31. 12. 2025 vlastní akcie v počtu 1 179 512 ks odpovídající 0,22 % základního kapitálu).

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládání společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 3., 8., 26., 30., 31., 32., 33. a 34. emisi eurodluhopisů, 1. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnek ČEZ, a. s., a bilaterální komitované a nekomitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 330 mil. EUR z roku 2019, na 300 mil. EUR a 100 mil. EUR z roku 2021, 790 mil. EUR z roku 2022, 400 mil. EUR z roku 2024 a 400 mil. EUR z roku 2025. U těchto smluv by v případě změny ovládající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby buď ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, příp. nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ koncem roku 2025 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (s pozitivním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4, resp. 3, stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 2 320 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládání ČEZ, a. s.

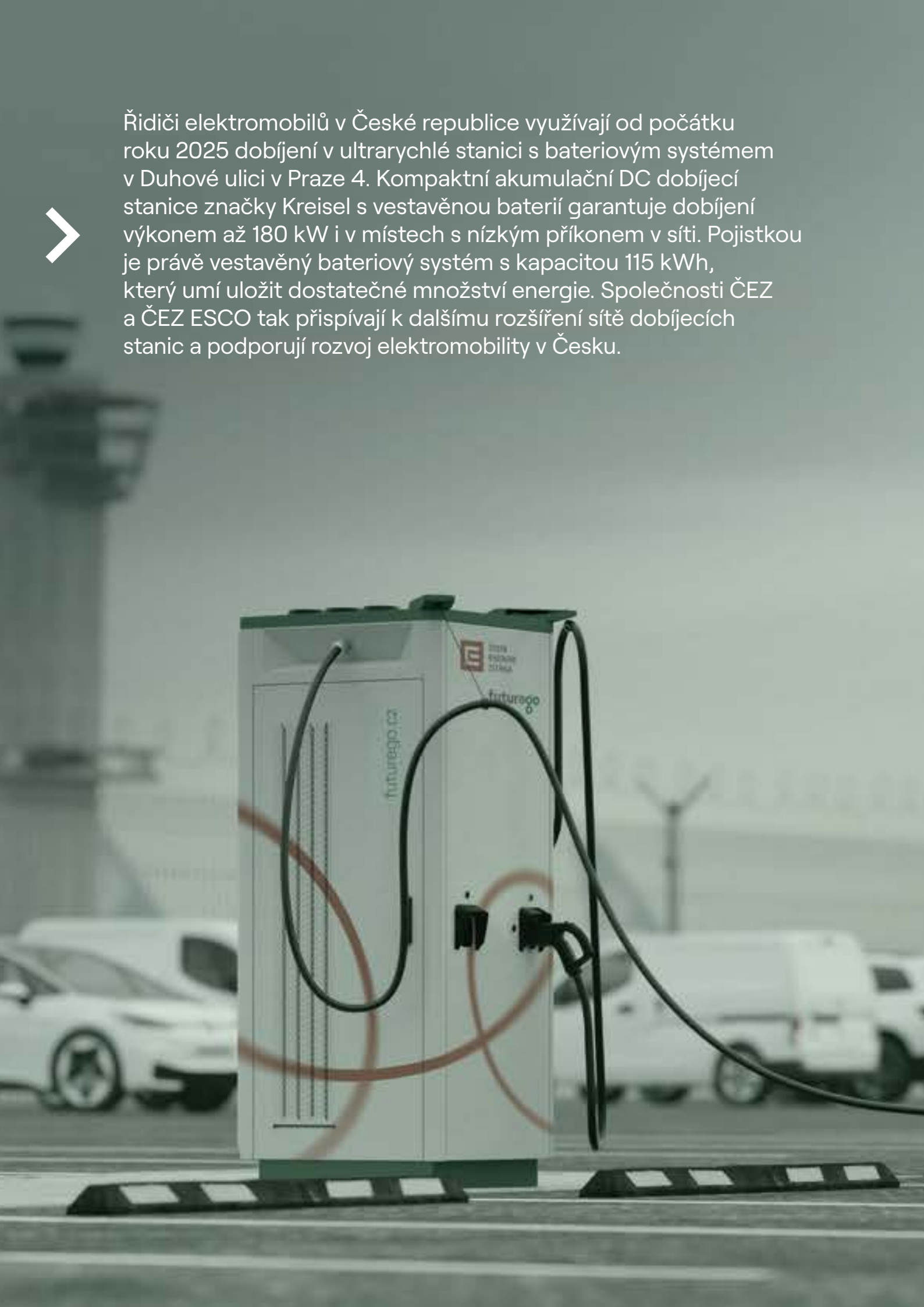
j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o systému kontroly programu umožňujícího nabývat účastnické cenné papíry společnosti

Ve společnosti ČEZ, a. s., v současné době neexistuje žádný akciový opční program, který by umožňoval nabývat členům představenstva nebo zaměstnancům společnosti akcie společnosti.

Řidiči elektromobilů v České republice využívají od počátku roku 2025 dobíjení v ultrarychlé stanici s bateriovým systémem v Duhové ulici v Praze 4. Kompaktní akumulační DC dobíjecí stanice značky Kreisel s vestavěnou baterií garantuje dobíjení výkonem až 180 kW i v místech s nízkým příkonem v síti. Pojistkou je právě vestavěný bateriový systém s kapacitou 115 kWh, který umí uložit dostatečné množství energie. Společnosti ČEZ a ČEZ ESCO tak přispívají k dalšímu rozšíření sítě dobíjecích stanic a podporují rozvoj elektromobility v Česku.



3. Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření Působení Skupiny ČEZ

Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje koncernové a segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ. Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední a západní Evropy.

Přehled hlavních aktivit ve vybraných zemích

Česká republika
V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny a tepla, prodeje a distribuce zemního plynu, těžby nerostných surovin a rovněž v poskytování energetických a telekomunikačních služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a obchoduje s komoditami na velkoobchodních trzích Evropy.
Mezi další významné společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, Energotrans, ČEZ Teplárenská, Severočeské doly, GasNet a Gas Distribution. Sídlo v České republice má též společnost Inven Capital, která spravuje jeden z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

Německo
V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oboru poskytování komplexních energetických služeb. Dále působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren. Významnou společností Skupiny ČEZ v Německu je Elevion Group zabývající se poskytováním energetických služeb – zároveň představuje zastřešující společnost pro zajištění těchto služeb Skupinou ČEZ mimo Českou republiku a mimo Slovensko.

Slovensko
Na Slovensku působí Skupina ČEZ v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla, jakož i prodeje a distribuce elektřiny a zemního plynu.

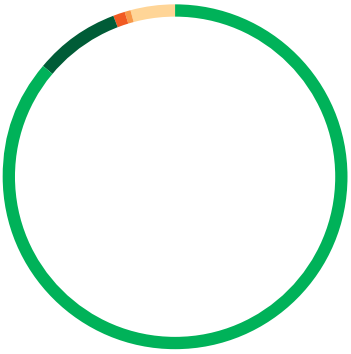
Polsko
V Polsku se společnosti Skupiny ČEZ zabývají poskytováním komplexních energetických služeb.
V souladu s dekarbonizační strategií byl začátkem roku 2025 dokončen divestiční proces polských uhelných aktiv včetně dvou malých vodních elektráren.

Ostatní země

V Rakousku a v Itálii podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb a výroby elektřiny.
V Maďarsku Skupina ČEZ prodává elektřinu koncovým zákazníkům a působí v oblasti poskytování energetických služeb.
Ve Francii Skupina ČEZ vyrábí elektřinu v pevninských větrných elektrárnách a zaměřuje se také na development.
V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity, a dále společnosti, jež poskytují energetické služby. Disponuje kapacitou v LNG terminálu v lokalitě Eemshaven, z níž se plyn používá pro dodávky do ČR a pro obchodování s komoditami na západoevropských trzích.
V Rumunsku, Španělsku a ve Velké Británii se Skupina ČEZ zabývá poskytováním energetických služeb.
V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny.
Hospodářské výsledky společností vstupují do konsolidovaných výsledků ekvivalenční metodou.
Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii (v Číně a Malajsii) zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb německé skupiny Elevion.

Struktura provozních výnosů v zemích působení v roce 2025

Země	%
Česká republika	86
Německo	8
Polsko	1
Slovensko	1
Ostatní země	4
Celkem	100



Geopolitická rizika podnikání

Geopolitická rizika vytvářejí významný tlak na energetické trhy, a to i při jinak příznivých vlivech dalších cenotvorných faktorů. Vojenský konflikt na Ukrajině, který započal v roce 2022, pokračoval i v roce 2025. Konflikt jako takový nadále představuje nezanedbatelné riziko pro země střední Evropy včetně České republiky. Vývoj konfliktu a návazná opatření a sankce ze strany EU, jednotlivých evropských států a Ruska zásadním způsobem změnily dodavatelsko-odběratelské vztahy, omezovaly konkurenci a dostupnost dodavatelů a zvyšovaly investiční i provozní výdaje. V roce 2025 docházelo k prodlužování platnosti stávajících sankcí i jejich rozšiřování a také k uvalování nových cel. Koncem roku se členské státy EU dohodly na poskytnutí bezúročné půjčky Ukrajině ve výši 90 mld. EUR (zhruba 2,2 bil. Kč) garantované Evropskou unií. Rada EU rozhodla, že budou dočasně zakázány veškeré převody aktiv Centrální banky Ruska imobilizovaných v EU zpět do Ruska. Konflikt měl také velký vliv na strukturu a výši rozvojových investic států i energetických firem a lze očekávat, že tento vliv potrvá i v budoucnosti.
Významným rizikem zejména pro energetické trhy a pro inflaci v Evropě je dále válečný konflikt na Blízkém východě mezi USA, Izraelem, Íránem a dalšími zeměmi regionu, který začal 28. 2. 2026. Konkrétní dopady budou záviset na délce i intenzitě konfliktu.

Mezi rizika predikce výsledků hospodaření a obecně zdroje rizik i příležitostí pro podnikání Skupiny ČEZ v kontextu geopolitického vývoje ve světě patří zejména:

1. omezení ekonomického vývoje v Evropě a opatření spočívající ve vyšší regulaci či specifickém zdanění vybraných oblastí podnikání a v omezení zahraničního obchodu,
2. výdaje na zajištění údržby výrobních zařízení a zajištění dodávek jaderného paliva s ohledem na dopad sankcí mezi EU a Ruskem, dále také opatření omezující dodávky služeb a materiálu z/do vybraných zemí a regionů,
3. riziko eskalace vojenského konfliktu či vnitřní nestability z Ukrajiny do dalších zemí v Evropě a s tím spojený nárůst nejistoty, přijímání restriktivních opatření k posílení vnitřní bezpečnosti a omezení na trzích včetně uvalení dalších sankcí a opatření ze strany států Evropy nebo Ruska,
4. riziko vnitřní nestability EU, urychlení demografických změn v regionu a možnost nenadálých zvratů v geopolitické situaci s okamžitými důsledky pro velkoobchodní trhy s energetickými surovinami a elektřinou,
5. nepředvídatelný vývoj poptávky po elektřině v Evropě, rovněž v důsledku poklesu aktivity energeticky náročného průmyslu včetně jeho odchodu z Evropy,
6. možné změny hospodářské a environmentální politiky Evropské unie s dopadem do nabídky a poptávky po elektřině, například již probíhající podpora evropského obranného průmyslu na úkor environmentálních cílů,
7. obavy o vnitřní bezpečnost a geopolitická soupeření v oblastech AI, ochrany dat a regulace ochrany soukromí uživatelů, jež mohou omezovat konkurenční prostředí při využívání ICT technologií a cloudových center,
8. v souvislosti s posilující tendencí vzniku multipolárního světa, kde vedle sebe existují bloky spolupracujících zemí, roste riziko kybernetických útoků (přicházejících často ze strany ostatních bloků) na kritickou infrastrukturu včetně elektrické a plynárenské,
9. nepředvídatelné pohyby cen na velkoobchodním trhu s elektřinou, jejichž přímým důsledkem je zvýšené likviditní riziko pro ČEZ jakožto prodejce vyrobené elektřiny a s tím spojený růst maržových vkladů na burzách a u obchodních protistran.

Mezinárodní sankce

Skupina ČEZ nadále systematicky a průběžně monitoruje své dodavatele s ohledem na mezinárodní sankční seznamy EU, USA (OFAC) a Velké Británie (HMT). Pravidelně aktualizuje a reviduje své bezpečnostní mechanismy, aby eliminovala rizika spojená s mezinárodními sankcemi. Za rok 2025 bylo podáno šest žádostí o výjimku, všechny se týkaly veřejných zakázek pro jaderné elektrárny. Všem žádostem o výjimku bylo ze strany FAÚ vyhověno. Zavedené postupy potvrzují závazek Skupiny ČEZ k transparentnosti a plnému dodržování mezinárodních regulačních požadavků.

Segment VÝROBA

V segmentu VÝROBA sleduje Skupina ČEZ činnosti spojené s výrobou elektřiny a tepla včetně podpůrných činností. V rámci tohoto segmentu jsou sledovány čtyři hlavní oblasti: jaderné zdroje, obnovitelné zdroje, emisní zdroje a trading.

Jaderné zdroje

Stávající zdroje

Výroba elektřiny
Skupina ČEZ provozuje jaderné elektrárny v České republice v lokalitách Dukovany a Temelín. V roce 2025 vyprodukovaly 62,6 % celkové výroby elektřiny Skupiny ČEZ a jedná se o historicky nejvyšší výrobu ve výši 32,1 TWh (Temelín 17,4 TWh a Dukovany 14,7 TWh). Meziročně vyšší výrobu jaderných elektráren umožnil především přechod elektrárny Temelín na 18měsíční cyklus odstávek bloků. V roce 2025 byla v elektrárně Temelín oproti minulým letům místo dvou plánovaných odstávek pouze jedna odstávka výrobního bloku.

Investiční výstavba
Investiční akce realizované v roce 2025 v lokalitách Dukovany a Temelín byly primárně zaměřeny na udržení a trvalé zvyšování jaderné bezpečnosti, spolehlivosti a kvality provozu. Hlavním cílem byla obnova stárnoucího zařízení se záměrem zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz obou elektráren a současně splnit přísné legislativní požadavky, včetně těch vyplývajících z atomového zákona.

Instalovaný výkon
Instalovaný výkon jaderných elektráren byl v roce 2025 navýšen u zbývajících dvou bloků elektrárny Dukovany o 28 MW_e, nyní je celkový instalovaný výkon 2 096 MW_e. U elektrárny Temelín zůstal stejný ve výši 2 250 MW_e.

Jaderné zdroje v přípravě

Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)
Investorem nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany je společnost Elektrárna Dukovany II, a. s.
Český stát a ČEZ podepsaly 30. 4. 2025 smlouvu o prodeji přibližně 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Ke dni 5. 5. 2025 došlo k vypořádání prodeje zhruba 80 % akciového podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), a to České republice – Ministerstvu průmyslu a obchodu (přičemž bezprostředně poté došlo k převodu tohoto podílu na Českou republiku – Ministerstvo financí). Cena přibližně 80% podílu činí zhruba 3,6 mld. Kč, což odpovídá přibližně 80 % prostředků do té doby vynaložených na projekt. Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ nemá žádné závazky projekt NJZ EDU financovat, a to ani mimobilanční (záruky, závazky zvýšit její základní kapitál či jiné podmíněné závazky). Na projektu se bude podílet formou expertní podpory. Evropská komise v prosinci 2025 oznámila zahájení formálního vyšetřovacího řízení, jehož cílem je posoudit, zda je plánovaná česká veřejná podpora na výstavbu a provoz dvou nových jaderných bloků v elektrárně Dukovany v souladu s pravidly Evropské unie pro veřejnou podporu. Evropská komise schválila v dubnu 2024 podporu na výstavbu a provoz jednoho nového jaderného reaktoru v Dukovanech. Česká vláda se však následně rozhodla pro výstavbu dvou nových reaktorů a změnila některé další podmínky poskytnutí podpory, je tedy nutné získat povolení Evropské komise znovu.

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)
Investorem nového jaderného zdroje v lokalitě Temelín je společnost Elektrárna Temelín II. V návaznosti na usnesení vlády České republiky o přednostní přípravě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany je příprava projektu v lokalitě Temelín omezena na udržování hodnoty projektu včetně zajištění platnosti existujících povolení takovým způsobem, aby byla zachována možnost jeho rychlé aktivace v případě potřeby.
V lednu 2024 vláda ČR vydala bezpečnostní pokyn společnosti Elektrárna Dukovany II, aby rozšířila výběrové řízení na dodavatele nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany o doplnění závazných nabídek na tři další jaderné bloky v lokalitách Dukovany a Temelín, tedy mimo jiné o závaznou nabídku na bloky 3 a 4 v Temelíně. Vláda na svém zasedání dne 17. 7. 2024 potvrdila výběr preferovaného dodavatele pro projekt NJZ EDU a uložila společnostem Elektrárna Dukovany II a ČEZ zahájit jednání o možnosti zasmluvnit závazné opce na další nové zdroje – bloky 3 a 4 v Temelíně. Smlouva s preferovaným dodavatelem (KHNP) pro projekt nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany včetně opce pro 3. a 4. blok v lokalitě Temelín byla podepsána dne 4. 6. 2025. Instalovaný výkon jednoho bloku by měl činit 1 063 MW.

Malé modulární jaderné reaktory (SMR)
V oblasti rozvoje SMR byl v roce 2025 učiněn zásadní krok, kterým bylo dokončení výběru technologického partnera a návazný kapitálový vstup do britské společnosti Rolls-Royce SMR. ČEZ postupně získal v Rolls-Royce SMR přibližně 20% podíl a s ním spojená rozšířená práva strategického investora.
V červenci byl s Rolls-Royce SMR podepsán dodatek smlouvy Early Works Agreement upravující spolupráci na přípravě dokumentace podle české legislativy a přípravě zařízení staveniště pro projekt v lokalitě Temelín. V lokalitě dále pokračují přípravné práce a průzkumy dle požadavků atomového zákona a příslušných vyhlášek. Dne 7. 7. 2025 byly od ministerstva životního prostředí obdrženy závěry zjišťovacího řízení pro SMR Temelín, jež budou zapracovány v navazující dokumentaci EIA.
V lokalitě Tušimice bylo dne 7. 5. 2025 zahájeno zjišťovací řízení procesu EIA. Souběžně probíhají geologické průzkumy k prokázání vhodnosti lokality pro umístění jaderného zařízení. Dne 22. 12. 2025 vydalo Ministerstvo životního prostředí ČR závěry zjišťovacího řízení pro SMR Tušimice, jež budou zapracovány v navazující dokumentaci EIA.
Aktivity v oblasti SMR byly podpořeny dne 14. 7. 2025 podpisem Memoranda o porozumění v oblasti jaderné energetiky mezi ČR a Velkou Británií.

Nový jaderný zdroj (NJZ) Jaslovské Bohunice, Slovensko
Výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Jaslovské Bohunice připravuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, ve které společnost Skupiny ČEZ – ČEZ Invest Slovensko (dříve ČEZ Bohunice) – vlastní 49% podíl. Slovenská vláda projevila zájem vypořádat majetkový podíl ČEZ ve společnosti tak, aby mohla vlastnit 100% podíl a plně kontrolovat další kroky přípravy a výstavby NJZ v lokalitě Jaslovské Bohunice. Na základě toho probíhaly příslušné kroky, které by mohly vést k samotnému vypořádání majetku.

Obnovitelné zdroje (OZE)

Výroba z bezemisních obnovitelných zdrojů [4] činila necelých 5 % výroby Skupiny ČEZ. Meziročně byla nižší převážně vlivem poklesu produkce ve vodních elektrárnách v ČR v důsledku horších klimatických podmínek. Meziročně vzrostla výroba ve fotovoltaických elektrárnách v ČR v souvislosti s nárůstem instalovaného výkonu. Výroba z větrných elektráren ve Francii se meziročně zvýšila i přes vliv horších povětrnostních podmínek, důvodem byla skutečnost, že dva parky větrných elektráren uvedené do provozu v II. pololetí 2024 vyráběly v roce 2025 elektřinu celoročně. V Německu větrné elektrárny vyrobily oproti roku 2024 nepatrně méně i přes nárůst instalovaného výkonu, neboť se projevily horší povětrnostní podmínky a technické odstávky elektráren.
Prodej polských aktiv v únoru 2025 (včetně malých vodních elektráren Borek Szlachecki a Skawina) byl důvodem meziročního poklesu výroby z vody v Polsku.

Rozvoj OZE
V roce 2025 pokračovala Skupina ČEZ v developmentu projektů portfolia fotovoltaických i větrných elektráren. Současně probíhají přípravy na realizace projektů akumulace, a to jak samostatné, tak i v kombinaci s fotovoltaickými projekty.

Česká republika
Jedním z klíčových mechanismů pro zajištění výstavby nových obnovitelných zdrojů v ČR a také akumulace je dotační program RES+ Modernizačního fondu (ModF), v jehož rámci probíhá prostřednictvím výzev soutěž o podporu.
V II. čtvrtletí 2025 proběhlo vyhodnocení výzvy RES+ č. 2/2024 určené pro podporu fotovoltaických elektráren s výkonem nad 1 MW_p. Skupina ČEZ v ní podala 47 žádostí, avšak žádná v tomto kole neuspěla. V roce 2025 nebyla další výzva vyhlášena a ze strany Státního fondu životního prostředí (SFŽP) není v této věci k dispozici žádná bližší informace. Pro dokončené FVE projekty s obdrženou dotační podporou z výzev RES+ výzva č. 2 následně proplácí dotace SFŽP. Celkem již byla Skupině ČEZ vyplacena dotační podpora ve výši 277,0 mil. Kč pro devět dokončených projektů, z toho v roce 2025 byla vyplacena dotace pro pět projektů v celkové výši 153,8 mil. Kč. Další žádost o proplacení 110,8 mil. Kč byla na SFŽP podána v roce 2025 a probíhá její vyhodnocení. U projektů FVE Dlouhé Stráně a FVE Lipno I z výzev RES+ do 5 MW_p s vlastní spotřebou bylo vydáno kladné rozhodnutí.

[4] Souhrnně za vodní, fotovoltaické a větrné elektrárny. Výroba z biomasy patří do obnovitelných zdrojů, jedná se však také o emisní zdroj, a proto je ve výroční finanční zprávě zahrnuta do podkapitoly Emisní zdroje.

Dne 28. 4. byla vyhlášena dotační výzva RES+ č. 5/2025 na podporu zařízení na zajištění akumulační flexibility elektrizační soustavy v důsledku provozu obnovitelných zdrojů energie. Za Skupinu ČEZ bylo podáno celkem 34 projektů. V průběhu září 2025 bylo dokončeno hodnocení výzvy, přičemž z projektů Skupiny ČEZ bylo podpořeno 18 žádostí o celkovém výkonu 914 MW a kapacitě 1 828 MWh. Ke všem schváleným projektům již bylo vydáno rozhodnutí.

Slovensko
Na rozvoj OZE se zaměřuje Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS). Na konci roku 2025 provozovala již dvě fotovoltaické elektrárny (každá s nominálním výkonem 9,99 MW), z nichž první byla uvedena do provozu v roce 2024 a druhá v listopadu 2025. V roce 2025 probíhalo spouštění 1MW elektrolyzéru pro výrobu vodíku a jeho použití v dopravě, dokončilo se zapojení a prověření funkčnosti jednotlivých součástí vodíkové technologie a probíhá nastavování parametrů výroby vodíku v požadované kvalitě a objemu.
Společnost JESS dále plní úkoly plynoucí jí z memoranda o spolupráci při rozvoji energie z větru, které podepsala se slovenským ministerstvem hospodářství v roce 2023.
Pozn.: Skupina ČEZ nemá nad společností JESS rozhodující kontrolu, proto údaje o elektrárnách nevstupují do konsolidovaných údajů instalovaného výkonu a výroby.

Voda

Investiční výstavba
V prosinci byla podepsána smlouva o dílo na zajištění komplexní modernizace vodní elektrárny Orlík v rozsahu nahrazení stávajících čtyř průtočných Kaplanových turbín za Francisovy dvě průtočné a dvě reverzní turbíny včetně generátorů a řídicího systému.
Ve stávajících vodních elektrárnách, které Skupina ČEZ spoluvlastní v Turecku, směřovaly investiční náklady zejména do pravidelných oprav a modernizace.

Instalovaný výkon
Instalovaný výkon vodních elektráren v České republice a v Turecku zůstal meziročně nezměněn, klesl v Polsku (na nulu) z důvodu prodeje tamních výrobních aktiv v únoru 2025.

Slunce

Investiční výstavba
V roce 2025 pokračovala realizace fotovoltaických projektů s přidělenou podporou z Modernizačního fondu (ModF), v průběhu roku uvedla Skupina ČEZ do komerčního provozu pět projektů s celkovým instalovaným výkonem 44,7 MW_p. Další fotovoltaické projekty se nacházejí ve fázi realizace s očekávaným termínem uvedení do komerčního provozu v letech 2026 a 2027, zahájení nových projektů se předpokládá i v roce 2026.
V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu do projektu elektrárny, kterou provozuje společnost Akenerji Elektrik Üretim.

Instalovaný výkon
Instalovaný výkon vzrostl v důsledku zprovoznění nových elektráren zejména v ČR, k mírnému zvýšení výkonu došlo i v Rakousku a Německu. V Turecku zůstal meziročně stejný.

Vítr

Investiční výstavba
V České republice se projekty větrných elektráren nacházejí v rané fázi developmentu.

Instalovaný výkon
V Německu byl v dubnu 2025 dokončen projekt parku větrných elektráren Nortorf (11,4 MW; dvě turbíny) a z co-developmentu byl převeden do vlastnictví Skupiny ČEZ. V srpnu 2025 došlo k prodeji minoritního podílu ČEZ, a. s., v rámci dokončeného projektu Kleinwaabs (22,8 MW).
Instalovaný výkon větrných elektráren v ČR, Francii a Turecku zůstal meziročně stejný.

Emisní zdroje

Výroba v emisních zdrojích – tj. při spalování uhlí, plynu a biomasy – činila 32,6 % výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Meziročně výroba elektřiny v uhelných a plynových zdrojích v ČR poklesla vlivem horších tržních podmínek a realizace plánované generální opravy paroplynové elektrárny Počerady. Naopak biomasové zdroje vyrobily meziročně více z důvodu vyššího množství dostupné biomasy a vhodných tržních podmínek. Největší pokles výroby z emisních zdrojů nastal v Polsku z důvodu prodeje tamních výroben spalujících uhlí, který byl realizován v únoru 2025.

Uhlí

Investiční výstavba
V souladu s cílem vhodně načasovat útlum uhelných zdrojů podle situace na trhu s elektřinou a vývoje rizik byly u jednotlivých výrobních zdrojů v České republice realizovány pouze investiční akce, jejichž cílem bylo udržení bezpečného ekonomického provozu. Jednalo se tak hlavně o investice zajišťující dodržení legislativních požadavků, a to zejména na limity vypouštěných škodlivin. Dále byly realizovány projekty mající návaznost na prováděný přechod k nízkoemisní výrobě tepla.

Instalovaný výkon
V České republice zůstal instalovaný výkon v uhelných elektrárnách meziročně nezměněn. V Polsku klesl v únoru 2025 na nulu z důvodu dokončení prodeje tamních výrobních aktiv.

Plyn

Investiční výstavba
V lokalitě Mělník (společnosti Energotrans) byla zahájena výstavba paroplynového zdroje PPC 1 s předpokládaným termínem uvedení do provozu v roce 2029. Ten poslouží jako náhrada za zařízení výrobních bloků Energotrans II spalujících uhlí. Elektrárna zásobuje teplem mj. hlavní město Prahu.
Ve vazbě na podanou žádost o dotaci byla v roce 2025 zahájena fáze obchodního zajištění pro další paroplynový zdroj v lokalitě Mělník o elektrickém výkonu zhruba 600 MW_e a tepelném výkonu přibližně 320 MW_t.
V lokalitě Počerady, kde se uvažuje o výstavbě paroplynových bloků, probíhaly předprojektové práce spočívající zejména v zajištění podkladů pro předběžnou tržní konzultaci, kterou budou osloveni hlavní světoví výrobci plynových turbín.
V Turecku směřovaly náklady na investiční výstavbu především do pravidelných oprav a modernizace elektrárny v Erzinu.

Instalovaný výkon
Instalovaný výkon plynových elektráren se meziročně mírně zvýšil jen v České republice díky novým kogeneračním jednotkám v ČEZ Energo. V ostatních zemích zůstal na stejné výši.

Biomasa

Skupina ČEZ využívá v ČR udržitelnou biomasu ve formě dřevní štěpky původem z lesních těžebních zbytků. Společnost Energetické centrum spaluje obilnou slámu, řepkovou slámu a traviny (seno).
Na Slovensku probíhá výroba biopelet, které se používají na vytápění obcí v regionu a jsou také určeny k prodeji. Společnosti SPRAVBYTKOMFORT Prešov a Bytkomfort využívají k vytápění biomasu ve formě štěpky.
Italské bioplynové stanice využívají pro výrobu bioplynu například kukuřici, čirok, kejdu, triticale (krmná pšenice), odpady z potravinářského průmyslu, gastroodpady a otruby.

Investiční výstavba
Ve všech zdrojích spalujících v současné době biomasu (Poříčí, Hodonín, Dvůr Králové) byly realizovány akce zaměřené primárně na udržení bezpečného provozu, zvýšení spolehlivosti a účinnosti výrobního zařízení.

Instalovaný výkon
Instalovaný výkon biomasových elektráren se v Itálii meziročně snížil v důsledku jejich přestavby na výrobny biometanu. V České republice zůstal výkon stejný.

Energetické využití odpadu

Investiční výstavba
V prosinci 2025 byla zahájena výstavba zařízení pro energetické využití odpadu (ZEVO) umístěného v lokalitě Mělník. Uvedení do zkušebního provozu je plánováno na přelom let 2027 a 2028.

Zajištění bezpečnosti dodávek zemního plynu do ČR

V roce 2022 Skupina ČEZ získala ve spolupráci s Českou republikou rezervovanou kapacitu v terminálu na zkapalněný zemní plyn (LNG) v nizozemském Eemshavenu. Jedná se o dlouhodobý kontrakt na pět let, který výší svého objemu odpovídá přibližně třetině roční spotřeby plynu v Česku.
V roce 2023 si ČEZ a Česká republika zajistily budoucí kapacitu v LNG terminálu v severoněmeckém Stade. Konsorcium Hanseatic Energy Hub předpokládá zahájení provozu v roce 2029, výstavba byla zahájena v červnu 2024. Skupina ČEZ má z roční kapacity terminálu 13,3 mld. m^3 ve spolupráci s vládou ČR rezervovány 2 mld. m^3.
V roce 2024 uzavřel ČEZ roční kontrakt na dodávky plynu z Alžírska s tamní společností SONATRACH. Dodávky byly zahájeny v říjnu 2024 a plyn je přepravován z Alžírska přes Tunisko, poté podmořským plynovodem do Itálie a dále do Evropy. Kontrakt byl uzavřen na objem přibližně 2 % celoroční spotřeby plynu v Česku. Na začátku července 2025 byl uzavřen roční kontrakt v obdobném objemu i na období od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2026.

Trading

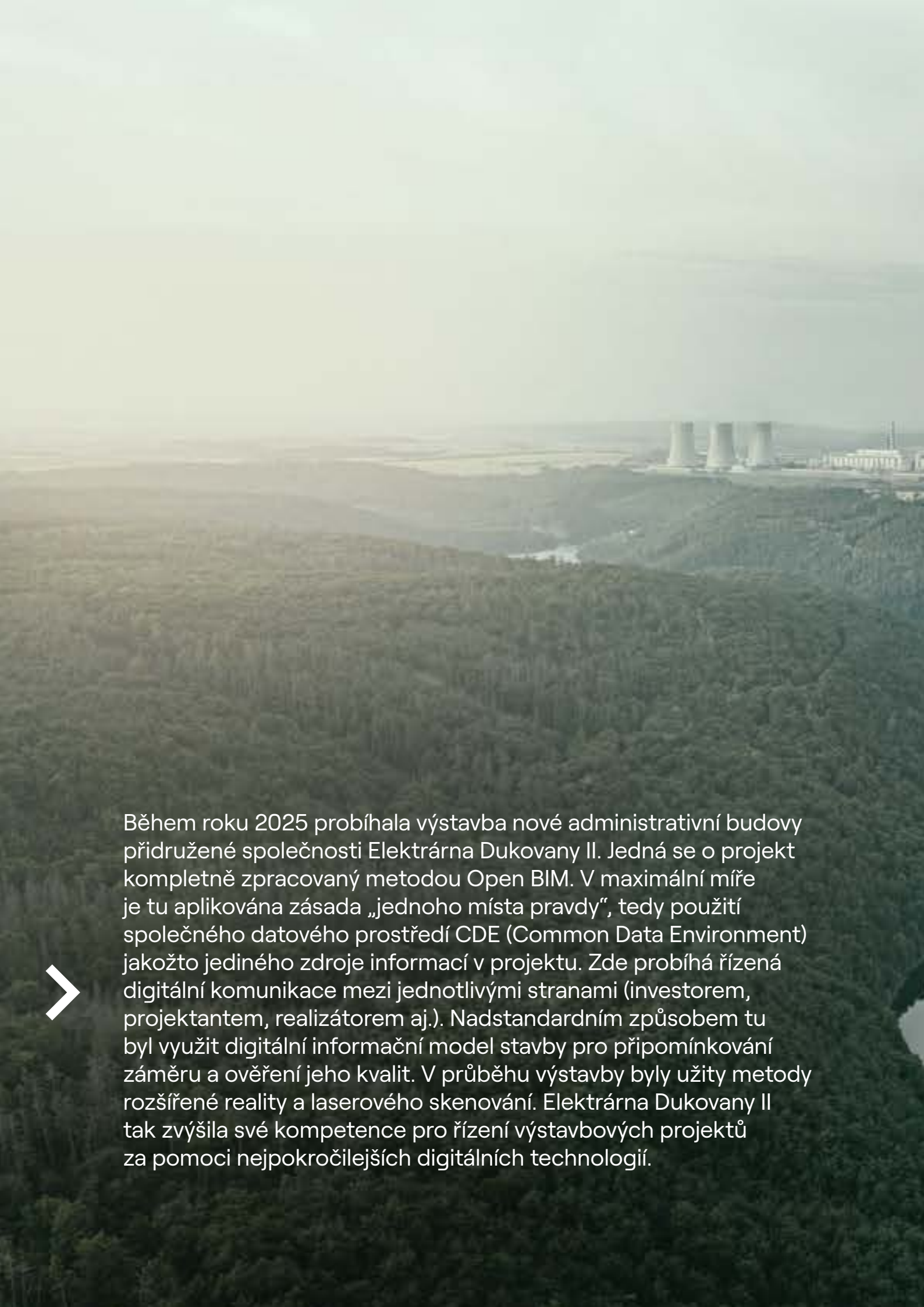
Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku, obchodní zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit ve střednědobém horizontu a obchodní zabezpečení potřeb koncových zákazníků, zejména dodávek elektřiny a plynu. Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá ve většině zemí Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz v souladu s platnými rizikovými limity a rámci Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnost v Maďarsku, která poskytuje lokální podporu tradingu ČEZ a souběžně i prodej elektřiny koncovým zákazníkům.
Za rok 2025 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 312 tisíc transakcí a zobchodováno mimo jiné 334 TWh elektřiny, 1 100 TWh zemního plynu a 152 mil. tun emisních povolenek. Ekonomický efekt z obchodování na vlastní účet je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s.

Jaderné palivo v České republice

V rámci zajištění bezpečnosti dodávek jaderného paliva pro elektrárnu Dukovany byl v I. čtvrtletí 2023 podepsán kontrakt s Westinghouse Electric Sweden AB. Probíhá vývojový program směřující k zavedení alternativního dodavatele jaderného paliva s cílem postupného snižování odebírání paliva od TVEL JSC. Dodávka první překládky paliva od společnosti Westinghouse Electric Sweden AB byla realizována v roce 2025.
Přes přetrvávající vojenský konflikt Ruské federace s Ukrajinou a následné sankce ze strany EU probíhaly i v roce 2025 dodávky jaderného paliva z Ruské federace. Palivo pro jadernou elektrárnu Dukovany bylo a je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od společnosti TVEL JSC, která historicky zajišťovala nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb včetně výchozí uranové suroviny. Tato smlouva byla schválena zásobovací agenturou Euratomu ESA.
Aktuálně je palivo v jaderné elektrárně Dukovany využíváno na výkonu 105 % (tj. na zvýšeném výkonu) v 16měsíčním, efektivnějším palivovém cyklu.
Současnými dodavateli jaderného paliva pro elektrárnu Temelín jsou na základě výběrového řízení ukončeného v roce 2022 Westinghouse Electric Sweden AB a Framatome GmbH.
V roce 2025 byly realizovány dodávky dvou překládek paliva od společnosti Westinghouse Electric Sweden AB. První dodávka jaderného paliva od společnosti Framatome GmbH je chystána na rok 2026. Poslední dodávka paliva TVEL byla realizována v roce 2024 a další dodávky jaderného paliva od společnosti TVEL nejsou plánovány.
Aktuálně je palivo v jaderné elektrárně Temelín využíváno při výkonu 104 % (tj. na zvýšeném výkonu) v 18měsíčním palivovém cyklu.
Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency (ESA) je udržována diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl zásob fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. Momentálně jsou v areálech elektráren zásoby paliva pokrývající potřebu elektrárny Dukovany minimálně na tři roky a Temelín na dva roky provozu. Pro výrobu paliva byly pořizovány jaderné materiály a služby (uranový koncentrát, konverzní a obohacovací služby) na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Dodavatelský řetězec byl v roce 2025 rozšířen o nové smlouvy s krátko-, ale i dlouhodobým horizontem plnění, které vhodně pokrývají materiálové potřeby pro výrobu jaderného paliva v následujících letech.

Předpokládaná situace v roce 2026

Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na jejich postupnou obnovu a průběžnou modernizaci s cílem trvale zvyšovat jadernou bezpečnost, spolehlivost i kvalitu a zároveň vytvářet podmínky pro jejich efektivní a dlouhodobě udržitelný provoz. Obě jaderné elektrárny budou i v roce 2026 realizovat odstávky v souladu se schválenými prodlouženými cykly výměny paliva v Temelíně na 18 měsíců a v Dukovanech na 16 měsíců.
Pokračovat bude příprava výstavby prvního SMR v Temelíně s důrazem na zajištění dodávky úvodních inženýrských prací. Skupina ČEZ rovněž efektivně podpoří výstavbu nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany spoluprací na přípravě podkladů pro povolení k umístění.
Ve vodních elektrárnách bude skutečná výše výroby záviset zejména na hydrologické situaci v ČR, především na míře využití Vltavské kaskády a na skutečném nasazení přečerpávacích vodních elektráren. Zásadní úsilí bude věnováno přípravě oprav a modernizaci přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice. Hlavním úkolem je zahájení komplexní modernizace vodní elektrárny Orlík se změnou turbín včetně generátorů a řídicího systému.
V rámci realizačních příprav fotovoltaických elektráren bude v roce 2026 probíhat budování transformoven, které je nutné předem vystavět pro vyvedení výkonu u některých projektů v portfoliu.
Připravované větrné zdroje se v roce 2026 budou nacházet ve fázi developmentu.
Ve všech uhelných lokalitách budou pokračovat činnosti, které umožní jejich kontinuální přechod na nízkoemisní zdroje, a to prioritně pro zajištění dodávek tepla. Je plánováno pokračování výstavby paroplynového zdroje a ZEVO v lokalitě Mělník. V lokalitě Trmice je předpokládáno zahájení výstavby paroplynového a biomasového zdroje.
Pokračovat budou analýzy a předprojektová příprava pro možné budoucí instalace plynových zdrojů pro výrobu elektřiny ve stávajících výrobních lokalitách.
V České republice je plánován rozvoj biomasových zdrojů, v Itálii bude postupně dokončena přestavba stávajících bioplynových stanic na biometanové.
Významným tématem bude také rozvoj akumulačních technologií, zejména příprava a rozpracování projektů bateriových úložišť, jejichž cílem je zvýšení provozní flexibility, efektivnější řízení toků energie a posílení schopnosti poskytovat služby výkonové rovnováhy.



Během roku 2025 probíhala výstavba nové administrativní budovy přidružené společnosti Elektrárna Dukovany II. Jedná se o projekt kompletně zpracovaný metodou Open BIM. V maximální míře je tu aplikována zásada „jednoho místa pravdy“, tedy použití společného datového prostředí CDE (Common Data Environment) jakožto jediného zdroje informací v projektu. Zde probíhá řízená digitální komunikace mezi jednotlivými stranami (investorem, projektantem, realizátorem aj.). Nadstandardním způsobem tu byl využit digitální informační model stavby pro připomínkování záměru a ověření jeho kvalit. V průběhu výstavby byly užity metody rozšířené reality a laserového skenování. Elektrárna Dukovany II tak zvýšila své kompetence pro řízení výstavbových projektů za pomoci nejpokročilejších digitálních technologií.

Segment TĚŽBA

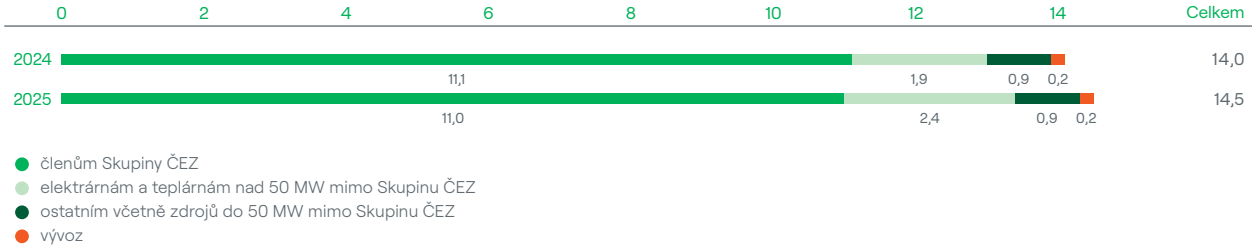
Hnědé uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která je největší českou hnědouhelnou těžařskou společností z hlediska objemu. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směrována do Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.
Společnost Severočeské doly požádala v I. pololetí o zkrácení doby těžby v Dole Bílina a její ukončení k roku 2033. Tímto způsobem reagovala na opakované požadavky odvolatelů směřující, v rámci probíhajícího správního řízení o povolení k hornické činnosti, k jejímu časovému omezení. Začátkem července pak Český báňský úřad udělil povolení hornické činnosti s omezením platnosti do 31. 12. 2033.

Těžba a prodej uhlí

V roce 2025 prodaly Severočeské doly 14,5 mil. tun uhlí, z toho 11,0 mil. tun členům Skupiny ČEZ. V meziročním srovnání šlo o navýšení dodávek o 0,5 mil. tun, a to z důvodu vyšších požadavků ze strany externích zákazníků.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



Investiční výstavba

Investiční program je zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby na Dole Bílina, hlavně na dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavbu stabilitních opatření a vodohospodářských děl. Investiční akce jsou průběžně revidovány tak, aby odpovídaly předpokládané životnosti obou lokalit (Dolu Bílina a Dolů Nástup Tušimice).

Předpokládaná situace v roce 2026

Severočeské doly očekávají v roce 2026 odbyt ve výši 14,3 mil. tun uhlí, tedy o 0,2 mil. tun méně oproti roku 2025. Vývoj dodávek paliva se odvíjí především od potřeb elektráren a tepláren, které vycházejí z tržních podmínek pro jejich provoz a souvisejí též s teplotním průběhem zimy. V současné době se projevuje také souvislost s problematikou dodávek zemního plynu a výrobou energie z obnovitelných zdrojů. Vývoj dodávek pro zákazníky ve Skupině ČEZ i pro externí odběratele odpovídá trendu postupného odklonu od uhlí jako hlavního energetického zdroje.

Vápenec

Těžbou vápence se ve Skupině ČEZ zabývá společnost LOMY MOŘINA. Hlavní výrobní program tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva, jež je dodáváno subjektům mimo Skupinu ČEZ, a vysokoprocentních vápenců využívaných zejména v odsiřovacích zařízeních ČEZ. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává množství pokrývající zhruba 85 % jejich spotřeby. V roce 2025 činily dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ přibližně 530 tis. tun. Pro rok 2026 je předpokládána dodávka přibližně 470 tis. tun. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby.

Lithiová ruda

Společnost ČEZ se v březnu 2020 rozhodla vstoupit do projektu těžby lithiové rudy na Cínovci. Původní developer projektu, společnost European Metals Holdings Limited (EMH), vlastnil 100% podíl ve společnosti GEOMET s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium. Společnost Severočeské doly ze Skupiny ČEZ získala v I. pololetí 2020 ve společnosti GEOMET 51% podíl navýšením jejího základního kapitálu.
Na konci roku 2025 byla dokončena finální studie proveditelnosti. Studie potvrdila, že důl na Cínovci a umístění zpracovatelského závodu v areálu bývalé uhelné elektrárny Prunéřov jsou realizovatelné a nenašla technologické překážky pro jejich výstavbu a provoz. V současnosti pokračují nezbytné povolovací procesy a dále se bude řešit otázka financování a odběru finálního produktu.
Projekt se posunul do další fáze v únoru 2026 poté, co zastupitelé Ústeckého kraje schválili aktualizaci Zásad územního rozvoje kraje. Vymezeny jsou tak plochy a koridory pro budoucí výstavbu zpracovatelského závodu, portálu do hlubinného dolu nebo dopravního koridoru. Budoucí podzemní důl má vzniknout na Cínovci, zpracovatelský závod na lithiovou rudu má vyrůst v Prunéřově na místě bývalé uhelné elektrárny. Vytěžený materiál se bude do Prunéřova přepravovat vlakem, na který se naloží v průmyslové zóně Dukla u Újezdečku, kam ho z Cínovce dopraví moderní dopravník.

Segment DISTRIBUCE

Distribuce elektřiny

Distribuce elektřiny
Distribuci elektřiny zajišťuje na 66 % území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2025 zprostředkovala zákazníkům dodávku v objemu 34 116 GWh. Meziroční nárůst distribuovaného objemu v České republice byl způsoben vyšší poptávkou na hladinách nízkého a vysokého napětí, a to i přes pokles zaznamenaný na napěťové hladině velmi vysokého napětí. Na hladině nízkého napětí byla důvodem navýšení nižší průměrná teplota v roce 2025 spolu s postupným návratem dodávky na úroveň před energetickou krizí. Nárůst poptávky po elektřině lze částečně přičíst i dopadům elektrifikace.
U distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem.
K 31. 12. 2025 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno přes 3,8 mil. odběrných míst.
Ve více než 100 lokálních distribučních soustavách zajišťuje distribuci elektřiny společnost ČEZ ESL (součástí skupiny ČEZ ESCO).
Na Slovensku provozuje společnost ESCO Distribučné sústavy několik lokálních distribučních soustav. Společnost ESCO Distribučné sústavy se zabývá i prodejem elektřiny koncovým zákazníkům, primárně ve svých sítích.

Obsluha zákazníků společnosti ČEZ Distribuce
Rok 2025 přinesl další růst zájmu o připojení nových výroben a poprvé také samostatně stojících akumulačních zařízení. Společnost ČEZ Distribuce přijala 42 tisíc žádostí o připojení výroben, z toho téměř polovinu tvořily mikrozdroje. (Po podání žádosti musí žadatel uskutečnit další kroky včetně samotné realizace výstavby výrobny.) Připojeno bylo v roce 2025 přes 18 tisíc výroben. Od poloviny září byl v předstihu zahájen příjem žádostí o připojení bateriových úložišť v rámci přípravy na účinnost zákona Lex OZE III.

Digitalizace zůstává klíčovým pilířem zákaznické obsluhy. Příjem požadavků digitální formou a nově také zavedení elektronického podpisu umožnily zrychlit proces jejich vyřizování a uzavírání smluv. U procesu připojování výroben k síti lze digitálně podávat žádosti o umožnění provozu a technickou zprávu k zařízení zákazníka. Od května mohou zákazníci dostávat oznámení o plánované odstávce také zprávou do datové schránky.
Společně s digitalizací se společnost věnuje automatizaci procesů a nasazování nových technologií. V roce 2025 zavedla přihlášení pomocí biometrie a sjednotila přístup ke všem nabízeným službám pod jedno přihlašovací jméno. Nově umožnila nahlášení samoodečtu pomocí fotografie. Počet uživatelů digitálních kanálů stále roste a počet registrovaných uživatelů již překročil hranici 600 tisíc, což odpovídá zhruba jedné pětině zákazníků.
Zavádění inteligentních elektroměrů pokračovalo i v roce 2025 jako navazující aktivita na přípravnou fázi z roku 2024. Ke konci roku 2025 bylo nainstalováno již více než 255 tisíc inteligentních elektroměrů, což představuje významný krok směrem k modernizaci distribuční soustavy. Instalace probíhaly podle harmonogramu stanoveného legislativou i interním plánem a zaměřovaly se zejména na zákazníky s roční spotřebou nad 6 MWh, výrobny do 50 kW a vícetarifní odběry. Inteligentní elektroměry do budoucna umožní zákazníkovi lépe sledovat data o své spotřebě a distribuční společnosti pak lépe plánovat a řídit síť, rychleji reagovat na případné poruchy a snížit náklady na odečty.

Z pohledu mimořádných událostí v distribuční soustavě přinesla nejvýraznější dopady bouřková činnost v červnu 2025, která způsobila desítky poruch na hladině vysokého napětí a ovlivnila přes 85 tisíc odběrných míst. Rozsáhlý výpadek dne 4. 7. vzniklý poruchou v přenosové soustavě zasáhl více než 1,28 milionu zákazníků v pěti krajích. Dodávky elektřiny byly díky koordinaci techniků a jednotlivých dispečerských pracovišť obnoveny do pěti hodin od vzniku události. V dalších měsících – zejména v dubnu a říjnu – docházelo ke zvýšené poruchovosti v důsledku silného větru.

Investiční výstavba

Hlavním cílem investičních aktivit společnosti ČEZ Distribuce je dlouhodobé zajištění vysoké kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávek elektřiny. Investice jsou klíčové pro stabilní a bezpečný provoz distribuční soustavy a schopnost reagovat na rostoucí nároky zákazníků. Vytvářejí také podmínky pro budoucí inovace, jejichž potřebu přináší dynamický rozvoj energetického sektoru.

V roce 2025 byly investice směřovány zejména do následujících oblastí:

- stavby vyvolané požadavky zákazníka, které umožňují rychlejší a efektivnější realizaci připojení nových odběrných míst a výrobních zdrojů,
- modernizace distribuční sítě na všech napěťových hladinách včetně rekonstrukcí elektrických stanic, obnovy transformátorů a měřicí techniky,
- zavádění pokročilých systémů pro řízení provozu sítí s cílem uspokojit rostoucí počet žádostí o připojení nových odběrných míst,
- připojování obnovitelných zdrojů jako například fotovoltaických elektráren; podpora pro decentralizovanou energetiku,
- digitalizace a zavádění smart technologií, které umožňují efektivnější monitoring, prediktivní údržbu a flexibilní řízení distribuční soustavy,
- rozvoj optické infrastruktury vytvářející základ pro moderní komunikační platformy a integraci chytrých řešení.

Na Slovensku byly investice vynaloženy hlavně na údržbu a rozvoj stávajících zařízení, především v lokálních distribučních soustavách Trnava a Partizánske.

Distribuce zemního plynu

Distribuci zemního plynu v České republice zajišťují společnosti GasNet, Gas Distribution a ČEZ ESL.
Společnost GasNet působí jako provozovatel distribuční soustavy ve všech krajích vyjma Prahy a Jihočeského kraje. Společnost Gas Distribution, která je součástí Skupiny ČEZ od ledna 2026, svou distribuční sítí pokrývá Jihočeský kraj a část Kraje Vysočina.
Počet odběrných míst připojených k distribuční soustavě (bez společnosti Gas Distribution) k 31. 12. 2025 činil přibližně 2,2 milionu.
V roce 2025 vzrostlo množství distribuovaného plynu společností GasNet především vlivem chladnějšího počasí.
Společnost ČEZ ESL stejně jako v předchozích letech provozovala lokální distribuční soustavy v lokalitách Vítkovice, Dětmarovice, Mohelnice a Kdyně.
Na Slovensku se distribucí plynu zabývá společnost ESCO Distribučné sústavy, která provozuje několik lokálních soustav. Společnost dodává zemní plyn koncovým zákazníkům ve svých sítích a rovněž sesterským společnostem SPRAVBYTKOMFORT Prešov a ESCO Servis.

Obsluha zákazníků

Pro komunikaci se zákazníky společnosti GasNet a dalšími účastníky trhu s plynem jsou využívány dva hlavní komunikační portály Online servis PDS a Distribuce plynu online.
Online servis PDS slouží zákazníkům s uzavřenou smlouvou o zajištění služby distribuční soustavy. Umožňuje přístup k údajům odběrných míst, fakturačním datům, zadávání samoodečtů a podávání žádostí či reklamací. Provoz portálu byl v roce 2025 stabilní, bez výpadků a s obvyklou úrovní počtu přístupů, jichž bylo v roce 2025 zaznamenáno přibližně 140 tisíc. V květnu 2025 byla na portál Online servis PDS implementována nová politika správy hesel v souladu s požadavky evropské směrnice NIS2 a vyhlášky o kybernetické bezpečnosti.
Portál Distribuce plynu online slouží k přímé komunikaci s žadateli z řad široké veřejnosti, odběrateli plynu a zhotoviteli. Od roku 2025 nabízí nové typy žádostí pro efektivnější kontakt se zákaznickou podporou, například podněty ke zlepšení, námitky či požadavky mimo standardní kategorie. Aktuálně provedené úpravy v modulu žádostí o připojení pro zákazníky MO/DOM a VO/SO urychlují vyřizování požadavků. Na stránky portálu byl přidán odkaz „Odečty" pro zadání stavu plynoměru.

Investiční výstavba

Společnost GasNet nadále investuje do rozvoje a zejména obnovy své distribuční soustavy a jejích komponent, zvláště u zařízení na konci životnosti nebo s identifikovaným rizikem v oblasti bezpečnosti či spolehlivosti. Investice do inovativních technologií, digitalizace a modernizace zařízení směřují ke zvýšení kvality služeb, snížení úniků, optimalizaci provozu a zlepšení jeho efektivity. V rámci rozvojových projektů byly rovněž alokovány prostředky na přípravu sítě pro distribuci obnovitelných plynů, k nimž se řadí např. vodík a biometan.
V roce 2025 byl implementován výpočtový model spalného tepla SIMONE on-line jako legitimní nástroj pro fakturaci zákazníkům v oblastech, kde jsou obnovitelné plyny vyráběny a distribuovány. Zavedena byla rovněž nová platforma Enterprise Asset Management systému (EAM) jakožto prostředek pro zvýšení efektivity při správě aktiv. GasNet pokračuje v realizaci opatření reagujících na očekávaný růst zájmu o připojování výroben biometanu. Do distribuční soustavy GasNet bylo ke konci roku 2025 připojeno devět biometanových stanic. Společnost očekává v následujících letech výraznější nárůst produkce biometanu.
Investice společnosti ČEZ ESL, s.r.o., byly v uvedeném období vynaloženy především na úpravu měření spotřeby energií.

Předpokládaná situace v roce 2026

Distribuce elektřiny

Společnost ČEZ Distribuce hodlá nadále pokračovat v realizaci strategie digitalizace prvků soustavy a rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí. Na straně procesů se poté společnost nadále zaměří obzvláště na zvýšení úrovně jejich digitalizace a automatizace jak směrem k zákazníkům, tak interně, s cílem tyto procesy zrychlit a zefektivnit.

V oblasti elektroenergetiky v současnosti dochází k významným změnám s dopady na objem dodávky elektřiny. Patří mezi ně především:

- přesun zákazníků do distribučních tarifů spojených s využíváním tepelných čerpadel,
- realizace úsporných opatření na straně zákazníků, často ruku v ruce s instalací zejména fotovoltaických výroben,
- rozvoj a podpora elektromobility,
- připojování nových výroben a samostatně stojících zařízení pro ukládání elektřiny,
- rozvoj flexibility a její agregace.

ČEZ ESL (člen skupiny ČEZ ESCO) má v plánu i nadále investovat v oblasti lokálních distribučních soustav.
V roce 2026 se oblast LDS zaměří na stabilizaci a rozvoj portfolia po úspěšném dokončení divestice lokality LDS Vítkovice, jejíž technické a právní vypořádání proběhlo v závěru roku 2025. Prioritou bude pokračující digitalizace řízení sítí, posílení dohledových kompetencí, sjednocování standardů napříč týmy a rozvoj chytrých technologií pro efektivní a bezpečný provoz distribučních soustav.

Distribuce zemního plynu

V průběhu roku 2026 je očekáváno schválení další novely energetického zákona (zákona č. 458/2000 Sb.) transponující pravidla z plynárenské směrnice a nařízení. Ta prohlubují stávající pravidla pro vnitřní trh s plynem včetně integrace pravidel pro vodík a do budoucna by měla celkově usnadnit přechod provozovatelů plynárenských sítí na nízkouhlíkové a obnovitelné plyny. Podporují také koordinované a integrované plánování sítí.

Segment PRODEJ

Součástí segmentu PRODEJ jsou společnosti realizující prodej elektřiny, zemního plynu, tepla a energetických a telekomunikačních služeb.
Mezi priority společností v segmentu patří efektivní zajištění dodávky elektřiny a zemního plynu pro spotřebitele, poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu, digitalizace a využití AI pro zefektivnění procesů, rozvíjení nových inovativních oblastí s růstovým potenciálem a rovněž transformace teplárenství na nízkoemisní. Díky rozvoji ESCO služeb jsou vytvářena nejmodernější energetická řešení, která mohou umožnit klientům plnění cílů v ochraně klimatu a úspor energie.

Prodej komodit

Elektřina

Prodej elektřiny
Nejvýznamnější trh, na němž Skupina ČEZ prodávala elektřinu koncovým zákazníkům, představovala v roce 2025 především Česká republika a dále Maďarsko, za nímž s velkým odstupem následovaly Německo, Itálie a Slovensko. Objem elektřiny prodané zákazníkům v České republice a v Maďarsku se meziročně snížil z důvodu úspor spotřeby ze strany zákazníků, instalace decentrálních zdrojů a snížení počtu obsluhovaných odběrných míst. Také na ostatních trzích kromě Německa prodej klesl, objemově významný je však jen vývoj prodeje v ČR a v Maďarsku.

Česká republika
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Za celý rok 2025 objem prodejů elektřiny retailovým zákazníkům oproti předchozímu roku mírně vzrostl především vlivem chladnějšího počasí. Novinku v nabídce zákazníkům představuje dynamický tarif jako stabilnější alternativa ke spotovým tarifům. Zvyšuje se i zájem o sdílení elektřiny. Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává elektřinu společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby. Z důvodu pokračujícího tlaku konkurence došlo u společnosti ČEZ ESCO v roce 2025 k poklesu dodávaného množství elektřiny. Meziroční pokles počtu zákazníků a odběrných míst nastal hlavně v segmentu veřejné správy. Naopak řada firemních zákazníků (B2B), jež společnost ČEZ ESCO získala do svého zákaznického portfolia v době energetické krize, pokračovala ve spolupráci, často i s další komoditou (zemním plynem). Mírný pokles objemu dodávek oproti zákazníky sjednaným hodnotám způsobila úsporná opatření na straně zákazníků a instalace decentrálních zdrojů (FVE, kogeneračních jednotek apod.).

Zemní plyn

Prodej zemního plynu

Česká republika
Prodej plynu koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Objem prodeje plynu retailovým zákazníkům meziročně vzrostl, zejména z důvodu chladnějšího počasí v průběhu roku 2025. Počet zákazníků v portfoliu se podařilo navýšit i přes silně konkurenční prostředí.
Zákazníkům z řad firem, obcí a veřejné správy dodává plyn společnost ČEZ ESCO. Stejně jako tomu bylo v případě elektřiny, klesl počet odběrných míst v segmentu B2G, zatímco v segmentu B2B byla bilance z pohledu ztrát a akvizic zákazníků víceméně vyrovnaná.

Teplo

Výroba a prodej tepla
Více tepla se prodalo ve všech zemích, kde jej Skupina ČEZ dodává, tedy v České republice, Itálii i na Slovensku. Nově je teplo nabízeno zákazníkům v Německu. V Polsku byl zaznamenán meziroční pokles prodeje tepla z důvodu divestice polských uhelných aktiv.

Česká republika
Skupina ČEZ nabízí koncovým zákazníkům v České republice teplo prostřednictvím společností ČEZ Teplárenská, Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, ČEZ ESL, ÚJV Řež, ČEZ Energo, Energotrans, Energetické centrum, GasNet, ČEZ Energetické produkty a ČEZ.
Záměrem Skupiny ČEZ je zachovat v co nejrozumnější míře osvědčený a fungující český systém centrálního zásobování teplem, který patří k nejpropracovanějším v Evropě. Cílem transformace teplárenství tak zůstává zajištění dlouhodobé a spolehlivé dodávky tepla z nově budovaných nízkoemisních zdrojů za příznivou cenu. Moderní teplárenství bude spoléhat zejména na zemní plyn a biomasu, které nahradí stávající uhelné zdroje. V lokalitě Dětmarovice probíhá výstavba nové nízkoemisní teplárny s předpokládaným zprovozněním na konci roku 2026. Černouhelná elektrárna byla v provozu do dubna 2025 a výroba tepla pokračovala formou výtopenské výroby z plynu. V lokalitách Prunéřov a Tušimice byla zahájena 2. etapa výstavby nových nízkoemisních zdrojů pro zajištění dodávky tepla pro města Chomutov, Klášterec nad Ohří, Jirkov a Kadaň. V lokalitě Trmice vyrostou nové zdroje, u nichž bude uhlí nahrazeno zemním plynem a biomasou. V lokalitách Poříčí, Ledvice, Trmice a Hodonín je předpokládána realizace řešení kombinujícího biomasové a plynové zdroje – s dokončením je počítáno v období let 2029–2030.

Instalovaný výkon
V roce 2025 byly uvedeny do provozu první plynové kotelny o výkonu 26 MW_t (Prunéřov) a 10 MW_t (Tušimice). V lokalitě Střekov v Ústí nad Labem bylo uvedeno do provozu pět menších nových plynových kotelen.

Investiční výstavba
Pro lokalitu Prunéřov byla uzavřena smlouva o dílo na výstavbu plynové kotelny a biomasové kotelny, pro lokalitu Trmice na výstavbu biomasové kotelny. Zásadního milníku dosáhla i nová teplárna v Dětmarovicích, kde byl na místo usazen plynový motor a došlo k podpisu smlouvy o dílo na výstavbu plynové kotelny.

Energetické služby

Společnosti ze segmentu PRODEJ se zabývají poskytováním energetických služeb B2B. Působí ve třech hlavních oblastech zahrnujících široké spektrum ESCO služeb: energetická řešení budov, zelená energetika a průmyslová energetika.
V České republice zastřešuje příslušné aktivity skupina ČEZ ESCO. V zahraničí je to především skupina Elevion Group, která působí v Německu, dále pak v Polsku, Itálii, Rumunsku, Rakousku, Izraeli, Španělsku, Nizozemsku, Maďarsku, Dánsku, Číně, Malajsii a ve Velké Británii. Na Slovensku poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, součást skupiny ČEZ Invest Slovensko.

Prodej energetických služeb

Česká republika
Prodej energetických služeb retailovým zákazníkům v České republice zajišťuje společnost ČEZ Prodej. V jeho rámci jsou nabízeny instalace fotovoltaických elektráren či tepelných čerpadel. V roce 2025 bylo nainstalováno přes dva tisíce technologií. Ze strany zákazníka je stále nejžádanější variantou kombinace fotovoltaiky s bateriovým úložištěm.
Zákazníkům, kteří si pořídili technologie od společnosti ČEZ Prodej, je poskytován servis těchto zařízení prostřednictvím služeb ČEZ Servis fotovoltaiky a ČEZ Servis tepelného čerpadla. Ty zahrnují pravidelné kontroly i urgentní opravy. Ke konci roku 2025 využívaly tuto službu více než čtyři tisíce zákazníků. Vzhledem k rostoucímu zájmu o službu bylo na rok 2026 připraveno rozšíření nabídky o servis fotovoltaických systémů a tepelných čerpadel i pro zákazníky, kteří mají technologie instalovány od jiných dodavatelů.

ČEZ Prodej jako první velký dodavatel energií nabídl svým zákazníkům inovativní službu poskytování flexibility pod názvem ČEZ FlexiEnergie. Služba aktivně pracuje s přetoky elektřiny u fotovoltaik instalovaných v domácnostech. Těm umožňuje využívat fotovoltaiku efektivněji a zároveň pomáhá snížit nerovnováhy v síti. Službu flexibility nabízí ČEZ Prodej i majitelům fotovoltaických elektráren od jiných dodavatelů, pokud splní technické podmínky.
K dalším poskytovaným službám náleží ČEZ Servis vytápění zajišťující pravidelnou roční kontrolu plynového kotle a spalinové cesty, včetně provedení nezbytných oprav. V případě potřeby výměny zastaralého plynového kotle je zákazníkovi poskytnuta kompletní montáž zahrnující rovněž úpravy spalinové cesty.
Prodej energetických služeb firemním zákazníkům v České republice zajišťuje skupina ČEZ ESCO. Poskytuje moderní energetická řešení, která zákazníkům pomáhají snižovat spotřebu energie, posilovat energetickou soběstačnost a modernizovat jejich infrastrukturu. Zaměřují se na energetické úspory, výstavbu a provoz lokálních zdrojů, fotovoltaiku, kogeneraci, modernizaci teplárenských soustav, chytré řízení energií, veřejné osvětlení a rozvoj elektromobility. Díky širokému portfoliu technologií, silné odbornosti i zkušenostem je spolehlivým partnerem pro firmy, samosprávy i veřejné instituce napříč Českou republikou.
V roce 2025 se ve společnosti ČEZ ESCO dařilo projektům energetických úspor přinášejícím zákazníkům znatelné finanční přínosy a snížení emisí skleníkových plynů. Pokračovala též výstavba velkých střešních fotovoltaik. Rozvíjela se spolupráce s průmyslem na modernizaci a dekarbonizaci v rámci dlouhodobých partnerství. V oblasti výstavby a provozování kogeneračních jednotek společnost uspěla ve všech vypsaných aukčních kolech. Pokračovala spolupráce s městy na obnově a rozvoji systémů centrálního zásobování teplem a dařilo se budovat také inovativní energocentra kombinující vlastní výrobu, akumulaci a chytré řízení. Současně rostl zájem o služby elektromobility a výstavbu rychlého i ultrarychlého dobíjení.
V červnu 2025 společnost ČEZ ESCO podepsala strategické memorandum se společností CTP Invest týkající se zejména výstavby obnovitelných zdrojů na střechách logistických hal. Společně se budou oba partneři podílet také na optimálních úsporných řešeních, snižování uhlíkové stopy a dodávkách komoditních produktů pro logistické parky CTP v České republice i v zahraničí.

Německo
Na německém trhu v segmentu energetických služeb pro B2B zákazníky působí skupina Elevion Group prostřednictvím svých dceřiných společností ve třech oblastech činností, a to zelená energetika, průmyslová energetika a energetická řešení budov. Nejvýznamnějším zástupcem oblasti zelená energetika v případě velkých výrobních zdrojů je skupina BELECTRIC, která realizuje aktivity v rámci celého hodnotového řetězce solárních elektráren a bateriových úložišť od developmentu až po vlastní provoz a údržbu. Kromě služeb pro třetí strany provozuje skupina BELECTRIC i vlastní elektrárny Deubach a Reddehausen.
V oblasti průmyslové energetiky působí především společnosti Elevion Energy Solutions poskytující komplexní energetické služby pro real estate a průmyslové zákazníky a SERCOO Group nabízející komplexní služby v oblasti provozu a údržby bioplynových elektráren, jednotek kombinované výroby elektřiny a tepla, jakož i údržby a přestavby motorů pro námořní, železniční a pozemní přepravu.
K poskytovatelům inženýrských a plánovacích služeb v oblasti technického zařízení budov se řadí společnosti IBP Ingenieure, Pantegra Ingenieure a Peil und Partner Ingenieure.
V oblasti digitalizace a automatizace je klíčovou společností HERMOS AG – technologická společnost poskytující automatizační a IT řešení pro průmysl, budovy, energetiku a životní prostředí. Je známa svými vlastními softwarovými platformami FIS, HITS nebo MATRIX, které umožňují integraci technických systémů a energetický management. Společnost rovněž nabízí řešení v oblasti RFID a Track & Trace.
V oblasti energetických řešení budov je zastoupena zejména dceřinými společnostmi Rudolf Fritz (nízkonapěťové a řídicí systémy), ETS Efficient Technical Solutions (technické zařízení budov), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (elektrotechnika a technické zařízení budov), D-I-E Elektro (elektrotechnika a technické zařízení budov) včetně nové akvizice na počátku roku 2025, společnosti INC Innovative Netzconzepte (inteligentní řešení IT sítí) a Alexander Ochs Wärmetechnik (ventilace a vzduchotechnika).
K významným společnostem se v tomto segmentu řadí také En.plus (poradenství a plánování, realizace, servis a provoz zařízení a systémů pro efektivní energetiku budov obzvláště v oblasti chlazení).

Polsko
V Polsku působí zejména společnosti skupiny Euroklimat a společnost Metrolog. Euroklimat poskytuje služby v oblasti technického zařízení budov, elektroinstalací, telekomunikačních sítí a IT instalací. Dále nabízí plánovací služby (prostřednictvím svých dceřiných společností), realizaci a následnou údržbu. Společnost Metrolog patří na polském trhu mezi přední dodavatele komplexních realizací projektů v oblasti teplárenství a výstavby systémů úpravy vody.

Slovensko
Na Slovensku poskytuje energetické služby skupina ESCO Slovensko, společný podnik, na němž se podílejí ČEZ Invest Slovensko a Slovenský plynárenský priemysel.

Ostatní země
V ostatních zemích skupina Elevion Group pokračuje v organickém i akvizičním růstu, v souladu se schválenou strategií. V Nizozemsku skupina BELECTRIC dokončuje výstavbu parku fotovoltaických elektráren Eekerpolder, který svým výkonem 192 MW_p bude největší fotovoltaickou elektrárnou v Nizozemsku. Uvedení do provozu se předpokládá v roce 2026. Následně skupina převezme provoz a údržbu (O&M) parku. V Itálii působí skupina inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Skupina také provozuje portfolio vlastních bioplynových/biometanových stanic, které bylo v průběhu roku 2025 prostřednictvím akvizic rozšířeno o čtyři jednotky. Celkové portfolio aktuálně představuje deset bioplynových/biometanových stanic v sedmi lokalitách. U všech jednotek v portfoliu byla naplánována postupná přestavba z bioplynu na biometan, přičemž velká část proběhla v průběhu roku 2025 a její dokončení je očekáváno během roku 2026. Přestavěné bioplynové elektrárny už nejsou vybaveny technologií na výrobu elektřiny, ale jen biometanu. V Rakousku působí Elevion Group prostřednictvím několika menších společností, které se zaměřují na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení.

Ve Španělsku je Elevion Group zastoupen společností BELECTRIC ESPAÑA, která rozvíjí projekty velkých fotovoltaických elektráren i bateriových úložišť a realizuje je od výstavby formou EPC až po provozování na klíč (O&M). V Rumunsku jsou poskytovány energetické služby zejména v oblasti technického zařízení budov hlavně prostřednictvím společnosti High-Tech Clima a dále také malé společnosti EL-ENG RO, jež není součástí konsolidačního celku. Skupina BELECTRIC je jako jedna z největších evropských společností provádějících výstavbu velkých fotovoltaických elektráren významně aktivní i na dalších trzích, především ve Velké Británii, Izraeli a také v Dánsku.

Prodej telekomunikačních služeb

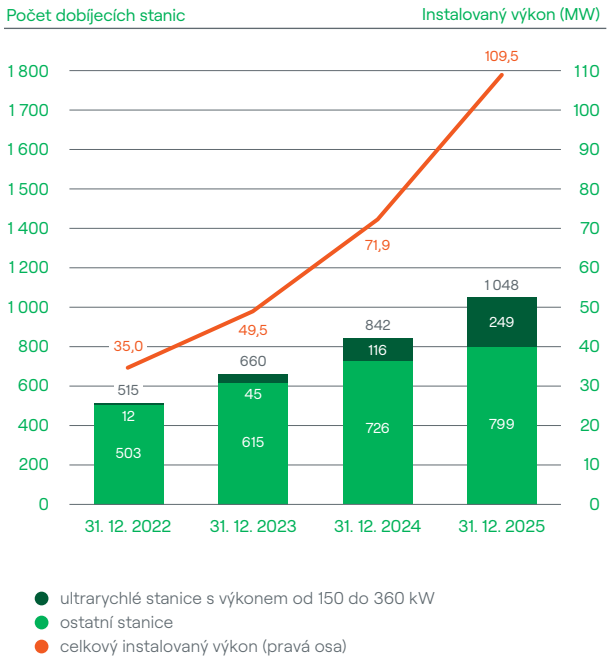
Mobilní operátor
Vedle prodeje komodit je společnost ČEZ Prodej úspěšná také na poli telekomunikačních služeb jako druhý největší virtuální operátor v České republice. K prosinci 2025 obsluhovala celkově přes 165 tisíc aktivních SIM karet ve veřejné i benefitní zaměstnanecké edici. Dlouhodobě má produkt Mobil od ČEZ také nejvyšší hodnoty v oblasti zákaznické zkušenosti a i ve IV. čtvrtletí 2025 jej zákazníci ČEZ Prodej hodnotili nejlépe napříč komoditními i nekomoditními produkty.

Kabelové připojení
Společnost Telco Pro Services plní roli klíčového dodavatele telekomunikačních služeb pro Skupinu ČEZ a externí partnery. Dceřiná společnost Telco Infrastructure se soustředí na vlastnictví a rozvoj optické infrastruktury. Společnost ČEZNET se zaměřuje na prodej a zákaznický servis. Celkově dceřiné společnosti spravují portfolio 358 tisíc přípojek se 124 tisíci aktivními zákazníky.

Elektromobilita

Skupina ČEZ pokračovala v dalším rozšiřování veřejné dobíjecí sítě. Svou pozornost zaměřila zejména na rozvoj vysoce výkonných dobíjecích hubů/lokalit osazených převážně ultrarychlými dobíjecími stanicemi (HPC).
V roce 2025 bylo nově zprovozněno 206 dobíjecích stanic, a Skupina ČEZ tak na konci roku 2025 provozovala ve veřejné dobíjecí síti 1 048 dobíjecích stanic. Veškerá energie ve veřejných dobíjecích stanicích ČEZ pochází z certifikovaných obnovitelných zdrojů.

Počet a instalovaný výkon (MW) dobíjecích stanic



Veřejná služba dobíjení
Službu veřejného dobíjení nabízí Skupina ČEZ pod značkou futurego. Ke konci roku 2025 bylo pod touto značkou registrováno 58 tisíc zákazníků, tj. o 52 % více než v roce 2024. Po celý rok 2025 pokračovala cenová marketingová akce „z 0 na 100". Uživatelé s nejvýhodnějším tarifem Premium zvýšili své dobíjení měsíčně průměrně na 143 kWh, což je více než čtyřnásobek oproti roku 2024. Zavedení výhodnějších předplacených paušálů se projevilo 100% meziročním nárůstem počtu předplatitelů. Celkový objem odebrané energie zákazníky futurego a zákazníky konkurence u stanic ČEZ dosáhl téměř 15 GWh, což odpovídá 59% meziročnímu nárůstu. Objem načerpané energie u ultrarychlých HPC stanic se meziročně dokonce zdvojnásobil.
Mnoho změn a vylepšení proběhlo v backend části systému sloužící k jeho administraci a k správě dat, například se jednalo o automatickou fakturaci, energy management či zabezpečení proti podvodům. V oblasti bezpečnosti byla zavedena nová technologie zabezpečení RFID čipů. Bylo instalováno 200 platebních terminálů pro neregistrované zákazníky využívající k placení platební kartu. Rozšíření se dočkal i roaming, jehož mohli zákazníci začít využívat v Nizozemsku a v Belgii.

Produkty a služby pro firemní klientelu, města a obce
Elektromobilní produkty a služby pro firemní klientelu, města a obce určené pro neveřejné použití zabezpečuje ve Skupině ČEZ společnost ČEZ ESCO.
ČEZ ESCO pokračovalo v instalacích dobíjecích stanic, zejména pro dopravní podniky a větší B2B zákazníky. V rámci DC dobíjení je nejčastějším řešením kompaktní DC stanice Axon Easy o výkonech 120–180 kW. U AC stanic volí zákazníci vždy 22kW wallbox nebo sloupek. ČEZ ESCO zajišťuje řešení na klíč podle potřeb zákazníků od projektové dokumentace až po realizaci.
Dále společnost pokračovala v prodeji vlastního řešení pro domácí nabíjení služebních vozidel – dobíjecího kabelu futurego.

Předpokládaná situace v roce 2026

Elektřina

V České republice je za rok 2026 očekáván mírně nižší objem prodané elektřiny domácnostem i podnikatelům, než byl objem dosažený za rok 2025. Očekávaný pokles je v případě domácností založen zejména na teplotním výkyvu roku 2025. S přijetím novely energetického zákona (Lex OZE III), k němuž došlo v březnu 2025, stoupne počet zákazníků, kteří budou chtít využít výhod nových možností v energetice (sdílení, agregace, flexibilita, akumulace a dochází k postupnému růstu počtu odběrných míst zapojených do sdílení elektřiny), což pro společnosti Skupiny ČEZ znamená nejen příležitost, ale zároveň i úkol eliminovat rizika spojená s těmito fenomény, zvláště v oblasti predikce dodávek a řízení odchylky.
Maďarská společnost CEZ Magyarország Kft. předpokládá podobný objem dodávek v roce 2026 jako v roce 2025.

Zemní plyn

V České republice je pro rok 2026 očekávána stabilizace cen dodaného plynu koncovým zákazníkům, jak pro domácnosti, tak i pro zákazníky z řad firem, obcí a státní správy, podpořená dalším zvýšením nezávislosti na dodávkách plynu z Ruska. Vzhledem k započaté transformaci teplárenství lze v České republice objemově předpokládat obdobné dodávky jako v roce 2025, kdy případné úspory ve spotřebě začnou být kompenzovány spotřebou nových tepelných zdrojů na plyn nahrazujících uhelné zdroje tepla.
Paralelně budou probíhat analytické a přípravné práce zaměřené na další rozvoj plynových a hybridních zdrojů, které mají zajistit dlouhodobou stabilitu dodávek tepla a elektřiny při současné schopnosti reagovat na vývoj energetických trhů, cen komodit i regulatorních požadavků.

Teplo

Transformační proces bude dále podporovat systematický odklon od uhlí ve prospěch moderních, provozně flexibilních a emisně úsporných technologií, včetně plynových a kombinovaných systémů výroby elektřiny a tepla.
V lokalitě Dětmarovice je na podzim 2026 předpokládáno uvedení do provozu nové teplárny a jejích zdrojů. V lokalitě Prunéřov bude pokračovat výstavba dalších nových nízkoemisních zdrojů tepla. Modernizace teplárenství se připravuje i v jiných lokalitách – Ledvice, Trutnov a Hodonín.
V roce 2026 je rovněž plánována modernizace a rozvoj kogeneračních jednotek společnosti ČEZ Energo, a to včetně realizace projektů získaných v předchozích aukčních řízeních, a rozšiřování výrobního portfolia na zahraničních trzích.
V Prešově na Slovensku probíhá jedna z největších investic do výměny existujících tepelných potrubí v historii společnosti SPRAVBYTKOMFORT Prešov. Kromě spolehlivější dodávky tepla její provedení umožní jednotlivým bytovým domům vybudování vlastních tepelných zdrojů.

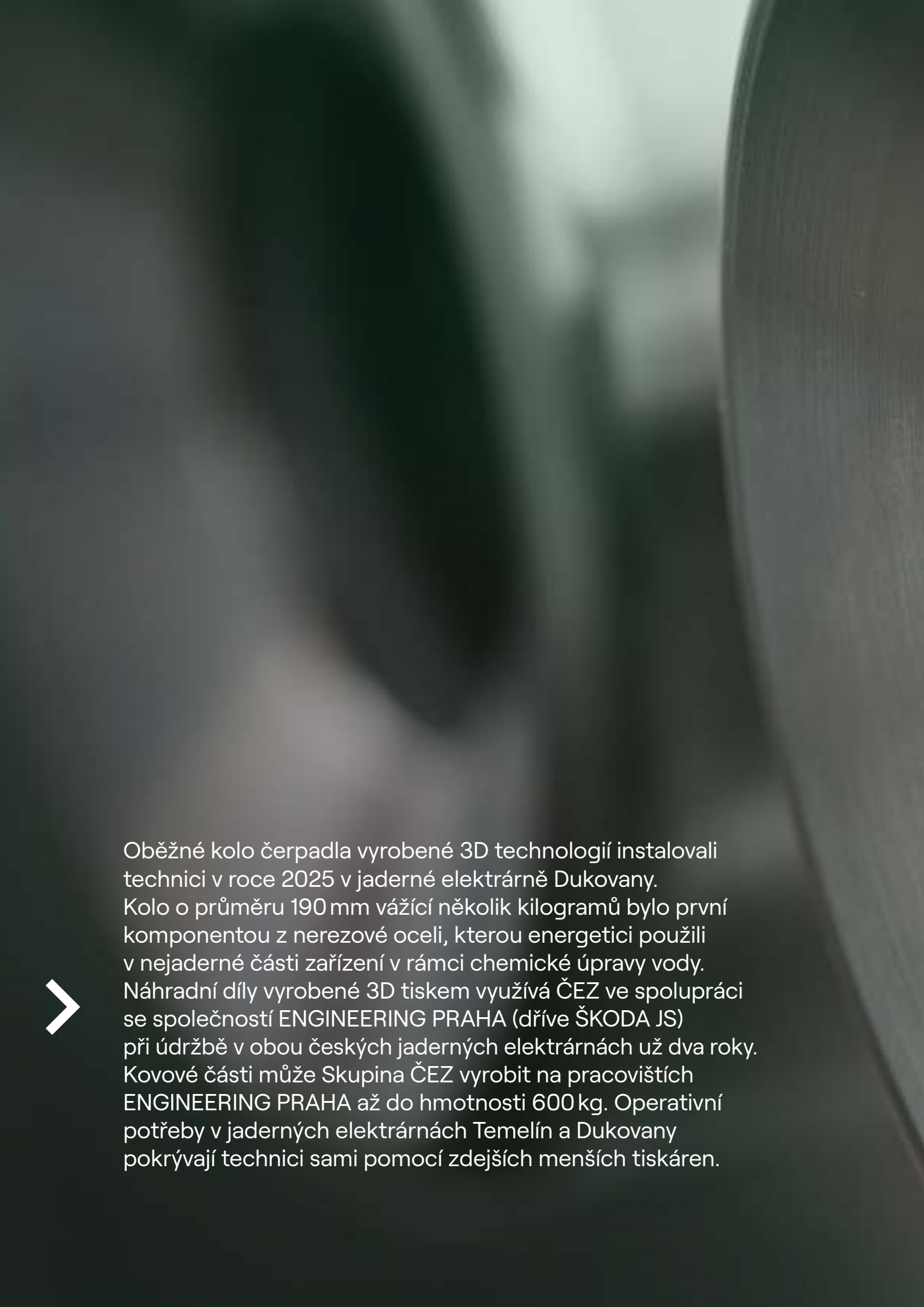
Energetické služby

Pro rok 2026 je předpokládáno posilování pozice Skupiny ČEZ v oblasti energetických služeb. Přetrvávající důraz zákazníků na úspory a jejich snaha zvýšit energetickou nezávislost budou směrovat energetiku k decentralizovaným, ekonomicky úsporným a k přírodě šetrným zdrojům energií. V následujícím období bude společnost ČEZ Prodej více cílit na energetické poradenství pro zákazníky, kteří hledají úsporná řešení v podobě technologií.
Přetrvává zájem o rozvoj dalších ESCO produktů a rovněž o oblast akumulace energie. Strategickou oblastí zájmu je flexibilita, která bude nabízena nejen na vlastním portfoliu zdrojů, ale i na zdrojích zákazníků.

Očekává se rostoucí poptávka po akumulaci, lokálních obnovitelných zdrojích, dlouhodobých smlouvách na dodávku elektřiny (PPA), vlastních výrobnách zákazníka (on-site) a chytrých technologiích propojujících výrobu a ukládání elektřiny s flexibilitou do jednoho funkčního celku. Prioritou bude také snaha o udržení stávajících zákazníků, rozvoj integrovaných služeb tepla a posilování obchodních modelů podporujících udržitelnost provozovaných lokalit. Investice budou směrovány i do oblasti ochrany a zabezpečení aktiv, produktů a know-how, včetně fyzické a kybernetické bezpečnosti.
Na německém trhu očekáváme pokračující tlak na dekarbonizaci vytápění a s tím spojený nárůst kapitálově náročných projektů v rámci společnosti Elevion Energy Solutions. V oblasti průmyslové energetiky se bude Elevion Energy Solutions v roce 2026 zaměřovat na organický a akviziční rozvoj služby provozování energetického zařízení.
Slovenský trh by se měl dočkat oživení. Orgány veřejné správy motivují společnosti realizovat úspory v oblasti energetické náročnosti.
Na dalších evropských trzích, kde působí skupina Elevion Group, se předpokládá růst a organický rozvoj v souladu se stávající strategií.

Telekomunikační služby
Rok 2026 bude ve znamení konsolidace a strategického rozhodování. Dokončení plánovaných fúzí dceřiných společností by mělo přinést zjednodušení struktury a tím i procesní synergie. V návaznosti na to proběhne analýza budoucího směřování retailové části portfolia, která bude zahrnovat i zvážení divestic dceřiných společností obsluhujících koncové zákazníky. I nadále bude pokračovat výstavba optických sítí a zhodnocování infrastrukturního majetku.

Elektromobilita
Tempo výstavby dobíjecích stanic je v roce 2026 předpokládáno na obdobné úrovni jako v roce 2025. Výkon veřejné dobíjecí sítě se bude zvyšovat zejména díky výstavbě ultrarychlých dobíjecích stanic na celém území ČR, důraz přitom bude kladen na dobíjecí huby vybavené alespoň čtyřmi dobíjecími body. V roce 2026 je záměrem dosáhnout celkového instalovaného výkonu přes 140 MW. Vzhledem k plánovanému růstu množství dobíjecí infrastruktury a předpokládanému využívání elektrických dopravních prostředků ze strany zákazníků předpokládáme v roce 2026 zvýšení objemu takto dodané elektřiny o více než 30 %.



Oběžné kolo čerpadla vyrobené 3D technologií instalovali technici v roce 2025 v jaderné elektrárně Dukovany. Kolo o průměru 190 mm vážící několik kilogramů bylo první komponentou z nerezové oceli, kterou energetici použili v nejaderné části zařízení v rámci chemické úpravy vody. Náhradní díly vyrobené 3D tiskem využívá ČEZ ve spolupráci se společností ENGINEERING PRAHA (dříve ŠKODA JS) při údržbě v obou českých jaderných elektrárnách už dva roky. Kovové části může Skupina ČEZ vyrobit na pracovištích ENGINEERING PRAHA až do hmotnosti 600 kg. Operativní potřeby v jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany pokrývají technici sami pomocí zdejších menších tiskáren.

Přehled výrobních zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ

Instalovaný výkon zdrojů a bilance jednotlivých komodit jsou v této kapitole prezentovány v následující struktuře:

1. **Přehled výrobních zdrojů**
1.1. Elektrárny – jednotlivé výrobny
1.2. Elektrárny – Turecko

2. **Instalovaný výkon**
2.1. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích
2.2. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko

3. **Elektřina**
3.1. Bilance elektřiny
3.2. Výroba elektřiny
3.2.1. Výroba elektřiny v jednotlivých zemích
3.2.2. Výroba elektřiny – Turecko
3.3. Distribuce elektřiny
3.4. Prodej elektřiny

4. **Teplo**
4.1. Dodávka a prodej tepla

5. **Zemní plyn**
5.1. Bilance zemního plynu
5.2. Distribuce zemního plynu
5.3. Prodej zemního plynu

6. **Akumulace**

1. Přehled výrobních zdrojů

1.1. Výrobní zdroje Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025

Jaderné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4× 524	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012, 2024, 2025
Temelín	ČEZ	2× 1 125	2002–2003, rekonstrukce 2013
Celkem jaderné elektrárny		4 346,0	

Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny

1. Paroplynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ	plyn	2× 284,75 1× 275,4	2014
Paroplynové elektrárny			844,9	

2. Kogenerační jednotky a kotelny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Federal-Mogul Motorparts Italy, Itálie	SYNECO PROJECT	plyn	1,013	2022
KJ - Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1× 0,190 1× 0,175	1997 2009
Kogenerační jednotky a kotelny	ČEZ Energo	plyn	137,009	2000–2025
Kogenerační jednotky a kotelny, Itálie	Project X (Elevion Holding Italia)	plyn	26,2	2022–2025
Kogenerační jednotky a kotelny, Německo	Elevion Energy Solutions	plyn	2,26	2013–2024
Kogenerační jednotky a kotelny, Slovensko	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	plyn	1,580	2021–2024
Kogenerační jednotky a kotelny	GasNet	plyn	4,597	2021–2024
Kogenerační jednotky a kotelny			173,0	
Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny			1 017,9	

Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)

1. Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice [1]	ČEZ	černé uhlí, hnědé uhlí	3× 200	1975–1976	1998
Energotrans II	Energotrans	hnědé uhlí	2× 110	1971	1998
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1× 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1× 660	2017	zprovoznění [2]
Prunéřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3× 250	1981–1982, komplexní obnova 2012–2016	1996
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4× 200	1974–1975, komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			3 140,0		

[1] Zánik licence ke dni 27. 2. 2026.
[2] Splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

2. Teplárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1× 3,5 1× 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí, biomasa	1× 50 1× 57	1954–1958	1996–1997
Energotrans I	Energotrans	hnědé uhlí	4× 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1× 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí, hnědé uhlí, biomasa	3× 55	1957–1958	1996, 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2× 20 3× 16 1× 1	1970, 2013	1997
Celkem teplárny			613,9		
Celkem uhelné elektrárny a teplárny			3 753,9		

Bioplynové stanice

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOC. AGR., Itálie	AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA	biomasa	0,999	2010
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA, Itálie	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA	biomasa	0,300	2014
SOCIETA' AGRICOLA B.T.C., Itálie	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C.	biomasa	0,989	2010
Societa' Agricola Falgas, Itálie	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C.	biomasa	1,998	2011
Celkem bioplynové stanice			4,3	

Poznámka: Ve výše uvedených stanicích je biomasa využívána k výrobě bioplynu.

Vodní elektrárny

1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 69,5	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	3× 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny		742,9	

[1] Držitelem licence na výrobu je ČEZ.

2. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ	3× 120 1× 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	

3. Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 0,1056 1× 0,1296	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila – Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 3,2 1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 1,5 1× 0,045 1× 0,36	1930, 2004, 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 3,038	1964
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mělník	Energotrans	1× 0,590	2010
Mohelno	ČEZ	1× 1,2 1× 0,56	1977, 1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	1× 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 0,68 2× 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 1,3	1951, rekonstrukce 2009
Želina	ČEZ	2× 0,315 2× 0,015	1994, 2017
Celkem malé vodní elektrárny		65,9	

[1] Držitelem licence na výrobu je ČEZ.

Celkem vodní elektrárny		1 978,7	

Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Benešov	ČEZ	0,064	2023
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	3,014	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	4,484	2009
Deubach, Německo	BELECTRIC Greenvest	48,4	2023
Dolní Podluží	ČEZ	10,156	2024 [4]
Dukovany	ČEZ	0,831	2021
Elektrárna Mělník II (Křivenice), Horní Počaply	Energotrans	7,283	2024
Federal-Mogul Motorparts Italy, Itálie	SYNECO PROJECT	0,999	2022
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	3,802	2009
Husinec u Řeže	ÚJV Řež	0,014	2012
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2,009	2009
Křížany	ČEZ	4,264	2023
Ledvice	ČEZ	0,057	2021
Louny	ČEZ	0,054	2023
Mladá Boleslav	ČEZ	0,036	2023
Okrouhlička	ČEZ	1,966	2024
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	0,097	2023
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2,133	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [2]	55,763	2010
Reddehausen, Německo	BELECTRIC Greenvest	7,57	2023
SoccaFive, Německo	Elevion Energy Solutions	0,121	2012–2025
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	29,902	2010
Štěchovice	ČEZ	0,087	2023
Tachov	ČEZ	4,353	2024
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	16,033	2010
Vrskmaň	ČEZ	4,787	2024
Vysočany Hráz	ČEZ	6,019	2024
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [2]	5,502	2009
Drobné FVE, Rakousko	Syneco tec [3]	8,108	2022–2025
Drobné FVE, Česko	Green Energy Capital	4,436	2024–2025
Tušimice	ČEZ	3,906	2025
Záluží u Litvínova	ČEZ	9,607	2025
Plav	ČEZ	2,311	2025
Litvínov Růžodol	ČEZ	18,760	2025
ČEZ Energo	ČEZ Energo	0,122	2025
Drobné FVE, Česko	ČEZ ESCO	3,734	2025
Celkem fotovoltaické elektrárny		273,2	

[1] Držitelem licence na výrobu je ČEZ.
[2] Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.
[3] Majitelem výrobny je společnost Skupiny ČEZ a držitelem licence na výrobu jsou třetí externí osoby.
[4] Převzetí do komerčního provozu v roce 2025.

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Aschères-le-Marché, Francie	Ferme Eolienne des Breuils	12,0	2023
Baben Erweiterung, Německo	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Badow, Německo	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Cheinitz-Zethlingen, Německo	CEZ Windparks Lee	13,75	2016
Datteln, Německo	Windpark Datteln	11,4	2024
Fohren-Linden, Německo	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Frauenmark III, Německo	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Gremersdorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 2,0502	2009
La Piballe, Francie	Ferme Eolienne de la Piballe	7,2	2024
Lettweiler Höhe, Německo	BANDRA Mobiliengesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe, Německo	CASANO Mobiliengesellschaft	17,7	2014
Mengeringhausen, Německo	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Neuville-aux-Bois, Francie	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois	15,0	2023
Nueil-sous-Faye, Francie	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye	11,1	2024
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond [1]	2× 2,08	2009
Zagelsdorf, Německo	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Nortorf, Německo	Windpark Nortorf	11,4	2025
Celkem větrné elektrárny		209,8	

[1] Držitelem licence na výrobu je ČEZ.

Výrobní zdroje celkem	11 583,9	

Souhrnný přehled tureckých výrobních zdrojů je uveden odděleně od výše uvedených přehledů výrobních zdrojů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnícími turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

1.2. Výrobní zdroje v Turecku k 31. 12. 2025 (v MW_e)

Plynové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny		288,9	

Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	1× 3,18 1× 4,92	2023 2024
AKEL SUNGURLU	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	0,33	2023
Celkem fotovoltaické elektrárny		8,4	

Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009 2016
Celkem větrné elektrárny		28,2	

Biomasové elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW_e) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	1 × 1 1 × 10	2021 2023
Celkem biomasové elektrárny		11,0	

Výrobní zdroje celkem	1 240,5	

2. Instalovaný výkon

2.1. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích k 31. 12. (v MW_e)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Francie		Polsko		Itálie		Slovensko		Rakousko		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Bezemisní:	6 473	6 541	201	212	45	45	2	–	1	1	–	–	6	8	6 728	6 808
Jaderné elektrárny	4 318	4 346	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4 318	4 346
Vodní elektrárny	1 979	1 979	–	–	–	–	2	–	–	–	–	–	–	–	1 981	1 979
Fotovoltaické elektrárny	168	208	56	56	–	–	–	–	1	1	–	–	6	8	231	273
Větrné elektrárny	8	8	145	156	45	45	–	–	–	–	–	–	–	–	198	210
Vytvářející emise:	4 735	4 741	3	2	–	–	568	–	31	31	2	2	–	–	5 338	4 776
Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)	3 748	3 748	–	–	–	–	568	–	–	–	–	–	–	–	4 317	3 748
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	981	987	3	2	–	–	–	–	25	27	2	2	–	–	1 011	1 018
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice spalující biomasu	6	6	–	–	–	–	–	–	5	4	–	–	–	–	11	10
Celkem	11 208	11 282	203	215	45	45	570	–	32	32	2	2	6	8	12 067	11 584
z toho: obnovitelné zdroje [1]	2 161	2 201	201	212	45	45	2	–	6	5	–	–	6	8	2 421	2 472

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Instalovaný výkon ČEZ, a. s., k 31. 12. (v MW_e)

Typ zdroje	2024	2025
Bezemisní:	6 401	6 463
Jaderné elektrárny	4 318	4 346
Vodní elektrárny	1 978	1 978
Fotovoltaické elektrárny	96	131
Větrné elektrárny	8	8
Vytvářející emise:	4 133	4 133
Uhelné elektrárny a teplárny (včetně spalování biomasy)	3 288	3 288
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	845	845
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice využívající biomasu	–	–
Celkem	10 534	10 597
z toho: obnovitelné zdroje [1]	2 083	2 117

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

2.2. Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů – Turecko

Instalovaný výkon tureckých výrobních zdrojů je uveden odděleně od zbytku zdrojů Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnícími turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů k 31. 12. (v MW_e)

Typ zdroje	2024	2025
Bezemisní:	326	326
Vodní elektrárny	289	289
Fotovoltaické elektrárny	8	8
Větrné elektrárny	28	28
Vytvářející emise:	917	915
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	904	904
Biomasové elektrárny a bioplynové stanice využívající biomasu	11	11
Pyrolytická elektrárna	2	–
Celkem	1 243	1 241
z toho: obnovitelné zdroje [1]	337	337

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

3. Elektřina

3.1. Bilance elektřiny

Bilance elektřiny Skupiny ČEZ (v GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Vyrobená elektřina	45 629	46 128	101,1
Výroba elektřiny (brutto)	50 618	51 185	101,1
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-4 990	-5 056	101,3
Saldo velkoobchodu	-21 182	-23 370	110,3
Prodej na velkoobchodním trhu	-64 751	-64 931	100,3
Nákup na velkoobchodním trhu	43 569	41 561	95,4
Ztráty v sítích	-1 535	-1 152	75,0
Prodej koncovým zákazníkům	-22 911	-21 606	94,3

3.2. Výroba elektřiny

3.2.1. Výroba elektřiny v jednotlivých zemích

Tabulky zahrnují údaje z licencovaných zdrojů elektřiny.

Výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích (v GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Francie		Polsko		Itálie		Slovensko		Rakousko		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Bezemisní:	32 329	34 059	323	327	73	98	7	1	1	2	–	–	–	–	32 734	34 487
Jádro	29 695	32 066	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	29 695	32 066
Voda	2 479	1 794	–	–	–	–	7	1	–	–	–	–	–	–	2 486	1 795
Fotovoltaika	145	192	49	60	–	–	–	–	1	2	–	–	–	–	195	253
Vítr	10	8	274	267	73	98	–	–	–	–	–	–	–	–	357	373
Vytvářející emise:	16 614	16 467	3	5	–	–	1 223	185	38	31	8	9	–	–	17 885	16 697
Uhlí	14 144	13 885	–	–	–	–	1 052	169	–	–	–	–	–	–	15 197	14 054
Zemní plyn	2 035	1 928	3	5	–	–	–	–	2	1	8	9	–	–	2 047	1 943
Biomasa	435	654	–	–	–	–	170	16	35	30	–	–	–	–	641	701
Celkem	48 943	50 527	326	332	73	98	1 230	186	39	32	8	9	–	–	50 618	51 185
z toho: obnovitelné zdroje [1]	3 069	2 647	323	327	73	98	177	18	36	32	–	–	–	–	3 679	3 122

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Podíl jednotlivých typů zdrojů na celkové výrobě elektřiny Skupiny ČEZ (v %)

Typ zdroje	Skupina ČEZ 2024	Skupina ČEZ 2025
Bezemisní:	64,7	67,4
Jádro	58,7	62,6
Voda	4,9	3,5
Slunce	0,4	0,5
Vítr	0,7	0,7
Vytvářející emise:	35,3	32,6
Uhlí	30,0	27,5
Zemní plyn	4,0	3,8
Biomasa	1,3	1,4
Celkem	100,0	100,0
z toho: obnovitelné zdroje [1]	7,3	6,1

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Výroba elektřiny ČEZ, a. s., podle zdroje energie (v GWh)

Typ zdroje	Výroba 2024	Výroba 2025	Podíl na celkové výrobě (%) 2024	Podíl na celkové výrobě (%) 2025
Bezemisní:	32 263	33 982	68,4	69,8
Jádro	29 695	32 066	62,9	65,8
Voda	2 479	1 794	5,3	3,7
Slunce	78	115	0,2	0,2
Vítr	10	8	0,0	0,0
Vytvářející emise:	14 931	14 725	31,6	30,2
Uhlí	12 882	12 564	27,3	25,8
Zemní plyn	1 655	1 542	3,5	3,2
Biomasa	395	619	0,8	1,3
Celkem	47 194	48 708	100,0	100,0
z toho: obnovitelné zdroje [1]	2 962	2 536	6,3	5,2

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Předpokládaná výroba elektřiny v roce 2026 (v GWh)

Typ zdroje	Česká republika	Německo	Polsko	Itálie	Francie	Slovensko	Rakousko	Celkem
Bezemisní:	32 875	232	-	3	66	-	-	33 176
Jádro	30 035	-	-	-	-	-	-	30 035
Voda	2 604	-	-	-	-	-	-	2 604
Slunce	227	56	-	3	-	-	-	285
Vítr	9	176	-	-	66	-	-	252
Vytvářející emise:	17 696	10	-	6	-	11	-	17 723
Uhlí	14 144	-	-	-	-	-	-	14 144
Zemní plyn	2 959	10	-	6	-	11	-	2 986
Biomasa	594	-	-	-	-	-	-	594
Celkem	50 572	242	-	9	66	11	-	50 899
z toho: obnovitelné zdroje [1]	3 434	232	-	3	66	-	-	3 735

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

3.2.2. Výroba elektřiny – Turecko

Přehled vyrobené elektřiny v Turecku a předpoklad výroby v roce 2026 jsou uvedeny odděleně od výše uvedených přehledů výroby elektřiny Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ totiž nemá nad společnostmi vlastnícími turecká aktiva rozhodující kontrolu, a tudíž jejich hodnoty nevstupují do souhrnných bilancí a údajů za Skupinu ČEZ.

Výroba elektřiny v Turecku podle zdroje energie (v GWh)

Typ zdroje	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Bezemisní:	722	416	57,7
Voda	625	319	51,0
Slunce	13	15	109,7
Vítr	83	83	99,1
Vytvářející emise:	3 314	3 399	102,6
Zemní plyn	3 260	3 364	103,2
Biomasa	49	35	71,4
Pyrolýza	5	–	x
Celkem	4 036	3 815	94,5
z toho: obnovitelné zdroje [1]	771	451	58,5

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

Předpokládaná výroba elektřiny v roce 2026 v Turecku (v GWh)

Typ zdroje	2026
Bezemisní:	682
Voda	581
Slunce	14
Vítr	87
Vytvářející emise:	3 276
Zemní plyn	3 276
Biomasa	–
Pyrolýza	–
Celkem	3 958
z toho: obnovitelné zdroje [1]	682

[1] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce, vítr nebo biomasa.

3.3. Distribuce elektřiny

Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům (v GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Česká republika	33 956	34 347	101,2
Slovensko	26	25	93,6
Celkem	33 982	34 371	101,1

Předpokládaná distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v roce 2026 (v GWh)

	2026
Česká republika	34 120
Slovensko	22
Celkem	34 141

3.4. Prodej elektřiny

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (v GWh)

Kategorie spotřeby	Česká republika		Maďarsko		Slovensko		Itálie		Německo		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Velkoodběratelé	9 922	9 143	3 148	2 753	27	26	31	30	49	59	13 177	12 011
Podnikatelský maloodběr	2 593	2 295	–	–	–	–	3	3	3	5	2 599	2 302
Domácnosti	7 135	7 292	–	–	1	1	–	–	–	–	7 136	7 293
Celkem	19 650	18 730	3 148	2 753	28	26	34	32	52	64	22 911	21 606

Předpokládaný prodej elektřiny v roce 2026 koncovým zákazníkům (v GWh)

	Česká republika	Maďarsko	Slovensko	Itálie	Německo	Celkem
Velkoodběratelé	8 730	2 800	27	–	56	11 613
Podnikatelský maloodběr	2 134	–	–	9	10	2 152
Domácnosti	7 192	–	1	–	–	7 192
Celkem	18 056	2 800	28	9	66	20 958

4. Teplo

4.1. Dodávka a prodej tepla

Tabulky obsahují údaje z licencovaných výrobních zdrojů a vybraných menších zdrojů bez licence.

Dodávka a prodej tepla (v TWh)

	Dodávka tepla z vlastních zdrojů		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2024	2025	2024	2025
Česká republika	5,9	6,3	4,8	5,2
Polsko	1,5	0,3	1,4	0,3
Slovensko	0,2	0,2	0,2	0,2
Německo	–	0,0	–	0,0
Itálie	0,0	0,0	–	0,0
Celkem	7,5	6,8	6,4	5,6

Předpokládaná dodávka a prodej tepla v roce 2026 (v TWh)

	Dodávka tepla z vlastních zdrojů	Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)
Česká republika	6,0	5,0
Polsko	–	–
Slovensko	0,2	0,1
Itálie	0,0	0,0
Německo	0,1	0,1
Celkem	6,2	5,3

5. Zemní plyn

5.1. Bilance zemního plynu

Bilance zemního plynu (v GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Nákup	213 891	275 334	128,7
z toho: trading	212 362	273 809	128,9
ostatní	1 529	1 525	99,7
Vytěženo ze zásobníku	7 991	9 806	122,7
Prodej	-210 510	-267 465	127,1
z toho: trading	-199 665	-255 457	127,9
velkoodběratelé externí	-3 792	-4 348	114,6
střední odběratelé	-1 163	-1 076	92,6
maloodběratelé	-1 687	-1 725	102,3
domácnosti	-3 570	-4 247	119,0
OTE	-633	-612	96,7
Vtlačeno do zásobníku	-6 042	-12 583	208,3
Vlastní spotřeba	-5 330	-5 093	95,5

5.2. Distribuce zemního plynu

Distribuovaný zemní plyn koncovým zákazníkům (v GWh)

	2024	2025	Index 2025/2024 (%)
Česká republika	23 934	63 281	264,4
Slovensko	139	147	105,9
Celkem	24 073	63 428	263,5

K datu 1. 9. 2024 došlo k akvizici skupiny společností GasNet. Objem distribuovaného zemního plynu uvedený v tabulce je za GasNet pouze za čtyři měsíce roku, celkový distribuovaný objem touto společností v roce 2024 činil 59 164 GWh.

Předpokládaný distribuovaný zemní plyn koncovým zákazníkům v roce 2026 (v GWh)

	2026
Česká republika	68 365
Slovensko	138
Celkem	68 503

5.3. Prodej zemního plynu

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (v GWh)

	Česká republika		Slovensko		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Velkoodběratelé externí	3 770	4 323	23	24	3 792	4 348
Střední odběratelé	1 163	1 076	–	–	1 163	1 076
Maloodběratelé	1 687	1 725	–	–	1 687	1 725
Domácnosti	3 570	4 247	–	–	3 570	4 247
Celkem	10 189	11 372	23	24	10 212	11 396

Předpokládaný prodej zemního plynu koncovým zákazníkům v roce 2026 (v GWh)

	Česká republika	Slovensko	Celkem
Celkový prodej zemního plynu koncovým zákazníkům	11 706	23	11 729

6. Akumulace

Zařízení pro ukládání elektřiny Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025 (MW, MWh)

Zařízení pro ukládání elektřiny	Vlastník	Výkon (MW) k 31. 12. 2025	Kapacita (MWh) k 31. 12. 2025	Rok uvedení do provozu
Elektrárna Tušimice	ČEZ	4	2,8	2019
Vítkovice	ČEZ ESCO	10	10	2023
Celkem zařízení pro ukládání elektřiny		14,0	12,8	

Společnost ČEZ ESCO nabízí svým zákazníkům výhodné pořízení fotovoltaické elektrárny. Dodavatel zařídí její instalaci, postará se o následný provoz a servis, zákazníci se nemusejí starat ani o složitou administraci získání dotací. Nejpozději po patnácti letech se elektrárna stane majetkem odběratele za cenu 1Kč. Do té doby platí odběratel pouze za odebranou elektřinu. Produkt je vhodný pro objekty s odběrem elektřiny 50 MWh za rok a více – elektrárna s výkonem 50 kW_p uspoří ročně 59 tun CO_2. Dodaná fotovoltaická elektrárna má životnost delší než třicet let a záruka na ni platí i po převodu do majetku zákazníka.

Hospodaření Skupiny ČEZ

Konsolidační celek Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2025 celkem 215 společností, z toho 191 bylo konsolidováno plnou metodou a 24 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.
Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ jsou členěny do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.
Informace o složení konsolidačního celku jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce, jež je součástí této konsolidované výroční finanční zprávy.

Změny ve struktuře Skupiny ČEZ od 1. 1. 2026 do uzávěrky výroční zprávy

Česká republika

- 1. 1. byl změněn název společnosti ŠKODA PRAHA a.s. na ENGINEERING PRAHA a.s.,
- 1. 1. byl zvýšen základní kapitál společnosti ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o. nepeněžitým vkladem tvořeným částí závodu společnosti ÚJV Řež, a. s.,
- 1. 1. vstoupila společnost Solární servis, s.r.o., do likvidace, v důsledku toho se změnil název obchodní firmy na Solární servis, s.r.o., v likvidaci,
- 15. 1. nabyla společnost GasNet, s.r.o., 100% podíl ve společnosti Gas Distribution s.r.o.

Itálie

- 20. 1. byl zvýšen podíl společnosti inewa S.r.l. ve společnosti Horti Padani Energia Srl Società Agricola o 20 % na 90 %.

Německo

- 2. 1. byl zvýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG o 1,61% na 69,008 %.

Rakousko

- 12. 2. byl změněn název společnosti Wagner Consult GmbH na Elevion Engineering GmbH,
- 26. 2. byl změněn název společnosti Elevion Österreich Holding GmbH na Elevion Austria GmbH.

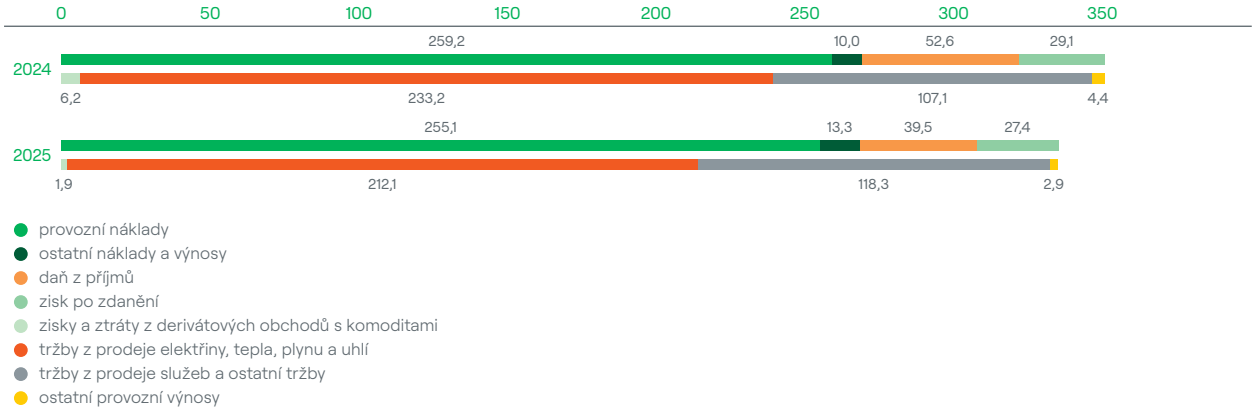
Slovensko

- 3. 2. byl změněn název společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., na ESCO Integra, s. r. o.,
- 14. 2. vstoupila společnost HORMEN SK s. r. o. do likvidace a zároveň byl její název změněn na HORMEN SK s. r. o. v likvidácii.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku

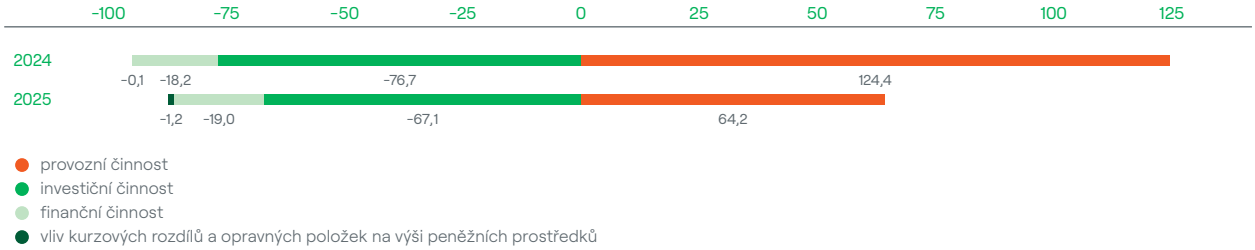
Tvorba zisku Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za rok 2025 dosáhl hodnoty 27,4 mld. Kč, což bylo meziročně o 1,7 mld. Kč méně.
Provozní výnosy meziročně klesly o 11,3 mld. Kč na úroveň 333,4 mld. Kč. Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí klesly o 21,1 mld. Kč, především v důsledku meziročního poklesu prodeje elektřiny včetně vlivu zajištění (-18,5 mld. Kč). Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby vzrostly o 11,2 mld. Kč, zejména vlivem růstu tržeb z distribučních služeb (+14,8 mld. Kč), hlavně z distribuce plynu.
Meziroční srovnání výnosů i nákladů je významně ovlivněno akvizicí skupiny GasNet konsolidované od 1. 9. 2024.
Provozní náklady dosáhly v roce 2025 výše 255,1 mld. Kč, meziročně tak klesly o 4,1 mld. Kč. Poklesly především náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (+13,5 mld. Kč) a náklady na palivo a emisní povolenky (+3,4 mld. Kč). Pozitivně na tvorbu zisku působily vyšší aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti (+3,0 mld. Kč). Klesla tvorba opravných položek (+2,2 mld. Kč) a spotřeba materiálu (+0,9 mld. Kč). Naopak vzrostly odpisy (-13,1 mld. Kč), kde nad rámec skupiny GasNet působilo zrychlení odpisů uhelných aktiv, ke kterému došlo od 1. 10. 2024. Dále vzrostly osobní náklady (-4,1 mld. Kč), náklady na služby (-1,3 mld. Kč) a ostatní provozní náklady (-0,4 mld. Kč).
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami byly meziročně o 4,4 mld. Kč nižší.
Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 3,3 mld. Kč. Negativně působily především kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-3,0 mld. Kč) a také nárůst salda nákladových a výnosových úroků bez vlivu rezerv (-1,5 mld. Kč) zejména v důsledku vyššího objemu úvěrů po akvizici skupiny GasNet. Pozitivně působil zisk z prodeje polských uhelných a souvisejících společností (+0,9 mld. Kč) a meziroční přecenění portfolia společnosti Inven Capital (+0,5 mld. Kč).
Daň z příjmů klesla o 13,1 mld. Kč na 39,5 mld. Kč z důvodu poklesu odložené daně z příjmů (+10,4 mld. Kč), zejména vlivem zrychleného odpisování uhelných aktiv a vlivem daně z neočekávaných zisků.

Peněžní toky

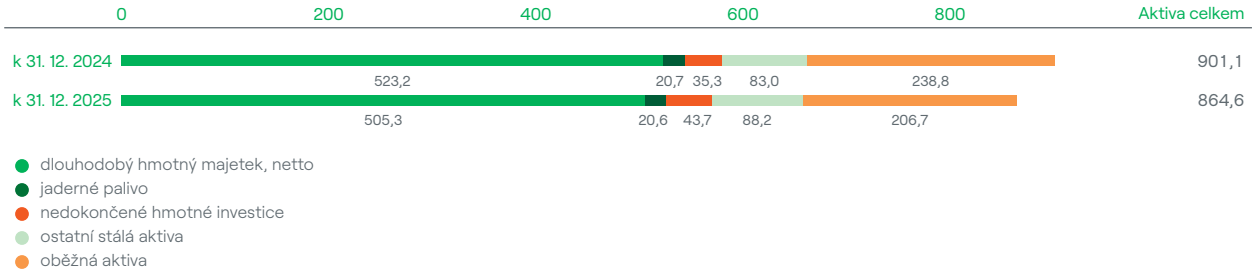
Peněžní toky Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně poklesl o 60,2 mld. Kč především vlivem pozitivního vývoje pracovního kapitálu v roce 2024 kvůli poklesu cen komodit a vlivem dočasného uložení peněžních prostředků do likvidních dluhových cenných papírů v roce 2025. Meziroční změna v čistém peněžním toku z investiční činnosti dosáhla +9,5 mld. Kč, což bylo ovlivněno akvizicí skupiny GasNet v roce 2024. Meziroční změna v čistém peněžním toku z finanční činnosti činila -0,9 mld. Kč zejména z důvodu vyšších splátek úvěrů a půjček.

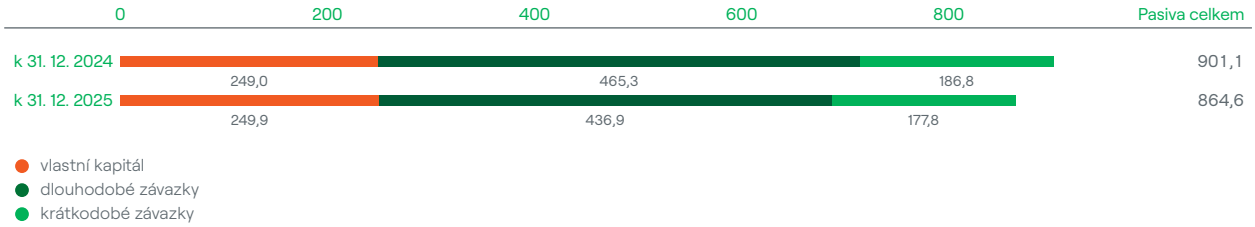
Struktura aktiv a pasiv

Struktura aktiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Aktiva se meziročně snížila o 36,5 mld. Kč zejména poklesem oběžných aktiv, a to peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (-23,1 mld. Kč) a obchodních a jiných pohledávek (-17,1 mld. Kč).

Struktura pasiv Skupiny ČEZ (v mld. Kč)



Pasiva se snížila o 36,5 mld. Kč zejména z důvodu poklesu závazků z derivátů (-25,0 mld. Kč) v krátkodobých závazcích a poklesem odloženého daňového závazku (-16,9 mld. Kč), který je součástí dlouhodobých závazků.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění vzrostl o 5,1 mld. Kč na hodnotu 27,3 mld. Kč vlivem pozitivního vývoje ostatního úplného výsledku, zejména v položce změny reálné hodnoty zajištění peněžních toků.

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy (mld. Kč)	EBITDA (mld. Kč)	Čistý zisk (mld. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (tis. osob)
VÝROBA				
2024	212,6	92,6	17,4	13,1
2025	193,8	76,9	18,7	12,8
TĚŽBA				
2024	16,3	8,8	4,1	4,3
2025	15,5	7,5	3,9	4,2
DISTRIBUCE				
2024	53,9	27,2	11,0	7,0
2025	68,6	40,3	11,3	7,0
PRODEJ				
2024	179,0	9,0	4,6	9,3
2025	151,3	12,7	4,3	9,6
Eliminace mezi segmenty				
2024	-117,2	-0,1	-8,0	–
2025	-95,9	-0,4	-10,7	–
Skupina ČEZ celkem				
2024	344,7	137,5	29,1	33,6
2025	333,4	137,0	27,4	33,6

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu VÝROBA meziročně vzrostl o 1,3 mld. Kč na úroveň 18,7 mld. Kč. Jeho dominantní část se vytváří v České republice, kde čistý zisk segmentu vzrostl o 1,8 mld. Kč. Pozitivně působily nižší daň z příjmů (+20,2 mld. Kč) zejména vlivem poklesu odložené daně, vyšší přijaté dividendy (+3,0 mld. Kč) a nižší úrokové náklady a výnosy včetně úroků z rezerv (+0,7 mld. Kč). Negativní vliv v ČR naopak měla nižší hodnota EBITDA (-14,7 mld. Kč), vyšší odpisy (-5,2 mld. Kč) zejména v důsledku zrychlení odpisování uhelných aktiv a kurzové vlivy včetně přecenění finančních derivátů (-2,2 mld. Kč). V Polsku čistý zisk klesl o 0,5 mld. Kč z důvodu prodeje výrobních aktiv k 6. 2. 2025.
Segmentu TĚŽBA klesl čistý zisk o 0,3 mld. Kč na hodnotu 3,9 mld. Kč z důvodu nižší hodnoty EBITDA (-1,3 mld. Kč), nárůstu odpisů (-0,6 mld. Kč), vyšších úrokových nákladů a výnosů (-0,1 mld. Kč) a vyšší daně z příjmů (-0,1 mld. Kč). Pozitivně naopak působily nižší opravné položky k dlouhodobému majetku (+1,9 mld. Kč).
Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE meziročně vzrostl o 0,3 mld. Kč a dosáhl úrovně 11,3 mld. Kč. Mezi pozitivní vlivy patřil nárůst ukazatele EBITDA (+13,2 mld. Kč) a nižší opravné položky (+0,2 mld. Kč). Uvedené vlivy byly téměř eliminovány vyššími odpisy (-7,0 mld. Kč), úrokovými náklady a výnosy (-1,6 mld. Kč), nárůstem daně z příjmů (-3,1 mld. Kč) a kurzovými vlivy včetně přecenění finančních derivátů (-1,5 mld. Kč). Meziroční srovnání všech položek segmentu bylo významně ovlivněno akvizicí skupiny GasNet konsolidované od 1. 9. 2024.
Čistý zisk segmentu PRODEJ klesl o 0,3 mld. Kč na úroveň 4,3 mld. Kč, přičemž v České republice vzrostl o 0,2 mld. Kč, kde pozitivně působil nárůst EBITDA (+3,7 mld. Kč) a zisk z prodeje společnosti Distribuce Ostrava (+0,5 mld. Kč), negativně naopak vyšší daň z příjmů (-3,9 mld. Kč). V Německu čistý zisk klesl o 0,2 mld. Kč, v ostatních zemích pak klesl o 0,3 mld. Kč.
V rámci jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA, který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.
U největšího segmentu VÝROBA klesl ukazatel o 15,7 mld. Kč na 76,9 mld. Kč. V ČR klesl o 14,7 mld. Kč, především z důvodu změny realizačních cen elektřiny, pořizovací hodnoty emisních povolenek pro výrobu a zajištění kurzu (-15,9 mld. Kč), nižšího zisku ze spekulativního obchodování s komoditami (-1,6 mld. Kč) i z podpůrných služeb (-1,8 mld. Kč) a nižšího objemu výroby vodních elektráren (-2,5 mld. Kč). Pozitivně naopak působil vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráren (+6,2 mld. Kč) a ostatní vlivy (+0,9 mld. Kč), zejména vyšší disponibilita emisních zdrojů. V Maďarsku ukazatel klesl (-0,5 mld. Kč). Nižší hodnota byla zaznamenána rovněž v Polsku (-0,5 mld. Kč), a to vlivem prodeje uhelných aktiv ke dni 6. 2. 2025.

V segmentu TĚŽBA ukazatel dosáhl hodnoty 7,5 mld. Kč, meziročně o 1,3 mld. Kč méně. Negativně působilo snížení tržeb z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ (-1,4 mld. Kč) zejména vlivem poklesu ceny uhlí, nárůst stálých nákladů (-0,2 mld. Kč) a vyšší tvorba rezerv (-0,1 mld. Kč). Mezi pozitivní vlivy patřilo navýšení externích tržeb z uhlí vlivem vyšších dodávek (+0,5 mld. Kč).
V segmentu DISTRIBUCE vzrostl ukazatel o 13,2 mld. Kč na 40,3 mld. Kč. Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 mělo vliv na meziroční navýšení EBITDA o 7,8 mld. Kč. V distribuci elektřiny vzrostl ukazatel o 5,4 mld. Kč. Pozitivně působily vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+2,8 mld. Kč), korekční faktory (+0,8 mld. Kč) a ostatní vlivy (+1,8 mld. Kč), mezi nimi hlavně vyšší ostatní povolené výnosy.
Segment PRODEJ vykázal ukazatel EBITDA ve výši 12,7 mld. Kč, tj. meziročně o 3,7 mld. Kč více. K nárůstu hodnoty ukazatele došlo i v České republice. Společnost ČEZ Prodej navýšila ukazatel o 2,4 mld. Kč v souvislosti s nižšími náklady na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,6 mld. Kč), vlivem odprodejů komodity nedodané zákazníkům z důvodu teplejšího počasí v I. pololetí 2024 (+1,3 mld. Kč), narovnáním nákladů na ztráty se společností ČEZ Distribuce (+0,8 mld. Kč) a vyššími dodanými objemy komodit koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí (+0,5 mld. Kč). Negativně naopak zapůsobil v roce 2024 zaúčtovaný výnos ze soudního sporu se Správou železnic ohledně dodávek elektřiny v roce 2010 (-1,3 mld. Kč), dále tvorba rezerv v oblasti nekomoditních produktů (-0,2 mld. Kč) a vyšší stálé provozní náklady (-0,3 mld. Kč). Zvýšení ukazatele v oblasti energetických služeb a teplárenství v ČR (+0,2 mld. Kč) bylo dosaženo v důsledku vyššího prodeje tepla kvůli chladnějšímu počasí. Rovněž prodej komodit společností ČEZ ESCO navýšil ukazatel (+1,2 mld. Kč), a to prostřednictvím nižších nákladů na pořízení komodit a na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci.
V případě čistého zisku i ukazatele EBITDA se v nich v roce 2025 meziročně zvýšil podíl zákaznických segmentů (DISTRIBUCE a PRODEJ).

Platební schopnost

Platební schopnost v roce 2025
Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2025 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Po více než 45% nárůstu (hrubého) dluhu v roce 2024 se objem dluhu v roce 2025 téměř nezměnil (vzrostl pouze o 0,5 %).
ČEZ během roku úspěšně vypořádal prodej aktiv v Polsku a minoritního podílu ve Veolia Energie ČR a nákup zhruba 20% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR. V září společnost GasNet podepsala kupní smlouvu na nákup 100 % společnosti Gas Distribution s.r.o. Vypořádání této transakce proběhlo v lednu 2026.
Skupina ČEZ během roku 2025 výrazně navýšila komitované úvěrové rámce z 68,4 mld. Kč ke konci roku 2024 na 112,5 mld. Kč*. Růst byl výsledkem navýšení komitovaného dlouhodobého úvěru od EIB o 9,7 mld. Kč, nově uzavřených bilaterálních komitovaných úvěrových rámců pro společnost Czech Gas Networks Investments ve výši 14,6 mld. Kč a kombinace nově uzavřených a navýšených bilaterálních komitovaných úvěrových rámců pro ČEZ ve výši 19,8 mld. Kč.
Na konci dubna ČEZ vydal emisi dluhopisů splatnou v roce 2033 v objemu 750 mil. EUR a v září navýšil emisi původně vydanou v roce 2024 a splatnou v roce 2031 o 100 mil. EUR na celkový objem 800 mil. EUR. ČEZ má stále k dispozici komitovaný dlouhodobý úvěr EIB v objemu 800 mil. EUR, jehož čerpání bude realizováno v roce 2026.
Na základě rozhodnutí valné hromady začal v srpnu ČEZ vyplácet dividendu (47 Kč/akcie), což odpovídá celkové výplatě 25,2 mld. Kč pro akcionáře. Během roku 2025 bylo z této částky vyplaceno 25,0 mld. Kč a dalších 0,2 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách ze zisků předcházejících let.
Průměrná splatnost všech dluhů ČEZ k 31. 12. 2025 činila 4,5 roku.

* Čísla zahrnují i komitovaný dlouhodobý úvěr od EIB.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2026

Ke dni 12. 3. 2026 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA za celý rok 2026 ve výši 103 až 108 mld. Kč a konsolidovaného čistého zisku očištěného ve výši 27 až 31 mld. Kč. Oproti skutečnosti roku 2025 se jedná o pokles EBITDA o 29 až 34 mld. Kč a u čistého zisku očištěného o změnu v rozpětí -1 až +2 mld. Kč.
Pro přiblížení předpokládané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2026 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků v jednotlivých segmentech podnikání.
V segmentu VÝROBA je očekáván celkový meziroční pokles o 25 až 30 mld. Kč. Důvodem jsou zejména nižší realizační ceny elektřiny včetně dopadu zajištění kurzu, negativní vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren a vyšší stálé provozní náklady. Pozitivně na meziroční srovnání působí především vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích.
V segmentu TĚŽBA je očekáván meziroční pokles o 1 až 2 mld. Kč. Negativně působí především nižší tržby z prodeje uhlí a vyšší stálé náklady, zejména na rekultivace.
V segmentu DISTRIBUCE je očekáván meziroční pokles o 1 až 2 mld. Kč, přičemž u ČEZ Distribuce působí negativně vliv korekčních faktorů částečně kompenzovaný růstem povolených výnosů. U společnosti GasNet je očekávána vyšší hrubá marže. Dále je očekáván pozitivní efekt zařazení společnosti Gas Distribution do konsolidace od 15. 1. 2026.
V segmentu PRODEJ je očekáván meziroční pokles o 2 až 3 mld. Kč, přičemž negativně působí nižší hrubá marže z prodeje komodit, pozitivně pak organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb.
Mezi vybraná rizika a příležitosti predikce EBITDA patří disponibilita výrobních zdrojů, realizační ceny vyrobené elektřiny a nejistá výše zisku z obchodování s komoditami a přecenění derivátů.
Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2026 předpokládány ve výši 82,5 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.
Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2026 ve výši 20 až 26 mld. Kč.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje v letech 2024 a 2025

Celkové investiční výdaje (v mld. Kč)

	2024	2025
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků	54,1	62,7
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	52,9	52,4
z toho: nabytí jaderného paliva	10,3	7,0
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	3,9	3,7
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	0,3	3,6
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv a předpis pohledávek z dotací ke stálým aktivům	-3,0	3,0
Finanční investice [1]	20,7	5,4
Investiční výdaje celkem	74,8	68,2

[1] Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Výdaje na dlouhodobý majetek (v mld. Kč)

	2024	2025
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	52,9	52,4
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	3,9	3,7
Pořízení stálých aktiv (CAPEX; investice do dlouhodobého majetku) Skupiny ČEZ celkem	56,8	56,1
Dotace vztahující se k dlouhodobému majetku (výdaje kryté dotacemi)	0,4	5,8
Výdaje Skupiny ČEZ na dlouhodobý majetek celkem	57,2	61,9

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle typu zdroje (v mld. Kč)

	2024	2025
Segment VÝROBA	28,2	29,1
z toho: jaderné palivo	10,3	7,0
jaderné zdroje	7,9	8,2
obnovitelné zdroje	2,7	1,6
plynové zdroje	1,2	4,2
uhelné zdroje	1,2	0,2
Segment TĚŽBA	1,9	1,9
Segment DISTRIBUCE	22,7	19,8
Segment PRODEJ	4,6	6,0
z toho: obnovitelné zdroje	0,4	0,9
plynové kotle	0,9	1,3
Eliminace	-0,6	-0,6
Celkem	56,8	56,1

Poznámka: Tabulka uvádí hodnoty pořízení stálých aktiv (tj. v souladu s prezentací údajů za segmenty v účetní závěrce).

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku podle zemí a segmentů (v mld. Kč)

Země	Segment								Eliminace		Celkem	
	VÝROBA		TĚŽBA		DISTRIBUCE		PRODEJ					
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Česká republika	25,7	28,9	2,2	1,8	22,9	20,1	2,4	3,4	–	–	53,1	54,1
z toho: jaderné palivo	10,3	7,0	–	–	–	–	–	–	–	–	10,3	7,0
Německo	0,4	0,0	–	–	–	–	0,7	1,1	–	–	1,1	1,1
Polsko	0,1	0,0	–	–	–	–	0,1	0,1	–	–	0,2	0,2
Francie	0,4	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	0,4	0,0
Slovensko	–	–	–	–	–	–	0,1	0,2	–	–	0,1	0,2
Itálie	–	–	–	–	–	–	0,3	0,9	–	–	0,3	0,9
Další země	0,0	0,0	–	–	–	–	0,1	0,1	–	–	0,1	0,1
Eliminace	1,6	0,1	-0,2	0,1	-0,2	-0,3	1,0	0,2	-0,6	-0,6	1,6	-0,5
Celkem	28,2	29,1	1,9	1,9	22,7	19,8	4,6	6,0	-0,6	-0,6	56,8	56,1

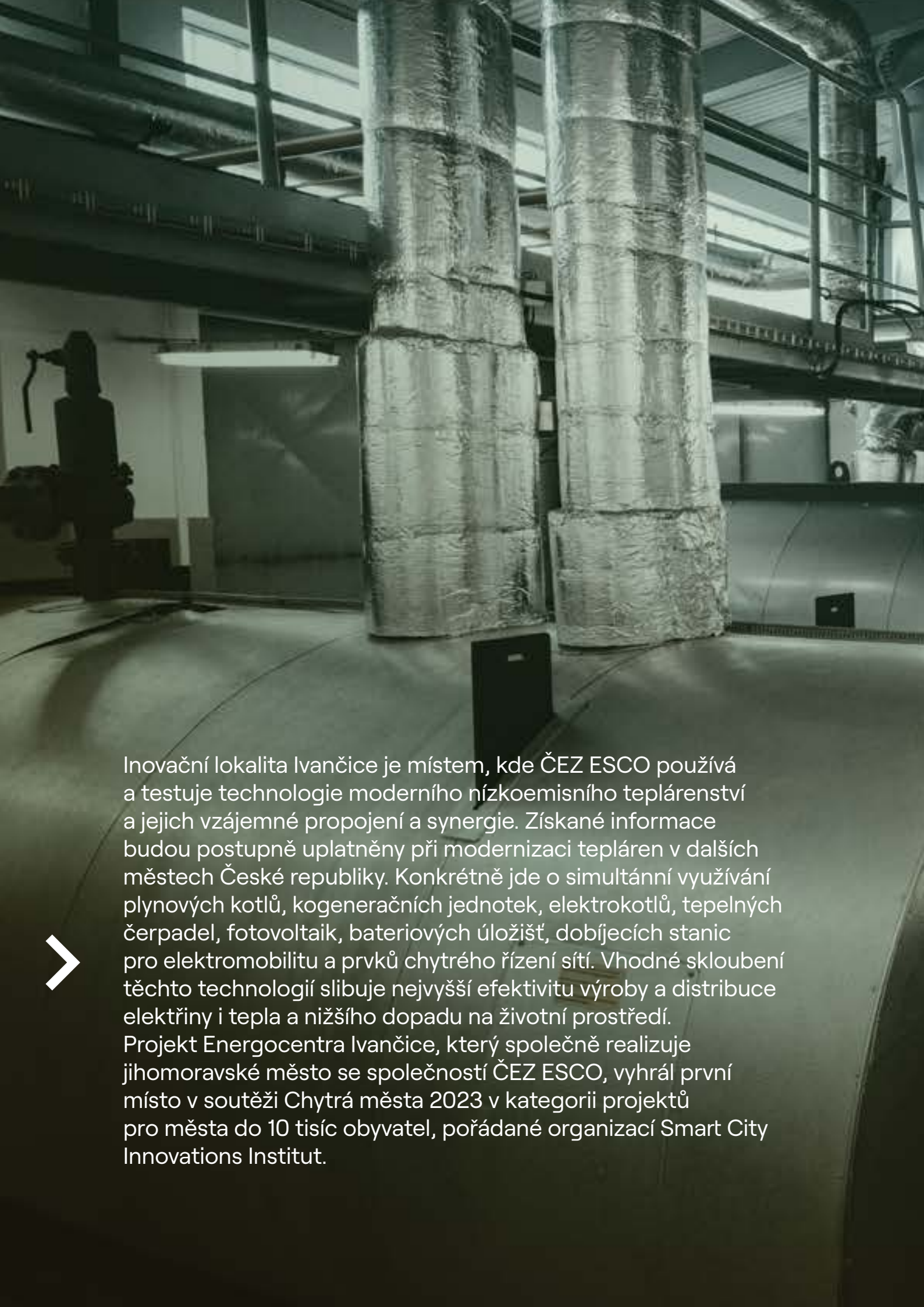
Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2026–2030

Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu/segmentů (v mld. Kč)

	2026	2027	2028	2029	2030	Celkem
VÝROBA	43,6	54,6	48,0	39,2	36,1	221,6
z toho: uhelné zdroje	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,4
obnovitelné zdroje [1), 2)]	6,0	16,1	10,3	4,4	3,8	40,6
jaderné zdroje	20,7	22,8	17,5	21,3	21,9	104,2
z toho: jaderné palivo	8,9	9,3	7,8	8,2	9,5	43,7
plynové a ostatní zdroje	11,7	9,6	13,3	7,6	3,7	45,9
TĚŽBA	1,6	1,4	1,3	1,0	0,6	6,0
DISTRIBUCE	26,3	23,5	25,2	25,1	25,5	125,5
PRODEJ	10,9	10,9	10,9	7,8	5,0	45,5
z toho: výrobní zdroje [2)]	8,1	8,4	8,4	6,3	3,6	34,8
Celkem	82,5	90,4	85,4	73,1	67,2	398,6

[1)] Zdrojem pro výrobu elektřiny jsou voda, slunce a vítr.
[2)] Včetně bateriových úložišť.

Poznámka: Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.



Inovační lokalita Ivančice je místem, kde ČEZ ESCO používá a testuje technologie moderního nízkoemisního teplárenství a jejich vzájemné propojení a synergie. Získané informace budou postupně uplatněny při modernizaci tepláren v dalších městech České republiky. Konkrétně jde o simultánní využívání plynových kotlů, kogeneračních jednotek, elektrokotlů, tepelných čerpadel, fotovoltaik, bateriových úložišť, dobíjecích stanic pro elektromobilitu a prvků chytrého řízení sítí. Vhodné skloubení těchto technologií slibuje nejvyšší efektivitu výroby a distribuce elektřiny i tepla a nižšího dopadu na životní prostředí. Projekt Energocentra Ivančice, který společně realizuje jihomoravské město se společností ČEZ ESCO, vyhrál první místo v soutěži Chytrá města 2023 v kategorii projektů pro města do 10 tisíc obyvatel, pořádané organizací Smart City Innovations Institut.

4. Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti
Bezpečnost a ochrana

Bezpečnost

Zásady řízení a zajištění bezpečnosti a ochrany jsou definovány v Politice bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, která je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ. V rámci systému řízení bezpečnosti je uplatňován princip neustálého zlepšování, který zahrnuje systém hodnocení a průběžné sledování a vyhodnocování vybraných indikátorů. Na základě těchto informací jsou realizována cílená opatření směřující ke zvyšování výkonnosti systému řízení a úrovně bezpečnosti. Systémový přístup k řízení bezpečnosti přispívá k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Pro podporu řízení bezpečnosti ve společnostech Skupiny ČEZ jsou zaváděny systémy managementu podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ISO 45001. Tyto společnosti jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

V roce 2025 byly jaderné elektrárny společnosti ČEZ provozovány v souladu s právními předpisy a standardy pro oblast využívání jaderné energie. Podmínky platných povolení k provozu jsou plněny. V dubnu byly vyhodnoceny a aktualizovány plány zvyšování bezpečnosti. Společnost ČEZ usiluje o neustálé zlepšování a inovace v oblasti bezpečnosti jaderných zařízení v souladu s mezinárodními standardy a doporučeními. V obou jaderných lokalitách proběhla plánovaná prověřování připravenosti k odezvě na mimořádné události (havarijní cvičení).

Pokračuje modernizace obou jaderných elektráren s cílem zvyšování efektivity a bezpečného provozu po dobu nejméně 60 let od jejich zprovoznění. Tento program je zahrnut v projektu nazvaném Bezpečně 32 terawatthodin (B32T), který odkazuje na plán zvýšení průměrné produkce českých jaderných elektráren do roku 2030, a proto jsou v obou elektrárnách realizovány modernizační akce – elektrárny přecházejí v obou případech z ročních cyklů na provoz v 16měsíčním palivovém cyklu v Dukovanech a 18měsíční cyklus v Temelíně. Probíhá též diverzifikace dodavatelů palivových souborů.
Pokračuje digitalizace procesů, která přispívá k vyšší efektivitě a k eliminaci rizik.
V Temelíně i v Dukovanech zahájila provoz nová výcviková centra bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V moderně vybavených halách se nacházejí učebny a realistické tréninkové prostředí včetně sestav lešení a unikátního polygonu pro uzavřené prostory.
Obě elektrárny certifikační společnosti Det Norske Veritas při auditu prokázaly, že splňují požadavky mezinárodní normy pro řízení ochrany životního prostředí.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2025

Ukazatel	Počet událostí [1]	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	3	2
Události INES 1	2	1
Události INES 2	0	0

[1] Stav k 6. 1. 2026.

Jaderná elektrárna Dukovany

Koncem ledna v elektrárně proběhla mise WANO member support mission, která se zaměřila na specifickou oblast řízení prací – předávání zařízení elektrárny dodavatelům, aby na něm vykonali údržbu. Čtyři zahraniční experti představili postupy a metodiky, které se úspěšně používají v jejich společnostech. Pomohli také společnosti ČEZ diagnostikovat postupy při předávání zařízení umístěného v elektrárně s cílem identifikovat potenciál pro zlepšení.

V březnu proběhlo havarijní cvičení simulující radiační havárii a narušení kybernetické bezpečnosti. Byla splněna všechna stanovená kritéria, zároveň však byly identifikovány i příležitosti ke zlepšení.

V červnu se konalo druhé havarijní cvičení pod názvem Zóna 2025, specifické zapojením záchranných složek a dalších subjektů mimo Skupinu ČEZ. Proběhlo ve spolupráci s Generálním ředitelstvím Hasičského záchranného sboru ČR, Ústředním krizovým štábem, s jednotlivými krizovými štáby krajů a starosty obcí dotčených zónou havarijního plánování. Jeho cílem bylo prověřit vzájemnou komunikaci a ověřit nastavené postupy ve vztahu k subjektům mimo Skupinu ČEZ. Cvičení proběhlo za účasti pozorovatelů z WANO, kteří jej hodnotili velmi pozitivně.

V červnu do elektrárny dorazily historicky první palivové soubory od společnosti Westinghouse. Rozšíření počtu dodavatelů představuje významné posílení energetické bezpečnosti České republiky. Nové palivo musí plnit nejpřísnější bezpečnostní požadavky, ale rovněž umožnit prodloužení palivové kampaně.

Začátkem června se v elektrárně uskutečnil workshop o efektivním vedení v období změn. Této prestižní akce se zúčastnili zástupci mnoha elektráren z pařížského centra WANO včetně WANO Interface Officers (kontaktních osob mezi organizací WANO a členy), aby sdíleli zkušenosti s řízením týmu během období změn. Workshop se zaměřoval na transformační leadership, motivaci týmů a udržení vysoké provozní bezpečnosti.

V srpnu proběhla dvě havarijní cvičení – aktivace alternativního havarijního střediska a radiační mimořádná událost úložiště radioaktivního odpadu. Koncem roku se cvičila radiační nehoda s využitím diverzních a mobilních prostředků a činnost havarijní skupiny pro přepravu jaderných materiálů.

V jaderné elektrárně Dukovany byl posílen bezpečnostní systém bloků vybudováním nového systému odtlakování primárního okruhu pro případ mimořádných provozních událostí a modernizací jedné z důležitých potrubních tras. Práce začaly při odstávce 2. bloku v únoru 2024 a v roce 2025 byly úspěšně dokončeny v případě všech čtyř bloků. Zahájena byla také modernizace řídicího systému dieselgenerátorů, které slouží jako klíčový záložní zdroj elektřiny pro nejdůležitější bezpečnostní systémy elektrárny.

Jaderná elektrárna Temelín

V březnu a v dubnu proběhla havarijní cvičení s námětem radiační havárie. V květnu se konalo havarijní cvičení simulující radiační nehodu způsobenou kybernetickým útokem.
V červnu se uskutečnilo havarijní cvičení s námětem aktivace alternativního havarijního řídicího střediska. Na podzim proběhla cvičení na téma činnosti havarijní skupiny pro přepravu jaderného materiálu, radiační nehody a řešení radiační mimořádné události na pracovišti defektoskopie.
Začátkem června si elektrárna procvičila evakuaci, a to ve dvou liniích. První byla samoevakuace vlastními dopravními prostředky, druhou evakuace prostřednictvím přistavených autobusů. Ze cvičení vyplynulo několik námětů na zlepšení.
Ve stejném období začala i plánovaná odstávka 1. bloku. Její součást tvořila rovněž unikátní kontrola turbínové stolice. Během ní experti simulovali různé provozní podmínky a sledovali chování základové desky turbíny.
Ke konci června se v Temelíně odehrála následná návštěva expertů Světové asociace provozovatelů jaderných elektráren (WANO Mid-Cycle Visit), která hodnotila posun od poslední velké mise Peer Review v roce 2023. Ověřila, jak byly řešeny identifikované nedostatky, a poskytla doporučení pro další zlepšení výkonnosti a bezpečnosti provozu.
Technici ÚJV Řež instalovali na kontejnmenty (ochranné budovy kolem reaktorů) 168 speciálních čidel, která umožní online sledovat jejich stav. Úprava je součástí programu obnovy zařízení a přípravy temelínské elektrárny na více než 60letý provoz.
V říjnu byla dokončena výměna hlavního uzávěru pro přívod vody do chladicí věže. Jde o první fázi plánovaných úprav těchto věží. Nově instalovaná klapka je oboustranně těsná a umožní zrychlit náročnou modernizaci věží.
V listopadu probíhalo v Temelíně celorepublikové vojenské cvičení Hradba. Armáda si při něm procvičila ochranu objektů kritické infrastruktury.
V prosinci začala modernizace řídicích systémů dieselgenerátorů, které slouží jako klíčový záložní zdroj elektřiny pro nejdůležitější bezpečnostní systémy elektrárny. Úpravy včetně náročných zkoušek byly zatím dokončeny na jednom z osmi dieselgenerátorů.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými audity systému řízení a procesu výroby prováděnými společností ČEZ jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb. (atomový zákon). Audity potvrzují rozsah plnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčeným dodavatelem a jeho připravenost na výrobu vybraného zařízení. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována podle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2025 bylo provedeno 101 auditů systému řízení dodavatelů, z toho 48 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ, dále byly realizovány tři případy zvláštního dozoru jakosti a současně 12 auditů připravenosti procesu výroby.
V rámci jednotného systému hodnocení dodavatelů pro dodávky s vazbou na bezpečnostně významné položky bylo k 31. 12. 2025 vyhodnoceno 173 dodavatelských společností.

Ochrana

Fyzická ochrana

Cílem fyzické ochrany je zajištění přiměřené a akceptovatelné úrovně ochrany objektů Skupiny ČEZ, která odpovídá aktuálním bezpečnostním rizikům na území České republiky. Fyzická ochrana jaderných zařízení a jaderných materiálů odpovídá projektové základní hrozbě stanovené rozhodnutím SÚJB.
V průběhu roku 2025 nebyly v rámci Skupiny ČEZ evidovány žádné bezpečnostně významné odchylky od standardní úrovně zajištění fyzické ochrany, a to ani v případě obou jaderných elektráren. Vykonané kontroly státního dozoru SÚJB v průběhu roku 2025 konstatovaly, že zajištění fyzické ochrany jaderných materiálů a jaderných zařízení v obou jaderných elektrárnách je v souladu s požadavky českých právních norem a respektuje mezinárodní doporučení.

V souladu s požadavky novely vyhlášky č. 361/2016 Sb., o zabezpečení jaderného zařízení a jaderného materiálu, byly k 1. 7. 2025 zahájeny činnosti, které ve stanovené lhůtě jednoho roku zajistí v jaderných zařízeních ČEZ, a. s., zavedení nově definované kultury zabezpečení.

Ochrana utajovaných informací, osobních údajů a obchodního tajemství

Ve dnech 28. 5. až 6. 6. proběhla ve společnosti ČEZ státní kontrola Národním bezpečnostním úřadem, která shledala příkladné zajištění všech požadavků stanovených zákonem č. 412/2005 Sb., o ochraně utajovaných informací a o bezpečnostní způsobilosti.
Ochrana obchodního tajemství a ochrana osobních údajů jsou zajištěny v souladu s obecně závaznými právními předpisy, zejména s nařízením GDPR.

Řízení kontinuity podnikání a krizové řízení

V roce 2025 se ČEZ podílel, ve spolupráci s Hospodářskou komorou ČR a Svazem průmyslu a dopravy, na legislativním procesu přípravy zákona o kritické infrastruktuře a jeho prováděcích právních předpisů. Vzhledem k prodlení v účinnosti zákona a v přípravě navazujících právních předpisů bylo plnění značné části úkolů souvisejících s aplikací tohoto zákona přesunuto do roku 2026.
Stálá pracovní skupina Krizového štábu ČEZ, a. s., vzniklá v reakci na povodně v roce 2024, se během roku 2025 sešla na 12 pravidelných měsíčních jednáních a dvou mimořádných jednáních. Stalo se tak z důvodu vydané výstrahy před povodněmi a v souvislosti s vyhodnocením rozsáhlého několikahodinového výpadku dodávky elektřiny v ČR [5] dne 4. 7. 2025. K řešení následků výpadku byl svolán krizový štáb společnosti ČEZ Distribuce a práce na obnovení dodávek elektřiny probíhaly v úzké spolupráci s provozovatelem přenosové soustavy ČEPS a orgány státní správy.

Integrované bezpečnostní dohledové centrum – iSOC

Ve druhé polovině roku 2025 byla v souvislosti s účinností zákona č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti, zahájena implementace opatření k napojení systémů a aplikací do bezpečnostního dohledu s cílem nejen naplnit požadavky zákona, ale i chránit aktiva důležitá pro podnikání Skupiny ČEZ. Centrum iSOC spolupracovalo na úspěšném prověření systému řízení informační a kybernetické bezpečnosti (certifikát ISMS) v rámci externího dozorového auditu dle ISO/IEC 27001:2022.
V souvislosti s výpadkem dodávky elektřiny [5] dne 4. 7. byla přijata nápravná opatření za účelem zlepšení činnosti útvaru iSOC, což je ostatně činěno při každém bezpečnostním incidentu, kdy jsou komplexně vyhodnocovány postupy i nastavení bezpečnostně dohledových nástrojů pro zajištění včasné detekce a zvládání těchto incidentů.
Průběžně probíhá napojování systémů technické ochrany lokalit do centrálního bezpečnostního dohledu iSOC.

[5] Informace o výpadku lze najít například na webu ČEPS: www.ceps.cz/cs/tiskove-zpravy/novinka/vysetrovani-vypadku-4-7-2025-duvodem-byl-soubeh-vzajemne-nesouvisejicich-udalosti [cit. 7. 1. 2026].

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2025 dosáhly, po eliminaci vnitroskupinových nákladů, výše 1 277 mil. Kč. Na tyto náklady společnosti obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši 595 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (284 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti. Koordinace výzkumu a vývoje a podpora inovací ve Skupině ČEZ umožňují realizovat projekty v optimální formě s využitím skupinových synergií. Důraz je kladen především na témata s výrazným aplikačním potenciálem a na oblasti reflektující aspekty udržitelnosti a dekarbonizace podle strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Česká republika

ČEZ, a. s.

ČEZ je plným členem organizace Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky již od roku 2010 a dále se účastní vybraných programů v segmentu klasické energetiky. Participace v organizaci vgbe energy e.V. je směřována na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. Prostřednictvím ÚJV Řež se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací Nuclear Energy Agency (NEA, působící v rámci OECD). ČEZ je členem a má zastoupení v řídicím výboru v Sustainable Nuclear Energy Technology Platform (SNETP). Dále je členem International Electric Research Exchange (IERE), organizace zaměřené na vyhodnocování a podporu inovativních technologií v energetice. V průběhu roku 2025 se ČEZ účastnil také projektů podpořených ze zdrojů EU, např. projektů APIS a SAVE (z programu Horizon Europe) orientovaných na vývoj alternativního jaderného paliva pro reaktory typu VVER.

ČEZ je v České republice členem několika českých technologických platforem, mj. Technologické platformy Udržitelná energetika ČR či České membránové platformy. V oblasti jaderné energetiky jsou výzkum a vývoj ČEZ zaměřeny na bezpečnost a provozní aspekty, k nimž patří chování pokrytí jaderného paliva, modelování aktivní zóny reaktoru, inovativní metody povrchových úprav zařízení či moderní diagnostické metody. V oblasti nejaderné energetiky jsou projekty zacíleny kupř. na materiálový výzkum či efektivní provoz obnovitelných zdrojů, vývoj technologií akumulace energie zahrnujících bateriové systémy, akumulaci v teple či sezonní akumulace. ČEZ se rovněž věnuje rozvoji vodíkových technologií, kde připravuje projekt výroby vodíku z obnovitelné energie a jeho uplatnění v regionální autobusové dopravě. Skupina ČEZ dále vlastními silami vyvíjí hardwarové a softwarové řešení pro fotovoltaické systémy, technické zařízení budov, elektromobilitu, energetická společenství, agregaci a flexibilitu.
V roce 2025 pokračovalo řešení dvou komplexních šestiletých projektů podpořených Technologickou agenturou ČR (TA ČR) v programu Národní centra kompetence. Jedná se jednak o Národní centrum pro energetiku II (NCE II) pokrývající široké spektrum oblastí (akumulace energie, diagnostika, vodíkové technologie atd.) a jednak o Centrum pokročilých jaderných technologií II (CANUT II). Projekty se v těchto centrech uskutečňují v úzké spolupráci průmyslových subjektů a výzkumných organizací a univerzit.

Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež (CVŘ) je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v energetice, a to na prvním místě v jaderné. Provozuje výzkumnou infrastrukturu Czech International Centre of Research Reactors (CICRR), která je podporována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR (MŠMT). Do té jsou zahrnuty výzkumné reaktory LVR-15 a LR-0, navazující experimentální zařízení (horké komory a technologické experimentální smyčky) vybudovaná v rámci projektu SUSEN (SUStainable ENergy) a český podíl na mezinárodním projektu Jules Horowitz Reactor (CVŘ jej spravuje společně s ÚJV Řež).

Výzkum a vývoj CVŘ se zaměřuje rovněž na technologie stávající generace jaderných reaktorů (II. a III. generace), vývoj metod a postupů pro zvyšování jejich bezpečnosti, spolehlivosti, efektivity a prodlužování životnosti, vývoj pokročilých reaktorových konceptů IV. generace včetně technologií malých modulárních reaktorů (SMR), fúzní technologie, pokročilé termodynamické okruhy a technologie pro akumulaci energie.
V roce 2025 probíhala v CVŘ realizace projektů podporovaných programy TA ČR, Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, Evropské komise, Mezinárodní agentury pro atomovou energii a OECD NEA ve spolupráci s tuzemskými i zahraničními průmyslovými partnery, výzkumnými organizacemi, ústavy Akademie věd ČR a univerzitami. V rámci evropských projektů podporovaných z programů Horizon Europe a Euratom se CVŘ společně se zahraničními partnery zaměřovalo na vývoj pokročilých materiálů, komponent a technologií pro aplikace v jaderné energetice s cílem zvyšování bezpečnosti, spolehlivosti a prodlužování životnosti. V oblasti vývoje pokročilých reaktorů tzv. IV. generace se výzkum a vývoj soustředil především na koncepty založené na vysokoteplotním heliu a roztavených solích. Pokračovala spolupráce na vývoji fúzních technologií v rámci projektu EUROfusion a spolupráce s organizací Fusion for Energy, v jejímž rámci CVŘ testuje komponenty v přímém styku s plazmatem. Nezastavila se ani spolupráce na základě projektů smluvního výzkumu, kde společně s českými i zahraničními (Japonsko, Francie, USA a další) partnery probíhal výzkum v oblasti radiačního stárnutí betonů. Výzkum se uskutečňoval i v oblasti vývoje prostředků pro analýzy následků těžkých havárií, nedestruktivních metod testování či technologií pro inspekce jaderného paliva.
Na národní úrovni patří mezi nejvýznamnější aktivity účast ve velkých konsorciích projektů Národních center kompetence – NCE II a CANUT II, v jejichž rámci se CVŘ zaměřuje na vývoj moderních energetických technologií (akumulace energie, flexibilita energetických zdrojů), zvyšování bezpečnosti a spolehlivosti jaderných elektráren, optimalizaci zpracování radioaktivních a toxických odpadů, chemické režimy elektráren a další pokročilé technologie.
Významné jsou i aktivity CVŘ v oblasti transferu technologií a komercializace výsledků výzkumu a vývoje. Ty realizuje především prostřednictvím dceřiné společnosti (spin-off) Centrum výzkumu Řež Innovations, mezi jejíž nejvýznamnější zakázky patří vývoj, konstrukce a dodávky speciálních manipulátorů pro výkon provozních kontrol v jaderných elektrárnách.

ČEZ Distribuce

V roce 2025 spolupracovala při realizaci projektů podpořených prostřednictvím výzev v programech TA ČR a NCE II. Z projektů podpořených TA ČR se jednalo o nástroje pro monitorování energetických toků a ztrát v distribučních sítích nízkého napětí s využitím dat měřených chytrými elektroměry a dále o nástroje průběžného sledování souladu výrobních modulů. V roce 2025 byl ukončen projekt vývoje prediktivního systému diagnostiky zařízení elektrických stanic. V průběhu roku pokračovaly práce na dílčích projektech NCE II. Konkrétně v oblasti zpracování dat z komunikačních zařízení v energetice pro optimalizaci a analytiku, dále v řízení, chránění a optimalizaci energetických zařízení, zvýšení spolehlivosti vysokonapěťových sítí, analýzy možností startu ze tmy po blackoutu a vývoje nových komponent distribučních sítí. Z vlastních projektů bez dotační podpory šlo například o monitoring vysokoteplotních vodičů nebo lokalizaci poruch vysokého napětí z měření v distribučních trafostanicích vn/nn.
V roce 2025 dále probíhala realizace mezinárodního projektu Eclipse (program Digitální Evropa), který je řešen konsorciem 22 partnerů ze 17 evropských zemí. Cílem je vytvářet jednotná pravidla pro digitální aplikace, které pomáhají zákazníkům se orientovat v energetice, optimalizovat spotřebu a podporovat udržitelné chování.

ČEZ Energetické produkty

Společnost v roce 2025 pokračovala ve výzkumných, vývojových a inovačních projektech podporovaných zejména prostřednictvím TA ČR, jež jsou zaměřeny na hledání nových, technologicky i environmentálně udržitelných způsobů využití čerstvých i deponovaných vedlejších energetických produktů (VEP). Mezi hlavní oblasti výzkumu nadále patřilo využití VEP jako funkčních příměsí do speciálních stavebních hmot, v prvé řadě betonů se zlepšenými mechanickými a trvanlivostními vlastnostmi, a dále jejich využití při vývoji alternativních nízkouhlíkových pojiv, která přispívají ke snižování uhlíkové stopy stavebnictví.
Pozornost byla věnována také popelovinám vznikajícím při spoluspalování biomasy a tuhých alternativních paliv, jejichž vlastnosti vyžadují specifický přístup k úpravě a následnému využití. Paralelně probíhá vývoj bezodpadových a nízkoemisních technologických řešení včetně výzkumu modifikovaných tuhých alternativních paliv v rámci klasických spalovacích procesů v teplárnách a elektrárnách.

ČEZ ESCO

ČEZ ESCO ve spolupráci s Univerzitním centrem energeticky efektivních budov (UCEEB) ČVUT v Praze realizuje projekt UPCHANGE: Přechod k energeticky čistým a pozitivním čtvrtím. Tento projekt je součástí mezinárodní iniciativy Clean Energy Transition (CET). ČEZ ESCO poskytuje lokalitu – sídlo své dceřiné firmy EP Rožnov – pro testování systému optimalizace spotřeby energie v budovách, zejména v oblasti elektromobility. Vyvíjený nástroj analyzuje faktory jako předpověď počasí a poptávku po elektřině a řídí vybrané energetické systémy s největším flexibilním potenciálem tak, aby minimalizoval spotřebu během denních špiček.

ČEZ Obnovitelné zdroje

Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje v roce 2025 zpracovala ve spolupráci se společností EGC - EnerGoConsult ČB s.r.o. studii posuzující technické a provozní možnosti připojení tzv. hybridních elektráren v rámci jednoho předávacího místa podle podmínek připojení k distribuční soustavě. Hybridní elektrárnu tvoří soubor fotovoltaických elektráren, větrných elektráren a zařízení pro ukládání elektřiny.

Energotrans

Potřeba dekarbonizace při výrobě elektřiny a dodávek tepla pro Prahu určuje zaměření výzkumně-vývojových prací společnosti. Aktivity v rámci NCE II byly cíleny především na technologie akumulace energie a pokročilé termodynamické cykly. V lokalitě je připravováno pilotní nasazení akumulační jednotky na bázi roztavených solí. Pokračovala i realizace pilotní technologie výroby elektřiny s využitím superkritického CO_2 jako pracovního média.

PRODECO

Byla dokončena studie závodu pro recyklaci lithium-iontových baterií. Cílem je získávání významného množství kritických surovin ve formě obchodovatelných směsí při recyklaci odpadních baterií, a tedy i snížení nároků na jejich těžbu. To by mohlo přispět k poklesu uhlíkové stopy zpracovatelského průmyslu a zlepšení surovinové bezpečnosti EU.

ŠKODA JS

Nosnými tématy v roce 2025 byly: jaderné palivo od alternativních dodavatelů k palivu z Ruska, rozvoj inovativní metody pro pokrytí vnitřní šachty obalového souboru pro skladování vyhořelého paliva tenkovrstvým korozivzdorným návarem za účelem zefektivnění a zrychlení výroby, technologie 3D tisku kovových materiálů, vývoj nových odolných typů konektorů a hermetických kabelových průchodek s novými izolačními materiály, vývoj čidel měření teploty a neutronového toku i hledání a testování náhrad elektrických vodičů, které se přestaly vyrábět. Významná část výzkumných činností byla také věnována rozvoji technologií výroby složitých komponent, zkouškám využití pokročilých zkušebních metod (např. vířivých proudů) za účelem zefektivnění a zrychlení výroby specifických výrobků. Další část financí byla věnována na rozvoj segmentu obalových souborů – pro netěsné palivo a se stěnou vyplněnou betonem.

ÚJV Řež

Společnost se zaměřuje především na podporu bezpečného, spolehlivého a efektivního provozu energetických zdrojů (zejména jaderných), nakládání s radioaktivními odpady, vyřazování jaderných zařízení z provozu a projektování, včetně souvisejících inženýrských činností. Do portfolia aktivit patří i další oblasti jako vodíkové technologie a nukleární medicína. V oblasti podpory provozu jaderných elektráren pokračoval ÚJV Řež v projektech vývoje a zdokonalení metodik pro hodnocení životnosti jaderných bloků. Nejvýznamnějším aktuálně řešeným projektem je DELISA-LTO, kde se ÚJV Řež ve spolupráci s CVŘ a dalšími partnery podílí na vývoji nových metodik hodnocení životnosti nejdůležitějších komponent jaderných elektráren pro zajištění jejich dlouhodobého provozu. Dalším řešeným projektem ve spolupráci s partnery je EURAD-2 pokrývající nakládání s radioaktivními odpady a jejich ukládání. V oblasti odolnosti proti těžkým haváriím byla řešena problematika stabilizace koria, tj. roztavené aktivní zóny reaktoru. Ohledně jaderného paliva se výzkum a vývoj orientovaly na kvalifikaci pokročilých variant jeho pokrytí, které umožní spolehlivější a bezpečnější provoz stávajících i připravovaných jaderných elektráren včetně SMR.
Ve spolupráci s partnery se ÚJV Řež zapojil do řešení projektů zaměřených na vývoj technologií tlakovodních SMR s cílem rozvíjet know-how v této oblasti a vyvíjet technologie, které budou v budoucnu využitelné českým průmyslem při výstavbě a provozu SMR v ČR i v zahraničí. V nejaderných energetických technologiích pokračovala spolupráce s výzkumnými a průmyslovými partnery v řešení projektů zaměřených na vývoj systémů pro akumulaci energie a vodíkových technologií.
V oblasti radiofarmak se ÚJV Řež účastní aktivit národního centra kompetence PERMED: T2BA (Personalizovaná medicína: Translačním výzkumem k biomedicínským aplikacím) podporovaného TA ČR, sdružujícího několik výzkumných organizací a firem v ČR. Dalším projektem je dlouhodobé testování významně inovativního přístroje pro kontrolu kvality PET radiofarmak s potenciálem minimalizovat prostorové i finanční nároky na tyto operace.

Výzkumný a zkušební ústav Plzeň

Aktivity byly směřovány zejména do tří prioritních oblastí: povrchové úpravy technologiemi žárového nástřiku, prediktivní diagnostika a provozní životnost a spolehlivost. Dále se výzkum soustředil na využití metod strojového učení pro analýzu signálů a dat získaných různými metodami diagnostiky složitých konstrukčních celků. Pozornost byla rovněž věnována hodnocení životnosti rozměrných konstrukcí v podmínkách komplexního dynamického zatěžování.

Zahraničí

Elevion Group
Výdaje na výzkum a vývoj směřovaly především do vývoje IT systémů pro vlastní aktivity v oblasti integrované energetické služby.
Společnost Elevion Green se zaměřuje na vytvoření integrované B2B platformy pro střešní fotovoltaické elektrárny a další energetické produkty, která zajistí digitalizaci všech činností v celém hodnotovém řetězci a vznik integrovaného portfolia B2B ESCO služeb s možností implementace napříč skupinou Elevion. Skupina HERMOS se soustředí především na software pro energetický management a software pro zakázkové průmyslové a environmentální automatizace. Skupina BELECTRIC vyvíjí monitorovací a řídicí software pro jí realizované solární elektrárny, zejména prostřednictvím SCADA systémů.

Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje čtyři podfondy (Podfond A, Podfond B, Podfond C a Podfond D). Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondů A a C vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondů B a D vlastní Evropská investiční banka.
Inven Capital se zaměřuje na investice do start-upů (začínajících společností) v oblasti čistých technologií a inovativních technologií přispívajících k dekarbonizaci, které se nacházejí již v pokročilejší fázi rozvoje.
V roce 2025 uskutečnil Inven Capital dvě nové akvizice.
Na začátku roku investoval do německé společnosti Vytal Global, která prostřednictvím digitální platformy umožňuje nahrazování jednorázových obalů na jídlo a nápoje znovupoužitelnými alternativami díky jejich digitálnímu sledování. Ke konci roku investoval do nezávislého distributora komponentů pro energetickou transformaci a stavebních materiálů s integrovaným financováním a logistikou – německé společnosti Andercore, která s využitím vysoce automatizované AI platformy propojuje globální nabídku a poptávku a zjednodušuje netransparentní dodavatelské řetězce.

Podpora inovací pro udržitelnou energetickou budoucnost

Skupina ČEZ propojuje své priority s aktuálními i budoucími trendy a příležitostmi, které se na trhu objevují. Usiluje o identifikaci a rozvoj nových obchodních příležitostí, jež budou v horizontu dvou a více let formovat trh.
Inovační know-how a osvědčené postupy jsou sdíleny napříč celou Skupinou ČEZ, především mezi společnostmi, které jsou v přímém kontaktu s trhem. Ve vlastním vývojovém centru ověřuje Skupina ČEZ, zda jsou příslušná technologická řešení skutečně použitelná v segmentech B2C, B2B i B2G v praxi.

Využití umělé inteligence (AI)

V roce 2025 Skupina ČEZ výrazně rozšířila využívání nástrojů umělé inteligence. Velký důraz nyní klade na efektivní využívání nástrojů AI pro aktivní vzdělávání uživatelů. Mnoho stávajících aplikací bylo rozšířeno o AI moduly, vzniká metodika pro implementace z oblasti agentické AI (tzn. vykonávající činnost zcela nebo téměř bez pomoci člověka) a pokračuje vývoj AI aplikací na míru konkrétním potřebám Skupiny ČEZ.
Do produkčního provozu bylo nasazeno AI řešení pro validaci smluvní dokumentace v rámci procesu standardní změny dodavatele, chatbot nad rozsáhlou interní řídicí dokumentací Skupiny ČEZ nebo rozšíření do mobilní aplikace pro automatické rozpoznávání elektroměru a jeho stavu.
V průběhu roku 2026 je očekáváno uvedení dalších řešení do produkčního provozu, např. aplikace pro výběr relevantních veřejných zakázek pro společnost ČEZ ESCO, řešení identifikujícího zákazníka se zvýšeným rizikem odchodu, robota pro oblast dědického řízení nebo modelu prognózujícího obchodní ztráty v síti.
Skupina ČEZ si je vědoma nejen přínosů, ale i rizik spojených s využíváním umělé inteligence. Veškeré aktivity v této oblasti proto probíhají v plném souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1689, kterým se stanoví harmonizovaná pravidla pro umělou inteligenci (tzv. AI Act).
Skupina ČEZ má zavedeny postupy pro kontrolované nasazování systémů AI do produkčního prostředí. Současně byl připraven souhrn pravidel pro bezpečné a odpovědné používání systémů AI určený běžným uživatelům-zaměstnancům. Ti jsou o pravidlech informováni prostřednictvím tematických webinářů a pravidelně publikovaných článků na interních komunikačních kanálech.

Dárcovství

Firemní dárcovství je jednou z oblastí, které podporují naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ČEZ zakotvených ve strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Formou firemního dárcovství a sponzorování jsou podporovány projekty z oblastí vzdělání, kultury, sociální péče, zdraví a sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislé poroty (TOP odpovědná firma, žebříček Fóra dárců). Na firemním dárcovství se aktivně podílejí i zaměstnanci.

Během podzimu 2025 se uskutečnila tradiční sbírka Plníme přání na podporu osob v těžké životní situaci. Specifikem této sbírky je, že příjemce nominují sami zaměstnanci ČEZ. Zaměstnanci v ní darovali rekordních 4,9 mil. Kč, Nadace ČEZ tuto částku zvýšila na 9,8 mil. Kč.

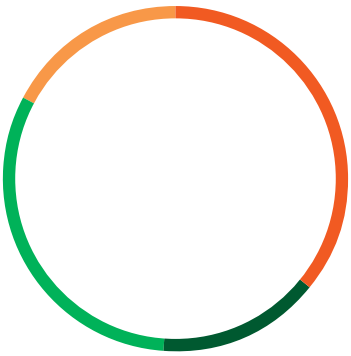
Do rozhodování o podpoře projektů Nadace ČEZ zapojuje částečně Skupina ČEZ také veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem.

Dary společností Skupiny ČEZ (v mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	135,0	83,0	218,0
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	243,9	79,9	323,7
Skupina ČEZ celkem	378,9	162,9	541,7

Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí (v mil. Kč)

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	29,8	35,9
kultura a životní prostředí	12,8	15,4
školství, věda a péče o mládež	26,2	31,6
potřební a postižení	14,2	17,1
Celkem	83,0	100,0



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společností ČEZ za rok 2025 a formu podpory naleznete na internetové stránce https://www.cez.cz/cs/o-cez/odpovedna-firma/strategicke-priority/byt-dobrym-partnerem/podporujeme-darcovske-partnerstvi/dary.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (v mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	135,0
ČEZ Distribuce, a. s.	200,0
ČEZ ESCO, a.s.	3,0
ČEZ ICT Services, a. s.	1,1
ČEZ Prodej, a.s.	24,8
Severočeské doly a.s.	15,0
Celkem	378,9

Působení Nadace ČEZ

Nadace ČEZ působí již od roku 2002 jako jedna z prvních firemních nadací v České republice a náleží k největším firemním nadacím v zemi. Za dobu své činnosti poskytla 21 440 nadačních příspěvků v souhrnné částce přes 4,3 mld. Kč. V roce 2025 podpořila 2 354 veřejně prospěšných projektů částkou 403 mil. Kč v programech reagujících na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy, mimořádné programy krizové pomoci a další aktivity nadace:
Krizová pomoc – rychlá finanční pomoc v případě mimořádných událostí; v roce 2025 směřovala podpora na pomoc jedné obci postižené bleskovou povodní,
Neziskovky – grantový program zaměřený na podporu rozvoje a profesionalizaci neziskových organizací poskytujících služby přímé péče v sociální oblasti,
Oranžová učebna – za účast ve studentské soutěži Vím proč a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů,
Oranžové hřiště – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť,
Oranžový přechod – podpora osvětlování přechodů pro chodce,
Plníme přání – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ; finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci,
Podpora regionů – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblastech zdravotnictví, péče o děti a mládež, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí,
Pomocná ruka zaměstnancům – podpora zaměstnanců Skupiny ČEZ, kteří se ocitli v těžké životní situaci vlivem pracovního úrazu při výkonu jejich zaměstnání ve Skupině ČEZ,
Stopy a trasy – podpora úpravy, údržby a obnovy sítě tras pro turistiku, cyklistiku a běžecké lyžování v České republice,
Stromy – podpora liniové výsadby stromů, především nových a obnovovaných alejí a stromořadí,
Zaměstnanci pomáhají – zaměstnanecká sbírka vyhlášená v roce 2024 na pomoc zaměstnancům Skupiny ČEZ zasaženým povodněmi. Finanční prostředky byly rozdělovány postupně v letech 2024 a 2025 podle individuálních potřeb,
Zaměstnanecké granty – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ v České republice,
Povodně 2024 – mimořádné grantové řízení reagující na povodně v České republice v září 2024, zaměřené na obnovu a pomoc v zasažených oblastech prostřednictvím podpory obcí a neziskových organizací.

Významný prvek zapojení veřejnosti do aktivit nadace představovaly programy:
Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila,
Oranžové kolo – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních trenažérech ve prospěch místních neziskových organizací.

Až o polovinu levněji vyjde v některých časových pásmech elektřina domácnostem, které se rozhodnou využít novinku od dodavatele ČEZ Prodej. Jako první na trhu společnost spustila Dynamický tarif s proměnlivou cenou. Ten zákazníkům s průběhovými elektroměry umožní pomocí přesunutí spotřeby během dne lépe využít hodin, kdy je elektřina na trhu levnější. Zákazníci si mohou tarif nejdřív bezplatně vyzkoušet nanečisto a přejít na něj, jen pokud se jim skutečně vyplatí. Elektroměry s průběhovým měřením mají už dnes desítky tisíc zákazníků. Díky dynamickému tarifu mohou ušetřit stovky i tisíce korun ročně.

10:45
DUBEN AŽ ZÁŘÍ
Pracovní dny
Víkendy
0:00-2:59
-10 %
3:00-4:59
-50 %
5:00-7:59
+25 %
8:00-10:59
+10 %
11:00-13:59
-50 %

Soudní spory a jiná řízení

Tabulka obsahuje informace o řízeních, jejichž hodnota převyšuje 300 mil. Kč nebo která jsou v jiném ohledu velmi významná pro Skupinu ČEZ.

Číslo	Společnost/postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 20. 2. 2026
ČEZ, a. s.					
1.	ČEZ, a. s. / žalobce	Bulharská republika	Mezinárodní arbitráž z důvodu neochránění investic ČEZ v Bulharsku (ICSID).	stovky milionů EUR	Tribunál vydal v lednu 2026 konečný rozhodčí nález, kterým nepřiznal společnosti ČEZ právo na náhradu škody.
2.	ČEZ, a. s. / žalobce	TENZA, a.s.	Uplatnění pohledávek v insolvenčním řízení z důvodu porušení smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměníkové stanice ETE.	přes 1 530 mil. Kč	Insolvenční řízení pokračuje. V prosinci 2025 byla zveřejněna konečná zpráva.
3.	ČEZ, a. s., a Severočeské doly a.s. / účastníci	Bývalí menšinoví akcionáři společnosti Severočeské doly	Přezkoumání přiměřenosti protiplnění obdrženého minoritními akcionáři při vytěsnění ze společnosti Severočeské doly.	nelze stanovit	Soud prvního stupně znovu vydal tzv. mezitímní rozhodnutí (prvostupňové, nepravomocné), podle kterého se přiměřená výše protiplnění spíše přibližuje znaleckým posudkům předloženým společnostmi Skupiny ČEZ.
4.	ČEZ, a. s. / žalobce	Orgány finanční správy Rumunska	Vrácení částek odvedených na tzv. příspěvku do Fondu energetické transformace, který Rumunsko uvalilo mj. na obchodníky s energiemi.	stovky milionů Kč	Řízení se nachází před soudem prvního stupně.
ČEZ Distribuce, a. s.					
5.	ČEZ Distribuce, a. s. / žalobce	a) OTE, a.s. b) OTE, a.s.	Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).	a) 5,8 mld. Kč b) 1,8 mld. Kč	a) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby soudem 1. stupně, dovolání žalobce bylo odmítnuto Nejvyšším soudem, žalobce podal ústavní stížnost. b) Soud 1. stupně žalobu zamítl; žalobce podal odvolání. Odvolací soud rozsudek soudu 1. stupně zrušil a vrátil mu věc k dalšímu řízení.
6.	ČEZ Distribuce, a. s. / žalovaný	a) Liberty Ostrava a.s. b) UNIPETROL RPA, s.r.o.	Vydání bezdůvodného obohacení kvůli údajně nesprávné fakturaci v roce 2013 (příspěvek na podporu obnovitelných zdrojů energie).	a) 394 mil. Kč b) 303 mil. Kč	a) Řízení přerušeno z důvodu úpadku žalobce. b) Odvolací soud potvrdil zamítnutí žaloby, žalobce podal dovolání.

Číslo	Společnost/postavení	Protistrana (protistrany) a další účastníci řízení	Předmět řízení	Žalovaná jistina (bez příslušenství)	Stav k 20. 2. 2026
ČEZ Prodej, a.s.					
7.	ČEZ Prodej, a.s. / žalovaný i žalobce (vzájemná žaloba)	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Žaloba SŽ na vydání bezdůvodného obohacení vzniklého tím, že SŽ v roce 2015 dluh uvedený v bodě 9 uhradila na základě rozsudku, který byl později zrušen. ČEZ Prodej poté na základě žaloby SŽ vydal bezdůvodné obohacení a podal vzájemnou žalobu o zaplacení stejné částky ze strany SŽ.	1 116 mil. Kč	Řízení přerušeno do doby, než bude rozhodnuto o dovolání společnosti ČEZ Prodej uvedeném v bodě 9.
8.	ČEZ Prodej, a.s. / žalobce	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Náhrada škody za neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011.	858 mil. Kč	Odvolací soud vyhověl žalobě co do 727 mil. Kč a zamítl ji co do 131 mil. Kč. Nejvyšší soud odmítl dovolání SŽ (727 mil. Kč) a vyhověl dovolání ČEZ Prodej, které se týkalo částky 131 mil. Kč; odvolací soud žalobě ČEZ Prodej v rozsahu 131 mil. Kč nevyhověl. ČEZ Prodej podal dovolání.
9.	ČEZ Prodej, a.s. / žalobce	Správa železnic, státní organizace (SŽ)	Náhrada škody za neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010.	805 mil. Kč	Odvolací soud vyhověl žalobě co do necelých 701 mil. Kč a zamítl ji co do necelých 105 mil. Kč. Dovolání SŽ bylo odmítnuto. V případě dovolání společnosti ČEZ Prodej zrušil soud rozsudek odvolacího soudu, jenž byl nepříznivý pro ČEZ Prodej, a věc mu vrátil k dalšímu řízení.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.					
10.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. / žalobce	Státní energetická inspekce (SEI)	Správní řízení (žádost o stanovení individuálních podmínek podpory pro FVE Ralsko).	1,6 mld. Kč	Správní soudy zrušily zamítavé rozhodnutí SEI a vrátily věc SEI k dalšímu řízení.
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH					
11.	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH / žalovaný	GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburk)	Žaloba na určení osoby odpovědné za škody vzniklé v souvislosti s dodávkou projekčních prací.	Není žalována konkrétní částka, předpoklad je, že bude v řádu desítek milionů EUR.	Řízení se nachází před soudem prvního stupně.

Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v zemích, ve kterých působí. Níže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a legislativu na úrovni Evropské unie, České republiky, Německa, Francie, Polska a Turecka.

Legislativa v Evropské unii

Dohoda o čistém průmyslu

Deklarované snahy Evropské komise (EK) o posílení konkurenceschopnosti průmyslu vedly v únoru ke zveřejnění Dohody o čistém průmyslu. Nejde o legislativní opatření, nýbrž o obecný rámec, jenž nastiňuje plánované kroky EK pro snížení cen energií a podporu pokračující dekarbonizace zahrnující rovněž průmysl. EK se v něm zaměřuje na energeticky náročný průmysl, oběhovou ekonomiku a na to, jak zajistit vývoj a produkci čistých technologií v EU. Poptávku po těchto technologiích hodlá podpořit:

- aktem o akcelerátoru dekarbonizace průmyslu (koncem roku 2025),
- změnou pravidel zadávání veřejných zakázek (v roce 2026).

EK slíbila na podporu čisté produkce v EU zajistit více než 100 mld. EUR, např. posílením Inovačního fondu či zřízením banky pro dekarbonizaci průmyslu.
Paralelně s touto dohodou byl zveřejněn Akční plán pro cenově dostupné energie. Ten zahrnuje kromě urychlení zavádění čistých energií a elektrifikace třeba příslib dokončení vnitřního trhu pomocí zvýšeného propojení sítí či snížení závislosti na dovážených fosilních palivech. Konkrétní legislativní i nelegislativní návrhy budou následovat. EK se zaměří na další zkrácení povolovacích lhůt pro obnovitelné zdroje a energetickou infrastrukturu či podporu dlouhodobých smluv o dodávkách.

Rámec pro opatření veřejné podpory na posílení Dohody o čistém průmyslu (CISAF)

V návaznosti na Dohodu o čistém průmyslu zveřejnila EK dne 25. 6. nový rámec pro poskytování státní podpory, jehož platnost byla stanovena do konce roku 2030. Jedná se o soubor doporučení a podmínek majících za cíl usnadnit schvalování podpory pro investice v oblasti OZE, rozvoje čistých technologií, na dekarbonizaci průmyslu, využití a rozvoj nízkouhlíkových paliv, nefosilní flexibilitu a kapacitní mechanismy včetně možnosti podpory financování dočasného snížení cen energií pro energeticky náročný průmysl. Rámec má přispět k urychlenému schvalování státní podpory ze strany EK.

Snížení administrativní zátěže

V první polovině roku 2025 nabyla účinnosti směrnice 2025/794 ze dne 14. 4. (směrnice „šlápnutí na brzdu", angl. „stop the clock"), kterou se mj. mění směrnice upravující data pro uplatňování požadavků na reporting o udržitelnosti a náležité péči podniků. Tato směrnice je součástí tzv. omnibusu I – komplexní revize několika evropských nařízení o udržitelném financování. Cílem je zmírnění administrativní zátěže. Předmětná směrnice odsunula lhůtu pro transpozici směrnice 2024/1760 (CSDDD) do národních legislativ o jeden rok na 26. 7. 2027 a pro společnosti 1. vlny, kam spadá i Skupina ČEZ, odložila účinnost na 26. 7. 2028. Změny týkající se CSRD se vztahují na společnosti, pro které doposud reporting udržitelnosti nebyl povinný. Na Skupinu ČEZ se proto tato úprava nevztahuje, neboť plní reportingové povinnosti již od roku 2024. Stále je zachována povinnost provádět analýzu tzv. dvojí materiality[6] a reportovat podle standardů ESRS.
Na konci roku 2025 byly schváleny i další části omnibusu I – revize směrnic 2022/2464 (CSRD), 2024/1760 (CSDDD), delegovaných aktů taxonomie (2021/2178, 2021/2139 a 2023/2486) a nařízení 2023/956 (CBAM), které v některých aspektech snížily administrativní zátěž.
Na konci roku 2025 rovněž Evropská komise představila Balíček mobility, který obsahuje i návrh na regulaci čistých korporátních vozidel – tj. podílů bezemisních automobilů na vozových parcích velkých společností od roku 2030 a 2035, a bude tak mít dopad na Skupinu ČEZ.

[6] Vyhodnocení vlivů spojených s udržitelností, které mohou mít dopad na finanční výsledky dané firmy, a současné vyhodnocení pozitivních i negativních dopadů činnosti firmy na její okolí.

Revize nařízení Evropského právního rámce pro klima (klimatický zákon)

Dne 19. 12. byla schválena předběžná kompromisní dohoda mezi Radou EU a Evropským parlamentem o finální podobě tohoto legislativního předpisu, která obsahuje řadu ústupků a snížení celkové ambice od původního návrhu Komise. Evropský klimatický cíl pro rok 2040 je snížen na 85 % a dalších 5 % snížení emisí bude moci být realizováno prostřednictvím nákupu mezinárodních kreditů. Došlo k odložení povolenek pro domácnosti a dopravu (ETS2) o jeden rok, z roku 2027 na rok 2028. K prvnímu odevzdání (spotřebovaných) povolenek dojde až v roce 2029. Komise také přislíbila, že zváží přehodnocení krácení bezplatné alokace povolenek pro průmyslové sektory od roku 2028 v návaznosti na spuštění nástroje CBAM (uhlíkového vyrovnání na hranicích).

Revize rozhodnutí o tržním stabilizačním mechanismu (MSR) pro systém ETS2

V návaznosti na iniciativu 19 členských států, včetně ČR, která upozorňovala na problém s vysokou nejistotou ceny povolenky v systému ETS2 a její volatilitou, navrhla Komise na konci roku revizi pravidel fungování tržního stabilizačního mechanismu. Při vzestupu ceny povolenky nad 45 EUR/t (v cenách roku 2020) by pak bylo možné zdvojnásobit roční počet povolenek uvolněných na trh. Dále Komise navrhuje prodloužení fungování mechanismu i na období po roce 2030, čímž by v případě potřeby stabilizace ceny povolenky mohly být na trh uvolněny všechny povolenky.

Návrh je v samém počátku legislativního procesu a projednání v pracovních orgánech Rady EU a Evropského parlamentu nebylo doposud zahájeno.

Envi Omnibus

Komise v prosinci zveřejnila poměrně rozsáhlý legislativní balíček revidující legislativu EU v oblasti životního prostředí s cílem zjednodušit a snížit administrativní zátěž. Balíček obsahuje deset legislativních návrhů, jejichž prostřednictvím je například navrhováno omezení reportingu u záložních generátorů (směrnice o středních spalovacích zařízeních) nebo zefektivnění a zrychlení posuzování vlivů na životní prostředí (EIA) s možným dopadem na zrychlení povolovacích procesů.

Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM)

V dubnu 2023 bylo přijato nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2023/956 zavádějící Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích, anglicky Carbon border adjustment mechanism (CBAM). CBAM je nástrojem pro boj proti úniku uhlíku, kdy zboží, při jehož výrobě mimo EU došlo k vysokým emisím skleníkových plynů, bude vystaveno stejné ceně uhlíku jako výroba v EU. CBAM funguje souběžně se systémem EU pro obchodování s emisemi (EU ETS). První prodej CBAM certifikátů je plánován na únor 2027, v roce 2026 deklaranti pouze sbírají a evidují data o emisích za účelem ročního prohlášení za rok 2026.

V druhé polovině roku 2025 navrhla Evropská komise dvě legislativní úpravy tohoto nástroje. Nejdříve byla navržena úprava výjimky pro osvobození od povinností CBAM. Ta se nově vztahuje na dovezené zboží v ročním objemu do 50 tun, výjimka se ale nevztahuje na elektřinu ani na vodík. Očekává se, že tímto opatřením bude osvobozeno mnoho převážně malých a středních podniků a fyzických osob, přičemž systém bude i nadále pokrývat více než 99 % emisí v jeho působnosti. Tento návrh již byl schválen a vstoupil v platnost. Na konci roku pak Komise navrhla další legislativní úpravu s cílem zabránit obcházení nástroje CBAM, kterou by se od 1. 1. 2028 působnost CBAM rozšířila o konkrétní výrobky s vysokým obsahem oceli a hliníku. Také se zavádí dočasný podpůrný program na ochranu výrobců v EU, kteří jsou ohroženi únikem uhlíku a odměňují se čistší společnosti na celém světě. Tento návrh se nachází na počátku legislativního procesu.

RESourceEU (Akční plán pro suroviny v EU)
V prosinci 2025 Evropská komise představila akční plán RESourceEU jako soubor opatření a nástrojů k zajištění bezpečných a odolných dodávek kritických surovin s cílem snížit strategickou závislost EU na dovozech a podpořit konkurenceschopnost evropského průmyslu. RESourceEU nepředstavuje samostatný právní akt, ale doplňuje již existující nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1252 ze dne 11. dubna 2024, akt o kritických surovinách (Critical Raw Materials Act, zkr. CRMA). Toto nařízení stanovuje referenční cíle do roku 2030 pro těžbu (10 % roční spotřeby EU), zpracování (40 %) a recyklaci (25 %) strategických surovin v EU. RESourceEU je politický akční plán s cílem získat a využít finanční prostředky a přijmout regulatorní opatření. Jeho ústředním prvkem je vytvoření Evropského centra pro kritické suroviny od roku 2026.
Pro Skupinu ČEZ může RESourceEU představovat příležitost zejména v oblasti potenciálního zapojení dceřiné společnosti GEOMET do rozvoje evropských projektů těžby a zpracování strategických surovin včetně lithia. Zrychlené povolovací procesy, zvýhodněné financování a jasnější regulatorní rámec mohou snížit investiční a regulační rizika a podpořit realizaci dlouhodobých projektů kritických surovin, což je v souladu se strategickými cíli Skupiny ČEZ v oblasti elektromobility a energetických technologií.

Grids Package (Balíček pro rozvoj evropských elektrických sítí)
V prosinci 2025 zveřejnila Evropská komise nový European Grids Package, což je legislativně-politický balíček návrhů a doprovodných opatření zaměřených na modernizaci a rozvoj elektrizační přenosové a distribuční infrastruktury v EU. Balíček přichází v návaznosti na stávající energetickou legislativu včetně nařízení (EU) 2022/869 o Trans-European Networks for Energy (TEN-E) a souvisejícího rámce, který se nyní navrhuje revidovat a nahradit v rámci Grids Package.
Grids Package obsahuje několik legislativních a nelegislativních iniciativ, včetně návrhu na zjednodušení a revizi právního rámce TEN-E, aby byl lépe sladěn s cíli energetické transformace, a změn ve směrnici o obnovitelné energii (RED) a souvisejících předpisech s cílem zrychlit povolovací řízení pro síťové projekty, skladovací kapacity a připojení obnovitelných zdrojů a zavedení koordinovaného plánování přeshraniční infrastruktury a posilování digitální a flexibilní distribuce elektřiny.

Pro Skupinu ČEZ bude mít Grids Package přímý dopad zejména z pohledu dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, která bude čelit novým technickým i regulačním požadavkům na modernizaci sítí a podporu připojování OZE a flexibilních zdrojů. Revidovaný rámec pro TEN-E a související legislativní změny mohou znamenat zvýšené investice do distribuční infrastruktury, ale i rychlejší povolování projektů a potenciální úpravu tarifních mechanismů. Nepřímo se tyto změny mohou dotknout i aktivit dceřiné společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, zejména v oblasti připojování nových zdrojů a plánování kapacit.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou, zemním plynem a trhu s komoditními deriváty a EUA
Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT") ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu uložila povinnost zveřejňovat účinně a včas důvěrné informace o podniku nebo zařízení účastníka, zákaz používat nekalé praktiky při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a povinnost poskytovat záznamy o transakcích na velkoobchodním trhu s energií včetně příkazů k obchodování realizovaných na organizovaných obchodních trzích anebo na OTC. Od začátku roku 2023 ČEZ, a. s., rovněž poskytuje Agentuře Evropské unie pro spolupráci energetických regulačních orgánů (ACER) údaje o trhu s LNG; do nařízení REMIT byla tato povinnost transponována z nařízení Rady (EU) č. 2022/2576, o posílení solidarity prostřednictvím lepší koordinace nákupu plynu, spolehlivých referenčních cen a přeshraničních výměn plynu, ze dne 19. 12. 2022. V roce 2024 bylo nařízení REMIT výrazně novelizováno nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2024/1106 ze dne 11. dubna 2024 a pro účastníky trhu vznikly nové povinnosti: povinnost oznámit využití algoritmického obchodování nebo poskytování přímého elektronického přístupu a vytvořit účinné systémy a kontroly rizika souvisejícího s algoritmickým obchodováním či poskytováním přímého elektronického přístupu, povinnost zajistit účinná opatření, systémy a postupy k odhalování a oznamování podezřelých pokynů a transakcí, jakož i povinnost oznamovat podezřelé příkazy k obchodování nebo transakce s velkoobchodními energetickými produkty příslušným národním regulátorům a agentuře ACER.

Skupina ČEZ zveřejňuje důvěrné informace na platformě pro důvěrné informace EEX Transparency Platform (https://www.eex-transparency.com/power/cz/usage-capacity/production).

Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů (dále jen „nařízení EMIR"), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ, a. s., výpočet průměrné otevřené derivátové OTC pozice a porovnává ji s clearingovým prahem stanoveným pro příslušnou kategorii derivátů. Od února 2014 rovněž oznamuje údaje o všech OTC komoditních, úrokových a měnových derivátových transakcích s finančním vypořádáním prostřednictvím registru obchodních údajů REGIS-TR a zajišťuje vhodné postupy a systémy pro měření, sledování a zmírňování operačního rizika a úvěrového rizika protistrany, mezi které patří včasné potvrzení OTC derivátových smluv, srovnávání portfolií, komprese portfolií, odhalování a řešení sporů. Skupina ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR") a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2014/57/EU, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2014/65/EU, o trzích finančních nástrojů, (směrnice „MiFID"), která byla do české legislativy transponována do zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a na vyžádání informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

Česká republika

Legislativa

V roce 2025 byly přijaty či nabyly účinnosti následující právní předpisy:

- Dne 31. 3. nabyl platnosti zákon č. 87/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (tzv. Lex OZE III). Z pohledu Skupiny ČEZ přinesl tento zákon zásadní změny na trhu s elektřinou, když zavedl především nové instituty jako ukládání elektřiny, poskytování flexibility nebo její agregaci a upravil s tím související práva a povinnosti stávajících i nových účastníků trhu s elektřinou. Kromě energetického zákona tento zákon novelizoval i zákon o podporovaných zdrojích energie, kde se Skupiny ČEZ dotýká nová úprava podpory výroby elektřiny a podpory biometanu, záruk původu energie, kritérií udržitelnosti a úspor emisí skleníkových plynů, kreditového systému v dopravě nebo cílů týkajících se pokročilého biometanu a snižování emisí v dopravě.
- Dne 30. 6. nabyl platnosti zákon č. 223/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (tzv. Lex plyn). Tento zákon navazuje na Lex OZE III a upravuje některé instituty zavedené právě v Lex OZE III. Na Skupinu ČEZ dopadá v části změn energetického zákona zejména úprava mechanismů spojených s ukončováním výroby elektřiny z uhlí, zákazu tzv. mařičů energie a úprava poplatků za připojení k distribuční soustavě (část poplatku hrazená provozovateli distribuční soustavy je nově nevratná). Zákonem Lex plyn byl rovněž upraven zákon č. 416/2009 Sb., o urychlení výstavby strategicky významné infrastruktury, obsahující celou řadu zjednodušení pro povolování staveb pro energetickou bezpečnost. Nově byla tato skupina staveb rozšířena z jaderných zdrojů rovněž na vybrané plynové zdroje (100 MW a více) a vybrané obnovitelné zdroje (15 MW a více).

V reakci na legislativní proces a následné přijetí Lex OZE III a Lex plyn byla v roce 2025 přijata většina navazujících prováděcích právních předpisů k zákonům v oblasti energetiky.

- Dne 25. 7. nabyl platnosti úplně nový zákon č. 249/2025 Sb., o urychlení využívání některých obnovitelných zdrojů energie a o změně souvisejících zákonů (zákon o urychlení využívání obnovitelných zdrojů energie, zkr. ZOZE). Zákon je transpozicí evropské směrnice č. 2018/2001 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů ve znění směrnice č. 2023/2413 (tzv. směrnice RED III). V souladu s ní zákon stanovuje podmínky pro vymezení tzv. nezbytných oblastí (oblasti mající potenciál pro výrobu energie z OZE) a tzv. akceleračních oblastí (oblasti, kde budou výrobny využívající OZE schvalovány ve zjednodušeném a zrychleném režimu). Zákonem ZOZE byl zároveň změněn zákon č. 165/2012 Sb., čímž byl na výrobce elektřiny z větrných elektráren uvalen poplatek, jehož výnosy poputují přímo do rozpočtů dotčených obcí.
- Změnou vyhlášky č. 425/2024 Sb., o agrovoltaické výrobně elektřiny, která vstoupila v platnost dne 13. 11. pod č. 463/2025 Sb., došlo k rozšíření typů půdy, na kterých je za stanovených podmínek agrovoltaická výrobna elektřiny přípustná, o půdu pro pěstování zeleniny.
- Dne 5. 12. nabylo platnosti nařízení vlády č. 507/2025 Sb., o stanovení území, na kterých nelze vymezovat akcelerační oblasti podle ZOZE. Tato území jsou vymezena z environmentálních či jiných objektivních důvodů (např. u zdrojů minerálních vod nebo v záplavových územích).
- Dne 27. 3. nabyla platnosti novela zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, která přinesla aktualizaci a zpřesnění vybraných ustanovení. Novela zejména připravuje český právní řád na licencování zdrojů využívajících nových jaderných technologií, a týká se tedy i zdrojů SMR. I přes značné množství změn nejsou tímto na držitele povolení ČEZ, a. s., kladeny žádné nové zásadní požadavky, jejichž naplňování by bylo problematické či nadměrně zatěžující.
- Dne 4. 8. nabyl platnosti zákon č. 266/2025 Sb., o odolnosti subjektů kritické infrastruktury a o změně souvisejících zákonů (zákon o kritické infrastruktuře). Zákon definuje tzv. základní službu jako službu, která je nezbytná pro zachování základních funkcí státu. Jednou z těchto služeb je i energetika. Legislativa opouští dosavadní pohled na kritickou infrastrukturu jako na jednotlivé prvky (objekty, sítě apod.) a nově ji chápe jako provozovatele (či poskytovatele) základních služeb. Ministerstvo vnitra ČR vede tzv. seznam subjektů kritické infrastruktury, na němž jsou zařazeni jednotliví poskytovatelé základních služeb. Na tyto subjekty dopadá řada povinností, např. zpracovat posouzení rizik a plán odolnosti daného poskytovatele, hlásit incidenty (narušení či možné narušení poskytování základní služby) a účastnit se cvičení k ověření odolnosti subjektů kritické infrastruktury.

Další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice

Mezi další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice patří cenová rozhodnutí schválená Energetickým regulačním úřadem, která stanovují regulované ceny v elektroenergetice, plynárenství, teplárenství a oblasti podpory podporovaných zdrojů energie. Regulované ceny jsou pro Skupinu ČEZ závazné jak z pozice regulovaného subjektu, tak i z pozice výrobce pobírajícího provozní podporu pro podporované zdroje energie.

Dne 27. 2. schválila Rada Energetického regulačního úřadu Metodiku cenové regulace pro VI. regulační období, platnou od roku 2026 do roku 2030, pro odvětví elektroenergetiky, plynárenství, pro činnosti operátora trhu v elektroenergetice a plynárenství, pro elektroenergetické datové centrum, povinně vykupující a dodavatele poslední instance. Metodika cenové regulace reaguje na probíhající transformaci energetiky a nastavuje nezbytné podmínky pro její realizaci.

Mezi další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice patří cenové výměry schválené Energetickým regulačním úřadem stanovující regulované ceny v elektroenergetice, plynárenství, teplárenství a oblasti podpory podporovaných zdrojů energie. Regulované ceny jsou pro Skupinu ČEZ závazné jak z pozice regulovaného subjektu, tak i z pozice výrobce pobírajícího provozní podporu pro POZE. V rámci snah o snížení ceny elektřiny byla s účinností od roku 2026 stanovena výše složky ceny na podporu elektřiny z POZE na 0 CZK/MW.

V průběhu roku 2025 byly přijaty dvě významné změny Politiky územního rozvoje ČR, což je strategický celostátní nástroj územního plánování, který slouží zejména pro koordinaci územního rozvoje. V únoru vláda schválila jednu oblast pro rozvoj výroby z fotovoltaických zdrojů a jednu oblast pro větrné zdroje. V srpnu pak byly přidány nové články týkající se technické infrastruktury, konkrétně nových elektrických stanic a vedení, přečerpávacích vodních elektráren a produktovodu pro přepravu oxidu uhličitého.

Německo

Německo se řadí mezi přední evropské lídry v oblasti energetické transformace. V roce 2025 obnovitelné zdroje dominovaly celkové spotřebě elektřiny s podílem 57 %. Největším čistým producentem byla větrná energie, jejíž výroba dosáhla 132 TWh. To představuje pokles o 3,2 % oproti předchozímu roku v důsledku horších větrných podmínek v průběhu roku 2025. Hlavním tahounem růstu se stala solární energie, jejíž výroba vzrostla na 87 TWh, což představuje meziroční nárůst o 22 %. Tento skok byl umožněn instalací přibližně 16,2 GW nové kapacity. Poměr elektřiny z obnovitelných a neobnovitelných zdrojů se v roce 2025 meziročně téměř nezměnil.
V první polovině roku 2025 Německo posílilo legislativní rámec pro rozvoj obnovitelných zdrojů a modernizaci energetického trhu. Klíčovým pilířem se stala novelizace zákonů s názvem Solarspitzengesetz, zahrnující mj. úpravy zákona o energetickém hospodářství (EnWG), zákona o obnovitelných zdrojích energie (EEG) a zákona o provozu měřicích bodů a datové komunikaci (MsbG), která vstoupila v platnost v únoru. Tato novela reaguje na rostoucí potřebu integrace vysokého podílu solární energie do sítě a zavádí několik klíčových opatření pro zvýšení stability elektrických sítí. Ta zahrnují mj. pozastavení podpory z EEG (zákon o obnovitelných zdrojích, který stanovuje pravidla pro podporu, jako jsou výkupní ceny a aukce) v obdobích se zápornou cenou elektřiny a kroky pro urychlení zavádění inteligentních měřicích systémů, včetně omezení dodávek činného výkonu na 60 % instalovaného výkonu u nových FVE, které jimi dosud nejsou vybaveny.
Další důležitou legislativní změnou byla úprava EnWG a novelizace EEG, které společně posilují roli komunitní energetiky, zjednodušují výstavbu větrných a solárních zdrojů ve vyhrazených zónách a zavádějí nové podmínky pro provozování bioplynových stanic a kogeneračních jednotek. Souběžně s těmito kroky Německo v první polovině roku 2025 zásadně upravilo zákon o větrné energii na moři (Wind-auf-See-Gesetz – WindSeeG). Tato legislativa definuje rozvoj offshore větrných elektráren jako zájem převažující veřejné bezpečnosti a zavádí tzv. akcelerační oblasti, kde jsou povolovací procesy výrazně zkráceny.
Spolkový sněm 13. 11. schválil další úpravy zákona o energetice (EnWG) a stavebního zákona (BauGB). Tyto změny výrazně zjednodušují povolovací procesy pro bateriová úložiště, která jsou nyní považována za kritickou infrastrukturu pro stabilitu sítě.

Francie

Francie zaujímá k energetickému mixu zcela odlišný přístup než Německo. Staví na kombinaci vysokého podílu jádra a postupném posilování obnovitelných zdrojů energie.
Za uplynulý rok 2025 dodaly jaderné elektrárny 373 TWh, což je téměř 69 % celkové výroby elektřiny. Obnovitelné zdroje pak přispěly přibližně 26 %, a to zejména díky vodní energii a rostoucí výrobě z fotovoltaických a větrných elektráren. Zbylou výrobu zastává výroba z fosilních paliv, která meziročně pravidelně klesá.
Klíčovým dokumentem pro rok 2025 byl návrh aktualizovaného víceletého energetického programu PPE3 (Programmation pluriannuelle de l'énergie), který je hlavním nástrojem řízení francouzské energetické politiky do roku 2035, určuje hlavní energetické cíle Francie a vytyčuje cestu k uhlíkové neutralitě do roku 2050. Program řeší mj. snížení spotřeby energie, odklon od fosilních paliv, rozvoj dekarbonizované výroby včetně jádra a obnovitelných zdrojů, rozvoj inteligentních sítí včetně flexibility a akumulace, jakož i modernizaci přepravní a distribuční infrastruktury. Vydání dokumentu se nakonec uskutečnilo v únoru 2026 po odkladech kvůli politickým debatám o rovnováze mezi jádrem a obnovitelnými zdroji.
Program se opírá o tři priority: energetickou suverenitu, uhlíkovou neutralitu a cenovou konkurenceschopnost. Jeho strategie je založena na vyváženém energetickém mixu kombinujícím jadernou energii a obnovitelné zdroje.
Plán PPE3 stanoví cíl zvýšení výroby bezuhlíkové elektřiny a zároveň snížení spotřeby fosilních paliv, což je považováno i za věc posílení suverenity Francie. Úspěch plánu závisí také na masivní elektrifikaci spotřebitelů v sektorech silniční dopravy, tepelných čerpadel, průmyslu, datových center a dalších. Ve výrobě elektřiny se předpokládá oživení jaderné energetiky prodloužením životnosti stávajících reaktorů, výstavbou šesti nových a možností výstavby osmi doplňkových. K dalším cílům náleží zvýšení kapacity přehrad pro vodní elektrárny, rozumný rozvoj FVE, repowering větrných elektráren na zemi a urychlení výstavby větrných elektráren na moři.
V oblasti neelektrických energií je kladen důraz na náhradu uhlíkových paliv (ropy a plynu) biometanem, vodíkem nebo biopalivy a na výrobu tepla využitím OZE. Aby bylo zajištěno průběžné přizpůsobování plánu skutečným potřebám země, zahrnuje PPE3 poprvé klauzuli o přezkoumání, a to v roce 2027.

V květnu 2025 byla přijata novela energetického zákoníku (Code de l'énergie), jejímž cílem je naplnit evropské požadavky na tržní integraci obnovitelných zdrojů a energetickou efektivitu. Novela zahrnuje například povinnost účasti v mechanismu vyvažování sítě – od 31. 12. 2025 musí všechny elektrárny (včetně OZE) připojené k veřejným sítím s výkonem nad 10 MW předkládat provozovateli elektrické sítě (RTE) prostřednictvím vyrovnávacích nabídek svou plnou, technicky proveditelnou flexibilitu (zvýšení či snížení výroby či spotřeby elektřiny). Cílem této novely je lépe integrovat proměnlivé OZE a posílit stabilitu sítě.

Turecko

Rok 2025 byl pro Turecko rokem postupné ekonomické stabilizace a klesající inflace, avšak zároveň rokem politických zásahů, které ukázaly, že země zůstává citlivá na vnitropolitické napětí a rozhodnutí prezidenta. Politický systém zůstal silně centralizovaný, s důrazem na kontrolu moci a bezpečnostní témata, což zejména na jaře 2025 vyvolalo i krátkodobé turbulence na trzích.
Meziročně se inflace během roku postupně snížila (z hodnot nad 44 % v prosinci 2024) zhruba k 30,5 % na konci roku 2025. Konzistentní měnová politika se projevila na stabilizaci kurzu turecké liry, kdy v roce 2025 oslabila přibližně o 21,5 % vůči dolaru a zakončila rok na úrovni 42,96 TRY/USD. Základní sazba centrální banky byla většinu roku velmi vysoká (40+ %), s obezřetným začátkem postupného uvolňování až v druhé polovině roku (na úroveň 38 %). HDP vzrostl přibližně o 3–3,5 %, tažený službami a exporty, zatímco domácí poptávku brzdily drahé úvěry. Stabilnější politika vedla ke zlepšení ratingu Turecka a návratu části zahraničního kapitálu, přesto zůstala ekonomika citlivá na politické šoky.

Faktory omezující využití stávajících aktiv

Globální cíle a ambice ohledně ochrany klimatu mají vzrůstající vliv na provozování elektráren a zásadní proměnu energetického sektoru. V souvislosti s legislativou a regulací odvětví prosazovaných Evropskou unií i Českou republikou, deklarovanými v rámci klimatických cílů, nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv Skupiny ČEZ bude v budoucnosti zásadně omezeno či předčasně ukončeno.

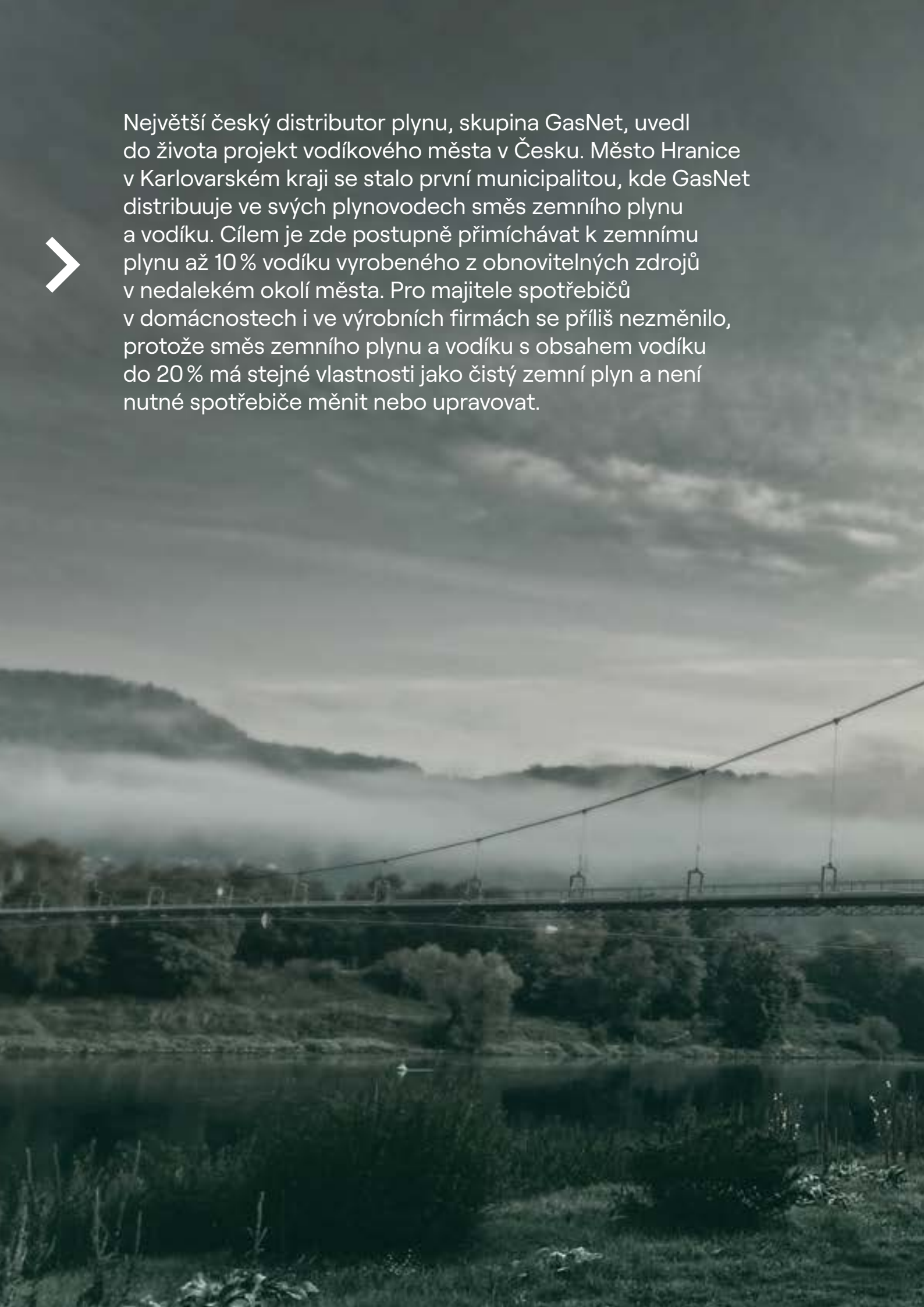
Skupina ČEZ identifikovala následující klíčové faktory pro omezení využití stávajících aktiv:

- zřetelná snaha Evropské unie o významné snižování emisí v sektorech zahrnutých do EU ETS (např. zavedením tržního stabilizačního mechanismu, snižováním celkového počtu emisních povolenek, jejich řízeným uvolňováním na trh či rozšiřováním povinnosti kupovat povolenky do dalších odvětví ekonomiky) dává tržní ceně povolenky CO_2 dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek,

- stále ambicióznější klimatické cíle Evropské komise (nově navrhovaný klimatický cíl navíc počítá se snížením emisí do roku 2040 o 90 % oproti roku 1990; stanovení cíle pro podíl OZE na celkové hrubé konečné spotřebě energie v roce 2030 na úrovni min. 42,5 %) vytvářejí tlak na národní vlády k aplikaci a podpoře požadovaných změn v energetice a ekonomice; politické změny (volby do Evropského parlamentu, válka na Ukrajině, změna postoje USA) se do přístupu Evropské komise k Zelené dohodě pro Evropu (European Green Deal) nepromítly,
- česká vláda v prosinci 2024 schválila v kontextu s cílem snížit emise skleníkových plynů o 55 % do roku 2030 aktualizaci Národního energetického a klimatického plánu, jehož hlavní body zahrnují:
  - rozvoj výroby elektřiny z jaderných a obnovitelných zdrojů (kromě výstavby nových jaderných bloků včetně SMR předpokládá pětinásobné zvýšení výroby energie z fotovoltaiky a energie z větru),
  - využití zemního plynu jako přechodného zdroje energie, do roku 2050 nahrazeného obnovitelnými a nízkoemisními plyny,
  - úspory energie a postupné ukončení využívání fosilních paliv včetně ukončení těžby a spalování uhlí do roku 2033,
- novelizace energetického zákona i zákona o podporovaných zdrojích energie prostřednictvím Lex OZE III zlepšily podmínky pro rozvoj decentralizovaných zdrojů, což může snížit využití velkých centrálních (zejména uhelných a plynových) zdrojů,
- dosažení vládního cíle ukončení výroby tepla a elektřiny z uhlí bude urychleno zlevněním plynu a růstem instalovaného výkonu OZE, což povede k nižší ziskovosti uhelných elektráren a jejich postupnému uzavírání,
- s rostoucím podílem výroby z OZE, jejichž výroba je z důvodu proměnlivosti počasí nestálá, roste i potřeba navýšení flexibilních zdrojů, jako jsou plynové elektrárny nebo bateriová úložiště; to na jednu stranu vytváří obchodní příležitost pro výstavbu těchto flexibilních zdrojů, na druhou stranu může provozovatel přenosové soustavy v případě nestability sítě přistoupit k odpojování OZE ze sítě,
- taxonomie EU vyžaduje po nových plynových zdrojích, které chtějí být klasifikovány jako udržitelné, přechod k plnému využívání obnovitelných a/nebo nízkouhlíkových plynných paliv do konce roku 2035; splnění této podmínky vyžaduje dostupnost alternativních plynných paliv v dostatečných objemech.

Největší dopad těchto trendů je na aktiva těžařské společnosti a na uhelná a plynová výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přinášejí.

Největší český distributor plynu, skupina GasNet, uvedl do života projekt vodíkového města v Česku. Město Hranice v Karlovarském kraji se stalo první municipalitou, kde GasNet distribuuje ve svých plynovodech směs zemního plynu a vodíku. Cílem je zde postupně přimíchávat k zemnímu plynu až 10 % vodíku vyrobeného z obnovitelných zdrojů v nedalekém okolí města. Pro majitele spotřebičů v domácnostech i ve výrobních firmách se příliš nezměnilo, protože směs zemního plynu a vodíku s obsahem vodíku do 20 % má stejné vlastnosti jako čistý zemní plyn a není nutné spotřebiče měnit nebo upravovat.



5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích") za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále také „relevantní období") s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.
IČO: 45274649
Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí
Název: Ministerstvo financí
IČO: 00006947
Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
(dále také „Ovládající osoba")
Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2025 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:
Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

1 1. Opravárenská společnost, s.r.o.
2 AirPlus, spol. s r.o.
3 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
4 Aken Europe B.V.
5 Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
6 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
7 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
8 Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH
9 AMPRO Medientechnik GmbH
10 Ampro Projektmanagement GmbH
11 Areál Třeboradice, a.s.
12 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
13 AZ KLIMA a.s.
14 AZ KLIMA SK, s.r.o.
15 BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.
16 BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.
17 Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji
18 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
19 BE Catala FV, S.L.U.
20 BE ORRENTE SL
21 BE VARELA FV SL
22 BE ZURBARAN FV SL
23 Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH
24 Belectric Asset Verwaltungs-GmbH
25 BELECTRIC GmbH
26 BELECTRIC ESPAÑA, S.L.
27 BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.
28 Belectric France S.A.R.L.

29 BELECTRIC Greenvest GmbH
30 Belectric Israel Ltd.
31 Belectric Italia Srl
32 Belectric Solar Ltd.
33 Belectric SP 106 GmbH & Co. KG
34 Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH
35 Belectric SP 107 GmbH & Co. KG
36 Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH
37 Belectric SP 108 GmbH & Co. KG
38 Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH
39 Belectric SP 109 GmbH & Co. KG
40 Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH
41 Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG
42 Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG
43 Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH
44 Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG
45 Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH
46 BESS Asset Verwaltungs-GmbH
47 BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG.
48 BIOPEL, a. s.
49 Brandt GmbH
50 Bücker & Essing GmbH
51 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.
52 CAPEXUS s.r.o.
53 CAPEXUS SK s. r. o.
54 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
55 CDR MP S.R.L.
56 CE Insurance Limited
57 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
58 Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.
59 CEZ Deutschland GmbH
60 CEZ Energo Polska Sp. z o.o.
61 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
62 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
63 CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH
64 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
65 CEZ France SAS
66 CEZ Holdings B.V.
67 CEZ Hungary Ltd.
68 CEZ Chorzów S.A.
69 CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji
70 CEZ MH B.V.
71 CEZ Polska sp. z o.o.
72 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
73 CEZ RES International B.V.
74 CEZ Skawina S.A.
75 CEZ Skawina II sp. z o.o.
76 CEZ Windparks Lee GmbH
77 CEZ Windparks Luv GmbH
78 CEZ Windparks Nordwind GmbH
79 Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH
80 Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG
81 Czech Gas Networks S.à r.l.
82 Czech Gas Networks Investments S.à r.l.
83 Czech Grid Holding, a.s.
84 ČEZ Distribuce, a. s.
85 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
86 ČEZ Energo, s.r.o.
87 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
88 ČEZ ESCO, a.s.
89 ČEZ ESL, s.r.o.
90 ČEZ ICT Services, a. s.
91 ČEZ Invest Slovensko, a.s.
92 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
93 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
94 ČEZ Prodej, a.s.
95 ČEZ PV & Wind a.s.
96 ČEZ Teplárenská, a.s.
97 ČEZ Trade, a.s.
98 ČEZNET s.r.o.
99 D-I-E Elektro AG
100 Distribuce Ostrava s.r.o.
101 Domat Control System s. r. o.
102 Domat Control System s.r.o.
103 E.C. Project Srl
104 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
105 E-City Polska sp. z o.o.
106 EDERA Group a.s.
107 Elektrárna Temelín II, a. s.
108 Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung
109 Elektro-Decker GmbH
110 ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.
111 EL-ENG s.r.o.
112 EL-ENG RO SRL
113 Elevion GmbH
114 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG
115 Elevion Deutschland Holding GmbH
116 Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH
117 Elevion Energy Efficiency GmbH
118 Elevion Energy Solutions GmbH
119 Elevion Green GmbH
120 Elevion Group B.V.
121 Elevion Holding Italia Srl
122 Elevion Österreich Holding GmbH
123 ELIMER, a.s.
124 ELPRO - DELICIA, a.s.
125 En.plus GmbH
126 Energetické centrum s.r.o.
127 ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.
128 Energotrans, a.s.
129 ENERG-SERVIS a.s.
130 Energy Shift B.V.
131 Energy Shift Installaties B.V.
132 ENESA a.s.
133 ENVEZ, a. s.
134 EP Rožnov, a.s.
135 EPIGON spol. s r.o.
136 ESCO Distribučné sústavy a.s.
137 ESCO Servis, s. r. o.
138 ESCO Slovensko, a. s.
139 ETS Efficient Technical Solutions GmbH
140 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
141 ETS Engineering Kft.
142 Euroklimat sp. z o.o.
143 Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
144 Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS

145 Ferme éolienne de Genouillé SAS
146 Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation
147 Ferme Eolienne de la Piballe SAS
148 Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
149 Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
150 Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation
151 Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation
152 Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation
153 Ferme éolienne des Besses SAS
154 Ferme Eolienne des Breuils SAS
155 Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
156 Ferme éolienne du Blessonnier SAS
157 FVE Mydlovary, s.r.o.
158 GasNet, s.r.o.
159 GasNet Služby, s.r.o.
160 GESPA GmbH
161 Green Energy Capital, a.s.
162 Grid Design, s.r.o.
163 GWE Verwaltungs GmbH
164 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH
165 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
166 Hermos AG
167 Hermos sp. z o.o.
168 HERMOS International GmbH
169 HERMOS SDN. BHD
170 Hermos Schaltanlagen GmbH
171 Hermos Systems GmbH
172 High-Tech Clima S.A.
173 Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH
174 HORMEN CE a.s.
175 HORMEN SK s. r. o.
176 Horti Padani Energia Srl Società Agricola
177 HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
178 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
179 IBP Ingenieure GmbH
180 IBP Verwaltungs GmbH
181 in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.
182 INC Innovative Netzconzepte GmbH
183 inewa Srl
184 inewa consulting Srl
185 Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.
186 INTERNEXT 2000, s.r.o.
187 Inven Capital, SICAV, a.s.
188 IVITAS, a.s.
189 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG
190 KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.
191 KART, spol. s r.o.
192 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
193 LOMY MOŘINA spol. s r.o.
194 M&P Real GmbH
195 Magnalink, a.s.
196 MARTIA a.s.
197 Maserati Energia S.r.l.
198 Metrolog sp. z o.o.
199 Metropolitní s.r.o.
200 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
201 MOVYKO JE s.r.o.
202 MP SOLAR 2 S.R.L.
203 MP SOLAR 4 S.R.L.
204 MP SOLAR 5 S.R.L.
205 MT Energy Service GmbH
206 MWB Power GmbH
207 NEK Facility Management GmbH
208 NQ-Safe s.r.o.
209 Nuclear Property Services, s.r.o.
210 OEM Energy sp. z o.o.
211 Optické sítě s.r.o.
212 OSC, a.s.
213 Pantegra Ingenieure GmbH
214 Peil und Partner Ingenieure GmbH
215 Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG
216 Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH
217 PIPE SYSTEMS s.r.o.
218 PRODECO, a.s.
219 Project X S.r.l.
220 PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.
221 PV Design and Build s.r.o.
222 RadioMedic s.r.o.
223 Rawicom PV 15 sp. z o.o.
224 Rawicom PV 55 sp. z o.o.
225 Revitrans, a.s.
226 Rudolf Fritz GmbH
227 SALLEKO, spol. s r.o.
228 SD - Kolejová doprava, a.s.
229 SERCOO Group GmbH
230 SERCOO ENERGY GmbH
231 Severočeské doly a.s.
232 SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.
233 SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
234 Societa' Agricola Falgas S.r.l.
235 Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG
236 Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG
237 Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH
238 Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG
239 Solární servis, s.r.o.
240 South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.
241 SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH
242 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
243 SYNECO PROJECT S.r.l.
244 Syneco tec GmbH
245 SYNECOTEC Deutschland GmbH
246 ŠKODA JS a.s.
247 ŠKODA PRAHA a.s.
248 ŠKO-ENERGO, s.r.o.
249 TECHSYS - HW a SW, a.s.
250 Telco Infrastructure, s.r.o.
251 Telco Pro Services, a. s.
252 TENAUR, s.r.o.
253 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
254 TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.
255 TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.
256 ÚJV Řež, a. s.
257 Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG
258 Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH

259 UNISOLAR S.R.L.
260 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
261 Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
262 Wagner Consult GmbH
263 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
264 Windpark Badow GmbH & Co. KG
265 Windpark Datteln GmbH & Co. KG
266 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
267 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
268 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
269 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
270 Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG
271 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
272 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG
273 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
274 WMS s.r.o.
275 ZOHD Groep B.V.

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídící osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:
AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ESL, s.r.o., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Invest Slovensko, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Domat Control System s.r.o., Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA a.s., EP Rožnov, a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., OSC, a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Severočeské doly a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., přestala být osobou ovládanou společností ČEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ ke dni 5. 5. 2025, kdy došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu (dále také „MPO“) a bezprostředně poté z MPO na Ovládající osobu.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ ESL, s.r.o., bylo koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:
Podle informací poskytnutých společnosti Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

1 AEROTECH, s.r.o.
2 Czech Airlines Handling, a.s.
3 Czech Airlines Technics, a.s.
4 ČEPRO, a.s.
5 Česká exportní banka, a.s.
6 Elektrárna Dukovany II, a. s.
7 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
8 GALILEO REAL, k.s. v likvidaci
9 HIGHPEEX, a.s.
10 HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
11 IMOB a.s. v likvidaci
12 Kongresové centrum Praha, a.s.
13 Letiště Praha, a. s.
14 MERO ČR, a.s.
15 MERO Germany GmbH
16 MUFIS a.s., v likvidaci
17 Národní rozvojová banka, a.s.
18 Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu
19 Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci
20 OKD, a.s.
21 OKD, HBZS, a.s.
22 Prague Airport City, a.s.
23 Prague Airport Media, s.r.o.
24 PRISKO a.s.
25 SERENUM, a.s.
26 SLOVIM s.r.o. v likvidaci
27 TESTION, a.s.
28 THERMAL-F, a.s.
29 VESPER SPACE Inc.
30 VZLU AEROSPACE, a.s.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpráva o vztazích zpracovává.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv [1] účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, resp. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a osobami v rámci podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

[1] Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. Smlouvy, které spadají do stejné skupiny smluv (zejména standardní smluvní typy bez neobvyklých ujednání a smlouvy dle vzorů) jsou uvedeny pod ID příslušné skupiny. Rozdíly u smluv v jedné skupině spočívají pouze v konkrétních parametrech dle typu smlouvy (např. rozsah plnění, místo plnění, specifikace díla, doba trvání, datum uzavření apod.) nikoli v podstatných podmínkách smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, může být zachován jejich název také v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

6. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedená společnost neposkytla požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"

7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., dále po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

Přílohy:

1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025
2 Přehled vzájemných smluv

V Praze dne 16. března 2026

Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.	4570051738	Smlouva o službě – servis
AirPlus, spol. s r.o.	4700003440	Smlouva o poskytování servisu klimatizací
AirPlus, spol. s r.o.	4570096841	Smlouva o službě – revize
AirPlus, spol. s r.o.	4570065073	Smlouva o službě – servis
AirPlus, spol. s r.o.	4570090233	Smlouva o službě – servis
AZ KLIMA a.s.	4570089744	Smlouva o službě – servis
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o poskytnutí služby dobíjení Fleet
BELECTRIC GmbH	4570048804	Smlouva o poskytování služeb
BIOPEL, a. s.	4570047801	Smlouva na dodávku dřevoštěpky
CAPEXUS s.r.o.	4400055862	Rámcová smlouva na zpracování projektů
CAPEXUS s.r.o.	4570089390	Smlouva o službě – servis
CE Insurance Limited	CONTRACT_2026_208	Insurance Policy Number 2025001
CE Insurance Limited	CONTRACT_2026_207	Insurance Policy Number 2022001
CE Insurance Limited	CONTRACT_2026_205	Insurance Policy Number 2025003
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4570036073	Věda a výzkum – smlouva o využití výsledků projektu Korium
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4570047481	Smlouva o dílo – vývoj funkčního zařízení Dropot na měření stavu svarového spoje potenciálovou metodou
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4570049382	Smlouva o dílo – nedestruktivní kontroly oblícovek bazénu, výměny skladování paliva a šachty č. 1 metodou snímání odražených částic
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4700003322	Provedení trojrozměrného skenu 6 kusů matic
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4700002021	Smlouva o dílo – 3D měření trubiček v parogenerátoru 2 1GO25
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048852	Účast v projektu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400057375	Věda a výzkum – profilometrie – perodrážka
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4570053313	Věda a výzkum – dynamika zpevnění, fáze 2
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4570073692	Věda a výzkum – odžíhání radiačního poškození
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	5600007562	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ France SAS	5600008420	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ Holdings B.V.	5600001552	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4034	Full Supply Agreement
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4036	Profit Sharing Agreement (záruky původu)
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2022_318	Smlouva o rozdělení zisku
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2025_3654	Smlouva o vyrovnávání obchodování s elektřinou v Maďarsku
CEZ MH B.V.	5600001541	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	Individuální smlouva o poskytování služeb
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4038	Agreement on Provision of Services (brokerage na TGE)
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2022_1834	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2024_857	Smlouva o poskytování služeb – trading
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Smlouva o poskytování služeb – platební styk
Czech Gas Networks S.à r.l.	CONTRACT_2025_42	Shareholder Loan Note Instrument
ČEPRO, a.s.	48064	Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s.
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_4082	Smlouva o obchodní spolupráci
Česká republika – Ministerstvo financí	188/97/03	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	189/97/02	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	234/02/01	Smlouva o vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052458	Dohoda o postoupení práv a povinností ze smluv o budoucích smlouvách o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4099	Poskytování podpůrných služeb – regulace U/Q
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2022_876	Smlouva o úvěru (nad 10 mld. CZK)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2024_2826	Smlouva o poskytování nefrekvenční podpůrné služby řízení napětí a řízení toků jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2024_2992	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102557522	Smlouva o dodávce vody
ČEZ Distribuce, a. s.	000043_2017	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000666_2020	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000936_2023	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	001028_2023	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Distribuce, a. s.	4540137146	Oprava střechy (přeúčtování od ČEZ a. s.)
ČEZ Distribuce, a. s.	4540160564	Dodávka zařízení pro odečítání a přenos dat z elektroměru
ČEZ Distribuce, a. s.	4540163639	Vyhotovení znaleckého posudku na hodnotu pozemku
ČEZ Distribuce, a. s.	4540177881	Oprava střechy (přeúčtování od ČEZ a. s.)
ČEZ Distribuce, a. s.	4570072063	Trojdohoda – fotovoltaická elektrárna Dolní Libchava
ČEZ Distribuce, a. s.	4540205151	Kupní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4570069199	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4570077403	Smlouva o smlouvě budoucí – přeložka distribučního zařízení
ČEZ Distribuce, a. s.	900044_2025	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	900158_2025	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Distribuce, a. s.	900510_2025	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2023_2954	Smlouva o poskytování nefrekvenční podpůrné služby řízení napětí a řízení toků jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2023_2953	Smlouva o poskytování nefrekvenční podpůrné služby řízení napětí a řízení toků jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2025_1079	Smlouva o poskytování služeb výkonové rovnováhy
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2026_531	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2026_530	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2026_529	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463008/ 4570007726	Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z napěťové hladiny 22 kV (vn) – FVE Vrskmaň
ČEZ Distribuce, a. s.	4570082590	Smlouva o připojení odběrného místa
ČEZ Distribuce, a. s.	4570054410	Smlouva o službě – média
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	0095_24_00	Smlouva o partnerství – realizace projektu VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka v Moravskoslezském kraji
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049591	Demontáž a likvidace potrubí
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570024349	Teplárna Trmice – příprava pozemků pro další komerční využití
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102442394	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600011561	Smlouva o prodeji pitné vody a odvodu splaškových vod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012583	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110003_2018/ 5600014240	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110004_2019/ 6600001839	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102800060	Elektrárna Tušimice – geofyzikální průzkumné práce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570047629	Fotovoltaická elektrárna Vyklice – kácení dřevin, vyvedení výkonu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046653	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046656	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049161	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570024537	Průzkumné vrtné práce – jaderná elektrárna Temelín a elektrárna Dětmarovice, 4. etapa
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570049069	Smlouva na projekty průzkumu lokality Temelín
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012391	Technické práce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4700002941	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570073661	Fotovoltaická elektrárna Plav – sečení pozemku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4570060085	Smlouva o dílo – přemístění kompresorové stanice včetně rozvodny
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4700005897	Geologické průzkumy pro ověření vhodnosti lokality – rámcová smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4700006125	Smlouva o dílo – výměna filtračních látkových hadic
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	900684_ 20256600001858	Elektrárna Dukovany – pronájem kanceláře č. 120
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2024_845	Dohoda o úpravě smluvních vztahů
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	4570061860	Věda a výzkum – akumulace na bázi použitých baterií – lokalita Ivančice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_950	Poskytování služeb technické knihovny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102148545	Zajištění činností ve skladovém hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102840602	Smlouva o službě – servis vybavení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400054584	Držení hotovosti na jeřábnické práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570003620	Elektrárna Lipno II – rekonstrukce jemných česlic
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102546831	Smlouva o dílo – zajištění manipulace se síty ve vodítkách chladicí věže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102523869	Modernizace potrubí technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101731832	Obnova neblokových provozních souborů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055754	Smlouva o díla na provádění čištění sít u chladicích věží a u koncového jímače tepla jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043734	Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Smlouva na dodávky specializovaných služeb v oblasti provozování speciální prádelny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku CT stavební – jaderná elektrárna Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku CV – vnější objekty – jaderná elektrárna Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Smlouva na zpracování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050705	Smlouva o čerpání radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4700002508	Smlouva o činnosti spojené s poskytováním služeb výdejen nářadí a přípravků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102841555	Smlouva o dílo – BOZP řešení požadavků provozu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Smlouva o dílo – dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102454046	Smlouva o dílo – dodatečná opatření pro zvládání těžkých havárií
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo – dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102910111	Smlouva o dílo – doplnění okopových plechů výtlaků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570005083	Smlouva o dílo – doplnění potrubí odvzdušnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570004370	Smlouva o dílo – instalace oddělovací armatury
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102879355	Smlouva o dílo – klimatizační jednotky, odstranění poruchovosti ventilátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570038756	Smlouva o dílo – korozní úbytky materiálu – měření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102875386	Smlouva o dílo – likvidace nadměrných nátoků technické vody nedůležité ve stavebním objektu 588/01 při odstávce budovy aktivních pomocných provozů prostřednictvím nového kalového čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570036853	Smlouva o dílo – likvidace uzlu čištění prádelenských vod a ohříváku demivody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102805978	Smlouva o dílo – modifikace těsnění průlezů vodních komor vysokotlakých ohříváků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570009845	Smlouva o dílo – náhrada potrubí technické vody důležité v centrální čerpací stanici I a II
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102869717	Smlouva o dílo – náhrada potrubí technické vody nedůležité v centrální čerpací stanici II
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Smlouva o dílo – nakládání s odpady mimo kontrolované pásmo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Smlouva o dílo – nakládání s odpady z kontrolovaného pásma
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570043325	Smlouva o dílo – obslužné plošiny pro možnost revizí dávkovacích jehel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4700002617	Smlouva o dílo – odstranění nepoužívané technologie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102520593	Smlouva o dílo – optimalizace rozvodů teplé užitkové vody na mostech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102776054	Smlouva o dílo – parogenerátory, suchá konzervace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Smlouva o dílo – plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Smlouva o dílo – poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Smlouva o dílo – projektová podpora
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4700002407	Smlouva o dílo – provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102838804	Smlouva o dílo – průtok technické vody důležité přes systém havarijního chlazení aktivní zóny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102859017	Smlouva o dílo – rekonstrukce místností
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102805332	Smlouva o dílo – řešení změny provádění zkoušek poloobslužných prostor
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570044255	Smlouva o dílo – úprava napojení potrubní trasy do kanalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570018578	Smlouva o dílo – úprava ocelových konstrukcí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102905649	Smlouva o dílo – vložení průhledítka do trasy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570004470	Smlouva o dílo – vybudování bezpečného přístupu k armaturám
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102829315	Smlouva o dílo – výměna přívodního potrubí chlazené vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Smlouva o dílo – zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4700002915	Smlouva o dílo na zajištění technické pomoci na zařízení ve správě oddělení transportně-technologické části
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570005984	Smlouva o dílo – zajištění životnosti hlavních potrubních rozvodů technické vody důležité minimálně do roku 2050
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102519990	Smlouva o dílo – záměna armatur na recirkulaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570036924	Smlouva o dílo – zaslepení nepoužívaných průchodek v kontejnmentu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102821712	Smlouva o dílo – změna trasování pro míchání nádrží nečistého kondenzátu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102868650	Smlouva o dílo – zodolnění vratných potrubí technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102887581	Smlouva o dílo na modifikaci systému měření průtoků technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400058042	Smlouva o dílo na revizi vázacích prostředků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku – strojovna jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570002725	Smlouva o dílo – rekonstrukce 2 ks kladkostrojů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400056622	Smlouva – obsluha technologického zařízení pro zpevňování kapalných radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101823559	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400059836	Smlouva o zajištění Foreign Material Exclusion (zamezení vniknutí cizích předmětů) monitoringu v reaktorovém sálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400059847	Smlouva o zajištění hotovosti pro primární okruh, sekundární okruh a venkovní objekty jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o zajištění hotovosti pro případ řešení ekologických událostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400059829	Smlouva o zajištění hotovosti ve strojní části jaderné elektrárny Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043673	Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smyček
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044418	Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570035066	Smlouva o dílo – stavební opravy a stavební údržba v objektech skladů jaderné elektrárny Dukovany a jaderné elektrárny Temelín včetně provádění odstraňování závad týkajících se bezpečnosti práce, požární ochrany a systému nápravy a prevence
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570009848	Smlouva o dílo – provedení úpravy hydraulického obvodu ovládací klapky na výtlaku čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400055820	Smlouva o dílo – výměna potrubí v budově pomocných aktivních provozů za korozivzdorné
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400054261	Smlouva o dílo – výměna rozvodu chladicí vody v motorech cirkulační chladicí vody včetně záložního motoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Smlouva na zajištění distribuce návleků

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053096	Smlouva o dílo – zajištění prostředků Foreign Material Exclusion
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043803	Smlouva o dílo – záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	6600000549	Kupní smlouva – majetek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570049850	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570051533	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570064183	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570069800	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570071976	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570081691	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570085042	Smlouva o dílo na záměnu ústředen detekce úniků zemního plynu a uskladněného čpavku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570090936	Smlouva o dílo – snížení emisí rtuti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4570060703	Smlouva o dodávce materiálu (ostatní)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4700000075	Zajištění pochůzkové, kontrolní a manipulační činnosti
ČEZ ESCO, a.s.	4520000714	Posudky dodavatelů
ČEZ ESCO, a.s.	4570024435	Vodíkové hospodářství Mníšku pod Brdy
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2024_845	Dohoda o úpravě smluvních vztahů
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2025_1355	Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části
ČEZ ESCO, a.s.	4102744594	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102325134	Smlouva o podnájmu k dalšímu podnikání a o podnájmu věcí movitých
ČEZ ESCO, a.s.	4102880827	Leasingová smlouva – dobíjecí stanice pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4570026362	Smlouva o službě
ČEZ ESCO, a.s.	4570038440	Kupní smlouva – materiál
ČEZ ESCO, a.s.	4570043394	Smlouva na 1ks dobíjecí stanice včetně dopravy a montáže pro účely výměny v lokalitě Praha, Duhová, budova D2
ČEZ ESCO, a.s.	4700002523	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4570061620	Smlouva na realizaci projektu – infrastruktura
ČEZ ESCO, a.s.	4570077382	Smlouva na realizaci projektu – instalace dobíjecí stanice
ČEZ ESCO, a.s.	4570062772	Smlouva o dodávce materiálu (dobíjecí stanice)
ČEZ ESCO, a.s.	4570068135	Smlouva o službě – servis
ČEZ ESCO, a.s.	4570081417	Smlouva o službě – servis
ČEZ ESCO, a.s.	4570082084	Smlouva o službě – servis
ČEZ ESCO, a.s.	4700003267	Dodávka médií
ČEZ ESCO, a.s.	4700003268	Dodávka médií
ČEZ ESCO, a.s.	4700004314	Smlouva o dodávce materiálu (kabely)
ČEZ ESCO, a.s.	4520001204	Úhrada poplatků
ČEZ ESCO, a.s.	4570096245	Kupní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4570096904	Kupní smlouva na konektor
ČEZ ESCO, a.s.	4570054077	Dodávka médií
ČEZ ESCO, a.s.	4570058015	Dodávka médií
ČEZ ESCO, a.s.	4570071646	Smlouva o službě původu média
ČEZ ESCO, a.s.	4570088687	Smlouva o službě původu média
ČEZ ESCO, a.s.	4700003238	Smlouva o sdružených dodávkách zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4570048376	Smlouva o převodu záruk původu
ČEZ ESL, s.r.o.	4570000014/ 6600000141	Smlouva o poskytování služeb – webové stránky ČEZ ESL, s.r.o.
ČEZ ESL, s.r.o.	4570000114	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESL, s.r.o.	4570007553	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESL, s.r.o.	CONTRACT_2025_2359	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodů ČEZ, a. s. – lokalita Dětmarovice
ČEZ ESL, s.r.o.	4700001405	Garanční prohlídky
ČEZ ESL, s.r.o.	4570086719	Smlouva na realizaci projektu – instalace dobíjecí stanice
ČEZ ESL, s.r.o.	4570093933	Smlouva o službě
ČEZ ESL, s.r.o.	4570096463	Smlouva o službě – servis
ČEZ ESL, s.r.o.	4570063476	Kupní smlouva – majetek
ČEZ ESL, s.r.o.	4570086703	Smlouva o službě – revize
ČEZ ESL, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb – údržba a opravy elektrických zařízení
ČEZ ESL, s.r.o.	5600011970	Smlouva o poskytování součinnosti a údajů
ČEZ ESL, s.r.o.	110126_2015	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrických zařízení
ČEZ ESL, s.r.o.	4400056823	Rámcová dohoda – údržba logického celku strojovna pro rok 2020 až 2024 – elektrárna Dětmarovice
ČEZ ESL, s.r.o.	4400059513	Realizace údržby logického celku zauhlování a vedlejší energetické produkty od 12/2023 do 2026 – elektrárna Dětmarovice
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2279	Smlouva o spolupráci – naplnění povinností uložených smluvním stranám zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a vyhláškou č. 82/2018 Sb., o bezpečnostních opatřeních, při správě a provozu IS kritické informační infrastruktury
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2025_24	Prodej elektřiny
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2026_252	Smlouva o prodeji části závodu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb – strukturovaná kabeláž
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb – strukturovaná kabeláž
ČEZ ICT Services, a. s.	4102690240	Dodávky elektřiny
ČEZ ICT Services, a. s.	4570000118	Dohoda o platbě za užívání majetku

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4570027197	Smlouva o dílo – infrastruktura
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4570053478	Smlouva o poskytování softwarových služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4570077082	Smlouva o dílo – kalibrace měřicích přístrojů
ČEZ ICT Services, a. s.	4570087853	Smlouva o převodu vlastnictví
ČEZ ICT Services, a. s.	4570054335	Smlouva o dílo – vybudování kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4570079020	Smlouva o dílo – posílení wifi
ČEZ ICT Services, a. s.	4570079023	Smlouva o dílo – zprovoznění datového připojení
ČEZ ICT Services, a. s.	4570080576	Kupní smlouva na servery
ČEZ ICT Services, a. s.	4570081641	Smlouva o dílo – instalace LAN
ČEZ ICT Services, a. s.	4570097061	Smlouva o dílo – propojení datové zásuvky
ČEZ ICT Services, a. s.	4570095337	Smlouva o realizaci díla
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb – nákupní služby – výběrová a zadávací řízení
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb – poskytování mediálních služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4570000035	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4570000162	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2024_888	Dohoda zúčastněných společností v souvislosti s přeměnou podle zákona č. 125/2008 Sb., v platném znění
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2025_3179	Dohoda o narovnání mezi ČOZ a ČEZ a skupinou MTX
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	6600000220	Smlouva o poskytování služeb – finanční služby a interní audit
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	6600000386	Smlouva o outsourcingu služeb souvisejících s provozem energetických zařízení
ČEZ Prodej, a.s.	4102312091	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102315514	Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400043691	Poskytnutí služby – elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400048115	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4530000002	Smlouva o poskytování služeb – elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4570000104	Smlouva o službě – bezpečnostní ochrana
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby – elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	6600000714	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102288777/ 6600000721	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102291906/ 6600000713	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání
ČEZ Prodej, a.s.	4102293617/ 6600001208	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2421	Smlouva o spolupráci
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4102	Přístup na obchodní trhy s energií
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4201	Dodávka plynu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4204	Dodávka elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2024_2290	Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období let 2024–2025
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2024_2301	Smlouva o delegovaném reportingu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2024_845	Dohoda o úpravě smluvních vztahů
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2025_2754	Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období let 2025–2026
ČEZ Prodej, a.s.	4530002576	Smlouva o dílo – autorský dozor
ČEZ Prodej, a.s.	4530002713	Smlouva o dílo – autorský dozor
ČEZ Prodej, a.s.	4530001701	Smlouva o dílo – zpracování dokumentace
ČEZ Prodej, a.s.	4530002575	Smlouva o dílo – zpracování dokumentace
ČEZ Prodej, a.s.	4530002592	Smlouva o dílo – zpracování dokumentace
ČEZ PV & Wind a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů za účelem zavedení dynamického nákupního systému na nákup panelů, trafostanic, kabeláže pro výstavbu FVE ze dne 4. 12. 2024
ČEZ PV & Wind a.s.	6600000561	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ PV & Wind a.s.	PVW-FVE01-2024-004	Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP – činnost koordinátora BOZP
ČEZ PV & Wind a.s.	PVW-FVE01-2025-001	Smlouva o dílo – zpracování projektové dokumentace pro provádění stavby a zajištění autorského dozoru při realizaci akce FVE Ralsko II
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101949826	Smlouva o umístění stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102906532	Smlouva o přeúčtování dodávky zemního plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400043033	Příkazní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000179	Koordinátor bezpečnosti práce pro ČEZ Teplárenská v lokalitě teplárny Trmice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000182	Smlouva o službě – revize
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000555	Smlouva o právu stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570006696	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570006924	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570010151	Smlouva o právu stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000011	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570026461	Smlouva o odvádění a likvidaci technologické vody a srážkové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570033518	Koordinátor bezpečnosti práce pro nové zdroje ČEZ Teplárenské v lokalitě elektráren Tušimice a Prunéřov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570040377	Koordinátor bezpečnosti práce pro nové zdroje ČEZ Teplárenské v lokalitě Dětmarovice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570044753	Smlouva o realizaci díla
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570047446	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600000534	Smlouva o odvodu a likvidaci technologické vody a srážkové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600000770	Dohoda o realizaci přeložek inženýrských sítí
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600000771	Dohoda o realizaci přeložek inženýrských sítí
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600001787	Smlouva o právu stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	000490_2023 / 6600000726	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Teplárenská, a.s.	001078_2022	Smlouva o přeúčtování nákladů za odběr vody a odvádění odpadních vod
ČEZ Teplárenská, a.s.	001102_2023	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354 / 6600001922	Pronájem technologického zařízení výměníkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	900139_2024	Dohoda o realizaci přeložek inženýrských sítí
ČEZ Teplárenská, a.s.	900166_2024	Dohoda o realizaci přeložek inženýrských sítí
ČEZ Teplárenská, a.s.	900693_2024 / 6600000405	Dohoda o realizaci přeložky inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	910007_2022	Kupní smlouva a smlouva o zřízení služebností
ČEZ Teplárenská, a.s.	910012_2022	Smlouva o uzavření budoucí kupní smlouvy se smlouvou o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	910018_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti stezky a služebnosti cesty a služebnosti umístění a provozování budovy redukční stanice plynu a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_234	Smlouva na dodávku a odběr čpavkové vody z rozvodu ČEZ, a. s. – elektrárna Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_235	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – projekt biomasová kotelna, ze dne 8. 7. 2024
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – biomasová kotelna Prunéřov, ze dne 27. 9. 2023
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – biomasová kotelna Trmice, ze dne 20. 6. 2023
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – paroplynový cyklus Trmice, ze dne 20. 6. 2023
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – kotelna kogeneračních jednotek, ze dne 27. 9. 2023
ČEZ Teplárenská, a.s.		Memorandum o spolupráci – biomasová kotelna Ledvice, ze dne 4. 7. 2024
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600001837	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Teplárenská, a.s.	900524_2025	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Teplárenská, a.s.	900429_2024	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Teplárenská, a.s.		Souhlasné prohlášení
ČEZ Teplárenská, a.s.	900729_2024	Dohoda o demontáži zařízení
ČEZ Teplárenská, a.s.		Dohoda o realizaci přeložky inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	000738_2023	Dohoda o demontáži zařízení
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570063333	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570063340	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570067502	Smlouva o poskytnutí služby kontroly klimatizačních systémů
ČEZ Teplárenská, a.s.	620001701_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600000400	Smlouva na dodávku a odběr zemního plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	6600000399	Smlouva na dodávku a odběr zemního plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570009576	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	900592_2024	Nájemní smlouva ze dne 19. 12. 2024
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570059717	Smlouva o zajištění autorského dozoru realizace STO
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570077538	Smlouva o zajištění realizace STO – Dětmarovice
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 5. 8. 2024 – nový zdroj Trmice
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 5. 8. 2024 – nový zdroj Tušimice, Prunéřov
ČEZ Trade, a.s.	CONTRACT_2024_2853	Nájemní smlouva
ČEZ Trade, a.s.	6600000639	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Domat Control System s.r.o.	4570047490	Smlouva o poskytování služeb
EDERA Group a.s.	110326_2026	Dohoda o trvalém uložení nadzemních/podzemních telekomunikačních sítí (paušál)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102154197	Smlouva o smlouvě budoucí – odvod srážkových vod
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160761	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160780	Smlouva o smlouvě budoucí – vzájemná výměna dat
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160840	Smlouva o smlouvě budoucí – dodávka médií a služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193915	Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102232972	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400059690 / 4570000164	Smlouva o úhradě nákladů v souvislosti se zvýšením úrovně spolehlivosti části linek
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600014651 / 4102775663	Smlouva o přípravě a realizaci – podmiňující technická opatření – surová voda pro výstavbu nového jaderného zdroje – elektrárna Dukovany
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600014720 / 4102773563	Smlouva o přípravě a realizaci – zodolnění technického systému fyzické ochrany elektrárny Dukovany pro výstavbu nového jaderného zdroje – elektrárna Dukovany

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102335170	Smlouva o smlouvě budoucí kupní – zajištění závazku ČEZ a stanovení podmínek koupě pozemku v katastrálním území Skryje nad Jihlavou
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600014742 / 4102792219	Smlouva o přípravě a realizaci – napájení staveniště nového jaderného zdroje z elektrárny Dukovany 1–4
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102375625	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102420287	Pachtovní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4570000065	Smlouva o ubytování – Týn nad Vltavou
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4570000113	Technická knihovna
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4570037518	Smlouva na dodávku tepla
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000322_2019 / 5600013170	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000336_2020 / 6600001964	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000337_2020 / 6600001966	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání vlečky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000338_2020 / 6600001969	Dohoda o přístupu ke geodetickým bodům a o jejich užívání
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000339_2020 / 6600001970	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000345_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000535_2020 / 6600001975	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2020	Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodeji plochy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000537_2020 / 6600001977	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000560_2017 / 6600001431	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000739_2023 / 6600000924	Podnájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	6600000376 / 170028_2023 / 00809_2023	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti inženýrské sítě na dodávku tepla z elektrárny Dukovany 1–4
Elektrárna Dukovany II, a. s.	6600000377 / 900613_2024	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – služebnosti inženýrské sítě – vyvedení výkonu malé vodní elektrárny do nové čerpací stanice Jihlava
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_372	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2025_587	Dohoda zaměstnavatelů o dočasném přidělení zaměstnanců
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4700004924 / 6600001224	Dohoda o dodržování dokumentů Skupiny ČEZ v souvislosti s poskytováním služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky Implementace a servis SW AVEVA AIM & ASSAI pro EDUII
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_373	První prováděcí smlouva – o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice ze dne 28. 7. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací – EDU II a ČEZ – obsah smluv na výstavbu nového jaderného zdroje
Elektrárna Dukovany II, a. s.	SOVB000002_2023 / 170008_2023	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102067509	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce tepelné energie pro výstavbu nového jaderného zdroje elektrárny Temelín a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101827714 / 6600000560	Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068685 / 6600000070	Smlouva o smlouvě budoucí – sdílení a vzájemné propojení zemnicích sítí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040399	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce pitné vody
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040420	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro odvod srážkových a podzemních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040508	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro vypouštění odpadních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068686 / 6600000071	Smlouva o smlouvě budoucí – vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068875 / 6600000072	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	6600000224	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	000548_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o uzavření nájemní smlouvy
Elektrárna Temelín II, a. s.	000549_2017	Smlouva o spoluužívání účelové komunikace
Elektrárna Temelín II, a. s.	000550_2017 / 6600000576	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000551_2017	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017 / 6600000579	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102069176 / 6600000362	Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkališti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102073043 / 6600000363	Smlouva o zápůjčce materiálu z deponií zeminy
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102292757 / 6600001763	Smlouva o nájmu movitých věcí
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_236	Smlouva o úvěru

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elevion Group B.V.	5600007350	Smlouva o poskytování služeb
Elevion Group B.V.	900004_2024 / 6600000177	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Elevion Group B.V.	5600007350	Smlouva o poskytování služeb
Elevion Group B.V.	900004_2024 / 6600000177	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Energetické centrum s.r.o.	5600013835	Smlouva o poskytování služeb – zajištění činnosti informační a kybernetické bezpečnosti
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	6600000225	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4400049059	Smlouva o zřízení společné jednotky požární ochrany
Energotrans, a.s.	4570096101	Smlouva o poskytování ekologického dozoru při výstavbě zařízení pro energetické využití odpadu – Mělník
Energotrans, a.s.	4570047474	Dohoda o vystavování záruk
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů za účelem zavedení dynamického nákupního systému na nákup panelů, trafostanic, kabeláže pro výstavbu FVE ze dne 4. 12. 2024
Energotrans, a.s.	4570082218	Smlouva o službě – ostraha
Energotrans, a.s.	6600000178	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.	000542_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu
Energotrans, a.s.	000761_2020	Smlouva o spoluužívání prostor
Energotrans, a.s.	238_2013	Smlouva o smlouvě budoucí na zřízení věcného břemene – plynová přípojka
Energotrans, a.s.	4102283597/ 6600001206	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Energotrans, a.s.	900342_2024	Smlouva o právu provést stavbu
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2025_3312	Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2026_175	Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeúčtování platby za odchylku
Energotrans, a.s.	4400056291	Rámcová dohoda o průběžných dodávkách osobních ochranných pracovních prostředků – obuvi
Energotrans, a.s.		Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části ze dne 9. 9. 2025
Energotrans, a.s.	2025/3	Smlouva o úvěrovém rámci
ENESA a.s.	4570097199	Smlouva o službě – ostraha
ENESA a.s.	4570094093	Kupní smlouva
ESCO Distribučné sústavy a.s.	CONTRACT_2023_3454	EECS GO Trade Agreement for Single or Multiple Deliveries
ESCO Distribučné sústavy a.s.	CONTRACT_2025_595	Smlouva o zárukách původu
FVE Mydlovary, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů za účelem zavedení dynamického nákupního systému na nákup panelů, trafostanic, kabeláže pro výstavbu FVE ze dne 4. 12. 2024
FVE Mydlovary, s.r.o.	6600001774	Činnost koordinátora bezpečnosti práce pro stavbu transformátorové stanice
GasNet Služby, s.r.o.	4000243653	Smlouva o zajištění provozu a údržby plynovodní přípojky – Opava
GasNet Služby, s.r.o.	4400004431/ 3000135787	Smlouva o zajištění provozu a údržby plynovodní přípojky – Ledvice
Green Energy Capital, a.s.	4700000067	Rámcová smlouva o spolupráci při výstavbě FVE
Grid Design, s.r.o.	000502_2023 / 6600001525	Dohoda o zajištění umístění sídla
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4570050175	Elektrárna Poříčí – demontáž turbíny turbogenerátoru-2
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	6600000227	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
Inven Capital, SICAV, a.s.	6600000388	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o poskytnutí služby dobíjení Fleet ze dne 8. 4. 2025
IVITAS, a.s.	4570004817	Biomasový kotel 20 MW, Ledvice – zastavovací studie
IVITAS, a.s.	4570069398	Smlouva o dílo – studie
KART, spol. s r.o.	6600001846	Smlouva o poskytnutí služby dobíjení Fleet
KART, spol. s r.o.	4570094343	Smlouva o dílo
Kongresové centrum Praha, a.s.	CONTRACT_2023_2231	Souhlas s poskytnutím informací týkajících se vzájemné spolupráce za účelem marketingové komunikace
Kongresové centrum Praha, a.s.	4570054174	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4570072518	Smlouva o poskytování služeb – ubytování
MARTIA a.s.	4102096671	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4102463928	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
MARTIA a.s.	4102494728	Smlouva o dílo – výměna místní kabeláže na výkonových olejových transformátorech elektrárny Dukovany
MARTIA a.s.	4102513064	Výměna řídicích skříní odbočkových transformátorů
MARTIA a.s.	4102584713	Smlouva o dílo – realizace systému upozorňujícího na přítomnost vody na chodbě podlaží v primárním okruhu
MARTIA a.s.	4102643315	Smlouva o dílo – rekonstrukce zásuvkových obvodů v prostorách venkovních transformátorů
MARTIA a.s.	4102661189	Instalace zásuvkových rozvodů reaktorovny hlavních výrobních bloků
MARTIA a.s.	4102726874	Smlouva o dílo – změna principu napájení jeřábů
MARTIA a.s.	4102789657	Smlouva o dílo – měření množství tepla a páry
MARTIA a.s.	4102797898	Smlouva o dílo – napájení UA 1(2)TQ40S05, opatření pro snížení rizika úrazu elektrickým proudem
MARTIA a.s.	4102834857	Smlouva o dílo – rozdělení napájecích obvodů
MARTIA a.s.	4102836177	Smlouva o dílo – modernizace rozběhu čerpadel
MARTIA a.s.	4102841811	Smlouva o dílo – náhrada motorů ventilátorů
MARTIA a.s.	4102866312	Smlouva o dílo – modernizace osvětlení mostů
MARTIA a.s.	4102908552	Smlouva o dílo – modifikace alternativního zdroje střídavého proudu dieselgenerátoru
MARTIA a.s.	4102910156	Smlouva o dílo – realizace měření pro dálkovou kontrolu jímek přívodních a odpadních řadů
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	KII (kritická informační infrastruktura) – zajištění oprav a údržby logických celků elektro a systému měření, kontroly a řízení technologického procesu – elektrárna Prunéřov
MARTIA a.s.	4400033391	KII (kritická informační infrastruktura) – zajištění oprav a údržby logických celků elektro a systému měření, kontroly a řízení technologického procesu – elektrárna Ledvice
MARTIA a.s.	4400033392	KII (kritická informační infrastruktura) – zajištění oprav a údržby logických celků elektro a systému měření, kontroly a řízení technologického procesu – elektrárna Počerady / paroplynový cyklus
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	KII (kritická informační infrastruktura) – zajištění oprav a údržby logických celků elektro a systému měření, kontroly a řízení technologického procesu – elektrárna Tušimice
MARTIA a.s.	4400046177	Servis a údržba řídicího systému
MARTIA a.s.	4400052153	Kalibrace a opravy zařízení
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb – manipulační a úklidové práce
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb – manipulační a úklidové práce
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb – manipulační práce
MARTIA a.s.	4570009167	Smlouva o dílo – nabíjecí stanice pro elektromobily mimo střežený prostor
MARTIA a.s.	4570011514	Smlouva o dílo – přepojení zvlhčovače
MARTIA a.s.	4570011291	Zpracování dokumentace pro provádění stavby na výstavbu rozvoden a vyvedení výkonu z plánovaných fotovoltaických elektráren
MARTIA a.s.	4570020234	Vybudování nového dispečinku obnovitelných zdrojů
MARTIA a.s.	4570028506	Nabíjecí stanice pro divizi obnovitelná a klasická energetika
MARTIA a.s.	4570031503	Měření průtoků vzduchu pro spalování
MARTIA a.s.	4570033887	Vytvoření komunikace mezi dálkovými měřidly
MARTIA a.s.	4570036903	Výstavba záložního zdroje – elektrokotelna
MARTIA a.s.	4570042474	Doplnění datové komunikace fotovoltaické elektrárny Buštěhrad
MARTIA a.s.	4570044273	Smlouva o dílo – optimalizace provozu bagrovací stanice
MARTIA a.s.	4570054585	Smlouva o dílo – modernizace měření emisního monitoringu výměnou programovatelných logických automatů
MARTIA a.s.	4570069055	Smlouva o dílo – modernizace čerpadla čiřené vody
MARTIA a.s.	4570072391	Smlouva o dílo – instalace recirkulačního čerpadla
MARTIA a.s.	4570085977	Zajištění školení – fotovoltaická akademie
MARTIA a.s.	4570091650	Vrchní vedení z fotovoltaických elektráren Tušimice – přeložky sítí
MARTIA a.s.	4570093190	Studie technického řešení řídicího systému fotovoltaických parků
MARTIA a.s.	4570093707	Vrchní vedení z fotovoltaických elektráren Prunéřov – přeložky sítí
MARTIA a.s.	4700002008	Opravy a servis systému řízení čerpací stanice Labe
MARTIA a.s.	4700004588	Smlouva o dílo – oprava zařízení vyvedení parního výkonu
MARTIA a.s.	5600009031	Prodej motorové nafty
MARTIA a.s.	5600009200	Prodej motorové nafty
MARTIA a.s.	4700006269	Smlouva o dílo „Implementační projekt elektrodového kotle v lokalitě Ledvice"
MARTIA a.s.	5600010242	Užívání komunikace
MARTIA a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů za účelem zavedení dynamického nákupního systému na nákup panelů, trafostanic, kabeláže pro výstavbu FVE ze dne 4. 12. 2024
MARTIA a.s.	900581_2024	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	4570078659	Smlouva o službě – servis
MARTIA a.s.	4490034890 / 110327_2016	Smlouva o službě – revize
MARTIA a.s.	900038_2025	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	722002214	Smlouva o partnerství
MARTIA a.s.	722002075	Smlouva o partnerství – zajištění realizace projektu „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka"
MARTIA a.s.	2202173218	Pojistná smlouva – skupinové pojištění úrazu
MARTIA a.s.	4570049127	Rekonstrukce osvětlení v objektu SO 646/01,02 (sběrný dvůr) – Temelín
MARTIA a.s.	4570049109	Rekonstrukce osvětlení v objektu 701/01
MARTIA a.s.	4570048644	Výměna halogenového osvětlení areálu EDU (jaderná elektrárna Dukovany)
MARTIA a.s.	4570048139	Zodolnění automatiky DGS, SRDGS pro doplňování palivové nádrže 1,2 HVB
MARTIA a.s.	4570011176	Vybudování nabíjecích stanic pro elektromobily v EDU (jaderná elektrárna Dukovany)
MARTIA a.s.	721001045	Dohoda o dodržování závazné dokumentace pro dodavatele
MARTIA a.s.	4490033367	Smlouva na opravy a údržbu
MARTIA a.s.	254122	Psychologické vyšetření
MARTIA a.s.	256905	Školení inspekčního orgánu
MARTIA a.s.	257152	Školení inspekčního orgánu
MARTIA a.s.	258731, 258687	Setkání revizních techniků
Nuclear Property Services, s.r.o.	5600015271	Smlouva o poskytování služeb
OKD, a.s.	4570066569	Smlouva o poskytnutí reklamy
OSC, a.s.	4102092501	Licenční smlouva na displejový simulátor
OSC, a.s.	4102092850	Licenční smlouva na plnorozsahový trenažér
OSC, a.s.	4102375073	Realtime – informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4102437991	Agreement on Temporary Assignment of OSC Employees to Westinghouse Electric Czech Republic s.r.o. (Dohoda o dočasném přidělování zaměstnanců OSC k Westinghouse Electric Czech Republic s.r.o.)
OSC, a.s.	4102573892	Smlouva o dílo – záměna systému pevného alarmu
OSC, a.s.	4102787254	Smlouva o dílo – pravidelná modifikace simulátorů obalových souborů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4102851465	Smlouva o dílo – KII – Síťový semafor (KII – kritická informační infrastruktura, „Síťový semafor" – národní platforma)
OSC, a.s.	4102876081	Smlouva o dílo na řešení problematiky uzlu regulačních ventilů na obou hlavních výrobních blocích včetně systému kontroly a řízení
OSC, a.s.	4102909973	Smlouva o dílo na záměnu systémů na platformě Westinghouse
OSC, a.s.	4400051681	Smlouva o dílo – provedení zkoušek hydraulických okruhů
OSC, a.s.	4400059911	Smlouva o dílo – operativní analýzy potřebné pro provoz simulátoru dle referenčního výrobního bloku RB2
OSC, a.s.	4570023247	Smlouva o dílo – pravidelná modifikace simulátorů
OSC, a.s.	4570033556	Smlouva o dílo – zpracování změn hlavního výrobního bloku do modelu simulátoru
OSC, a.s.	4570029900	Připojování obnovitelných zdrojů energie do informačního systému řízení zdrojů
OSC, a.s.	4570086895	Smlouva o dílo na displejový simulátor pro SVS (Brno)
OSC, a.s.	4570092564	Smlouva o poskytování servisních služeb
OSC, a.s.	TE/90002132	Smlouva o dílo na technickou pomoc při využívání simulátorů při přípravě personálu
OSC, a.s.	4700003234	Rámcová implementační smlouva – informační technologie pro divizi jaderná energetika
OSC, a.s.	000635_2022/ 6600000922	Pronájem nebytových prostor v areálu elektrárny Dukovany
OSC, a.s.	6600001921	Smlouva o poskytnutí služby dobíjení Fleet
OSC, a.s.	4570080143	Dodávka služeb v oblasti analýzy, návrhu a vývoje aplikací pro divizi jaderná a klasická energetika
PRODECO, a.s.	4570026671	Smlouva o dílo – zabezpečení horní nádrže proti pádu osob – elektrárna Štěchovice
PRODECO, a.s.	4570066905	Oprava v objektu FVE (fotovoltaické elektrárny) Štěchovice
PRODECO, a.s.	4570091772	Oprava v objektu FVE (fotovoltaické elektrárny) Štěchovice
PRODECO, a.s.	4570093666	Oprava konstrukce v objektu FVE (fotovoltaické elektrárny) Štěchovice
PRODECO, a.s.	2202173218	Úrazové pojištění představenstva na rok 2025
PRODECO, a.s.	6000046830	Pojištění odpovědnosti za škodu na rok 2025
PV Design and Build s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů za účelem zavedení dynamického nákupního systému na nákup panelů, trafostanic, kabeláže pro výstavbu FVE ze dne 4. 12. 2024
PV Design and Build s.r.o.	5600014650	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	4570068799	Smlouva na zajištění přepravy zaměstnanců
Revitrans, a.s.	4570073122	Stání pro transformátory elektráren Prunéřov a Tušimice
Revitrans, a.s.	4700003566	Smlouva o nájmu
Revitrans, a.s.	4700004292	Smlouva o poskytnutí služby
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2022_1203	Prodej energií
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství – lokomotivy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101966490	Smlouva o reklamním partnerství – lokomotivy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400047544	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400048611	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400054493	Provozování vlečky, dráhy a dopravy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4510001370	Šatnování zaměstnanců SD - Kolejová doprava v areálu ČEZ, a. s. – elektrárna Hodonín
SD - Kolejová doprava, a.s.	4700006421	Elektrárna Hodonín – pronájem kolového nakladače
SD - Kolejová doprava, a.s.	6600000108	Kupní smlouva – prodej demontované vlečky – teplárna Trmice
SD - Kolejová doprava, a.s.	000827_2019 / 6600001073	Nájemní smlouva – prostory sloužící podnikání v areálech ČEZ
SD - Kolejová doprava, a.s.	900041_2024	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	900520_2024	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	110065_2012	Poskytování služeb a pronájmů
Severočeské doly a.s.		Souhlasné prohlášení vlastníka pozemků a vlastníka zařízení upevněného na pozemku k výhradě vlastnictví
Severočeské doly a.s.	4700003306	Smlouva o zajišťování odvádění a čištění vod
Severočeské doly a.s.	4510024479	Smlouva o dílo – průmyslová zóna Severní lom
Severočeské doly a.s.	4510027022	Aktualizace dokumentace provedení stavby
Severočeské doly a.s.	4510030064	Smlouva o dílo – výstavba fotovoltaické elektrárny
Severočeské doly a.s.	4510036192	Zabezpečení serverovny a telefonní ústředny
Severočeské doly a.s.	4510038474	Výstavba nového objektu závodního stravování – realizace STO
Severočeské doly a.s.	4510026167	Notářské služby – přefakturace
Severočeské doly a.s.	4510034158	Poplatky za připojení do dobíjecího systému ČEZ na rok 2025
Severočeské doly a.s.	4102756892	Smlouva o spolufinancování – v souvislosti s realizací „Následná rekultivace skládky Letiště – pěstební péče" – objednávka pro fakturaci
Severočeské doly a.s.	4510044377	Právní služby – přefakturace nákladů
Severočeské doly a.s.		Pojištění odpovědnosti členů statutárního a dozorčího orgánu – přefakturace
Severočeské doly a.s.		Úrazové pojištění – členové představenstva – přefakturace
Severočeské doly a.s.		Znalecký posudek – budova v Chomutově – přefakturace
Severočeské doly a.s.	4570044450	Provoz a podpora rozhraní a datového skladu v prostředí MS Azure pro dodané aplikace v období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4700003518 / CONTRACT_2025_554	Dodávka elektrické energie
Severočeské doly a.s.	4700003667	Dodávka elektrické energie
Severočeské doly a.s.	5600005063	Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	4570095894	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4102277975	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	6600001789	Elektrárna Ledvice – prodej naplavené kazety č. 2
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4570072716	Úprava softwaru aplikace
Severočeské doly a.s.	4570092108	Rozvoj portálu pro správu a řízení dobíjecích stanic pro elektromobily
Severočeské doly a.s.	4700003770	Smlouva o zajišťování odvádění a čištění vod
Severočeské doly a.s.	5600006920	Odvod a likvidace odpadní vody
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600007575	Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody
Severočeské doly a.s.	000290_2020	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000824_2023	Smlouva o spoluužívání a smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_149	Smlouva o správě majetku
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_427	Sanace a tvarování terénu pro budoucí rekultivaci území postižených antropogenní činností v lokalitě EPR
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_428	Sanace a tvarování terénu pro budoucí rekultivaci území postižených antropogenní činností v lokalitě ETU
Severočeské doly a.s.		Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007
ŠKODA JS a.s.	30016531	Nájemní smlouva na jeřáb
ŠKODA JS a.s.	4101963456	Smlouva o dílo – výměna servopohonů primárního okruhu
ŠKODA JS a.s.	4102252341	Smlouva o dílo – zajištění dlouhodobé provozuschopnosti pohavarijního monitorovacího systému (PAMS)
ŠKODA JS a.s.	4102328804	Smlouva o dílo – úprava olejového potrubí (přívod, odvod)
ŠKODA JS a.s.	4102431177	Smlouva o dílo – úpravy na trasách trvalého odkalu parogenerátorů
ŠKODA JS a.s.	4102493251	Zajištění efektivního řízení střední části palivového cyklu jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4102493294	Inovativní palivový cyklus a zajištění potřeb reaktorů ČEZ, 2022–2026
ŠKODA JS a.s.	4102514474	Smlouva o dílo – zajištění demontovatelných spojů impulzního potrubí na hlavním cirkulačním čerpadle
ŠKODA JS a.s.	4102517519	Smlouva o dílo – úprava ovládacích solenoidů rychločinných armatur
ŠKODA JS a.s.	4102518764	Smlouva o dílo – náhrada heterogenního svarového spoje přírubovým spojem
ŠKODA JS a.s.	4102552074	Smlouva o dílo – výměna potrubí technické vody důležité
ŠKODA JS a.s.	4102555714	Smlouva o dílo – úprava překrytí transportního prostupu pro jednodušší manipulaci
ŠKODA JS a.s.	4102561931	Smlouva o dílo – provedení přesunu heterogenního svarového spoje z pancéřové hadice na potrubí
ŠKODA JS a.s.	4102616612	Smlouva o dílo – rekonstrukce systému kontinuálního čištění hlavních kondenzátorů elektrárny Temelín
ŠKODA JS a.s.	4102655844	Smlouva o dílo – zodolnění systému pomocných napájecích čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102673421	Smlouva o dílo – rekonstrukce axiálního ložiskového uzlu čerpadel
ŠKODA JS a.s.	4102669582	Podpora při zajištění paliva a komponent AZ (aktivní zóny) od alternativního dodavatele paliva VVER-1000 (vodovodní energetický reaktor) včetně licencování a bezpečnostních analýz
ŠKODA JS a.s.	4102729348	Smlouva o dílo – záměna sekundárního těsnění
ŠKODA JS a.s.	4102748788	Doplnění měření teploty pláště parogenerátoru
ŠKODA JS a.s.	4102817538	Smlouva o dílo – těsnění do šroubových spojů na ulitě hlavního cirkulačního čerpadla
ŠKODA JS a.s.	4102800565	Podpora při zavedení paliva NOVA E-5/E-6 (typové označení paliva) v JE (jaderné elektrárně) Dukovany, sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zprávu)
ŠKODA JS a.s.	4102822147	Smlouva o dílo – parogenerátory, suchá konzervace
ŠKODA JS a.s.	4102841504	Smlouva o dílo – urgentní zvýšení kapacity skladu čerstvého paliva
ŠKODA JS a.s.	4102859708	Smlouva o dílo – výměna heterogenních svarových spojů na výtlačných trasách
ŠKODA JS a.s.	4102874297	Smlouva o dílo – rekonstrukce zařízení ve skladu čerstvého paliva v souvislosti se zavedením alternativního paliva
ŠKODA JS a.s.	4102897711	Nájemní smlouva na zajištění skladování mimo prostory výrobní lokality
ŠKODA JS a.s.	4102893935	Podpora při zavedení paliva RWFA-T (typové označení paliva) v množství překládek s novou korelací v JE (jaderné elektrárně) Temelín, sestavení podkladů pro PrBZ (provozní bezpečnostní zprávu)
ŠKODA JS a.s.	4102910155	Smlouva o dílo – zrušení online gamaspektrometrie primárního chladiva
ŠKODA JS a.s.	4400051530	Smlouva o dílo – výměna chladičů hlavního cirkulačního čerpadla na systémech
ŠKODA JS a.s.	4400058600	Smlouva o dílo na zajištění životnosti nádrží
ŠKODA JS a.s.	4400058840	Smlouva o dílo na servisní činnosti na zařízení stend inspekcí palivových souborů
ŠKODA JS a.s.	4400059573	Smlouva o dílo na provedení zkoušky tlakové nádoby – vzdušníku kompresoru
ŠKODA JS a.s.	4570012476	Smlouva o dílo – provedení rekonstrukce nátrubků parogenerátorů
ŠKODA JS a.s.	4400059186	Vytvoření odbavení kontejneru OS Škoda 1000/19
ŠKODA JS a.s.	4570023039	Smlouva o dílo – kontrolní svarové spoje logického celku reaktorovna pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín v roce 2024
ŠKODA JS a.s.	4570026810	Smlouva o dílo – přesné měření tepelného výkonu a termohydraulických charakteristik primárního okruhu jaderné elektrárny Dukovany při náběhu reaktorových bloků 2, 1 a 4 v rámci zvyšování výkonu (VPR2) jaderné elektrárny Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4570074643	Smlouva o dílo na zhotovení a dodání maket nátrubků parogenerátorů elektrárny Temelín
ŠKODA JS a.s.	4700006382	Smlouva o dílo o zajištění servisu a údržby manipulátorů
ŠKODA JS a.s.	6600001621	Prodej majetku ze skladu
ŠKODA JS a.s.	6600001755	Smlouva o instalaci náhradních dílů
ŠKODA JS a.s.	6600000838	Poskytnutí služby elektromobilita
ŠKODA JS a.s.	CONTRACT_2025_1692	Smlouva o spolupráci
ŠKODA JS a.s.	4570049071	Kupní smlouva – materiál

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA JS a.s.	4570004786	Kupní smlouva – materiál
ŠKODA JS a.s.	4700003180	Realizační smlouva na provádění údržby, oprav a kontrol zařízení logického celku v jaderné elektrárně Dukovany pro rok 2025
ŠKODA JS a.s.	4570041308	Revize výpočtové zprávy pro stanovení rychlosti růstu vad v materiálu hydroakumulátoru jaderné elektrárny Temelín
ŠKODA JS a.s.	4700003211	Realizační smlouva na provádění údržby, oprav a kontrol zařízení logického celku v jaderné elektrárně Temelín pro rok 2025
ŠKODA JS a.s.	4400056606	Smlouva o dílo – oprava komponent pojezdového kola K4
ŠKODA JS a.s.	4570029965	Smlouva o dílo – odborná pomoc – průkazná dokumentace ekvivalentu
ŠKODA JS a.s.	4570034553	Smlouva o dílo na modifikaci mostových jeřábů včetně konstrukčního uložení jeřábových drah pojezdu koček
ŠKODA JS a.s.	4102875408	Smlouva o dílo – zpracování dokumentace a realizace díla ve věci úpravy izolací v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4570036360	Smlouva o dílo – nové čerpadlo pro provedení PTZ I.O v jaderné elektrárně Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4570030004	Smlouva o dílo na rekonstrukci mezikusu pro napojení potrubí odvzdušnění a kontroly těsnosti vík na nátrubky na primárním kolektoru parního generátoru
ŠKODA JS a.s.	4102807918	Smlouva o dílo – doplnění drenážních armatur
ŠKODA JS a.s.	4570021415	Smlouva o dílo – úprava nátrubků parního generátoru a náhrada heterogenního svarového spoje
ŠKODA JS a.s.	4570025385	Smlouva o dílo – odstranění heterogenních svarů na nevyužitých odběrech z hlavních parovodů v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4570022171	Smlouva o dílo na rekonstrukci řídicích systémů v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4570036529	Renovace servopohonu
ŠKODA JS a.s.	4102766556	Smlouva o dílo na usměrnění vtokového proudu do nádrže
ŠKODA JS a.s.	4570057795	Provedení revize ventilů
ŠKODA JS a.s.	4570064511	Provedení revize servopohonu
ŠKODA JS a.s.	4570046565	Smlouva o dílo – zavážecí stroj – odnímatelný odtrh
ŠKODA JS a.s.	4570007953	Smlouva o dílo – rekonstrukce nátrubků na plášti parního generátoru pro připojení dvoukomorové vyrovnávací nádoby umístěné na horkém dně, resp. horké straně parního generátoru
ŠKODA JS a.s.	4570008778	Smlouva o dílo – rekonstrukce heterogenních svarových spojů s nátrubky pro hladinoměry na plášti a studeném dně parního generátoru
ŠKODA JS a.s.	4570026736	Smlouva o dílo – záměna korugovaných těsnění na přírubách trasy napájecí vody parního generátoru v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4400044476	Smlouva o dílo – výměna nátrubku odběru tlaku
ŠKODA JS a.s.	4570070264	Uvedení zařízení VR v jaderné elektrárně Dukovany do provozuschopného stavu
ŠKODA JS a.s.	4570036418	Podložky sférické pro svorníky M170
ŠKODA JS a.s.	4570034810	Smlouva o dílo na doplnění transportního uchycení pro vhodnější manipulaci s víky výměníku v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4570012092	Smlouva o dílo – výměna ventilu VCA v jaderné elektrárně Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4400059914	Smlouva o dílo – modifikace chladičů olejového hospodářství v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4102882229	Smlouva o dílo na modernizaci systému teplotechnického měření v jaderné elektrárně Dukovany
ŠKODA JS a.s.	4570017931	Smlouva o dílo – zvýšení spolehlivosti čerpadel v jaderné elektrárně Temelín
ŠKODA JS a.s.	4700002659	Smlouva o dílo – výměna koncových spínačů
ŠKODA JS a.s.	4700002556	Smlouva o dílo – údržba elektročásti utahováku
ŠKODA JS a.s.	4570046326	Smlouva o dílo – úprava připojení teploměrů chladicího vzduchu lineárního krokového pohonu na horním bloku reaktoru
ŠKODA PRAHA a.s.	4102900206	Smlouva o dílo – náhrada klapek
ŠKODA PRAHA a.s.	4570024004	Smlouva o dílo – výměna armatur
ŠKODA PRAHA a.s.	4102756171	Smlouva o dílo na výměnu ohříváku topné vody
ŠKODA PRAHA a.s.	4102577393	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů se ŠKODA PRAHA a.s.
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb – inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky
ŠKODA PRAHA a.s.	000078_2024/ 6600000968	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a podnikatelském nájmu věcí movitých
ŠKODA PRAHA a.s.	900046_2024/ 6600000291	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051664	Technická podpora pro operátory bloku
ŠKODA PRAHA a.s.	4102317883	Smlouva o dílo – výměna usměrňovačů a střídačů
ŠKODA PRAHA a.s.	4102493942	Smlouva o dílo – zajištění dlouhodobé provozuschopnosti transformátorů rezervního napájení
Telco Infrastructure, s.r.o.	CONTRACT_2022_148	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Telco Infrastructure, s.r.o.	000087_2023	Smlouva o zřízení věcného břemene
Telco Infrastructure, s.r.o.	110387_2017	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Pronájem – Dlouhé Stráně
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4102296213	Pronájem telekomunikační místnosti
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4570000079	Smlouva o poskytnutí práva užívání strukturované kabeláže a telefonních rozvodů budov
Telco Pro Services, a. s.	4570078974	Smlouva o dílo – instalace SK
Telco Pro Services, a. s.	4570094800	Znalecký posudek na věcné břemeno
Telco Pro Services, a. s.	4102293677/ 6600001211	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Telco Pro Services, a. s.	4102297844/ 6600001214	Pronájem místností – Frýdek-Místek
Telco Pro Services, a. s.	4570069058	Smlouva o zřízení věcného břemene
TENAUR, s.r.o.	4570031887	Business Innovation – energetická komunita – údržba měření
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4101921028	Poskytování služeb podpory GADUS
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Smlouva o dílo – údržba softwarových programů SCORPIO
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Smlouva o dílo – aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101822994	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4102055630	Smlouva o dílo – využití projektových rezerv
ÚJV Řež, a. s.	4102322177	Zakázkový list – smlouva o technické pomoci – zajištění autorského dozoru
ÚJV Řež, a. s.	4102815411	Technická pomoc při výstavbě vodíkového hospodářství – Mníšek pod Brdy
ÚJV Řež, a. s.	4102718630	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – dokumentace pro rozšíření skladovacích prostor pro projekt G415
ÚJV Řež, a. s.	4102880254	Podpora zavedení paliva Westinghouse (dodavatel paliva Westinghouse Electric Sweden AB) v EDU (jaderné elektrárně Dukovany)
ÚJV Řež, a. s.	4102893568	Zadávací list – elektrárna Tušimice – oznámení EIA
ÚJV Řež, a. s.	4102895910	Smlouva o dílo – retrofit/rekonstrukce podružných rozváděčů I. a II. kategorie
ÚJV Řež, a. s.	4400049882	Smlouva o zajištění technické pomoci v letech 2021–2025
ÚJV Řež, a. s.	4400046128	Rámcová implementační smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4400050276	Smlouva o dílo – provedení odpařovacích testů surové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400050654	Zakázkový list – smlouva o technické pomoci – údržba stendu parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400051293	Smlouva o využití výsledků vzniklých při řešení projektu
ÚJV Řež, a. s.	4400054720	Vodíkové hospodářství – dokumentace územního řízení a stavebního řízení
ÚJV Řež, a. s.	4570003007	Hydrogeologický monitoring lokalit pro SMR (Small Modular Reactor)
ÚJV Řež, a. s.	4570006450	Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z FIDES II OECD NEA (Framework for Irradiation Experiments II Organization for Economic Cooperation and Development Nuclear Energy Agency)
ÚJV Řež, a. s.	4570014663	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – zpracování metodik pro stanovení zatížení a pro hodnocení konstrukcí stavebních objektů
ÚJV Řež, a. s.	4570016254	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – posouzení hermetických uzávěrů kontejnmentu
ÚJV Řež, a. s.	4570016774	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – výpočet a posouzení hermetické obálky
ÚJV Řež, a. s.	4570016782	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – výpočty a posouzení objektu reaktorovny
ÚJV Řež, a. s.	4570017218	Odhad nákladů na demolice stavebních objektů v areálu JE (jaderné elektrárny) Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4570019283	Podpora zavedení paliva RWFA–T (typové označení paliva) v ETE (jaderné elektrárně Temelín)
ÚJV Řež, a. s.	4570021286	Smlouva o dílo – výměna stávajících nízkotlakých kompresorů jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4570022754	Podpora přípravy projektu SMR (Small Modular Reactor)
ÚJV Řež, a. s.	4570025033	Předběžné hodnocení lokality dle zákona č. 378/2016, Sb.
ÚJV Řež, a. s.	4570026583	Průzkum krušnohorského zlomu
ÚJV Řež, a. s.	4570027314	Smlouva o dílo – provedení modifikace stávajících měření neutronového toku v reaktoru
ÚJV Řež, a. s.	4570027636	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – rekonstrukce řídicích systémů
ÚJV Řež, a. s.	4570027847	Kupní smlouva – materiál
ÚJV Řež, a. s.	4570028809	Smlouva o dílo – rekonstituce projektových provozních režimů bloku pro jadernou elektrárnu Dukovany – svazek 6 – rozšířené projektové stavy
ÚJV Řež, a. s.	4570029046	Seizmický monitoring lokality Dětmarovice
ÚJV Řež, a. s.	4570032470	Pracoviště pro nakládání s radioaktivními odpady vznikajícími v období vyřazování z provozu JE (jaderné elektrárny) Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4570036213	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – laboratorní zkoušky hutního materiálu
ÚJV Řež, a. s.	4570040378	Studie zpracování zadávací bezpečnostní zprávy
ÚJV Řež, a. s.	4570040436	Smlouva o dílo – zpracování záměru projektu pro jmenovitou akci 9439 – nepřístupné vzduchotechnické protipožární klapky
ÚJV Řež, a. s.	4570041153	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – I788 rozšíření záložního vjezdu
ÚJV Řež, a. s.	4570042314	Smlouva o dílo – upgrade 8 softwaru SCORPIO
ÚJV Řež, a. s.	4570042200	Přenos výsledků SCIP V v letech 2024–2029
ÚJV Řež, a. s.	4570049012	Inženýrská podpora připojení projektu
ÚJV Řež, a. s.	4570056836	Technické a organizační zajištění workshopu
ÚJV Řež, a. s.	4570064242	Věda a výzkum – kvantifikace neurčitosti při těžkých haváriích
ÚJV Řež, a. s.	4570065370	Stanovení měrné aktivity zájmových radionuklidů ve vzorku aktivované vnitroreaktorové komponenty reaktoru VVER (vodo-vodní, vodou chlazený a vodou moderovaný energetický reaktor) 440/230 (jmenovitý elektrický výkon v MW_e/typové označení)
ÚJV Řež, a. s.	4570076460	Zpracování Záměru zajištění zvládání radiační mimořádné události (ZRMU) a Návrhu koncepce bezpečného ukončení provozu pro projekt SMR ETE včetně zajištění inženýrsko-technické podpory objednatele
ÚJV Řež, a. s.	4570077013	Technická pomoc – seizmicita, tektonika, PSHA pro lokalitu SMR ETU pro rok 2025
ÚJV Řež, a. s.	4570077098	Monitorování seizmicity v lokalitě EDE v roce 2025
ÚJV Řež, a. s.	4570087298	Podpora projektové přípravy na tvorbu dokumentace pro povolovanou činnost dle atomového zákona, kterou je výstavba jaderného zařízení projektu SMR ETE
ÚJV Řež, a. s.	4570085339	Kondiciování paliva EDU (jaderné elektrárny Dukovany)
ÚJV Řež, a. s.	4570088188	Zajištění technické pomoci a odborné supervize geologických a geotechnických průzkumů v lokalitě SMR ETE v letech 2025–2027
ÚJV Řež, a. s.	4570089952	Zajištění technické pomoci při odborných geologických pracích
ÚJV Řež, a. s.	4570094710	Studie odvodu srážkových vod z areálu SMR ETE a ze zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4570096088	Studie hodnocení rizika záplav pro SMR ETE
ÚJV Řež, a. s.	4700000589	Zakázkový list – smlouva o poskytování technické pomoci – zařazení vyhrazených technických zařízení elektrických a plynových do tříd, skupin a podskupin pro jadernou elektrárnu Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4700000967	Smlouva o dílo – zařazení vyhrazených technických zařízení elektrických a plynových do tříd, skupin a podskupin
ÚJV Řež, a. s.	4700002291	Zakázkový list – smlouva o poskytování technické pomoci – fixace výše aktivních ionexů
ÚJV Řež, a. s.	4700002408	Zakázkový list – smlouva o poskytování technické pomoci – hodnocení stavu provozované armatury

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4700002708	Zakázkový list o poskytování technické pomoci – protipožární průchodky – výkresy
ÚJV Řež, a. s.	4700002779	Smlouva o dílo – zpracování koncepčního projektu pro jmenovitou akci 9786
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2022_1227	Smlouva o spolupráci – spolupráce při uplatnění technologie SMR
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2026_51	Metrologické práce
ÚJV Řež, a. s.	4400046128 4400058013	Smlouva o postoupení smlouvy – rámcová smlouva implementační ze dne 4. 4. 2023
ÚJV Řež, a. s.	4570045541	Smlouva o dodávkách energií
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva o poskytování služby Fleet ze dne 11. 7. 2025
ÚJV Řež, a. s.	4570048863	Dodávka lepicího materiálu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102691563	Stanovení intenzity koroze konstrukčních ocelí v prostředí jaderné elektrárny a využití získaných údajů k řízení stárnutí
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4570067136	Věda a výzkum – vývoj softwaru pro kontrolu fotovoltaických elektráren
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4570077430	Věda a výzkum – smlouva o využití výsledků – ložiska
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4700000233	Obnova keramických nástřiků kotlů bloků C a D
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4700003742	Kupní smlouva
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4700003609	Smlouva o dílo – obnova nástřiků spalovací komory kotlů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4700004034	Smlouva o dílo – obnova nástřiků spalovací komory kotlů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	001334_2022	Nájemní smlouva
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	00161_2023 (NS/230/2022/KAR)	Nájemní smlouva
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	CONTRACT_2025_1931	Smlouva o dílo
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	NS150/2017/KAR	Nájemní smlouva

Smluvní strana	ID skupiny smluv	Popis skupiny smluv
ČEZ ICT Services, a. s., (9), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), Telco Pro Services, a. s., (5)	Skupina smluv ID_001	15 smluv na dodávku vody, elektřiny, plynu, tepla a služeb vodného a stočného, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (3), ČEZ ESCO, a.s., (19), ČEZ ESL, s.r.o., (2), ČEZ Prodej, a.s., (10), ČEZ Teplárenská, a.s., (4), Severočeské doly a.s. (1)	Skupina smluv ID_002	39 smluv na dodávku vody, elektřiny, plynu, tepla a služeb vodného a stočného, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1)	Skupina smluv ID_003	2 smlouvy na dodávku vody, elektřiny, plynu, tepla a služeb vodného a stočného, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ESCO, a.s., (3), ČEZ Teplárenská, a.s., (1)	Skupina smluv ID_004	4 smlouvy na dodávku vody, elektřiny, plynu, tepla a služeb vodného a stočného, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEPRO, a.s., (3)	Skupina smluv ID_005	3 smlouvy na dodávku pohonných hmot, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (13)	Skupina smluv ID_006	13 smluv o připojení odběrného místa, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (26), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ ESCO, a.s., (4), ČEZ ESL, s.r.o., (7), ČEZ ICT Services, a. s., (3), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (4), ČEZ Prodej, a.s., (6), ČEZ Teplárenská, a.s., (7), Energotrans, a.s., (6), PRODECO, a.s., (2), Revitrans, a.s., (2), SD - Kolejová doprava, a.s., (2), Severočeské doly a.s. (7), Telco Pro Services, a. s., (2)	Skupina smluv ID_007	29 vícestranných smluv o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky, u nichž je ČEZ, a. s., zástupcem sdružení zadavatelů veřejné zakázky.
ČEZ ICT Services, a. s., (6)	Skupina smluv ID_009	6 smluv o dílo na realizaci projektů v oblasti IT infrastruktury, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ESCO, a.s., (3)	Skupina smluv ID_010	3 smlouvy o dílo na realizaci projektů v oblasti instalace dobíjecích stanic, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
AirPlus, spol. s r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), MARTIA a.s. (7)	Skupina smluv ID_011	11 smluv o poskytování služby revize elektrických a plynových zařízení, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ESL, s.r.o., (1), MARTIA a.s. (1)	Skupina smluv ID_012	2 smlouvy o poskytování služby revize elektrických a plynových zařízení, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
Severočeské doly a.s. (6)	Skupina smluv ID_013	6 smluv o poskytování služby – vjezdových karet, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
AirPlus, spol. s r.o., (8), AZ KLIMA a.s. (5)	Skupina smluv ID_014	13 smluv o dílo týkajících se vzduchotechniky (servis, výměna, doplnění), u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), ŠKODA JS a.s. (1)	Skupina smluv ID_015	4 smlouvy o zajištění provozních činností – reprografických služeb, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ESCO, a.s., (3)	Skupina smluv ID_016	3 smlouvy o dodávce materiálu, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEPRO, a.s., (1), ČEZ Distribuce, a. s., (2), ČEZ ICT Services, a. s., (2), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (3), ČEZ Teplárenská, a.s., (1)	Skupina smluv ID_017	10 smluv o zpracování osobních údajů, u nichž je ČEZ, a. s., správcem údajů.

Smluvní strana	ID skupiny smluv	Popis skupiny smluv
AirPlus, spol. s r.o., (1), Areál Třeboradice, a.s., (1), AZ KLIMA a.s. (1), CAPEXUS s.r.o. (1), Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ Distribuce, a. s., (4), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Energo, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESCO, a.s., (2), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Invest Slovensko, a.s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (8), ČEZ PV & Wind a.s. (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (2), ČEZ Trade, a.s., (1), ČEZNET s.r.o. (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Elevion Group B.V. (2), Energetické centrum s.r.o. (1), Energotrans, a.s., (1), FVE Mydlovary, s.r.o., (1), GasNet, s.r.o., (1), Grid Design, s.r.o., (1), in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. (1), Inven Capital, SICAV, a.s., (1), Magnalink, a.s., (1), MARTIA a.s. (1), PRODECO, a.s., (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (1), ŠKODA PRAHA a.s. (1), Telco Infrastructure, s.r.o., (1), Telco Pro Services, a. s., (1), TENAUR, s.r.o., (1), ÚJV Řež, a. s., (1)	Skupina smluv ID_018	54 smluv o zpracování osobních údajů, u nichž je ČEZ, a. s., zpracovatelem údajů.
ČEZ Distribuce, a. s., (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Energotrans, a.s., (1), Telco Pro Services, a. s., (1)	Skupina smluv ID_019	10 smluv o zpracování osobních údajů, u nichž je ČEZ, a. s., společným správcem údajů.
CEZ Hungary Ltd. (1), CEZ Polska sp. z o.o. (1), ČEZ Distribuce, a. s., (2), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (3), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (2), ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (1), ČEZ Prodej, a.s., (4), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), ČEZNET s.r.o. (1), Energetické centrum s.r.o. (1), Energotrans, a.s., (1), Inven Capital, SICAV, a.s., (1), Telco Infrastructure, s.r.o., (1), Telco Pro Services, a. s., (1)	Skupina smluv ID_020	25 licenčních smluv o poskytnutí práva k užívání ochranných známek, u nichž je ČEZ, a. s., poskytovatelem licence.
ČEZ Distribuce, a. s., (31)	Skupina smluv ID_021	31 kupních smluv na odprodej majetku v oblasti systémů technické ochrany (STO), u nichž je ČEZ, a. s., prodávajícím (dodavatelem).
ČEZ Distribuce, a. s., (2)	Skupina smluv ID_022	2 smlouvy o dílo na provozování, opravu a údržbu zařízení distribuční sítě, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (6)	Skupina smluv ID_023	6 smluv o zřízení služebnosti, u nichž je ČEZ, a. s., povinným.
ČEZ Distribuce, a. s., (20), ČEZ ESL, s.r.o., (1), GasNet, s.r.o., (1)	Skupina smluv ID_024	22 smluv o připojení výrobny k distribuční soustavě, u nichž je ČEZ, a. s., výrobcem elektrické energie.
ČEZ Distribuce, a. s., (221)	Skupina smluv ID_025	221 smluv o smlouvách budoucích o připojení výrobny (fotovoltaické, vodní a větrné elektrárny) k distribuční soustavě, u nichž je společnost ČEZ, a. s., budoucím výrobcem elektrické energie.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (2), in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. (2)	Skupina smluv ID_027	4 smlouvy na demolice nepotřebného zařízení.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (5)	Skupina smluv ID_028	5 smluv na zajištění nařízené náhradní výsadby za pokácené dřeviny v rámci přípravy pozemků pro výstavbu nových obnovitelných zdrojů energie.
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. (6)	Skupina smluv ID_029	6 smluv na zajištění projektové dokumentace k nařízené náhradní výsadbě za pokácené dřeviny v rámci přípravy pozemků pro výstavbu nových obnovitelných zdrojů energie.
MARTIA a.s. (5)	Skupina smluv ID_030	5 smluv o připojení nových obnovitelných zdrojů energie do dohledového centra Málkov.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (5)	Skupina smluv ID_031	5 smluv o odstranění dřevin ze zájmového území před zahájením výstavby nových obnovitelných zdrojů energie.
MARTIA a.s. (8), PV Design and Build s.r.o. (12), ŠKODA PRAHA a.s. (1)	Skupina smluv ID_032	21 smluv na zajištění výstavby fotovoltaické elektrárny.
Elektrárna Dukovany II, a. s., (2), Elektrárna Temelín II, a. s., (2)	Skupina smluv ID_034	4 smlouvy o smlouvách budoucích na dodávku surové vody, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
Energotrans, a.s., (2)	Skupina smluv ID_035	2 smlouvy na prodej uhlí jako paliva pro výrobní zdroje, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
OKD, a.s., (3), Severočeské doly a.s. (2)	Skupina smluv ID_036	5 smluv na nákup uhlí jako paliva pro výrobní zdroje, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
LOMY MOŘINA spol. s r.o. (5)	Skupina smluv ID_037	5 smluv na nákup vápence pro výrobní zdroje, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
SD – Kolejová doprava, a.s., (2)	Skupina smluv ID_038	2 smlouvy na zajištění přepravy zboží po železnici, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (5), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (3), ČEZ ESCO, a.s., (2), ČEZ ESL, s.r.o., (3), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (7), Energotrans, a.s., (4), GasNet, s.r.o., (1), MARTIA a.s. (7), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (2), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (1)	Skupina smluv ID_040	39 smluv na dodávku elektřiny, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Teplárenská, a.s., (2)	Skupina smluv ID_041	2 smlouvy na dodávku čpavkové a demineralizované vody, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (13), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (5), ČEZ ESL, s.r.o., (5), ČEZ ICT Services, a. s., (7), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (21), Elektrárna Dukovany II, a. s., (4), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Energotrans, a.s., (2), MARTIA a.s. (11), MOVYKO JE s.r.o. (1), OSC, a.s., (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (8), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (3), ŠKODA PRAHA a.s. (3), Telco Pro Services, a. s., (5), ÚJV Řež, a. s., (2), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (2)	Skupina smluv ID_042	100 smluv na dodávku tepla, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ ICT Services, a. s., (12), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Energotrans, a.s., (62)	Skupina smluv ID_043	76 jednorázových kupních smluv na dodávku ochranných pomůcek, u nichž je společnost ČEZ, a. s., dodavatelem.
Energotrans, a.s., (11)	Skupina smluv ID_044	11 jednorázových kupních smluv na dodávku ochranných pomůcek, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.

Smluvní strana	ID skupiny smluv	Popis skupiny smluv
ČEZ ESCO, a.s., (33), ČEZ ICT Services, a. s., (1), Severočeské doly a.s. (2)	Skupina smluv ID_045	36 smluv na dodávku vody, elektřiny, plynu, tepla a služeb vodného a stočného, u nichž je společnost ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (4), ČEZ ESCO, a.s., (6), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (2), ČEZ Prodej, a.s., (8), ČEZ Teplárenská, a.s., (2), ČEZ Trade, a.s., (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (3), Elektrárna Temelín II, a. s., (3), Energotrans, a.s., (1), PRODECO, a.s., (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (1)	Skupina smluv ID_046	8 vícestranných smluv o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky, u nichž je ČEZ, a. s., zástupcem sdružení zadavatelů veřejné zakázky.
Areál Třeboradice, a.s., (1), AZ KLIMA a.s. (1), Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ Distribuce, a. s., (11), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (21), ČEZ Energo, s.r.o., (2), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (13), ČEZ ESCO, a.s., (2), ČEZ ESL, s.r.o., (12), ČEZ ICT Services, a. s., (15), ČEZ Invest Slovensko, a.s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (9), ČEZ Prodej, a.s., (4), ČEZ Teplárenská, a.s., (14), Elektrárna Dukovany II, a. s., (10), Elektrárna Temelín II, a. s., (4), Elevion Group B.V. (8), ENESA a.s. (1), GasNet Služby, s.r.o., (1), HA.EM OSTRAVA, s.r.o., (1), MARTIA a.s. (11), PV Design and Build s.r.o. (1), Revitrans, a.s., (2), SD – Kolejová doprava, a.s., (4), Severočeské doly a.s. (2), ŠKODA JS a.s. (5), ŠKODA PRAHA a.s. (5), Telco Pro Services, a. s., (13), ÚJV Řež, a. s., (4), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (1)	Skupina smluv ID_047	181 nájemních a podnájemních smluv, u nichž je ČEZ, a. s., pronajímatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), Elevion Group B.V. (2), Energotrans, a.s., (3), FVE Mydlovary, s.r.o., (1), OKD, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (20), ŠKODA JS a.s. (1), TENAUR, s.r.o., (1), ÚJV Řež, a. s., (1)	Skupina smluv ID_048	38 nájemních a podnájemních smluv, u nichž je ČEZ, a. s., nájemcem.
ČEZ Distribuce, a. s., (2), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (1), Telco Pro Services, a. s., (1)	Skupina smluv ID_049	7 smluv o poskytování služeb spojených s kolektivním vyjednáváním, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Energo, s.r.o., (1), ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (1), ESCO Slovensko, a. s., (1), Inven Capital, SICAV, a.s., (1)	Skupina smluv ID_050	5 smluv o poskytování mediálních služeb, u nichž je společnost ČEZ, a. s., dodavatelem.
Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (6), ČEZ ESL, s.r.o., (1), MARTIA a.s. (8), OSC, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (4), Severočeské doly a.s. (4), ŠKODA JS a.s. (2)	Skupina smluv ID_051	27 smluv o poskytování služeb v oblasti školení, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (55), ČEZ ESL, s.r.o., (2), Elektrárna Dukovany II, a. s., (19), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Energotrans, a.s., (1)	Skupina smluv ID_052	78 smluv o poskytování služeb v oblasti školení, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (14), ČEZ ESCO, a.s., (3), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (14), ČEZ Prodej, a.s., (8), Severočeské doly a.s. (1), Telco Pro Services, a. s., (1), ÚJV Řež, a. s., (3)	Skupina smluv ID_053	19 vícestranných smluv o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky, u nichž je společnost ČEZ, a. s., zástupcem sdružení zadavatelů veřejné zakázky.
ČEZ ICT Services, a. s., (3), Telco Pro Services, a. s., (5)	Skupina smluv ID_054	8 smluv o zřízení služebnosti v oblasti IT a telekomunikací, u nichž je ČEZ, a. s., povinným.
ČEZ ICT Services, a. s., (16), Severočeské doly a.s. (1)	Skupina smluv ID_056	17 smluv o poskytování softwarových služeb, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ICT Services, a. s., (13)	Skupina smluv ID_057	13 smluv o úrovni poskytované služby (SLA) v oblasti IT a telekomunikačních služeb, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (2), ČEZ ICT Services, a. s., (2), Elektrárna Dukovany II, a. s., (2), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), MARTIA a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (2)	Skupina smluv ID_058	10 smluv o zajištění autobusové přepravy.
Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (2), MARTIA a.s. (2), ŠKODA JS a.s. (2)	Skupina smluv ID_059	7 smluv o zajištění závodního stravování.
ČEZ Distribuce, a. s., (33), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (11)	Skupina smluv ID_060	45 smluv o smlouvách budoucích o zřízení služebnosti a práva provést stavbu, u nichž je ČEZ, a. s., povinným.
ČEZ Distribuce, a. s., (5), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (8), Elektrárna Temelín II, a. s., (2), GasNet, s.r.o., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (10), Telco Pro Services, a. s., (2)	Skupina smluv ID_061	30 smluv o smlouvách budoucích o zřízení služebnosti, u nichž je ČEZ, a. s., povinným.
ČEZ Distribuce, a. s., (25), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (2), ČEZ ICT Services, a. s., (5), ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (17), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (2), GasNet, s.r.o., (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (5), Severočeské doly a.s. (14), Telco Infrastructure, s.r.o., (1), Telco Pro Services, a. s., (3)	Skupina smluv ID_062	78 smluv o zřízení služebnosti, u nichž je ČEZ, a. s., povinným.
AirPlus, spol. s r.o., (1), Areál Třeboradice, a.s., (1), AZ KLIMA a.s. (1), CAPEXUS s.r.o. (1), Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEZ Distribuce, a. s., (1), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Energo, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), ČEZNET s.r.o. (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (2), ENESA a.s. (1), FVE Mydlovary, s.r.o., (1), GasNet, s.r.o., (1), Grid Design, s.r.o., (2), Inven Capital, SICAV, a.s., (1), KART, spol. s r.o., (1), Magnalink, a.s., (1), MARTIA a.s. (1), OSC, a.s., (1), PRODECO, a.s., (1), PV Design and Build s.r.o. (1), RadioMedic s.r.o. (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (1), ŠKODA PRAHA a.s. (1), Telco Infrastructure, s.r.o., (1), TENAUR, s.r.o., (1), ÚJV Řež, a. s., (5), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (3)	Skupina smluv ID_063	45 smluv o poskytování služeb (SLA).
ČEPRO, a.s., (33), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), Revitrans, a.s., (1), SD – Kolejová doprava, a.s., (3)	Skupina smluv ID_064	38 jednorázových kupních smluv na dodávku motorové nafty, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
AirPlus, spol. s r.o., (1), Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o. (2), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (4), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (46), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Energotrans, a.s., (1), KART, spol. s r.o., (1), MARTIA a.s. (1), MOVYKO JE s.r.o. (3), OSC, a.s., (5), PV Design and Build s.r.o. (5), ŠKODA JS a.s. (39), ÚJV Řež, a. s., (7)	Skupina smluv ID_065	118 jednorázových kupních smluv na dodávku zařízení, náhradních dílů nebo materiálu, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
Energotrans, a.s., (1), ŠKODA JS a.s. (1)	Skupina smluv ID_066	2 jednorázové kupní smlouvy na dodávku zařízení, náhradních dílů nebo materiálu, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (13), PRODECO, a.s., (1), ŠKODA JS a.s. (4)	Skupina smluv ID_067	18 jednorázových kupních smluv na renovaci náhradních dílů, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.

Smluvní strana	ID skupiny smluv	Popis skupiny smluv
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1)	Skupina smluv ID_068	2 jednorázové kupní smlouvy na prodej kovového odpadu (šrotu), u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o. (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (6), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (2), Energotrans, a.s., (1), MARTIA a.s. (2), ŠKODA JS a.s. (1)	Skupina smluv ID_069	14 smluv na poskytování činností při provozování zařízení (např. vlečky, plynové kotelny, apod.), u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o. (1), Centrum výzkumu Řež s.r.o. (12), ČEZ Distribuce, a. s., (2), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ENERG-SERVIS a.s. (1), in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. (1), IVITAS, a.s., (3), MARTIA a.s. (6), OSC, a.s., (5), Revitrans, a.s., (1), ŠKODA JS a.s. (10), ŠKODA PRAHA a.s. (2), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (9)	Skupina smluv ID_070	58 smluv na zpracování samostatných studií, posudků, zpráv apod., na potřeby oprav, rekonstrukcí a výstavby zařízení, u nichž je ČEZ, a. s., objednatelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Energotrans, a.s., (1), OSC, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (2), ÚJV Řež, a. s., (4), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (5)	Skupina smluv ID_071	17 smluv na poskytování technické podpory v oblasti techniky, resp. přípravy a realizace projektů, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (26), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. (16), IVITAS, a.s., (1), MARTIA a.s. (13), OSC, a.s., (8), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (11), ÚJV Řež, a. s., (11)	Skupina smluv ID_072	90 smluv na zpracování projektové dokumentace, a to v různých stupních, pro potřeby oprav, rekonstrukcí a výstavby zařízení, u nichž je ČEZ, a. s., objednatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (3), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (6), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (6), ČEZ Teplárenská, a.s., (7), Energotrans, a.s., (1), Severočeské doly a.s. (1), ŠKODA JS a.s. (2), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (3)	Skupina smluv ID_073	29 smluv na poskytování ostatních činností, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (9), Revitrans, a.s., (1)	Skupina smluv ID_075	10 smluv na provádění rekultivace území dotčeného dobýváním uhlí, či krajinotvorbou související s ukládáním VEP, u nichž je ČEZ, a. s., objednatelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (4), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (18), ČEZ ICT Services, a. s., (1), MARTIA a.s. (11), Telco Pro Services, a. s., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (1)	Skupina smluv ID_076	36 smluv na zajištění kontrol, údržby a oprav na zařízení logických celků klasických elektráren, u nichž je ČEZ, a. s., objednatelem.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), Domat Control System s.r.o. (2), MARTIA a.s. (13), PV Design and Build s.r.o. (7)	Skupina smluv ID_077	24 smluv na zajištění kontrol, údržby a oprav výroben obnovitelných zdrojů energie, u nichž je ČEZ, a. s., objednatelem.
ČEZ Prodej, a.s., (8)	Skupina smluv ID_078	8 smluv o virtuálním zásobníku plynu s pevným výkonem.
AirPlus, spol. s r.o., (2), Areál Třeboradice, a.s., (1), AZ KLIMA a.s. (2), CAPEXUS s.r.o. (2), CEZ Deutschland GmbH (2), CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH (2), CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH (2), CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH (1), CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH (2), CEZ France SAS (2), CEZ Holdings B.V. (2), CEZ Hungary Ltd. (2), CEZ MH B.V. (2), CEZ Polska sp. z o.o. (2), CEZ RES International B.V. (2), CEZ Windparks Lee GmbH (2), CEZ Windparks Luv GmbH (2), CEZ Windparks Nordwind GmbH (2), ČEZ Distribuce, a. s., (4), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (2), ČEZ Energo, s.r.o., (2), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESCO, a.s., (5), ČEZ ESL, s.r.o., (5), ČEZ ICT Services, a. s., (3), ČEZ Invest Slovensko, a.s., (3), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (2), ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (2), ČEZ Prodej, a.s., (5), ČEZ PV & WIND a.s. (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (2), ČEZ Trade, a.s., (2), ČEZNET s.r.o. (4), Domat Control System s.r.o. (2), EDERA Group a.s. (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (2), Elektrárna Temelín II, a. s., (2), Elevion Deutschland Holding GmbH (2), Elevion Group B.V. (5), Energetické centrum s.r.o. (1), Energotrans, a.s., (2), ENESA a.s. (3), EP Rožnov, a.s., (2), EPIGON spol. s r.o. (1), Green Energy Capital, a.s., (1), HA.EM OSTRAVA, s.r.o., (1), HORMEN CE a.s. (2), INTERNEXT 2000, s.r.o., (1), Inven Capital, SICAV, a.s., (3), IVITAS, a.s., (1), KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. (1), KART, spol. s r.o., (2), MARTIA a.s. (2), Nuclear Property Services, s.r.o., (1), PRODECO, a.s., (1), PV Design and Build s.r.o. (2), Revitrans, a.s., (2), SALLEKO, spol. s r.o., (1), SD - Kolejová doprava, a.s., (2), Severočeské doly a.s. (2), Solární servis, s.r.o., (2), ŠKODA JS a.s. (2), Telco Infrastructure, s.r.o., (3), Telco Pro Services, a. s., (4), TENAUR, s.r.o., (2), WMS s.r.o. (1)	Skupina smluv ID_079	Skupina vícestranných smluv na služby vzájemných úvěrových rámců v cashpoolingu ve Skupině ČEZ. Tyto služby má Skupina ČEZ zajištěny na základě uvedených smluv od ČSOB, České spořitelny, Komerční banky a Citybank, a to jak v CZK, EUR, nebo USD. Tyto smlouvy jsou uzavřeny za standardních tržních podmínek.
AirPlus, spol. s r.o., (1), AZ KLIMA a.s. (1), AZ KLIMA SK, s.r.o., (1), BELECTRIC GmbH (1), Belectric Greenvest GmbH (1), Belectric Israel Ltd. (1), CAPEXUS s.r.o. (1), CEZ Deutschland GmbH (1), CEZ Holdings B.V. (1), CEZ Hungary Ltd. (1), CEZ Polska sp. z o.o. (1), CEZ Skawina S.A. (1), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., (1), ČEZ Energo, s.r.o., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (2), ČEZ Prodej, a.s., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (2), D-I-E Elektro AG (1), EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main (1), Elektro-Decker GmbH (1), Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH (1), Elevion Energy Solutions GmbH (1), Elevion GmbH (2), Elevion Group B.V. (1), En.plus GmbH (1), Energotrans, a.s., (1), ENESA a.s. (1), ENVEZ, a. s., (1), ETS Efficient Technical Solutions GmbH (1), ETS Engineering Kft. (1), Ferme Eolienne des Grands Clos SAS (1), HA.EM OSTRAVA, s.r.o., (1), Hermos AG (1), Hermos Schaltanlagen GmbH (1), Hermos Systems GmbH (1), HORMEN CE a.s. (1), KART, spol. s r.o., (1), Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH (1), MARTIA a.s. (1), OEM Energy sp. z o.o. (1), Rudolf Fritz GmbH (1), SYNECOTEC Deutschland GmbH (1), ÚJV Řež, a. s., (1), Windpark Nortorf GmbH & Co. KG (1)	Skupina smluv ID_080	49 dohod na vystavování záruk, u nichž je ČEZ, a. s., ručitelem.
Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. (1), Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. (1), CEZ Deutschland GmbH (1), CEZ Hungary Ltd. (1), CEZ Skawina S.A. (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Energotrans, a.s., (1)	Skupina smluv ID_081	9 smluv EFET (General Agreement Concerning the Delivery and Acceptance of Natural Gas / Electricity).
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş. (1), CEZ Hungary Ltd. (1), ČEZ Energo, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (1)	Skupina smluv ID_082	4 smlouvy ISDA Master Agreement.

Smluvní strana	ID skupiny smluv	Popis skupiny smluv
Centrum výzkumu Řež s.r.o. (1), ČEPRO, a.s., (3), ČEZ Distribuce, a. s., (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ PV & WIND a.s. (2), Elektrárna Dukovany II, a. s., (5), Elektrárna Temelín II, a. s., (2), GasNet, s.r.o., (1), ŠKODA JS a.s. (4), ÚJV Řež, a. s., (4)	Skupina smluv ID_083	24 smluv o ochraně informací (NDA).
ČEZ Distribuce, a. s., (1), ČEZ ESCO, a.s., (1), ČEZ ESL, s.r.o., (1), ČEZ ICT Services, a. s., (2), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ Prodej, a.s., (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), Elektrárna Temelín II, a. s., (1), Energotrans, a.s., (1), Telco Pro Services, a. s., (1)	Skupina smluv ID_084	Vícestranná rámcová smlouva – zásady postupování pohledávek.
Belectric Greenvest GmbH (1), CEZ Holdings B.V. (2), CEZ MH B.V. (1), ČEZ Distribuce, a. s., (4), ČEZ Teplárenská, a.s., (3), Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH (2), Elevion Energy Solutions GmbH (2), Elevion GmbH (2), Elevion Österreich Holding GmbH (2), Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH (2), Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH (2), Severočeské doly a.s. (2), Syneco tec GmbH (2), SYNECOTEC Deutschland GmbH (2)	Skupina smluv ID_085	Skupina vícestranných smluv o úvěrovém rámci, u nichž je společnost ČEZ, a. s., věřitelem.
AZ KLIMA a.s. (1), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), GasNet Služby, s.r.o., (1), GasNet, s.r.o., (1), MARTIA a.s. (4), MOVYKO JE s.r.o. (4), ŠKODA JS a.s. (22), ÚJV Řež, a. s., (1), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (1), Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. (2)	Skupina smluv ID_086	38 smluv na poskytování služeb školení (NDT, technologické sváření), u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
Centrum výzkumu Řež s.r.o. (3), ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. (1), ČEZ ICT Services, a. s., (1), MARTIA a.s. (12), ŠKODA JS a.s. (1), Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., (4)	Skupina smluv ID_087	22 smluv o dílo – kalibrace zařízení, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
Inven Capital, SICAV, a.s., (3)	Skupina smluv ID_088	3 smlouvy o úpisu a vydání investičních akcií, u nichž je společnost ČEZ, a. s., investorem.
ČEZ ESCO, a.s., (4), ČEZ ICT Services, a. s., (1), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ PV & WIND a.s. (2), ČEZ Teplárenská, a.s., (4), Elektrárna Dukovany II, a. s., (1), FVE Mydlovary, s.r.o., (2), Nuclear Property Services, s.r.o., (1)	Skupina smluv ID_089	16 smluv o příplatcích, u nichž je ČEZ, a. s., poskytovatelem.
ČEZ ESCO, a.s., (3), ČEZ Prodej, a.s., (3)	Skupina smluv ID_090	6 smluv na prodej elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, u nichž je ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (201), ČEZ ESL, s.r.o., (20)	Skupina smluv ID_091	221 smluv o připojení a o budoucím připojení odběrného místa pro elektromobilitu, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
ČEZ Teplárenská, a.s., (1), Energotrans, a.s., (1), ENESA a.s. (1), EP Rožnov, a.s., (1), THERMAL-F, a.s., (1), ÚJV Řež, a. s., (1)	Skupina smluv ID_093	6 smluv o nájmu pozemků pro elektromobilitu, u nichž je ČEZ, a. s., nájemcem.
ČEZ ESCO, a.s., (271), ČEZ ESL, s.r.o., (12), Severočeské doly a.s. (1), ÚJV Řež, a. s., (1)	Skupina smluv ID_094	285 smluv o dodávkách elektřiny pro elektromobilitu, u nichž je ČEZ, a. s., odběratelem.
GasNet, s.r.o., (9)	Skupina smluv ID_097	9 smluv o připojení odběrného místa.
Energotrans, a.s., (3)	Skupina smluv ID_098	3 jednorázové kupní smlouvy na dodávku motorové nafty, u nichž je společnost ČEZ, a. s., dodavatelem.
ČEZ Distribuce, a. s., (5)	Skupina smluv ID_099	5 smluv o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb výkonové rovnováhy.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., (1), ČEZ PV & Wind a.s. (1), ČEZ Teplárenská, a.s., (1), ČEZ Trade, a.s., (1), ČEZNET s.r.o. (1), FVE Mydlovary, s.r.o., (1), Green Energy Capital, a.s., (1), Nuclear Property Services, s.r.o., (1), Solární servis, s.r.o., (1), TENAUR, s.r.o., (1)	Skupina smluv ID_100	10 smluv o poskytnutí virtuálního sídla.

Design, produkce a výroba: © TOP Partners, 2026

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
69,78 % **ČEZ, a. s.**	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
100 % **ČEZ Distribuce, a. s.**	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02	
51 % **Grid Design, s.r.o.**	19333650	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZ Energetické produkty, s.r.o.**	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
100 % **In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.**	44569688	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSČ 440 01	
100 % **1. Opravárenská společnost, s.r.o.**	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01	
100 % **ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.**	60193531	Česká republika	Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01	
100 % **SALLEKO, spol. s r.o.**	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01	
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025				
100 % **ČEZ ESCO, a. s.**	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZ ESL, s.r.o.**	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % **HA.EM OSTRAVA, s.r.o.**	47972033	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
změna sídla 12. 3. 2025 (původně Ostrava, Na Jízdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00)				
100 % **IVITAS, a.s.**	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % **ELPRO - DELICIA, a.s.**	61672637	Česká republika	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdaboř, PSČ 261 01	
akvizice společnosti 1. 10. 2025				
100 % **ČEZ Energo, s.r.o.**	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZ Energo Polska Sp. z o.o.**	000109832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-044	
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697)				
100 % **Solární servis, s.r.o.**	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ENESA a.s.**	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00	
100 % **AZ KLIMA a.s.**	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
12 % **ŠKO-ENERGO, s.r.o.**	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01	
100 % **AirPlus, spol. s r.o.**	25441931	Česká republika	Modřany, č.ev. 22, PSČ 417 13	
100 % **HORMEN CZ a.s.**	27154742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00	
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00)				
100 % **HORMEN SK s. r. o.**	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
100 % **Domat Control System s.r.o.**	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Čívice, PSČ 530 06	
100 % **Domat Control System s. r. o.**	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01	
100 % **TECHSYS – HW a SW, a.s.**	43005250	Česká republika	Praha 8, Březinova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00	
akvizice společnosti 23. 12. 2025				
100 % **KART, spol. s r.o.**	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
51 % **ENVEZ, a. s.**	07334274	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01	
100 % **EP Rožnov, a.s.**	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61	
100 % **EPIGON spol. s r.o.**	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61	
100 % **PIPE SYSTEMS s.r.o.**	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSČ 756 61	
zánik společnosti fúzí s EPIGON spol. s r.o. 1. 1. 2025				
100 % **ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.**	36230804	Slovensko	Plešťany, Vajanského 58, PSČ 921 01	
100 % **Green Energy Capital, a.s.**	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **CAPEXUS s.r.o.**	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulíkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00	
100 % **EL-ENG s.r.o.**	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01	
100 % **EL-ENG RO SRL**	18905126	Rumunsko	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 28IS, Jud. Brașov, PSČ 507055	
100 % **ČEZ Teplárenská, a.s.**	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
převod 100 % akciového podílu na společnosti formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti ČEZ ESCO, a. s., ke dni 2. 1. 2025				
100 % **Energetické centrum s.r.o.**	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
55,83 % **Teplené hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.**	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % **Distribuce Ostrava s.r.o.**	23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00	
vznik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 1. 11. 2025				
80,55 % **UJV Řež, a. s.**	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 5. 2025 (původně 69,85 %)				
100 % **ŠKODA PRAHA a.s.**	00128001	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.**	47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % **Centrum výzkumu Řež s.r.o.**	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % **Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.**	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % **RadioMedic s.r.o.**	25389638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68	
100 % **ENERGOPROJEKT PRAHA a.s.**	22657649	Česká republika	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
vznik společnosti 5. 3. 2025				
100 % **NQ-Safe s.r.o.**	23768878	Česká republika	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
vznik společnosti 25. 9. 2025				
100 % **Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.**	60715871	Česká republika	Brno, Resslova 972/3, Veveří, PSČ 602 00	
100 % **ČEZ Invest Slovensko, a.s.**	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
50 % **ESCO Slovensko, a. s.**	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
100 % **ESCO Distribučné ústavy a.s.**	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
100 % **AZ KLIMA SK, s.r.o.**	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
55 % **SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov**	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % **ESCO Servis, s. r. o.**	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % **CAPEXUS SK s. r. o.**	35927190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08	
100 % **ELIMER, a.s.**	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Smianska 19, PSČ 915 01	
57,72 % **BIOPEL, a. s.**	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34	
100 % **ČEZ ICT Services, a. s.**	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53	
100 % **Telco Pro Services, a. s.**	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **Telco Infrastructure, s.r.o.**	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZNET s.r.o.**	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
85 % **Magnalink, a.s.**	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04	
100 % **INTERNEXT 2000, s.r.o.**	25352288	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01	
zánik společnosti rozdělením roztěžpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % **Optické sítě s.r.o.**	29466212	Česká republika	Valašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01	
zánik společnosti rozdělením roztěžpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % **KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.**	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00	
zánik společnosti rozdělením roztěžpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % **WMS s.r.o.**	46289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01	
zánik společnosti rozdělením roztěžpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025				
100 % **EDERA Group a.s.**	27461254	Česká republika	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02	
100 % **Metropolitní s.r.o.**	48172481	Česká republika	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01	
100 % **ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.**	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **PV Design and Build s.r.o.**	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00	
51 % **ENERG-SERVIS a.s.**	25551132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Zábrdovice, PSČ 602 00	
akvizice podílu 4. 2. 2025				
99,57 % **ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.**	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSČ 140 53	0,39 %
100 % **ČEZ Prodej, a.s.**	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1425, PSČ 140 53	
100 % **TENAUR, s.r.o.**	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **MARTIA a.s.**	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
100 % **Elektrárna Temelín II, a. s.**	04669124	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **Energotrans, a.s.**	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **Areál Třeboradice, a.s.**	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **Invex Capital, SICAV, a.s.**	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod kříčkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % **LOMY MOŘINA spol. s r.o.**	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17	
100 % **OSC, a.s.**	60714794	Česká republika	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % **Severočeské doly a.s.**	46910982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % **PRODECO, a.s.**	25020790	Česká republika	Bílina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01	
100 % **Revitrans, a.s.**	25028197	Česká republika	Bílina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01	
100 % **SD - Kolejová doprava, a.s.**	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	
40 % **South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.**	17641349	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01	20 %
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05)				
100 % **ŠKODA JS a.s.**	25235753	Česká republika	Plzeň, Orlík 266/15, Bolevec, PSČ 316 00	
100 % **MOVYKO JE s.r.o.**	29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00	
akvizice společnosti 25. 6. 2025				
100 % **Nuclear Property Services, s.r.o.**	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **FVE Mydlovary, s.r.o.**	21518963	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZ PV & Wind s.r.o.**	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % **ČEZ Trade, a.s.**	22207660	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00	

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s
- pravnučky ČEZ, a. s.
- prapravnučky ČEZ, a. s.

- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
69,78 % **ČEZ, a. s.**	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
79,98 % **Elektrárna Dukovany II, a. s.**	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00	20,02 %
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu („MPO") a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí; ke dni 5. 5. 2025 přestala společnost být osobou ovládanou společností ČEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ				
100 % **CEPRO, a.s.**	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00	
100 % **Česká exportní banka, a.s.**	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodičkova 34 č.p. 701, PSČ 111 21	
v důsledku odkupu 16% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., samotnou společností Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí; ode dne 1. 9. 2025 je jediným akcionářem Česká republika – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku České exportní banky, a.s.				
100 % **Letiště Praha, a. s.**	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % **Prague Airport City, a.s.**	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)				
100 % **Czech Airlines Handling, a.s.**	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % **Czech Airlines Technics, a.s.**	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % **AEROTECH, s.r.o.**	27088014	Česká republika	Praha 6, Do rokli 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00	
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00)				
100 % **Prague Airport Media, s.r.o.**	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)				
100 % **Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.**	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodičkova 34/701, PSČ 111 21	
100 % **GALILEO REAL, k.s. v likvidaci**	26175291	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00)				
96,85 % **HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"**	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01	
100 % **IMOB a.s. v likvidaci**	60197901	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00)				
100 % **SLOVIM s.r.o. v likvidaci**	08207763	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSČ 149 00	
54,35 % **Kongresové centrum Praha, a.s.**	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00	
převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 26. 8. 2025				
100 % **MERO ČR, a.s.**	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01	
100 % **MERO Germany GmbH**	152122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88	
49 % **MUFIS a.s., v likvidaci**	60196696	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	49 %
vstup do likvidace 1. 12. 2025				
100 % **PRISKO a.s.**	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00	
100 % **OKD, a.s.**	05979277	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
100 % **OKD, HBZS, a.s.**	47676019	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34	
100 % **THERMAL-F, a.s.**	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01	
100 % **VZLÚ AEROSPACE, a.s.**	00010669	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
změna názvu společnosti 1. 1. 2025 (původně Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.)				
100 % **SERENUM, a.s.**	01438875	Česká republika	Brno, Jana Babáka 2733/11, Královo Pole, PSČ 612 00	
100 % **HIGHPEEX, a.s.**	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 % **TESTION, a.s.**	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00	
100 % **VESPER SPACE Inc.**	30-1428691	USA	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237	
100 % **Národnojová banka, a.s.**	44848943	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
bezúplatný převod akcií v dosavadním držení MPO a České republiky – Ministerstva pro místní rozvoj na Českou republiku – Ministerstvo financí 29. 8. 2025				
100 % **Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu**	08465797	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
100 % **Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci**	09829482	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSČ 130 00	
vstup do likvidace 1. 8. 2025				

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- vnučky Ministerstva financí ČR
- pravnučky Ministerstva financí ČR

- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Pokračování na další straně.

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu		IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí		00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
69,78 % ČEZ, a. s.	★	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53	
100 % CEZ MH B.V.		24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.		255005	Turecko	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.		736921	Turecko	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		745367	Turecko	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		512971	Turecko	İstanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3–4, Oda: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Aken Europe B.V.		865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koninginneweg 31, PSČ 1217KR	
100 % CEZ Hungary Ltd.		01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, fszt., PSČ 1133	
100 % CEZ Holdings B.V.		24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	■	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
vstup do likvidace 6. 2. 2025, zánik společnosti likvidací 31. 12. 2025					
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	■	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
převod 100% podílu na společnosti formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % CEZ Polska sp. z o.o.	■	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697	
převod 0,67% podílu na společnosti formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti ČEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % CEZ Skawina S.A.	■	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % CEZ Skawina II sp. z o.o.	■	0001117714	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSČ 32-050	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % CEZ Chorzów S.A.	■	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji	■	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025					
100 % Elevion Group B.V.		65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 % OEM Energy sp. z o.o.		0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500	
100 % HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ		0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSČ 41-500	
100 % E-City Polska sp. z o.o.		0000616808	Polsko	Poznań, Piątkowska 212A, PSČ 61-693	
100 % Euroklimat sp. z o.o.		0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSČ 62-002	
100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.		0001036856	Polsko	Skórzewo, Kokosowa 2, PSČ 60-185	
100 % Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.		0000417798	Polsko	Żelechlinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSČ 97-226	
změna sídla 20. 8. 2025 (původně Żelechlinek, ul. Rawska nr. 12, PSČ 97-226)					
100 % Metrolog sp. z o.o.		0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSČ 64-700	
67,40 % Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG		HRA 504526	Německo	Jena, Göschwitzer Str. 56, PSČ 07745	
zvýšení podílu o 1,85 % na 63,16 % 20. 1. 2025 (původně 61,31 %), zvýšení podílu o 4,24 % 16. 12. 2025 (původně 63,16 %)					
92 % Elevion Deutschland Holding GmbH		HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745	8 %
100 % Elevion GmbH		HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSČ 07745	
100 % D-I-E Elektro AG		HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSČ 07745	
100 % INC Innovative Netzconzepte GmbH		HRB 110468	Německo	Magdeburg, Umfassungsstraße 84, PSČ 39124	
akvizice společnosti 22. 1. 2025					
100 % EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main		HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSČ 63128	
100 % AMPRO Medientechnik GmbH		HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817	
100 % Ampro Projektmanagement GmbH	■	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81–83, PSČ 65817	
zánik společnosti fúzí s AMPRO Medientechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 30. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 % Elektro-Decker GmbH		HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7–9, PSČ 45141	
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH		HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSČ 92253	
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.		91310115791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 % ETS Engineering Kft.		01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 5. 3. em. 4., PSČ 1118	
100 % Rudolf Fritz GmbH		HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSČ 65428	
100 % En.plus GmbH		HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSČ 39106	
100 % Hermos AG		HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 % Hermos Systems GmbH		HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSČ 01157	
70,72 % HERMOS International GmbH		HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	29,28 %
100 % HERMOS SDN. BHD		717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSČ 46050	
100 % Hermos sp. z o.o.		0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstanców Slaskich, lok. 1, PSČ 47150	
100 % Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH		HRB 43510	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189	
100 % Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	■	HRB 3217	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSČ 91189	
zánik společnosti fúzí s Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 8. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 % Hermos Schaltanlagen GmbH		HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSČ 95490	
100 % Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH		HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227	
100 % Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH		HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 31B, PSČ 76227	
100 % Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH		HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH		HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Elevion Energy Solutions GmbH		HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
změna názvu společnosti 26. 2. 2025 (původně Entract Energy GmbH)					
100 % NEK Facility Management GmbH		HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH		HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % BELECTRIC Greenvest GmbH		HRB 9187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG		HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric Asset Verwaltungs-GmbH		HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG		HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
99 % Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG		HRA 10340	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH		HRB 8668	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG		HRA 10443	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH		HRB 8959	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % BESS Asset Verwaltungs-GmbH		HRB 9138	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH) a převod 100% podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025					
100 % BESS Kolitzheim 1 GmbH & Co. KG.		HRA 10510	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 GmbH & Co. KG) a převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025					
100 % SYNECOTEC Deutschland GmbH		HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSČ 69126	
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH		HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
100 % GWE Verwaltungs GmbH	■	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSČ 33332	
zánik společnosti fúzí s Pantegra Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 20. 8. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 % Peil und Partner Ingenieure GmbH		HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSČ 10407	
100 % IBP Verwaltungs GmbH	■	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
zánik společnosti fúzí s IBP Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 11. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025					
100 % IBP Ingenieure GmbH		HRB 278660	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSČ 81241	
100 % BELECTRIC GmbH		HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG		HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH		HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG		HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH		HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG		HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH		HRB 6255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	■	HRA 9465	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
zánik společnosti dne 8. 1. 2025 v důsledku vystoupení jediného komanditisty, tj. společnosti BELECTRIC GmbH, a převodu jmění na jediného společníka, čímž byla společnost ze zákona zrušena bez likvidace					
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG		HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH		HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSČ 17268	
100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH		HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 106 GmbH & Co. KG		HRA 10508	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH		HRB 9141	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 107 GmbH & Co. KG		HRA 10507	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH		HRB 9140	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 108 GmbH & Co. KG		HRA 10506	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH		HRB 9137	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 109 GmbH & Co. KG		HRA 10511	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH		HRB 9136	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSČ 97509	
100 % BELECTRIC ESPAÑA, S.L.		B70680624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
100 % PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.		B67276519	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
100 % BE Catala FV, S.L.U.		B65855926	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
akvizice společnosti 3. 4. 2025					
100 % TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.		B30925630	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330	
akvizice společnosti 8. 5. 2025					
100 % BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.		B30747620	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSČ 30330	
akvizice společnosti 8. 5. 2025, změna názvu společnosti 22. 9. 2025 (původně REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L.)					
100 % BE ORRENTE SL		B21703699	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
vznik společnosti 16. 4. 2025					
100 % BE VARELA FV SL		B21703707	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
vznik společnosti 21. 4. 2025					
100 % BE ZURBARAN FV SL		B21703681	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSČ 28004	
vznik společnosti 25. 4. 2025					
100 % Rawicom PV 15 sp. z o.o.		0000958590	Polsko	Łabiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210	
100 % Rawicom PV 55 sp. z o.o.		0001075401	Polsko	Łabiszyn, Szubińskiej 10, PSČ 89-210	
100 % GESPA GmbH		HRB 93521	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSČ 65428	
zvýšení podílu o 24,90 % 9. 8. 2025 (původně 75,10 %)					
100 % Pantegra Ingenieure GmbH		HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSČ 10829	
100 % SERCOO Group GmbH		HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811	
100 % Brandt GmbH		HRB 200590	Německo	Rockstedt, Ostereistedter Straße 6, PSČ 27404	
100 % Bücker & Essing GmbH		HRB 101114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSČ 49811	
100 % MT Energy Service GmbH		HRB 204945	Německo	Zeven, Ludwig-Elsbett-Straße 1, PSČ 27404	
100 % MWB Power GmbH		HRB 29426 HB	Německo	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSČ 27568	
100 % SERCOO ENERGY GmbH		HRB 1861	Německo	Mengkofen, Ettenkofen 20, PSČ 84152	
51 % Elevion Energy Efficiency GmbH		HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSČ 39106	
změna názvu společnosti 3. 3. 2025 (původně GEE - Green Energy Efficiency GmbH)					
100 % Elevion Green GmbH		HRB 260102 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSČ 10117	
100 % Elevion Holding Italia Srl		02936810213	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100)					
100 % inewa consulting Srl		01749660211	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100)					
100 % inewa Srl		02936480215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100)					
100 % SYNECO PROJECT S.r.l.		02296040229	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSČ 39100)					
100 % BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.		03139141208	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Monghidoro [BO], Via Provinciale 31, PSČ 40063)					
100 % AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.		02825841204	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via delle Lame 118, PSČ 40122)					
100 % SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.		02523770218	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Casaleone [VR], Via San Michele 3, PSČ 37052)					
85 % SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.		02969370986	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Chiari [BS], Via San Monticelli 4, PSČ 25032)					
85 % Societa' Agricola Falgas S.r.l.		04132601206	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSČ 40124)					
70 % Horti Padani Energia Srl Società Agricola		04720920166	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
akvizice společnosti 11. 4. 2025					
100 % E.C. Project Srl		04749280238	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSČ 20068	
akvizice společnosti 29. 4. 2025, změna sídla 14. 11. 2025 (původně Villafranca di Verona, Via Cavour 38, Dossobuono, PSČ 37062)					
70 % Maserati Energia S.r.l.		01722820337	Itálie	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSČ 29010	
akvizice společnosti 18. 11. 2025					
100 % Belectric Italia Srl		02406930590	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100	
100 % CDR MP S.R.L.		03038000596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100	
100 % MP SOLAR 4 S.R.L.		03165520598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100	
100 % MP SOLAR 2 S.R.L.		03160180596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100	
100 % MP SOLAR 5 S.R.L.		03177320599	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100	
100 % UNISOLAR S.R.L.		03153720598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSČ 04100	
100 % BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.	■	03240560593	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100	
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 30. 12. 2025					
100 % BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.		03240600597	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSČ 04100	
70 % Project X S.r.l.		01375070321	Itálie	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSČ 34122	
99,99 % High-Tech Clima S.A.		16645925	Rumunsko	Popeşti-Leordeni, 11 Şos. Berceni, Jud. Ilfov, PSČ 077160	0,01 %
100 % Elevion Österreich Holding GmbH		FN 529923 z	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH		FN 252904 v	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067	
100 % Syneco tec GmbH		FN 199510 y	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % M&P Real GmbH		FN 377866 k	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13, PSČ 6067	
100 % Wagner Consult GmbH		FN 348462 w	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSČ 6067	
100 % ZOHD Groep B.V.		82236690	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR	
zvýšení podílu o 34 % 19. 11. 2025 (původně 66 %)					
100 % Energy Shift B.V.		54074851	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR	
100 % Energy Shift Installaties B.V.		58668217	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSČ 3771NR	
100 % Belectric Israel Ltd.		514481241	Izrael	Omer, 15 Omarim St., PSČ 8500778	
100 % Belectric France S.A.R.L.		514456078	Francie	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSČ 34350	
100 % Belectric Solar Ltd.		07462075	Velká Británie	Chippenham, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSČ SN15 5FD	
100 % CEZ RES International B.V.		77019717	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSČ 1101CN	
100 % CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		HRB 141626	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH		HRB 157136	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % CEZ France SAS		830572699	Francie	Toulouse 8 Esplanade Compans Caffarelli, Immeuble Astria, PSČ 31000	
100 % Ferme Eolienne de la Piballe SAS		813057817	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS		797909546	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
99 % Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation	■	807395454	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	1 akcie
převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 31. 10. 2025, vstup do likvidace 1. 11. 2025, zánik společnosti likvidací 16. 12. 2025					
99 % Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation	■	813057981	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	1 akcie
převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 9. 2025, vstup do likvidace 2. 9. 2025, zánik společnosti likvidací 23. 10. 2025					
100 % Ferme Eolienne des Breuils SAS		811797331	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme Eolienne des Grands Clos SAS		807395512	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
99 % Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation	■	819459017	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	1 akcie
převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 6. 2025, vstup do likvidace 2. 6. 2025, zánik společnosti likvidací 30. 6. 2025					
100 % Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS		820979540	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS		819576075	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme éolienne du Blessonnier SAS		813057445	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme éolienne de Genouillé SAS		814322012	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
99 % Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation	■	805011715	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	1 akcie
převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 9. 2025, vstup do likvidace 2. 9. 2025, zánik společnosti likvidací 23. 10. 2025					
100 % Ferme éolienne des Besses SAS		538265000	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS		797909637	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSČ 31500	
100 % CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH		HRB 183059	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % Windpark Nortorf GmbH & Co. KG		HRA 10139 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821	
100 % CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH		HRB 141607	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG		HRA 28356 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % CEZ Windparks Lee GmbH		HRB 30409 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG		HRA 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG		HRA 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG		HRA 26699 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % CEZ Windparks Luv GmbH		HRB 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG		HRA 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG		HRA 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG		HRA 25725 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Naundorf GmbH & Co. KG		HRA 25228 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % CEZ Windparks Nordwind GmbH		HRB 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Badow GmbH & Co. KG		HRA 24600 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG		HRA 28452 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
25,50 % juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG		HRA 29626 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	25,50 %
100 % BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG		HRA 28344 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217	
100 % Windpark Datteln GmbH & Co. KG		HRA 10375 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSČ 25821	
100 % CEZ Deutschland GmbH		HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % CE Insurance Limited		C 99826	Malta	Qormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L- Iliun, PSČ QRM 3800	
55,21 % Czech Gas Networks S.à r.l.		B231767	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411	
100 % Czech Gas Networks Investments S.à r.l.		B233444	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSČ 2411	
100 % Czech Grid Holding, a.s.		24310573	Česká republika	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSČ 190 00	
100 % GasNet, s.r.o.		27295567	Česká republika	Ústí nad Labem, Klíšská 940/96, Klíše, PSČ 400 01	
100 % GasNet Služby, s.r.o.		27935311	Česká republika	Brno, Plynárenská 499/1, Zábrdovice, PSČ 602 00	

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- prapravnučky ČEZ, a. s.
- praprapravnučky ČEZ, a. s.
- prapraprapravnučky ČEZ, a. s.
- praprapraprapravnučky ČEZ, a. s.

★ člen Koncernu ČEZ
■ zaniklá/prodaná společnost

Rosteme

Energetika v současnosti prochází zásadními změnami reflektujícími cíle EU v oblasti dekarbonizace a udržitelnosti.
Výrobní zdroje musí zajistit stabilní dodávky energií při zachování ekonomických a environmentálních zájmů společnosti.
Skupina ČEZ se proto zaměřuje na modernizaci a růst jak napříč všemi oblastmi podnikání v České republice, tak v rámci regionu střední Evropy.
Vedle inovace a modernizace klademe mimořádný důraz na zlepšování zákaznické zkušenosti a kontinuální rozvoj energetických služeb.

Rosteme,
modernizujeme,
inovujeme

Obsah

6. Finanční část 157

Skupina ČEZ – Konsolidovaná účetní závěrka zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025 157
Konsolidovaná rozvaha 158
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty 159
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku 160
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu 161
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích 162
Příloha konsolidované účetní závěrky 163
Zpráva nezávislého auditora 237

ČEZ, a. s. – Individuální účetní závěrka zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025 243
Rozvaha 244
Výkaz zisku a ztráty 245
Výkaz o úplném výsledku 246
Výkaz změn vlastního kapitálu 246
Výkaz o peněžních tocích 247
Příloha účetní závěrky 248
Zpráva nezávislého auditora 297

7. Ostatní informace 301

Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2026 301
Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 31. 3. 2026 302
Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS 304
Výklad vybraných pojmů a zkratek 306
Kontakty 308

6. Finanční část

Skupina ČEZ

Konsolidovaná účetní závěrka zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025

Skupina ČEZ
Konsolidovaná rozvaha
k 31. 12. 2025

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2025	2024 (upraveno*)
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		1 110 884	1 084 121
Oprávky a opravné položky		-605 575	-560 896
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		505 309	523 225
Jaderné palivo		20 603	20 712
Nedokončené hmotné investice		43 728	35 301
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	4	569 640	579 238
Investice v přidružených a společných podnicích	3.3.2	8 692	3 582
Finanční aktiva s omezeným disponováním	7.1	30 122	27 619
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	7.4	13 033	16 402
Dlouhodobý nehmotný majetek	5	34 359	33 771
Odložená daňová pohledávka	28	2 043	1 644
Ostatní stálá aktiva celkem		88 249	83 018
Stálá aktiva celkem		657 889	662 256
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7.2	17 208	40 324
Obchodní a jiné pohledávky	7.3	51 381	68 491
Pohledávka z titulu daně z příjmů		5 642	437
Zásoby materiálu	10	22 021	19 375
Zásoby fosilních paliv		589	1 382
Emisní povolenky	11	29 859	29 478
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	7.4	49 009	52 401
Ostatní oběžná aktiva	12	28 725	23 214
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	13	2 291	3 735
Oběžná aktiva celkem		206 725	238 837
AKTIVA CELKEM		864 614	901 093

PASIVA:	Bod	2025	2024 (upraveno*)
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 334
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		189 030	186 038
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	14	241 495	238 503
Nekontrolní podíly	3.3.1	8 450	10 455
Vlastní kapitál celkem		249 945	248 958
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	7.5	205 978	218 426
Rezervy	15	182 595	181 350
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	7.8	13 721	14 057
Odložený daňový závazek	28	34 558	51 467
Ostatní dlouhodobé závazky		32	31
Dlouhodobé závazky celkem		436 884	465 331
Krátkodobé úvěry	7.6	10 298	2 552
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	7.5	32 422	26 501
Obchodní závazky	7.7	48 926	50 869
Závazek z titulu daně z příjmů		8 870	2 914
Rezervy	15	37 069	34 651
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	7.8	22 652	47 623
Ostatní krátkodobé závazky	16	17 548	18 308
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	13	–	3 386
Krátkodobé závazky celkem		177 785	186 804
PASIVA CELKEM		864 614	901 093

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024 (upraveno*)
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		212 097	233 220
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		118 345	107 103
Ostatní provozní výnosy		2 946	4 386
Provozní výnosy celkem	18	**333 388**	**344 709**
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	19	1 859	6 249
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	20	-47 958	-61 498
Palivo a emisní povolenky	21	-39 861	-43 261
Služby	22	-48 190	-46 922
Osobní náklady	23	-46 671	-42 538
Materiál		-18 801	-19 710
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		7 644	4 685
Odpisy	4, 5	-56 494	-43 420
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	6	-596	-2 558
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-440	-685
Ostatní provozní náklady	24	-3 735	-3 320
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		**80 145**	**91 731**
Nákladové úroky z dluhů		-7 768	-6 548
Nákladové úroky z rezerv	15	-7 807	-8 066
Výnosové úroky	25	3 265	3 523
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	3.3.2	-768	-79
Opravné položky k finančním aktivům		8	-6
Ostatní finanční náklady	26	-3 787	-2 526
Ostatní finanční výnosy	27	3 606	3 713
Ostatní náklady a výnosy celkem		**-13 251**	**-9 989**
Zisk před zdaněním		**66 894**	**81 742**
Daň z příjmů	28	-39 496	-52 623
Zisk po zdanění		**27 398**	**29 119**
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		28 107	29 163
Nekontrolní podíly		-709	-44
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	31		
Základní		52,4	54,3
Zředěný		52,4	54,3

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024 (upraveno*)
Zisk po zdanění		27 398	29 119
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	9.3	4 633	-4 607
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	9.3	-14 346	-15 116
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	9.3	620	40
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-692	-684
Odúčtování dluhových nástrojů		20	12
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-1 139	472
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		-396	56
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		1 877	-23
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		–	-1
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	8 714	11 688
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-709	-8 163
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		–	947
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		737	354
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	-149	-69
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		588	1 232
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-121	-6 931
Úplný výsledek po zdanění celkem		27 277	22 188
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		28 030	22 209
Nekontrolní podíly		-753	-21

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem		
Stav k 1. 1. 2024		53 799	-1 334	-3 468	8 382	284	-2 324	188 713	244 052	1 549	245 601
Zisk po zdanění		–	–	–	–	–	–	29 163	29 163	-44	29 119
Ostatní úplný výsledek		–	–	480	-8 013	-651	947	283	-6 954	23	-6 931
Úplný výsledek celkem		–	–	480	-8 013	-651	947	29 446	22 209	-21	22 188
Dividendy		–	–	–	–	–	–	-27 875	-27 875	-479	-28 354
Vklad vlastníků nekontrolních podílů		–	–	–	–	–	–	–	–	4	4
Akvizice dceřiných podniků	3.2	–	–	–	–	–	–	–	–	9 375	9 375
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	3.2.2	–	–	–	–	–	–	-105	-105	-115	-220
Opce na nákup nekontrolních podílů		–	–	10	–	–	–	212	222	142	364
Stav k 31. 12. 2024 (upraveno*)		53 799	-1 334	-2 978	369	-367	-1 377	190 391	238 503	10 455	248 958
Zisk po zdanění		–	–	–	–	–	–	28 107	28 107	-709	27 398
Ostatní úplný výsledek		–	–	387	-514	-538	5	583	-77	-44	-121
Úplný výsledek celkem		–	–	387	-514	-538	5	28 690	28 030	-753	27 277
Dividendy		–	–	–	–	–	–	-25 166	-25 166	-1 285	-26 451
Převod přecenění kapitálových nástrojů při prodeji		–	–	–	–	–	1 375	-1 375	–	–	–
Vklad vlastníků nekontrolních podílů		–	–	–	–	–	–	–	–	4	4
Akvizice dceřiných podniků	3.1	–	–	–	–	–	–	–	–	166	166
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	3.1.2	–	–	–	–	–	–	9	9	-101	-92
Opce na nákup nekontrolních podílů		–	–	-8	–	–	–	127	119	-36	83
Stav k 31. 12. 2025		53 799	-1 334	-2 599	-145	-905	3	192 676	241 495	8 450	249 945

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024 (upraveno*)
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		66 894	81 742
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	4, 5	56 494	43 420
Amortizace jaderného paliva	4, 21	3 828	3 767
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-1 677	-210
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-1 281	-1 060
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		4 491	2 938
Změna stavu rezerv		4 737	9 247
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	6	596	2 558
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy	32	-14 376	-12 014
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	3.3.2	768	79
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		13 834	15 236
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-2 053	2 209
Pohledávky a závazky z derivátů		1 529	33 982
Ostatní aktiva		-14 627	2 983
Obchodní závazky		-3 590	-10 917
Ostatní závazky		-510	1 520
Peněžní prostředky z provozní činnosti		115 057	175 480
Zaplacená daň z příjmů		-47 482	-49 594
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-6 628	-5 223
Přijaté úroky		3 203	3 522
Přijaté dividendy		43	250
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		64 193	124 435
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	3	-5 439	-20 723
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	3.1.3	2 186	158
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-62 716	-54 116
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		501	538
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 694	371
Poskytnuté půjčky		-186	-16
Splátky poskytnutých půjček		50	105
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-3 237	-2 970
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-67 147	-76 653
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		449 333	317 300
Splátky úvěrů a půjček		-439 597	-304 903
Splátky leasingů	17	-1 340	-1 134
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		528	279
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-1 412	-1 054
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-25 195	-27 935
Dividendy zaplacené / přijaté kapitálové vklady – akcionáři nekontrolních podílů, netto		-1 285	-475
Nákup nekontrolních podílů		-79	-262
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-19 047	-18 184
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-1 210	-71
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-23 211	29 527
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		40 419	10 892
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	7.2	17 208	40 419
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		7 531	5 728

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.3).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ
Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025

Obsah

1. Popis společnosti 164
2. Přehled nejdůležitějších obecných účetních zásad 164
3. Způsob konsolidace a struktura Skupiny 168
3.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2025 170
3.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2024 174
3.3. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků 176
4. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice 185
5. Dlouhodobý nehmotný majetek 188
6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku 190
7. Finanční aktiva a závazky 192
7.1. Finanční aktiva s omezeným disponováním 195
7.2. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty 196
7.3. Obchodní a jiné pohledávky 196
7.4. Deriváty a ostatní finanční aktiva 197
7.5. Dlouhodobé dluhy 199
7.6. Krátkodobé úvěry 201
7.7. Obchodní závazky 202
7.8. Deriváty a ostatní finanční závazky 202
8. Reálná hodnota finančních nástrojů 203
8.1. Zápočty finančních nástrojů 205
9. Řízení finančních rizik 206
9.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji 207
9.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji 208
9.3. Zajišťovací účetnictví 210
10. Zásoby materiálu 212
11. Emisní povolenky 213
12. Ostatní oběžná aktiva 214
13. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji 214
14. Vlastní kapitál 215
15. Rezervy 216
15.1. Jaderné rezervy 218
15.2. Rezervy na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolice a demontáže emisních zdrojů 220
15.3. Rezerva na zaměstnanecké požitky 221
16. Ostatní krátkodobé závazky 221
17. Leasing 222
17.1. Skupina jako nájemce 222
17.2. Skupina jako pronajímatel 223
18. Provozní výnosy 224
19. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami 227
20. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií 227
21. Palivo a emisní povolenky 227
22. Služby 227
23. Osobní náklady 228
24. Ostatní provozní náklady 228
25. Výnosové úroky 229
26. Ostatní finanční náklady 229
27. Ostatní finanční výnosy 229
28. Daň z příjmů 229
29. Spřízněné osoby 232
30. Informace o segmentech 233
31. Čistý zisk na akcii 235
32. Ostatní nepeněžní náklady a výnosy 235
33. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze 236
34. Události po datu účetní závěrky 236

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2025 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 3.3). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu, poskytování komplexních energetických služeb, a dále těžba uhlí, obchodování s komoditami a poskytování telekomunikačních služeb.

Těžiště hodnoty Skupiny je vytvářeno z bezemisní, zejména jaderné výroby elektřiny a z distribuce a prodeje elektřiny, plynu a tepla v České republice. Skupina ČEZ dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice a dále působí zejména v Německu, Maďarsku, Rakousku, Polsku a na Slovensku. Mimo střední Evropu působí zejména ve Francii, Itálii a v Nizozemsku. V roce 2025, resp. 2024, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti a jejích dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 33 060, resp. 31 521.

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a jednotlivých zemí, ve kterých Skupina ČEZ působí. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

1.1. Strategie Skupiny ČEZ v kontextu klimatických změn

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka" je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Součástí strategie je také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Dopady klimatických změn, ale i řady dalších faktorů, jsou vyhodnocovány při různých odhadech a účetních úsudcích, které příprava účetní závěrky podle IFRS vyžaduje (viz též bod 2.3). Zejména se jedná o stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (bod 6), o stanovení výše rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (bod 15.2), rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (bod 15.2) a také o stanovení zbývající životnosti a odpisových metod při odpisování dlouhodobého hmotného majetku (bod 4).

2. Přehled nejdůležitějších obecných účetních zásad

Účetní pravidla a zásady uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou pro přehlednost graficky zvýrazněny jako tento text. Účetní pravidla a zásady, které se přímo týkají daného bodu přílohy konsolidované účetní závěrky, jsou pro snadnější orientaci umístěny v jednotlivých bodech. Tato kapitola dále uvádí účetní pravidla a zásady, které platí pro konsolidovanou účetní závěrku obecně.

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále IFRS).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je uvedeno dále v popisu použitých účetních pravidel a metod.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2025

Použité účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2025 Skupina přijala níže uvedený novelizovaný standard schválený EU:

- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Nedostatečná směnitelnost (novela).

Tento novelizovaný standard neměl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.2.2. Nové a novelizované standardy IFRS, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových nebo novelizovaných standardů, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2026 nebo po tomto datu:

- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny (novela),
- IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novely),
- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (novela),
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích (novela),
- IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (nový standard),
- IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování (nový standard),
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely).

Skupina posuzuje dopad vlivu novel IFRS 10 a IAS 28 a nového standardu IFRS 18 na účetní závěrku. Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených nových nebo novelizovaných standardů uplatní před termínem jejich závazné platnosti a neočekává jejich významný vliv na účetní závěrku Skupiny.

2.2.3. Konečné zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024

Skupina provedla konečné zaúčtování akvizice společností skupiny GasNet, při kterém došlo ke zpřesnění reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice 28. 8. 2024. Dříve prezentované výkazy k 31. 12. 2024 byly v této souvislosti upraveny. Přehled změn souvisejících s konečným zaúčtováním akvizice uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Prozatímní ocenění akvizice GasNet v závěrce k 31. 12. 2024	Úprava akvizice GasNet	Konečné zaúčtování akvizice GasNet
Nabývaný podíl	55,21 %	–	55,21 %
Dlouhodobý hmotný majetek	108 297	229	108 526
Dlouhodobý nehmotný majetek	792	–	792
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	1 840	–	1 840
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 530	–	2 530
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	1 438	–	1 438
Zásoby materiálu	50	–	50
Obchodní a jiné pohledávky	72	–	72
Smluvní aktiva	915	–	915
Jiná oběžná aktiva	27	–	27
Emitované dluhopisy bez krátkodobé části	-40 844	-1 374	-42 218
Ostatní dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-24 910	-246	-25 156
Dlouhodobé rezervy	-4	–	-4
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-5 136	–	-5 136
Odložený daňový závazek	-16 820	-48	-16 868
Obchodní závazky	-1 508	–	-1 508
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-1 749	-26	-1 775
Jiné krátkodobé závazky	-2 827	212	-2 615
Celkem čistá aktiva	22 163	-1 253	20 910
Podíl nakoupených čistých aktiv	12 236	-692	11 544
Úhrada půjčky původnímu akcionáři	7 785	91	7 876
Goodwill	1 547	601	2 148
Celková pořizovací cena	21 568	–	21 568
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2024	21 568	–	21 568
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-2 530	–	-2 530
Čistý peněžní výdaj v roce 2024	19 038	–	19 038

V následujících tabulkách jsou uvedeny dopady na konsolidované výkazy k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA	31. 12. 2024 původní	Úprava akvizice GasNet	31. 12. 2024 upraveno
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	1 083 667	454	1 084 121
Oprávky a opravné položky	-558 976	-1 920	-560 896
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	524 691	-1 466	523 225
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	580 704	-1 466	579 238
Dlouhodobý nehmotný majetek	33 186	585	33 771
Ostatní stálá aktiva celkem	82 433	585	83 018
Stálá aktiva celkem	663 137	-881	662 256
Aktiva celkem	901 974	-881	901 093
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	186 809	-771	186 038
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	239 274	-771	238 503
Nekontrolní podíly	11 640	-1 185	10 455
Vlastní kapitál celkem	250 914	-1 956	248 958
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	216 908	1 518	218 426
Odložený daňový závazek	51 722	-255	51 467
Dlouhodobé závazky celkem	464 068	1 263	465 331
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	26 689	-188	26 501
Krátkodobé závazky celkem	186 992	-188	186 804
Pasiva celkem	901 974	-881	901 093

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	2024 původní	Úprava akvizice GasNet	2024 upraveno
Služby	-46 921	-1	-46 922
Odpisy	-41 709	-1 711	-43 420
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	93 443	-1 712	91 731
Nákladové úroky z dluhů	-6 561	13	-6 548
Výnosové úroky	3 522	1	3 523
Ostatní náklady a výnosy celkem	-10 003	14	-9 989
Zisk před zdaněním	83 440	-1 698	81 742
Daň z příjmů	-52 926	303	-52 623
Zisk po zdanění	30 514	-1 395	29 119
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	29 933	-770	29 163
Nekontrolní podíly	581	-625	-44
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):			
Základní	55,8	-1,5	54,3
Zředěný	55,8	-1,5	54,3

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU	2024 původní	Úprava akvizice GasNet	2024 upraveno
Zisk po zdanění	30 514	-1 395	29 119
Úplný výsledek po zdanění celkem	23 583	-1 395	22 188

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku											
	Nerozdělené zisky			Celkem			Nekontrolní podíly			Vlastní kapitál celkem		
	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upraveno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upraveno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upraveno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upraveno
Zisk po zdanění	29 933	-770	29 163	29 933	-770	29 163	581	-625	-44	30 514	-1 395	29 119
Úplný výsledek celkem	30 216	-770	29 446	22 979	-770	22 209	604	-625	-21	23 583	-1 395	22 188
Akvizice dceřiných podniků	–	–	–	–	–	–	9 936	-561	9 375	9 936	-561	9 375
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-104	-1	-105	-104	-1	-105	-116	1	-115	-220	–	-220
Stav k 31. 12. 2024	191 162	-771	190 391	239 274	-771	238 503	11 640	-1 185	10 455	250 914	-1 956	248 958

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	2024 původní	Úprava akvizice GasNet	2024 upraveno
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním	83 440	-1 698	81 742
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	41 709	1 711	43 420
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	2 951	-13	2 938
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	175 480	–	175 480

2.3. Odhady a účetní úsudky

Při uplatnění účetních zásad Skupina provádí úsudky (mimo úsudky vyžadující odhady), které mají významný dopad na částky uváděné v konsolidované účetní závěrce, a dále činí odhady a předpoklady týkající se stanovení účetních hodnot aktiv a závazků, kdy adekvátní hodnota týkající se těchto odhadů či předpokladů není běžně k dispozici z jiných zdrojů. Tyto odhady a související předpoklady jsou založeny na historických zkušenostech a dalších faktorech, které jsou považovány za relevantní. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 6), u jaderných rezerv (viz bod 15.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 15.2), u rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (viz bod 15.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 12), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů a nekomoditních derivátů (viz bod 8), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz bod 17) a při výpočtu odložené daně (viz bod 28). Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Odhady a jejich základní předpoklady jsou průběžně přezkoumávány s použitím dostupných dat, včetně makroekonomických. Změny těchto účetních odhadů jsou zaúčtovány v období, ve kterém je účetní odhad upraven. Změna odhadu může ovlivnit výsledek hospodaření současného nebo budoucího období.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2025 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení z důvodu změny diskontní sazby a dále se týkaly rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva, a to z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku odváděného na jaderný účet v závislosti na množství elektřiny vyrobené v jaderných elektrárnách v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2024 se týkaly rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva, a to z důvodu očekávaného navýšení poplatku odváděného na jaderný účet v závislosti na množství elektřiny vyrobené v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby, a dále se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení z důvodu změny diskontní sazby.

Další významná změna odhadu v roce 2024 se týkala úpravy odpisů a odpisových metod některých skupin majetku. S ohledem na dekarbonizační vlivy a předpoklady dalšího tržního vývoje Skupina prověřila odpisové metody. Výsledkem byla změna účetního odhadu u metody odpisování pro uhelné výrobní zdroje [1] a pro aktiva využívaná při těžbě hnědého uhlí (dále souhrnně jako „uhelná aktiva"). Uhelná aktiva byla do 30. 9. 2024 odpisována rovnoměrně po dobu očekávané zbývající životnosti. Od 1. 10. 2024 Skupina uhelná aktiva odpisuje metodou, při které odpisy rovnoměrně klesají po dobu zbývající životnosti (tzv. metoda sum-of-years' digits).

Odepisovatelná částka uhelných aktiv Skupiny k 30. 9. 2024 činila 73,2 mld. Kč. Následující tabulka uvádí plán odpisů v procentech z odepisovatelné částky k 30. 9. 2024 po změně odpisové metody do roku 2030, který představuje aktuálně očekávaný konec provozu uhelných aktiv:

	4. Q 2024	Rok 2025	Rok 2026	Rok 2027	Rok 2028	Rok 2029	Rok 2030	Celkem
Podíl odpisu po změně odpisové metody na odepisovatelné částce	7%	26%	22%	18%	13%	9%	5%	100%

Oproti dosavadní lineární metodě odpisování došlo tudíž k významné změně v rozložení odpisů v čase. S ohledem na rozdílnou efektivní sazbu daně z příjmů v jednotlivých letech z důvodu existence daně z neočekávaných zisků do 31. 12. 2025 došlo ke zvýšení odloženého daňového závazku k 30. 9. 2024 ve výši 4 885 mil. Kč. Související náklad na odloženou daň z příjmů byl jednorázově vykázán na řádku Daň z příjmů ve výkazu zisku a ztráty k 30. 9. 2024.

[1] Mimo uhelné výrobní zdroje, které jsou klasifikovány jako aktiva držená k prodeji. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji nejsou odpisována.

2.4. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.5. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2025 a 2024 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2025	2024
Kč za 1 EUR	24,245	25,185
Kč za 1 USD	20,632	24,237
Kč za 1 PLN	5,744	5,890
Kč za 1 BGN	12,396	12,877
Kč za 1 RON	4,757	5,062
Kč za 100 JPY	13,171	15,449
Kč za 100 TRY	48,021	68,539
Kč za 1 GBP	27,789	30,378
Kč za 100 HUF	6,296	6,121
Kč za 100 RSD	20,613	21,531

3. Způsob konsolidace a struktura Skupiny

Struktura Skupiny
Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 3.3).

Dceřiné podniky
Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc" (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy),
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy,
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu předané protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi předanou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti (přínos z výhodné koupě), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv, ale které nekontroluje. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky nebo na řádku Rezervy poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou.

Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

3.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2025

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2025 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	519
Peněžní prostředky použité na investici do přidruženého podniku Rolls-Royce SMR Limited [1]	4 250
Peněžní prostředky použité na ostatní investice a vklady do společných a přidružených podniků	455
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	298
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	-60
Nabyté peněžní prostředky při zahrnutí dříve nekonsolidovaných dceřiných společností do konsolidace [2]	-23
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	5 439

[1] V I. čtvrtletí roku 2025 došlo k nákupu více než 11% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR Limited. Tato investice byla klasifikována jako kapitálové finanční aktivum v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku (tj. nikoli jako investice do přidruženého podniku). Související peněžní tok realizovaný v I. čtvrtletí je ve výkazu o peněžních tocích součástí řádku Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků. Ve III. čtvrtletí roku 2025 byl tento podíl navýšen další investicí ve výši 4 250 mil. Kč na celkových 20,25 %, a tím se společnost Rolls-Royce SMR Limited stala přidruženým podnikem Skupiny konsolidovaným ekvivalenční metodou. Celková hodnota investice Skupiny v roce 2025 k datu nabytí 20,25% podílu a zahájení konsolidace ekvivalenční metodou činila 7 240 mil. Kč.
[2] V roce 2025 Skupina zahájila konsolidaci dříve nekonsolidovaných dceřiných společností Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. a WMS s.r.o.

3.1.1. Akvizice podniků v roce 2025, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Dne 22. 1. 2025 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti INC Innovative Netzconzepte GmbH, která se zaměřuje na instalaci síťové infrastruktury.

Dne 6. 5. 2025 Skupina nabyla 100% podíly ve španělských společnostech TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L., a BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L. (dále „Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA"), které se zaměřují na vývoj solárních projektů a bateriových úložišť, jejich údržbu a elektroinstalace.

Dne 1. 10. 2025 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ELPRO - DELICIA, a.s., která se zaměřuje na distribuci elektrické energie, provoz lokálních distribučních soustav a realizaci elektromontážních, projekčních a servisních prací v oblasti vysokého a nízkého napětí.

Dne 18. 11. 2025 Skupina nabyla 70% podíl v italské společnosti Maserati Energia S.r.l., která se zaměřuje na produkci biometanu.

Dne 23. 12. 2025 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti TECHSYS - HW a SW, a.s., která se zabývá vývojem a dodávkami monitorovacích, řídicích a informačních systémů pro energetiku, průmysl, dopravu a telekomunikace, včetně vývoje vlastního hardwaru a softwaru.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	ELPRO - DELICIA	TECHSYS - HW a SW	Maserati Energia	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %	100 %	70 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek	18	14	88	12	467	142	741
Dlouhodobý nehmotný majetek	38	43	–	–	15	1	97
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	–	12	–	–	–	–	12
Jiná stálá aktiva	–	–	–	–	12	–	12
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	17	5	13	–	23	83
Zásoby materiálu	11	1	11	4	–	13	40
Obchodní a jiné pohledávky	11	24	15	29	48	49	176
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-13	-9	–	–	-288	-28	-338
Odložený daňový závazek	-12	-10	-13	–	-4	-4	-43
Krátkodobé rezervy	-7	-36	–	–	-36	-18	-97
Jiné krátkodobé závazky	-19	-32	-12	-10	-169	-43	-285
Celkem čistá aktiva	52	24	94	48	45	135	398
Podíl nakoupených čistých aktiv	52	24	94	48	31	135	384
Goodwill	156	133	66	78	3	68	504
Výnos při zařazení do konsolidace	–	–	–	–	–	-54	-54
Celková pořizovací cena	208	157	160	126	34	149	834
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-66	-20	-16	-46	-18	–	-166
Peněžní prostředky zaplacené v předchozích letech	–	–	–	–	–	-149	-149
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2025	142	137	144	80	16	–	519
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-25	-17	-5	-13	–	–	-60
Minus: Peněžní prostředky dříve nekonsolidované dceřiné společnosti	–	–	–	–	–	-23	-23
Čistý peněžní výdaj v roce 2025	**117**	**120**	**139**	**67**	**16**	**-23**	**436**

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2025, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2025 by činil 27 376 mil. Kč a provozní výnosy by byly 333 720 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic. Nekontrolní podíl, který u akvizic v roce 2025 vznikl, byl u všech akvizic oceněn poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	ELPRO - DELICIA	Maserati Energia	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	116	108	26	22	170	442
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	18	6	2	4	26	56
Zisk po zdanění	13	8	2	6	74	103
Zisk po zdanění přiřaditelný na:						
Podíly akcionářů mateřského podniku	13	8	2	4	60	87
Nekontrolní podíly	–	–	–	2	14	16

3.1.2. Změny nekontrolních podílů v roce 2025

V rámci několika dílčích transakcí v průběhu roku 2025 Skupina nabyla celkem 6,09% podíl ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG, která vlastní 8% podíl ve společnosti Elevion Deutschland Holding GmbH, čímž došlo k dokoupení 0,48% nekontrolního podílu Skupiny ve skupině Elevion Deutschland Holding. Původní majitelé Elevion Co-Investment vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 29. 5. 2025 Skupina nabyla 10,70% nekontrolní podíl ve společnosti ÚJV Řež, a. s. Podíl Skupiny nyní činí 80,55 %. Ke zvýšení podílu Skupiny došlo emisí nových akcií v nominální výši 288 mil. Kč, kdy pouze Skupina se zúčastnila úpisu nových akcií, čímž došlo ke zředění nekontrolního podílu.

Dne 8. 8. 2025 Skupina nabyla 24,90% nekontrolní podíl ve společnosti GESPA GmbH. Podíl Skupiny nyní činí 100 %.

Dne 20. 11. 2025 Skupina nabyla 34% nekontrolní podíl ve společnosti ZOHD Groep B.V. Podíl Skupiny nyní činí 100 %. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Přehled základních finančních informací o transakcích s nekontrolními podíly v roce 2025 uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Elevion Co-Investment	ZOHD	GESPA	ÚJV Řež	Celkem
Změna podílu Skupiny v roce 2025	6,09 %	34,00 %	24,90 %	10,70 %	
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy	52	27			
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce	-31	-25			
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	21	2	-31	109	101
Přímý dopad do vlastního kapitálu související se změnou nekontrolního podílu	36	33	31	-109	-9
Celková cena transakce	57	35	–	–	92

3.1.3. Pozbytí kontroly nad dceřinými společnostmi v roce 2025

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s pozbytím kontroly nad dceřinými společnostmi v roce 2025 (v mil. Kč):

Příjem z prodeje polských společností	3 211
Příjem z prodeje podílu ve společnosti Distribuce Ostrava	781
Minus:	
Pozbyté peněžní prostředky při prodeji polských společností	-1 806
Příjem z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků celkem	2 186

Prodej podílů v polských společnostech

Dne 11. 11. 2024 Skupina uzavřela smlouvu o prodeji majetkových podílů v polských společnostech CEZ Polska sp. z o.o. (včetně jejího podílu v CEZ Chorzów S.A. a CEZ Skawina S.A.) a CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. Skupina od 30. 9. 2024 klasifikovala aktiva a závazky prodávaných společností jako aktiva a související závazky držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo po souhlasu polského antimonopolního úřadu dne 6. 2. 2025. Kupujícím je společnost ResInvest Group na základě aukčního procesu zahájeného v březnu roku 2024. Celková prodejní cena za podíly v polských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	303
Odložená daňová pohledávka	36
Ostatní stálá aktiva	273
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 806
Obchodní a jiné pohledávky	1 351
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	47
Zásoby fosilních paliv	346
Emisní povolenky	366
Jiná oběžná aktiva	216
Dlouhodobé závazky	-190
Obchodní závazky	-602
Závazky z titulu daně z příjmů	-467
Krátkodobé rezervy	-2 526
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	-133
Jiné krátkodobé závazky	-122
Čistá aktiva celkem	704
Vliv použití průměrného kurzu na prodejní náklad	-37
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 812
Celkový náklad Skupiny při prodeji	2 479
Výnos z prodeje	3 336
Zisk z prodeje	**857**

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Výnos z prodeje	3 336
Minus: Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2024	-125
Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2025	3 211
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-1 806
Celkový peněžní tok z prodeje polských společností v roce 2025	**1 405**

Ztráta kontroly nad společností Elektrárna Dukovany II

Dne 30. 4. 2025 vláda České republiky rozhodla, že stát na základě První prováděcí smlouvy mezi státem a společnostmi Elektrárna Dukovany II, a. s., a ČEZ koupí 79,98% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., která připravuje výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany. Dne 5. 5. 2025 došlo k realizaci této transakce. Skupina ztratila kontrolu nad společností Elektrárna Dukovany II, a. s., a ponechala si 20,02% podíl, který představuje podstatný vliv. Následující tabulka uvádí přehled dopadů prodeje (v mil. Kč):

Pozemky	322
Nedokončené hmotné investice	3 284
Ostatní stálá aktiva	36
Obchodní a jiné pohledávky	2
Jiná oběžná aktiva	18
Dlouhodobé závazky	-52
Obchodní závazky	-76
Jiné krátkodobé závazky	-67
Čistá aktiva bývalého dceřiného podniku odúčtovaná z rozvahy (100 %)	3 467
Minus položky nově vykázané v rozvaze Skupiny:	
Vliv vzájemných vztahů:	
Obchodní a jiné pohledávky	-42
Obchodní závazky	2
Závazky z cash poolingu	821
Ostatní	1
Reálná hodnota zbývajícího 20,02% podílu, který si Skupina ponechala	-903
Celkem odúčtované a nově vykázané položky	3 346
Výnos z prodeje 79,98% podílu	3 607
Zisk z prodeje	**261**

Zisk z prodeje kontrolního podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut na řádku Ostatní finanční výnosy a zahrnuje zisk 52 mil. Kč přiřaditelný k ocenění podílu, který si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechala. S prodejem kontrolního podílu a ztrátou kontroly nebyly k 31. 12. 2025 spojeny žádné peněžní toky.

Prodej podílu ve společnosti Distribuce Ostrava

Dne 1. 11. 2025 Skupina prodala podíl ve společnosti Distribuce Ostrava, která vznikla vyčleněním čistých aktiv, která byla předmětem prodejní transakce. Prodejní cena byla splacena v plné výši. Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s prodejem a odúčtováním z konsolidace (v mil. Kč):

Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	312
Ostatní aktiva	67
Odložený daňový závazek	-30
Ostatní závazky	-28
Čistá aktiva celkem – náklad Skupiny při prodeji	321
Výnos z prodeje	781
Zisk z prodeje	**460**

3.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2024

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2024 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků [1]	23 306
Peněžité vklady do společných podniků	47
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	273
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	-2 903
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	**20 723**

[1] Zahrnuje také úhrady za převzetí akcionářských půjček od původních vlastníků ve výši 7 785 mil. Kč.

3.2.1. Akvizice podniků v roce 2024, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Dne 5. 4. 2024 Skupina nabyla 100% podíl v polské společnosti Instal Bud Pecyna Sp. z o.o., která se zaměřuje na realizace průmyslových TZB instalací a na projekty čištění odpadních vod.

Dne 30. 4. 2024 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ACTHERM Distribuce s.r.o., která se zabývá rozvodem tepla.

Dne 30. 4. 2024 Skupina nabyla 100% podíl ve společnostech EDERA Group a.s., EDERA Jičín s.r.o. a Metropolitní s.r.o., které se zabývají poskytováním služeb v oblasti elektronických komunikací, výrobou, instalací, opravami elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

Dne 28. 8. 2024 Skupina nabyla 55,21% podíl v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l. Společnost Czech Gas Networks S.à r.l. je nepřímým 100% vlastníkem českých společností GasNet, s.r.o., která je provozovatelem největší distribuční plynárenské sítě v České republice, a GasNet Služby, s.r.o. Touto akvizicí Skupina ČEZ podporuje transformaci teplárenství a jeho přechod od uhelné energetiky k zemnímu plynu a k vodíku.

Dne 4. 12. 2024 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti EL-ENG s.r.o., která se zaměřuje na elektroinstalační práce v oblasti vysokého a nízkého napětí, včetně projektování a inženýrské činnosti.

Následující tabulka uvádí reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	Skupina GasNet	Instal Bud Pecyna	ACTHERM Distribuce	Skupina společností EDERA	EL-ENG	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	55,21 %	100 %	100 %	100 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek	108 526	11	134	121	3	–	108 795
Dlouhodobý nehmotný majetek	792	131	577	185	98	–	1 783
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	1 840	24	–	6	–	–	1 870
Jiná stálá aktiva	–	5	–	–	–	–	5
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 530	77	150	5	121	20	2 903
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	1 438	–	–	46	–	–	1 484
Zásoby materiálu	50	–	1	10	–	–	61
Obchodní a jiné pohledávky	72	70	–	5	116	–	263
Smluvní aktiva	915	31	–	–	1	–	947
Jiná oběžná aktiva	27	1	3	1	13	–	45
Emitované dluhopisy bez krátkodobé části	-42 218	–	–	–	–	–	-42 218
Ostatní dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-25 156	-1	-129	-41	–	–	-25 327
Dlouhodobé rezervy	-4	-11	–	–	–	–	-15
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-5 136	-14	–	–	–	–	-5 150
Odložený daňový závazek	-16 868	-25	-121	-46	-20	–	-17 080
Obchodní závazky	-1 508	-50	-54	-7	-39	–	-1 658
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-1 775	–	–	-46	–	–	-1 821
Jiné krátkodobé závazky	-2 615	-41	-42	-17	-1	-3	-2 719
Celkem čistá aktiva	20 910	208	519	222	292	17	22 168
Podíl nakoupených čistých aktiv	11 544	208	519	222	292	8	12 793
Úhrada půjčky původnímu akcionáři	7 876	–	–	–	–	–	7 876
Goodwill	2 148	220	–	349	110	2	2 829
Přínos z výhodné koupě	–	–	-7	–	–	–	-7
Celková pořizovací cena	21 568	428	512	571	402	10	23 491
Závazky z akvizice dceřiného podniku	–	-72	–	-20	-92	-1	-185
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2024	21 568	356	512	551	310	9	23 306
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-2 530	-77	-150	-5	-121	-20	-2 903
Čistý peněžní výdaj v roce 2024	**19 038**	**279**	**362**	**546**	**189**	**-11**	**20 403**

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2024, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2024 by činil 26 270 mil. Kč a provozní výnosy by byly 358 730 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic. Nekontrolní podíl, který u akvizic v roce 2024 vznikl, byl u všech akvizic oceněn poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Skupina GasNet	Instal Bud Pecyna	ACTHERM Distribuce	Skupina společností EDERA	EL-ENG	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	6 705	187	156	122	31	4	7 205
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	217	11	48	11	14	-38	263
Zisk po zdanění	68	9	40	–	-1	-33	83
Zisk po zdanění přiřaditelný na:							
Podíly akcionářů mateřského podniku	37	9	40	–	-1	-29	56
Nekontrolní podíly	31	–	–	–	–	-4	27

3.2.2. Změny nekontrolních podílů v roce 2024

V rámci několika dílčích transakcí v průběhu roku 2024 Skupina nabyla celkem 27,13% podíl ve společnosti Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG, která vlastní 8% podíl ve společnosti Elevion Deutschland Holding GmbH, čímž došlo k dokoupení 2,18% nekontrolního podílu Skupiny ve skupině Elevion Deutschland Holding. Původní majitelé Elevion Co-Investment vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 22. 10. 2024 Skupina nabyla 4% nekontrolní podíl ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. Podíl Skupiny nyní činí 100 %. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 7. 11. 2024 Skupina nabyla 22,32% nekontrolní podíl ve společnosti OEM Energy sp. z o.o. Podíl Skupiny nyní činí 100 %. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Přehled základních finančních informací o transakcích s nekontrolními podíly v roce 2024 uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Elevion Deutschland Holding	OEM Energy	Euroklimat	Ostatní	Celkem
Změna podílu Skupiny v roce 2024	+2,18 %	+22,32 %	+4,00 %		
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy	123	19	95		
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce	-41	-3	-80		
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	82	16	15	2	115
Přímý dopad do vlastního kapitálu související se změnou nekontrolního podílu	23	-8	90	–	105
Celková cena transakce	105 [1]	8	105	2	220

[1] Součástí transakce dokoupení nekontrolního podílu ve společnosti Elevion Deutschland Holding byla také směna dalších čistých aktiv Skupiny ve výši 42 mil. Kč. Celková pořizovací cena a související peněžní výdaj v této transakci byl 147 mil. Kč.

3.3. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zahrnuje finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv [1]		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
Nové akvizice a nově založené společnosti					
BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.[2]	ES	P	100,00	100,00	100,00
Distribuce Ostrava s.r.o.[3]	CZ	D	100,00	–	–
ELPRO - DELICIA, a.s.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.[4]	CZ	V	69,85	80,55	100,00
INC Innovative Netzconzepte GmbH [5]	DE	P	96,99	97,39	100,00
Maserati Energia S.r.l.	IT	P	70,00	70,00	70,00
TECHSYS - HW a SW, a.s.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.	ES	P	100,00	100,00	100,00
Dříve nekonsolidované společnosti					
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.[6]	CZ	V	69,85	80,55	100,00
WMS s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00

[1] Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.
[2] Společnost se v průběhu roku 2025 přejmenovala z REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L., na BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.
[3] Společnost vznikla v listopadu 2025 a byla prodána v listopadu 2025.
[4] V průběhu roku 2025 došlo k navýšení podílu vlastnických práv o 10,70 %.
[5] V průběhu roku 2025 došlo k navýšení podílu vlastnických práv o 0,40 %.
[6] V průběhu roku 2025 došlo k navýšení podílu vlastnických práv o 10,70 %.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv [1]		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
Změny nekontrolního podílu nebo podílu na hlasovacích právech					
Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
AMPRO Medientechnik GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	V	10,70	80,55	100,00
D-I-E Elektro AG	DE	P	0,48	97,39	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	DE	P	0,48	97,39	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	6,09	67,40	67,40
Elevion Deutschland Holding GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Elevion GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
En.plus GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	CZ	V	10,70	80,55	100,00
Energy Shift B.V.	NL	P	34,00	100,00	100,00
Energy Shift Installaties B.V.	NL	P	34,00	100,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	0,48	97,39	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	0,48	97,39	100,00
GESPA GmbH	DE	P	24,90	100,00	100,00
Hermos AG	DE	P	0,48	97,39	100,00
HERMOS International GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
HERMOS SDN. BHD	MY	P	0,48	97,39	100,00
Hermos Schaltanlagen GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Hermos sp. z o.o.	PL	P	0,48	97,39	100,00
Hermos Systems GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
INC Innovative Netzconzepte GmbH	DE	P	0,40	97,39	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	0,48	97,39	100,00
ŠKODA PRAHA a.s.[7]	CZ	V	10,70	80,55	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	V	10,70	80,55	100,00
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	CZ	V	10,70	80,55	100,00
ZOHD Groep B.V.	NL	P	34,00	100,00	100,00
Nakoupené společnosti, které nejsou podnikovými kombinacemi					
Horti Padani Energia Srl Società Agricola	IT	P	70,00	70,00	70,00
Likvidace a fúze					
Ampro Projektmanagement GmbH	DE	P	-97,05	–	–
Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji [8]	PL	V	-100,00	–	–
Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	DE	P	-97,05	–	–
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation [9]	FR	V	-100,00	–	–
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation [10]	FR	V	-100,00	–	–
Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation [11]	FR	V	-100,00	–	–
Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation [12]	FR	V	-100,00	–	–
GWE Verwaltungs GmbH	DE	P	-100,00	–	–
IBP Verwaltungs GmbH	DE	P	-100,00	–	–
INTERNEXT 2000, s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
Optické sítě s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
PIPE SYSTEMS s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
SALLEKO, spol. s r.o.	CZ	V	-100,00	–	–
Shift Energy B.V.	NL	P	-66,00	–	–
WMS s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–

[7] Název společnosti ŠKODA PRAHA a.s. se v roce 2026 změnil na ENGINEERING PRAHA a.s.
[8] Název společnosti Baltic Green Construction sp. z o.o. se v roce 2025 změnil na Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji.
[9] Název společnosti Ferme éolienne de la Petite Valade SAS se v roce 2025 změnil na Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation.
[10] Název společnosti Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS se v roce 2025 změnil na Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation.
[11] Název společnosti Ferme Eolienne de Seigny SAS se v roce 2025 změnil na Ferme Eolienne de Seigny SAS, société en liquidation.
[12] Název společnosti Ferme Eolienne de Thorigny SAS se v roce 2025 změnil na Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv [1)]		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
Prodej					
CEZ Chorzów S.A.	PL	V	-100,00	–	–
CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji [13)]	PL	V	-100,00	–	–
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	V	-100,00	–	–
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	V	-100,00	–	–
CEZ Skawina S.A.	PL	V	-100,00	–	–
Distribuce Ostrava s.r.o.	CZ	D	-100,00	–	–
Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2025					
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	IT	P	–	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
AZ KLIMA SK, s.r.o. [14)]	SK	P	–	50,00	100,00
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	ES	P	–	100,00	100,00
Belectric France S.A.R.L.	FR	P	–	100,00	100,00
BELECTRIC GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
BELECTRIC Greenvest GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Belectric Israel Ltd.	IL	P	–	100,00	100,00
Belectric Italia Srl	IT	P	–	100,00	100,00
Belectric Solar Ltd.	GB	P	–	100,00	100,00
BIOPEL, a. s.	SK	P	–	28,86	57,72
Brandt GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Bücker & Essing GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	IT	P	–	100,00	100,00
CAPEXUS s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
CAPEXUS SK s. r. o.	SK	P	–	50,00	100,00
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
CE Insurance Limited	MT	V	–	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ France SAS	FR	V	–	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	V	–	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd.	HU	V	–	100,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	V	–	100,00	100,00
CEZ RES International B.V.	NL	V	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	V	–	100,00	100,00
Czech Gas Networks Investments S.à r.l.	LU	D	–	55,21	100,00
Czech Gas Networks S.à r.l.	LU	D	–	55,21	55,21
Czech Grid Holding, a.s.	CZ	D	–	55,21	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	–	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ESL, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	V	–	99,96	99,96
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ PV & Wind a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Trade, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZNET s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
E-City Polska sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
EDERA Group a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	V	–	100,00	100,00

[13)] Název společnosti CEZ Chorzów II sp. z o.o. se v roce 2025 změnil na CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji.
[14)] Název společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., se v roce 2026 změnil na ESCO Integra, s. r. o.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv [1]		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
EL-ENG s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Elevion Energy Efficiency GmbH [15]	DE	P	–	51,00	51,00
Elevion Energy Solutions GmbH [16]	DE	P	–	100,00	100,00
Elevion Green GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Elevion Group B.V.	NL	P	–	100,00	100,00
Elevion Holding Italia Srl	IT	P	–	100,00	100,00
Elevion Österreich Holding GmbH [17]	AT	P	–	100,00	100,00
ELIMER, a.s.	SK	P	–	50,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ENVEZ, a. s.	CZ	P	–	51,00	51,00
EP Rožnov, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
EPIGON spol. s r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ESCO Distribučné sústavy a.s.	SK	P	–	50,00	100,00
ESCO Servis, s. r. o.	SK	P	–	50,00	100,00
ESCO Slovensko, a. s.	SK	P	–	50,00	50,00
Euroklimat sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme éolienne de Genouillé SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme éolienne des Besses SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	V	–	100,00	100,00
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	FR	V	–	100,00	100,00
FVE Mydlovary, s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
GasNet Služby, s.r.o.	CZ	D	–	55,21	100,00
GasNet, s.r.o.	CZ	D	–	55,21	100,00
Green Energy Capital, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
Grid Design, s.r.o.	CZ	D	–	51,00	51,00
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	–	100,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
IBP Ingenieure GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
inewa consulting Srl	IT	P	–	100,00	100,00
inewa Srl	IT	P	–	100,00	100,00
Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
Inven Capital, SICAV, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	–	100,00	100,00
M&P Real GmbH	AT	P	–	100,00	100,00
Magnalink, a.s.	CZ	P	–	85,00	85,00
MARTIA a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
Metropolitní s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	AT	P	–	100,00	100,00
MT Energy Service GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
MWB Power GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Nuclear Property Services, s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
OSC, a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
Pantegra Ingenieure GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Peil und Partner Ingenieure GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
PRODECO, a.s.	CZ	T	–	100,00	100,00
Project X S.r.l.	IT	P	–	70,00	70,00
PV Design and Build s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	T	–	100,00	100,00

[15] Název společnosti GEE - Green Energy Efficiency GmbH se v roce 2025 změnil na Elevion Energy Efficiency GmbH.
[16] Název společnosti Entract Energy GmbH se v roce 2025 změnil na Elevion Energy Solutions GmbH.
[17] Název společnosti Elevion Österreich Holding GmbH se v roce 2026 změnil na Elevion Austria GmbH.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv [1]		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
SD - Kolejová doprava, a.s.	CZ	T	–	100,00	100,00
SERCOO ENERGY GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
SERCOO Group GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	–	100,00	100,00
SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	IT	P	–	85,00	85,00
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	IT	P	–	100,00	100,00
Societa' Agricola Falgas S.r.l.	IT	P	–	85,00	85,00
Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	DE	P	–	100,00	100,00
Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	DE	P	–	100,00	100,00
Solární servis, s.r.o. [18]	CZ	P	–	100,00	100,00
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	–	27,50	55,00
SYNECO PROJECT S.r.l.	IT	P	–	100,00	100,00
Syneco tec GmbH	AT	P	–	100,00	100,00
SYNECOTEC Deutschland GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
ŠKODA JS a.s.	CZ	V	–	100,00	100,00
Telco Infrastructure, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	P	–	100,00	100,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	P	–	55,83	55,83
TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.	PL	P	–	100,00	100,00
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	V	–	100,00	100,00
Wagner Consult GmbH [19]	AT	P	–	100,00	100,00
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Datteln GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	V	–	100,00	100,00

[18] Název společnosti Solární servis, s.r.o., se v roce 2026 změnil na Solární servis, s.r.o., v likvidaci.
[19] Název společnosti Wagner Consult GmbH se v roce 2026 změnil na Elevion Engineering GmbH.

Přidružené a společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv		% hlasovacích práv
			Změna 2025	Stav 2025	Stav 2025
Nové akvizice					
Rolls-Royce SMR Limited	GB	V	20,25	20,25	20,25
ENERG-SERVIS a.s.	CZ	V	51,00	51,00	51,00
Změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech					
Elektrárna Dukovany II, a. s.[20)]	CZ	V	-79,98	20,02	20,02
Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2025					
5 ER ENERJİ TARIM HAYVANCILIK ANONİM ŞİRKETİ	TR	V	–	–	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	TR	V	–	37,36	50,00
AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	TR	V	–	–	50,00
Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	TR	V	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	TR	V	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	TR	V	–	37,36	37,36
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	–	49,00	49,00
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CZ	V	–	34,00	34,00
Elektroenergetické datové centrum, a.s.	CZ	D	–	25,00	25,00
GEOMET s.r.o.	CZ	T	–	51,00	51,00
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	DE	V	–	50,00	50,00
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	V	–	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	V	–	50,00	50,00
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	V	–	49,00	49,00
Juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	V	–	51,00	51,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	–	25,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	–	51,05	51,05
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	DE	V	–	50,00	50,00
Windpark Berka GmbH & Co. KG	DE	V	–	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	V	–	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	V	–	50,00	50,00

[20)] Společnost Elektrárna Dukovany II, a. s., byla v roce 2024 dceřiným podnikem. V průběhu roku 2025 po prodeji části podílu na vlastnických a hlasovacích právech byla zařazena mezi přidružené podniky (bod 3.1.3).

Legenda:

Kód ISO státu	Stát	Kód ISO státu	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
AT	Rakousko	IT	Itálie	V	Výroba
CN	Čína	LU	Lucembursko	T	Těžba
CZ	Česká republika	MT	Malta	D	Distribuce
DE	Německo	MY	Malajsie	P	Prodej
ES	Španělsko	NL	Nizozemsko		
FR	Francie	PL	Polsko		
GB	Spojené království	RO	Rumunsko		
HU	Maďarsko	SK	Slovensko		
IL	Izrael	TR	Turecko		

3.3.1. Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
Skupina Czech Gas Networks	7 013	1 238	8 952	444
Ostatní	1 437	47	1 503	35
Celkem	8 450	1 285	10 455	479

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Skupina Czech Gas Networks	
	2025	2024 [1]
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	44,79 %	44,79 %
Oběžná aktiva	5 342	5 988
Stálá aktiva	105 233	110 298
Krátkodobé závazky	-14 161	-7 899
Dlouhodobé závazky	-80 756	-88 400
Vlastní kapitál	15 658	19 987
Přiřaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	8 645	11 035
Nekontrolní podíly	7 013	8 952
Provozní výnosy	20 407	6 795
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	1 672	217
Ostatní náklady a výnosy	-3 380	-188
Zisk / ztráta před zdaněním	-1 708	29
Daň z příjmů	147	39
Zisk / ztráta po zdanění	-1 561	68
Přiřaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	-862	38
Nekontrolní podíly	-699	30
Úplný výsledek	-1 561	68
Přiřaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	-862	38
Nekontrolní podíly	-699	30
Peněžní tok z provozní činnosti	8 278	2 472
Peněžní tok z investiční činnosti	-5 006	-2 459
Peněžní tok z finanční činnosti	-3 633	-286
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	-4	6
Čistý úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-365	-267

[1] Údaje z výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku a z výkazu o peněžních tocích jsou za období 9–12/2024, kdy byla skupina součástí Skupiny ČEZ.

3.3.2. Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Rolls-Royce SMR Limited	6 324	–	-630	-287	-917
Elektrárna Dukovany II, a. s.	888	–	-14	-1	-15
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.[1]	–	–	-57	-90	-147
GEOMET s.r.o.	486	–	-143	–	-143
ENERG-SERVIS a.s.	288	–	19	–	19
Bytkomfort, s.r.o.	244	20	13	-8	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	152	3	6	–	6
Skupina Akenerji	–	–	–	–	–
Ostatní	310	–	38	-10	28
Celkem	8 692	23	-768	-396	-1 164

[1] Investice Skupiny do společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., ve výši 2 291 mil. Kč byla k 31. 12. 2025 klasifikována jako aktivum držené k prodeji (bod 13).

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 439	–	-39	45	6
GEOMET s.r.o.	454	–	-75	–	-75
Bytkomfort, s.r.o.	259	9	13	4	17
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	149	4	2	–	2
Skupina Akenerji	–	–	–	–	–
Ostatní	281	151	20	5	25
Celkem	3 582	164	-79	54	-25

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody. Vlastní kapitál společného podniku v roce 2024 zejména aplikací IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách významně vzrostl. Podíl Skupiny na vlastním kapitálu skupiny Akenerji by aplikací ekvivalenční metody byl kladný. Skupina tento zisk převyšující k 31. 12. 2025 dříve nevykázané podíly na ztrátách o 646 mil. Kč nevykázala s ohledem na to, že vedení Skupiny nepovažuje tento zisk za zpětně získatelný a vedlo by to k okamžitému znehodnocení investice Skupiny. Proto nebyl podíl na zisku Skupiny vykázán a investice do skupiny Akenerji je k 31. 12. 2025 a 2024 vykázána v nulové hodnotě.

Rolls-Royce SMR Limited je přidružený podnik Skupiny ČEZ, jehož cílem je budovat malé modulární reaktory (SMR) ve Velké Británii, v České republice i jinde ve světě. Elektrárna Dukovany II, a. s., je přidružený podnik Skupiny ČEZ, kde kontrolní vliv vykonává Česká republika. Záměrem společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., je výstavba nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. je společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny Akkök založený zejména za účelem investice do projektů elektráren v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku. GEOMET s.r.o. je společný podnik Skupiny ČEZ a společnosti European Metals Holdings Limited založený za účelem rozvoje projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci. ENERG-SERVIS a.s. je společný podnik Skupiny ČEZ a skupiny ENERG-SERVIS Holding, který působí v oblasti projektování, realizace a servisu energetických zařízení pro obnovitelné zdroje energie, bateriových úložišť, výstavby elektroenergetických distribučních sítí, optických sítí a nabíjecích stanic pro elektromobilitu.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Nevykázaný podíl	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	855	114	14 391	6 283	5 561	3 402				
Skupina Akenerji						1 729	646	-646	–	–
Rolls-Royce SMR Limited	6 216	4 127	601	1 687	26	5 104	1 034	–	5 290	6 324
Elektrárna Dukovany II, a. s.	221	160	4 617	550	112	4 176	836	–	52	888
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.[1]	462	446	4 404	189	–	4 677	2 291	–	–	2 291
GEOMET s.r.o.	121	118	362	42	247	194	98	–	388	486
ENERG-SERVIS a.s.	675	170	13	467	–	221	113	–	175	288
Bytkomfort, s.r.o.	130	75	328	108	116	234	115	–	129	244
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	174	78	245	96	26	297	152	–	–	152

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	12 059	-797	97	-1 079	529	80	-4 203	-4 123
Rolls-Royce SMR Limited	973	-59	183	-4	340	-6 331	-153	-6 484
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4	-2	18	–	–	-76	-5	-81
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.[1]	60	-60	14	–	-3	-117	-184	-301
GEOMET s.r.o.	–	–	1	-22	–	-281	–	-281
ENERG-SERVIS a.s.	798	-6	–	-1	-12	41	–	-41
Bytkomfort, s.r.o.	402	-27	–	-1	-8	25	-6	19
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	551	-25	–	–	-5	12	–	12

[1] Investice Skupiny do společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., ve výši 2 291 mil. Kč byla k 31. 12. 2025 klasifikována jako aktivum držené k prodeji (bod 13).

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Nevykázaný podíl	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	2 546	703	17 512	2 394	11 730	5 934				
Skupina Akenerji						4 229	1 580	-1 580	–	–
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	766	731	4 420	208	–	4 978	2 439	–	–	2 439
GEOMET s.r.o.	111	108	329	63	247	130	66	–	388	454
Bytkomfort, s.r.o.	72	7	344	150	11	255	125	–	134	259
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	158	73	247	89	24	292	149	–	–	149

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	17 149	-912	108	-1 346	-511	1 957	694	2 651
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	27	-13	28	-1	-7	-79	-92	-171
GEOMET s.r.o.	1	–	2	-22	–	-146	–	-146
Bytkomfort, s.r.o.	468	-25	2	-1	-9	25	-4	21
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	519	-20	1	–	-3	5	–	5

4. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Ve fázi výstavby se nedokončený dlouhodobý hmotný majetek vykazuje jako nedokončené investice. Když je výstavba dokončena, Skupina zařadí dlouhodobý hmotný majetek do užívání a zahájí odpisování. Skupina odpisuje pořizovací cenu (případně upravenou o opravné položky) sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Uhelná aktiva jsou odpisována rovnoměrně klesajícími odpisy (viz bod 2.3). Ostatní aktiva kromě jaderného paliva Skupina odpisuje rovnoměrně. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Skupina nejčastěji stanovuje předpokládanou dobu životnosti dlouhodobého hmotného majetku takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	5–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–47
Dopravní prostředky	2–37
Inventář	4–15

Aktiva z práv k užívání

Součástí dlouhodobého hmotného majetku jsou také aktiva z práv k užívání (viz bod 17). Tato aktiva jsou vykázána ve stejné kategorii majetku, v jaké by byla vykázána, pokud by je společnost vlastnila. Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků.

Aktiva z práv k užívání se odepisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	2–30
Budovy a stavby	1–46
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–40
Inventář a ostatní hmotný majetek	10–23

Hmotný majetek, včetně vlastních hmotných aktiv a aktiv z práv k užívání, je předmětem pronájmu (viz bod 17).

Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky (bod 21). Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva (bod 15).

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	469 275	596 845	18 001	1 084 121	26 780	35 876	1 146 777
Přírůstky	5 044	1 622	314	6 980	–	45 508	52 488
Vyřazení	-1 534	-6 387	-44	-7 965	-2 699	-653	-11 317
Zařazení do užívání	12 603	16 177	653	29 433	3 544	-32 977	–
Akvizice dceřiných podniků	167	567	3	737	–	4	741
Prodej dceřiných podniků	-355	-608	-337	-1 300	–	-3 294	-4 594
Změna kapitalizované části rezerv	-690	951	-699	-438	–	–	-438
Reklasifikace a ostatní	-367	390	1	24	–	-37	-13
Kurzové rozdíly	-203	-476	-29	-708	–	-169	-877
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	483 940	609 081	17 863	1 110 884	27 625	44 258	1 182 767
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2025	-179 251	-374 488	-7 157	-560 896	-6 068	-575	-567 539
Odpisy a amortizace jaderného paliva [1]	-22 044	-30 610	-650	-53 304	-3 653	–	-56 957
Zůstatková hodnota při vyřazení	-185	-61	-16	-262	–	–	-262
Vyřazení	1 534	6 387	34	7 955	2 699	–	10 654
Prodej dceřiných podniků	223	432	–	655	–	–	655
Reklasifikace a ostatní	-216	-415	609	-22	–	45	23
Tvorba opravných položek	-4	-24	-6	-34	–	–	-34
Zúčtování opravných položek	51	4	36	91	–	–	91
Kurzové rozdíly	54	182	6	242	–	–	242
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2025	-199 838	-398 593	-7 144	-605 575	-7 022	-530	-613 127
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2025	284 102	210 488	10 719	505 309	20 603	43 728	569 640

[1] Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 175 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	357 675	573 716	16 354	947 745	23 538	27 267	998 550
Přírůstky	4 087	1 886	183	6 156	–	48 094	54 250
Vyřazení	-1 680	-5 998	-89	-7 767	-4 510	-1 267	-13 544
Zařazení do užívání	15 903	15 541	667	32 111	7 752	-39 863	–
Akvizice dceřiných podniků	100 013	6 043	1 124	107 180	–	1 615	108 795
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-4 412	-9 049	-217	-13 678	–	-55	-13 733
Změna kapitalizované části rezerv	-2 532	14 265	-34	11 699	–	–	11 699
Reklasifikace a ostatní	-6	-43	-5	-54	–	17	-37
Kurzové rozdíly	227	484	18	729	–	68	797
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	469 275	596 845	18 001	1 084 121	26 780	35 876	1 146 777
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	-168 931	-362 958	-6 611	-538 500	-7 310	-608	-546 418
Odpisy a amortizace jaderného paliva [1]	-15 174	-24 963	-485	-40 622	-3 268	–	-43 890
Zůstatková hodnota při vyřazení	-438	-145	-33	-616	–	–	-616
Vyřazení	1 680	5 998	50	7 728	4 510	111	12 349
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	4 361	8 826	179	13 366	–	5	13 371
Reklasifikace a ostatní	–	-95	7	-88	–	86	-2
Tvorba opravných položek	-624	-838	-261	-1 723	–	-169	-1 892
Zúčtování opravných položek	34	46	5	85	–	1	86
Kurzové rozdíly	-159	-359	-8	-526	–	-1	-527
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	-179 251	-374 488	-7 157	-560 896	-6 068	-575	-567 539
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2024	290 024	222 357	10 844	523 225	20 712	35 301	579 238

[1] Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 499 mil. Kč.

V roce 2025, resp. 2024, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 4,9 %, resp. 4,0 %.

V roce 2025, resp. 2024, byly kapitalizovány úroky ve výši 913 mil. Kč, resp. 576 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,2 %, resp. 3,5 %.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 8 305 mil. Kč, resp. 7 593 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi souvisejícími s pořízením jaderného paliva, investicemi v jaderných elektrárnách a dále investicemi do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2025, resp. 2024, jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 056 mil. Kč, resp. 5 041 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2025, resp. 2024, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 5 807 mil. Kč, resp. 437 mil. Kč. Významný meziroční nárůst v čerpání dotací souvisí s dotační výzvou Výstavba, rekonstrukce a modernizace distribučních sítí v rámci Národního plánu obnovy s cílem zvýšit kapacitu sítí a umožnit integraci obnovitelných zdrojů energie. Dotace čerpala především společnost ČEZ Distribuce, a. s.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2025, resp. za rok 2025, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2025			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	989	273	287	1 549
Odpisy aktiv z práv k užívání	-799	-416	-98	-1 313
Zůstatková hodnota k 31. 12.	3 355	2 655	1 156	7 166

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2024, resp. za rok 2024, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2024			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	1 251	721	115	2 087
Odpisy aktiv z práv k užívání	-615	-345	-80	-1 040
Zůstatková hodnota k 31. 12.	3 269	2 907	1 002	7 178

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2025	884	149	389	1 422
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	595	52	706	1 353

5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–29 let.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz následující odstavec). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 3). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm penězotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Penězotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch penězotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota penězotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji penězotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části penězotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	20 750	15 484	4	18 117	2 282	56 637
Přírůstky	446	141	–	–	3 167	3 754
Vyřazení	-310	-70	–	–	-23	-403
Zařazení do užívání	2 326	292	–	–	-2 618	–
Akvizice dceřiných podniků	–	97	–	504	–	601
Prodej dceřiných podniků	-7	–	–	–	–	-7
Snížení hodnoty goodwillu	–	–	–	-55	–	-55
Reklasifikace a ostatní	55	-34	-4	–	5	22
Kurzové rozdíly	-30	-205	–	-355	-9	-599
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	**23 230**	**15 705**	**–**	**18 211**	**2 804**	**59 950**
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2025	-15 949	-6 874	–	–	-43	-22 866
Odpisy	-2 182	-1 008	–	–	–	-3 190
Zůstatková hodnota při vyřazení	-7	-5	–	–	–	-12
Vyřazení	310	70	–	–	–	380
Tvorba opravných položek	-2	–	–	–	-2	-4
Reklasifikace a ostatní	-7	-2	–	–	2	-7
Kurzové rozdíly	17	91	–	–	–	108
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2025	-17 820	-7 728	–	–	-43	-25 591
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2025	**5 410**	**7 977**	**–**	**18 211**	**2 761**	**34 359**

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	17 741	16 335	5	15 099	2 222	51 402
Přírůstky	159	256	–	–	3 508	3 923
Vyřazení	-1 012	-252	–	–	-5	-1 269
Zařazení do užívání	3 062	553	–	–	-3 615	–
Akvizice dceřiných podniků	648	1 001	–	2 829	134	4 612
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-38	-2 421	–	–	–	-2 459
Reklasifikace a ostatní	179	-180	-1	–	36	34
Kurzové rozdíly	11	192	–	189	2	394
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	**20 750**	**15 484**	**4**	**18 117**	**2 282**	**56 637**
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	-15 042	-8 547	–	–	-12	-23 601
Odpisy	-1 916	-882	–	–	–	-2 798
Zůstatková hodnota při vyřazení	-1	-1	–	–	–	-2
Vyřazení	1 012	252	–	–	–	1 264
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	17	2 421	–	–	–	2 438
Tvorba opravných položek	-13	–	–	–	-34	-47
Zúčtování opravných položek	–	–	–	–	2	2
Reklasifikace a ostatní	–	8	–	–	1	9
Kurzové rozdíly	-6	-125	–	–	–	-131
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	-15 949	-6 874	–	–	-43	-22 866
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2024	**4 801**	**8 610**	**4**	**18 117**	**2 239**	**33 771**

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2025, resp. 2024, byly uznány jako náklady daného období ve výši 683 mil. Kč, resp. 831 mil. Kč.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 780 mil. Kč, resp. 49 mil. Kč.

K 31. 12. 2025 a 2024 byl goodwill alokován následujícím penězotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2025	2024
Elevion	3 694	3 670
ČEZ Distribuce	2 200	2 200
GasNet	2 148	2 148
Energotrans	1 675	1 675
Hermos	1 185	1 231
Společnosti skupiny Telco Pro Services	933	865
Ostatní společnosti skupiny Elevion Group	910	818
Euroklimat	800	821
Ostatní společnosti skupiny ČEZ ESCO	731	587
SERCOO	701	728
ESCO Slovensko	558	580
EEES Design solutions	508	583
CAPEXUS	418	418
Energy Shift	259	269
Alexander Ochs Wärmetechnik	259	269
En.plus	249	258
AZ KLIMA	245	245
EEES Energy solutions	237	246
Instal Bud Pecyna	215	221
Ostatní	286	285
Celkem	18 211	18 117

6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle penězotvorných jednotek za rok 2025 (v mil. Kč):

		Ztráty ze snížení hodnoty				
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Zúčtování opravných položek	Celkem
ČEZ Distribuce	–	–	-392	-392	–	-392
Francouzské projekty větrných parků	–	–	-138	-138	–	-138
EEES Design solutions	-55	–	–	-55	–	-55
Ostatní	–	-4	-99	-103	92	-11
Celkem	-55	-4	-629	-688	92	-596

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle penězotvorných jednotek za rok 2024 (v mil. Kč):

	Ztráty ze snížení hodnoty					
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Zúčtování opravných položek	Přínos z výhodné koupě	Celkem
Severočeské doly	-11	-1 869	-1 880	1	–	-1 879
ČEZ Distribuce	–	-602	-602	–	–	-602
Francouzské projekty větrných parků	–	-75	-75	–	–	-75
ČEZ Prodej	-33	-6	-39	1	–	-38
Energetické centrum	–	–	–	14	–	14
Ostatní	-3	-55	-58	73	7	22
Celkem	-47	-2 607	-2 654	89	7	-2 558

Skupina v roce 2025 a 2024 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování snížení hodnoty aktiv v roce 2025 ve výši 392 mil. Kč týkající se dlouhodobého hmotného majetku penězotvorné jednotky ČEZ Distribuce došlo zejména z důvodu ukončení investiční činnosti u vybraných rozpracovaných investic. Jednalo se o trvale zastavené investice, jejichž dokončení bylo vyhodnoceno jako neefektivní.

K zaúčtování snížení hodnoty aktiv v roce 2024 ve výši 1 879 mil. Kč týkající se dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku penězotvorné jednotky Severočeské doly došlo z důvodu potvrzení negativního vývoje tržního clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO_2) a z důvodu přetrvávajícího trendu snižování poptávky po hnědém uhlí v oblasti teplárenství, který vyplývá z postupného odklonu od hnědého uhlí a přechodu na jiná alternativní paliva v tomto segmentu.

K zaúčtování snížení hodnoty aktiv v roce 2024 ve výši 602 mil. Kč týkající se dlouhodobého hmotného majetku penězotvorné jednotky ČEZ Distribuce došlo zejména z důvodu ukončení investiční činnosti u vybraných rozpracovaných investic. Jednalo se o trvale zastavené investice, jejichž dokončení bylo vyhodnoceno jako neefektivní.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty
V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na penězotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

a) Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených penězotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:
Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna penězotvorná jednotka. Penězotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit, bezpečnostní situace v Evropě a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a disponibility výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za disponibilitu a dodávky výrobních zdrojů, případně k zavedení režimu, který bude kombinovat tržní prostředí a regulovanou podporu.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2025.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2026–2030 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2025 na základě tržních parametrů ze září 2025 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR.

Společnost v roce 2025 a 2024 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 5,8 mld. Kč (zvýšení ceny EE má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 8,0 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 2,5 mld. Kč (snížení diskontního faktoru má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 6,4 mld. Kč (oslabení CZK vůči EUR má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

Pro penězotvornou jednotku Energotrans byla použita diskontní sazba 6,6 %. Model předpokládá změnu dlouhodobé smlouvy na dodávku tepla do Prahy a její prodloužení do roku 2050, kdy pro zajištění hlavních dodávek tepla po roce 2028 se předpokládá výstavba nových plynových kotelen a paroplynových zdrojů specifické konfigurace.

Pro stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv penězotvorné jednotky Severočeské doly byla použita celková projekce peněžních toků až do konce předpokládané životnosti, která je k 31. 12. 2025 odhadována na rok 2030. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 8,1%.

b) Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených penězotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě obvykle pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:
Pro penězotvornou jednotku ČEZ Distribuce byla použita diskontní sazba 6,6 %. Po pátém roce se předpokládá růst výnosů v následujících pěti letech mezi 2,0 % a 2,1 % ročně. Hodnota po jedenáctém roce byla stanovena na základě očekávané hodnoty regulační báze aktiv v tomto roce.

Pro penězotvornou jednotku GasNet byla použita diskontní sazba 6,4 %. Pro prvních deset let byla použita explicitní projekce peněžních toků, která předpokládá průměrný růst EBITDA 3,5 % ročně. Hodnota po jedenáctém roce byla stanovena na základě očekávané terminální hodnoty v tomto roce.

Pro penězotvornou jednotku ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 6,6 %. Po pátém roce se následujících deset let očekávají provozní výsledky přibližně na úrovní prvních pěti let a inflačně rostoucí obnovovací investice. Po skončení této konvergenční fáze se předpokládá dosažení dlouhodobě udržitelné úrovně s trvalým dlouhodobým růstem ve výši 2,5 %.

Pro penězotvornou jednotku Elevion byla použita diskontní sazba 7,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu pětileté konvergence k dlouhodobě udržitelné úrovni s trvalým dlouhodobým růstem ve výši 2,0 %.

Pro penězotvornou jednotku Hermos byla použita diskontní sazba 7,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu pětileté konvergence k dlouhodobě udržitelné úrovni s trvalým dlouhodobým růstem ve výši 2,0 %.

Pro penězotvornou jednotku EEES Design solutions byla použita diskontní sazba 7,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu pětileté konvergence k dlouhodobě udržitelné úrovni s trvalým dlouhodobým růstem ve výši 2,0 %.

Pro penězotvornou jednotku ÚJV Řež byla použita diskontní sazba 8,5 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu pětileté konvergence k dlouhodobě udržitelné úrovni s trvalým dlouhodobým růstem ve výši 2,0 %.

c) Výpočet hodnoty z užívání penězotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:
Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s penězotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulace.

Vývoj regulatorního prostředí – daňová legislativa, systém obchodování s emisními povolenkami (EU ETS) a klimatické cíle a související politika EU.

7. Finanční aktiva a závazky

Finanční aktiva
Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum a deriváty s kladnou reálnou hodnotou.

Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv jsou také prezentována aktiva držená k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

Ocenění finančních aktiv

Finanční aktiva jsou z pohledu ocenění členěna do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) Finanční aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy, které jsou vypočteny s využitím metody efektivní úrokové míry, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
  Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
  Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu ke znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii zejména aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a deriváty, které nezajišťují peněžní toky. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě, které obsahují také případné kurzové rozdíly, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL).

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a pohledávky z leasingu Skupina použila přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykázání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, které jsou vykázány jako prostředky s omezeným disponováním, jsou určeny na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na sanace a rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

Jiná finanční aktiva s omezeným disponováním představují dlouhodobé i krátkodobé státní dluhopisy, které mohou být podle záměru Skupiny klasifikovány jako dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku a dluhová finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují okamžitě dostupné likvidní prostředky a velmi krátkodobé investice, které jsou snadno směnitelné za známou částku peněžních prostředků, se splatností nepřesahující 6 měsíců od data pořízení a se zanedbatelným rizikem kolísání hodnoty. Tyto položky jsou drženy spíše ke krytí krátkodobých závazků než ke krátkodobým investicím nebo jiným účelům.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum a deriváty se zápornou reálnou hodnotou.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných závazků jsou také prezentovány závazky držené k obchodování.

Ocenění finančních závazků

Finanční závazky jsou z pohledu ocenění členěny do dvou základních kategorií:

a) Finanční závazky v naběhlé hodnotě

Finanční závazky se klasifikují do této kategorie s výjimkou:

- finančních závazků, kde společnost má povinnost nebo se neodvolatelně rozhodla přeceňovat závazky reálnou hodnotou do výsledku hospodaření,
- smluv o finanční záruce,
- příslibů na poskytnutí úvěru s úrokem nižším, než je tržní úroková míra.

Příkladem takových finančních závazků jsou zejména emitované dluhopisy, bankovní úvěry, obchodní závazky a závazky z pořízení stálých aktiv.

Prvotní ocenění finančních závazků je v reálné hodnotě, která je snížena o případné transakční náklady s nimi přímo související. Následně se finanční závazky oceňují naběhlou hodnotou s využitím metody efektivní úrokové míry. Kurzové rozdíly a úroky jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) Finanční závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Skupina má povinnost nebo se může neodvolatelně rozhodnout klasifikovat finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou přeceňované do výsledku hospodaření. Příkladem takových finančních závazků jsou zejména finanční a komoditní deriváty, nesloužící k zajištění peněžních toků.

Prvotní ocenění finančních závazků je v reálné hodnotě, transakční náklady jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření. Následné změny reálné hodnoty, které nesouvisí se změnou kreditního rizika, jsou účtovány do výsledku hospodaření. Kurzové rozdíly i úroky jsou součástí změn reálné hodnoty a účtují se do výsledku hospodaření.

Změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika se vykazuje do ostatního úplného výsledku. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost ve výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do výsledku hospodaření.

Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Deriváty spadající pod IFRS 9 jsou oceněny reálnou hodnotou. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. U nezajišťovacích derivátů spadajících pod IFRS 9 je změna reálné hodnoty derivátů zaúčtována přímo do výsledku hospodaření. Účtování derivátů klasifikovaných jako zajišťovací nástroje je popsáno v bodě 9.3.

Některé deriváty nespadají pod IFRS 9. Jedná se o většinu nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou, u kterých se předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty jsou označeny jako „own-use" kontrakty a jsou specificky evidované, aby to umožňovalo odlišení od kontraktů spadajících pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespadají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:
- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- u kontraktů nedochází k vypořádání v čisté výši hotově nebo jiným finančním nástrojem nebo směnou finančních nástrojů,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Tyto podmínky musí být splněny při uzavření kontraktu i po celou dobu jeho trvání, což Skupina pravidelně vyhodnocuje.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespadají do rámce IFRS 9.

Skupina také uzavírá obchody za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů, kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počerady, a proto tyto komoditní kontrakty spadají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Výnosy a náklady z finančních derivátů, které nejsou klasifikovány jako zajišťovací, Skupina vykazuje v položkách výkazu zisku a ztráty Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy.

Deriváty jsou v rozvaze vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

7.1. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
České státní dluhopisy	29 315	26 801
Bankovní účty	807	818
Finanční aktiva s omezeným disponováním celkem	30 122	27 619

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku.

7.2. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	5 469	7 212
Termínované vklady	7 060	33 013
Reverzní repo obchody	4 679	–
Dluhové cenné papíry	–	99
Celkem	17 208	40 324

K 31. 12. 2025, resp. 2024, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 3 509 mil. Kč, resp. 19 370 mil. Kč.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 3,3 %, resp. 3,4 %. Za roky 2025, resp. 2024, činil vážený průměr úrokových sazeb 3,4 %, resp. 4,8 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2024 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2024
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	40 324
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 13)	95
Celkem	40 419

7.3. Obchodní a jiné pohledávky

Přehled obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Obchodní pohledávky	44 942	54 550
Maržové vklady	8 693	17 089
Kolaterály	1 458	910
Opravné položky	-3 712	-4 058
Celkem	51 381	68 491

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 337 mil. Kč, resp. 164 mil. Kč.

Věková struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Do splatnosti	48 374	65 112
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	1 646	1 857
3–6 měsíců	393	332
6–12 měsíců	448	627
více než 12 měsíců	520	563
Celkem	51 381	68 491

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více než 12 měsíců v roce 2025 a 2024 jsou zejména pohledávky německých společností skupiny Elevion. Společnosti skupiny Elevion vedou několik právních sporů a vedení skupiny Elevion je přesvědčeno, že část pohledávek bez opravné položky je na základě zkušeností a právních posouzení bez znehodnocení.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-4 058	-3 781
Tvorba	-2 881	-2 669
Zúčtování	2 459	2 033
Odúčtování odepsaných aktiv	719	368
Kurzové rozdíly	49	-9
Zůstatek k 31. 12.	-3 712	-4 058

7.4. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Ostatní finanční pohledávky	1 971	369	2 340	1 561	115	1 676
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	–	3 603	3 603	–	–	–
Investice do finančního leasingu	198	45	243	206	47	253
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	2 169	4 017	6 186	1 767	162	1 929
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ	3 979	–	3 979	3 501	–	3 501
Komoditní a ostatní deriváty	1 480	20 148	21 628	2 093	32 071	34 164
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 459	20 148	25 607	5 594	32 071	37 665
Kapitálová finanční aktiva	299	7	306	342	6	348
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 106	7 276	12 382	8 699	17 085	25 784
Dluhová finanční aktiva	–	17 561	17 561	–	3 077	3 077
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	5 405	24 844	30 249	9 041	20 168	29 209
Celkem	13 033	49 009	62 042	16 402	52 401	68 803

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Dodávka v roce 2025	–	27 291
Dodávka v roce 2026	16 925	4 555
Dodávka v roce 2027	3 293	1 138
Dodávka v roce 2028 a dále	1 410	1 180
Komoditní a ostatní deriváty celkem	21 628	34 164

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty pohledávek z komoditních derivátů dle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Elektřina včetně přeshraničních kapacit	5 519	11 457
Plyn	12 179	15 999
Emisní povolenky, záruky původu	1 337	2 860
Finanční deriváty	2 593	3 848
Komoditní a ostatní deriváty celkem	21 628	34 164

Pokles celkových pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2025 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční celkový pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen a celkovým meziročním poklesem tržních cen elektřiny, plynu a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 7.8.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-97	-99
Tvorba	-5	-5
Rozpuštění	3	14
Kurzové rozdíly	3	-7
Zůstatek k 31. 12.	-96	-97

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2026	17 561	3 603	45	369
Splatnost v roce 2027	–	–	42	470
Splatnost v roce 2028	–	–	32	436
Splatnost v roce 2029	–	–	28	101
V dalších letech	–	–	96	964
Celkem	17 561	3 603	243	2 340

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2025	3 077	47	115
Splatnost v roce 2026	–	44	498
Splatnost v roce 2027	–	35	148
Splatnost v roce 2028	–	32	180
V dalších letech	–	95	735
Celkem	3 077	253	1 676

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	5 331	3 603	–	1 055
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	19	–	–	176
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	6 397	–	67	53
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	4 534	–	1	328
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	1 280	–	36	110
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	–	–	59	137
Od 7 % p. a.	–	–	80	481
Celkem	17 561	3 603	243	2 340

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	–	1	832
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	4	19
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	1 178	100	78
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	721	3	75
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	1 178	49	64
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	–	24	99
Od 7 % p. a.	–	72	509
Celkem	3 077	253	1 676

Přehled dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2025 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	17 561	3 603	145	1 525
EUR	–	–	98	621
PLN	–	–	–	33
Ostatní	–	–	–	161
Celkem	17 561	3 603	243	2 340

Přehled dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2024 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	3 077	152	941
EUR	–	101	685
PLN	–	–	43
Ostatní	–	–	7
Celkem	3 077	253	1 676

7.5. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	1 591	1 866
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 062	1 245
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	–	19 540
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 218	1 265
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 216	1 262
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	1 967	2 044
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	17 987	18 731
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 168	18 840
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 774	15 323
4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)	18 526	19 230
4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (800 mil. EUR) [1]	19 628	17 759
4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)	18 521	–
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 233	7 319
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	967	1 003
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 002	1 040
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 466	1 522
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	745	774
1,000% registrované obligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) [2]	14 164	14 423
0,875% registrované obligace splatné v roce 2031 (500 mil. EUR) [2]	10 581	10 715
0,450% registrované obligace splatné v roce 2029 (500 mil. EUR) [2]	10 928	11 049
4,480% CZK obligace splatné v roce 2026 (6 750 mil. CZK) [3]	6 887	6 917
Dluhopisy celkem	167 631	171 867
Minus: Krátkodobá část	-27 198	-21 409
Dluhopisy bez krátkodobé části	140 433	150 458
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
Méně než 2,00 % p. a.	6 197	7 697
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	33 010	2 310
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	9 218	25 537
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	19 622	34 922
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	1 216	1 148
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	1 154	1 027
Od 7,00 % p. a.	352	419
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	70 769	73 060
Minus: Krátkodobá část	-5 224	-5 092
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	65 545	67 968
Dlouhodobé dluhy celkem	238 400	244 927
Minus: Krátkodobá část	-32 422	-26 501
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	205 978	218 426

[1] Euroobligace splatné v roce 2031 byly dne 22. 9. 2025 navýšeny z původních 700 mil. EUR o 100 mil. EUR.
[2] Obligace byly vykázány v rámci akvizice skupiny GasNet v reálné hodnotě. Efektivní úroková sazba odpovídající tržní úrokové sazbě k datu akvizice je v rozmezí 3,9–4,4 %.
[3] Jedná se o pohyblivou úrokovou sazbu 1% + 6M PRIBOR.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky během jednoho roku	32 422	26 501
Splátky od 1 roku do 2 let	34 704	30 689
Splátky od 2 do 3 let	32 869	35 360
Splátky od 3 do 4 let	18 707	33 584
Splátky od 4 do 5 let	13 606	21 478
V dalších letech	106 092	97 315
Dlouhodobé dluhy celkem	238 400	244 927

Přehled dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2025		2024	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	8 319	201 691	8 190	206 260
USD	302	6 233	302	7 319
JPY	20 140	2 653	20 138	3 111
CZK		27 636		28 085
PLN	20	116	13	75
Ostatní		71		77
Dlouhodobé dluhy celkem		238 400		244 927

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2025 a 2024 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2025	2024
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou:		
Stanovenou na 1 měsíc	181	204
Stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 101	1 416
Stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	53 467	53 565
Stanovenou na více než 1 rok	47	99
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	54 796	55 284
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	183 604	189 643
Dlouhodobé dluhy celkem	238 400	244 927

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 8 a 9.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Dluhy	Deriváty a ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	Závazky / aktiva z financování celkem
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2024	168 910	3 368	31	-70	172 239
Peněžní toky	11 263	-29 172	–	-13	-17 922
Přírůstky a modifikace leasingů	2 152	–	–	–	2 152
Kurzové rozdíly	558	3	–	–	561
Změny reálné hodnoty [1]	3 166	–	–	–	3 166
Akvizice dceřiných podniků	60 505	510	–	–	61 015
Převod na závazky související s aktivy drženými k prodeji	-99	–	–	–	-99
Schválená dividenda	–	28 354	–	–	28 354
Ostatní [2]	1 024	560	–	–	1 584
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2024	247 479	3 623	31	-83	251 050
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	58 057	–	-52 318	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2024	**247 479**	**61 680**	**31**	**-52 401**	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	-58 057	–	52 318	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2025	247 479	3 623	31	-83	251 050
Peněžní toky	8 396	-27 374	5	5	-18 968
Přírůstky a modifikace leasingů	1 310	–	–	–	1 310
Kurzové rozdíly	-4 336	-4	-1	–	-4 341
Změny reálné hodnoty [1]	-5 195	–	–	–	-5 195
Akvizice dceřiných podniků	358	–	–	–	358
Ztráta kontroly v dceřiných podnicích	–	-24	–	–	-24
Schválená dividenda	–	26 451	–	–	26 451
Ostatní [2]	686	711	-3	–	1 394
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2025	248 698	3 383	32	-78	252 035
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	32 990	–	-48 931	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2025	**248 698**	**36 373**	**32**	**-49 009**	

[1] Položka Změny reálné hodnoty obsahuje kurzové rozdíly z dluhů, které jsou nederivátovým zajištěním peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích netto výnosů v EUR (viz bod 9.3).
[2] Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Deriváty a ostatní finanční závazky obsahuje závazky z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

7.6. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Bankovní úvěry	9 852	2 071
Kontokorentní účty	446	481
Celkem	10 298	2 552

Většina krátkodobých úvěrů je úročena pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2025, resp. 2024, činila 2,3 %, resp. 4,6 %. Za rok 2025, resp. 2024, činila vážená průměrná úroková sazba 2,5 %, resp. 3,1%.

7.7. Obchodní závazky

Přehled obchodních závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Závazky vůči dodavatelům, mimo závazky z pořízení stálých aktiv	21 403	26 062
Dohadné účty pasivní	12 958	13 100
Závazky z pořízení stálých aktiv	7 899	6 337
Kolaterály	2 704	1 596
Závazky vůči zaměstnancům	1 918	1 769
Ostatní obchodní závazky	2 044	2 005
Celkem	48 926	50 869

7.8. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	409	–	409
Ostatní	1 376	2 227	3 603
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 785	2 227	4 012
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 969	3 883	10 852
Komoditní a ostatní deriváty	4 157	16 276	20 433
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	665	23	688
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	145	243	388
Finanční závazky v reálné hodnotě	11 936	20 425	32 361
Celkem	13 721	22 652	36 373

	2024		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	634	–	634
Ostatní	1 636	2 144	3 780
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	2 270	2 144	4 414
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 159	1 794	8 953
Komoditní a ostatní deriváty	3 626	43 370	46 996
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	749	38	787
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	253	277	530
Finanční závazky v reálné hodnotě	11 787	45 479	57 266
Celkem	14 057	47 623	61 680

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Dodávka v roce 2025	–	33 798
Dodávka v roce 2026	13 278	8 346
Dodávka v roce 2027	3 335	2 744
Dodávka v roce 2028 a dále	3 820	2 108
Komoditní a ostatní deriváty celkem	20 433	46 996

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty závazků z komoditních derivátů podle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Elektřina včetně přeshraničních kapacit	5 277	19 987
Plyn	7 443	20 470
Ropa	31	8
Emisní povolenky, záruky původu	372	185
Finanční deriváty	7 310	6 346
Komoditní a ostatní deriváty celkem	20 433	46 996

Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2025 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční celkový pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen a celkovým meziročním poklesem tržních cen elektřiny, plynu a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 7.4.

8. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:
Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.
Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovatelných na aktivních trzích.
Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozena z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posuzuje klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

Přehled účetních a reálných hodnot a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Účetní hodnota	Celkem reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	19 034	19 034	5 155	13 478	401
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 382	12 382	9 152	3 230	–
Ostatní deriváty	2 594	2 594	–	2 594	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	29 315	29 315	29 315	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	17 561	17 561	17 561	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	3 979	3 979	–	–	3 979
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	306	306	–	–	306
Závazky oceňované reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	-13 125	-13 125	-7 595	-5 453	-77
Deriváty zajišťující peněžní toky	-10 852	-10 852	-8 858	-1 994	–
Ostatní deriváty	-7 308	-7 308	–	-7 308	–
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-688	-688	–	–	-688
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-388	-388	–	–	-388
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:					
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	3 603	3 603	–	3 603	–
Ostatní finanční pohledávky	2 340	2 251	–	2 251	–
Investice do finančního leasingu	243	243	–	243	–
Dlouhodobé dluhy [1]	-230 541	-234 806	-158 731	-76 075	–
Krátkodobé úvěry	-10 298	-10 298	–	-10 298	–
Ostatní finanční závazky	-4 012	-4 012	–	-4 012	–

[1] Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2025 ve výši -7 860 mil. Kč).

Přehled účetních a reálných hodnot a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Účetní hodnota	Celkem reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	30 316	30 316	17 343	12 202	771
Deriváty zajišťující peněžní toky	25 784	25 784	19 266	6 518	–
Ostatní deriváty	3 848	3 848	–	3 848	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	26 801	26 801	26 801	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	3 077	3 077	3 077	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	3 501	3 501	–	–	3 501
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	348	348	–	–	348
Kapitálová finanční aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 356	1 356	–	1 356	–
Závazky oceňované reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	-40 650	-40 650	-19 731	-19 621	-1 298
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 953	-8 953	-6 376	-2 577	–
Ostatní deriváty	-6 346	-6 346	–	-6 346	–
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-787	-787	–	–	-787
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-530	-530	–	–	-530
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:					
Ostatní finanční pohledávky	1 676	1 665	–	1 665	–
Investice do finančního leasingu	253	253	–	253	–
Dlouhodobé dluhy [1]	-236 964	-239 144	-162 092	-77 052	–
Krátkodobé úvěry	-2 552	-2 552	–	-2 552	–
Ostatní finanční závazky	-4 414	-4 414	–	-4 414	–

[1] Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2024 ve výši -7 963 mil. Kč).

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv a závazků oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2024	3 746	680	-528
Přírůstky	215	77	-37
Úbytky	-28	–	-6 396
Přecenění	-432	-6	6 434
Přesun do úrovně 2	–	-403	–
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 501	348	-527
Přírůstky	465	104	–
Úbytky	–	-146	-5 310
Přecenění	13	–	5 623
Přesun do úrovně 2	–	–	538
Zůstatek k 31. 12. 2025	3 979	306	324

V roce 2025 proběhl přesun z úrovně 3 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 2, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn s dodávkou v ČR, kde se již používají tržní vstupy. V roce 2024 proběhl přesun z úrovně 3 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 2, který souvisel s 15% podílem ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., v portfoliu kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku. Reálná hodnota k 31. 12. 2024 zde byla stanovena na základě tržní ceny – uzavřené smlouvy o prodeji.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 7.4). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2025 a 2024 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Reálná hodnota podmíněné protihodnoty byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků, které Skupina předpokládá, že v souvislosti s akvizicí dceřiné společnosti bude hradit, a je interně posouzena managementem. Výše doplatku je závislá na budoucích finančních výsledcích pořízené společnosti.

Závazek z opce na nákup nekontrolních podílů je oceněn současnou hodnotou částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity") a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužité přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

8.1. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	34 010	-31 285	59 948	-55 949
Ostatní finanční nástroje [1]	22 475	-8 692	27 680	-17 049
Kolaterály zaplacené / přijaté [2]	1 458	-2 704	910	-1 596
Finanční aktiva / závazky, brutto	57 943	-42 681	88 538	-74 594
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	–	–	–	–
Částky vykázané v rozvaze	57 943	-42 681	88 538	-74 594
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-35 912	35 912	-59 821	59 821
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	22 031	-6 769	28 717	-14 773

[1] Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky nebo řádku Obchodní závazky.
[2] Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 12 a 16. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 12.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

9. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je kontinuálně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového kapitálu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu, mimo jiné, vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down" metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up" jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentrálně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje. Od roku 2024 je toto schéma také používáno pro evidenci významných ESG rizik s finančním dopadem na Skupinu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného ročního rizikového kapitálu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk) na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk) Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:
- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a emisních zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:
- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního limitu rizikového kapitálu, tj. Profit@Risk limitu),
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

9.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků Skupiny (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2025 a 2024 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovnictví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk).

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

9.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	1 750	1 497

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2026 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	560	289

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp) a zohledňuje majetkové podíly držené v daných společnostech,
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Úroková citlivost [1] na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-39	-36

[1] Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. 2025 a 2024 byla nulová.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty [1]	Obchodní a ostatní finanční závazky
Splatnost v roce 2026	31 975	17 156	507 245	51 421
Splatnost v roce 2027	32 929	7 977	120 671	1 375
Splatnost v roce 2028	21 502	16 732	23 246	378
Splatnost v roce 2029	14 199	9 391	16 988	588
Splatnost v roce 2030	4 197	13 684	3 228	97
V dalších letech	94 653	30 670	44 265	622
Celkem	199 455	95 610	715 643	54 481

[1] Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 8.

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty [1]	Obchodní a ostatní finanční závazky
Splatnost v roce 2025	24 678	9 323	654 730	53 357
Splatnost v roce 2026	27 182	7 148	131 800	1 693
Splatnost v roce 2027	32 300	7 784	44 552	630
Splatnost v roce 2028	17 646	16 796	2 033	146
Splatnost v roce 2029	11 811	11 335	15 190	655
V dalších letech	78 843	38 388	38 556	542
Celkem	192 460	90 774	886 861	57 023

[1] Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 8.

Expozici na likviditní riziko související s požadavky na maržové vklady, které vyplývají zejména z uzavřených obchodů s elektřinou, plynem a emisními povolenkami v horizontu následujících 6 let, zobrazuje následující tabulka (v mil. Kč):

Rok	Maximální čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů	Den maxima	Průměrná denní čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů	Tržní cena [1] (EUR/MWh)	
				Elektřina CAL DE BL Y+1	Plyn TTF Y+1
2021	60 816	27. 12. 2021	3 680	271	98
2022	195 240	29. 8. 2022	86 612	985	312
2023	76 737	2. 1. 2023	30 681	214	78
2024	23 986	20. 9. 2024	19 137	82	35
2025	23 382	7. 5. 2025	13 891	86	33

[1] Tržní ceny jsou uvedeny za obchodní den předcházející uvedenému dni maxima. Pro elektřinu se jedná o produkt kalendářní baseload s dodávkou v Německu na následující rok (Y+1) – k 31. 12. 2025 byla cena tohoto produktu CAL 2026 DE BL 84 EUR/MWh, pro plyn se jedná o cenu zemního plynu v obchodním bodě TTF s dodáním následující rok – k 31. 12. 2025 byla cena TTF 2026 27 EUR/MWh.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 89,6 mld. Kč, resp. 58,2 mld. Kč. Navíc z komitovaných úvěrových smluv s Evropskou investiční bankou na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice zbývalo k 31. 12. 2025, resp. 2024, dočerpat 800 mil. EUR, resp. 400 mil. EUR.

9.3. Zajišťovací účetnictví

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Skupina používá zajištění peněžních toků v souladu s IFRS 9 Finanční nástroje na zajišťovací vztahy v zajišťovacím účetnictví.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, popíše ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, posuzování efektivnosti, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce.

Změny reálných hodnot zajišťovacích nástrojů, resp. jejich komponent, které jsou součástí zajišťovacího vztahu (např. kurzové rozdíly), zajišťujících očekávané peněžní toky, které připadají na efektivní část zajištění, se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát, resp. komoditní kontrakt, prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby uskutečnění očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží portfolio forwardů a futures na prodej (případně nákup) elektřiny v Německu. Výsledkem own-use předprodejů (bod 7) a této zajišťovací strategie k 31. 12. 2025 je, že na rok 2026 bylo zajištěno přibližně 87 % očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 95 EUR/MWh, na rok 2027 přibližně 59 % očekávané výroby za průměrnou cenu 85 EUR/MWh, na rok 2028 přibližně 29 % očekávané výroby za průměrnou cenu 78 EUR/MWh a na rok 2029 přibližně 7 % za průměrnou cenu 75 EUR/MWh.

Od roku 2025 Skupina zajišťuje vybrané peněžní toky s ohledem na komoditní riziko spojené s budoucím nákupem emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO_2. Zajišťovacím nástrojem je portfolio futures na nákup (případně prodej) emisních povolenek CO_2.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích netto výnosů v EUR (plánované EUR výnosy snížené o plánované náklady v EUR), a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajišťovacími nástroji jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR a měnové forwardy a úrokové swapy.

Skupina také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO_2 v roce 2025, resp. 2024, pro účely zajištění měnového rizika spojeného s budoucím výdajem na jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy a forwardy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty byla přeúčtována z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek.

Skupina dále zajišťuje nákup plynu pro spotřebu v kogeneračních jednotkách při kombinované výrobě elektřiny a tepla s cílem zajistit související peněžní toky a výslednou spotřebu plynu s ohledem na platný regulační rámec pro zajišťované období. Zajišťovacími nástroji jsou v tomto případě komoditní forwardy a swapy na plyn.

V následujících tabulkách je uveden přehled zajištění k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota [1]	Účetní hodnota [2] (mil. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním [3] (mil. Kč)
Zajištění peněžních toků				
Komoditní riziko – předprodej elektřiny:				
2026	GWh	-8 141	3 269	1 409
2027	GWh	-12 914	-1 214	-1 208
2028 a dále	GWh	-10 779	-1 411	-1 449
Komoditní riziko – elektřina, celkem	GWh	-31 834	644	-1 248
Komoditní riziko – spotřeba plynu v 2026	GWh	212	-57	-55
Komoditní riziko – nákup emisních povolenek v letech 2026–2028	tis. t	2 776	696	696
Komoditní riziko celkem			1 283	-607
Měnové riziko v letech 2026–2042	mil. EUR	-5 836	-152 996	-163
Měnové riziko v letech 2026–2042	mil. USD	-300	772	715
Měnové riziko – ostatní	mil. EUR	-21	7	–
Úrokové riziko v letech 2026–2032		–	–	-128
Měnové a úrokové riziko celkem			-152 217	424
Celkem zajištění peněžních toků			-150 934	-183

	2024			
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota [1]	Účetní hodnota [2] (mil. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním [3] (mil. Kč)
Zajištění peněžních toků				
Komoditní riziko – předprodej elektřiny:				
2025	GWh	-13 061	15 276	14 597
2026	GWh	-15 321	1 708	1 075
2027 a dále	GWh	-12 639	-827	-758
Komoditní riziko – elektřina, celkem	GWh	-41 021	16 157	14 914
Komoditní riziko – spotřeba plynu v 2025	GWh	211	35	45
Komoditní riziko celkem			16 192	14 959
Měnové riziko v letech 2025–2042	mil. EUR	-6 621	-159 644	-6 578
Měnové riziko v letech 2025–2042	mil. USD	-300	1 909	728
Měnové riziko – ostatní		–	-7	-4
Úrokové riziko – 2025–2032		–	–	-184
Měnové a úrokové riziko celkem			-157 742	-6 038
Celkem zajištění peněžních toků			-141 550	8 921

[1] Kladné hodnoty představují nákup, záporné hodnoty představují prodej.
[2] Kladné hodnoty představují pohledávky, záporné hodnoty představují závazky.
[3] Součástí hodnoty ve sloupci efektivní část zajištění před zdaněním jsou také hodnoty ve vlastním kapitálu související s ukončenými zajišťovacími nástroji (do doby realizace peněžního toku).

V roce 2025 a 2024 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2025, resp. 2024, byl z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtován zisk ve výši 2 211 mil. Kč, resp. 2 505 mil. Kč. V letech 2025 a 2024 byla neefektivnost způsobena zejména volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

V následujících tabulkách je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu před zdaněním, které souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv	Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – předprodej elektřiny	1 976	-15 927	-2 210
Komoditní riziko – spotřeba plynu	-85	-15	–
Komoditní riziko – nákup emisních povolenek	696	–	–
Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek	4 241	2 162	-1
Měnové riziko – ostatní	16	-1	–
Úrokové riziko – úrokové náklady z emitovaných dluhopisů	–	55	–
Zajištění peněžních toků celkem	6 844	-13 726	-2 211

	2024		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv	Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – předprodej elektřiny	1 452	-14 230	-2 506
Komoditní riziko – spotřeba plynu	46	132	–
Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek	-3 611	-1 036	1
Měnové riziko – ostatní	-8	1	–
Úrokové riziko – úrokové náklady z emitovaných dluhopisů	19	57	–
Zajištění peněžních toků celkem	-2 102	-15 076	-2 505

V následující tabulce je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu před zdaněním, které souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2025 a 2024 a jejich navázání na výkaz o úplném výsledku (v mil. Kč):

	2025	2024
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	6 844	-2 102
Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření	-2 211	-2 505
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	4 633	-4 607
Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření	-14 346	-15 116
Odúčtování efektivní části zajištění do aktiv	620	40
Odúčtování efektivní části zajištění celkem	-13 726	-15 076

10. Zásoby materiálu

Nakupované zásoby (kromě plynu určeného k obchodování – viz následující odstavec) jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob, u kterých je čistá realizovatelná hodnota nižší než jejich účetní hodnota, je snížena pomocí opravných položek účtovaných do nákladů na úroveň čisté realizovatelné hodnoty, která představuje odhadnutou prodejní cenu v běžném podnikání sníženou o odhadnuté náklady na dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Zásoby plynu jsou pořízeny zejména za účelem obchodování (a dále pro dodávky koncovým zákazníkům – viz předchozí odstavec). Zásoba plynu v zásobnících, která je určena k obchodování, je k datu účetní závěrky oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty jsou vykazovány do výsledku hospodaření v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Přehled zásob materiálu k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Plyn v zásobníku k obchodování	3 835	3 190
Plyn v zásobníku ke spotřebě	508	474
Jiný materiál	15 228	13 702
Nedokončená výroba	2 282	1 479
Ostatní zásoby	887	1 241
Opravné položky k zásobám	-719	-711
Celkem	22 021	19 375

11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. září následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku (bod 5).

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek držených Skupinou v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	14 172	27 102	17 267	25 118
Přidělení emisních povolenek	219	–	275	–
Vypořádání s registrem	-12 941	-24 785	-14 763	-21 355
Nákup emisních povolenek	12 239	25 571	11 702	23 616
Emisní povolenky klasifikované jako držené k prodeji	–	–	-309	-360
Reklasifikace	16	4	–	–
Kurzové rozdíly	–	–	–	83
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	**13 705**	**27 892**	**14 172**	**27 102**
Emisní povolenky k obchodování:				
Emisní povolenky k obchodování k 1. 1.	1 320	2 369	2 921	5 589
Vypořádání s registrem	-604	-978	-596	-963
Nákup emisních povolenek	5 286	9 901	5 022	8 242
Prodej emisních povolenek	-5 061	-9 477	-6 027	-9 291
Přecenění na reálnou hodnotu	–	145	–	-1 208
Emisní povolenky k obchodování k 31. 12.	**941**	**1 960**	**1 320**	**2 369**

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024		
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	29 852	4	29 471	29 475
Zelené a obdobné certifikáty, záruky původu	7	–	7	7
Celkem	29 859	4	29 478	29 482

12. Ostatní oběžná aktiva

Smluvní aktiva
Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky v rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako smluvní aktivum nebo smluvní závazek. Smluvní závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní krátkodobé závazky.

Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu
Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva nebo Ostatní krátkodobé závazky.

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny a plynu	5 668	129
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny a plynu	-5 224	-36
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům, netto	444	93
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti	22 589	19 764
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-16 397	-14 748
Čistá výše smluvních aktiv	6 192	5 016
Poskytnuté provozní zálohy	3 106	3 292
Náklady příštích období	1 792	1 646
Ostatní smluvní aktiva	8 511	9 649
Dotace, daně a poplatky, mimo daně z příjmů	8 680	3 518
Celkem	28 725	23 214

13. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dne 11. 11. 2024 Skupina uzavřela smlouvu o prodeji majetkových podílů v polských společnostech CEZ Polska sp. z o.o. (včetně jejího podílu v CEZ Chorzów S.A. a CEZ Skawina S.A.) a CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. Skupina k 31. 12. 2024 klasifikovala aktiva a závazky prodávaných společností jako aktiva a související závazky držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo po souhlasu polského antimonopolního úřadu dne 6. 2. 2025. Kupujícím je společnost ResInvest Group na základě aukčního procesu zahájeného v březnu roku 2024. Prodejní cena snížená o náklady na prodej převyšuje náklad na prodej aktiv a souvisejících závazků držených k prodeji.

Dne 4. 2. 2025 Skupina uzavřela smlouvu o prodeji svého 15% podílu ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., se společností VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A. Skupina tento podíl klasifikovala k 31. 12. 2024 jako aktivum držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo dne 17. 4. 2025 za prodejní cenu 1 356 mil. Kč.

Společník ve společném podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., kterým je prostřednictvím společnosti Jadrová a vyraďovacia spoločnosť, a.s. (JAVYS), slovenský stát, deklaroval v roce 2024 přijetím usnesení vlády Slovenské republiky záměr postavit nový jaderný zdroj v Jaslovských Bohunicích prostřednictvím společnosti se 100% vlastnickou kontrolou Slovenské republiky. Skupina ČEZ dostala návrh na odkoupení svého 49% podílu. V roce 2025 probíhala jednání společníků o podmínkách prodeje. Dozorčí rada ČEZ, a. s., vydala své souhlasné vyjádření k prodeji za stanovených podmínek. Skupina ČEZ považuje prodej za vysoce pravděpodobný v roce 2026 a klasifikovala investici do společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., k 31. 12. 2025 jako aktivum držené k prodeji. Obě strany v lednu 2026 potvrdily zájem transakci dokončit.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Investice do společného podniku Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 291	–
Dlouhodobý hmotný majetek	–	394
Dlouhodobý nehmotný majetek	–	20
Investice do Veolia Energie ČR	–	1 356
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	–	7
Odložená daňová pohledávka	–	189
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	–	95
Obchodní a jiné pohledávky	–	716
Zásoby materiálu a fosilních paliv	–	452
Emisní povolenky	–	360
Jiná oběžná aktiva	–	146
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	2 291	3 735
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	–	96
Dlouhodobé rezervy	–	27
Odložený daňový závazek	–	3
Obchodní závazky	–	523
Krátkodobé rezervy	–	2 168
Jiné krátkodobé závazky	–	569
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	–	3 386
Související rozdíly z kurzových přepočtů (kumulovaná ztráta)	-155	-1 624

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozním segmentu Výroba.

14. Vlastní kapitál

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2025 a 2024 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Společnost k 31. 12. 2025 a 2024 vlastnila 1 179 512 ks vlastních akcií.

Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Žádná zvláštní práva či omezení nejsou s akciemi společnosti spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací.

V roce 2025 byla schválena výplata dividendy ve výši 47 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2024 ve výši 52 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2025 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2026.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele maximálně 3,5.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2025	2024
Dlouhodobé dluhy	238 400	244 927
Krátkodobé úvěry	10 298	2 552
Dlouhodobé dluhy související s aktivy drženými k prodeji	–	99
Celkový dluh	248 698	247 578
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-17 208	-40 324
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	–	-95
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 7.4)	-17 561	-3 077
Čistý dluh celkem	213 929	204 082
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	80 145	91 731
Odpisy	56 494	43 420
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	596	2 558
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (body 18 a 24)	-197	-247
EBITDA	137 038	137 462
Čistý dluh / EBITDA	1,56	1,48

15. Rezervy

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právně vymahatelný či mimosmluvní závazek, který vznikl jako důsledek minulé události, pokud je pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch a pokud jeho výše může být spolehlivě odhadnuta.

Jaderné rezervy, rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody, rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míry tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti majetku nebo po dobu, po kterou bude v elektrárnách probíhat výroba elektřiny v případě jaderných rezerv a rezerv na demolice a demontáže emisních zdrojů.
V případě rezerv na sanace, rekultivace a důlní škody po dobu probíhající těžby, resp. po předpokládanou zbytkovou dobu aktivního provozu skládky v případě rezervy na rekultivace skládek, pokud je tato doba kratší než životnost elektrárny.

Přehled úrokových měr použitých pro výpočet rezerv k 31. 12. 2025 a 2024:

	2025			2024		
	Bezriziková reálná úroková míra	Zohlednění rizika	Odhadovaná míra inflace	Bezriziková reálná úroková míra	Zohlednění rizika	Odhadovaná míra inflace
Jaderné rezervy	2,8 %	2,2 %	2,1 %	1,9 %	1,5 %	2,2 %
Rezervy na sanace a důlní škody	2,8 %	2,2 %	2,1 %	1,9 %	1,5 %	2,2 %
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	2,0 %	1,8 %	2,3 %	1,5 %	1,7 %	2,2 %
Rezerva na rekultivace skládek	2,0 %	1,8 %	2,3 %	1,5 %	1,7 %	2,2 %

Rezervy jsou každoročně zvyšovány o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv.

Změny odhadů těchto rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků, změny legislativy, nárůst osobních nákladů a nákladů na materiál a zařízení a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Rezerva na zaměstnanecké požitky

Skupina tvoří v souladu se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky rezervu na zaměstnanecké požitky.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazek z definovaných požitků a ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků, který je k rozvahovému dni oceněn současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat nezbytných k uspokojení závazků vyplývajících ze služeb poskytnutých zaměstnanci v běžném a v předchozích obdobích.

Změna závazků z těchto zaměstnaneckých požitků, která se účtuje do výsledku hospodaření, vyplývá z nákladů na službu poskytnutou zaměstnanci za běžné a minulá období, zisků a ztrát z vypořádání požitků při výplatě a z úrokových nákladů zohledňujících plynutí času. Změna závazků z definovaných požitků, která je účtována do ostatního úplného výsledku a nebude přeúčtována do výsledku hospodaření v následujících obdobích, vyplývá z pojistněmatematických zisků a ztrát. Změna závazků z ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků vyplývající z pojistněmatematických zisků a ztrát je účtována do výsledku hospodaření.

Pojistněmatematické zisky a ztráty zahrnují zejména vliv změn očekávané míry fluktuace zaměstnanců a finančních předpokladů, které zahrnují zejména změny nominální diskontní sazby, výši průměrné mzdy a jejího nominálního růstu v následujících obdobích. Diskontní sazba odpovídá sazbě vysoce kvalitních podnikových dluhopisů.

K výpočtu současné hodnoty rezervy byly použity následující základní předpoklady:

	2025	2024
Nejvýznamnější předpoklady (vážené průměry):		
Míra fluktuace	2,1 %	2,2 %
Předpokládaný růst nominální průměrné mzdy	3,6 %	5,3 %
Nominální podniková diskontní sazba	6,3 %	6,0 %

Závazek je každoročně zvyšován o naběhlé úroky. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv.

Rezerva na emise CO_2
Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období, a dále je zde zohledněn vliv zajišťovacího účetnictví (viz bod 9.3). Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni.

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	142 364	3 357	145 721	142 736	2 375	145 111
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	16 472	437	16 909	15 112	548	15 660
Rezerva na důlní sanace, rekultivace a důlní škody	15 569	200	15 769	15 654	210	15 864
Rezerva na rekultivace skládek	719	11	730	778	15	793
Rezerva na emise CO_2	–	27 129	27 129	–	25 860	25 860
Rezerva na zaměstnanecké požitky	5 146	405	5 551	5 478	452	5 930
Ostatní rezervy	2 325	5 530	7 855	1 592	5 191	6 783
Celkem	182 595	37 069	219 664	181 350	34 651	216 001

Skupina v roce 2025, resp. 2024, vypustila při výrobě elektřiny a tepla v emisních zdrojích do ovzduší celkem 13 409 tis. tun, resp. 14 887 tis. tun CO_2.

15.1. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů.

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jadernou elektrárnu Temelín tvoří dva bloky, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Vyřazování jaderných elektráren by mělo podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 45 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2022 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2023 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 45,3 mld. Kč a 36,9 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 7.1).

Předpokládá se, že trvalé úložiště pro uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů bude připraveno k provozu v roce 2050. Ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude probíhat přibližně do roku 2090.

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem do 31. 12. 2025 stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. Počínaje rokem 2026 stanoví atomový zákon pouze maximální výši tohoto poplatku. Jeho konkrétní výše je určována nařízením vlády, a to vždy na pětileté období. V období mezi lety 2026 a 2030 poplatek činí 88 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2025, resp. 2024, činila výše tohoto příspěvku 1 764 mil. Kč, resp. 1 633 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

V následující tabulce je uveden přehled jaderných rezerv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2024	74 956	10 524	43 138	128 618
Vliv inflace a reálné úrokové míry	3 598	504	2 071	6 173
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	918	–	918
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-459	–	-459
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-10 769	–	22 852	12 083
Čerpání za běžný rok	–	-589	-1 633	-2 222
Zůstatek k 31. 12. 2024	**67 785**	**10 898**	**66 428**	**145 111**
Vliv inflace a reálné úrokové míry	2 853	462	2 843	6 158
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	490	–	490
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-1 362	–	-1 362
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-5 045	–	2 814	-2 231
Čerpání za běžný rok	–	-681	-1 764	-2 445
Zůstatek k 31. 12. 2025	**65 593**	**9 807**	**70 321**	**145 721**

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2025 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2024 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Následující tabulka uvádí citlivost jaderných rezerv na změny diskontní sazby, při zachování všech ostatních parametrů beze změny, k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Rezerva				Změna v %	Dopad změny diskontní sazby do hodnoty aktiv z celkové změny
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		Celkem		
		Dočasné	Trvalé			
Efekt snížení diskontní sazby:						
-20 bp	6 995	422	2 130	9 547	+6,6 %	9 125
-10 bp	3 401	207	1 053	4 661	+3,2 %	4 454
Zůstatek k 31. 12. 2025 – základní scénář [1]	65 593	9 807	70 321	145 721		
Efekt zvýšení diskontní sazby:						
+10 bp	-3 220	-199	-1 031	-4 450	-3,1 %	-4 251
+20 bp	-6 269	-390	-2 040	-8 699	-6,0 %	-8 309

[1] Základní scénář k 31. 12. 2025 odpovídá dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míře ve výši 2,8 % a očekávané míře inflace ve výši 2,1 %.

15.2. Rezervy na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolice a demontáže emisních zdrojů

Skupina tvoří rezervu na demolice a demontáže emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu.

Rezervu na rekultivace skládek Skupina vytváří za účelem zajištění rekultivace a následné péče o skládku po ukončení jejího provozu. Její výše je odhadována na základě nákladů, které budou pravděpodobně vynaloženy na rekultivaci daného území. Prostředky rezervy vytvářené podle zákona o odpadech jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 7.1).

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek	Demolice a demontáže emisních zdrojů
Zůstatek k 1. 1. 2024	15 323	597	16 528
Vliv inflace a reálné úrokové míry	727	28	760
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	19	–	–
Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-37	184	-477
Čerpání za běžný rok	-168	-16	-216
Rozpuštění rezervy	–	–	-935
Zůstatek k 31. 12. 2024	15 864	793	15 660
Vliv inflace a reálné úrokové míry	661	30	590
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	88	–	–
Změna odhadu účtovaná do výsledku hospodaření	–	-15	-262
Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-703	-67	1 696
Čerpání za běžný rok	-141	-11	-775
Zůstatek k 31. 12. 2025	15 769	730	16 909

Rezerva na důlní sanace, rekultivace a rezerva na důlní škody jsou tvořeny společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Čerpání rezerv představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. V období probíhající těžby není čerpání rezervy na sanace a rekultivace intenzivní (ukončení těžby se předpokládá v roce 2030). Období, ve kterém se očekává nejvyšší čerpání rezervy, jsou roky 2031–2040 (11,5 mld. Kč v současné hodnotě) v souvislosti s řešením zbytkových jam. Hlavní část sanací a rekultivací by měla být dokončena do roku 2045, v letech 2041–2045 se předpokládá čerpání 1,6 mld. Kč v současné hodnotě rezervy. Po roce 2045 mohou pokračovat některé práce týkající se péče o vysazené porosty. Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy se může měnit a odpovídá aktuální strategii Skupiny. Změny odhadů provedené v letech 2025 a 2024 představují změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací, a dále v důsledku změny v jejich načasování a změny diskontní sazby.

Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů byla v roce 2025 čerpána zejména v souvislosti s elektrárnou Ledvice. V dalších obdobích se předpokládá čerpání rezervy zejména v letech 2029–2030 u elektrárny Dětmarovice (2,6 mld. Kč v současné hodnotě), v letech 2031–2034 pro zbývající uhelné zdroje (11,0 mld. Kč v současné hodnotě) a v letech 2047–2048 pro paroplynovou elektrárnu Počerady (0,6 mld. Kč v současné hodnotě). Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy se může měnit. V roce 2025 a 2024 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a načasování nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

15.3. Rezerva na zaměstnanecké požitky

Skupina poskytuje krátkodobé zaměstnanecké požitky, plány definovaných požitků po skončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky. Krátkodobé zaměstnanecké požitky jsou takové, u kterých se předpokládá, že budou uhrazeny do dvanácti měsíců od konce účetního období. Plány definovaných požitků zahrnují zejména jednorázově vyplacené paušální částky závislé na výši mzdy při ukončení pracovního poměru a na délce období, po které zaměstnanec pracoval ve Skupině. Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména odměny při jubileích. Zaměstnanecké požitky při ukončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky jsou poskytovány některými společnostmi Skupiny dle jejich platné kolektivní smlouvy.

Krátkodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména mzdy (pevnou i motivační složku ve formě roční odměny), nárok na dovolenou a další krátkodobé zaměstnanecké benefity, a jsou oceněny při prvotním vykázání nediskontovaně.

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Zaměstnanecké požitky
Zůstatek k 1. 1. 2024	5 844
Naběhlé úroky	348
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	389
Pojistněmatematické zisky a ztráty účtované do ostatního úplného výsledku	-354
Čerpání za běžný rok	-262
Kurzové rozdíly	2
Reklasifikace na závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-37
Zůstatek k 31. 12. 2024	5 930
Naběhlé úroky	346
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	385
Pojistněmatematické zisky a ztráty účtované do ostatního úplného výsledku	-737
Čerpání za běžný rok	-311
Kurzové rozdíly	-4
Úbytek při odúčtování dceřiného podniku z konsolidace	-58
Zůstatek k 31. 12. 2025	5 551

16. Ostatní krátkodobé závazky

Smluvní závazek

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Účetní pravidla a zásady jsou uvedeny v bodu 12.

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny a plynu	39 079	44 100
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny a plynu	-34 721	-39 397
Přijaté zálohy od maloodběratelů, netto	4 358	4 703
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	5 551	6 088
Přijaté zálohy ostatní	3 769	3 940
Výnosy příštích období	346	394
Ostatní smluvní závazky	3 524	3 183
Celkem	17 548	18 308

17. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

17.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmů a nájmů aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práv k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva, jako součást dlouhodobého hmotného majetku (viz bod 4). Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou budoucích leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřiné společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práv k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práv k užívání (viz též bod 4) k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Náklady na aktiva z práv k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky.

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 1–8 let, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmů Skupina uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 7.5).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky jistiny	1 340	1 134
Splátky úroků	346	241
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	198	211
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	1 884	1 586

Níže jsou uvedeny částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtovány ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2025	2024
Náklady související s krátkodobými leasingy	54	74
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	40	39
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	104	98
Odpisy aktiv z práva k užívání	1 313	1 040
Úrokové náklady	369	261
Modifikace leasingu	-26	-5

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2025.

17.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiv z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv pro výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky během jednoho roku	57	59
Splátky od 1 roku do 2 let	48	55
Splátky od 2 do 3 let	44	46
Splátky od 3 do 4 let	39	42
Splátky od 4 do 5 let	33	37
V dalších letech	98	83
Celkové nediskontované platby	319	322
Nerealizovaný finanční výnos	-76	-69
Čistá investice do leasingu	243	253

K 31. 12. 2025, resp. 2024, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 15 mil. Kč, resp. 14 mil. Kč.

Operativní leasing

Výnosy z pronájmu majetku v roce 2025, resp. 2024, činily 336 mil. Kč, resp. 227 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2025.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 4.

18. Provozní výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Zejména u poskytování některých služeb může být plnění povinnost plnit dle smlouvy průběžné. Skupina u těchto typů služeb používá metodu procenta dokončenosti. Skupina posuzuje kritéria, zda při zvolené metodě postupného plnění zákazník získal kontrolu nad výrobkem či službou. Kritéria jsou následující:

a) Kupující současně přijímá a spotřebovává užitky z aktiv poskytovaných dodavatelem.
b) Společnost dodává či zhodnocuje aktivum, které během vytváření kontroluje zákazník.
c) Společnost vytváří aktivum, které nelze použít pro jiné účely než dodání tomuto zákazníkovi, a společnost má vymahatelné právo na odměnu za dosud provedené plnění.

V případě, že došlo ke splnění alespoň jednoho z výše uvedených požadavků, Skupina vykáže výnosy metodou vstupů, která vychází z poměru nákladů již vynaložených na plnění povinností a celkových odhadovaných nákladů na projekt. Výnos je následně v daném období vykázán v takové výši, aby to kumulovaně odpovídalo procentu dokončenosti vztaženého k celkovým odhadovaným výnosům. Pokud je průběžně plněný projekt či zakázka ztrátová, je ztráta vykázána okamžitě v plné výši.

Výnosy související s poskytováním distribučních služeb ze zajištění příkonu jsou vykázány po přijetí platby. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, plynu, tepla a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby z prodeje elektřiny

Skupina elektřinu vyrábí, prodává a s elektřinou obchoduje. Tržby z prodeje elektřiny jsou tvořeny z prodeje na organizovaných trzích a z prodeje obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje na organizovaných trzích – energetických burzách – jsou standardně typizované prodeje. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky silové elektřiny a distribučních služeb. V případě prodeje na území jiného distributora Skupina vystupuje, co se distribučních služeb týká, v pozici agenta distribuční společnosti. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykázání výnosů z prodeje elektřiny, dochází v okamžiku dodání elektřiny. Tržby z nevyfakturovaných dodávek elektřiny jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 12). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě, s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje plynu

Skupina plyn prodává a s plynem obchoduje. Tržby z prodeje plynu jsou tvořeny prodejem obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky plynu a distribučních služeb. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykázání výnosů z prodeje plynu, dochází fyzickou dodávkou. Tržby z nevyfakturovaných dodávek plynu jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 12). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě, s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje tepla

Skupina teplo vyrábí a s teplem obchoduje. Zákazníky tvoří zejména bytový sektor, dále zákazníci z průmyslu a z veřejného sektoru. Prodej a distribuce tepla je regulovaný sektor. K plnění smlouvy dochází fyzickou dodávkou na místo zasmluvněného odběratele. Fakturace je nejčastěji měsíční nebo roční a dle nastavených podmínek případně formou zálohových plateb. Fakturace je dle zasmluvněného tarifu závislá na množství dodaného tepla, případně může obsahovat také pevnou složku za sjednaný tepelný výkon. Zákazníci s velkými odběry tepla mají smlouvy uzavřeny formou „take or pay".

Tržby z prodeje uhlí

Skupina uhlí těží, upravuje a prodává. Zákazníky jsou zejména producenti elektřiny a tepla a velkoobchodní partneři. V nevýznamné míře Skupina také prodává koncovým zákazníkům, včetně veřejného sektoru. K plnění smlouvy dochází v okamžiku fyzické dodávky. Dle parametrů smlouvy může být přeprava součástí dodávky. Fakturované výnosy jsou dány dodaným množstvím, kvalitativními parametry dodávek, které jsou ověřeny akreditovanými laboratořemi, a cenami podle smluvních ujednání. Smluvní ceny jsou variabilní v souladu se střednědobými smlouvami a závisí na indexech cen elektrické energie a inflace. Někteří obchodní partneři mají uzavřeny smlouvy formou „take or pay". Splatnost faktur je krátkodobá. Většina odběratelů platí nejprve zálohovými platbami. Případné bonifikace z odebraného množství jsou zahrnuty jako snížení výnosů daného období.

Tržby za distribuční služby elektřiny

Tržby za distribuční služby při dodávkách elektřiny tvoří zejména tržby za cenu služby distribuční soustavy a tržby ze zajištění příkonu a připojení. Tržby za cenu služby distribuční soustavy obsahují platby za rezervovanou kapacitu nebo za příkon dle hodnoty jističe, za použití sítí či odebrané množství. O výnosech se účtuje při fakturaci po skončení zúčtovacího období, nejčastěji s roční nebo měsíční periodicitou. V průběhu zúčtovacího období jsou zákazníky hrazeny zálohy a účtuje se o nevyfakturovaných dodávkách (viz bod 12). Ceny za služby distribuční soustavy podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ) a jsou stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ. Tržby za zajištění příkonu a připojení kryjí náklady spojené s připojením a se zajištěním požadovaného příkonu a v případě přeložek rozvodných zařízení za samostatné stavby související s těmito přeložkami. Jedná se o příspěvky na připojení ve smyslu energetického zákona 458/2000 Sb. a vyhlášky o měření č. 16/2016 Sb.

Tržby za distribuční služby zemního plynu

Skupina zajišťuje distribuci plynu pro uživatele distribuční soustavy. Distribuce zemního plynu pro maloodběratele a domácnosti je fakturována na periodické bázi, kdy je odečet u každého odběrného místa prováděn alespoň jednou za 14 měsíců. Pro ostatní zákaznické kategorie je spotřeba fakturována měsíčně. Výnosy v zákaznické kategorii domácností a maloodběratelů se ve sledovaném období skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací a z tržeb za nevyfakturovanou distribuci plynu, jejíž hodnota je stanovena výpočtem z celkového objemu dodaného plynu v daném období na základě spotřebitelského chování jednotlivých zákazníků a je oceněna dle cenového rozhodnutí ERÚ.

Tržby z prodeje ostatních služeb

Skupina poskytuje několik typů služeb v oblasti inženýringu, navrhování komplexních energetických a stavebních řešení, včetně jejich realizace. Povinnosti plnit z těchto typů služeb jsou plněny průběžně a je účtováno o smluvních aktivech a závazcích s použitím metody procenta dokončenosti. Většina smluv je uzavírána na období do jednoho roku. Skupina dále poskytuje služby virtuálního mobilního operátora. Fakturace probíhá nejčastěji měsíčně s pevně stanovenými sazbami a variabilní částí dle využitých telekomunikačních služeb.

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	67 946	77 385
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	65 849	46 555
Prodej obchodníkům	12 507	29 123
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	471	449
Ostatní prodej elektřiny	16 567	29 096
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 9.3)	15 927	14 230
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 9.3)	-499	431
Tržby z prodeje elektřiny celkem	178 768	197 269
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	15 434	16 257
Prodej uhlí	5 152	4 579
Prodej tepla	12 743	15 115
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	33 329	35 951
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	212 097	233 220
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby – elektřina	47 805	46 397
Distribuční služby – plyn	19 942	6 589
Podpůrné služby přenosové soustavě	1 220	2 621
Ostatní služby	45 634	47 653
Tržby z pronájmu	336	227
Tržby z prodeje zboží	985	954
Ostatní tržby	2 423	2 662
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	118 345	107 103
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených certifikátů a záruk původu	14	13
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	159	1 014
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	228	260
Zisk z prodeje materiálu	243	190
Zisk z prodeje emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů	1	68
Ostatní	2 301	2 841
Ostatní provozní výnosy celkem	2 946	4 386
Provozní výnosy celkem	333 388	344 709

V roce 2025, resp. 2024, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 573 mil. Kč, resp. 571 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2025, resp. 2024, činily 314 678 mil. Kč, resp. 325 435 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

	2025	2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	212 097	233 220
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	118 345	107 103
Tržby celkem	330 442	340 323
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-15 927	-14 230
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	499	-431
Tržby z pronájmu	-336	-227
Výnosy ze smluv se zákazníky	314 678	325 435

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v mil. Kč):

	2025	2024
Do 1 roku	25 635	21 562
Za více než 1 rok	7 272	7 019
Celkem	32 907	28 581

19. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Účetní pravidla a zásady týkající se komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9, jsou uvedeny v bodu 7.

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou	3 267	7 617
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-1 792	-989
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami	416	-357
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-31	-35
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1	13
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	1 859	6 249

20. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Nákup elektřiny pro další prodej	-32 766	-45 523
Nákup plynu pro další prodej	-13 183	-13 772
Nákup ostatních energií	-2 009	-2 203
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-47 958	-61 498

21. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Emisní povolenky pro výrobu	-27 350	-27 832
Spotřeba biomasy a fosilního paliva mimo plynu	-2 921	-5 099
Spotřeba plynu	-5 762	-6 563
Amortizace jaderného paliva	-3 828	-3 767
Palivo a emisní povolenky celkem	-39 861	-43 261

22. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Služby pro výrobní zakázky a produkty k prodeji	-19 314	-19 511
Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny a plynu	-10 546	-9 209
Opravy a údržba	-5 517	-5 553
Ostatní distribuční služby	-592	-878
Ostatní služby	-12 221	-11 771
Služby celkem	-48 190	-46 922

Odměny účtované externími auditory v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Celkem	ČEZ	Celkem	ČEZ
Odměny auditora za povinný audit	109	16	101	15
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	25	20	20	13
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	2	–	2	–
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	2	1	7	5
Celkem	138	37	130	33

23. Osobní náklady

Náklad a závazek související s programem dlouhodobých výkonnostních odměn je vykázán, když jsou Skupině poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané peněžní platby. Závazek je následně přeceňován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání, přičemž veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplácena v penězích. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které jsou beneficientovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přídělem. Ke každému přídělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficientovi a následuje dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přídělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcií společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Celkem	Klíčové vedení [1]	Celkem	Klíčové vedení [1]
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-34 195	-190	-31 429	-195
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-10 491	-28	-9 384	-26
Ostatní osobní náklady	-1 985	-15	-1 725	-14
Celkem	-46 671	-233	-42 538	-235

[1] Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn za rok 2025, resp. 2024, byl 64 mil. Kč, resp. 29 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2025 a 2024 činily 156 mil. Kč.

24. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Změna stavu rezerv	4 083	4 385
Odvod z nadměrných příjmů	–	46
Ostatní daně a poplatky	-3 455	-3 398
Pojistné	-1 062	-991
Prodané zboží	-638	-656
Náklady související s obchodováním s komoditami	-462	-573
Poskytnuté dary	-541	-523
Odpis pohledávek	-124	-131
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-14	-16
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-31	-13
Ostatní	-1 491	-1 450
Celkem	-3 735	-3 320

Součástí řádku Ostatní daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

25. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Bankovní účty	1 728	1 865
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 066	1 053
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	378	572
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	78	19
Finanční leasing	15	14
Celkem	3 265	3 523

26. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv	-255	-1 317
Ztráty z finančních derivátů	-2 865	-683
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-169	-47
Tvorba a zúčtování rezerv	-25	-9
Ostatní	-473	-470
Celkem	-3 787	-2 526

27. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Zisk z kurzových rozdílů	1 281	1 060
Zisky z finančních derivátů	–	1 031
Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv	263	860
Přijaté dividendy	10	85
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	–	63
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků (bod 3.1.3)	1 578	–
Ostatní	474	614
Celkem	3 606	3 713

28. Daň z příjmů

Splatná daň

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2025, resp. 2024, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití základní sazby 21 %.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 dále zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob. Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Skupina využívá zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky. Daň z příjmů právnických osob společnosti za rok 2025, resp. 2024, odpovídá vzhledem k aplikaci daně z neočekávaných zisků sazbě 73 %, resp. 75 %. Předpokládaná sazba daně z příjmů platná od roku 2026 činí 21 %.

Skupina v jurisdikcích, ve kterých působí, povinně aplikuje mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS. Dopad z této daňové reformy je pro rok 2025 na Skupinu nevýznamný, a to zejména s ohledem na tzv. bezpečné přístavy.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Skupina aplikuje povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázání odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odčitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

Zvýšená sazba daně z příjmů (daň z neočekávaných zisků) měla vliv na výpočet odložené daně z příjmů společnosti. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl celkové daně z příjmů právnických osob včetně daně z neočekávaných zisků a daňového základu.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2025	2024
Splatná daň z příjmů	-47 292	-50 859
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-897	-100
Odložená daň z příjmů	8 693	-1 664
Celkem	-39 496	-52 623

Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	66 894	81 742
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	73 %	75 %
„Předpokládaný" náklad na daň z příjmů	-49 033	-60 980
Úpravy:		
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-563	-59
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-897	-100
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	11 995	15 307
Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně	-912	-3 171
Změna metody odpisování (bod 2.3)	–	-4 885
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-1 033	403
Sociální náklady	-165	-134
Expirace daňových ztrát s účtovanou odloženou daňovou pohledávkou	-73	-46
Zisk z prodeje dceřiných podniků	774	–
Úroky	813	825
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	-402	217
Daň z příjmů	**-39 496**	**-52 623**
Efektivní daňová sazba	59 %	64 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Jaderné rezervy	26 871	28 110
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 369	2 048
Přecenění finančních instrumentů	682	1 284
Opravné položky	5 002	5 373
Ostatní rezervy	13 191	24 657
Závazky z leasingu	1 425	1 460
Neuplatněná daňová ztráta	3 899	2 771
Ostatní přechodné rozdíly	1 211	2 497
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-5 299	-4 321
Odložená daňová pohledávka celkem	49 351	63 879
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-70 446	-81 974
Přecenění finančních instrumentů	-771	-10 095
Ostatní rezervy	-63	-47
Práva k užívání	-1 311	-1 363
Investice do finančního leasingu	-138	-149
Emisní povolenky	-5 689	-16 937
Ostatní přechodné rozdíly	-3 448	-3 137
Odložený daňový závazek celkem	-81 866	-113 702
Odložený daňový závazek celkem, netto	**-32 515**	**-49 823**
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	2 043	1 644
Odložený daňový závazek	-34 558	-51 467
Odložený daňový závazek celkem, netto	**-32 515**	**-49 823**

Pohyby odložené daně v rozvaze v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-49 823	-42 508
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 1. 1.	186	–
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	8 693	-1 664
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	8 565	11 619
Akvizice dceřiných podniků	-31	-17 080
Prodej dceřiných podniků	-158	–
Kurzové rozdíly	53	-4
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 31.12.	–	-186
Zůstatek k 31. 12.	**-32 515**	**-49 823**

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 74 848 mil. Kč, resp. 66 573 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	4 633	-1 473	3 160	-4 607	352	-4 255
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-14 346	10 507	-3 839	-15 116	11 346	-3 770
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	620	-455	165	40	-30	10
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-692	144	-548	-684	28	-656
Odúčtování dluhových nástrojů	20	-9	11	12	-8	4
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-1 139	–	-1 139	472	–	472
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	-396	–	-396	56	–	56
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 877	–	1 877	-23	–	-23
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	–	–	–	-1	–	-1
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	–	–	–	947	–	947
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	737	-149	588	354	-69	285
Celkem	-8 686	8 565	-121	-18 550	11 619	-6 931

29. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2025	2024	2025	2024
ČEZ Recyklace, s.r.o.	158	152	–	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.[1]	114	–	1	–
Elektroenergetické datové centrum, a.s.	14	1	75	–
GEOMET s.r.o.	221	1	–	–
IVITAS, a.s.	10	–	18	11
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	49	41	28	23
Rolls-Royce SMR Limited[2]	18	–	–	–
Windpark Berka GmbH & Co. KG	19	15	–	–
Ostatní	46	50	23	56
Celkem	649	260	145	90

[1] Společnost byla dceřiným podnikem do 5. 5. 2025. Od 6. 5. 2025 je společnost spřízněnou osobou.
[2] Společnost je spřízněnou osobou od 7. 7. 2025.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za roky 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2025	2024	2025	2024
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	8	10	229	224
Bytkomfort, s.r.o.	2	96	–	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.[1]	227	–	13	–
Elektroenergetické datové centrum, a.s.	82	10	239	17
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	–	–	51	46
IVITAS, a.s.	1	–	17	30
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	167	18	–	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	200	209	418	430
MOVYKO JE s.r.o.	–	–	11	–
RadioMedic s.r.o.	32	20	–	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	32	30	–	–
VUHU a.s.	4	3	24	21
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.[2]	–	14	–	81
Ostatní	17	9	28	21
Celkem	772	419	1 030	870

[1] Společnost byla dceřiným podnikem do 5. 5. 2025. Od 6. 5. 2025 je společnost spřízněnou osobou.
[2] Společnost byla spřízněnou osobou do 31. 12. 2024. Od 1. 1. 2025 je společnost dceřiným podnikem.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za roky 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2025	2024	2025	2024
GEOMET s.r.o.	17	11	–	–
Ostatní	2	7	5	19
Celkem	19	18	5	19

Informace o osobních nákladech členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 23.

30. Informace o segmentech

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:
- Výroba
- Těžba
- Distribuce
- Prodej

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 14). Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2025	2024
Provozní výnosy	333 388	344 709
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	1 859	6 249
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-47 958	-61 498
Palivo a emisní povolenky	-39 861	-43 261
Služby	-48 190	-46 922
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	7 644	4 685
Odvod z nadměrných příjmů [1]	–	46
Ostatní [2]	811	-703
Hrubá marže	207 693	203 305

[1] Odvod z nadměrných příjmů je součástí řádku Ostatní provozní náklady výkazu zisku a ztráty (bod 24).
[2] Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

Rok 2025:	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	118 938	5 786	67 971	140 693	333 388	–	333 388
Provozní výnosy mezi segmenty	74 812	9 759	666	10 636	95 873	-95 873	–
Provozní výnosy celkem	193 750	15 545	68 637	151 329	429 261	-95 873	333 388
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	178 358	13 959	20	106 637	298 974	-86 877	212 097
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	13 184	1 506	68 114	43 415	126 219	-7 874	118 345
Ostatní provozní výnosy	2 208	80	503	1 277	4 068	-1 122	2 946
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	195 260	15 545	68 637	151 678	431 120	-95 873	335 247
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou [1]	158 730	3	20	83 578	242 331	-60 296	182 035
Hrubá marže	107 534	15 101	56 647	36 267	215 549	-7 856	207 693
EBITDA	76 890	7 549	40 338	12 686	137 463	-425	137 038
Odpisy	-31 668	-2 934	-18 639	-3 253	-56 494	–	-56 494
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-160	6	-392	-50	-596	–	-596
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	45 078	4 646	21 359	9 487	80 570	-425	80 145
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-12 247	-666	-3 625	-514	-17 052	1 477	-15 575
Výnosové úroky	3 126	507	282	827	4 742	-1 477	3 265
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-668	-137	25	12	-768	–	-768
Daň z příjmů	-27 115	-752	-5 921	-5 642	-39 430	-66	-39 496
Zisk po zdanění	18 679	3 859	11 314	4 294	38 146	-10 748	27 398
Identifikovatelná aktiva	288 186	8 766	253 808	19 366	570 126	-486	569 640
Investice v přidružených a společných podnicích	7 735	638	61	258	8 692	–	8 692
Nealokovaná aktiva							286 282
Aktiva celkem							864 614
Pořízení stálých aktiv	29 105	1 861	19 754	6 040	56 760	-640	56 120
Průměrný počet zaměstnanců	12 686	4 190	6 908	9 276	33 060	–	33 060

Rok 2024:	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	121 298	5 224	53 259	164 928	344 709	–	344 709
Provozní výnosy mezi segmenty	91 340	11 121	617	14 097	117 175	-117 175	–
Provozní výnosy celkem	212 638	16 345	53 876	179 025	461 884	-117 175	344 709
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	196 671	14 822	17	129 915	341 425	-108 205	233 220
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	14 166	1 392	53 232	46 675	115 465	-8 362	107 103
Ostatní provozní výnosy	1 801	131	627	2 435	4 994	-608	4 386
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	218 779	16 344	53 876	179 134	468 133	-117 175	350 958
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou [1]	177 875	3	17	106 946	284 841	-79 955	204 886
Hrubá marže	124 096	16 008	40 715	29 591	210 410	-7 105	203 305
EBITDA	92 640	8 829	27 162	8 969	137 600	-138	137 462
Odpisy	-26 448	-2 343	-11 663	-2 966	-43 420	–	-43 420
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-60	-1 879	-602	-17	-2 558	–	-2 558
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	66 287	4 641	14 915	6 026	91 869	-138	91 731
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-12 461	-731	-2 193	-513	-15 898	1 284	-14 614
Výnosové úroky	2 659	650	448	1 050	4 807	-1 284	3 523
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-38	-72	18	13	-79	–	-79
Daň z příjmů	-47 620	-604	-2 868	-1 573	-52 665	42	-52 623
Zisk po zdanění	17 356	4 139	11 022	4 596	37 113	-7 994	29 119
Identifikovatelná aktiva	298 623	10 632	253 722	16 653	579 630	-392	579 238
Investice v přidružených a společných podnicích	2 669	604	35	274	3 582	–	3 582
Nealokovaná aktiva							318 273
Aktiva celkem							901 093
Pořízení stálých aktiv	28 218	1 918	22 732	4 606	57 474	-637	56 837
Průměrný počet zaměstnanců	12 689	4 305	5 427	9 100	31 521	–	31 521

[1] Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 18) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 19).

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem.

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2025	2024
Česká republika	288 004	289 820
Německo	26 092	29 741
Maďarsko	8 505	10 214
Polsko	4 233	8 723
Slovensko	2 046	2 236
Izrael	1 306	1 476
Itálie	846	805
Rumunsko	806	895
Španělsko	762	2
Rakousko	176	206
Ostatní	612	591
Provozní výnosy celkem	333 388	344 709

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2025 a 2024 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2025	2024
Česká republika	555 178	565 319
Německo	7 539	7 875
Itálie	2 875	1 655
Francie	2 605	2 963
Slovensko	690	724
Ostatní	753	702
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	569 640	579 238

31. Čistý zisk na akcii

	2025	2024
Čitatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	28 107	29 163
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 810	536 810
Ředící efekty	–	–
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	536 810	536 810
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	52,4	54,3
Zředěný	52,4	54,3

32. Ostatní nepeněžní náklady a výnosy

Přehled ostatních nepeněžních nákladů a výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření mimo odúčtování s vlivem na kurzový zisk / ztrátu a úrokové náklady	-15 445	-14 551
Přecenění emisních povolenek k obchodování a záruk původu na reálnou hodnotu	-47	1 251
Přecenění investic v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ na reálnou hodnotu	-14	432
Tvorba dlouhodobých odměn do nákladů	733	736
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám	422	685
Ostatní	-25	-567
Celkem	-14 376	-12 014

33. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2025 odhadují takto (v mld. Kč):

	Výdaje na investiční výstavbu
2026	82,5
2027	90,4
2028	85,4
2029	73,1
2030	67,2
Celkem	398,6

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.

Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2025 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

34. Události po datu účetní závěrky

Dne 15. 1. 2026 došlo po nezbytném schválení regulačními orgány k vypořádání kupní smlouvy uzavřené dne 4. 9. 2025 a společnost GasNet, s.r.o., nabyla 100% podíl ve společnosti Gas Distribution s.r.o., provozovateli plynárenské sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina. Skupina tak rozšiřuje svou plynárenskou síť a s výjimkou Prahy bude rozvádět plyn po celé České republice. Kupní cena ve výši 8 190 mil. Kč byla plně uhrazena. Následující tabulka uvádí předběžné účetní hodnoty aktiv a závazků společnosti Gas Distribution k 31. 12. 2025, které v současnosti představují nejlepší odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	K 31. 12. 2025
Stálá aktiva	8 895
Oběžná aktiva	1 280
Dlouhodobé závazky	-1 908
Krátkodobé závazky	-794
Nabytá čistá aktiva celkem	7 473

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 7. 4. 2026.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Níže uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML.

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., („společnost") a jejích dceřiných společností („skupina") sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále také „IFRS").

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na skupině nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou účetní závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte"). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global") a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Vykazování výnosů nevyfakturovaných dodávek

Jak je popsáno v příloze konsolidované účetní závěrky, skupina používá významných odhadů při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a zemního plynu. Celková výše odhadu výnosů vychází z dodávek v daném období po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě se zohledněním historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Celková výše nevyfakturovaných dodávek je následně prezentována v konsolidované rozvaze po odečtení záloh od odběratelů. S ohledem na používané odhady a významnost zůstatku nevyfakturovaných dodávek považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se způsobu stanovení odhadů spotřeby a ocenění těchto odhadů pro výpočet nevyfakturovaných dodávek. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na detailní testy ocenění nevyfakturovaných dodávek a jejich zúčtování k datu konsolidované účetní závěrky. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které skupina uvedla v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 12. Ostatní oběžná aktiva a 16. Ostatní krátkodobé závazky, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Vykazování a oceňování derivátových obchodů a komoditních smluv

Skupina používá finanční deriváty pro zajištění rizik spojených s činnostmi skupiny. Skupina dále uzavírá komoditní smlouvy týkající se zejména obchodování s elektřinou, zemním plynem a emisními povolenkami. S ohledem na komplexitu posouzení těchto smluv, jejich ocenění a následného vykázání v konsolidované účetní závěrce považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Standard IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, rozlišuje mezi smlouvami, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou a smlouvami tzv. „own use“, které nespadají do IFRS 9. „Own use“ smlouvy jsou takové smlouvy, kde skupina předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžné činnosti skupiny.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se prvotního zaúčtování derivátů a komoditních smluv. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování. Pro smlouvy klasifikované jako „own use“ jsme vyhodnotili vnitřní kontroly týkající se klasifikace těchto smluv, včetně schopnosti skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto vnitřní kontroly účinně fungují. Na provádění auditorských postupů se také podíleli naši interní odborníci na finanční instrumenty.

Dále jsme provedli auditorské postupy se zaměřením na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2025 a na objem portfolia smluv „own use“. Ověřili jsme schopnost skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány. Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 8. Reálná hodnota finančních nástrojů a 19. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Rezervy na likvidace

Skupina tvoří jaderné rezervy, rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody a rezervu na demolice a demontáže emisních zdrojů. Tvorba těchto rezerv vyžaduje významné úsudky na straně skupiny, včetně stanovení dlouhodobých diskontních sazeb, odhadu vývoje inflace, odhadu budoucích očekávaných nákladů spojených s jadernými rezervami, rezervami na sanace, rekultivace a důlní škody a rezervou na demolice a demontáže emisních zdrojů. Proto tvorbu těchto rezerv a jejich vykázání v konsolidované účetní závěrce považujeme za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se stanovení výše uvedených rezerv. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na nezávislý přepočet diskontních sazeb použitých ve výpočtu těchto rezerv, detailní testování významných vstupních parametrů pro výpočet rezerv, provedli jsme přepočet rezerv a dále jsme vytvořili nezávislý model pro výpočet odhadované výše vybraných rezerv a výsledky tohoto modelu jsme porovnali s výpočty skupiny. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které skupina uvedla v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 15.1. Jaderné rezervy a 15.2. Rezervy na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolice a demontáže emisních zdrojů jsou v souladu s požadavky IFRS.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o skupině získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit konsolidované účetní závěrky tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na konsolidovanou účetní závěrku. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu konsolidované účetní závěrky, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zprávy o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014
V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu
Auditorem společnosti nás dne 24. června 2024 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 3 roky.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit
Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 7. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb
Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční finanční zprávě.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF
Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetní závěrce.

Odpovědnost představenstva
Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo společnosti. Představenstvo společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:
- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML.
- Výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací" (dále jen „ISAE 3000").

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:
- Seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF.
- Seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou.
- Na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda:
- Účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML.
- Údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
  - Byl použit značkovací jazyk XBRL.
  - Byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF.
  - Značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky společnosti za rok končící 31. prosince 2025 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 7. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030

ČEZ, a. s.

Individuální účetní závěrka zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2025

ČEZ, a. s.
Rozvaha
k 31. 12. 2025

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2025	2024
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		570 019	562 571
Oprávky a opravné položky		-355 528	-330 620
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		214 491	231 951
Jaderné palivo		20 531	20 574
Nedokončené hmotné investice		23 820	19 684
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	258 842	272 209
Finanční aktiva s omezeným disponováním	6.1	22 070	20 049
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	6.4	201 242	195 499
Dlouhodobý nehmotný majetek	4	2 335	1 969
Investiční nemovitý majetek	5	656	440
Ostatní stálá aktiva celkem		226 303	217 957
Stálá aktiva celkem		485 145	490 166
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6.2	10 625	32 868
Obchodní a jiné pohledávky	6.3	47 050	56 047
Pohledávka z titulu daně z příjmů		5 350	-
Zásoby materiálu	9	13 697	11 853
Zásoby fosilních paliv		370	1 180
Emisní povolenky	10	25 033	24 532
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	6.4	59 400	59 780
Ostatní oběžná aktiva	11	8 096	14 859
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	12	–	1 356
Oběžná aktiva celkem		169 621	202 475
AKTIVA CELKEM		654 766	692 641

PASIVA:	Bod	2025	2024
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 334
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		110 578	113 335
Vlastní kapitál celkem	13	163 043	165 800
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	6.5	144 060	148 667
Rezervy	14	160 582	159 707
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	6.8	7 388	7 982
Odložený daňový závazek	28	2 184	18 582
Dlouhodobé závazky celkem		314 214	334 938
Krátkodobé úvěry	6.6	10 223	2 199
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	6.5	23 340	24 173
Obchodní závazky	6.7	27 728	30 723
Závazek z titulu daně z příjmů		–	852
Rezervy	14	28 676	26 349
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	6.8	86 322	106 649
Ostatní krátkodobé závazky	15	1 220	958
Krátkodobé závazky celkem		177 509	191 903
PASIVA CELKEM		654 766	692 641

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Výkaz zisku a ztráty
k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		170 269	182 643
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		7 188	7 987
Ostatní provozní výnosy		1 606	946
Provozní výnosy celkem	17	**179 063**	**191 576**
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	18	1 888	6 059
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	19	-37 225	-39 636
Palivo a emisní povolenky	20	-41 327	-42 098
Služby	21	-15 942	-16 162
Osobní náklady	22	-12 579	-11 551
Materiál		-2 469	-2 762
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		270	229
Odpisy	3, 4, 5	-27 666	-22 347
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-7	-6
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		22	-240
Ostatní provozní náklady	23	-350	-1 400
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		**43 678**	**61 662**
Nákladové úroky z dluhů		-7 366	-8 162
Nákladové úroky z rezerv	14	-6 884	-7 033
Výnosové úroky	24	4 998	5 190
Opravné položky k finančním aktivům	25	4 231	5 051
Ostatní finanční náklady	26	-1 497	-806
Ostatní finanční výnosy	27	12 713	10 519
Ostatní náklady a výnosy celkem		**6 195**	**4 759**
Zisk před zdaněním		**49 873**	**66 421**
Daň z příjmů	28	-26 837	-46 736
Zisk po zdanění		**23 036**	**19 685**
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	31		
Základní		42,9	36,7
Zředěný		42,9	36,7

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024
Zisk po zdanění		23 036	19 685
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	8.3	4 702	-4 645
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	8.3	-14 330	-15 249
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	8.3	620	40
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-556	-571
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	8 687	11 716
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-877	-8 709
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		–	953
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		316	158
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	28	-66	-33
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		250	1 078
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-627	-7 631
Úplný výsledek po zdanění celkem		22 409	12 054

ČEZ, a. s.
Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2024	53 799	-1 334	8 478	301	-2 195	122 533	181 582
Zisk po zdanění	–	–	–	–	–	19 685	19 685
Ostatní úplný výsledek	–	–	-8 141	-568	953	125	-7 631
Úplný výsledek celkem	–	–	-8 141	-568	953	19 810	12 054
Vliv přeměn	–	–	–	–	–	39	39
Dividendy	–	–	–	–	–	-27 875	-27 875
Stav k 31. 12. 2024	53 799	-1 334	337	-267	-1 242	114 507	165 800
Zisk po zdanění	–	–	–	–	–	23 036	23 036
Ostatní úplný výsledek	–	–	-438	-439	–	250	-627
Úplný výsledek celkem	–	–	-438	-439	–	23 286	22 409
Dividendy	–	–	–	–	–	-25 166	-25 166
Převod přecenění kapitálových nástrojů při prodeji	–	–	–	–	1 375	-1 375	–
Stav k 31. 12. 2025	53 799	-1 334	-101	-706	133	111 252	163 043

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2025

V mil. Kč

	Bod	2025	2024
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		49 873	66 421
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 4, 5	27 666	22 347
Amortizace jaderného paliva	3, 20	3 921	3 821
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-176	-83
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		306	-833
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-10 152	-6 284
Změna stavu rezerv		3 739	10 026
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		7	6
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy	32	-19 122	-17 285
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		14 463	21 151
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-1 076	-504
Pohledávky a závazky z derivátů		232	36 957
Ostatní aktiva		-14 564	206
Obchodní závazky		-4 057	-14 594
Ostatní závazky		262	2 019
Peněžní prostředky z provozní činnosti		51 322	123 371
Zaplacená daň z příjmů		-40 815	-44 095
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-7 306	-7 511
Přijaté úroky		4 954	5 273
Přijaté dividendy	6.4	12 519	9 256
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		20 674	86 294
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků		-13 327	-24 371
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů		21	1 003
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-19 464	-22 544
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		279	487
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 515	208
Poskytnuté půjčky		-148	-80
Splátky poskytnutých půjček		2 474	2 574
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-2 583	-2 267
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-31 233	-44 990
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		448 333	315 535
Splátky úvěrů a půjček		-437 610	-304 329
Splátky leasingů	16	-342	-321
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		2	6
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-1 040	-908
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cash poolingu		5 149	4 025
Zaplacené dividendy		-25 195	-27 935
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-10 703	-13 927
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-981	-189
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-22 243	27 188
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		32 868	5 680
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	6.2	10 625	32 868
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		7 960	8 005

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.
Příloha účetní závěrky
k 31. 12. 2025

Obsah

1.	Popis společnosti	249
2.	Přehled nejdůležitějších obecných účetních zásad	249
3.	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	251
4.	Dlouhodobý nehmotný majetek	255
5.	Investiční nemovitý majetek	256
6.	Finanční aktiva a závazky	257
6.1.	Finanční aktiva s omezeným disponováním	260
6.2.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	260
6.3.	Obchodní a jiné pohledávky	260
6.4.	Deriváty a ostatní finanční aktiva	261
6.5.	Dlouhodobé dluhy	265
6.6.	Krátkodobé úvěry	266
6.7.	Obchodní závazky	267
6.8.	Deriváty a ostatní finanční závazky	267
7.	Reálná hodnota finančních nástrojů	268
7.1.	Zápočty finančních nástrojů	270
8.	Řízení finančních rizik	271
8.1.	Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji	272
8.2.	Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji	273
8.3.	Zajišťovací účetnictví	275
9.	Zásoby materiálu	277
10.	Emisní povolenky	278
11.	Ostatní oběžná aktiva	279
12.	Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	279
13.	Vlastní kapitál	279
14.	Rezervy	280
14.1.	Jaderné rezervy	282
14.2.	Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů a rekultivace skládek	283
14.3.	Rezerva na zaměstnanecké požitky	284
15.	Ostatní krátkodobé závazky	284
16.	Leasing	284
16.1.	Společnost jako nájemce	284
16.2.	Společnost jako pronajímatel	286
17.	Provozní výnosy	286
18.	Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	288
19.	Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	288
20.	Palivo a emisní povolenky	288
21.	Služby	288
22.	Osobní náklady	289
23.	Ostatní provozní náklady	289
24.	Výnosové úroky	290
25.	Opravné položky k finančním aktivům	290
26.	Ostatní finanční náklady	290
27.	Ostatní finanční výnosy	290
28.	Daň z příjmů	291
29.	Spřízněné osoby	293
30.	Informace o segmentech	294
31.	Čistý zisk na akcii	295
32.	Ostatní nepeněžní náklady a výnosy	295
33.	Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	295

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2025 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost vznikla zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992.

Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba elektřiny, obchod s elektřinou, plynem a jinými komoditami a dále výroba a rozvod tepelné energie. ČEZ je mateřskou společností Skupiny ČEZ, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě.

V roce 2025, resp. 2024, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 6 873, resp. 6 698 osob.

Podnikatelské prostředí společnosti je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v České republice. Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v České republice v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

1.1. Strategie společnosti v kontextu klimatických změn

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka" je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Součástí strategie je také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Dopady klimatických změn, ale i řady dalších faktorů, jsou vyhodnocovány při různých odhadech a účetních úsudcích, které příprava účetní závěrky podle IFRS vyžaduje (viz též bod 2.3). Zejména se jedná o stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (bod 3), o stanovení výše rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů (bod 14.2) a také o stanovení zbývající životnosti a odpisových metod při odpisování dlouhodobého hmotného majetku (bod 3).

2. Přehled nejdůležitějších obecných účetních zásad

Účetní pravidla a zásady uvedené v této individuální účetní závěrce jsou pro přehlednost graficky zvýrazněny jako tento text. Účetní pravidla a zásady, které se přímo týkají daného bodu přílohy individuální účetní závěrky, jsou pro snadnější orientaci umístěny v jednotlivých bodech. Tato kapitola dále uvádí účetní pravidla a zásady, které platí pro individuální účetní závěrku obecně.

2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále IFRS).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je uvedeno dále v popisu použitých účetních pravidel a metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2025

Použité účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2025 společnost přijala níže uvedený novelizovaný standard schválený Evropskou unií:
- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Nedostatečná směnitelnost (novela).

Tento novelizovaný standard neměl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Nové a novelizované standardy IFRS, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny Evropskou unií

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových nebo novelizovaných standardů, které budou závazné, resp. budou schváleny Evropskou unií k 1. 1. 2026 nebo po tomto datu:
- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Převod do hyperinflační měny (novela),
- IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novely),
- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (novela),
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích (novela),
- IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (nový standard),
- IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování (nový standard),
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely).

Společnost posuzuje dopad vlivu novel IFRS 10 a IAS 28 a nového standardu IFRS 18 na účetní závěrku. Společnost nepředpokládá, že některé z ostatních výše uvedených nových nebo novelizovaných standardů uplatní před termínem jejich závazné platnosti a neočekává jejich významný vliv na účetní závěrku společnosti.

2.3. Odhady a účetní úsudky

Při uplatnění účetních zásad společnost provádí úsudky (mimo úsudky vyžadující odhady), které mají významný dopad na částky uváděné v individuální účetní závěrce, a dále činí odhady a předpoklady týkající se stanovení účetních hodnot aktiv a závazků, kdy adekvátní hodnota týkající se těchto odhadů či předpokladů není běžně k dispozici z jiných zdrojů. Tyto odhady a související předpoklady jsou založeny na historických zkušenostech a dalších faktorech, které jsou považovány za relevantní. Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 6), u jaderných rezerv (viz bod 14.1), u rezerv na demolice a demontáže emisních zdrojů a rekultivace skládek (viz bod 14.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů a nekomoditních derivátů (viz bod 7), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz bod 16) a při výpočtu odložené daně (viz bod 28). Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Odhady a jejich základní předpoklady jsou průběžně přezkoumávány s použitím dostupných dat, včetně makroekonomických. Změny těchto účetních odhadů jsou zaúčtovány v období, ve kterém je účetní odhad upraven. Změna odhadu může ovlivnit výsledek hospodaření současného nebo budoucího období.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2025 se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení z důvodu změny diskontní sazby a dále se týkaly rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva, a to z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku odváděného na jaderný účet v závislosti na množství elektřiny vyrobené v jaderných elektrárnách v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2024 se týkaly rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva, a to z důvodu očekávaného navýšení poplatku odváděného na jaderný účet v závislosti na množství elektřiny vyrobené v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby, a dále se týkaly rezervy na vyřazení jaderného zařízení z důvodu změny diskontní sazby.

Další významná změna odhadu v roce 2024 se týkala úpravy odpisů a odpisových metod některých skupin majetku. S ohledem na dekarbonizační vlivy a předpoklady dalšího tržního vývoje společnost prověřila odpisové metody. Výsledkem byla změna účetního odhadu u metody odpisování pro uhelné výrobní zdroje (dále jako „uhelná aktiva“). Uhelná aktiva byla do 30. 9. 2024 odpisována rovnoměrně po dobu očekávané zbývající životnosti. Od 1. 10. 2024 společnost uhelná aktiva odpisuje metodou, při které odpisy rovnoměrně klesají po dobu zbývající životnosti (tzv. metoda sum-of-years’ digits).

Odepisovatelná částka uhelných aktiv společnosti k 30. 9. 2024 činila 60,5 mld. Kč. Následující tabulka uvádí plán odpisů v procentech z odepisovatelné částky k 30. 9. 2024 po změně odpisové metody do roku 2030, který představuje aktuálně očekávaný konec provozu uhelných aktiv:

	4. Q 2024	Rok 2025	Rok 2026	Rok 2027	Rok 2028	Rok 2029	Rok 2030	Celkem
Podíl odpisu po změně odpisové metody na odepisovatelné částce	8 %	28 %	23 %	18 %	13 %	7 %	3 %	100 %

Oproti dosavadní lineární metodě odpisování došlo tudíž k významné změně v rozložení odpisů v čase. S ohledem na rozdílnou efektivní sazbu daně z příjmů v jednotlivých letech z důvodu existence daně z neočekávaných zisků do 31. 12. 2025 došlo ke zvýšení odloženého daňového závazku k 30. 9. 2024 ve výši 4 885 mil. Kč. Související náklad na odloženou daň z příjmů byl jednorázově vykázán na řádku Daň z příjmů ve výkazu zisku a ztráty k 30. 9. 2024.

2.4. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2025 a 2024 použila společnost následující směnné kurzy:

	2025	2024
Kč za 1 EUR	24,245	25,185
Kč za 1 USD	20,632	24,237
Kč za 1 PLN	5,744	5,890
Kč za 1 BGN	12,396	12,877
Kč za 1 RON	4,757	5,062
Kč za 100 JPY	13,171	15,449
Kč za 100 TRY	48,021	68,539
Kč za 1 GBP	27,789	30,378
Kč za 100 HUF	6,296	6,121
Kč za 100 RSD	20,613	21,531

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Ve fázi výstavby se nedokončený dlouhodobý hmotný majetek vykazuje jako nedokončené investice. Když je výstavba dokončena, společnost zařadí dlouhodobý hmotný majetek do užívání a zahájí odpisování. Společnost odpisuje pořizovací cenu (případně upravenou o opravné položky) sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Uhelná aktiva jsou odpisována rovnoměrně klesajícími odpisy (viz bod 2.3). Ostatní aktiva kromě jaderného paliva společnost odpisuje rovnoměrně. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2025 stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	13–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–47
Dopravní prostředky	4–37
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je k 31. 12. 2025 stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	30
Stroje, přístroje a zařízení	18
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	50
Stroje, přístroje a zařízení	38

Aktiva z práv k užívání

Součástí dlouhodobého hmotného majetku jsou také aktiva z práv k užívání (viz bod 16). Tato aktiva jsou vykázána ve stejné kategorii majetku, v jaké by byla vykázána, pokud by je společnost vlastnila. Aktiva z práv k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků.

Aktiva z práv k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	4–30
Budovy a stavby	4–13
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	3–29
Inventář a ostatní hmotný majetek	12–14

Hmotný majetek, včetně vlastních hmotných aktiv a aktiv z práv k užívání, je předmětem pronájmu (viz bod 16).

Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky (viz bod 20). Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva (viz bod 14).

V následujících tabulkách je uveden přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	140 783	419 558	2 230	562 571	26 652	19 723	608 946
Přírůstky	109	106	65	280	–	18 643	18 923
Vyřazení	-396	-2 168	-13	-2 577	-2 661	-151	-5 389
Zařazení do užívání	2 507	7 612	329	10 448	3 586	-14 034	–
Změna kapitalizované části rezerv	-758	75	–	-683	–	–	-683
Ostatní	-26	–	6	-20	–	-322	-342
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	142 219	425 183	2 617	570 019	27 577	23 859	621 455
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2025	-76 157	-254 275	-188	-330 620	-6 078	-39	-336 737
Odpisy a amortizace jaderného paliva [1]	-7 469	-19 934	-48	-27 451	-3 629	–	-31 080
Zůstatková hodnota při vyřazení	-73	-6	-1	-80	–	–	-80
Vyřazení	396	2 168	9	2 573	2 661	–	5 234
Ostatní	12	–	–	12	–	–	12
Tvorba opravných položek	-3	-1	-1	-5	–	–	-5
Zúčtování opravných položek	6	1	36	43	–	–	43
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2025	-83 288	-272 047	-193	-355 528	-7 046	-39	-362 613
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2025	**58 931**	**153 136**	**2 424**	**214 491**	**20 531**	**23 820**	**258 842**

[1] Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2025 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 292 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	141 558	402 606	1 782	545 946	23 314	13 496	582 756
Přírůstky	500	101	38	639	–	21 788	22 427
Vyřazení	-493	-3 131	-48	-3 672	-4 478	-41	-8 191
Zařazení do užívání	1 758	5 466	509	7 733	7 816	-15 549	–
Změna kapitalizované části rezerv	-2 580	14 337	–	11 757	–	–	11 757
Vliv přeměn	–	183	–	183	–	–	183
Ostatní	40	-4	-51	-15	–	29	14
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	140 783	419 558	2 230	562 571	26 652	19 723	608 946
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	-70 484	-241 194	-175	-311 853	-7 312	-39	-319 204
Odpisy a amortizace jaderného paliva [1]	-6 131	-16 013	-25	-22 169	-3 244	–	-25 413
Zůstatková hodnota při vyřazení	-7	-51	-32	-90	–	–	-90
Vyřazení	493	3 131	40	3 664	4 478	–	8 142
Vliv přeměn	–	-148	–	-148	–	–	-148
Ostatní	-44	–	–	-44	–	–	-44
Tvorba opravných položek	-8	-1	–	-9	–	–	-9
Zúčtování opravných položek	24	1	4	29	–	–	29
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	-76 157	-254 275	-188	-330 620	-6 078	-39	-336 737
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice k 31. 12. 2024	**64 626**	**165 283**	**2 042**	**231 951**	**20 574**	**19 684**	**272 209**

[1] Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2024 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 577 mil. Kč.

V roce 2025, resp. 2024, činila průměrná odpisová sazba 4,9 %, resp. 4,0 %.

V roce 2025, resp. 2024, byly kapitalizovány úroky ve výši 664 mil. Kč, resp. 530 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2025, resp. 2024, 3,4 %, resp. 3,4 %.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva, s výstavbou fotovoltaických elektráren a zařízení pro energetické využití odpadů v lokalitě Mělník, s modernizací vodních elektráren a investice v elektrárnách Temelín a Dukovany.

Společnost čerpala v roce 2025, resp. 2024, dotace vztahující se k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 483 mil. Kč, resp. 279 mil. Kč.

Společnost jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2025, resp. za rok 2025, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2025			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	104	15	65	184
Odpisy aktiv z práv k užívání	-160	-64	-17	-241
Zůstatková hodnota k 31. 12.	701	145	142	988

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2024, resp. za rok 2024, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2024			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	500	100	38	638
Odpisy aktiv z práv k užívání	-140	-54	-16	-210
Zůstatková hodnota k 31. 12.	830	194	95	1 119

Společnost jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Dopravní prostředky	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2025	2 411	337	202	2 950
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	2 230	358	151	2 739

Testování aktiv na snížení hodnoty

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna penězotvorná jednotka. Penězotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí Evropské unie, vývoj globální poptávky a nabídky komodit, bezpečnostní situace v Evropě a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a disponibility výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v Evropské unii a v Německu. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně elektřiny. Navíc se vedou diskuse o strukturálních změnách trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a o zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za disponibilitu a dodávky výrobních zdrojů, případně k zavedení režimu, který bude kombinovat tržní prostředí a regulovanou podporu.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2025.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2026–2030 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2025 na základě tržních parametrů ze září 2025 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Kontrakty na elektřinu obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR.

Společnost v roce 2025 a 2024 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 5,8 mld. Kč (zvýšení ceny EE má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 8,0%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 2,5 mld. Kč (snížení diskontního faktoru má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 6,4 mld. Kč (oslabení CZK vůči EUR má pozitivní efekt na hodnotu ČEZ). Výše uvedené změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení aktiv.

4. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2025 stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Software	3–24
Oceňovací práva	6–29
Věcná břemena	6

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	3 714	1 955	539	6 208
Přírůstky	–	–	572	572
Vyřazení	-49	-22	–	-71
Zařazení do užívání	391	76	-467	–
Ostatní	–	–	-4	-4
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	4 056	2 009	640	6 705
Oprávky k 1. 1. 2025	-3 204	-1 035	–	-4 239
Odpisy	-160	-42	–	-202
Vyřazení	49	22	–	71
Oprávky k 31. 12. 2025	-3 315	-1 055	–	-4 370
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2025	**741**	**954**	**640**	**2 335**

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	3 531	1 791	642	5 964
Přírůstky	–	–	421	421
Vyřazení	-18	-181	–	-199
Zařazení do užívání	178	344	-522	–
Vliv přeměn	16	–	–	16
Ostatní	7	1	-2	6
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	3 714	1 955	539	6 208
Oprávky k 1. 1. 2024	-3 073	-1 186	–	-4 259
Odpisy	-135	-30	–	-165
Vyřazení	18	181	–	199
Vliv přeměn	-14	–	–	-14
Oprávky k 31. 12. 2024	-3 204	-1 035	–	-4 239
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2024	**510**	**920**	**539**	**1 969**

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly v roce 2025, resp. 2024, uznány jako náklady daného období ve výši 423 mil. Kč, resp. 415 mil. Kč.

5. Investiční nemovitý majetek

Investicí do nemovitostí se rozumí nemovitost držená spíše za účelem dosažení výnosu z nájemného nebo kapitálového zhodnocení či obojího než pro použití společností v rámci běžného podnikání. V případě, že je nemovitost využívána i k běžnému podnikání, jedná se o investici do nemovitosti pouze tehdy, je-li držena za tímto účelem jen její nevýznamná část.

Investiční nemovitý majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímo přiřaditelné náklady. Pro následné ocenění je společností použit model pořizovací ceny. Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je 50 let.

Přehled investičního nemovitého majetku k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Pozemky	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	674	90	20	784
Přírůstky	–	–	17	17
Vyřazení	-28	-4	–	-32
Zařazení do užívání	103	152	-255	–
Reklasifikace	26	-6	223	243
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	775	232	5	1 012
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2025	-342	-2	–	-344
Odpisy	-13	–	–	-13
Zůstatková hodnota při vyřazení	-18	–	–	-18
Vyřazení	28	–	–	28
Reklasifikace	-12	–	–	-12
Zúčtování opravných položek	3	–	–	3
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2025	-354	-2	–	-356
Investiční nemovitý majetek k 31. 12. 2025	**421**	**230**	**5**	**656**

	Budovy a stavby	Pozemky	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	714	39	10	763
Přírůstky	–	–	13	13
Vyřazení	-8	–	–	-8
Zařazení do užívání	2	–	-2	–
Reklasifikace	-34	51	-1	16
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	674	90	20	784
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	-379	-2	–	-381
Odpisy	-13	–	–	-13
Zůstatková hodnota při vyřazení	-4	–	–	-4
Vyřazení	8	–	–	8
Reklasifikace	44	–	–	44
Zúčtování opravných položek	2	–	–	2
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	-342	-2	–	-344
Investiční nemovitý majetek k 31. 12. 2024	**332**	**88**	**20**	**440**

U nejvýznamnějších investic do nemovitostí bylo provedeno odborné posouzení s cílem stanovit jejich reálnou hodnotu. S přihlédnutím k aktuální situaci na trhu s nemovitostmi bylo za použití výnosové metody stanoveno, že reálná hodnota posuzovaných investic k 31. 12. 2025, resp. 2024, je o 190 mil. Kč, resp. o 48 mil. Kč vyšší ve srovnání s jejich účetní hodnotou. K 31. 12. 2025, resp. 2024, tedy nejlepší odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí činí 831 mil. Kč, resp. 488 mil. Kč.

Investiční nemovitý majetek představuje především investice do budov a pozemků, jejichž nevýznamná část je využívána společností v rámci běžného podnikání, přičemž tento majetek je předmětem pronájmu společnostem Skupiny.

Níže jsou uvedeny částky, které jsou v souvislosti s investicemi do nemovitostí zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2025	2024
Výnosy z pronájmu investičního nemovitého majetku	47	43
Přímé provozní náklady (včetně oprav a údržby) související s investičním nemovitým majetkem, který generoval nájemné	-47	-43
Celkový zisk z investičního nemovitého majetku	–	–

6. Finanční aktiva a závazky

Finanční aktiva

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum a deriváty s kladnou reálnou hodnotou.

Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv jsou také prezentována aktiva držená k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

Ocenění finančních aktiv

Finanční aktiva jsou z pohledu ocenění členěna do základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) Finanční aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy, které jsou vypočteny s využitím metody efektivní úrokové míry, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
  Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
  Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk / ztráta jsou přeúčtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu ke znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii zejména aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a deriváty, které nezajišťují peněžní toky. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě, které obsahují také případné kurzové rozdíly, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) Finanční aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty finančních aktiv v pořizovací hodnotě. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota finančního aktiva není nižší než jeho účetní hodnota. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty finančního aktiva je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k finančním aktivům.

Znehodnocení finančních aktiv kromě finančních aktiv v pořizovací ceně

Snížení hodnoty finančních aktiv kromě finančních aktiv v pořizovací ceně vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL).

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a pohledávky z leasingu společnost použila přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykázání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, které jsou vykázány jako prostředky s omezeným disponováním, jsou určeny na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

Jiná finanční aktiva s omezeným disponováním představují dlouhodobé i krátkodobé státní dluhopisy, které mohou být podle záměru společnosti klasifikovány jako dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku a dluhová finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují okamžitě dostupné likvidní prostředky a velmi krátkodobé investice, které jsou snadno směnitelné za známou částku peněžních prostředků, se splatností nepřesahující 6 měsíců od data pořízení a se zanedbatelným rizikem kolísání hodnoty. Tyto položky jsou drženy spíše ke krytí krátkodobých závazků než ke krátkodobým investicím nebo jiným účelům.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum a deriváty se zápornou reálnou hodnotou.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných závazků jsou také prezentovány závazky držené k obchodování.

Ocenění finančních závazků

Finanční závazky jsou z pohledu ocenění členěny do dvou základních kategorií:

a) Finanční závazky v naběhlé hodnotě

Finanční závazky se klasifikují do této kategorie s výjimkou:

- finančních závazků, kde společnost má povinnost nebo se neodvolatelně rozhodla přeceňovat závazky reálnou hodnotou do výsledku hospodaření,
- smluv o finanční záruce,
- příslibů na poskytnutí úvěru s úrokem nižším, než je tržní úroková míra.

Příkladem takových finančních závazků jsou zejména emitované dluhopisy, bankovní úvěry, obchodní závazky a závazky z pořízení stálých aktiv.

Prvotní ocenění finančních závazků je v reálné hodnotě, která je snížena o případné transakční náklady s nimi přímo související. Následně se finanční závazky oceňují naběhlou hodnotou s využitím metody efektivní úrokové míry. Kurzové rozdíly a úroky jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) Finanční závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Společnost má povinnost nebo se může neodvolatelně rozhodnout klasifikovat finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou přeceňované do výsledku hospodaření. Příkladem takových finančních závazků jsou zejména finanční a komoditní deriváty, nesloužící k zajištění peněžních toků.

Prvotní ocenění finančních závazků je v reálné hodnotě, transakční náklady jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření. Následně jsou změny reálné hodnoty, které nesouvisí se změnou kreditního rizika, účtovány do výsledku hospodaření. Kurzové rozdíly i úroky jsou součástí změn reálné hodnoty a účtují se do výsledku hospodaření.

Změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika se vykazuje do ostatního úplného výsledku. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost ve výsledku hospodaření, společnost zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do výsledku hospodaření.

Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Deriváty spadající pod IFRS 9 jsou oceněny reálnou hodnotou. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. U nezajišťovacích derivátů spadajících pod IFRS 9 je změna reálné hodnoty derivátů zaúčtována přímo do výsledku hospodaření. Účtování derivátů klasifikovaných jako zajišťovací nástroje je popsáno v bodě 8.3.

Některé deriváty nespadají pod IFRS 9. Jedná se o většinu nákupů a prodejů komodit realizovaných společností, u kterých se předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty jsou označeny jako „own-use" kontrakty a jsou specificky evidované, aby to umožňovalo odlišení od kontraktů spadajících pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespadají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:
- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti,
- u kontraktů nedochází k vypořádání v čisté výši hotově nebo jiným finančním nástrojem nebo směnou finančních nástrojů,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Tyto podmínky musí být splněny při uzavření kontraktu i po celou dobu jeho trvání, což společnost pravidelně vyhodnocuje.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespadají do rámce IFRS 9.

Společnost také uzavírá obchody za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů, kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počerady, a proto tyto komoditní kontrakty spadají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Výnosy a náklady z finančních derivátů, které nejsou klasifikovány jako zajišťovací, společnost vykazuje v položkách výkazu zisku a ztráty Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy.

Deriváty jsou v rozvaze vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

6.1. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
České státní dluhopisy	21 956	19 910
Bankovní účty	114	139
Finanční aktiva s omezeným disponováním celkem	22 070	20 049

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku.

Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2025, resp. 2024, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, která činila 21 971 mil. Kč, resp. 19 924 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 72 mil. Kč, resp. 70 mil. Kč.

6.2. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Peníze na běžných bankovních účtech	133	498
Termínované vklady	6 498	32 370
Reverzní repo obchody	3 994	–
Celkem	10 625	32 868

K 31. 12. 2025, resp. 2024, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 115 mil. Kč, resp. 17 810 mil. Kč.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, činila vážená průměrná úroková sazba u termínovaných vkladů včetně reverzních repo obchodů 3,3 %, resp. 3,4 %. Za roky 2025, resp. 2024, činil vážený průměr úrokových sazeb 3,4 %, resp. 4,8 %.

6.3. Obchodní a jiné pohledávky

Přehled obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Obchodní pohledávky	37 339	38 522
Maržové vklady	8 693	17 089
Kolaterály	1 458	910
Opravné položky	-440	-474
Celkem	47 050	56 047

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

Věková struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Do splatnosti	46 832	55 947
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	52	79
3–6 měsíců	10	2
6–12 měsíců	156	19
Celkem	47 050	56 047

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Přehled pohybů opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-474	-246
Tvorba	-39	-294
Zúčtování	62	59
Vliv přeměn	–	7
Kurzový rozdíl	11	–
Zůstatek k 31. 12.	-440	-474

6.4. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	33 501	2 037	35 538	35 276	2 633	37 909
Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	–	6 224	6 224	–	3 878	3 878
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	–	3 603	3 603	–	10	10
Pohledávky ze subleasingu	251	130	381	283	132	415
Ostatní finanční pohledávky [1]	3 693	79	3 772	411	83	494
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	37 445	12 073	49 518	35 970	6 736	42 706
Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ)	5 110	–	5 110	5 244	–	5 244
Komoditní a ostatní deriváty	–	22 501	22 501	–	32 918	32 918
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 110	22 501	27 611	5 244	32 918	38 162
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 101	7 265	12 366	8 699	17 049	25 748
Dluhová finanční aktiva	–	17 561	17 561	–	3 077	3 077
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	5 101	24 826	29 927	8 699	20 126	28 825
Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích	153 586	–	153 586	145 586	–	145 586
Celkem	201 242	59 400	260 642	195 499	59 780	255 279

[1] Ostatní finanční pohledávky k 31. 12. 2025 zahrnují zálohy ve výši 3 219 mil. Kč na pořízení 100% majetkových podílů v SPV společnostech, které provádějí výstavbu kancelářských budov v Praze. Společnost má záměr využít tyto nemovitosti pro svou potřebu a potřebu svých dceřiných společností.

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty pohledávek z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Dodávka v roce 2025	–	27 771
Dodávka v roce 2026	18 264	4 378
Dodávka v roce 2027	3 406	713
Dodávka v roce 2028 a dále	831	56
Komoditní a ostatní deriváty celkem	22 501	32 918

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty pohledávek z komoditních derivátů dle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Elektřina včetně přeshraničních kapacit	5 864	12 221
Plyn	14 075	16 182
Emisní povolenky, záruky původu	1 961	3 595
Finanční deriváty	601	920
Komoditní a ostatní deriváty celkem	22 501	32 918

Pokles celkových pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2025 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční celkový pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen a celkovým meziročním poklesem tržních cen elektřiny, plynu a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 6.8.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-23 063	-28 334
Tvorba (viz bod 25)	-13	-79
Rozpuštění (viz bod 25)	4 236	5 138
Odúčtování finančních aktiv	110	212
Zůstatek k 31. 12.	-18 730	-23 063

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2025 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2026	2 037	6 224	3 603	130	17 561	79
Splatnost v roce 2027	1 896	–	–	99	–	67
Splatnost v roce 2028	19 007	–	–	72	–	3 275
Splatnost v roce 2029	1 882	–	–	66	–	65
Splatnost v roce 2030	1 447	–	–	4	–	32
V dalších letech	9 269	–	–	10	–	254
Celkem	35 538	6 224	3 603	381	17 561	3 772

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2024 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2025	2 633	3 878	10	132	3 077	83
Splatnost v roce 2026	1 914	–	–	128	–	36
Splatnost v roce 2027	1 882	–	–	75	–	69
Splatnost v roce 2028	18 880	–	–	45	–	57
Splatnost v roce 2029	1 882	–	–	11	–	59
V dalších letech	10 718	–	–	24	–	190
Celkem	37 909	3 878	10	415	3 077	494

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2025 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 %	–	–	3 603	–	5 332	182
Od 2,00 % do 2,99 %	3 914	3 868	–	–	19	–
Od 3,00 % do 3,99 %	17 040	2 311	–	202	6 396	3 272
Od 4,00 % do 4,99 %	7 834	45	–	83	4 534	–
Od 5,00 % do 5,99 %	6 750	–	–	93	1 280	106
Od 6,00 % do 6,99 %	–	–	–	2	–	102
Od 7,00 %	–	–	–	1	–	110
Celkem	35 538	6 224	3 603	381	17 561	3 772

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2024 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 %	165	–	10	2	–	183
Od 2,00 % do 2,99 %	5 205	–	–	–	–	–
Od 3,00 % do 3,99 %	17 045	1 613	–	–	1 178	78
Od 4,00 % do 4,99 %	7 854	2 265	–	192	721	–
Od 5,00 % do 5,99 %	7 640	–	–	186	1 178	64
Od 6,00 % do 6,99 %	–	–	–	27	–	66
Od 7,00 %	–	–	–	8	–	103
Celkem	37 909	3 878	10	415	3 077	494

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle měny k 31. 12. 2025 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
CZK	35 538	2 318	3 603	151	17 561	3 754
EUR	–	3 868	–	230	–	18
USD	–	38	–	–	–	–
Celkem	35 538	6 224	3 603	381	17 561	3 772

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv podle měny k 31. 12. 2024 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cash poolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Dluhová finanční aktiva	Ostatní finanční pohledávky
CZK	37 909	1 914	10	207	3 077	477
EUR	–	1 940	–	208	–	17
USD	–	24	–	–	–	–
Celkem	37 909	3 878	10	415	3 077	494

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2025 a 2024 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Společnost	Sídlo	Podíl % [1]	2025		2024	
			Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč	Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč
CEZ Holdings B.V.	NL	100,00	35 182	–	24 160	–
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	100,00	32 742	5 026	32 742	2 235
Energotrans, a.s.	CZ	100,00	16 659	–	16 659	–
Severočeské doly a.s.	CZ	100,00	14 344	1 816	14 344	3 106
Czech Gas Networks S.à r.l.	LU	55,21	13 727	1 527	13 727	548
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	100,00	11 943	–	10 234	–
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	99,57	9 621	1 410	9 621	1 120
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	100,00	6 578	–	6 578	–
ČEZ Invest Slovensko, a.s.	CZ	100,00	2 598	–	2 598	–
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	100,00	2 119	–	2 044	–
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	100,00	1 396	2 550	1 396	1 812
ČEZ PV & Wind a.s.	CZ	100,00	1 004	–	596	–
ŠKODA JS a.s.	CZ	100,00	925	–	925	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	20,02	873	–	3 683	–
Nuclear Property Services, s.r.o.	CZ	100,00	778	–	678	–
ÚJV Řež, a. s.	CZ	80,55	712	–	424	–
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	100,00	472	5	472	15
MARTIA a.s.	CZ	100,00	358	–	358	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	100,00	333	–	78	–
CEZ MH B.V.	NL	100,00	251	–	251	–
CEZ Hungary Ltd.	HU	100,00	233	177	233	309
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	100,00	175	–	175	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	51,05	133	4	133	4
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CZ	100,00	121	–	121	–
OSC, a.s.	CZ	100,00	66	–	66	–
FVE Mydlovary, s.r.o.	CZ	100,00	56	–	8	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	CZ	41,87	55	–	55	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	100,00	-	–	3 167	–
Ostatní			132	5	60	106
Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem			153 586	12 520	145 586	9 255
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (A)	CZ	99,84	3 113	–	3 173	–
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ (C)	CZ	99,95	1 997	–	2 071	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem			5 110	–	5 244	–
Celkem			158 696	12 520 [2]	150 830	9 255

[1] Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2025.
[2] Hodnota dividend se od přijatých dividend vykázaných ve výkazu o peněžních tocích liší o realizované kurzové rozdíly.

Legenda zkratek států: CZ – Česká republika, HU – Maďarsko, LU – Lucembursko, NL – Nizozemsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně za rok 2025 a 2024 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

Netto hodnota k 1. 1. 2025	145 586
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	8 498
Elektrárna Dukovany II, a. s.	676
ČEZ PV & Wind a.s.	408
ÚJV Řež, a. s.	288
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	255
Nuclear Property Services, s.r.o.	100
Ostatní	205
Přírůstky celkem	10 430
Úbytky – prodej:	
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-3 486
Úbytky – nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
ČEZ Teplárenská, a.s.	-3 167
Ostatní	-6
Úbytky celkem	-6 659
Opravné položky – tvorba (viz bod 25)	-4
Opravné položky – zúčtování (viz bod 25):	
CEZ Holdings B.V.	2 524
ČEZ ESCO, a.s.	1 709
Opravné položky celkem	4 229
Netto hodnota k 31. 12. 2025	153 586

K zúčtování opravné položky k majetkové účasti ve společnosti CEZ Holdings B.V. v roce 2025 došlo z důvodu meziročního zvýšení zpětně získatelné částky s ohledem na zlepšení ekonomické výkonnosti zejména u vlastnicky podřízených penězotvorných jednotek Belectric, Metrolog, Hermos, Instal Bud Pecyna a Project X.

Netto hodnota k 1. 1. 2024	121 776
Přírůstky – nové společnosti:	
Czech Gas Networks S.à r.l.	13 727
ČEZ PV & Wind a.s.	596
ČEZ Trade, a.s.	50
FVE Mydlovary, s.r.o.	8
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
ČEZ ESCO, a.s.	3 168
Elektrárna Dukovany II, a. s.	1 120
ČEZ ICT Services, a. s.	571
CEZ Holdings B.V.	480
Přírůstky celkem	19 720
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-924
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-48
Úbytky celkem	-972
Opravné položky – tvorba (viz bod 25):	
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-45
MARTIA a.s.	-15
Elektrárna Temelín II, a. s.	-10
Opravné položky – zúčtování (viz bod 25):	
Energotrans, a.s.	3 289
CEZ Holdings B.V.	1 608
CEZ Hungary Ltd.	233
ČEZ Teplárenská, a.s.	2
Opravné položky celkem	5 062
Netto hodnota k 31. 12. 2024	145 586

K zúčtování opravné položky k majetkové účasti ve společnosti Energotrans, a.s., v roce 2024 došlo zejména z důvodu snížení diskontní sazby z 8,3 % na 7,3 %, v důsledku změny technické konfigurace nových paroplynových zdrojů a také s ohledem na pozitivní výhled budoucí podpory kombinované výroby tepla a elektřiny z paroplynových elektráren.

6.5. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	1 591	1 866
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 062	1 245
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	–	19 540
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 218	1 265
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 216	1 262
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	1 967	2 044
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	17 987	18 731
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 168	18 840
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 774	15 323
4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)	18 526	19 230
4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (800 mil. EUR) [1]	19 628	17 759
4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)	18 521	–
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 233	7 319
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	967	1 003
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 002	1 040
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 466	1 522
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	745	774
Dluhopisy celkem	125 071	128 763
Minus: Krátkodobá část	-20 151	-21 071
Dluhopisy bez krátkodobé části	104 920	107 692
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
Méně než 2,00 % p. a.	3 729	4 703
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	31 701	16
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	5 594	23 084
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	1 067	15 775
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	136	328
Od 6,00 % p. a.	102	171
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	42 329	44 077
Minus: Krátkodobá část	-3 189	-3 102
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	39 140	40 975
Dlouhodobé dluhy celkem	167 400	172 840
Minus: Krátkodobá část	-23 340	-24 173
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	**144 060**	**148 667**

[1] Euroobligace splatné v roce 2031 byly dne 22. 9. 2025 navýšeny z původních 700 mil. EUR o 100 mil. EUR.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky během jednoho roku	23 340	24 173
Splátky od 1 roku do 2 let	18 674	21 815
Splátky od 2 do 3 let	22 677	19 341
Splátky od 3 do 4 let	6 805	23 570
Splátky od 4 do 5 let	12 722	9 558
V dalších letech	83 182	74 383
Dlouhodobé dluhy celkem	**167 400**	**172 840**

Přehled dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2025		2024	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	6 517	158 001	6 427	161 874
USD	302	6 233	302	7 319
JPY	20 140	2 653	20 138	3 111
CZK		513		536
Dlouhodobé dluhy celkem		**167 400**		**172 840**

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2025 a 2024 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2025	2024
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	37 202	37 804
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	130 198	135 036
Dlouhodobé dluhy celkem	**167 400**	**172 840**

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 7 a 8.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	Závazky / aktiva z financování celkem
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2024	159 340	1 166	56 852	-6 527	210 831
Peněžní toky	10 885	5	-27 363	2 546	-13 927
Přírůstky a modifikace leasingů	823	–	–	–	823
Kurzové rozdíly	168	–	-25	–	143
Změny reálné hodnoty [1]	3 166	–	–	–	3 166
Schválená dividenda	–	–	27 875	–	27 875
Reklasifikace	–	-1 019	1 019	–	–
Ostatní [2]	657	600	-186	20	1 091
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2024	175 039	752	58 172	-3 961	230 002
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	7 230	48 477	-55 819	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2024	**175 039**	**7 982**	**106 649**	**-59 780**	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	-7 230	-48 477	55 819	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2025	175 039	752	58 172	-3 961	230 002
Peněžní toky	10 381	-56	-18 681	-2 347	-10 703
Přírůstky a modifikace leasingů	205	–	–	–	205
Kurzové rozdíly	-2 633	-2	-181	–	-2 816
Změny reálné hodnoty [1]	-5 195	–	–	–	-5 195
Schválená dividenda	–	–	25 166	–	25 166
Reklasifikace	–	-953	953	–	–
Ostatní [2]	-174	594	-911	5	-486
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2025	177 623	335	64 518	-6 303	236 173
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	7 053	21 804	-53 097	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2025	**177 623**	**7 388**	**86 322**	**-59 400**	

[1] Položka Změny reálné hodnoty obsahuje kurzové rozdíly z dluhů, které jsou nederivátovým zajištěním peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích netto výnosů v EUR (viz bod 8.3).
[2] Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod závazku z cash poolingu Skupiny ČEZ k bývalé dceřiné společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., a převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobé závazky, které mají charakter financování, položka Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazky z dividend, závazky z cash poolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva obsahuje pohledávky z cash poolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

6.6. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Bankovní úvěry	9 792	2 092
Kontokorentní účty	431	107
Celkem	**10 223**	**2 199**

Většina krátkodobých úvěrů je úročena pevnými úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2025, resp. 2024, byla 2,3 %, resp. 4,3 %. Za rok 2025, resp. 2024, činila vážená průměrná úroková sazba 2,4 %, resp. 2,9 %.

6.7. Obchodní závazky

Přehled obchodních závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Závazky vůči dodavatelům, mimo závazky z pořízení stálých aktiv	15 591	19 899
Dohadné účty pasivní	5 585	5 681
Kolaterály	2 704	1 596
Závazky z pořízení stálých aktiv	2 203	1 961
Závazky vůči zaměstnancům	549	498
Ostatní obchodní závazky	1 096	1 088
Celkem	27 728	30 723

6.8. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	2025		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cash poolingu Skupiny ČEZ	–	62 842	62 842
Závazek z pořízení dceřiných společností a z nesplacených vkladů	83	115	198
Ostatní	335	1 676	2 011
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	418	64 633	65 051
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 970	3 817	10 787
Komoditní a ostatní deriváty	–	17 872	17 872
Finanční závazky v reálné hodnotě	6 970	21 689	28 659
Celkem	7 388	86 322	93 710

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	2024		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cash poolingu Skupiny ČEZ	–	56 360	56 360
Závazek z pořízení dceřiných společností a z nesplacených vkladů	78	3 276	3 354
Ostatní	752	1 811	2 563
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	830	61 447	62 277
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 152	1 793	8 945
Komoditní a ostatní deriváty	–	43 409	43 409
Finanční závazky v reálné hodnotě	7 152	45 202	52 354
Celkem	7 982	106 649	114 631

V následující tabulce je uveden rozpad hodnoty závazků z komoditních a ostatních derivátů podle období dodávky k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Dodávka v roce 2025	–	33 458
Dodávka v roce 2026	13 801	7 356
Dodávka v roce 2027	2 356	1 847
Dodávka v roce 2028 a dále	1 715	748
Komoditní a ostatní deriváty celkem	17 872	43 409

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty závazků z komoditních derivátů podle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Elektřina včetně přeshraničních kapacit	5 825	20 313
Plyn	9 076	20 576
Emisní povolenky, záruky původu	956	999
Ropa	31	8
Finanční deriváty	1 984	1 513
Komoditní a ostatní deriváty celkem	17 872	43 409

Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2025 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční celkový pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen a celkovým meziročním poklesem tržních cen elektřiny, plynu a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 6.4.

7. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:
Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.
Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovatelných na aktivních trzích.
Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozena z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posuzuje klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

Přehled účetních a reálných hodnot a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	21 900	21 900	5 270	16 229	401
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 366	12 366	9 152	3 214	–
Ostatní deriváty	601	601	–	601	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	21 956	21 956	21 956	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	17 561	17 561	17 561	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	5 110	5 110	–	–	5 110
Závazky oceňované reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	-15 888	-15 888	-7 595	-8 216	-77
Deriváty zajišťující peněžní toky	-10 787	-10 787	-8 858	-1 929	–
Ostatní deriváty	-1 984	-1 984	–	-1 984	–
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:					
Půjčky	35 538	35 916	–	35 916	–
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	3 603	3 603	–	3 603	–
Ostatní finanční pohledávky	10 377	10 317	–	10 317	–
Dlouhodobé dluhy [1]	-165 996	-167 948	-122 816	-45 132	–
Krátkodobé úvěry	-10 223	-10 223	–	-10 223	–
Ostatní finanční závazky	-65 051	-65 051	–	-65 051	–

[1] Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota k 31. 12. 2025 je -1 404 mil. Kč).

Přehled účetních a reálných hodnot a hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	31 997	31 997	16 859	14 293	845
Deriváty zajišťující peněžní toky	25 748	25 748	19 266	6 482	–
Ostatní deriváty	921	921	–	921	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 910	19 910	19 910	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	3 077	3 077	3 077	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	5 244	5 244	–	–	5 244
Kapitálová finanční aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 356	1 356	–	1 356	–
Závazky oceňované reálnou hodnotou:					
Komoditní deriváty	-41 896	-41 896	-19 735	-20 846	-1 315
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 945	-8 945	-2 569	-6 376	–
Ostatní deriváty	-1 513	-1 513	–	-1 513	–
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:					
Půjčky	37 909	38 751	–	38 751	–
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	10	10	–	10	–
Ostatní finanční pohledávky	4 787	4 806	–	4 806	–
Dlouhodobé dluhy [1]	-171 262	-172 551	-125 682	-46 869	–
Krátkodobé úvěry	-2 199	-2 199	–	-2 199	–
Ostatní finanční závazky	-62 277	-62 277	–	-62 277	–

[1] Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota k 31. 12. 2024 -1 578 mil. Kč).

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv a závazků oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2024	5 624	403	-249
Přírůstky	–	–	–
Úbytky	–	–	-6 661
Přecenění	-380	–	6 440
Přesun do úrovně 2	–	-403	–
Zůstatek k 31. 12. 2024	5 244	–	-470
Přírůstky	–	–	–
Úbytky	–	–	-5 310
Přecenění	-134	–	5 622
Přesun do úrovně 2	–	–	482
Zůstatek k 31. 12. 2025	5 110	–	324

V roce 2025 proběhl přesun z úrovně 3 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 2, který souvisel s komoditními kontrakty na plyn s dodávkou v ČR, kde se již používají tržní vstupy. V roce 2024 proběhl přesun z úrovně 3 finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do úrovně 2, který souvisel s 15% podílem ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., v portfoliu kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku. Reálná hodnota k 31. 12. 2024 zde byla stanovena na základě tržní ceny – uzavřené smlouvy o prodeji.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 6.4). Reálnou hodnotu investic investičních fondů ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., stanovil k 31. 12. 2025 a 2024 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity") a plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužité přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu, a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

7.1. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	34 867	-28 659	58 666	-52 354
Ostatní finanční nástroje [1]	36 073	-41 378	43 048	-44 240
Kolaterály zaplacené / přijaté [2]	1 458	-2 704	910	-1 596
Finanční aktiva / závazky, brutto	72 398	-72 741	102 624	-98 190
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	–	–	–	–
Částky vykázané v rozvaze	72 398	-72 741	102 624	-98 190
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-48 136	48 136	-73 393	73 393
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	24 262	-24 605	29 231	-24 797

[1] Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky nebo řádku Obchodní závazky.
[2] Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

8. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je kontinuálně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového kapitálu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu, mimo jiné, vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top down" metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up" jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentrálně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje. Od roku 2024 je toto schéma také používáno pro evidenci významných ESG rizik s finančním dopadem na Skupinu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného ročního rizikového kapitálu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk) na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:
- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk) Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:
- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a emisních zdrojů.

Vývoj rizik je měsíčně reportován rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:
- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního limitu rizikového kapitálu, tj. Profit@Risk limitu),
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

8.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika
Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)
Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika
Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2025 a 2024 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovnictví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním limitu rizikového kapitálu (Profit@Risk).

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ. Dalšími nástroji používanými pro řízení likviditního rizika jsou pravidelně vyhodnocované Margin@Risk reporty a reporty stresových scénářů likvidity, které slouží zejména k řízení likviditního rizika souvisejícího s požadavky na maržové vklady. V těchto reportech jsou hodnoceny i vlivy transakcí klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let.

8.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	2 294	2 922

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, který je založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2026 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	560	289

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Úroková citlivost na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-27	-34

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2025	2024
Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze	12 616	11 141

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficient může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti. Nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2025 a 2024 nebyl smluvně omezen.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty [1]	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky [2]
Splatnost v roce 2026	22 317	3 932	516 733	64 638	27 728	12 616
Splatnost v roce 2027	18 521	5 034	112 358	327	–	–
Splatnost v roce 2028	21 342	5 797	27 360	89	–	–
Splatnost v roce 2029	3 128	7 540	3 587	3	–	–
Splatnost v roce 2030	4 091	12 265	2 578	-	–	–
V dalších letech	84 046	12 095	31 127	2	–	–
Celkem	153 445	46 663	693 743	65 059	27 728	12 616

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty [1]	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky [2]
Splatnost v roce 2025	21 825	3 852	669 360	61 460	30 723	11 141
Splatnost v roce 2026	20 844	3 992	133 461	607	–	–
Splatnost v roce 2027	16 911	5 131	32 750	194	–	–
Splatnost v roce 2028	19 911	5 755	999	31	–	–
Splatnost v roce 2029	946	9 917	1 841	4	–	–
V dalších letech	66 081	19 504	24 808	1	–	–
Celkem	146 518	48 151	863 219	62 297	30 723	11 141

[1] Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 7.
[2] Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

Expozici na likviditní riziko související s požadavky na maržové vklady, které vyplývají zejména z uzavřených obchodů s elektřinou, plynem a emisními povolenkami v horizontu následujících 6 let, zobrazuje následující tabulka (v mil. Kč):

Rok	Maximální čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů	Den maxima	Průměrná denní čistá hodnota zaplacených maržových vkladů a kolaterálů	Tržní cena [1] (EUR/MWh)	
				Elektřina CAL DE BL Y+1	Plyn TTF Y+1
2021	60 816	27. 12. 2021	3 680	271	98
2022	195 240	29. 8. 2022	86 612	985	312
2023	76 737	2. 1. 2023	30 681	214	78
2024	23 986	20. 9. 2024	19 137	82	35
2025	23 382	7. 5. 2025	13 891	86	33

[1] Tržní ceny jsou uvedeny za obchodní den předcházející uvedenému dni maxima. Pro elektřinu se jedná o produkt kalendářní baseload s dodávkou v Německu na následující rok (Y+1) – k 31. 12. 2025 byla cena tohoto produktu CAL 2026 DE BL 84 EUR/MWh, pro plyn se jedná o cenu zemního plynu v obchodním bodě TTF s dodáním následující rok – k 31. 12. 2025 byla cena TTF 2026 27 EUR/MWh.

K 31. 12. 2025, resp. 2024, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 73,6 mld. Kč, resp. 57,5 mld. Kč. Navíc z komitovaných úvěrových smluv s Evropskou investiční bankou na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice zbývalo k 31. 12. 2025, resp. 2024, dočerpat 800 mil. EUR, resp. 400 mil. EUR.

8.3. Zajišťovací účetnictví

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Společnost používá zajištění peněžních toků v souladu s IFRS 9 Finanční nástroje na zajišťovací vztahy v zajišťovacím účetnictví.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, popíše ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, posuzování efektivnosti, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce.

Změny reálných hodnot zajišťovacích nástrojů, resp. jejich komponent, které jsou součástí zajišťovacího vztahu (např. kurzové rozdíly), zajišťujících očekávané peněžní toky, které připadají na efektivní část zajištění, se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát, resp. komoditní kontrakt, prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby uskutečnění očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice. Jako zajišťovací nástroj slouží portfolio forwardů a futures na prodej (případně nákup) elektřiny v Německu. Výsledkem own-use předprodejů (bod 6) a této zajišťovací strategie k 31. 12. 2025 je, že na rok 2026 bylo zajištěno přibližně 87 % očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 95 EUR/MWh, na rok 2027 přibližně 59 % očekávané výroby za průměrnou cenu 85 EUR/MWh, na rok 2028 přibližně 29 % očekávané výroby za průměrnou cenu 78 EUR/MWh a na rok 2029 přibližně 7 % za průměrnou cenu 75 EUR/MWh.

Od roku 2025 společnost zajišťuje vybrané peněžní toky s ohledem na komoditní riziko spojené s budoucím nákupem emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO_2. Zajišťovacím nástrojem je portfolio futures na nákup (případně prodej) emisních povolenek CO_2.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích netto výnosů v EUR (plánované EUR výnosy snížené o plánované náklady v EUR), a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajišťovacími nástroji jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR a měnové forwardy a úrokové swapy.

Společnost také zajišťovala vybrané peněžní toky spojené s výdajem za nákup emisních povolenek pro spotřebu na pokrytí vypuštěných emisí CO_2 v roce 2025, resp. 2024, pro účely zajištění měnového rizika spojeného s budoucím výdajem na jejich pořízení. Zajišťovacími nástroji byly měnové swapy a forwardy. Hodnota nakumulovaných změn reálné hodnoty byla přeúčtována z vlastního kapitálu do ceny nakoupených emisních povolenek.

V následujících tabulkách je uveden přehled zajištění k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota [1]	Účetní hodnota [2] (mil. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním [3] (mil. Kč)
Zajištění peněžních toků				
Komoditní riziko – předprodej elektřiny:				
2026	GWh	-8 141	3 269	1 409
2027	GWh	-12 914	-1 214	-1 208
2028 a dále	GWh	-10 779	-1 411	-1 449
Komoditní riziko – elektřina, celkem	GWh	-31 834	644	-1 248
Komoditní riziko – nákup emisních povolenek v letech 2026–2028	tis. t	2 776	696	696
Komoditní riziko celkem			1 340	-552
Měnové riziko v letech 2026–2042	mil. EUR	-5 836	-152 996	-163
Měnové riziko v letech 2026–2042	mil. USD	-300	772	715
Úrokové riziko v letech 2026–2032		–	–	-128
Měnové a úrokové riziko celkem			-152 224	424
Celkem zajištění peněžních toků			-150 884	-128

	2024			
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota [1]	Účetní hodnota [2] (mil. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním [3] (mil. Kč)
Zajištění peněžních toků				
Komoditní riziko – předprodej elektřiny:				
2025	GWh	-13 061	15 276	14 597
2026	GWh	-15 321	1 708	1 075
2027 a dále	GWh	-12 639	-827	-758
Komoditní riziko – elektřina, celkem	GWh	-41 021	16 157	14 914
Měnové riziko v letech 2025–2042	mil. EUR	-6 621	-159 644	-6 578
Měnové riziko v letech 2025–2042	mil. USD	-300	1 909	728
Úrokové riziko v letech 2025–2032		–	–	-184
Měnové a úrokové riziko celkem			-157 735	-6 034
Celkem zajištění peněžních toků			-141 578	8 880

[1] Kladné hodnoty představují nákup, záporné hodnoty představují prodej.
[2] Kladné hodnoty představují pohledávky, záporné hodnoty představují závazky.
[3] Součástí hodnoty ve sloupci efektivní část zajištění před zdaněním jsou také hodnoty ve vlastním kapitálu související s ukončenými zajišťovacími nástroji (do doby realizace peněžního toku).

V roce 2025 a 2024 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2025, resp. 2024, byl z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtován zisk ve výši 2 211 mil. Kč, resp. 2 505 mil. Kč. V letech 2025 a 2024 byla neefektivnost způsobena zejména volatilitou českých / německých cen elektřiny, resp. nestejným cenovým růstem / poklesem ceny elektřiny na českém a německém trhu.

V následujících tabulkách je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu před zdaněním, které souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv	Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – předprodej elektřiny	1 976	-15 928	-2 210
Komoditní riziko – nákup emisních povolenek	696	–	–
Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek	4 241	2 162	-1
Úrokové riziko – úrokové náklady z emitovaných dluhopisů	–	56	–
Zajištění peněžních toků celkem	6 913	-13 710	-2 211

	2024		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření / aktiv	Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – předprodej elektřiny	1 452	-14 230	-2 506
Měnové riziko – předprodej elektřiny, nákup emisních povolenek	-3 611	-1 036	1
Úrokové riziko – úrokové náklady z emitovaných dluhopisů	19	57	–
Zajištění peněžních toků celkem	-2 140	-15 209	-2 505

V následující tabulce je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu před zdaněním, které souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2025 a 2024 a jejich navázání na výkaz o úplném výsledku (v mil. Kč):

	2025	2024
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	6 913	-2 140
Odúčtování neefektivní části zajištění do výsledku hospodaření	-2 211	-2 505
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	4 702	-4 645
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-14 330	-15 249
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	620	40
Odúčtování efektivní části zajištění celkem	-13 710	-15 209

9. Zásoby materiálu

Nakupované zásoby (kromě plynu určeného k obchodování – viz následující odstavec) jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob, u kterých je čistá realizovatelná hodnota nižší než jejich účetní hodnota, je snížena pomocí opravných položek účtovaných do nákladů na úroveň čisté realizovatelné hodnoty, která představuje odhadnutou prodejní cenu v běžném podnikání sníženou o odhadnuté náklady na dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Zásoby plynu jsou pořízeny za účelem obchodování. Zásoba plynu v zásobnících je k datu účetní závěrky oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty jsou vykazovány do výsledku hospodaření v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Přehled zásob materiálu k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Materiál na skladě	9 593	8 293
Plyn v zásobníku k obchodování	3 835	3 190
Poskytnuté zálohy na zásoby	313	395
Ostatní zásoby	24	41
Opravné položky k zásobám	-68	-66
Celkem	13 697	11 853

10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Společnosti bylo přiděleno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. září následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek držených společností v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	11 504	22 151	12 661	17 575
Přidělení emisních povolenek	111	–	105	–
Vypořádání s registrem	-11 193	-21 547	-11 175	-15 507
Nákup emisních povolenek	10 695	22 460	9 913	20 083
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	11 117	23 064	11 504	22 151
Emisní povolenky k obchodování:				
Emisní povolenky k obchodování k 1. 1.	1 329	2 375	2 930	5 595
Vypořádání s registrem	-604	-978	-596	-963
Nákup emisních povolenek	6 823	13 078	7 900	12 916
Prodej emisních povolenek	-6 598	-12 641	-8 905	-13 934
Přecenění na reálnou hodnotu	–	132	–	-1 239
Emisní povolenky k obchodování k 31. 12.	950	1 966	1 329	2 375

K 31. 12. 2025, resp. 2024, jsou součástí řádku Emisní povolenky rovněž záruky původu ve výši 3 mil. Kč, resp. 6 mil. Kč.

11. Ostatní oběžná aktiva

Smluvní aktivum je právo společnosti na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které společnost převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním společnosti).

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky v rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako smluvní aktivum nebo smluvní závazek. Smluvní závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní krátkodobé závazky.

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Náklady příštích období	667	638
Dotace, daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 177	2 275
Poskytnuté zálohy	1 594	1 700
Ostatní smluvní aktiva	3 658	10 246
Celkem	8 096	14 859

12. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dne 4. 2. 2025 byla podepsána smlouva se společností VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL S.A., o prodeji 15% podílu ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. Společnost tento podíl klasifikovala k 31. 12. 2024 jako aktivum držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo dne 17. 4. 2025 za prodejní cenu 1 356 mil. Kč.

13. Vlastní kapitál

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2025 a 2024 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Společnost k 31. 12. 2025 a 2024 vlastnila 1 179 512 ks vlastních akcií.

Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Žádná zvláštní práva či omezení nejsou s akciemi společnosti spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací.

V roce 2025, resp. 2024, byla schválena výplata dividendy ve výši 47 Kč, resp. 52 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2025 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2026.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele maximálně 3,5.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2025	2024
Dlouhodobé dluhy	238 400	244 927
Krátkodobé úvěry	10 298	2 552
Dlouhodobé dluhy související s aktivy drženými k prodeji	–	99
Celkový dluh	248 698	247 578
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-17 208	-40 324
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	–	-95
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-17 561	-3 077
Čistý dluh	213 929	204 082
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	80 145	91 731
Odpisy	56 494	43 420
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	596	2 558
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-197	-247
EBITDA	137 038	137 462
Čistý dluh / EBITDA	1,56	1,48

14. Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný právně vymahatelný či mimosmluvní závazek, který vznikl jako důsledek minulé události, pokud je pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch a pokud jeho výše může být spolehlivě odhadnuta.

Jaderné rezervy, rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů a rekultivace skládek

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je diskontován za použití odhadované dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míry tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Při stanovení odhadu budoucích výdajů je zohledněno riziko, které je s těmito odhadovanými budoucími výdaji spojeno. Dopad zohlednění rizika lze vyjádřit jako snížení použité diskontní míry. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v elektrárnách probíhat výroba elektřiny v případě jaderných rezerv a rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů, resp. po předpokládanou zbytkovou dobu aktivního provozu skládky v případě rezervy na rekultivace skládek, pokud je tato doba kratší než životnost elektrárny.

Přehled úrokových měr použitých pro výpočet rezerv k 31. 12. 2025 a 2024:

	2025			2024		
	Bezriziková reálná úroková míra	Zohlednění rizika	Odhadovaná míra inflace	Bezriziková reálná úroková míra	Zohlednění rizika	Odhadovaná míra inflace
Jaderné rezervy	2,8 %	2,2 %	2,1 %	1,9 %	1,5 %	2,2 %
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	2,0 %	1,8 %	2,3 %	1,5 %	1,7 %	2,2 %
Rezerva na rekultivace skládek	2,0 %	1,8 %	2,3 %	1,5 %	1,7 %	2,2 %

Rezervy jsou každoročně zvyšovány o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv.

Změny odhadů těchto rezerv, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků, změny legislativy, nárůst osobních nákladů a nákladů na materiál a zařízení a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Rezerva na zaměstnanecké požitky
Společnost tvoří v souladu se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky rezervu na zaměstnanecké požitky.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazek z definovaných požitků a ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků, který je k rozvahovému dni oceněn současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat nezbytných k uspokojení závazků vyplývajících ze služeb poskytnutých zaměstnanci v běžném a v předchozích obdobích.

Změna závazků z těchto zaměstnaneckých požitků, která se účtuje do výsledku hospodaření, vyplývá z nákladů na službu poskytnutou zaměstnanci za běžné a minulá období, zisků a ztrát z vypořádání požitků při výplatě a z úrokových nákladů zohledňujících plynutí času. Změna závazků z definovaných požitků, která je účtována do ostatního úplného výsledku a nebude přeúčtována do výsledku hospodaření v následujících obdobích, vyplývá z pojistněmatematických zisků a ztrát. Změna závazků z ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků vyplývající z pojistněmatematických zisků a ztrát je účtována do výsledku hospodaření.

Pojistněmatematické zisky a ztráty zahrnují zejména vliv změn očekávané míry fluktuace zaměstnanců a finančních předpokladů, které zahrnují zejména změny nominální diskontní sazby, výši průměrné mzdy a jejího nominálního růstu v následujících obdobích. Diskontní sazba odpovídá sazbě vysoce kvalitních podnikových dluhopisů.

K výpočtu současné hodnoty rezervy byly použity následující základní předpoklady:

	2025	2024
Nejvýznamnější předpoklady:		
Průměrná míra fluktuace	1,9 %	2,0 %
Předpokládaný růst nominální průměrné mzdy	3,6 %	5,4 %
Nominální podniková diskontní sazba	6,3 %	6,0 %

Závazek je každoročně zvyšován o naběhlé úroky. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv.

Rezerva na emise CO_2
Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období, a dále je zde zohledněn vliv zajišťovacího účetnictví (viz bod 8.3). Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni.

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	142 687	3 556	146 243	143 170	2 506	145 676
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	14 835	467	15 302	13 378	343	13 721
Rezerva na rekultivace skládek	484	6	490	503	8	511
Rezerva na emise CO_2	–	23 705	23 705	–	22 625	22 625
Rezerva na zaměstnanecké požitky	2 542	173	2 715	2 621	211	2 832
Rezerva na soudní a obchodní spory	–	741	741	–	627	627
Ostatní rezervy	34	28	62	35	29	64
Celkem	160 582	28 676	189 258	159 707	26 349	186 056

Společnost v roce 2025, resp. 2024, vypustila do ovzduší celkem 11 430 tis. tun CO_2, resp. 11 797 tis. tun CO_2.

14.1. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů.

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jadernou elektrárnu Temelín tvoří dva bloky, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Vyřazování jaderných elektráren by mělo podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 45 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2022 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2023 předpokládají, že celkové náklady na vyřazení tzv. jaderného ostrova i konvenční části těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 45,3 mld. Kč a 36,9 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 6.1).

Předpokládá se, že trvalé úložiště pro uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů bude připraveno k provozu v roce 2050. Ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude probíhat přibližně do roku 2090.

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem do 31. 12. 2025 stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. Počínaje rokem 2026 stanoví atomový zákon pouze maximální výši tohoto poplatku. Jeho konkrétní výše je určována nařízením vlády, a to vždy na pětileté období. V období mezi lety 2026 a 2030 činí poplatek 88 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2025, resp. 2024, činila výše tohoto příspěvku 1 764 mil. Kč, resp. 1 633 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

V následující tabulce je uveden přehled jaderných rezerv k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2024	74 154	11 965	43 138	129 257
Vliv inflace a reálné úrokové míry	3 560	573	2 071	6 204
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	784	–	784
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-459	–	-459
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-10 721	–	22 852	12 131
Čerpání za běžný rok	–	-608	-1 633	-2 241
Zůstatek k 31. 12. 2024	66 993	12 255	66 428	145 676
Vliv inflace a reálné úrokové míry	2 820	514	2 843	6 177
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	452	–	452
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-1 362	–	-1 362
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-5 020	–	2 814	-2 206
Čerpání za běžný rok	–	-730	-1 764	-2 494
Zůstatek k 31. 12. 2025	64 793	11 129	70 321	146 243

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2025 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2024 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou výše nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a jadernou elektrárnu Temelín a se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

Následující tabulka uvádí citlivost jaderných rezerv na změny diskontní sazby, při zachování všech ostatních parametrů beze změny, k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	Rezerva				Změna v %	Dopad změny diskontní sazby do hodnoty aktiv z celkové změny
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		Celkem		
		Dočasné	Trvalé			
Efekt snížení diskontní sazby:						
-20 bp	6 954	434	2 130	9 518	+6,5 %	9 084
-10 bp	3 381	213	1 053	4 647	+3,2 %	4 434
Zůstatek k 31. 12. 2025 – základní scénář [1]	64 793	11 129	70 321	146 243		
Efekt zvýšení diskontní sazby:						
+10 bp	-3 200	-205	-1 031	-4 436	-3,0 %	-4 231
+20 bp	-6 230	-402	-2 040	-8 672	-6,0 %	-8 270

[1] Základní scénář k 31. 12. 2025 odpovídá dlouhodobé bezrizikové reálné úrokové míře ve výši 2,8 % a očekávané míře inflace ve výši 2,1 %.

14.2. Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů a rekultivace skládek

Společnost tvoří rezervu na demolice a demontáže emisních výrobních zdrojů po jejich vyřazení z provozu.

Rezervu na rekultivace skládek společnost vytváří za účelem zajištění rekultivace a následné péče o skládku po ukončení jejího provozu. Její výše je odhadována na základě nákladů, které budou pravděpodobně vynaloženy na rekultivaci daného území. Prostředky rezervy vytvářené podle zákona o odpadech pro daňové účely jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním (viz bod 6.1).

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Rezerva	
	Demolice a demontáže emisních zdrojů	Rekultivace skládek
Zůstatek k 1. 1. 2024	13 784	496
Vliv inflace a reálné úrokové míry	634	23
Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	-378	3
Čerpání za běžný rok	-319	-11
Zůstatek k 31. 12. 2024	13 721	511
Vliv inflace a reálné úrokové míry	515	19
Změna odhadu účtovaná do výsledku hospodaření	-163	-15
Změna odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	1 544	-21
Čerpání za běžný rok	-315	-4
Zůstatek k 31. 12. 2025	15 302	490

Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů byla v roce 2025 čerpána zejména v souvislosti s elektrárnou Ledvice. V dalších obdobích se předpokládá čerpání rezervy zejména v letech 2029–2030 u elektrárny Dětmarovice (2,6 mld. Kč v současné hodnotě), v letech 2031–2034 pro zbývající uhelné zdroje (11,0 mld. Kč v současné hodnotě) a v letech 2047–2048 pro paroplynovou elektrárnu Počerady (0,6 mld. Kč v současné hodnotě). Tento předpokládaný budoucí časový průběh čerpání rezervy se může měnit. V roce 2025 a 2024 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů v souvislosti se změnou výše a načasování nákladů na vyřazování z provozu a v souvislosti se změnou diskontní sazby.

14.3. Rezerva na zaměstnanecké požitky

Společnost poskytuje krátkodobé zaměstnanecké požitky, plány definovaných požitků po skončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky. Krátkodobé zaměstnanecké požitky jsou takové, u kterých se předpokládá, že budou uhrazeny do dvanácti měsíců od konce účetního období. Plány definovaných požitků zahrnují zejména jednorázově vyplacené paušální částky závislé na výši mzdy při ukončení pracovního poměru a na délce období, po které zaměstnanec pracoval ve Skupině. Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména odměny při jubileích. Zaměstnanecké požitky při ukončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky jsou poskytovány dle platné kolektivní smlouvy společnosti.

Krátkodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména mzdy (pevnou i motivační složku ve formě roční odměny), nárok na dovolenou a další krátkodobé zaměstnanecké benefity, a jsou oceněny při prvotním vykázání nediskontovaně.

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Zaměstnanecké požitky
Zůstatek k 1. 1. 2024	2 789
Naběhlé úroky	169
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	167
Pojistněmatematické zisky a ztráty účtované do ostatního úplného výsledku	-158
Čerpání za běžný rok	-135
Zůstatek k 31. 12. 2024	2 832
Naběhlé úroky	170
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	163
Pojistněmatematické zisky a ztráty účtované do ostatního úplného výsledku	-316
Čerpání za běžný rok	-134
Zůstatek k 31. 12. 2025	2 715

Vážená průměrná zbývající splatnost rezervy k 31. 12. 2025, resp. 2024, činila 10,0 let, resp. 11,7 let.

15. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	886	701
Výnosy příštích období	13	3
Přijaté zálohy	321	254
Celkem	1 220	958

16. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

16.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmů a nájmů aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práv k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva, jako součást dlouhodobého hmotného majetku (viz bod 3). Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou budoucích leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práv k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práv k užívání (viz též bod 3) k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Náklady na aktiva z práv k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky.

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 3–4 roky, zatímco budovy a pozemky 4–15 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmů společnost uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 6.5).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky jistiny	342	321
Splátky úroků	72	48
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	1 300	1 460
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	1 714	1 829

Níže jsou uvedeny částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtovány ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2025	2024
Náklady související s krátkodobými leasingy	58	70
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	6	7
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	1 300	1 460
Odpisy aktiv z práva k užívání	241	210
Úrokové náklady	72	49

Největší část z variabilních leasingových plateb představují náklady související se smlouvou o pronájmu fotovoltaických elektráren se společností ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, ve výši 1 400 mil. Kč.

16.2. Společnost jako pronajímatel

Společnost pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiv z práv k užívání. Společnost klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing společnost vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu společnost používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije společnost diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je zejména pronájem administrativních prostor společnostem Skupiny.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2025	2024
Splátky během jednoho roku	143	151
Splátky od 1 roku do 2 let	107	140
Splátky od 2 do 3 let	76	81
Splátky od 3 do 4 let	68	47
Splátky od 4 do 5 let	5	12
V dalších letech	11	27
Celkové nediskontované platby	410	458
Nerealizovaný finanční výnos	-29	-43
Čistá investice do leasingu	381	415

K 31. 12. 2025, resp. 2024, společnost vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 20 mil. Kč, resp. 22 mil. Kč.

Operativní leasing

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu v roce 2025, resp. 2024, činily 621 mil. Kč, resp. 648 mil. Kč. Nájemné plynoucí z pronájmu investic do nemovitostí je uvedeno v bodu 5. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2025.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

17. Provozní výnosy

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž společnost vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

Největší část tržeb společnosti činí tržby za dodávky elektřiny, tepla a plynu, které jsou účtovány (viz též níže) na základě smluvních podmínek v okamžiku uskutečnění dodávky. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby z prodeje elektřiny

Společnost elektřinu vyrábí, prodává a s elektřinou obchoduje. Tržby z prodeje elektřiny jsou tvořeny z prodeje na organizovaných trzích a z prodeje obchodníkům. Fakturace odběratelům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů převážně v měsíční periodicitě.

Tržby z prodeje plynu

Společnost plyn prodává a s plynem obchoduje. Tržby z prodeje plynu jsou tvořeny prodejem obchodníkům. Fakturace odběratelům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů převážně v měsíční periodicitě.

Tržby z prodeje tepla

Společnost vyrábí teplo převážně kogeneračním způsobem, což zajišťuje efektivní využití paliva a nižší emise škodlivin. Výroba tepelné energie a její následný prodej podléhá regulaci ze strany Energetického regulačního úřadu. Hlavním odběratelem tepla je dceřiná společnost ČEZ Teplárenská, a.s., která zajišťuje distribuci tepla koncovým zákazníkům nebo dalším distributorům. Fakturace odběratelům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů převážně v měsíční periodicitě.

Tržby z prodeje služeb

Největší část tržeb z prodeje služeb tvoří tržby z prodeje podpůrných služeb, služeb souvisejících s vyrovnáním odchylek a manažerských a podpůrných služeb pro Skupinu. Fakturace odběratelům probíhá převážně v měsíční periodicitě.

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
OTE, a.s.	66 038	46 269
ČEZ Prodej, a.s.	50 763	66 238
Pražská energetika, a.s.	4 238	5 412
E.ON Energie, a.s.	1 954	9 762
MVM ONEnergy Zrt.	1 361	1 678
Severočeské doly a.s.	1 213	1 360
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	1 118	552
Entauri trading s.r.o.	745	777
SUAS Commodities s.r.o.	729	66
LAMA energy a.s.	375	579
Veolia Energie ČR, a.s.	275	670
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.	246	737
ARMEX ENERGY a.s.	226	536
Pražská plynárenská, a.s.	202	2 055
Ostatní odběratelé	578	3 175
Silová elektřina – tuzemsko celkem	130 061	139 866
Silová elektřina – zahraničí	7 631	10 123
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 8.3)	15 928	14 230
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 8.3)	-499	431
Prodej elektřiny celkem	153 121	164 650
Prodej plynu	13 697	14 802
Prodej tepla	3 451	3 191
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	170 269	182 643
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Podpůrné služby přenosové soustavě	1 121	2 470
Ostatní služby	5 184	4 631
Tržby z pronájmu	667	691
Ostatní tržby	216	195
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	7 188	7 987
Ostatní provozní výnosy	1 606	946
Provozní výnosy celkem	179 063	191 576

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2025, resp. 2024, činily 161 361 mil. Kč, resp. 175 278 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	2025	2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	170 269	182 643
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	7 188	7 987
Tržby celkem	177 457	190 630
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-15 928	-14 230
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	499	-431
Tržby z pronájmu	-667	-691
Výnosy ze smluv se zákazníky	161 361	175 278

18. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Účetní pravidla a zásady týkající se komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9, jsou uvedeny v bodu 6.

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou	3 312	7 467
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-1 806	-994
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami a zárukami původu	415	-391
Ztráta z derivátových obchodů s ropou	-32	-35
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-1	12
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	**1 888**	**6 059**

19. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Nákup elektřiny pro další prodej	-22 521	-23 485
Nákup plynu pro další prodej	-13 109	-14 452
Nákup ostatních energií	-1 595	-1 699
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	**-37 225**	**-39 636**

20. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Emisní povolenky pro výrobu	-23 604	-22 449
Spotřeba biomasy a fosilního paliva mimo plynu	-10 299	-12 105
Amortizace jaderného paliva	-3 921	-3 821
Spotřeba plynu	-3 503	-3 723
Palivo a emisní povolenky celkem	**-41 327**	**-42 098**

21. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Opravy a údržba	-6 424	-6 466
Nájemné, správa objektů a ostraha	-2 373	-2 489
Služby IT	-1 474	-1 334
Služby podpory technologie a provozu	-1 438	-1 425
Obsluha zařízení	-531	-506
Demolice	-502	-206
Ostatní služby	-3 200	-3 736
Služby celkem	**-15 942**	**-16 162**

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ.

22. Osobní náklady

Náklad a závazek související s programem dlouhodobých výkonnostních odměn je vykázán, když jsou společnosti poskytnuty služby, a to v reálné hodnotě očekávané peněžní platby. Závazek je následně přeceňován na reálnou hodnotu ke každému vykazovanému období a k datu vypořádání, přičemž veškeré změny reálné hodnoty jsou vykázány v příslušném období ve výkazu zisku a ztráty na řádku Osobní náklady.

Členové představenstva společnosti a vybraní manažeři mají od 1. 1. 2020 motivační program dlouhodobé výkonnostní odměny. Výše odměny je částečně závislá na hodnotě akcií společnosti a je vyplácena v penězích. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které jsou beneficientovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přídělem. Ke každému přídělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficientovi a následuje dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přídělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcií společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva a dozorčí rady jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020.

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025		2024	
	Celkem	Klíčové vedení [1]	Celkem	Klíčové vedení [1]
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-9 087	-190	-8 362	-195
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-2 878	-28	-2 620	-26
Ostatní osobní náklady	-614	-15	-569	-14
Osobní náklady celkem	-12 579	-233	-11 551	-235

[1] Členové dozorčí rady a představenstva společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů.

Náklad z úhrad vázaných na akcie s vypořádáním v hotovosti, který souvisí s programem dlouhodobých výkonnostních odměn za rok 2025, resp. 2024, byl 64 mil. Kč, resp. 29 mil. Kč. Závazky z úhrad vázaných na akcie k 31. 12. 2025 a 2024 činily 156 mil. Kč.

23. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Změna stavu rezerv	4 074	2 832
Daně a poplatky	-2 397	-2 285
Odvod z nadměrných příjmů	-	46
Pojistné	-546	-534
Náklady související s obchodováním s komoditami	-466	-582
Poskytnuté dary	-218	-218
Ostatní	-797	-659
Celkem	-350	-1 400

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 14.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

24. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Bankovní účty	1 541	1 568
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	1 755	1 761
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 066	1 052
Cash pooling Skupiny ČEZ	616	787
Finanční leasing	20	22
Celkem	4 998	5 190

25. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích (viz bod 6.4)		
Tvorba	-4	-70
Zúčtování	4 233	5 132
Ostatní	2	-11
Celkem	4 231	5 051

26. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Ztráta z finančních derivátů	-691	–
Ztráta z kurzových rozdílů	-306	–
Náklady z přecenění finančních aktiv	-134	-541
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	-123	-8
Tvorba a zúčtování rezerv	-25	-10
Ostatní	-218	-247
Celkem	-1 497	-806

27. Ostatní finanční výnosy

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Přijaté dividendy (viz bod 6.4)	12 520	9 255
Zisk z prodeje společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.	132	–
Zisk z kurzových rozdílů	–	833
Výnosy z přecenění finančních aktiv	–	162
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	–	161
Zisk z finančních derivátů	–	62
Ostatní	61	46
Celkem	12 713	10 519

28. Daň z příjmů

Splatná daň

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2025, resp. 2024, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití základní sazby 21%.

Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60%, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob. Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20%. Společnost využívá zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky. Daň z příjmů právnických osob společnosti za rok 2025, resp. 2024, odpovídá vzhledem k aplikaci daně z neočekávaných zisků sazbě 73%, resp. 75%. Předpokládaná sazba daně z příjmů platná od roku 2026 činí 21%.

Společnost povinně aplikuje mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS. Dopad této daňové reformy na společnost je pro rok 2025 nevýznamný, a to zejména s ohledem na tzv. bezpečné přístavy.

Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku. Zvýšené sazby daně pro výpočet odložené daně byly v jednotlivých letech vypočteny jako podíl celkové daně z příjmů právnických osob včetně daně z neočekávaných zisků a daňového základu.

Společnost aplikuje povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázání odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

Zvýšená sazba daně z příjmů (daň z neočekávaných zisků) měla vliv na výpočet odložené daně z příjmů společnosti. Sazby daně pro výpočet odložené daně v jednotlivých letech byly vypočteny jako podíl celkové daně z příjmů právnických osob včetně daně z neočekávaných zisků a daňového základu.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2025	2024
Splatná daň z příjmů	-33 709	-44 594
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-905	–
Odložená daň z příjmů	7 777	-2 142
Celkem	-26 837	-46 736

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	49 873	66 421
Zákonná sazba daně z příjmů	73 %	75 %
„Předpokládaný" náklad na daň z příjmů	-36 557	-49 550
Úpravy:		
Daňově neuznatelné opravné položky, netto	3 100	3 766
Nedaňové zisky / ztráty spojené s držbou podílů	-98	-283
Osvobození od daně z přijatých dividend	9 173	6 901
Rozpuštění daňově neuznatelné rezervy	–	5
Daňové pobídky, slevy na dani	2	2
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-905	–
Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně	-2 125	-3 310
Změna metody odpisování (viz bod 2.3)	–	-4 885
Výnosové úroky	778	790
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-205	-172
Daň z příjmů	**-26 837**	**-46 736**
Efektivní daňová sazba	54 %	70 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Jaderné rezervy	26 989	28 513
Ostatní rezervy	9 061	20 413
Opravné položky	416	687
Závazky z leasingu	294	331
Přecenění finančních instrumentů	214	973
Ostatní přechodné rozdíly	692	1 906
Odložená daňová pohledávka celkem	37 666	52 823
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-34 252	-44 892
Emisní povolenky	-4 982	-16 264
Přecenění finančních instrumentů	–	-9 446
Práva k užívání	-202	-230
Investice do finančního leasingu – pronajímatel	-80	-87
Ostatní přechodné rozdíly	-334	-486
Odložený daňový závazek celkem	-39 850	-71 405
Odložený daňový závazek celkem, netto	**-2 184**	**-18 582**

Pohyby odložené daně v rozvaze v letech 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Zůstatek k 1. 1.	-18 582	-28 116
Vliv přeměn	–	-7
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	7 777	-2 142
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	8 621	11 683
Zůstatek k 31. 12.	**-2 184**	**-18 582**

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2025			2024		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	4 702	-1 479	3 223	-4 645	367	-4 278
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-14 330	10 504	-3 826	-15 249	11 376	-3 873
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	620	-455	165	40	-30	10
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-556	117	-439	-571	3	-568
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	–	–	–	953	–	953
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	316	-66	250	158	-33	125
Celkem	**-9 248**	**8 621**	**-627**	**-19 314**	**11 683**	**-7 631**

29. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2025	2024	2025	2024
AZ KLIMA a.s.	133	216	33	–
BELECTRIC GmbH	28	117	1	64
CAPEXUS s.r.o.	–	–	135	94
CEZ Deutschland GmbH	–	–	129	123
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	588	558	–	–
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	149	147	–	–
CEZ Holdings B.V.	–	–	3 152	150
CEZ Hungary Ltd.	1 351	1 882	605	999
CEZ Chorzów S.A.	–	88	–	97
CEZ MH B.V.	–	320	50	–
CEZ Polska sp. z o.o.	–	7	–	1 702
CEZ RES International B.V.	–	–	457	504
CEZ Skawina S.A.	–	102	–	39
Czech Gas Networks S.à r.l.	7 782	7 784	–	–
ČEZ Distribuce, a. s.	28 338	30 601	4 238	5 590
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	382	37	531	765
ČEZ Energo, s.r.o.	67	33	614	542
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.[1]	361	437	955	1 371
ČEZ ESCO, a.s.	291	530	6 285	3 902
ČEZ ESL, s.r.o.	142	97	29	130
ČEZ ICT Services, a. s.	844	1 103	555	413
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	56	74	472	402
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	350	122	3 097	3 219
ČEZ Prodej, a.s.	8 379	10 037	17 686	16 976
ČEZ PV & Wind a.s.	37	–	366	35
ČEZ Teplárenská, a.s.	551	433	760	623
Elektrárna Dukovany II, a. s.	12	19	1	456
Elevion Group B.V.	2 776	516	98	144
Energetické centrum s.r.o.	-	-	109	144
Energotrans, a.s.	3 257	3 661	7 102	9 135
ENESA a.s.	572	277	4	–
EP Rožnov, a.s.	–	–	235	304
Inven Capital, SICAV, a.s.	1	–	1 050	1 586
MARTIA a.s.	8	11	437	391
Nuclear Property Services, s.r.o.	1	1	16	218
PRODECO, a.s.	5	7	77	255
PV Design and Build s.r.o.	209	124	243	52
Revitrans, a.s.	2	2	172	154
SD - Kolejová doprava, a.s.	4	5	513	386
Severočeské doly a.s.	177	215	16 496	13 440
ŠKODA JS a.s.	1 168	1 112	1 546	750
ŠKODA PRAHA a.s.[2]	52	298	88	115
Telco Pro Services, a. s.	62	37	88	336
TENAUR, s.r.o.	2	13	101	251
ÚJV Řež, a. s.	12	26	439	539
Ostatní	398	370	756	608
Celkem	58 547	61 419	69 721	67 004

[1] K 30. 6. 2025 došlo k zániku společnosti SALLEKO, spol. s r.o., z důvodu fúze s nástupnickou společností ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. Srovnávací informace za rok 2024 byly upraveny.
[2] K 1. 1. 2026 došlo ke změně názvu společnosti ŠKODA PRAHA a.s. na ENGINEERING PRAHA a.s.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za roky 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2025	2024	2025	2024
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	8	10	229	224
BELECTRIC GmbH	697	749	195	199
CE Insurance Limited	–	–	245	217
CEZ Hungary Ltd.	7 844	8 872	408	546
CEZ Chorzów S.A.	45	842	19	789
CEZ Skawina S.A.	58	1 134	24	1 078
Czech Gas Networks S.à r.l.	377	127	–	–
ČEZ Distribuce, a. s.	2 168	2 215	97	136
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	62	57	1 445	1 360
ČEZ Energo, s.r.o.	183	130	100	174
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.[1]	81	73	2 609	2 904
ČEZ ESCO, a.s.[3]	32 367	42 858	6 565	6 940
ČEZ ESL, s.r.o.	71	62	40	34
ČEZ ICT Services, a. s.	156	150	1 658	1 534
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	92	146	429	396
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	173	137	1 201	1 371
ČEZ Prodej, a.s.[3]	38 329	48 914	5 147	9 382
ČEZ Teplárenská, a.s.	3 265	3 116	263	150
Elektrárna Dukovany II, a. s.	86	77	11	4
Energotrans, a.s.	4 064	4 416	3 802	4 125
ENESA a.s.	2	2	106	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	–	399	404
MARTIA a.s.	28	28	1 014	1 256
OSC, a.s.	1	–	238	250
PV Design and Build s.r.o.	–	–	487	52
SD - Kolejová doprava, a.s.	16	15	428	427
Severočeské doly a.s.	1 345	1 478	7 948	9 122
ŠKODA JS a.s.	13	14	2 001	1 983
ŠKODA PRAHA a.s.[2]	25	8	546	402
Telco Pro Services, a. s.	66	67	–	–
ÚJV Řež, a. s.	11	10	907	969
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	–	–	131	125
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4	4	87	78
Ostatní	172	142	68	75
Celkem	91 809	115 853	38 847	46 706

[1] K 30. 6. 2025 došlo k zániku společnosti SALLEKO, spol. s r.o., z důvodu fúze s nástupnickou společností ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. Srovnávací informace za rok 2024 byly upraveny.
[2] K 1. 1. 2026 došlo ke změně názvu společnosti ŠKODA PRAHA a.s. na ENGINEERING PRAHA a.s.
[3] Z důvodu přefakturace provedené v roce 2025, resp. 2024, ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., došlo k přesunu příslušné části prodejů na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 25 376 mil. Kč, resp. 32 113 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cash pooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v rozvaze na řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva (viz bod 6.4), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnut v rozvaze na řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky (viz bod 6.8).

Informace o osobních nákladech členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 22. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 8.2.

30. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou a jinými komoditami, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

31. Čistý zisk na akcii

	2025	2024
Čitatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění	23 036	19 685
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 810	536 810
Ředící efekty	–	–
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	536 810	536 810
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	42,9	36,7
Zředěný	42,9	36,7

32. Ostatní nepeněžní náklady a výnosy

Přehled ostatních nepeněžních nákladů a výnosů k 31. 12. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	2025	2024
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření mimo odúčtování s vlivem na kurzový zisk / ztrátu a úrokové náklady	-15 429	-14 684
Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku	-4 231	-5 051
Přecenění emisních povolenek k obchodování a záruk původu na reálnou hodnotu	-110	1 293
Tvorba dlouhodobých odměn do nákladů	531	515
Přecenění investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ na reálnou hodnotu	134	380
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám	-22	240
Opravné položky k zásobám	32	28
Ostatní	-27	-6
Celkem	-19 122	-17 285

33. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2025 odhadují takto (v mld. Kč):

	Výdaje na investiční výstavbu
2026	33,3
2027	44,8
2028	32,7
2029	30,9
2030	30,4
Celkem	172,1

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.

Plán investic společnost pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2025 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 7. 4. 2026.

Daniel Beneš
předseda představenstva

Martin Novák
člen představenstva

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Níže uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML.

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zpráva o auditu individuální účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „společnost"), sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka (dále také „účetní závěrka") podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále také „IFRS").

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte"). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global") a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Vykazování a oceňování derivátových obchodů a komoditních smluv
Společnost používá finanční deriváty pro zajištění rizik spojených s činnostmi společnosti. Společnost dále uzavírá komoditní smlouvy týkající se zejména obchodování s elektřinou, zemním plynem a emisními povolenkami. S ohledem na komplexitu posouzení těchto smluv, jejich ocenění a následného vykázání v účetní závěrce považujeme tuto oblast za hlavní záležitost auditu.

Standard IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, rozlišuje mezi smlouvami, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou a smlouvami tzv. „own use", které nespadají do IFRS 9. „Own use" smlouvy jsou takové smlouvy, kde společnost předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžné činnosti společnosti.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se prvotního zaúčtování derivátů a komoditních smluv. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování. Pro smlouvy klasifikované jako „own use" jsme vyhodnotili vnitřní kontroly týkající se klasifikace těchto smluv, včetně schopnosti společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity a ověřili jsme, zda tyto vnitřní kontroly účinně fungují. Na provádění auditorských postupů se také podíleli naši interní odborníci na finanční instrumenty.

Dále jsme provedli auditorské postupy se zaměřením na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2025 a na objem portfolia smluv „own use". Ověřili jsme schopnost společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use" a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány. Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 7. Reálná hodnota finančních nástrojů a 18. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS.

Rezervy na likvidace
Společnost tvoří jaderné rezervy a rezervu na demolice a demontáže emisních zdrojů. Tvorba těchto rezerv vyžaduje významné úsudky na straně společnosti, včetně stanovení dlouhodobých diskontních sazeb, odhadu vývoje inflace a odhadu budoucích očekávaných nákladů spojených s jadernými rezervami a rezervou na demolice a demontáže emisních zdrojů. Proto tvorbu těchto rezerv a jejich vykázání v účetní závěrce považujeme za hlavní záležitost auditu.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol týkajících se stanovení výše uvedených rezerv. Provedli jsme auditorské postupy se zaměřením na nezávislý přepočet diskontních sazeb použitých ve výpočtu těchto rezerv, detailní testování významných vstupních parametrů pro výpočet rezerv, provedli jsme přepočet rezerv a dále jsme vytvořili nezávislý model pro výpočet odhadované výše vybraných rezerv a výsledky tohoto modelu jsme porovnali s výpočty společnosti. Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které společnost uvedla v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 14.1. Jaderné rezervy a 14.2. Rezervy na demolice a demontáže emisních zdrojů a rekultivace skládek jsou v souladu s požadavky IFRS.

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě
Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:
- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti za účetní závěrku
Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky
Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014
V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu
Auditorem společnosti nás dne 24. června 2024 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 3 roky.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit
Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 7. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb
Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční finanční zprávě.

V Praze dne 7. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030

7. Ostatní informace

Termíny zveřejnění výsledků hospodaření a finančních zpráv v roce 2026

Datum	Událost
12. 3. 2026	Předběžné hospodářské výsledky
28. 4. 2026	Výroční finanční zpráva Skupina ČEZ za rok 2025
	včetně auditovaných výsledků hospodaření – elektronická verze česká a anglická
14. 5. 2026	Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2026
	Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka
	Konferenční hovor (v anglickém jazyce)
	Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2026
11. 8. 2026	Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2026
	Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka
	Konferenční hovor (v anglickém jazyce)
	Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2026
31. 8. 2026	Pololetní finanční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2026
12. 11. 2026	Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2026
	Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka
	Konferenční hovor (v anglickém jazyce)
	Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2026

Základní organizační schéma společnosti ČEZ k 31. 3. 2026

valná hromada

dozorčí rada

představenstvo

divize generálního ředitele
Daniel Beneš**
generální ředitel

- nákup
- audit a compliance
- komunikace a marketing Skupiny ČEZ
- ochrana Skupiny ČEZ
- systém řízení Skupiny ČEZ
- legal affairs***
- public affairs Skupiny ČEZ
- ombudsman ČEZ
- fúze, akvizice
- kancelář generálního ředitele
- corporate governance

divize finance
Martin Novák
ředitel divize

- účetnictví
- centrální controlling
- financování
- daně
- řízení rizik
- investor relations

divize obnovitelná a klasická energetika
Jan Kalina*
ředitel divize

- řízení aktiv a techniky uhelné energetiky
- řízení aktiv a výstavba obnovitelné a nízkoemisní energetiky
- integrované řízení divize obnovitelná a klasická energetika
- optimalizace portfolia
- obnovitelné zdroje
- elektrárna Ledvice a teplárna Trmice
- paroplynové elektrárny
- elektrárny Tušimice a Prunéřov
- vodní elektrárny
- elektrárny Poříčí, Hodonín a Dětmarovice
- ZEVO Mělník
- ochrana životního prostředí
- řízení bezpečnosti

* Výkon funkce člena představenstva Jana Kaliny skončil uplynutím dne 31. 3. 2026 na základě jeho odstoupení z funkce.
** Předseda představenstva Daniel Beneš byl dočasně pověřen řízením divize obnovitelná a klasická energetika s účinností od 1. 4. 2026.
*** Ředitel legal affairs Ondřej Landa byl dne 26. 3. 2026 dozorčí radou zvolen do funkce člena představenstva s účinností od 1. 4. 2026.

výbor pro audit

divize správa
Michaela Chaloupková
ředitelka divize

- personalistika pověřena řízením
- správa nemovitostí
- ESG office Skupiny ČEZ
- dopravní služby
- řízení výkonnosti divize správa
- kancelář ředitele divize správa

divize obchod a strategie
Pavel Cyrani
ředitel divize

- trading
- strategie
- řízení výkonnosti
- kancelář ředitele divize obchod a strategie

divize nová energetika
Tomáš Pleskač
ředitel divize

- rozvoj malých modulárních reaktorů
- dodavatelský řetězec programu malých modulárních reaktorů

divize jaderná energetika
Bohdan Zronek
ředitel divize

- bezpečnost
- řízení aktiv jaderné energetiky
- řízení techniky jaderné energetiky
- řízení kvality jaderné energetiky
- řízení ICT divize jaderná energetika
- jaderná elektrárna Dukovany
- jaderná elektrárna Temelín
- příprava personálu
- kancelář ředitele divize jaderná energetika
- projektový tým – řízení mezinárodní spolupráce divize jaderná energetika

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.
Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele:	EBITDA
Účel:	Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje.
Definice:	Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál", položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech".

Název ukazatele:	Čistý zisk očištěný
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu/badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.

Název ukazatele:	Čistý dluh / EBITDA
Účel:	Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktuře a stabilitě očekávaných peněžních toků.
Definice:	Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 31. 12. tak obsahuje Čistý dluh k 31. 12. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 1. aktuálního roku do 31. 12. aktuálního roku.

Název ukazatele:	Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto
Účel:	Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a kapitálu akcionářů investovaného do dané společnosti. Umožňuje investorovi posouzení zhodnocení investice (dosažené ROE) za uplynulé období.
Definice:	Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota.za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota za rok počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	2024 [5]	2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	29,1	27,4
Nekontrolní podíly [1]	mld. Kč	0,0	0,7
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu/badwillu) [2]	mld. Kč	1,8	0,0
Opravné položky k developovaným projektům [3]	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů [4]	mld. Kč	0,0	0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	31,0	28,1

[1] V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly.
[2] V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic).
[3] V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady.
[4] V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů.
[5] Některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 31. 12. 2024.

Celkové součty a mezisoučty ve výroční finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Výklad vybraných pojmů a zkratek

Pojmy a zkratky	Komentář
B2B	Vztah mezi obchodními společnostmi; zkratka v angličtině, používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou není konečný zákazník (angl. Business-to-Business)
B2C	Vztah mezi obchodní společností a konečným zákazníkem; zkratka v angličtině, používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou je konečný zákazník (angl. Business-to-Customer)
B2G	Vztah mezi obchodní společností a veřejnou institucí; zkratka v angličtině, používá se pro popis komerčních transakcí, kde smluvní stranou je veřejný sektor (angl. Business-to-Government)
Dobíjení AC/DC	Nabíjecí stanice pro elektromobily využívají pro jejich dobíjení střídavý proud (angl. AC – alternating current) nebo stejnosměrný proud (angl. DC – direct current). V případě dobíjení střídavým proudem (AC), po napojení nabíjecí stanice prostřednictvím kabelu ke konektoru elektromobilu, palubní nabíječka, která je součástí automobilu, musí přeměnit střídavý proud na stejnosměrný a ten následně pošle do baterie. Dobíjení je limitováno parametry nabíječky ve vozidle, a bývá proto pomalé. Rychlonabíjecí a ultrarychlé stanice dobíjejí prostřednictvím stejnosměrného proudu (DC), kdy již elektromobil není natolik omezen výkonem palubní nabíječky, čímž se proces dobíjení mnohonásobně zrychlí.
FVE	Fotovoltaická elektrárna
GDPR	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 (obecné nařízení o ochraně osobních údajů) (angl. General Data Protection Regulation)
JE	Jaderná elektrárna
OZE	Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn. (Obnovitelné zdroje energie)
POZE	Určité typy energetických zdrojů, které jsou podporovány státem ČR za účelem zvýšení jejich využívání. Jedná se o obnovitelné zdroje energie (OZE), druhotné zdroje energie (např. energetické využití odpadů) a vysokoúčinnou kombinovanou výrobu elektřiny a tepla (KVET). (Podporované zdroje energie)
RED III	Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2023/2413 ze dne 18. října 2023, kterou se mění směrnice (EU) 2018/2001, nařízení (EU) 2018/1999 a směrnice 98/70/ES, pokud jde o podporu energie z obnovitelných zdrojů, a zrušuje směrnice Rady (EU) 2015/652. (angl. Renewable Energy Directive III)
SFŽP	Státní fond životního prostředí (v České republice)
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost (v České republice)
ZPKT	Zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu (České republiky)

Celkové součty a mezisoučty ve výroční finanční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název podle obchodního rejstříku
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Burza cenných papírů Praha	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Centrální banka Ruska	Центральный банк Российской Федерации (Centrální banka Ruské federace)
Deloitte	jedna či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, globální síť jejích členských firem a jejich přidružených subjektů
EEX	European Energy Exchange AG
FAÚ	Finanční analytický úřad (v České republice)
PRE	Pražská energetika, a.s., (příp. i jiné společnosti skupiny PRE)
SONATRACH	Société Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures "SONATRACH" SPA
SÚJB	Česká republika – Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SŽ (SŽDC) / Správa železnic	Správa železnic, státní organizace (dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace)
TVEL JSC	Акционерное общество «ТВЭЛ» (АО «ТВЭЛ»)

Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon
Internetové stránky:		
v češtině:	www.cez.cz www.facebook.com/SkupinaCEZ www.linkedin.com/company/cez https://www.instagram.com/skupina__cez www.youtube.com/skupinacez	
auf Deutsch:	www.cezdeutschland.de	
en français:	www.cezfrance.fr	
in English:	www.cez.cz/en/home	
e-mail:	cez@cez.cz	
ID datové schránky:	yqkcds6	
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ:		
Ladislav Kříž (komunikace)	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík (strategická komunikace)	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Petr Šuleř (jaderná komunikace)	petr.suler@cez.cz	+420 381 102 076
Vztahy s investory:		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Záležitosti ESG:		
Zuzana Šillerová	zuzana.sillerova@cez.cz	
Nadace ČEZ:		
	www.nadacecez.cz https://www.facebook.com/ceznadace	+420 211 046 730
e-mail:	info@nadacecez.cz	
ID datové schránky:	a6k5sp6	
Ombudsman Skupiny ČEZ:		
Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Jemnická 1138/1, 140 00 Praha 4	www.cez.cz/ombudsman	

Design, produkce a výroba: © TOP Partners, 2026

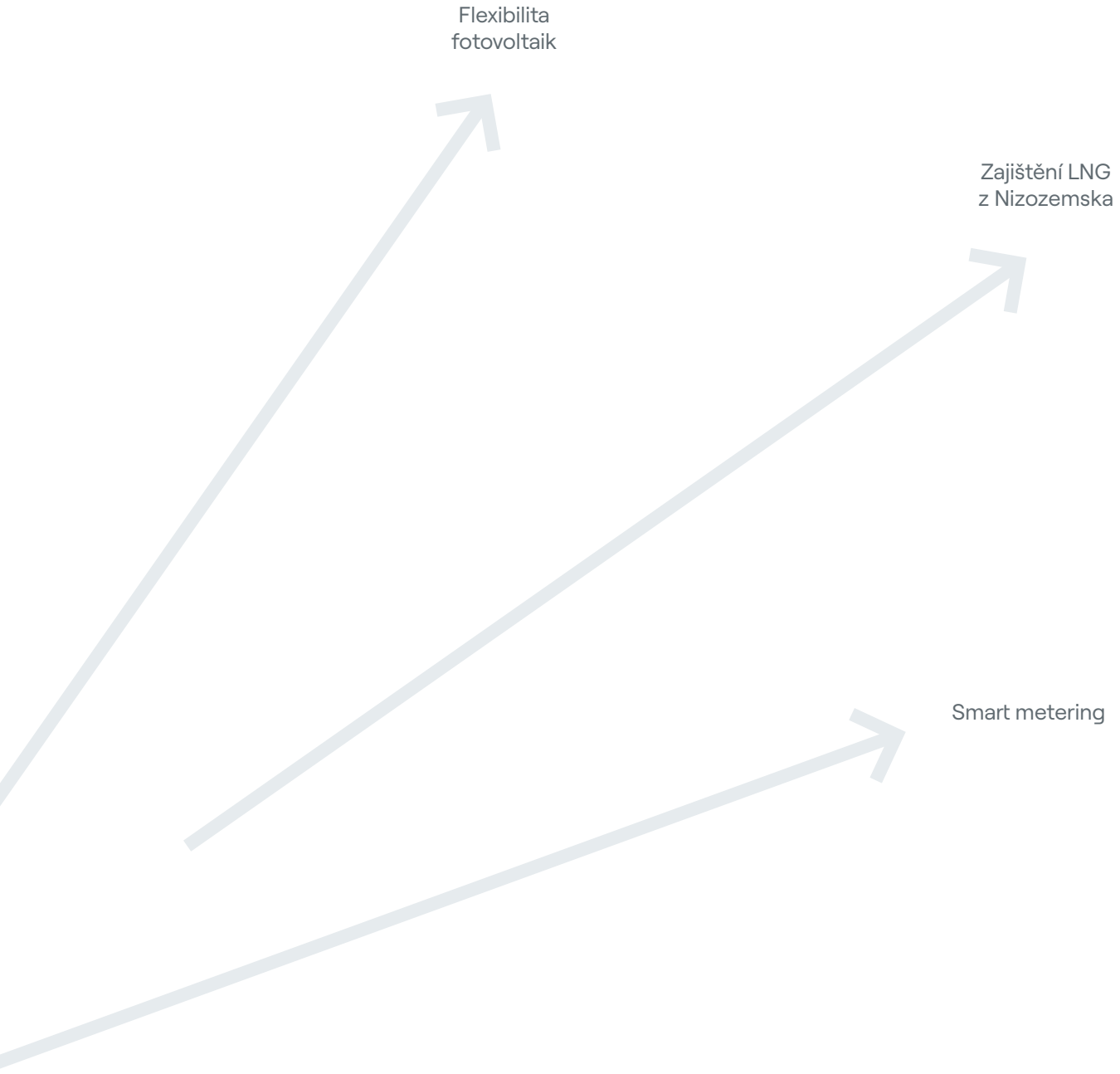
Rosteme

Výměna části
parogenerátoru

Kontrola
turbín drony

Diagnostika
s využitím AI

Energetika v současnosti prochází zásadními změnami reflektujícími cíle EU v oblasti dekarbonizace a udržitelnosti.
Výrobní zdroje musí zajistit stabilní dodávky energií při zachování ekonomických a environmentálních zájmů společnosti.
Skupina ČEZ se proto zaměřuje na modernizaci a růst jak napříč všemi oblastmi podnikání v České republice, tak v rámci regionu střední Evropy.
Vedle inovace a modernizace klademe mimořádný důraz na zlepšování zákaznické zkušenosti a kontinuální rozvoj energetických služeb.



Obsah

8.	**Zpráva o udržitelnosti**	**311**
Vybrané ESG úspěchy Skupiny ČEZ		311
1.	**Obecné informace**	**314**
1.1.	Obecný základ	314
1.2.	Rozsah konsolidace	314
1.3.	Prezentace informací	315
2.	**Řízení udržitelnosti**	**316**
2.1.	Zapojení správních, řídicích a dozorčích orgánů	316
2.2.	Proces náležité péče	317
2.3.	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností	318
2.4.	Vnitřní kontrolní systém	319
3.	**Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec**	**322**
3.1.	Strategie	322
3.2.	Obchodní model	325
3.3.	Hodnotový řetězec	326
4.	**Zúčastněné strany**	**327**
5.	**Hodnocení dvojí významnosti**	**330**
5.1.	Metodika a předpoklady	330
5.2.	Analýza dopadů	331
5.3.	Analýza rizik a příležitostí	331
6.	**Významné dopady, rizika a příležitosti**	**334**
7.	**E – Životní prostředí**	**340**
7.1.	EU taxonomie	340
7.2.	Změna klimatu	345
7.3.	Znečištění	354
7.4.	Vodní zdroje	358
7.5.	Biodiverzita a ekosystémy	361
7.6.	Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	365
8.	**S – Sociální oblast**	**372**
8.1.	Vlastní pracovní síla	372
8.2.	Pracovníci v hodnotovém řetězci	387
8.3.	Vztah s komunitami	389
8.4.	Vztah se zákazníky	391
9.	**G – Řízení společnosti**	**402**
9.1.	Udržitelná a bezpečná firemní kultura	402
9.2.	Zastoupení žen v managementu	408
9.3.	Řízení vztahů s dodavateli	410
10.	**Přílohy**	**415**
10.1.	Příloha č. 1 – Požadavky na zveřejnění a začlenění formou odkazu	415
10.2.	Příloha č. 2 – Seznam způsobilých činností Skupiny ČEZ	420
10.3.	Příloha č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie	421
10.4.	Příloha č. 4 – Klíčové ukazatele EU taxonomie	423
10.5.	Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	429
10.6.	Příloha č. 6 – Ukazatele biodiverzity	442
10.7.	Příloha č. 7 – Výklad vybraných pojmů a zkratek	445
Nezávislá zpráva o ověření poskytující omezenou jistotu		**450**
Identifikace akciové společnosti ČEZ		**454**

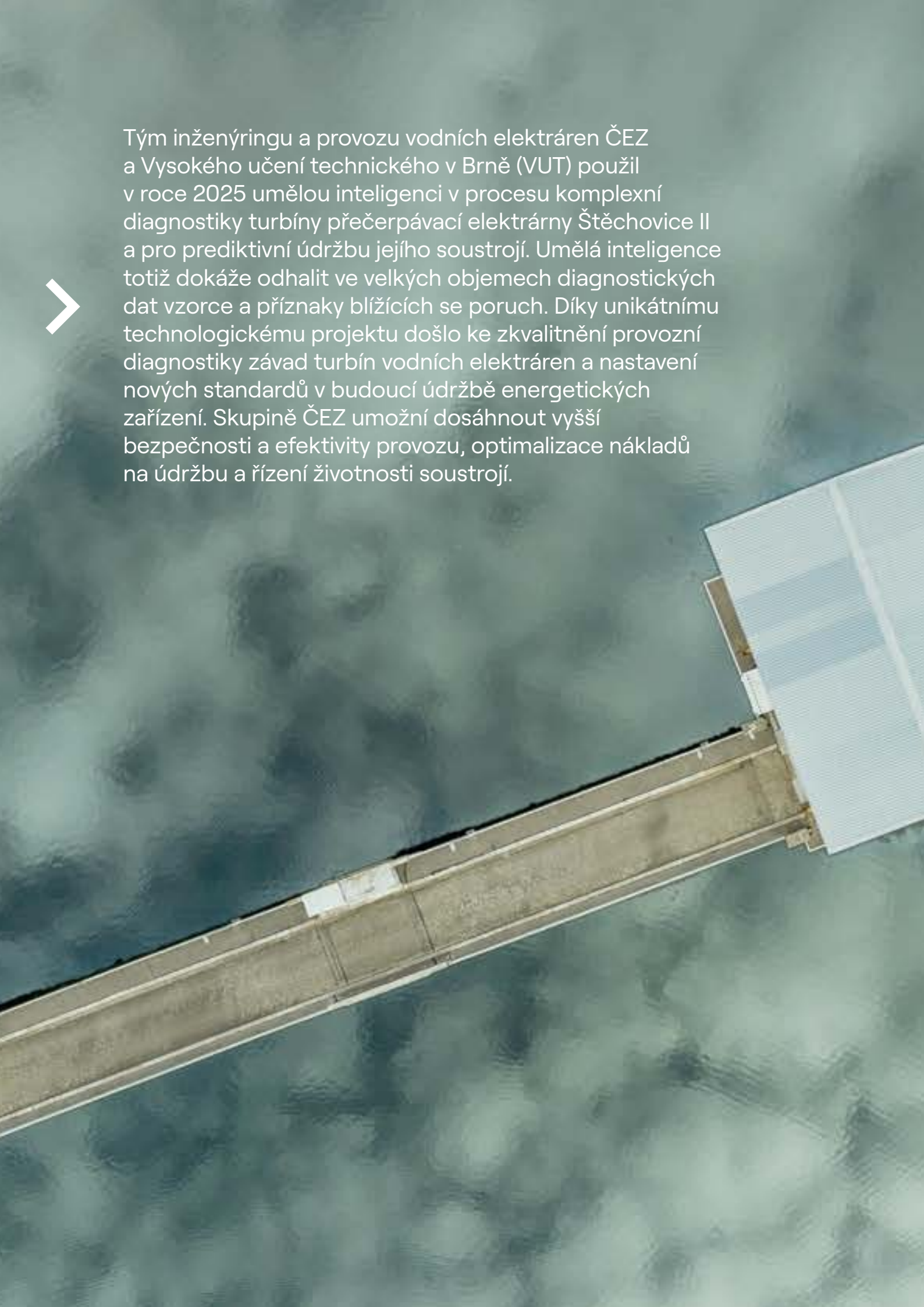
Tento dokument vytvořený ve formátu PDF (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi Výroční finanční zprávy ČEZ, a. s., za rok 2025. Dokument obsahově odpovídá oficiální Výroční finanční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu XHTML. Oproti oficiální výroční finanční zprávě je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové grafické stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční finanční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální Výroční finanční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2025, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vfz-2025.

8. Zpráva o udržitelnosti
Vybrané ESG úspěchy Skupiny ČEZ

Environmentální	Sociální	Governance
Snižujeme emise skleníkových plynů (dekarbonizace) a dalších znečišťujících látek Splnili jsme cíl snížit emise skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees Celsius" z 0,38 t CO_2e/MWh v roce 2019 na 0,26 t CO_2e/MWh v roce 2025 snížením na 0,24 t CO_2e/MWh. Splnili jsme cíle snížit emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt roku 2025 a snížit emise SO_2 z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt roku 2025. Snížením emisí NO_x, resp. SO_2, na 10 kt, resp. 4 kt.	**Podporujeme a pomáháme** Zaměstnanci ČEZ spolu s Nadací ČEZ vybrali 9,8 mil. Kč pro lidi v tíživé životní situaci. Přispělo do ní 2 231 zaměstnanců, kteří podpořili 134 osob. Aplikace Nadace ČEZ EPP – Pomáhej pohybem oslavila 10. narozeniny. V roce 2025 uživatelé nasportovali 6,6 mil. km a rozdělili 53,7 mil. Kč mezi 562 projektů, tedy nejvyšší počet projektů podpořených v jednom roce od vzniku aplikace.	**Jsme lídrem ESG** Vydali jsme svou první Zprávu o udržitelnosti dle ESRS/CSRD, která byla nezávisle ověřena a plně integrována do Výroční finanční zprávy za rok 2024. Zpráva byla zpracována maximálně transparentně a jasně představuje naši strategii udržitelnosti včetně tranzičního plánu propojujícího VIZI 2030, konkrétní cíle a opatření. Skupina ČEZ získala cenu ESG Transparency Award 2025, udělovanou mezinárodní organizací pro výzkum trhu EUPD Research.
Pokračujeme v transformaci elektrárenských i teplárenských lokalit V roce 2025 jsme odstavili uhelné bloky o výkonu 600 MW_e v Dětmarovicích, zprovoznili jsme plynovou kotelnu, kterou doplníme o biomasovou kotelnu a kogenerační jednotky. Připravujeme výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) v Temelíně a Tušimicích, ZEVO v Mělníce a PPC v lokalitách Mělník, Ledvice, Prunéřov a Počerady.	**Pokračujeme v transformaci distribuční sítě** ČEZ Distribuce připojila téměř 18 tis. FVE s instalovaným výkonem 491,6 MW. Celkem je v naší distribuční síti připojeno 157 725 FVE s výkonem přes 3 GW. Téměř 88 % instalací je vybaveno bateriovým úložištěm.	**Získáváme ocenění od národních organizací i mezinárodních ratingových agentur** Získali jsme prvenství jako absolutní vítěz Národní ceny České republiky za společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj. Organizace S&P Global posunula ČEZ o 9 bodů výše na celkových 62 bodů ze 100. Společnost CDP nám udělila za klima známku A-.
Překonáváme zásadní výrobní milník Jaderné elektrárny Dukovany a Temelín vyrobily bezpečně a bezemisně 32 TWh elektřiny, čímž vytvořily základ pro splnění dalšího dlouhodobého cíle VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.	**V žebříčku TOP Zaměstnavatelé 2025 jsme v obou věkových kategoriích studenty středních a vysokých škol označeni jako první volba** V anketě hlasovalo cca 16 tis. mladých lidí a ČEZ si drží titul nejžádanějšího zaměstnavatele už šestým rokem.	**Udržujeme vysokou kvalitu řízení** Kontinuálně využíváme certifikaci systémů managementu podle ISO 9001, 14001, 27001, 37001, 45001 a 50001 nebo akreditaci od Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., podle ISO 17025 nebo 17020 a další formy posuzování shody.
Spolupracujeme na realizaci energeticky úsporných řešení pro naše klienty Realizované projekty uspořily v roce 2025 zákazníkům ČEZ ESCO 250 000 t CO_2e. Celková úspora ve všech dosavadních projektech ČEZ ESCO dosahuje více než 6 mil. t CO_2e.	**Dobrovolnictví** Zaměstnanci Skupiny ČEZ v rámci firemního dobrovolnictví odpracovali 11 070 hodin na 337 projektech, na velikonočních, adventních trzích a sbírkách podpořili organizace částkou vyšší než 2,5 mil. Kč, přímo z pracoviště darovali 118,37 l krve.	**Pokračujeme v zajištění energetické bezpečnosti České republiky** Do jaderných elektráren Temelín a Dukovany byly dodány palivové soubory od společnosti Westinghouse.

Tým inženýringu a provozu vodních elektráren ČEZ a Vysokého učení technického v Brně (VUT) použil v roce 2025 umělou inteligenci v procesu komplexní diagnostiky turbíny přečerpávací elektrárny Štěchovice II a pro prediktivní údržbu jejího soustrojí. Umělá inteligence totiž dokáže odhalit ve velkých objemech diagnostických dat vzorce a příznaky blížících se poruch. Díky unikátnímu technologickému projektu došlo ke zkvalitnění provozní diagnostiky závad turbín vodních elektráren a nastavení nových standardů v budoucí údržbě energetických zařízení. Skupině ČEZ umožní dosáhnout vyšší bezpečnosti a efektivity provozu, optimalizace nákladů na údržbu a řízení životnosti soustrojí.



1. Obecné informace

1.1. Obecný základ

Skupina ČEZ předkládá konsolidovanou Zprávu o udržitelnosti za rok 2025 (dále jen Zpráva) v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění (dále jen zákon o účetnictví), kterým je prováděn čl. 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, v souladu se zákonem č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění, a s Evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772 ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále jen ESRS). Klíčové ukazatele výkonnosti EU taxonomie jsou v souladu s nařízením (EU) 2020/852, o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic, a příslušnými akty včetně podrobného popisu předpokladů a principů jejich výpočtu. Zprávu současně považujeme za prostředek prezentace dosažených cílů v oblasti udržitelnosti.

Zpráva poskytuje ucelený a srozumitelný přehled o vlivu Skupiny ČEZ na udržitelnost a zároveň ukazuje, jak se aspekty udržitelnosti promítají do strategického rozvoje a výkonnosti. V souladu s požadavky ESRS představuje strukturovaný rámec pro transparentní komunikaci významných dopadů, rizik a příležitostí v oblasti environmentální (E), sociální (S) a v oblasti řízení společnosti. Poslední jmenovaná oblast je uvedena také pod pojmem governance (G). Tento ESG rámec zahrnuje nejen vlastní provoz Skupiny ČEZ, ale i předcházející a navazující části hodnotového řetězce Skupiny ČEZ, čímž poskytuje komplexní pohled na odpovědné a udržitelné podnikání.

Tato Zpráva byla předmětem ověřovací zakázky provedené nezávislým auditorem, společností Deloitte Audit s.r.o., v rozsahu omezeného ujištění. Pokud není v jednotlivých tematických kapitolách uvedeno jinak, nebyly zveřejněné ukazatele ESRS ověřeny jiným externím subjektem než poskytovatelem ověřovacích služeb.

1.2. Rozsah konsolidace

Rozsah konsolidace této Zprávy odpovídá konsolidačnímu celku uvedenému v bodě 3.3. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025, s výjimkou společných a přidružených podniků, které nejsou do Zprávy zahrnuty. Vliv těchto společností byl vyhodnocen jako nevýznamný z hlediska informací o udržitelnosti, a tedy vyloučení nemělo dopad na zveřejněné informace. Informace, jak jsou společné a přidružené společnosti zohledněny v datech dle GHG protokolu, je uvedena ve Zprávě, kapitole Emise skleníkových plynů.

Významné změny v konsolidačním celku

Ke dni 5. 5. 2025 došlo k převodu přibližně 80 % akciového podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., (dále jen EDU II) na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu, přičemž bezprostředně poté přešla příslušnost hospodařit s tímto podílem na Českou republiku – Ministerstvo financí. Společnost EDU II je v konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ nadále konsolidována ekvivalenční metodou.
Data společnosti EDU II jsou do Zprávy zahrnuta ke dni převodu (5. 5. 2025), jelikož do té doby představovala dceřinou společnost. U stavových ukazatelů k 31. 12. 2025 společnost EDU II není zahrnuta.

Další významnou změnou v konsolidačním celku byl odprodej dvou polských uhelných elektráren a souvisejících aktiv, přičemž k uzavření transakce a prodeji dotčených společností došlo dne 6. 2. 2025. Tyto změny ve Skupině ČEZ v roce 2025 jsou podrobně popsány v kapitole 3.1. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025. Data za prodaná polská aktiva nevstupují do Zprávy v oblastech sociální (S) a řízení společnosti (G), jelikož jejich vliv na celková data Skupiny ČEZ za rok 2025 je z důvodu zahrnutí pouze za jeden měsíc nevýznamný.

Manažerské přístupy

Součástí systému řízení udržitelnosti je rovněž ověřování souladu manažerských přístupů významných dceřiných společností s principy řízení ČEZ, a. s. Toto ověřování probíhá prostřednictvím dotazníku „Manažerské přístupy v oblasti ESG".
Za významnou společnost Skupiny ČEZ pro účely Zprávy je považována dceřiná společnost, jejíž ukazatel EBITDA přesahuje 100 mil. Kč, zaměstnává více než 250 osob a/nebo má významné dopady, rizika či příležitosti v oblasti udržitelnosti.
V rámci ověřovacího procesu se potvrzuje soulad s hodnocením dvojí významnosti, strategií Skupiny ČEZ a příslušnými politikami. Toto **ověření prokázalo**, že manažerské přístupy v oblasti udržitelnosti **jsou u významných dceřiných společností v souladu s principy řízení společnosti ČEZ**.

1.3. Prezentace informací

V souladu s obecnými požadavky ESRS obsahuje Zpráva následující informační parametry:

Parametr	Popis
Kvalitativní charakteristiky informací	Základními kvalitativními charakteristikami informací jsou relevance, věrný a poctivý obraz. Dodatečnými charakteristikami jsou srovnatelnost, ověřitelnost a srozumitelnost informací.
Kvantitativní charakteristiky informací	Metodika stanovení datových bodů a kvantitativních ukazatelů, včetně jejich specifik, je uvedena u každého ukazatele. Popis zahrnuje využití nepřímých dat, předpokladů, aproximací a odborných úsudků, které byly uplatněny při kvantifikaci, spolu s uvedením zdrojů případné nejistoty měření. U vybraných ukazatelů mohou být vykázaná data založena na měřeních, výpočtech nebo na odhadech vycházejících z nejlepších dostupných informací k datu sestavení této Zprávy. Následným provozním doplňováním a zpřesňováním se mohou skutečné hodnoty následně lišit od hodnot uvedených ve Zprávě. Jejich úprava bude provedena v následujícím roce zpětně v případě, kdy odchylka bude vyšší než 10 % vykázané hodnoty. Kvantitativní ukazatele jsou uvedeny v Příloze č. 5 – Vybrané ukazatele.
Vykazované období a časové horizonty	Vykazované období je shodné s obdobím účetní závěrky 1. 1. 2025–31. 12. 2025. Definovaný časový interval: pro krátkodobý horizont je jeden rok, pro střednědobý horizont od jednoho do pěti let a pro dlouhodobý horizont více než pět let. U analýzy klimatických rizik jsou časové intervaly odlišné, jak je uvedeno dále ve Zprávě, kapitole Změna klimatu.
Referenční rok	Referenční roky pro vykazování: – environmentální oblast: rok 2019, – sociální oblast a oblast governance: rok 2024. Aktuální data jsou s uvedenými referenčními roky porovnávána v případech, kdy to vyžadují standardy ESRS.
Vynechání a nezveřejňování informací	Zpráva v souladu s § 32h odst. 8 zákona o účetnictví neobsahuje informace týkající se budoucího vývoje účetní jednotky nebo právě projednávaných záležitostí, které jsou předmětem zákonných povinností mlčenlivosti nebo právně závazných dohod o mlčenlivosti. Žádná významná informace týkající se duševního vlastnictví, know-how či inovací nebyla vynechána.
Legislativní změny ovlivňující vykazování	Pro vykazování za rok 2025 došlo ke dvěma významným legislativním změnám. V první řadě tzv. Quick-fix ESRS rozšířil úlevy na všechny společnosti z první vlny a umožnil odklad zveřejnění vybraných informací. Pro Skupinu ČEZ je relevantní odklad předpokládaných finančních efektů. V druhé řadě úprava EU taxonomie zavedla hranici významnosti 10 % pro KPI (Provozní výnosy, CAPEX a OPEX), zjednodušené šablony s menším počtem datových polí a upravená kritéria DNSH.
Další významné změny	V březnu 2025 prošla VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka dílčí aktualizací se záměrem promítnout zásadní změny v energetice, které nastaly od počátku roku 2022, do konkrétních cílů.
Změny v prezentaci informací	V roce 2025 došlo k úpravě metodiky výpočtu u několika ukazatelů, což vedlo ke změně dat reportovaných v roce 2024. Tyto změny se týkají hodnot ukazatelů Celkové množství látek vzbuzujících obavy v kapitole Znečištění této Zprávy a Pevná biomasa v kapitole Příliv zdrojů této Zprávy a z nich odvozených veličin. Za účelem zajištění srovnatelnosti jsou pod jednotlivými tabulkami uvedeny komentáře vysvětlující provedené změny a případné dopady na vykazovaná data.

Zpráva poskytující informace k poslednímu kalendářnímu dni daného roku není jediným nástrojem pro prezentaci dosažených cílů v oblasti udržitelnosti Skupiny ČEZ. Klíčové informace o pokroku v oblasti udržitelnosti jsou publikovány v pololetních finančních zprávách, investorských prezentacích, pravidelných zprávách o hospodaření a tiskových zprávách. Součástí informací o udržitelnosti je i správa **datové knihovny a knihovny dokumentů**, které zahrnují všechny relevantní údaje, dokumenty a politiky zveřejněné na webových stránkách Skupiny ČEZ.

2. Řízení udržitelnosti

Cílem této kapitoly je specifikovat informace týkající se procesů, kontrol a postupů zavedených za účelem monitorování, řízení a dohledu nad záležitostmi souvisejícími s udržitelností, včetně popisu úloh příslušných orgánů.

2.1. Zapojení správních, řídicích a dozorčích orgánů

Struktura odpovědností a dohled

Složení, odpovědnosti a vymezení řídicích pravomocí představenstva a dozorčí rady společnosti, včetně odpovědnosti za strategický rozvoj v souladu s principy ESG, jsou detailně popsány ve Výroční finanční zprávě (dále jen VFZ), kapitole Řízení a správa společnosti. Tato kapitola VFZ zároveň obsahuje vymezení řídicích pravomocí a odpovědností, klíčových manažerských kompetencí v oblasti udržitelnosti včetně informací o rozhodovacích procesech týkajících se významných projektů a procesech řízení rizik, včetně řízení krizových situací.

Řízení a koordinace ESG agendy ve Skupině ČEZ

Odpovědnost za oblast řízení udržitelnosti byla na základě rozhodnutí představenstva svěřena člence představenstva a ředitelce divize správa, ČEZ, a. s., která současně zastává funkci Chief Sustainability Officer (dále jen CSO). CSO zajišťuje komplexní a koordinované řízení ESG agendy v rámci Skupiny ČEZ, zejména v těchto oblastech:

- zajištění souladu s požadavky ESRS a koordinace reportingu ESG informací,
- tvorba, aktualizace a vydávání řídicí dokumentace a závazných pokynů v oblasti ESG,
- koordinace ESG projektů a pracovních skupin zaměřených na implementaci přijatých opatření,
- zajištění a dlouhodobé udržování kvalitního ESG ratingu.

V rámci své působnosti CSO současně řídí Poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ i Externí poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ.
Poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ představuje klíčový koordinační a řídicí orgán v oblasti ESG. Jeho úlohou je poskytovat podporu prostřednictvím hodnocení, odborného poradenství, dohledu, informování a doporučení v environmentální, sociální i governance oblasti. Nedílnou součástí jeho činnosti je také průběžné vyhodnocování plnění cílů VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka na kvartální bázi.
Externí poradní výbor pro ESG Skupiny ČEZ je tvořen nezávislými externími odborníky na ESG a představuje významný zdroj expertního know-how. CSO díky němu získává přístup k aktuálním trendům, odborným poznatkům a specializovaným kapacitám v oblasti udržitelnosti.
Předseda představenstva pravidelně informuje dozorčí radu o vývoji a klíčových tématech ESG agendy.

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systému odměňování

Skupina ČEZ začleňuje aspekty související s udržitelností do rámce odměňování vedoucích pracovníků a monitoruje, zda jsou tyto pobídky v souladu s finanční výkonností i strategií Skupiny ČEZ. Dozorčí rada v souladu s Politikou odměňování ČEZ, a. s., schválenou valnou hromadou společnosti, určila všem členům představenstva společný úkol rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG. Plnění úkolů a cílů se vyhodnocuje za účelem stanovení roční variabilní složky jejich odměn. Informace o naplňování Politiky odměňování ČEZ, a. s., a plnění úkolů a cílů členů správních, řídicích a dozorčích orgánů, které souvisejí s otázkami udržitelnosti, jsou uveřejněny v samostatné Zprávě o celkových příjmech členů orgánů, připravené dle § 121o zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů.

Vzdělávání a odborné znalosti v oblasti ESG

Všichni členové představenstva získali certifikáty ze vzdělávacích programů souvisejících s ESG ve Spojených státech amerických a/nebo v České republice:

- Berkeley Law: ESG: Navigating the Board's Role,
- Berkeley Law: Sustainable Capitalism & ESG,
- Diligent Institute: Diligent Climate Leadership Certification,
- Vysoká škola ekonomická v Praze: Akademie managementu udržitelnosti pro firmy.

2.2. Proces náležité péče

V souladu s požadavky ESRS Skupina ČEZ uplatňuje proces náležité péče (due diligence), který umožňuje identifikovat, zmírňovat a vyhodnocovat skutečné i potenciální dopady, rizika a příležitosti v oblasti lidských práv a životního prostředí a předcházet jim. Proces náležité péče posuzuje nejen vlastní provoz, ale i hodnotový řetězec včetně dodavatelů a dalších relevantních zúčastněných stran. Tento přístup reflektuje princip dvojí významnosti, který je klíčovým prvkem ESRS. Základní prvky náležité péče odrážející se v požadavcích na zveřejňování informací:

Hlavní prvky náležité péče	ESRS reference	Popis náležité péče	Umístění ve Zprávě
(a) Zahrnutí náležité péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	i. ESRS 2 GOV-2: Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají, ii. ESRS 2 GOV-3: Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek, iii. ESRS 2 SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem.	i. CSO informuje členy představenstva o klíčových aspektech udržitelnosti. ii. Členům představenstva byl určen společný úkol rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG. Podrobnosti o pobídkách a odměňování členů správních, řídicích i dozorčích orgánů ve vazbě na udržitelnost jsou součástí samostatné zprávy o příjmech členů orgánů, vypracované podle § 121o zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. iii. Na základě zavedeného obchodního modelu identifikovala Skupina ČEZ významné dopady, rizika a příležitosti. Pro jejich detailní napojení na strategii viz kapitola 6 – Významné dopady, rizika a příležitosti.	Kapitola 6 – Významné dopady, rizika a příležitosti
(b) Zapojení dotčených zúčastněných stran	i. ESRS 2 GOV-2, ii. ESRS 2 SBM-2: Zájmy a názory zúčastněných stran, iii. ESRS 2 IRO-1, iv. ESRS 2 MDR-P, v. tematické ESRS: odrážející různé fáze a účely zapojení.	Skupina ČEZ průběžným dialogem aktivně zapojuje všechny skupiny zúčastněných stran. Tento dialog probíhá různými způsoby a umožňuje Skupině ČEZ efektivně reagovat na jejich potřeby, zvyšovat odpovědnost a přispívat k udržitelnému rozvoji. Pro více informací k zapojení zúčastněných stran viz kapitola 4 – Zúčastněné strany.	Kapitola 4 – Zúčastněné strany
(c) Identifikace a posouzení negativních dopadů	i. ESRS 2 IRO-1 (včetně požadavků na uplatňování týkajících se konkrétních otázek udržitelnosti v příslušném ESRS), ii. ESRS 2 SBM-3.	Proces byl navržen tak, aby odpovídal platné legislativě a zároveň reflektoval doporučení významných profesních organizací (IAEA, IRENA, Eurelectric, ICMM, IEA). Součástí je také zohlednění požadavků ratingových agentur a benchmarking vůči srovnatelným společnostem v energetickém sektoru. Díky tomu vzniká komplexní a transparentní rámec plně sladěný s požadavky ESRS. Výsledky jsou revidovány na roční bázi.	Kapitola 5 – Hodnocení dvojí významnosti
(d) Přijímání opatření k řešení negativních dopadů	i. ESRS 2 MDR-A, ii. tematické ESRS: odrážející rozsah opatření, včetně plánů přechodu, jejichž prostřednictvím se řeší dopady.	Skupina ČEZ aktivně pracuje na prevenci a zmírnění negativních dopadů, pokud nastanou, a průběžně vyhodnocuje rizika i příležitosti spojené s udržitelností, které jsou zohledněny i v tranzičním plánu. Tyto kroky jsou součástí integrovaného rámce řízení, který podporuje transparentnost a dlouhodobou odolnost vůči změnám v oblasti ESG. Podrobné informace týkající se opatření a jejich rozsahu jsou k nahlédnutí v odpovídajících kapitolách.	V odpovídajících kapitolách
(e) Sledování účinnosti tohoto úsilí	i. ESRS 2 MDR-M, ii. ESRS 2 MDR-T, iii. tematické ESRS: týkající se ukazatelů a cílů.	Bylo stanoveno široké spektrum metrik a cílů, které jsou přímo navázány na relevantní dopady, rizika a příležitosti v oblasti udržitelnosti. Tyto metriky a cíle jsou pravidelně monitorovány, vyhodnocovány a aktualizovány, aby odrážely aktuální stav. O plnění metrik a dosaženém pokroku vůči stanoveným cílům jsou pravidelně informovány příslušné řídicí orgány, což zajišťuje transparentnost a odpovědné řízení ESG témat.	V odpovídajících kapitolách

2.3. Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností

Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností napomáhají nastavit **systém řízení společnosti tak, aby směřoval k naplňování legislativních požadavků a k dosahování dlouhodobých cílů společnosti**. Politiky jsou dále aplikovány prostřednictvím konkrétních opatření, vyhlášením akčních plánů, projektů a programů. V návaznosti na koncepci podnikatelské činnosti, strategie Skupiny ČEZ, podnikatelský plán a roční rozpočet se nařízením představenstva ČEZ, a. s., stanovují priority Skupiny ČEZ a roční cíle pro jednotlivé divize ČEZ, a. s., na které navazují roční úkoly a skupinové ukazatele výkonnosti pro ostatní společnosti Skupiny ČEZ.

Politiky jsou souborem zásad a pravidel, které ovlivňují rozhodování ve společnostech Skupiny ČEZ. Vycházejí z legislativních a ESG požadavků, přičemž zohledňují požadavky a očekávání klíčových zúčastněných stran. Při jejich tvorbě se hodnotí významná rizika, dopady a příležitosti v rámci podnikatelských činností ve Skupině ČEZ. Politiky jsou určeny jak vedoucím zaměstnancům, kterým určují směr při jejich rozhodování, tak i řadovým zaměstnancům, kterým politiky nastavují rámec pro každodenní chování při výkonu činností. Politiky určené pro společnosti Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo společnosti ČEZ, a. s. Nedílnou součástí těchto aktivit je spolupráce s odbory. Politiky jsou zpřístupněny zúčastněným stranám, zejména zaměstnancům, dodavatelům a veřejnosti. Zveřejnění a seznamování s politikami probíhá především prostřednictvím systému řídicí dokumentace Skupiny ČEZ, v rámci intranetů společností Skupiny ČEZ, při setkávání se zaměstnanci a dodavateli na všech úrovních, v odborných výborech a skupinách. Klíčové informace o zavedených politikách Skupiny ČEZ jsou umisťovány v hlavních komunikačních, společenských a reprezentativních prostorách, případně na webových stránkách.

Garant dokumentu stanovený představenstvem společnosti odpovídá za to, že obsah politik je pravidelně přezkoumáván, a je ověřováno, že reflektuje poslání, misi a vizi Skupiny ČEZ, podporuje strategie a strategické priority a zdůrazňuje důležitost dodržování závazných povinností. Přezkoumání se provádí minimálně jednou za dva roky, periodu lze upravit pro každou politiku individuálně.

Externími požadavky, které Skupina ČEZ zohledňuje v rámci stanovování politik, jsou především evropská a národní legislativa, včetně požadavků mezinárodních organizací a agentur. Jedná se zejména o směrnice a nařízení Evropského parlamentu, národní zákony a vyhlášky, cíle Organizace spojených národů (OSN), základní úmluvy Mezinárodní organizace práce (ILO), dále požadavky mezinárodních agentur, jako jsou například Mezinárodní agentura pro energii (IEA), Mezinárodní agentura pro atomovou energii (MAAE/IAEA) a mezinárodní organizace International Organization for Standardization (ISO).

Přehled politik Skupiny ČEZ veřejně dostupných na webových stránkách

Oblast	Název politiky	Datum vydání	Rozsah platnosti	Manažerská odpovědnost	Dohled nad politikou
E	Energetická politika	09/2020	Skupina ČEZ	Manažer útvaru ochrana životního prostředí	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ	08/2024	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru systém řízení Skupiny ČEZ	Generální ředitel ČEZ, a. s.
S	Politika ochrany Skupiny ČEZ	03/2022	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru ochrana Skupiny ČEZ – bezpečnostní ředitel	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika vztahů s komunitami	06/2021	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru public affairs Skupiny ČEZ	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika diverzity, inkluze a rovných příležitostí pro Skupinu ČEZ	01/2026	Skupina ČEZ	Ředitelka divize správa	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ	08/2024	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru systém řízení Skupiny ČEZ	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Personální politika Skupiny ČEZ	12/2023	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru personalistika	Generální ředitel ČEZ, a. s.
G	Politika Compliance management systému Skupiny ČEZ [1]	04/2019	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru audit a compliance	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Etický kodex Skupiny ČEZ	09/2024	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru audit a compliance	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika kvality pro Skupinu ČEZ	08/2023	Skupina ČEZ	Ředitel útvaru systém řízení Skupiny ČEZ	Generální ředitel ČEZ, a. s.
	Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ	11/2024	Skupina ČEZ	Ředitel nákupu	Generální ředitel ČEZ, a. s.

[1] Interní dokument.

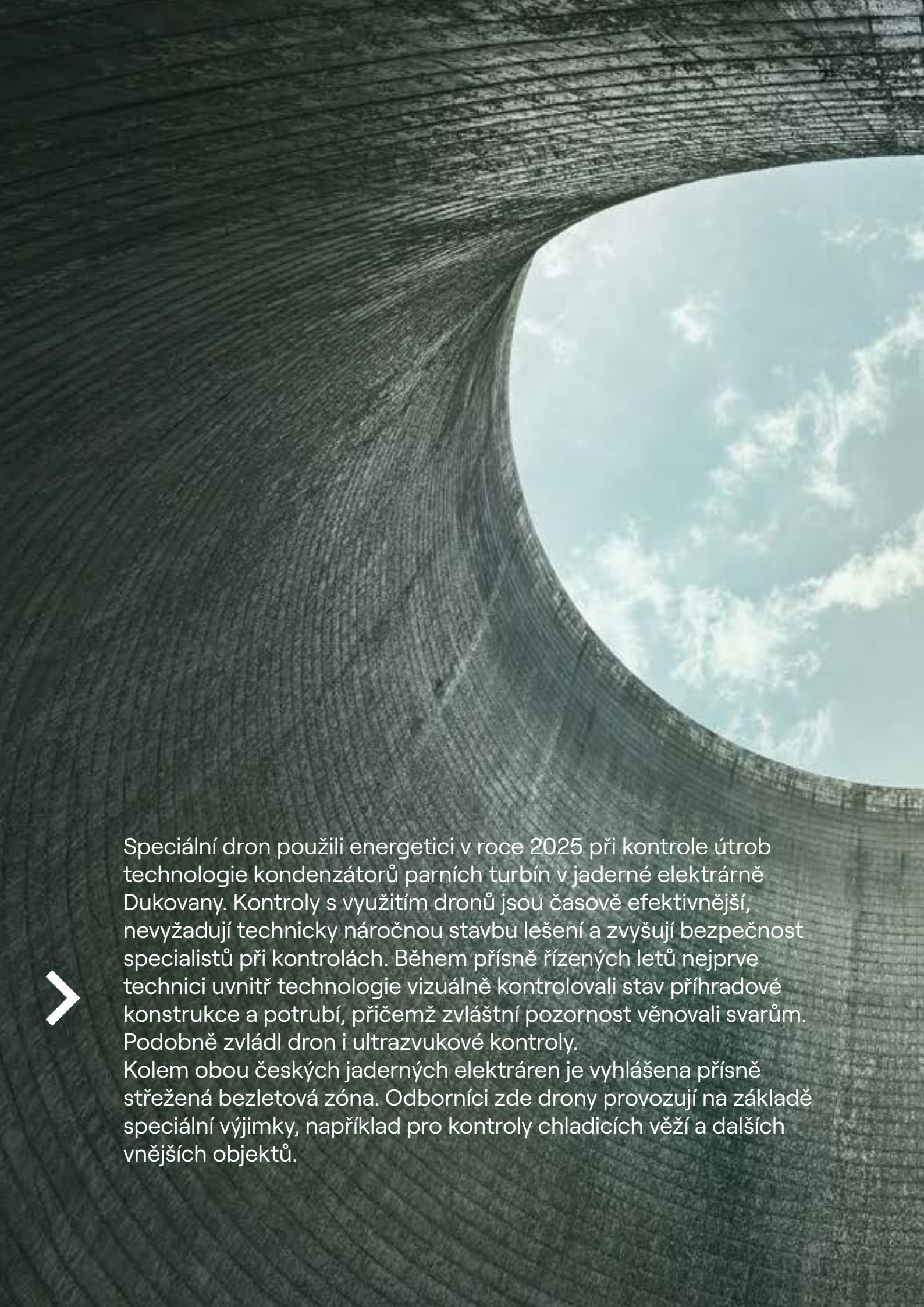
2.4. Vnitřní kontrolní systém

Skupina ČEZ má zaveden **vnitřní kontrolní systém, jehož cílem je dosáhnout zlepšení výkonnosti procesů, produktů nebo služeb**. Tento systém odpovídá velikosti společnosti a je nastaven vedením s ohledem na regulatorní požadavky státu, v němž sídlí daná společnost nebo společnost, která ji ovládá. Kontrolní systém Skupiny ČEZ je **nedílnou součástí systému neustálého zlepšování**, který vychází z požadavků mezinárodních standardů ISO na systémy managementu a zohledňuje zavedený systém řízení ve Skupině ČEZ.

Kontrolní systém Skupiny ČEZ potvrzuje schopnost poskytnout věrný a poctivý obraz skutečnosti, určuje možnosti ke zlepšení a identifikuje případné neplnění těchto požadavků. V rámci kontrolního systému jsou veškerá data analyzována, hodnocena a pravidelně reportována. Vrcholové vedení společnosti přezkoumává systém řízení společnosti v plánovaných intervalech tak, aby byla zajištěna jeho trvalá vhodnost, přiměřenost, účinnost a návaznost na strategické cíle společnosti.

Významnou roli v procesu řízení dopadů, rizik a příležitostí spojených s udržitelností zaujímá systém řízení rizik a Rizikový výbor zřízený představenstvem, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik a přijímá doporučení a stanoviska. Kontrolní procesy reportingu jsou součástí vnitřního kontrolního systému a jsou popsány ve VFZ, kapitole Řízení a správa společnosti.

Za účelem zajištění efektivního a transparentního vykazování řízení udržitelnosti byly zavedeny interní postupy, včetně definování odpovědností za jednotlivé činnosti. O výstupech z tohoto hodnocení jsou informováni členové představenstva ČEZ, a. s., jak je uvedeno v kapitole Hodnocení dvojí významnosti této Zprávy. Dále CSO průběžně poskytuje členům představenstva další informace tvořící podklad pro zpracování této Zprávy, např. prostřednictvím koordinační porady vedení.



Speciální dron použili energetici v roce 2025 při kontrole útrob technologie kondenzátorů parních turbín v jaderné elektrárně Dukovany. Kontroly s využitím dronů jsou časově efektivnější, nevyžadují technicky náročnou stavbu lešení a zvyšují bezpečnost specialistů při kontrolách. Během přísně řízených letů nejprve technici uvnitř technologie vizuálně kontrolovali stav příhradové konstrukce a potrubí, přičemž zvláštní pozornost věnovali svarům. Podobně zvládl dron i ultrazvukové kontroly.
Kolem obou českých jaderných elektráren je vyhlášena přísně střežená bezletová zóna. Odborníci zde drony provozují na základě speciální výjimky, například pro kontroly chladicích věží a dalších vnějších objektů.

3. Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

3.1. Strategie

Propojení strategie, obchodního modelu a udržitelnosti je zásadní pro dlouhodobou úspěšnost udržitelného podnikání. V roce 2021 přijala Skupina ČEZ strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka (dále jen VIZE 2030), v níž definovala konkrétní ambiciózní cíle a veřejné závazky do roku 2025, resp. 2030 a 2040, ve třech oblastech udržitelného podnikání: environmentální (E), sociální (S) a v oblasti řízení společnosti (G). V březnu 2025 prošla VIZE 2030 dílčí aktualizací se záměrem promítnout poslední změny v energetice, které nastaly od počátku roku 2022, do konkrétních cílů.

Strategická vize do roku 2030 – Čistá Energie Zítřka

Akcelerovaná strategie – VIZE 2030 se skládá ze dvou strategických pilířů:
I. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality,
II. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu.

Pilíře napříč doplňují ESG závazky – rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Komplexním environmentálním cílem VIZE 2030 je přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní v souladu s Pařížskou dohodou do roku 2030, snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Strategie Skupiny ČEZ je v souladu s Národním klimaticko-energetickým plánem, který modeluje možné scénáře dalšího vývoje českého energetického sektoru ve vztahu k plnění evropských závazků do roku 2030 při zachování bezpečnosti dodávek energií, jejich cenové dostupnosti a environmentální udržitelnosti a který byl aktualizován v prosinci 2024.

V následující tabulce jsou uvedeny vybrané strategické cíle a ESG závazky a souhrnná vyjádření jejich plnění. Opatření k plnění cílů jsou podrobně popsána v kapitolách 7, 8 a 9 této Zprávy.

Strategické cíle a ESG závazky

Téma	Segment	Vybrané cíle a ESG závazky	Shrnutí plnění cílů
E1 – Změna klimatu E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Skupina ČEZ	Snížit emise CO_2e v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees Celsius" do roku 2030 (snížení z 0,38 t CO_2e/MWh v roce 2019 na 0,26 v roce 2025 a pod 0,16 v roce 2030).	Cíl snižování emisí CO_2 byl pro rok 2025 splněn, jsou realizována opatření k dosažení cíle pro rok 2030.
		Snížit podíl výroby elektřiny z uhlí z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.	Pokračuje proces dekarbonizace výroby elektřiny a tepla, instalace nových bezemisních zdrojů a zdrojů na zemní plyn.
	VÝROBA / Jaderné zdroje	Realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti.	Objem výroby za rok 2025 dosáhl 32,066 TWh, jedná se o historicky nejvyšší roční výrobu JE. Byla realizována na rok 2025 naplánovaná opatření k dosažení minimálně 60letého provozu.
		Zahájit výstavbu prvního ze dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech.	V květnu 2025 prodán 80% podíl společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., (investor výstavby) České republice. Skupina ČEZ se na projektu bude dále podílet svými odbornými kapacitami jako minoritní akcionář.
		Připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) až ve třech lokalitách v ČR.	Podpisem smlouvy EWA postoupila spolupráce s Rolls-Royce SMR na projektech v ČR. V rámci projektů SMR v ČR probíhají přípravné práce v lokalitách Temelín a Tušimice. ČEZ, a. s., zahájil jednání o vstupu firem Skupiny ČEZ do dodavatelského řetězce Rolls-Royce SMR.
	VÝROBA / Tradiční (uhelná) výroba	Významně utlumit výrobu tepla z uhlí a vybudovat nové, nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla.	Dle schválených harmonogramů probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
		Významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách. Zajistit uhelným lokalitám Skupiny ČEZ dlouhodobý rozvoj výstavbou nových, nízkoemisních zdrojů elektřiny a tepla i dalšího navazujícího průmyslu.	V roce 2025 byl odstaven provoz dalších uhelných bloků v ČR (Dětmarovice 3× 200 MW_e). Probíhá příprava plynových elektrárenských zdrojů a modernizace vodních elektráren.
	VÝROBA / Flexibilita a obnovitelné zdroje	Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investovat až 40 mld. Kč do OZE (větrných a fotovoltaických zdrojů).	V ČR i v zahraničí je rozvíjeno aktivní portfolio elektráren (FVE a VTE) zahrnující i 30 transformoven pro připojení nových OZE projektů.
		Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR zahájit výstavbu až 1,5 GW instalovaného výkonu nových plynových kapacit, které budou připraveny na spalování vodíku.	Probíhá příprava projektů nových plynových elektráren.
		Zvýšit instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MW_e.	Jsou připravovány investice na zajištění akumulační flexibility elektrizační soustavy v důsledku provozu OZE.
E1 – Změna klimatu S4 – Vztah se zákazníky	DISTRIBUCE	V elektroenergetice investovat do posílení (rozvoje a obnovy) sítí, smart grids a digitalizace za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míry elektrifikace české ekonomiky.	Pokračuje rozvoj a modernizace distribuční soustavy. V roce 2025 bylo investováno 19,1 mld. Kč do rozvoje distribuce elektřiny. V roce 2026 je v plánu investice v obdobné částce.
		V plynárenství připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.	Skupina GasNet spolupracuje na připojování elektráren a tepláren do distribuční sítě při přechodu na zemní plyn. Probíhají projekty na posílení distribučních kapacit a budoucí distribuci vodíku.
E2 – Znečištění	Skupina ČEZ	Snížit emise SO_2 z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.	Cíl omezení znečištění je pro rok 2025 splněn, jsou realizována opatření k dosažení cíle pro rok 2030.
		Snížit emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.	Cíl omezení znečištění je pro rok 2025 splněn, jsou realizována opatření k dosažení cíle pro rok 2030.
E4 – Biodiverzita a ekosystémy	Skupina ČEZ	Realizovat opatření k dosažení pozitivního dopadu na biodiverzitu do roku 2030.	Pokračuje rekultivace dolů a dalších projektů k ochraně a rozvoji chráněných druhů nejen na územích dotčených těžbou.
S1 – Vlastní pracovní síla	Skupina ČEZ	Udržet pozici atraktivního zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.	Skupina ČEZ získala v průzkumu TOP Zaměstnavatelé hlavní cenu Jasná volba pro absolutního vítěze mezi VŠ studenty, cenu První volba pro absolutního vítěze mezi SŠ studenty, 1. místo v kategorii Energetika, plynárenství a petrochemický průmysl a cenu Technik.
		Zajistit spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.	Sociální dopady transformace jsou zmírňovány nadstandardním sociálním programem.
S3 – Vztah s komunitami	Skupina ČEZ	Být i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.	Podle průzkumů vnímá veřejnost značku ČEZ pozitivně, o čemž svědčí řada ocenění environmentálních a sociálních aktivit. Nadace ČEZ je klíčovým podporovatelem komunit v ČR.

Téma	Segment	Vybrané cíle a ESG závazky	Shrnutí plnění cílů
S4 – Vztah se zákazníky	PRODEJ	Digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů.	Cíl zdigitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů byl splněn.
		Rostoucí kvalitou služeb udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a udržet bázi zákazníků.	Společnost ČEZ Prodej je v hodnocení spokojenosti zákazníků na druhém místě mezi největšími dodavateli energií, NPS je vyšší než benchmark retailového trhu.
		Rozšířit portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.	Do portfolia produktů zaměřených na podporu energetických úspor, snižování emisí a/nebo využití flexibility na energetickém trhu přibyly nové služby, např. ČEZ FlexiEnergie nebo Dynamický tarif.
		Posílit svou roli dekarbonizačního lídra – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu.	Jsou realizovány projekty s přímým dopadem do emisí zákazníků (vývoj dekarbonizačních strategií, výstavba baterií, transformace tepláren mimo Skupinu ČEZ).
		Vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu.	V rámci veřejné sítě dobíjecích stanic bylo během roku 2025 nainstalováno 206 nových dobíjecích stanic a souhrnný výkon sítě dosáhl úrovně 109,5 MW. Objem dodané elektřiny dosáhl úrovně více než 14 GWh.
G1 – Řízení společnosti	Skupina ČEZ	Zvýšit frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu – ročně proškolit min. 95 % zaměstnanců.	V roce 2025 bylo ve společnostech Skupiny ČEZ proškoleno 95,2 % zaměstnanců.
		Dosáhnout 30% zastoupení žen v managementu.	Probíhá projekt na podporu závazku a vybrané ukazatele jsou pravidelně sledovány.
		Realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v dodavatelském řetězci.	V roce 2025 bylo realizováno systematické ESG hodnocení dodavatelů (470 dodavatelů), včetně realizace navazujících opatření, nevyjímaje zpětnou vazbu, ESG skóring, workshopy a podpůrné podklady pro dodavatele.

Hlavním cílem VIZE 2030 je podnikat odpovědně a udržitelně v souladu s ESG principy a v hodnocení ESG patřit mezi 20 % nejlepších. Důkazem toho, že Skupina ČEZ plní své ESG závazky, je hodnocení výkonnosti publikované globálním ratingovým agregátorem CSRHub. Hodnota ratingu je aktualizována na měsíční bázi a její vývoj mezi roky 2021 a 2025 je uveden v následujícím grafu.

Vývoj agregovaného ratingu CSRHub od ledna 2021 (v %) a cílová hodnota 80 %

Skupina ČEZ zajišťuje i plné dodržování minimálních sociálních záruk a podniká v souladu se zásadami v oblasti lidských práv a s etickými principy. Dodržuje základní mezinárodní úmluvy, plně se řídí mezinárodními úmluvami a deklaracemi v oblasti lidských a pracovních práv a důsledně je zohledňuje při tvorbě strategických cílů. Některé cíle v sociální oblasti a v oblasti řízení společnosti nejsou na úrovni Skupiny ČEZ stanoveny jako kvantitativně měřitelné. Tyto cíle jsou přímo navázány na řízení významných dopadů, rizik a příležitostí. Jednotlivé společnosti přijímají opatření k jejich naplnění. V rámci Skupiny ČEZ je sledována účinnost těchto opatření a hodnocen pokrok při naplňování cílů např. pomocí kontroly souladu s legislativními požadavky, vyhodnocováním ratingu, anket a průzkumů. Strategické cíle a ESG závazky jsou uvedeny rovněž ve VFZ, kapitole Strategie.

3.2. Obchodní model

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetiky a energetických služeb v regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. Skupina ČEZ detailně popisuje své produkty, služby, významné trhy, na kterých působí, hlavní ekonomické a provozní ukazatele. Tyto informace jsou dostupné ve VFZ, kapitolách Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ a Působení Skupiny ČEZ.

Segmentace obchodního modelu

Vlastní provoz je členěn na čtyři hlavní segmenty (VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ). Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. V následující tabulce jsou v rámci segmentace uvedeny významné společnosti, výrobci nebo skupiny společností, zejména ty, které jsou zmíněny v následujících kapitolách Zprávy. Oblast působnosti společností Skupiny ČEZ je podrobněji uvedena ve VFZ, kapitole Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření.

Segment	Název činnosti	Významné lokality, společnosti a skupiny společností	Oblast působení
VÝROBA	Výroba – jaderné zdroje	Temelín, Dukovany	ČR
	Výroba – tradiční (uhelná)	Mělník, Tušimice, Prunéřov, Ledvice	ČR
	Výroba – zemní plyn	Počerady, kogenerační jednotky ČEZ Energo, s.r.o., a Elevion Group	ČR, EU
	Výroba – vodní elektrárny	Lipno, Orlík, Slapy, Kamýk, Štěchovice, Dlouhé Stráně, Dalešice	ČR
	Výroba – biomasové zdroje	Hodonín, Poříčí, Dvůr Králové nad Labem, Energetické centrum Jindřichův Hradec	ČR, EU
	Výroba – fotovoltaické a větrné elektrárny	Ralsko, Dolní Podluží, Ševětín, Dolní Litvínov, Deubach (DE), Lettweiler Höhe (DE), Aschères-le-Marché (FR)	ČR, EU
TĚŽBA	Těžba uhlí	Severočeské doly a.s.	ČR
DISTRIBUCE	Distribuce elektřiny	ČEZ Distribuce, a. s.	ČR
	Distribuce plynu	Skupina GasNet	ČR
PRODEJ	Prodej komodit	ČEZ Prodej, a.s., skupina ČEZ ESCO	ČR, EU
	Energetické služby	Skupina ČEZ ESCO, Elevion Group, ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s.	ČR, EU
	Telekomunikační služby	Telco Pro Services, a. s., ČEZ Prodej, a.s.	ČR
	Elektromobilita	ČEZ, a. s.	ČR

Standardy ESRS požadují vykazování provozních výnosů dle ESRS sektorů, nicméně klasifikace sektorů nebyla do doby zpracování této Zprávy oficiálně vydána. Skupina ČEZ aplikovala neoficiální verzi klasifikace a využila detail ekonomických činností dle EU taxonomie. Provozní výnosy v členění dle EU taxonomie a klíčové ukazatele výkonnosti jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole EU taxonomie.

Provozní výnosy dle ESRS sektorů (v mld. Kč)

	2024	2025
Výroba elektřiny a energetika	281,3	266,9
Ostatní sektory	63,4	66,5
Provozní výnosy celkem	344,7	333,4

Provozní výnosy z fosilních paliv (v mld. Kč)

	2024	2025
Provozní výnosy z uhlí	40,0	33,7
Provozní výnosy z plynu	29,4	41,2
Provozní výnosy z činností souvisejících s plynem – udržitelné dle EU taxonomie	0,0	0,0
Provozní výnosy z fosilních paliv celkem	69,4	74,8

Skupina ČEZ generuje dominantní část svých provozních výnosů z činností spadajících do ESRS sektoru Výroba elektřiny a energetika. Žádné z dalších sektorů (např. sektory týkající se stavebních a inženýrských prací nebo nákladní dopravy) se nepodílejí na celkových provozních výnosech Skupiny ČEZ více než deseti procenty.
Příjmy ze sektoru fosilních paliv zahrnují příjmy z průzkumu, těžby, dobývání, výroby, zpracování, skladování, rafinace nebo distribuce fosilních paliv, včetně jejich přepravy, skladování a obchodování s fosilními palivy, jak jsou definovány v čl. 2 bodu 62 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1999, jakož i příjmy získané z hospodářských činností v souladu s taxonomií souvisejících s fosilním plynem, jak vyžaduje čl. 8 odst. 7 písm. a) nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.
Skupina ČEZ nepůsobí v sektoru výroby chemických látek, zbraní či tabákových výrobků ani nepodniká s produkty, které by byly zakázány na trzích EU.

3.3. Hodnotový řetězec

Hodnotový řetězec Skupiny ČEZ zahrnuje činnosti, zdroje a vztahy, které Skupina ČEZ využívá při výrobě energií a zajišťování energetických služeb. Kromě vlastního provozu se jedná o subjekty v předcházejících a navazujících částech hodnotového řetězce, což jsou primárně přímí dodavatelé, kteří poskytují produkty nebo služby, které Skupina ČEZ používá, a také zákazníci Skupiny ČEZ.
V souladu s ESRS Skupina ČEZ provádí hodnocení významnosti dopadů, rizik a příležitostí nejen v rámci vlastního provozu, ale i napříč celým hodnotovým řetězcem. Hodnotový řetězec je definován ve Zprávě, kapitole Významné dopady, rizika a příležitosti, pomocí modelu, který poskytuje přehled o vzájemných vztazích a jejich vlivu na udržitelnost.
Politiky, opatření a cíle Skupiny ČEZ se na hodnotový řetězec vztahují pouze v rozsahu, v jakém jsou zakotveny v příslušných smluvních ujednáních. Rozsah, v jakém jsou údaje o předcházejících a/nebo navazujících částech hodnotového řetězce zahrnuty do výpočtu, je uveden u popisu jednotlivých ukazatelů. Využití přímých dat o dodavatelském řetězci je systematicky rozšiřováno, probíhá související mapování, včetně doprovodných analýz a navazujících opatření. Zároveň byla využita možnost postupného zavádění zveřejňovaných informací dle přechodného ustanovení pro hodnotový řetězec (ESRS 1, odst. 133).

4. Zúčastněné strany

Pro Skupinu ČEZ jsou zúčastněné strany definovány jako dotčené zúčastněné strany, které mohou být činnostmi podniku pozitivně či negativně ovlivněny v rámci hodnotového řetězce, a/nebo uživatelé Zprávy, včetně investorů, věřitelů, obchodních partnerů, odborů, nevládních organizací, vlád, dalších zainteresovaných skupin a ratingových agentur, které hodnotí výkonnost Skupiny ČEZ.
Skupina ČEZ buduje vztahy se zúčastněnými stranami na základě své Politiky vztahů s komunitami, která pokrývá všechny obchodní činnosti s cílem zajistit efektivní zapojení zúčastněných stran. Cílem je vytvoření dlouhodobých, stabilních a důvěryhodných vztahů založených na vzájemné důvěře, uznání závazků a oprávněných zájmů a otevřené komunikaci. Závazky Skupiny ČEZ vyplývající z Politiky vztahů s komunitami jsou podrobněji popsány v kapitole Vztah s komunitami této Zprávy. Realizace cílů v rámci VIZE 2030 mimo jiné souvisí i se schopností vést konstruktivní dialog se všemi zúčastněnými stranami, který umožňuje pochopit jejich různé perspektivy a identifikovat klíčová témata.

Pro zajištění smysluplné komunikace se Skupina ČEZ zavazuje:
- prospívat komunitám, ve kterých působí, a vytvářet společně udržitelnou společenskou hodnotu,
- posuzovat a zohledňovat oprávněné zájmy zúčastněných stran, s nimiž spolupracuje,
- budovat důvěru mezi zúčastněnými stranami s cílem udržovat dlouhodobé, stabilní a pevné vztahy,
- respektovat diverzitu všech zúčastněných stran.

Tento přístup podporuje **transparentnost, inkluzi a odpovědnost**. Skupina ČEZ pravidelně sdílí své strategické cíle, informuje o dosaženém pokroku a komunikuje své dopady na životní prostředí, zaměstnance, zákazníky a komunity. Zapojení zúčastněných stran je nedílnou součástí vykazování dle standardů ESRS a představuje jeden z klíčových principů ESG vykazování. Výstupy ze zapojení zúčastněných stran budou dle potřeby kontinuálně probíhat i v následujících letech. Tento rámec umožňuje Skupině ČEZ efektivně reagovat na potřeby zúčastněných stran, zvyšovat odpovědnost a přispívat k udržitelnému rozvoji. Průběžným dialogem se zúčastněnými stranami usiluje Skupina ČEZ o udržení své pověsti jako odpovědného partnera na všech územích, kde působí, a ve všech časových horizontech.

Skupiny zúčastněných stran

Skupina ČEZ identifikovala **klíčové skupiny zúčastněných stran** v rámci hodnotového řetězce svého podnikání. Zapojení vybraných zúčastněných stran v roce 2025 je uvedeno v následující tabulce:

Skupina	Účel zapojení	Hlavní aktivity a diskutovaná témata	Forma zapojení s příklady
Akcionáři a investoři	– Porozumění očekáváním v oblasti udržitelnosti, – zvýšení transparentnosti, – získání širokého spektra investorů do akcií a dluhopisů.	– Průběžné podávání informací o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ a o významných událostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií, – plánovaná opatření a investice do dekarbonizace a snížení emisí, – termíny ukončení výroby a těžby uhlí, včetně sociálních dopadů, – zohlednění ESG faktorů a dekarbonizačních cílů v odměňování, – míra transparentnosti lobbistických aktivit v oblasti ochrany klimatu.	– Čtvrtletní zveřejňování informací o hospodářských výsledcích v předem oznámených termínech, – tiskové konference, roadshows, odborné konference, investorské prezentace, tiskové zprávy, – schůzky s akciovými analytiky a zástupci institucionálních investorů, – zpětná vazba k odborným útvarům pro stanovení cílů, – komunikace a dotazníky.
Dodavatelé a smluvní partneři	– Prosazování principů udržitelnosti (s důrazem na ochranu životního prostředí a lidských práv, včetně sociálních práv pracovníků), – ověření dodržování Závazku etického chování, včetně souvisejících závazných pravidel.	– Doporučení a podněty ohledně přístupu k udržitelnosti, – příležitosti, rizika a dopady v rámci hodnotového řetězce Skupiny ČEZ.	– Detailnější mapování – ESG dotazník, – získaná zpětná vazba a související doporučení, včetně vstupů pro případná nápravná opatření, – Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ, – komunikace s dodavateli formou workshopů, konzultací aj., – compliance audity.
Místní samosprávy, komunity a veřejnost	– Zajištění transparentnosti, – získání odborných vyjádření, – zohlednění stanovisek, – zajištění podpory a realizovatelnosti projektu v dané lokalitě.	– Naplňování cílů energetické transformace stanovených jak státní energetickou koncepcí, tak strategií VIZE 2030.	– Spolupráce na rekvalifikačních programech pro zaměstnance pracující v lokalitách dotčených transformací, – dosažení souladu s komunitami u nových projektů (obnovitelné zdroje energie, nové jaderné zdroje), – podpora obcí a komunit a získávání zpětné vazby.
Neziskové organizace	– Zastřešení dárcovské aktivity Skupiny ČEZ zejména tam, kde Skupina ČEZ působí, – přispívání k dobrému jménu Skupiny ČEZ a rozvíjení vztahů s komunitami, – zjišťování aktuálních potřeb společnosti a reakce na ně prostřednictvím grantových programů, – cílená podpora široké škály veřejně prospěšných aktivit, – ověřování vnímání značky a dopadů aktivit Nadace ČEZ.	– Podpora komunit v regionech, kde Skupina ČEZ působí – reakce na aktuální potřeby komunit s ohledem na region a konkrétní potřeby místních obyvatel, – celospolečenská témata ovlivněná aktuálním děním, – duševní zdraví a zdravý životní styl, – vzdělávání, – ekologie se zaměřením na výsadbu zeleně a její údržbu, – profesionalizace neziskového sektoru, – podpora osob v těžké situaci.	– Zapojení do plánované iniciativy Fóra dárců Národní expertní rady pro nadace a fondy, – vznik nového grantového řízení Úprava turistických tratí a stop, – zintenzivnění spolupráce se zástupci neziskových organizací, – osobní setkání se zástupci nadací a nadačních fondů firemních i nefiremních a se zástupci neziskových organizací, – online dotazník pro zjišťování zpětné vazby, – účast na konferencích a aktivitách neziskových organizací.
Odbory	– Zastupování zájmů zaměstnanců, – vedení sociálního dialogu, – komunikace mezi zaměstnanci a vedením.	– Hlavní témata: odměňování (růst mezd), ekonomické výsledky, spravedlivá transformace, organizační změny a změny vnitřních předpisů, BOZP a další opatření ve vztahu k zaměstnancům, – vedení sociálního dialogu v rámci pravidelných jednání zaměstnavatele s odbory a kolektivního vyjednávání.	– Kolektivní smlouvy, – organizační změny reagující na potřeby jednotlivých zaměstnavatelů, – vnitřní předpisy upravené dle aktuálních potřeb zaměstnavatelů a/nebo dle požadavků příslušných právních předpisů, – zapojení v Evropské radě zaměstnanců.
Pojišťovny a banky	– Financování a pojištění společnosti, – informace o významných dopadech, rizicích a příležitostech dle zveřejňovaných zpráv.	– Zajištění financování a pojištění, – dluhopisy a úvěry s návazností na ESG cíle či ESG rating, – ESG strategie, – dekarbonizace.	– Sustainable Financing Framework, – dluhopisy a úvěry vázané na udržitelnost / emisní cíle, – úvěry s referencí na ESG rating, – vyplnění ESG dotazníků či dotazů bank a pojišťoven.

Skupina	Účel zapojení	Hlavní aktivity a diskutovaná témata	Forma zapojení s příklady
Profesní svazy a asociace	– Na profesním základě přispívat k pružnějšímu podnikatelskému prostředí, zejména k odstranění přílišné regulační zátěže.	– Ekonomická transformace a s ní související nutné změny legislativy, – potřeba digitalizace procesů státní správy a předvídatelnosti regulatorního prostředí.	– Koordinace v rámci připomínkování připravované legislativy a během legislativního procesu, – společné osvětové aktivity, workshopy, semináře, konference.
Státní správa a regulační orgány	– Spolupráce a sdílení profesní expertizy z oblasti energetiky, – poskytování odborných vstupů z praxe, které jsou klíčové pro konkurenceschopné podnikatelské prostředí.	– Digitalizace státní správy, především stavebního řízení, – urychlení povolovacích procesů pro snadnější realizaci transformace energetiky, zejména pro výstavbu nízkoemisních a obnovitelných zdrojů energie.	– Spolupráce na projektech souvisejících s digitalizací státní správy, např. v gesci MPSV při zavádění Jednotného měsíčního hlášení zaměstnavatelů či při nastavení požárněbezpečnostních požadavků pro fotovoltaické systémy.
Vzdělávací instituce	– Propagace Skupiny ČEZ jako atraktivního zaměstnavatele směrem k žákům a studentům partnerských škol, např. prostřednictvím rozšiřování jejich teoretických znalostí o zkušenosti z praxe a kontaktů na odborníky ze Skupiny ČEZ.	– Přednášky, besedy s odborníky, účast na dnech otevřených dveří, veletrzích pracovních příležitostí, – exkurze v provozech Skupiny ČEZ, – odborné studentské programy (např. ČEZ maturity, Letní univerzita), – konzultace témat závěrečných nebo ročníkových studentských prací, – spolupráce na tvorbě obsahu školních vzdělávacích programů, – stipendijní programy.	– Spolupráce na bázi rámcové smlouvy / dílčích smluv, stipendijních smluv s žáky a studenty, – počet nástupů nových zaměstnanců s nejvyšším dosaženým vzděláním na některé z partnerských škol, – umístění v anketách mapujících preference žáků a studentů v oblasti zaměstnavatelských značek, např. anketa TOP Zaměstnavatelé pořádaná Asociací studentů a absolventů.
Výzkumná střediska	– Významná část výzkumně-vývojových projektů je řešena s výzkumnými organizacemi a technickými univerzitami jako oboustranně prospěšné řešení.	– Jaderná energetika: diagnostické a opravárenské metody, pokrytí jaderného paliva, zvyšování bezpečnosti, – akumulace elektrické energie v bateriích, – netradiční způsoby akumulace elektrické a tepelné energie, – zefektivňování využití vodní energie, – materiálový výzkum.	– Zdokonalená diagnostická metoda, – vyvinutý model (např. pro životnost baterií), – společné projekty, např. příprava řešení pro využití alternativních paliv v energetice, – možnosti optimalizace provozu energetických zařízení, – Platforma Udržitelná energetika (technické univerzity).
Zákazníci	– Zjišťování názorů a zpětné vazby, – budování důvěry, – poskytování udržitelných řešení, – dodržování Etického kodexu chování, – ochrana spotřebitelů před nekalými praktikami.	– Vzdělávací program ČEZ Akademie zaměřený na energetické poradenství pro domácnosti (online kurzy, webináře, roadshows atd.), – kampaň ČEZ Úsporný dům, – vzdělávací aktivita na portálech Šetřím.cz, ČEZ tipy.	– Měření zákaznické spokojenosti prostřednictvím CX indexu a NPS, – Zpravodaj ČEZ newsletter, – sdílení tipů a vzdělávacích aktivit (ČEZ Akademie), – veletrhy For Arch, e-mobilita, Střechy–Solar–Řemeslo (Praha), Stavotech (Olomouc), Stavební veletrh Brno.
Zaměstnanci	– Zjišťování názorů a zpětné vazby.	– Zajištění povinné kvalifikace zaměstnanců dle legislativy, – profesní zvyšování odbornosti, – osobní rozvoj (sebeřízení, Dny zdraví, diverzita a inkluze), – rozvoj managementu – leadership.	– Průzkumy, rozvojové rozhovory, školení, – splněná kvalifikace zaměstnanců, – efektivní pracovní výkon, – konkrétní opatření pro zlepšení pracovních podmínek, – nová nabídka produktů v rozvoji.

5. Hodnocení dvojí významnosti

5.1. Metodika a předpoklady

Skupina ČEZ je povinna zveřejnit informace o hodnocení dvojí významnosti (Double Materiality Assessment, dále jen DMA). Cílem tohoto hodnocení je identifikovat a zveřejnit informace o významných dopadech, rizicích a příležitostech souvisejících s udržitelností. Proces DMA a související procesy řízení se ve srovnání s předchozím vykazovaným obdobím nezměnily. Otázka udržitelnosti splňuje kritérium dvojí významnosti, je-li významná z hlediska dopadu, z finančního hlediska, nebo z obou těchto hledisek. DMA je nedílnou součástí postupů náležité péče aplikovaných v rámci Skupiny ČEZ, které slouží k identifikaci, prevenci, zmírňování a zohlednění skutečných i potenciálních negativních dopadů a rizik, stejně jako k identifikaci souvisejících příležitostí. Do procesu vstupují všechny prvky hodnotového řetězce související s vlastním provozem, vazbami na dodavatele, zákazníky a další zúčastněné strany. Žádné téma udržitelnosti dle standardů ESRS nebylo z procesu vyloučeno, s výjimkou některých dílčích témat, která nejsou relevantní z podstaty činnosti, jako jsou například mořské zdroje a dobré životní podmínky zvířat. Proces byl navržen v souladu s platnou legislativou, včetně SASB a GRI, a zároveň reflektuje doporučení klíčových profesních organizací, jako jsou IAEA, IRENA, Eurelectric, ICMM a IEA. Dále zohledňuje požadavky ratingových agentur a zahrnuje benchmarking vůči srovnatelným společnostem v energetickém sektoru. Tím je zajištěn komplexní a transparentní rámec v souladu s ESRS.

Integrace hodnocení dopadů, rizik a příležitostí do procesu řízení

Veškeré hodnocení je navázáno na existující procesy řízení Skupiny ČEZ. Metodika posuzování DMA vychází z top-down přístupu, který umožňuje řízené a systematické hodnocení napříč oblastmi.
Součástí integrace procesu DMA do procesu řízení Skupiny ČEZ je pravidelná informovanost vedení ČEZ, a. s., o významných dopadech, rizicích a příležitostech. Ředitelka útvaru ESG office SKČ předkládá prezentaci výstupů z DMA minimálně jednou za rok k projednání členům představenstva. V ročním intervalu je rovněž provedena validace postupu a výsledků DMA se zúčastněnými stranami v rámci procesu sběru dat pro Zprávu.

Zúčastněné strany

Procesu se zúčastnili vybraní zaměstnanci Skupiny ČEZ (dále jen zástupci DMA), kteří jsou interními odborníky a byli pověřeni hodnocením dopadů, rizik a příležitostí v oborech a aktivitách Skupiny ČEZ, v nichž působí. V souladu s požadavky ESRS se zástupci DMA zúčastnili strukturovaných rozhovorů a workshopů, které poskytly komplexní pohled na relevantní témata, přičemž garanti procesu DMA, zpravidla ředitelé útvarů či společností, dohlíželi na celý proces a kontrolovali jeho průběh.

Hodnocení dvojí významnosti zahrnuje:

- Analýzu dopadů (významnost dopadu), která se zaměřuje na skutečné i potenciální pozitivní a negativní dopady Skupiny ČEZ na životní prostředí a společnost.
- Analýzu rizik a příležitostí (finanční významnost), která hodnotí, jak otázky spojené s udržitelností ovlivňují finanční situaci Skupiny ČEZ.

5.2. Analýza dopadů

Analýza dopadů se zaměřuje na dopady Skupiny ČEZ na životní prostředí a společnost napříč celým hodnotovým řetězcem. Výsledkem analýzy dopadů je identifikace **významných dopadů dle požadavků ESRS**. Při hodnocení dopadů byla zohledněna relevantnost daného dopadu, hodnocení, zda se jedná o dopad skutečný, nebo potenciální, časový horizont, v němž se dopad projeví, část hodnotového řetězce, míra, rozsah, nenapravitelnost pro negativní dopady a pravděpodobnost. Na základě vyhodnocení podle uvedených kritérií byly identifikovány **skutečné i potenciální dopady, a to jak negativní, tak pozitivní**. Prahy významnosti pro jednotlivá kritéria byly nastaveny v souladu s ESRS a konzultovány s týmem odborníků. O finalizaci dopadů, případných úpravách či aplikaci dodatečných kritérií rozhodovali zástupci DMA. Případnou změnu schvaloval garant procesu DMA za příslušnou oblast v souladu s informacemi dostupnými k datu schválení.

Negativní dopady

U skutečných negativních dopadů se významnost hodnotila na základě jejich závažnosti, zatímco u potenciálních negativních dopadů se posuzovala jak závažnost, tak pravděpodobnost. Faktor závažnosti byl založen na míře, rozsahu a nenapravitelnosti. V případě potenciálního negativního dopadu na lidská práva byla dávána přednost závažnosti dopadu před jeho pravděpodobností.

Pozitivní dopady

U skutečných pozitivních dopadů se významnost určovala podle míry a rozsahu. U potenciálních pozitivních dopadů se významnost určovala podle míry, rozsahu a pravděpodobnosti dopadů.

Konsolidace dopadů

V závěrečné fázi dopadové analýzy proběhla konsolidace dopadů, přičemž bylo zajištěno, aby sloučení nezkreslilo jejich specifické charakteristiky ani důležité souvislosti potřebné pro správné pochopení informací.

5.3. Analýza rizik a příležitostí

Analýza rizik a příležitostí zaměřená na finanční významnost hodnotí, jak otázky spojené s udržitelností ovlivňují finanční situaci a schopnost vytvářet hodnotu, přičemž zohledňuje potenciální rizika a příležitosti napříč celým hodnotovým řetězcem.

Rizika

V rámci analýzy rizik byla provedena kvantitativní i kvalitativní analýza identifikovaných rizik spojených s udržitelností (dále jen rizika). Proces identifikace a kvantitativního posouzení významnosti rizik vycházel z interní metodiky řízení skupinově významných rizik. Rizika jsou spravována prostřednictvím Registru rizik. Významná rizika byla určena na základě prahové hodnoty významnosti a limitní pravděpodobnosti jejich výskytu. Prahová hodnota sloužila jako klíčový parametr pro posouzení finanční významnosti rizika, přičemž se zohledňovala aktuální míra rizika a jeho pravděpodobnost v rámci kumulovaného dopadu napříč časovými horizonty. V rámci procesu se v relevantních případech zohledňuje propojení mezi rizikem a dopadem. Posouzení této vazby je prováděno s cílem zajistit co nejvyšší míru přesnosti a konzistence hodnocení. Nad rámec evidence v Registru rizik byly projednány dopady a rizika, která nesplňovala práh významnosti a/nebo nebylo možné určit jejich pravděpodobnost.
Další informace o řízení rizik ve Skupině ČEZ jsou uvedeny v bodě 9 Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025. Identifikace fyzických rizik souvisejících s klimatem je součástí kapitoly Změna klimatu této Zprávy.

Příležitosti

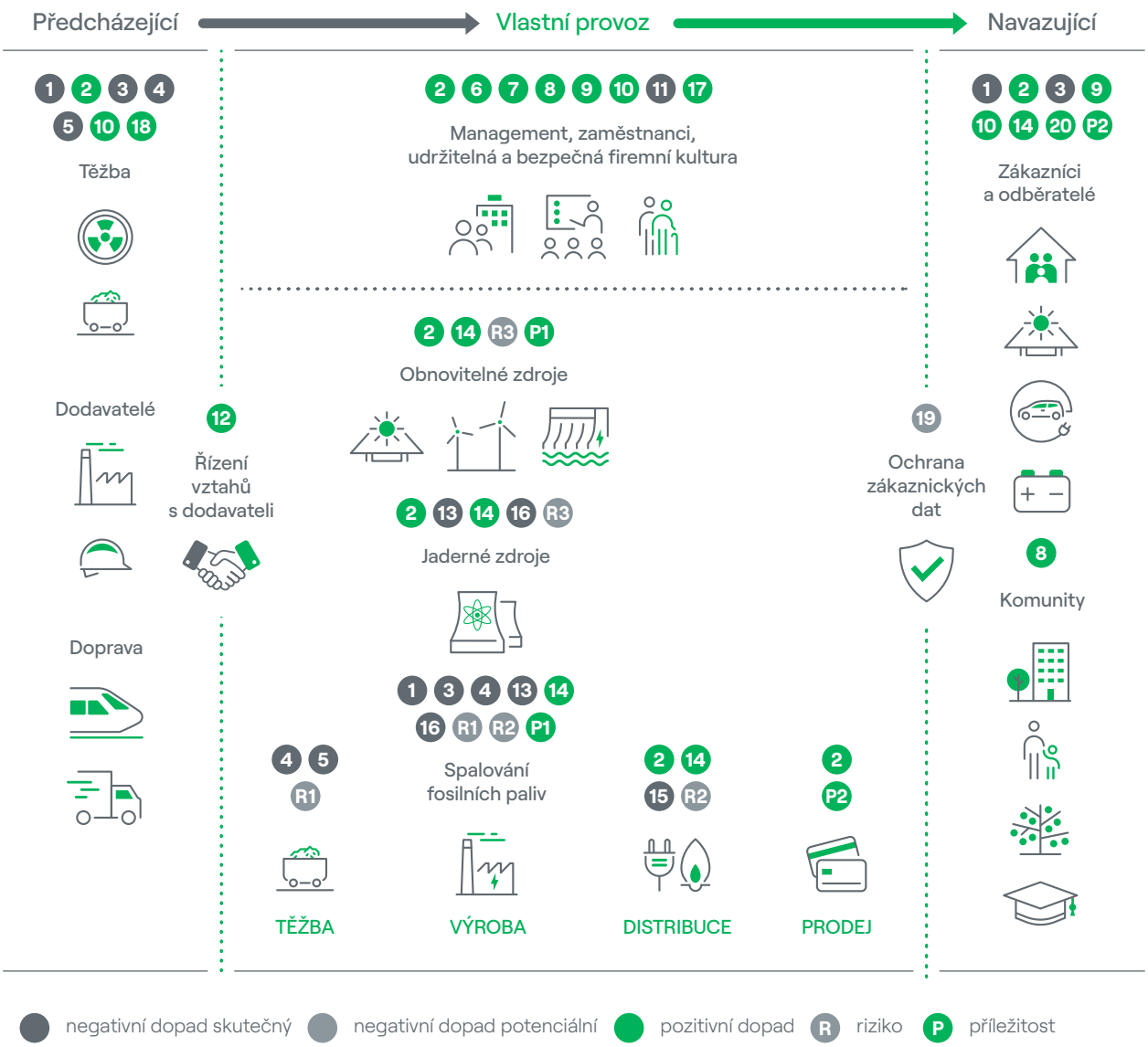
Příležitosti pro Skupinu ČEZ představují situace nebo iniciativy podporující udržitelný rozvoj, které přinášejí hodnotu Skupině ČEZ a zároveň přispívají k naplňování strategických cílů v oblasti ESG. Proces identifikace příležitostí je plně integrován do systému řízení Skupiny ČEZ a zahrnuje posouzení jejich finanční významnosti. Tyto příležitosti jsou úzce spojeny s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetiky, přičemž jejich realizace může výrazně přispět k posílení konkurenceschopnosti a dlouhodobé udržitelnosti Skupiny ČEZ napříč celým hodnotovým řetězcem.

V jaderné elektrárně Dukovany energetici v roce 2025 poprvé úspěšně vyzkoušeli zcela novou metodu automatického svařování, pomocí níž vyměnili v rámci odstávky třetího bloku část kolektoru jednoho z parogenerátorů. Zařízení nyní nepotřebuje lidskou obsluhu, jeho provoz je přitom bezpečnější a rychlejší. V parogenerátorech lidé sice mohou běžně pracovat, nicméně s ohledem na radiační ochranu a zajištění bezpečnosti jde o náročné prostředí. Nasazení nových metod samozřejmě vždy musejí předcházet důkladné testování, kvalifikace a kvantifikace prací. Příprava trvala více než rok – odborníci z několika firem museli zařízení sestavit, vyzkoušet „nanečisto“ a ověřit výsledky.

6. Významné dopady, rizika a příležitosti

Výsledkem procesu aktualizace dvojí významnosti je seznam významných dopadů, rizik a příležitostí Skupiny ČEZ. Identifikované významné dopady zahrnují celkem dvacet konsolidovaných dopadů, z nichž jedenáct představuje pozitivní dopady Skupiny ČEZ k udržitelnému rozvoji a devět představuje negativní dopady. V oblasti rizik jsou s procesem dekarbonizace spojena tři významná tržní a provozní rizika, která byla aktualizována v roce 2025. V rámci příležitostí byly identifikovány dvě klíčové příležitosti s potenciálně pozitivním finančním přínosem.

Zjednodušený model významných dopadů, rizik a příležitostí v obchodním modelu napříč celým hodnotovým řetězcem. Model ilustruje vzájemné vazby mezi finanční a dopadovou významností a jejich integraci do procesu řízení udržitelnosti.



Významné dopady, rizika a příležitosti Skupiny ČEZ

Téma	Typ	Popis	Časový horizont	Část hodnotového řetězce
E1 – Změna klimatu	1	**Emise skleníkových plynů** – přímé a nepřímé emise produkované zejména elektrárnami a teplárnami spalujícími fosilní paliva a dále např. při výstavbě, obnově a údržbě distribučních sítí.	Dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz, navazující
	2	**Přispívání k udržitelné transformaci energetiky** – rozvoj celé společnosti, zlepšení zdraví, tvorba pracovních míst a další společenské výhody.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz, navazující
	3	**Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů** – zejména při výrobě elektřiny a tepla, ale i v rámci hodnotového řetězce při výrobě a dopravě technologických materiálů, dílů, IT zařízení a strojů.	Střednědobý, dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz, navazující
	R1	**Riziko omezení přístupu na finanční trhy v důsledku zpomalení tempa dekarbonizace** – Skupina ČEZ produkuje energii z fosilních paliv a těžby, což může vést k vyšším úrokovým sazbám nebo omezené dostupnosti úvěrů a dalších bankovních služeb.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
	R2	**Tranziční riziko vyplývající z přechodu na nízkouhlíkovou energetiku** – souhrnné riziko, které zahrnuje vliv nových regulací, technologických limitů stávajících aktiv, pomalé povolovací procesy, omezení kapacit dodavatelů.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
	R3	**Pokles ceny emisní povolenky** – s ohledem na významnou korelaci s tržní cenou elektřiny by mohlo dojít k poklesu tržních cen elektřiny s dodávkou v budoucích letech. Rizikem je potenciální negativní odchylka tržeb a zisku společnosti oproti aktuálnímu podnikatelskému plánu.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
	P1	**Transformace výrobních lokalit na nízkoemisní a bezemisní paliva,** která umožní pokračování výrobních aktivit i po ukončení spalování uhlí.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
	P2	**Rozvoj energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků** – příležitost k vytvoření nových příjmů a zvýšení marže.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
E2 – Znečištění	4	**Emise znečišťujících látek** – k emisím dochází během výroby elektřiny a tepla spalováním fosilních paliv a biomasy, dále vlivem dopravy, těžby a zpracování paliv při vlastních činnostech i v rámci dodavatelského řetězce.	Dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz
E3 – Vodní zdroje	13	**Odběr a spotřeba vody** – v období dlouhodobého sucha může vést ke snižování průtoků. S ohledem na stanovené hodnoty minimálních zůstatkových průtoků je malé riziko ohrožení místních vodních zdrojů a biotopů.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
E4 – Biodiverzita a ekosystémy	5	**Těžba a narušení lokálního vodního režimu a ekosystémů** – v lokalitách těžby uhlí může dojít k lokálnímu ohrožení některých druhů rostlin a živočichů.	Dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz
	14	**Projekty zaměřené na biodiverzitu** – podpora ohrožených druhů nejen v lokalitách těžby.	Dlouhodobý	Vlastní provoz, navazující
	15	**Vytvoření umělých překážek v přírodě ohrožujících biologickou diverzitu** – zejména stávající i budované liniové stavby mohou ovlivnit stav fauny i flóry.	Dlouhodobý	Vlastní provoz
E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	3	**Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů** – spotřeba při výrobě elektřiny a tepla, spotřeba v rámci hodnotového řetězce (výroba a doprava).	Střednědobý, dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz, navazující
	16	**Produkce odpadů, včetně radioaktivních** – odpady jsou produkovány při těžbě uhlí, výrobě elektřiny a tepla a jejich distribuci, stejně jako při transformačních a obslužných činnostech.	Dlouhodobý	Vlastní provoz
S1 – Vlastní pracovní síla	6	**Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců** – zajištění uceleného vzdělávacího systému a individuálního přístupu ke všem zaměstnancům a sociální dialog, zejména v lokalitách dotčených odklonem od uhlí.	Střednědobý	Vlastní provoz
	7	**Diverzita, inkluze a rovné příležitosti** – inkluzivní pracovní prostředí zajišťující příležitosti pro všechny, rovný přístup a spravedlivé odměňování.	Střednědobý	Vlastní provoz
	17	**Bezpečnost a ochrana zdraví (vlastní pracovní síla)** – zajištění bezpečných pracovních podmínek, odborné a zdravotní způsobilosti zaměstnanců, kontrol dodržování předpisů a podpory motivace k bezpečné práci.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz
S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci	18	**Bezpečnost a ochrana zdraví (pracovníci hodnotového řetězce)** – zajištění bezpečných pracovních podmínek pro dodavatele, odborné a zdravotní způsobilosti jejich zaměstnanců, kontrol dodržování předpisů a podpory motivace k bezpečné práci v rámci systému BOZP.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Předcházející
S3 – Dotčené komunity	8	**Zapojení místních komunit** – zvyšování povědomí o akcích, jejich dopadech, potřebách a zdrojích.	Dlouhodobý	Vlastní provoz, navazující
S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	9	**Podpora edukace a inovace pro zákazníky** – realizace projektů podporujících energeticky efektivní opatření zákazníků a edukační programy pro mládež.	Krátkodobý, střednědobý	Vlastní provoz, navazující
	19	**Ochrana zákaznických dat a zajištění spolehlivých informací** – i přes zavedená opatření může potenciálně dojít k incidentům.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Vlastní provoz, navazující
	20	**Bezpečnost a ochrana zdraví (zákazníci)** – eliminace výskytu potenciálních incidentů souvisejících s majetkovou a nemajetkovou újmou zákazníkům.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Navazující
	P2	**Rozvoj energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků** – příležitost k vytvoření nových příjmů a zvýšení marže.	Krátkodobý, střednědobý, dlouhodobý	Navazující
G1 – Chování podniku	10	**Udržitelná a bezpečná firemní kultura** – zajištění ochrany informací, bezpečného provozu ICT a technologických systémů v souladu s mezinárodními standardy, protikorupční opatření.	Střednědobý	Vlastní provoz
	11	**Zastoupení žen v managementu** s cílem zvyšování genderové diverzity řízení společnosti.	Střednědobý, dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz, navazující
	12	**Řízení vztahů s dodavateli** – dodržování vysokých standardů v oblasti etiky, udržitelnosti a odpovědného chování.	Střednědobý, dlouhodobý	Předcházející, vlastní provoz

Aktualizace analýzy dopadů, rizik a příležitostí

Výsledek hodnocení dvojí významnosti je aktualizován každoročně. Výstupem procesu je seznam konsolidovaných dopadů, rizik a příležitostí sloučených do společných témat pro účely reportingu. V roce 2025 byla provedena restrukturalizace tohoto seznamu. Podrobný seznam 88 dílčích dopadů se od roku 2024 nezměnil, ale při následné konsolidaci dopadů byly z důvodů větší přehlednosti Zprávy vyčleněny z několika **konsolidovaných pozitivních dopadů** reportovaných v roce 2024 konsolidované dopady, jak je uvedeno v následující tabulce.

Název dopadu v roce 2024	Název dopadu v roce 2025
Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců / S1	Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců / S1
	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti / S1
Zdravotní, bezpečnostní a jiné incidenty / S1, S4	Bezpečnost a ochrana zdraví (vlastní pracovní síla) / S1
	Bezpečnost a ochrana zdraví (zákazníci) / S4
Udržitelná a bezpečná firemní kultura, podpora inovací a edukace / G1, S4	Udržitelná a bezpečná firemní kultura / G1
	Podpora edukace a inovace pro zákazníky / S4

Z pohledu identifikace rizik byla rozšířena definice **rizika** zvýšené poptávky po připojení obnovitelných zdrojů energie do distribuční sítě (R2) o další tranziční rizika, neboť jejich souhrnné hodnoty překračují prahové hodnoty. Podrobnější popis dopadů, rizik a příležitostí je uveden ve Zprávě, kapitole Významné dopady, rizika a příležitosti.

Interakce významných dopadů se strategií a obchodním modelem

Strategické dopady uvedené v následujícím přehledu mají přímou vazbu na strategické cíle a ESG závazky a cíle uvedené v kapitole Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec této Zprávy. Environmentální dopady úzce souvisejí s rozhodnutím přijmout v roce 2021 strategii VIZE 2030 a transformovat obchodní model Skupiny ČEZ, zejména do roku 2030 významně utlumit těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách, zvýšit produkci nízkoemisní energie a poskytovat nejvýhodnější energetická řešení i pro zákazníky. Dopady, které jsou řešeny v rámci procesu náležité péče, nevyžadují změnu strategie a obchodního modelu.

Environmentální			Sociální			Governance		
Strategické dopady								
E1	1	Emise skleníkových plynů	S1	6	Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců	G1	10	Udržitelná a bezpečná firemní kultura
E1	2	Přispívání k udržitelné transformaci energetiky	S1	7	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti	G1	11	Zastoupení žen v managementu
E1 E5	3	Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů	S3	8	Zapojení místních komunit	G1	12	Řízení vztahů s dodavateli
E2	4	Emise znečišťujících látek	S4	9	Podpora edukace a inovace pro zákazníky			
E4	5	Těžba a narušení lokálního vodního režimu a ekosystémů						
Záležitosti procesu náležité péče								
E3	13	Odběr a spotřeba vody	S1	17	Bezpečnost a ochrana zdraví (vlastní pracovní síla)			
E4	14	Projekty zaměřené na biodiverzitu	S2	18	Bezpečnost a ochrana zdraví (pracovníci hodnotového řetězce)			
E4	15	Vytvoření umělých překážek v přírodě ohrožujících biologickou diverzitu	S4	19	Ochrana zákaznických dat a zajištění spolehlivých informací			
E5	16	Produkce odpadů, včetně radioaktivních	S4	20	Bezpečnost a ochrana zdraví (zákazníci)			

Interakce významných rizik a příležitostí se strategií a obchodním modelem

Strategie Skupiny ČEZ reaguje na regulatorní prostředí Evropské unie, předpokládaný vývoj zaměřený na zastavení nebo zvrácení poškozování klimatu, technologické objevy, změny tržního prostředí a měnící se preference spotřebitelů. Tyto změny v souvislosti s udržitelností vytvářejí nebo zvyšují významná rizika. Rizika jsou řízena v ročním, střednědobém a strategickém (nad 5 let) horizontu, jak je podrobněji popsáno v bodě 9 Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.

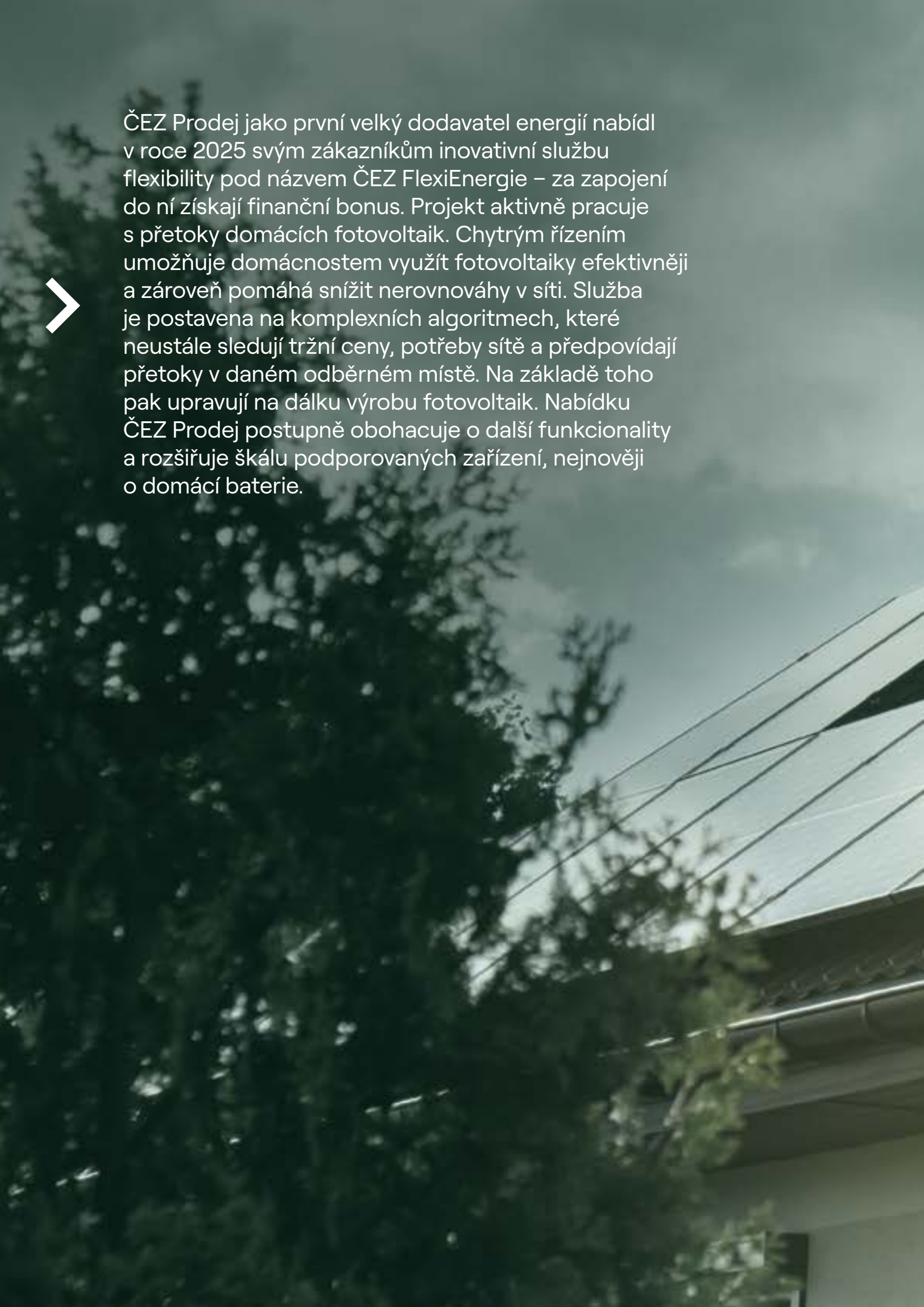
E1	R1	Riziko omezení přístupu na finanční trhy v důsledku zpomalení tempa dekarbonizace
E1	R2	Tranziční riziko vyplývající z přechodu na nízkouhlíkovou energetiku
E1	R3	Pokles ceny emisní povolenky
E1	P1	Transformace výrobních lokalit na nízkoemisní a bezemisní paliva
E1 S4	P2	Rozvoj energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků

Kategorie **významných rizik a příležitostí** zahrnuje:

- Riziko omezení přístupu na finanční trhy v důsledku zpomalení tempa dekarbonizace. Skupina ČEZ produkuje energii z fosilních paliv a těžby, což může vést k vyšším úrokovým sazbám nebo omezené dostupnosti úvěrů a dalších bankovních služeb, s možným dopadem na operační a transakční aktivity společností. Riziko rovněž zahrnuje možnost vyřazení jaderné energie a zemního plynu ze seznamu tzv. zelených investic dle EU taxonomie, což by mohlo dále zpřísnit podmínky bank pro spolupráci s provozovateli těchto zdrojů. Toto riziko nemá k datu sestavení Zprávy přímý vliv na účetní závěrku sestavenou dle účetních standardů IFRS, pouze může v budoucnu ovlivnit úrokový Value at Risk.
- Tranziční riziko vyplývající z přechodu na nízkouhlíkovou energetiku zahrnuje vliv nových regulací, technologických limitů stávajících aktiv, pomalé povolovací procesy, omezení kapacit dodavatelského řetězce (např. rizika zvýšené poptávky po připojení obnovitelných zdrojů energie do distribuční sítě, zpoždění dekarbonizace způsobené limity v kapacitě dodavatelského řetězce). Riziko jako celek nemá k datu sestavení Zprávy přímý vliv na účetní závěrku.
- Pokles ceny emisní povolenky s ohledem na významnou korelaci s tržní cenou elektřiny by mohl způsobit pokles tržních cen elektřiny s dodávkou v budoucích letech. Rizikem je potenciální negativní odchylka tržeb a zisku oproti aktuálnímu podnikatelskému plánu, který reflektuje aktuální tržní forwardové ceny komodit. Zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO_2 dlouhodobý růstový stimul – pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek. Emisní povolenky jsou účtovány dle skutečné spotřeby za fiskální rok a na vypořádání se tvoří rezerva. Riziko volatility tržních cen elektřiny je zohledněno při vyhodnocování potenciálních opravných položek k majetku a k investicím.

Odolnost VIZE 2030 vůči potenciálním negativním dopadům a rizikům je podporována příhodnými podmínkami legislativy a regulace pro zavádění obnovitelných zdrojů energie a také efektivní spoluprací napříč hodnotovým řetězcem. Zajišťuje ji také komplexní přístup k řízení rizik souvisejících s klimatem, který je popsán ve Zprávě, kapitole Změna klimatu.

VIZE 2030 významně posiluje odolnost obchodního modelu a současně se zaměřuje na využití pozitivních dopadů a příležitostí. Finanční významnost transformace stávajících výrobních lokalit na technologie využívající nízkoemisní a bezemisní paliva vychází z předpokládaného zachování tržeb a marže po ukončení těžby uhlí. Rozšíření portfolia energetických služeb zaměřených na podporu dekarbonizace přináší příležitost k vytvoření nových příjmů a zvýšení marže. Obě významné příležitosti jsou klíčové pro dlouhodobou udržitelnost obchodního modelu v souladu s požadavky na přechod k nízkouhlíkové ekonomice.



ČEZ Prodej jako první velký dodavatel energií nabídl v roce 2025 svým zákazníkům inovativní službu flexibility pod názvem ČEZ FlexiEnergie – za zapojení do ní získají finanční bonus. Projekt aktivně pracuje s přetoky domácích fotovoltaik. Chytrým řízením umožňuje domácnostem využít fotovoltaiky efektivněji a zároveň pomáhá snížit nerovnováhy v síti. Služba je postavena na komplexních algoritmech, které neustále sledují tržní ceny, potřeby sítě a předpovídají přetoky v daném odběrném místě. Na základě toho pak upravují na dálku výrobu fotovoltaik. Nabídku ČEZ Prodej postupně obohacuje o další funkcionality a rozšiřuje škálu podporovaných zařízení, nejnověji o domácí baterie.

7. E – Životní prostředí

7.1. EU taxonomie

Skupina ČEZ vykazuje klíčové ukazatele výkonnosti dle klasifikace činností v souladu s nařízením EU 2020/852, ostatními nařízeními o taxonomii a souvisejícími akty v přenesené pravomoci (dále jen EU taxonomie). EU taxonomie je klasifikační systém rozdělující činnosti z pohledu udržitelnosti na způsobilé a nezpůsobilé, v podrobnějším členění na:

- udržitelné činnosti, které jsou způsobilé a zcela v souladu s EU taxonomií,
- jen způsobilé činnosti (dále jen Jen způsobilé), činnosti ne zcela v souladu s kritérii EU taxonomie,
- nezpůsobilé činnosti, dále dělené na neutrální a emisní.

EU taxonomie specifikuje reportovací povinnosti, resp. zveřejnění klíčových ukazatelů výkonnosti (dále jen KPI) spojených s udržitelnými aktivitami a soulad ekonomických činností ve vztahu k šesti platným environmentálním cílům.
Činnosti Skupiny ČEZ v oblasti energetiky a energetických služeb jsou primárně zaměřeny na podstatný příspěvek vůči zmírňování změny klimatu (CCM). Podíl ekonomických činností ve vztahu k cílům Přechod na oběhové hospodářství (CE) a Ochrana vod (WTR) na KPI je nevýznamný a činnosti ve vztahu k cíli WTR jsou řazeny mezi neposuzované činnosti. Tyto udržitelné činnosti jsou v úzké vazbě na kapitoly Změna klimatu, Znečištění a Vodní zdroje této Zprávy. Ekonomické činnosti zaměřené na Přizpůsobování se změně klimatu (CCA), Prevenci a snižování znečištění (PPC) a Ochranu biodiverzity a ekosystémů (BIO) nejsou v portfoliu činností Skupiny ČEZ za rok 2025 zastoupeny. Skupina ČEZ provádí opatření k zajišťování cílů ochrany klimatu a ostatních hlavních témat udržitelnosti v rámci svých hlavních činností. Hlavní způsobilé činnosti Skupiny ČEZ jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Přehled hlavních způsobilých činností dle EU taxonomie

	Název činnosti	Kategorie	Kód činnosti
Výroba – obnovitelné zdroje energie	Výroba – fotovoltaické elektrárny	Udržitelné	CCM_4_1
	Výroba – větrné elektrárny	Udržitelné	CCM_4_3
	Výroba – vodní elektrárny	Udržitelné	CCM_4_5, CCM_4_10
	Výroba – biomasové zdroje	Udržitelné [1]	CCM_4_20, CCM_4_24
Výroba – přechodné zdroje	Výroba – jaderné zdroje	Udržitelné [1]	CCM_4_27, CCM_4_28
	Výroba – zemní plyn	Udržitelné [1]	CCM_4_29, CCM_4_30, CCM_4_31
Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv	Distribuce elektřiny	Udržitelné [1]	CCM_4_9
	Rozvod dálkového vytápění	Udržitelné [1]	CCM_4_15
	Distribuce obnovitelných a nízkouhlíkových paliv	Udržitelné	CCM_4_14
Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti	Instalace zařízení pro energetickou účinnost budov	Udržitelné [1]	CCM_7_3
	Instalace technologií pro obnovitelnou energii v budovách	Udržitelné [1]	CCM_7_6
	Ostatní ESCO služby a elektromobilita	Udržitelné [1]	Viz Příloha č. 3

[1] Pouze část činností je udržitelná a část těchto činností je Jen způsobilá.

Seznam všech způsobilých činností Skupiny ČEZ s kódy dle EU taxonomie je uveden ve Zprávě, Příloze č. 2.

7.1.1. Klíčové ukazatele výkonnosti dle EU taxonomie

Skupina ČEZ vykazuje tři klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) ve vztahu k EU taxonomii:

- provozní výnosy (dále jen Provozní výnosy),
- kapitálové investice dle EU taxonomie (dále jen $CAPEX_t$),
- provozní náklady dle EU taxonomie (dále jen $OPEX_t$).

Podrobnější definice KPI a jejich změn, vysvětlení meziročního vývoje i povinné výkazy dle legislativy EU taxonomie jsou uvedeny ve Zprávě, Příloze č. 4. Ukazatel Provozní výnosy [1] je používán dále ve Zprávě.

Šablona 1 – Podíl provozních výnosů, CAPEX, OPEX z produktů a služeb souvisejících s činnostmi způsobilými nebo v souladu s EU taxonomií

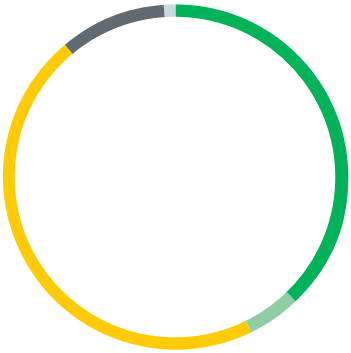
Finanční rok	2025														
					Rozdělení činností v souladu s taxonomií dle environmentálních cílů										
KPI	CELKEM (mld. Kč)	Podíl činností způsobilých dle taxonomie (%)	Činnosti v souladu s taxonomií (mld. Kč)	Podíl činností v souladu s taxonomií (%)	Zmírňování změny klimatu (%)	Přizpůsobování se změně klimatu (%)	Voda (%)	Znečištění (%)	Oběhové hospodářství (%)	Biologická rozmanitost (%)	Podíl podpůrných činností (%)	Přechodné činnosti (%)	Neposuzované činnosti považované za nevýznamné (%)	Činnosti v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (n-1) (mld. Kč)	Činnosti v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (n-1) (%)
Provozní výnosy	333,4	42,6	125,9	37,8	37,8						16,0	15,4	0,5	122,4	35,5
$CAPEX_t$	50,0	76,7	29,7	59,3	58,8				0,5		28,5	20,7	2,6	35,0	22,1
$OPEX_t$	13,0	64,3	6,9	53,1	53,0				0,0		18,8	28,7	2,9	6,7	53,3

Hodnoty roku 2024 v souladu s pokyny Evropské komise v této šabloně odpovídají vykázaným hodnotám ukazatelů před metodickou změnou dle (EU) 2026/73. V tabulkách níže jsou hodnoty roku 2024 pro srovnatelnost přepočteny.

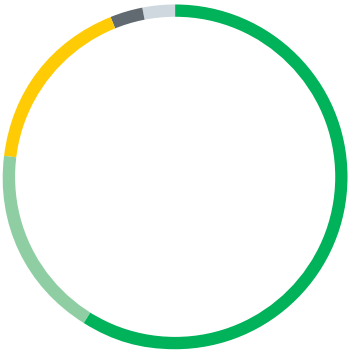
[1] Provozní výnosy Skupiny ČEZ se rovnají hodnotě položky „Provozní výnosy celkem" uvedené ve čtvrtém řádku Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2025.

Členění KPI dle kategorií činností (v %)

Provozní výnosy



$CAPEX_t$



$OPEX_t$

	Provozní výnosy		$CAPEX_t$		$OPEX_t$	
	mld. Kč	%	mld. Kč	%	mld. Kč	%
Udržitelné činnosti v souladu s EU taxonomií	125,9	37,8	29,7	59,3	6,9	53,1
z toho udržitelné činnosti – přechodné (jádro, plyn)	51,3	15,4	10,1	20,2	3,7	28,6
Jen způsobilé činnosti	16,1	4,8	8,7	17,4	1,5	11,2
Způsobilé činnosti celkem	142,0	42,6	38,4	76,7	8,3	64,3
Nezpůsobilé činnosti – neutrální	156,1	46,8	8,6	17,2	1,8	14,1
Nezpůsobilé činnosti – emisní	33,7	10,1	1,7	3,4	2,4	18,7
Neposuzované činnosti	1,6	0,5	1,3	2,6	0,4	2,9
Nezpůsobilé činnosti celkem	191,4	57,4	11,7	23,3	4,6	35,7
Celkem	333,4	100,0	50,0	100,0	13,0	100,0
Podíl udržitelných činností na celkových způsobilých činnostech [1]		88,7		77,3		82,5

[1] Míra souladu s kritérii udržitelnosti v rámci všech způsobilých činností.

Provozní výnosy podle hlavních oblastí činností (v mld. Kč)

	2024 [1]			2025		
	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé
Výroba – obnovitelné zdroje energie	20,3	0,4		16,8	0,4	
Výroba – přechodné zdroje	44,1	6,1		51,3	5,5	
Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv	50,8	0,8		52,4	0,5	
Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti	7,0	9,7		5,4	9,7	
Nezpůsobilé neutrální činnosti			164,3			156,1
Nezpůsobilé emisní činnosti			40,0			33,7
Neposuzované činnosti			1,2			1,6

[1] Hodnoty roku 2024 jsou v souvislosti s novou kategorií Neposuzované činnosti pro srovnatelnost přepočteny.

$CAPEX_t$ podle hlavních oblastí činností (v mld. Kč)

	2024 [1]			2025		
	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé
Výroba – obnovitelné zdroje energie	4,4	0,0		2,0	0,0	
Výroba – přechodné zdroje	7,9	0,7		10,1	1,7	
Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv	21,1	0,3		15,9	0,2	
Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti	1,4	2,0		1,7	6,8	
Nezpůsobilé neutrální činnosti			117,7			8,6
Nezpůsobilé emisní činnosti			2,5			1,7
Neposuzované činnosti			0,4			1,3

[1] Hodnoty roku 2024 jsou v souvislosti s novou kategorií Neposuzované činnosti pro srovnatelnost přepočteny.

$OPEX_t$ podle hlavních oblastí činností (v mld. Kč)

	2024[1]			2025		
	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé	Udržitelné	Jen způsobilé	Nezpůsobilé
Výroba – obnovitelné zdroje energie	0,3	0,1		0,3	0,1	
Výroba – přechodné zdroje	3,4	0,2		3,7	0,4	
Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv	2,5	0,3		2,6	0,0	
Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti	0,4	0,8		0,2	1,0	
Nezpůsobilé neutrální činnosti			1,1			1,8
Nezpůsobilé emisní činnosti			3,2			2,4
Neposuzované činnosti			0,3			0,4

[1] Hodnoty roku 2024 jsou v souvislosti s novou kategorií Neposuzované činnosti pro srovnatelnost přepočteny.

Podíl provozních výnosů činností Skupiny ČEZ v souladu s EU taxonomií činí 37,8 %. Jedná se převážně o výnosy z distribuce elektřiny a výroby elektřiny z jaderné energie. Hlavní faktory ovlivňující Provozní výnosy jsou uvedeny ve VFZ, kapitole Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření.
Struktura udržitelných investic $CAPEX_t$ Skupiny ČEZ je zaměřena především na modernizaci a obnovu sítě a distribuce elektřiny. Investice do přechodných udržitelných činností zahrnovaly především investice do provozu jaderných zařízení ve stávajících lokalitách a investice v rámci transformace uhelných lokalit na paroplynové elektrárenské zdroje (Energotrans, a.s.) a plynové teplárenské zdroje (ČEZ Teplárenská, a.s.).
Udržitelné provozní náklady $OPEX_t$ v souladu s EU taxonomií dosahují podílu 53,1 % a se zohledněním nové kategorie neposuzovaných činností došlo k meziročnímu nárůstu. Výsledek zahrnuje převážně náklady na údržbu a opravy v rámci udržitelných jaderných zařízení, infrastruktury pro distribuci elektřiny a rozvodů tepla v rámci účinných soustav a provozní náklady na výzkum.

Mezi činnosti, které jsou Jen způsobilé, se řadí zejména oblast výroby energie ze zemního plynu, kde existující zařízení neplní definovaná kritéria, a dále instalace technologií a energeticky efektivních zařízení, kde volba konkrétních zařízení podléhá primárně volbě klienta a kde se v roce 2025 nepodařilo prokázat soulad s kritérii EU taxonomie.

Kategorie nezpůsobilé činnosti zahrnuje jak činnosti ovlivňující životní prostředí (dále jen Nezpůsobilé emisní), tak nezpůsobilé neutrální činnosti (dále jen Nezpůsobilé neutrální) neovlivňující životní prostředí.
Nezpůsobilé emisní činnosti zahrnují těžbu uhlí a výrobu elektřiny a tepla z uhelných zdrojů. Podíl těchto činností na KPI klesá a bude i v budoucnu klesat v souladu se závazkem postupného odklonu od uhlí v jednotlivých výrobních lokalitách. Detailní informace jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole Změna klimatu.
Největší podíl nezpůsobilých činností představují neutrální činnosti. Tyto činnosti samy o sobě mají nízký dopad na životní prostředí a v zásadě jsou mimo působnost EU taxonomie.
Novou kategorií jsou v souladu s delegovaným aktem (EU) 2026/73 neposuzované ekonomické činnosti.

7.1.2. Metodologie reportingu dle EU taxonomie

Proces reportingu a hodnocení kritérií byl proveden sběrem dat a informací napříč plně konsolidovanými společnostmi ve Skupině ČEZ, a to na úrovni jednotlivých ekonomických činností. Skupina ČEZ v souladu se svými povinnostmi vykazuje informace o způsobilosti i udržitelnosti svých činností. Je posouzen soulad všech způsobilých činností na základě technických screeningových kritérií.
Technická screeningová kritéria se skládají u každé způsobilé činnosti ze souboru kritérií významného přínosu pro příslušný environmentální cíl (zejména CCM) a souboru kritérií dle zásady významně nepoškozovat (DNSH) pro ostatních pět environmentálních cílů. Soulad s kritérii je standardně posouzen na úrovni jednotlivé činnosti či projektů daného podniku. Požadavek hodnocení klimatických rizik a taktéž soulad s požadavkem minimálních sociálních záruk jsou kritéria se skupinovým významem napříč činnostmi a jsou hodnocena na úrovni Skupiny ČEZ.
Vzhledem k přetrvávající míře nejistoty v definicích a výkladech některých technických kritérií vychází hodnocení z našich současných znalostí, interního odborného a provozního know-how. Skupina ČEZ aktivně sleduje tržní i legislativní vývoj v oblasti rámce pro podporu udržitelných investic.

Pokud existuje více činností v rámci jedné společnosti, jsou přiřazovány finanční hodnoty konkrétním činnostem podle oborů podnikání, technologií nebo projektů. V odůvodněných případech Skupina ČEZ používá poměrné koeficienty založené na objektivních provozních a technologických údajích – např. poměr vyrobené energie dle paliva a technologie pro stanovení tržeb. V hodnotách KPI ukazatelů nejsou žádné finanční hodnoty započteny dvakrát do různých kategorií cílů při určení procenta souladu s EU taxonomií. Skupina ČEZ v roce 2025 nerealizovala činnost, která by měla podstatný příspěvek ke dvěma cílům zároveň.

Kritérium DNSH pro přizpůsobení se fyzickým klimatickým rizikům je obecně použitelné pro všechny činnosti Skupiny ČEZ a je skupinově významné. V roce 2025 Skupina ČEZ aktualizovala a rozšířila analýzu scénářů ve spolupráci s platformou CRIF. V rámci Skupiny ČEZ se vyskytují významná neřízená klimatická rizika pouze u lokalit s méně významnými činnostmi, které se netýkají hlavních energetických provozů. Tyto činnosti, u kterých se nepodařilo prověřit připravenost mitigačních postupů či realizaci adaptačních opatření, jsou vykázány v kategorii Jen způsobilé. Jedná se o činnosti spojené zejména s rizikem povodní. Analýza scénářů je popsána ve Zprávě, kapitole Rizika a příležitosti související se změnou klimatu.

V souladu s nařízením v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 dochází při vykazování EU taxonomie ve srovnání s rokem 2024 ke dvěma hlavním změnám. První změnou je použití aktualizovaných šablon pro zveřejnění KPI (šablona 1 a šablona 2). Druhou změnou je vykazování kategorie Neposuzované činnosti považované za nevýznamné. Skupina ČEZ ve výkazu za rok 2025 uplatnila možnost dle nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2026/73, kdy mohou nefinanční podniky pro klíčový ukazatel výkonnosti upustit od posouzení, zda jsou některé jejich hospodářské činnosti způsobilé pro taxonomii nebo v souladu s taxonomií, pokud kumulativní hodnota ukazatele vyplývající z těchto hospodářských činností je nižší než 10 % jmenovatele klíčového ukazatele výkonnosti. Skupina ČEZ při výběru činností v rámci této kategorie posoudila finanční významnost v předchozím období, relevanci vůči klíčovým podnikatelským, strategickým a rozvojovým činnostem Skupiny ČEZ, a také zda se jedná o činnosti mimo hlavní podnikatelský sektor – energetiku. Zařazené činnosti nesouvisejí s hlavními ekonomickými činnostmi a sektory, nejsou významné z pohledu řízení provozních segmentů (provozní segmenty jsou funkčně samostatná část, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny ČEZ). Do neposuzované kategorie jsou zařazeny činnosti v potenciální působnosti EU taxonomie i mimo ni, přičemž se nejedná o činnosti významně škodící životnímu prostředí. Zahrnutými sektory a činnostmi jsou zejména finančně nevýznamné činnosti v oblasti lesnictví, zásobování vodou a nakládání s odpady, silniční nákladní doprava, zpracování dat a hosting a demolice staveb. Dále také činnosti společností v útlumu či likvidaci a nevýznamné, nepravidelné či doplňkové činnosti jednotlivých společností Skupiny ČEZ.

Minimální záruky

Skupina ČEZ zajišťuje plné dodržování minimálních sociálních záruk a podniká v souladu se zásadami v oblasti lidských práv a etickými principy a normami. Skupina ČEZ dodržuje základní mezinárodní úmluvy, plně se řídí mezinárodními úmluvami a deklaracemi v oblasti lidských a pracovních práv a důsledně je zohledňuje při tvorbě etických závazků a pravidel.
Skupina ČEZ má Etický kodex Skupiny ČEZ (dále jen Etický kodex) pro zaměstnance a Závazek etického chování dodavatele (dále jen Závazek etického chování). Etický kodex pro zaměstnance je závazný pro všechny zaměstnance a členy statutárních a kontrolních orgánů a jeho znalost je ověřována a prosazována prostřednictvím pravidelných povinných školení. Etický kodex je detailně popsán ve Zprávě, kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ, a Závazek etického chování ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli.
Skupina ČEZ má zavedený Compliance management systém, který je navržen v souladu s legislativními požadavky a mezinárodními normami v oblasti compliance, zejména ISO 37001:2016 – Systémy protikorupčního managementu a ISO 37301:2021 – Systémy managementu shody. Bližší informace jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole Obchodní model.
Skupina ČEZ není v žádném otevřeném sporu týkajícím se porušování sociálních a lidských práv a své podnikání provádí v souladu s lidskými právy a etickými zásadami. V souladu s dobrou praxí navrženou Platformou pro udržitelné finance (poradní orgán Evropské komise) se dále odkazujeme na následující nezávislé zdroje:

- Skupina ČEZ neobdržela žádnou stížnost a nemá otevřený případ u Národního kontaktního místa pro implementaci Směrnice OECD pro nadnárodní podniky (Ministerstvo průmyslu a obchodu).
- Skupina ČEZ nebyla obviněna z porušování lidských práv ze strany Business & Human Rights Resource Centre ani neobdržela žádost o vyjádření k otevřenému případu s kontroverzí.
- Skupina ČEZ není a nebyla ve sledovaném roce obviněna z porušování lidských a pracovních práv.

7.2. Změna klimatu

Významné dopady, rizika a příležitosti

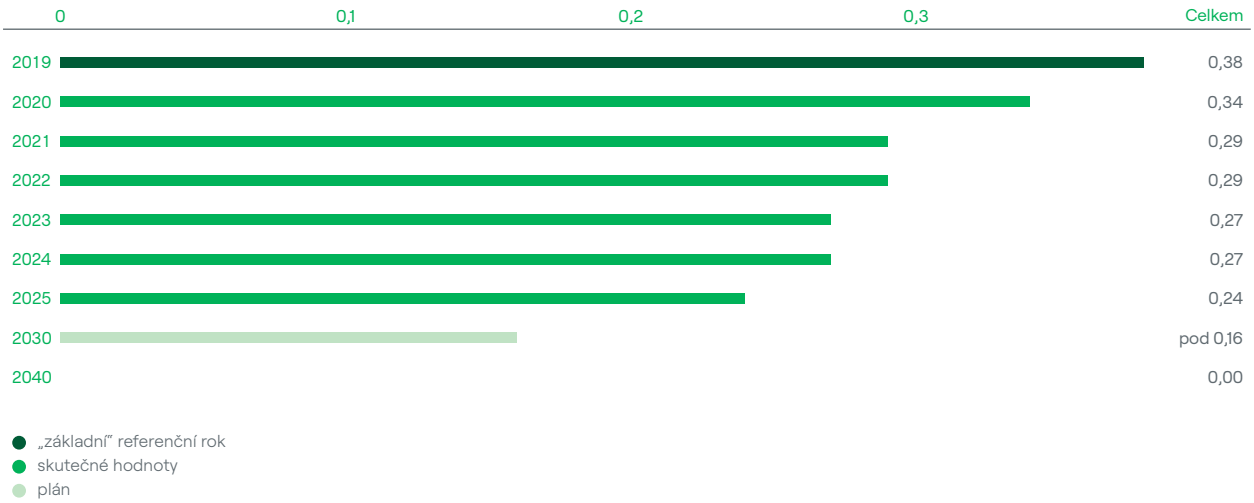
1	Emise skleníkových plynů	R1	Riziko omezení přístupu na finanční trhy v důsledku zpomalení tempa dekarbonizace
2	Přispívání k udržitelné transformaci energetiky	R2	Tranziční riziko vyplývající z přechodu na nízkouhlíkovou energetiku
3	Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů	R3	Pokles ceny emisní povolenky
P1	Transformace výrobních lokalit na nízkoemisní a bezemisní paliva		
P2	Rozvoj energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků		

Emise skleníkových plynů jsou v rámci hodnocení dvojí významnosti vyhodnoceny jako významný dopad vyžadující řešení v rámci obchodního modelu. Interakce VIZE 2030, obchodního modelu a významných dopadů, rizik a příležitostí je popsána ve Zprávě, kapitole Významné dopady, rizika a příležitosti.

7.2.1. Tranziční plán

Současná obchodní koncepce Skupiny ČEZ i VIZE 2030 zahrnující tranziční plán respektují trend dekarbonizace. Základním strategickým pilířem tranzičního plánu je přeměna výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Cíle redukce emisí skleníkových plynů pro Skupinu ČEZ jsou uvedeny ve formě intenzity emisí skleníkových plynů, zahrnující GHG emise rozsahů Scope 1 a 2, v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého vztažených na megawatthodinu vyrobené elektrické energie a tepla (dále jen Emisní intenzita) vyjádřená v t CO_2e/MWh. Metodika výpočtu a rozsah zahrnutých emisí jsou popsány ve Zprávě, kapitole Emise skleníkových plynů.

Plán snižování Emisní intenzity (v t CO_2e/MWh)



Nejsilnějšími nástroji dekarbonizace ve Scope 1 (dekarbonizačními pákami) do roku 2030 ve Skupině ČEZ jsou **odchod od spalování uhlí** (plánovaný pokles Emisní intenzity o přibližně 65 %) a **instalace nových bezemisních zdrojů, případně přechodných zdrojů na zemní plyn** (plánovaný pokles Emisní intenzity o zhruba 35 %). Od roku 2019 odstavila Skupina ČEZ uhelné bloky včetně divestic o výkonu 3 614 MW (220 MW Ledvice II, 440 MW Prunéřov I, 800 MW Dětmarovice, 79 MW Vítkovice, 1 000 MW Počerady, 500 MW Mělník III, 330 MW Skawina, 238 MW Chorzów a 7 MW Teplárna Dvůr Králové nad Labem). Teplárny spalující uhlí významně utlumí svůj provoz do roku 2030. Do roku 2033 bude ukončeno využívání uhlí také v elektrárnách, pravděpodobně k tomu však dojde s ohledem na vývoj tržních podmínek dříve.
Dalšími nástroji dekarbonizace jsou energetické využití odpadů, technologické zvyšování účinnosti elektráren nebo výměna automobilové flotily se spalovacími motory za elektromobily. Po roce 2030 patří mezi další plánovaná opatření přechod z využívání zemního plynu na bezemisní plyny (vodík, biometan) a nové kapacity jaderných zdrojů. Všechna výše uvedená opatření berou v úvahu vývoj v oblasti technologií, trhů, legislativy, sociální oblasti a ochrany životního prostředí včetně dopadů změny klimatu ve variantních scénářích jak pro stávající, tak i pro projektované lokality.
Příspěvek Scope 2 je nevýznamný, proto pro něj nejsou definovány závazky ani opatření. V rámci Scope 3 a Kategorie 11 – Využití prodávaných produktů je nejvýznamnějším opatřením útlum těžby uhlí.

Vazba tranzičního plánu na investiční plán

Skupina ČEZ má střednědobý investiční plán, který reflektuje segmentové řízení Skupiny ČEZ. Popis procesu schvalování tranzičního plánu prostřednictvím koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelského a investičního plánu je popsán ve VFZ, kapitole Řízení a správa společnosti. Investiční plán pro léta 2026–2030 je v souladu s dekarbonizačními ambicemi Skupiny ČEZ a je orientován na činnosti, které lze považovat za environmentálně udržitelné a ve kterých je očekáváno dosažení 70% souladu s EU taxonomií. Metodika a popis činností dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020, o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088, jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole EU taxonomie. Podíl plánovaných investic v souladu s taxonomií poklesl vlivem změny vlastnictví Elektrárny Dukovany II, a. s., nárůstem plánovaných investic do obnovy plynovodů GasNet a Gas Distribution a dále investicemi do rozvoje SMR, které jsou zatím v přípravné fázi.

Skupina ČEZ plánuje i v následujících letech naplnit růstovou strategii při udržení přiměřené zadluženosti. Realizace cílů v rámci VIZE 2030 je podmíněna zajištěním požadované návratnosti plánovaných investic. Riziko omezení přístupu na finanční trhy v důsledku zpomalení přechodu na čisté technologie a obnovitelné zdroje je zvažováno a zařazeno mezi významná rizika související s udržitelností. Konkrétní opatření pro mitigaci tohoto rizika jsou spojena s akcelerací VIZE 2030 a dalšími opatřeními k dosažení dekarbonizačních cílů. Částky provozních a kapitálových výdajů potřebné k pokračování v realizaci dekarbonizačních opatření a zahájení dalších akcí jsou v souladu s investičním plánem.

Další významná rizika související s udržitelností zveřejněná ve Zprávě, kapitole Hodnocení dvojí významnosti, nevyžadují k datu sestavení této Zprávy žádná dodatečná opatření nad rámec opatření k dosažení dekarbonizačních cílů.

Plánované kumulativní investice na pořízení výrobních zdrojů v segmentu VÝROBA a PRODEJ a očekávaný podíl udržitelných investic dle EU taxonomie jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Očekávané investice do výrobních zdrojů (v mld. Kč)

	2026–2030	Soulad s EU taxonomií v %
Segment VÝROBA – obnovitelné zdroje	40,6	100
Segment VÝROBA – jaderné zdroje [1)]	60,6	78
Segment VÝROBA – plynové a ostatní zdroje	45,9	82
Segment PRODEJ – výrobní zdroje	34,8	72
Celkem investice do výrobních zdrojů	181,8	83

[1)] Podíl očekávaného souladu s ukazatelem $CAPEX_t$, bez jaderného paliva.

Očekávaná roční výše investic Skupiny ČEZ do dlouhodobého majetku v letech 2026–2030 je součástí VFZ, kapitoly Investice Skupiny ČEZ.

V roce 2025 Skupina ČEZ realizovala přírůstky do majetku 1,7 mld. Kč v oblasti uhelné energetiky a těžby uhlí a 7,6 mld. Kč v plynové energetice včetně distribuce a prodeje plynu. Investice do uhelné energetiky jsou orientovány na údržbu a ekologizaci provozu. Jedná se o nezbytné investice pro zásobování teplem do doby, než budou v provozu nízkoemisní a bezemisní zdroje, a jsou nezbytné pro energetickou bezpečnost. Investice do těžební činnosti jsou orientovány na modernizaci technologií a jsou v souladu s plány rozvoje stávajících těžebních lokalit.

V oblasti dekarbonizace se Skupina ČEZ zaměřuje na investice do vývoje řešení, která v budoucnu umožní významnější odklon od zemního plynu. Jsou to zejména témata spojená s výrobou vodíku a jeho využitím a s akumulací energie, ať už elektrické, či tepelné. Zjišťuje možnosti, jak včas získat dostatečně praktické know-how v celé paletě souvisejících oblastí – v technologiích, legislativě, financování a budoucích business modelech. Více informací je uvedeno ve VFZ, kapitole Výzkum, vývoj a inovace.

Interní cena uhlíku

Skupina ČEZ provozuje významné spalovací zdroje spadající do Evropského systému pro obchodování s emisemi (EU ETS), který je nástrojem politiky EU v oblasti klimatu.

Skupina ČEZ aplikuje cenu emisní povolenky a forwardovou cenu EUA (EEX) v rámci podnikatelského plánu při plánování provozu i investičních akcí souvisejících s produkcí emisí skleníkových plynů, tedy z pohledu interní ceny uhlíku aplikuje při byznysových rozhodnutích „stínovou cenu" vycházející z ceny emisní povolenky a forwardové ceny EUA (EEX). Cena povolenek je provozním nákladem na provoz každého energetického zdroje a změna ceny tohoto nákladu ovlivňuje investiční rozhodnutí i každoroční plány provozu stávajících lokalit. Stínová cena není samostatně vykazována v účetní závěrce.

Skupina ČEZ je v souladu s požadavky nařízení Evropské komise 2020/1818 vyloučena z referenční hodnoty EU vázané na Pařížskou dohodu, neboť má více než 1 % provozních výnosů z průzkumu, těžby, získávání, distribuce a rafinace hnědého uhlí.

7.2.2. Analýzy klimatických rizik

Rizika související se změnou klimatu jsou rizika jakéhokoli negativního dopadu vyplývajícího z klimatických změn. Posouzení těchto rizik v sobě zahrnuje:

- hodnocení a řízení fyzických klimatických rizik (akutní a chronická),
- hodnocení a řízení tranzičních rizik (legislativní, tržní, reputační a operační).

Při výstavbě nových zdrojů jsou klimatická rizika individuálně hodnocena v rámci posuzování vlivů na životní prostředí (EIA), které je právně zakotveno ve směrnici 2011/92/EU (ve znění 2014/52/EU); (zákon č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí).
Vhodnost a odolnost jaderných elektráren vůči environmentálním a klimatickým rizikům jsou pravidelně posuzovány v rámci aktualizace provozních bezpečnostních zpráv. Hodnocení se řídí požadavky stanovenými ve vyhlášce SÚJB č. 378/2016 Sb., dále SSR-1 MAAE, referenčními úrovněmi bezpečnosti WENRA.
Analýzy byly připraveny variantně podle různých scénářů vývoje klimatu tak, jak byly definovány ve zprávě Mezinárodní agentury pro energii (IEA) v roce 2017. Analýzy byly provedeny ve dvou časových horizontech:

- dle životnosti stávajících zařízení (výhled do roku 2040 a 2050) a pokrývajících činnosti ve všech segmentech Skupiny ČEZ,
- pro klíčové lokality s dlouhodobým potenciálem využívání s výhledem až do roku 2100.

Celkové předpoklady týkající se klimatických scénářů jsou v souladu s nejmodernějšími vědeckými modely a postupy. Pro účely modelování klimatu a exponovanosti v jednotlivých lokalitách je použito řešení třetích stran za využití měřítka a granularity na vysoké úrovni.

Analýzy fyzických akutních a chronických rizik
Byla provedena analýza hodnocení a řízení fyzických rizik s cílem posoudit míru expozice aktiv a obchodních činností vůči těmto hrozbám a jejich citlivost na ně. Fyzická rizika vznikají v důsledku konkrétních nebezpečí, jako jsou bouře, povodně, požáry nebo vlny veder. Chronická fyzická rizika vyplývají z dlouhodobějších klimatických změn, jako jsou teplotní změny a jejich dopady na zvyšující se hladiny moří, sníženou dostupnost vody či jiných zdrojů.
V roce 2022 Skupina ČEZ analyzovala své nejvýznamnější energetické provozy pokrývající 98 % emisí Scope 1 a 2, a to ve třech variantních scénářích změny klimatu RCP2.6, RCP4.5 a RCP8.5 v hlavních typech fyzických rizik. V letech 2023–2025 bylo rozšířeno portfolio posuzovaných lokací na více než 1 600 lokací a bylo provedeno posouzení dle scénáře RCP4.5 v horizontu roku 2040 a dle scénářů RCP4.5 a RCP8.5 pro rok 2050. Posouzení bylo provedeno pomocí regionálního modelu klimatických rizik a skóringu všech rizik definovaných v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139, dodatek A, vůči scénářům uvedeným výše. Doplňkově Skupina ČEZ posoudila vliv klimatické změny ve variantních scénářích na výrobu elektřiny fotovoltaickými a větrnými elektrárnami v existujících lokalitách i u instalačních společností v rámci Skupiny ČEZ. Tento vliv na průměrné snížení výroby v posuzovaném horizontu 2023–2050 je považován za zanedbatelný či nízký.
Klimatická rizika byla prověřena nejen z pohledu posouzení expozice lokality, ale i validována s poskytovateli dat za účelem prověření citlivosti technologií a realizací adaptačních opatření na základě výsledků sběru dat za společnosti Skupiny ČEZ. Závěry a zjištění z hodnocení Klimatických rizik jsou předávány útvaru řízení rizik, útvaru řízení kontinuity podnikání, případně dalším útvarům dle vnitřních metodických pokynů.
Při analýze výsledků scénářů RCP4.5 a RCP8.5 v horizontech let 2040 a 2050 bylo zjištěno, že rozdíl mezi výsledky scénářů RCP4.5 a RCP8.5 pro lokality Skupiny ČEZ je velice malý. Potvrdilo se tak zjištění z roku 2022, na jehož základě byly následné analýzy prováděny pouze pro vybrané scénáře. Rozdíly mezi scénáři RCP4.5 a RCP8.5 jsou u parametrů „Měnící se srážky a jejich druhy", jejichž hodnoty ve scénáři RCP8.5 výrazně rostou, a „Studené vlny/mráz", jejichž hodnoty klesají. Ani u jednoho z těchto rizik nebyl identifikován materiální dopad na fungování lokalit. Regionální zastoupení lokalit s identifikovaným zvýšeným rizikem a rozsah řízení rizik jsou analogické regionům, v nichž Skupina ČEZ působí, tedy zejména v České republice, a provozovaným činnostem, kdy vysoká míra řízení rizik je spojena s distribučními aktivitami.

Výsledkem posouzení je identifikace následujících významných klimatických rizik:

- vlny chladu,
- měnící se teploty,
- měnící se srážky.

Pro rizika vlny chladu, měnící se teploty a měnící se srážky existují odpovídající adaptační opatření. K obtížněji adaptovatelným rizikům patří riziko povodní.

Zastoupení lokací, u nichž byla identifikována významná klimatická rizika (počet lokací)

	2040	2050
Bez rizika nebo s nízkým rizikem	1 317	1 086
S identifikovaným a řízeným rizikem	273	497
S identifikovaným, ale neřízeným rizikem	15	22

Na základě parametrů významných rizik procesu DMA nejsou fyzická klimatická rizika vyhodnocena jako významná rizika Skupiny ČEZ. Nadále však budou monitorována, vyhodnocována a pravidelně přezkoumávána.

Řízení tranzičních rizik
Strategie Skupiny ČEZ systematicky a dlouhodobě zohledňuje tranziční rizika. V návaznosti na tato rizika jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat jejich negativní dopady na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy přinášejí. Dopady a rizika související se změnou klimatu, ale i řada dalších faktorů, jsou vyhodnocovány při různých odhadech a účetních úsudcích, které jsou vyžadovány platnou legislativou nebo přijatými účetními standardy, jak je uvedeno v Příloze konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025, v bodě 1.1.

7.2.3. Politiky, cíle a opatření související s ochranou klimatu

Politika ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ je vrcholový dokument, který stanovuje závazek představenstva ČEZ, a. s., a statutárních orgánů ostatních dotčených společností ve Skupině ČEZ, definuje vize, cíle a rozsah systému řízení ochrany životního prostředí přes všechny jeho složky od snižování dopadů na změnu klimatu, zmírňování negativních dopadů souvisejících se znečištěním ovzduší, vody a půdy, od efektivního a udržitelného využívání vody, ochrany ekosystémů a biologické rozmanitosti, efektivní využívání zdrojů až po aplikace zásad oběhového hospodářství.
Obsahem politiky jsou závazky ke snižování dopadů činností Skupiny ČEZ na změnu klimatu, a to zejména prostřednictvím zvyšování energetické účinnosti, zvyšováním podílu výroby elektřiny a tepla z bezemisních a obnovitelných zdrojů a přizpůsobení strategie a provozu výrobních zdrojů skutečným a očekávaným změnám klimatu.
Stejný přístup k ochraně životního prostředí je vyžadován i od dodavatelů Skupiny ČEZ v rámci Politiky udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ. Hlavním cílem této politiky je implementace odpovědného přístupu k udržitelnosti a procesu náležité péče.
Závazky Skupiny ČEZ v oblasti úspor energie, které jsou popsány v Energetické politice, stanovují rámec pro řízení a efektivní využívání energie prostřednictvím zvyšování energetické hospodárnosti, snižování energetické náročnosti a zvyšování podílu výroby elektřiny a tepla z bezemisních a obnovitelných zdrojů. Plnění těchto závazků směřuje k dosažení cíle snížit Emisní intenzitu a energetickou náročnost.
Plnění všech politik souvisejících s ochranou životního prostředí a klimatu je monitorováno prostřednictvím certifikovaných systémů environmentálního a/nebo energetického managementu.

Dekarbonizační cíle
Skupina ČEZ plně podporuje závazek Pařížské dohody OSN o změně klimatu z roku 2015 související s omezením globálního oteplování na úroveň „well below 2 °C" oproti předindustriálnímu období a úsilím o omezení nárůstu nejvýše o 1,5 °C. Strategický cíl je podporován sadou krátkodobých a dlouhodobých cílů dekarbonizace. Skupina ČEZ se zavazuje snížit Emisní intenzitu, uváděnou v tunách CO_2e/MWh, o více než 50 % do roku 2030 oproti referenčnímu roku 2019 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Oproti referenčnímu roku 2019, kdy bylo vykázáno 0,38 t CO_2e/MWh, se jedná o snížení pod 0,16 t CO_2e/MWh v roce 2030. Ve Zprávě, kapitole Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec a v kapitole Významné dopady, rizika a příležitosti je popsáno, kde se tyto cíle VIZE 2030 nacházejí v rámci hodnotového řetězce a jak souvisejí s dopady identifikovanými v rámci procesu hodnocení dvojí významnosti.
Ke stanovení cílů byly využity scénáře podle zprávy Mezinárodní agentury pro energii (IEA) z roku 2017, pro cíle do roku 2030 včetně se jedná o Beyond 2 degrees scenario (B2DS).

Validace dle Science Based Targets initiative (SBTi)
V září 2023 byla dokončena validace krátkodobého cíle pro rok 2033 a dlouhodobého cíle pro rok 2040 podle metodiky SBTi Sectoral Decarbonization Approach (SDA) a scénáře Net Zero by 2050 (NZE) od Mezinárodní energetické agentury, které jsou v souladu se scénářem 1,5 °C Pařížské dohody. Cíle SBTi se po odprodeji polských aktiv přiblížily cílům definovaným ve strategii VIZE 2030, která zahrnuje aktuálně provozovaná zařízení, zatímco metodika SBTi vyžaduje, aby byly emise výchozího a finálního roku provedeny na identické skupině zařízení. Při vyhodnocení splnění cílů pro SBTi tak dochází ke snížení emisí ve výchozím roku o prodaná aktiva, ale hodnota Emisní intenzity vypočtená pro finální rok se nemění.
Pro krátkodobé cíle Skupiny ČEZ platí závazek snížit o 83 % Emisní intenzitu (v t CO_2e/MWh v součtu Scope 1 a 2) do roku 2033 oproti roku 2019. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit o 58,8 % absolutní hodnotu emisí skleníkových plynů Scope 3 z využití prodávaných produktů (kategorie 11) ve stejném období.
Pro dlouhodobé cíle Skupiny ČEZ platí závazek snížit Emisní intenzitu o 97,3 % do roku 2040 oproti roku 2019. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit o 90 % ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z využití prodávaných produktů (kategorie 11).

Opatření k dosažení dekarbonizačních cílů

K naplnění stanovených strategických cílů ke snižování dopadů a rizik souvisejících se změnou klimatu a přizpůsobení strategie a provozování výrobních zdrojů skutečným a očekávaným změnám klimatu jsou přijímány akční plány a opatření, které jsou monitorovány na kvartální bázi.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Jaderná energetika V obou JE byly dokončeny činnosti související s prodloužením palivových cyklů a prodloužením provozní životnosti. Podařilo se zkrátit dobu trvání odstávek díky digitalizaci a optimalizaci údržby. Probíhá obnova systémů kontroly řízení bezpečnostních a řídicích systémů a je připravována záměna generátorů v ETE.	Temelín, Dukovany	2025
Malé modulární reaktory V rámci projektů SMR bylo zahájeno zpracování dokumentace EIA a dokumentace pro povolení k umístění dle atomového zákona.	Temelín a Tušimice	2025
Dekarbonizace teplárenství ve Slezsku V Dětmarovicích probíhá proces dekarbonizace s drobnými úpravami uzlových milníků v plánovaném harmonogramu (plynové kotle, biomasový kotel a plynové kogenerace usazeny na pozici). Probíhá montáž technologie.	Dětmarovice	Probíhá
Dekarbonizace zdrojů severních Čech V Tušimicích a Prunéřově byly zprovozněny plynové kotelny, které umožňují úplné odstavení uhelných bloků mimo topnou sezonu. Pokračovat budou další etapy projektu a propojení zdrojů (výběr dodavatele horkovodu Prunéřov–Kadaň).	Tušimice, Prunéřov	Probíhá
Lokalita Mělník Největší výrobní zdroj tepla v ČR prochází transformací a modernizací. Zástupci společnosti Energotrans a zhotovitele podepsali smlouvu na výstavbu paroplynového zdroje, byla zahájena výstavba zařízení k energetickému využití odpadů.	Mělník	Probíhá
Teplárenství – další lokality Probíhají projekty a realizace dekarbonizace dalších zdrojů pomocí kombinace moderních technologií (biomasová kotelna, plynová kotelna a kogenerační jednotky). Byl zahájen projekt horkovodu Dukovany–Brno.	Trmice, Ledvice, Hodonín a další lokality	Probíhá
Ukončení spalování uhlí Ukončení výroby elektrické energie z uhlí v elektrárně Dětmarovice. Pokračování v transformaci dalších lokalit.	ČEZ, a. s.	2025
Příprava a realizace modernizace vodních elektráren Pokračují projekty modernizace. Projekt nové přečerpávací elektrárny na soustavě vodních děl Orlík–Kamýk. V rámci celkové obnovy elektrárny Dlouhé Stráně bylo investováno více než 800 mil. Kč.	Více lokalit	Probíhá
Fotovoltaické elektrárny (FVE) Zprovozněno 11 projektů FVE s instalovaným výkonem 74 MW_p. Dalších 13 projektů FVE (307 MW_p) je ve fázi realizace. V přípravě obchodního zajištění se nacházejí aktuálně 4 projekty FVE (143 MW_p).	Více lokalit v ČR	Probíhá
Dekarbonizace navazujícího hodnotového řetězce Pro zákazníky bylo připojeno do distribuční sítě celkem 15 376 FVE s instalovaným výkonem 427 MW. Více než 87 % instalací je vybaveno bateriovým úložištěm, jehož kapacita je 225 MWh.	Více lokalit v ČR	2025
Příprava projektů pro výstavbu paroplynových zdrojů Připravuje se společné zadávací řízení na tzv. GT sety (plynová část bloků). Ekonomika těchto zdrojů je závislá na případné kapacitní podpoře.	Více lokalit v ČR	Probíhá
Vytváření podmínek pro přechod na vodík Nastavení smluvních podmínek pro „H2-ready" – připravenost na spalování vodíku do roku 2035 pro všechna nově instalovaná plynová zařízení. Probíhá příprava adaptace distribuční sítě pro rozvod vodíku (pilotní projekt přidávání vodíku do směsi se zemním plynem).	Skupina ČEZ	Probíhá
Zvýšení výkonu akumulace energie S podporou SFŽP jsou připravovány investice pro 18 nových projektů s celkovou instalovanou kapacitou 1 828 MWh.	Více lokalit v ČR	2025
Vozový park Skupiny ČEZ Počet elektromobilů se přiblížil cílovému stavu 600 vozidel. Zaměstnanci společností Skupiny ČEZ mají po celé České republice k dispozici zhruba 500 dobíjecích stojanů a wallboxů.	Skupina ČEZ	Probíhá

Sociální dopady transformace jsou zmírňovány řadou opatření (přeřazení na jiné pozice, rekvalifikace, přeškolení nebo kompenzace všem zaměstnancům, kterých se dotkne odklon od uhlí). Konkrétní realizovaná i plánovaná opatření jsou uvedena ve Zprávě, kapitole Vlastní pracovní síla.

7.2.4. Emise skleníkových plynů

Skupina ČEZ vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard a 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (dále jen GHG Protocol). Emise jsou rozděleny do skupin:

- Scope 1 představují přímé emise spojené s činností Skupiny ČEZ,
- Scope 2 zahrnuje nepřímé emise spojené s nákupem elektřiny, tepla, technologické páry nebo chladu pro vlastní spotřebu,
- Scope 3 zahrnuje nepřímé emise nevyprodukované Skupinou ČEZ, ale jejími smluvními partnery, tedy emise související s dodavatelským řetězcem, dodávkou zboží a služeb nebo odběrem produktů, služeb či odpadů smluvními partnery.

Emise Scope 1 a Scope 2 jsou vykazovány v plném rozsahu, Scope 3 emise jsou vykazovány pro významné kategorie.
V roce 2021 byly stanoveny cíle strategie udržitelnosti a v souvislosti se zachováním sledování trendů byl rok 2019 stanoven jako referenční rok (tzv. base year) vykazování sledovaných údajů. Metodika výpočtů emisí skleníkových plynů za rok 2025 je shodná s metodikou použitou v roce 2024.
Skupina ČEZ je významnou energetickou korporací s velmi variabilním portfoliem zdrojů emisí skleníkových plynů ve společnostech působících v řadě států. Skupina ČEZ vykonává provozní řízení pouze u svých plně konsolidovaných dceřiných společností. Jejich emise skleníkových plynů jsou zařazeny do výpočtu přímých a nepřímých emisí.
Emise skleníkových plynů jsou ve Skupině ČEZ měřeny (měření emisí CO_2, CH_4 a N_2O) nebo stanovovány bilančním výpočtem. Jiné skleníkové plyny, než je samotný plyn CO_2, jsou na ekvivalentní množství CO_2 přepočteny s využitím koeficientů GWP (potenciál globálního oteplování). V rámci Skupiny ČEZ je prováděn monitoring a sledování emisí u skleníkových plynů dle Kjótského protokolu (CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6). NF_3 (zařazený taktéž v Kjótském protokolu) není v rámci Skupiny ČEZ využíván.

Přímé emise

Přímé emise skleníkových plynů (Scope 1) pocházejí ze spalování fosilních paliv pro výrobu elektřiny a tepla a záložních zdrojů energie (dieselgenerátorů); (CO_2, CH_4 a N_2O), z pohonných hmot pro pracovní stroje a vozidla vlastněná nebo provozovaná Skupinou ČEZ (CO_2, CH_4 a N_2O), z fugitivních emisí při těžbě uhlí (CH_4), ze skládky odpadů (CH_4) a při přepravě zemního plynu (CH_4 a CO_2), ze spalování biomasy (CH_4 a N_2O) a malá množství emisí z úniků plynů HFC, PFC a SF_6 z chladicích a klimatizačních zařízení a z elektrických spínacích zařízení. Emise skleníkových plynů Scope 1 jsou v současné době pro energetický sektor nejvýznamnější. Jejich význam se nicméně v budoucnu bude snižovat s přechodem na nízkoemisní a bezemisní zdroje energie.

Scope 1 emise (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	Zdroje emisních faktorů
Emise z fosilních paliv z provozu zdrojů (CO_2, CH_4 a N_2O)	26 626 546	15 334 798	13 844 719	Laboratorní stanovení, NIR CZ [1], IPCC [2]
Fugitivní emise CH_4	17 688	78 232	198 323	IPCC [2]
Úniky fluorovaných skleníkových plynů – (HFC, PFC, SF_6 a CH_4) mimo výrobní zdroje	3 136	6 168	4 885	IPCC [2]
Emise z dopravy (CO_2, CH_4 a N_2O)	61 640	57 109	62 814	ČSN EN 16258:2012
Celkem emise Scope 1	26 709 010	15 476 307	14 110 741	
Podíl GHG z regulovaných systémů obchodování s emisemi v %	99	96	95	
Emise z biomasy z provozu zdrojů (CO_2 biogenní)	1 343 775	949 529	1 019 460	Laboratorní stanovení, NIR CZ [1]

[1] Národní inventarizační zpráva: National Greenhouse Gas Inventory Report of the Czech Republic.
[2] IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories.

Nepřímé emise

V rámci kategorie nepřímých emisí Scope 2 jsou vykazovány nepřímé emise z nakoupené a zároveň spotřebované energie dle metod location-based a market-based ve státech, ve kterých nelze spotřebu energie pokrýt vlastní výrobou.

Scope 2 emise (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	Zdroje emisních faktorů
Celkem Scope 2 dle metody location-based	356 198	15	107	AIB [1], Eurostat [2], IPCC [3], EA [4]
Celkem Scope 2 dle metody market-based	Nestanoveno	28	104	AIB [1], Eurostat [2], IPCC [3], EA [4]

[1] AIB: https://www.aib-net.org/facts/european-residual-mix
[2] Eurostat: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/nrg_bal_peh__custom_20378922/default/table
[3] IPCC: https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_2_Ch2_Stationary_Combustion.pdf
[4] EA: https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/dochmeshek/he/Files_doch_meshek_hashmal_2023_24_en_Pua_Report.pdf

Emise skleníkových plynů Scope 1 a Scope 2 (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	2025/2024 v %
Celkové emise Scope1 a Scope 2	27 065 208	15 476 322	14 110 848	91

Pro výpočet součtové hodnoty množství emisí bylo využito množství emisí Scope 2 stanovené dle metody location-based.

Ostatní nepřímé emise

Ostatní nepřímé emise (Scope 3) představují nepřímé emise skleníkových plynů v dodavatelsko-odběratelském řetězci (upstream a downstream emise), které vznikají v důsledku činnosti Skupiny ČEZ, ale nejsou zahrnuty do Scope 1 a Scope 2. GHG Protocol rozděluje tyto nepřímé emise skleníkových plynů do patnácti kategorií.

Osm kategorií Scope 3 není součástí této Zprávy z důvodu jejich zanedbatelných hodnot (výše jejich podílu k celkovým emisím Scope 3 je pod úrovní 1%) nebo proto, že Skupina ČEZ danou činnost neprovozuje. Jedná se o následující kategorie: doprava a distribuce od dodavatelů, provozní odpady, služební cesty, dojížďka zaměstnanců do zaměstnání, majetek pronajímaný od externích subjektů, majetek pronajímaný externím subjektům, ukončení životnosti prodaných produktů a franšízy.

V letošním roce proběhl opakovaný přezkum všech patnácti kategorií, z nichž byly jako významné identifikovány ty, které se podílejí na celkových emisích Scope 3 alespoň jedním procentem. Dlouhodobě jsou bez ohledu na tento limit vykazovány emise z nakoupeného zboží a služeb. Přezkum významnosti jednotlivých kategorií Scope 3 probíhá každé tři roky, nebo při významné změně v konsolidačním celku či hodnotovém řetězci Skupiny ČEZ, která by mohla ovlivnit procentuální zastoupení jednotlivých kategorií.

Scope 3 emise (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	Zdroje emisních faktorů
Kategorie 1 – Nákup zboží a služeb [4]	41 112	76 843	58 982	GEMIS [1], Winnipeg [2], Incopa [3], EPA [4], Society of chemistry [5]
Kategorie 2 – Kapitálové statky	–	267 802	269 150	EPA [6]
Kategorie 3 – Činnosti související s palivy a energiemi	2 633 947	4 279 664	4 111 133	GEMIS [1], EC [7], AIB [8], North sea [9], Transport tool [10], JCR [11], EA [14]
Kategorie 9 – Doprava a distribuce k odběratelům	–	77 369	91 621	Transport tool [10]
Kategorie 10 – Zpracování prodaných meziproduktů (vedlejších energetických produktů)	–	427 019	466 235	GEMIS [1], EPD [12]
Kategorie 11 – Využití prodávaných produktů	15 647 657	6 241 957	8 355 785	IPCC [13]
Kategorie 15 – Investice	–	450 651	461 872	Akenerji
Celkem	18 322 716	11 821 305	13 814 779	
Kategorie 15 – Investice – biogenní [15]	–	49 894	25 865	Akenerji

[1] GEMIS: https://iinas.org/downloads/gemis-downloads/
[2] Winnipeg: https://legacy.winnipeg.ca/finance/findata/matmgt/documents/2012/682-2012/682-2012_Appendix_H-WSTP_South_End_Plant_Process_Selection_Report/PSR_rev%20final.pdf
[3] Incopa: https://www.incopa.org/wp-content/uploads/2019/02/INCOPA_LCA_Executive_Summary_web.pdf
[4] EPA SEFA: https://cfpub.epa.gov/si/si_public_record_report.cfm?Lab=NRMRL&dirEntryId=335071&subject=Air%20Research&showCriteria=0&searchAll=Air%20and%20Energy&actType=Product&TIMSType=PUBLISHED+REPORT&sortBy=revisionDate
[5] The Royal Society of Chemistry: https://www.rsc.org/suppdata/c8/gc/c8gc00868j/c8gc00868j1.pdf
[6] EPA: https://cfpub.epa.gov/si/si_public_record_report.cfm?Lab=CESER&dirEntryId=349324
[7] EC: https://joint-research-centre.ec.europa.eu/welcome-jec-website_en
[8] AIB: https://www.aib-net.org/facts/european-residual-mix
[9] The North Sea Transition authority Carbon footprint of UK natural gas imports ze dne 28. 7. 2023.
[10] GHG Protocol Transport Tool: https://ghgprotocol.org/calculation-tools-and-guidance
[11] JRC: https://joint-research-centre.ec.europa.eu/welcome-jec-website_en
[12] EPD Český cement: https://www.cenia.cz/wp-content/uploads/2019/05/EPD-SVC-2018-11-01.pdf
[13] IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_2_Ch2_Stationary_Combustion.pdf
[14] EA: https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/dochmeshek/he/Files_doch_meshek_hashmal_2023_24_en_Pua_Report.pdf
[15] Jedná se o nově vykazovanou kategorii, která zahrnuje také dopočtenou hodnotu za rok 2024.

Celkové emise (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	Podíl 2025/2024 v %
Scope 1 + 2 dle metody location-based	27 065 208	15 476 322	14 110 848	91
Scope 1 + 2 dle metody market-based	Nestanoveno	15 476 335	14 110 845	91
Scope 1 + 2 + 3 dle metody location-based	45 387 924	27 297 627	27 925 627	102
Scope 1 + 2 + 3 dle metody market-based	Nestanoveno	27 297 640	27 925 624	102

Nevyhnutelné emise

Pro naplnění podnikatelského plánu Skupiny ČEZ je pro rok 2030 předpokládána produkce nevyhnutelných emisí skleníkových plynů ve výši 7,1 mil. t CO_2e. Jedná se o emise z provozu plynových zdrojů, z energetického využití odpadů pro výrobu tepla a elektřiny a z provozu vybraných uhelných zdrojů v případě, že si jejich provoz situace na energetickém trhu vyžádá. Minoritní podíl budou tvořit emise CH_4 a N_2O ze spalování biomasy, emise z provozu těžké techniky a vozidel, z úniků F-plynů a regulovaných látek užívaných jako chladivo v klimatizacích, chladicích zařízeních nebo elektrických spínačích nebo emise z dosud nezrekultivovaných uhelných dolů. Do roku 2040, který je milníkem pro dekarbonizaci Skupiny ČEZ, se předpokládá snížení nevyhnutelných emisí na úroveň 0,18 mil. t CO_2e za předpokladu nahrazení zemního plynu bezemisními plyny.
Nevyhnutelné emise v roce 2040 budou pocházet zejména ze spalování odpadu při provozu zařízení k energetickému využití odpadů, z provozu těžké techniky a vozidel poháněných fosilními palivy, z úniků F-plynů a regulovaných látek užívaných jako chladivo v klimatizacích, chladicích zařízeních nebo elektrických spínačích. Bude se jednat také o emise CH_4 a N_2O ze spalování biomasy, případně nakoupené elektřiny pro vlastní spotřebu (Scope 2).
Nevyhnutelné emise jsou v tranzičním plánu vyčísleny s předpokladem, že by jejich výše neměla ohrozit dosažení stanovených cílů. Dosažení cílů by mohlo být ohroženo nesplněním dílčích dekarbonizačních předpokladů, zejména prodlením transformace distribuční plynové soustavy ze zemního plynu na vodík, nedostatečným pokrytím spotřeby plynu biometanem a vodíkem, omezením vývoje nebo nedostupností nových technologií či legislativními požadavky v oblasti využívání tuhých nebo plynných paliv z biomasy nebo biopaliv.

Předpokládaný vývoj celkových emisí dle metody location-based (v t CO_2e)

	2019	2024	2025	Podíl 2025/2024 v %	2030	2040	Podíl cíl/2019 v %
Emise skleníkových plynů Scope 1 + Scope 2							
Hrubé emise skleníkových plynů	27 065 208	15 476 322	14 110 848	91	7 100 000	181 000	0,7
Emise skleníkových plynů Scope 3							
Hrubé nepřímé emise skleníkových plynů	18 322 716	11 821 305	13 814 779	117	11 640 000 [2]	5 030 000 [2]	27,5
z toho kategorie 11 – Využití prodávaných produktů	15 647 657	6 241 957	8 355 785	134	6 200 000 [1]	1 565 000	10,0
Celkové emise skleníkových plynů							
Celkové emise skleníkových plynů	45 387 924	27 297 627	27 925 627	102	18 740 000	5 211 000	11,5

[1] Cíl stanovený pro rok 2033 v rámci SBTi na úrovni 6 446 835 t CO_2e.
[2] Předpoklad zatížen velkou mírou nejistoty.

Emisní intenzita

V roce 2025 bylo dosaženo snížení hodnoty Emisní intenzity (viz definice ve Zprávě, kapitole Tranziční plán) na 0,24 t CO_2e/MWh. Snížení Emisní intenzity v porovnání s rokem 2024 je o 9 %. Při použití metodiky a hodnot podle ČEZ Group Sustainability-Linked Financing Framework činila hodnota Emisní intenzity rovněž 0,24 t CO_2e/MWh, čímž je splněn cíl k roku 2025, tak jak bylo stanoveno v podmínkách dluhopisu vázaného na udržitelnost vydaného v roce 2022 (ISIN XS2461786829) a bankovních úvěrů s referencí na splnění tohoto emisního cíle. Při použití metodiky dle ČEZ Group Sustainability-Linked Financing Framework se jedná o snížení mezi roky 2019 a 2025 o 34,2 %.

Emisní intenzita na vyrobenou elektřinu a teplo (v t CO_2e/MWh)

	2019	2024	2025	Podíl 2025/2024 v %
Emisní intenzita	0,38	0,27	0,24	90

Skupina ČEZ zveřejňuje ukazatel Intenzita emisí skleníkových plynů na čisté výnosy požadovaný ESRS. Ukazatel je definován podílem Celkových emisí skleníkových plynů v tunách CO_2e a účetní hodnoty čistých výnosů dle IFRS. Čisté výnosy Skupiny ČEZ se rovnají hodnotě položky Provozní výnosy celkem uvedené v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2025.

Intenzita emisí skleníkových plynů na Provozní výnosy (v t CO_2e/mil. Kč)

	2024	2025	Podíl 2025/2024 v %
Scope 1 + 2 + 3 dle metody location-based v t CO_2e	27 297 627	27 925 627	102
Provozní výnosy v mil. Kč	344 709	333 388	97
Intenzita emisí skleníkových plynů na Provozní výnosy	79,2	83,7	106

7.2.5. Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů

Instalovaný výkon elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v členění podle typu výrobních zdrojů a země je uveden ve VFZ, kapitole Přehled výrobních zdrojů a bilance elektřiny, tepla a zemního plynu Skupiny ČEZ. V kapitole jsou rovněž údaje o podílu jednotlivých typů zdrojů na celkové výrobě elektřiny Skupiny ČEZ v procentech (energetický mix). Samostatně jsou uvedeny instalované výkony a výroba energie z obnovitelných zdrojů.

Bilance energie na vstupu a výstupu

Energie na vstupu	Energie na výstupu
Spotřeba energie z neobnovitelných (fosilních) paliv (uhlí, zemní plyn, kapalná paliva)	Prodej energie (elektřina, teplo, chlad, technologická pára)
Spotřeba energie z obnovitelných paliv (biomasa, bioplyn, kapalná biopaliva)	
Teplo vyrobené v parogenerátorech z jaderného paliva	
Výroba energie z nepalivových zdrojů (energie větru, energie vod, energie slunečního záření)	
Nákup energie pro vlastní spotřebu (elektřina, teplo, chlad, technologická pára)	

Nejvýznamnější položkou celkové spotřeby energie je energie chemicky vázaná v palivech spotřebovaná k výrobě elektrické energie, teplárenského tepla, chladu a technologické páry. Dále zahrnuje vlastní spotřebu elektřiny na výrobu elektřiny, spotřebu elektřiny na dodávku tepla pro teplárenské účely, spotřebu elektřiny pro ostatní účely (údržbu, spotřebu v budovách, osvětlení atd.), vlastní spotřebu a ztráty technologického tepla a vlastní spotřebu teplárenského tepla (otop, teplá užitková voda atd.).

Celková spotřeba energie (v tis. MWh)

	Spotřeba energie		Podíl na celkové spotřebě v %	
	2024	2025	2024	2025
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů, včetně nakoupené	48 937	45 054	35	32
Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů	86 541	92 826	63	66
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů včetně nákupu	2 589	2 751	2	2
z toho spotřeba energie v palivu z obnovitelných zdrojů	2 571	2 730	2	2
z toho spotřeba nakoupené elektřiny, tepla, chladu, technologické páry z obnovitelných zdrojů	1	1	0	0
z toho spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů	17	20	0	0
Celková spotřeba energie	138 067	140 631	100	100

Ukazatel energetické náročnosti je vypočítán jako poměr celkové spotřeby energie a účetní položky Provozní výnosy, obě hodnoty pouze v odvětvích s vysokým dopadem na klima (High Impact Climate Sector, dále jen HICS). V roce 2025 činil ukazatel energetické náročnosti 0,435 tis. MWh/mil. Kč (0,425 tis. MWh/mil. Kč v roce 2024).
HICS jsou odvětví s významným podílem na emisích skleníkových plynů a dopadu na životní prostředí, která hrají klíčovou roli v přechodu na nízkouhlíkové hospodářství (např. energetika, hornictví, výroba, doprava, těžký průmysl, zemědělství, zásobování vodou, stavebnictví) a která jsou uvedena v sekcích A až H a v sekci L přílohy I nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1893/2006, kterou se stanoví statistická klasifikace ekonomických činností NACE. Prakticky všechny společnosti Skupiny ČEZ jsou zařazeny do sektorů s vysokým dopadem na klima. Součet provozních výnosů dceřiných společností v HICS tvoří 97 % položky Provozní výnosy Skupiny ČEZ v roce 2025.

Provozní výnosy ze sektorů s vysokým dopadem na klima (v mld. Kč)

	2024	2025
Provozní výnosy ze sektorů s vysokým dopadem na klima	325,2	323,2
Provozní výnosy ze sektorů bez vysokého dopadu na klima	19,5	10,2
Provozní výnosy celkem	344,7	333,4

Spotřeba energie z fosilních zdrojů v odvětvích s vysokým dopadem na klima (v tis. MWh)

	2024	2025
Spotřeba energie v palivu z uhlí	42 019	37 942
Spotřeba energie v palivu z ropy a ropných produktů	263	265
Spotřeba energie v palivu ze zemního plynu	4 695	4 673
Spotřeba nakoupené elektřiny, tepla, chladu a technologické páry z fosilních zdrojů	1 948	2 153
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů	48 925	45 033

7.3. Znečištění

Významné dopady, rizika a příležitosti

4 Emise znečišťujících látek

Hlavní výrobní činnosti Skupiny ČEZ jsou spojeny s produkcí emisí znečišťujících látek do ovzduší a do vod. Společně s činnostmi distribuce elektřiny a tepla předpokládají nakládání s chemickými látkami, které by v případě havarijního úniku mohly způsobit kontaminaci půdy a negativně ovlivnit jakost podzemních či povrchových vod. Emise do ovzduší a do vodních recipientů byly v rámci hodnocení dvojí významnosti vyhodnoceny jako významný dopad vyžadující řešení.

Politiky a ambice související se znečištěním

Ve smyslu Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ:

- jsou identifikovány a hodnoceny dopady, rizika a příležitosti související se znečištěním,
- jsou realizována opatření ke zmírnění negativních dopadů na životní prostředí v souvislosti s produkcí emisí znečišťujících látek,
- jsou používány bezpečné a osvědčené technologie a zohledněny ověřené mezinárodně uznávané praxe, referenční dokumenty o nejlepších dostupných technikách (dále jen BAT), pro bezpečný a bezkonfliktní provoz výrobních lokalit jsou zpracovány provozní řády, jimiž je řízen provoz technologických zařízení,
- jsou aktivně napravovány důsledky podnikatelských a obchodních činností,
- jsou zpracovávány havarijní plány pro případy incidentů a mimořádných situací, v případě mimořádných událostí se aktivizují havarijní štáby, monitorují a sanují se dopady mimořádných událostí,
- je sledován vědecký pokrok při identifikaci chemických látek vzbuzujících obavy a mimořádné obavy a jsou aktivně hledány náhrady těchto látek,
- je předcházeno incidentům a nouzovým situacím, velký důraz je kladen na prevenci znečištění,
- je důsledně vyžadováno a kontrolováno plnění závazných povinností jak u zaměstnanců, tak u dodavatelů,
- je zlepšována energetická účinnost, optimalizován provoz a snižovány emise skleníkových plynů.

Stejný přístup k ochraně životního prostředí je vyžadován i od dodavatelů Skupiny ČEZ v rámci Politiky udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ. Hlavním cílem této politiky je implementace odpovědného přístupu k udržitelnosti a náležitá péče, která zajišťuje výběr dodavatele s odpovědným environmentálním přístupem k problematice znečištění.

Environmentální cíle snižování znečištění

Skupina ČEZ dodržuje základní právní normy upravující hodnocení a řízení kvality ovzduší a jakosti vod vycházející ze směrnice o průmyslových emisích, rámcové směrnice EU o vodní politice a dalších směrnic z oblasti ochrany vodních zdrojů transponovaných do české legislativy. Monitorovány jsou látky stanovené v příloze č. II nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006 o zavedení Evropského registru úniků a přenosů znečišťujících látek (dále jen E-PRTR).
Ambicí Skupiny ČEZ je realizovat opatření, která přispějí ke snížení vypouštěného znečištění. Významným příspěvkem v rámci této ambice jsou dekarbonizační cíle a opatření uvedené ve Zprávě, kapitole Změna klimatu. Dekarbonizační cíle, tedy zejména postupný útlum těžby a spalování fosilních paliv, zároveň přispějí ke snížení emisí znečištění.
V rámci VIZE 2030 byl v roce 2021 stanoven cíl snížení emisí SO_2 a NO_X do ovzduší. Na úrovni Skupiny ČEZ se jedná o následující environmentální cílové hodnoty:

- snížíme emise NO_X z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a na 7 kt v roce 2030,
- snížíme emise SO_2 z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a na 3 kt v roce 2030.

Cíle VIZE 2030 v oblasti znečištění naplňují Politiku ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ, která deklaruje zmírnění negativních dopadů souvisejících se znečištěním ovzduší, vody a půdy. Tyto dobrovolné cíle ke snížení emisí vypouštěných do ovzduší jsou vázány na hlavní činnost Skupiny ČEZ, tedy na výrobu elektřiny a tepla. Cíle snižování emisí NO_X a SO_2 byly definovány na základě scénářů a informací popsaných ve Zprávě, kapitole Tranziční plán. V časových řezech let 2025 a 2030 se předpokládá výrazné snížení množství emisí SO_2 a NO_X jako základních znečišťujících látek ze spalovacích zdrojů. Účinnost přijatých opatření ke snížení emisí SO_2 a NO_X je na základě porovnání skutečně vyprodukovaného množství emisí a předpokládaných emisí dle cílů ověřována čtyřikrát ročně. Výstupní informace je předkládána vedení.
Mezi lety 2019 a 2025 se Skupině ČEZ podařilo dosáhnout snížení emisí SO_2 o 81 % a NO_X o 55 %. Cíle VIZE 2030 tak byly splněny, neboť v roce 2025 dosahovalo znečištění NO_X hodnoty 10 kt a znečištění SO_2 činilo pouhé 4 kt.
Ve stejném období se podařilo snížit o 72 % i emise polétavého prachu (PM_{10})[2].
Dílčí cíle k minimalizaci znečištění jsou vázány na hlavní činnost Skupiny ČEZ a nevyžadují mimořádné náklady či investice nad rámec běžných provozních nákladů či investic, které jsou zveřejněny v rámci konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025. Dobrovolné cíle pro snížení emisí znečišťujících látek do vody a půdy nebyly stanoveny, neboť toto znečištění je oproti únikům znečišťujících látek ze spalování fosilních paliv nevýznamné.

[2] Ve smyslu E-PRTR jsou zahrnuty emise ze zařízení, u nichž byla překročena příslušná prahová hodnota stanovená v příloze č. II nařízení (ES) č. 166/2006, o Evropském registru znečištění.

Emise znečišťujících látek do ovzduší

Přehled vypouštěných emisí znečišťujících látek do ovzduší ze zařízení Skupiny ČEZ podle přílohy č. II nařízení E-PRTR, u nichž byla překročena příslušná prahová hodnota, je uveden v následující tabulce.

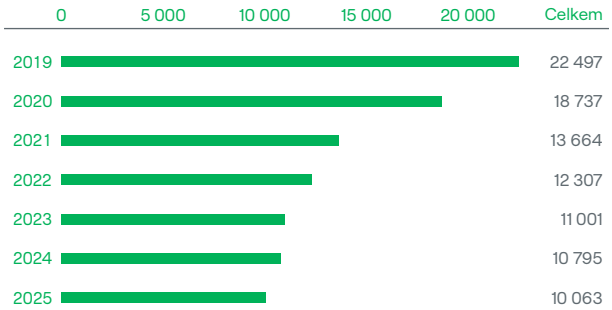
Znečišťující látky vypouštěné do ovzduší (v t)

	2024	2025
Polétavý prach PM_{10}	281,493	289,314
Oxidy síry (SO_X/SO_2)	4 797,729	3 999,651
Oxidy dusíku	10 795,171	10 062,906
Oxid uhelnatý	3 062,493	3 784,631 [1]
Rtuť a sloučeniny	0,503	0,477
Chlor a anorganické sloučeniny (jako HCl)	621,154	114,277
Fluor a anorganické sloučeniny (jako HF)	11,015	72,823 [2]
Arzen a sloučeniny	0,147	0,089
Chrom a sloučeniny	0,773	0,629
Kadmium a sloučeniny	0,044	0,047 [2]
Měď a sloučeniny	0,458	0,322
Nikl a sloučeniny	0,468	0,414 [2]
Zinek a sloučeniny	1,411	1,612 [2]
Dioxiny a furany (PCDD/F); (jako Teq)	0,000001	0,000001
Polycyklické aromatické uhlovodíky	0,163	– [3]

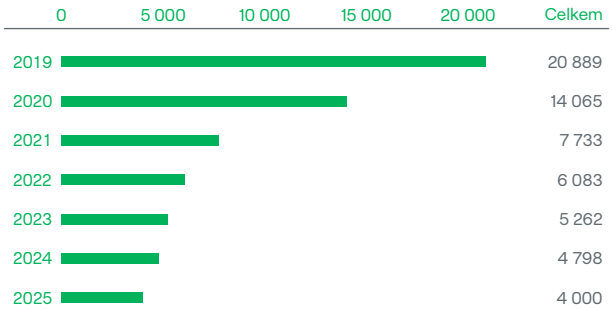
[1] Zvýšení emisí souvisí s uplatňováním provozních opatření cílených na snížení emisí NO_X.
[2] Zvýšení emisí souvisí s fluktuací složení uhlí.
[3] Nebyla překročena prahová hodnota.

Vývoj emisí vybraných znečišťujících látek ze zařízení Skupiny ČEZ, u nichž byla překročena příslušná prahová hodnota stanovená v příloze č. II nařízení E-PRTR, je patrný z níže uvedených grafů.

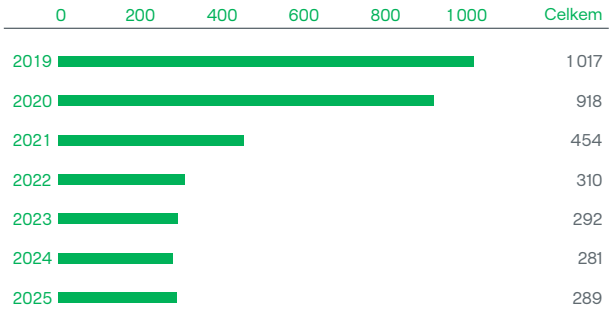
Vývoj emisí NO_X (v t)



Vývoj emisí SO_2 (v t)



Vývoj emisí PM_{10} (v t)



Emise znečišťujících látek do vodních recipientů

Přehled úniků jednotlivých znečišťujících látek do vody, které v roce 2025 překročily ohlašovací prahy stanovené v příloze č. II nařízení E-PRTR, je uveden v následující tabulce. Emise byly ohlášeny do integrovaného registru znečišťování.

Znečišťující látky vypouštěné do vodních recipientů (v t)

	2024	2025
Arzen a sloučeniny	0,110	0,097
Celkový dusík	103,902	50,679
Fluoridy	2,200	– [1]
Měď a sloučeniny	0,119	0,541
Nikl a sloučeniny	0,023	0,073
Zinek a sloučeniny	0,412	0,250

[1] Nebyla překročena prahová hodnota.

Ohlašovací prahy E-PRTR nejsou v jednotlivých výrobnách překračovány každoročně.

Emise znečišťujících látek do půdy

Do půdy nejsou systematicky znečišťující látky uvolňovány nebo přenášeny, úniky látek do půdy v letech 2019–2025 nepřekročily pro žádnou z látek sledovaných v E-PRTR ohlašovací práh. V souvislosti s provozní činností nelze vyloučit únik znečišťující látky do půdy z havarijních úniků. Únik emisí do půdy je vždy spojen s následnými sanačními opatřeními. V roce 2025 nebyly zaznamenány žádné významné úniky do půdy.

Monitorování emisí do ovzduší

Kontinuální a pravidelná jednorázová měření emisí relevantních znečišťujících látek jsou prováděna v souladu s národní i evropskou legislativou pro oblast ochrany ovzduší (relevantní BREF a závěry o BAT) a také v souladu s určenými technickými normami.
Ve velkých spalovacích zařízeních jsou emise hlavních znečišťujících látek měřeny prostřednictvím kontinuálního monitoringu, v menších spalovacích zařízeních (do 50 MW) se provádí měření diskontinuálně v souladu s legislativou. Pokud měření nejsou k dispozici, stanovují se emise na základě výpočtu. Systém kontinuálního měření emisí je v pravidelných intervalech ověřován a kalibrován autorizovanou osobou. Pravidelná jednorázová měření emisí jsou rovněž realizována prostřednictvím autorizované osoby. Monitoring a přijímaná opatření se týkají i emisí z povrchových uhelných dolů. Přibližně 99 % vypouštěných emisí látek do ovzduší je měřeno. Na základě emisních faktorů jsou dopočítávány emise výkonově málo významných zdrojů spalujících plynná nebo kapalná paliva.
Množství emisí znečišťujících látek do ovzduší je bilancováno na základě výstupů prováděných měření, případně na základě emisních faktorů, které jsou zveřejňovány národní autoritou pro oblast ochrany ovzduší. Zjištěné emisní a doprovodné údaje jsou evidovány a uchovávány po předepsanou dobu v elektronické podobě v rozsahu dle příslušné legislativy pro oblast ochrany ovzduší. Emisní údaje jsou předávány prostřednictvím příslušných systémů státní správě.
Nad rámec zákonných povinností zajišťuje Skupina ČEZ v ČR od roku 1994 akreditovaný monitoring kvality ovzduší v blízkosti velkých spalovacích zařízení, kterým je měřeno znečištění prachových částic (PM_{10} a $PM_{2,5}$). Údaje předává Českému hydrometeorologickému ústavu, který je zveřejňuje v informačním systému o kvalitě ovzduší v ČR. Výsledky monitoringu znečištění ovzduší jsou zveřejňovány na internetových stránkách Skupiny ČEZ.
Nezávislá akreditovaná laboratoř monitoruje znečištění ovzduší v obcích dotčených provozem hnědouhelných dolů Skupiny ČEZ. Měřicí stanice v těchto lokalitách zajišťují kontinuální monitoring prachových částic, zejména PM_{10}. Výsledky měření jsou předávány dotčeným obcím a orgánům státní správy.

Monitorování emisí vypouštěných do vodních recipientů

Toky odpadních vod mohou být kontaminovány celou řadou látek znečišťujících vodu, mezi hlavní sledované parametry znečišťování vody z velkých spalovacích zařízení Skupiny ČEZ patří potenciál vodíku neboli pH vody, teplota, nerozpuštěné látky, ropné uhlovodíky a rozpuštěné anorganické soli. V případě monitorování pro E-PRTR jsou sledovány parametry: celkový dusík, celkový fosfor, arzen, kadmium, chrom, měď, rtuť, nikl, olovo, zinek, halogenované organické sloučeniny (AOX), polycyklické aromatické uhlovodíky, celkový organický uhlík, chloridy a fluoridy.
Měření vypouštěného znečištění je prováděno zpravidla odběrem prostých či slévaných vzorků podle podmínek a s četností stanovenou vodoprávními úřady a jejich analýzami v akreditovaných laboratořích. Množství emisí znečišťujících látek vypouštěných do vodních recipientů je bilancováno na základě výsledků prováděných měření znečišťujících látek a měřeného množství vypouštěných vod, případně z množství odvozeného od spotřeby vod v případech, že tak stanoví vodoprávní úřad. Zjištěné emisní a doprovodné údaje jsou evidovány a uchovávány po předepsanou dobu v elektronické podobě v rozsahu dle příslušné legislativy pro oblast ochrany vod. Explicitně je měřena kvalita všech vod z technologických procesů. Kontrola kvality vod komunálního charakteru vypouštěných do městských kanalizací se řídí příslušnými kanalizačními řády. Emisní údaje jsou předávány prostřednictvím příslušných systémů státní správě. Cílem zapojení zúčastněných stran je v tomto případě zajistit transparentnost i v případě incidentů a havarijních situací, ke kterým by mohlo dojít.

Monitorování emisí do půdy

Žádné znečišťující látky nejsou v rámci činnosti Skupiny ČEZ uvolňovány nebo přenášeny do půdy, proto není prováděno žádné systematické měření. V souvislosti s provozní činností může dojít k úniku znečišťující látky do půdy z havarijních úniků. Množství je v takovém případě odhadováno na základě identifikace uniklého objemu, případně na základě množství látek zachycených v rámci sanačního zásahu.

Látky vzbuzující obavy

V rámci Skupiny ČEZ jsou používány látky vzbuzující obavy jen v nezbytně nutném množství a látky vzbuzující mimořádné obavy pouze v množství technologicky nezbytném pro bezpečný provoz zařízení. Skupina ČEZ není jejich producentem. Nakládání s těmito látkami je řízeno ve smyslu pokynů bezpečnostních listů a expozičních scénářů k řízení rizika expozice těchto látek pro člověka a životní prostředí. V roce 2025 nebyl zaznamenán žádný významný incident související s únikem těchto látek s dopady na životní prostředí nebo zdraví lidí.

Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy (v t)

	2024 [1]	2025
Celkové množství látek vzbuzujících obavy	22 489,05	23 868,04
Celkové množství látek vzbuzujících mimořádné obavy	92,12	75,68

[1] V roce 2025 jsou nově vykazovány všechny užívané látky vzbuzující obavy, včetně látek používaných v pohonných jednotkách a pro dopravu (dříve jen látky pro technologie). Hodnota ukazatele Celkové množství látek vzbuzujících obavy reportovaná v roce 2024 byla 6 697,22 t.

Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy dle kategorií (v % [1])

	2024 [2]	2025
Senzibilizace kůže kategorie 1	0,41	0,56
Karcinogenita kategorie 1 a 2	92,88	92,69
Toxicita pro specifické cílové orgány, opakovaná expozice kategorie 1 a 2	92,59	92,41
Chronická nebezpečnost pro vodní prostředí kategorie 1–1	99,77	99,47
Toxicita pro reprodukci kategorie 1 a 2	9,68	4,64
Senzibilizace dýchacích cest kategorie A	0	0,005

[1] Jednotlivé chemické látky často vykazují více kategorií nebezpečnosti, proto procentní zastoupení kategorií netvoří 100 % celkového množství.
[2] V roce 2025 jsou nově vykazovány všechny užívané látky vzbuzující obavy, včetně látek používaných v pohonných jednotkách a pro dopravu (dříve jen látky pro technologie). Byl proveden přepočet procentního zastoupení kategorií nebezpečnosti reportovaný v roce 2024. Dle pořadí v tabulce byly reportované hodnoty v roce 2024 1,4 %, 76,0 %, 75,0 %, 99,2 % a 9,3 %.

Zvláštní pozornost je věnována skupině látek PFAS, které byly v rámci Skupiny ČEZ využívány v hasicích pěnách. Pokud jsou tyto látky v používaných materiálech identifikovány, jsou nahrazovány alternativní látkou v souladu s aktualizovaným národním implementačním plánem Stockholmské úmluvy o perzistentních organických polutantech vydaným Ministerstvem životního prostředí České republiky.

Opatření ke snižování znečištění

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Certifikovaný Environmental management system Certifikovaný EMS se všemi atributy cílenými na prevenci úniků má zaveden většina elektráren a tepláren Skupiny ČEZ spalujících fosilní paliva – 99,32 % instalovaného elektrického výkonu. Systém EMS je zaveden ve všech tepelných elektrárnách spalujících uhlí nebo biomasu, v obou jaderných elektrárnách, stejně jako ve všech obnovitelných zdrojích v ČR.	Skupina ČEZ	Probíhá
Využívání pokročilých technologií čištění odpadních vod Odpadní vody jsou před vypouštěním do povrchových vod upraveny tak, aby splňovaly veškeré požadavky stanovené zákony a vodoprávními úřady. Použití technik ke snížení emisí do vody závisí na kvalitě surové vody.	Skupina ČEZ	Probíhá
Instalace systémů včasné detekce a signalizace úniku ropných látek V případech, kde existuje potenciální riziko úniku většího objemu ropných látek, jsou na výpusti instalovány i systémy včasné detekce a signalizace úniku ropných látek.	Skupina ČEZ	Probíhá
Aktivní protiprašná opatření Například skrápěcí nebo mlžicí zařízení, omezení rychlosti vozidel v dolech.	Severočeské doly a.s.	Do doby ukončení těžby
Pasivní protiprašná opatření Terénní ochranné valy, lesní pásy a izolační stěny kolem dolů. Vysoká pozornost je věnována prevenci vzniku ohňů a záparů ve vlastních těžebních provozech. Místa náchylná k samovznícení jsou upravována pomocí těžké mechanizace tak, aby nemohlo docházet k okysličování poloh s obsahem uhelné substance, a tím ke vzniku těchto nebezpečných jevů.	Severočeské doly a.s.	Do doby ukončení těžby
Implementace nařízení Komise (EU) 2025/1988 o omezení PFAS Testování a náhrada hasebních pěn s nepřípustnou koncentrací chemikálie PFAS, která tvoří chemické sloučeniny charakterizované vazbami mezi uhlíkem a fluorem.	Skupina ČEZ	Probíhá
Rekonstrukce plynových kotelen Postupná rekonstrukce kotelen předehřevu plynu skupiny GasNet spalujících zemní plyn, zaměřená na snížení emisí NO_x a CO.	Skupina GasNet	Probíhá
Zvýšení ekologické bezpečnosti provozu výkonových transformátorů Údržba transformátorů a jejich okolí (ořezy a kácení dřevin v blízkosti transformátorů s olejovou náplní, pravidelné dvouleté kontroly těsnosti transformátoru a následná výměna). Instalace transformátorů s hermetizovanou nádobou v rizikových oblastech z hlediska ochrany vod.	Skupina ČEZ	Probíhá

7.4. Vodní zdroje

Významné dopady, rizika a příležitosti

13 Odběr a spotřeba vody

V roce 2022 se Skupina ČEZ připojila k iniciativě UN CEO Water Mandate a zavázala se k odpovědnému hospodaření s vodou a k podávání pravidelných zpráv. Přistoupení k této iniciativě znamená, že Skupina ČEZ realizuje opatření k neustálému zlepšování v šesti základních oblastech týkajících se hospodaření s vodou: Přímý provoz, Dodavatelský řetězec a správa vodních ploch, Kolektivní akce, Veřejná politika, Zapojení komunit a Transparentnost.
Povrchová voda je nepostradatelným zdrojem při výrobě elektřiny pro zařízení Skupiny ČEZ a nepostradatelným médiem používaným ve výrobních procesech k chlazení. Voda využitá k chlazení se vrací do vodních toků bezprostředně za místem odběru. Z celkového množství odebrané povrchové vody se dvě třetiny používají k průtočnému chlazení.
Odběry vod nepředstavují významné environmentální riziko. Významný je dopad způsobený těžbou a narušením lokálního vodního režimu a ekosystémů týkající se segmentu TĚŽBA. Tento dopad je řešen dekarbonizací a vývojem obchodního modelu Skupiny ČEZ a souvisí i s tématem biodiverzity, kde jsou uvedena další opatření k jeho zmírnění. Více informací je uvedeno ve Zprávě, kapitole Biodiverzita a ekosystémy.

Politiky související s vodními zdroji

Ve smyslu Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ:
- jsou identifikovány a hodnoceny dopady, rizika a příležitosti související s vodními zdroji,
- vodní zdroje včetně jejich energetického potenciálu jsou využívány co nejefektivněji, je zvyšována účinnost výrobních technologií využívajících vodní zdroje,
- je navyšován podíl výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů, zdrojů bez nároků na spotřebu vody,
- znečištěné odpadní vody jsou čištěny s cílem zabránit zhoršování stavu vodních útvarů a vodních ekosystémů,
- strategie a aktivity jsou plánovány a realizovány v souladu s principy udržitelného využívání vody.

Stejný přístup k ochraně životního prostředí je vyžadován i od dodavatelů Skupiny ČEZ v rámci Politiky udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ. Hlavním cílem této politiky je implementace odpovědného přístupu k udržitelnosti a procesu náležité péče.
Opatření k ochraně vod jsou zásadní zejména v oblastech s vodním rizikem, což jsou dle definice ve směrnici Evropského parlamentu a Rady 2000/60/ES mimo jiné povodí, kde několik fyzikálních aspektů vede k tomu, že jeden nebo více vodních útvarů je v horším než dobrém stavu a/nebo se jejich stav zhoršuje. Tato skutečnost se týká všech povodí, kde je realizována výroba Skupiny ČEZ s nároky na spotřebu vody (povodí Labe, Odry, Dunaje).
V rámci Skupiny ČEZ bylo identifikováno několik provozoven v oblastech s vysokým vodním stresem, kde je podle Atlasu vodních rizik Aqueduct Institutu pro světové zdroje (WRI) procento celkového odběru vody vysoké (40–80 %) nebo extrémně vysoké (více než 80 %). Spotřeba vodních zdrojů Skupiny ČEZ je v těchto oblastech minimální. V roce 2025 bylo v oblastech s vodním stresem spotřebováno 7 929 m^3, když téměř veškerá voda byla spotřebována v oblastech s velmi vysokým vodním stresem. Většina vody byla využita na čištění fotovoltaických modulů pro zvýšení účinnosti výroby elektrické energie. Objem spotřebované vody v oblastech s vysokým a velmi vysokým vodním stresem představoval v roce 2025 necelou setinu procenta celkové spotřeby vody. Po posouzení marginální spotřeby vody v oblastech s vodním stresem nebyla pro tyto oblasti přijata žádná politika nad rámec Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ.

Environmentální ambice využívání vodních zdrojů

Ambicí Skupiny ČEZ je efektivní využívání zdrojů vody a minimalizace dopadů do vodních zdrojů. Pro naplnění této ambice jsou významným příspěvkem dekarbonizační cíle a opatření uvedené ve Zprávě, kapitole Změna klimatu. Jedná se zejména o postupný útlum těžby spojený s revitalizací území a obnovou vodních ekosystémů, útlum spalování fosilních paliv, která jsou spojena s vysokou spotřebou vodních zdrojů, a jejich náhrada palivy a technologiemi s nižší spotřebou vody.
Cíl obnovy vodního režimu v těžebních lokalitách vycházející ze souhrnného plánu sanace a rekultivace těžebních lokalit po ukončení těžební činnosti je dlouhodobý s cílovým řešením po roce 2040 (více informací je uvedeno ve Zprávě, kapitole Biodiverzita a ekosystémy).
Hydrické rekultivace procházejí rozsáhlou konzultací k finálnímu řešení s ohledem na celkovou koncepci vodohospodářského řešení regionu.
Požadavky stanovené legislativou, např. požadavky platných integrovaných povolení pro maximální odběr vody, maximální teplotu odváděné vody, jsou plněny a každoročně kontrolovány (příslušnými orgány státní správy, správci toků a povodí, Českou inspekcí životního prostředí). Způsoby měření a získávání dat jsou v souladu s legislativou.
S ohledem na závislost výroby elektrické energie a tepla na klimatických podmínkách (zejména teplotě) není možné přijmout cíl vedoucí k absolutnímu snížení spotřeby vody (odběru vody). Při růstu teploty se zvyšují požadavky na chlazení tepelných a jaderných elektráren, a tedy i na spotřebu vody.

Opatření ke zmírnění dopadů v oblasti vodních zdrojů

K dosažení závazků Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ a naplnění stanovených cílů jsou realizována opatření cílená prioritně na dosažení klimatické neutrality a na oblast omezování znečištění. Opatření ke zvýšení biodiverzity vodních zdrojů jsou popsána ve Zprávě, kapitole Biodiverzita a ekosystémy. Nad rámec těchto opatření jsou realizována další opatření ke zmírnění environmentálních dopadů na vodní zdroje.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Certifikovaný Environmental management system Certifikovaný EMS je zaveden ve všech zařízeních s významnou spotřebou vody.	Skupina ČEZ	Probíhá
Recyklace vody Recyklace využité vody je cílená na minimalizaci množství odebrané povrchové vody.	Lokality vodních a jaderných elektráren	Probíhá
Omezování používání podzemní vody pro technologické účely Podzemní voda se ve Skupině ČEZ využívá pouze v minimálním množství. Je využívána pro výrobu pitné vody nebo v případech, kdy použití povrchové vody není vhodné.	Skupina ČEZ	Probíhá
Využívání energetického potenciálu vody V kanálech chladicí vody pro spalovací zdroje a na výpustech odpadních vod z elektráren je využíván energetický potenciál vody v rámci provozu malých vodních elektráren.	Více lokalit	Probíhá
Modernizace vodních elektráren Je realizována modernizace vodních elektráren Vltavské kaskády a malých vodních elektráren. Byla dokončena výměna generátorů v přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráně. Připravují se modernizace přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice, rozsáhlé modernizace se zvýšením účinnosti vodní elektrárny Střekov a komplexní modernizace vodní elektrárny Orlík.	Lokality vodních elektráren	Probíhá

Odběr, vypouštění a spotřeba vody

Odběr povrchových vod z toků má jen malý dopad na jejich vodnost. Maximální odběr povrchové vody pro potřeby elektráren a tepláren s cirkulačním chlazením je v úrovni od 0,1 do 7,12 % přirozeného průtoku, a lze jej proto hodnotit jako zanedbatelný, případně nízký. Významné ovlivnění toku představovala maximální spotřeba při povoleném odběru povrchové vody pro jadernou elektrárnu Dukovany, která byla v roce 2025 ve výši max. 31,5 % přirozeného průtoku. Odběr povrchové vody je minimalizován využitím vodního díla Dalešice na řece Jihlavě, které je zároveň recipientem odpadních vod. Dále vodní dílo slouží jako přečerpávací vodní elektrárna k výrobě elektrické energie, pro dlouhodobé vyrovnávání průtoků, k snižování povodňové špičky v dolním toku řeky Jihlavy a pro rekreační využití.
Nebyl zaznamenán žádný negativní vliv odběrů povrchové vody na biodiverzitu v chráněných územích ani na výskyt zvláště chráněných druhů rostlin a živočichů.

Odběr, vypouštění a spotřeba vody (v tis. m³)

	2024	2025
Celkově odebraná voda	368 621	259 927
z toho objem recyklované a znovu použité vody	9 734	11 359
Celkově vypuštěná voda [1]	286 504	177 969
Celková spotřeba vody	82 117	81 958
Celkové zásoby vody	19 431	19 514

[1] V objemu vypouštěných vod nejsou zahrnuty objemy vypouštěných důlních vod, které jsou považovány za vody podzemní, povrchové a srážkové vody.

Odběr, vypouštění a spotřeba vody (v m³/MWh)

	2024	2025	2025/2024 v %
Odebraná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	6,33	4,48	71
Vypuštěná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	4,92	3,07	62
Spotřebovaná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	1,41	1,41	100

Ukazatel Náročnost na vodu, tj. celková spotřeba vody v m³/mil. Kč Provozních výnosů, je v roce 2025 245,8 m³/mil. Kč (238 m³/mil. Kč v roce 2024).

Recyklace odpadních vod

Část využité vody je ve výrobnách podle kvality recyklována tak, aby se minimalizovalo množství odebrané povrchové vody. Objem znovu využité odpadní vody v provozu elektráren se v roce 2025 pohyboval v úrovni 8,2 % spotřeby technologické vody. Jiným způsobem využití odpadních vod je jejich využití v malých vodních elektrárnách. Například odpadní voda z jaderné elektrárny Temelín je znovu využívána k produkci energie ve vodní elektrárně Kořensko II. Dalším případem využití potenciálu vody k výrobě elektrické energie je použití odvalovacích turbín na výpustech odpadní vody v lokalitách Ledvice a Prunéřov.
Skupina ČEZ opětovně využívá odpadní vody z odluhu chladicích věží, praní pískových filtrů a praní sádrovce, průsakové vody a drenážní vody, pokud je kvalita odpadních vod dostatečná pro opětovné využití.

Skladování vody

Výrobní zdroje odebírají povrchovou a podzemní vodu a zpravidla pro svoji potřebu udržují její malé vyrovnávací zásoby, a to jak vody surové, tak upravené povrchové vody. Tyto zásoby se výjimečně pohybují v objemu desítek tisíců metrů krychlových, celkem je skladováno v tepelných a jaderných elektrárnách zhruba 128 tis. m³ povrchové vody.
Specifickým případem skladování zásoby vody jsou nádrže přečerpávacích vodních elektráren. Celková zásoba vody vyhrazená pro akumulaci energie v době jejího přebytku je v nich udržována v objemu 19 385 tis. m³. Zadržení povrchové vody a její skladování v přehradních nádržích elektráren je možno obecně považovat za antropogenní faktor ovlivňující stav vod změnou morfologie koryt vodních toků. Avšak nádrže elektráren plní i jiné zásadní doplňkové funkce sloužící místním komunitám. Při ochraně před účinky stále výraznějších změn klimatu jsou nádrže využívány k tlumení povodňových vln a k zajištění minimálních hygienických průtoků stanovených manipulačními řády schválenými místními samosprávnými úřady. V době sucha tak budou v tocích zabezpečovat základní podmínky života vodních rostlin a živočichů. Skladování vody realizované Skupinou ČEZ má tedy převážně pozitivní environmentální dopady.

7.5. Biodiverzita a ekosystémy

Významné dopady, rizika a příležitosti

5	Těžba a narušení lokálního vodního režimu a ekosystémů
14	Projekty zaměřené na biodiverzitu
15	Vytvoření umělých překážek v přírodě ohrožujících biologickou diverzitu

Skupina ČEZ si uvědomuje důsledky svých činností na ekosystémy a biodiverzitu. Ve strategii a při plánování jsou zohledňovány principy udržitelného rozvoje a aspekty týkající se biodiverzity.
Jakákoli činnost, u níž je jen předpoklad, že může mít dopad na biodiverzitu a ekosystémy, prochází posouzením vlivu na životní prostředí podle směrnice EIA 2011/92/EU (se změnou 2014/52/EU); (v ČR dle zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí), Rady 92/43/EHS, o ochraně přírodních stanovišť, volně žijících živočichů a planě rostoucích rostlin, podle směrnice Rady 2009/147/ES o ochraně volně žijících ptáků, podle rámcové směrnice EU o vodách (směrnice 2000/60/ES) a nařízení Evropského parlamentu a Rady o obnově přírody (EU) 2024/1991. Tímto posouzením procházejí jak těžební, tak všechny významné výrobní činnosti. Do posouzení dopadů a rizik jsou zapojeny příslušné orgány státní správy, instituce, spolky a další subjekty popsané ve Zprávě, kapitole Zúčastněné strany. Skupina ČEZ vede konzultace se zúčastněnými stranami, které zahrnují získávání zpětné vazby, zapojení do realizace projektů v souladu s platnou legislativou a firemními hodnotami, zajištění transparentnosti výběrových řízení dodavatelů, získání odborných vyjádření a jejich zohlednění v dalším postupu a zajištění podpory a realizovatelnosti projektu v dané lokalitě. Hodnocení dopadů činností Skupiny ČEZ na biodiverzitu je prováděno rovněž v rámci hodnocení ekologické újmy a v rámci prováděných biologických průzkumů ve vlastních lokalitách.
Biologickými průzkumy v lokalitách byly zjištěny různé druhy živočichů a rostlin, v některých případech se jedná o druhy chráněné. Tyto druhy jsou mnohdy vázány na specifické podmínky, které jsou pro danou lokalitu charakteristické. Skupina ČEZ se snaží území významná z pohledu výskytu vzácných biotopů a na ně vázaných chráněných druhů živočichů a rostlin chránit a podporovat.

Identifikace míst s významnými dopady, závislostmi a riziky

V rámci posouzení dvojí významnosti byla vyhodnocena jako činnost s významným dopadem na biodiverzitu a ekosystémy těžba hnědého uhlí. Těžba uhlí vázaná na lokality Tušimice a Bílina má zásadní a dlouhodobý vliv na dotčená území, postupně dochází k odtěžování území a v důsledku toho i k lokálnímu vymizení druhů rostlin a živočichů na ně vázaných.
Dopad v oblasti biodiverzity a ekosystémů vázaný na povrchovou těžbu uhlí je řešen v rámci obchodního modelu tranzičním plánem (popsán ve Zprávě, kapitole Změna klimatu), který ve vazbě na útlum těžby uhlí, snížení znečištění a postupnou rekultivaci zohledňuje i obnovu a rozvoj ekosystémů s pestrou druhovou skladbou a s využitím přirozené sukcese. Kompenzačními opatřeními jsou nastaveny mechanismy k vyloučení zásadních vlivů na ohrožené druhy.
Pro ostatní hodnocená provozní místa nebyla identifikována významná rizika související s biodiverzitou a ekosystémy a nebyly zaznamenány negativní dopady na rozvoj druhů a ekosystémy. Skutečné a potenciální dopady provozoven na biodiverzitu a ekosystémy jsou průběžně hodnoceny na základě umístění ve vztahu k expozici území z hlediska biodiverzity. Jsou sledovány následující parametry:

- vzdálenost provozovny od území citlivých z hlediska biodiverzity, předmět ochrany těchto území, výskyt chráněných druhů, přímý vliv na ekosystém,
- produkce emisí,
- odběr vod / vypouštění odpadních vod,
- ekologický stav dotčeného vodního toku,
- degradace a zakrývání půd, dezertifikace.

Skupina ČEZ hodnotí jako provozně významné následující lokality:

- povrchová těžba hnědého uhlí v Dolech Nástup Tušimice a Dole Bílina,
- výroba elektřiny a tepla s využitím fosilních zdrojů či paliv z biomasy v lokalitách Dětmarovice, Mělník, Hodonín, Ledvice, Poříčí, Prunéřov, Tušimice, Počerady, Jindřichův Hradec,
- výroba elektřiny a tepla v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín,
- výroba elektřiny ve velkých vodních elektrárnách Lipno, Kořensko, Hněvkovice, Orlík, Kamýk, Slapy, Štěchovice, Vrané, Dalešice, Mohelno a Dlouhé Stráně.

Nebyly identifikovány významné negativní dopady, pokud jde o degradaci půdy, dezertifikaci nebo zakrývání půdy.

Lokality umístěné v oblastech citlivých z hlediska biodiverzity nebo na ně navazující

Některé lokality Skupiny ČEZ se historicky nacházejí v blízkosti nebo uvnitř zvláště chráněných území, např. v chráněných krajinných oblastech, přírodních rezervacích a v blízkosti přírodních památek. Některé provozy se nacházejí přímo v evropsky významných lokalitách nebo v ptačích oblastech soustavy Natura 2000, jak je podrobněji uvedeno ve Zprávě, Příloze č. 6. Veškeré činnosti a provozy v těchto lokalitách s vysokou hodnotou biodiverzity podléhají podmínkám a povinnostem stanoveným pro ochranu druhů kompetentními orgány ochrany přírody.
Lokalitami citlivými z hlediska biodiverzity prochází elektrická vedení pro distribuci elektřiny, která představují umělé překážky, ale také u nezabezpečených podpěrných bodů hrozí riziko zranění a úhynu pro ptactvo. K omezení těchto rizik jsou přijímány cíle a opatření. Oblastmi citlivými z hlediska biodiverzity procházejí rovněž trasy plynovodů. Práce v těchto oblastech jsou řízeny s ohledem na předmět ochrany a podmínky ochrany druhů v lokalitě.
Pro žádnou z uvedených oblastí citlivých z hlediska biodiverzity nebyl v souvislosti s aktivitami Skupiny ČEZ zaznamenán významný negativní dopad na biodiverzitu a ekosystémy. Nebyly identifikovány významné negativní dopady, pokud jde o degradaci půdy, dezertifikaci nebo zakrývání půdy.

Politiky vztahující se k biodiverzitě a ekosystémům

Ochrana biodiverzity je, stejně jako celá environmentální problematika, řízena Politikou ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ, která vyjadřuje strategii Skupiny ČEZ k dané oblasti, stanovuje rámec pro cíle, akční plány a opatření v oblasti biodiverzity. Stejný přístup k ochraně životního prostředí je vyžadován i od dodavatelů Skupiny ČEZ v rámci Politiky udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ. Hlavním cílem této politiky je implementace odpovědného přístupu k udržitelnosti a procesu náležité péče.
Ve smyslu Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ jsou ve strategii a při plánování zohledňovány principy udržitelného rozvoje a aspekty týkající se biodiverzity. Jsou též hodnoceny dopady činností Skupiny ČEZ na biodiverzitu a zaváděna opatření ke zmírnění těchto dopadů, zejména v územích citlivých z hlediska biodiverzity a v jejich blízkosti.
Naší ambicí je minimalizovat dopady na ekosystémy, proto je před zahájením realizace záměrů prováděn biologický monitoring, který poskytuje podrobné mapování výskytu všech rostlinných a živočišných druhů, zvláště pak chráněných. V případě potřeby jsou ve spolupráci s odborníky tyto druhy přemístěny do vhodných biotopů.
V rámci ochrany životního prostředí a podpory biodiverzity Skupina ČEZ monitoruje druhy uvedené na Červeném seznamu ohrožených druhů IUCN (2022) či jinak chráněné, které mají svůj biotop v oblasti ovlivněné provozem.
K nejdůležitějším úkolům pro snížení vlivů těžby na životní prostředí patří obnova krajiny a ekologické stability rozsáhlých území po těžbě hnědého uhlí. Vytváření nové krajiny s obnovením všech základních funkcí zrekultivovaných území a jejich nenásilným zapojením do okolní krajiny jsou hlavními a nejdůležitějšími cíli rekultivačních prací. Nová území se postupně začleňují do krajiny pod Krušnými horami.
Politiky pro udržitelné postupy v oblasti zemědělství, oceánů či pro řešení odlesňování nejsou přijaty, neboť pro činnosti Skupiny ČEZ nejsou relevantní.

Cíle a ambice pro podporu biodiverzity a ekosystémů

V oblasti biodiverzity a pro ochranu ekosystémů byly ve Skupině ČEZ přijaty následující cíle vázané na těžební činnost, ale i mitigaci dalších dopadů na biodiverzitu. Cíle jsou v souladu se strategií EU a ČR v oblasti biodiverzity:

- v rámci probíhajících rekultivací území zasažených povrchovou těžbou hnědého uhlí, stejně jako pro dosažení cílového stavu po ukončení těžby, uplatňovat postupy využívající aktuální vědecké poznatky a principy cílené na dosažení přírodě blízkému stavu s vysokou variabilitou s prvky náhradních stanovišť zajišťujících uchování biodiverzity i prvky krajiny ponechané samovolné sukcesi,
- dosáhnout celkově pozitivního dopadu na biodiverzitu do roku 2030 (Net positive biodiversity impact by 2030).

K naplnění cíle „Net positive biodiversity impact by 2030" jsou přijaty akční plány ke zvýšení biodiverzity pro oblasti, pro něž bylo na základě biologických průzkumů vyhodnoceno, že opatření pro podporu biodiverzity mohou zvýšit druhovou pestrost:

- akční plán pro podporu biodiverzity v lokalitách FVE vycházející z provedených biologických průzkumů – účelem je realizace konkrétních opatření pro podporu biodiverzity do roku 2028 (opatření zaměřená na migraci malých savců, podporu hmyzích společenstev a obojživelníků),
- akční plán pro realizaci pilotního projektu ekologického managementu v ochranných pásmech vedení velmi vysokého napětí a v objektech elektrických stanic 110/22 kV pro ověření vhodných postupů pro rozvoj biodiverzity – účelem je do roku 2028 na základě dendrologického, botanického a pedologického zhodnocení vybraných vzorkových lokalit realizovat opatření vycházející z posouzení lokalit v několika alternativách (údržba dřevin, dosadba nízkých dřevin, založení květnatých luk či založení vodních tůněk); v případě úspěšné realizace pilotního projektu bude toto aplikováno v dalších vhodných lokalitách,
- akční plán pro bezpečné dosedání ptactva na podpěrné body vedení vysokého napětí v celém zásobovacím území ČEZ Distribuce, a. s., do konce roku 2035.

Při stanovení cílů souvisejících s biodiverzitou nebyly použity ekologické prahové hodnoty. Cíle pro podporu biodiverzity související s těžbou jsou aplikovány pouze na lokality v ČR, polská uhelná aktiva byla prodána a v jiných zemích Skupina ČEZ těžební činnost neprovozuje. Co se týká ostatních cílů biodiverzity, výrobní provozy plně konsolidovaných dceřiných společností se nacházejí pouze na území EU a dodržují doporučené i právně platné rámce EU, jak bylo potvrzeno v rámci sběru dat. Cíle, které se týkají dekarbonizačních aktivit a nízkoemisní výroby elektřiny, vytvářejí další příležitosti pro ochranu a podporu biodiverzity.

Opatření k ochraně biodiverzity a ekosystémů

V rámci Skupiny ČEZ byla v roce 2025 realizována řada opatření k dosažení stanovených cílů v oblasti biologické rozmanitosti. Skupina ČEZ též spolupracuje s vědeckými institucemi, vysokými školami i zájmovými organizacemi ochrany přírody a vytváří dobrovolné závazky na podporu biodiverzity.
V roce 2025 pokračovala technická a biologická **rekultivace** území dotčených důlní činností Skupiny ČEZ, rekultivace krajiny byla dokončena na ploše 30,99 ha. Obnova krajiny a dosažení ekologické stability jsou zásadní pro minimalizaci nebo eliminaci dopadů těžby hnědého uhlí na životní prostředí. Vytvoření nové krajiny s obnovou všech základních funkcí rekultivovaných ploch a jejich začlenění do okolní krajiny jsou hlavními a nejdůležitějšími cíli rekultivace. Jednotlivé rekultivační projekty jsou připravovány v souladu se souhrnnými plány sanace a rekultivace. Ve fázi návrhu takto nově vznikajících rekultivovaných území je přihlíženo k požadavkům zúčastněných stran (komunit). S úspěchem jsou využívány i přírodě blízké způsoby rekultivace se zapojením spontánní sukcese.
Ochrana a zvyšování biodiverzity podléhají podmínkám stanoveným v povoleních těžby podle Plánů otvírky, přípravy a dobývání, které upravují těžbu hnědého uhlí v Dole Bílina a Dolech Nástup Tušimice. Rekultivace je plně v souladu se Strategií ochrany biologické rozmanitosti České republiky 2026–2050 a **Akčním plánem na období 2026–2030**, který vymezuje prioritní aktivity, nástroje a prostředky pro účinnou ochranu a posílení biologické rozmanitosti na území České republiky.

Souhrnný přehled jednotlivých typů rekultivací (v ha)

Druhy a výměry rekultivovaných pozemků	Probíhající		Dokončené		Celkem	
	Doly Nástup Tušimice	Důl Bílina	Doly Nástup Tušimice	Důl Bílina	Celkem v ha	Celkem v %
Zemědělská půda	156,14	132,43	1 552,72	1 359,99	3 201,28	41,39
Lesy	493,53	395,17	938,02	1 719,51	3 546,23	45,85
Voda	5,34	18,50	54,31	162,05	240,20	3,10
Ostatní	25,79	89,80	155,46	476,02	747,07	9,66
Rekultivace celkem	680,80	635,90	2 700,51	3 717,57	7 734,78	100,00

Plocha probíhajících a dokončených rekultivací a plocha nově skrytých ploch v hektarech jsou metrikou pro relevantní posouzení změn ve využívání půdy.

V zájmovém území Severočeských dolů byly úřední autoritou zaregistrovány následující významné krajinné prvky:

- sukcesní plocha Pokrok na výsypce Pokrok o rozloze 3,6 ha, technicky nerekultivovaná plocha ponechaná přirozené obnově za účelem posílení ekologických funkcí krajiny,
- sukcesní plochy na Radovesické výsypce o rozloze 54,3 ha se zachováním stanovištní diverzity v podobě vyvýšenin a sníženin jako charakteristického pozůstatku po zakladačovém sypání výsypky; výsledná pestrá členitost mikroreliéfu vytvořila celou řadu různých ekotopů pro osídlení různými rostlinnými a živočišnými druhy,
- sukcesní plocha Jarmila na Radovesické výsypce o rozloze 12,4 ha, výjimečná členitostí terénu a stupňovitostí etáží, které společně vytvářejí velmi přitažlivé přirozené stanoviště zvěře a hnízdiště ptactva; území přispívá k heterogenitě krajiny jako významné refugium starých stromů a původních výsadeb; lokalita je rovněž vyhledávaným útočištěm hmyzu,
- sukcesní plochy na výsypce Merkur o rozloze 32,4 ha se zachováním členitosti terénu, které jsou hnízdištěm celé řady ohrožených druhů ptáků; další ohrožené druhy zde loví či sbírají potravu.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Rekultivace krajiny po těžbě hnědého uhlí V rámci rekultivací bylo vysázeno více než 59 tisíc stromů, 12 tisíc keřů.	Severočeské doly a.s.	2025
Výsadba dřevin Za 15 let trvání grantového programu Stromy bylo s podporou Nadace ČEZ vysázeno na 150 000 dřevin.	ČR	Probíhá
Záchranné transfery ohrožených druhů Zábor půdy s postupem skrývky související s těžební a výsypkovou činností je prováděn tak, aby celkový zásah byl pozvolný a živočišné druhy měly čas na změny reagovat (vyhledání a kolonizace nových či v rámci kompenzací nově vytvořených vhodných stanovišť v okolí apod.).	Severočeské doly a.s.	Do ukončení těžby
Ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem Akce zajišťující prevence zranění a úhynů ptactva způsobených jejich dosedáním na podpěrné body elektrických vedení. Instalace bezpečných konzolových konstrukcí s dosedací tyčí nebo plastových chrániček, které umožňují bezpečné dosednutí ptactva. Zabezpečeno 72 % podpěrných bodů vysokého napětí.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Podpora sokola stěhovavého V rámci podpory hnízdění sokola stěhovavého (Falco peregrinus) bylo od roku 2011 na výškových stavbách elektráren, komínech a chladicích věžích vyvedeno nejméně 206 mláďat.	Skupina ČEZ	Probíhá
Zabezpečení vedení vysokého a nízkého napětí v blízkosti čapích hnízd nebo přemístění hnízd umístěných přímo na vodičích vedení nízkého napětí na náhradní stanoviště mimo podpěrné body vedení.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Monitoring a ochrana ohrožených druhů rostlin a živočichů (všeobecně, v rámci nových projektů i na stávajících lokalitách) Například v lokalitě Tušimice je předmětem ochrany populace ohrožených druhů motýlů, ptáků, plazů a rostlin, např. okáče metlicového (Hipparchia semele), pěnice vlašské (Sylvia nisoria), ještěrky zelené (Lacerta viridis), smila písečného (Helichrysum arenarium). V lokalitě Severní lom (Prunéřov) jsou vytvářena vhodná místa pro hnízdění břehule říční (Riparia riparia) a aktivity jsou zde řízeny s ohledem na její dobu hnízdění.	Skupina ČEZ	Probíhá
Zakládání květnatých luk (nevýrobní lokality, FVE, transformovny) Výsev druhově pestrých travin a květin vytváří podmínky pro opylovače a drobné živočichy.	ČR, Německo	Probíhá
Realizace kompenzačních opatření Náhradní výsadby, mohyly pro plazy, tůňky pro obojživelníky, prostupy oplocením, podpora hnízdění ptactva.	ČR	Probíhá
Managementová opatření na území elektrárny Tušimice Eliminace invazivních druhů rostlin, řízená seč a pastva ovcí a koz s cílem stabilizace a posílení populací ohrožených druhů, především pak kriticky ohroženého motýla okáče metlicového (Hipparchia semele), a v neposlední řadě také monitoring a hodnocení jednotlivých indikátorů stavu chráněného území.	Tušimice	Probíhá
Vytvoření vhodného prostoru pro záchranu kriticky ohroženého karase obecného Karas obecný (Carassius carassius) je v současné době v přírodě vytlačován invazivním druhem karasem stříbřitým (Carassius auratus). Vhodné podmínky pro chov karase obecného byly vytvořeny v rámci elektrárny Ledvice, v retenční nádrži čistírny technologických vod. Ve spolupráci s rybářským svazem a na základě odborných konzultací jsou prováděny další akce zaměřené na návrat karase obecného do přirozeného prostředí.	Ledvice	Probíhá
Ochrana unikátního a nenahraditelného biotopu lužních lesů ohroženého provedenými komplexními vodohospodářskými úpravami. Ve spolupráci se správcem závlahové soustavy Lesy České republiky, s. p., probíhají opatření související s převodem povrchových vod areálem elektrárny Hodonín. Převáděné povrchové vody kromě toho dotují prameniště Podluží, zdroj pitné vody místní komunity.	Hodonín	Probíhá

Společnost Severočeské doly a.s. průběžně každý rok tvoří rezervu na zahlazení následků hornické činnosti v průběhu a po ukončení těžby. Detailní informace o rezervách na důlní sanace, důlní škody a rekultivace je uvedena v bodě 15.2. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.

7.6. Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Významné dopady, rizika a příležitosti

3	Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů
16	Produkce odpadů, včetně radioaktivních

Pro Skupinu ČEZ jsou klíčovými zdroji materiály a paliva pro výrobu a rozvod elektřiny a tepla. Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů představuje významný strategický dopad činnosti Skupiny ČEZ, k jehož mitigaci jsou směřovány strategické cíle a opatření Skupiny ČEZ.
Při nákupu zdrojů jsou preferovány lokální zdroje surovin, aby se minimalizovala přepravní vzdálenost. Při výběru a používání materiálů, výrobků a surovin jsou respektovány požadavky, případně zákazy jejich využití dle konkrétních evropských nařízení a směrnic (např. nařízení REACH, nařízení o perzistentních organických znečišťujících látkách, směrnice o omezení používání některých nebezpečných látek v elektrických a elektronických zařízeních nebo nařízení k F-plynům). U látek vzbuzujících obavy, resp. mimořádné obavy, jsou hledány náhrady.
Oběhové hospodářství jako model udržitelné výroby a spotřeby, který optimalizuje využití zdrojů, prodlužuje životní cyklus jednotlivých výrobků a snižuje množství odpadu na minimum, bylo implementováno do firemní kultury, strategie a obchodních aktivit.

Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Politika ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ deklaruje udržitelné získávání surovin a efektivní využívání zdrojů a definuje zásady oběhového hospodářství. Ve smyslu Politiky je zvyšován podíl využívání obnovitelných zdrojů při výrobě elektřiny a tepla, a tím je snižováno vyčerpávání neobnovitelných zdrojů. Ve strategii a v obchodním modelu jsou zohledňovány principy životního cyklu produktů a služeb a zásady oběhového hospodářství. Hierarchie nakládání s odpady je respektována všemi společnostmi Skupiny ČEZ. Aktivity k předcházení vzniku odpadů přispívají k minimalizaci produkce odpadů a úspoře surovin.
V souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2001 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů (směrnice RED II / RED III) je ověřována udržitelnost využívané biomasy jako významného zdroje pro výrobu elektřiny a tepla.
V rámci Politiky udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ je vyžadován odpovědný přístup dodavatelů k udržitelnosti a náležité péči. Při řešení otázek udržitelnosti je cílem zapojení dodavatelů, jejich pracovníků a dalších zúčastněných stran.

Cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Ve smyslu VIZE 2030 jsou stanoveny cíle pro přechod od využívání primárních surovin, tedy snížení výroby z uhlí, další dekarbonizační opatření a navýšení výroby z bezemisních zdrojů definované v kapitole Změna klimatu této Zprávy. Skupina ČEZ usiluje o uzavření životního cyklu výrobků a materiálů prostřednictvím udržení jejich hodnoty v ekonomice po co nejdelší dobu, minimalizaci tvorby odpadů a maximalizaci recyklace a opětovného použití, tj. oběhovosti.
Dílčí cíle k minimalizaci spotřeby primárních surovin a zvýšení využívání obnovitelných zdrojů jsou vázány na hlavní činnost Skupiny ČEZ, tedy na výrobu elektřiny a tepla z uhlí a biomasy, a nevyžadují mimořádné náklady či investice nad rámec běžných provozních nákladů a investic, které jsou zveřejněny v rámci konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.
Jedním ze způsobů, jak předcházet vzniku odpadů a minimalizovat spotřebu primárních surovin, je využití vedlejších energetických produktů (dále jen VEP) ve stavebnictví a pro rekultivace. V této oblasti je ambicí využívat alespoň 98 % všech produkovaných VEP. Produkty spalování a odsíření (celkem 4,209 mil. tun v roce 2025) jsou v rámci předcházení vzniku odpadů podrobovány pravidelnému testování a certifikaci a jsou v režimu výrobků dále využívány. Z uvedené produkce bylo 99,97 % VEP využito. Předpokladem plnění tohoto cíle i v dalších letech je udržitelná kvalita VEP, certifikace a pravidelné dohledy nad jakostí VEP.

Opatření v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství

K dosažení úkolů Politiky ochrany životního prostředí pro Skupinu ČEZ a naplnění stanovených cílů v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství jsou realizována opatření cílená prioritně na dosažení klimatické neutrality. Nad rámec těchto opatření jsou realizována následující opatření v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Certifikovaný Environmental management system Minimalizaci produkce odpadů a možnostem jejich dalšího využití je věnována pozornost již při volbě technologií a nákupu produktů. Nakládání s odpady je založeno na EMS, který stanovuje hierarchii způsobů nakládání s odpady v pořadí důležitosti od prevence, přípravy k opětovnému využití, recyklace a energetického využití odpadu až po likvidaci.	Skupina ČEZ	Probíhá
Výstavba zařízení k energetickému využití odpadu Byla zahájena výstavba zařízení k využití odpadů kategorie „Ostatní odpad" jako náhrady primárních zdrojů pro výrobu elektrické energie (projekt ZEVO v části areálu Elektrárny Mělník).	Mělník	Probíhá
Zpětný odběr výrobků s ukončenou životností Skupina ČEZ se zapojuje do nakládání s odpady z výrobků po skončení jejich životnosti prostřednictvím systémů zpětného odběru výrobků podléhajících zpětnému odběru – pneumatik, elektrozařízení a baterií. Elektroodpad je předáván ke zpracování chráněným dílnám zaměstnávajícím tělesně postižené.	Skupina ČEZ	Probíhá
Recyklace V režimu zpětného odběru bylo zpracováno 3 371 kusů fotovoltaických panelů, což představovalo 64 tun. V rámci kolektivního systému byla v roce 2025 zajištěna recyklace celkem 86 tun solárních panelů. Zároveň ČEZ Recyklace, s.r.o., navázala smluvní spolupráci s dalším zpracovatelem odpadních elektrozařízení, který provozuje certifikovanou linku na recyklaci solárních panelů, jejímž výstupem jsou hodnotné materiály jako např. kovy, sklo, plasty a další druhotné suroviny.	ČEZ Recyklace, s.r.o.	Probíhá
Regenerace olejů na místě K předcházení vzniku odpadů je využívána technika k regeneraci olejů na místě vzniku. V roce 2025 přesáhlo množství regenerovaného transformátorového oleje určeného k opětovnému použití 411 tun.	Skupina ČEZ	Probíhá
Certifikace vedlejších energetických produktů Vedlejší energetické produkty jsou testovány a certifikovány pro jejich další využití ve stavebnictví a při rekultivacích. Pro produkované popílky a energosádrovce užívané ve stavebnictví byla zpracována a verifikována EPD (Environmental Product Declaration) v souladu s požadavky mezinárodního systému pro EPD „The International EPD® System".	Skupina ČEZ	Probíhá
Odprodej nepotřebného majetku Ve vazbě na vyřazení nepotřebného majetku a nepotřebných skladových zásob je realizováno využití těchto výrobků a materiálů v rámci Skupiny ČEZ, případně odprodej na externím trhu tak, aby byla zařízení využita v rámci celého životního cyklu.	Skupina ČEZ	Probíhá
Provádění předdemoličního screeningu odpadu Screening je prováděn před demolicemi uhelných bloků s cílem identifikovat nebezpečné a využitelné odpady. Následně jsou prováděny tzv. selektivní demolice cílené na využití odpadů.	Skupina ČEZ	Probíhá
Třídění odpadů pro naplnění hierarchie nakládání s odpady Odpad je shromažďován v odpovídajících sběrných nádobách, jejich počet a rozmístění je průběžně optimalizováno podle skutečných potřeb. Kromě využitelných složek komunálních odpadů – papíru, plastů, skla, bioodpadu – jsou předávány k recyklaci také upotřebené oleje, kovové materiály a další využitelné odpady.	Skupina ČEZ	Probíhá

7.6.1. Příliv zdrojů

Spotřeba významných zdrojů je uvedena v následujícím přehledu. Kromě paliv jsou významnými zdroji sorbenty, významná aditiva, oleje, železné kovy a významné technologické celky (FVE moduly). S ohledem na povahu výroby jsou druhotné suroviny využívány v nevýznamném množství, a nikoli pro hlavní výrobní činnost. Spotřeba vody jako významného zdroje je uvedena ve Zprávě, kapitole Vodní zdroje.

Příliv významných zdrojů (v tis. t)

	2024 [1]	2025
Černé uhlí	838,1	255,3
Hnědé uhlí	11 620,7	11 440,4
Jaderné palivo	0,09	0,09
Kapalná paliva	22,4	22,4
Tuhá alternativní paliva z odpadů	0	0,6
Neobnovitelné zdroje (bez zemního plynu) celkem	12 481,3	11 718,9
Pevná biomasa	817,4	913,3
Kapalná biopaliva	0,1	0,2
Obnovitelné zdroje (bez bioplynu a biometanu) celkem	817,5	913,5

[1] V roce 2025 došlo ke zpřesnění množství biomasy přepočtem podle výhřevnosti biomasy dodané do jednotlivých provozoven (dříve vykazováno podle průměrné hodnoty výhřevnosti). Hodnota ukazatele Pevná biomasa reportovaná v roce 2024 byla 739,1 tis. t.

Příliv významných zdrojů – plyny (v mil. m³)

	2024	2025
Zemní plyn	489	485
Bioplyn a biometan	16	15
Celkem plynné zdroje	505	500

Spotřeba dalších látek (v tis. t)

	2024	2025
Vápenec	645,9	599,6
Vápno	51,8	35,2
Močovina	17,9	9,6
Čpavková voda	1,5	1,4
Kyselina adipová	0,2	0,2
Železné kovy	6,6	4,9
Síran železitý	4,8	4,3
Kyselina chlorovodíková	2,0	2,3
Hydroxid sodný	1,5	2,2
Olej	1,0	4,4

V roce 2025 bylo dále použito více než 78 tis. kusů FVE panelů (solárních modulů).
Hmotnost zdrojů pro výrobu vychází z měřených údajů. Pevná a plynná paliva z biomasy pro výrobu elektrické a tepelné energie či pro dopravu pocházejí ze zdrojů splňujících kritéria udržitelnosti stanovená ve směrnici RED II / RED III a jsou certifikována v rámci dobrovolných systémů (KZR INiG, SURE, IPCC). V souladu s požadavky směrnice RED II / RED III na uplatnění kaskádového principu využití biomasy jsou využívána paliva z biomasy, kterou nelze použít k jiným účelům než k energetickému využití. Je respektováno přednostní materiálové využití biomasy před jejím energetickým využitím.
Informace o přírůstcích, úbytcích a změnách ocenění budov a pozemků jsou uvedeny v bodě 4 Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.

7.6.2. Odsun zdrojů

Hlavním produktem Skupiny ČEZ je dodávka energií, elektřiny a tepla, tedy komodit, u nichž se neuplatní zásady oběhového hospodářství. V rámci Skupiny ČEZ jsou zejména v oblasti výroby osvětlení, systémů pro řízení budov, větracích zařízení či výměníků tepla navrhovány výrobky splňující podmínky oběhovosti, nejedná se však o významné odsuny zdrojů.
Významnou položkou v rámci odsunu zdrojů jsou s ohledem na objem 4 209 tis. tun zbytky po spalování uhlí a biomasy a z čištění spalin, na jejichž využití ve stavebnictví a pro rekultivace je kladen velký důraz. V roce 2025 bylo 78,41 % VEP použito na krajinotvorbu a tvarování terénu, 21,56 % VEP bylo prodáno pro jiné využití ve stavebnictví. Celkem bylo prodáno téměř 563 tis. tun energetického sádrovce na výrobu sádrokartonu a cementu.

Odpady
Skupina ČEZ si je vědoma rostoucí důležitosti správného nakládání s odpady. Na odpad je nahlíženo jako na nový zdroj a materiál, ve všech krocích nakládání s odpady jsou uplatňovány principy oběhového hospodářství. Hierarchie nakládání s odpady v pořadí důležitosti od prevence, přípravy k opětovnému využití, recyklace a energetického využití odpadu až po jeho odstranění je uplatňována ve všech činnostech. Produkce odpadů je součástí environmentálního profilu každé výrobní jednotky.
Data o odpadech a způsobu nakládání s nimi jsou vykazována ve smyslu směrnice Evropského parlamentu a Rady ES č. 98/2008 a rozhodnutí Komise 2014/955/EU o seznamu odpadů podle katalogových čísel odpadů a kódů jejich využití/odstranění na základě vážení hmotnosti při předávce odpadů do zařízení k využití/odstranění odpadů. Údaje jsou založeny na sběru dat v rámci celé Skupiny ČEZ a dat o nakládání s odpady odpadových společností, jimž byly odpady předány. Množství vyprodukovaného odpadu a informace o dalším nakládání s odpady jsou evidovány na základě vážních lístků a zanášeny do evidenčních systémů tak, aby nedocházelo ke dvojímu započtení. V relevantních případech jsou odpady testovány pro ověření jejich vlastností, případně k vyloučení nebezpečných vlastností. Data nezahrnují odpadní vody ani hmoty z těžby, které jsou využívány pro sanační a rekultivační práce. Data o produkci odpadů jsou vykazována a každoročně kontrolována ze strany příslušných orgánů státní správy.

Hlavní toky odpadů

Majoritní podíly v ostatních a nebezpečných odpadech z hlavních výrobních činností tvoří:

- odpadní kovy včetně jejich slitin (železo a ocel, hliník, měď, kabely atd.),
- odpady z čistíren odpadních vod a kaly z čiření (jedná se o suspenze pevných a koloidních částic organických a anorganických látek ve vodě),
- odpady z elektráren a jiných spalovacích zařízení, které nejsou využitelné; podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1272/2008 není popílek klasifikován jako nebezpečná látka – látka se skládá z fází skelného/amorfního materiálu a minerálů s podíly SiO_2, Al_2O_3, Fe_2O_3, CaO,
- stavební a demoliční odpady (např. izolace, stavební dřevo, odpady plastů, minerálních vláken, cihly, beton, železobeton z demolic a rekonstrukcí staveb, včetně vytěžené zeminy v rámci stavebních prací),
- odpadní motorové, převodové a mazací oleje a odpady z odlučovačů oleje; tyto látky jsou tříděny do jednotlivých kategorií z hlediska jejich užití k regeneraci, přepracování či energetickému využití.

V roce 2025 bylo předáno k recyklaci 46,3 % vyprodukovaných odpadů, 4,8 % bylo využito jiným způsobem a 48,1 % bylo odstraněno. Zbývajících 0,8 % produkovaných odpadů představuje meziročně skladované odpady, které budou využity nebo odstraněny v následujícím roce. Množství nebezpečných odpadů tvořilo v roce 2025 přibližně 3,6 % všech odpadů. Meziroční nárůst odpadů souvisí s demolicemi uhelných elektráren.

Vyprodukované odpady (v t)

	2024	2025
Ostatní odpad	53 683	74 011
Nebezpečný odpad	2 315	2 755
Radioaktivní odpad	514	603
Produkce odpadů celkem	56 512	77 368

Využití odpadů – ostatní odpady (v t)

	2024	2025
Příprava pro opětovné použití	383	51
Recyklace	25 346	35 457
Ostatní využití (včetně kompostování)	5 902	3 478
Využito ostatních odpadů celkem	31 631	38 985

Využití odpadů – nebezpečné odpady (v t)

	2024	2025
Příprava pro opětovné použití	18	19
Recyklace	297	399
Ostatní využití	186	167
Využito nebezpečných odpadů celkem	501	586

Odstraněné odpady (v t)

	2024	2025
Odstraněné ostatní odpady spalování (včetně energetického využití)	655	1 646
Odstraněné ostatní odpady skládkování	19 344	28 802
Odstraněné ostatní odpady – ostatní využití	1 532	4 578
Odstraněno ostatních odpadů celkem	21 531	35 026
Odstraněné nebezpečné odpady spalování (včetně energetického využití)	171	138
Odstraněné nebezpečné odpady skládkování	540	219
Odstraněné nebezpečné odpady jiným postupem	1 104	1 812
Odstraněno nebezpečných odpadů celkem	1 815	2 169
Odstraněno odpadů celkem	23 346	37 195

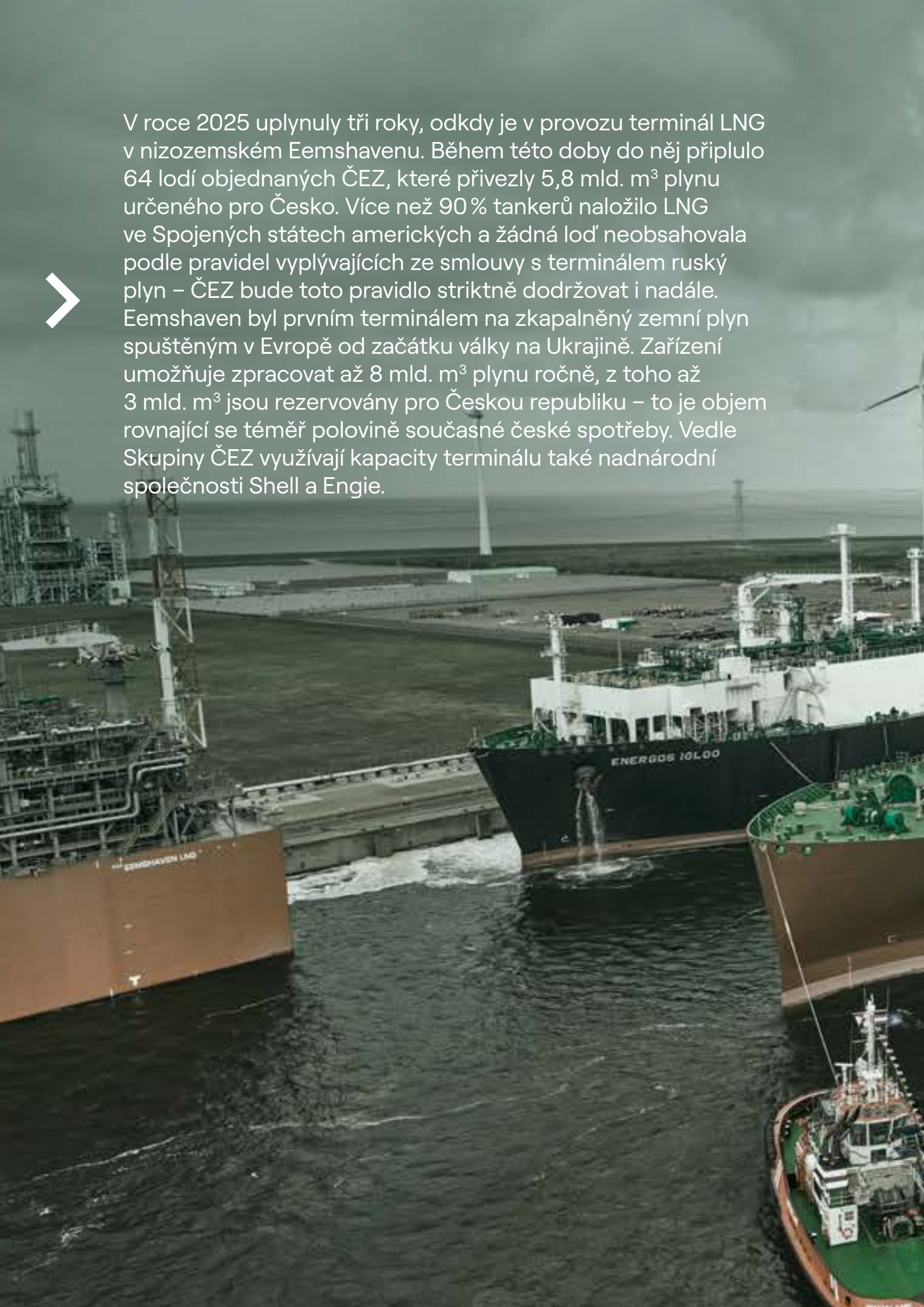
Odpad vyprodukovaný na výrobu elektřiny a tepla (v kg/MWh)

	2024	2025
Ostatní odpad	0,92	1,27
Nebezpečný odpad	0,05	0,05

Radioaktivní odpad

Česká republika má platnou koncepci nakládání s radioaktivními odpady a vyhořelým jaderným palivem (usnesení vlády č. 597/2019), která zajišťuje soulad s požadavky EU a mezinárodními požadavky zohledňujícími nakládání s radioaktivními odpady. S radioaktivními odpady z jaderných elektráren je nakládáno v souladu s atomovým zákonem (zákon č. 263/2016 Sb.). Skupina ČEZ dbá na minimalizaci jaderného odpadu a snižování jeho objemu. V ETE i EDU je kapalný radioaktivní koncentrát fixován do bitumenu, tedy do formy vhodné pro uložení. Pevný radioaktivní odpad je následně nízkotlace lisován do sudů nebo spalován, taven a vysokotlace lisován v zahraničí.

V roce 2025 uplynuly tři roky, odkdy je v provozu terminál LNG v nizozemském Eemshavenu. Během této doby do něj připlulo 64 lodí objednaných ČEZ, které přivezly 5,8 mld. m^3 plynu určeného pro Česko. Více než 90 % tankerů naložilo LNG ve Spojených státech amerických a žádná loď neobsahovala podle pravidel vyplývajících ze smlouvy s terminálem ruský plyn – ČEZ bude toto pravidlo striktně dodržovat i nadále. Eemshaven byl prvním terminálem na zkapalněný zemní plyn spuštěným v Evropě od začátku války na Ukrajině. Zařízení umožňuje zpracovat až 8 mld. m^3 plynu ročně, z toho až 3 mld. m^3 jsou rezervovány pro Českou republiku – to je objem rovnající se téměř polovině současné české spotřeby. Vedle Skupiny ČEZ využívají kapacity terminálu také nadnárodní společnosti Shell a Engie.



L N G

8. S – Sociální oblast

8.1. Vlastní pracovní síla

Významné dopady, rizika a příležitosti

6	Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců
7	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti
17	Bezpečnost a ochrana zdraví (vlastní pracovní síla)

Ve Skupině ČEZ vnímáme naše zaměstnance jako klíčovou součást úspěchu i odpovědného podnikání. Pro naplnění vize jsou vytvářeny pracovní podmínky, které podporují loajalitu a vysokou míru spokojenosti všech zaměstnanců a přitahují vhodné kandidáty s klíčovými dovednostmi.
Naše **vlastní pracovní síla** se skládá primárně ze zaměstnanců, ale může jít též o osoby poskytované podniky, které se zabývají především „činnostmi souvisejícími se zaměstnáním". V případě subjektů působících v zahraničí může vlastní pracovní síla zahrnovat též osoby, které nejsou zaměstnanci, ale vykonávají na základě uzavřené smlouvy činnosti spočívající v poskytování pracovní síly. Termínem **„zaměstnanci"** se rozumí fyzické osoby, které vykonávají práci pro společnosti Skupiny ČEZ v základním pracovněprávním vztahu ve smyslu českého zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, nebo v obdobném vztahu vzniklém podle relevantních právních předpisů jiných zemí, které jsou v souladu s požadavky směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/1152 ze dne 20. června 2019 o transparentních a předvídatelných pracovních podmínkách v Evropské unii. Zveřejněné informace v kontextu vlastní pracovní síly se vztahují na všechny aktivní zaměstnance.

Skupina ČEZ se zavazuje respektovat a chránit lidská práva ve všech svých činnostech. Tento závazek je zakotven v Etickém kodexu Skupiny ČEZ, přičemž podrobnější informace jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ. Striktně dodržujeme všechny platné a účinné právní předpisy České republiky a států, ve kterých Skupina ČEZ působí, a důsledně zakazujeme jakékoli formy zneužívání pracovní síly, včetně nucené práce, dětské práce, obchodování s lidmi či otroctví. Náš přístup k odpovědnému podnikání vychází z národní i evropské legislativy, mezinárodních úmluv a regulačních rámců. Jsme signatářem UN Global Compact a řídíme se zásadami vyplývajícími z Všeobecné deklarace lidských práv, Úmluvy OSN o právech dítěte a základních úmluv Mezinárodní organizace práce (MOP), které mají odraz v právním řádu České republiky a států, ve kterých Skupina ČEZ působí. Skupina ČEZ nepůsobí v zemích ani provozech se zvýšeným rizikem výskytu nucené či dětské práce a nevykonává činnosti, které by vystavovaly její pracovní sílu zvýšenému riziku újmy. Vlastní pracovní síla působí výhradně v zemích s nízkým rizikem porušování mezinárodních pracovních standardů a zásad důstojné práce. Hodnocení sociálních dopadů v rámci Skupiny ČEZ ukazuje pozitivní pracovní prostředí, přičemž u zaměstnanců nebyla zjištěna žádná významná rizika ani negativní dopady.

Cíle v oblasti vlastní pracovní síly
V rámci VIZE 2030 byly v oblasti řízení vlastní pracovní síly stanoveny následující cíle:
- Udržet pozici atraktivního zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- Zajistit spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odklonem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.

Naplnění cílů je průběžně podporováno **externími průzkumy a hodnocením**.
- V únoru 2025 Skupina ČEZ získala v průzkumu TOP Zaměstnavatelé hlavní cenu Jasná volba pro absolutního vítěze mezi VŠ studenty, cenu První volba pro absolutního vítěze mezi SŠ žáky, 1. místo v kategorii Energetika, plynárenství a petrochemický průmysl a cenu Technik.
- V červnu 2025 společnost ČEZ, a. s., získala 2. místo v anketě Zaměstnavatel roku v kategorii nad 5 000 zaměstnanců.
- V listopadu 2025 Skupina ČEZ získala 2. místo v celostátním hodnocení Výroční ceny klubu zaměstnavatelů v kategorii Nejžádanější zaměstnavatel mezi studenty.
- V listopadu 2025 Skupina ČEZ získala 1. místo od Scholy Pragensis 30 v celostátním hodnocení středoškoláků. V regionálním hlasování studentů Skupina ČEZ získala 3. místo za společnostmi Hyundai Motor a Veolia v kategorii Nejžádanější zaměstnavatel mezi studenty pro Moravskoslezský kraj. Akce byla součástí doprovodné konference veletrhu Student a Job „4EDUCO".

Průzkum mezi zaměstnanci provedla v roce 2025 externí výzkumná agentura Ipsos. Ve sledovaných základních metrikách angažovanosti zaměstnanců a míry doporučení jako zaměstnavatele se ČEZ, a. s., pohybuje výrazně nad průměrnými tržními hodnotami i hodnotami vzorku velkých společností (nad 500 zaměstnanců) v České republice. V průzkumu spokojenosti zaměstnanců je měřena hodnota tzv. engagement indexu, který zohledňuje míru spokojenosti v rámci tří základních oblastí. Loajalita, v níž se projevuje zejména hrdost na práci ve firmě, plán v ní i nadále zůstat a ochota tuto práci doporučit dál (tzv. NPS – Net Promoter Score), za rok 2025 měla hodnotu 24 při míře odezvy (tzv. response rate) 63 %. Tato hodnota poukazuje na nadprůměrnou loajalitu zaměstnanců ve srovnání s českým trhem. Soulad zároveň reflektuje podporu strategie a plánů firmy a oceňování firemní kultury.

8.1.1. Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců

Náš závazek k sociální odpovědnosti zahrnuje nadstandardní pracovní podmínky, podporu vzdělávání, prosazování rovných příležitostí, spravedlivé zacházení, otevřenou komunikaci, diverzitu a inkluzi, svobodu sdružování a flexibilitu práce. V řadě případů zároveň umožňujeme lepší sladění pracovního a osobního života. Řízení nadstandardních pracovních podmínek, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců v závislosti na strategických prioritách Skupiny ČEZ nebo legislativních požadavcích je součástí činností expertních týmů v útvaru personalistika. Významné finanční zdroje jsou alokovány na odměňování, benefity, kariérní a osobní rozvoj zaměstnanců, zvyšování jejich kvalifikací a odborných kompetencí nebo podporu při rekvalifikaci zaměstnanců.

Personální politika

Priority personální politiky vycházejí z interního dokumentu Strategie řízení lidských zdrojů, který je pravidelně aktualizován na roční bázi s cílem zajistit jeho návaznost na strategické cíle. Pro naplnění Personální politiky Skupiny ČEZ se představenstvo ČEZ, a. s., a statutární orgány ostatních společností ve Skupině ČEZ zavazují vytvořit a rozvíjet odpovídající podmínky a dostatečné lidské i finanční zdroje, účinné řídicí struktury a kontrolní mechanismy, které zajistí:

- Prosazování žádoucí firemní kultury, která je v souladu s firemními principy bezpečnost, výkonnost, inovace, odbornost a spolupráce. Skupina ČEZ se zavazuje realizovat pravidelné průzkumy spokojenosti zaměstnanců.
- Podporování konkurenceschopnosti při získávání a udržení kvalifikovaných uchazečů, spojené se závazkem realizovat dlouhodobé aktivity podporující zajištění jejich dostatečného počtu například podporou a spoluprací se základními, středními a vysokými školami nebo využitím stipendijních programů.
- Investice do rozvoje a školení zaměstnanců napříč Skupinou ČEZ pro zvýšení angažovanosti zaměstnanců a snížení jejich fluktuace.
- Důraz na udržení vysoce kvalifikovaných zaměstnanců prostřednictvím rozvojových programů.
- Externí konkurenceschopnost a interní férovost, ocenění mimořádných výsledků, a to pomocí odměňování a benefitů.
- Plnění legislativních závazků a povinností vyplývajících z interních závazků vůči zaměstnancům (podpora rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem zaměstnanců – tzv. wellbeing – například prostřednictvím alternativ k plnému pracovnímu úvazku nebo zřízením firemní školky, programy na podporu zdraví zaměstnanců).
- Dosažení a zachování sociálního smíru se zaměstnanci a jejich zástupci, odpovědné postupy při propouštění a opatření ke zmírnění následků pro propouštěné zaměstnance.

Opatření v oblasti nadstandardních pracovních podmínek, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců

Řízení opatření v závislosti na strategických prioritách Skupiny ČEZ nebo legislativních požadavcích je součástí činností expertních týmů v útvarech personalistika, které se podílí i na realizaci následujících opatření:

- nadstandardní sociální péče a benefity,
- odpovědné vedení sociálního dialogu,
- zajištění spravedlivého přístupu k zaměstnancům dotčeným odklonem od uhlí,
- profesní a osobní rozvoj zaměstnanců.

Nadstandardní sociální péče a benefity

Klíčová opatření
Sociální program Skupiny ČEZ představuje širokou škálu finančních i nefinančních benefitů, včetně penzijního připojištění / doplňkového penzijního spoření, dlouhodobého investičního produktu, životního pojištění, příspěvku na stravování, odměn při životních výročích, odchodného při odchodu do důchodu, navýšeného odstupného a sociální výpomoci v mimořádných případech. Součástí programu je také sociální zabezpečení zaměstnanců, které zahrnuje například 37,5hodinový pracovní týden, jeden týden dovolené nad rámec zákonné výměry a sick days.
Zdravotní služby dostupné všem zaměstnancům zahrnují online lékařskou poradnu a možnost objednání ke specialistům. Na dobrovolné bázi je zaměstnancům poskytováno sezonní očkování proti chřipce. Pro zaměstnance ve směnném provozu je k dispozici program nadstandardní zdravotní péče, který mimo jiné nabízí rozšířené preventivní prohlídky zaměřené na prevenci civilizačních onemocnění.
Podpora duševního zdraví je poskytována například prostřednictvím anonymní psychologické linky, webinářů, individuálních konzultací, první psychologické pomoci, koučinku a mentoringu.
V rámci **Dnů zdraví** probíhají online semináře zaměřené jak na fyzické, tak na psychické zdraví.
Další formy péče zahrnují konto příspěvků na benefity, služby péče o děti, příměstské tábory, akce pro zaměstnance, příspěvek na rekvalifikaci i aktivity pro seniory (kluby důchodců, Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ).

Odpovědné vedení sociálního dialogu

Klíčová opatření
Dodatek ke kolektivní smlouvě byl podepsán v září 2025, kterým byla platnost kolektivní smlouvy ČEZ, a. s., prodloužena až do konce roku 2030. Prodloužení platnosti kolektivní smlouvy představuje důležitý projev podpory stability a předvídatelnosti pracovních podmínek, odměňování a benefitů zaměstnanců. Kolektivní smlouva je zveřejňována na stránkách zaměstnavatele a je přístupná všem zaměstnancům.
Desítky fungujících odborových organizací, se kterými vedení Skupiny ČEZ otevřeně a pravidelně komunikuje o svých záměrech a výsledcích. Za vedení sociálního dialogu se zaměstnanci společnosti odpovídá statutární orgán, jehož dva členové rovněž podepisují kolektivní smlouvu. Pravidelná jednání se zástupci zaměstnanců o organizačních změnách a dalších záležitostech týkajících se většího počtu zaměstnanců probíhají v pravidelných intervalech, zpravidla nejméně jednou měsíčně, v případě potřeby i častěji. Dále každý rok probíhá kolektivní vyjednávání a společně se zástupci odborových organizací též vyhodnocení dodržování závazků zaměstnavatele i odborových organizací vyplývajících z kolektivní smlouvy.
Jednu třetinu členů dozorčí rady tvoří ve společnostech splňujících legislativní podmínky zaměstnanci, kteří byli zvoleni zaměstnanci společnosti.
Evropská rada zaměstnanců, působící ve Skupině ČEZ od roku 2007. Poslední volby členů ERZ ČEZ pro její již páté funkční období proběhly v roce 2023. Ke konci roku 2025 měla Evropská rada zaměstnanců celkem 23 členů, přičemž 14 členů pocházelo z České republiky, 2 z Polska, 4 z Německa, 2 ze Slovenska a 1 z Rumunska. Jako každoročně, i v roce 2025 proběhla 2 jednání ERZ ČEZ, která se uskutečnila v Praze. Předmětem jednání byla témata týkající se zejména strategie, výsledků hospodaření, působení na zahraničních trzích a dále energetika, rozvoj obnovitelných zdrojů a nové jaderné zdroje v ČR.
Společnosti Skupiny Elevion působící v Německu dodržují všechny povinnosti vyplývající z příslušných pracovněprávních předpisů a také z kolektivních smluv, pokud se na danou společnost vztahují. Některé společnosti Skupiny Elevion působící v Německu podléhají kolektivním smlouvám uzavřeným mezi tamním odborovým svazem kovodělníků a sdružením zaměstnavatelů Gesamtmetall.

Zajištění spravedlivého přístupu k zaměstnancům dotčeným odklonem od uhlí

Klíčová opatření
Kolektivní smlouva prodloužená do konce roku 2030 zajistí zachování podmínek odstupného a odchodného – to je důležité zejména pro zaměstnance, kterých se v následujících letech dotknou dopady odklonu od uhlí.
Jednání zástupců zaměstnavatelů a zaměstnanců o konkrétních plánech pro budoucnost zaměstnanců dotčených odklonem od uhlí.
HR paritní pracovní skupina (platforma sdružující zástupce managementu, zástupce zaměstnanců a zástupce HR), která se pravidelně zabývá dopady ukončovaných uhelných provozů na zaměstnance.
Vedení spolupráce s institucemi v dotčeném regionu (např. s úřady práce).
Outplacementové programy zahrnují poradenství, rekvalifikaci, podporu při hledání nového pracovního uplatnění a interní kariérní dny.

Naplnění tohoto cíle v rámci VIZE 2030 je průběžně podporováno realizací opatření zaměřených na rozvoj kompetencí a systematické plánování pracovních pozic v rámci transformace výroby energie. Skupina ČEZ se připravuje na postupné ukončování a související uzavírání nebo transformaci svých uhelných výrobních závodů, které budou mít řadu sociálních dopadů. Mezi největší z nich patří snížení počtu pracovních míst, narušení ekonomiky dalších podniků v regionu a riziko poklesu životní úrovně obyvatel. Implementace strategie vyžaduje intenzivní zabývání se dopady, které to bude mít na zaměstnance z lokalit dotčených odklonem od uhlí.

Zástupci zaměstnavatelů a zaměstnanců jednají o konkrétních plánech pro budoucnost zaměstnanců dotčených odklonem od uhlí na základě těchto priorit:

- Zachovat potřebnou zaměstnanost v postižených lokalitách až do jejich uzavření.
- Zaměstnávat stávající zaměstnance na pracovních místech vzniklých transformací lokalit, a to jak během výstavby, tak při následném provozu.
- Zaměstnávat stávající zaměstnance na vnitřním trhu práce Skupiny ČEZ.
- Zajistit nadstandardní sociální program pro propouštěné zaměstnance. Konkrétní aktivity jsou směřovány k maximálnímu uplatnění zaměstnanců v rámci Skupiny ČEZ. Uhelné lokality, které jsou kromě elektřiny též významnými dodavateli tepla v regionu, procházejí rozsáhlou transformací, aby dodávky tepla zůstaly zachovány. Nové teplárenské zdroje buduje dceřiná společnost ČEZ Teplárenská, a.s. V rámci projektu ASTRA byly nastaveny postupy a pravidla pro přechod zaměstnanců mezi společnostmi tak, aby obsluhy nových tepelných zdrojů byly primárně zajištěny uvolňovanými zaměstnanci uhelných provozů.

V rámci dalšího uplatnění zaměstnanců uhelných lokalit na interním trhu práce jsou nabízeny profesní kurzy. Ty jsou zacílené na získání kvalifikací stanovených na pracovní místa ve Skupině ČEZ, kde se předpokládá generační obměna, nebo na pracovní místa, která nově vzniknou v rámci transformace. Zaměstnanci si vybírají kurzy z připraveného katalogu. V Moravskoslezském kraji jsme kurzy realizovali i v průběhu roku 2025 a tato iniciativa byla uzavřena v březnu 2025. V Ústeckém kraji jsme kurzy začali realizovat v září 2025 a budou pokračovat do konce roku 2027. V dubnu 2025 byl ukončen uhelný provoz v elektrárně Dětmarovice, což představuje významný krok v rámci dekarbonizační strategie Skupiny ČEZ. Tento krok přispívá ke snižování emisí a naplňování cílů udržitelného rozvoje. Počet zaměstnanců elektrárny Dětmarovice se v této souvislosti snížil ze 165 na 97. Společnost věnovala maximální pozornost sociálním aspektům transformace a aktivně podporovala zaměstnance při hledání nového pracovního uplatnění. Všichni uvolňovaní zaměstnanci měli možnost absolvovat rekvalifikační kurz v souladu s platnou kolektivní smlouvou. Náklady až do výše 40 000 Kč hradil zaměstnavatel.

Interní a externí kariérní dny:
Společnosti Skupiny ČEZ a další regionální zaměstnavatelé prezentovali volná pracovní místa vhodná pro zaměstnance elektrárny.

Outplacement a psychologická podpora:
Byly zajištěny interaktivní přednášky, monitoring interních kariérních příležitostí a široká nabídka outplacementových služeb. Uvolňovaní zaměstnanci našli další pracovní uplatnění zejména ve společnostech ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., v dalších divizích ČEZ, a. s., a také mimo Skupinu ČEZ, například ve společnosti Veolia. Třicet zaměstnanců se do 30. 4. 2026 připravuje na obsluhu nových teplárenských zdrojů, jejichž výstavbu v rámci transformace lokality zajišťuje společnost ČEZ Teplárenská, a.s.

Profesní a osobní rozvoj zaměstnanců

Ve Skupině ČEZ chápeme školení a rozvoj zaměstnanců jako strategickou investici do budoucnosti. Systematické vzdělávání podporuje dlouhodobý a udržitelný rozvoj zaměstnanců a je nezbytné pro bezpečný a efektivní výkon jejich současných i budoucích pracovních činností.

Ve Skupině ČEZ je zaveden strukturovaný systém, který zajišťuje plnění všech legislativních požadavků na odborné znalosti a školení, přičemž nejvyšší prioritou je pro nás vždy bezpečnost. Každý zaměstnanec má povinný individuální plán školení odpovídající jeho pracovní pozici. Nad rámec zákonných povinností nabízíme širokou škálu volitelných vzdělávacích aktivit pro osobní i profesní růst.

Program školení a rozvoje je členěn do tří kategorií – pro manažery, pro týmy a pro jednotlivce – tak, aby pokrýval celý proces talent managementu. Tento přístup zároveň podporuje rozvoj firemní kultury a jasně definuje očekávané pracovní chování zaměstnanců i vedení prostřednictvím interní dokumentace. Školení jsou dostupná pro zaměstnance s plným i částečným úvazkem.

Hlavními pilíři školení a rozvoje pro naplnění potřeby nových technických a odborných znalostí a dovedností jsou:

- povinná školení dle legislativních požadavků pro každou pozici, např. bezpečnost práce, požární ochrana, Etický kodex, kybernetická bezpečnost, GDPR, certifikace ISO,
- podpora kultury sdílení znalostí a zkušeností s dlouhodobým cílem zajistit bezpečnost, zvýšení produktivity zaměstnanců a mezigenerační obměnu,
- rekvalifikační programy zaměřené na nové dovednosti potřebné pro obsazení pozic nebo rolí odlišných od těch předchozích,
- iniciativy zaměřené na zvyšování kvalifikace s cílem optimalizovat výkon, aby splňoval nové požadavky,
- celoživotní vzdělávání pro dosahování principů učící se organizace.

Strategie v oblasti školení a rozvoje Skupiny ČEZ zahrnuje strategické cíle, analýzu potřeb, hodnocení a sledování pokroku výkonnosti (ke zvýšení produktivity). Tyto vstupy jsou využívány k analýze rozvojových potřeb, které podporují stanovení optimálních priorit školení a rozvoje:

- strategické cíle a priority (VIZE 2030) pro Skupinu ČEZ a dceřiné společnosti,
- výsledky průzkumu angažovanosti zaměstnanců,
- výsledky pravidelného ročního hodnocení výkonu zaměstnanců,
- legislativní požadavky,
- potřeby obchodních jednotek,
- výsledky rozvojové diagnostiky.

Rozvoj zaměstnanců a jejich školení jsou zajištěny prostřednictvím uceleného systému vzdělávacích a rozvojových aktivit:

- povinným školením daným legislativou a rozsáhlou nabídkou volitelných aktivit pro profesní i osobní rozvoj,
- aktivitami poskytovanými individuálně podle pozic a kategorií.

Kromě školení vyplývajících z legislativy (např. bezpečnost práce, požární ochrana, informační a kybernetická bezpečnost, GDPR) je poskytována široká škála vzdělávacích aktivit pro osobní i profesní růst.

Klíčová opatření
Nabídka **rozvojových aktivit** zahrnující rozvoj osobních, profesních a manažerských dovedností prostřednictvím široké nabídky volitelných programů, včetně leadershipu, talentových programů, nástupnictví, mentoringu a specializovaných programů pro absolventy či expertní role.
Individualizované vzdělávání – rozvojové plány, rozvojová diagnostika, development centra a cílené programy podporující kariérní růst, adaptaci na nové technologie a možnost studia pro zvýšení kvalifikace (např. MBA, SŠ, VŠ).
Rekvalifikační a kvalifikační iniciativy podporující transformaci energetiky – rekvalifikace zaměstnanců v souvislosti s útlumem těžby uhlí, rozvoj digitálních dovedností a AI, diverzita a inkluze a příprava personálu pro nové jaderné zdroje.
Systém sdílení expertních znalostí a budování firemní expertizy – znalostní báze, mezigenerační přenos know-how, podpora kultury učení a pravidelné vyhodnocování efektivity vzdělávání pro neustálé zlepšování rozvojových aktivit.

Hodnocení školení, rozvoje a měření efektivity patří do standardu Skupiny ČEZ. Vzdělávací aktivity zahrnují strukturované žádosti o zpětnou vazbu, která je prováděna po vzdělávacích akcích s cílem sledovat a vyhodnocovat účinnost, úspěch a indikuje potřebu potenciálních opatření ke zlepšení. Dalšími využívanými nástroji pro hodnocení efektivity vzdělávání jsou např.: manažerská zpětná vazba (manažer hodnotí vybrané kurzy pro své podřízené), zpětná vazba 360°, development centra, hodnocení jednotlivých rozvojových plánů, diagnostika v případě dlouhodobých rozvojových programů a pravidelné hodnoticí workshopy za účasti managementu. Na základě zpětné vazby je upravována či doplňována nabídka vzdělávacích aktivit a připravován obsah navazujících aktivit.
Skupina ČEZ prostřednictvím systému řízení znalostí zajišťuje uchování klíčových odborných znalostí a zkušeností. Zaměřuje se na vytváření příležitostí k efektivnímu sdílení znalostí, zkušeností a osvědčených postupů a buduje znalostní báze (např. příručky či znalostní portály), aby usnadnila plynulé zvládnutí generační výměny.
Jako výzvu vnímá Skupina ČEZ využití AI v oblasti vzdělávání a rozvoje. Věnuje se edukaci zaměstnanců v této oblasti, podílí se na přípravě procesů požadovaných v rámci AI Act a zároveň testuje konkrétní využití v souvislosti s rozbory zpětné vazby ze školení a dalších vzdělávacích obsahů. V praxi je AI využívána při tvorbě e-contentu, včetně generativních funkcionalit (grafika, střih, voiceover, překlady).

Generační obměna a dlouhodobé náborové požadavky jsou řešeny systematickou podporou technického vzdělávání. ČEZ, a. s., úzce spolupracuje se školami a univerzitami, je jejich partnerem a pořádá různé, především odborné akce (např. přednášky, studentské programy, stáže) pro žáky, studenty i učitele. Pro studenty technických vysokých škol je pořádána dvoutýdenní odborná stáž Letní univerzita, během které se detailně seznámí s provozem jaderné elektrárny, a týdenní odborná stáž SMR Camp se zaměřením na malé modulární reaktory. V roce 2025 se SMR Campu zúčastnilo 16 % žen. Pro žáky základních a středních škol je od roku 2015 pořádána soutěž Vím proč. Vychází z myšlenky, kdy děti učí děti. Je jim dána příležitost předvést fyziku v praxi prostřednictvím krátkých videí a těm nejlépe hodnoceným je umožněno vyhrát hodnotné ceny pro sebe i své školy. Od roku 2022 ČEZ, a. s., pořádá pro studenty partnerských středních škol dvakrát ročně akci Green Energy Tour, zaměřenou na detailní seznámení s bezemisními zdroji energie Skupiny ČEZ v České republice.

Pro středoškoláky a vysokoškoláky jsou dále pořádány tyto pravidelné akce: Jaderná maturita, Distribuční maturita, Energetická maturita, ESCO maturita, SMR maturita, Šance pro technika, ČEZ Experience, Letní univerzity, SMR camp i Jaderný investiční kemp. Ve Skupině ČEZ je zajištěno rovné zacházení při náboru nových zaměstnanců bez předsudečného úsudku a dle zásady zákazu jakékoli diskriminace. Znění inzerce je formulováno tak, aby bylo genderově neutrální a v souladu s principy diverzity a inkluze. Náborová strategie do značné míry sází na osobní kontakt a předávání zkušeností přímo od odborníků z oborů Skupiny ČEZ. Tento přístup se zaměřuje především na žáky a studenty od základních škol až po univerzity. Na webových stránkách je k dispozici databáze vzdělávacích podcastů a videí, které spolu s webovým portálem svetenergie.cz, profily na sociálních sítích a dalšími kanály vytváří Skupině ČEZ online prostor pro aktivní kontakt se studenty a uchazeči o zaměstnání.

Ukazatele v oblasti nadstandardních pracovních podmínek, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců

Hodnocení zaměstnanci

Zaměstnanci se přímo podílejí na stanovování vlastních individuálních cílů. Společné cíle pro zaměstnance jsou vymezeny v Příkazech ředitelů divizí. Plnění individuálních cílů je pravidelně vyhodnocováno v rámci ročního hodnocení. O průběžném plnění společných cílů jsou zástupci zaměstnanců průběžně informováni. Výkonnost společnosti a dosažené výsledky jsou projednávány na pravidelných setkáních se zástupci zaměstnanců, kteří mají možnost se k prezentovaným informacím vyjádřit a případně předkládat návrhy.

Zaměstnanci, kteří podstoupili pravidelné hodnocení cílů a kariérního rozvoje (%)		2024	2025
Podle pohlaví	Ženy	76	82
	Muži	66	67
Podle kategorie zaměstnanců	Vedoucí	77	83
	Řadoví zaměstnanci	67	69

Počty hodnocených zahrnují zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období.

Míra pokrytí sociálním dialogem a kolektivními smlouvami

V roce 2025 působilo ve vybraných společnostech Skupiny ČEZ celkem 59 odborových organizací. Uzavřené kolektivní smlouvy se vztahovaly na 27 880 zaměstnanců Skupiny ČEZ. Vedení společností Skupiny ČEZ se pravidelně účastní jednání s odborovými organizacemi.

Rozsah působnosti kolektivní smlouvy se vztahuje na zaměstnance v souladu s definicí uvedenou v konkrétní kolektivní smlouvě, která vychází z platné místní legislativy.

Míra pokrytí	Míra pokrytí kolektivními smlouvami	Míra pokrytí sociálním dialogem
	Zaměstnanci – EHP (pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zaměstnanci – EHP (pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)
0–19 %	–	–
20–39 %	Německo [1]	–
40–59 %	–	Německo [1]
60–79 %	–	–
80–100 %	Česká republika	Česká republika

[1] Skupina Elevion Group – v Německu je sociální dialog institucionálně zakotven prostřednictvím systému podnikových rad, které jsou zřizovány v souladu s německou pracovněprávní legislativou a představují hlavní mechanismus zastoupení zaměstnanců na úrovni podniku. Podnikové rady zajišťují pravidelný sociální dialog mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci, zejména prostřednictvím práva na informace, konzultace a v určitých oblastech také spolurozhodování. Vedle tohoto institucionálního rámce mohou být pracovní a mzdové podmínky zaměstnanců upraveny také prostřednictvím kolektivních smluv sjednaných mezi zaměstnavateli nebo jejich sdruženími a příslušnými odborovými organizacemi. Z tohoto důvodu je míra pokrytí sociálním dialogem v Německu vyšší než míra pokrytí kolektivními smlouvami, protože sociální dialog je zajišťován prostřednictvím podnikových rad i v případech, kdy na danou společnost kolektivní smlouva přímo nedopadá.

Počet hodin školení a rozvoje ročně

Počet hodin školení a rozvoje ročně	2024	2025
Celkový počet	1 436 837	1 474 656
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance	42,7	38,3

Počet hodin školení za celé vykazované období.
Podíl hodin školení stanovených kvalifikovaným odhadem z celkového počtu hodin školení zaměstnanců činil méně než 3 %.

Náklady na školení a rozvoj

Náklady na školení a rozvoj	2024	2025
Celkové náklady (v mil. Kč)	238,3	240,3
Průměrné náklady na zaměstnance (v Kč)	7 088,1	6 245,8

Počet nákladů na školení za celé vykazované období.

8.1.2. Diverzita, inkluze a rovné příležitosti

Ve Skupině ČEZ je rozmanitost vnímána jako princip, který umožňuje lidem naplnit svůj potenciál bez ohledu na individuální odlišnosti. Skupina ČEZ věří, že poskytování rovných příležitostí a podpora rozmanitosti a inkluze jsou přirozenými způsoby inovativního a udržitelného podnikání. V rámci snahy zůstat preferovaným zaměstnavatelem věnuje Skupina ČEZ pozornost také zaměstnávání osob se zdravotním postižením a rodičům vracejícím se z rodičovské dovolené. Kromě toho aktivně pracuje s potřebami zaměstnanců v různých věkových skupinách.

Politika diverzity, inkluze a rovných příležitostí pro Skupinu ČEZ
Politika diverzity, inkluze a rovných příležitostí je závazná pro všechny společnosti Skupiny ČEZ. Politika deklaruje dodržování lidských práv, zákaz diskriminace, vytváření inkluzivního a férového pracovního prostředí, začleňování znevýhodněných skupin, nastavení rovných příležitostí žen a mužů a prevenci genderově podmíněného násilí. Základní hodnotou, kterou Skupina ČEZ vyznává, je spravedlivý, nediskriminační a rovný přístup vůči všem zaměstnancům.

Opatření v oblasti diverzity, inkluze a rovných příležitostí
Skupina ČEZ dlouhodobě podporuje rozmanitost. V roce 2014 byla Skupina ČEZ jedním z prvních signatářů evropské Charty diverzity v České republice. V souladu s Chartou diverzity a Etickým kodexem Skupiny ČEZ se Skupina ČEZ zavazuje udržovat pracovní prostředí otevřené všem bez ohledu na jejich pohlaví, rasu, barvu pleti, národnost, etnický původ, náboženské vyznání a víru, světový názor, zdravotní stav, věk, sexuální orientaci, genderovou identitu, politickou příslušnost, kulturní původ nebo členství v odborech či další diskriminační kritéria. Jsou zavedeny mechanismy pro zajištění prevence, detekce a nápravy případných negativních dopadů na lidská práva ve vztahu k zaměstnancům:

- Přijímání nových zaměstnanců na základě rovného přístupu, bez jakýchkoli předsudků.
- Podpora diverzity při vytváření týmů a pracovních skupin.
- Zaměření na odstraňování genderových stereotypů ve vzdělávání a profesích typických pro energetiku.
- Důsledné odmítání jakékoli formy diskriminace, šikany, obtěžování či jiného nevhodného chování.
- Nediskriminační odměňování s ohledem na objektivní a genderově neutrální kritéria.
- Společensky odpovědné iniciativy.

Skupina ČEZ se také stala signatářem iniciativy Lidskoprávní desatero, jejíž vznik iniciovaly Úřad vlády ČR, zmocněnkyně vlády pro lidská práva a nezisková organizace OPIM. Iniciativa Lidskoprávní desatero je zaměřena na podporu a ochranu lidských práv v České republice. Jejím cílem je zvýšit povědomí o důležitosti lidských práv a podpořit jejich dodržování ve všech oblastech společnosti. Připojením se k Lidskoprávnímu desateru Skupina ČEZ potvrzuje snahu o transparentnost, spravedlnost a respekt vůči všem jednotlivcům, se kterými přichází do styku.
Ve Skupině ČEZ (nejedná se o útvar pro celou Skupinu ČEZ) byl zřízen samostatný útvar diverzita a inkluze, který se věnuje osvětě v tématu diverzity, rovných příležitostí a inkluzivního prostředí, stereotypů, předsudků nebo slaďování pracovního a soukromého života v různých životních situacích (např. rodičovství, neformální péče) a tomu, co v dané situaci zaměstnancům může Skupina ČEZ nabídnout. V souladu s evropským právem (GDPR) neeviduje rasovou a etnickou příslušnost zaměstnanců. Skupina ČEZ se snaží vytvářet rozmanité a inkluzivní prostředí, kde každý zaměstnanec může plně rozvinout svůj potenciál a profesně růst. Útvar diverzita a inkluze ČEZ, a. s., se podílí i na realizaci následujících opatření:

Klíčová opatření
Práva partnerů v registrovaném partnerství a partnerství byla narovnána v kolektivní smlouvě. Registrované partnerství bylo již v kolektivní smlouvě postaveno na úroveň manželských párů, od ledna 2025 byla nově upravena i práva partnerů v partnerství na úroveň manželských párů. Dále byla v kolektivní smlouvě zohledněna existence i jiných typů rodin, než jsou rodiny biologické, proto byly přijaty začátkem roku 2025 úpravy týkající se překážek v práci, při nichž se poskytuje placené či neplacené volno na péči o dítě v jiném typu rodiny, než je rodina biologická.
Kolektivní smlouva zaručuje zaměstnancům možnost vzít si až 2 dny placeného volna, aby mohli získat, resp. udržet, svůj status OZP (osoby se zdravotním postižením). Zaměstnancům se statusem osoby se zdravotním postižením zaručuje navýšení jejich osobního konta benefitů o 3 tis. Kč. Zaměstnanci se statusem OZZ/OZP mají v parkovacím rezervačním systému zajištěna přednostní parkovací místa.
Evropský měsíc diverzity Skupiny ČEZ nabízí pro zaměstnance vzdělávání přibližující významný pozitivní dopad rozmanitosti a inkluzivního pracovního prostředí na každého z nás. Dochází k průběžné aktualizaci specializovaných interaktivních příruček shrnujících všechny relevantní informace podporující inkluzivní pracoviště (Průvodce flexibilními formami práce, Průvodce neformální péčí, Průvodce pro rodiče).
Skupina ČEZ diverzitu průběžně promuje na **interních webových stránkách**. Zaměstnancům je k dispozici videoškolení zaměřené na zvyšování povědomí o diverzitě, inkluzi a nevědomých předsudcích. V rámci podpory diverzity a inkluze byly také během roku připomenuty významné dny, jako jsou Mezinárodní den žen, Den matek, Den otců a Mezinárodní den pečujících. Tyto příležitosti byly využity nejen k ocenění jejich role ve společnosti, ale také k nabídce konkrétních benefitů a podpůrných programů, které zaměstnancům v těchto životních rolích usnadňují sladění pracovního a osobního života.
Podpora organizací a aktivit zabývajících se genderovou rovností, podporou žen ve společnosti a LGBT+ lidí (např. OPIM, Business & Professional Women CR z.s., Byznys pro společnost, Nadační fond Pride Business Forum, ROSA – centrum pro ženy, z.s., Equal Pay Day konference, TEDx, Heroine). Prostřednictvím Nadace ČEZ jsou podporovány charitativní organizace podporující rasovou a etnickou rovnost a pomoc ve vyloučených lokalitách (např. YMCA, Romodrom, Blízký soused).
V listopadu 2025 Skupina ČEZ připravila ve spolupráci s organizací OPIM mezifiremní inspirativní setkání zaměřené na budování **Employee Resource Groups**.
Průvodce světem transgender a nebinárních osob byl vytvořen v roce 2025. Jeho cílem je nabídnout praktické informace a podpořit vytváření pracovního prostředí, které je otevřené a respektující a v souladu s našimi hodnotami diverzity, inkluze a rovnosti. Zaměstnanci měli také možnost zapojit se do každoročního charitativního běhu Fun&Run, který se konal u příležitosti Mezinárodního dne boje proti homofobii, bifobii, intersexfobii a transfobii. Akce podpořila myšlenku respektu a rovnosti.
Klub důchodců se specializuje na společenský život seniorů. Zaměstnanci vybraných dceřiných společností se mohou stát beneficienty Nadačního fondu SENIOŘI SKUPINY ČEZ. Jeho účelem je podpora a zlepšování kvality života bývalých zaměstnanců vybraných dceřiných společností Skupiny ČEZ, jako například pořádání kulturních akcí nebo setkávání seniorů.

Ukazatele v oblasti diverzity a inkluze

Diverzita zaměstnanců (počet osob)

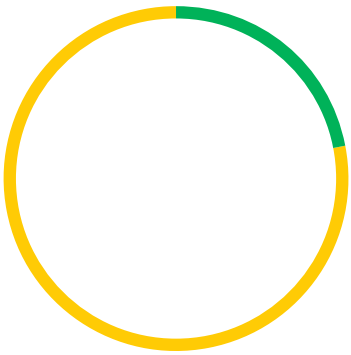
				2024	2025
Celkový počet				33 617	33 590
Podle pohlaví	Ženy			7 306	7 380
	Muži			26 311	26 210
Podle země	Česká republika			27 887	28 016
	Německo			3 829	3 936
	Ostatní země			1 901	1 638
Podle věku	18–29 let			3 948	3 935
	30–49 let			15 607	15 419
	50 let a více			14 062	14 236
Podle vzdělání	Základní			1 608	1 560
	Vyučení			7 580	9 145
	Středoškolské			14 397	12 848
	Vysokoškolské			10 032	10 037
Podle typu pracovní smlouvy	Doba určitá	Ženy		1 053	954
		Muži		2 448	2 243
	Doba neurčitá	Ženy		6 253	6 426
		Muži		23 863	23 967
Podle typu pracovní smlouvy	Doba určitá	Česká republika		2 897	2 907
		Zahraničí	Celkem	604	290
			Německo	451	120
			Ostatní země	153	170
	Doba neurčitá	Česká republika		24 990	25 109
		Zahraničí	Celkem	5 126	5 284
			Německo	3 378	3 816
			Ostatní země	1 748	1 468
Podle typu pracovního poměru	Plný úvazek	Ženy		6 744	6 792
		Muži		25 835	25 698
	Zkrácený úvazek	Ženy		562	588
		Muži		476	512
Podle typu pracovního poměru	Plný úvazek	Česká republika		27 381	27 508
		Německo		3 373	3 409
		Ostatní země		1 825	1 573
	Zkrácený úvazek	Česká republika		506	508
		Německo		456	527
		Ostatní země		76	65

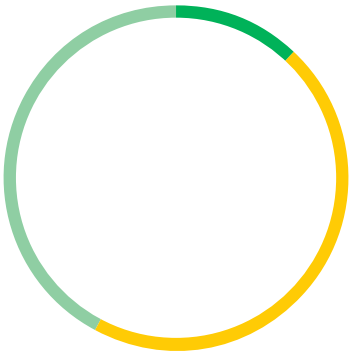
Počty jsou vykazovány ve fyzickém počtu zaměstnanců v pracovním poměru na konci vykazovaného období. Detailnější informace jsou uvedeny ve VFZ, kapitole Hospodaření Skupiny ČEZ.

Diverzita zaměstnanců podle pohlaví	%
Ženy	22
Muži	78

Diverzita zaměstnanců podle vzdělání	%
Základní	5
Vyučení	27
Středoškolské	38
Vysokoškolské	30

Diverzita zaměstnanců podle věku	%
18–29 let	12
30–49 let	46
50 a více	42





Celkový počet zaměstnanců v pracovním poměru zůstal v roce 2025 ve srovnání s rokem 2024 na obdobné úrovni. Skupina ČEZ kromě zaměstnanců v pracovním poměru zaměstnává rovněž pracovníky mimo pracovní poměr, zejména formou dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr (DPP/DPČ) a dalších alternativních úvazků.
K 31. 12. 2025 zaměstnávaly společnosti Skupiny ČEZ celkem 4 650 osob mimo pracovní poměr, z toho 2 971 mužů a 1 679 žen.

Diverzita řídicích orgánů (počet osob)

		2024	2025
Celkový počet		556	500
Podle pohlaví	Ženy	85	79
	Muži	471	421
Podle věku	18–29 let	4	4
	30–49 let	249	225
	50 let a více	303	271

Do počtu diverzity řídicích orgánů vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.

Diverzita manažerských pozic (počet osob)

		2024	2025
Celkový počet		4 539	4 087
Podle pohlaví	Ženy	593	644
	Muži	3 946	3 443
Podle věku	18–29 let	130	83
	30–49 let	2 297	2 084
	50 let a více	2 112	1 920

Do počtu diverzity manažerských pozic vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.

Osoby se zdravotním postižením (počet osob)

		2024	2025
Celkový počet		680	669
Podle pohlaví	Ženy	156	157
	Muži	524	512

Do počtu osob se zdravotním postižením vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.

Osoby se zdravotním postižením tvořily v roce 2025 přibližně 2 % zaměstnanců v pracovním poměru Skupiny ČEZ a jejich celkový počet dosáhl 669.

V České republice některé společnosti Skupiny ČEZ s více než 25 zaměstnanci nesplnily zákonnou povinnost a nezaměstnávaly osoby se zdravotním postižením (alespoň 4 % z celkového počtu zaměstnanců). Tyto společnosti však svou zákonnou povinnost splnily formou náhradního plnění:

- odběrem výrobků a služeb od firem zaměstnávajících osoby se zdravotním postižením nebo od osob samostatně výdělečně činných se zdravotním postižením (celková náhrada od vybraných dceřiných společností činila 114,3 mil. Kč),
- odvodem do státního rozpočtu (celkový odvod v rámci Skupiny ČEZ činil 13,9 mil. Kč).

Rovnost v odměňování

Hlavním cílem Skupiny ČEZ je oceňovat a podporovat vysoký výkon, profesní rozvoj a chování, které odpovídají její strategii a hodnotám. Odměňování zaměstnanců je určováno nediskriminačně s ohledem na objektivní a genderově neutrální kritéria. Všem zaměstnancům je vyplácena přiměřená mzda v souladu s platnými referenčními hodnotami.
V roce 2025 byly celkové příjmy žen ve společnostech Skupiny ČEZ ve výši 85 % [3] celkového příjmu mužů bez zohlednění pracovního zařazení. Poměr mezi příjmy je stanoven z průměrných hrubých ročních příjmů mužů a žen včetně všech variabilních složek a příplatků. V případě zkrácených úvazků a kratší odpracované doby v průběhu roku je příjem přepočten na ekvivalent plného úvazku a celého roku.

Poměr v odměňování mezi muži a ženami na jednotlivých pozicích

V roce 2025 byly celkové příjmy žen na vedoucích pozicích ve společnostech Skupiny ČEZ ve výši 90 % [3] celkového příjmu mužů. Na ostatních (nevedoucích) pozicích byly celkové příjmy žen ve výši 87 % [3] celkového příjmu mužů. Vedoucí pozicí se rozumí pozice, na které má zaměstnanec přímé podřízené a je oprávněn jim ukládat pracovní úkoly, organizovat, řídit a kontrolovat jejich práci.

8.1.3. Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Bezpečnost a ochrana zdraví jsou prvořadé pro celou Skupinu ČEZ a jsou součástí ročních ukazatelů výkonnosti. Počínaje bezpečností a ochranou zdraví při práci přes požární ochranu až po havarijní připravenost, to vše jsou základní prvky kultury bezpečnosti Skupiny ČEZ. Všechny společnosti Skupiny ČEZ mají zavedený systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na základě požadavků národní legislativy pro tuto oblast.

Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ

Prevence pracovních úrazů a nemocí souvisejících s prací je zahrnuta v Politice bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, která byla vyhlášena představenstvem ČEZ, a. s. Hlavní zásady a závazky, které používá společnost při řízení a které se dotýkají vlastních zaměstnanců i dodavatelů, jsou následující:

- Bezpečnost, ochranu života a zdraví lidí nadřazujeme ostatním zájmům a považujeme je za integrální součást systému řízení.
- Usilujeme o to, aby se bezpečnost a ochrana zdraví při práci staly nedílnými součástmi myšlení, chování a pracovních návyků všech zaměstnanců i dodavatelů.
- Plnění závazných povinností je pro nás samozřejmou součástí našich činností.
- Systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci neustále zlepšujeme.
- Od dodavatelů vyžadujeme stejný přístup k bezpečnosti a ochraně zdraví při práci.

Tato politika je vrcholným dokumentem systému managementu BOZP, který se týká zaměstnanců i dodavatelů. Tuto politiku dále rozvíjí interní dokumentace, včetně stanovení konkrétních cílů a opatření. Aktuálnost politiky a plnění cílů pravidelně přezkoumává strategický management.

Cíle v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

V rámci systému řízení je každoročně prověřováno vyhodnocování plnění politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí a souvisejících cílů, zejména:

- Zajišťování trvalého souladu s politikami bezpečnosti a ochrany životního prostředí.
- Poskytování odpovídajících personálních, finančních a materiálních zdrojů nezbytných pro naplňování bezpečnostních požadavků.
- Plnění bezpečnostních standardů a kontinuální zvyšování úrovně bezpečnosti, zejména s důrazem na výrobní a provozní lokality.
- Realizace opatření vyplývajících z každoročně stanoveného Bezpečnostního tématu roku pro jednotlivé divize ČEZ, a. s., a společnosti Skupiny ČEZ.

[3] Do výpočtu poměru v odměňování jsou zahrnuti zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém stavu (kromě mimoevidenčních) ke konci vykazovaného období. Výpočet se vztahuje na obsluhované dceřiné společnosti Skupiny ČEZ, konkrétně: ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., Telco Pro Services, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., Elevion Group, odštěpný závod, Energotrans, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Základním standardem pro interní audit BOZP jsou v České republice především prověrky bezpečnosti, které jsou dány legislativními požadavky (zejména § 108 zákoníku práce). Ty jsou doplněny nezávislým interním hodnocením (prověrkami odborných útvarů, hodnoceními útvarem systém řízení Skupiny ČEZ, nezávislými prověrkami v rámci korporátní struktury apod.). Z interního a externího hodnocení je k dispozici výstup ve formě dat a informací. Následně je provedeno vyhodnocení, jehož výsledkem může být zjištění (shoda, neshoda, námět na zlepšení), které se dále vypořádává stanoveným způsobem. Průběžně se prověřují slabé a silné stránky v oblasti bezpečnosti Skupiny ČEZ, revidují se havarijní plány, nacvičují se akce a školí se havarijní týmy, zaměstnanci a další zúčastněné strany. V rámci BOZP jsou dodržovány příslušné právní předpisy a určené útvary provádějí každoroční interní audity a analýzu rizik systému BOZP. Zúčastněné strany jsou pravidelně informovány o ukazatelích výkonnosti v oblasti bezpečnosti. Jsou přijímána preventivní opatření a aktualizují se bezpečnostní směrnice a postupy na základě výsledků auditů, změn v legislativě a periodického vyhodnocování rizik. Rovněž dochází ke zlepšování pracovních standardů.
Poskytování zdrojů patří mezi Hlavní zásady a priority Skupiny ČEZ v oblasti bezpečnosti, které jsou pravidelně nedílnou součástí nařízení představenstva ČEZ, a. s., k ročním cílům.
Bezpečnost a ochrana zdraví jsou zajišťovány v součinnosti s příslušnými odborovými organizacemi působícími ve Skupině ČEZ. Podílejí se například na projednávání příslušných interních dokumentů společností Skupiny ČEZ, účastní se jednání o otázkách BOZP a objasňování příčin pracovních úrazů či prověrek BOZP na pracovištích Skupiny ČEZ, které jsou prováděny prověrkovými komisemi složenými ze zaměstnanců společností Skupiny ČEZ v návaznosti na jejich působnost na příslušných pracovištích nebo zařízeních. Výsledky prověrek se předkládají k projednání na poradách vedení příslušných společností za účasti pověřeného zástupce odborové organizace.
Zaměstnanci jsou zařazováni pouze na takové práce, které odpovídají jejich zdravotní způsobilosti, což je posuzováno v rámci vstupních pracovnělékařských prohlídek. Vliv pracovních podmínek na zdraví zaměstnanců a schopnost dále konat práci jsou následně prověřovány v rámci periodických lékařských prohlídek. Z hlediska odborné přípravy BOZP musí noví zaměstnanci absolvovat povinné vstupní školení a praktickou instruktáž, která probíhá zpravidla první pracovní den na pracovišti. Stávající zaměstnanci absolvují opakované školení každé 2 roky a vedoucí zaměstnanci každé 3 roky. Během školení se zaměstnanci seznamují se systémem řízení BOZP, povinnostmi zaměstnanců a zaměstnavatele, dalšími podmínkami zajištění BOZP a praktickými příklady událostí, které vedly k pracovním úrazům. Vybraní provozní pracovníci navíc absolvují praktický výcvik s ohledem na jejich pracovní zařazení (např. práce ve výškách, pohyb a práce na lešení). Všichni zaměstnanci jsou proškoleni v poskytnutí první pomoci.

Opatření v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci zajišťují vytvoření vhodných pracovních podmínek v souladu s politikou bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v rámci zavedeného systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci včetně zapojení vlastních zaměstnanců a vedoucích na všech úrovních řízení. Kromě toho slouží k zajištění odborné a zdravotní způsobilosti všech zaměstnanců, provádění kontrolní činnosti vedoucími zaměstnanci a ostatními pověřenými osobami na dodržování právních požadavků a interních předpisů i k motivování zaměstnanců pracovat bezpečně.

Vybrané aktivity/činnosti v oblasti BOZP

Vybrané aktivity a činnosti vycházejí především ze Zásad a priorit Skupiny ČEZ vyhlašovaných každoročně v Nařízení představenstva ČEZ, a. s. Zásady stanovují trvalé naplňování Politiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, poskytování dostatečných personálních, finančních a materiálních zdrojů pro zajištění plnění požadavků bezpečnosti, naplňování bezpečnostních požadavků a soustavné zvyšování bezpečnosti ve Skupině ČEZ včetně realizace opatření vyplývajících ze stanoveného Bezpečnostního tématu roku pro jednotlivé divize ČEZ, a. s., a společnosti Skupiny ČEZ.

Klíčová opatření
Vyhlášení **Politiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci** pro Skupinu ČEZ představenstvem ČEZ, a. s.
Zavádění **systémů řízení bezpečnosti** ve společnostech Skupiny ČEZ, včetně jejich certifikace.
Osvětová kampaň, která proběhla v letech 2023 a 2025, zaměřená na zvýšení povědomí zaměstnanců o možných rizicích v oblasti bezpečnosti a o způsobech, jak jim aktivně předcházet. Hlavním mottem kampaně bylo: „O bezpečnosti přemýšlím." Propagovala snahu odhalovat, eliminovat, popř. minimalizovat rizika ještě předtím, než způsobí úraz, a to zejména identifikací nebezpečných situací (skoronehod), které mají potenciál zavinit zranění. Kampaň zdůrazňovala, že předcházení rizikům je důležité i v soukromém životě a dodržování pravidel bezpečnosti má smysl i doma. Tím je podpořeno vnímání otázek bezpečnosti a ochrany zdraví jako součást chování a návyků každého jedince. Podpořena byla také evidence námětů na zlepšení a skoronehod i na mobilních zařízeních.
Pravidelné přezkoumání **systému řízení bezpečnosti**, a to v rámci jednotlivých společností Skupiny ČEZ a souhrnně za Skupinu ČEZ.
Sdílení informací a výměna zkušeností v oblasti bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci (BOZP) v rámci Skupiny ČEZ a dalších energetických společností působících na území České republiky v rámci profesních sdružení (SEČR, SP ČR, HK ČR, ČSRES…), aby se informovaly o opatřeních po nežádoucích událostech a sdílely společně příklady správné praxe.
Aktivní zapojení zaměstnanců Skupiny ČEZ v profesních zaměstnaneckých svazech, kde dávají podněty na změny bezpečnostní legislativy a připomínkují relevantní vládní novelizační návrhy.
V návaznosti na smrtelný úraz dvou zaměstnanců v roce 2023 proběhlo ve Skupině ČEZ rozsáhlé posouzení pracovišť z pohledu práce v uzavřených prostorách. Výstupem hodnocení bylo zpřísnění stávajících či zavedení nových pravidel pro bezpečnou práci v těchto prostorách.

Systém řízení BOZP, který byl auditován nebo certifikován externí stranou, zahrnuje tyto standardy:
- ISO 45001 – certifikace prováděna akreditovanými certifikačními orgány,
- národní program Bezpečný podnik 2017 – certifikace (osvědčení) vydává Státní úřad inspekce práce na základě provedeného auditu,
- národní legislativa v oblasti důlních činností (ocenění uděluje Český báňský úřad na základě kontrolní činnosti).

Ukazatele v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Auditovaný nebo certifikovaný systém řízení BOZP (počet osob, procentuální poměr)

	2024	2025
Počet zaměstnanců, na něž se vztahuje systém řízení BOZP	37 630	38 237
	100 %	100 %
z toho počet zaměstnanců, na něž se vztahuje systém řízení BOZP, který byl podroben internímu auditu	33 663	38 237
	89,5 % [1]	100 %
z toho počet zaměstnanců, na něž se vztahuje systém řízení BOZP, který byl auditován nebo certifikován externí stranou	22 276	23 632
	59,2 %	61,8 %

[1] Za společnosti v ČR evidujeme 100 %.

Pracovní úrazy

			2024	2025
Odpracované hodiny	Vlastní pracovní síla		53 543 932	56 474 964
Smrtelné úrazy	Vlastní pracovní síla	Počet	1	1
		Četnost [1]	0,02	0,02
	Pracovníci v hodnotovém řetězci	Počet	2	0
Nahlášené úrazy	Vlastní pracovní síla	Počet	977	1 062
		Četnost [1]	18,25	18,81
	Pracovníci v hodnotovém řetězci	Počet	17 [2]	27 [2]
Úrazy s absencí 1 den a více	Vlastní pracovní síla	Počet	316	276
		Četnost [1] (LTIFR)	5,90	4,90

[1] Četnost počítána na 1 mil. odpracovaných hodin.
[2] Společnosti z Koncernu ČEZ, úrazy s absencí nad 3 dny a úrazy životu nebezpečné.

Hlavní druhy pracovních úrazů

	2024	2025
Zaměstnanci	– Pád na rovině, z výšky, do hloubky, propadnutí. – Materiál, břemena, předměty (pád, přiražení, odlétnutí, náraz, zavalení).	– Pád na rovině, z výšky, do hloubky, propadnutí. – Materiál, břemena, předměty (pád, přiražení, odlétnutí, náraz, zavalení).
Pracovníci, kteří nejsou zaměstnanci	– Pád na rovině, z výšky, do hloubky, propadnutí. – Materiál, břemena, předměty (pád, přiražení, odlétnutí, náraz, zavalení).	– Pád na rovině, z výšky, do hloubky, propadnutí. – Materiál, břemena, předměty (pád, přiražení, odlétnutí, náraz, zavalení).

Nemoci z povolání (počet osob)

		2024	2025
Nemoci z povolání s následkem smrti	Vlastní pracovní síla	0	0
	Pracovníci v hodnotovém řetězci	0	0
Nahlášené nemoci z povolání	Vlastní pracovní síla	0	1 [1]

[1] Jedná se o případ nemoci z povolání z roku 2023, který byl v roce 2025 uznán a potvrzen.

Ostatní ukazatele v oblasti vlastní pracovní síly

Nové nástupy zaměstnanců (počet osob)

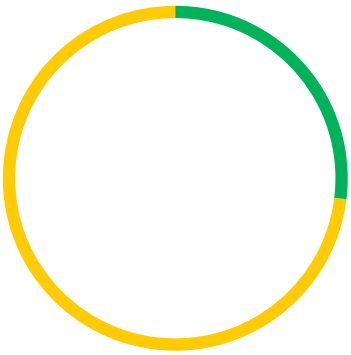
			2024	2025
Celkový počet			3 290	3 358
Podle pohlaví	Ženy		905	910
	Muži		2 385	2 448
Podle věku	18–29 let		1 100	1 185
	30–49 let		1 656	1 623
	50 let a více		534	550
Podle zemí	Česká republika		2 545	2 450
	Zahraničí	Celkem	745	908
		Německo	401	505
		Ostatní země	344	403

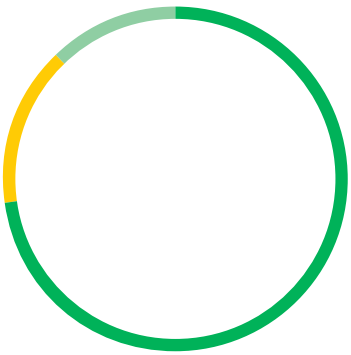
Počty nových nástupů zaměstnanců zahrnují zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období, přičemž rozsah dat odpovídá konsolidačnímu celku platnému k 31. 12. 2025.

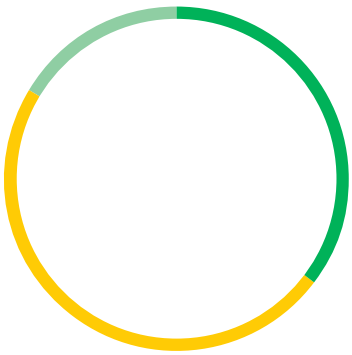
Nové nástupy zaměstnanců podle pohlaví	%
Ženy	27
Muži	73

Nové nástupy zaměstnanců podle regionu	%
Česká republika	73
Německo	15
Ostatní země	12

Nové nástupy zaměstnanců podle věku	%
18–29 let	35
30–49 let	48
50 a více	16







Fluktuace zaměstnanců (počet osob)

			2024	2025
Celkový počet			2 828	3 138
Podle pohlaví	Ženy		750	779
	Muži		2 078	2 359
Podle věku	18–29 let		592	698
	30–49 let		1 218	1 268
	50 let a více		1 018	1 172
Podle zemí	Česká republika		2 094	2 292
	Zahraničí	Celkem	734	846
		Německo	420	520
		Ostatní země	314	326

Počet fluktuace zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období, přičemž rozsah dat odpovídá konsolidačnímu celku platnému k 31. 12. 2025.

Rodičovská dovolená (počet osob)

		2024	2025
Zaměstnanci na rodičovské dovolené	Ženy	573	578
	Muži	27	40
Zaměstnanci, kteří se vrátili do práce z rodičovské dovolené	Ženy	101	124
	Muži	34	91

Počet zaměstnanců na rodičovské dovolené zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období, přičemž rozsah dat odpovídá konsolidačnímu celku platnému k 31. 12. 2025.

Zaměstnanci s nárokem na starobní důchod v následujících 10 letech (počet osob)

			2024	2025
Celkový počet			7 766	7 709
Podle pracovní pozice	Vedoucí zaměstnanci		1 093	1 092
	Řadoví zaměstnanci		6 673	6 617
Podle země	Česká republika		6 843	6 964
	Zahraničí	Celkem	923	745
		Německo	531	533
		Ostatní země	392	212

Počet zaměstnanců s nárokem na starobní důchod zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období, přičemž rozsah dat odpovídá konsolidačnímu celku platnému k 31. 12. 2025.

V roce 2025 nastoupilo do Skupiny ČEZ 3 358 nových zaměstnanců, z nichž přibližně 25 % tvořily ženy. V České republice rostl zájem o práci pro mateřskou společnost ČEZ, a. s., již pátým rokem po sobě. Celkem společnost ČEZ, a. s., přijala 541 nových zaměstnanců, z toho 178 zaměstnanců bylo ve věku do 29 let.

Přehled oblastí v dobrovolnickém programu s příslušnými počty dobrovolníků za vybrané společnosti Skupiny ČEZ (počet osob)

	2024 [1]	2025 [2]
Ekologie, zvířata, životní prostředí	725	903
Sociální a zdravotní	215	200
Rozvoj lokalit a komunit, kulturní dědictví	212	156
Děti a mládež	72	91
Starší osoby	19	38
Vzdělávání a výzkum	48	40
Celkem dobrovolníků	1 291	1 428

Počet dobrovolníků zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období.
[1] Zahrnuje společnosti ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., Elektrárna Dukovany II, a. s., ČEZ ESL, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., Elektrárna Temelín II, a. s., Energotrans, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., a Elevion Group, odštěpný závod.
[2] Zahrnuje společnosti ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Energotrans, a.s., Telco Pro Services, a. s., Elektrárna Dukovany II, a. s.

Zaměstnanci Skupiny ČEZ jsou podporováni i dalšími zaměstnaneckými benefity, mezi které patří možnost účasti na firemním dobrovolnictví a charitativních akcích na podporu neziskových organizací, sociálních podniků, lokálních a regionálních výrobců. Společně tak vytváříme prostor pro udržitelné podnikání a rozvoj místních komunit.

Program firemního dobrovolnictví Čas pro dobrou věc je každoročně vyhlašován ve všech krajích České republiky. Kolektivní smlouva vybraných společností Skupiny ČEZ zaručuje, že každý zaměstnanec může na dobrovolnickou činnost využít až dva dny placeného volna v kalendářním roce. Za 18 let od zahájení dobrovolnického programu se bezmála 13 000 zaměstnanců zúčastnilo 1 837 akcí. Dobrovolnické aktivity lze vykonávat jak individuálně, tak ve větší skupině. Skupina ČEZ podporuje také teambuildingy formou dobrovolnické činnosti se společensky prospěšným přesahem. V roce 2025 věnovali zaměstnanci Skupiny ČEZ celkem 11 070 hodin na dobrovolnickou činnost v rámci firemního dobrovolnictví.

Přehled oblastí v dobrovolnickém programu s příslušnými počty dobrovolníků za ostatní společnosti Skupiny ČEZ (počet osob)

	2024	2025
Ekologie, zvířata, životní prostředí	87	28
Sociální a zdravotní	145	512
Ostatní	134	37
Celkem dobrovolníků	366	577

Počet dobrovolníků zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru za celé vykazované období.

Mezi dalšími filantropickými aktivitami Skupiny ČEZ mají dlouhodobé zastoupení charitativní snídaně a trhy neziskových organizací pořádané pro zaměstnance, charitativní sbírka oblečení a SWAP a recyklace mobilních telefonů na podporu zaměstnávání osob se zdravotním postižením a zaměstnanecké finanční sbírky organizované ve spolupráci s Nadací ČEZ.

Bezpečnostní pracovníci vyškolení v oblasti politik nebo postupů v oblasti lidských práv

Pracovníci zajišťující fyzickou ostrahu prostor a objektů Skupiny ČEZ na základě uzavřených smluv, které jsou v gesci ČEZ, a. s., absolvují několik povinných (pravidelně se opakujících) školení v oblasti ESG a lidských práv, která jsou dokumentována. Etický kodex společností zajišťujících fyzickou ostrahu je součástí dokumentace fyzické ochrany v prostorách Skupiny ČEZ. Smluvní bezpečnostní služby mají určeny kontaktní místa ESG a zřízeny pozice koordinátorů shody IMS/ESG. Povinné školení klade důraz na odstranění jakéhokoli diskriminačního chování a použití síly při výkonu bezpečnostních služeb. Ověření dodržování etického chování pracovníků zajišťujících fyzickou ostrahu objektů Skupiny ČEZ podléhá auditu.

Zapojení zaměstnanců a řešení stížností

Zaměstnanci mají garantováno právo na projednání jejich stížnosti v přiměřené lhůtě. Stížnosti mohou podávat zaměstnanci sami, prostřednictvím vnitřního oznamovacího systému nebo prostřednictvím svých zástupců. Zaměstnanci jsou informováni o dostupných mechanismech pro vyřizování stížností pomocí následujících kanálů:

- Školení o Etickém kodexu, které je součástí povinného e-learningu (online školení), kde jsou vysvětleny pokyny k zásadám pro vyřizování stížností a podávání stížností.
- V případě podezření nebo znalosti **protiprávního či neetického jednání** v rozporu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ mohou zaměstnanci podat oznámení prostřednictvím **Etické linky**. Oznámení lze podat bez obav z jakéhokoli postihu, přičemž jsou uplatňovány postupy pro ochranu oznamovatelů před odvetnými opatřeními. Podrobnosti o vnitřním oznamovacím systému jsou uvedeny v kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ této Zprávy.
- **Metodické pokyny „Řešení stížností zaměstnanců“**, které definují písemné podání stížnosti útvaru pracovní právo a vztahy s odbory ČEZ, a. s. Stížnosti mohou podávat zaměstnanci sami nebo prostřednictvím zástupců zaměstnanců (odborových organizací).
- **Interní informační kampaně formou různých interních kanálů** (např. e-maily, newslettery, firemní časopis a intranet), které připomínají dostupnost kanálů pro vyřizování stížností a podporují jejich využívání.

Skupina ČEZ pokračuje v podpoře svých zaměstnanců při **zakládání zaměstnaneckých skupin** (Employee Resource Groups – ERG) a jejich činnosti. Cílem ERG je vytvářet bezpečné a inkluzivní prostředí a získávat perspektivu zaměstnanců, kteří mohou být zranitelní. Prostřednictvím průzkumů v zaměstnaneckých skupinách jsou zjišťovány potřeby těchto zranitelných zaměstnanců a je získávána zpětná vazba na účinnost přijatých opatření. V roce 2025 fungovaly ERG zaměřené na témata pro rodiče, neformálně pečující, LGBT+ a osoby se zdravotním postižením. Pro členy těchto skupin byly připraveny a realizovány cílené vzdělávací akce s odborníky, zaměřené na témata, která jsou pro ně prakticky přínosná a která podporují jejich profesní i osobní rozvoj. Diverzita členů a inkluzivní pracoviště jsou aktivně propagovány na intranetu sdílením životních příběhů a zkušeností lídrů a ambasadorů zaměstnaneckých skupin.

V roce 2025 nebyly ve Skupině ČEZ potvrzeny žádné případy dotýkající se oblasti lidských práv v rámci vlastní pracovní síly. V roce 2025 nedošlo k žádnému vyplacení pokut, penále a náhrad škod v důsledku porušení sociálních a lidskoprávních faktorů.

8.2. Pracovníci v hodnotovém řetězci

Významné dopady, rizika a příležitosti

18 Bezpečnost a ochrana zdraví (pracovníci hodnotového řetězce)

Skupina ČEZ při svých aktivitách (jak prostřednictvím svých projektů, tak dodavatelského řetězce) spolupracuje s různými skupinami pracovníků, kteří sice nejsou jejími přímými zaměstnanci, ale jejichž pracovní podmínky u dodavatelů mohou být tímto ovlivněny. V souladu s Politikou udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ jsou začleňovány do řízení dodavatelských vztahů prvky **náležité péče (due diligence) za účelem prevence a zmírňování negativních dopadů** na osoby v hodnotovém řetězci.

Mezi osoby v hodnotovém řetězci, které mohou být touto spoluprací dotčeny, obecně patří zejména **pracovníci působící u subjektů v předcházejícím hodnotovém řetězci**, například:
- pracovníci podílející se např. na těžbě a zpracování kovů nebo nerostných surovin,
- obzvláště zranitelní pracovníci, pokud jde o případné negativní dopady, ať už kvůli svým přirozeným vlastnostem, nebo konkrétnímu kontextu (např. mladí pracovníci, ženy či příslušníci menšin).

Pro zajištění ochrany pracovníků v hodnotovém řetězci má Skupina ČEZ zaveden systém řízení, včetně souvisejících politik. Tyto politiky vycházejí z národních legislativních požadavků i z mezinárodně uznávaných úmluv a standardů. Zahrnují jasné závazky v oblasti lidských práv, zejména:
- absolutní zákaz dětské, nucené či povinné práce,
- nulovou toleranci obchodování s lidmi,
- dodržování úmluv Mezinárodní organizace práce (ILO) a principů Organizace spojených národů (OSN).

Za účelem podpory a posilování ochrany práv pracovníků v hodnotovém řetězci se Skupina ČEZ připojila k iniciativě OSN Global Compact, jejíž principy se promítají do interních politik a očekávání kladených na dodavatele a obchodní partnery.

Politiky zaměřené na pracovníky v hodnotovém řetězci

Politiky a opatření vztahující se k pracovníkům v hodnotovém řetězci a k ochraně lidských práv jsou ve Skupině ČEZ zakotveny v celé řadě závazných dokumentů. Patří mezi ně zejména:
- Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ, podrobněji ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli,
- Politika Compliance management systému Skupiny ČEZ, podrobněji ve Zprávě, kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ,
- Politika bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ, podrobněji ve Zprávě, kapitole Bezpečnost a ochrana zdraví při práci,
- Politika vztahů s komunitami, podrobněji ve Zprávě, kapitole Vztah s komunitami,
- další související interní předpisy.

Skupina ČEZ si uvědomuje nezbytnost přidělení adekvátních zdrojů na řízení významných dopadů. V této souvislosti přijalo představenstvo ČEZ, a. s., (společně se statutárními orgány vybraných společností ve Skupině ČEZ) závazky, které jsou v souladu se zavedeným systémem řízení. Tyto závazky jsou blíže popsány v jednotlivých řídicích dokumentech týkajících se například přijímání a implementace jednotlivých politik pro Skupinu ČEZ.

Cíle v oblasti pracovníků v hodnotovém řetězci

Cíle Skupiny ČEZ vztahující se i k hodnotovému řetězci a jeho pracovníkům ukotvuje VIZE 2030 a Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ. Společným cílem je chovat se v souladu s principy udržitelnosti a náležité péče v celém hodnotovém řetězci Skupiny ČEZ, se zvláštním důrazem na oblast ochrany lidských práv a ochrany životního prostředí. V souladu s cíli OSN je podporován trvalý, inkluzivní a udržitelný hospodářský růst, včetně produktivní zaměstnanosti a důstojné práce pro všechny.

Opatření v oblasti pracovníků v hodnotovém řetězci

Zavedený systém řízení zahrnuje opatření k prevenci, zmírňování a odstraňování negativních dopadů napříč hodnotovým řetězcem Skupiny ČEZ. Systém je pravidelně aktualizován a doplňován o související závazné dokumenty, mezi něž patří například:
- Etický kodex Skupiny ČEZ,
- Závazek etického chování,
- obchodní podmínky a další závazné standardy.

Etický kodex Skupiny ČEZ je detailně popsán ve Zprávě, kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ, a Závazek etického chování ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli.

Pro dodavatele společností Skupiny ČEZ jsou definovány etické zásady prostřednictvím Závazku etického chování, který je podrobněji popsán ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli. Tento dokument obsahuje zmíněná pravidla a související požadavky na dodržování etických a právních standardů ze strany dodavatelů, upravuje možnost kontroly dodržování těchto pravidel ze strany společností Skupiny ČEZ a stanovuje sankce pro případ porušení převzatých závazků na straně dodavatele. Závazek etického chování tvoří součást uzavíraných smluv, přičemž dodavatelé se při uzavření smluvního vztahu se společností Skupiny ČEZ svým podpisem zavazují tento Závazek etického chování dodržovat.

Klíčová opatření
Vytvoření vhodných pracovních podmínek v rámci zavedeného systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví pro dodavatele s cílem zabránit újmě na zdraví pracovníků dodavatele, popř. poškození zařízení.
Vyžadování a podpora relevantní **odborné a zdravotní způsobilosti zaměstnanců dodavatele**, provádění kontrolní činnosti nad dodržováním požadavků právních a ostatních norem, podpora motivace zaměstnanců dodavatelů pracovat bezpečně.
Sdílení a prosazování **Politiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ**, včetně Závazku etického chování Skupiny ČEZ.
Informování zástupců dodavatelů o zjištěných nedostatcích a opatřeních k předcházení úrazům.
Podpora evidence námětů na zlepšení a skoronehod nahlášených dodavateli, analýzy příčin a realizace preventivních opatření.
Prohlubování a zvyšování odborných znalostí a dovedností dodavatelů pomocí praktického nácviku provádění rizikových činností.
Spolupráce s dodavateli při výběru **osobních ochranných pracovních prostředků** na základě vyhodnocení rizik.

Mezi další opatření patří i **školení dodavatelů a subdodavatelů**. U pracovníků dodavatelů navazuje školení v oblasti BOZP na školení, které je ze zákona povinen zajistit těmto pracovníkům jejich zaměstnavatel. Zaměstnanci dodavatelů a subdodavatelů ve výrobních lokalitách a nevýrobních lokalitách absolvují školení zaměřená na různá bezpečnostní témata (např. bezpečnost práce, požární ochrana, ochrana životního prostředí, havarijní připravenost, fyzická ochrana, jaderná bezpečnost a rovněž školení v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti). V jaderných elektrárnách jsou v oblasti BOZP školeni zaměstnanci dodavatelů před přidělením vstupu do jaderné elektrárny nebo před přidělením role vedoucího práce / přípraváře. Pro prodloužení vstupu nebo role vedoucího práce jsou periodicky školeni vždy jednou ročně. Během školení se seznamují se specifiky práce v jaderných elektrárnách, očekávaným chováním, podmínkami BOZP na pracovišti a systémem řízení prací. V klasických a vodních elektrárnách jsou zaměstnanci dodavatelů školeni pro roli odpovědných osob a vedoucích práce před zahájením práce a poté každé dva roky. Další opatření a zapojení pracovníků hodnotového řetězce jsou detailně popsány ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli.

Zapojení pracovníků v hodnotovém řetězci

Skupina ČEZ dlouhodobě usiluje o zapojení svých dodavatelů, jejich pracovníků i dalších zúčastněných stran do řešení otázek udržitelnosti pomocí následujících kanálů:

- Vhodnost dosavadních opatření a procesů v této oblasti byla přímo s dodavateli diskutována v rámci souvisejících **workshopů** a ověřována v průběhu stakeholder dialogu.
- Pro související otázky a podněty byla zřízena speciální e-mailová schránka supplychain@cez.cz.
- V souladu se Závazkem etického chování mají zástupci dodavatelů zároveň možnost obrátit se na určený **přímý kontakt** ve společnosti Skupiny ČEZ odvíjející se od konkrétního obchodního vztahu.
- Mezi další dostupné komunikační kanály, kde mohou pracovníci hodnotového řetězce vyjádřit své případné obavy nebo potřeby, patří Etická linka, která je k dispozici veřejně a nepřetržitě, přičemž oznámení na ni je možné podat i anonymně.
- Zavedeny jsou zásady **vypořádání obdržených podnětů**, včetně ochrany oznamovatelů před odvetnými opatřeními.

Zvláštní důraz je tedy kladen na zohledňování výstupů z **notifikačního mechanismu a oznámení**, včetně přijímání odpovídajících kroků zahrnujících i transparentní zdůvodnění a informování.

Ukazatele v oblasti pracovníků v hodnotovém řetězci

Vybrané ukazatele pro pracovníky hodnotového řetězce jsou součástí ukazatelů v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ve Zprávě, kapitole Vlastní pracovní síla. Ostatní ukazatele související s pracovníky hodnotového řetězce jsou popsány ve Zprávě, kapitole Řízení vztahů s dodavateli.
Závažné problémy či incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícím či navazujícím hodnotovým řetězcem nebyly identifikovány.

8.3. Vztah s komunitami

Významné dopady, rizika a příležitosti

8 Zapojení místních komunit

Skupina ČEZ si plně uvědomuje svou sociální, environmentální i finanční odpovědnost, která vyplývá z její činnosti a působení na evropském trhu. Vliv na místní komunity má především v lokalitách vlastního provozu energetických zařízení a těžby hnědého uhlí. V těchto oblastech jsou průběžně sledovány sociální a environmentální dopady a u všech projektů jsou realizována nadstandardní kompenzační opatření ke zmírnění potenciálních negativních vlivů.

Politika vztahů s komunitami

Skupina ČEZ má zavedenou Politiku vztahů s komunitami, za jejíž implementaci nese odpovědnost ředitelka útvaru public affairs, která je přímo podřízena generálnímu řediteli ČEZ, a. s.
Politika vztahů s komunitami je založena na sedmi klíčových zásadách zapojení zúčastněných stran:
- odpovědnost – budování vztahů založených na etice, udržitelnosti a respektu k lidským právům,
- transparentnost – poskytování pravdivých, relevantních a užitečných informací,
- aktivní vnímání – podpora obousměrné komunikace a naslouchání potřebám zúčastněných stran,
- účast a zapojení – zapojování komunit do všech klíčových aktivit, zejména při plánování, výstavbě, provozu a vyřazování energetických projektů,
- konsenzus – usilování o dosažení shody s ohledem na názory a očekávání komunit,
- spolupráce – rozvoj partnerství podporujících cíle Skupiny ČEZ a přispívajících k udržitelnému rozvoji,
- neustálé zlepšování – pravidelná revize a optimalizace přístupů ke spolupráci se zúčastněnými stranami.

Skupina ČEZ vykonává své podnikatelské aktivity na území EU v souladu se standardy OSN i OECD, které jsou součástí právního řádu EU, resp. České republiky. Vzhledem k tomu, že Skupina ČEZ nepůsobí na územích s původním obyvatelstvem, nemá politiku vydanou pro původní obyvatelstvo a zároveň žádné projekty Skupiny ČEZ nejsou realizovány v teritoriích původního obyvatelstva. Veškerá řídicí dokumentace Skupiny ČEZ musí být v souladu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ, který též zohledňuje obecné zásady OSN.

Cíle v oblasti vztahů s komunitami

V rámci VIZE 2030 byl stanoven cíl být i **nadále odpovědným korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami. Skupina ČEZ podporuje projekty v různých oblastech života – sociální péče, vzdělávání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí, rozvoje místní infrastruktury a zdravotní péče. Zároveň má významný ekonomický dopad na rozvoj místních komunit a regionů ČR, je významným zaměstnavatelem a vytváří pracovní příležitosti i v dodavatelském řetězci.

Vztahy se zúčastněnými stranami jsou ve Skupině ČEZ řízeny s ohledem na jejich specifika, místní podmínky a očekávání vyplývající z podnikatelských aktivit společnosti. Cílem zapojení dotčených komunit je zajistit:
- systematické řízení vztahů se zúčastněnými stranami s ohledem na místní podmínky a specifika komunit,
- posilovat rozvoj lokalit prostřednictvím aktivního zapojování dotčených komunit,
- identifikovat dotčené komunity včas a systematicky ve fázi přípravy projektů (koncepční fáze),
- zajistit zvláštní přístup ke komunitám s jedinečnými potřebami či charakteristikami,
- dodržovat a aplikovat procesy stanovené v Politice vztahů s komunitami.

Ocenění

V roce 2025 byly společnosti Skupiny ČEZ oceněny za udržitelné podnikání, společenskou odpovědnost a řízení zaměstnanců v následujících vybraných soutěžích v ČR i v zahraničí.

Ocenění	Organizátor soutěže	Společnost
1. a 2. místo v mezinárodní soutěži kontaktních center pro region Evropa, Blízký východ a Afrika	Contact Center World	ČEZ Prodej, a.s.
Hodnocení GRESB (94/100)	Global Real Estate Sustainability Benchmark	Skupina GasNet
Provisional ESG Rating (AA)	MSCI	CGNI (skupina GasNet)
Firma přátelská k dobrovolným hasičům	Svatý Florián – Dobrovolní hasiči roku, z. s.	Skupina GasNet

Opatření v oblasti zapojení komunit

Opatření mají za cíl zvyšovat povědomí o projektech a jejich dopadech v místních komunitách prostřednictvím informovanosti, diskusí s místními komunitami a cílené podpory projektů přispívajících k jejich rozvoji. Skupina ČEZ realizuje i humanitární a rozvojové projekty v zemích, v nichž nepůsobí.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Společnosti Skupiny ČEZ při realizaci projektů dodržují platnou českou i evropskou legislativu a interní pravidla pro komunikaci s komunitami. Respektují také právo veřejnosti účastnit se povolovacích procesů a vyjadřovat se k dopadům plánovaných záměrů.	Skupina ČEZ	Probíhá
V lokalitách, kde Skupina ČEZ působí, jsou zřizovány pracovní skupiny složené ze zástupců místních zainteresovaných stran. Jejich účelem je pravidelně projednávat dopady činností Skupiny ČEZ, sdílet informace a hledat společná řešení v rámci daných lokalit.	Skupina ČEZ	Probíhá
Skupina ČEZ realizuje pravidelná setkávání se starosty obcí v lokalitách svých podnikatelských a komunitních aktivit. Starostové zároveň slouží jako hlavní kontaktní bod pro hlášení negativních dopadů v komunitách; podněty jsou předávány příslušným ředitelům provozních jednotek, kteří zajišťují rychlou nápravu vzniklého stavu.	Skupina ČEZ	Probíhá
Samostatné akční plány, v nichž jsou opatření definována na základě monitoringu dopadů. Plány určují kroky ke snížení negativních vlivů a počítají i s následným hodnocením jejich účinnosti. Například společnost GEOMET s.r.o. má připravený plán zapojení zúčastněných stran, který zahrnuje i postup pro řešení stížností a podnětů a systém monitoringu a pravidelného reportování o prováděných opatřeních.	Skupina ČEZ	Probíhá
Těžba lignitu v ČR ovlivňuje přilehlé obce zejména zvýšenou prašností a hlukem. V souladu s postupnou dekarbonizací výroby Skupina ČEZ realizuje technická, kompenzační a monitorovací opatření ke snižování těchto dopadů (viz kapitola 7.3. Znečištění). Součástí je imisní monitoring, vyhodnocování účinnosti přijatých opatření a jejich pravidelné projednávání se zastupitelstvy dotčených obcí.	Severočeské doly a.s.	Do ukončení těžby
Skupina ČEZ připravuje dohodu o spolupráci s Českým hydrometeorologickým ústavem, která zajistí poskytování dat z imisního monitoringu prachových částic do Informačního systému kvality ovzduší (ISKO). Tím se výstupy z vybraných měřicích stanic stanou součástí celostátního hodnocení kvality ovzduší.	Skupina ČEZ / Severočeské doly a.s.	Do ukončení těžby
Řada úspěšných akcí pro děti a mládež jako například exkurze „Energetická výchova", zaměřená na spotřebu energií v domácnosti a jejich úsporu, vzdělávací akce „Setkání s energií" moderované předními českými odborníky na energetiku nebo „Letní hra ČEZ", která probíhala v informačních centrech ČEZ.	Skupina ČEZ	Probíhá
Nadace ČEZ v rámci grantových řízení (Podpora regionů, Oranžové hřiště, Neziskovky – profesionální rozvoj sociálních služeb, Stromy, Stopy a trasy, Oranžový přechod, Zaměstnanecké granty a Plníme přání) a díky aplikaci EPP – Pomáhej pohybem a projektu Oranžové kolo podporuje rozvoj komunit v ČR.	Skupina ČEZ	Probíhá
V roce 2025 byly společností ČEZ, a. s., podpořeny projekty tří českých univerzit v Zambii zaměřené na zajištění přístupu k základním energetickým službám, ochranu biodiverzity, efektivní nakládání s vodními zdroji, adaptaci na změny klimatu a udržitelný rozvoj místních komunit.	ČEZ, a. s.	2025
Výstupy projektů v Zambii zahrnují: produkci a výsadbu 2 000 stromů, školení 229 zemědělců, 3 agrolesnické pozemky s přístupem k vodě, 10 solárních čerpadel, založení půdoznalecké laboratoře, lis na olej pro ženskou kooperativu, novou učebnu a fotovoltaický systém pro střední školu v Kashitu, navržený v rámci ČEZ Hackathonu Light up Africa.	Zambie / ČEZ, a. s.	2025
V Lesothu instalovali zaměstnanci Skupiny ČEZ ve spolupráci s velvyslanectvím ČR v Jihoafrické republice ostrovní fotovoltaický systém na zdravotnické středisko v Matsaile.	Lesotho / ČEZ, a. s.	2025
Zaměstnanci Skupiny ČEZ poskytli v rámci online technického mentoringového programu celkem 285 hodin expertního mentoringu pro techniky v Zambii a Lesothu. Pět vybraných afrických techniků absolvovalo praktický vzdělávací program Fotovoltaická akademie v České republice.	Skupina ČEZ	2025
Skupina GasNet vede edukativní komunikační kampaň cílenou na veřejnost, vlastníky nemovitostí a stavební firmy. GasNet upozorňuje na nutnost dodržování zásad bezpečné práce stavebních činností, aby během jejich provádění nedocházelo k poškození sítě a zařízení.	Skupina GasNet	Probíhá

Zapojení komunit a komunikační kanály

Skupina ČEZ klade důraz na transparentní a otevřenou komunikaci s veřejností. V souladu s Politikou vztahů s komunitami je využívána široká škála komunikačních kanálů:

- webové stránky a sociální sítě,
- zákaznická nebo informační centra,
- obecná e-mailová adresa a telefonní linka,
- zástupce Skupiny ČEZ – statutární orgán výkonné společnosti, případně manažer projektu či regionální reprezentant,
- veřejná projednání u strategických staveb s občany dotčených obcí, kde lze vyjádřit nesouhlas či požadovat vysvětlení přímo od zástupců investora.

Dostupnost jednotlivých kanálů a odpovědnost za komunikaci jsou stanoveny v příslušné řídicí dokumentaci.

Důležitým komunikačním kanálem, který přispívá k pozitivnímu vnímání značky ČEZ českou veřejností, jsou informační centra. Skupina ČEZ provozuje devět informačních center určených pro studenty i širokou veřejnost, která nabízejí širokou škálu exkurzí a interaktivních aktivit. Návštěvnost v roce 2025 činila 235 289 osob. Pro zájemce o energetiku jsou připravovány kromě standardní nabídky i speciální prohlídky provozů Skupiny ČEZ, které jsou běžně nepřístupné. Jaderné elektrárny a vodní elektrárnu Dlouhé Stráně je možné navštívit prostřednictvím **virtuální reality** (ReakTour a WaterTour). Tyto virtuální návštěvy v infocentrech, ale i na tematických veletrzích a konferencích vyzkoušelo rekordních 145 311 lidí. V roce 2026 bude veřejnosti představen projekt ProudTour ve formě virtuálních brýlí, který znázorňuje cestu elektřiny z elektrárny až k zákazníkovi. V roce 2025 byl veřejnosti představen brand **Svět energie**, kterým jsou zastřešovány všechny vzdělávací aktivity Skupiny ČEZ. Byl také spuštěn stejnojmenný web v nové, vizuálně atraktivní a populárně-naučné formě. Velký zájem přetrvával i o **online prohlídky elektráren**, které v roce 2025 vidělo téměř 1 400 tříd. Velmi žádaný byl také druhý ročník vzdělávacího projektu **Setkání s energií**, v jehož rámci odborníci z jádra denně po celý školní rok diskutovali se studenty o energetice za pomoci praktických ukázek a virtuální reality. Program absolvovalo dalších 412 tříd.
Provozní odpovědnost za zajištění rychlé a efektivní komunikace v dotčených regionech přísluší statutárním orgánům jednotlivých společností. Za realizaci konkrétních projektů pak odpovídá příslušný projektový manažer, případně regionální manažer v případu vybraných projektů. Politika vztahů s komunitami stanoví pravidla odpovědnosti za zapojení zúčastněných stran, avšak neobsahuje konkrétní a časově ohraničené cíle platné pro společnosti Skupiny ČEZ. V rámci každého projektu je sbírána zpětná vazba od dotčených komunit o úrovni a intenzitě informování o daném projektu.

Ukazatele v oblasti zapojení komunit

Veřejnost dlouhodobě vnímá značku ČEZ pozitivně, k čemuž přispívají výsledky v oblasti environmentálních a sociálních aktivit a transparentního řízení uvedené ve VFZ, kapitole Vybrané ukazatele – ESG rating.

Mezi neziskovými organizacemi je Skupina ČEZ vnímána jako jeden z klíčových firemních podporovatelů díky rozsahu realizovaných projektů a aktivit **Nadace ČEZ**. V roce 2025 Nadace ČEZ podpořila 2 354 projektů, což potvrzuje pozitivní dopad Skupiny ČEZ na komunitní rozvoj. Podrobné informace o finanční podpoře a projektech jsou uvedeny ve VFZ, kapitole Dárcovství.

Každoročně je prováděno monitorování skutečných i potenciálních dopadů na místní komunity. V roce 2025 nebyly zaznamenány žádné významné negativní dopady na místní komunity. Zároveň nebyly v roce 2025 evidovány žádné případy nedodržení zásad a standardů v oblasti lidských práv ani hlášeny žádné významné negativní incidenty.

8.4. Vztah se zákazníky

Významné dopady, rizika a příležitosti

9	Podpora edukace a inovace pro zákazníky
19	Ochrana zákaznických dat a zajištění spolehlivých informací
20	Bezpečnost a ochrana zdraví (zákazníci)
P2	Rozvoj energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků

Skupina ČEZ nabízí komplexní řešení v oblasti dodávky elektřiny, zemního plynu, tepla a dalších služeb. Poskytuje energetická řešení na míru pro domácnosti, firmy, obce a veřejné i soukromé instituce. Díky moderním technologiím přispívá ke snižování spotřeby energie a zlepšuje kvalitu života zákazníků. Podporuje přísnější legislativu a pomáhá zákazníkům bránit se proti nekalým postupům na trhu. Skupina ČEZ působí primárně na trhu Evropské unie a řídí se platnou legislativou a příslušnými regulatorními požadavky. Prioritou je ochrana lidských práv, včetně podpory transparentnosti, spolupráce a přístupnosti služeb i pro zranitelné skupiny obyvatel. V roce 2025 nebyly zaznamenány žádné závažné případy nedodržování obecných zásad OSN ve vztahu k zákazníkům.
Vztahy se zákazníky jsou primárně spojeny s vlastní obchodní činností Skupiny ČEZ, zejména v oblasti prodeje a distribuce elektřiny a plynu.

Nejvýznamnější kategorie zákazníků a spotřebitelů z pohledu Skupiny ČEZ:
- odběratelé elektřiny a plynu – zajišťují zejména dceřiné společnosti:
  - ČEZ Distribuce, a. s.,
  - ČEZ Prodej, a.s.,
  - GasNet, s.r.o.,
  - ČEZ ESCO, a.s.,
- odběratelé tepla, zejména ČEZ Teplárenská, a.s.

Početně méně významné kategorie zákazníků:
- zákazníci energetických služeb společnosti ČEZ ESCO, a.s., (firmy, obce, státní správa),
- zákazníci skupiny telekomunikačních společností Telco Pro Services, a. s.,
- zákazníci sítě veřejných dobíjecích stanic ČEZ, a. s.,
- v zahraničí firemní zákazníci skupiny Elevion Group zaměřené na energetické služby.

Detailní popis trhů a poskytovaných produktů je uveden ve VFZ, kapitole Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření (podkapitoly Působení Skupiny ČEZ a Segment PRODEJ).

Cíle VIZE 2030 ve vztahu k zákazníkům

Strategické cíle Skupiny ČEZ v oblasti vztahů se zákazníky do roku 2030 jsou strukturovány podle jednotlivých segmentů.

Pro segment PRODEJ obsluhující retailové zákazníky jsou vybrány cíle:
- udržet nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny,
- digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů,
- rozšířit portfolio produktů, které domácnostem umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu,
- vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu.

Společnosti poskytující energetické služby (ESCO) naplňují v rámci VIZE 2030 tento cíl:
- posílit roli dekarbonizačního lídra – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

Cílem segmentu DISTRIBUCE je investovat do rozvoje a obnovy distribučních sítí, smart grids a digitalizace s cílem umožnit přechod české energetiky na bezemisní zdroje a podpořit vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.

V oblasti plynárenství je skupina GasNet systematicky připravována na přechod energetiky České republiky z uhlí na zemní plyn a následně na vodík, a to prostřednictvím řady opatření popsaných v kapitole Změna klimatu této Zprávy.

8.4.1. Podpora edukace a inovace pro zákazníky

V oblasti rozvoje energetických služeb podporujících dekarbonizaci se Skupina ČEZ zaměřuje na podporu edukace a rozvoj inovací pro zákazníky. Zpřístupnění moderních technologií a služeb by nebylo přínosem pro udržitelnost bez edukace zákazníků zaměřené na možnosti snižovat spotřebu energií. Posilování aktivní role zákazníka je atribut, který Skupina ČEZ přirozeně promítá do nově připravovaných produktů v oblasti B2B i B2C v rámci partnerského a prozákaznického přístupu. Rozšíření portfolia energetických služeb zaměřených na B2B zákazníky přináší příležitost pro řadu společností Skupiny ČEZ. Díky těmto inovacím a technologickým projektům aktivně přispívá k transformaci energetiky směrem k udržitelnosti. Bezpečnost, výkonnost, inovace, odbornost a spolupráce jsou hodnoty, které jsou základem podnikové kultury Skupiny ČEZ, jsou součástí vztahů se zákazníky a koncovými spotřebiteli.
V rámci vztahu se zákazníky byla identifikována i příležitost týkající se rozvoje energetických služeb podporující dekarbonizaci B2B zákazníků.

Politika kvality pro Skupinu ČEZ

Skupina ČEZ má zavedenou Politiku kvality pro Skupinu ČEZ, která se zaměřuje na zajištění vysoké bezpečnosti provozu, efektivní využívání zdrojů a poskytování komplexního zákaznického servisu. Využívá synergii mezi jednotlivými činnostmi v rámci Skupiny ČEZ a klade důraz na neustálé zlepšování procesů, spolehlivost služeb a odpovědný přístup k zákazníkům i partnerům.

Opatření v oblasti podpory a inovace pro zákazníky

Realizovaná opatření směřují ke zvyšování kvality obsluhy, zajištění bezpečnosti poskytovaných služeb a posilování odpovědného přístupu. Zároveň reflektují požadavky moderní energetiky i očekávání zákazníků, včetně podnětů získaných prostřednictvím zpětné vazby.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Vzdělávací programy, jako je ČEZ Akademie, pomáhají zákazníkům snižovat spotřebu energie prostřednictvím online kurzů, webinářů a osobních setkání. Portály typu Šetřím.cz nabízejí praktické nástroje pro optimalizaci spotřeby a ochranu před nekalými praktikami například platforma ČEZ Nedejte se.	Skupina ČEZ	Probíhá
Realizace osvětových kampaní podporujících energeticky efektivní chování zákazníků a zavádění edukačních programů zaměřených na mládež.	Skupina ČEZ	Probíhá
Všichni zákazníci v ČR mají k dispozici služby pro zdravotně a sociálně handicapované (provozování infolinky s přepisem textových hovorů, speciální produkty pro osoby se zdravotním postižením, zajištění poradenství pro zákazníky v tíživé finanční situaci).	Skupina ČEZ	Probíhá
V České republice je provozováno více než 1 048 veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily s instalovaným výkonem 109,5 MW. Mobilní aplikace ČEZ, a. s., futurego spolupracuje s dobíjecími sítěmi v sedmi zemích a zpřístupňuje řidičům elektromobilů více než 100 tisíc dobíjecích bodů v Evropě s plánem jejich dalšího rozšiřování.	ČEZ, a. s.	Probíhá
Portfolio produktů pro domácnosti je rozšiřováno o moderní technologie, které podporují energetickou účinnost a dekarbonizaci. Klíčovou roli hrají fotovoltaické systémy doplněné bateriovými úložišti. Zákazníci se mohou zapojit prostřednictvím služby ČEZ FlexiEnergie.	ČEZ Prodej, a.s.	Probíhá
Zákazníci s průběhovým měřením mohou vyzkoušet Dynamický tarif. Pokud zákazníci přesunou spotřebu do levnějších pásem, například do těch, kdy vyrábějí solární elektrárny, mohou výrazně ušetřit.	ČEZ Prodej, a.s.	2025
Byla dokončena digitalizace všech 46 zákaznických procesů. Ukazatel podílu zákaznických požadavků řešených prostřednictvím aplikace MŮJ ČEZ se blíží cílové hodnotě 50 %.	ČEZ Prodej, a.s.	2025
Pomocí aplikace MŮJ ČEZ mohou zákazníci sledovat svou spotřebu, upravovat výši záloh, provádět platby, získat faktury. Uživatelé mohou přímo v rozhraní spravovat akční tarify s fixací do roku 2026.	ČEZ Prodej, a.s.	2025
Aplikace Proud v roce 2025 přináší vylepšení samoodečtu elektroměrů pomocí fotoaparátu a notifikace ohledně nízkého tarifu, přičemž se zaměřuje na digitalizaci a zjednodušení komunikace s distributorem, s důrazem na informace o odstávkách a poruchách.	ČEZ Distribuce, a. s.	2025
V průběhu roku 2025 se podařilo instalovat další desítky tisíc inteligentních elektroměrů, zpravidla u odběratelů se spotřebou nad 6 MWh/rok.	ČEZ Distribuce, a. s.	2025
Rozvoj distribuční sítě zahrnuje další projekty zaměřené na implementaci dálkově ovládaných prvků, systémů měření v trafostanicích a automatizaci sítě. Připravuje se realizace ověřovacích projektů s cílem dalšího zlepšení provozní bezpečnosti a spolehlivosti dodávek pro zákazníky. Nová inteligentní síť umožní připojení decentralizované výroby a nabíjecí infrastruktury pro elektromobilitu.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Vybudování 8 500 km nových optických sítí umožní zvládnout technologické změny související s nárůstem decentralizované výroby, rozvojem elektromobility, zvyšujícími se nároky na spolehlivost distribuční sítě a očekávaným nárůstem objemu měřených a přenášených dat z inteligentních měřicích systémů, a tím i zvýšení účinnosti využití energie.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
ČEZ ESCO, a.s., za rok 2025 ušetřilo zákazníkům přes 250 000 t CO_2e. Úsporu jednotlivých produktů si mohou zákazníci ověřit díky novému interaktivnímu webu ESCOmetr.	ČEZ ESCO, a.s.	Probíhá
Úsporné osvětlení za 1 Kč od ČEZ ESCO, a.s., využívá více než 150 obcí. Obec investici postupně splácí po dobu 10 let – v té době provoz zajišťuje dodavatel. Díky tomu obec ročně ušetří na platbách za energii a až 80 % provozních nákladů.	ČEZ ESCO, a.s.	Probíhá
Upravení dobíjecího kabelu futurego pro řidiče fleetových vozidel. Inteligentní dobíjecí kabel, vybavený připojením k internetu a integrovaným fakturačním elektroměrem, umožňuje automatický přenos všech dat o dobíjení. Fleetové elektromobily tak mohou být bezpečně a transparentně dobíjeny prakticky kdekoli. Přenosná dobíjecí stanice s výměnnými konektory a výkonem až 22 kW zároveň zvyšuje bezpečnost uživatelů, vozidel i elektrických sítí během dobíjení.	ČEZ ESCO, a.s.	Probíhá
Zajištění vysoké úrovně informovanosti zákazníků a veřejnosti prostřednictvím přehledných materiálů o bezpečném nakládání s plynem, cílených komunikačních kampaní a edukace k novým technologiím, jako jsou pilotní projekty s vodíkem či připojování výroben biometanu. Součástí jsou individuální poradenství, technická podpora a osvětové aktivity zaměřené na prevenci rizik při stavebních činnostech.	Skupina GasNet	Probíhá

Ve Skupině ČEZ jsou nastavena transparentní a férová kritéria pro smlouvy a smluvní podmínky. Etické principy jsou zakotveny v Etickém kodexu a v Závazku etického chování, který se vztahuje také na dodavatele. Tyto dokumenty definují zásady odpovědného přístupu ke spotřebitelům, včetně transparentní komunikace, férového jednání a respektování práv zákazníků. Zaměstnanci procházejí pravidelným školením, aby mohli poskytovat kvalitní podporu a nabízet zákazníkům řešení na míru, což se odráží i v opakovaném získání ocenění Nejdůvěryhodnější dodavatel energií.

Ukazatele v oblasti podpory a inovace pro zákazníky
Skupina ČEZ dlouhodobě klade důraz na budování kvalitního vztahu se zákazníky. Zákaznická zkušenost je klíčovým ukazatelem, sledovaným v rámci VIZE 2030. Pravidelné výzkumy napříč procesy a segmenty pomáhají ověřit účinnost opatření, přičemž výkonnost je měřena pomocí indexu spokojenosti, NPS a indexu řešení stížností. V rámci NPS a CX Sdruženého indexu každoročně probíhá vyhodnocení plnění stanovených cílů pro dané období a následné nastavení nových cílů pro nadcházející období. Každé nastavování cílů směřuje k plnění klíčového ukazatele zákaznické spokojenosti, který je zahrnut v rámci VIZE 2030 a je s ním v souladu. V prosinci proběhla závěrečná vlna NPS měření za rok 2025. Naměřená hodnota dosáhla úrovně 27, což představuje historicky nejvyšší výsledek a zároveň meziroční zlepšení o 8 bodů oproti roku 2024, kdy NPS činilo 19. Z celoročního pohledu se společnost ČEZ Prodej, a.s., pohybuje téměř o 5 bodů nad benchmarkem retailového trhu a zároveň zaujímá druhé místo mezi velkými dodavateli energií. Tím jsou naplňovány klíčové ukazatele výkonnosti stanovené pro daný rok. Zákazníci vnímají společnost především jako spolehlivého a stabilního partnera. Právě spolehlivost, stabilita a dlouhodobé vztahy představují nejčastější důvody pro její doporučení. Naopak ceny energií zůstávají nejčastěji zmiňovaným negativním faktorem, a to jak u společnosti ČEZ Prodej, a.s., tak u konkurentů. Přestože jejich negativní vnímání postupně klesá, stále představují hlavní bariéru pro doporučení ze strany některých zákazníků.
Ohledně transakční spokojenosti, tedy hodnoty CX Sdruženého indexu, bylo za rok 2025 dosaženo výsledku 89 %. Tento výsledek znamená, že téměř 9 z 10 zákazníků uděluje nejvyšší možné hodnocení v případě, že je řešen jejich požadavek. K vysoké úrovni transakční spokojenosti přispívá zejména profesionální obsluha a využívání zákaznicky nejpreferovanější aplikace na trhu – MŮJ ČEZ. CX Sdružený index se měří po dokončení požadavku a hodnotí zákaznickou spokojenost s jeho řešením. Za dohled nad přístupem k zákazníkům v rámci Skupiny ČEZ je odpovědný ředitel divize obchod a strategie a generální ředitel ČEZ Prodej, a.s. CX Sdružený index je založen na metodice CSAT (hodnocení spokojenosti zákazníků). Zvláštní péče je věnována zákazníkům se specifickými potřebami, jako jsou osoby ZTP, pro které je nabízen zvýhodněný produkt s přednostním odbavením a speciální infolinkou.
NPS ČEZ Prodej, a.s., je vyhodnocováno na základě zpětné vazby zákazníků, jejichž dodavatelem je ČEZ Prodej, a.s.
ČEZ Distribuce, a. s., má dlouhodobě stanovený cíl zákaznické spokojenosti na úrovni 95 % a nově i NPS ukazatel. NPS je obecně hodnoceno podle benchmarku nastaveného největšími subjekty retailového trhu (energo, banky, pojišťovny).
NPS ČEZ Distribuce, a. s., je vyhodnocováno na zákaznících distribučního území ČEZ Distribuce, a. s. Ke konci roku 2025 dosahovala hodnota NPS 24,2.

8.4.2. Ochrana zákaznických dat a zajištění spolehlivých informací

Skupina ČEZ má nastavené jasné procesy pro ochranu osobních údajů, které jsou plně v souladu s nařízením EU 2016/679 (dále jen GDPR) a dalšími relevantními právními předpisy Evropské unie i České republiky. I přes zavedené procesy může potenciálně dojít k výskytu narušení ochrany osobních údajů zákazníků a obavě z poskytnutí nepřesné informace či diskriminačního přístupu ke službě. Tyto situace jsou vždy řádně a včas řešeny. Nedílnou součástí ochrany dat je plné respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících ze zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), a ze směrnice Evropského parlamentu a Rady 2019/944/EU.

Cílem je eliminovat potenciální negativní dopady pomocí:
- budování důvěry a transparentního přístupu k zákazníkům,
- ochrany dat a osobních údajů v souladu s GDPR,
- bezpečnosti uživatelů a jejich práv, včetně prevence diskriminace,
- zvýšení dostupnosti služeb pro znevýhodněné skupiny, jako jsou osoby ZTP a senioři.

Dílčí cíle nejsou vyhodnocovány pomocí kvantitativních metod. V rámci Skupiny ČEZ i v rámci jednotlivých společností je sledována účinnost opatření k jejich plnění. Náklady a finanční investice, které přispívají k dosažení cílů, nejsou vykazovány samostatně. Jsou součástí provozních a kapitálových nákladů, které jsou zveřejněny v rámci konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.

Politiky související s ochranou zákaznických dat
Politika ochrany Skupiny ČEZ stanovuje závazek vedení a definuje cíle a rozsah systému řízení ochrany v oblastech informační a kybernetické bezpečnosti, ochrany informací, projektů a zájmů, zabezpečení jaderných zařízení a materiálu a zajištění kontinuity podnikání a krizového řízení. Politika a opatření související s kybernetickou bezpečností a ochranou informací v celé Skupině ČEZ, tedy nejen ve vztahu k zákazníkům, jsou v rámci specifického dopadu zahrnuty v kapitole Kybernetická bezpečnost a ochrana informací této Zprávy.

Opatření k ochraně zákaznických dat

Přijatá opatření posilují kybernetickou a informační bezpečnost ve Skupině ČEZ, stanovují jasná etická a procesní pravidla, zvyšují ochranu zákaznických dat a přispívají k transparentnímu a přesnému reportování.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Webová stránka pověřence pro ochranu osobních údajů poskytující informace o jeho práci. Pověřenec monitoruje soulad se zaměstnaneckými a zákaznickými datovými procesy, vyhodnocuje rizika a dohlíží na uplatňování práv subjektů údajů dle GDPR.	Skupina ČEZ	Probíhá
Politika zajištění kontinuity podnikání a krizového řízení je pravidelně aktualizována a testována. Vztahuje se na členy statutárních orgánů vybraných společností Skupiny ČEZ a všechny zaměstnance společností Skupiny ČEZ, kteří se podílejí na poskytování produktů a služeb nebo se svou činností podílejí na fungování systému, na všechny produkty a služby poskytované zákazníkům vybranými společnostmi Skupiny ČEZ a na nezbytné produkty a služby poskytované interně.	Skupina ČEZ	Probíhá
Procesy reportingu jsou nastaveny podle evropských standardů udržitelnosti (ESRS) a zahrnují křížové kontroly, analýzu časových řad a pravidelné audity, které garantují přesnost a úplnost poskytovaných informací.	Skupina ČEZ	Probíhá
Strategie Data Governance stanovuje skupinová pravidla pro správu dat, včetně politik, standardů a kontrolních mechanismů podporujících dlouhodobou důvěru zákazníků.	Skupina ČEZ	Probíhá
Etický kodex obchodníka vycházející ze standardů Energetického regulačního úřadu, který v některých oblastech pravidla chování zpřísňuje. Zaměstnanci jsou povinni jeho ustanovení dodržovat.	ČEZ Prodej, a.s.	Probíhá
Průběžná implementace bezpečnostních opatření pro zajištění kybernetické a informační bezpečnosti v souladu s legislativou, směrnicí NIS2 a interními požadavky.	ČEZ Prodej, a.s. ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Uplatňování standardů informační a kybernetické bezpečnosti zahrnujících klasifikaci informačních aktiv, řízení rizik a incidentů a pravidla bezpečnostní architektury.	ČEZ Prodej, a.s.	Probíhá
Využívání řešení na prevenci a ochranu proti úniku informací a řízení přístupů podle business rolí s cílem zajistit důvěrnost dat.	ČEZ Prodej, a.s.	Probíhá
Realizace „Programu rovného zacházení" zajišťujícího rovnoprávné postavení všech subjektů na trhu; program je v souladu s legislativou, pravidelně přezkoumáván a kontrolován nezávislým auditorem.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Umožnění ověřování totožnosti zákazníků prostřednictvím aplikace eDoklady, čímž se zvyšuje ochrana před zneužitím zákaznických dat.	ČEZ Distribuce, a. s.	2025
Ověření certifikačním orgánem, že proces ochrany informačních aktiv je v souladu s požadavky ISO 27001 (ISMS).	ČEZ Distribuce, a. s.	2025
Kybernetická bezpečnost je začleňována jako esenciální prvek do návrhů i do realizace nových teplárenských zdrojů.	ČEZ ESCO, a.s.	Probíhá

Další opatření související s kybernetickou bezpečností a ochranou informací v celé Skupině ČEZ, tedy nejen ve vztahu k zákazníkům, jsou v rámci specifického dopadu zahrnuta v kapitole Udržitelná a bezpečná firemní kultura této Zprávy.

Ukazatele ochrany zákaznických dat a zajištění spolehlivých informací

V roce 2025 nebyly zaznamenány žádné stížnosti od regulačních orgánů týkající se porušení ochrany osobních údajů, které by vedly k zahájení správního řízení. V rámci Skupiny ČEZ je průběžně prováděn monitoring zabezpečení a prevence úniků osobních údajů zákazníků. Na základě tohoto monitoringu mají vybrané společnosti Skupiny ČEZ, jejichž zaměstnanci pracují s koncovými zákazníky, zavedený a nastavený systém ochrany osobních údajů.

8.4.3. Bezpečnost a ochrana zdraví (zákazníci)

Cílem je nejen zajištění kvality a bezpečnosti služeb, ale také jejich přístupnost, zejména pro zranitelné skupiny obyvatel. Skupina ČEZ v souladu s dlouhodobou strategií VIZE 2030 usiluje o další rozvoj energetických služeb s respektem k lidským právům a potřebám všech zákazníků.

Politiky související s ochranou zdraví zákazníků

Bezpečnost a ochrana zdraví zákazníků vychází z principů firemní kultury Skupiny ČEZ a Politiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro Skupinu ČEZ. Skupina ČEZ si plně uvědomuje svou odpovědnost ke všem, kteří mohou být jejími aktivitami ovlivněni a zavazuje se dosahovat vysokých standardů ochrany zdraví a bezpečnosti. Systémový přístup k řízení bezpečnosti vycházející z mezinárodních standardů pro systémy managementu přispívá k plnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků v oblastech bezpečnosti a ochrany zdraví, požární ochrany a havarijní připravenosti, jak je podrobněji popsáno v kapitole Bezpečnost a ochrana VFZ.

Opatření k eliminaci potenciálních incidentů

Klíčová opatření a procesy k prevenci potenciálních incidentů souvisejících s majetkovou i nemajetkovou újmou zákazníků způsobenou výrobky nebo poskytováním služeb, včetně zajištění kvality jejich dodávek a stanovení nezbytných nápravných kroků.

Klíčová opatření	Lokalita/společnost	Realizace
Investice do modernizace a posilování infrastruktury v reakci na rostoucí podíl obnovitelných zdrojů. Zavádění moderních technologií umožňuje rychlou lokalizaci poruch a rychlejší obnovení dodávek, čímž se zvyšuje spolehlivost a bezpečnost pro zákazníky.	Skupina ČEZ	Probíhá
Provoz distribuční soustavy je zajišťován v souladu s legislativními požadavky, technickými normami a interními předpisy pokrývajícími celý životní cyklus zařízení. Bezpečnost a spolehlivost jsou pravidelně ověřovány prostřednictvím revizí, kontrol a kontinuálního monitoringu provozních parametrů.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Na regulované činnosti provozovatele distribuční soustavy se vztahují legislativně stanovené standardy kvality dodávek elektřiny a souvisejících služeb, jejichž plnění je pravidelně vykazováno Energetickému regulačnímu úřadu prostřednictvím každoroční Souhrnné zprávy o kvalitě distribuce. V případě nedodržení těchto standardů je uplatňován stanovený proces pro vyřízení a likvidaci vzniklých škod, pokrývající majetkovou i nemajetkovou újmu v souladu s platnými legislativními předpisy.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Zajištění bezpečného a spolehlivého provozu energetických zařízení prostřednictvím pravidelné údržby a modernizace, včetně postupů pro řešení a náhradu škod v relevantních a řádně doložených případech.	ČEZ Distribuce, a. s.	Probíhá
Uplatňování systému provozní bezpečnosti zaměřeného na minimalizaci rizik s vysokým dopadem v rámci plynárenské infrastruktury, zahrnující nastavené procesy, kontrolní mechanismy a ochranné prvky, které předcházejí vzniku závažných provozních událostí, jako jsou požáry, výbuchy či úniky nebezpečných látek. Součástí jsou také postupy pro bezpečné řízení zásahů do plynárenské soustavy, zajištění pohotovostních činností a integrace nových technologií.	Skupina GasNet	Probíhá

Na základě výše uvedeného Skupina ČEZ upevňuje svou pozici jako důvěryhodný partner v oblasti energetiky, kladoucí důraz na férové jednání, ochranu dat a podporu udržitelného rozvoje.

Ukazatele v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví

V roce 2025 nebyly zaznamenány žádné případy nedodržení předpisů v oblasti ochrany zdraví a bezpečnosti zákazníků, za které by byly uděleny pokuty nebo jiné sankce.

8.4.4. Komunikační kanály pro zákazníky

Ve Skupině ČEZ je prioritou kvalitní zákaznická péče a efektivní komunikace prostřednictvím moderních a udržitelných kanálů. Digitalizace a multikanálový přístup umožňují rychlé, transparentní a ekologicky šetrné řešení požadavků.

Druh komunikačního kanálu	Forma kontaktu
Zákaznická centra a technická konzultační místa umožňují osobní řešení požadavků, reklamací či poradenství. Síť center pokrývá hlavní regiony ČR a zajišťuje férový a transparentní přístup k zákazníkům.	Osobní
Call centrum – představuje klíčový kontaktní bod pro zákazníky preferující telefonickou komunikaci pro řešení dotazů, reklamací, poradenství či uzavírání smluv.	Telefonický
Kontaktní linka společnosti ČEZ Distribuce, a. s., – slouží primárně k telefonickému hlášení vzniklých poruch a případně řešení distribučních požadavků.	Telefonický
MŮJ ČEZ – digitální samoobslužný kanál dostupný 24/7 umožňuje správu odběrných míst, sledování spotřeby, zadávání samoodečtů, online plateb, podávání reklamací a jiných požadavků spojených s odběrnými místy.	Online
Mobilní aplikace Proud – slouží ke správě odběrného místa, zadávání požadavků a sledování jejich stavu.	Online
Distribuční portál – webová aplikace ke správě odběrných míst a vyřizování či sledování stavu vyřízení zadaných požadavků (www.cezdistribuce.cz).	Online
ESCO Portál – online internetová aplikace, která umožní zákazníkům ČEZ ESCO, a.s., základní přehled související s odběrem elektrické energie a plynu a pohodlné a rychlé řešení požadavků.	Online
ESCO Energy Market – aplikace pro postupný nákup i výkup (B2B), flexibilní možnost pořízení elektřiny či zemního plynu a výkupu elektřiny na základě vývoje cen na energetické burze.	Online

Skupina ČEZ má ambici poskytovat svým zákazníkům co nejlepší služby a chce, aby zákazníci měli možnost domoci se svého práva i v některých nestandardních situacích nebo neuspokojivě vyřešených případech. Současně má zájem získávat od zákazníků podněty pro zlepšení své práce.

Společnosti ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Prodej, a.s., i další společnosti Skupiny ČEZ mají nastavené procesy související s transparentním, objektivním a včasným řešením stížností a reklamací. Veškeré přijaté reklamace či stížnosti jsou objektivně prošetřeny a zákazníkovi je zasláno písemné vyjádření.
V rámci společnosti ČEZ Prodej, a.s., zajišťuje řešení stížností a reklamací zákazníků specializovaný odbor Reklamace a stížnosti. Reklamace jsou přijímány prostřednictvím kontaktních míst, call centra a online formuláře v aplikaci MŮJ ČEZ nebo pomocí webu www.cez.cz/cs/sluzby/muj-cez. Všechny reklamace a stížnosti jsou objektivně a transparentně prošetřovány a zákazníkům je poskytováno písemné vyrozumění o výsledku šetření. V případech zjištění nedostatků jsou bezodkladně přijímána nápravná opatření k zabránění jejich opakování. Každému podnětu je věnována individuální pozornost s cílem zajistit rychlé, korektní a zákonným lhůtám odpovídající vyřízení. Zavedeny jsou zásady vypořádání obdržených podnětů, včetně ochrany zákazníků před odvetnými opatřeními.
ČEZ Distribuce, a. s., jako regulovaný subjekt má zákonnou povinnost zajistit nediskriminační přístup vůči všem účastníkům trhu s elektřinou. Při řešení reklamací a stížností je proto postupováno výhradně objektivně a nediskriminačně, vždy v souladu s platnou právní úpravou – a to jak při dodržování stanovených lhůt, tak při jednotném způsobu vyřizování bez ohledu na typ zákazníka. Reklamace mohou být podávány prostřednictvím kontaktního centra, e-mailem, přes Distribuční portál, mobilní aplikaci Proud nebo přímo na stránce www.cezdistribuce.cz/podnety-a-reklamace.
V rámci kontrol opatření k zajištění Programu rovného zacházení, jehož cílem je vyloučení diskriminačního chování provozovatele distribuční soustavy, je každoročně prováděno posouzení vybraného vzorku reklamací z různých oblastí. Tím je ověřováno splnění řady parametrů správného a nediskriminačního vyřízení. Stejný přístup je uplatňován také při řešení tzv. slabých míst identifikovaných v rámci Průzkumu spokojenosti zákazníků.
Skupina ČEZ disponuje dedikovanými pozicemi a kapacitami pro řízení zákaznických požadavků, reklamací a stížností, včetně zajištění nápravných opatření. Zaměstnanci jsou pravidelně školeni v oblasti ochrany aktiv společnosti, osobních údajů i zákaznického servisu. Zákazníci mají možnost podávat podněty a stížnosti také online.
Volba nápravných opatření ve Skupině ČEZ odpovídá individuálnímu charakteru stížnosti na způsoby vyřízení zákaznických požadavků nebo vychází z platné legislativy v oblasti ochrany osobních údajů, v jejímž rámci jsou dodržovány lhůty stanovené GDPR a pravidla. Nápravná opatření při odstranění příčin snížené kvality dodávek se řídí platnou legislativou a jsou spojena s finanční náhradou při překročení standardních lhůt. Pokud se v rámci reklamace nebo stížnosti vyskytne situace, která může mít negativní dopad na větší skupinu zákazníků, hledají se vždy kroky, které umožní změnu procesu nebo eliminaci dopadů na zákazníky.

Při řešení škodních událostí je definován ucelený interní postup, který rozlišuje mezi několika kategoriemi škod i způsobů nápravy dle závažnosti a rozsahu. Jedním z podstatných dopadů může být potenciální znevýhodňování skupin spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů. Skupina ČEZ ke všem zákazníkům přistupuje stejně, transparentně a nediskriminačně.
Kromě standardních reklamačních procesů provozuje Skupina ČEZ několik komunikačních kanálů určených pro vyjádření obav a sdělení podnětů, mezi které patří:

- Etická linka,
- Pověřenec pro ochranu osobních údajů,
- Ombudsman.

Ombudsman je nezávislý na dceřiných společnostech a zabývá se podněty zákazníků nespokojených s vyřízením jejich stížností v oblastech fakturace, měření spotřeby či kvality služeb. Pověřenec pro ochranu osobních údajů dohlíží na ochranu práv subjektů osobních údajů dle GDPR. Etická linka umožňuje anonymní hlášení podezření na protiprávní nebo neetické jednání (podrobně popsána v kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ této Zprávy).
Všechny uvedené mechanismy jsou pravidelně přezkoumávány a jejich vybrané výsledky jsou zveřejňovány ve výročních zprávách, včetně údajů a statistik týkajících se posuzování podnětů a stížností, ochrany osobních údajů, zákaznického ombudsmana a Etické linky.

Pověřenec pro ochranu osobních údajů

Skupina ČEZ věnuje zpracování a ochraně osobních údajů a respektování soukromí zaměstnanců, zákazníků a obchodních partnerů zvláštní pozornost. V interní řídicí dokumentaci proto zohledňuje požadavky právních předpisů, které s oblastí ochrany osobních údajů souvisejí, a to konkrétně nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 (GDPR), zákon č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů, a další relevantní právní předpisy EU či ČR zabývající se problematikou zpracování osobních údajů.

Společnost ČEZ, a. s., jmenovala podle čl. 37 GDPR pověřence pro ochranu osobních údajů (dále jen pověřenec), který své služby poskytuje pro koncernové společnosti Skupiny ČEZ a pro další vybrané společnosti. V roce 2025 poskytoval pověřenec své služby pro celkem 37 společností.

Pověřenec pro ochranu osobních údajů je nezávislý monitorovací a poradní orgán, na který se mohou obracet subjekty osobních údajů, jež přišly do interakce se zmíněnými společnostmi Skupiny ČEZ. Těmito subjekty osobních údajů jsou zejména zaměstnanci, zákazníci a obchodní partneři. Spolupracuje s dozorovými orgány a je členem významných zájmových sdružení, která působí v oblasti práva a ochrany osobních údajů. Zejména je členem Spolku pro ochranu osobních údajů, Svazu průmyslu a dopravy ČR a Unie podnikových právníků z.s. Každá koncernová společnost Skupiny ČEZ má interně nastaven robustní systém ochrany osobních údajů, který zajišťuje, že každodenní systematická zpracování osobních údajů jsou v souladu s výše uvedenou legislativou.

V rámci výkonu své činnosti oznamuje pověřenec případy porušení zabezpečení osobních údajů ve smyslu čl. 33 GDPR. Zároveň může obdržet stížnosti od dozorového úřadu (např. neoprávněné předání osobních údajů či nevyžádané obchodní sdělení). Pověřenec zajišťuje, že jsou vždy ve stanovené lhůtě provedena nápravná opatření. Pověřenec zajišťuje školení a e-learning pro zaměstnance a specialisty Skupiny ČEZ v oblasti ochrany osobních údajů a posiluje výkon ochrany práv a zájmů subjektů údajů.

V rámci výkonu své činnosti v roce 2025 pověřenec **neevidoval žádné porušení zabezpečení osobních údajů** s povinností ohlášení ÚOOÚ ve smyslu čl. 33 GDPR. Pověřenec v témže roce obdržel 3 žádosti o poskytnutí informací od dozorového úřadu na základě oznámení subjektů údajů. Pověřenec zajistil, že požadovaná součinnost byla vždy poskytnuta ve stanovené lhůtě. V souvislosti s možným porušením ochrany osobních údajů nevznikly v roce 2025 společnostem Skupiny ČEZ žádné finanční sankce.

V roce 2025 podaly subjekty údajů 796 žádostí o výkon práv, 70 žádostí bylo zamítnuto pro neopodstatněnost a u 19 žádostí bylo následně zjištěno, že se nejedná o výkon práv ve smyslu GDPR, proto byly předány příslušným správcům k řešení. Pověřenec provedl v roce 2025 celkem 10 monitoringů zaměřených na ověření souladu zpracování osobních údajů s GDPR.

K povinnostem pověřence dále patří komunikace s dozorovými orgány a zvyšování povědomí zaměstnanců o zpracování osobních údajů, např. prostřednictvím školení, e-learningu či newsletterů. Všichni zaměstnanci absolvují vždy jednou za dva roky školení formou e-learningu. V roce 2025 pověřenec prováděl rozšířená školení L2 zaměřená na specialisty v oblasti zpracování a ochrany osobních údajů, kterých se zúčastnilo 760 zaměstnanců. Na podzim 2025 pověřenec ve spolupráci s útvarem ochrana kategorizovaných informací uspořádal pro určené osoby všech společností, pro které pověřenec poskytuje služby, dvoudenní workshop a v průběhu roku se třikrát v rámci workshopů sešla skupina pověřenců v energetice. Pověřenec ve spolupráci s útvarem ochrana kategorizovaných informací vydal v roce 2025 celkem 6 čísel newsletteru. Pověřenec dále pořádá vždy jednou měsíčně poradu odborné pracovní skupiny ochrany osobních údajů. Specialistům pro oblast zpracování a ochrany osobních údajů pověřenec dále poskytuje jednou týdně monitoring tisku, prostřednictvím kterého dotčené zaměstnance seznamuje s novinkami v dané oblasti.

Ombudsman

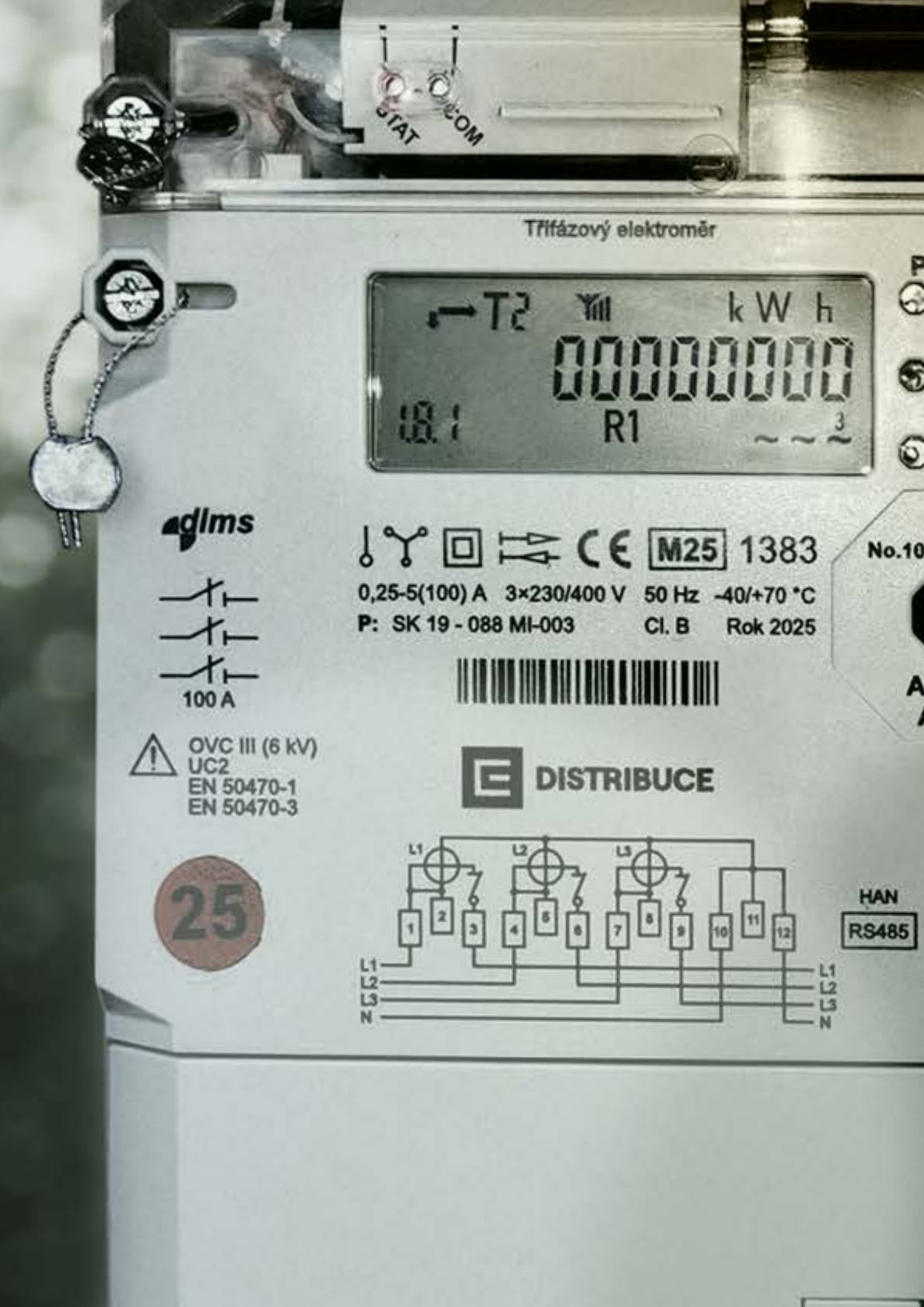
Společnost ČEZ, a. s., v zájmu zlepšení podmínek pro zákazníky svých dceřiných společností ustanovila v roce 2009 institut firemního ombudsmana. Ten má vyhlášený cíl vyřídit minimálně 90 % podnětů zákazníků ve lhůtě do 30 dnů. Ombudsman šetří konkrétní podněty zákazníků, kteří nejsou spokojeni s vyřízením své stížnosti či reklamace dříve podané u některé ze společností Skupiny ČEZ.

Fungování institutu Ombudsmana ČEZ má pozitivní vliv na ochranu práv spotřebitelů. Mezi konkrétní případy řešené v oblasti prodeje a distribuce patří například:

- nesrovnalosti a nejasnosti ve smluvních vztazích mezi společnostmi Skupiny ČEZ a jejich zákazníky,
- správnost informací poskytovaných zákazníkům pracovníky zákaznických center a call center,
- kvalita dodávek energetických technologií a služeb v rámci rozvoje decentralizované energetiky,
- uplatnění specifického přístupu u zákazníků, kteří se ocitnou v těžké sociální situaci bez vlastního zavinění,
- neetické řešení nájemních sporů prostřednictvím energetických produktů a služeb Skupiny ČEZ (např. žádosti o odpojení založené na nepravdivých údajích, kdy následně k odpojení nedojde),
- úprava harmonogramu odstávek na základě podnětů zákazníků s cílem zajistit jistotu dodávek v klíčových časech během údržby distribuční soustavy,
- částečná či úplná náprava škody na majetku v případech, kdy k ní došlo nepřímo a neprůkazně v souvislosti s pracemi na distribuční soustavě – s důrazem na udržení dobrých vztahů s komunitami.

U podání Ombudsmanovi ČEZ je žádoucím výsledkem urovnání sporů mezi zákazníky a společnostmi Skupiny ČEZ a dosažení smíru, včetně podrobného vysvětlení problému a jeho řešení zákazníkovi. V zájmu předcházení opakování problému jsou doporučeny změny v postupech a účinná nápravná opatření na straně společností. Ombudsman je podřízen přímo představenstvu ČEZ, a. s., konkrétně generálnímu řediteli, a je zcela nezávislý na dceřiných společnostech. Mezi jeho úkoly patří šetření podnětů od zákazníků, posuzování námětů zákazníků na zlepšení služeb poskytovaných společnostmi Skupiny ČEZ a předkládání návrhů na systémové změny jednotlivým společnostem Skupiny ČEZ.
Ombudsman předkládá dotčeným společnostem Skupiny ČEZ návrhy na systémová opatření, která zlepší činnost daných společností vůči svým zákazníkům. Návrhy jsou předkládány průběžně a příslušné společnosti informují Ombudsmana ČEZ o jejich přijetí, či nepřijetí.
V roce 2025 obdržel Ombudsman ČEZ 674 podnětů, z nichž 50 shledal jako oprávněné. Ve 22 případech příslušná společnost po projednání s Ombudsmanem ČEZ přehodnotila své původní stanovisko a vyšla zákazníkovi vstříc a ve 28 případech uplatnil ombudsman specifický přístup pro zákazníky v tíživé sociální situaci.
Konkrétní případy jsou podrobně popsány ve výroční zprávě ombudsmana – „reference".

Na konci roku 2025 mělo již přes 255 tis. zákazníků v České republice osazen inteligentní elektroměr, který umožňuje prostřednictvím svého uživatelského rozhraní sledovat spotřebu, případně i výrobu elektřiny v odběrném místě online. V každém okamžiku tak má zákazník veškeré informace o své spotřebě, případně i dodávce. Díky tomu může přizpůsobit odebraný objem elektřiny potřebám své domácnosti. Inteligentní elektroměry jsou nástrojem, který zákazníkům pomůže lépe regulovat spotřebu a šetřit náklady na odběr.


STAT
COM
Třífázový elektroměr
T2
kWh
00000000
R1
dlms
M25
1383
No.10
0,25-5(100) A 3×230/400 V 50 Hz -40/+70 °C
P: SK 19 - 088 MI-003 Cl. B Rok 2025
100 A
OVC III (6 kV)
UC2
EN 50470-1
EN 50470-3
DISTRIBUCE
25
HAN
RS485
L1
L2
L3
N

9. G – Řízení společnosti

Významné dopady, rizika a příležitosti

10	Udržitelná a bezpečná firemní kultura
11	Zastoupení žen v managementu
12	Řízení vztahů s dodavateli

9.1. Udržitelná a bezpečná firemní kultura

9.1.1. Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ

Základním kamenem hodnotového systému Skupiny ČEZ je etický rámec, kterým se řídí její provozní činnosti, včetně vztahů se zainteresovanými stranami. Skupina ČEZ klade důraz na dodržování předpisů při veškerém jednání svých zaměstnanců i dodavatelského řetězce s cílem zajistit plný soulad s národními i mezinárodními normami. Prostřednictvím etického obchodního jednání, které odráží nejvyšší etické standardy, jsou udržovány transparentní a odpovědné vztahy se zúčastněnými stranami. Program dodržování právních a etických norem je neustále upravován tak, aby zahrnoval osvědčené postupy v oboru. V tom se také odráží závazek Skupiny ČEZ budovat důvěru a integritu při práci na udržitelné energetické budoucnosti.

Skupinové hodnoty

Hodnoty Skupiny ČEZ jsou základem podnikové kultury a představují sdílené přesvědčení a žádoucí chování, které se očekává od všech zaměstnanců. Tyto hodnoty jsou zakotveny v klíčových řídicích dokumentech a jsou přirozeně integrovány do řízení společností.

Následující principy představují podnikové hodnoty Skupiny ČEZ:

- bezpečnost,
- výkonnost,
- inovace,
- odbornost,
- spolupráce.

Zaměstnanci jsou podporováni, aby tyto zásady přirozeně integrovali do svého každodenního pracovního života, a pomáhali tak realizovat strategii a vizi Skupiny ČEZ. Tyto hodnoty a zásady jsou základem pro tvorbu zdravého pracovního prostředí a existenci silného týmu.

Etický kodex Skupiny ČEZ

Představenstvo ČEZ, a. s., přijímá plnou odpovědnost za dodržování přijatých etických norem. Tato odpovědnost zahrnuje mimo jiné vytvoření vhodných podmínek, odpovídajících zdrojů, účinných řídicích struktur a kontrolních mechanismů. Vedení svůj cíl jasně formuluje ve dvou hlavních dokumentech: Etickém kodexu Skupiny ČEZ (Etický kodex) a Politice Compliance management systému Skupiny ČEZ (Politika CMS).

Etický kodex vychází z právního řádu České republiky a Evropské unie a plně respektuje mezinárodní normy, dohody o lidských právech, pracovní standardy Mezinárodní organizace práce (MOP), mezinárodní úmluvy o boji proti korupci a závazky v oblasti ochrany životního prostředí.

Etický kodex definuje zásady odpovědného chování vůči zaměstnancům, zákazníkům, obchodním partnerům a komunitám, ve kterých Skupina ČEZ působí. Je závazný pro všechny zaměstnance, včetně zaměstnanců na částečný pracovní úvazek (part-time), a členy statutárních orgánů Skupiny ČEZ. Znalost Etického kodexu je ověřována povinnými pravidelnými školeními, která se konají jedenkrát ročně. Každý zaměstnanec společnosti v rámci těchto školení o etických standardech a protikorupčních pravidlech podepisuje tzv. deklaraci, kde se zavazuje jednat v souladu s Etickým kodexem, vč. seznámení se s politikou proti úplatkářství a korupci a jejího dodržování, čímž aktivně stvrzuje svůj závazek k etickým principům Skupiny ČEZ. Etická pravidla, včetně protikorupčních opatření, se vztahují také na všechny dodavatele Skupiny ČEZ. Tyto zásady jsou zakotveny v Závazku etického chování, který je součástí smluv uzavřených s dodavateli a je veřejně dostupný na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Dodavatelé jsou zároveň povinni zajistit, aby jejich zaměstnanci absolvovali školení o etických standardech a principech odpovědného podnikání.

Abychom zajistili plné dodržování Etického kodexu a souvisejících politik, zavedla Skupina ČEZ **systematický program auditů**, který je nedílnou součástí našeho systému řízení compliance. Audity jsou realizovány ve všech provozních jednotkách a dceřiných společnostech nejméně jednou za tři roky, čímž je zajištěno, že celý rozsah činností Skupiny ČEZ prochází pravidelným hodnocením v rámci tříletého cyklu. Jsou realizovány prostřednictvím interních auditů a compliance kontrol, včetně kontrol dodavatelů Skupiny ČEZ.

Politika Compliance management systému Skupiny ČEZ
Stanoví odpovědnosti, podmínky a nástroje k zajištění souladu s právními předpisy a etickými normami ve Skupině ČEZ. Politika CMS zahrnuje témata podnikové etiky, prevence korupce, trestněprávních rizik, pravidel hospodářské soutěže atd. Současný Compliance management systém, postavený na Politice CMS, je navržen v souladu s legislativními požadavky a splňuje osvědčené postupy zakotvené v následujících mezinárodních standardech: ISO 37001:2016 – Systémy protikorupčního managementu, ISO 37301:2021 – Systémy managementu shody. Vzhledem ke svému širokému záběru vytváří Politika CMS jednotný a účinný nástroj pro řízení rizik porušování předpisů a pravidel chování.
Jedním ze základních pilířů Compliance management systému Skupiny ČEZ je **pravidelné a průběžné vyhodnocování rizik, včetně rizik korupce**, souvisejících s dodržováním předpisů, a to jak napříč podnikovými procesy, tak v rámci hlavních činností Skupiny ČEZ.
Na podporu praktického řízení cílů CMS ustanovilo představenstvo ČEZ, a. s., jako svůj poradní orgán Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s., (dále jen Výbor). Výbor, který má delegovanou pravomoc v oblasti korporátní compliance, vyhodnocuje aktuální a potenciální compliance rizika, posuzuje jejich dopady a řízení. Zprávy o činnosti Výboru jsou pravidelně reportovány představenstvu ČEZ, a. s., (v rámci pravidelné Zprávy o compliance). Funkčnost Výboru je mimo jiné podpořena tím, že jeho členy jsou ředitel útvaru audit a compliance, ředitel útvaru legal affairs a ředitel útvaru ochrana Skupiny ČEZ.
CMS prochází **pravidelným nezávislým externím hodnocením**. V rámci posledního hodnocení v roce 2025 společnost Ernst & Young Audit konstatovala, že funkce compliance ve Skupině ČEZ naplňuje požadavky definované ve standardu ISO 37301:2021 – Systémy managementu shody a požadavky metodiky Nejvyššího státního zastupitelství o aplikaci § 8 odst. 5 zákona č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim. Hodnocení potvrdilo, že compliance ve Skupině ČEZ obsahuje vhodné prvky prevence, detekce a reakce. Zaměření činnosti compliance je pravidelně revidováno na základě analýz compliance rizik.

Cíle v oblasti Etiky a Etického kodexu
Kultura dodržování pravidel přispívá k naplňování cílů Skupiny ČEZ. V souladu se strategií VIZE 2030 jsme si stanovili cíl zvyšovat frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu. Naším konkrétním závazkem je zajistit, aby bylo každoročně proškoleno minimálně 95 % všech zaměstnanců.

Opatření v oblasti Etiky a Etického kodexu

Školení
Ve Skupině ČEZ je zaveden **robustní systém vzdělávání**, který přispívá k udržování, ověřování a rozvoji kompetencí potřebných pro výkon dané pozice. Absolvování **školení v oblasti etických principů a požadavků systému protikorupčního managementu** je povinné při nástupu do zaměstnání a následně probíhá každý rok. Tato povinnost se vztahuje na všechny zaměstnance společností Skupiny ČEZ, včetně zaměstnanců na částečný pracovní úvazek (part-time), i na členy statutárních orgánů Skupiny ČEZ.
V roce 2025 bylo takto ve všech společnostech Skupiny ČEZ proškoleno 95,2 % zaměstnanců [4].
Školení zahrnuje širokou škálu témat a poskytuje dobré porozumění naší politice správného obchodního chování, včetně protikorupčních a etických zásad i ochrany oznamovatele (školení na Etickou linku). Součástí našich etických zásad je také závazek k dodržování pravidel hospodářské soutěže. Zaměstnanci jsou v rámci školení seznamováni nejen s protikorupčními pravidly, ale i se zásadami férového podnikání. Detailnější informace jsou uvedeny ve Zprávě, kapitole Protisoutěžní chování. Představenstvo ČEZ, a. s., absolvuje školení na Etický kodex a dodržování pravidel Skupiny ČEZ včetně protikorupčních pravidel v ročním intervalu, stejně jako ostatní zaměstnanci.

Nad rámec tohoto pravidelného školení existuje řada dalších **specializovaných školení** zaměřených na konkrétní oblast nebo skupinu zaměstnanců, například:

- Obecné protikorupční školení, které je součástí vzdělávacího programu Etický kodex a dodržování pravidel Skupiny ČEZ, je určeno pro všechny zaměstnance. Specializované protikorupční školení má přiřazeno 100 % zaměstnanců pracujících na pozicích, které mohou být vystaveny zvýšenému riziku korupce. Konkrétně jde o útvar nákup ČEZ, a. s., a odbor Koordinace nákupu ČEZ Distribuce, a. s. U těchto útvarů je rovněž nastaveno rozšířené školení problematiky systému protikorupčního managementu dle ISO 37001.
- Vybraní zaměstnanci se účastní dalších specializovaných školení, a to školení na požadavky legislativy potírající legalizaci výnosů z trestné činnosti a e-learning soutěžní compliance.
- Příslušné osoby dle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů (dále jen ZOO) absolvují speciální školení zaměřené na splnění požadavků zákona a zajištění ochrany oznamovatele.

Příslušné osoby a další osoby podílející se na compliance v rámci Skupiny ČEZ jsou navíc zvány na pravidelná setkání odborné pracovní skupiny pro corporate compliance, která se konají čtyřikrát ročně, kde jsou jim představeny aktuální informace z oblasti compliance.

[4] Meziroční srovnání je k dispozici v Příloze č. 5 – Vybrané ukazatele.

Komunikace

Aby byla zajištěna informovanost zaměstnanců a efektivní komunikace o zásadách a opatřeních Skupiny ČEZ, provádí útvar audit a compliance osvětu v těchto tématech prostřednictvím podnikového časopisu PROUD a intranetu v souladu s ročním komunikačním plánem.
Externím subjektům jsou etické principy a protikorupční politika přístupné přes specializovanou sekci na webových stránkách – https://www.cez.cz/nextcez/cs/pro-dodavatele/zavazek-etickeho-chovani.
Útvar compliance využívá tyto komunikační kanály ke zvýšení informovanosti, prevenci neetického jednání, k představení klíčových témat a vysvětlení jejich významu pro Skupinu ČEZ.

Etická linka

Skupina ČEZ provozuje nezávislou Etickou linku pro oznamování podezření na protiprávní jednání, porušení Etického kodexu, zásad compliance či jiných interních předpisů. Linka je k dispozici 24 hodin denně, 7 dní v týdnu všem zaměstnancům, dodavatelům i externím stakeholderům. Etická linka Skupiny ČEZ je dostupná v českém i anglickém jazyce.
Etická linka je tvořena dvěma oznamovacími mechanismy – VOS a SOS. Vnitřní oznamovací systém (VOS) je zřízen v souladu s požadavky zákona o ochraně oznamovatelů a je určen primárně zaměstnancům vybraných společností Skupiny ČEZ k oznamování protiprávního jednání, které naplňuje podmínky stanovené tímto zákonem, tedy jednání specifikovaného zákonem o ochraně oznamovatelů, k němuž došlo nebo může dojít ve Skupině ČEZ.
V rámci VOS mají společnosti nad 249 zaměstnanců své telefonní číslo určené k oznamování, ostatní společnosti mohou využít sdílenou telefonní linku. Dále je možnost učinit oznámení prostřednictvím e-mailové schránky či osobně, přičemž seznam příslušných osob je zveřejněn na stránkách společnosti ČEZ, a. s. Oznamovatel může také využít možnosti podání oznámení Ministerstvu spravedlnosti ČR.
U VOS je každá příslušná osoba poučena o povinnosti postupovat v souladu se ZOO, tj. poskytovat a zajišťovat oznamovateli adekvátní ochranu.
Identita oznamovatele i veškerá komunikace je důvěrná. Příslušná osoba pověřená prošetřením oznámení je povinna zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, které se dozvěděla v souvislosti s podaným oznámením a jeho šetřením.
Skupinový oznamovací systém (SOS) je určen k oznamování nejen možného protiprávního jednání, ale také jednání, které je v rozporu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ, nebo interními předpisy či základními etickými principy a hodnotami Skupiny ČEZ, a to i nad rámec platných právních předpisů.
Systém SOS umožňuje oznámení podat anonymně. Tento systém není primárně určen pro podávání oznámení v režimu ZOO. SOS je určen zaměstnancům všech společností Skupiny ČEZ, ale i obchodním partnerům a dalším osobám.
V rámci SOS lze oznámení podat prostřednictvím Formuláře pro etická oznámení.
Oznámení přijatá v rámci SOS jsou také objektivně a nezávisle prošetřena v souladu s nastavenými interními postupy a pravidly, avšak mimo působnost zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů.
Aby bylo zajištěno nestranné a důvěrné řešení všech oznámení, má Skupina ČEZ zavedenou formální strukturu a postup pro jejich zpracování. Tento postup je uveden v interní řídicí dokumentaci Interní šetření compliance incidentů. Každé oznámení je prošetřeno podle této metodiky, výsledky šetření jsou dokumentovány a v případě potvrzeného porušení jsou přijímána odpovídající nápravná opatření.
Na pravidelné bázi čtyřikrát do roka probíhají testy funkčnosti oznamovacích mechanismů.
Statistické informace o počtu oznámení jsou pravidelně vyhodnocovány a prezentovány ve Zprávě o udržitelnosti Skupiny ČEZ. Počet oznámení přijatých prostřednictvím zavedených oznamovacích kanálů za rok 2025 ve Skupině ČEZ byl 87.

Prevence a odhalování korupce a úplatkářství

Skupina ČEZ uplatňuje napříč podnikovými procesy systém preventivních, detekčních a reakčních opatření jak proti pasivní (přijetí úplatku), tak proti aktivní korupci (podplacení) i nepřímému úplatkářství.
Skupina ČEZ formálně zavedla politiku prevence korupce, která je součástí Politiky Compliance management systému Skupiny ČEZ. Agenda prevence korupce je centrálně řízena a podporována Výborem pro corporate compliance. Hodnocení rizik korupce je pravidelně každý rok prováděno v rámci procesu definovaného ve směrnici Corporate Compliance, zahrnuje identifikaci rizik, skóring dopadu a pravděpodobnosti a plánování mitigace. Dále má Skupina ČEZ zaveden Protikorupční program, vydaný specificky pro prostředí Skupiny ČEZ, který upravuje veškeré protikorupční procesy ve struktuře všech přísných požadavků normy ISO 37001:2016 – Systémy protikorupčního managementu (dále jen ISO 37001).
Od roku 2021 je v útvaru nákup a souvisejících procesech vykonávaných útvarem audit a compliance ČEZ, a. s., zaveden certifikovaný systém protikorupčního managementu (SPM) podle normy ISO 37001. Tato certifikace završuje dlouholeté úsilí o vybudování silného systému compliance, který je postaven na zásadě nulové tolerance vůči korupci. Mezinárodně uznávaný certifikát zároveň poskytuje záruku všem zainteresovaným stranám, že jsou neustále přijímána opatření k dodržování zákonného a etického jednání s cílem minimalizovat rizika nekalého jednání zaměstnanců a vedoucích pracovníků. Tuto certifikaci získal ČEZ, a. s., jako první energetická společnost ve střední Evropě. ČEZ, a. s., byl recertifikován společností TÜV SÜD Slovakia s.r.o. v září 2024. V roce 2024 byla certifikace udělena i odboru Koordinace nákupu společnosti ČEZ Distribuce, a. s. V roce 2025 u obou těchto subjektů úspěšně proběhly dozorové certifikační audity TÜV SÜD Slovakia s.r.o.

Společnost tak má zavedený ucelený systém kontrol korupčních rizik. Mezi klíčové kontrolní mechanismy patří: zásada čtyř očí, transparentní schvalovací workflow systému SAP, prověřování třetích stran (integrita dodavatelů), kontroly střetu zájmů, oddělení rolí v nákupu a schvalování plateb, nastavení schvalovacích úrovní podle hodnoty transakce (podpisový řád), Etická linka, kontrola darů, pravidelná školení zaměstnanců v rizikových pozicích, ověřování vybraných informací poskytnutých novým zaměstnancem/žadatelem o zaměstnání (kontrola v souvislosti s nástupem do zaměstnání). Tyto kontrolní mechanismy jsou prověřovány interním auditem.
Due diligence třetích stran (prověřování dodavatelů před uzavřením smluvního vztahu, prověřování podnikatelského subjektu před potenciální akvizicí společnosti) je pak povinnou součástí procesu nákupu, akvizic a divestic, případně jiných potenciálně rizikových obchodních případů. Postupy jsou podrobně upraveny v řídicí dokumentaci Prověřování třetích stran.
Za účelem účinné minimalizace rizika zneužití akceptovatelné praxe přijímání a poskytování darů ke korupčním účelům uplatňuje Skupina ČEZ prostřednictvím svých vnitřních pravidel přístup založený na omezování darů, zdůrazňující výjimečnost používání tohoto prostředku. Za účelem vytvoření adekvátního mechanismu zajišťování přijatelnosti přijímaných a poskytovaných darů jsou stanoveny tzv. finanční limity přijatelnosti darů, z nichž vyplývá povinnost dary oznamovat, schvalovat a evidovat, případně odmítat (jsou definovány i tzv. nepřijatelné dary).
Účinnost zavedených opatření a kontrolních mechanismů je ověřována v rámci compliance kontrol a interních auditů, v jejichž rámci se analyzují podvodné scénáře (pravidelné audity etických standardů).
V reakci na porušení pravidel SPM je zahájeno interní šetření, jehož výsledkem může být mj. uložení některého z opatření dle konkrétních okolností případu, včetně možného pracovněprávního postihu.
Interní šetření vedou příslušné osoby z útvaru compliance, audity a kontroly. Tyto osoby jsou odděleny od těch, které se věnují oblasti prevence korupce a úplatkářství (útvar CMS a AI). Závěrečné zprávy o výsledcích vyšetřování jsou vždy předávány vedení společnosti, které se šetření týká. Představenstvo ČEZ, a. s., je dvakrát ročně informováno o šetřeních, jejich výsledcích a přijatých nápravných opatřeních. Součástí tohoto reportingu jsou i informace o šetřeních v oblasti možné korupce a úplatkářství. Dozorové externí i interní audity opakovaně potvrzují, že jsou opatření SPM účinná.
Podobné platí i pro riziko podvodného jednání: existuje komplex opatření proti jednotlivým typům podvodů, který je mj. i auditován v rámci jednotlivých interních auditů. Interní audit se k úrovni tohoto rizika, nastavení a účinnosti opatření vyjadřuje výrokem v auditní zprávě.

Ukazatele v oblasti etiky a Etického kodexu
V roce 2025 nebyl v celé Skupině ČEZ zaznamenán žádný potvrzený případ porušení v oblasti legalizace výnosů z trestné činnosti (AML), úplatkářství nebo korupce, ochrany osobních údajů. Nebyl zaznamenán žádný případ střetu zájmů a žádný případ z oblasti diskriminace a obtěžování.

Protikorupční školicí tabulka (počet osob)

	2025
Počet členů řídicího orgánu, kteří absolvovali školení v oblasti Etického kodexu	489
Počet vedoucích zaměstnanců, kteří absolvovali školení v oblasti Etického kodexu	4 066
Počet řadových zaměstnanců, kteří absolvovali školení v oblasti Etického kodexu	27 810
Celkem (součet vedoucích a řadových zaměstnanců)	31 876

Počet proškolených osob zahrnuje zaměstnance v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období. Součástí školení v Etickém kodexu je i protikorupční školení.

9.1.2. Kybernetická bezpečnost a ochrana informací

Téma bylo vyhodnoceno jako specifické pro danou entitu a zahrnuto v souladu s požadavky ESRS.

Politika ochrany Skupiny ČEZ
Politika ochrany Skupiny ČEZ je vrcholový dokument, který stanovuje závazek představenstva ČEZ, a. s., a statutárních orgánů ostatních dotčených společností ve Skupině ČEZ, definuje vize, cíle a rozsah systému řízení ochrany Skupiny ČEZ v oblastech informační a kybernetické bezpečnosti, ochrany informací, projektů a zájmů, zabezpečení jaderného zařízení a jaderného materiálu a zajištění kontinuity podnikání a krizového řízení.
Její součástí je Politika informační a kybernetické bezpečnosti, která byla vydána již v roce 2017 a je veřejně dostupná na webových stránkách ČEZ, a. s.
Aktiva v rozsahu regulovaných služeb jsou řízena v souladu se zákonem o kybernetické bezpečnosti č. 264/2025 Sb. Dodržování tohoto zákona je každoročně prověřováno interním auditem. Odpovědně jsou zabezpečovány také počítačové systémy používané pro řízení jaderné bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb. (atomový zákon). Zajištění shody s požadavky legislativy s důrazem na principy řízení rizik, zvýšenou ochranu systémů a podporu kultury kybernetické bezpečnosti je vnímáno jako priorita strategie kybernetické bezpečnosti Skupiny ČEZ. V průběhu roku 2025 nebyl zaznamenán žádný případ nedodržení norem a předpisů v oblasti kybernetické bezpečnosti.

Ambice v oblasti kybernetické bezpečnosti

Vize Skupiny ČEZ v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti (dále jen IKB) je zajistit odpovídající úroveň IKB v souladu s platnou legislativou a zajistit spolehlivé poskytování produktů a služeb všem zákazníkům a partnerům.
Hlavním cílem pro rok 2026 zůstává realizace a prověřování účinnosti nastavených bezpečnostních opatření informační a kybernetické bezpečnosti napříč Skupinou ČEZ, díky kterým bude Skupina ČEZ schopna efektivně řídit a měnit úroveň ochrany klíčových aktiv pro fungování klíčových business procesů odstupňovaným přístupem a v souladu s platnou legislativou. Oblasti a aktivity pro rok 2026 jsou rozpracovány v akčním plánu.

Opatření v oblasti kybernetické bezpečnosti

Zajištění ochrany informací a bezpečného provozu ICT a technologických systémů je realizováno v souladu s mezinárodními standardy. Téma bylo vyhodnoceno jako specifické pro danou entitu a zahrnuto v souladu s požadavky ESRS.

Klíčová opatření
Ochrana informačních aktiv pro zajištění bezpečnosti regulovaných služeb a kritické infrastruktury společností Skupiny ČEZ (ČEZ, a. s.).
Mezinárodně uznávaná certifikace ISO 27001, kterou ČEZ, a. s., získala pro své jaderné elektrárny jako jedna z prvních společností na světě.
Budování interního know-how a zvyšování povědomí zaměstnanců o kybernetické bezpečnosti.
Podpora a rozvoj kyberkomunity v ČR a Evropě, včetně přednášek na odborných konferencích a projektů pro vzdělávání mládeže.
Zaměření na bezpečnost dodavatelského řetězce, kde je vyžadována a pravidelně kontrolována úroveň kybernetické bezpečnosti u klíčových dodavatelů.
Spolupráce ČEZ, a. s., s klíčovými aktéry v oblasti kybernetické bezpečnosti na národní úrovni, jako jsou NÚKIB, NAKIT, Vojenské zpravodajství a SÚJB.

Bezpečnostní dohledové centrum

V rámci Skupiny ČEZ je zřízen tým s názvem integrované Bezpečnostní dohledové centrum (dále jen iSOC), který dohlíží na ochranu Skupiny ČEZ z hlediska fyzické, informační a kybernetické bezpečnosti. Úkolem iSOC je odhalovat případné hrozby nebo incidenty a zabránit jejich opakování v budoucnu. Úzká spolupráce probíhá i s národními bezpečnostními složkami, jako je Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB), Vojenské zpravodajství a Policie ČR. Tato snaha přináší výsledky – snižováním rizika hrozeb a eliminací útoků se zároveň předchází i ekonomickým ztrátám. V roce 2025 se pokračovalo v práci na zajištění schopnosti společností Skupiny ČEZ reagovat na počítačové bezpečnostní incidenty zřízením týmu CSIRT, který jim usnadňuje vypořádat se s velkými kybernetickými hrozbami lépe než kdykoli předtím. Cílem Skupiny ČEZ je zapsat se na seznam vedený asociací Forum of Incident Response and Security Teams.

ISO / IEC 27001:2022

Jaderné elektrárny Skupiny ČEZ prošly v září 2025 každoročním auditem systému řízení informační bezpečnosti, v roce 2025 šlo o tzv. dozorový audit pro ověření souladu s normou ISO/IEC 27001:2022. Předmětem auditu bylo mimo jiné ověření nastavení informačních systémů a dodržování zákonných požadavků a informovanosti zaměstnanců. Nová mezinárodní certifikace je platná do října 2027. ČEZ, a. s., je tak jednou z prvních společností na světě, která tuto certifikaci pro své jaderné elektrárny získala. Certifikát je dostupný na webových stránkách Skupiny ČEZ.

NIS2 / zákon o kybernetické bezpečnosti

Na konci roku 2022 vstoupila v platnost směrnice NIS2 o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně kybernetické bezpečnosti v členských státech EU. Tato směrnice významně rozšířila okruh povinných subjektů a rozsah povinností v oblasti kybernetické bezpečnosti pro stávající regulované společnosti. V České republice je směrnice transponována do nového zákona o kybernetické bezpečnosti, který je účinný od 1. 11. 2025. Tímto zákonem se musí řídit zhruba 36 společností Skupiny ČEZ. Mnoho dalších společností mimo Českou republiku se bude řídit požadavky zákonů příslušných zemí v rámci EU, ve kterých společnosti Skupiny ČEZ působí. Pro splnění těchto požadavků byl ve Skupině ČEZ zahájen program implementace NIS2. Tento program pomůže všem společnostem Skupiny ČEZ pochopit, jak nová pravidla dodržovat a jak zajistit, aby byly v bezpečí před kybernetickými hrozbami. V roce 2025 došlo k významnému posunu v rámci návrhu nového systému řízení i konkrétních plánů budování nutných kompetencí v této oblasti ve všech společnostech Skupiny ČEZ. Program zahrnuje hlubší revizi kybernetické strategie Skupiny ČEZ s ohledem na nové požadavky kybernetické regulace a aktuální kybernetické hrozby. Výsledky klíčových fází a rizik programu jsou pravidelně předkládány členům představenstva dané společnosti.

ISMS ve Skupině ČEZ

Na zajištění bezpečnosti informačních a technologických systémů je kladen velký důraz. Skupina ČEZ se řídí zákony, mezinárodními normami a doporučeními, aby její produkty a služby byly pro její zákazníky a partnery spolehlivé. V oblasti informační a kybernetické bezpečnosti se Skupina ČEZ řídí metodou PDCA (naplánuj-proveď-ověř-jednej). Cílem je dosáhnout rovnováhy mezi náklady na ochranu majetku a jeho hodnotou. Za tímto účelem byl vytvořen akční plán informační a kybernetické bezpečnosti, který stanoví, jak komplexně řešit všechny aspekty související s informační bezpečností v rámci celé organizace. Dodržováním tohoto plánu je možné udržet naše podnikání v bezpečí a zároveň snížit rizika plynoucí z potenciálních hrozeb nebo narušení bezpečnosti.

Pro zaměstnance Skupiny ČEZ je závazný uživatelský manuál informační a kybernetické bezpečnosti. Příručka srozumitelně vysvětluje složitosti kybernetické bezpečnosti tak, aby byla využitelná v reálných situacích.

Každý rok se připravuje Závěrečná zpráva o stavu informační a kybernetické bezpečnosti ve Skupině ČEZ, která shrnuje, jak si Skupina ČEZ vede z pohledu bezpečnosti a jaká rizika byla zjištěna prostřednictvím auditů nebo jiných kontrol. Tato Zpráva obsahuje podrobnosti o dodržování oborových standardů a je předkládána Výboru pro ochranu Skupiny ČEZ k dalšímu projednání.

V roce 2025 byl systém řízení v oblastech informační a kybernetické bezpečnosti hodnocen jako funkční a odpovídající požadavkům organizace. Projevy kybernetických hrozeb se meziročně významně nezměnily a jejich skutečné dopady na chráněná aktiva byla v akceptovatelných mezích. Kontrolní a auditní činnost během roku 2025 nezaznamenala žádné významné odchylky od definované úrovně kybernetické bezpečnosti nebo neplnění požadavků legislativy.

Skupina ČEZ zřídila Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ, který je poradním orgánem generálního ředitele ČEZ, a. s. Tento výbor projednává zejména: jak chránit Skupinu ČEZ, jaké hrozby existují a jak se s nimi vypořádat, jaká bezpečnostní opatření jsou nejdůležitější a kdy je třeba je provést, kterým velkým projektům je třeba věnovat zvláštní pozornost, analýzy bezpečnostních incidentů a návrhy nápravných opatření.

Bezpečnostní ředitel informuje generálního ředitele o informační a kybernetické bezpečnosti ve Skupině ČEZ. Jednou ročně nebo při mimořádných událostech předkládá zprávu. Ředitel útvaru audit a compliance ČEZ, a. s., poskytuje nezávislé vyjádření o stavu IKB v ČEZ, a. s., a ostatních společnostech Skupiny ČEZ představenstvu ČEZ, a. s., případně statutárním orgánům společností Skupiny ČEZ.

Řízení zranitelnosti a testování bezpečnosti

Skupina ČEZ pravidelně posiluje svou odolnost v online prostředí a pečlivě monitoruje možná bezpečnostní rizika. V roce 2025 bylo zaznamenáno 2 961 událostí/incidentů souvisejících s informační nebo kybernetickou bezpečností, což je oproti předchozímu roku nárůst o 12 %, a to z důvodu zavedení nových pravidel prevence ztráty dat. Kybernetická bezpečnost se také stala nedílnou součástí všech investičních projektů Skupiny ČEZ.

Vývoj aplikací se ve Skupině ČEZ řídí přísnými pravidly založenými na zásadách bezpečného vývoje a provozu softwaru. Při pravidelném testování ICT/OT zařízení jsou odhalována slabá místa a v případě nedostatků dochází k jejich odstranění. Změny systémů v ostrém prostředí jsou vždy nejprve testovány ve zkušebním prostředí.

Povědomí o bezpečnosti/phishingu

Zavedený Plán rozvoje bezpečnostního povědomí má za cíl rozvíjet kulturu bezpečného chování a zacházení s informacemi, zvyšovat odbornost zaměstnanců a snižovat rizika spojená s lidským faktorem. Plán také obsahuje konkrétní školení pro různé skupiny uživatelů. Tento plán je pravidelně aktualizován a přizpůsobován aktuálním hrozbám. Vychází především z požadavků zákona o kybernetické bezpečnosti. Všichni zaměstnanci jsou každé dva roky školeni ohledně zvyšování povědomí a porozumění kybernetické bezpečnosti. V roce 2025 bylo otestováno téměř 17 tisíc zaměstnanců předpřipravenými testovacími phishingovými kampaněmi a v příštích letech je plánováno toto testování dále rozšířit. Odborná školení jsou pak předepisována specifickým skupinám, které se podílejí na zajištění požadavků informační a kybernetické bezpečnosti, např. administrátorům a osobám zastávajícím bezpečnostní role.

Vybraní zaměstnanci Skupiny ČEZ jsou členy ISACA nebo ISACA Czech Republic Chapter (CRC). Tato skupina je součástí mezinárodní organizace, která pomáhá se správou, auditem, kontrolou a zabezpečením informačních systémů. Místní pobočka má více než 300 členů z různých oblastí podnikání a státní správy.

Bezpečnost dodavatelských vztahů

Bezpečnost při udržování vztahů s dodavateli v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti ve Skupině ČEZ je řešena v souladu se zákonem č. 264/2025 Sb. a souvisejícími prováděcími předpisy. Ve společnostech Skupiny ČEZ jsou nastavena a implementována přísná pravidla. Je pravidelně prováděna kontrola jejich dodržování. Porušení je považováno za závažný problém, který je náležitě řešen. Při výběru dodavatelů se mimo jiné vychází z dotazníku pro posouzení rizik vyplývajících ze spolupráce s dodavatelem. Bezpečnostní požadavky na zajištění bezpečnosti informací, kybernetické bezpečnosti a pokyny pro dodavatele jsou součástí smlouvy s dodavatelem.

Vybrané minimální požadavky na zveřejňování informací (konkrétně cíle a ukazatele) nejsou zveřejněny, protože byly podle interních pravidel společnosti posouzeny jako neveřejné.

9.2. Zastoupení žen v managementu

Politika diverzity, inkluze a rovných příležitostí pro Skupinu ČEZ

Aktivně podporujeme rovné příležitosti žen a mužů na všech pracovních pozicích i úrovních managementu v rámci Skupiny ČEZ. Posilujeme rovné postavení žen a mužů. Zajišťujeme rovnost při náboru a výběru zaměstnanců, kariérním postupu, hodnocení, odměňování i ukončení pracovněprávního vztahu. Zaměřujeme se na vytváření příležitostí pro profesní růst a rozvoj zaměstnanců bez ohledu na pohlaví. Zvyšujeme povědomí o nepřípustnosti genderově podmíněného násilí. Zaměřujeme se na prevenci sexuálního obtěžování a jiných forem násilí. Chceme, aby si každý uvědomil, že jakákoliv forma násilí je nepřijatelná.

Cíle v oblasti zastoupení žen v managementu

VIZE 2030 odráží ambice a cíle Skupiny ČEZ i v oblasti diverzity. Skupina ČEZ si stanovila dlouhodobý cíl **dosáhnout 30% zastoupení žen v manažerských pozicích společnosti**. Cíl byl stanoven ve spolupráci s externími poradci na základě analýzy lídrů v oblasti ESG v rámci všech společností Skupiny ČEZ. Tento cíl byl následně potvrzen při diskusích s experty z ESG agentur.

Opatření v oblasti zastoupení žen v managementu

Náborový proces

V souladu se zásadou rovných příležitostí je realizována genderově neutrální inzerce pracovních míst a do procesu náboru začleněn princip vyváženého zastoupení žen a mužů. Kdykoli je to prakticky možné, jsou muži i ženy při náboru zastoupeni a vyváženi rovnoměrně na obou stranách: ve skupině uchazečů o danou pozici i v hodnoticí komisi ve všech kolech výběrového řízení. Cílem Skupiny ČEZ je povzbudit ženy k zahájení kariéry v energetickém průmyslu. Vyvážené zastoupení žen a mužů v náborovém procesu dává spravedlivou šanci všem vhodným kandidátům. V interních pravidlech pro oblast náboru je akcentován zákaz diskriminace. Ten se promítá mimo jiné do explicitního výčtu zakázaných dotazů kandidátům. V náborových kampaních Skupiny ČEZ a dalších podpůrných iniciativách je snaha poukázat na to, že ženy v energetice jsou běžnou a přirozenou součástí týmů.

Manažerská školení

Skupina ČEZ realizuje iniciativy pro ženy zaměřené na jejich empowerment. Cílem iniciativ Women Power a Women Network je postupně propojit manažerky na všech úrovních řízení ve Skupině ČEZ a nabízet účast na vzdělávacích akcích pro ženy. V roce 2025 Skupina ČEZ odstartovala iniciativu setkávání žen v jednotlivých divizích a dceřiných společnostech za účelem sdílení pracovní zkušenosti, rozvoje profesních kontaktů a posílení komunity žen. Rozvojové aktivity zaměřené na ženy, jejichž cílem je podpora žen a příležitostí pro jejich profesní růst, zaštiťuje CSO Skupiny ČEZ a členka představenstva Michaela Chaloupková. ČEZ, a. s., je signatářem globální iniciativy OSN Women's Empowerment Principles (WEPs), která podporuje firmy ve vytváření rovných příležitostí a posilování postavení žen. Veřejně se tak zavázala posilovat diverzitu, rovné příležitosti a férové zacházení s ženami a muži podle principů stanovených Organizací spojených národů. Navazuje tak přirozeně na své aktivity v této oblasti vycházející z mezinárodní Charty diverzity.

Další opatření

Z dalších prorodinných benefitů je poskytována sleva na službu hlídání dětí či péči o domácnost nebo placené volno k řešení rodinných záležitostí nad rámec zákona. Zaměstnancům pečujícím o děti Skupina ČEZ nabízí vzdělávání a osobní rozvoj přispívající ke snazšímu skloubení práce a péče, v jednotlivých tématech reflektuje jejich potřeby a aktuální celospolečenská témata.

Speciální pozornost je věnována zaměstnancům, kteří jsou na mateřské či rodičovské dovolené. Skupina ČEZ dbá na zajištění jejich informovanosti. Během tohoto období jim zachovává připojení do firemní sítě i pracovní e-mail. Zároveň byly vytvořeny praktické příručky zaměřené na rodičovství a flexibilitu práce. Součástí adaptačního procesu při návratu do práce je školení Vítejte (Induction day) s aktuálními klíčovými informacemi o Skupině ČEZ.

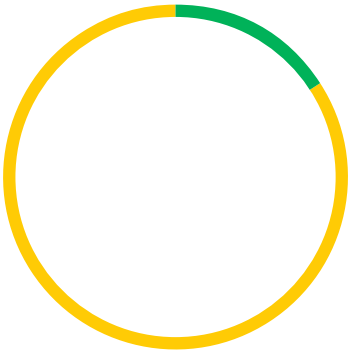
V roce 2023 se Skupina ČEZ stala signatářem Charty proti domácímu násilí. Zavázala se tak k dodržování stanovených standardů tak, aby maximálně pomohly obětem z řad vlastních zaměstnanců, včetně zmírnění negativních dopadů násilí na pracovní život. Vedle nástrojů individuální podpory a nabídky vzdělávání o problematice domácího násilí Skupina ČEZ spolupracuje s neziskovým sektorem, který disponuje konkrétními nástroji odborné pomoci. Skupina ČEZ se hodnotově staví k nulové toleranci násilí. V roce 2025 Skupina ČEZ realizovala v oblasti prevence a podpory obětí domácího násilí interní kampaň „Aby byl domov bezpečný", vysvětlující formy násilí a vyvracející časté mýty. Předseda představenstva ČEZ, a. s., se zapojil do veřejné kampaně Muži proti násilí, která klade důraz na změnu společenských postojů a posilování role mužů jako pozitivních vzorů v otázce rovnosti a respektu.

Ukazatele v oblasti zastoupení žen v managementu

Diverzita manažerských pozic podle pohlaví (v %)

	2024	2025
Ženy	13	16
Muži	87	84

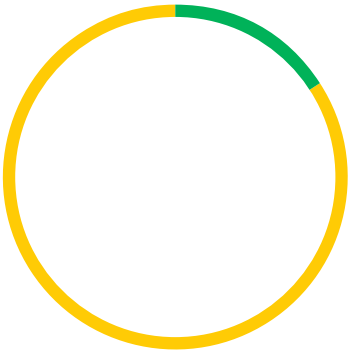
Do diverzity manažerských pozic vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.



Diverzita řídicích orgánů podle pohlaví (v %)

	2024	2025
Ženy	15	16
Muži	85	84

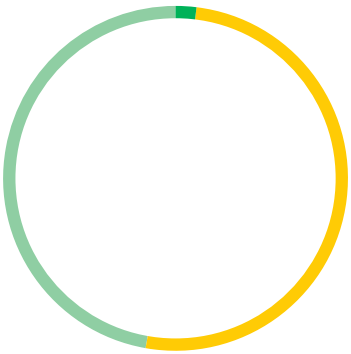
Do diverzity řídicích pozic vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.



Diverzita manažerských pozic podle věku (v %)

	2024	2025
18–29 let	3	2
30–49 let	51	51
50 a více let	46	47

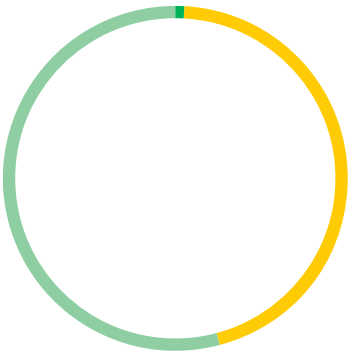
Do diverzity manažerských pozic vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.



Diverzita řídicích orgánů podle věku (v %)

	2024	2025
18–29 let	1	1
30–49 let	45	45
50 a více let	54	54

Do diverzity řídicích pozic vstupují zaměstnanci v pracovním poměru ve fyzickém evidenčním stavu ke konci vykazovaného období.



V porovnání s rokem 2024 došlo k mírnému nárůstu podílu žen v managementu.

9.3. Řízení vztahů s dodavateli

Skupina ČEZ se zavazuje k uplatňování principů udržitelnosti a náležité péče v celém svém hodnotovém řetězci, včetně zajištění ochrany lidských práv a ochrany životního prostředí. Prohlubování udržitelnosti a náležité péče v dodavatelském řetězci je považováno za nezbytnou součást správy a řízení Skupiny ČEZ, stávajících politik a procesů, včetně systému řízení rizik, což je promítáno i do způsobu řízení vztahů s dodavateli.
O udržitelnosti a náležité péči je transparentně komunikováno. Data týkající se udržitelného dodavatelského řetězce jsou monitorována a vyhodnocována, v této souvislosti se transparentně vedou nezbytné záznamy. Skupina ČEZ pravidelně vykazuje informace o dodavatelském řetězci prostřednictvím výročních zpráv, zpráv o udržitelnosti či prostřednictvím datové knihovny a webu Udržitelný dodavatelský řetězec.

Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ a Závazek etického chování

V oblasti ESG jsou systematicky monitorovány rizika, dopady a příležitosti, včetně jejich reportingu, nevyjímaje oblast dodavatelského řetězce vybraných společností Skupiny ČEZ. Jak blíže popisuje Politika udržitelného dodavatelského řetězce pro Skupinu ČEZ, klíčová je integrace cílů Skupiny ČEZ v oblasti udržitelnosti napříč hodnotovým řetězcem, a v tomto smyslu dochází i k úpravě smluvních vztahů s dodavateli.
V souladu s Etickým kodexem Skupiny ČEZ je usilováno o navazování obchodních vztahů primárně s partnery, kteří jednají v souladu s principy udržitelného podnikání, mají dobrou pověst, respektují podnikové hodnoty, dodržují právní předpisy, včetně předpisů v oblasti ESG, úmluvy Mezinárodní organizace práce a Organizace spojených národů i další pravidla stanovená Etickým kodexem. Nadto dodržování těchto principů a pravidel vyžadují i od svých dodavatelů a smluvních partnerů.
Za tímto účelem jsou například definovány etické zásady, včetně protikorupčních opatření, pro dodavatele společností Skupiny ČEZ prostřednictvím Závazku etického chování, který obsahuje pravidla a související požadavky na dodržování etických a právních standardů ze strany dodavatelů, upravuje možnost kontroly dodržování těchto pravidel ze strany společností Skupiny ČEZ a stanovuje sankce pro případ porušení převzatých závazků na straně dodavatele. Závazek etického chování tvoří součást uzavíraných smluv, přičemž dodavatelé se při uzavření smluvního vztahu se společností Skupiny ČEZ svým podpisem zavazují tento Závazek etického chování dodržovat.

Cíle v oblasti řízení vztahů s dodavateli

V rámci VIZE 2030 si Skupina ČEZ nově stanovila jako strategický cíl realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v dodavatelském řetězci. Cílem Skupiny ČEZ je chovat se v souladu s principy udržitelnosti a náležité péče v celém jejím hodnotovém řetězci, včetně zajištění ochrany lidských práv a ochrany životního prostředí v rámci jejího dodavatelského řetězce. Tento cíl není vyhodnocován pomocí kvantitativních ukazatelů. V rámci Skupiny ČEZ je sledována účinnost opatření k jeho plnění, jak je uvedeno ve Zprávě, kapitole Strategie.

Opatření v oblasti řízení vztahů s dodavateli

Klíčová opatření
Skupina ČEZ v této oblasti realizovala projekt Udržitelný dodavatelský řetězec pod vedením ředitelky útvaru nákup. Současně Skupina ČEZ deklarovala záměr zapojit se do odvětvových a/nebo skupinových iniciativ zaměřených na řízení souvisejících rizik v dodavatelském řetězci, a to za účelem posílení a naplňování požadavků náležité péče (due diligence).
Dodržování právních standardů, včetně oblasti udržitelnosti, zadávání veřejných zakázek a prevence opožděných plateb i speciální regulace související s její činností (mj. kybernetická a jaderná bezpečnost, kritická infrastruktura), což je promítáno do řízení vztahů s dodavateli.
Vyžadování a kontrola dodržování etických pravidel, udržitelnosti a odpovědného chování, jež nastavuje dodržování Etického kodexu Skupiny ČEZ a Závazku etického chování dodavatele. Porušení Závazku etického chování ze strany dodavatele je titulem pro případné ukončení obchodního vztahu.
Realizace auditů dodavatelů (desk auditů i on-site auditů) zaměřených na oblast compliance či oblast kvality dodávek (včetně EMS či BOZP). Vedle toho je zaveden compliance monitoring u vybraných dodavatelů. Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů zároveň probíhá ve vztahu k dodavatelům bezpečnostně významných položek a služeb. Ti procházejí vstupními a opakovanými audity prováděnými ČEZ, a. s., jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon.
Zavedení certifikovaného systému protikorupčního managementu dle ISO 37001:2016 od roku 2021 v oblasti nákupu.
Zohledňování environmentálních a sociálních kritérií při výběru dodavatelů (prostřednictvím ESG dotazníku pro dodavatele, EMS dotazníku pro dodavatele, příslušné certifikace či závazných kritérií v oblasti odpovědného veřejného zadávání).
Pravidelná aktualizace souvisejících cílů, politik a opatření týkajících se řízení dodavatelů v oblasti udržitelnosti, tzv. opatření v oblasti UDŘ, mezi které patří: – analýza ESG rizikovosti dodavatelů a navazující opatření, – ESG dotazníkové šetření UDŘ a navazující opatření, – zpětná vazba pro dodavatele včetně jejich ESG skóringu a nápravných opatření, – stakeholder dialog s dodavateli a navazující opatření, – další opatření v souladu s požadavky náležité péče, včetně prosazování kritérií odpovědného veřejného zadávání.

Útvar udržitelný dodavatelský řetězec zajišťuje pravidelnou realizaci vybraných opatření v oblasti UDŘ a zároveň zpracovává návrhy dalších opatření k případné implementaci. Současně zajišťuje související komunikaci s dodavateli. Na činnosti spojené s nákupem a řízením vztahů s dodavateli se vzhledem k jejich významu kontinuálně zaměřuje útvar interní audit ČEZ, a. s., ve svých pravidelných auditech. V auditech je prověřována jak samotná funkčnost nákupních procesů, tak účinnost kontrolních mechanismů. Tyto audity pokrývají jak nákupy pro ČEZ, a. s., tak nákupy pro společnosti Skupiny ČEZ, jimž útvar nákup ČEZ, a. s., poskytuje své služby, a stejně tak i nákupy, které si společnosti zajišťují samy.

Environmentální a sociální kritéria výběru dodavatelů

Východiska výběru dodavatele jsou popsána v Etickém kodexu Skupiny ČEZ. Zohledňováno je například, zda dodavatel v rámci svého hodnotového řetězce dodržuje principy udržitelného podnikání, uplatňuje zásady a postupy v souladu s ESG a dodržuje osvědčené praktiky, včetně požadavků na zveřejňování informací dle platných právních předpisů. Takový dodavatel zejména:

- nepřipouští nebezpečné či nelidské pracovní podmínky, podmínky odporující ochraně lidských práv, včetně nucených prací, zakázaných postihů, diskriminace a nerovného zacházení, zaměstnávání dětí či osob mladších, než je minimální přípustný věk,
- netoleruje porušení pracovněprávních pravidel či přijatelných životních podmínek, včetně minimální mzdy, maximálního rozsahu pracovní doby, povinných přestávek v práci, svobody sdružování, sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání, zákazu zaměstnávání osob bez pracovního povolení,
- dodržuje platné standardy a normy v oblasti udržitelnosti a ochrany životního prostředí, zohledňuje principy systému environmentálního managementu,
- pravidelně kontroluje, předchází a případně odstraňuje či napravuje hrozící nebo zjištěné nedostatky v oblasti compliance a poskytuje společnostem Skupiny ČEZ nezbytnou součinnost pro splnění povinností náležité péče v rámci hodnotového, zejména dodavatelského řetězce, včetně naplňování stanovených ESG cílů, souvisejícího řízení rizik a reportingu.

Skupina ČEZ se staví zodpovědně k zadávání veřejných zakázek i z hlediska ochrany životního prostředí, klimatických změn, udržitelného rozvoje, životního cyklu dodávek a dopadů na biodiverzitu. Jako příklad lze uvést používání výhradně recyklovaných obalů, ekologické požadavky na úklid, omezení spotřeby energií a další ekologicky šetrná řešení. U relevantních veřejných zakázek je požadováno, aby účastníci řízení předložili certifikát o splnění environmentálních kritérií, včetně související ISO certifikace (např. ISO 14001 EMS).

Vybrané činnosti dodavatelů jsou pro účely ochrany životního prostředí a sociálních aspektů monitorovány. Všechny závody Skupiny ČEZ s certifikací ISO 14001 EMS vedou registry environmentálních aspektů dodavatelů a jsou prováděny související EMS kontroly.

Transparentní výběrová řízení

Mezi oblasti nákupu Skupiny ČEZ patří zejména:

- paliva (např. jaderné palivo, zemní plyn, biomasa, hnědé a černé uhlí, topné oleje),
- hmotné dodávky (např. stroje a zařízení, náhradní díly, pohonné hmoty, materiály, provozní hmoty a další hmotné vstupy nezbytné pro provoz),
- výkony a služby (např. investiční stavby, rekonstrukce a modernizace, servis, opravy a údržba, technická asistence a ostatní služby).

V rámci výběrových řízení je prověřována řada parametrů (např. finanční stabilita, ISO certifikace, reference, podnikání účastníka řízení v rizikových zemích, dopady mezinárodních sankcí) včetně reputačních rizik, rizik spojených s porušováním zákonů apod.

V závislosti na povaze a účelu veřejné zakázky jsou při stanovování podmínek, hodnocení nabídek a výběru dodavatelů zohledňovány zásady sociální a environmentální odpovědnosti a přínosy inovací. Co se týče požadavků na dodavatele za sociální oblast, nejčastěji se jedná o tyto aspekty:

- pracovní příležitosti (např. podpora vzdělávání, získání praxe a zvýšení kvalifikace),
- sociální začlenění (např. podpora sociálních podniků, zaměstnávání osob znevýhodněných na trhu práce),
- důstojné pracovní podmínky (např. odměňování zaměstnanců, dodržování délky pracovní doby a odpočinku, podmínky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, platné pracovní smlouvy),
- využití lokálních dodavatelů (např. podpora malých a středních podniků, řádné a včasné plnění finančních závazků),
- etické nakupování (např. produkty fair trade, hodnocení nabídek nejen podle nejnižší nabídkové ceny, férové vztahy v dodavatelském řetězci).

U vybraných veřejných zakázek se požadavky odpovědného zadávání a související ESG kritéria promítají přímo do hodnocení nabídek účastníků řízení a stávají se součástí rámcových dohod nebo obchodních smluv. Pokud je zjištěno jejich nedodržování ze strany dodavatele, lze vypovědět rámcovou dohodu nebo smlouvu. Totéž platí i pro složitá a komplexní výběrová řízení pro jaderné elektrárny, kde kritéria výběru podléhají specifickým technickým, právním, bezpečnostním a environmentálním požadavkům.

Tam, kde to charakter zakázek umožňuje, je část veřejných zakázek zadávána v režimu tzv. vyhrazených veřejných zakázek. V těchto případech mohou nabídky podávat pouze dodavatelé zaměstnávající na chráněných pracovních místech alespoň 50 % osob se zdravotním postižením z celkového počtu svých zaměstnanců.

Ukazatele v oblasti řízení vztahů s dodavateli

Hodnocení ESG rizikovosti dodavatele

Skupina ČEZ usiluje o předcházení, případně o zmírňování nebo eliminaci negativních dopadů a rizik souvisejících se svými aktivitami a se svým dodavatelským řetězcem.
Ve Skupině ČEZ je zaveden systém řízení rizik a je prováděna analýza rizik souvisejících s dodavatelským řetězcem, přičemž v souladu s požadavky náležité péče jsou zohledňovány rizikové faktory. Tato analýza ESG rizikovosti dodavatelů se zaměřuje na nejvýznamnější dodavatele Skupiny ČEZ, přičemž je pravidelně rozšiřován jak jejich okruh, tak kritéria výběru v jednotlivých účetních obdobích (470 dodavatelů v r. 2025). Kritéria výběru dodavatelů se odvíjejí zejména od předmětu, účelu a významu dodávek.
Metodologie hodnocení ESG rizikovosti vybraných dodavatelů se skládá ze tří hlavních kritérií. Zohledňováno je mj. geografické hledisko, přičemž převážná část přímých dodavatelů ČEZ, a. s., sídlí v EU, což díky garancím právního státu minimalizuje riziko porušování lidských práv. Vymezení zeměpisných oblastí, které mohou být z tohoto pohledu rizikové, se odvíjí od mezinárodně uznávaných metrik (např. Transparency International a OECD). Zohledňováno je také riziko sektorové, kdy mezi rizikovou skupinu mohou patřit pracovníci hodnotového řetězce podílející se např. na těžbě kovů nebo nerostů či pracovníci obzvláště zranitelní, ať už kvůli svým přirozeným vlastnostem, nebo konkrétnímu kontextu (např. mladí pracovníci, ženy či příslušníci menšin). Jako třetí kritérium je posuzována interní rizikovost Skupiny ČEZ zahrnující mj. výstupy z auditů dodavatelů.
Tato kritéria se každoročně revidují s důrazem na využívání kvalitních a spolehlivých interních i externích datových zdrojů. U nejrizikovějších dodavatelů jsou dále zohledňovány podmínky Skupiny ČEZ (zejména rizikovost samotného předmětu dodávky) za účelem vhodného zacílení navazujících mitigačních opatření.
Na analýzu ESG rizikovosti dodavatelů navazují již zmíněná mitigační opatření za účelem ošetření zjištěných rizik.
Skupina ČEZ sleduje a ověřuje, zda dodavatelé dodržují pravidla stanovená Závazkem etického chování. Za tímto účelem provádí ve svém dodavatelském řetězci např. compliance audity či compliance monitoring, jak je podrobněji popsáno ve Zprávě, kapitole Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ.

ESG skóring dodavatele

ESG skóring dodavatele je další metrikou při řízení vztahů s dodavateli. Vychází z dat obdržených v rámci ESG dotazníku zaslaného dodavateli. Cílem dotazníku je zjištění, vyhodnocení a podání transparentních informací o přístupu k udržitelnosti v oblasti dodavatelského řetězce Skupiny ČEZ v souladu s ESRS a náležitou péčí. ESG dotazník byl v roce 2025 rozeslán na 360 dodavatelů Skupiny ČEZ. Výběr oslovených dodavatelů dle předem daných kritérií odvíjejících se od předmětu, účelu a významu dodávek se tak každoročně rozšiřuje, v roce 2024 bylo osloveno téměř 300 dodavatelů.
Výstupy z ESG dotazníkového šetření jsou nadále analyzovány, vyhodnocovány a výsledky jsou zohledněny v rámci souvisejících souhrnných analýz dodavatelů.
Takto získané informace jsou dalším důležitým vstupem pro nadcházející období, nevyjímaje otázku posuzování a zvyšování efektivity spolupráce.
Opatřením navazujícím na ESG dotazníkové šetření UDŘ je poté zejména automatizovaná individualizovaná zpětná vazba. Každému dodavateli je na základě vyhodnocení jím vyplněného ESG dotazníku zaslán unikátní dokument, který poskytuje zpětnou vazbu nejen na odpovědi na vybrané otázky v dotazníku, ale také na celkový přístup dodavatele k udržitelnosti. Dokument obsahuje ESG skóre dodavatele obdržené za jednotlivé sekce dotazníku a zároveň doporučení konkrétních adresných nápravných opatření. ESG skóre je v rámci zpětné vazby propsáno do tří úrovní vyhodnocení (základní, střední nebo pokročilé).

Zapojení dodavatelů

V roce 2024 a 2025 byla zavedena řada opatření zaměřených na dialog, zpětnou vazbu a podporu transparentní komunikace s dodavateli, zejména:

- poptávání zpětné vazby od dodavatelů, mj. v rámci stakeholder dialogu, a zjišťování jejich přístupu k problematice udržitelnosti,
- sdílení automatizované individualizované zpětné vazby dodavatelům, kteří vyplnili ESG dotazník,
- pořádání workshopů s dodavateli a jejich zástupci na téma udržitelnosti,
- zřízení a provozování webových stránek popisujících přístup Skupiny ČEZ k udržitelnosti a související požadavky ve vztahu k dodavatelům,
- zřízení e-mailové adresy supplychain@cez.cz pro účel komunikace s dodavateli v rámci udržitelnosti.

Stakeholder dialog s dodavateli probíhající prostřednictvím dotazníku je realizován jednou ročně ve čtvrtém čtvrtletí daného roku. Distribuce dotazníku pro stakeholder dialog s dodavateli navazuje na ESG dotazníkové šetření UDŘ pro dané účetní období. Výběr oslovených dodavatelů odpovídá okruhu dodavatelů zahrnutých do ESG dotazníkového šetření UDŘ. Dodavatelé mají možnost se v rámci dotazníku vyjádřit zejména k následujícím oblastem:

- VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka,
- ESG reporting,
- udržitelný dodavatelský řetězec Skupiny ČEZ (včetně IRO),
- spolupráce a komunikace.

Další informace o zásadách a přístupu Skupiny ČEZ k dopadům na lidská a pracovní práva jsou obsaženy ve Zprávě, kapitolách Vlastní pracovní síla, Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ a Řízení vztahů s dodavateli.

Dobrovolně zveřejňovaná témata

Protisoutěžní chování

Dodržování pravidel ochrany hospodářské soutěže (podle zákona č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, a čl. 101–109 Smlouvy o fungování Evropské unie) považuje Skupina ČEZ za zásadní. Prevence porušování těchto pravidel je v agendě CMS považována za prioritu.

V praxi se všichni zaměstnanci musí v obchodních vztazích chovat korektně a chránit pověst společnosti jako férového hráče na trhu. Zaměstnanci se musí nejen vyhýbat protisoutěžnímu jednání, ale také mu předcházet. To se týká i dodržování pravidel unbundlingu. Aby zaměstnanci jednali správně, dozvídají se o tomto tématu a o tom, co se od nich vyžaduje, na školeních o etice a prostřednictvím interních komunikačních kanálů.

Skupina soutěžní compliance útvaru právní služby ČEZ, a. s., poskytuje pravidelná školení odpovědných zaměstnanců zaměřená na specifická rizika protisoutěžního chování společností Skupiny ČEZ a konzultace ke stále rostoucímu počtu relevantních obchodních záměrů z hlediska souladu se soutěžním právem. Uvedená skupina také připravila e-learningový modul soutěžní compliance určený pro širokou skupinu zaměstnanců zabývajících se příslušnými transakcemi.

V roce 2025 nedošlo ze strany Skupiny ČEZ k žádnému nedovolenému protisoutěžnímu jednání ani jinému porušení pravidel ochrany hospodářské soutěže. Zakázky Skupiny ČEZ podléhají povinné právní kontrole zaměřené mimo jiné na soulad s pravidly ochrany hospodářské soutěže (např. zákaz dohod o účasti ve výběrových řízeních na veřejné zakázky – bid rigging). Případná zjištění by vedla k adekvátním opatřením.

Politická činnost

Skupina ČEZ dodržuje nejvyšší standardy transparentnosti a plně se řídí Etickým kodexem Skupiny ČEZ. Chová se apoliticky a stranicky neutrálně, nepodporuje žádnou akci nebo iniciativu s výhradně či převážně politickým cílem. Neposkytuje žádné dary politickým stranám a hnutím ani organizacím, nadacím, spolkům nebo jiným právnickým či fyzickým osobám, které jsou v úzkém vztahu s politicky exponovanými osobami. Jakákoli občanská či politická angažovanost zaměstnanců nesmí poškodit dobré jméno Skupiny ČEZ. Zaměstnanci jsou povinni se zdržet jakéhokoli střetu zájmů nebo aktivit, které jsou v rozporu s jejich prací a činnostmi vykonávanými pro Skupinu ČEZ.

V Evropské unii prosazuje Skupina ČEZ své zájmy prostřednictvím kanceláře Public Affairs v Bruselu, která má dva zaměstnance. V Rejstříku transparentnosti EU je zapsána pod číslem ČEZ 310282849811-01. Stanovená pravidla lobbingu jsou dodržována standardním způsobem prosazování zájmů v demokratickém právním prostředí. Všechna jednání se řádně evidují včetně příslušných dokladů tak, jak pravidla rejstříku předpokládají. Záznamy lze nalézt na příslušné webové stránce unijního rejstříku.

Za dohled nad oblastí lobbingu je odpovědná ředitelka útvaru public affairs, přímo podřízená generálnímu řediteli společnosti. V ČR sleduje problematiku zákona č. 168/2025 Sb., o regulaci lobbování, (s účinností 1. července 2025) tak, aby společnost plnila všechny z něj vyplývající povinnosti. Ředitelka útvaru public affairs nikdy nepůsobila ve veřejné správě. Skupina ČEZ transparentně a otevřeně komunikuje své vize a politiky navenek. Své postoje k legislativním návrhům uplatňuje primárně ve sdruženích, ve kterých je členem. Jedná se především o Svaz energetiky ČR, Svaz průmyslu a dopravy ČR a Hospodářskou komoru ČR v České republice a o Eurelectric, BusinessEurope a NuclearEurope v Belgii.

Přístup k daním a daňová transparentnost

Odpovědná a transparentní daňová správa je jedním ze způsobů, jak dostát našim závazkům vůči společnosti. Zásady, kterými se řídíme:

- Dbáme na dodržování daňových předpisů v každé zemi, kde působíme, a platíme všechny splatné daně v rámci výkladu platných zákonů.
- Chápeme, že daně, které platíme v každé zemi, kde působíme, přispívají k udržitelným veřejným výdajům, posilují naši pozici odpovědného korporátního občana a vytvářejí společenskou hodnotu pro všechny naše zainteresované strany.
- Naše vztahy s daňovými úřady jsou založeny na vzájemném respektu, spolupráci a profesionalitě. Daňová rizika řídíme v souladu se strukturou a umístěním našich činností v rámci řízení podnikatelských rizik Skupiny ČEZ.
- Nepoužíváme umělé nebo nejasné struktury ke snížení daní ani umělé transakce ke snížení daňového základu.
- Nepřevádíme zisky do daňových rájů.
- V rámci jednotlivých jurisdikcí se řídíme osvědčenými postupy s ohledem na naše specifické potřeby a okolnosti.

Přístup Skupiny ČEZ k daňovému řízení je zakotven v interních zásadách a směrnicích, které poskytují popis obecného rámce i podrobnosti o odpovědnosti související s daňovou agendou. Skupina ČEZ, jejíž mateřská společnost sídlí v České republice, neuplatňuje konsolidovanou daň z příjmů právnických osob, protože české daňové zákony neumožňují konsolidované daňové přiznání.
Z daňového hlediska jsou tedy společnosti Skupiny ČEZ samostatnými subjekty a nezávislými daňovými poplatníky. Společnosti tedy odvádějí daně lokálně podle platné legislativy v jednotlivých zemích svého působení. Přehled o celkově zaplacené dani z příjmů je součástí konsolidované účetní závěrky, která je nezávisle auditována a je veřejně dostupná na našich webových stránkách.

Hlavní odpovědnost za řízení a strategii v oblasti daní nese ředitel divize finance (CFO) Martin Novák. CFO následně deleguje každodenní provozní pravomoci v oblasti daní na útvar daně. Analýzy a zprávy útvaru daně pro představenstvo ČEZ, a. s., jsou oporou pro obchodní a investiční rozhodnutí. Každoročně jsou procesy v útvaru daně prověřovány útvarem řízení rizik.
Detailní přehled soudních sporů a jiných řízení je uveden ve VFZ, kapitole Soudní spory a jiná řízení.

Daňová integrita a převodní ceny

Skupina ČEZ plně dodržuje daňové standardy a předpisy ve všech činnostech a zemích, kde působí. Správa daní a řízení rizik Skupiny ČEZ podléhají řádným interním procesům a jsou v souladu s odpovědným, důvěryhodným a udržitelným přístupem. Skupina ČEZ nepřijímá žádné daňové mechanismy ani obchodní struktury, které by záměrně snižovaly její daňové zatížení, ani se přímo či nepřímo nepodílí na schématech vyhýbání se daňovým povinnostem či využívání daňových rájů. Zdanění není prvořadým měřítkem obchodních rozhodnutí v rámci Skupiny ČEZ. Interní směrnice o převodních cenách stanovují úkoly, odpovědnosti a postupy pro stanovení převodních cen ve Skupině ČEZ. Uplatňováním principu tržního odstupu naplňují převodní ceny Skupiny ČEZ tržní standard, místní daňovou legislativu a koncepty směrnic OECD. Pro zmírnění rizik spojených s převodními cenami a v rámci předcházení sporům využívá Skupina ČEZ pro společnosti se sídlem v České republice závazné posouzení cen mezi spřízněnými osobami. Závazné posouzení představuje formální dohodu s daňovými úřady o stanovení a používání převodních cen se spřízněnými stranami na určité období.

10. Přílohy

10.1. Příloha č. 1 – Požadavky na zveřejnění a začlenění formou odkazu

V následující tabulce jsou uvedeny všechny požadavky na zveřejnění v ESRS 2 a tematických standardech, které jsou významné pro Skupinu ČEZ. Je zde uvedeno, kde lze nalézt informace týkající se konkrétního požadavku na zveřejnění. Informace mimo Zprávu jsou řešeny referencí/odkazem buď v rámci účetní závěrky, na jiném místě ve VFZ, nebo ve Zprávě o celkových příjmech členů orgánů ČEZ, a. s., připravené dle § 121 o a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, která je zveřejněna jako samostatná zpráva (REM). Informace, které nejsou zveřejněny dle ESRS, v souladu se seznamem postupně zaváděných požadavků na zveřejňování informací dle Dodatku C ESRS 1, jsou v tabulce označeny jako „N/A postupné zavádění" ve sloupci Název kapitoly. Ve standardu SBM-3 se Skupina ČEZ rozhodla na základě uvedeného Dodatku vynechat informace o předpokládaných finančních následcích předepsané v bodě 48 písm. e) ESRS 2.

ESRS 2 / Tematický ESRS	Požadavek na zveřejnění	Název kapitoly / podkapitoly (Zpráva nebo VFZ)	Report (Zpráva, VFZ, REM)	Další metodiky a standardy
BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení o udržitelnosti	Obecný základ Rozsah konsolidace	Zpráva	GRI 2
BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Prezentace informací	Zpráva	GRI 2
GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Řízení udržitelnosti VFZ: Řízení a správa společnosti	Zpráva VFZ	GRI 2
GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	VFZ: Řízení a správa společnosti	VFZ	GRI 2
GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	VFZ: Řízení a správa společnosti	REM VFZ	
GOV-4	Prohlášení o náležité péči	Proces náležité péče	Zpráva	GRI 2
GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	VFZ: Řízení rizik	Zpráva	
SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec VFZ: Podnikání Skupiny ČEZ – segmenty podnikání a hospodaření VFZ: Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ	Zpráva VFZ	GRI 2
SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Zúčastněné strany	Zpráva	GRI 2, 3, SDG 1 7
SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec Významné dopady, rizika a příležitosti	Zpráva	GRI 2, 3
IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Hodnocení dvojí významnosti	Zpráva	GRI 3
IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na které se vztahuje prohlášení o udržitelnosti	Významné dopady, rizika a příležitosti Řízení udržitelnosti Strategie	Zpráva	GRI 3

ESRS 2 / Tematický ESRS	Požadavek na zveřejnění	Název kapitoly / podkapitoly (Zpráva nebo VFZ)	Report (Zpráva, VFZ, REM)	Další metodiky a standardy
E1	Změna klimatu			
E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	Tranziční plán Analýzy klimatických rizik	Zpráva	SDG 9, SDG 13
E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Politiky, cíle a opatření související s ochranou klimatu	Zpráva	GRI 3-3
E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Opatření k dosažení dekarbonizačních cílů	Zpráva	GRI 103, SDG 9, SDG 12, SDG 13
E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	Dekarbonizační cíle	Zpráva	GRI 3-3, 103, 305; SASB IF-EU-110a.3, SDG 13
E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Spotřeba fosilních paliv a neobnovitelných zdrojů	Zpráva	GRI 103, 302; SASB IF-EU-000.D, SDG 7, SDG 9
E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Emise skleníkových plynů	Zpráva	GRI 103, 305; SASB IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2, IF-EU-110a.3
E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	N/A postupné zavádění	–	
E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Interní cena uhlíku	Zpráva	
E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem	N/A postupné zavádění	–	
E2	Znečištění			
E2-1	Politiky týkající se E2	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Politiky a ambice související se znečištěním	Zpráva	GRI 3-3
E2-2	Opatření a zdroje týkající se znečištění	Opatření ke snižování znečištění	Zpráva	GRI 103, 305, SDG 3, SDG 12
E2-3	Cíle týkající se znečištění	Environmentální cíle snižování znečištění	Zpráva	
E2-4	Znečištění ovzduší, vody a půdy	Emise znečišťujících látek do ovzduší Emise znečišťujících látek do vodních recipientů Emise znečišťujících látek do půdy	Zpráva	GRI 305, 306:2016, SASB IF-EU-120a.1, SDG 11
E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	Látky vzbuzující obavy	Zpráva	
E2-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s E2	N/A postupné zavádění	–	
E3	Vodní hospodářství			
E3-1	Politiky týkající se E3	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Politiky související s vodními zdroji	Zpráva	GRI 3-3
E3-2	Opatření a zdroje týkající se E3	Opatření ke zmírnění dopadů v oblasti vodních zdrojů	Zpráva	GRI 103, 303, IF-EU-140a.2, SDG 6
E3-3	Cíle týkající se E3	Environmentální ambice využívání vodních zdrojů	Zpráva	GRI 3, 303
E3-4	Spotřeba vody	Odběr, vypouštění a spotřeba vody	Zpráva	GRI 303, SASB IF-EU-140a.1
E3-5	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s E3	N/A postupné zavádění	–	IF-EU-140a.3
E4	Biologická diverzita a ekosystémy			
E4-1	Plán přechodu a zohlednění E4 ve strategii a obchodním modelu	Analýzy klimatických rizik Tranziční plán	Zpráva	
E4-2	Politiky týkající se E4	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Politiky a ambice vztahující se k biodiverzitě a ekosystémům	Zpráva	GRI 3-3
E4-3	Opatření a zdroje související s E4	Opatření k ochraně biodiverzity a ekosystémů	Zpráva	GRI 103, 304, SDG 15
E4-4	Cíle týkající se E4	Cíle pro podporu biodiverzity a ekosystémů	Zpráva	GRI 3-3
E4-5	Ukazatele dopadů týkající se změny E4	Opatření k ochraně biodiverzity a ekosystémů	Zpráva	
E4-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s E4	N/A postupné zavádění	–	

ESRS 2 / Tematický ESRS	Požadavek na zveřejnění	Název kapitoly / podkapitoly (Zpráva nebo VFZ)	Report (Zpráva, VFZ, REM)	Další metodiky a standardy
E5	Využívání zdrojů a oběhové hospodářství			
E5-1	Politiky týkající se E5	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Zpráva	GRI 306
E5-2	Opatření a zdroje související s E5	Opatření v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Zpráva	GRI 306
E5-3	Cíle týkající se E5	Cíle v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Zpráva	GRI 3-3
E5-4	Příliv zdrojů	Příliv zdrojů	Zpráva	GRI 302
E5-5	Odsun zdrojů	Odsun zdrojů	Zpráva	GRI 103, 306, SASB IF-EU-150a.1, SDG 12
E5-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s E5	N/A postupné zavádění	–	
S1	Vlastní pracovní síla			
S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Politiky Skupiny ČEZ související s udržitelností Vlastní pracovní síla Diverzita, inkluze a rovné příležitosti	Zpráva	GRI 2-7, GRI 3-3, GRI 403-1, GRI 405-1, GRI 409-1
S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců	Zpráva	GRI 3-3
S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovníky za účelem vyslovování obav	Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ	Zpráva	GRI 2-25, 2-26, GRI 403-2
S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů ke zmírňování významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření a přístupů	Vlastní pracovní síla Diverzita, inkluze a rovné příležitosti	Zpráva	GRI 3-3
S1-5	Cíle týkající se řízení významných dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení rizik a příležitostí	Vlastní pracovní síla	Zpráva	GRI 3-3
S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	Vlastní pracovní síla Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 401-1
S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku	N/A postupné zavádění	–	
S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociálním dialogem	Zpráva	GRI 2-30
S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	
S1-10	Přiměřené mzdy	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti	Zpráva	GRI 202-1
S1-11	Sociální ochrana	N/A postupné zavádění	–	
S1-12	Osoby se zdravotním postižením	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	
S1-13	Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	Nadstandardní pracovní podmínky, vzdělávání a rekvalifikace zaměstnanců Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 404-1, GRI 404-3
S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 403-8, GRI 403-9, GRI 403-10, SASB IF-EU-320a.1
S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	N/A postupné zavádění	–	
S1-16	Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	Diverzita, inkluze a rovné příležitosti Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 405-2
S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 406-1
S2	Pracovníci v hodnotovém řetězci			
S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Pracovníci v hodnotovém řetězci	Zpráva	GRI 3-3
S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci s ohledem na dopady	Řízení vztahů s dodavateli	Zpráva	GRI 2-6
S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci za účelem vyslovování obav	Opatření v oblasti řízení vztahů s dodavateli	Zpráva	GRI 414
S2-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s pracovníky v hodnotovém řetězci a účinnost těchto opatření	Opatření v oblasti řízení vztahů s dodavateli	Zpráva	GRI 414
S2-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Cíle v oblasti řízení vztahů s dodavateli	Zpráva	GRI 3-3

ESRS 2 / Tematický ESRS	Požadavek na zveřejnění	Název kapitoly / podkapitoly (Zpráva nebo VFZ)	Report (Zpráva, VFZ, REM)	Další metodiky a standardy
S3	Dotčené komunity			
S3-1	Politiky týkající se dotčených komunit	Politiky vztahů s komunitami	Zpráva	GRI 3-3
S3-2	Postupy spolupráce s dotčenými komunitami s ohledem na řešení dopadů	Zapojení komunit a komunikační kanály	Zpráva	GRI 3-3
S3-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav	Zapojení komunit a komunikační kanály	Zpráva	GRI 3-3
S3-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s dotčenými komunitami a účinnost těchto opatření	Opatření v oblasti zapojení komunit	Zpráva	GRI 413-1
S3-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Cíle v oblasti vztahů s komunitami	Zpráva	GRI 3-3
S4	Spotřebitelé a koncoví uživatelé			
S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů	Vztah se zákazníky	Zpráva	GRI 3-3
S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	Vztah se zákazníky	Zpráva	
S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	Komunikační kanály pro zákazníky	Zpráva	GRI 2-25
S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	Opatření v oblasti podpory a inovace pro zákazníky	Zpráva	GRI 416-2, GRI 418-1
S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Cíle VIZE 2030 ve vztahu k zákazníkům	Zpráva	GRI 3-3
G1	Chování podniků			
G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ	Zpráva	GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-27, GRI 3-3
G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	Řízení vztahů s dodavateli	Zpráva	GRI 2-6
G1-3	Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ	Zpráva	GRI 3-3, GRI 205-2
G1-4	Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství	Etika a Etický kodex Skupiny ČEZ Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele	Zpráva	GRI 205-3
G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	Nemateriální	–	–
G1-6	Platební podmínky	Nemateriální	–	–

Zpráva zahrnuje povinné požadavky na zveřejňování související s tématy udržitelnosti, která jsou identifikována jako významná v souladu s ESRS. Vedle povinných informací jsou i vybraná dobrovolná zveřejnění, která se týkají témat neoznačených jako významná, avšak mohou být relevantní pro uživatele této Zprávy.

Témata zveřejněná jako dobrovolná
Látky vzbuzující obavy
Charitativní akce
Protisoutěžní chování
Politická činnost
Přístup k daním, daňová transparentnost

Tabulka níže zahrnuje všechny datové body vycházející z další legislativy EU, jak jsou specifikovány v příloze B standardu ESRS 2.

Požadavek na zveřejňování	Datový bod	Název datového bodu	Odkaz na legislativu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Genderová diverzita v představenstvu	SFDR, BMR
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Podíl nezávislých členů představenstva	BMR
ESRS 2 GOV-4	30	Prohlášení o náležité péči	SFDR
ESRS 2 SBM-1	40 (d) (i)	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	SFDR, P3, BMR
ESRS 2 SBM-1	40 (d) (ii)	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	SFDR, BMR
ESRS 2 SBM-1	40 (d) (iii)	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	SFDR, BMR
ESRS 2 SBM-1	40 (d) (iv)	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku	BMR
ESRS E1-1	14	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050	ECL
ESRS E1-1	16 (g)	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu	P3, BMR
ESRS E1-4	34	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	SFDR, P3, BMR
ESRS E1-5	38	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	SFDR

Požadavek na zveřejňování	Datový bod	Název datového bodu	Odkaz na legislativu
ESRS E1-5	37	Spotřeba energie a energetický mix	SFDR
ESRS E1-5	40-43	Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima	SFDR
ESRS E1-6	44	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	SFDR, P3, BMR
ESRS E1-6	53-55	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	SFDR, P3, BMR
ESRS E1-7	56	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity	ECL
ESRS E1-9	66	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem	BMR
ESRS E1-9	66 (a) 66 (c)	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika a Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku	P3
ESRS E1-9	67 (c)	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti	P3
ESRS E1-9	69	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem	BMR
ESRS E2-4	28	Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (Evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy	SFDR
ESRS E3-1	9	Vodní a mořské zdroje	SFDR
ESRS E3-1	13	Konkrétní politika	SFDR
ESRS E3-1	14	Udržitelné oceány a moře	SFDR
ESRS E3-4	28 (c)	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda	SFDR
ESRS E3-4	29	Celková spotřeba vody v m^3 na čistý výnos z vlastních provozních činností	SFDR
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (a) (i)	Činnosti, které negativně ovlivňují oblasti citlivé z hlediska biologické rozmanitosti	SFDR
ESRS 2 SBM 3 – E4 paragraf 16 (b)	16 (b)	Degradace půdy, dezertifikace nebo zakrývání půdy	SFDR
ESRS 2 SBM 3 – E4 paragraf 16 (c)	16 (c)	Ohrožené druhy	SFDR
ESRS E4-2	24 (b)	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	SFDR
ESRS E4-2	24 (c)	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů/moří	SFDR
ESRS E4-2	24 (d)	Politiky pro řešení odlesňování	SFDR
ESRS E5-5	37 (d)	Nerecyklovaný odpad	SFDR
ESRS E5-5	39	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	SFDR
ESRS 2 SBM 3 – S1	14 (f)	Riziko výskytu případů nucené práce	SFDR
ESRS 2 SBM 3 – S1	14 (g)	Riziko výskytu případů dětské práce	SFDR
ESRS S1-1	20	Politické závazky v oblasti lidských práv	SFDR
ESRS S1-1	21	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8	BMR
ESRS S1-1	22	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	SFDR
ESRS S1-1	23	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení	SFDR
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismy pro vyřizování stížností	SFDR
ESRS S1-14	88 (b) a (c)	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů	SFDR, BMR
ESRS S1-16	97 (a)	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	SFDR, BMR
ESRS S1-16	97 (b)	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	SFDR
ESRS S1-17	103 (a)	Případy diskriminace	SFDR
ESRS S1-17	104 (a)	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a OECD	SFDR, BMR
ESRS 2 SBM 3 – S2	11 (b)	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	SFDR
ESRS S2-1	17	Politické závazky v oblasti lidských práv	SFDR
ESRS S2-1	18	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	SFDR
ESRS S2-1	19	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	SFDR, BMR
ESRS S2-1	19	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8	BMR
ESRS S2-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	SFDR
ESRS S3-1	16	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	SFDR
ESRS S3-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	SFDR, BMR
ESRS S3-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	SFDR
ESRS S4-1	16	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	SFDR
ESRS S4-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	SFDR, BMR
ESRS S4-4	35	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	SFDR
ESRS G1-1	10 (b)	Úmluva OSN proti korupci	SFDR
ESRS G1-1	10 (d)	Ochrana oznamovatelů	SFDR
ESRS G1-4	24 (a)	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	SFDR, BMR
ESRS G1-4	24 (b)	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	SFDR

10.2. Příloha č. 2 – Seznam způsobilých činností Skupiny ČEZ

Kód činnosti	Název	ESRS sektor
CCM_3_5	Výroba zařízení pro zvýšení energetické účinnosti budov	Elektronika a elektrická zařízení
CCM_4_1	Výroba elektřiny s využitím solární fotovoltaické technologie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_3	Výroba elektřiny z větrné energie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_5	Výroba elektřiny z vodní energie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_9	Přenos a distribuce elektřiny	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_10	Skladování elektřiny	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_11	Skladování tepelné energie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_14	Přenosové a distribuční soustavy pro plyny z obnovitelných zdrojů a nízkouhlíkové plyny	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_15	Rozvod dálkového vytápění/chlazení	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_16	Instalace a provoz elektrických tepelných čerpadel	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_20	Kombinovaná výroba tepla/chladu a elektřiny z bioenergie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_24	Výroba tepla/chladu z bioenergie	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_27	Výstavba a bezpečný provoz nových jaderných elektráren na výrobu elektřiny nebo tepla, včetně výroby vodíku, s využitím nejlepších dostupných technologií	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_28	Výroba elektřiny z jaderné energie ve stávajících zařízeních	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_29	Výroba elektřiny z fosilních plynných paliv	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_30	Vysoce účinná kombinovaná výroba tepla/chladu a energie z fosilních plynných paliv	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_4_31	Výroba tepla/chladu z fosilních plynných paliv v systému účinného dálkového vytápění a chlazení	Výroba elektrické energie a energetické utility
CCM_6_2	Železniční nákladní doprava	Ostatní přeprava
CCM_6_5	Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	Autodoprava
CCM_6_15	Infrastruktura umožňující nízkouhlíkovou silniční dopravu a veřejnou dopravu	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_1/ CIR_3_1	Výstavba nových budov	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_2/ CIR_3_2	Renovace stávajících budov	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_3	Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_4	Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_5	Instalace, údržba a opravy přístrojů a zařízení pro měření, regulaci a kontrolu energetické náročnosti budov	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_6	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	Stavebnictví a inženýring
CCM_7_7	Pořizování a vlastnictví budov	Nemovitosti a služby
CCM_8_2	Řešení založená na datech pro snižování emisí skleníkových plynů	Informační technologie
CCM_9_1	Výzkum, vývoj a inovace blízké trhu	Vzdělávání
CCM_9_3	Odborné služby související s energetickou náročností budov	Profesionální služby
CIR_4_1	Poskytování řešení založených na datech IT/OT	Informační technologie

10.3. Příloha č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie

Skupina ČEZ zveřejňuje informace o jednotlivých udržitelných ekonomických činnostech, které mají významný dopad na KPI, a o kritériích jejich udržitelnosti. Činnosti bez významného dopadu na KPI jsou sdruženy do kategorií Energetické služby a Ostatní udržitelné činnosti.

Kategorie činností	Popis
Výroba – fotovoltaické elektrárny a větrné elektrárny	Kategorie zahrnuje výstavbu a provoz fotovoltaických elektráren a pevninských větrných parků (CCM_4_1 a CCM_4_3). Technologie standardně splňuje limit 100 g CO_2e/kWh. Projekty a lokality využívají opatření, jako je EMS dle ISO 14001, zvažují proveditelnost aspektů oběhového hospodářství u komponent na úrovni projektu (např. trvanlivost nebo dlouhá životnost komponent). Všechny projekty zajišťují nakládání s odpadem po skončení životnosti v souladu s platnými právními předpisy EU. Projekty dodržují výsledky posouzení EIA, včetně posouzení biologické diverzity, jestliže je vyžadováno, případně jsou povolovány v rámci územního řízení.
Výroba – vodní elektrárny	Kategorie zahrnuje provoz vodních elektráren (CCM_4_5) včetně přečerpávacích vodních elektráren (CCM_4_10). Technologie standardně splňuje limit 100 g CO_2e/kWh podle současného vědeckého konsenzu, kde emise CO_2 u vybraných elektráren posouzených metodou LCA jsou významně pod tímto limitem. U všech vodních elektráren Skupiny ČEZ byl posouzen měrný výkon podle instalovaného výkonu a plochy vodního díla při běžné hladině nádrže, téměř ve všech případech dosahují hodnot vyšších než 5 MW/m^2 (na úrovni díla). Všechny elektrárny jsou provozovány na základě platných licencí a povolení vodoprávního úřadu včetně kontrol měřených údajů a realizují všechna stanovená a požadovaná opatření na ochranu vod, zlepšení dobrého vodního potenciálu a ochranu biologické diverzity. Stanovené požadavky vycházejí z rámcové směrnice o vodách. Vodní elektrárny nově budované nebo modernizované podléhají schválení dle EIA.
Výroba – biomasové zdroje	Kategorie zahrnuje kogenerační jednotky a výtopny na biomasu a bioplyn (CCM_4_20, CCM_4_24). Použitá biomasa je certifikována nebo považována za udržitelnou v souladu se směrnicí RED II (zdroj biomasy a úspora emisí skleníkových plynů oproti referenčnímu fosilnímu palivu). Pro malé biomasové jednotky, které nemají zákonnou povinnost certifikace dle RED II, je za udržitelnou považována biomasa z lokálních zdrojů s nízkou dopravní vzdáleností v souladu s přístupem pro posouzení úspory emisí dle směrnice. Za udržitelný je považován pouze provoz zařízení či kotlů na biomasu bez spalování jiných druhů paliv za běžného provozu (zejména fosilních). Provoz zařízení je na základě platných povolení, v souladu s požadavky vodoprávních úřadů, platných emisních limitů znečištění a v souladu s plány kvality ovzduší. Všechna zařízení jsou v souladu s požadavkem posouzení dle EIA nebo obdobným platným povolovacím postupem pro danou lokalitu.
Výroba – jaderné zdroje	Kategorie zahrnuje výrobní zdroje v Dukovanech (dále jen EDU) a Temelíně (dále jen ETE) včetně přípravné fáze výstavby dalších bloků EDU II a ETE II (CCM_4_27, CCM_4_28). Česká republika má ucelený soubor požadavků, které je třeba splnit, a to jak pro provoz a modifikaci stávajících jaderných zařízení, tak pro výstavbu nových jaderných zařízení. Národní soubor požadavků EU taxonomie je naplňován zákonem č. 263/2016 Sb., který transponuje všechny relevantní předpisy Euratomu a EU, přičemž Česká republika v současné době nemá žádný otevřený případ porušení předpisů v jaderné oblasti. ČEZ, a. s., vytváří finanční rezervu na vyřazování jaderných zařízení z provozu (tzv. vázaný účet). Každoroční kontrolu přiměřenosti provádí SÚRAO (Správa úložišť radioaktivních odpadů). Česká republika má platnou koncepci nakládání s radioaktivními odpady a vyhořelým jaderným palivem (usnesení vlády č. 597/2019), která zajišťuje soulad s požadavky EU a mezinárodními požadavky zohledňujícími nakládání s radioaktivními odpady. Usnesením vlády č. 24/2023 byla na SÚRAO delegována odpovědnost za aktualizaci Koncepce nakládání s radioaktivními odpady a vyhořelým jaderným palivem v souladu s požadavky EU taxonomie. Aktuálně probíhá výběr pro možné umístění úložiště v rámci lokalit Březový potok, Horka, Hrádek a Janoch. Podle závěrů mezinárodních institucí, realizovaných LCA studií v České republice i metastudie podle zprávy Společného výzkumného střediska Evropské komise pro účely posouzení jaderné energetiky Skupina ČEZ splňuje kritérium emisní intenzity z pohledu životního cyklu maximálně 100 g CO_2e/kWh vyrobené energie. Závěry Společného výzkumného střediska Evropské komise o jaderné energii uvádějí, že zařízení dosahují limitu i ve výhledu následujících 50 let. Tyto výsledky jsou konzistentní se závěry hodnocení IPCC (2014) a UNECE (2022). Pro zařízení provozovaná Skupinou ČEZ jsou dále relevantní závěry česko-polské studie z VŠB – Technické univerzity Ostrava (2017) a studie VŠCHT a ÚJV Řež (2020). Studie VŠCHT posoudila výrobu jaderné elektřiny v České republice (EDU a ETE) perspektivou LCA v souladu s metodou PEF 2.0. Výroba elektrické energie v jaderných zařízeních ve všech případech dosahuje hodnot významně pod stanovenou prahovou hodnotou. Vhodnost a odolnost lokality vůči přírodním a klimatickým rizikům a meteorologickým jevům jsou pravidelně posuzovány v rámci aktualizace provozních bezpečnostních zpráv ETE a EDU. Hodnocení se řídí požadavky stanovenými ve vyhlášce SÚJB č. 378/2016 Sb., dále SSR-1 MAAE, referenčními úrovněmi bezpečnosti WENRA. V minulosti byly v obou jaderných lokalitách provedeny zátěžové testy po havárii jaderné elektrárny Fukušima. Na základě hodnocení byly v jaderných lokalitách implementovány akční plány pro minimalizaci dopadů extrémních přírodních rizik, kde přijatá opatření sledují princip Defense in Depth. V současné době mají všechny provozované reaktory licenci na provoz na dobu neurčitou. ČEZ, a. s., předpokládá, že bloky bude provozovat nejméně 60 let, tedy s očekávanou dobou provozu po roce 2040. Toho bude dosaženo uplatňováním požadavků souvisejících s řízením stárnutí, prováděním pravidelných bezpečnostních revizí každých 10 let a plněním požadavků stanovených národním orgánem (SÚJB) na zvýšení bezpečnosti zařízení. Zařízení EDU i ETE využívají nejlepší dostupné technologie v souladu s požadavky Euratomu v rámci prevence, zabránění haváriím či zmírnění následků. Zařízení se řídí nejlepšími dostupnými technikami na základě bezpečnostních požadavků MAAE (projekt a provoz) a podléhají pravidelným inspekcím OSART. Rovněž se řídí referenčními úrovněmi bezpečnosti WENRA pro existující reaktory 2020 a podléhají kontrolám v rámci tematického vzájemného hodnocení ENSREG. ČEZ, a. s., disponuje diverzifikovanými dodavateli paliva. V rámci procesu modifikací jaderného paliva za účelem vyššího využití (v souvislosti s prodlužováním palivového cyklu) dochází také k licencování a doložení zvýšení odolnosti a integrity paliva v podmínkách havárií na straně dodavatelů paliva. Na základě současného výkladu evropských dozorových orgánů a provozovatelů stávající jaderné palivo splňuje bezpečnostní požadavky chápané jako nejlepší dostupné techniky. Skupina ČEZ aktivně podporuje vývoj v této oblasti, neboť naše dceřiná společnost, pracoviště jaderného výzkumu v Řeži, spolupracuje na programu INCA NEA-FIDES II testujícím koncepty ATF na výzkumném reaktoru. Zařízení ETE a EDU mají všechna potřebná povolení a splňují platné limity stanovené příslušným vodoprávním úřadem, včetně vodohospodářských limitů, limitu radioaktivity vody a případně teplotního limitu. Obě zařízení používají účinné chladicí věže a nepoužívají jednorázové chlazení. ETE a EDU mají bezpečnostní záložní dieselové agregáty, které slouží jen jako záložní zdroje, splňují emisní limity pro střední spalovací zařízení a mají platná povolení. ČEZ, a. s., má zavedený program monitorování požadavků v oblasti omezování použití škodlivých chemických látek. Jaderné elektrárny reagují na tyto požadavky v rámci plánovaných modifikací zařízení tak, aby byl zajištěn soulad s plněním povinností legislativy regulující užití chemických látek a sloučenin. Při provádění změn a rekonstrukcí jaderných zařízení je povolovacímu orgánu vždy předloženo posouzení vlivu na životní prostředí. Na základě rozhodnutí příslušného orgánu ochrany životního prostředí se vždy provádí úplný postup EIA a screening biologické diverzity. Je prováděn a každoročně přezkoumáván monitoring životního prostředí včetně radiačního monitoringu prováděného národní laboratoří pro kontrolu radiace. Nový reaktor v lokalitě Temelín (ETE II) má v současné době platné posouzení EIA a závěry z něj vyplývající od roku 2013. Nová výstavba v lokalitě Dukovany (EDU II) má platné závěry EIA z roku 2019. V rámci přípravy projektů EDU II i ETE II je plánován soulad s požadavky EU taxonomie. Novému jadernému bloku v Dukovanech schválila EU státní podporu. V květnu 2025 došlo k převodu přibližně 80 % akciového podílu ve společnosti EDU II na Českou republiku.

Kategorie činností	Popis
Výroba – zemní plyn	Kategorie zahrnuje výrobu elektřiny, výrobu tepla pro centrální zásobování teplem a malé kogenerační jednotky (CCM_4_29, CCM_4_30, CCM_4_31). Skupina ČEZ připravuje a realizuje nové investiční projekty do plynových zdrojů v rámci platných plánů transformace uhelných lokalit Skupiny ČEZ. V roce 2025 proběhla příprava či výstavba nových zdrojů společnostmi Energotrans (Mělník – paroplynový zdroj elektřiny) a ČEZ Teplárenská, a.s., (plynové kotle v rámci transformace uhelných lokalit). Skupina ČEZ realizuje při transformaci lokalit portfoliový přístup pro definování nahrazovaných zdrojů, kdy dochází k náhradě zdrojů v rámci regionu ČR. Investiční výdaje do přípravy těchto konkrétních projektů jsou vykázány v rámci udržitelného CAPEX$_t$. Plánované vydání stavebního povolení těchto projektů je v letech 2025–2027, zprovoznění v letech 2028–2030. Projekty splňují požadavky na vysokoúčinnou kogeneraci, či připojení do účinné soustavy dodávek tepla. Emisní intenzity u těchto projektů jsou vždy pod limitem 270 g CO_2e/kWh přímých emisí na jednotku vyrobené energie, přičemž připravované projekty splňují požadavek snížení emisní intenzity o minimálně 55 % (posuzováno vůči nahrazované kapacitě). V rámci přípravy zdrojů je počítáno s požadavkem na posouzení alternativní varianty nákladově efektivní a technicky proveditelné možnosti zdrojů OZE se zapojením zúčastněných stran, a to v rámci změny integrovaného povolení. Všechny plynové projekty jsou technologicky připraveny na využívání vodíku, min. 10 % již od zprovoznění zdroje, a jsou plánovány s výhledem přechodu z plynu na vodík do konce roku 2035. U zdrojů je počítáno s měřením úniků metanu a jejich minimalizací. Skupina ČEZ posoudila všechna provozovaná aktiva taktéž podle kritérií „významně nepoškozovat" (dále jen DNSH), tj. v oblastech ochrany vod, prevence a omezování znečištění a ochrany biologické diverzity. Všechny provozy splňují definované požadavky pro tuto činnost. Zařízení již provozovaná v roce 2024 nesplňují požadavky EU taxonomie pro tyto přechodně udržitelné zdroje a jsou klasifikována jako Jen způsobilé.
Distribuce elektřiny	Kategorie zahrnuje provoz distribuční sítě, služeb a instalace zařízení pro distribuci elektřiny (CCM_4_9). Za udržitelné jsou považovány provozované distribuční sítě, které jsou zapojeny do celoevropské propojené sítě, a dále instalovaná zařízení, která jsou v souladu s definovanými legislativními požadavky. Oběhové hospodářství při nakládání s odpady je zajištěno prostřednictvím systému EMS v souladu s normou ISO 14001 a s cílem materiálového využití na konci životnosti zařízení. Na hlavních sítích se nevyskytují polychlorované bifenyly. Distribuční společnosti zajišťují vysokou úroveň ochrany prostřednictvím programu bezpečnosti a ochrany zdraví, včetně bezpečnosti práce ve výškách a prevence elektromagnetického záření pro bezpečnost pracovníků v souladu s evropskou a národní legislativou. V případě rozhodnutí příslušného orgánu pro životní prostředí se provádí hodnocení EIA a screening biologické diverzity, přičemž většina záměrů je posuzována bez dopadu na biologickou diverzitu. Kromě toho je realizován program ochrany biodiverzity, zejména pro ochranu ptactva. Investice do nových přípojek plynových energetických zařízení jsou vyčleněny a vykázány jako Jen způsobilé.
Rozvod dálkového vytápění	Kategorie zahrnuje provoz soustav s dodávkami tepla (CCM_4_15). Činnost je v souladu s taxonomickými požadavky na dodávky v oblastech splňujících požadavky na provoz účinných soustav dle platné regulace. Všichni provozovatelé splňují podmínky stanovené vodoprávním úřadem. Při rekonstrukcích a obnově infrastruktury se používají pouze energeticky účinná zařízení. Provozovatelé mají všechna potřebná platná povolení a oprávnění pro dodávky tepla a provoz infrastruktury.
Distribuce obnovitelných a nízkouhlíkových paliv	Kategorie ve Skupině ČEZ zahrnuje investice do modernizace plynovodů umožňující budoucí přimíchávání vodíku (H2-ready polyetylenové plynovody) a projekty vodíkových parků či lokalit s přimícháváním biometanu (CCM_4_14). Obnova a rozšíření plynového potrubí neovlivňují kvalitu vod a nemají vliv na biodiverzitu, resp. nepodstupují posouzení dle EIA.
Instalace zařízení pro energetickou účinnost budov	Kategorie zahrnuje jak instalaci energeticky účinných zařízení (CCM_7_3), tak jejich výrobu (CCM_3_5). Skupina ČEZ zahrnuje do instalace zařízení pro energetickou účinnost budov i instalace technologií v rámci novostaveb. Prováděná činnost spočívá v instalaci zařízení a technologií, jež jsou v souladu s požadavky na ekodesign a kde podniky nemají zaměření na realizaci stavebních prací. Společnosti dodržují stávající předpisy o nakládání s azbestem a regulovanými látkami, přičemž nebylo zjištěno žádné porušení zákona ve sledovaném období. Činnost je v souladu s EU taxonomií v případě vybraných produktových kategorií – vysoce energeticky účinných zařízení nebo světelných zdrojů (LED) s aplikovaným systémem environmentálního managementu a plánu odpadového hospodářství. Činnosti využívající zařízení s nižší energetickou účinností, včetně činností, které jsou závislé na volbě produktů klientem či nedostatečné evidenci, jsou hodnoceny jako Jen způsobilé.
Instalace technologií pro obnovitelnou energii v budovách	Kategorie zahrnuje instalaci tepelných čerpadel a střešních fotovoltaik (CCM_7_6). Činnost používá produktové kategorie, které jsou podle EU taxonomie definovány jako udržitelné. Činnost je posouzena jako udržitelná. Ve specifických případech společností bez managementu exponovaných fyzických rizik jsou činnosti vykázány jako Jen způsobilé.
Energetické služby	Kategorie zahrnuje činnosti v rámci ESCO byznysu a elektromobility. Tato obecná kategorie zahrnuje následující činnosti: – CCM_7_4 – Instalace dobíjecích stanic v budovách a přilehlých parkovištích spadá do seznamu udržitelných zařízení a je standardně udržitelnou činností. – CCM_7_5 – Instalovaná zařízení jsou uvedena v kategorii udržitelných produktů – umožňují inteligentní měření, regulaci a automatizaci energetického výkonu. – CCM_9_3 – Služby ESCO a služby energetického managementu, energetické služby se zárukou (EPC) jsou v souladu se seznamem udržitelných kategorií činností. – CCM_6_5 – Nákup a provoz skupinových vozidel e-mobility a hybridních vozidel, která splňují nulové přímé emise či prahovou hodnotu 50 g CO_2/km. Všechna vozidla i jejich provoz a likvidace jsou v souladu s právními předpisy EU, vnitrostátními právními předpisy o odpadech a je zohledněna úroveň energetických štítků pneumatik v příslušných kategoriích vozidel. – CCM_6_15 – Projekty výstavby a instalace nabíjecích stanic jako součást veřejně přístupné infrastruktury a projekty plnicích stanic pro autobusy jsou v souladu s požadavky na nakládání se stavebním odpadem na úrovni projektu, které stanovuje povolovací orgán. Jsou uplatňovány smluvní dohody, které zajišťují přednostní materiálové využití odpadů v souladu s hierarchií nakládání s odpady a právními předpisy o odpadech. Všichni subdodavatelé jsou držiteli certifikátu ISO 14001 a splňují požadavky na ochranu životního prostředí, jako je biologická rozložitelnost chladicích kapalin používaných v komponentech nabíjecích stanic. Všechna zařízení jsou likvidována v souladu s legislativou WEEE a recyklována v souladu s požadavky EU. Všechny budované dobíjecí stanice jsou součástí stávající silniční infrastruktury a nejsou spojeny s rozšířením liniové infrastruktury. – CCM_7_2 – Stávající nevýznamné aktivity v oblasti renovací budov mají pozitivní dopad na úspory energie, ale projekty nesplňují technická kritéria. Aktivita je tedy Jen způsobilá. Dále ve specifických případech společností bez managementu exponovaných fyzických rizik jsou činnosti této obecné kategorie vykázány jako Jen způsobilé.
Ostatní udržitelné činnosti	Kategorie zahrnuje následující činnosti, které nemají významný dopad na jednotlivá KPI a byly vyhodnoceny jako udržitelné při splnění následujících požadavků: – CCM_4_10 – Projekty skladování elektřiny (bateriová úložiště) jsou s ohledem na posuzovaná kritéria považovány za udržitelnou činnost. – CCM_4_11 – Například pilotní projekt horkovodní akumulace na bázi roztavených solí. – CCM_7_7 – Vlastnictví a správa vlastních budov postavených do 31. 12. 2020 s certifikátem EPC A, nebo budovy s nižší spotřebou než TOP 15 % komerčních budov v České republice doplněné povinným energetickým auditem budovy. Budovy s vyšší spotřebou jsou hodnoceny pouze jako Jen způsobilé. – CCM_9_1 – Projekty výzkumu a vývoje výzkumných center byly hodnoceny jako udržitelné při splnění technologické vyspělosti projektu, přínosu ke snižování emisí skleníkových plynů či významného dopadu na platné požadavky podstatného příspěvku zkoumaných činností, které se vyskytují v rámci obchodních činností Skupiny ČEZ. Přehled hlavního zaměření výzkumných aktivit je uveden ve VFZ, kapitole Podnikání Skupiny ČEZ – ostatní oblasti. V případě OPEX$_t$ pro výzkumnou a inovační činnost přímo přidružených k hlavní vykazované ekonomické činnosti společnosti přebírá výzkumný OPEX výsledek hodnocení této hlavní činnosti. – CIR_4_1 – Vybraný pořizovaný software v rámci datových služeb IT/OT pro řízení distribuční sítě zaměřený na vzdálené monitorování, prediktivní údržbu a sdílení dat nezbytných k údržbě distribuční sítě. Investice se řídí interní metodikou společnosti i legislativními povinnostmi pro nakládání s elektrickými a elektronickými odpady. Činnost má platná povolení k provozu a zajišťuje zachování kvality vod.

10.4. Příloha č. 4 – Klíčové ukazatele EU taxonomie

Ukazatel Provozní výnosy

Vykázaný KPI			Provozní výnosy											
Finanční rok (N)			2025			Environmentální cíl činností v souladu s taxonomií								
Hospodářská činnost		Kód	KPI způsobilé pro taxonomii (podíl provozních výnosů způsobilých pro taxonomii)	KPI v souladu s taxonomií (hodnota provozních výnosů)	KPI v souladu dle taxonomie (podíl provozních výnosů v souladu s taxonomií)	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost	Podpůrné činnosti	Přechodné činnosti	Poměr činností v souladu s taxonomií na činnostech způsobilých pro taxonomii
			%	mld. Kč	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
A.1.1	Výroba – obnovitelné zdroje energie		5,1	16,8	5,0									97,9
	Výroba elektřiny z vodní energie	CCM 4.5.	1,0	3,4	1,0	1,0								100,0
	Výroba elektřiny s využitím solární fotovoltaické technologie	CCM 4.1.	3,1	10,3	3,1	3,1								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny z větrné energie	CCM 4.3.	0,3	0,9	0,3	0,3								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny, tepla či kogenerace – biomasa/bioplyn	CCM 4.20.	0,8	2,2	0,7	0,7								86,2
A.1.2	Výroba – přechodné zdroje		17,1	51,3	15,4								T	90,3
	Výroba – současné jaderné zdroje	CCM 4.28.	15,4	51,3	15,4	15,4							T	100,0
	Výroba – paroplynové, kogenerační zdroje a výtopny na zemní plyn	CCM 4.29.; 4.30.; 4.31.	1,7		0,0								T	0,0
A.1.3	Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv		15,9	52,4	15,7									99,0
	Přenos a distribuce elektřiny	CCM 4.9.	14,4	48,0	14,4	14,4						E		100,0
	Rozvod dálkového vytápění	CCM 4.15.	1,5	4,5	1,3	1,3								89,3
A.1.4	Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti		4,5	5,4	1,6									35,7
	Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.; 3.5.	2,8	1,2	0,4	0,4						E		13,1
	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,4	1,2	0,4	0,4						E		99,4
	Ostatní ESCO služby a elektromobilita	CCM [1]	1,0	2,7	0,8	0,8						E [1]	T [1]	83,9
	Ostatní činnosti	[1]	0,3	0,2	0,1	0,1						E [1]	T [1]	15,9
A.1	Součet činností v souladu s taxonomií dle cíle					37,8								
A+B	KPI Celkem – Provozní výnosy		42,6	125,9	37,8	37,8						16,0	15,4	88,7

[1] Činnosti s nevýznamným dopadem na KPI jsou sdruženy do kategorií činností. Konkrétní popis je v Příloze č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie. Toto sdružení má dále vliv na výpočet hodnot dle příznaků T (přechodné) a E (podpůrné).

Celková hodnota ukazatele Provozní výnosy odpovídá hodnotě výsledku provozních výnosů uvedených v rámci konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ v souladu s IFRS ve Výroční finanční zprávě 2025. Jedná se o účetní položky Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí; Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby; Ostatní provozní výnosy. Podrobný popis položek a také vysvětlení vztahu ukazatele na výnosy ze smluv se zákazníky je uveden v Příloze konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025 (bod 18.). Skupina ČEZ v rámci výkazu klíčového ukazatele dle EU taxonomie uvádí konsolidovanou výši provozních výnosů a nevykazuje objem interních výnosů v rámci Skupiny ČEZ či jednotlivých segmentů.

V rámci ukazatele dle EU taxonomie Provozní výnosy z výroby elektřiny přiřazené dané technologii zahrnují výnosy spojené s výrobou i výnosy z podpůrných a regulačních služeb. Nezahrnují výnosy z tradingových operací. Provozní výnosy činnosti distribuce elektřiny zohledňují výnosy distribuční společnosti i se zohledněním sdružených dodávek prodejních společností Skupiny ČEZ.

Činnosti, které nemají významný dopad na klíčový ukazatel Provozní výnosy, jsou sdruženy do kategorie Ostatní ESCO služby a elektromobilita a kategorie Ostatní činnosti. Soupis takto sdružených činností je uveden ve Zprávě, Příloze 3, Udržitelné činnosti dle EU taxonomie.

Ukazatel Provozní výnosy – doplňkové informace

Podíl výnosů Skupiny ČEZ v souladu s EU taxonomií činí 37,8 % (+2,3 p. b.). Jedná se převážně o výnosy z distribuce elektřiny a výroby elektřiny z jaderné energie. Mezi další významné činnosti se řadí zejména výstavba a provoz fotovoltaických elektráren, instalace energeticky úsporných zařízení, instalace fotovoltaiky a tepelných čerpadel v budovách, hydroenergetika a rozvody a dodávky tepla či poskytování odborných energetických služeb.

Mezi činnosti, které jsou způsobilé, ale nesplňují všechny požadavky podle taxonomie, se řadí zejména oblast výroby energie ze zemního plynu, kde provozovaná zařízení neplní definovaná kritéria, a dále instalace technologií a energeticky efektivních zařízení, kde volba konkrétních zařízení podléhá primárně volbě klienta a kde se nepodařilo prokázat soulad s kritérii taxonomie.

Hlavní faktory ovlivňující výkonnost a provozní výnosy Skupiny ČEZ v roce 2025 jsou uvedeny ve Výroční finanční zprávě Skupiny ČEZ 2025. Nejvýznamnějšími faktory s vlivem na výsledky KPI dle taxonomie byly nárůsty tržeb z distribuce elektřiny a pokles tržeb z prodeje elektřiny zákazníkům. Nárůst externích výnosů z prodeje vyrobené elektřiny ČEZ v kombinaci s navýšením podílu na výrobě, včetně pozitivního vlivu harmonogramu odstávek, meziročně zvýšil tržby jaderných zdrojů. Tržby z prodeje zemního plynu zákazníkům v nezpůsobilé kategorii meziročně výrazně vzrostly, ostatní nezpůsobilé nekomoditní služby poklesly. Tržby z uhelné energetiky výrazně klesly vlivem snížení podílu uhlí na výrobě a odprodeje uhelných aktiv v Polsku.

Ukazatel $CAPEX_t$

Vykázaný KPI			$CAPEX_t$			Environmentální cíl činností v souladu s taxonomií								
Finanční rok (N)			2025											
Hospodářská činnost		Kód	KPI způsobilé pro taxonomii (podíl $CAPEX_t$ způsobilých pro taxonomii)	KPI v souladu s taxonomií (hodnota $CAPEX_t$)	KPI v souladu dle taxonomie (podíl $CAPEX_t$ v souladu s taxonomií)	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost	Podpůrné činnosti	Přechodné činnosti	Poměr činností v souladu s taxonomií na činnostech způsobilých pro taxonomii
			%	mld. Kč	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
A.1.1	Výroba – obnovitelné zdroje energie		4,0	2,0	4,0									99,6
	Výroba elektřiny z vodní energie	CCM 4.5.	1,3	0,6	1,3	1,3								100,0
	Výroba elektřiny s využitím solární fotovoltaické technologie	CCM 4.1.	1,6	0,8	1,6	1,6								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny z větrné energie	CCM 4.3.	0,5	0,3	0,5	0,5								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny, tepla či kogenerace – biomasa/bioplyn	CCM 4.20.	0,6	0,3	0,6	0,6								97,4
A.1.2	Výroba – přechodné zdroje		23,5	10,1	20,2								T	85,8
	Výroba – současné jaderné zdroje	CCM 4.28.	12,6	6,3	12,6	12,6							T	100,0
	Výroba – nové jaderné zdroje	CCM 4.27.	1,0	0,3	0,6	0,6								60,8
	Výroba – paroplynové, kogenerační zdroje a výtopny na zemní plyn	CCM 4.29.; 4.30.; 4.31.	10,0	3,5	7,0	7,0							T	70,4
A.1.3	Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv		32,2	15,9	31,8									98,6
	Přenos a distribuce elektřiny	CCM 4.9.	26,0	12,9	25,8	25,8						E		99,0
	Rozvod dálkového vytápění	CCM 4.15.	1,1	0,5	0,9	0,9								83,2
	Distribuční soustavy pro nízkouhlíková paliva	CCM 4.14.	5,1	2,6	5,1	5,1								100,0
A.1.4	Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti		16,9	1,7	3,3									19,7
	Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.; 3.5.	0,7	0,3	0,6	0,6						E		85,0
	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,1	0,0	0,1	0,1						E		99,8
	Ostatní ESCO služby a elektromobilita	CCM [1]	3,6	0,9	1,7	1,7			0,0			E [1]	T [1]	47,5
	Ostatní činnosti	[1]	12,5	0,4	0,9	0,4			0,5			E [1]	T [1]	7,2
A.1	Součet činností v souladu s taxonomií dle cíle					58,8			0,5					
A+B	KPI Celkem – $CAPEX_t$		76,7	29,7	59,3	58,8			0,5			28,5	20,7	77,3

[1] Činnosti s nevýznamným dopadem na KPI jsou sdruženy do kategorií činností. Konkrétní popis je v Příloze č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie. Toto sdružení má dále vliv na výpočet hodnot dle příznaků T (přechodné) a E (podpůrné).

Činnosti, které nemají významný dopad na klíčový ukazatel $CAPEX_t$, jsou sdruženy do kategorie Ostatní ESCO služby a elektromobilita a kategorie Ostatní činnosti. Soupis takto sdružených činností je uveden ve Zprávě, Příloze č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie.
Ukazatel $CAPEX_t$ je definován jako přírůstky do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a přírůstky z akvizic, dle bodu 4. a bodu 5. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025. Kapitálové investice zahrnují přírůstky pozemků, budov, zařízení, nedokončený majetek, poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a přírůstky do nehmotného majetku v souladu s účetními standardy. Přírůstky do dlouhodobého nehmotného majetku z akvizic dceřiných společností v ukazateli $CAPEX_t$ nezahrnují goodwill. Ukazatel je ponížen o přírůstky související s jaderným palivem.

$CAPEX_t$ – specifikace jednotlivých složek ukazatele (v mld. Kč)

	2024	2025
Note 4 přírůstky dlouhodobého hmotného majetku	54,3	52,5
Note 5 přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku	3,9	3,8
Note 4 přírůstky dlouhodobého hmotného majetku z akvizic	108,8	0,7
Note 5 přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku z akvizic [1)]	1,8	0,1
Eliminace přírůstku jaderného paliva [2)]	10,3	7,0
$CAPEX_t$	158,5	50,0

Note 4 = bod 4. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.
Note 5 = bod 5. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.
[1)] Akvizice dceřiných podniků bez zahrnutí goodwillu.
[2)] Hodnoty jsou identifikovány dle příslušných účtů v rámci Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025, bod 4.

V průběhu roku 2025 došlo k provedení konečného zaúčtování akvizice skupiny GasNet (blíže bod 2.2.3. Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025 Skupiny ČEZ) s vlivem na hodnoty $CAPEX_t$. Došlo k navýšení přírůstků z akvizice za rok 2024 (+228,7 mil. Kč) v kategorii nezpůsobilé neutrální činnosti a navýšení celkového ukazatele.

Ukazatel $CAPEX_t$ – doplňkové informace

V roce 2025 pominul jednorázový významný vliv akvizice GasNet, který ovlivnil výkaz dle EU taxonomie za rok 2024. Podíl $CAPEX_t$ v souladu s taxonomií dosáhl 59,3 % a struktura udržitelných investic Skupiny ČEZ v roce 2025 je stále zaměřena především na modernizaci a obnovu sítě a distribuce elektřiny, přičemž meziročně klesly přírůstky majetku v distribuční soustavě vlivem čerpání dotací. Dále došlo k poklesu investic do výstavby fotovoltaických elektráren v souvislosti s dokončením řady projektů a u větrných elektráren došlo k poklesu investic do francouzských větrných parků. Investice do nových jaderných zdrojů poklesly vlivem prodeje Elektrárny Dukovany II. Investice do malých modulárních reaktorů jsou teprve v přípravné fázi a zjišťují se požadavky na zařízení v lokalitách v rámci EIA.
Skupina GasNet dále pokračovala ve svých investicích do plynovodů připravených na využití vodíku. Investice do přechodných udržitelných činností zahrnovaly především investice do provozu jaderných zařízení ve stávajících lokalitách a přípravné investice v rámci transformace uhelných lokalit na paroplynové elektrárenské a teplárenské plynové zdroje. Meziročně došlo k poklesu investic v rámci uhelné energetiky z důvodu probíhající transformace uhelných zdrojů na nízkoemisní a vlivem odprodeje polských uhelných aktiv. Meziročně taktéž poklesly investice v rámci těžby uhlí.
Cíl oběhového hospodářství je podpořen používáním softwaru a licencí v rámci ČEZ Distribuce k designu, monitoringu a údržbě distribuční sítě, jejích komponent a systémů IT a správy dodavatelů.

Udržitelný $CAPEX_t$ v rozdělení dle přírůstků do majetku a přírůstků z akvizic (v mld. Kč)

	2024		2025	
	mld. Kč	%	mld. Kč	%
Ukazatel UDRŽITELNÝ $CAPEX_t$ – CELKEM	34,8	22,0	29,7	59,3
Přírůstky do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	34,2	21,6	29,5	59,0
Přírůstky z akvizic	0,6	0,4	0,1	0,3

Udržitelný $CAPEX_t$ v rozdělení na investice v rámci provozované činnosti a individuální opatření (v mld. Kč)

	2024		2025	
	mld. Kč	%	mld. Kč	%
Ukazatel UDRŽITELNÝ $CAPEX_t$ – CELKEM	34,8	22,0	29,7	59,3
a) Investice v rámci provozované udržitelné ekonomické činnosti	33,4	21,0	28,7	57,3
b) Investice v rámci Investičního plánu dle delegovaného aktu 2021/2178	–	–	–	–
c) Investice do nízkouhlíkových řešení a individuálních opatření	1,5	0,9	1,0	2,0

Hodnoty roku 2024 jsou v souvislosti s novou kategorií Neposuzované činnosti pro srovnatelnost přepočteny (vč. zohlednění vlivu konečného zaúčtování akvizice společnosti GasNet).

Udržitelná investiční činnost je realizována zejména v oblasti (a) a souvisí s realizací udržitelných ekonomických činností. Oblast (c) Nákup produktů a služeb, které jsou v souladu s taxonomií, si interně definuje Skupina ČEZ jako samostatné investice, jež nesouvisejí s hlavními provozovanými podnikatelskými činnostmi (např. renovace, instalace technologií v budovách, software k internímu použití). Tyto investice jsou z pohledu Skupiny ČEZ nízké, neboť investiční činnost se převážně orientuje na hlavní podnikatelské činnosti společností.

Investice podle kategorie (b) nejsou ve Skupině ČEZ evidovány. Investiční plán ve smyslu nařízení 2021/2178 předpokládá členění a vykazování podle jednotlivých kategorií činností EU taxonomie. Tento přístup Skupina ČEZ nerealizuje. Skupina ČEZ má střednědobý investiční plán, který reflektuje segmentové řízení Skupiny ČEZ (Výroční finanční zpráva za rok 2025, kapitola Investice Skupiny ČEZ).

Platný investiční plán pro roky 2026–2030 je v souladu s dekarbonizačními ambicemi Skupiny ČEZ orientován na oblasti, ve kterých očekáváme dosažení až 70% souladu s taxonomií ($CAPEX_t$). Mezi významné kategorie se řadí investice do obnovitelných zdrojů energie a investice do distribuční soustavy. 26 % investic bude směřovat do přechodně udržitelných činností jaderné a plynové energetiky. ČEZ, a. s., připravuje nové plynové projekty a usiluje o úplný soulad s technickými kritérii taxonomie EU. Tyto projekty jsou nyní ve fázích přípravy a výstavby a jsou připravovány jako náhrada velké části plánované odstavované uhelné výrobní kapacity. Tyto projekty budou připraveny na využití vodíku a umožní významně snížit intenzitu emisí skleníkových plynů ve srovnání se současnými zdroji. Podíl nezpůsobilých investic je 22,8 %, převážně souvisí s plynovody, projektem ZEVO či investicemi pro podpůrné korporátní služby. Skupina ČEZ plánuje vydat jen 1,6 % investic do činností, které souvisejí s kategorií Nezpůsobilé emisní činnosti (činnosti související s uhlím).

Ukazatel $OPEX_t$

Vykázaný KPI			$OPEX_t$			Environmentální cíl činností v souladu s taxonomií								
Finanční rok (N)			2025											
Hospodářská činnost		Kód	KPI způsobilé pro taxonomii (podíl $OPEX_t$ způsobilých pro taxonomii)	KPI v souladu s taxonomií (hodnota $OPEX_t$)	KPI v souladu dle taxonomie (podíl $OPEX_t$ v souladu s taxonomií)	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost	Podpůrné činnosti	Přechodné činnosti	Poměr činností v souladu s taxonomií na činnostech způsobilých pro taxonomii
			%	mld. Kč	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
A.1.1	Výroba – obnovitelné zdroje energie		3,1	0,3	2,6									84,1
	Výroba elektřiny z vodní energie	CCM 4.5.	1,2	0,2	1,2	1,2								100,0
	Výroba elektřiny s využitím solární fotovoltaické technologie	CCM 4.1.	0,1	0,0	0,1	0,1								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny z větrné energie	CCM 4.3.	0,7	0,1	0,7	0,7								100,0
	Výstavba a výroba elektřiny, tepla či kogenerace – biomasa/bioplyn	CCM 4.20.	1,0	0,1	0,5	0,5								51,8
A.1.2	Výroba – přechodné zdroje		31,3	3,7	28,6								T	91,4
	Výroba – současné jaderné zdroje	CCM 4.28.	28,7	3,7	28,6	28,6							T	99,8
	Výroba – paroplynové, kogenerační zdroje a výtopny na zemní plyn	CCM 4.29.; 4.30.; 4.31.	2,6		0,0								T	0,0
A.1.3	Distribuce elektřiny, tepla a nízkouhlíkových paliv		20,7	2,6	20,4									98,8
	Přenos a distribuce elektřiny	CCM 4.9.	17,7	2,3	17,7	17,7						E		99,9
	Rozvod dálkového vytápění	CCM 4.15.	2,9	0,4	2,7	2,7								92,5
A.1.4	Energetické služby a ostatní způsobilé činnosti		9,1	0,2	1,4									14,9
	Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.; 3.5.	0,2	0,0	0,0	0,0						E		8,4
	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,0	0,0	0,0	0,0						E		100,0
	Ostatní ESCO služby a elektromobilita	CCM [1]	1,7	0,0	0,1	0,1			0,0 %			E [1]	T [1]	8,2
	Ostatní činnosti	[1]	7,3	0,2	1,2	1,2			0,0 %			E [1]	T [1]	16,6
A.1	Součet činností v souladu s taxonomií dle cíle					53,0			0,0 %					
A+B	KPI Celkem – $OPEX_t$		64,3	6,9	53,1	53,0			0,0 %			18,8	28,7	82,5

[1] Činnosti s nevýznamným dopadem na KPI jsou sdruženy do kategorií činností. Konkrétní popis je v Příloze č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie. Toto sdružení má dále vliv na výpočet hodnot dle příznaků T (přechodné) a E (podpůrné).

Činnosti, které nemají významný dopad na klíčový ukazatel $OPEX_t$, jsou sdruženy do kategorie Ostatní ESCO služby a elektromobilita a kategorie Ostatní činnosti. Soupis takto sdružených činností je uveden ve Zprávě, Příloze č. 3 – Udržitelné činnosti dle EU taxonomie.

Skupina ČEZ definuje ukazatel $OPEX_t$ jako provozní náklady, které v souladu s požadavky EU taxonomie zahrnují úzce definovanou část celkových provozních nákladů Skupiny ČEZ.

Definice KPI $OPEX_t$ zahrnuje výdaje evidované pod kategorií Péče o zařízení (údržba a opravy). Hodnoty odpovídají vybraným účtům, které jsou součástí řádku konsolidovaného výkazu zisku a ztráty Materiál a položek Ostatní služby a Oprava a údržba dle zveřejnění v bodu 22. Služby v Příloze konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025.

Ukazatel zahrnuje provozní náklady na výzkum a vývoj, které souvisejí zejména s vykonávanými obchodními činnostmi či aktivitami výzkumných center. Hodnota ve výkazu EU taxonomie souvisí s vykazovanou hodnotou Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025 (bod 5.), nicméně zahrnuje provozní výdaje včetně výdajů krytých granty a dotacemi.

Ukazatel dále zahrnuje osobní náklady na zaměstnance realizující údržbu a opravy zařízení ve vlastnictví společností Skupiny ČEZ. Hodnota osobních nákladů údržby je stanovena identifikací údržby a opravy na vlastních zařízeních, realizované zaměstnanci v rámci Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ v roce 2025 provedla nezbytné úsudky při identifikaci a alokaci hodnot osobních nákladů údržby na jednotlivé činnosti a technologie. Hodnota osobních nákladů údržby, vlivem specifického vymezení, přímo nesouvisí s hodnotou celkových osobních nákladů v rámci Přílohy konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025 (bod 23.).

Jiné účty provozních výdajů Skupina ČEZ nezahrnuje, protože v prostředí Skupiny ČEZ zahrnují i typy výdajů mimo definici KPI dle nařízení o výkaznictví, nebo jsou nevýznamné (krátkodobé pronájmy).

$OPEX_t$ – specifikace jednotlivých složek ukazatele (v mld. Kč)

	2024	2025
UKAZATEL $OPEX_t$	12,6	13,0
Péče o zařízení	7,8	7,5
Výzkum a vývoj	1,4	1,3
Osobní náklady údržby	3,4	4,2

Ukazatel $OPEX_t$ – doplňkové informace

Udržitelné provozní náklady $OPEX_t$ v souladu s EU taxonomií dosahují podílu 53,1% a se zohledněním nové kategorie Neposuzovaných činností došlo k meziročnímu nárůstu. Výsledek zahrnuje převážně náklady na údržbu a opravy v rámci udržitelných jaderných zařízení, infrastruktury pro distribuci elektřiny a rozvodů tepla v rámci účinných soustav a provozní náklady na výzkum.

Meziročně došlo k nižším provozním nákladům na údržbu a provoz v oblasti uhelné energetiky, související s postupným ukončováním a náhradou těchto zdrojů a odprodejem polských uhelných aktiv. Oproti tomu vzrostly náklady na údržbu plynovodů GasNet, což je dáno vlivem akvizice a započtení nákladů jen za část roku.

	2024		2025	
	mld. Kč	%	mld. Kč	%
UDRŽITELNÝ $OPEX_t$	6,6	52,6	6,9	53,1
Péče o zařízení	3,8	30,0	3,8	29,1
Výzkum a vývoj	0,5	4,2	0,5	3,9
Osobní náklady údržby	2,3	18,3	2,6	20,0

Hodnoty roku 2024 jsou v souvislosti s novou kategorií Neposuzované činnosti pro srovnatelnost přepočteny.

Nezpůsobilé činnosti

Skupina ČEZ dělí své nezpůsobilé činnosti do dvou základních kategorií: Nezpůsobilé neutrální a Nezpůsobilé emisní. Největší podíl nezpůsobilých činností představují neutrální činnosti, mezi tyto činnosti jsou zařazeny například obchod a prodej komodit (elektřina, plyn), distribuce zemního plynu, výroba komponent a servis pro energetické technologie, ICT a telekomunikační služby, obecná správa budov a další služby. Za Nezpůsobilé neutrální činnosti považujeme taktéž provozování experimentálních výzkumných jaderných reaktorů společnosti Centrum výzkumu Řež. Výzkumný reaktor LVR-15 je využíván k výrobě radioizotopů, realizaci ozařovacích experimentů, neutronové aktivační analýze a realizaci měření na neutronových svazcích.

Do kategorie Nezpůsobilé emisní činnosti se řadí těžba uhlí a výroba elektřiny a tepla z uhelných zdrojů. Emisní činnosti jsou činnosti považované za nezpůsobilé a s přímým negativním vlivem na životní prostředí. Významnost těchto činností u sledovaných KPI v čase klesá (více informací ve Zprávě, kapitole Klíčové ukazatele výkonnosti dle EU taxonomie). Investice do uhelné energetiky jsou orientovány na údržbu a ekologizaci či zajištění ekonomiky provozu. Jedná se také o nezbytné investice pro zajištění zásobování teplem do doby, než budou v provozu nízkoemisní a bezemisní zdroje, a jsou nezbytné pro energetickou bezpečnost. Investice do těžební činnosti jsou orientovány na nezbytnou údržbu a rekonstrukci technologií a jsou v souladu s předpokládanou životností stávajících těžebních lokalit. Provozní výdaje v rámci nezpůsobilých činností souvisejí zejména s opravami a údržbou uhelných elektráren a údržbou důlních zařízení. Podíl Nezpůsobilých emisních činností bude i v budoucnu klesat v souladu se závazkem postupného odklonu od uhlí v jednotlivých výrobních lokalitách, v souladu se závazkem dekarbonizace Skupiny ČEZ a cíli validovanými dle SBTi.

10.5. Příloha č. 5 – Vybrané ukazatele

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Provozní výnosy – celkem	mld. Kč	333,4	344,7	SBM-1_06				
Provozní výnosy dle sektorů – Výroba elektřiny a energetika	mld. Kč	266,9	281,3	SBM-1_07				
Provozní výnosy dle sektorů – Ostatní sektory	mld. Kč	66,5	63,4	SBM-1_08				
Provozní výnosy – Fosilní paliva (uhlí, ropa, zemní plyn)	mld. Kč	74,8	69,4	SBM-1_10				
Provozní výnosy – Fosilní paliva – Uhlí	mld. Kč	33,7	40,0	SBM-1_11				
Provozní výnosy – Fosilní paliva – Plyn	mld. Kč	41,2	29,4	SBM-1_13				
Provozní výnosy – Fosilní paliva – Plyn (udržitelné dle EU taxonomie)	mld. Kč	0,0	0,0	SBM-1_14				
Celková spotřeba energie	GWh	140 631	138 067	E1-5_01	302-1			SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů	GWh	45 054	48 937	E1-5_02	302-1			SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Podíl spotřeby energie z fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie	%	32	35	E1-5_15				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba energie v palivu z obnovitelných zdrojů	GWh	2 730	2 571	E1-5_06				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů	GWh	2 751	2 589	E1-5_05				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie	%	2	2	E1-5_09				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková spotřeba energie z jaderných zdrojů	GWh	92 826	86 541	E1-5_03				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Podíl spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie	%	66	63	E1-5_04				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba nakoupené elektřiny, tepla, chladu a technologické páry z obnovitelných zdrojů	GWh	1	1	E1-5_07				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů v rámci Skupiny ČEZ	GWh	20	17	E1-5_08				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	45 033	48 925					SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba energie v palivu z uhlí (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	37 942	42 019	E1-5_10				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba energie v palivu z ropy a ropných produktů (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	265	263	E1-5_11				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba energie v palivu ze zemního plynu (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	4 673	4 695	E1-5_12				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba paliva z jiných fosilních zdrojů (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	0	0	E1-5_13				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Spotřeba nakoupené elektřiny, tepla, chladu a technologické páry z fosilních zdrojů (odvětví s vysokým dopadem na klima)	GWh	2 153	1 948	E1-5_14				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Výroba energie (elektřina a teplo) v neobnovitelných zdrojích, vč. jaderných zdrojů	GWh	54 434 [18]	53 843	E1-5_16	302-1			SDG 7.3, 8.4, 13.1
Výroba energie (elektřina a teplo) v obnovitelných zdrojích	GWh	3 618 [18]	4 336	E1-5_17	302-1			SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Energetická náročnost činností v odvětvích s velkým dopadem na klima (celková spotřeba energie na Provozní výnosy)	GWh/mil. Kč	0,435	0,425	E1-5_18				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková spotřeba energie z činností v odvětvích s velkým dopadem na klima	GWh	140 610	138 055	E1-5_19				SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Dodaná energie – elektřina	GWh	46 128	45 629		302-1			SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Dodaná energie – teplo	TWh	6,8	7,5		302-1			SDG 7.3, 8.4, 12.2, 13.1
Celková vyrobená elektřina	GWh	51 185	50 618			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – jaderná energie	GWh	32 066	29 695					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – jaderná energie	%	62,6	58,7			IF-EU-000.D		SDG 7.2

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – uhlí	GWh	14 054	15 197					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – uhlí	%	27,5	30,0			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – zemní plyn	GWh	1 943	2 047					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – zemní plyn	%	3,8	4,0			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – vodní energie	GWh	1 795	2 486					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – vodní energie	%	3,5	4,9			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – fotovoltaika	GWh	253	195					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – fotovoltaika	%	0,5	0,4			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – větrná energie	GWh	373	357					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – větrná energie	%	0,7	0,7			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, dle hlavních zdrojů – biomasa	GWh	701	641					SDG 7.2
Celková vyrobená elektřina, procentuálně dle hlavních zdrojů – biomasa	%	1,4	1,3			IF-EU-000.D		SDG 7.2
Scope 1 emise v systému EU ETS	%	95	96	E1-6_08	305-1	IF-EU-110a.1		SDG 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3
Scope 1 – Emise z fosilních paliv z provozu zdrojů (CO_2 + CH_4 + N_2O)	t CO_2e	13 844 719	15 334 798	E1-6_07	305-1	IF-EU-110a.1	GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Fugitivní emise CH_4	t CO_2e	198 323	78 232	E1-6_03	305-1		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Emise z dopravy	t CO_2e	62 814	57 109	E1-6_03	305-1		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Emise HFC, PFC, SF_6 a CH_4 mimo výrobní zdroje	t CO_2e	4 885	6 168	E1-6_03	305-1		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Celkové Scope 1 emise	t CO_2e	14 110 741	15 476 307	E1-6_07	305-1		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Emise z biomasy	t CO_2e	1 019 460	949 529	E1-6_17	305-1		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Procentní podíl smluvních nástrojů v rámci Scope 2	%	Není relevantní	Není relevantní	E1-6_18				SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 location-based	t CO_2e	107	15	E1-6_09				SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 market-based	t CO_2e	104	28	E1-6_10				SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Celkové emise (Scope 1 + 2 + 3) dle metody location-based	t CO_2e	27 925 627	27 297 627	E1-6_12				SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Celkové emise (Scope 1 + 2 + 3) dle metody market-based	t CO_2e	27 925 624	27 297 640	E1-6_13				SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Scope 1 + 2 dle metody location-based	t CO_2e	14 110 848	15 476 322					SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Scope 1 + 2 dle metody market-based	t CO_2e	14 110 845	15 476 335					SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Scope 3 emise	t CO_2e	13 814 779	11 821 305	E1-6_11	305-3		GHG emise	SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Scope 3 emise	%	49	43	E1-6_25			GHG emise	SDG 3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 1 – Nákup zboží a služeb	t CO_2e	58 982	76 843		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 2 – Kapitálové statky	t CO_2e	269 150	267 802		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 3 – Spotřeba energie a paliv	t CO_2e	4 111 133	4 279 664		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 9 – Doprava a distribuce k odběratelům	t CO_2e	91 621	77 369		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Scope 3 emise – Kategorie 10 – Zpracování prodaných meziproduktů	t CO_2e	466 235	427 019		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 11 – Využití prodávaných produktů	t CO_2e	8 355 785	6 241 957		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Scope 3 emise – Kategorie 15 – Investice	t CO_2e	461 872	450 651		305-3		GHG emise	SDG 3.9, 7.B, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2, 13.3, 14.3, 15.2
Emisní intenzita – location-based	t CO_2e/MWh	0,24	0,27	E1-6_30	305-4		GHG emise	SDG 13.1, 14.3, 15.2
Emisní intenzita – market-based	t CO_2e/MWh	0,24	0,27	E1-6_31	305-4		GHG emise	SDG 13.1, 14.3, 15.2
Emise PM_{10}	t	289	281			IF-EU-120a.1	Znečištění ovzduší	SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Emise oxidů dusíku NO_x (kromě N_2O)	t	10 063	10 795	E2-4_02	305-7	IF-EU-120a.1	Znečištění ovzduší	SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Emise SO_2/SO_x	t	4 000	4 798	E2-4_02			Znečištění ovzduší	SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Emise rtuti (Hg)	t	0,48	0,50	E2-4_02	305-7	IF-EU-120a.1	Znečištění ovzduší	SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Látky poškozující ozonovou vrstvu – výroba, import a export	t CFC-11e	0	0		305-6			SDG 3.9, 12.4
Významné úniky	Počet	0	13		306-3: 2016			SDG 3.9, 6.6, 12.4, 15.1
Významné úniky do vody	l	0	0		306-3: 2016			SDG 3.9, 6.6, 12.4, 15.1
Významné úniky do půdy	l	0	478		306-3: 2016			SDG 3.9, 6.6, 12.4, 15.1
Celkový odběr vody	tis. m^3	259 927	368 621	E3-4_11	303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Objem recyklované a znovupoužité vody	tis. m^3	11 359	9 734	E3-4_03				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Celkový odběr povrchové vody	tis. m^3	270 242	376 969		303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Podzemní voda celkem	tis. m^3	213	522		303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Voda odebraná od dodavatele celkem	tis. m^3	3 515	4 574		303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Celkový odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	tis. m^3	10,1	0,7		303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Celkový odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	%	0	0		303-3	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 9.2, 9.4, 12.2
Vypuštěná voda celkem	tis. m^3	177 969	286 504		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Vypuštěná voda do povrchové vody	tis. m^3	178 191	286 747		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Vypuštěná voda do podzemní vody	tis. m^3	191	0		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Voda předaná jiné organizaci celkem	tis. m^3	1 337	2 091		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Voda předaná jiné organizaci k dalšímu využití	tis. m^3	1 560	500		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Vypuštěná voda v oblastech s nedostatkem vody	tis. m^3	2,2	0,4		303-4			SDG 6.3, 6.4, 14.1
Spotřeba vody celkem	tis. m^3	81 958	82 117	E3-4_01	303-5	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Spotřeba vody v oblastech s vodním rizikem	tis. m^3	81 958	82 117	E3-4_02				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Spotřeba vody v oblastech s nedostatkem vody	tis. m^3	7,9	0,3	E3-4_02	303-5	IF-EU-140a.1	Spotřeba a odběr vody v oblastech s nedostatkem vody	SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Celkové zásoby vody – vodní elektrárny	tis. m³	19 385 [2)1)]	19 297	E3-4_04				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Celkové zásoby vody – ostatní zařízení	tis. m³	128	134	E3-4_04				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Změny zásob vody – vodní elektrárny	tis. m³	89	0	E3-4_05				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Změny zásob vody – ostatní zařízení	tis. m³	-6	N/A	E3-4_05				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Spotřeba vody na 1 mil. Kč Provozních výnosů	m³/mil. Kč	246	238	E3-4_08				SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Odebraná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	m³/MWh	4,48	6,33					SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Vypuštěná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	m³/MWh	3,07	4,92					SDG 6.3, 6.4, 14.1
Spotřebovaná voda na vyprodukovanou elektřinu a teplo	m³/MWh	1,41	1,41					SDG 6.3, 6.4, 6.5, 8.4, 9.2, 9.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: paliva (množství) – černé uhlí	kt	255	838	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: paliva (množství) – hnědé uhlí a lignit	kt	11 440	11 621	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: paliva (množství) – zemní plyn	mil. m³	485	489	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: kapalná paliva	kt	22,4	22,4	E5-4_01				SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: paliva (množství) – uran	kt	0,09	0,09	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: paliva (množství) – tuhá alternativní paliva	kt	0,6	0	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (množství) – pevná biopaliva	kt	913	817	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (množství) – kapalná biopaliva	kt	0,2	0,1	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (množství) – bioplyn	mil. m³	15	16	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (energie) – pevná biopaliva	PJ	9,5	8,9		301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (energie) – kapalná biopaliva	PJ	0,0	0,0		301-1			SDG 8.4, 12.2
Obnovitelné suroviny: paliva (energie) – bioplyn	PJ	0,3	0,4		301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: ostatní (množství) – vápenec	kt	600	646	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: ostatní (množství) – vápno	kt	35,2	52	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: ostatní (množství) – močovina	kt	9,6	17,9	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Neobnovitelné suroviny: ostatní (množství) – čpavková voda	kt	1,4	1,5	E5-4_01	301-1			SDG 8.4, 12.2
Množství zbytků po spalování uhlí	kt	4 209	4 607	E5-4_04		IF-EU-150a.1		SDG 9.2, 9.4, 12.2, 12.5
Recyklované zbytky po spalování uhlí	%	99,97	99,87	E5-4_05		IF-EU-150a.1		SDG 9.2, 9.4, 12.2, 12.5
Ostatní odpad vyprodukovaný na výrobu elektřiny a tepla	kg/MWh	1,27	0,92					SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný odpad vyprodukovaný na výrobu elektřiny a tepla	kg/MWh	0,05	0,05					SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství vyprodukovaného odpadu	t	77 368	56 512	E5-5_07	306-3			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství vyprodukovaného ostatního odpadu	t	74 011	53 683		306-3			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství vyprodukovaného nebezpečného odpadu	t	2 755	2 315	E5-5_15	306-3			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství vyprodukovaného radioaktivního odpadu	t	603	514	E5-5_16	306-3			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství využitých odpadů	t	39 571	32 132	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství recyklovaných odpadů	%	46,3	45		306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Množství nerecyklovaných odpadů [1)]	%	52,9	53	E5-5_11	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Množství meziročně skladovaných odpadů	%	0,8	2,0		306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Množství nerecyklovaných odpadů [1)]	t	40 910	29 834	E5-5_10	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Množství využitých ostatních odpadů	t	38 985	31 631	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství využitých nebezpečných odpadů	t	586	501	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Ostatní využitý odpad – příprava pro opětovné použití	t	51	383	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Ostatní využitý odpad – recyklace	t	35 457	25 346	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2
Ostatní využitý odpad, včetně kompostování	t	3 478	5 902	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 14.3, 15.2, 15.1
Nebezpečný využitý odpad – příprava pro opětovné použití	t	19	18	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný využitý odpad – recyklace	t	399	297	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný využitý odpad – ostatní využití	t	167	186	E5-5_08	306-4			SDG 3.9, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství odstraněných odpadů [2]	t	37 195	23 346	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství odstraněných ostatních odpadů	t	35 026	21 531	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství odstraněných nebezpečných odpadů	t	2 169	1 815	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Množství odstraněných radioaktivních odpadů	t	603	514	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Ostatní odstraněný odpad – energetické využití odpadů, spalování	t	1 646	655	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Ostatní odstraněný odpad – skládkování	t	28 802	19 344	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Ostatní odstraněný odpad – ostatní využití	t	4 578	1 532	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný odstraněný odpad – energetické využití odpadů, spalování	t	138	171	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný odstraněný odpad – skládkování	t	219	540	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Nebezpečný odstraněný odpad – ostatní využití	t	1 812	1 104	E5-5_09	306-5			SDG 3.9, 6.6, 11.6, 12.4, 12.5, 15.1
Fyzický počet zaměstnanců	Osoby	38 240 [3), 4)]	33 617	S1-6_02	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 8.5, 10.3
Fyzický počet zaměstnanců dle pohlaví – ženy	Osoby	9 059 [3)]	7 306	S1-6_02	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 8.5, 10.3
Fyzický počet zaměstnanců dle pohlaví – muži	Osoby	29 181 [3)]	26 311	S1-6_02	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci dle pohlaví – ženy	%	23,7 [3)]	21,7	S1-6_03	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci dle pohlaví – muži	%	76,3 [3)]	78,3	S1-6_03	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – ČR	Osoby	28 016	27 887	S1-6_05	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – Německo	Osoby	3 936	3 829	S1-6_05	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – ostatní země [5)]	Osoby	1 638	1 901	S1-6_05	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – ČR	%	83,4	83,0	S1-6_06	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – Německo	%	11,7	11,4	S1-6_06	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle regionu – ostatní země [5)]	%	4,9	5,6	S1-6_06	2-7		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle pohlaví – ženy	Osoby	954	1 053	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle pohlaví – muži	Osoby	2 243	2 448	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle pohlaví – ženy	Osoby	6 426	6 253	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle pohlaví – muži	Osoby	23 967	23 863	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na plný úvazek dle pohlaví – ženy	Osoby	6 792	6 744	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na plný úvazek dle pohlaví – muži	Osoby	25 698	25 835	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Zaměstnanci v pracovním poměru na zkrácený úvazek – ženy	Osoby	588	562	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na zkrácený úvazek – muži	Osoby	512	476	S1-6_07	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle regionu – ČR	Osoby	2 907	2 897	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle regionu – zahraničí	Osoby	290	604	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle regionu – zahraničí – Německo	Osoby	120	451	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu určitou dle regionu – zahraničí – ostatní země [5)]	Osoby	170	153	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle regionu – ČR	Osoby	25 109	24 990	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle regionu – zahraničí	Osoby	5 284	5 126	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle regionu – zahraničí – Německo	Osoby	3 816	3 378	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na dobu neurčitou dle regionu – zahraničí – ostatní země [5)]	Osoby	1 468	1 748	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na plný úvazek dle regionu – ČR	Osoby	27 508	27 381	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na plný úvazek dle regionu – Německo	Osoby	3 409	3 373	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na plný úvazek dle regionu – ostatní země [5)]	Osoby	1 573	1 825	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na zkrácený úvazek dle regionu – ČR	Osoby	508	506	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na zkrácený úvazek dle regionu – Německo	Osoby	527	456	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru na zkrácený úvazek dle regionu – ostatní země [5)]	Osoby	65	76	S1-6_08	2-7			SDG 8.5, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru	Osoby	3 358	3 290		401-1		Absolutní počet a míra zaměstnanosti	SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: ≤29 let	Osoby	1 185	1 100		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: 30–49 let	Osoby	1 623	1 656		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: ≥50 let	Osoby	550	534		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: ≤29 let	%	30,1	27,9		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: 30–49 let	%	10,5	10,6		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle věku: ≥50 let	%	3,9	3,8		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle pohlaví – ženy	Osoby	910	905		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle pohlaví – muži	Osoby	2 448	2 385		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle pohlaví – ženy	%	12,3	12,4		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle pohlaví – muži	%	9,4	9,1		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle regionu – ČR	Osoby	2 450	2 545		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet nových zaměstnanců v pracovním poměru dle regionu – zahraničí	Osoby	908	745		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle regionu – ČR	%	8,8	9,1		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento nových zaměstnanců v pracovním poměru dle regionu – zahraničí	%	16,3	13,0		401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr	Osoby	3 138	2 828	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: ≤29 let	Osoby	698	592	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: 30–49 let	Osoby	1 268	1 218	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: ≥50 let	Osoby	1 172	1 018	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle pohlaví – ženy	Osoby	779	750	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle pohlaví – muži	Osoby	2 359	2 078	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle regionu – ČR	Osoby	2 292	2 094	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle regionu – zahraničí	Osoby	846	734	S1-6_11	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr	%	9,3	8,4	S1-6_12				SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: ≤29 let	%	17,7	15,0	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: 30–49 let	%	8,2	7,8	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle věku: ≥50 let	%	8,2	7,2	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle pohlaví – ženy	%	10,6	10,3	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle pohlaví – muži	%	9,0	7,9	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle regionu – ČR	%	8,2	7,5	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Procento zaměstnanců v pracovním poměru, kteří ukončili pracovní poměr, dle regionu – zahraničí	%	15,2	12,8	S1-6_12	401-1			SDG 5.1, 8.5, 8.6, 10.3
Míra fluktuace zaměstnanců v pracovním poměru za sledované období	%	9,34	8,81	S1-6_12				
Procentuální podíl celkového počtu zaměstnanců, jichž se týkají kolektivní smlouvy	%	73 [3)]	82	S1-8_01	102-41			SDG 8.8
Vlastní pracovní síla v regionu (EHP), na kterou se vztahují kolektivní smlouvy, podle míry pokrytí a podle regionů – Česká republika	%	82,09 [3)]	93,06	S1-8_08				
Vlastní pracovní síla v regionu (EHP), na kterou se vztahují kolektivní smlouvy, podle míry pokrytí a podle regionů – Německo	%	25,63 [3)]	27,74	S1-8_08				
Diverzita manažerských pozic dle pohlaví – ženy	Osoby	644	593	S1-9_01				SDG 5.1

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Diverzita manažerských pozic dle pohlaví – muži	Osoby	3 443	3 946	S1-9_01				SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle pohlaví – ženy	%	15,8	13,1	S1-9_02				SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle pohlaví – muži	%	84,2	86,9	S1-9_02				SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: ≤29 let	Osoby	83	130					SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: 30–49 let	Osoby	2 084	2 297					SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: ≥50 let	Osoby	1 920	2 112					SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: ≤29 let	%	2,0	2,9	S1-9_03				SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: 30–49 let	%	51,0	50,6	S1-9_04				SDG 5.1
Diverzita manažerských pozic dle věku: ≥50 let	%	47,0	46,5	S1-9_05				SDG 5.1
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: ≤29 let	Osoby	3 935	3 948	S1-9_03	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: 30–49 let	Osoby	15 419	15 607	S1-9_04	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: ≥50 let	Osoby	14 236	14 062	S1-9_05	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: ≤29 let	%	11,7	11,7		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: 30–49 let	%	45,9	46,4		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle věku: ≥50 let	%	42,4	41,8		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – základní	Osoby	1 560	1 608		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – vyučení	Osoby	9 145	7 580		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – středoškolské	Osoby	12 848	14 397		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – vysokoškolské	Osoby	10 037	10 032		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – základní	%	4,6	4,8		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – vyučení	%	27,2	22,5		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – středoškolské	%	38,3	42,8		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru dle vzdělání – vysokoškolské	%	29,9	29,8		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Zaměstnanci v pracovním poměru se zdravotním postižením / zdravotním znevýhodněním	%	2,0	2,0	S1-12_02	405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 5.5
Zaměstnanci v pracovním poměru se zdravotním postižením / zdravotním znevýhodněním	Osoby	669	680		405-1		Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 5.5
Zaměstnanci v pracovním poměru se zdravotním postižením / zdravotním znevýhodněním dle pohlaví – ženy	Osoby	157	156	S1-12_02				SDG 5.1, 5.5
Zaměstnanci v pracovním poměru se zdravotním postižením / zdravotním znevýhodněním dle pohlaví – muži	Osoby	512	524	S1-12_02				SDG 5.1, 5.5
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance – ženy	Hodiny	23,64 [3)]	29,95	S1-13_03	404-1		Poskytnutá školení	SDG 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance – muži	Hodiny	42,89 [3)]	46,30	S1-13_03	404-1		Poskytnutá školení	SDG 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3
Průměrné náklady vynaložené na školení zaměstnance	Kč	6 246 [3)]	7 088	S1-13_04			Poskytnutá školení	
Průměrný počet hodin školení na zaměstnance	Hodiny	38,3 [3)]	42,7	S1-13_04	404-1		Poskytnutá školení	SDG 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3
Celkové náklady na školení zaměstnanců	mil. Kč	240,3	238,3					
Absolutní počet hodin školení za rok	Hodiny	1 474 656	1 436 837		404-1			SDG 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Procentuální podíl zaměstnanců v pracovním poměru absolvujících pravidelné hodnocení výkonu a kariérního rozvoje dle pohlaví – ženy	%	82	76		404-3			SDG 5.1, 8.5, 10.3
Procentuální podíl zaměstnanců v pracovním poměru absolvujících pravidelné hodnocení výkonu a kariérního rozvoje dle pohlaví – muži	%	67	66		404-3			SDG 5.1, 8.5, 10.3
Procentuální podíl zaměstnanců v pracovním poměru absolvujících pravidelné hodnocení výkonu a kariérního rozvoje dle kategorie zaměstnanců – vedoucí	%	83	77	S1-13_06	404-3			SDG 5.1, 8.5, 10.3
Procentuální podíl zaměstnanců v pracovním poměru absolvujících pravidelné hodnocení výkonu a kariérního rozvoje dle kategorie zaměstnanců – řadoví zaměstnanci	%	69	67	S1-13_06	404-3			SDG 5.1, 8.5, 10.3
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci	%	100	100	S1-14_01	403-8			SDG 8.8
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci	Osoby	38 237	37 630		403-8			SDG 8.8
Smrtelné úrazy (zaměstnanci)	Počet	1	1	S1-14_02	403-9	IF-EU-320a.1	Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Smrtelné úrazy (zaměstnanci) [6]	Poměr	0,02	0,02		403-9	IF-EU-320a.1	Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Počet nemocí z povolání s následkem smrti – zaměstnanci	Počet	0	0	S1-14_02	403-10		Wellbeing (%)	SDG 3.3, 3.4, 3.9, 8.8, 16.1
Smrtelné úrazy (dodavatelé)	Počet	0	2	S1-14_03	403-9		Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Nahlášené pracovní úrazy (dodavatelé) [7]	Počet	27	17		403-9		Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Počet nemocí z povolání s následkem smrti – dodavatelé	Počet	0	0	S1-14_03	403-10		Wellbeing (%)	SDG 3.3, 3.4, 3.9, 8.8, 16.1
Nahlášené pracovní úrazy (zaměstnanci)	Počet	1 062	977	S1-14_04	403-9			SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Nahlášené pracovní úrazy (zaměstnanci) [6]	Poměr	18,81	18,25	S1-14_05	403-9			SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Pracovní úrazy s absencí 1 den a více (zaměstnanci)	Počet	276	316		403-9			SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Míra úrazovosti (LTIFR) (zaměstnanci) [6]	Poměr	4,90	5,90		403-9	IF-EU-320a.1	Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Odpracované hodiny (zaměstnanci)	Počet	56 474 964	53 543 932		403-9		Bezpečnost a ochrana zdraví	SDG 3.6, 8.7, 8.8, 16.1
Počet nahlášených nemocí z povolání – zaměstnanci	Počet	1	0	S1-14_06	403-10		Wellbeing (%)	SDG 3.3, 3.4, 3.9, 8.8, 16.1
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci (interně auditovaný systém) [8]	Osoby	38 237	33 663		403-8			SDG 8.8
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci (interně auditovaný systém) [8]	%	100	89,5	S1-14_10	403-8			SDG 8.8
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci (externě auditovaný nebo certifikovaný systém) [8]	Osoby	23 632	22 276		403-8			SDG 8.8
Míra rozsahu pokrytí BOZP v organizaci (externě auditovaný nebo certifikovaný systém) [8]	%	61,8	59,2	S1-14_10	403-8			SDG 8.8
Počet zaměstnanců v pracovním poměru na rodičovské dovolené dle pohlaví – ženy	Osoby	578	573		401-3			SDG 5.4, 8.5
Počet zaměstnanců v pracovním poměru na rodičovské dovolené dle pohlaví – muži	Osoby	40	27		401-3			SDG 5.4, 8.5
Procento zaměstnanců v pracovním poměru na rodičovské dovolené dle pohlaví – ženy	%	93,5	95,5	S1-15_02	401-3			SDG 5.4, 8.5
Procento zaměstnanců v pracovním poměru na rodičovské dovolené dle pohlaví – muži	%	6,5	4,5	S1-15_02	401-3			SDG 5.4, 8.5
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří se vrátili do práce po ukončení rodičovské dovolené, dle pohlaví – ženy	Osoby	124	101		401-3			SDG 5.4, 8.5
Počet zaměstnanců v pracovním poměru, kteří se vrátili do práce po ukončení rodičovské dovolené, dle pohlaví – muži	Osoby	91	34		401-3			SDG 5.4, 8.5

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Nárok na čerpání rodičovské dovolené [20]	–	Dle české legislativy mají nárok na čerpání rodičovské dovolené všichni zaměstnanci. V zahraničí se společnosti Skupiny ČEZ řídí místní legislativou.	Dle české legislativy mají nárok na čerpání rodičovské dovolené všichni zaměstnanci. V zahraničí se společnosti Skupiny ČEZ řídí místní legislativou.	S1-15_04	401-3			SDG 5.1, 5.4, 8.5
Celkový počet zaměstnanců v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech	Osoby	7 709	7 766		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – ČR	Osoby	6 964	6 843		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – zahraničí	Osoby	745	923		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – ČR	%	24,9	24,5		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – zahraničí	%	13,4	16,1		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – ČR (celoskupinový pohled)	%	20,7	20,4		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle regionu – zahraničí (celoskupinový pohled)	%	2,2	2,8		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – vedoucí	Osoby	1 092	1 093		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – řadoví zaměstnanci	Osoby	6 617	6 673		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – vedoucí	%	26,7	24,1		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – řadoví zaměstnanci	%	22,4	23,0		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – vedoucí (celoskupinový pohled)	%	3,3	3,3		G4-EU15			
Zaměstnanci v pracovním poměru s nárokem na odchod do starobního důchodu v následujících 10 letech dle kategorie zaměstnanců – řadoví zaměstnanci (celoskupinový pohled)	%	19,7	19,9		G4-EU15			

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Poměr mzdového rozdílu [9), 10)]	Poměr	54,8	60,8	S1-16_02	102-38		Úroveň mezd (%), Rozdíly v odměňování (%)	
Poměr základní mzdy žen a mužů – vedoucí [9)]	Poměr	0,92 [11)]	0,93 [12)]	S1-16_04	405-2		Rovnost v odměňování, Rozdíly v odměňování (%)	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Poměr základní mzdy žen a mužů – ostatní zaměstnanci [9)]	Poměr	0,90 [11)]	0,90 [12)]	S1-16_04	405-2		Rovnost v odměňování, Rozdíly v odměňování (%)	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Poměr celkových příjmů žen a mužů bez zohlednění pracovního zařazení	Poměr	0,85 [11)]	0,84 [12)]	S1-16_01			Rovnost v odměňování, Rozdíly v odměňování (%)	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Poměr celkových příjmů žen a mužů – vedoucí	Poměr	0,90 [11)]	0,91 [12)]	S1-16_04	405-2		Rovnost v odměňování, Rozdíly v odměňování (%)	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Poměr celkových příjmů žen a mužů – ostatní zaměstnanci	Poměr	0,87 [11)]	0,87 [12)]	S1-16_04	405-2		Rovnost v odměňování, Rozdíly v odměňování (%)	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Potvrzené případy diskriminace a přijatá nápravná opatření	Počet	0	2	S1-17_02	406-1		Diskriminace a obtěžování	SDG 5.1, 8.8
Počet stížností podaných prostřednictvím kanálů, kterými mohou lidé z vlastních řad vyjádřit obavy	Počet	87	46	S1-17_03				
Počet závažných případů porušení v oblasti lidských práv, včetně případů nedodržování obecných zásad OSN a pokynů OECD pro nadnárodní společnosti	Počet	0	0	S1-17_08, S1-17_09	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – počet významných případů [13)]	Počet	0	0	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – z toho významné případy, za něž byly uděleny pokuty [13)]	Počet	0	0	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – z toho významné případy, za něž byly uděleny nepeněžní sankce [13)]	Počet	0	0	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – zaplacené pokuty (významné případy) [13)]	Počet	0	0 [19)]	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – z toho pokuty zaplacené za případy ze sledovaného období (významné případy) [13)]	Počet	0	0	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Nedodržení zákonů a předpisů – z toho pokuty zaplacené za případy z předchozích období (významné případy) [13)]	Počet	0	0 [19)]	S1-17_11, G1-4_02	2-27			SDG 16.3
Finanční hodnota zaplacených pokut za závažné případy porušení v oblasti lidských práv [13)]	Kč	0	0		2-27			SDG 16.3
Provozy a dodavatelé vystavení značnému riziku případů dětské práce	Počet	0	0	S1.SBM-3_07	408-1		Riziko výskytu dětské, nucené nebo povinné práce	SDG 5.2, 8.7, 16.2
Provozy a dodavatelé vystavení značnému riziku případů nucené nebo povinné práce – provozy	Počet	0	0	S1.SBM-3_07	409-1		Riziko výskytu dětské, nucené nebo povinné práce	SDG 5.2, 8.7, 16.2
Provozy a dodavatelé vystavení značnému riziku případů nucené nebo povinné práce – dodavatelé	Počet	0	0	S1.SBM-3_07	409-1		Riziko výskytu dětské, nucené nebo povinné práce	SDG 5.2, 8.7, 16.2
Provozy a dodavatelé, kde může být ohroženo právo na svobodu sdružování a kolektivní vyjednávání	Počet	0	0		407-1			SDG 8.8
Případy porušování práv původních obyvatel	Počet	0	0	S3-1_03	411-1			SDG 1.4, 11.4, 15.6, 16.6
Stížnosti z regulačních orgánů a třetích stran	Počet	0	2	S4-3_13	418-1			SDG 16.1, 16.3
Celkový počet zjištěných úniků, krádeží nebo ztrát údajů zákazníků	Počet	2	1	S4-3_13	418-1			SDG 16.1, 16.3
Diverzita řídicích orgánů dle pohlaví – ženy	%	15,8	15,3	GOV-1_06	405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Diverzita řídicích orgánů dle pohlaví – muži	%	84,2	84,7	GOV-1_06	405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle pohlaví – ženy	Osoby	79	85		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle pohlaví – muži	Osoby	421	471		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: ≤29 let	Osoby	4	4		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: 30–49 let	Osoby	225	249		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: ≥50 let	Osoby	271	303		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: ≤29 let	%	0,8	0,7		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: 30–49 let	%	45,0	44,8		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Diverzita řídicích orgánů dle věku: ≥50 let	%	54,2	54,5		405-1		Složení řídicích orgánů, Diverzita a inkluze	SDG 5.1, 8.5, 10.3
Celkový počet zaměstnanců bezprostředně podřízených řídicímu orgánu či členu řídicího orgánu dle pohlaví – ženy	Počet	149	164					SDG 8.5, 10.3
Celkový počet zaměstnanců bezprostředně podřízených řídicímu orgánu či členu řídicího orgánu dle pohlaví – muži	Počet	564	580					SDG 8.5, 10.3
Nepříznivé sociální dopady zjištěné v dodavatelském řetězci a učiněná opatření	Počet	0	0	G1-2_02	414-2			SDG 5.2, 8.8, 16.1
Nepříznivé environmentální dopady v dodavatelském řetězci	Počet	0	2	G1-2_02, G1-2_03	308-2			
Podíl výdajů na místní dodavatele	%	82 [14)]	94		204-1			SDG 8.3
Soudní žaloby za protisoutěžní chování, antimonopolní a monopolní praktiky	Počet	0	0	G1-4_01	206-1			SDG 16.3
Počet případů nedodržení norem nebo předpisů v oblasti fyzické a/nebo kybernetické bezpečnosti	Počet	0	0			IF-EU-550a.1		SDG 1.5, 13.1
Příspěvky politickým uskupením	–	Nepřispíváme žádným politickým uskupením	Nepřispíváme žádným politickým uskupením		415-1		Soulad strategie a politik vůči lobbingu	SDG 16.5
Školení zaměstnanců v Etickém kodexu	%	95,2	98,1 [15)]					SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro členy řídicích orgánů – ČR	Osoby	256 [16)]	169	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro členy řídicích orgánů – zahraničí	Osoby	233 [16)]	26	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro zaměstnance (součet vedoucích a řadových) – ČR	Osoby	26 970 [16)]	23 528	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro zaměstnance (součet vedoucích a řadových) – zahraničí	Osoby	4 906 [16)]	2 410	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro zaměstnance – vedoucí	Osoby	4 066 [16)]	3 038	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Školení o protikorupčních zásadách a postupech pro zaměstnance – řadoví zaměstnanci	Osoby	27 810 [16)]	22 900	G1-4_03	205-2			SDG 16.5
Potvrzené případy korupce a učiněná opatření	Počet	0	0	G1-4_04	205-3		Boj proti korupci	SDG 16.5

Ukazatel	Jednotka	2025	2024	ESRS	GRI	SASB	WEF	SDG
Nezávislí členové dozorčí rady [17]	Osoby	6 z 11	7 z 11		2-9			
Nezávislí členové dozorčí rady [17]	%	55	64	GOV-1_07	2-9			
Minimální ohlašovací lhůty týkající se provozních změn	Dny	30	30		402-1			SDG 8.8
Celkové výdaje na výzkum a vývoj	mil. Kč	1 276,7	1 378,4				Celkové výdaje na výzkum a vývoj	SDG 9.5
Vykazovací období	–	1. 1. 2025 – 31. 12. 2025	1. 1. 2024 – 31. 12. 2024		102-50			
Vykazovací cyklus	–	Roční	Roční		102-52			
Datum zveřejnění zprávy	–	28. 4. 2026	30. 4. 2025		2-3			
Kontaktní e-mail pro dotazy ke Zprávě o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ	–	esg@cez.cz	esg@cez.cz		102-53			

1) Nerecyklované odpady zahrnují položky Odstraněné odpady, Příprava pro opětovné použití a Ostatní využití pro kategorie odpadů ostatní a nebezpečné.
2) Zahrnuje odstraněné odpady kategorie ostatní a nebezpečné, vyjma radioaktivních.
3) V roce 2025 se počet vztahuje na zaměstnance v rámci vlastní pracovní síly (zaměstnanci v pracovním poměru a mimo pracovní poměr).
4) Údaj zahrnuje celkový počet zaměstnanců v pracovním poměru – 33 590 a celkový počet zaměstnanců mimo pracovní poměr – 4 650.
5) Více detailů o ostatních zemích lze nalézt ve VFZ.
6) Poměr se počítá na 1 000 000 odpracovaných hodin.
7) Jedná se o společnosti v rámci Koncernu ČEZ. Více detailů lze nalézt ve VFZ.
8) Použité standardy pro certifikaci: ISO 45001:2018, certifikace prováděná akreditovanými certifikačními orgány, Národní program Bezpečný podnik 2017 (osvědčení vydává Státní úřad inspekce práce na základě provedeného auditu).
9) Údaje zahrnují ČEZ, a. s., a dceřiné společnosti, jimž ČEZ, a. s., zpracovává mzdy a odměny. Výši minimální mzdy pro jednotlivé roky stanovuje vláda ČR.
10) Poměr celkové roční odměny CEO a mediánu celkové roční odměny všech zaměstnanců.
11) Platí pro obsluhované dceřiné společnosti Skupiny ČEZ, což jsou ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., Telco Pro Services, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., Elevion Group, odštěpný závod, Energotrans, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
12) Platí pro obsluhované dceřiné společnosti Skupiny ČEZ, což jsou ČEZ, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., Telco Pro Services, a. s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., Elevion Group, odštěpný závod, Energotrans, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
13) Významný případ je případ, kdy peněžní nebo nepeněžní dopad přesahuje částku 500 000 000 Kč.
14) Zahrnuje společnosti Severočeské doly a.s., Revitrans, a.s., PRODECO, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ ESCO, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., ČEZ ICT Services, a. s., Energotrans, a.s., ČEZ, a. s.
15) Údaj zahrnuje společnost ČEZ, a. s., a společnosti, kterým útvar personalistika ČEZ, a. s., poskytuje personální služby na základě SLA smlouvy.
16) Proškolenost v Etickém kodexu. Součástí školení v Etickém kodexu je zahrnuto i protikorupční školení.
17) Všichni členové dozorčí rady ČEZ, a. s., podepisují čestné prohlášení o splnění kritérií nezávislosti člena dozorčí rady, jehož obsah je v souladu s doporučením Komise č. 2005/162/ES ze dne 15. února 2005. V prohlášení členové buď potvrdí svou úplnou nezávislost, nebo uvedou, proč nemohou být považováni za nezávislé.
18) Hodnoty roku 2025 zahrnují údaje z licencovaných i nelicencovaných zdrojů elektřiny a tepla.
19) V roce 2025 došlo k upřesnění hranice významných peněžních nebo nepeněžních dopadů, a z toho důvodu byly hodnoty za rok 2024 aktualizovány. Původní hodnota za rok 2024 byla 1.
20) Nárok na čerpání mateřské a rodičovské dovolené mají všichni zaměstnanci v pracovním poměru v České republice a zahraničí.
21) Údaj zahrnuje celkovou zásobu vody v zásobních nádržích velkých vodních elektráren (19 297 tis. m^3) a malých vodních elektráren (89 tis. m^3), u kterých je hodnota odhadnuta na základě maximálního využitelného objemu.

10.6. Příloha č. 6 – Ukazatele biodiverzity

Biodiverzita	Společnosti v místě či v blízkosti chráněných území a s potenciálním dopadem na ně	Skutečnost za rok 2025	Poznámka
Provozovny v chráněných územích nebo v územích s vysokou biodiverzitou nebo na tato území navazující[1)]			
Název, lokace	Centrum výzkumu Řež s.r.o., ÚJV Řež, a. s.	50.1775539N, 14.3584331E	Skalnaté srázy na pravém břehu Vltavy o rozloze přes 24 ha. Nachází se zde teplomilná společenstva skalních stepí na skalních výchozech ve stěně vltavského kaňonu. Nalezneme zde i jeden z největších souvislých výchozů spilitů.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		NPR Větrušická rokle (50 m), PPk Dolní Povltaví (v místě)	
Plocha provozovny		3,14 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		NPR Větrušická rokle, PPk Dolní Povltaví	
Název, lokace	AZ KLIMA a.s.	48.8538069N, 16.6983253E	CHKO Pálava je charakteristická biotopy druhově bohatých skalních, drnových a lučních stepí, lesostepí, teplomilných doubrav a suťových lesů, které jsou vyvinuty na vápencových kopcích Pavlovských vrchů. Na území CHKO je vyhlášena ptačí oblast. Předmětem ochrany jsou populace např.: lejska bělokrkého, včelojeda lesního a orla mořského. Na území CHKO se nachází PR Milovická stráň (přibližně 480 m od závodu). Jedná se o cenné lesní, lesostepní a stepní fytocenózy s výskytem vzácných druhů.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		CHKO Pálava, Ptačí oblast (v místě), PR Milovická stráň (přibližně 480 m)	
Plocha provozovny		0,00039 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Pálava, PR Milovická stráň, Ptačí oblast	
Název, lokace	Škoda JS a.s.	49.8027894N, 13.3951944E	Předmětem ochrany PP Doubí je zbytek borové doubravy tvořené i dvěstěletými duby a pískovcová konkrece. Dané území je významné z hlediska výskytu některých druhů hmyzu vázaných na přestárlé listnaté porosty.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		PP Doubí (150 m)	
Plocha provozovny		0,335 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		PP Doubí	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – elektrárna Dětmarovice	49.9074650N, 18.4644908E	PP Nivy Olše-Věřňovice tvoří území nivy řeky Olše s bývalými meandry a zachovalou říční terasou, s vyvinutou převážně liniovou doprovodnou vegetací a měkkým luhem v místech bývalých meandrů. Vyskytují se zde i zbytky rybničních hrází s porosty starých stromů, které jsou biotopem vzácného brouka páchníka hnědého. Území je zařazeno mezi evropsky významné lokality v rámci evropské soustavy Natura 2000. Předmětem ochrany ptačí oblasti Heřmanský stav – Odra – Poolší, Natura 2000 jsou populace bukáčka malého, ledňáčka říčního a slavíka modráčka.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V těsném sousedství	
Plocha provozovny		0,4 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		PP Niva Olše-Věřňovice, Ptačí oblast Heřmanský stav – Odra – Poolší, Natura 2000	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – složiště Zbrod elektrárny Hodonín	48.8475000N, 17.1200000E	Předmětem ochrany EVL Hodonínská Dúbrava jsou lesní porosty tvořené společenstvy doubrav, dubohabřin, jasanovo-olšových luhů a vzácné/ohrožené druhy rostlin a živočichů, např.: přástevník kostivalový, netopýr černý, roháč obecný, kostřava ametystová či řeřišnice malokvětá.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,266 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Evropsky významná lokalita dle směrnice 92/43/EHS	
Název, lokace	Severočeské doly a.s. – Doly Nástup Tušimice	50.4166744N, 13.3648244E	EVL Černovice je území původních dubových porostů v jinak intenzivně využívané krajině a refugium xylofágního hmyzu – roháče obecného. EVL Pražská pole je cenným územím s přírodě blízkými biotopy vyvinutými v souvislosti s přítomností zamokřených ploch a mělkých vodních ploch. Vyskytuje se zde řada ohrožených druhů organismů (čolek velký, kuňka obecná a vážka jasnoskvrnná). PP Střezovská rokle je charakteristická pro teplomilné stromy, keře a vlhkomilné rostliny. Vyskytuje se zde řada ruderálních a kulturních rostlin (např. kosatec žlutý, kociánek dvoudomý, vemeník dvoulistý, zeměžluč hořká). PP Černovice – zachovalý původní dubový porost s křovinným lemem a poměrně chudým bylinným patrem. Předmětem ochrany je populace roháče obecného.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		EVL a PP Černovice (860 m), EVL Pražská pole (456 m), PP Střezovská rokle (940 m)	
Plocha provozovny		24 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Evropsky významné lokality dle směrnice 92/43/EHS, PP Černovice, PP Střezovská rokle	
Název, lokace	ČEZ ESL, s.r.o. – výtopna 13,5 MW EH Mohelnice	49.7793717N, 16.9308672E	EVL Litovelské Pomoraví – aluviální krajina v jinak převážně intenzivně zemědělsky využívaném Hornomoravském úvalu. Na území se vyskytuje množství chráněných i kriticky ohrožených druhů, např.: bobr evropský, čolek velký, klínatka rohatá, kuňka ohnivá, modrásek bahenní, netopýr černý, ohniváček černočárný, svinutec tenký a vydra říční.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		Litovelské Pomoraví (753 m)	
Plocha provozovny		0,000736 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		EVL, Ptačí oblast	

Biodiverzita	Společnosti v místě či v blízkosti chráněných území a s potenciálním dopadem na ně	Skutečnost za rok 2025	Poznámka
Název, lokace	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. – fotovoltaická (solární) elektrárna Ralsko	V těsném sousedství: 50.5806847N, 14.7943194E 50.6016053N, 14.8890033E 50.5762581N, 14.8462844E 50.6090408N, 14.8864364E 50.6086647N, 14.8818739E Přibližně 570 m od CHKO: 50.6410644N, 14.7258558E	CHKO Kokořínsko – Máchův kraj je jedinečná svou geomorfologií – ploché pánve s četnými rybníky a rašeliništi, kvádrové pískovce, neovulkanické vrchy, skalní města a kaňonovitá údolí, přirozeně se meandrující tok řeky Ploučnice a údolí potoků Liběchovky a Pšovky. Předmětem ochrany je např.: střevíčník pantoflíček, vláskatec tajemný a vrkoč bažinný.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		Navazující (v těsném sousedství s hranicí CHKO)	
Plocha provozovny		1,234 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Kokořínsko – Máchův kraj	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – fotovoltaická elektrárna Dolní Podluží	50.8845N, 14.62391E	CHKO Lužické hory – krajina s výrazným reliéfem, vysokou lesnatostí, zbytky přirozených lesních porostů ve vrcholových partiích, vlhkými horskými a podhorskými loukami s výskytem vzácných druhů rostlin, např. prstnatec májový či kruštík bahenní. Mezi živočichy pak např. výr velký, chřástal polní či vydra říční.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		CHKO Lužické hory (240 m)	
Plocha provozovny		0,065817 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Lužické hory	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Černé jezero	49.1919400N, 13.2073403E	CHKO Šumava je zároveň vyhlášena ptačí oblastí, předmětem ochrany je např.: jeřábek lesní, tetřev hlušec, chřástal polní a čáp černý. Důvodem ochrany PR Brčálnické mokřady jsou dynamicky a samovolně se vyvíjející bylinná i dřevinná společenstva.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		CHKO Šumava (v místě), Ptačí oblast (v místě), PR Brčálnické mokřady (přibližně 400 m)	
Plocha provozovny		0,002 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Šumava, Ptačí oblast, PR Brčálnické mokřady	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Práčov	49.8768100N, 15.8143675E	CHKO Železné hory je typická pro náhlé přechody mezi jednotlivými typy krajiny. Dominantou je zlomový hřeben táhnoucí se ze Saska. V případě PR Strádovské Peklo se jedná o komplex přirozených suťových lesů s ohroženými druhy rostlin a živočichů.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		CHKO Železné hory (v místě), PR Strádovské Peklo (v těsné blízkosti)	
Plocha provozovny		0,004 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Železné hory, PR Strádovské Peklo	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Střekov	50.6384647N, 14.0463122E	CHKO České středohoří rozprostírající se po obou březích dolního toku české části Labe svými specifickými přírodními podmínkami je jednou z nejbohatších oblastí na množství druhů rostlin a živočichů v ČR.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,009 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO České středohoří	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Vydra	49.1055433N, 13.4931219E	CHKO Šumava je zároveň vyhlášena ptačí oblastí, předmětem ochrany je např.: tetřev hlušec, čáp černý, kulíšek nejmenší a sýc rousný. Na území NP Šumava se nacházejí slatě, rašeliniště a karová jezera, která jsou domovem ohrožených druhů, např.: rysa ostrovida, tetřeva hlušce, vydry říční, mihule potoční či netopýra velkého. Nacházejí se zde i endemické rostliny (oměj šalamounek, hořeček mnohotvarý český, prstnatec májový rašelinný) a živočichové (střevlík Šumavy Oreonebria castanea sumavica).
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,004 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Šumava, Národní park Šumava, Ptačí oblast	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Čeňkova pila	49.1097456N, 13.4925286E	CHKO Šumava je zároveň vyhlášena ptačí oblastí, předmětem ochrany je např.: tetřev hlušec, čáp černý, kulíšek nejmenší a sýc rousný. Na území NP Šumava se nacházejí slatě, rašeliniště a karová jezera, která jsou domovem ohrožených druhů, např.: rysa ostrovida, tetřeva hlušce, vydry říční, mihule potoční či netopýra velkého. Nacházejí se zde i endemické rostliny (oměj šalamounek, hořeček mnohotvarý český, prstnatec májový rašelinný) a živočichové (střevlík Šumavy Oreonebria castanea sumavica).
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,0002 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Šumava, Národní park Šumava, Ptačí oblast	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Lipno II	48.6262486N, 14.3044675E	PPk Vyšebrodsko je oblastí s chladnějším klimatem. Většinu území tvoří lesní smrkové porosty s výjimkou porostů bučin v přírodní památce Medvědí hora a Uhlířský vrch a části doubrav v okolí Vyššího Brodu. Na území přírodního parku se nacházejí tři maloplošná chráněná území a na jeho severní hranici navazuje Národní přírodní rezervace Čertova stěna-Luč.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		Vyšebrodsko (přibližně 50 m)	
Plocha provozovny		0,003154 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Přírodní park Vyšebrodsko	

Biodiverzita	Společnosti v místě či v blízkosti chráněných území a s potenciálním dopadem na ně	Skutečnost za rok 2025	Poznámka
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Mohelno	49.1026164N, 16.1807689E	NPR Mohelenská hadcová step je charakteristická přirozenými lesními porosty, které především tvoří společenstva suťových lesů a hadcových teplomilných doubrav, společenstva úzkolistých suchých trávníků a subpanonských skalních trávníků, štěrbinové vegetace skal a drolin a skalní vegetace. Mezi vzácné a ohrožené druhy rostlin a živočichů zde patří podmrvka hadcová, sysel obecný a přástevník kostivalový.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		Navazující	
Plocha provozovny		0,012992 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		NPR Mohelenská hadcová step	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Dlouhé Stráně	50.0854433N, 17.1798000E	Hlavním předmětem ochrany CHKO Jeseníky je komplex subalpínských biotopů nejvyšších poloh Jeseníků a zachovalé horské smrčiny a rašeliniště a chráněné druhy živočichů a rostlin včetně druhů endemických, např.: okáč horský, zvonek jesenický. Ptačí oblast Jeseníky byla vyhlášena za účelem ochrany chřástala polního a jeřábka lesního.
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,289718 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		CHKO Jeseníky, Ptačí oblast Jeseníky	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Slapy	49.8243481N, 14.4341489E	Na území PPk Střed Čech se nacházejí celkem čtyři maloplošná chráněná území (Teletínský lom, Medník, Kobylí dráha a Zvolská homole).
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,077476 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Přírodní park Střed Čech	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Štěchovice I a II, ČEZ, a. s. – fotovoltaická (solární) elektrárna Štěchovice	49.8460092N, 14.4208572E	Na území PPk Střed Čech se nacházejí celkem čtyři maloplošná chráněná území (Teletínský lom, Medník, Kobylí dráha a Zvolská homole).
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		V místě	
Plocha provozovny		0,227464 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Přírodní park Střed Čech	
Název, lokace	ČEZ, a. s. – vodní elektrárna Vrané	49.9376889N, 14.3756533E	Na území PPk Střed Čech se nacházejí celkem čtyři maloplošná chráněná území (Teletínský lom, Medník, Kobylí dráha a Zvolská homole).
Pozice – vzdálenost k chráněnému území či území s vysokou biodiverzitou		Přírodní park Střed Čech (přibližně 550 m)	
Plocha provozovny		0,009985 km²	
Význam z hlediska biodiverzity		Terestrický ekosystém	
Význam z hlediska biodiverzity – legislativní statut		Přírodní park Střed Čech	

[1)] Podle GRI 304: Biodiversity 2016, požadovaná informace 304-1.

10.7. Příloha č. 7 – Výklad vybraných pojmů a zkratek

Vybrané pojmy

Pojem CZ	Pojem AJ	Definice
Analýza dopadů	Impact analysis	Hodnocení významnosti dopadů na environmentální, sociální a governance oblast. Při hodnocení dopadů jsou zohledněna následující kritéria: relevantnost daného dopadu a upřesnění jeho znění; hodnocení, zda se jedná o dopad skutečný, nebo potenciální; časový horizont; část hodnotového řetězce; míra; rozsah; napravitelnost (negativní dopady); pravděpodobnost.
Analýza rizik a příležitostí	Risk and opportunity analysis	Kvalitativní a kvantitativní analýza identifikovaných rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností. Vždy je posuzováno aktuální riziko, tj. míra rizika, která existuje před uplatněním plánovaných zmírňujících opatření.
Analýza scénářů	Scenario analysis	Proces identifikace a hodnocení potenciálního rozsahu výsledků budoucích událostí v podmínkách nejistoty.
Cíle	Targets	Měřitelné, na výsledek orientované a časově omezené cíle, kterých chce podnik dosáhnout v souvislosti s významnými dopady, riziky nebo příležitostmi. Mohou být stanoveny dobrovolně podnikem nebo mohou vyplývat ze zákonných požadavků pro podnik.
Činnosti v souladu s EU taxonomií	EU Taxonomy-aligned activities	Způsobilé činnosti, které významně přispívají k alespoň jednomu environmentálnímu cíli, významně nepoškozují ostatní cíle a splňují minimální záruky.
Dekarbonizační páka	Decarbonisation lever	Souhrnné typy zmírňujících opatření, jako je energetická účinnost, elektrifikace, změna paliva, využívání energie z obnovitelných zdrojů, změna produktů a dekarbonizace dodavatelského řetězce, jež odpovídají konkrétním opatřením podniku.
Dopady	Impacts	Vliv, který podnik má nebo by mohl mít na životní prostředí a lidi, včetně vlivu na jejich lidská práva, související s jeho vlastními činnostmi a s předcházejícími a navazujícími částmi jeho hodnotového řetězce, včetně jeho výrobků a služeb, jakož i prostřednictvím jeho obchodních vztahů. Dopady mohou být skutečné nebo potenciální, negativní nebo pozitivní, zamýšlené nebo nezamýšlené a vratné nebo nevratné. Mohou vzniknout v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu. Dopady označují negativní nebo pozitivní přispění podniku k udržitelnému rozvoji.
Emisní intenzita	Emission intensity	Měřítko, které vyjadřuje množství emisí skleníkových plynů produkovaných na jednotku ekonomické aktivity. Cíle redukce emisí skleníkových plynů pro Skupinu ČEZ jsou uvedeny ve formě intenzity emisí skleníkových plynů zahrnující GHG emise ve Scope 1 a 2 v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého vztažených na megawatthodinu vyrobené elektrické energie a tepla.
Energetická náročnost	Energy intensity	Ukazatel energetické náročnosti je vypočítán jako poměr celkové spotřeby energie a účetní položky Provozní výnos.
ESCO	ESCO	ESCO je souhrnný název pro společnosti Skupiny ČEZ poskytující energetické služby vymezenému segmentu zákazníků, primárně firmám, obcím, městům, státní správě, nemocnicím a institucím. Jednou z těchto společností je ČEZ ESCO, a.s.
EU taxonomie	EU Taxonomy	Klasifikační systém podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852, který vytváří rámec pro udržitelné investování tím, že stanoví, které ekonomické činnosti lze považovat za environmentálně udržitelné na základě objektivních kritérií vůči šesti environmentálním cílům uvedeným v tomto nařízení.
Fyzická rizika	Physical risks	Veškeré globální hospodářské podnikání závisí na fungování zemských systémů, jako je stabilní klima, a na ekosystémových službách, např. poskytování biomasy (surovin). Fyzická rizika související s přírodou jsou přímým důsledkem závislosti organizace na přírodě. Fyzická rizika vznikají, jsou-li přírodní systémy ohroženy v důsledku dopadu klimatických jevů (např. extrémních výkyvů počasí, jako je sucho), geologických jevů (např. seizmických jevů, jako je zemětřesení) nebo změn rovnováhy ekosystémů, jako jsou kvalita půdy nebo ekologie moří, které ovlivňují ekosystémové služby, na nichž jsou organizace závislé. Mohou být akutní, chronická, nebo obojí. Fyzická rizika jsou obvykle specifická pro danou lokalitu.
GHG Protokol	GHG Protocol	Celosvětově uznávaný standard pro měření a reporting emisí skleníkových plynů. Skupina ČEZ vykazuje své emise skleníkových plynů podle metodiky Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard a 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories.
Klimatická rizika	Climate-related risk	Rizika spojená se změnou klimatu, fyzická rizika a rizika přechodu související s klimatem.
KPI	KPIs	Klíčové ukazatele výkonu spojené s udržitelnými aktivitami.
Minimální záruky	Minimum safeguards	Postupy a procesy, které zajišťují, že hospodářské činnosti jsou vykonávány v souladu se základními lidskými právy, pracovněprávními standardy, ochranou spotřebitelů a zásadami odpovědného podnikání, zejména podle pokynů OECD a zásad OSN.
Náležitá péče	Due diligence	Směrnice CSDDD, stanoví pravidla (čl. 1) o povinnostech společností týkajících se skutečných a potenciálních nepříznivých dopadů na lidská práva a životní prostředí, pokud jde o jejich vlastní operace, operace jejich dceřiných společností a operace obchodních partnerů v řetězci aktivit; odpovědnost za porušení těchto povinností a přípravu a realizaci klima plánů.
Nebezpečný odpad	Hazardous waste	Odpad, který vykazuje jednu nebo více nebezpečných vlastností uvedených v příloze III směrnice 2008/98/ES Evropského parlamentu a Rady (17) o odpadech.
Nevyhnutelné emise skleníkových plynů	Locked-in GHG emissions	Odhady budoucích emisí skleníkových plynů, které budou pravděpodobně způsobeny klíčovými aktivy podniku nebo produkty prodanými během provozní životnosti.
Nezpůsobilé činnosti emisní	Non-eligible emission activities	Činnosti, které nejsou v přenesených aktech taxonomie EU vymezeny jako činnosti schopné významně přispívat k environmentálním cílům s dopadem na životní prostředí.
Nezpůsobilé činnosti neutrální	Non-eligible neutral activities	Činnosti, které nejsou v přenesených aktech taxonomie EU vymezeny jako činnosti schopné významně přispívat k environmentálním cílům bez dopadu na životní prostředí.
Oběhové hospodářství	Circular economy	Hospodářský systém, v němž je zachována hodnota výrobků, materiálů a dalších zdrojů v hospodářství po co nejdelší dobu, zvyšováno jejich účinné využívání v rámci výroby a spotřeby, což vede k omezování dopadu jejich využívání na životní prostředí a k minimalizaci odpadu a uvolňování nebezpečných látek ve všech fázích jejich životního cyklu, včetně uplatňování hierarchie způsobů nakládání s odpady.
Opatření	Actions	Opatření odkazují: i. na akce a akční plány (včetně plánů přechodu), jež jsou prováděny s cílem zajistit, aby podnik plnil stanovené cíle, a kterými se podnik snaží řešit významné dopady, rizika a příležitosti; a ii. rozhodnutí na jejich podporu finančními, lidskými nebo technologickými zdroji.
Politika	Policy	Soubor nebo rámec obecných cílů a zásad řízení, které podnik používá při rozhodování. Politika provádí strategii podniku nebo rozhodnutí vedení podniku týkající se podstatné otázky udržitelnosti. Za každou politiku je odpovědná určitá osoba nebo osoby, je v ní uvedena oblast působnosti a obsahuje jeden nebo více cílů (případně spojených s měřitelnými dílčími cíli). Politika je ověřována a přezkoumávána podle platných pravidel správy a řízení podniku. Politika je prováděna prostřednictvím opatření nebo akčních plánů.
Provozní výnosy	Operating revenues	Provozní výnosy představují částku, kterou Skupina ČEZ získá z hlavních činností za dané období. Jedná se např. o tržby z prodeje. Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ se rovnají hodnotě položky Provozní výnosy celkem uvedené v Konsolidovaném výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2025.

Pojem CZ	Pojem AJ	Definice
Příležitosti	Opportunities	Příležitosti související s udržitelností s pozitivními finančními následky.
Příležitosti související s udržitelností	Sustainability-related opportunities	Nejisté události nebo podmínky v oblasti životního prostředí, v sociální oblasti nebo v oblasti správy a řízení, které by v případě, že by nastaly, mohly mít potenciální významný pozitivní vliv na obchodní model podniku, jeho strategii, jeho schopnost dosahovat svých cílů a úkolů a vytvářet hodnotu, a proto mohou ovlivnit jeho rozhodnutí a rozhodnutí jeho partnerů v obchodních vztazích, pokud jde o otázky udržitelnosti. Stejně jako jiné příležitosti se i příležitosti související s udržitelností měří jako kombinace velikosti dopadu a pravděpodobnosti jeho výskytu.
Scope 1	Scope 1	Přímé emise skleníkových plynů pocházejí ze spalování fosilních paliv pro výrobu elektřiny a tepla, pohonných hmot pro vozidla a pracovní stroje (CO_2, CH_4 a N_2O), z fugitivních emisí při těžbě uhlí a provozování plynárenské soustavy (CH_4), ze spalování biomasy (CO_2, CH_4 a N_2O), ze skládky odpadů (CH_4). Malá množství GHG emisí pocházejí z úniků HFC, PFC a SF_6 z chladicích a klimatizačních zařízení a z elektrických spínacích zařízení. Použití F-plynů patří mezi dopady s nízkým rizikem eskalace. V rámci hodnotového řetězce vznikají emise skleníkových plynů zejména při výrobě, zpracování a dopravě paliv, při výrobě nakoupené elektřiny a dalších nakupovaných produktů/služeb, při spalování prodaných fosilních paliv.
Scope 2	Scope 2	V rámci kategorie nepřímých emisí skleníkových plynů Scope 2 jsou vykazovány pouze nepřímé emise z nakoupené a zároveň spotřebované energie Skupiny ČEZ dle metody location-based a market-based ve státech, ve kterých nelze spotřebu energie pokrýt vlastní výrobou.
Scope 3	Scope 3	Nepřímé emise skleníkových plynů v dodavatelsko-odběratelském řetězci, které vznikají v důsledku činnosti Skupiny ČEZ, ale nejsou zahrnuty do Scope 1 a Scope 2. Patnáct typů nepřímých emisí skleníkových plynů Scope 3 je identifikováno ve standardu GHG Protocol Corporate Standard a podrobně popsáno ve standardu GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.
Systém interního stanovování cen uhlíku	Internal carbon pricing scheme	Organizační uspořádání, které podniku umožňuje uplatňovat ceny uhlíku při strategickém a operativním rozhodování. Podniky běžně používají dva typy interních cen uhlíku. Prvním typem je stínová cena, což jsou teoretické náklady nebo fiktivní částka, již podnik neúčtuje, kterou však lze použít při posuzování ekonomických důsledků nebo kompromisů, např. dopadů rizik, nových investic, čisté současné hodnoty projektů a nákladů a přínosů různých iniciativ. Druhým typem je interní daň nebo poplatek, což je cena za uhlík účtovaná podnikatelské činnosti, výrobkové řadě nebo jiné podnikatelské jednotce na základě jejích emisí skleníkových plynů (tyto interní daně nebo poplatky jsou podobné vnitropodnikovým převodním cenám).
Tranziční plán	Transition plan	Specifický typ akčního plánu, který je uspořádán jako strukturovaný soubor cílů a opatření, spojený s klíčovým strategickým rozhodnutím, významnou změnou obchodního modelu a/nebo zvláště důležitými opatřeními a přidělenými zdroji pro přechod k nízkouhlíkovému hospodářství, včetně opatření, jako je snižování emisí skleníkových plynů, s ohledem na omezení globálního oteplování na 1,5 °C a klimatickou neutralitu.
Tranziční rizika	Transition risks	Rizika, která vyplývají z nesouladu mezi strategií a řízením organizace nebo investora a měnícím se regulačním, politickým nebo společenským prostředím, v němž působí. Vývoj zaměřený na zastavení nebo zvrácení poškozování klimatu nebo přírody, jako jsou vládní opatření, technologické objevy, změny na trhu, soudní spory a měnící se preference spotřebitelů, může rizika přechodu vytvořit nebo změnit.
Vlastní pracovní síla	Own workforce	Vlastní pracovní silou společnosti se rozumí především zaměstnanci společnosti a dále osoby poskytované podniky, které se zabývají činnostmi souvisejícími se zaměstnáním. V případě subjektů Skupiny ČEZ působících v zahraničí může vlastní pracovní síla zahrnovat rovněž fyzické osoby, které nejsou zaměstnanci, avšak na základě uzavřené smlouvy vykonávají činnosti spočívající v poskytování pracovní síly. Zaměstnanci se pro účely této definice rozumějí fyzické osoby, které vykonávají práci pro společnosti Skupiny ČEZ v základním pracovněprávním vztahu ve smyslu zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, nebo v obdobném pracovněprávním vztahu vzniklém podle relevantních právních předpisů jiných zemí, který je v souladu s požadavky směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/1152 o transparentních a předvídatelných pracovních podmínkách v Evropské unii.
Vrcholové vedení	Top management	Vedoucí zaměstnanci přímo podřízení členu řídicího orgánu (představenstva / dozorčí rady / sboru jednatelů / správní rady). Pokud jsou členové řídicího orgánu pověřeni řízením úseku, potom se zde reportují jejich přímí podřízení, kteří jsou zároveň vedoucími zaměstnanci (mají alespoň jednoho podřízeného). Podřízení ředitelů divizí, kteří nejsou zároveň členy řídicího orgánu, se nereportují.
Významná rizika	Material risks	Rizika související s udržitelností s negativními finančními následky, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu významně ovlivní (nebo lze rozumně očekávat, že ovlivní) peněžní toky podniku, přístup k financování nebo kapitálové náklady.
Významné příležitosti	Material opportunities	Příležitosti související s udržitelností s pozitivními finančními následky, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu významně ovlivní (nebo lze důvodně předpokládat, že ovlivní) peněžní toky podniku, přístup k financování nebo kapitálové náklady.
Zmírňování	Mitigation	Prevence nebo snižování emisí skleníkových plynů do atmosféry, aby byly dopady změny klimatu méně závažné. Zmírňování se dosahuje buď snížením zdrojů těchto plynů – např. zvýšením podílu obnovitelných zdrojů energie nebo zavedením čistšího systému mobility – nebo posílením skladování těchto plynů – např. zvětšením rozlohy lesů. Stručně řečeno, zmírňování je lidský zásah, který snižuje zdroje emisí skleníkových plynů, a/nebo zvyšuje propady.
Způsobilé činnosti	Eligible activities	Ekonomické činnosti, které jsou v rozsahu taxonomie, protože k nim existují relevantní technická screening kritéria umožňující posouzení, zda mají významný přínos k alespoň jednomu z jejích šesti environmentálních cílů.

Vybrané zkratky

Zkratka	Význam
AI	Umělá inteligence
AOX	Halogenované organické sloučeniny
ATF	Palivo odolné vůči haváriím
B2B	Business-to-Business
BAT	Nejlepší dostupné techniky
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
BREF	Referenční dokument o nejlepších dostupných technikách
CAPEX	Kapitálové náklady
CCA	Přizpůsobení se změně klimatu – adaptace
CCM	Zmírňování změny klimatu
CE	Přechod k oběhovému hospodářství
CEO	Generální ředitel
CFO	Finanční ředitel společnosti
CMS	Compliance management system
CO_2	Oxid uhličitý
CRC	Czech Republic Chapter
CSAT	Metodika hodnocení spokojenosti zákazníků
CSIRT	Skupina pro reakci na počítačové bezpečnostní incidenty
CSO	Chief Sustainability Officer
CSRD	Směrnice o podávání zpráv o udržitelnosti podniků
CX	Parametr zákaznické zkušenosti
ČSRES	České sdružení regulovaných elektroenergetických společností
DMA	Hodnocení dvojí významnosti
DNSH	Významně nepoškozovat („Do No Significant Harm")
EBITDA	Zisk před započtením úroků, daní a odpisů
EDU	Elektrárna Dukovany
EEX	Evropská energetická burza
EIA	Posouzení vlivu na životní prostředí
EMS	Systém environmentálního managementu
ENSREG	The European Nuclear Safety Regulators Group
EPA	Environmental Protection Agency
EPC	Energetické služby se zaručenou finanční úsporou
EPD	Environmentální prohlášení o výrobku (Environmental Product Declaration)
E-PRTR	Evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek
ERG	Skupiny zaměstnanců (Employee Resource Groups)
ERZ	Evropská rada zaměstnanců
ESG	Vliv firmy na životní prostředí, společnost a způsob jejího vedení, na jejichž základě lze číslem vyjádřit „udržitelnost" či „odpovědnost" firmy
ESRS	Evropské standardy pro reporting udržitelnosti
ESRS 1	Evropský standard pro podávání zpráv o udržitelnosti 1 Obecné požadavky
ESRS 2	Evropský standard pro podávání zpráv o udržitelnosti 2 Obecné informace
ETE	Elektrárna Temelín
EU	Evropská unie
EU ETS	Systém EU pro obchodování s emisemi
FVE	Fotovoltaická elektrárna
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů
GEMIS	Globální emisní model pro integrované systémy
GHG	Skleníkové plyny
GRI	Global Reporting Initiative Standards
GWP	Potenciál globálního oteplování
HFC	Částečně fluorované uhlovodíky
HK ČR	Hospodářská komora České republiky
HR	Lidské zdroje
CH_4	Metan

Zkratka	Význam
IAEA	Mezinárodní agentura pro atomovou energii
ICMM	Mezinárodní rada pro těžbu a kovy
ICS	Vnitřní kontrolní systém
ICT	Informační a komunikační technologie
IEA	Mezinárodní agentura pro energii
IFRS	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví
IKB	Informační a kybernetická bezpečnost
ILO	Mezinárodní organizace práce
IPCC	Mezivládní panel pro změnu klimatu
IRENA	Mezinárodní agentura pro obnovitelné zdroje energie
ISACA	Asociace pro audit a kontrolu informačních systémů
ISMS	Systém řízení bezpečnosti informací
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci (International Organization for Standardization)
IUCN	Mezinárodní svaz ochrany přírody
JE	Jaderná elektrárna
KE	Klasická energetika
KHNP	Korea Hydro & Nuclear Power
KPI	Klíčové ukazatele výkonnosti
KZR INiG	Krajinný systém zajištění obnovitelných zdrojů energie
LCA	Metodika hodnocení životního cyklu výrobků a služeb
LED	Light Emitting Diode
LGBT+	LGBT+ komunita (leseb, gayů, bisexuálních, transgender a intersex osob) založená na sexuální orientaci a/nebo genderové identitě
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate
MAAE	Mezinárodní agentura pro atomovou energii
MOP	Mezinárodní organizace práce
N_2O	Oxid dusný
NAKIT	Národní agentura pro komunikační a informační technologie, s. p.
NF_3	Fluorid dusitý
NIR CZ	National Greenhouse Gas Inventory Report of the Czech Republic
NO_X	Oxid dusíku
NPS	Net Promoter Score
NÚKIB	Národní agentura pro kybernetickou a informační bezpečnost
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OPEX	Provozní náklady
OSART	Operational Safety Review Team (IAEA)
OSN	Organizace spojených národů
OZE	Obnovitelný zdroj energie
PFAS	Per- a polyfluorované látky
PFC	Zcela fluorované uhlovodíky
$PM_{2,5}$	Prachové částice menší než 2,5 µm
PM_{10}	Prachové částice menší než 10 µm
POPs	Perzistentní organické látky
PPC	Prevence a snižování znečištění
RCP2.6	Reprezentativní směr vývoje koncentrací skleníkových plynů, radiační působení v roce 2100 zvýšeno o 2,6 W/m^2 v porovnání s rokem 1750
RCP4.5	Reprezentativní směr vývoje koncentrací skleníkových plynů, radiační působení v roce 2100 zvýšeno o 4,5 W/m^2 v porovnání s rokem 1750
RCP8.5	Reprezentativní směr vývoje koncentrací skleníkových plynů, radiační působení v roce 2100 zvýšeno o 8,5 W/m^2 v porovnání s rokem 1750
REACH	Registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek
RED II	Směrnice (EU) 2018/2001
RED III	Směrnice (EU) 2023/2413
ŘPÚ	Řád preventivní údržby
SASB	Sustainability Accounting Standards Board
SBTi	The Science Based Targets initiative
SDGs	Cíle udržitelného rozvoje
SEČR	Svaz energetiky České republiky
SF_6	Fluorid sírový
SFDR	Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování
SFŽP	Státní fond životního prostředí České republiky
SKČ	Skupina ČEZ
SMR	Malý modulární reaktor
SO_2	Oxid siřičitý
SO_X	Oxidy síry
SOS	Skupinový oznamovací systém
SP ČR	Svaz průmyslu a dopravy ČR
SPM	Systém protikorupčního managementu
SSR-1	Specifické bezpečnostní požadavky 1

Zkratka	Význam
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SÚRAO	Správa úložišť radioaktivních odpadů
SURE	Iniciativa pro podporu trvale udržitelných zdrojů energie
SWAP	Bezplatná výměna zachovalého nošeného oblečení
TCFD	Task Force for Climate-related Financial Disclosures
UDŘ	Udržitelný dodavatelský řetězec
UNECE	Evropská hospodářská komise OSN
ÚOOÚ	Úřad pro ochranu osobních údajů
VEP	Vedlejší energetické produkty
VFZ	Výroční finanční zpráva Skupina ČEZ 2025
VŠB	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze
WEEE	Odpad z elektrických a elektronických zařízení
WEF	The World Economic Forum metrics
WENRA	Western European Nuclear Regulators Association
WEPs	Women's Empowerment Principles
WRI	World Resources Institute
WTR	Ochrana vod
ZEVO	Zařízení na energetické využití odpadu
ZOU	Zpráva o udržitelnosti
ZTP	Osoba s těžkým funkčním postižením pohyblivosti nebo orientace, včetně osob s poruchou autistického spektra

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Zpráva nezávislého auditora o ověření poskytující omezenou jistotu o konsolidované zprávě o udržitelnosti společnosti ČEZ, a. s. Pro akcionáře společnosti ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti ČEZ, a. s. („společnost") a jejích dceřiných společností (společně „skupina") obsažené v oddílu 8 Zpráva o udržitelnosti výroční finanční zprávy, včetně informací začleněných do konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v oddílu 10.1. Příloha č. 1 – Požadavky na zveřejnění a začlenění formou odkazu, (dále také „Zpráva o udržitelnosti") k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu.

Identifikace platných kritérií

Zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS"), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených ve Zprávě o udržitelnosti (dále také „identifikační proces") je v souladu s popisem uvedeným v části 5. Hodnocení dvojí významnosti; a
- souladu zveřejňovaných informací uvedených v části 7.1. EU taxonomie kapitoly 7. Životní prostředí, v části 10.2. Příloha č. 2 – Seznam způsobilých činností Skupiny ČEZ, v části 10.3. Příloha č. 3 Udržitelné činnosti dle EU taxonomie a v části 10.4. Příloha č. 4 – Klíčové ukazatele EU taxonomie Zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii").

Přirozená omezení při přípravě Zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha Zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a zkušeností s uplatňováním standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Vedení společnosti při určování informací zveřejňovaných ve Zprávě o udržitelnosti interpretuje nevymezené právní a jiné pojmy. Nevymezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a proto podléhají nejistotě.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte"). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global") a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady společnosti a výboru pro audit za Zprávu o udržitelnosti

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných ve Zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto identifikačního procesu v části 5. Hodnocení dvojí významnosti Zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a získávání poznatků o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- určení materiality identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti pomocí výběru a použití vhodně nastavených limitů; a
- stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení Zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- dodržování ESRS;
- přípravy zveřejňovaných informací uvedených v části 7.1. EU taxonomie kapitoly 7. Životní prostředí, v části 10.2. Příloha č. 2 – Seznam způsobilých činností Skupiny ČEZ, v části 10.3. Příloha č. 3 Udržitelné činnosti dle EU taxonomie a v části 10.4. Příloha č. 4 – Klíčové ukazatele EU taxonomie Zprávy o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit Zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání Zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání Zprávy o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací".

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že Zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě Zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se Zprávy o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu zahrnuje:
- získání poznatků o identifikačním procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti tohoto procesu, včetně jeho výsledku; a
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda je identifikační proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části 5. Hodnocení dvojí významnosti.

Naše odpovědnost týkající se Zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:
- získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení Zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou; a
- návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované ve Zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednání.

Uplatnili jsme mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se Zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že ve Zprávě o udržitelnosti nastanou materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na identifikační proces:
- získali poznatky o identifikačním procesu tím, že jsme:
  - provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
  - přezkoumali interní dokumentaci identifikačního procesu skupiny.
- vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají identifikačního procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem tohoto procesu uvedeným v části 5. Hodnocení dvojí významnosti.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na Zprávu o udržitelnosti:
- získali poznatky o procesech skupiny, které jsou relevantní pro přípravu Zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu Zprávy o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda jsou ve Zprávě o udržitelnosti skutečně zahrnuty materiální informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných ve Zprávě o udržitelnosti;
- vyhodnotili, zda je struktura a prezentace Zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejňovaných informací ve Zprávě o udržitelnosti;
- provedli na vzorku vybraných informací zveřejňovaných ve Zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti;
- získali důkazní informace o metodách tvorby materiálních odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích ve Zprávě o udržitelnosti; a
- provedli u vybraných společností skupiny návštěvy na místě, abychom otestovali uplatňování postupů skupiny pro podávání zpráv.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato Zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech zpracována v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:
- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených ve Zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části 5. Hodnocení dvojí významnosti; a
- souladu zveřejňovaných informací uvedených v části 7.1. EU taxonomie kapitoly 7. Životní prostředí, v části 10.2. Příloha č. 2 – Seznam způsobilých činností Skupiny ČEZ, v části 10.3. Příloha č. 3 Udržitelné činnosti dle EU taxonomie a v části 10.4. Příloha č. 4 – Klíčové ukazatele EU taxonomie Zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii.

V Praze dne 7. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Martin Tesař
evidenční číslo 2030

Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
ID datové schránky: yqkcds6
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční finanční zprávy 2025: 7. 4. 2026

Design, produkce a výroba: © TOP Partners, 2026