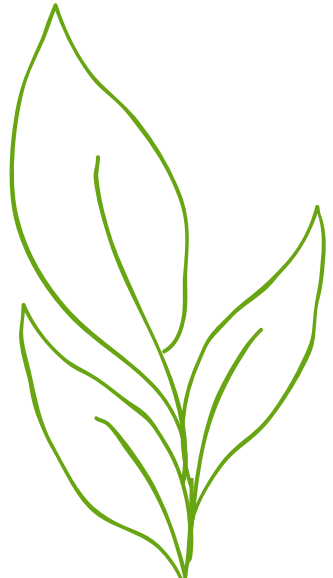




# ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

INVESTORSKÁ PREZENTACE, ŘÍJEN 2021

ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTŘKA ●●●





- **Skupina ČEZ v kostce**

---
- **Naše výsledky**
- **Výhled roku 2021**
- **Naše vize**
- **Příloha**

# JSME MEZINÁRODNÍ ENERGETICKÁ SPOLEČNOST, PATŘÍME V EVROPĚ K NEJVĚTŠÍM PODLE TRŽNÍ KAPITALIZACE

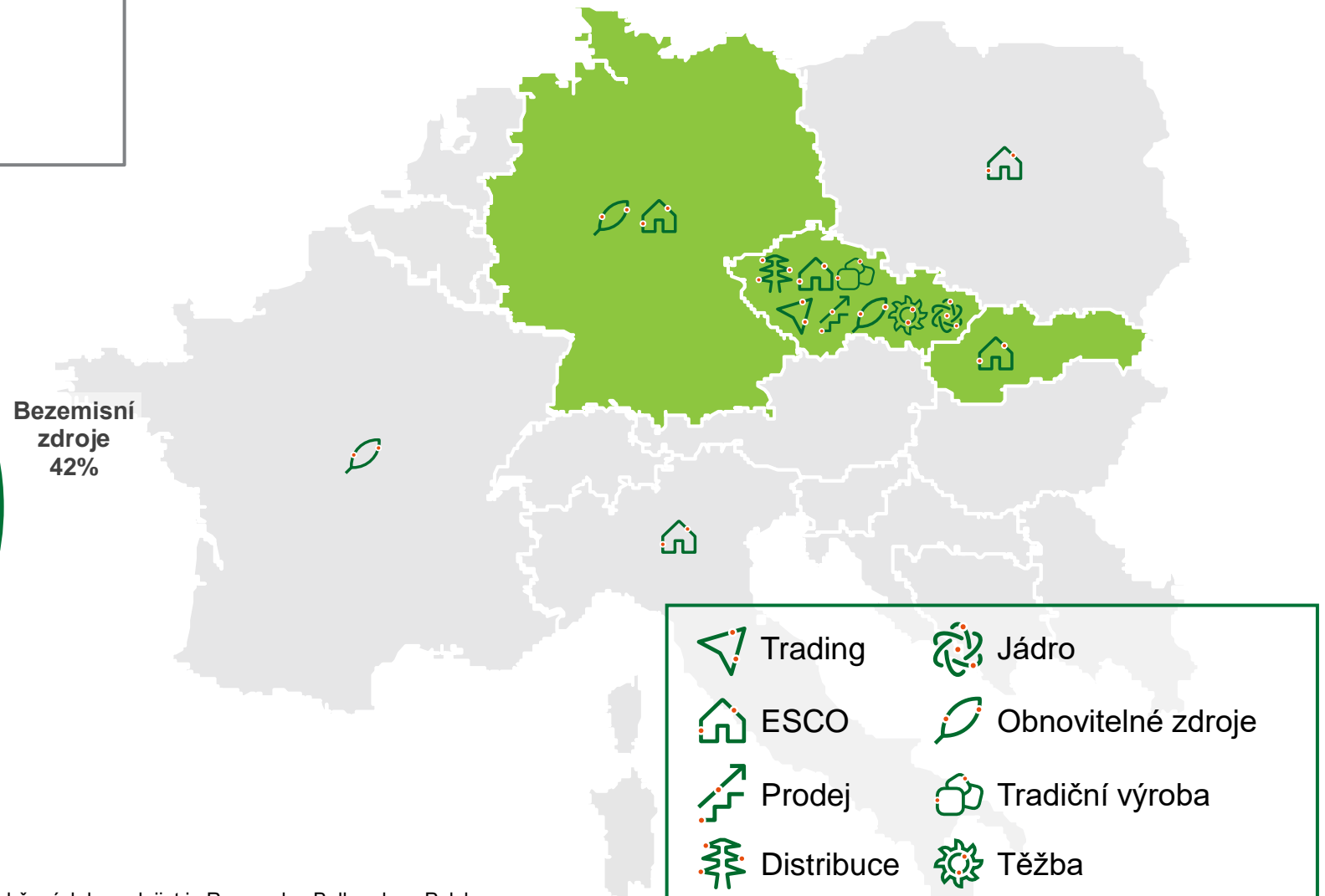
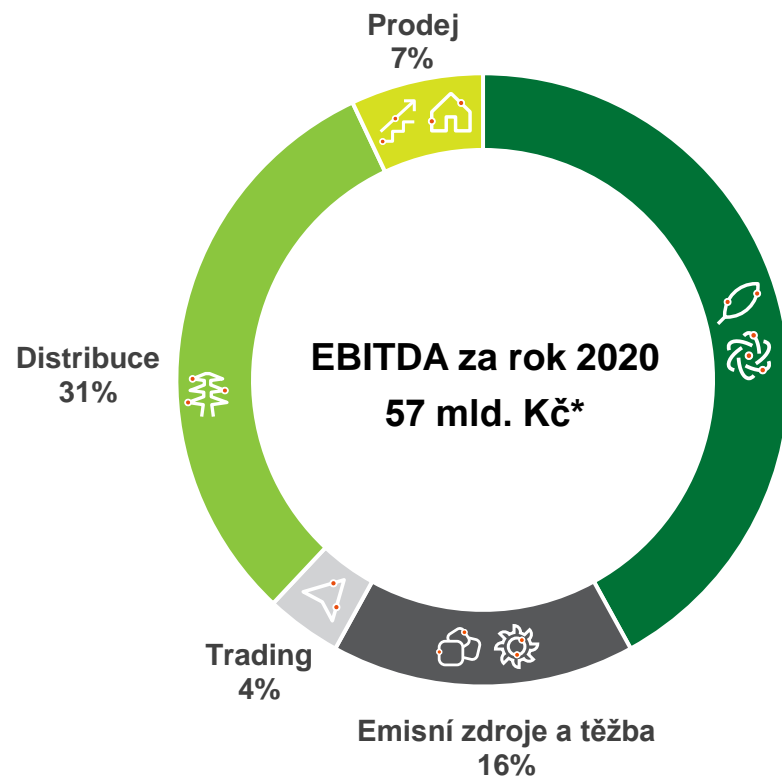


## Skupina ČEZ

10. největší podle počtu zákazníků

12. největší podle instalovaného výkonu

15. největší podle tržní kapitalizace



\* Jen strategická aktiva, vyjma 7,6 mld. Kč příspěvku aktiv držených k prodeji, t.j., Rumunsko, Bulharsko a Polsko

# V ČESKU JE SKUPINA ČEZ VERTIKÁLNĚ INTEGROVANOU SPOLEČNOSTÍ



<b>Tržní podíl</b>	<b>52 %</b>	<b>70 %</b>		<b>65 %</b>	<b>29 %</b>
<b>Objem</b>	15,4 mil. tun	Bezemisní 33,2 TWh	Ostatní 23,6 TWh	34,7 TWh	17,0 TWh
<b>EBITDA v Česku (2020)</b>	3,4 mld. Kč	26,1* mld. Kč	5,5 mld. Kč	17,7 mld. Kč	3,7 mld. Kč
<b>Tržní pozice</b>	1.	1.	1.	1.	1.



\* EBITDA zahrnuje příspěvek tradingu 2,4 mld. Kč

# JSME V ČELE ENERGETICKÉ TRANSFORMACE STŘEDNÍ EVROPY UVEDENÍM ČISTÉ ENERGIE ZÍTRKA



## Výroba



Přeměníme výroby elektřiny a tepla na nízkoemisní, rosteme v obnovitelných zdrojích

## Distribuce



Neustálá modernizace a digitalizace našich distribučních sítí

## Prodej



Přední dodavatel elektrické energie, který pomáhá dekarbonizovat český průmysl

## ESCO



Rozvoj energetických služeb a čisté decentralizované výroby a vytápění v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a v severní Itálii



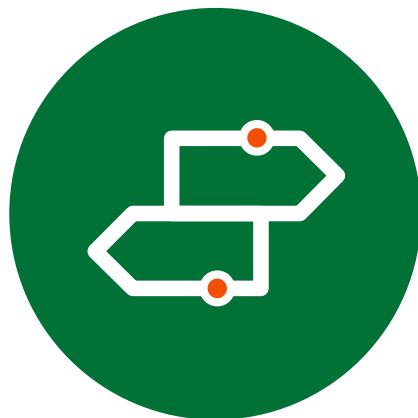
- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**

---
- **Výhled roku 2021**
- **Naše vize**
- **Příloha**

# PŘINÁŠÍME HODNOTU NAŠIM AKCIONÁŘŮM – NAŠE FINANČNÍ CÍLE



## Splnění výhledu



EBITDA 58-60 mld. Kč za 2021  
Očištěný čistý zisk 18-20 mld. Kč za 2021

## Vysoká výplata dividendy



80-100 % očištěného čistého zisku

## Zdravá rozvaha



2,5-3,0x  
Čistý dluh/EBITDA

**Cíle**

**Skutečnost  
2020**

EBITDA CZK 64,8 mld. Kč  
Očištěný čistý zisk 22,8 mld. Kč

Dividenda  
52 Kč na akcii

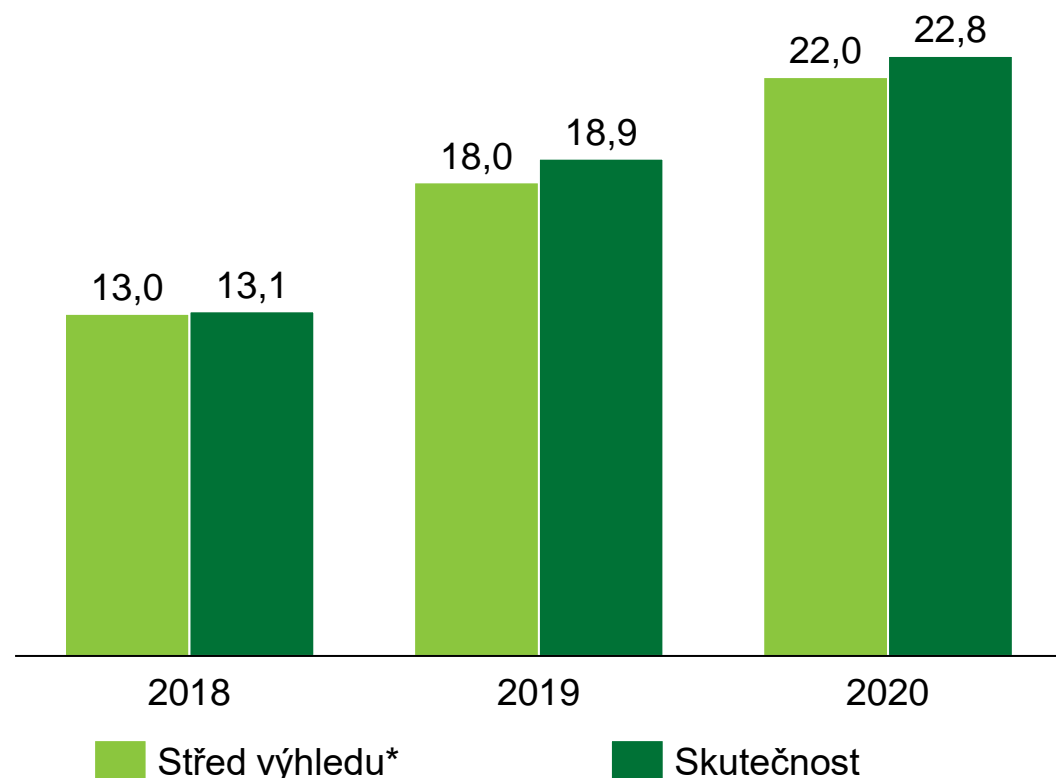
2,2x  
Čistý dluh/EBITDA

# MÁME DOBRÉ VÝSLEDKY PŘI PLNĚNÍ VÝHLEDU HOSPODAŘENÍ – TŘI ROKY PO SOBĚ JSME SPLNILI NÁŠ CÍL ČISTÉHO ZISKU



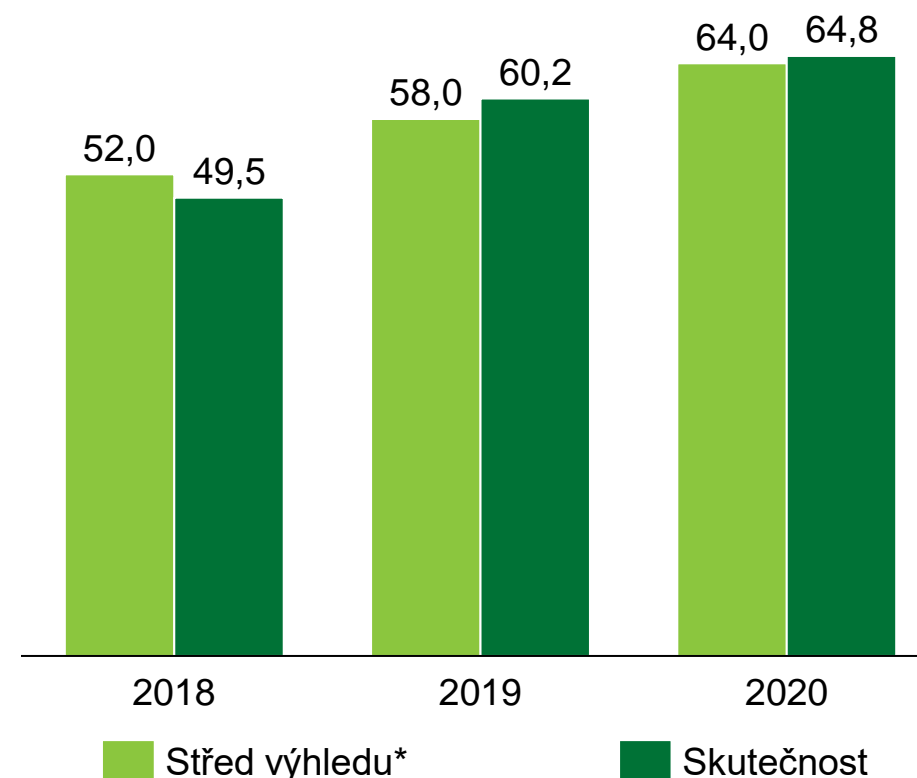
## Očištěný čistý zisk výhled vs. skutečnost

mld. Kč



## Výhled EBITDA vs. skutečnost

mld. Kč



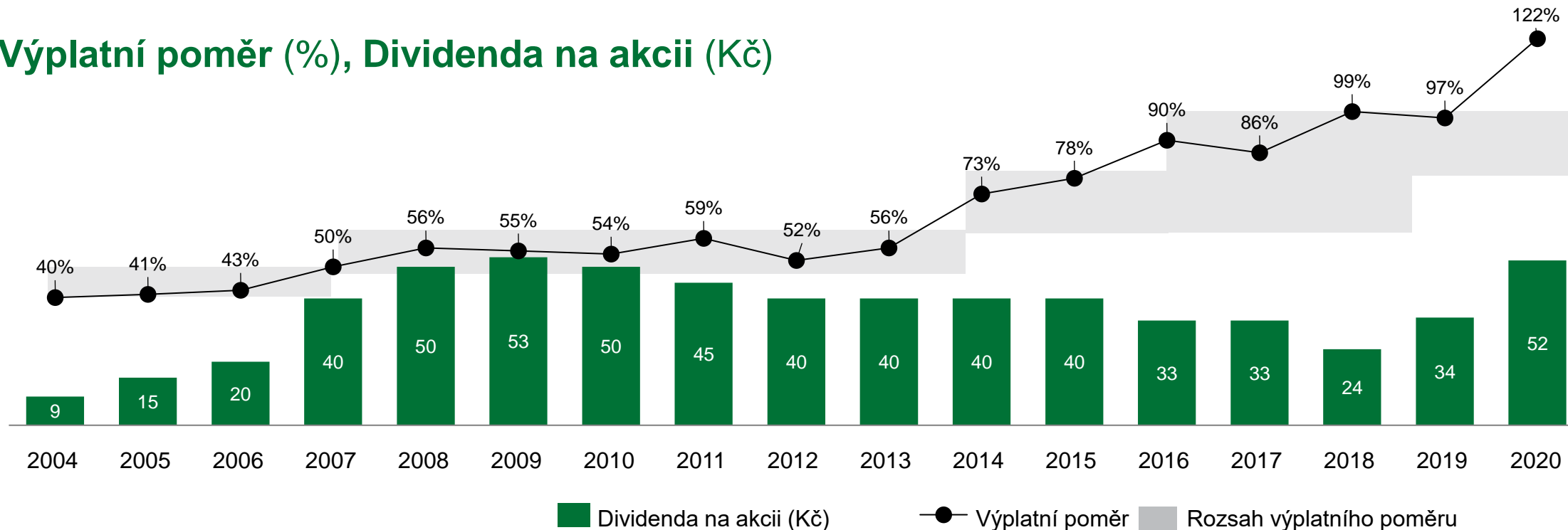
\* Výhled oznámený v březnu daného roku



# NÁŠ VÝPLATNÍ POMĚR PRO DIVIDENDU DRŽÍME NA 80-100 % OČIŠTĚNÉHO ČISTÉHO ZISKU



## Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



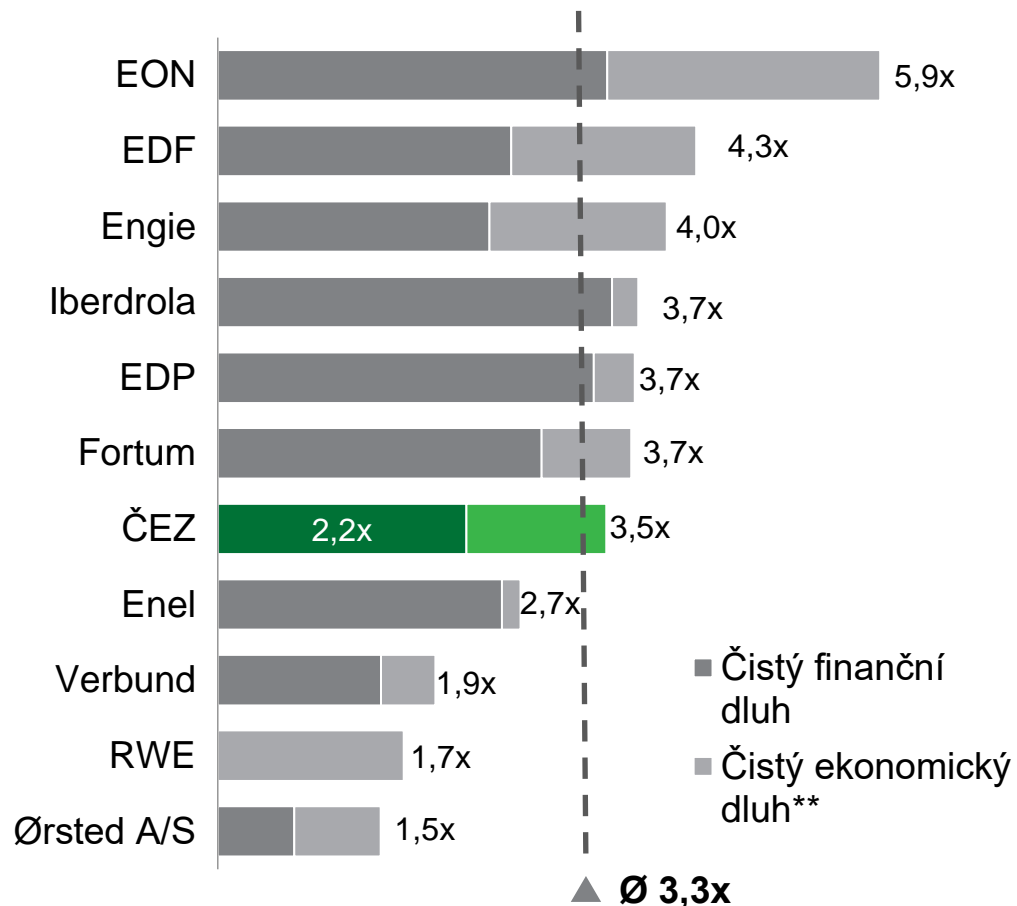
### Nejvyšší výplatní poměr mezi evropskými energetickými společnostmi

- Naší dividendovou politikou je rozdělit 80-100 % očištěného čistého zisku
- Dividenda za rok 2020 ve výši 52 Kč předpokládá výplatu 100 % očištěného čistého zisku a odráží příspěvek z Rumunských divestic

# NAŠE ZDRAVÁ ROZVAHA PODPORUJE BUDOUCÍ RŮST



## Čistý ekonomický dluh/EBITDA\* 2020



### Současný úvěrový rating o stupínek nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, se stabilním výhledem od Moody's

### Čistý dluh k EBITDA cílí na 2,5-3,0x

### Očekávaných minimálně 34 mld. Kč z divestic do roku 2022 dále posílí naši rozvahu

- **Rumunsko**
  - Transakce vypořádána 31. března 2021
- **Bulharsko**
  - Prodáno společnosti Eurohold za 335 mil. EUR
  - Transakce vypořádána 27. července 2021
- **Polsko**
  - Prodejní proces zahájen 16. září 2020
  - Závazné nabídky doručeny ve II. čtvrtletí 2021

**Príspevek k EBITDA za rok 2020: 7,6 mld. Kč**



\* EBITDA zveřejněná společnostmi

\*\* Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
  - Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
  - Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
  - Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
  - ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
  - Lídr na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- 
- Rumunská a bulharská aktiva prodána

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

**Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia**

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Lídr na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská a bulharská aktiva prodána

# NEDÁVNÉ ZVÝŠENÍ CEN ELEKTŘINY JE POHÁNĚNO RŮSTEM EMISNÍCH POVOLENEK



## Vývoj cen elektrické energie a emisních povolenek

České základní pásmo v EUR/MWh, EUR/t pro CO<sub>2</sub>, Y+1



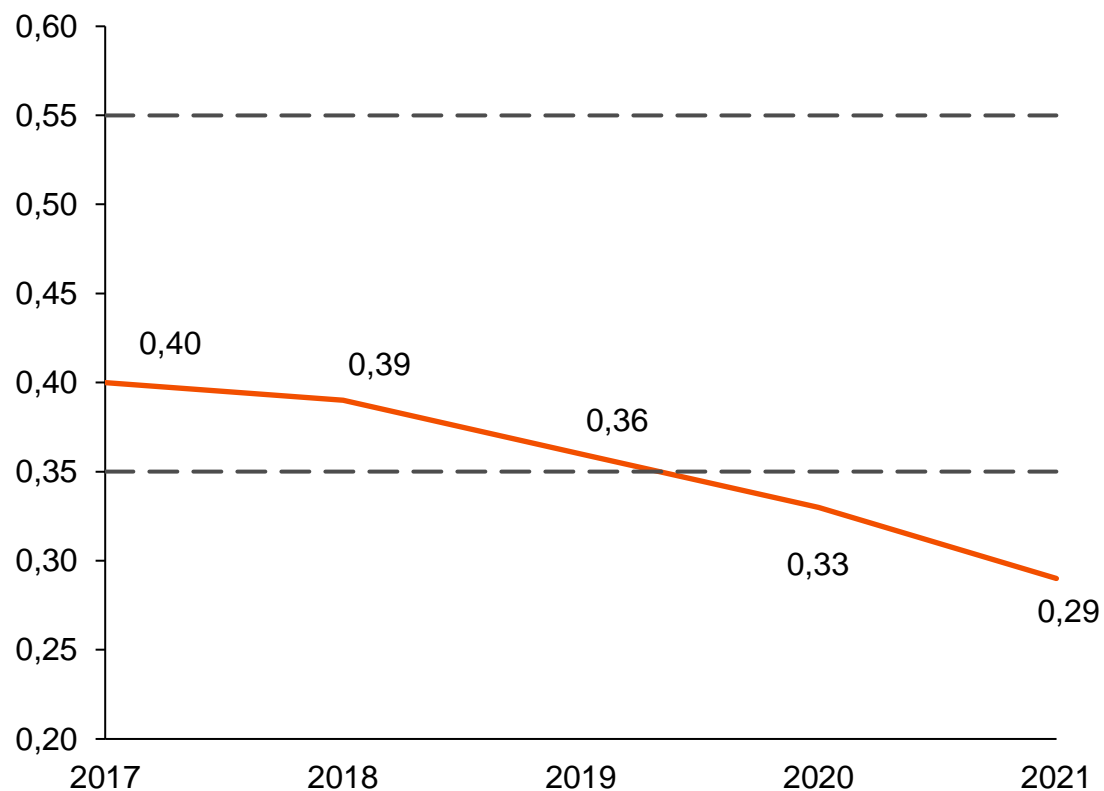
Pokračující růst cen emisních povolenek byl hlavním důvodem nedávného růstu cen elektřiny

**Změna ceny emisních povolenek o 1 EUR/t znamená změnu ceny elektřiny o 0,5-0,6 EUR**

# SKUPINA ČEZ MÁ PROSPĚCH ZE ZVÝŠENÍ CEN EMISNÍCH POVOLENEK



## Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO<sub>2</sub>/MWh vyrobené elektřiny)



Závěrný zdroj v Německu

Nový paroplynový zdroj

Skupina ČEZ

- Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro **závěrný zdroj** a dokonce **nižší než pro nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.
- Růst cen emisních povolenek o 1 EUR vede ke **zvýšení EBITDA o ~ 320 mil. Kč \***

	Objem výroby (2020, TWh)	Emisní intenzita CO <sub>2</sub> (2020, t/MWh)
CO2 free	33,5	0,00
Plyn	3,9	0,35
Černé a hnědé uhlí	19,7	0,85
<b>Celkem</b>	<b>57,1</b>	<b>0,33</b>



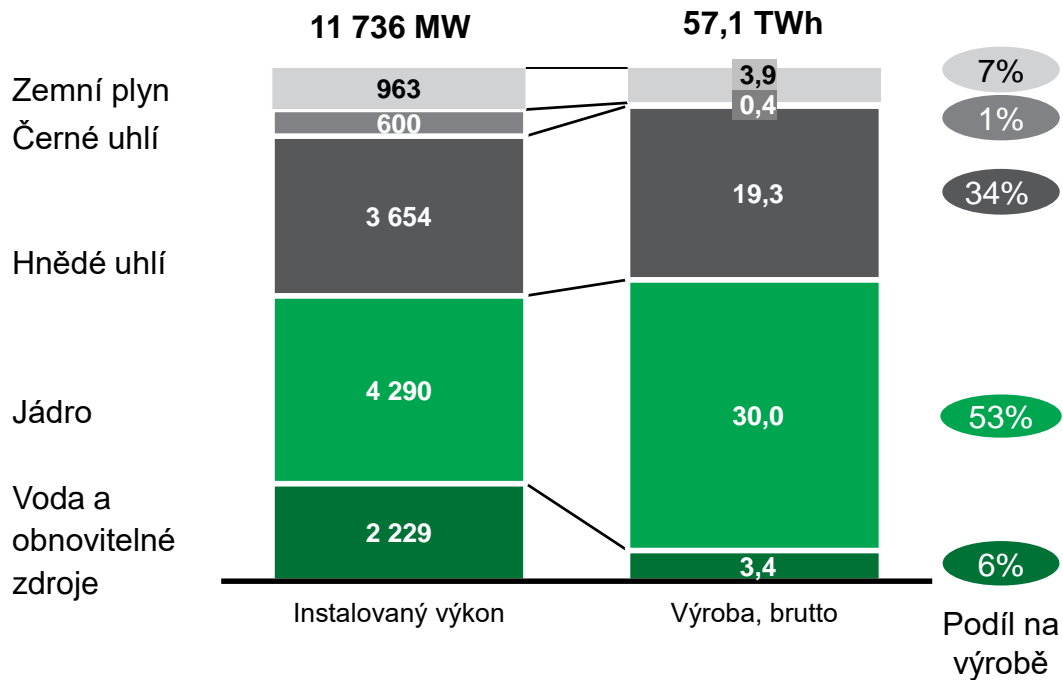
\* Za předpokladu nezajišťování cen pro dodávku, objem výroby a emisní intenzita roku 2020

# MÁME ROBUSTNÍ VÝROBNÍ PORTFOLIO S NÍZKÝMI A Z VELKÉ ČÁSTI ZAFIXOVANÝMI NÁKLADY



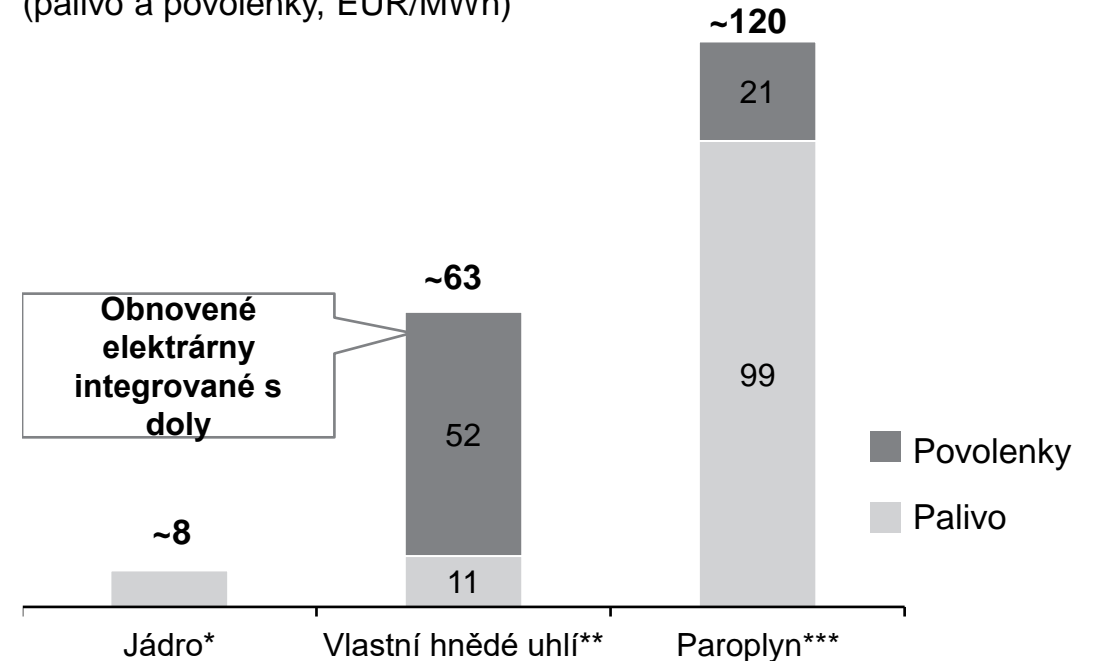
## Máme diverzifikované výrobní portfolio

### Instalovaný výkon a objemy výroby (strategická aktiva)



## Naše palivové náklady jsou nízké, nezávislé na cenách komodit

### Současné mezní náklady podle technologie (palivo a povolenky, EUR/MWh)

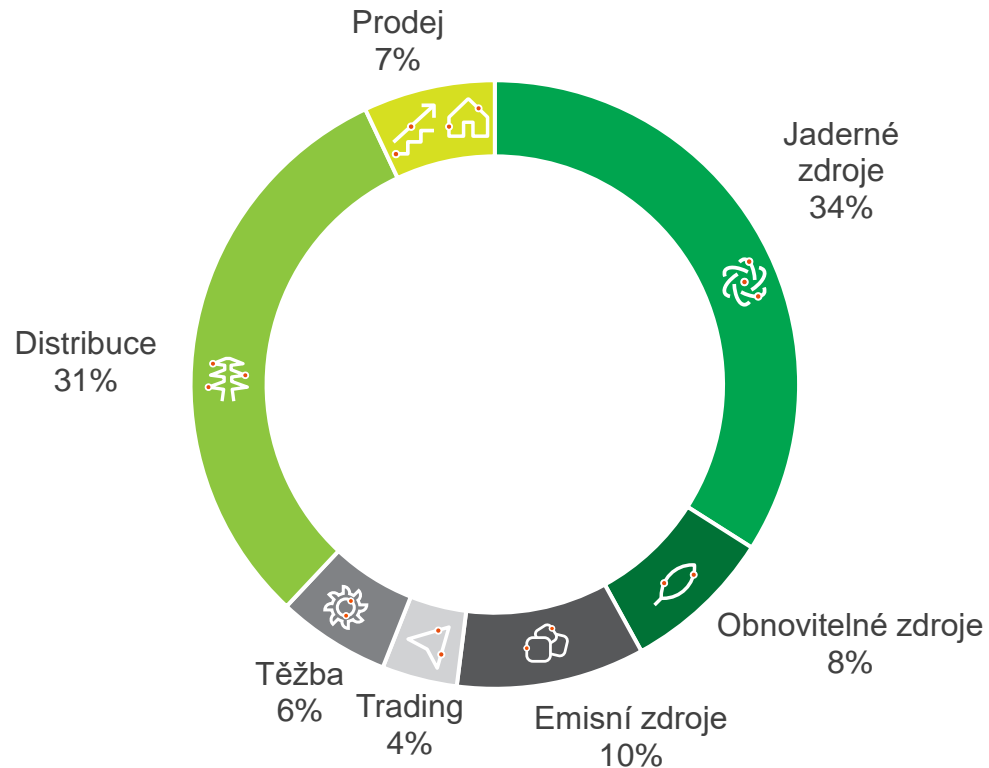


\* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva  
 \*\* Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 60 EUR/t  
 \*\*\* Plyn 51 EUR/MWh, 57% účinnost, 0.35 t/MWh CO2 (ceny plynu závisí na trhu)

# JADERNÉ ELEKTRÁRNY JSOU DŮLEŽITÝM TVŮRCEM ZISKU SE STABILNÍM OBJEMEM VÝROBY



## EBITDA Skupiny ČEZ v roce 2020 (strategická aktiva)



## Naše jaderné portfolio má nízké a zafixované náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Stabilizovali jsme objemy výroby nad 30 TWh za rok
- Instalovaný výkon zvýšen o 568 MW na 4 290 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)



# NOVÝ JADERNÝ PROJEKT JE V PRVNÍ PŘÍPRAVNÉ FÁZI POKRYTÉ PODEPSANOU PRVNÍ PROVÁDĚCÍ SMLOUVOU...



Fáze	Datum ukončení	Očekávané náklady* (mld. EUR)	Povolení a licence	Smlouva s dodavatelem technologie
<b>1. Příprava, výběr dodavatele</b>	2024	~0,2**	EIA Územní řízení Povolení k umístění zařízení	Výběrové řízení a podpis smlouvy
<b>2. Předběžné práce</b>	2029	~0,7	Stavební řízení Stavební povolení	"LWA - Limited Work Authorization" fáze
<b>3. Výstavba, uvedení do provozu</b>	2036	~5,1	Licence k zahájení zkušebního provozu	Výstavba
<b>4. Zkušební provoz</b>	2038		Provozní licence	Provoz ve zkušebním období

- A** Rámcová smlouva
- B** První prováděcí smlouva
- C** PPA - Smlouva o nákupu energie (bude rozhodnuto)  
RFA - návratná finanční pomoc (bude rozhodnuto)  
Smlouva s investorem (bude rozhodnuto)



\* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

\*\* Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného dodavatelského modelu

# ... VLÁDA POSKYTNE FINANCOVÁNÍ PRO FÁZE POVOLOVÁNÍ A VÝSTAVBY A ZABEZPEČÍ PROVOZ PROSTŘEDNICTVÍM DOHODY O NÁKUPU ENERGIE



## V současné době zvažovaná struktura financování\*

- Skupina ČEZ bude financovat Fázi 1 zcela ze svých vlastních zdrojů. (cca. 0,2 mld. EUR\*\*)
- Fáze 2 a další se budou financovat z návratné finanční pomoci od státu (RFA)
  - V období 2024–2029 ve Fázi 2 ve výši přibližně 0,7 mld. EUR
  - V období 2029-2038 ve Fázi 3 a 4 ve výši přibližně 5,1 mld. EUR

## Návratná finanční pomoc od státu (RFA)

- 0% úrok během období výstavby
- Během období provozu: náklady na financování státního dluhu plus 1 %, avšak minimálně 2 % ročně
- Doba trvání: 30 let od zahájení provozu jaderného zdroje

**V důsledku vyššího podílu státního financování se očekává cena odběru mezi 50–55 EUR / MWh, tj. v dolním intervalu původně předpokládaného rozmezí 50–60 EUR / MWh (závisí na výsledku výběrového řízení na EPC dodavatele)**

## Mechanismus financování překročení dodatečných nákladů

- Skupina ČEZ nenesе žádné riziko dodatečných nákladů v případě „oprávněných důvodů“, český stát nese další náklady

## Test překompenzace bude součástí PPA smlouvy

- Mechanismus, který podle Zákona o přechodu k nízkouhlíkové energetice zajistí přiměřenou výkupní cenu a návratnost (pravidelná kontrola po 5 letech)

**Tento model bude dále projednán v rámci prenotifikace s Evropskou komisí a finalizován**



\* V cenách roku 2020, zaokrouhleno

\*\* Nezahrnuje náklady vzniklé do roku 2020 na povolování, uzavírání smluv a nákup pozemků; za předpokladu současného modelu dodavatele

# DOBŘE FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

**Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků**

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

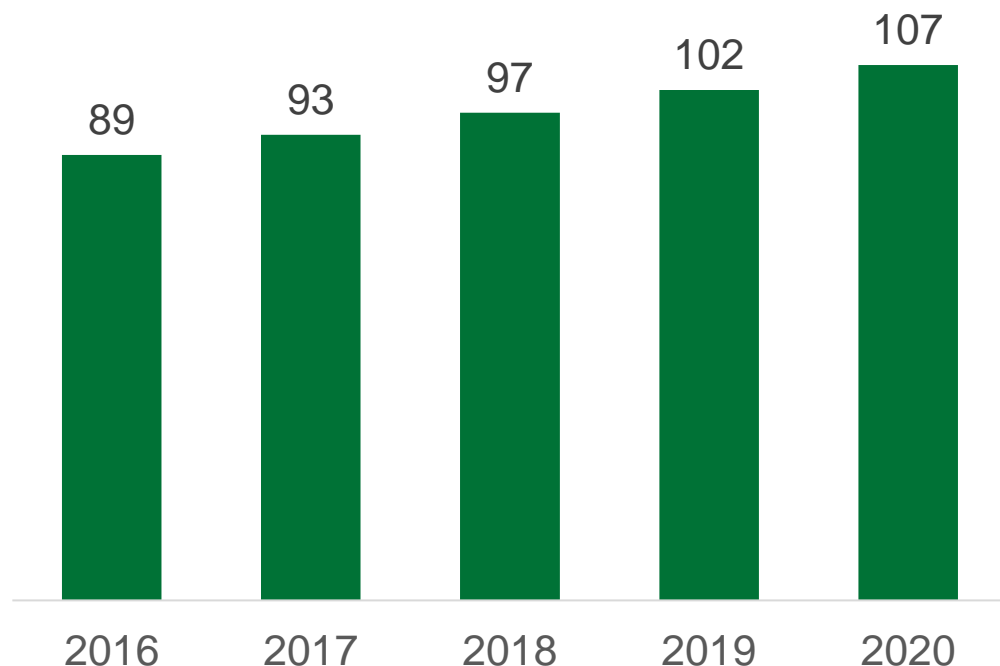
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská a bulharská aktiva prodána

# MÁME ROSTOUCÍ REGULAČNÍ BÁZI AKTIV V DISTRIBUTI, REGULATORNÍ PRAVIDLA NASTAVENA DO ROKU 2025



## Regulační báze aktiv

mld. Kč



## Výsledek nastavení pravidel regulace pro období 2021-2025 podporuje růst RAB

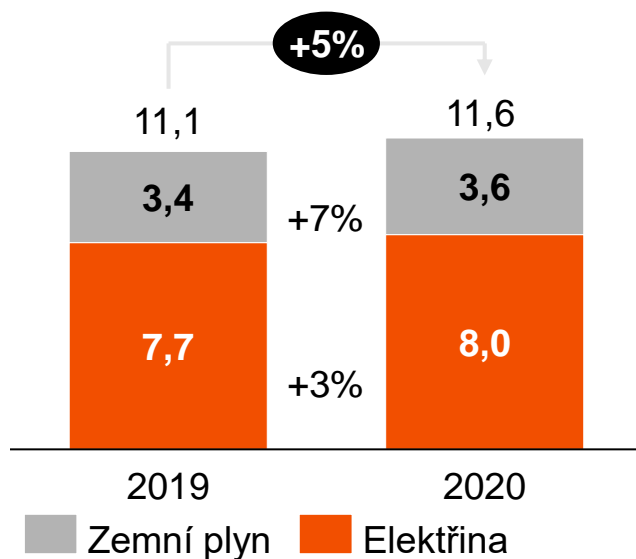
- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2020-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % patří k nejvyšším v Evropě
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Od roku 2021 je očekávaný urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

# NÁŠ PRODEJ ZAJIŠŤUJE ZDRAVÉ MARŽE, ROBUSTNÍ RŮST OBJEMU A NEJLEPŠÍ ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST V ODVĚTVĚ



## Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům

Dodávka elektřiny a plynu (TWh)



## Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

- ČEZ Prodej (obchodní společnost) v roce 2020 obhájila titul “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku na základě nezávislého průzkumu mezi více než 4 000 respondenty jako součást 6. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (sledující a oceňující značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují)
- ČEZ Prodej má nepřetržitě indikátor spokojenosti zákazníků (CX) více než 85%

# DOBŘÍ FINANČNÍ VÝSLEDKY BYLY UMOŽNĚNY ÚSPĚŠNOU REALIZACÍ NAŠÍ STRATEGIE



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

Divestiční strategie

## Hlavní strategické úspěchy

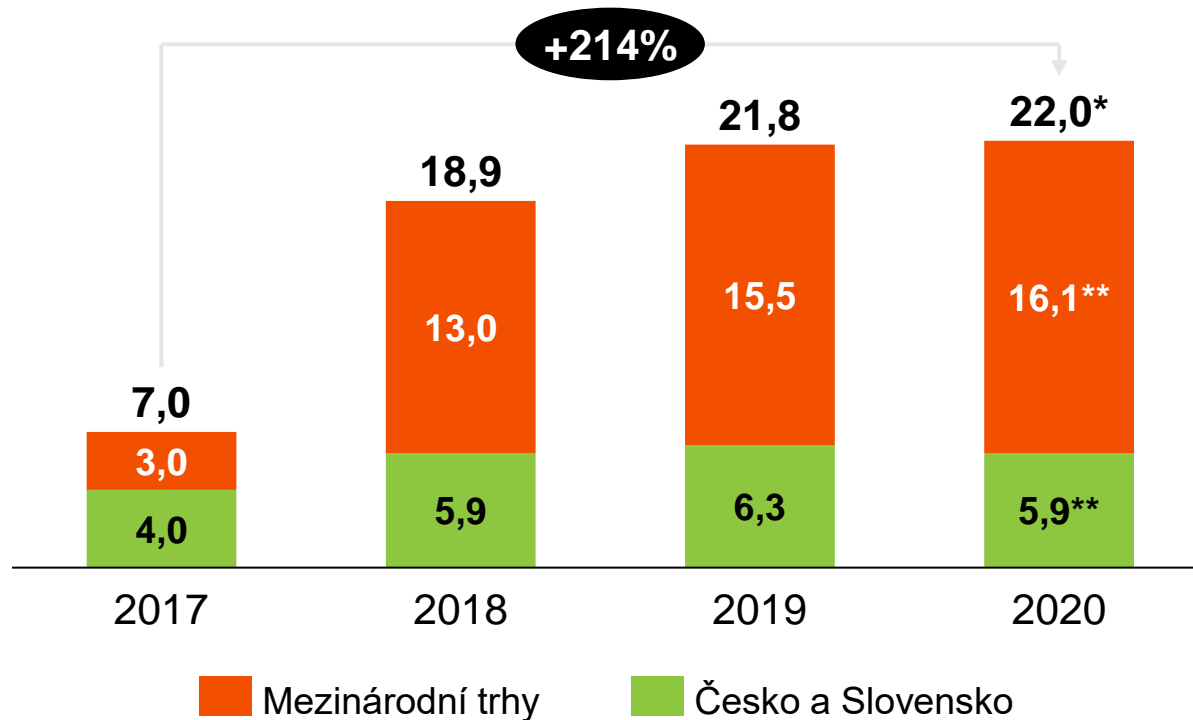
- Jaderné zdroje bezpečně a stabilně vyrábějí nad 30 TWh
- Zefektivnění výroby z emisních zdrojů
- Úspěšné dokončení procesu stanovení pravidel regulace distribuce pro další období regulátorem, modernizace a digitalizace distribuce
- Růst počtu zákazníků na českém trhu, digitalizace
- ČEZ ESCO lídr na trhu energetických úspor a decentralní energetiky v Česku
- Leader na německém trhu v oblasti energetických úspor a decentralizované výroby
- Rumunská a bulharská aktiva prodána

# RYCHLE ROSTEME V OBLASTI ENERGETICKÝCH SLUŽEB A POMÁHÁME ZÁKAZNÍKŮM DEKARBONIZOVAT



## Tržby energetických služeb (ESCO)

mld. Kč



**Jsme číslo 1 v Česku**

**Jsme mezi 3 největšími v Německu**

**Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:**

- Instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- Poskytování energetického poradenství a managementu
- Zařízení na skladování energie
- Fotovoltaiky na střechách
- Osvětlení, chlazení, vytápění



\* Tržby ESCO by dosáhly 25,9 mld. Kč bez zpomalení v důsledku Covid-19 ve výši 3,9 mld. Kč.

\*\* Zpomalení v důsledku Covid-19 na mezinárodních trzích: 2,6 mld. Kč; Česko a Slovensko: 1,3 mld. Kč



- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**
- **Výhled roku 2021**  

---
- **Naše vize**
- **Příloha**

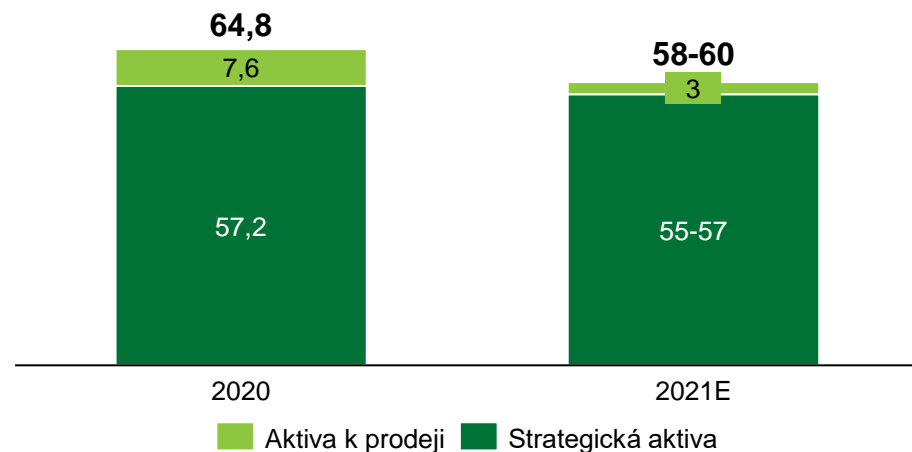


# NEMĚNÍME VÝHLED HOSPODAŘENÍ NA ROK 2021: EBITDA 58–60 MLD. KČ, OČIŠTĚNÝ ČISTÝ ZISK 18–20 MLD. KČ



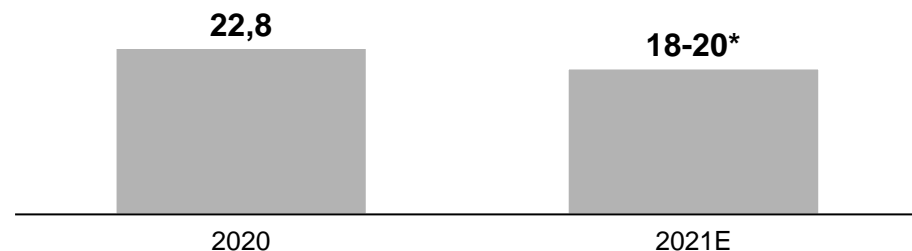
## EBITDA

mld. Kč



## Očištěný čistý zisk

mld. Kč



## Hlavní meziroční vlivy (2021 vs. 2020)

- + Vyšší realizační ceny elektřiny
- + Vyšší objem výroby z jaderných zdrojů
- + Stabilizace segmentu Prodej po dopadech covidu-19 na firemní zákazníky
- Prodej Rumunských a Bulharských aktiv
- Vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- Nižší výnosy z podpůrných služeb
- Nižší zisk z obchodování s komoditami



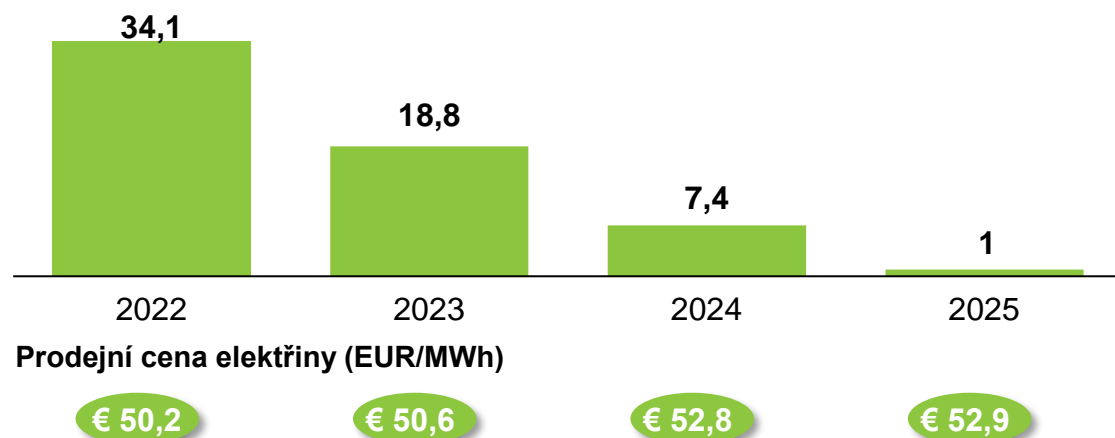
\* Příspěvek aktiv určených k prodeji do konsolidovaného čistého zisku 2021 očekáváme na úrovni blízké nule zejména s ohledem na uzavřené smlouvy na prodej zahraničních aktiv, dle kterých náleží dosažený zisk roku 2021 kupujícím.

# SKUPINA ČEZ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽNÍCH RIZIK VÝROBNÍ MARŽE 2022–2025



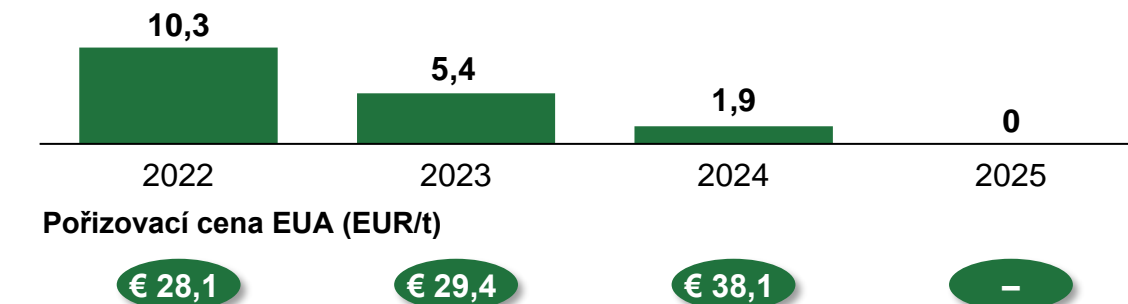
## Prodaná elektřina na roky 2022-2025

TWh, k 30. 6. 2021



## Zasmluvněné emisní povolenky na roky 2022-2025

miliony tun, k 30. 6. 2021



### Podíl zajištěné dodávky elektřiny z výroby v České republice\* k 30. 6. 2021

	2022	2023	2024	2025	100% očekávané externí dodávky
Podíl zajištěné dodávky elektřiny	75%	42%	17%	2%	43–46 TWh ročně



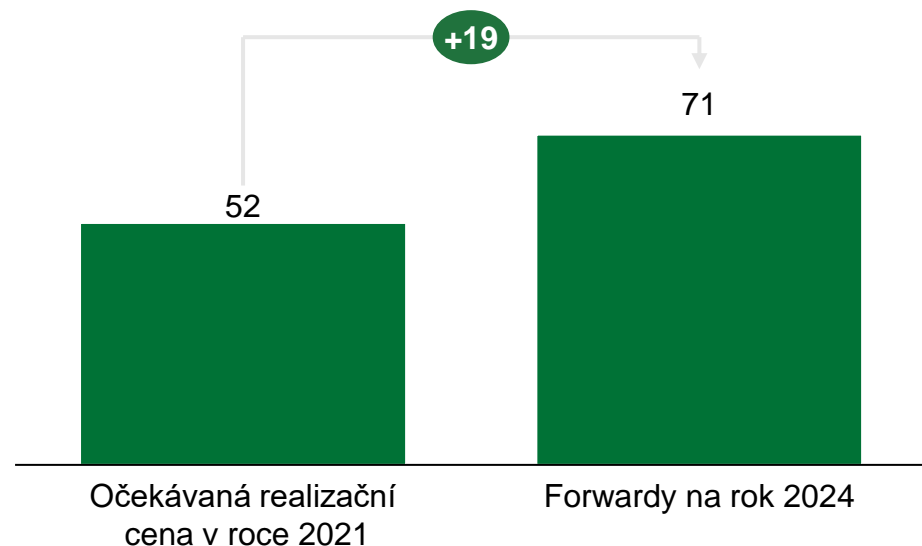
\* 100 % očekávaného ročního objemu povolenek pro výrobu v ČR pro roky 2022 - 2025 je 12-15 milionů tun

# SOUČASNÉ CENY KOMODIT PŘEDSTAVUJÍ VÝZNAMNÝ POTENCIÁL PRO NÁRŮST ZISKU VE SROVNÁNÍ S ROKEM 2021



## Realizační a aktuální ceny elektřiny

EUR/MWh

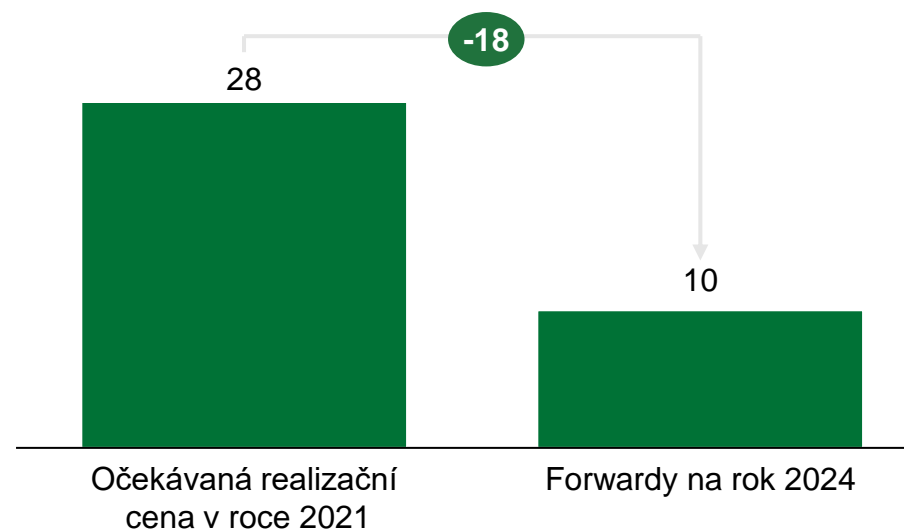


Bezemisní výroba 34 TWh

**Finanční dopad: +16,5 mld. Kč\***

## Spread hnědého uhlí

EUR/MWh, cena elektřiny mínus cena povolenky



Výroba z hnědého uhlí 15,5 TWh

**Finanční dopad: -7 mld. Kč\***

**Teoretický nárůst zisku je 10 mld. Kč\* při použití aktuálních cen komodit ve srovnání se zajištěním na rok 2021**



\* Za předpokladu, že by rok 2022 nebyl zajištěn, směnný kurz 25,5 EUR/CZK, výroba na objemech očekávaných pro rok 2021, forwardové ceny elektřiny a povolenek k 31. srpnu 2021 t.j. cena elektřiny 68 EUR/MWh a cena emisní povolenky 61 EUR/t



- **Skupina ČEZ v kostce**
- **Naše výsledky**
- **Výhled roku 2021**
- **Naše vize**  

---
- **Příloha**

# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



## Strategické priority Skupiny ČEZ

Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb v Evropě

## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

- I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality**
  - Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
  - Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
  - Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
  
- II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**
  - Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
  - Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
  - Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. CHCEME ZVÝŠIT EBITDA O 40 % DO ROKU 2030



## Vize 2030

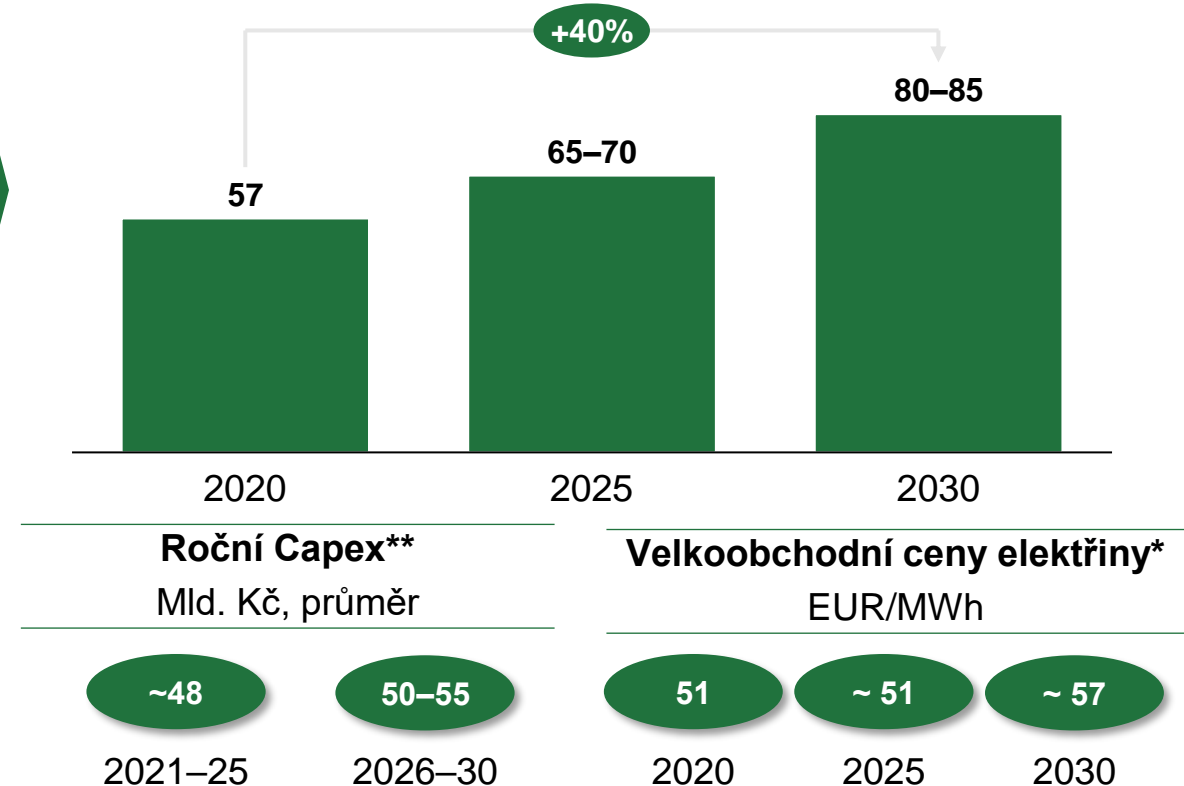
### ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



## EBITDA\* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva, mld Kč.



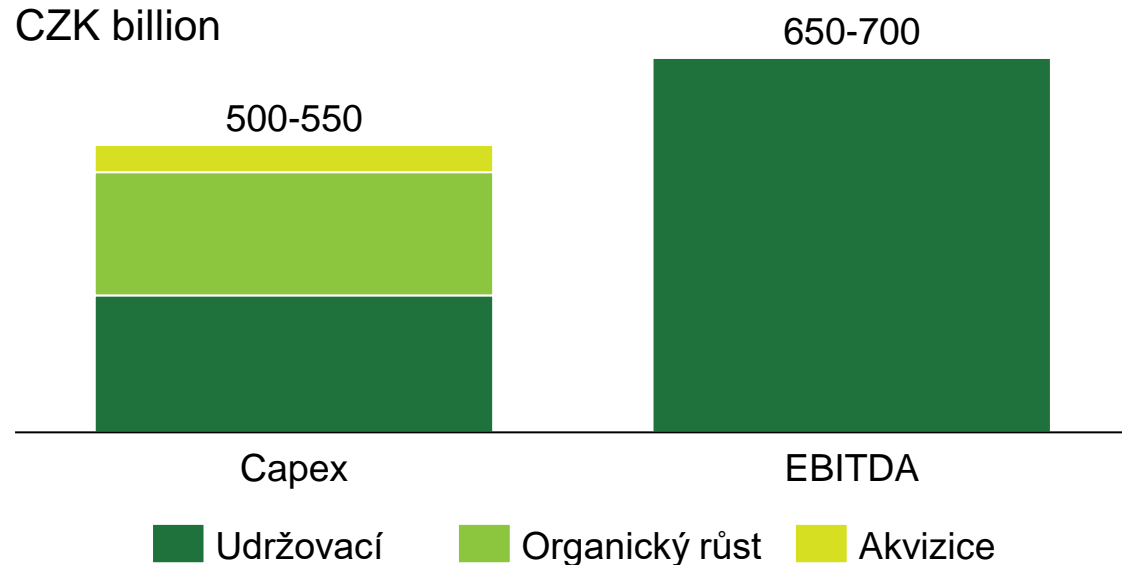
\* Za předpokladu forwardových cen elektřiny z března 2021, které byly inflačně eskalovány a byla uplatněna citlivost; předpoklady cen emisních povolenek: 2020: 25 EUR/t; 2025: 41 EUR/t; 2030: 46 EUR/t,  
 \*\* včetně finančních investic

# NAŠI RŮSTOVOU STRATEGII DO ROKU 2030 MŮŽEME USKUTEČNIT PŘI SOUČASNÉM UDRŽENÍ CÍLE ZADLUŽENÍ

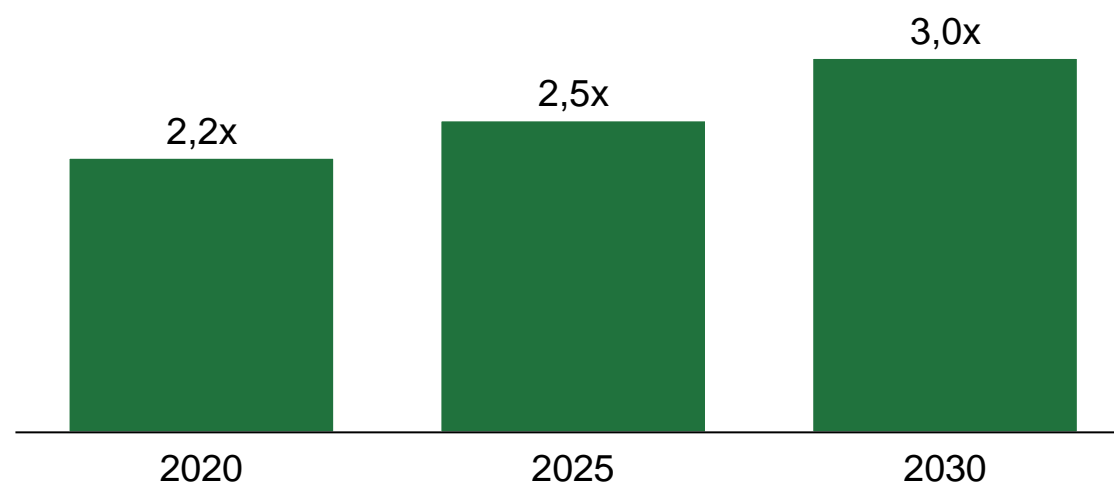


## Očekávaný kumulativní Capex a EBITDA 2021-2030

CZK billion



## Očekávaný poměr čistý dluh/EBITDA



**Při navýšených investicích budeme stále generovat pozitivní volné cash flow a naše zadlužení zůstane pod 3,0x EBITDA**



Pozn: Organický růst = nové OZE a plynové kapacity, růst distribuční sítě, Akvizice = ESCO společnosti v zahraničí

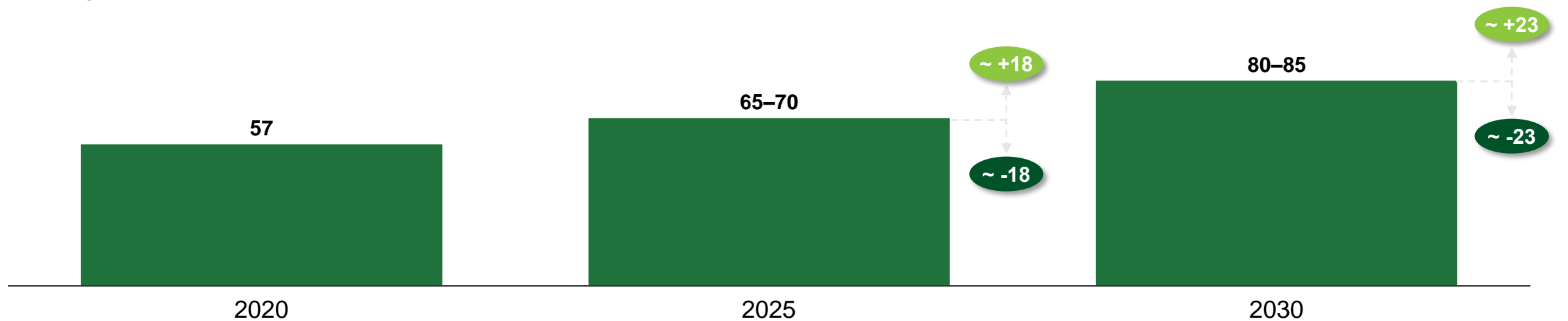
# SENZITIVITA EBITDA NA ZMĚNY VELKOOBCHODNÍCH CEN ELEKTŘINY A POVOLENEK JAKO ROZDÍL MEZI SOUČASNÝMI FORWARDY A PODNIKATELSKÝM PLÁNEM



## EBITDA\* Skupiny ČEZ

Strategická aktiva v mld. Kč

**+XX** Pozitivní dopad na EBITDA\*\*  
**-XX** Negativní dopad na EBITDA\*\*



Velkoobchodní ceny elektřiny a emisních povolenek\*  
 EUR/MWh; EUR/t



\* Za předpokladu inflačně upravených tržních cen z března 2021

\*\* Eskalované forwardové ceny s uplatněnou citlivostí: citlivost uplatněna jako kdy v letech 2025 a 2030 jsou velkoobchodní ceny elektřiny na úrovni současných forwardů Y+3 (11. října 2021: CZ základní pásmo 2024 - 71 EUR/MWh, EUA 2024 - 61 EUR/t) a eskalováno inflací



# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE 2030 – ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA



## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTRKA

### **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality**

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

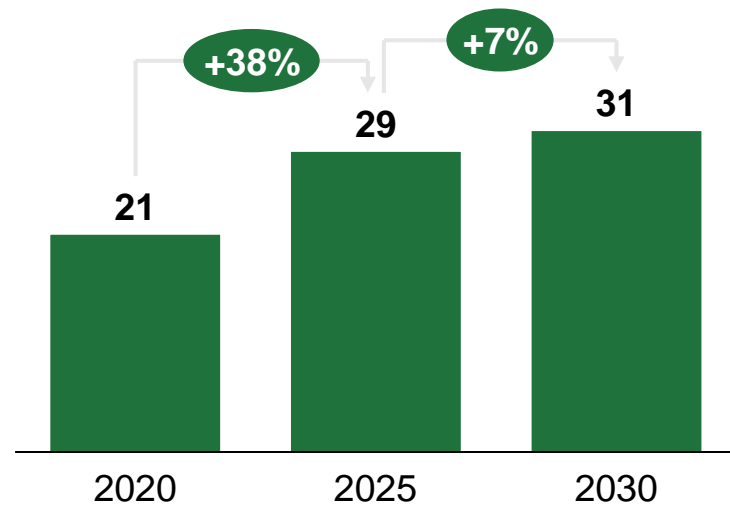
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# ZVÝŠÍME VÝROBU Z JADERNÝCH ELEKTRÁREN NAD 32 TWh



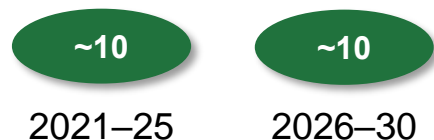
## EBITDA Jádro

mld. Kč



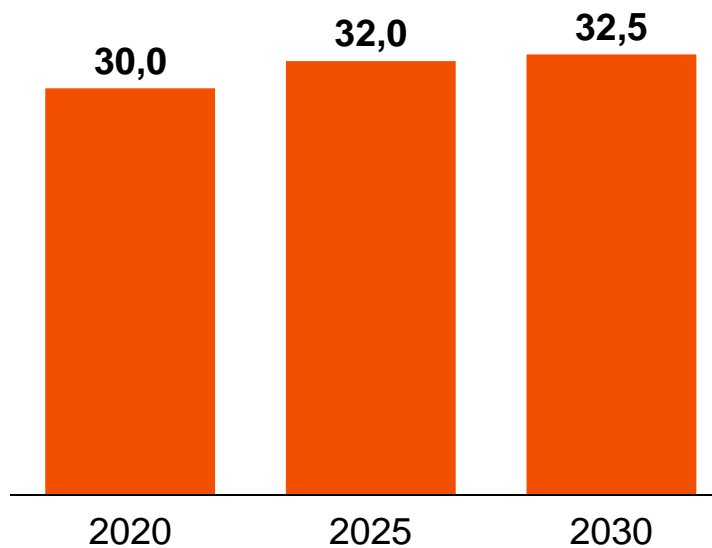
### Roční Capex\*

mld. Kč, průměr



## Výroba jaderných elektráren

TWh



### Velkoobchodní ceny elektřiny\*\*

EUR/MWh



Zvýšíme výrobu ze stávajících elektráren nad 32 TWh

- Prodloužením cyklu výměny paliva
- Optimalizací údržby
- Zvýšením kapacity až o 50 MW

Plánujeme zahájení výstavby nového bloku v Dukovanech za předpokladu dosažení dohody o podpůrném mechanismu s českou vládou

Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků po roce 2040 s celkovou kapacitou 1000 MW



\* Z toho cca. 4 mld Kč ročně jsou nákupy jaderného paliva, nezahrnuje investice do nového jaderného bloku v letech 2025-2030 z důvodu předpokládaného 100% financování státem

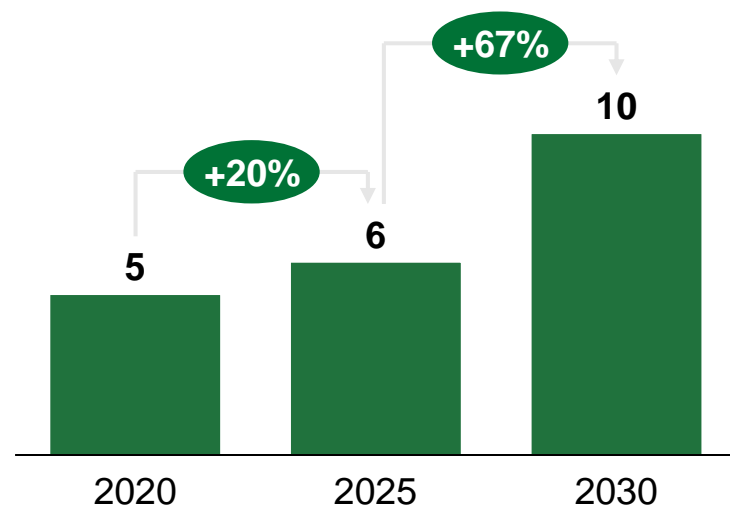
\*\* Tržní ceny z března 2021, inflačně eskalovány a s uplatněnou citlivostí

# DO ROKU 2030 NAVÝŠÍME KAPACITU OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ O 6 GW



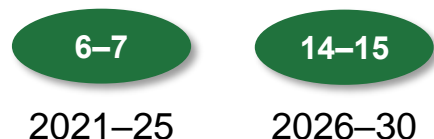
## EBITDA Obnovitelné zdroje

Strategická aktiva, mld. Kč\*



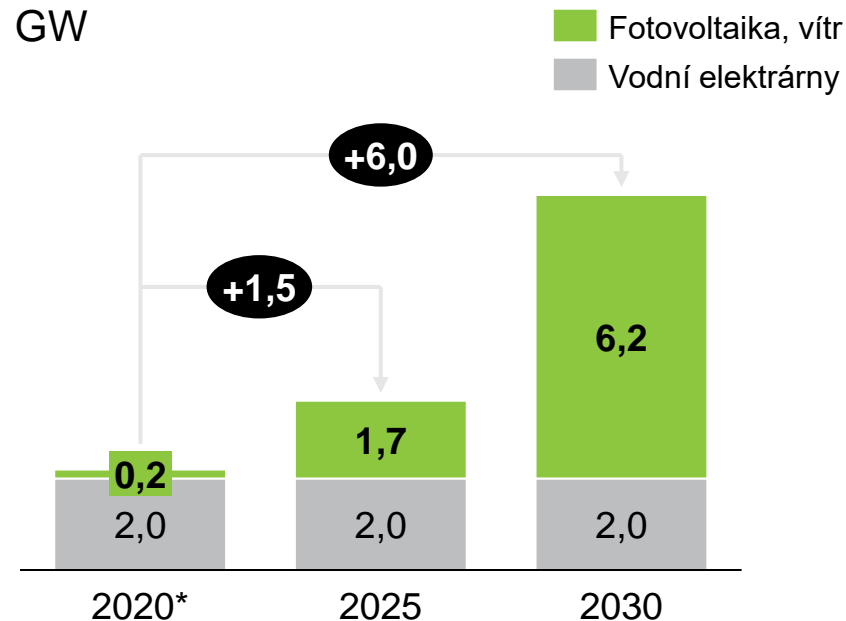
### Roční Capex\*\*

mld. Kč, průměr



## Instalovaný výkon OZE

GW



### Velkoobchodní ceny elektřiny\*\*\*

EUR/MWh



Budeme se soustředit na rozvoj obnovitelných zdrojů v Česku

Rozvoj OZE bude v letech 2022-2030 podporován investičními dotacemi z Modernizačního fondu

Rozdělení dotací z prvních výzev se očekává ve 2. pol. 2021

Navýšíme kapacitu ukládání elektřiny na více než 300 MWe

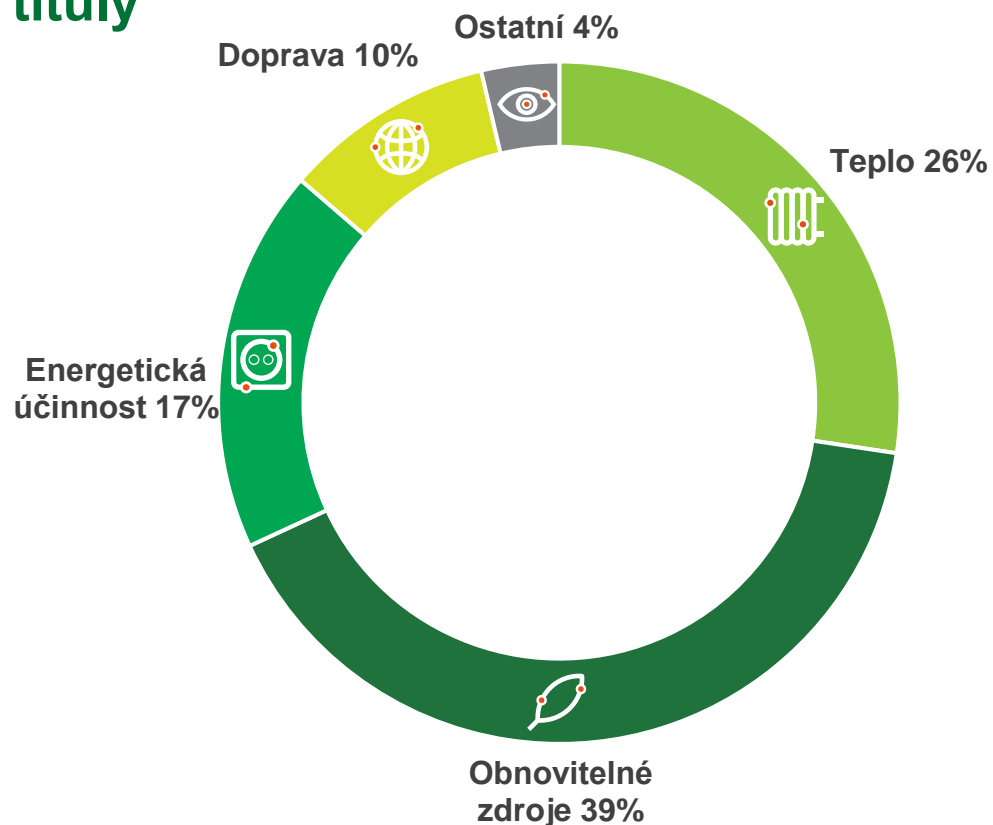


\* Hodnoty za rok 2020 nezahrnují příspěvek rumunské větrné farmy s 600 MW, která byla prodána 31.3.2021  
 \*\* Capex konzervativně předpokládá nulové dotace z Modernizačního fondu, z důvodu jejich nejisté výše  
 \*\*\* Dosažená cena z OZE bude nižší o tzv. „shape discount“ (0,8-0,9) oproti uvedeným velkoobchodním cen elektřiny

# MODERNIZAČNÍ FOND PODPOŘÍ ROZVOJ FOTOVOLTAIKY V ČESKU



## Indikativní alokace prostředků Modernizačního fondu na různé dotační tituly



## Podpora OZE z Modernizačního Fondu

- V letech 2021–30 bude k dispozici ~66 mld. Kč\* na investiční dotace projektů výstavby OZE, z čehož je 60 % určeno prioritně pro projekty současných výrobců elektřiny
- Skutečná výše podpory bude určena v aukcích, maximální výše dotace je stanovena na 60 % z investice nebo na 6,2-7,3 m Kč/MW\*\*
- Vyrobena elektřina bude prodávána za tržní ceny

**Skupina ČEZ přihlásila 296 projektů fotovoltaik do předkvalifikačního kola**

**Příjem žádostí v prvním kole začal v červenci 2021**



\* 170 mld. Kč bude k dispozici v Modernizačním fondu za předpokladu současných cen povolenek, 38,7% prostředků je určeno na podporu obnovitelných zdrojů

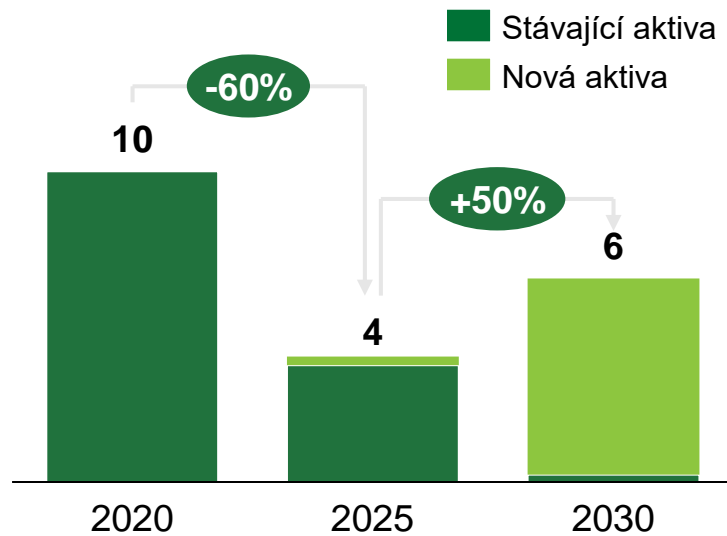
\*\* 60% platí pro projekty podané velkými podniky mimo hl. m. Praha, maximální dotace na MW je určena velikostí projektu a typem instalace (střešní vs. pozemní)

# UZAVÍRÁME UHELNÉ ELEKTRÁRNY, VÝROBA TEPLA BUDE TRANSFORMOVÁNA NA NÍZKOEMISNÍ



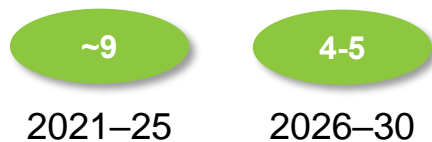
## EBITDA Emisní zdroje a těžba

Strategická aktiva, v mld. Kč



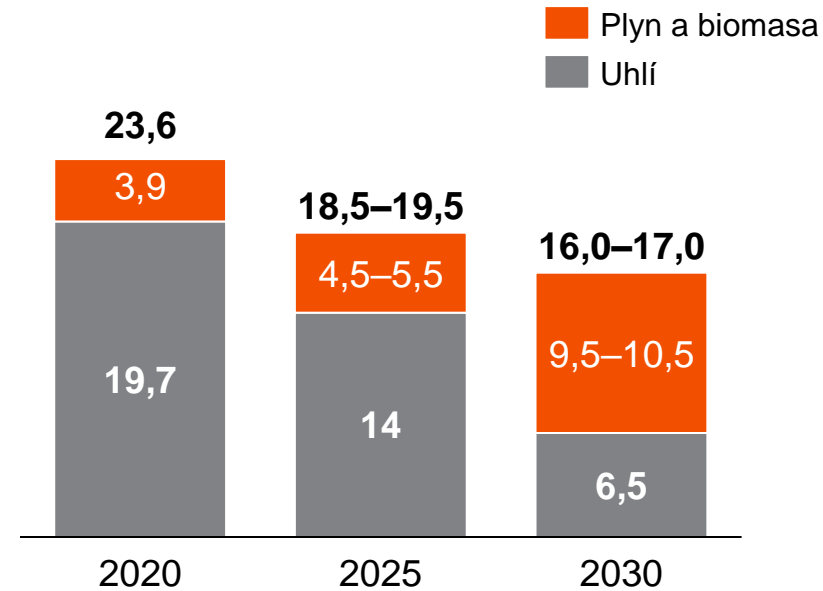
### Roční Capex\*

mld. Kč, průměr



## Výroba z uhlí a plynu

Strategická aktiva, TWh



### Uhlí a plyn

GW



Dekarbonizace našich tepelných elektráren a transformace současných uhelných lokalit na nové aktivity

Nové plynové elektrárny budou připravené na spalování vodíku

Růst EBITDA mezi roky 2025 a 2030 je umožněn novými plynovými kapacitami s lepšími maržemi ve srovnání s uhlím



\* Zahrnuje 3,5 mld. Kč průměrných ročních investic do nových kapacit na plyn a biomasu

# SKUPINA ČEZ PLÁNUJE ZVÝŠENÍ VÝROBY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ, JÁDRA A PLYNU



## Jádro

- Bezpečně navýšíme výrobu ze současných elektráren nad 32 TWh v průměru a dosáhneme 60letou životnost
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech



## Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme 1,5 GW do 2025 a 6 GW do 2030.
- Navýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny alespoň o 300 MWe do 2030.

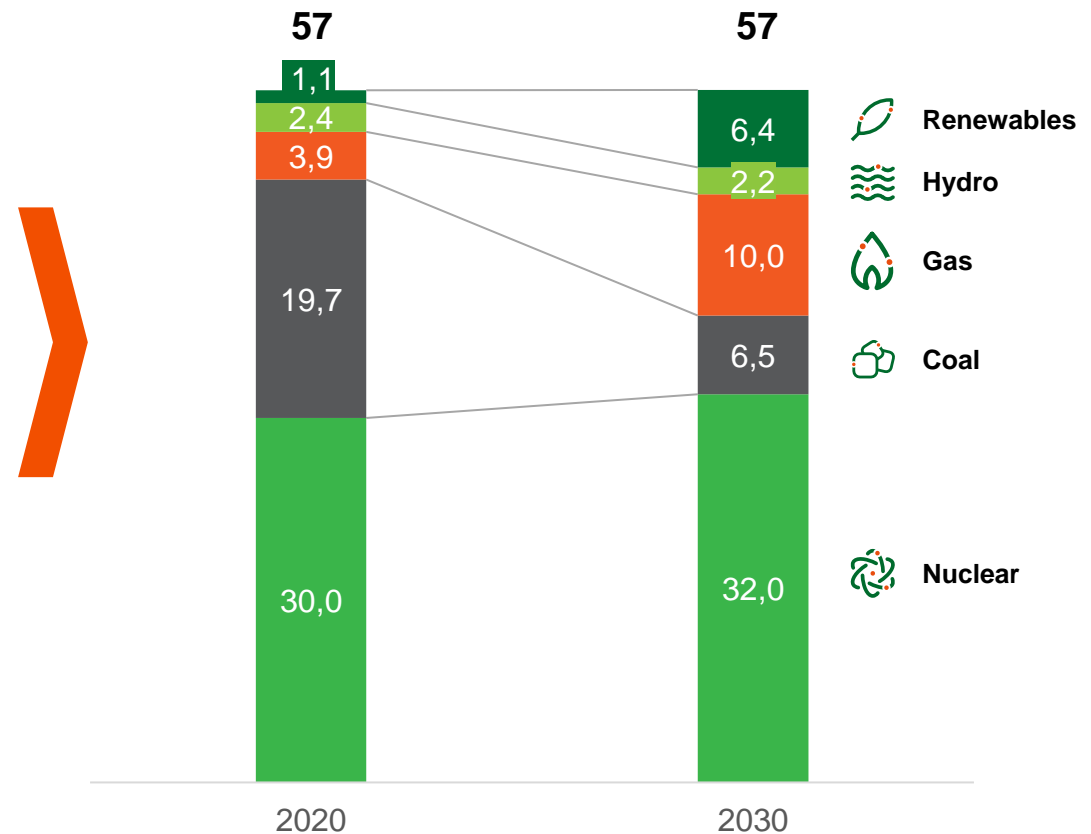
## Tradiční energetika



- Dekarbonizujeme teplárenství a transformujeme naše uhelné lokality na nové aktivity
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny na spalování vodíku.

## Výroba elektřiny Skupiny ČEZ

(Strategická aktiva, v TWh)

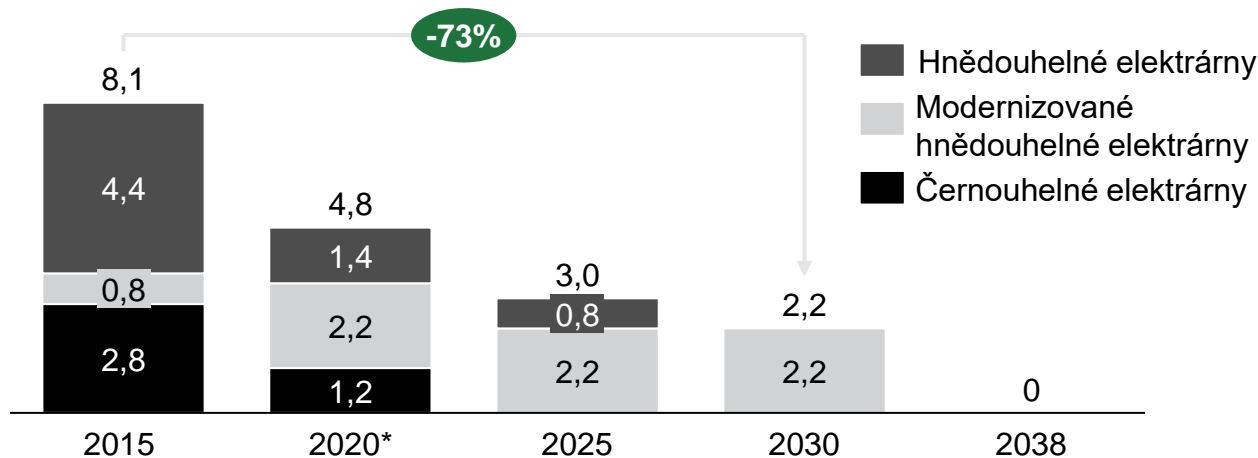


# DO ROKU 2030 SNÍŽÍME PODÍL VÝROBY ELEKTŘINY Z UHLÍ NA 12,5 % A ZCELA UKONČÍME DO ROKU 2038



## Očekávaný vývoj instalované kapacity uhelných elektráren

(GW\*)



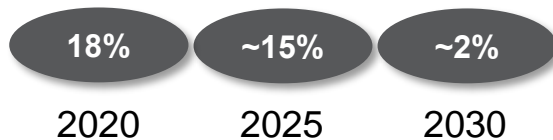
## Postupně ukončujeme provoz uhelných elektráren

- Neinvestujeme do nových uhelných kapacit
- V roce 2020 snížena uhelná kapacita o 1 719 MW, dalších 500 MW uzavřeno během roku 2021
- Po roce 2030 budou v provozu pouze 3 modernizované uhelné elektrárny
- **Odchod od uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhelné Komise

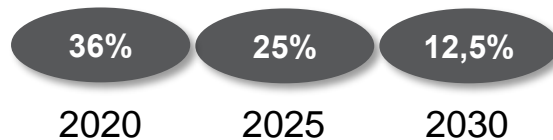
## Vytěžené uhlí využíváno převážně ve vlastních elektrárnách, objemy těžby klesají

- Skupina ČEZ vytěžila 15,4 milionů tun uhlí, z toho pouze 26% prodáno třetím stranám
- Objem vytěženého uhlí bude postupně klesat až na 8 mil tun v roce 2030 a bude tedy reagovat na snižování kapacity uhelných elektráren provozovaných Skupinou ČEZ.
- **Ukončení těžby uhlí do roku 2038** v souladu s doporučením Uhelné Komise

Podíl uhlí na celkových tržbách\*\* (%)



Podíl uhlí na výrobě elektřiny (%)



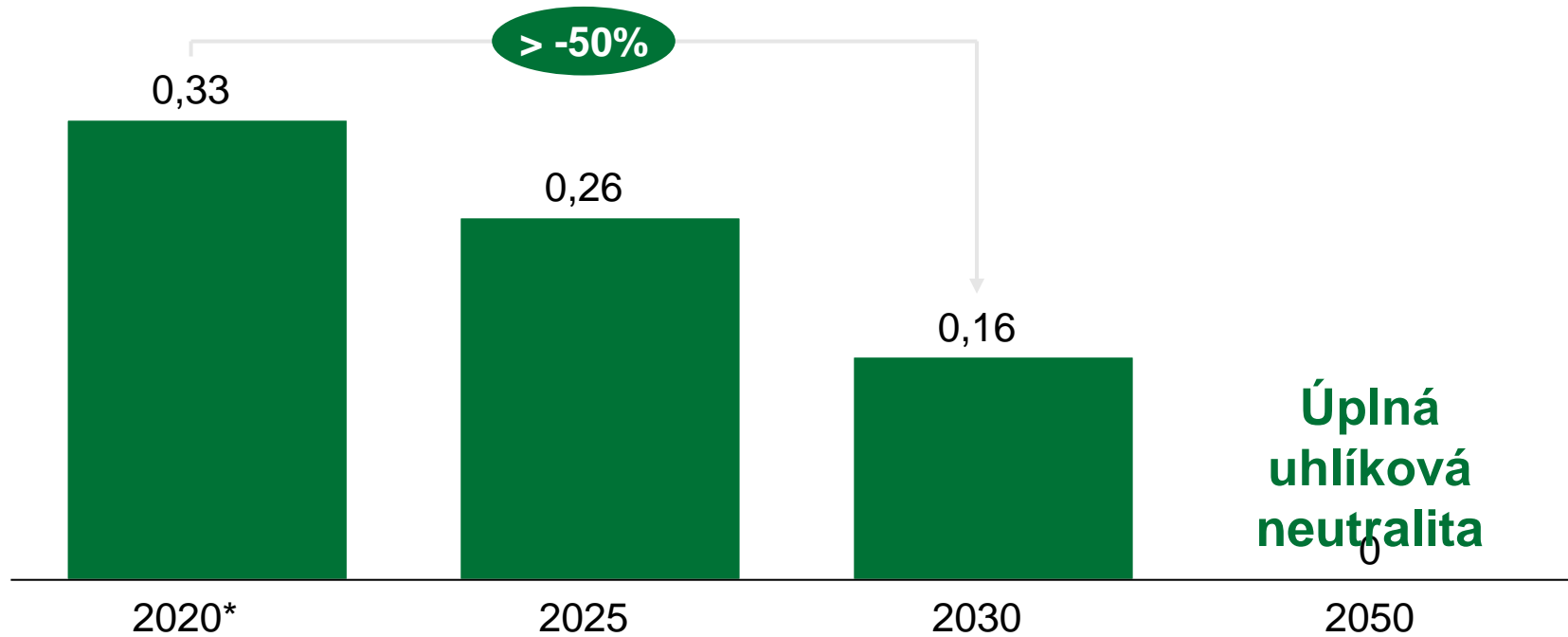
\* Včetně 568 MW elektráren v Polsku, u kterých probíhá prodejní proces.

\*\* Podíl prodeje elektřiny, tepla a externí tržby z prodeje uhlí

# DOSÁHNEME UHLÍKOVÉ NEUTRALITY DO ROKU 2050



## Snížení emisní intenzity CO<sub>2</sub> (t CO<sub>2</sub>e/MWh)



- Rychlost snížení emisní intenzity CO<sub>2</sub> do roku 2030 je v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees”
- Dosáhneme uhlíkové neutrality do roku 2050



\* 0,36 in 2019



# AKCELERUJEME NAPLŇOVÁNÍ PLATNÉ STRATEGIE. STRATEGICKÉ SMĚRY VIZE VISION 2030– ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA



## Strategické teze Vize 2030 ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

### Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

- Efektivní řízení jaderných elektráren a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti ČR
- Efektivní řízení pánevních elektráren a dekarbonizace výrobního portfolia ČR (vč. transformace teplárenství)
- Rozvoj obnovitelných zdrojů (OZE) při naplňování českého klimaticko-energetického plánu

### Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

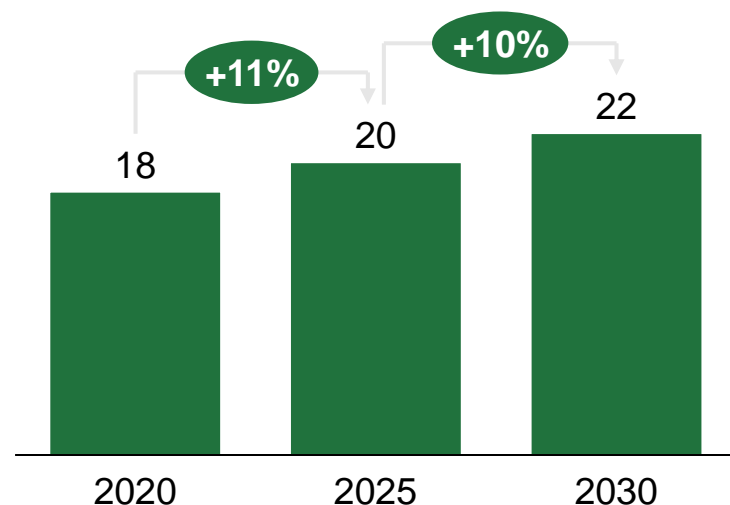
- Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v ČR, rozvoj komplexních služeb se zřetelem na potřeby zákazníků
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v ČR při naplňování českého klimaticko-energetického plánu
- Rozvoj energetických služeb (ESCO) v zahraničí s cílem dosažení významné pozice na trzích Německa, severní Itálie a Polska

# VYBUDUJEME DIGITÁLNÍ DISTRIBUTUČNÍ SOUSTAVU



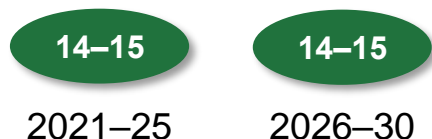
## EBITDA distribuce

Strategická aktiva, mld. Kč



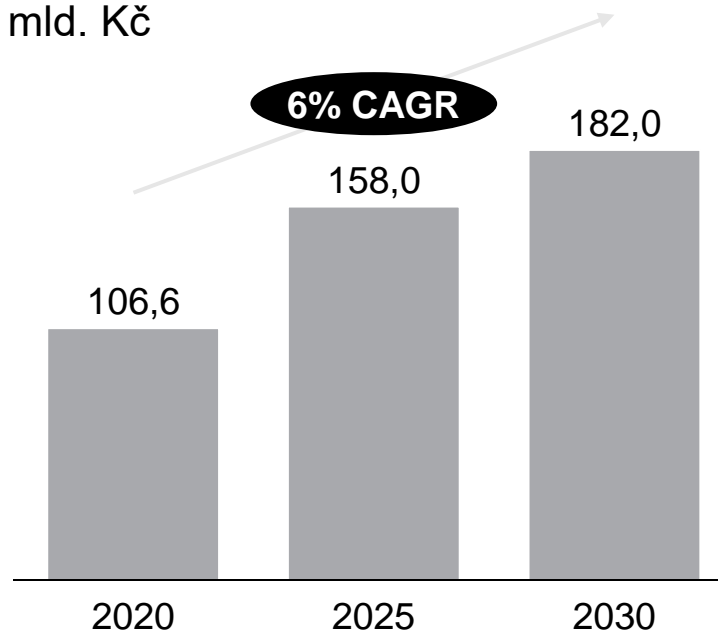
### Roční Capex

mld. Kč, průměr



## Vývoj RAB

mld. Kč



Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí

### 2030 cíle digitální transformace

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů
- 11 000 km optických sítí (ve srovnání s 4 200 km dnes)

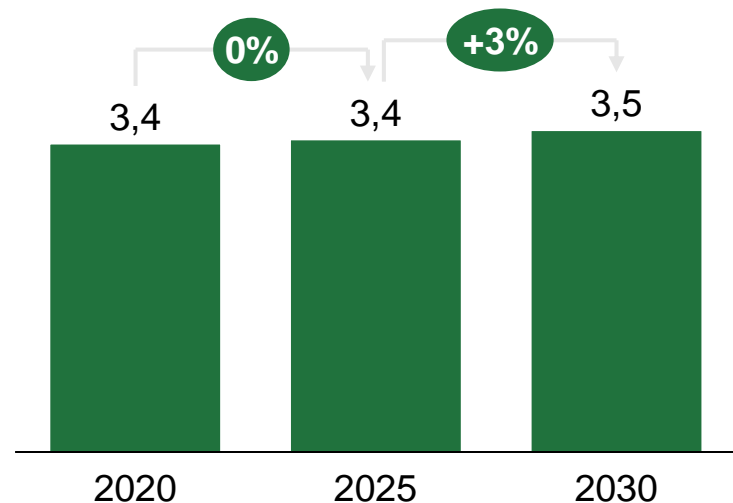
- Zvýšíme spolehlivost sítě
- Umožníme připojení decentrální výroby
- Efektivnější řízení sítí a snížení nákladů
- Využití optických sítí pro telekomunikační služby

# NAVÝŠÍME ZÁKAZNICKOU BÁZI A UDRŽÍME VYSOKOU ZÁKAZNICKOU SPOKOJENOST



## EBITDA retail

ČEZ Prodej, mld. Kč



### Roční Capex

mld. Kč, průměr

0,2

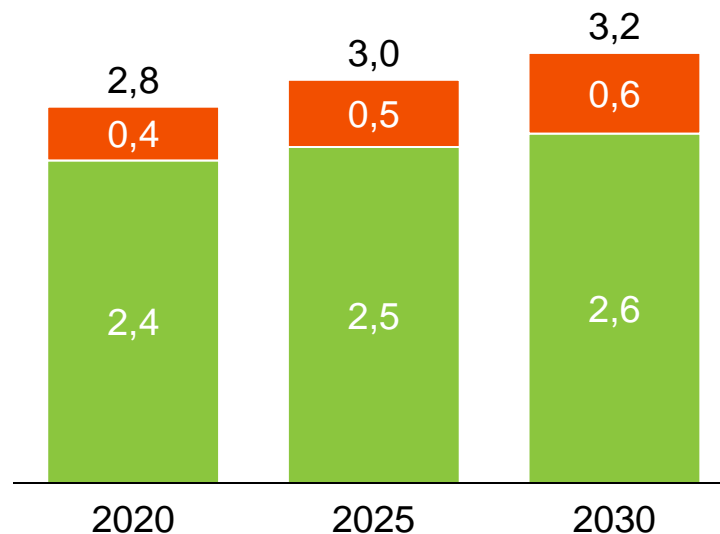
2021–25

0,2

2026–30

## Počet zákazníků

miliony



Plyn Elektřina

## B2C

**Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů do 2025**

Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**

**Domácnostem** nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

**Zlepšení EBITDA** přes rostoucí konkurenci na komoditních produktech

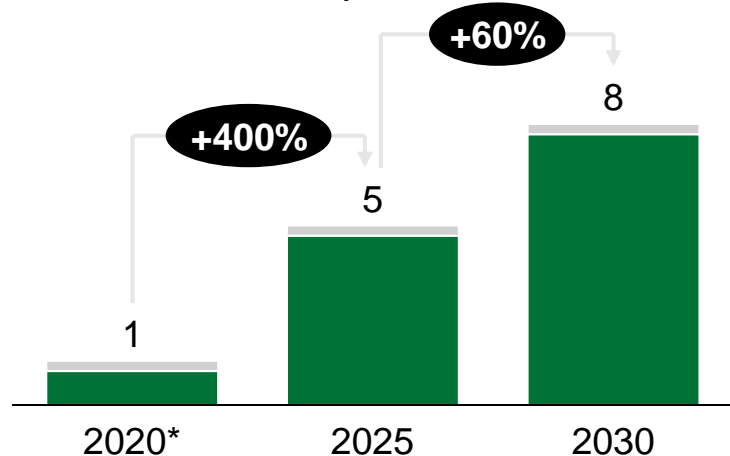
# POROSTEME V ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH PODPOROVÁNÍM DEKARBONIZACE NAŠICH ZÁKAZNÍKŮ



## EBITDA ESCO

Strategická aktiva, mld. Kč

■ Komodita  
■ Nekomoditní služby



### Roční Capex\*\*

mld. Kč, průměr

6

2021–25

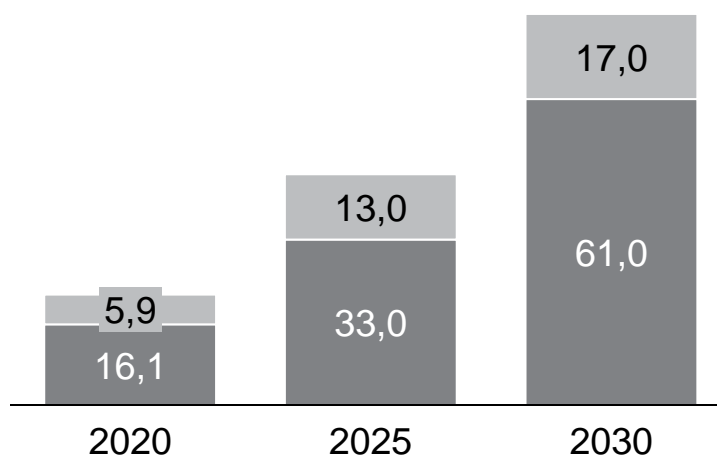
6-7

2026–30

## ESCO tržby

mld. Kč

■ ESCO CZ & SK nekomoditní služby  
■ ESCO zahraničí



### EBITDA marže (%)\*\*\*

mld. Kč, průměr

3%

2020

10%

2025

10%

2030

## B2B

Umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %

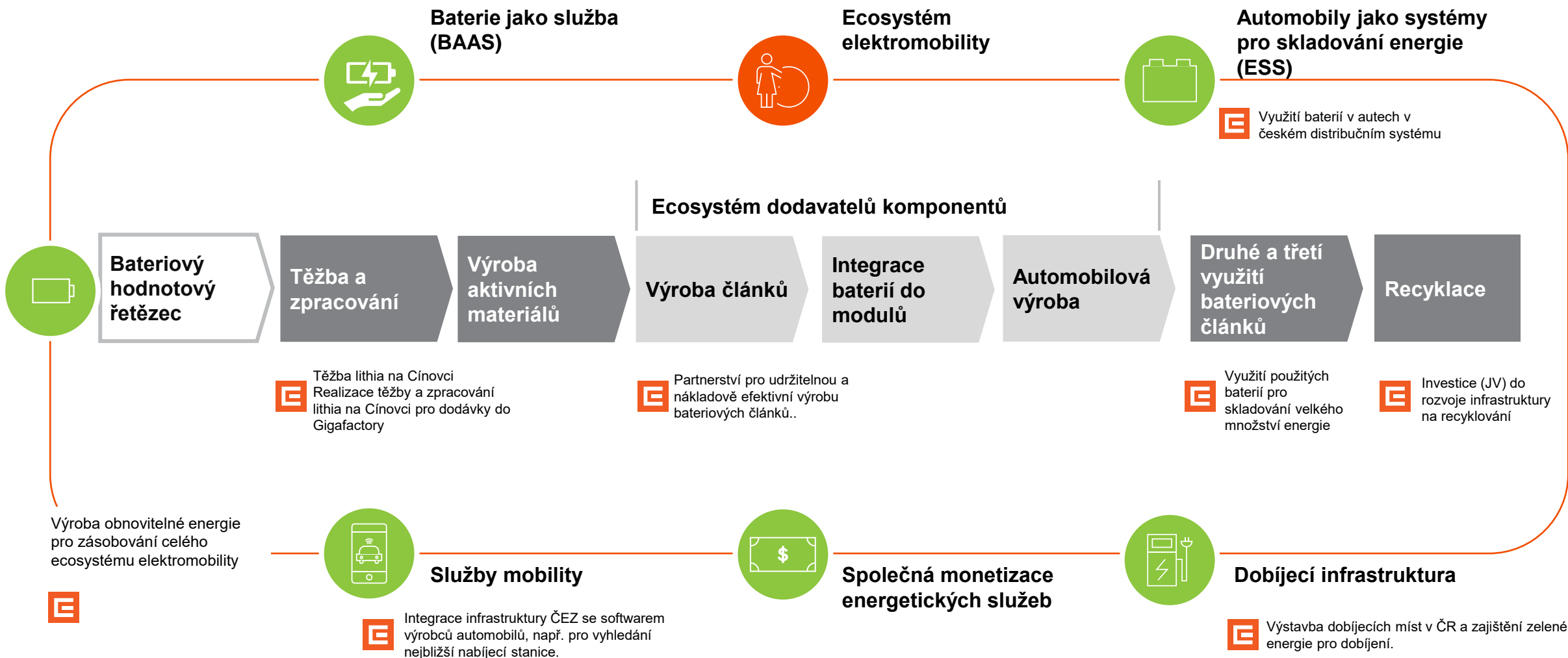


\* 2020 EBITDA byla negativně ovlivněna pandemií Covid-19, 2019 EBITDA ve výši 1,4 mld Kč poklesla na 0,6 mld Kč

\*\* Včetně finančních investic

\*\*\* Pouze nekomoditní služby; EBITDA marže (2020) negativně ovlivněna pandemií Covid-19, EBITDA marže (2019): 6,5%

# DODATEČNÝM ZDROJEM RŮSTU BUDOU DALŠÍ OBLASTI VÝROBY BATERÍ A ELEKTROMOBILITY



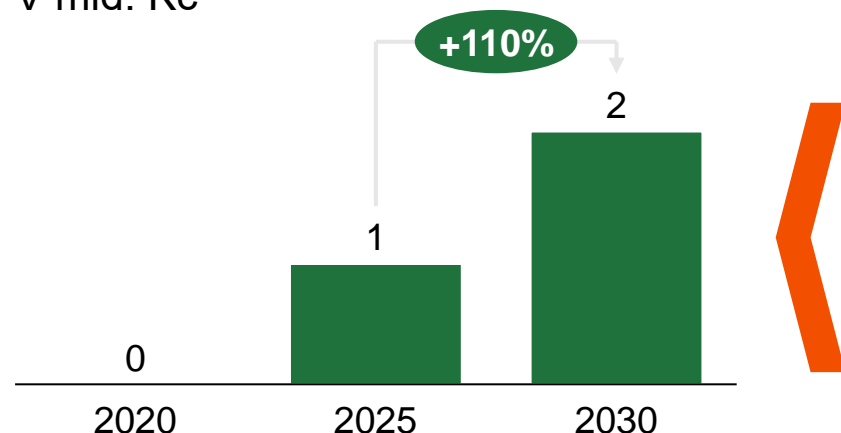
# VÝROBA BATERÍ A ELEKTROMOBILITA PŘEDSTAVUJÍ DODATEČNÉ ZDROJE RŮSTU



## Poměrná EBITDA z aktivit bateriového řetězce\*

### Bateriový hodnotový řetězec

V mld. Kč



### Roční Capex\*

mld. Kč, průměr

2,9

2021–25

0,2

2026–30

## Těžba a zpracování lithia na Cínovci

- Skupina ČEZ vlastní 51% podíl v Geomet, který vlastní práva k ložisku
- Pilotní linka na zpracování rudy je v přípravě
- Probíhá příprava technické a finanční studie proveditelnosti
- V roce 2023 očekáváno rozhodnutí o proveditelnosti těžby

## Výroba baterií

- Diskutujeme možnosti partnerství při výstavbě továrny na výrobu baterií

## Infrastruktura pro elektromobilitu

- Do roku 2025 čtyřikrát navýšíme nabíjecí kapacitu a budeme provozovat alespoň 800 nabíjecích stanic

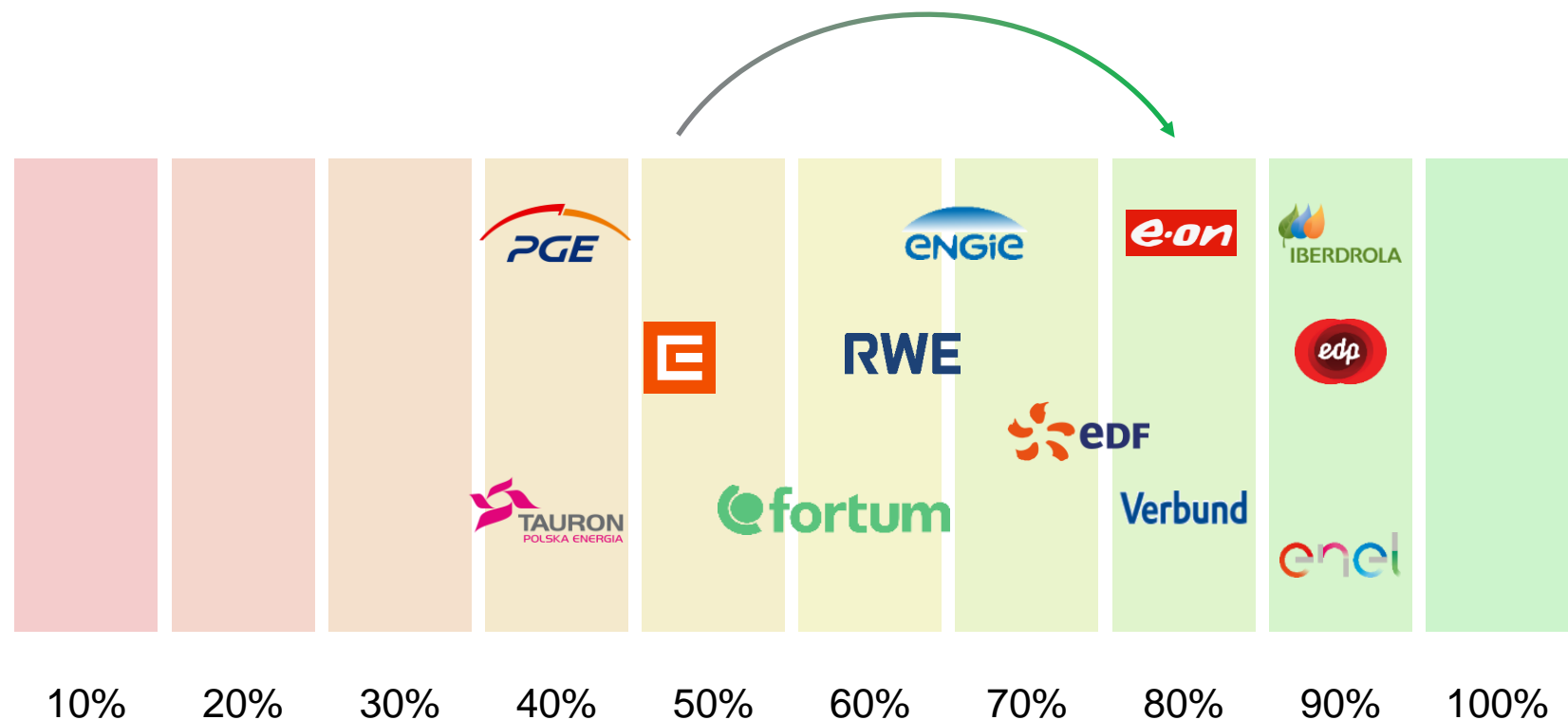


\* Hodnoty EBITDA a CAPEX představují 51% podíl Skupiny ČEZ na projektu těžby lithia a 10% podíl na továrně na výrobu baterií. Tyto projekty pravděpodobně nebudou plně konsolidovány.

# MÁME AMBICI PATŘIT MEZI ESG LÍDRY



## Aktuální ESG skóre\*



**Cílem Skupiny ČEZ je dosáhnout minimálně 80 % ESG skóre\* do 2023**

Pro jednotlivé oblasti ESG jsme si stanovili základní cíle vycházející z metodiky ESG



\* Průměr skóre dle ESG agentur MSCI a Sustainalytics

# PRO DOSAŽENÍ TÉTO AMBICE JSME SI STANOVILI CÍLE VE VŠECH TŘECH OBLASTECH ESG



## ESG závazky Skupiny ČEZ

### Životní prostředí

- Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030 (snížení z 0,36 tCO<sub>2</sub>e/MWh v 2019 na 0,16 v 2030)
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí z 39% v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030
- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW OZE do roku 2030
- Snížíme NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- Zredukujeme SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

### Sociální vztahy

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami
- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance
- Zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací
- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny
- Digitalizace všech klíčových zákaznických procesů do 2025

### Řízení společnosti

- Dosáhneme 30 % zastoupení žen v managementu, navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025
- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95% zaměstnanců



# SHRNUTÍ A HLAVNÍ INVESTIČNÍ BODY



## Urychlujeme naplňování strategie, abychom těžili z energetické transformace

- Transformujeme se na **nízkoemisního výrobce elektřiny**
- Poskytujeme **nákladově nejefektivnější energetická řešení** a **nejlepší zákaznickou zkušenost** na trhu

## Rozvíjíme Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně

- Naše **nové ESG cíle** nám umožní **zvýšit náš ESG rating na 80 %** do roku 2023
- **Snížíme emisní intenzitu** o více než 50 % do roku 2030

## Nabízíme atraktivní dividendu a současně silný kreditní rating

- **Očekávaná EBITDA vzroste o 40 %** do roku 2030
- **Dividendová politika: výplatní poměr 80-100 %**, dividendu 52 Kč na akcii ze zisku 2020, čili 122% očištěného čistého zisku zohledňuje také výnos z prodeje Rumunských aktiv
- Cíl zadlužení **Čistý finanční dluh k EBITDA mezi 2,5x and 3,0x**



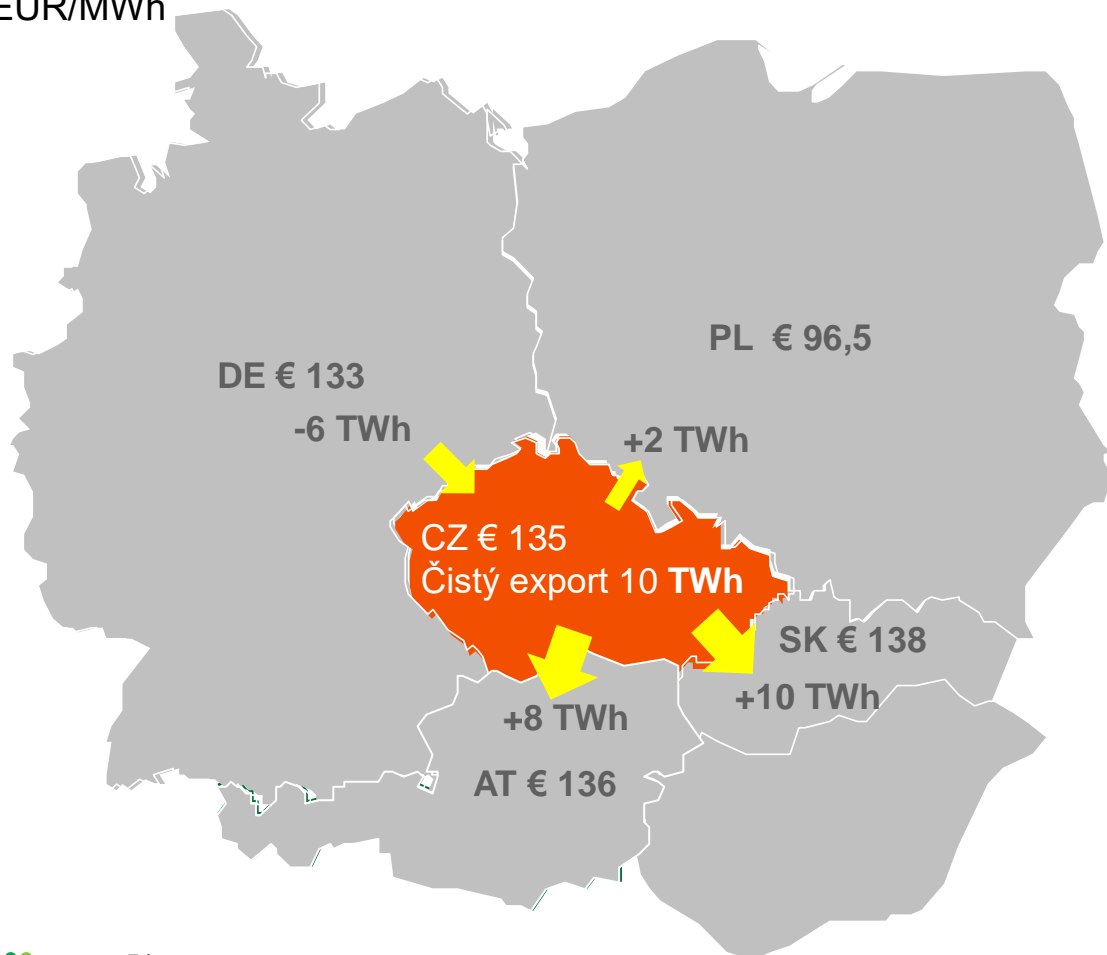
- **Trh s elektřinou**

---
- **Regulace distribuce**
- **ESG indikátory**
- **Hospodářské výsledky**

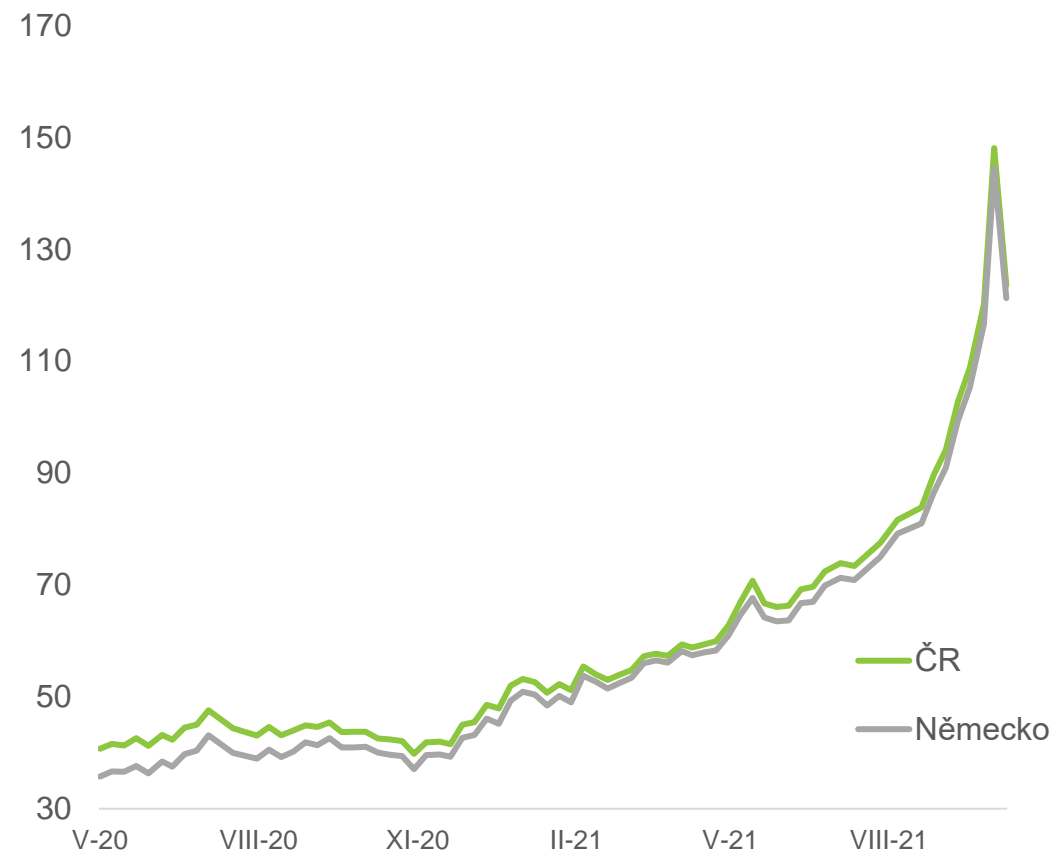
# TRH S ELEKTŘINOU V ČR JE INTEGROVANÝ SE SOUSEDNÍMI STÁTY



Fyzické toky elektřiny a ceny  
EUR/MWh



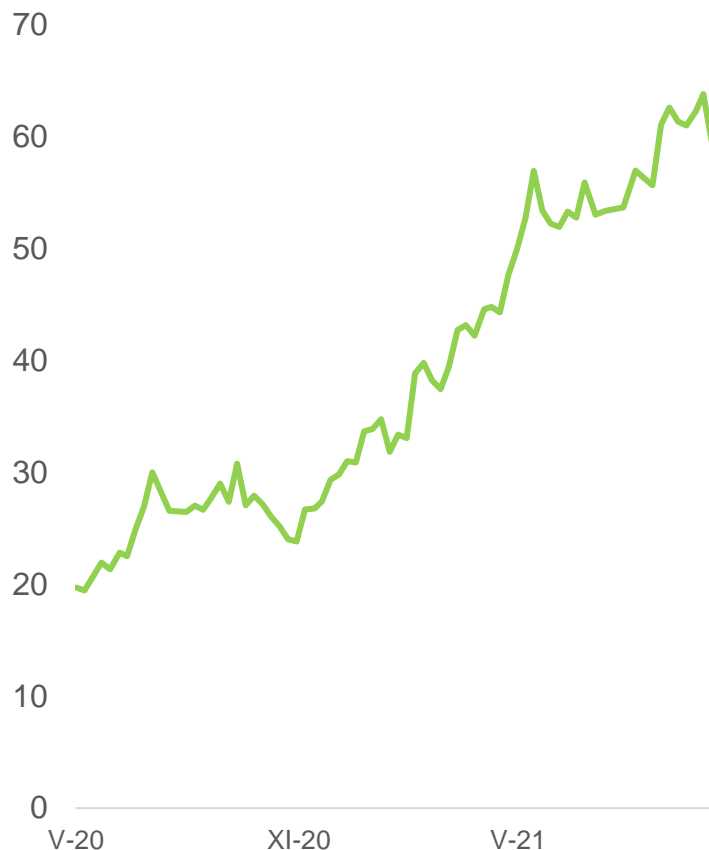
České a německé ceny elektřiny  
EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok



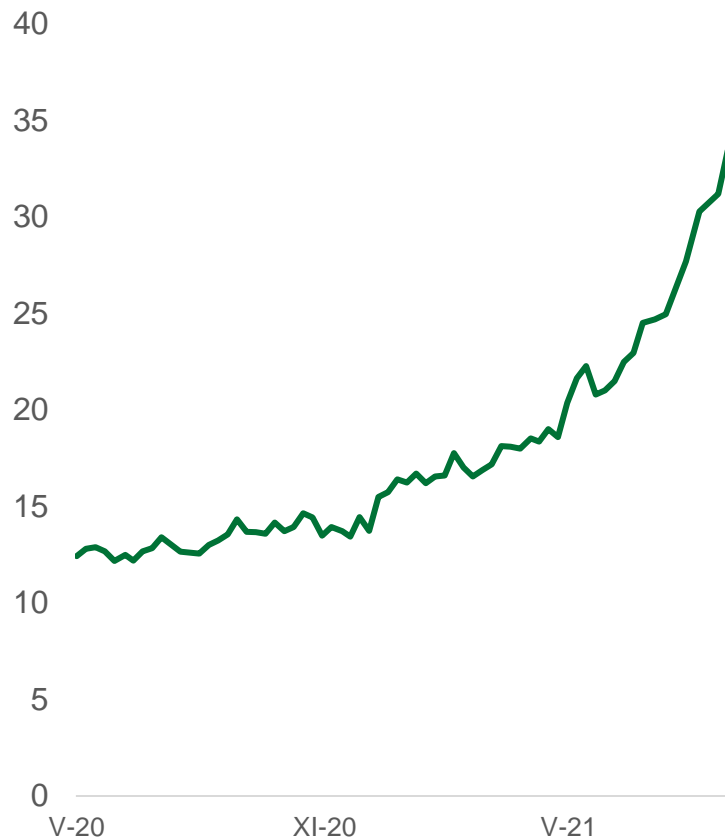
# CENY KOMODIT ROSTOU



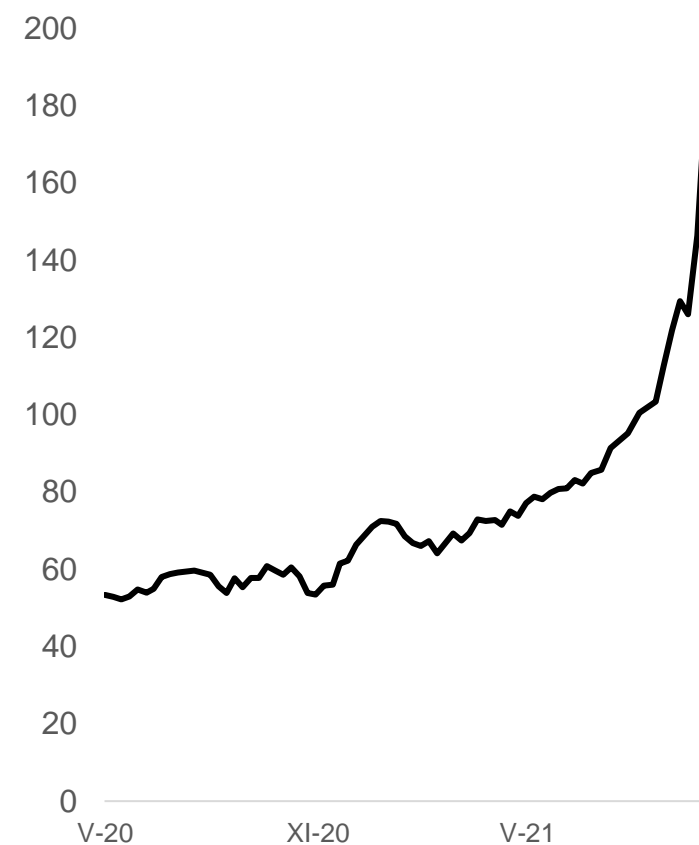
**Emisní povolenky**  
EUR/t



**Cena plynu<sup>2</sup>**  
EUR/t



**Cena uhlí<sup>3</sup>**  
USD/t



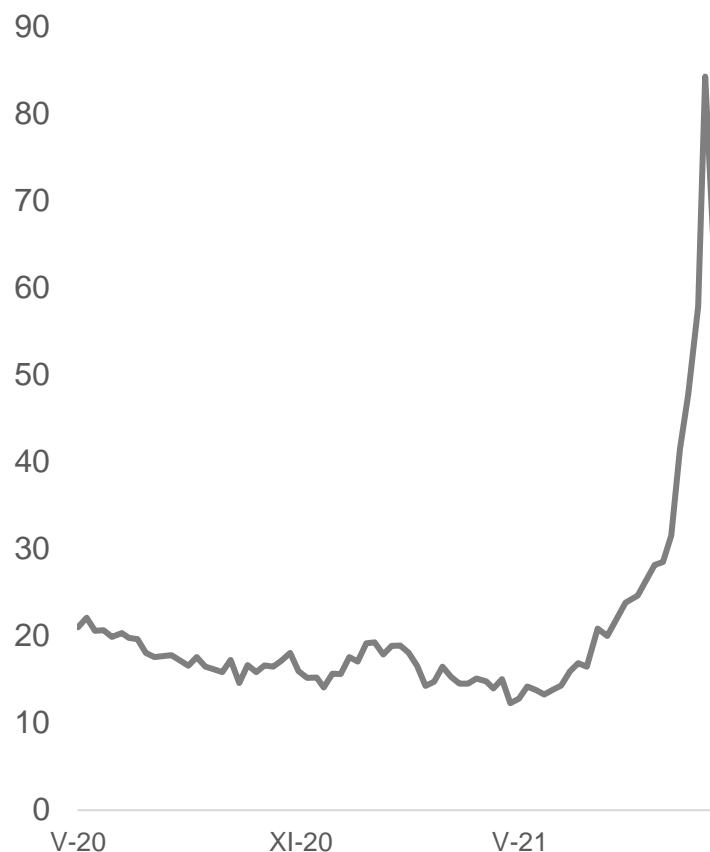
52

1. EUA povolenky, Y+1 forwardy, 2. Německý NCG, Y+1 forward, 3. API2 uhlí, Y+1 forward

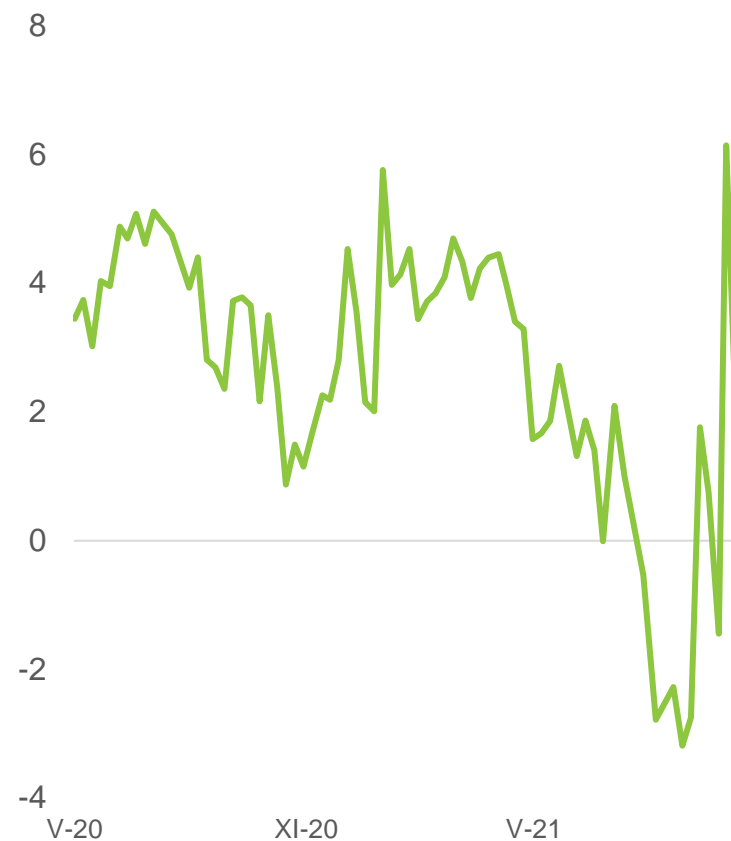
# 2022 ELEKTRÁRENSKÉ SPREADY: VÝZNAMNÉ ZLEPŠENÍ V POSLEDNÍCH TÝDNECH



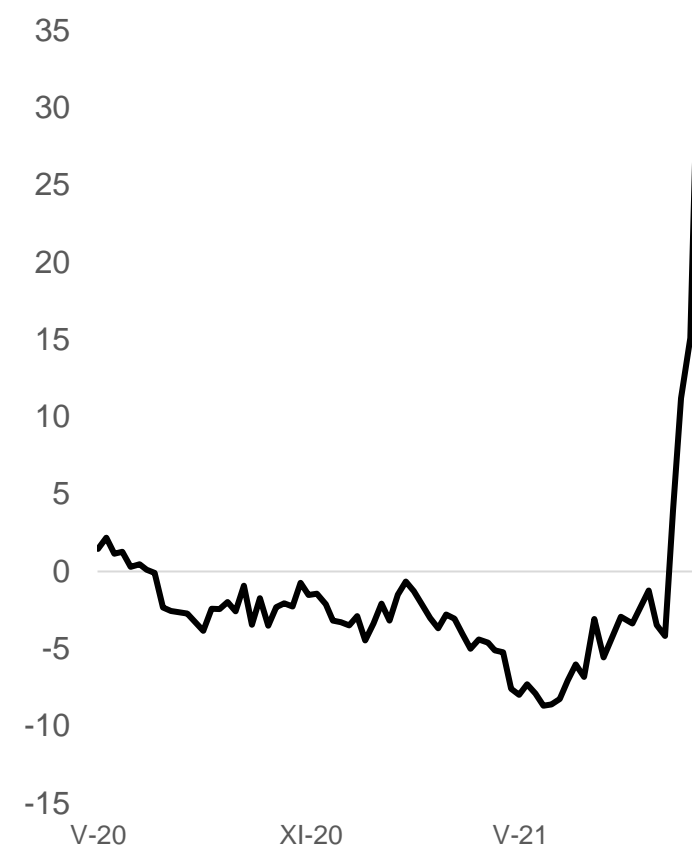
**Český lignitový spread**  
EUR/MWh



**Čistý plynový spread<sup>2</sup>**  
EUR/MWh



**Čistý uhelný spread<sup>3</sup>**  
EUR/MWh



53

1. České základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německé základní pásmo Y+1 (38% účinnost),



- **Trh s elektřinou**
- **Regulace distribuce**
- **ESG indikátory**
- **Hospodářské výsledky**

# ČESKÁ REPUBLIKA: PŘEHLED REGULATORNÍCH PARAMETRŮ PRO DISTRIBUCI



## Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, [www.eru.cz](http://www.eru.cz))
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny
  - **Povolené výnosy** = provozní náklady+ odpisy + výnosnost RAB – ostatní korekce výnosů +/- Faktor kvality+ Tržní faktor
  - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** upravena ročně o hodnotu čistých investic a přeceňovací trajektorii
  - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,54% pro 2021-2025
  - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 5. regulační periodě je faktor efektivity nastaven na 0,2% ročně.
  - **Faktor kvality**– požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku. Momentálně neutrální dopad na ČEZ Distribuce.
  - **Tržní faktor** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy). Nikdy nebyl v případě CEZ Distribuce použit.

## Regulační perioda

- 5<sup>th</sup> regulační perioda 1.1.2021 až 31.12.2025,
- Hlavní priority:
  - Snížení povolených nákladů oproti předchozí periodě (zohledňující skutečné náklady předchozí periody);
  - Tlak na kvalitu a bezpečnost distribuce (předepsané hodnoty SAIDI a SAIFI);
  - Obnova a rozvoj sítí motivována rozumnými regulačními parametry

## Liberalizace & Unbundling

- Od 1.1.2006 si zákazníci mohou volit dodavatele, trh je 100% liberalizován
- Ceny za distribuce regulovány, ceny dodávané elektřiny – komodity nejsou regulovány





- WACC stanovena dle vzorce CAPM:

$$WACC = \left( k_e \times \frac{E}{D+E} \right) + \left[ \left( k_d \times \frac{D}{D+E} \right) \times (1-T) \right]$$

$$k_e = r_f + \beta \times MRP,$$

$$k_d = r_f + \text{credit risk margin (CRM)}$$

- Bezriziková úroková míra ( $r_f$ ) odvozena jako medián výnosů na 10letém Českém vládním dluhopisu za období 10 let
- Kreditní riziková přírážka stanovena jako rozdíl výnosu korporátních dluhopisů s ratingem BBB a 10letých EUR vládních dluhopisů s ratingem AAA

Složky WACC	
Bezriziková úroková míra ( $r_f$ )	2,04%
Tržní riziková prémie (MRP)	6,54%
$\beta$ nezadlužená	0,51
$\beta$ zadlužená ( $\beta$ )	0,90
<b>Náklady vlastního kapitálu (<math>k_e</math>)</b>	<b>7,94%</b>
Kreditní riziková přírážka (CRM)	1,09%
Náklady dluhu, před zdaněním ( $k_d$ )	3,14%
Daňová sazba (T)	19%
<b>Náklady dluhu, po zdanění post-tax</b>	<b>2,54%</b>
Dluh/(dluh+Vlastní kapitál)	48,92%
<b>WACC (nominální, před zdaněním)</b>	<b>6,54%</b>





- **Trh s elektřinou**
- **Regulace distribuce**
- **ESG indikátory**

---
- **Hospodářské výsledky**

# HLAVNÍ ESG INDIKÁTORY



## Životní prostředí

	jednotka	2019	2020
Emise (Scope 1)	M t CO2e	26,1	23,2
Emise (Scope 2)	M t CO2e	0,4	0,3
Emise (Scope 3)	M t CO2e	18,3	17,4
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	kg/MWh	0,36	0,33
Spotřeba vody	m <sup>3</sup> /MWh	8,9	8,6
Spotřeba paliv z neobnovitelných zdrojů	000' TJ	603	563
Cíl uhlíkové neutrality: Střednědobé cíle	rok	2050 2025 2030	2050 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000' t	294	64
Podíl kapacit s ISO 14001 certifikací	%	88	91

## Sociální vztahy

	jednotka	2019	2020
Počet zaměstnanců	tisíce	32,4	32,5
Fluktuace zaměstnanců	%	10,4	9,9
Podíl zaměstnanců v odporech	%	26%	26%
Dary	CZK mil.	349	397
Smrtelné úrazy	#	0	3
Hodiny školení	000'	624	665
Pracovní úrazy	#	363	147
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,6	21,4
SAIDI	Minuty/zákazníka	233	220
Výdaje na vývoj a výzkum	CZK mil.	961	961

## Řízení společnosti

	jednotka	2019	2020
Zasedání dozorčí rady	#	12	13
Účast členů dozorčí rady	%	97,9	98,1
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	67	67
Podíl žen v dozorčí radě	%	8,3	8,3
Počet členů dozorčí rady	#	12	12
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	15,8	16,0



- **Trh s elektřinou**
  - **Regulace distribuce**
  - **ESG indikátory**
  - **Hospodářské výsledky**
-

# HOSPODÁŘSKÉ A PROVOZNÍ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



		1-6/2020	1-6/2021	Rozdíl	%
Provozní výnosy	mld. Kč	106,3	108,2	+2,0	+2%
EBITDA	mld. Kč	38,7	31,6	-7,1	-18%
EBIT	mld. Kč	22,0	6,1	-15,8	-72%
Čistý zisk	mld. Kč	14,7	1,6	-13,1	-89%
Čistý zisk očištěný*	mld. Kč	16,4	11,3	-5,1	-31%
Provozní cash flow	mld. Kč	31,1	23,6	-7,6	-24%
CAPEX	mld. Kč	12,2	11,7	-0,5	-4%

		1-6/2020	1-6/2021	Rozdíl	%
Instalovaný výkon**	GW	13,9	12,3	-1,6	-11%
Výroba elektřiny***	TWh	29,8	27,7	-2,1	-7%
Těžba uhlí	mil. tun	7,8	7,7	-0,1	-1%
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	25,4	25,8	+0,4	+2%
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům	TWh	17,0	16,9	-0,1	-0%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	5,2	4,3	-0,9	-17%
Prodej tepla	tis. TJ	13,7	15,2	+1,6	+11%
Fyzický počet zaměstnanců**	tis. osob	32,7	30,3	-2,4	-7%

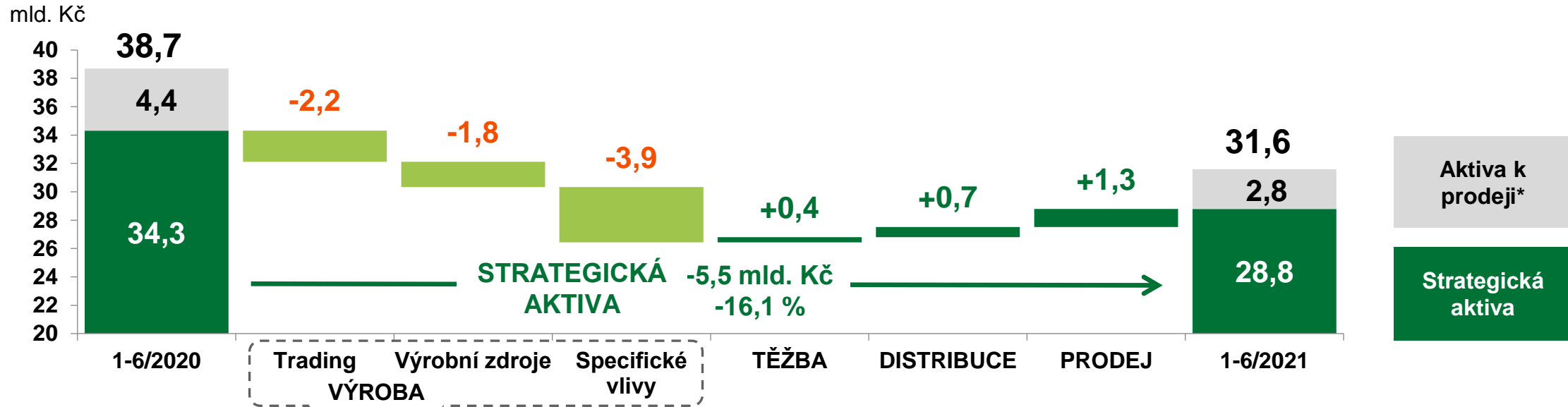
\* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu)

\*\* k poslednímu dni období

\*\*\* z toho v I. pololetí 2021 vyrobeno 27,5 TWh v rámci společností segmentu VÝROBA a 0,2 TWh ve společnosti ČEZ Energo, která je součástí segmentu PRODEJ



# MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA OVLIVNĚNA SPECIFICKÝMI DOČASNÝMI VLIVY VE VÝŠI 3,9 MLD. KČ A PRODEJEM RUMUNSKÝCH AKTIV



## Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA

### Strategická aktiva - Skupina ČEZ bez aktiv určených k prodeji (-5,5 mld. Kč)

- segment VÝROBA (-7,9 mld. Kč):
  - trading (-2,2 mld. Kč) - obchodní marže v I. pololetí 2020 dosáhla rekordní úrovně 2,9 mld. Kč
  - vliv tržních cen emisních povolenek, zemního plynu a elektřiny na marži z výroby v ČR vč. dopadu zajištění a kurzu (-2,1 mld. Kč)
  - vyšší objem výroby v jaderných zdrojích (+0,4 mld. Kč)
  - specifické dočasné vlivy způsobené zejména propadem tržních cen po rozšíření covidu-19 do Evropy v I. čtvrtletí 2020 (-3,9 mld. Kč): dodatečný zisk (tzv. overhedge) v I. čtvrtletí 2020 z německých zajišťovacích kontraktů pro dodávky výroby v ČR na roky 2021-2024 (z důvodu významného zvýšení rozdílu CZ a DE tržních cen elektřiny) a specifické vlivy spojené s přeceněním zajišťovacích kontraktů výroby
- segment DISTRIBUCE (+0,7 mld. Kč): vyšší objem distribuce elektřiny (+0,5 mld. Kč)
- segment PRODEJ (+1,3 mld. Kč): vyšší marže z prodeje komodit (+1,0 mld. Kč)

••• **Aktiva k prodeji - rumunské, bulharské a polské společnosti mimo oblast ESCO aktivit (-1,6 mld. Kč) z toho Rumunsko (-1,4 mld. Kč)**

\* Rumunská aktiva prodána k 31. 3. 2021, bulharská aktiva prodána k 27. 7. 2021.

# OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY



(mld. Kč)	1-6/2020	1-6/2021	Rozdíl	%
EBITDA	38,7	31,6	-7,1	-18%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-16,7	-25,5	-8,7	-52%
Ostatní náklady a výnosy	-3,7	-1,9	+1,8	+50%
Úrokové náklady a výnosy	-2,6	-2,0	+0,6	+23%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,0	-1,0	-0,0	-2%
Výnosy a náklady z majetkových podílů a CP	-0,0	0,2	+0,3	-
Ostatní	-0,1	0,9	+1,0	-
Daň z příjmů	-3,5	-2,7	+0,9	+24%
Čistý zisk	14,7	1,6	-13,1	-89%
Čistý zisk očištěný	16,4	11,3	-5,1	-31%

## Odpisy a opravné položky k majetku\* (-8,7 mld. Kč)

- tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly (-8,7 mld. Kč)
- vyšší opravné položky v Polsku (-0,6 mld. Kč), v Rumunsku (-0,3 mld. Kč) a v Bulharsku (-0,1 mld. Kč)
- nižší odpisy (+1,0 mld. Kč), z toho vliv zastavení odpisů prodávaných rumunských společností (+1,2 mld. Kč), ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

## Ostatní náklady a výnosy (+1,8 mld. Kč)

- kurzové vlivy a přecenění fin. derivátů a cenných papírů (+1,3 mld. Kč), zejména dopady kurzů a úrok. sazeb na JPY dluhopisy a zajišťovací swapy
- nižší nákladové úroky (+0,6 mld. Kč) z důvodu poklesu celkové výše dluhu

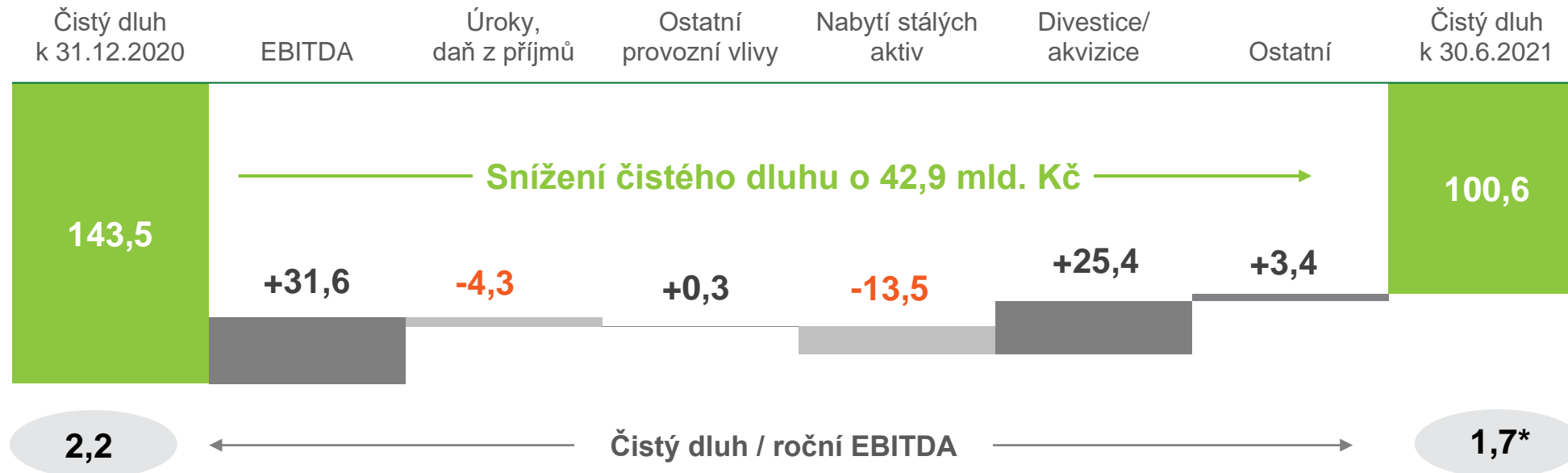
## Úpravy čistého zisku

- za I. pololetí 2021 očištěn z titulu tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku společnosti Severočeské doly (+8,7 mld. Kč) a v Polsku (+1,0 mld. Kč)
- za I. pololetí 2020 očištěn z titulu opravných položek k dlouhodobému majetku v Rumunsku (+0,7 mld. Kč) a v Bulharsku (+0,6 mld. Kč) a o negativní vliv snížení hodnoty goodwillu v Polsku (+0,4 mld. Kč)



\* včetně zisku/ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

# ČISTÝ DLUH SKUPINY ČEZ KLESL V I. POLOLETÍ 2021 TÉMĚŘ O 43 MLD. KČ, Z TOHO VE II. ČTVRTLETÍ O 15 MLD. KČ



- **Úroky, daň z příjmů (-4,3 mld. Kč):** placená daň z příjmů (-2,0 mld. Kč), saldo placených a přijatých úroků (-2,3 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+0,3 mld. Kč):** přecenění emisních povolenek (-19,2 mld. Kč), změna stavu pohledávek a závazků z derivátů (+14,1 mld. Kč), ostatní vlivy (+5,4 mld. Kč) především maržové vklady na energetické burze
- **Nabytí stálých aktiv (-13,5 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv (CAPEX) za období (-11,7 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-1,4 mld. Kč), změna stavu majetkových cenných papírů (-0,4 mld. Kč)
- **Divestice/akvizice (+25,4 mld. Kč):** výnos z prodeje rumunských aktiv (+24,6 mld. Kč), výnos z prodeje podílu ve společnosti ESCO Slovensko (+0,8 mld. Kč)
- **Ostatní (+3,4 mld. Kč):** především změna reálné hodnoty dluhopisů a bankovních úvěrů



\* Ukazatel zahrnuje roční EBITDA z již prodaných rumunských aktiv ve výši 3,2 mld. Kč. Při nezahrnutí této roční EBITDA do výpočtu by ukazatel činil 1,8.

# STAV A STRUKTURA DLUHU K 30. 6. 2021

## SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI



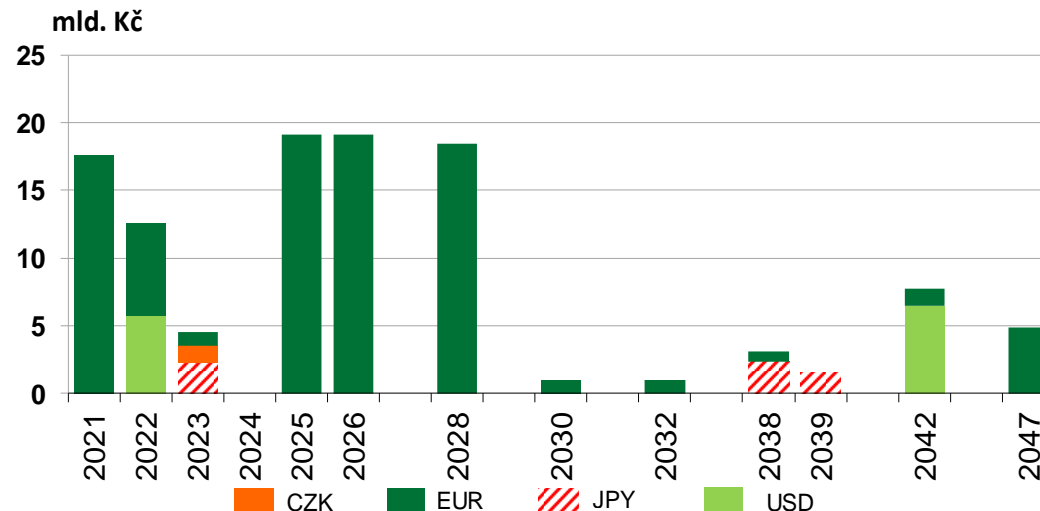
### Čerpání krátkodobých linek a disponibilní komitované úvěrové rámce\* (k 30. 6. 2021)



\* Volné úvěrové rámce obsahují i nečerpanou část dlouhodobého úvěru od EIB (ve výši 100 mil. EUR).

- Komitované rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ má celkem přístup k 39 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, ze kterých bylo k 30. 6. 2021 čerpáno 4,6 mld. Kč.
- Po obdržení prostředků z divestice rumunských aktiv 31. 3. 2021 byl ve II. čtvrtletí předčasně splacen dluh v celkové hodnotě přes 14 mld. Kč.

### Profil splatnosti dluhopisů (k 30. 6. 2021)



### Úroveň zadlužení

		k 30. 6. 2020	k 30. 6. 2021
Dluhy a úvěry	mld. Kč	164,2	133,9
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	10,5	33,3
Čistý dluh	mld. Kč	153,7	100,6
Čistý dluh / EBITDA***		2,4	1,7

\*\* Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

\*\*\* Ukazatel zahrnuje EBITDA z již prodaných rumunských aktiv ve výši 3,2 mld. Kč. Při nezahrnutí této EBITDA do výpočtu by ukazatel činil 1,8.

Celkové hodnoty zadlužení a čerpání krátkodobých linek zahrnují údaje za bulharská aktiva, která byla k 30. 6. klasifikována jako aktiva držená k prodeji.



# JADERNÉ A TĚŽEBNÍ REZERVY K 31.12.2020



**Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2020 dle IFRS**  
(diskontní sazba 0,4 % p.a. (reálná), předpokládaná inflace 1,5%)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost	Pokrytí peněžními prostředky (Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	9,3	ČEZ	0,01 mld
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	43,4	stát*, costs paid by ČEZ	poplatek 55 CZK/MWh výroby v jaderných elektrárnách odvedeno na Jaderný účet***
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	39,0	ČEZ	15,0 mld
Rekultivace těžebního území	9,8	ČEZ (SD**)	5,7 mld
Skládka (popílek)	0,7	ČEZ	0,2 mld

\* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů

\*\* SD – Severočeské dol

\*\*\* K 31. 12. 2020 bylo na jaderném účtu 31,72 mld. Kč.



# VYBRANÉ HISTORICKÉ HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY (KČ)



<i>mld. Kč</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<u>Provozní výnosy</u>	<u>209,8</u>	<u>221,9</u>	<u>216,7</u>	<u>201,8</u>	<u>210,2</u>	<u>203,7</u>	<u>205,1</u>	<u>184,5</u>	<u>206,2</u>	<u>213,7</u>
Tržby z prodeje elektřiny	181,8	186,8	189,4	173,8	182,1	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7
Tržby z prodeje služeb							76,3	59,9	71,4	71,5
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	28	35,1	27,4	27,9	28,1	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5
<u>Provozní náklady</u>	<u>122,4</u>	<u>136,1</u>	<u>134,7</u>	<u>129,3</u>	<u>145,1</u>	<u>145,7</u>	<u>148</u>	<u>135</u>	<u>146</u>	<u>148,9</u>
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	65,9	71,7	79	75,8	90,9	88,3	57,4	52,2	55,5	56,3
Palivo a emisní povolenky	17,1	15,8	13,8	12,7	13,1	13,2	16,0	19,1	21,4	23,3
Osobní náklady	18,1	18,7	18,7	18,9	17,8	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9
Ostatní	21,3	29,9	23,2	21,9	23,4	25,1	26,3	38,1	40,3	38,4
<b><u>EBITDA</u></b>	<b><u>87,4</u></b>	<b><u>85,8</u></b>	<b><u>82</u></b>	<b><u>72,5</u></b>	<b><u>65,1</u></b>	<b><u>58,1</u></b>	<b><u>53,9</u></b>	<b><u>49,5</u></b>	<b><u>60,2</u></b>	<b><u>64,8</u></b>
<i>EBITDA marže</i>	<i>42%</i>	<i>39%</i>	<i>38%</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>
Odpisy, opravné položky	26,2	28,9	36,4	35,7	36,3	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2
<b><u>EBIT</u></b>	<b><u>61,3</u></b>	<b><u>57</u></b>	<b><u>45,7</u></b>	<b><u>36,9</u></b>	<b><u>29</u></b>	<b><u>26,1</u></b>	<b><u>25,6</u></b>	<b><u>19,8</u></b>	<b><u>26,4</u></b>	<b><u>12,6</u></b>
<i>EBIT marže</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>21%</i>	<i>18%</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>
<b><u>Čistý zisk</u></b>	<b><u>40,8</u></b>	<b><u>40,1</u></b>	<b><u>35,2</u></b>	<b><u>22,4</u></b>	<b><u>20,5</u></b>	<b><u>14,6</u></b>	<b><u>19</u></b>	<b><u>10,5</u></b>	<b><u>14,5</u></b>	<b><u>5,5</u></b>
<i>čistá marže</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>	<i>16%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>
<b><u>Očištěný čistý zisk</u></b>	<b><u>41,2</u></b>	<b><u>41,3</u></b>	<b><u>43</u></b>	<b><u>29,5</u></b>	<b><u>27,7</u></b>	<b><u>19,6</u></b>	<b><u>20,7</u></b>	<b><u>13,1</u></b>	<b><u>18,9</u></b>	<b><u>22,8</u></b>
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>20%</i>	<i>19%</i>	<i>20%</i>	<i>15%</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>

<i>mld. Kč</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Stálá aktiva	467,3	494,7	485,9	497,5	493,1	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9
Oběžná aktiva	131	141,1	154,5	130,4	109,6	141,6	136	227	202,7	230,5
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	22,1	18	25	20,1	13,5	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1
<b><u>Aktiva celkem</u></b>	<b><u>598,3</u></b>	<b><u>635,8</u></b>	<b><u>640,4</u></b>	<b><u>627,9</u></b>	<b><u>602,7</u></b>	<b><u>630,8</u></b>	<b><u>623,9</u></b>	<b><u>707,4</u></b>	<b><u>704,6</u></b>	<b><u>702,5</u></b>
Mastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	226,8	250,2	258,1	261,3	267,9	256,8	250	234,7	250,8	233,9
<i>ROE</i>	<i>18%</i>	<i>17%</i>	<i>14%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>
Dluh	182	192,9	199	184,1	157,5	167,8	154,3	161	171,9	151,8
Ostatní závazky	189,4	192,6	183,3	182,4	177,3	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8
<b><u>Pasiva celkem</u></b>	<b><u>598,3</u></b>	<b><u>635,8</u></b>	<b><u>640,4</u></b>	<b><u>627,9</u></b>	<b><u>602,7</u></b>	<b><u>630,8</u></b>	<b><u>623,9</u></b>	<b><u>707,4</u></b>	<b><u>704,6</u></b>	<b><u>702,5</u></b>

# VYBRANÉ HISTORICKÉ HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY (KČ)



<i>mil. EUR</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<u>Provozní výnosy</u>	<u>8 008</u>	<u>8 469</u>	<u>8 271</u>	<u>7 702</u>	<u>8 023</u>	<u>7 775</u>	<u>7 828</u>	<u>7 042</u>	<u>7 870</u>	<u>8 156</u>
Tržby z prodeje elektřiny	6 939	7 130	7 229	6 634	6 950	6 676	3 973	3 935	4 206	4 531
Tržby z prodeje služeb							2 912	2 286	2 725	2 729
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 069	1 340	1 046	1 065	1 073	1 099	943	821	939	897
<u>Provozní náklady</u>	<u>4 672</u>	<u>5 195</u>	<u>5 141</u>	<u>4 935</u>	<u>5 538</u>	<u>5 561</u>	<u>5 649</u>	<u>5 153</u>	<u>5 573</u>	<u>5 683</u>
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	2 515	2 737	3 015	2 893	3 469	3 370	2 191	1 992	2 118	2 149
Palivo a emisní povolenky	653	603	527	485	500	504	611	729	817	889
Osobní náklady	691	714	714	721	679	733	844	977	1 099	1 179
Ostatní	813	1 141	885	836	893	958	1 004	1 454	1 538	1 466
<b><u>EBITDA</u></b>	<b><u>3 336</u></b>	<b><u>3 275</u></b>	<b><u>3 130</u></b>	<b><u>2 767</u></b>	<b><u>2 485</u></b>	<b><u>2 218</u></b>	<b><u>2 057</u></b>	<b><u>1 889</u></b>	<b><u>2 298</u></b>	<b><u>2 473</u></b>
<i>EBITDA marže</i>	<i>42%</i>	<i>39%</i>	<i>38%</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>
Odpisy, opravné položky	1 000	1 103	1 389	1 363	1 385	1 225	1 126	1 134	1 290	1 992
<b><u>EBIT</u></b>	<b><u>2 340</u></b>	<b><u>2 176</u></b>	<b><u>1 744</u></b>	<b><u>1 408</u></b>	<b><u>1 107</u></b>	<b><u>996</u></b>	<b><u>977</u></b>	<b><u>756</u></b>	<b><u>1 008</u></b>	<b><u>481</u></b>
<i>EBIT marže</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>21%</i>	<i>18%</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>
<b><u>Čistý zisk</u></b>	<b><u>1 557</u></b>	<b><u>1 531</u></b>	<b><u>1 344</u></b>	<b><u>855</u></b>	<b><u>782</u></b>	<b><u>557</u></b>	<b><u>725</u></b>	<b><u>401</u></b>	<b><u>553</u></b>	<b><u>210</u></b>
<i>čistá marže</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>	<i>16%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>
<b><u>Očištěný čistý zisk</u></b>	<b><u>1 573</u></b>	<b><u>1 576</u></b>	<b><u>1 641</u></b>	<b><u>1 126</u></b>	<b><u>1 057</u></b>	<b><u>748</u></b>	<b><u>790</u></b>	<b><u>500</u></b>	<b><u>721</u></b>	<b><u>870</u></b>
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>20%</i>	<i>19%</i>	<i>20%</i>	<i>15%</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>

<i>mil. EUR</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Stálá aktiva	17 836	18 882	18 546	18 989	18 821	18 676	18 622	18 336	19 156	18 011
Oběžná aktiva	5 000	5 385	5 897	4 977	4 183	5 405	5 191	8 664	7 737	8 798
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	844	687	954	767	515	427	481	279	374	233
<b><u>Aktiva celkem</u></b>	<b><u>22 836</u></b>	<b><u>24 267</u></b>	<b><u>24 443</u></b>	<b><u>23 966</u></b>	<b><u>23 004</u></b>	<b><u>24 076</u></b>	<b><u>23 813</u></b>	<b><u>27 000</u></b>	<b><u>26 893</u></b>	<b><u>26 813</u></b>
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	8 656	9 550	9 851	9 973	10 225	9 802	9 542	8 958	9 573	8 927
<i>ROE</i>	<i>18%</i>	<i>17%</i>	<i>14%</i>	<i>9%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>
Dluh	6 947	7 363	7 595	7 027	6 011	6 405	5 889	6 145	6 561	5 794
Ostatní závazky	7 229	7 351	6 996	6 962	6 767	7 870	8 382	11 897	10 760	12 092
<b><u>Pasiva celkem</u></b>	<b><u>22 836</u></b>	<b><u>24 267</u></b>	<b><u>24 443</u></b>	<b><u>23 966</u></b>	<b><u>23 004</u></b>	<b><u>24 076</u></b>	<b><u>23 813</u></b>	<b><u>27 000</u></b>	<b><u>26 893</u></b>	<b><u>26 813</u></b>



# KONTAKTY PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

**ČEZ, a. s.**  
Duhová 2/1444  
14 053 Praha 4  
Czech Republic  
[www.cez.cz](http://www.cez.cz)



**Barbara Seidlová**

Tel: +420 211 042 529  
email: [barbara.seidlova@cez.cz](mailto:barbara.seidlova@cez.cz)



**Zdeněk Zábajník**

Tel: +420 211 042 524  
email: [zdenek.zabojnik@cez.cz](mailto:zdenek.zabojnik@cez.cz)