



Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, 22. dubna 2024



Obsah

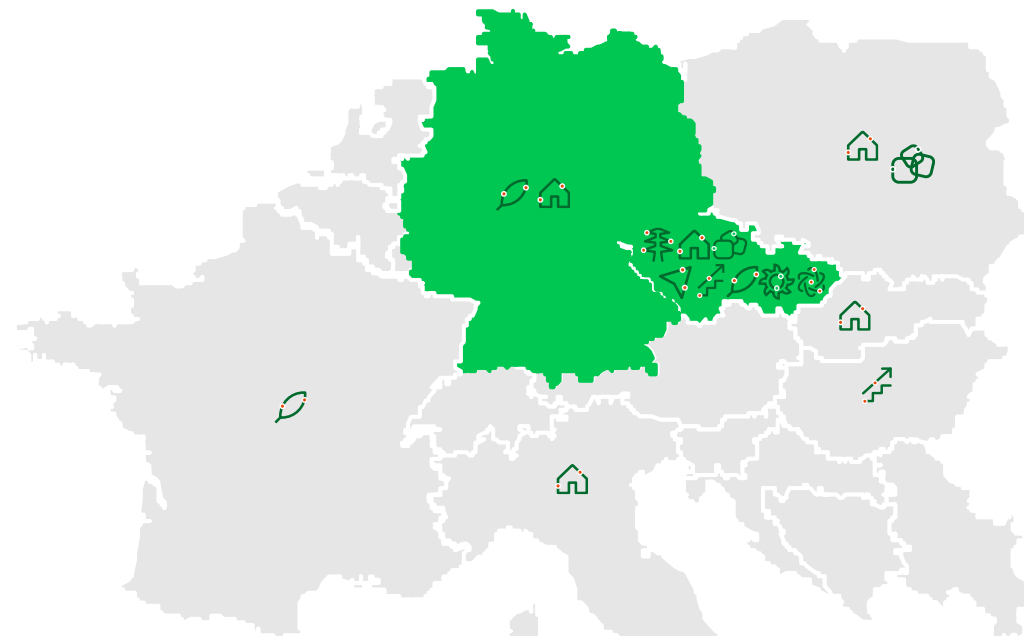
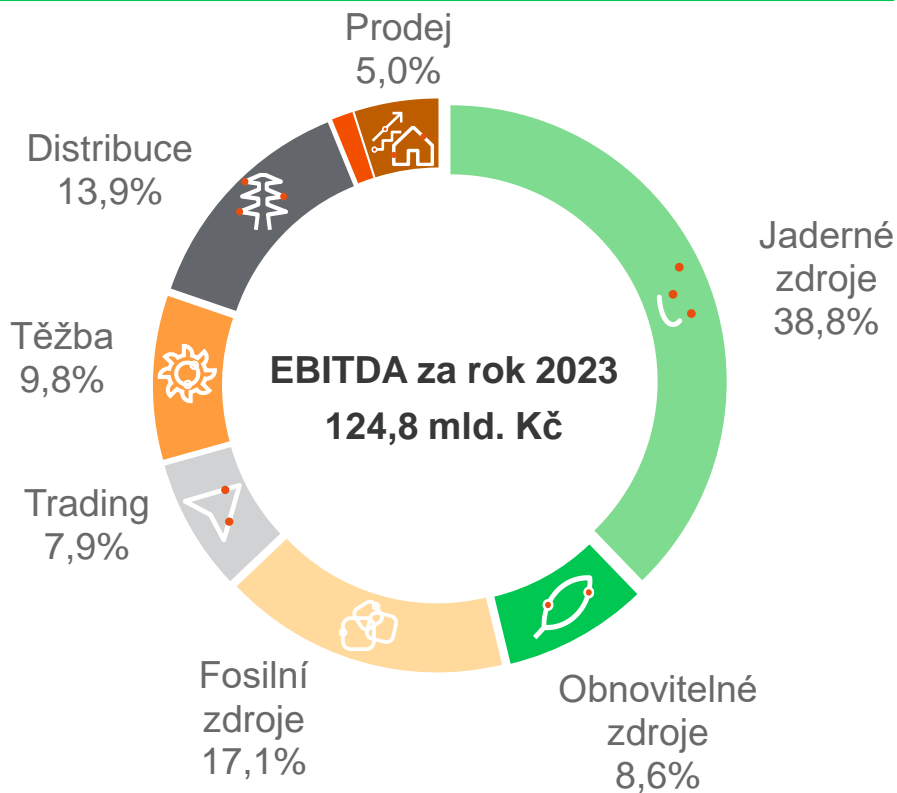
- **Skupina ČEZ v kostce**
- Výhled hospodaření ČEZ na rok 2024
- Naše vize
- Příloha

Jsme mezinárodní energetická společnost, patříme v Evropě k největším podle tržní kapitalizace



Skupina ČEZ

- 13. největší podle počtu zákazníků
- 10. největší podle instalovaného výkonu
- 10. největší podle tržní kapitalizace*



Jsme leaderem energetické transformace ve střední Evropě, přinášíme Čistou energii Zítřka



Výroba



Přeměníme výrobu elektřiny a tepla na nízkoemisní, rosteme v obnovitelných zdrojích

Distribuce



Neustálá modernizace a digitalizace našich distribučních sítí

Prodej



Přední dodavatel energie, který pomáhá dekarbonizovat český průmysl

ESCO



Rozvíjíme energetické služby a čistou decentralizovanou výrobu a vytápění v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a v severní Itálii

V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností



Tržní pozice

Vedoucí postavení na trhu ve všech částech hodnotového řetězce

Tržní podíl

54 %

59 %

65 %

38 %

Objem

15,6 mil. tun

Bezemisní
33,4 TWh

Ostatní
16,2 TWh

33,8 TWh

21,6 TWh

EBITDA v Česku (2023)

12,3
mld. Kč

57,9*
mld. Kč

20,5
mld. Kč

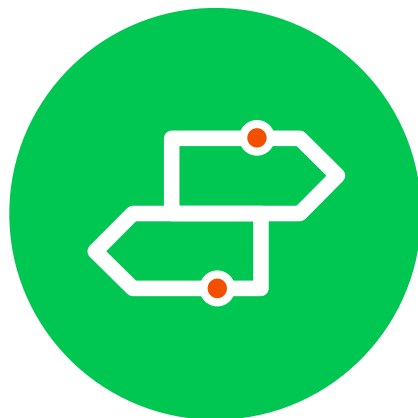
17,4
mld. Kč

4,5
mld. Kč

Přinášíme hodnotu našim akcionářům



Splnění výhledu



Skutečnost 2023

EBITDA CZK 124,8 mld. Kč
Očištěný čistý zisk 34,8 mld. Kč

Ambice

Růst EBITDA o 35 % do roku 2030*

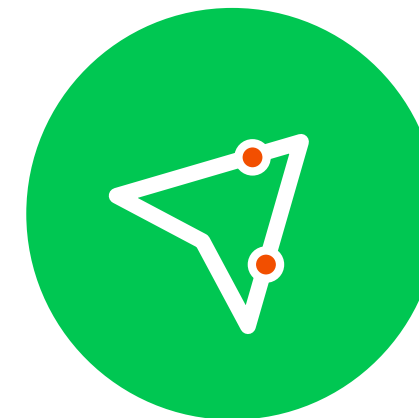
Vysoká výplata dividendy



5%-6% dividendový výnos**
39 – 52 Kč na akcii

výplatní poměr 60-80 %

Zdravá rozvaha



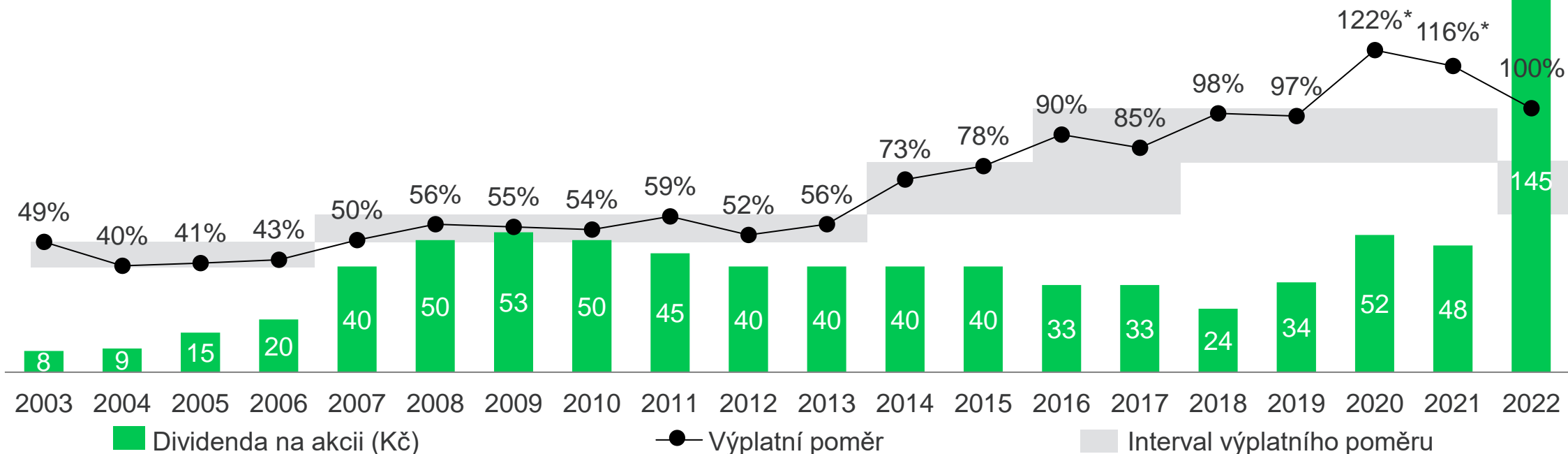
1,2x
Čistý dluh/EBITDA

pod 3,0x
Čistý dluh/EBITDA

Skupina ČEZ pravidelně vyplácí vysoké dividendy



Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Očekávaná dividendy za rok 2023

- 39 až 52 Kč na akcii, za stávající dividendové politiky

Dividendová politika

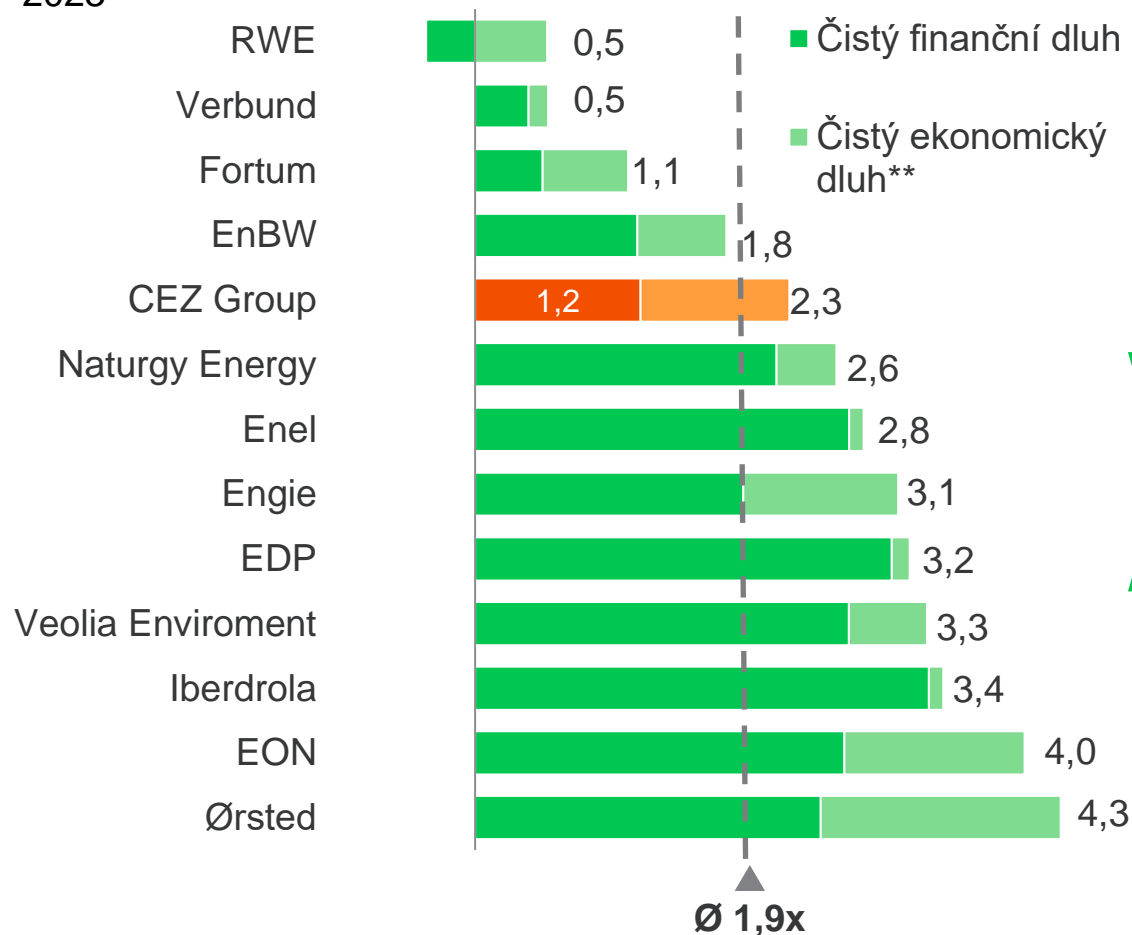
- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

Naše silná finanční pozice podporuje budoucí růst



Čistý ekonomický dluh/EBITDA*

2023



Současný úvěrový rating o stupínek nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, s negativním výhledem od Moody's

Čistý dluh k EBITDA cílí pod 3,0x

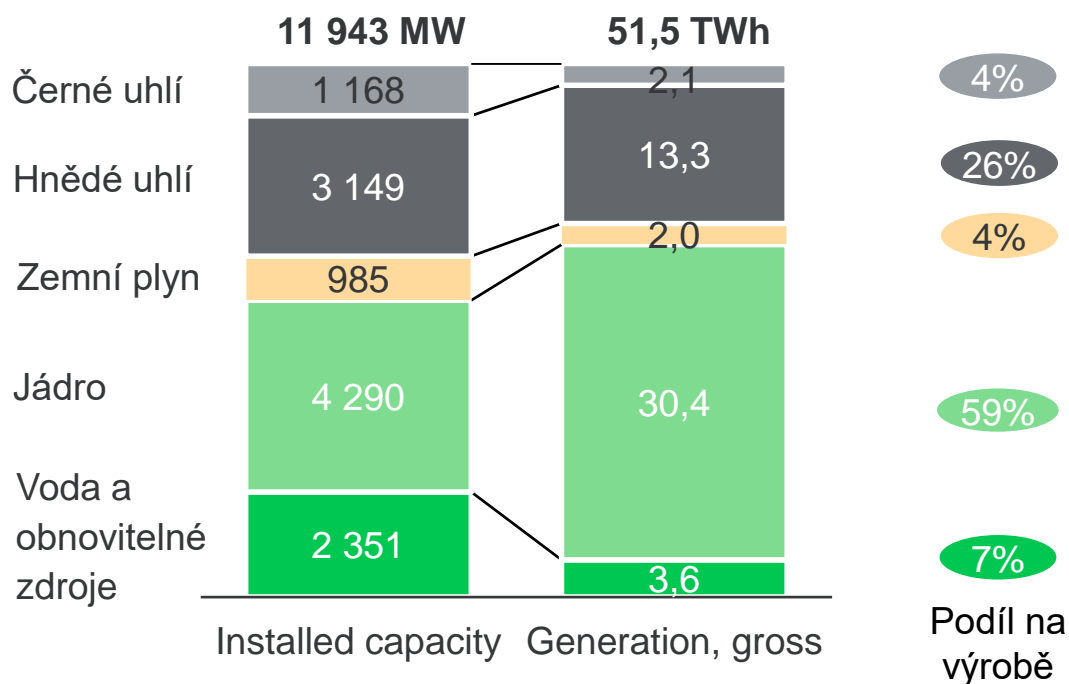
Máme robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady



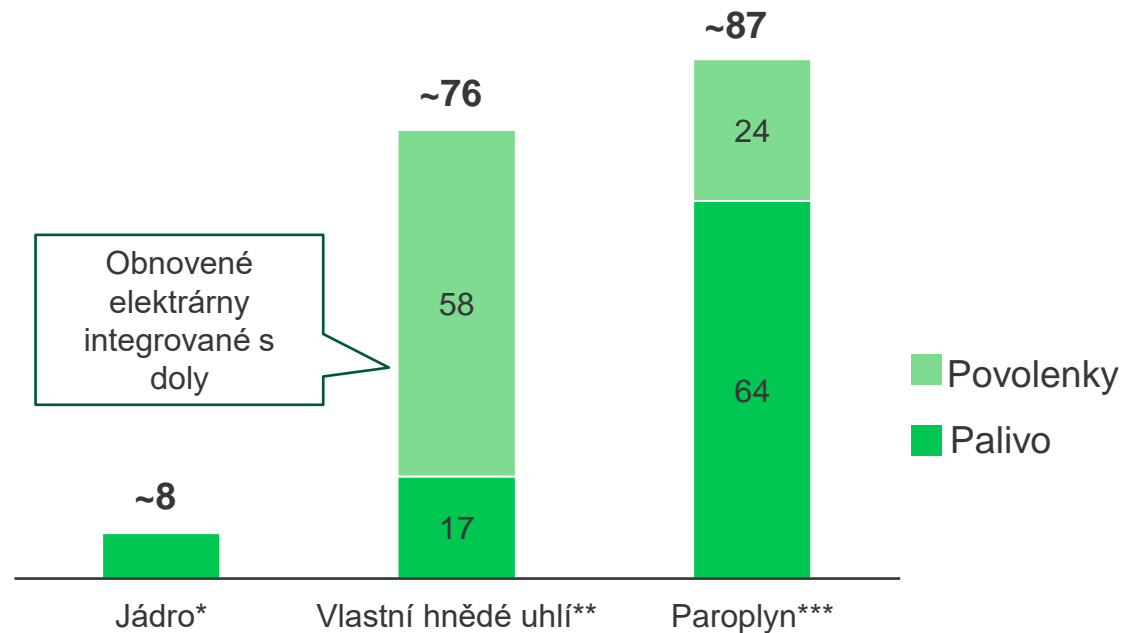
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Naše palivové náklady jsou nízké, nezávislé na cenách komodit

Instalovaný výkon a objemy výroby (2023)



Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 25. března 2024)



* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva

** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2024, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 87 EUR/t

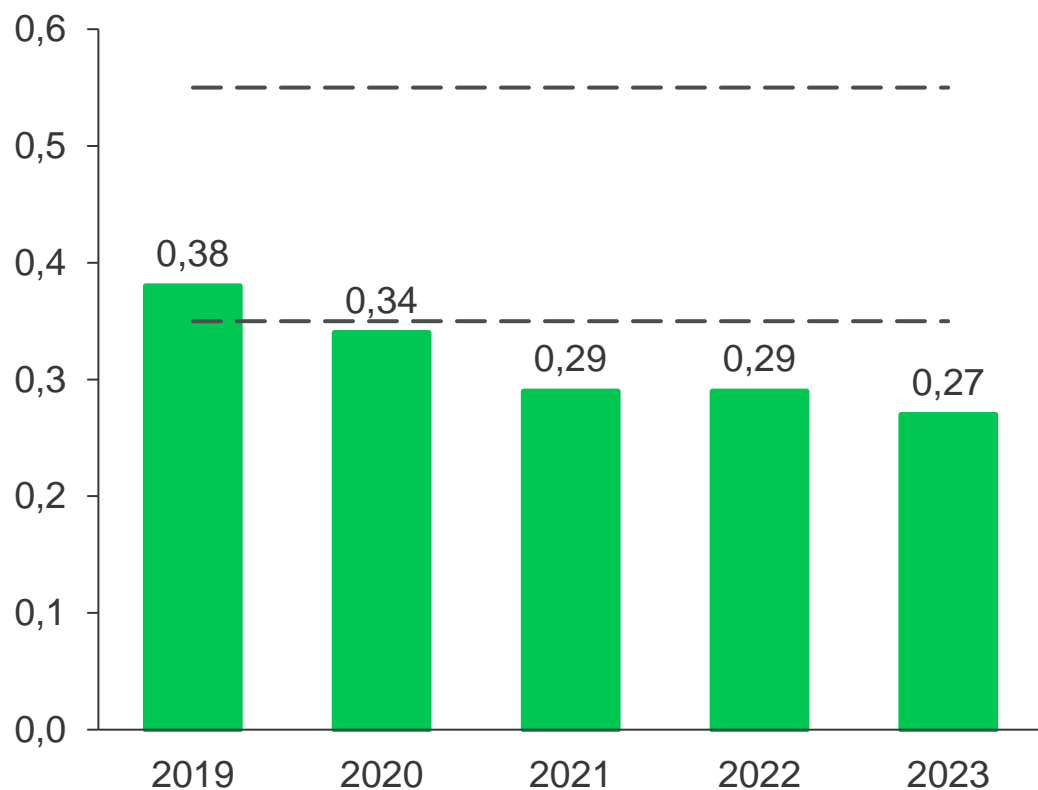
*** Plyn 33 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO₂

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2019 o 29 %



Emisní intenzita Skupiny ČEZ

(tCO₂e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



Závěrný zdroj v Německu

Nový paroplynový zdroj

Skupina ČEZ

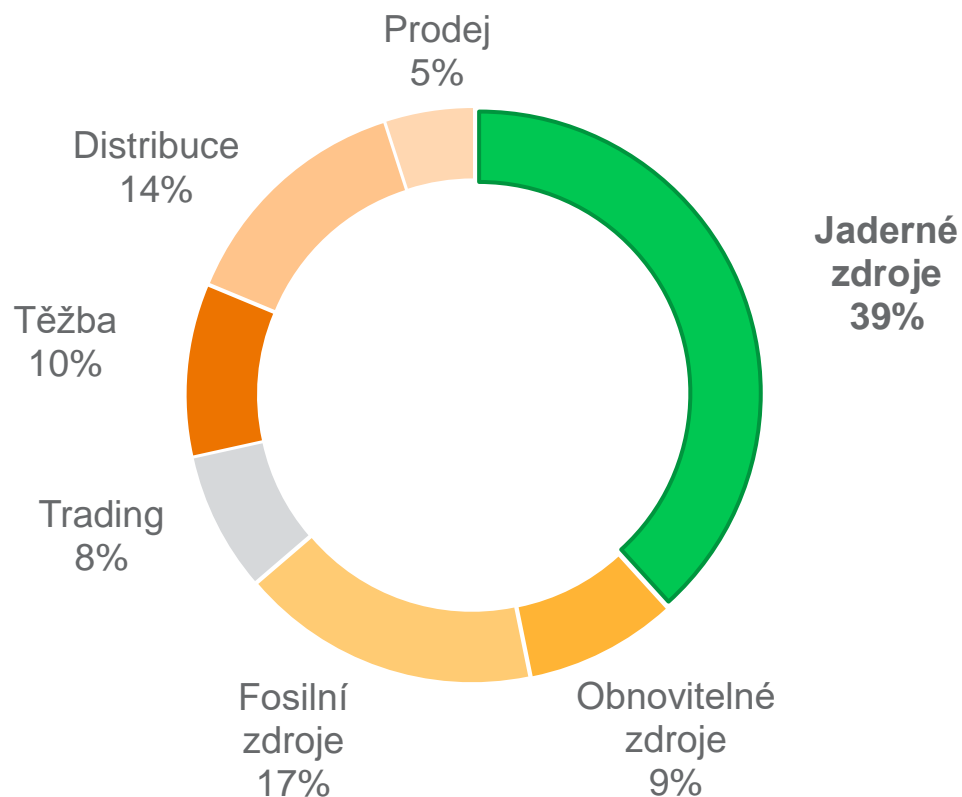
Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro **závěrný zdroj** a dokonce nižší než pro **nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

	Objem výroby* (2023, TWh)	Emisní intenzita CO ₂ (2023, t/MWh)
Bezemisní	34,0	0,00
Plyn	2,0	0,35
Černé a hnědé uhlí	15,4	0,85
Celkem	51,5	0,27

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby



EBITDA Skupiny ČEZ v roce 2023



Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

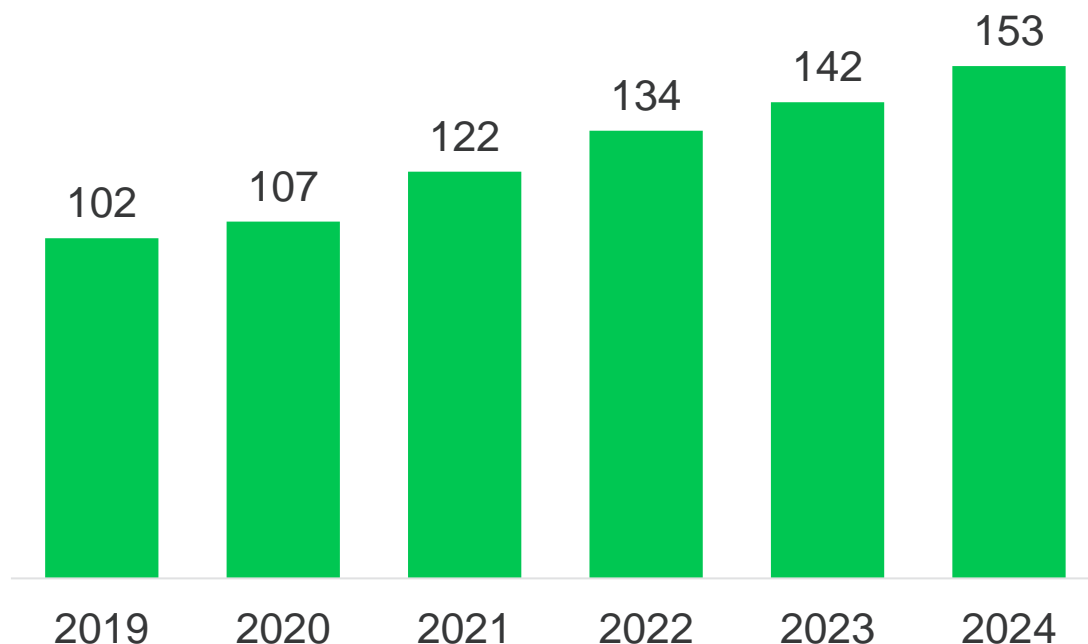
- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Stabilizovali jsme roční objemy výroby nad 30 TWh
- Instalovaný výkon zvýšen o 568 MW na 4 290 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Máme rostoucí regulační bázi aktiv v distribuci, regulatorní pravidla nastavena do roku 2025



Regulační báze aktiv

mld. Kč



Nastavená pravidla regulace pro období 2021-2025 podporují růst RAB

- RAB v průměru poroste o 9 % ročně v období 2020-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 %
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

Akvizicí největšího distributora plynu v České republice chceme rozšířit své působení v regulovaném byznysu



Základní parametry smlouvy

Dne 20. 3. 2024 uzavřela společnost ČEZ smlouvu na nákup 55,21% podílu v lucemburské společnosti Czech Gas Networks S.à r.l., která je nepřímým 100% vlastníkem českých společností:

- GasNet, s.r.o., provozovatele největší distribuční plynové sítě v ČR
- servisní společnosti GasNet Služby, s.r.o.

Kupní cena pořizovaného equity podílu činí 846,5 mil. EUR.

Vypořádání transakce podléhá schválení Evropské komise a Ministerstva průmyslu a obchodu ČR.



 Distribuční území GasNet

Základní informace o společnosti GasNet

- Provozovatel 65 000 km distribuční plynové sítě
- Distributor 66 TWh zemního plynu ročně
- Tržní podíl v České republice ~ 80%
- 72 % délky sítě je připraveno na přepravu vodíku
- 2,3 milionu přípojných bodů
- 2021 EBITDA 10,2 mld. Kč, 2022 EBITDA 9,2 mld. Kč
- 2022 RAB ~ 60 mld. Kč

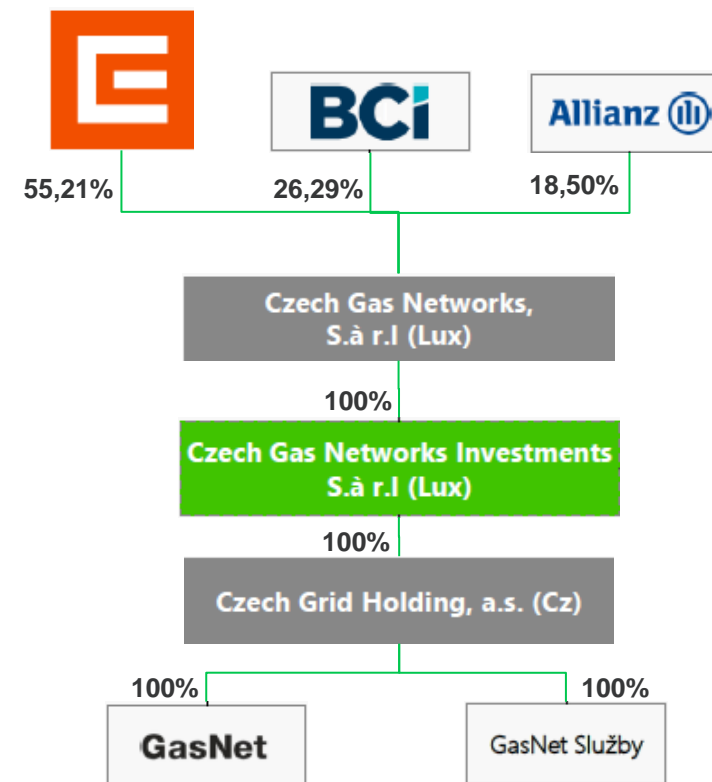


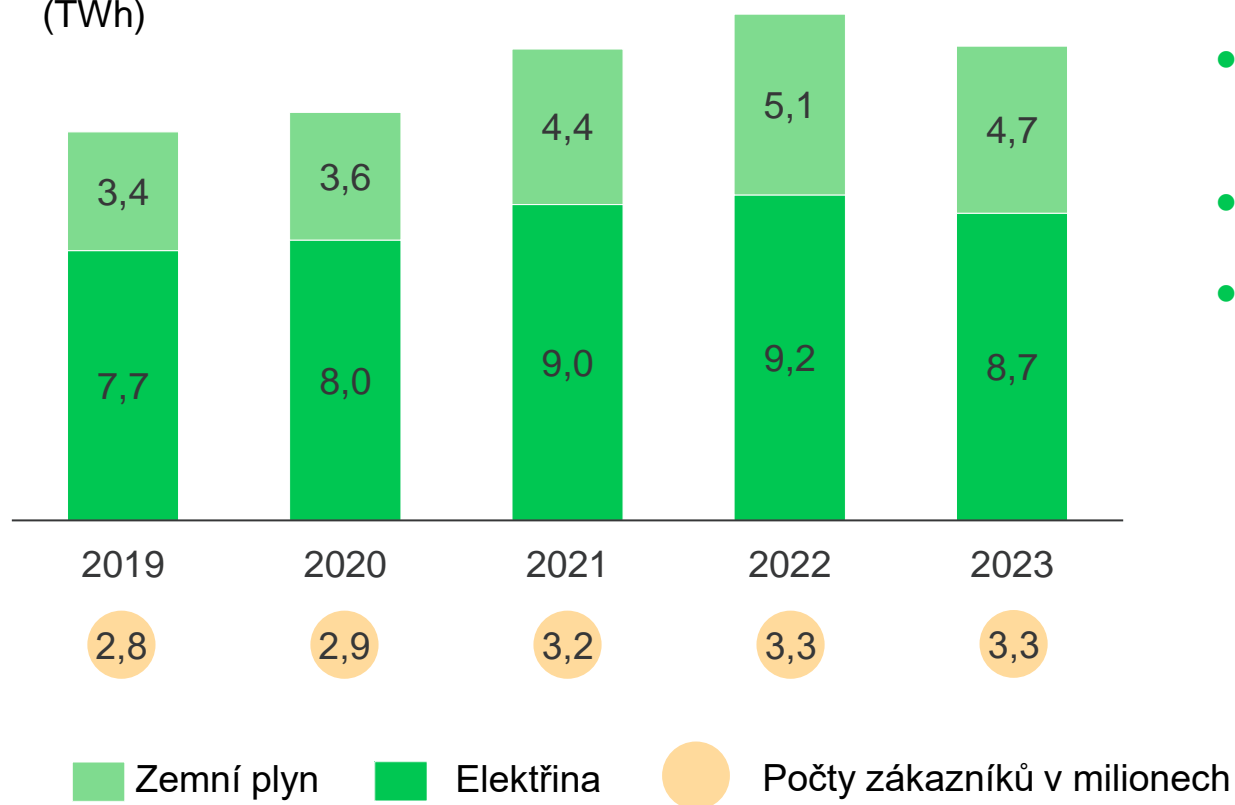
Schéma ukazuje budoucí vlastnickou strukturu skupiny GasNet v případě schválení uzavřené smlouvy ze strany EK a MPO ČR.

Naše podnikání v oblasti retailu vykazuje silný růst a nejlepší zákaznickou spokojenost v odvětví



Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům

(TWh)



Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

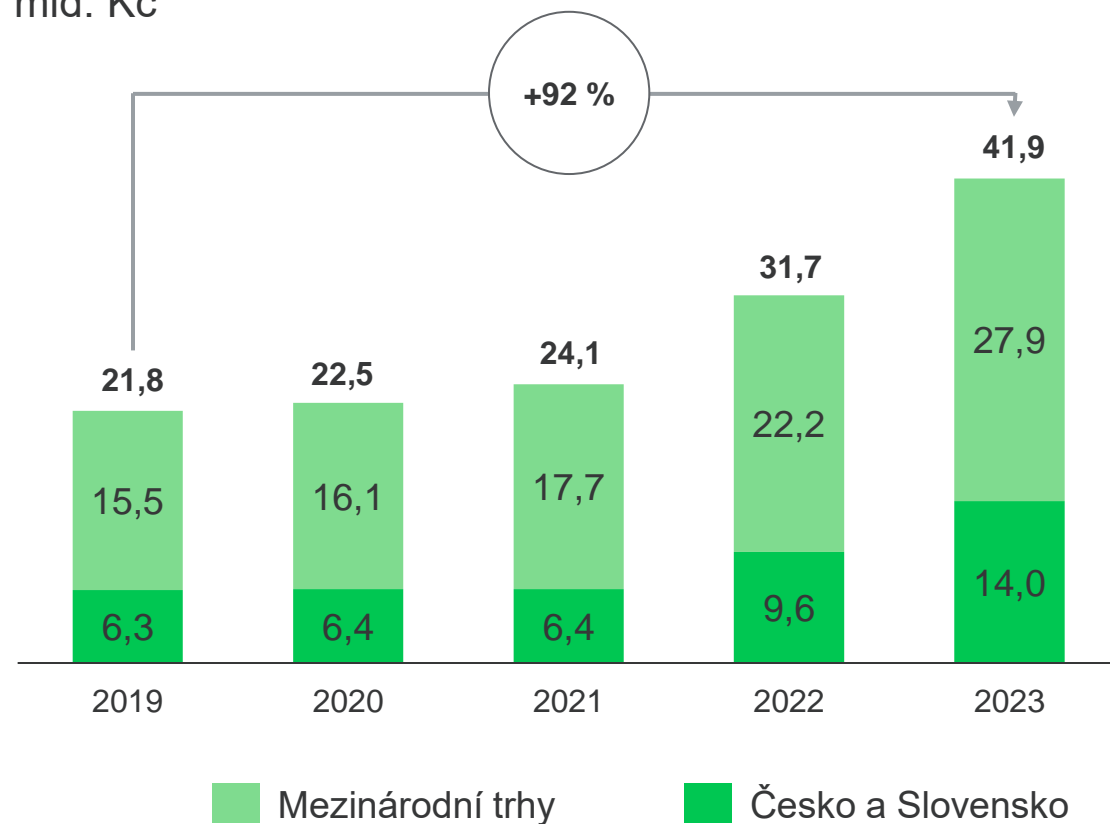
- Index spokojenosti zákazníků (CX) je více než 85% a průběžně se zlepšuje
- “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku *
- Nižší prodej komodit v roce 2023 byl ovlivněn
 - Teplejším počasím. Rok 2023 byl nejteplejší v historii
 - Úsporami zákazníků v důsledku vysokých cen

Rychle rosteme v oblasti energetických služeb a pomáháme zákazníkům dekarbonizovat



Tržby energetických služeb (ESCO)

mld. Kč



Jsme číslo 1 v Česku

Jsme mezi 3 největšími v Německu

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- Instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- Poskytování energetického poradenství a managementu
- Zařízení na skladování energie
- Fotovoltaiky na střechách
- Instalace osvětlení, chlazení, vytápění



Obsah

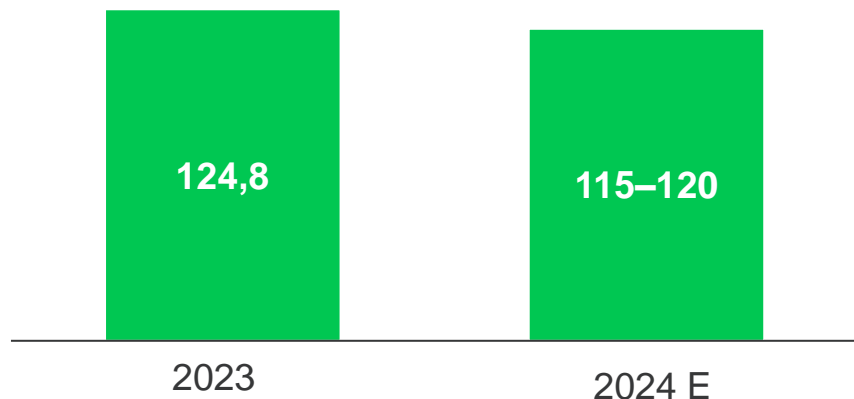
- Skupina ČEZ v kostce
- **Výhled hospodaření ČEZ na rok 2024**
- Naše vize
- Příloha

Výhled hospodaření na rok 2024:

EBITDA 115-120 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 25-30 mld. Kč



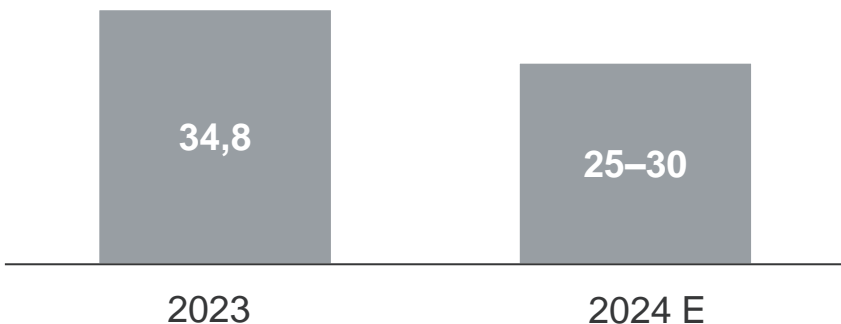
EBITDA* (mld. Kč)



Vybrané výrobní předpoklady

- Celková dodávka elektřiny v ČR 41 až 42 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 130 až 135 EUR/MWh
- Zrychlení odpisů uhelných elektráren
- Daň z neočekávaných zisků 20 až 30 mld. Kč

Očištěný čistý zisk* (mld. Kč)



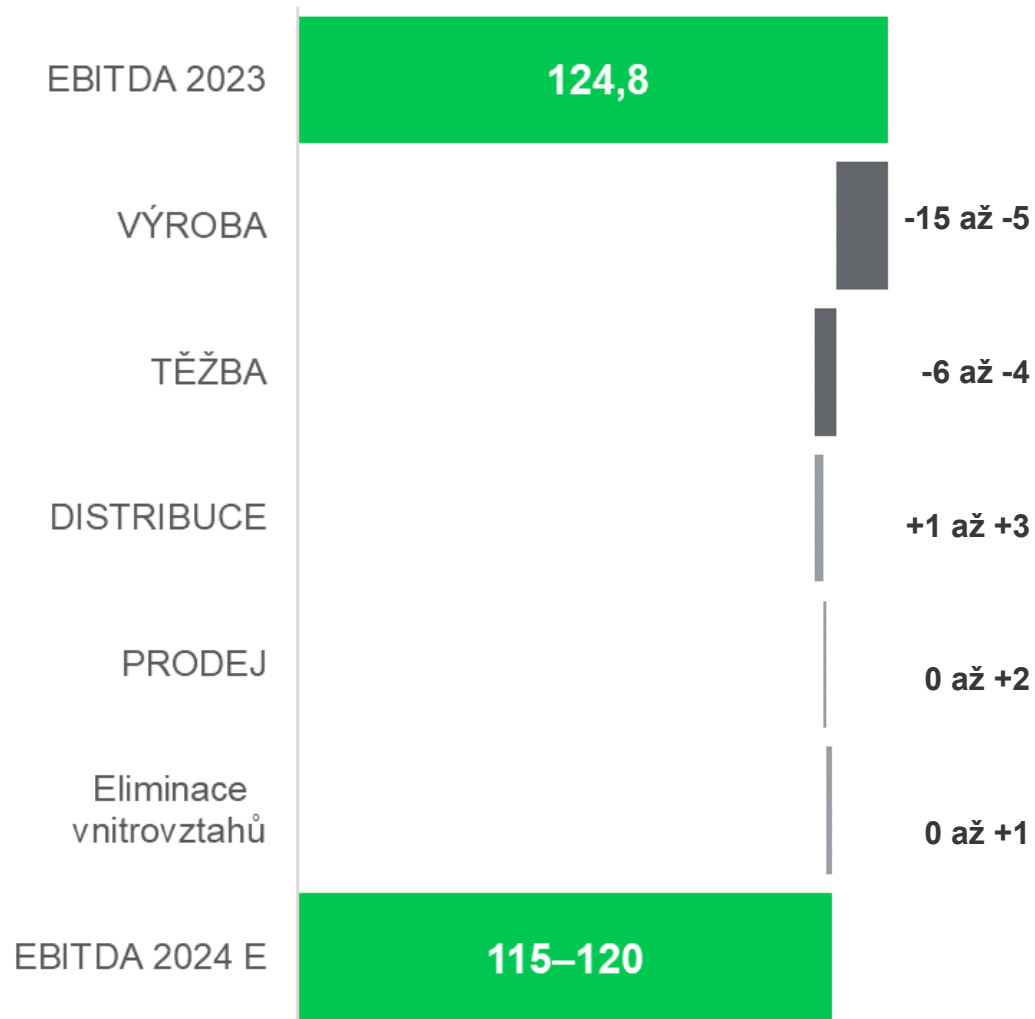
Vybraná rizika a příležitosti predikce:

- Výše daně z neočekávaných zisků
- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší předpokládaný zisk z obchodování s komoditami (-8 až -4 mld. Kč) vzhledem k dosažení 2. nejvyššího zisku v historii 9,4 mld. Kč v roce 2023
- Nižší tržby za podpůrné služby a vyšší pořizovací ceny emisních povolenek
- Vyšší stále provozní náklady
- Nižší tržby z výroby vlivem měnového kurzu Kč/EUR
- + Vyšší realizační ceny elektřiny
- + Odvod z nadměrných tržeb výroby za rok 2023

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí zejména vlivem nižších realizačních cen (částečně kompenzováno nižšími náklady na spotřebované energie při těžbě)
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Vyšší povolené výnosy a negativní vliv korekčních faktorů v roce 2023
- Vyšší stálé náklady

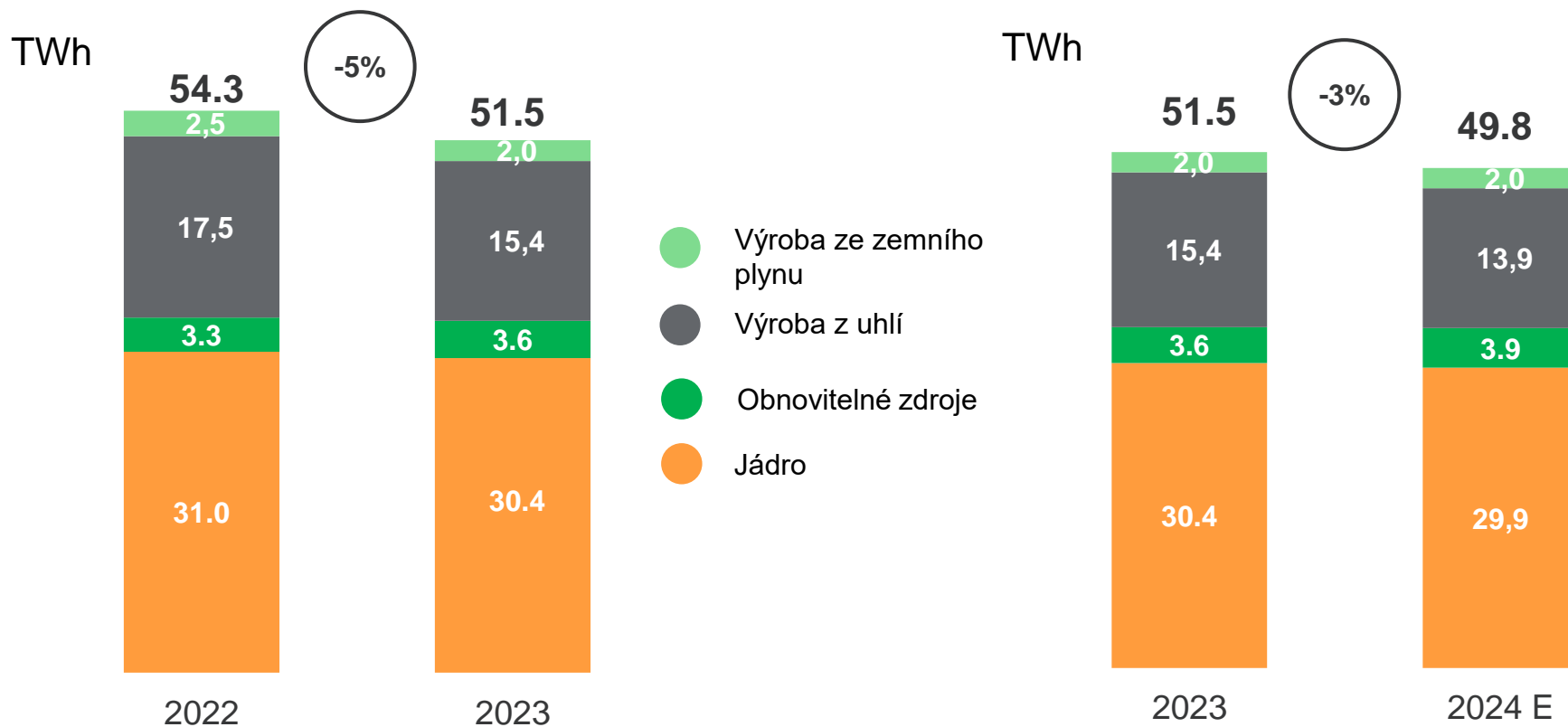
PRODEJ

- + Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb
- + Prodej komodit v oblasti retailu
- Zvýšené výnosy z výkupu elektřiny z OZE v ČR v roce 2023
- Výnos ze soudního sporu se SŽ v roce 2023 ohledně dodávky elektřiny z roku 2011

Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s. (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykázován v rámci kurzových zisků a ztrát (mimo EBITDA)

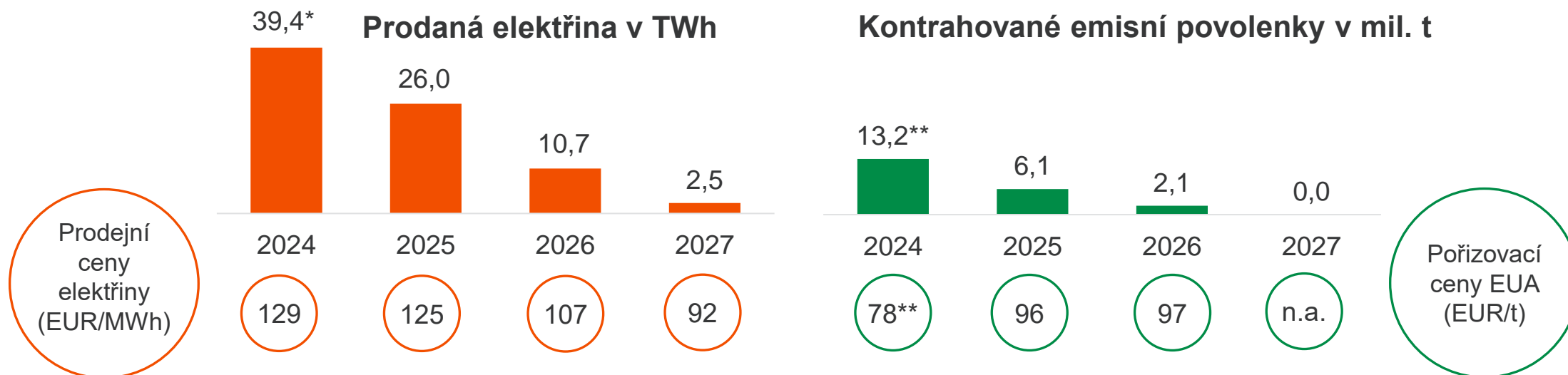
Očekávané objemy výroby elektřiny



Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2024–2027



Uzavřené obchodní kontrakty ke dni 31. 12. 2023



Podíl zajištěné očekávané výroby ke dni 1. 3. 2024

2024	2025	2026	2027	Externí roční dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 37 až 42 TWh
~ 95 %*	~ 65 %	~ 29 %	~ 7 %	

* Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR na rok 2024 je očekávána ve výši 41 až 42 TWh, otevřená pozice ve výši ~ 5 % objemu očekávaných dodávek odpovídá otevřené pozici ve výši ~ 8 % očekávaných tržeb.

** Do údajů na rok 2024 započteny i nevyužité emisní povolenky pro výrobu 2023 ve výši 1,4 mil. t.



Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Výhled hospodaření ČEZ na rok 2024
- **Naše vize**
- Příloha

Strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka" má dva pilíře



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka naplňují také cíle v oblasti ochrany klimatu a zvyšování nezávislosti ČR

- Skupinu ČEZ budeme rozvíjet odpovědně a udržitelně v souladu s ESG
- Do roku 2030 snížíme emisní náročnost o více než 50 % a do roku 2030* zvýšíme EBITDA o 35 %
- Naplnili jsme ambici dostat se do roku 2023 v hodnocení ESG mezi 20 % nejlepších
- Naši strategii růstu můžeme realizovat do roku 2030 při zachování cílového poměru čistého dluhu k EBITDA pod 3,0x
- Přizpůsobíme strukturu Skupiny ČEZ požadavkům našich investorů, financujících bank a zaměstnanců



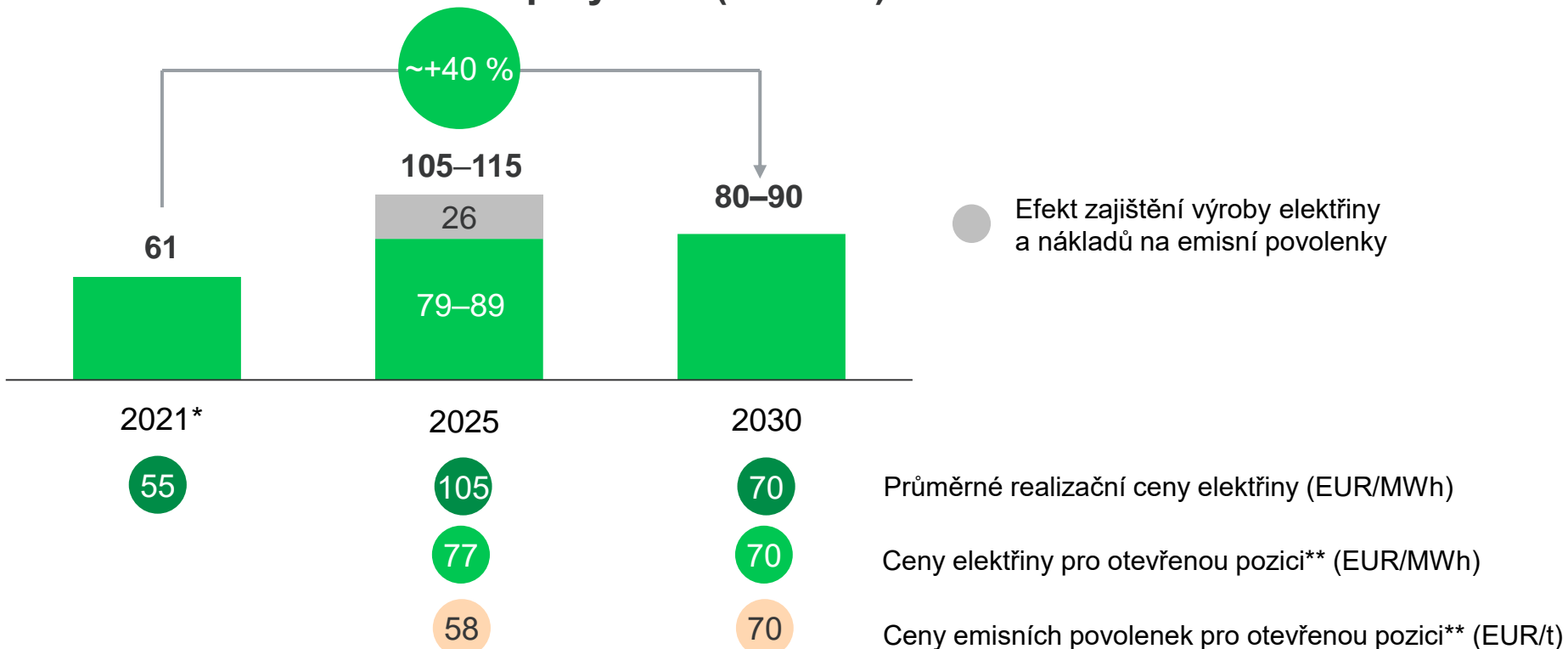
Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Výchozí finanční cíl VIZE 2030 zvýšit EBITDA o 35 % oproti roku 2021 naplníme navzdory inflačním tlakům



Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



* Bez prodaných aktiv (RO, BG)

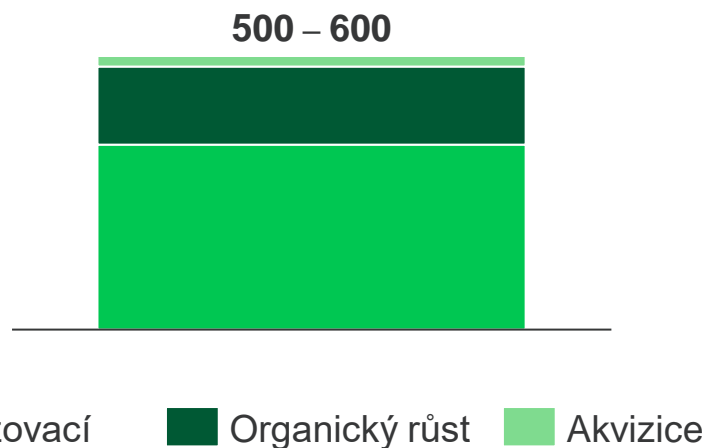
** Ceny elektřiny s dodávkou v roce 2025 a ceny emisních povolenek s dodávkou v roce 2025 a 2030 odpovídají forwardovým tržním cenám z 29. 2. 2024; cena elektřiny s dodávkou v roce 2030 odvozena inflační extrapolací z forwardových tržních cen s dodávkou v roce 2027 z 29. 2. 2024

Můžeme uskutečnit naši růstovou strategii, vyplácet dividendy a udržet přiměřenou zadluženost

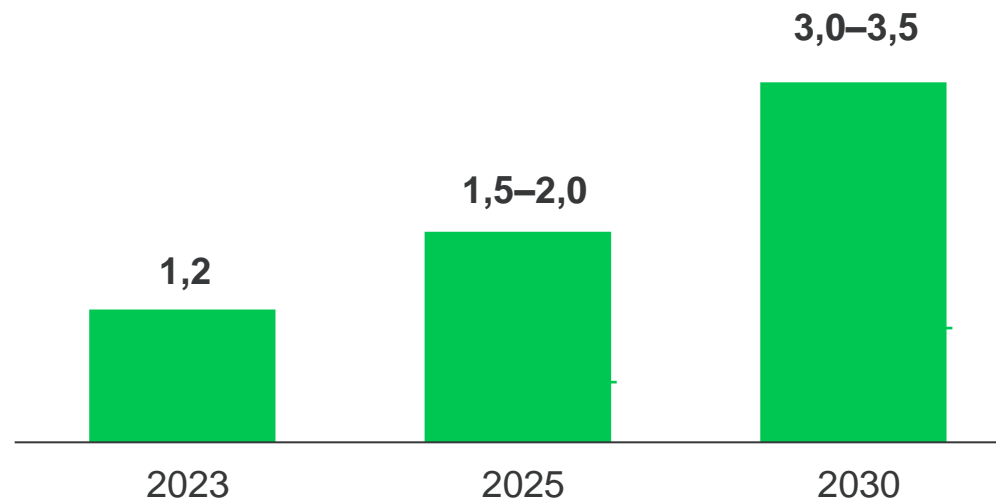


Kumulativní investice 2023-2030*

mld. Kč



Ukazatel Čistý dluh / EBITDA



I při aktuálních tržních podmínkách budeme tvořit kladné free cash flow, vyplácet dividendy a udržíme Čistý dluh / EBITDA pod úrovní 3,0x resp. pod úrovní 3,5x EBITDA**

* Vyjma CAPEX pro nový jaderný zdroj v letech 2025-2030 kvůli předpokládanému 100% financování státem, vyjma CAPEX na rozvoj malých modulárních reaktorů, vyjma investic do těžby a zpracování lithia na Cínovci a do výroby baterií, vyjma elektrárenských CCGT. (Organický růst = nové OZE a plynové kapacity, Akvizice = zejména ESCO společnosti v zahraničí)

** Zadlužení nad úrovní 3,0 připustí Skupina ČEZ pouze v případě dokončení akvizice distribuční společnosti GasNet, díky které vzroste podíl regulované EBITDA, tj. klesne volatilita očekávaných cash flow Skupiny ČEZ. Při zachování stejné úrovně přiměřenosti zadlužení tudíž optimální / hraniční hodnota ukazatele Čistý dluh / EBITDA vzroste z 3,0 na ~3,5.

Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



Cíle

Jádro

- Do roku 2030 **zvýšíme objem výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh** a dosáhneme 60leté provozní životnosti.
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech.
- Připravíme výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu nad 3 000 MW** po roce 2050.

Obnovitelné zdroje

- Do roku 2030 **vybudujeme 6 GW obnovitelných zdrojů**.
- **Do roku 2030 zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MWe**.

Tradiční výroba

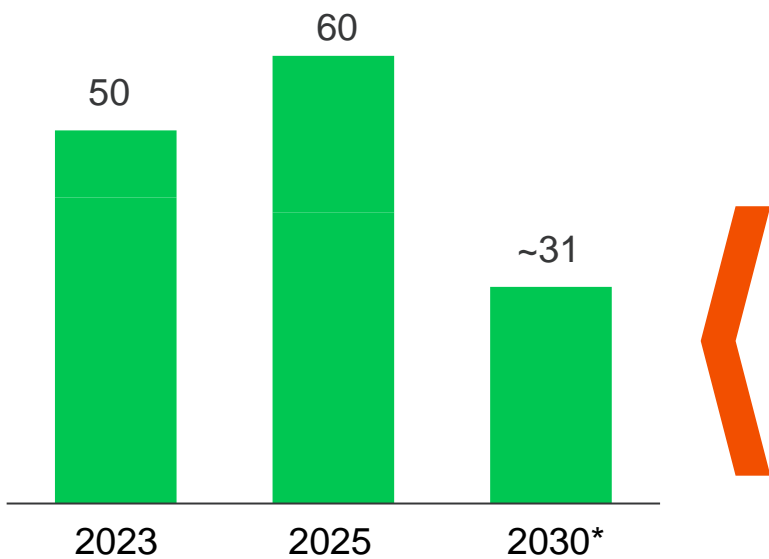
- **Dekarbonizujeme teplárenství** a do roku 2030 ukončíme spalování uhlí v teplárnách a přeměníme naše uhelné lokality na jiné činnosti.
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou **připraveny na spalování vodíku**.
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 %** v roce 2025 a **na 12,5 %** do roku 2030.

Po roce 2030 zvýšíme průměrnou roční výrobu z jaderných elektráren na ~32 TWh



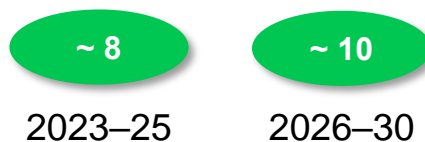
EBITDA Jádro

mld. Kč



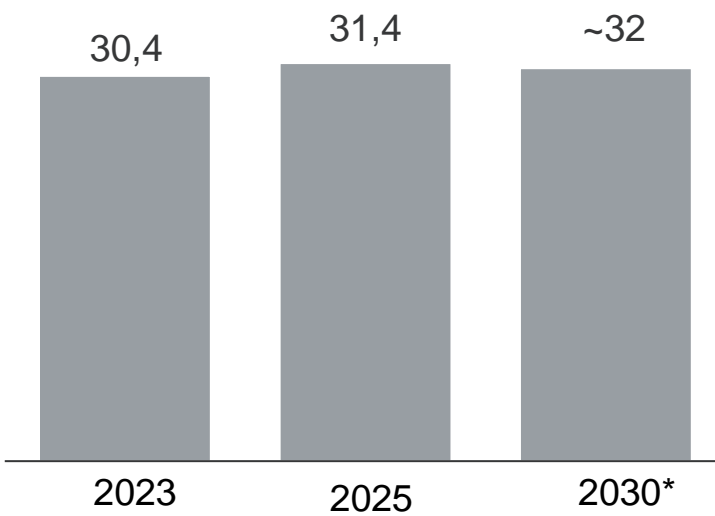
Roční CAPEX**

mld. Kč, průměr



Výroba jaderných elektráren

TWh



Velkoobchodní ceny elektřiny

EUR/MWh



Výrobu stávajících elektráren zvýšíme na 32 TWh

- prodloužením cyklu výměny paliva
- optimalizací údržby
- zvýšením výkonu až o 50 MW
- cílené prodloužení palivového cyklu bude mít za následek větší výkyvy ročních objemů, ale celkově vyšší objemy

Realizujeme investice s cílem zabezpečit bezpečný provoz s životností min. 60 let.

Plánujeme zahájení výstavby nového bloku v Dukovanech za předpokladu dosažení dohody o podpůrném mechanismu s českým státem.

Připravujeme výstavbu malých modulárních bloků (SMR) s celkovou kapacitou 3 000 MW po roce 2050 s cílem zahájit první SMR v lokalitě Temelín s ambicí zprovoznění prvního SMR ještě před dokončením NJZ v Dukovanech

Nový jaderný projekt je v první přípravné fázi ...



Fáze	Datum ukončení	Očekávané náklady* (mld. EUR)	Povolení a licence	Smlouva s dodavatelem technologie
1. Příprava, výběr dodavatele	2024	~0,2**	EIA Územní řízení Povolení k umístění zařízení	Výběrové řízení a podpis smlouvy
2. Předběžné práce	2029	~0,7	Stavební řízení Stavební povolení	"LWA - Limited Work Authorization" fáze
3. Výstavba, uvedení do provozu	2036	~5,1	Licence k zahájení zkušebního provozu	Výstavba
4. Zkušební provoz	2038		Provozní licence	Provoz ve zkušebním období

Předpokládaný časový harmonogram fáze "Příprava, výběr dodavatele"

- 2023 - Předložení aktualizovaných nabídek na technologie
- 2023/2024 - Vyhodnocení a vyjednání podrobností smlouvy s dodavatelem
- 2024/2025 - Finalizace a podpis smlouvy s dodavatelem
- 2024/2025 - Finalizace a podpis PPA, RFA, IA s českým státem (v závislosti na výsledku notifikace EK)

A Rámcová smlouva

B První prováděcí smlouva

C Smlouva o nákupu energie (PPA)
Návratná finanční pomoc od státu (RFA)
Smlouva s investorem (IA)

... Vláda poskytne financování pro fáze povolování a výstavby a zabezpečí provoz prostřednictvím dohody o nákupu energie



V současné době zvažovaná struktura financování*

- Skupina ČEZ bude financovat Fázi 1 zcela ze svých vlastních zdrojů. (cca. 0,2 mld. EUR**)
- Fáze 2 a další se budou financovat z návratné finanční pomoci od státu (RFA)
 - V období 2024–2029 ve Fázi 2 ve výši přibližně 0,7 mld. EUR
 - V období 2029-2038 ve Fázi 3 a 4 ve výši přibližně 5,1 mld. EUR

Návratná finanční pomoc od státu (RFA)

- 0% úrok během období výstavby
- Během období provozu: náklady na financování státního dluhu plus 1 %, avšak minimálně 2 % ročně
- Doba trvání: 30 let od zahájení provozu jaderného zdroje

Mechanismus financování překročení dodatečných nákladů

- Skupina ČEZ nenese žádné riziko dodatečných nákladů v případě „oprávněných důvodů“, český stát nese další náklady

Test překompenzace bude součástí PPA smlouvy

- Mechanismus, který podle Zákona o přechodu k nízkouhlíkové energetice zajistí přiměřenou výkupní cenu a návratnost (pravidelná kontrola po 5 letech)

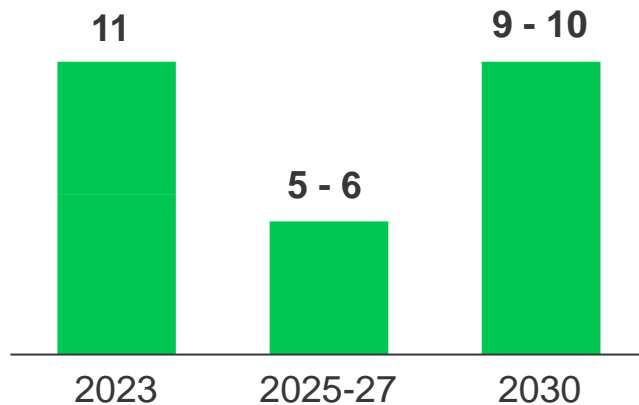
Podléhá notifikaci Evropské komise a dále podrobnému vyjednávání se státem.

Do roku 2030 navýšíme výkon obnovitelných zdrojů energie nejméně o 6 GW



EBITDA Obnovitelné zdroje

mld. Kč

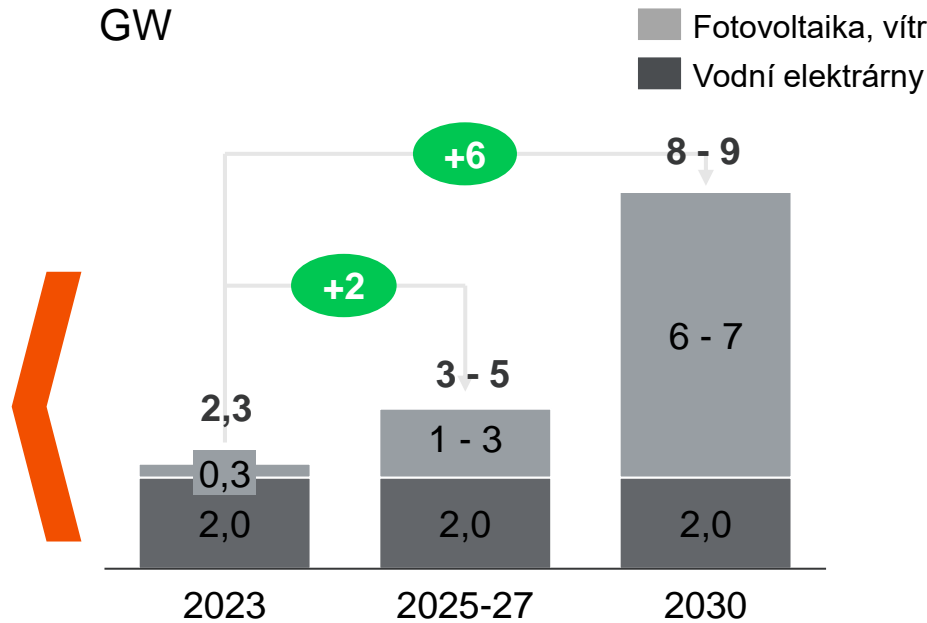


Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

12 - 14
2023–30

Instalovaný výkon OZE

GW



Velkoobchodní ceny elektřiny
EUR/MWh

126 **~ 77** **~ 70**
2023 2025 2030

Soustředíme se na rozvoj obnovitelných zdrojů v ČR.

Rozvoj OZE v ČR je podporován investičními dotacemi z Modernizačního fondu.

Rychlost a rozsah výstavby nových obnovitelných zdrojů je vysoce závislý na podmínkách podpory v ČR a EU, na legislativních a technických podmínkách připojitelnosti, rychlosti stavebně územních rozhodnutí a na tržních podmínkách provozu připravovaných zdrojů OZE.

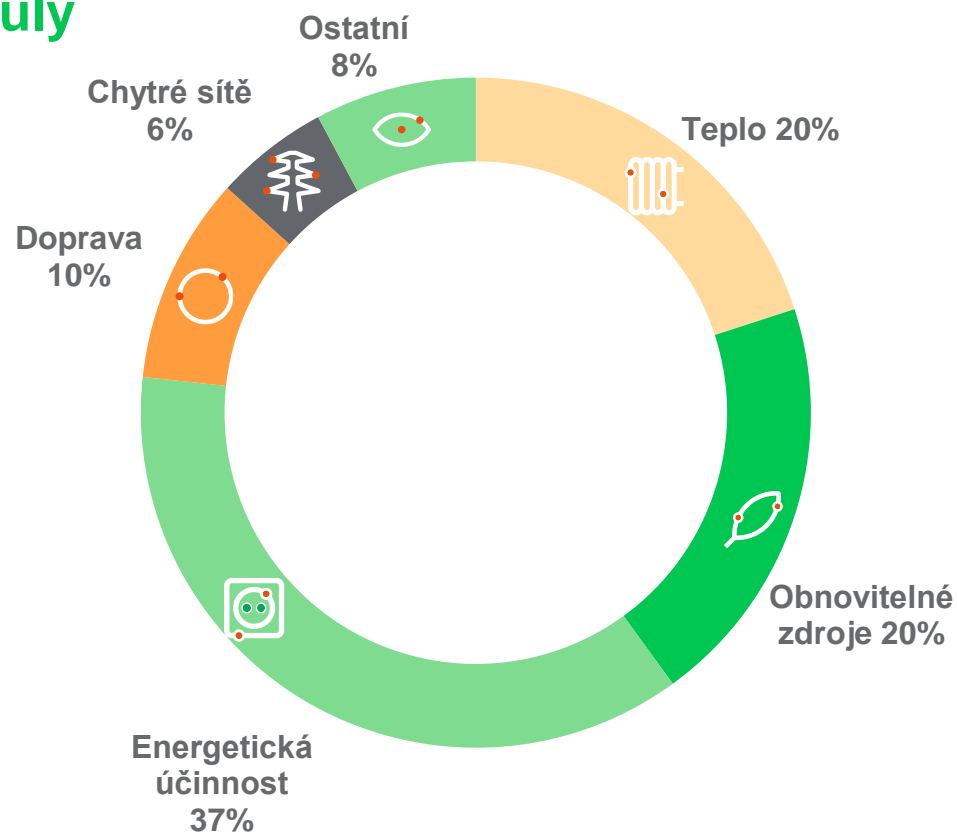
Portfolio projektů zahrnuje i vybrané zahraniční lokality zejména v Německu a ve Francii, pořízené akvizičně či vlastním developementem.

Navýšíme kapacitu ukládání elektřiny na více než 300 MWe.

Rozvoj fotovoltaiky v Česku závisí na podpoře z Modernizačního fondu



Indikativní alokace prostředků Modernizačního fondu na různé dotační tituly



Podpora OZE z Modernizačního Fondu

- V letech 2021–2030 bude k dispozici ~100 mld. Kč* na investiční dotace projektů výstavby OZE
- Skutečná **výše podpory bude určena v aukcích**, maximální výše dotace je stanovena na 50 % z celkových výdajů a na 6,2-7,3 m Kč/MW**
- Vyrobená **elektřina bude prodávána za tržní ceny**

Investiční podpora pro projekty ČEZ

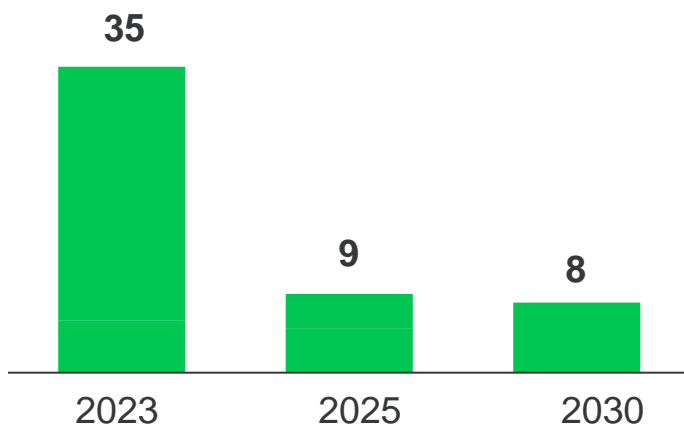
- V roce 2022 byla schválena podpora 1,0 mld. Kč pro 17 projektů o celkovém výkonu 173 MW předložených ČEZ
- V roce 2023 byla přidělena dotace ve výši 3,1 miliardy Kč 24 projektům o výkonu 728 MWp
- Termín pro předložení projektů do příští výzvy je 10. září 2024

Uzavíráme uhelné elektrárny, výroba tepla bude do roku 2030 transformována na nízkoemisní



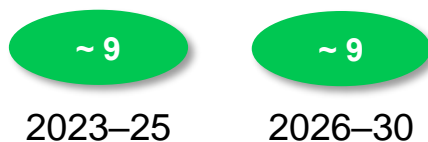
EBITDA Emisní zdroje a těžba

v mld. Kč



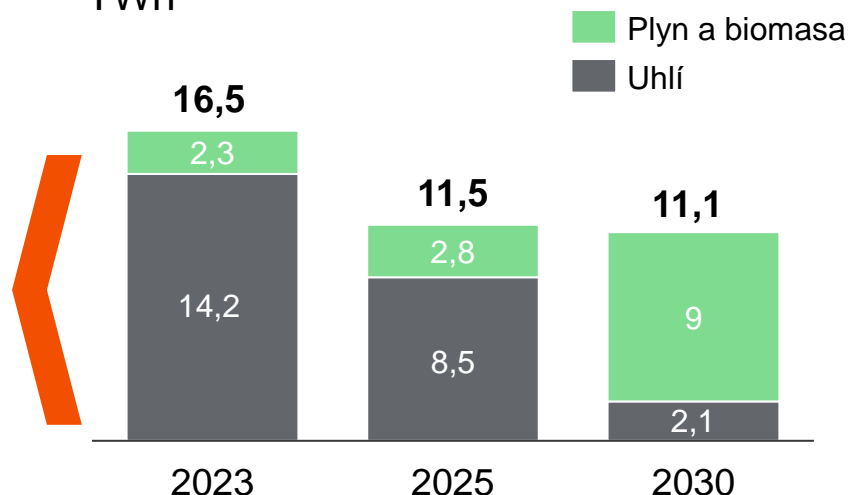
Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr



Výroba z uhlí a plynu a biomasy

TWh



Uhlí a plyn

GW



Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.

Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.

Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.

EBITDA 2030 je při tržních předpokladech z 29. 2. 2024 generována pouze ze stávajících a nových plynových a biomasových zdrojů.

* V období 2026-30 průměrný roční CAPEX zahrnuje ~7,5 mld. Kč investic do rekonstrukce a výstavby nových kapacit na plyn a biomasu; tento průměrný CAPEX nezahrnuje výstavbu elektrárenských CCGT

Skupina ČEZ plánuje zvýšení výroby z obnovitelných zdrojů, jádra a plynu



Jádro

- Bezpečně **navýšíme výrobu ze současných elektráren nad 32 TWh v průměru** a dosáhneme 60letou životnost.
- Postavíme novou jadernou elektrárnu v Dukovanech.
- Připravíme se na potenciální výstavbu malých modulárních bloků (**SMR**) **po roce 2050** s celkovou kapacitou **3 000 MW** s ambicí zprovoznění prvního SMR ještě před dokončením NJZ v Dukovanech



Obnovitelné zdroje

- Navýšíme instalovaný výkon OZE o 6 GW** do 2030.
- Navýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny alespoň o **300 MWe** do 2030.

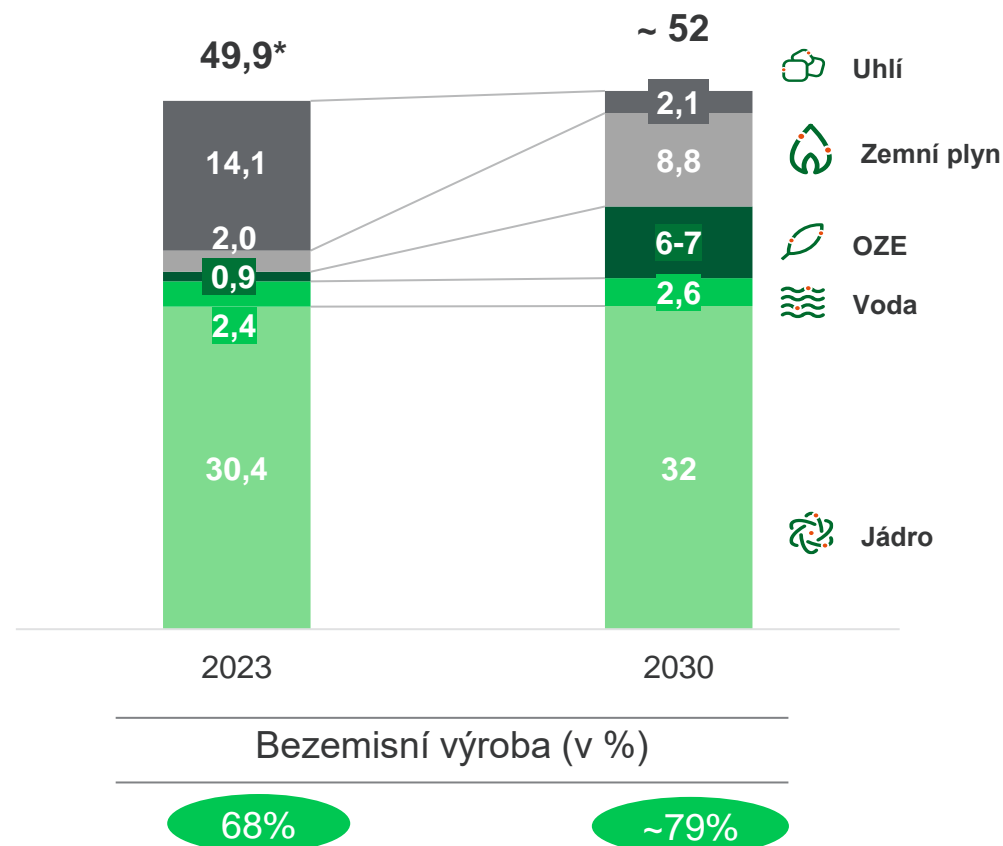


Tradiční energetika

- Dekarbonizujeme teplárenství a transformujeme naše uhelné lokality** na nové aktivity.
- Vybudujeme **nové plynové kapacity**, které budou **připraveny na spalování vodíku**.

Výroba elektřiny Skupiny ČEZ

(v TWh)

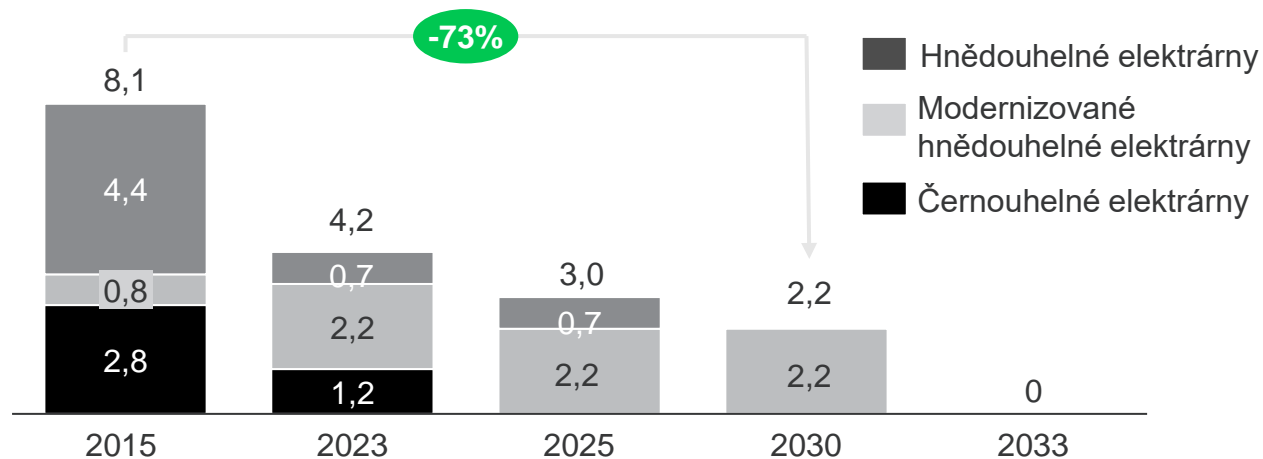


Do roku 2030 snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 12,5 % a zcela ukončíme výrobu z uhlí nejpozději do roku 2033



Očekávaný vývoj instalovaného výkonu uhelných elektráren

(GW)



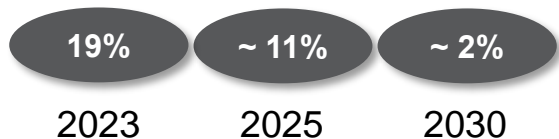
Postupně ukončujeme provoz uhelných elektráren

- Neinvestujeme do nových uhelných kapacit
- V roce 2020 snížena uhelná kapacita o 1 719 MW, dalších 500 MW uzavřeno během roku 2021
- Ukončíme **spalování uhlí v teplárenských lokalitách do roku 2030**.
- **Závazek úplného ukončení výroby z uhlí do roku 2033** je v souladu s Národním energetickým a klimatickým plánem schváleném vládou ČR v říjnu 2023.
- Aktuální tržní podmínky indikují **ukončení provozu všech uhelných zdrojů již v roce 2030**

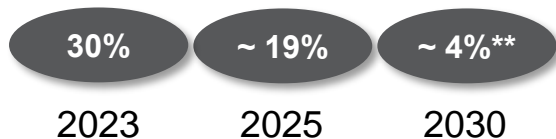
Vytěžené uhlí využíváno převážně ve vlastních elektrárnách, objemy těžby klesají

- Těžba uhlí činí ~17 milionů tun, z nichž se ~25 % prodává externě
- Objem vytěženého uhlí se bude k roku 2030 postupně snižovat i v důsledku významného poklesu externí poptávky
- **Ukončení těžby uhlí** je spojené s uzavřením uhelných elektráren, tj. **do roku 2033**. To je mnohem dříve než vyčerpání zásob uhlí.

Podíl uhlí na celkových tržbách* (%)



Podíl uhlí na výrobě elektřiny (%)

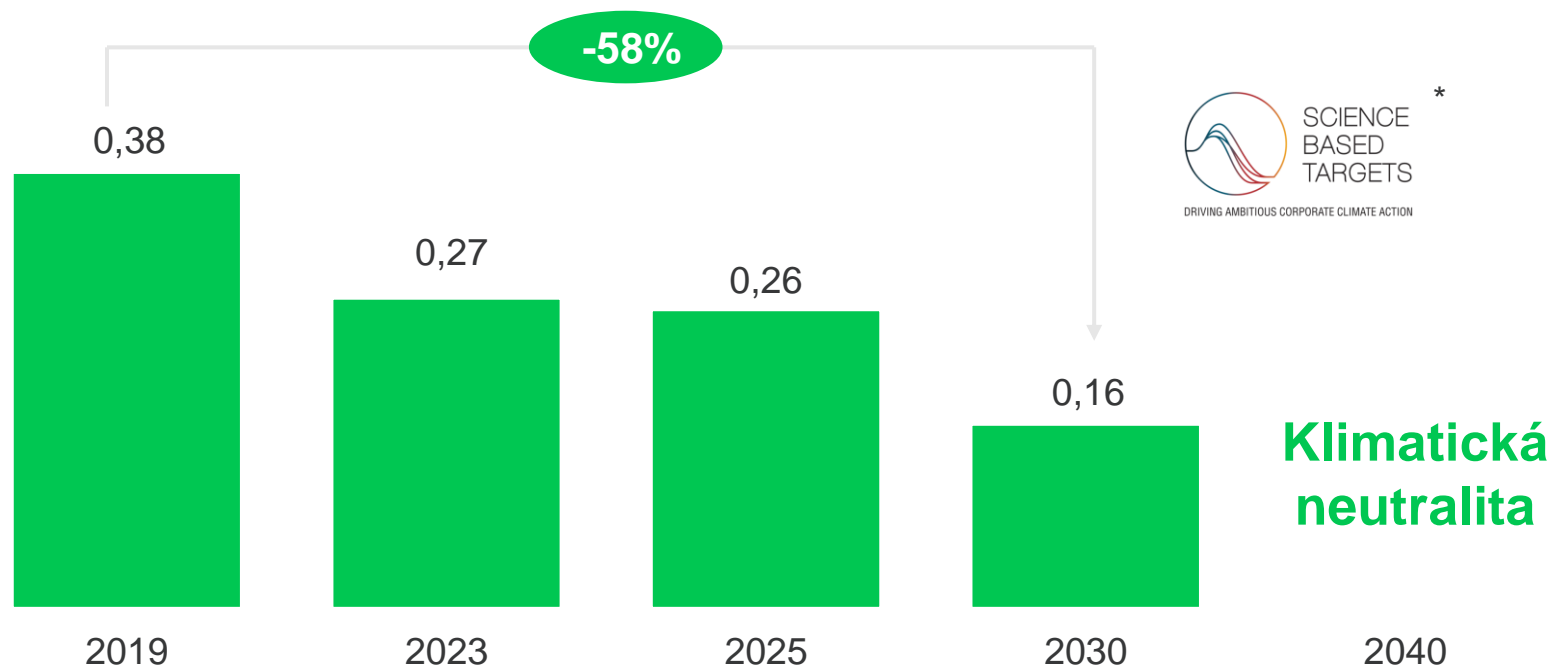


Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040



Snížení emisní intenzity CO₂ Skupiny ČEZ

(t CO₂e/MWh, Scope 1 a 2)



- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 cíl byl validován SBTi jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.*
- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well below 2 degrees”
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií

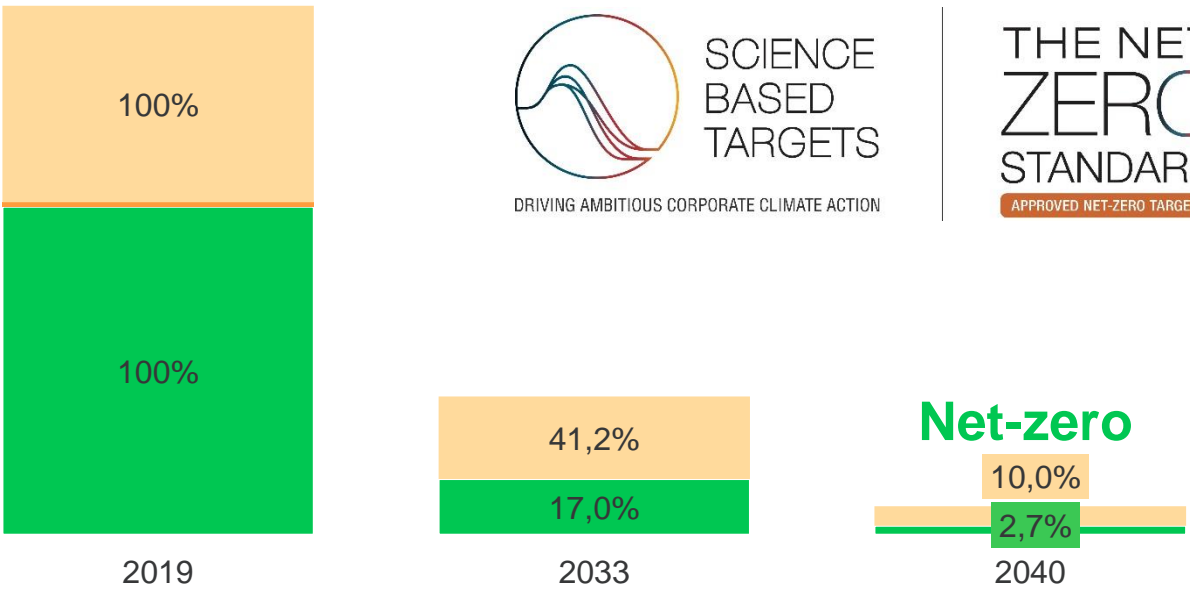
* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

Krátkodobé i dlouhodobé vědecky podložené cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi



Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3

t CO₂e/MWh



■ Scope 3 – v kategorii 3 (absolutní emisní cíle)

■ Scope 1&2 (cíle emisní intenzity)

Net-zero

* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



Cíle

Distribuce

- Investujeme do **Smart grids** a **decentralizace** k dalšímu rozvoji stabilní a **digitální distribuční soustavy** včetně rozvoje optických sítí.

Prodej

- **Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů** do 2025.
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS (Net Promoter Score)** z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**.
- Domácnostem nabídneme **portfolio produktů**, které jim **umožní dosáhnout úspory energie a snížení emisí**.

ESCO

- **Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu** – zčtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat min. 800 stanic do roku 2025.
- Dále rozvineme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu v souladu s cílem EU zvýšit energetickou účinnost o 39-40 %.

Nové segmenty

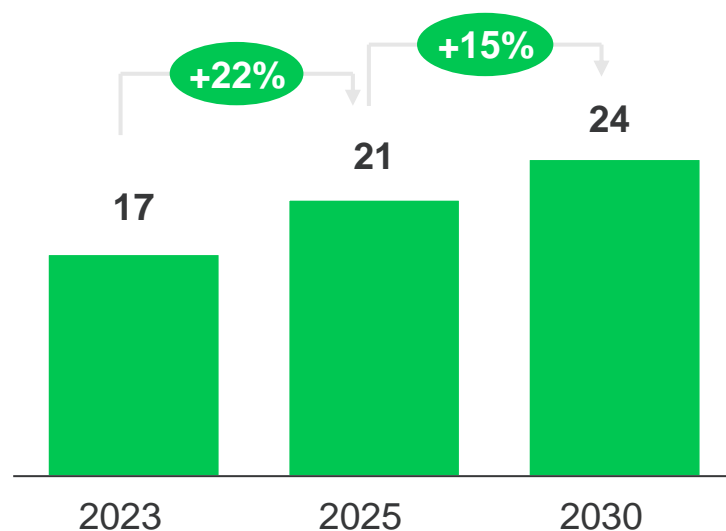
- Rozšíříme naše **obchodní aktivity** o **baterie, e-mobilitu a vodík**.

Vybudujeme chytrou digitální distribuční soustavu



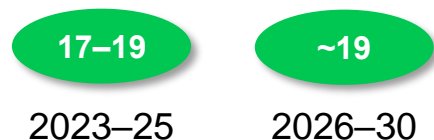
EBITDA distribuce

Stávající aktiva, mld. Kč



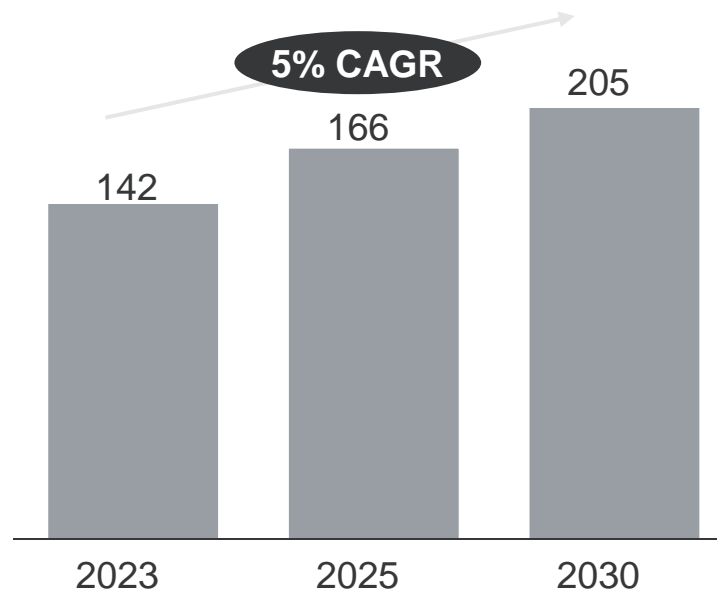
Roční CAPEX

mld. Kč, průměr



Vývoj RAB

mld. Kč



Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí

2030 cíle digitální transformace

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů
- 8 500 km optických sítí (ve srovnání s 6 034 km dnes)



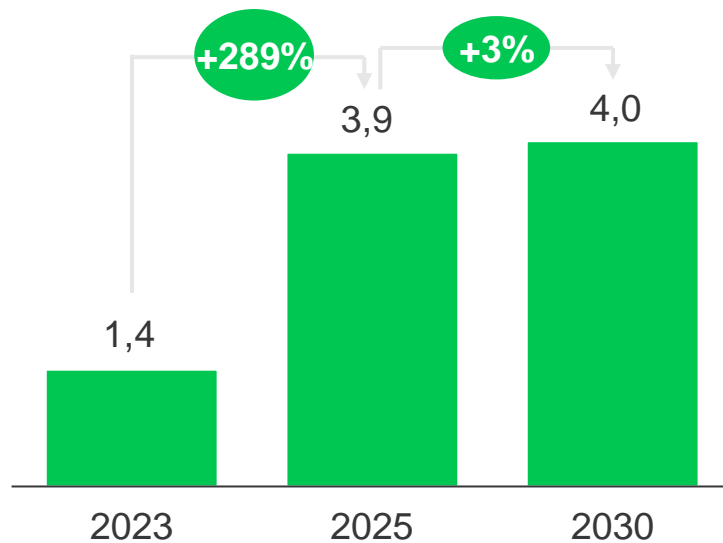
- Zvýšíme spolehlivost sítě
- Umožníme připojení 14 GW výkonu obnovitelných zdrojů
- Umožníme připojení až 35 tis. dobíjecích stanic elektromobility
- Efektivnější řízení distribuční sítě povede ke snížení nákladů na odběrné místo

Navýšíme zákaznickou bázi a udržíme vysokou zákaznickou spokojenost



EBITDA retail

ČEZ Prodej, mld. Kč



Roční CAPEX

mld. Kč, průměr

0,4

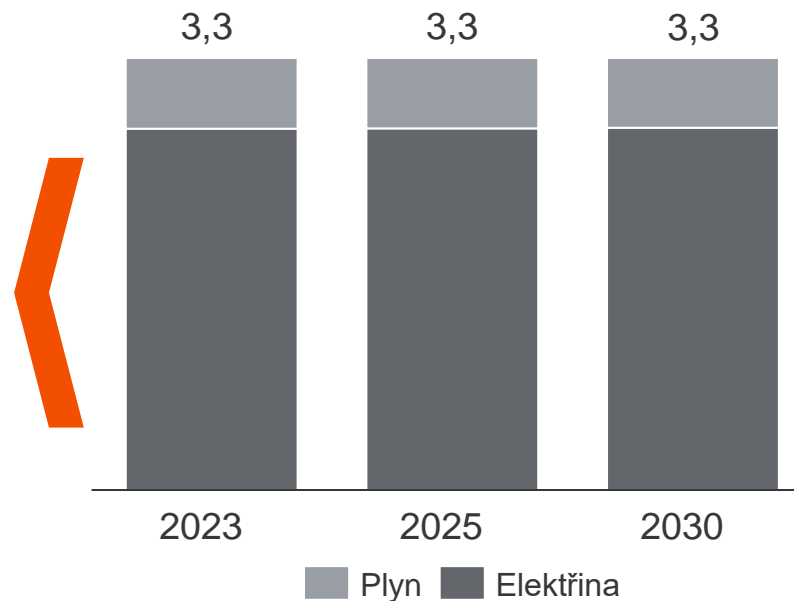
2023–25

0,4

2026–30

Počet zákazníků

miliony



B2C

Digitalizujeme 100 % našich klíčových zákaznických procesů do 2025

Rostoucí kvalitou služeb udržíme **nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a **zvětšíme naši bázi zákazníků**

Domácnostem nabídneme **produktové portfolio**, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise

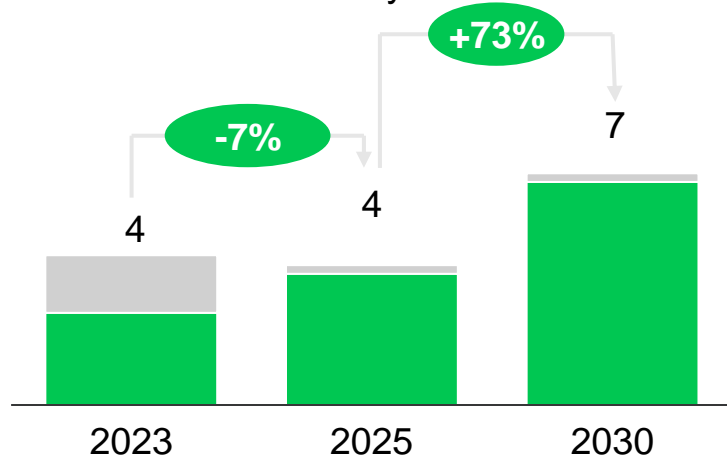
Porosteme v energetických službách podporováním dekarbonizace našich zákazníků



EBITDA ESCO

mld. Kč

- Komodita
- Nekomoditní služby



Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr

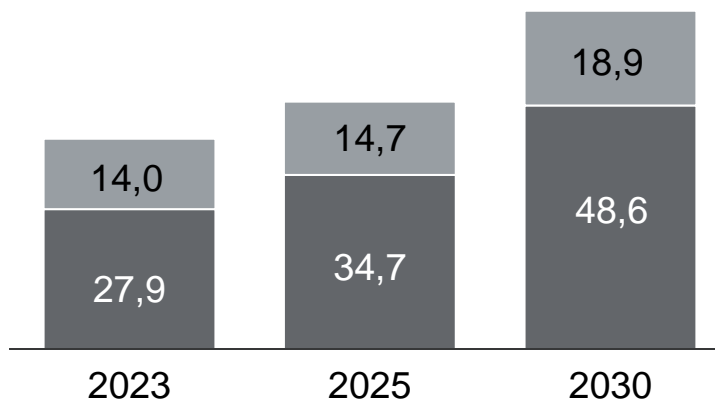
5-7
2023-25

4-6
2026-30

ESCO tržby

mld. Kč

- ESCO CZ & SK nekomoditní služby
- ESCO zahraničí



EBITDA marže (%)**

mld. Kč, průměr

7%
2023

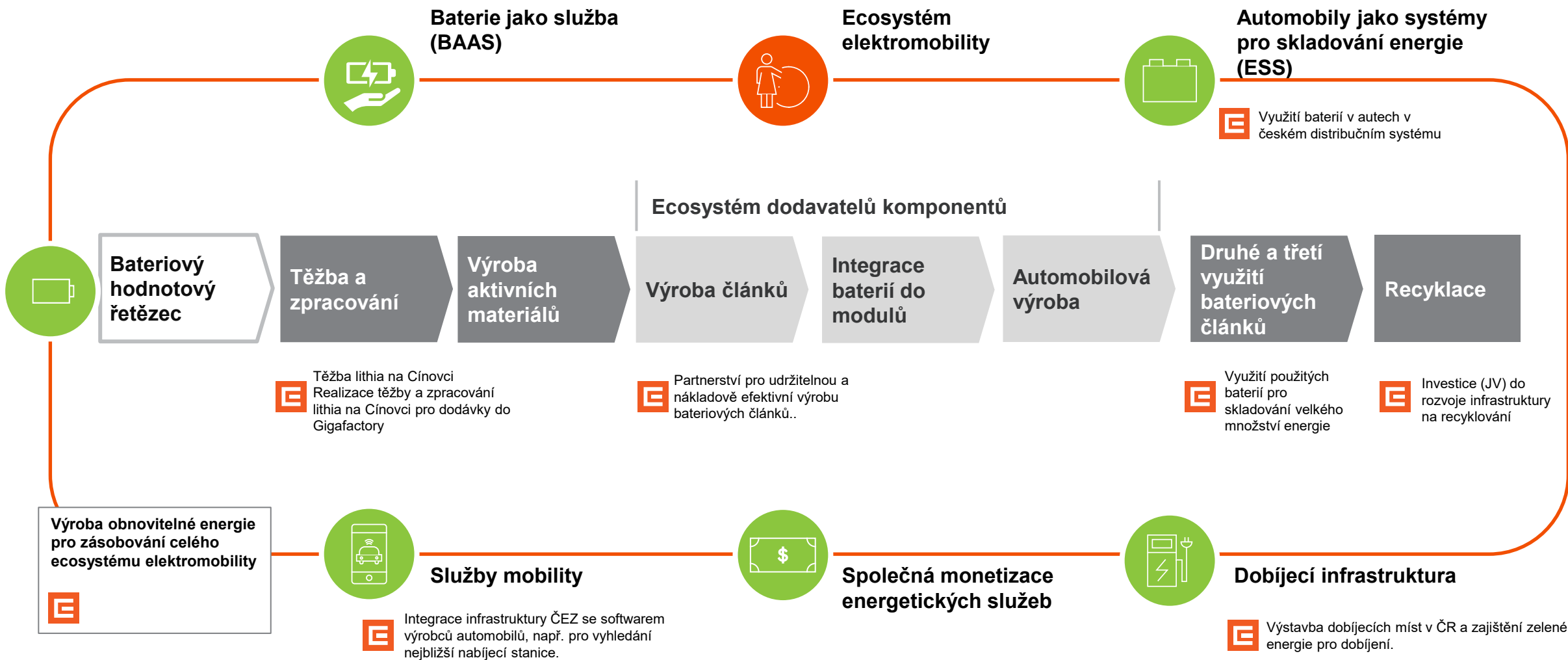
8%
2025

10%
2030

B2B

Umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %

Dodatečným zdrojem růstu budou další oblasti výroby baterií a elektromobility

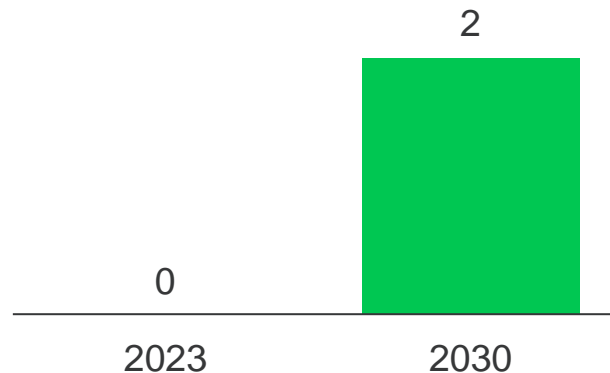


Výroba baterií a elektromobilita představují dodatečné zdroje růstu



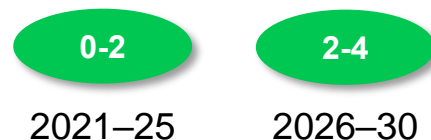
Poměrná EBITDA z aktivit bateriového řetězce*

mld. Kč



Roční CAPEX*

mld. Kč, průměr



Těžba a zpracování lithia na Cínovci

- Skupina ČEZ vlastní 51% podíl v Geomet, který vlastní práva k ložisku
- Pilotní linka na zpracování rudy je v přípravě
- Probíhá příprava technické a finanční studie proveditelnosti
- Očekáváme rozhodnutí o proveditelnosti těžby

Výroba baterií

- Diskutujeme možnosti partnerství při výstavbě továrny na výrobu baterií

Infrastruktura pro elektromobilitu

- Do roku 2025 čtyřikrát navýšíme nabíjecí kapacitu a budeme provozovat alespoň 800 nabíjecích stanic

Naší ambicí je být lídrem v ESG, a proto jsme si stanovili cíle ve všech třech oblastech ESG



ESG závazky Skupiny ČEZ

Životní prostředí

- **Snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030** (snížení z 0,38 tCO₂e/MWh v 2019 na 0,26 v 2025 a na 0,16 v 2030)
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39% v roce 2019 na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do roku 2030
- Vybudujeme **6 GW OZE** do roku 2030
- **Snížíme NO_x** z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030
- **Zredukujeme SO₂** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030

Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů do 2025

Řízení společnosti

- Dosáhneme **30 % zastoupení žen** v managementu
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu**, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95% zaměstnanců

ČEZ se řadí mezi 16%* nejlepších společností podle konsensuálního ESG ratingu

Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost



S&P Global



MSCI



26. června 2023 ČEZ získal MSCI ESG Rating AA

DISCLAIMER STATEMENT

THE USE BY CEZ, a.s., OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF CEZ, a.s., BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.

Moody's Analytics

ESG OVERALL SCORE



ESG Assessment

51/100 Robust
od září 2022, podle Moody's Analytics

Moody's Analytics provides trusted and transparent data and perspectives across multiple areas of risk – credit; climate; environmental, social, and governance (ESG) – to help market participants identify opportunities and manage the continuously evolving risks of doing business.

Sustainalytics



Sustainalytics ESG Risk Rating 28.0
obdržela společnost ČEZ v roce 2024

Copyright © 2022 Sustainalytics. All rights reserved.

This section contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third-party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.

Shrnutí a hlavní investiční body



Urychlujeme naplňování strategie, abychom těžili z energetické transformace

- Transformujeme se na **nízkoemisního výrobce elektřiny**
- Poskytujeme **nákladově nejefektivnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost** na trhu

Rozvíjíme Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně

- **Snížíme emisní intenzitu** o více než 50 % do roku 2030
- Dosáhli jsme cíl dostat se do roku 2023 mezi **20 % nejlepších podle hodnocení ESG ratingu**

Nabízíme atraktivní dividendu a současně silný úvěrový rating

- **Navýšíme EBITDA o 35 %***
- **Dividendová politika: výplatní poměr 60-80 %** čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy
- Udržíme **Čistý finanční dluh k EBITDA pod 3,0x**



Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Výhled hospodaření ČEZ na rok 2024
- Naše vize
- **Příloha**



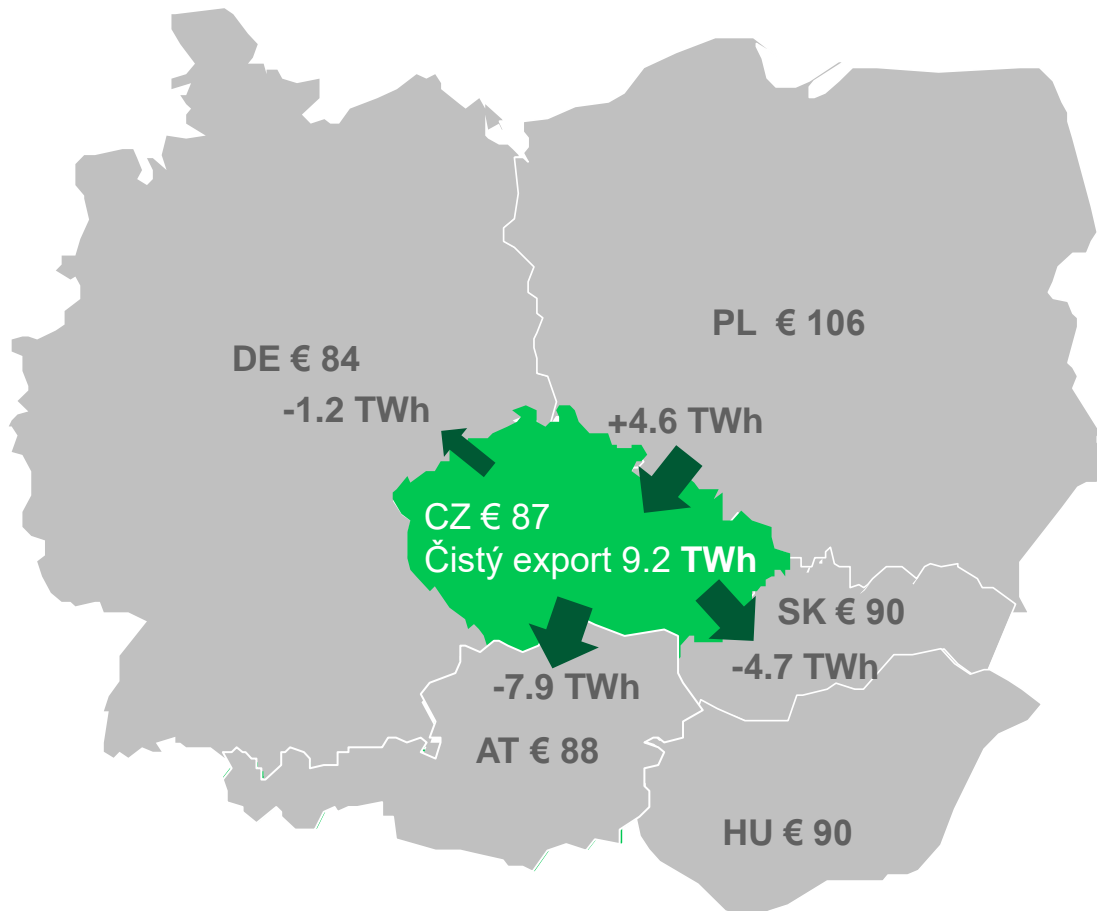
Příloha

- **Trh s elektřinou**
- Regulace distribuce
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

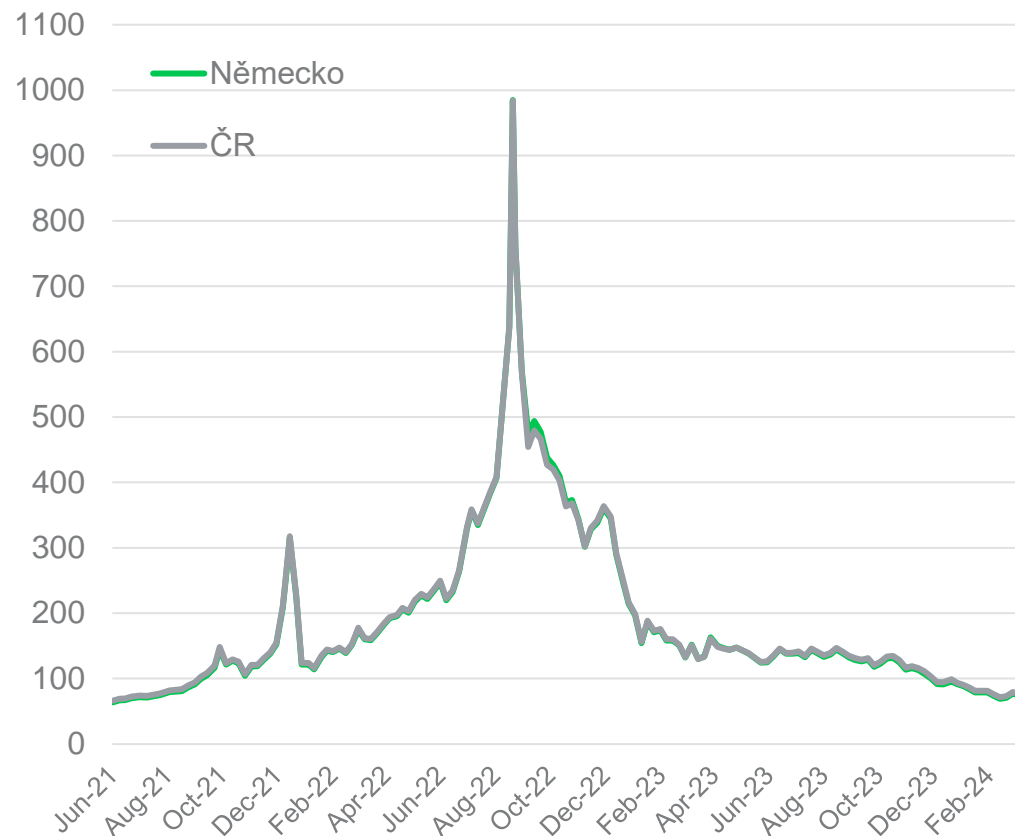


Fyzické toky elektřiny v roce 2023 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny

EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok



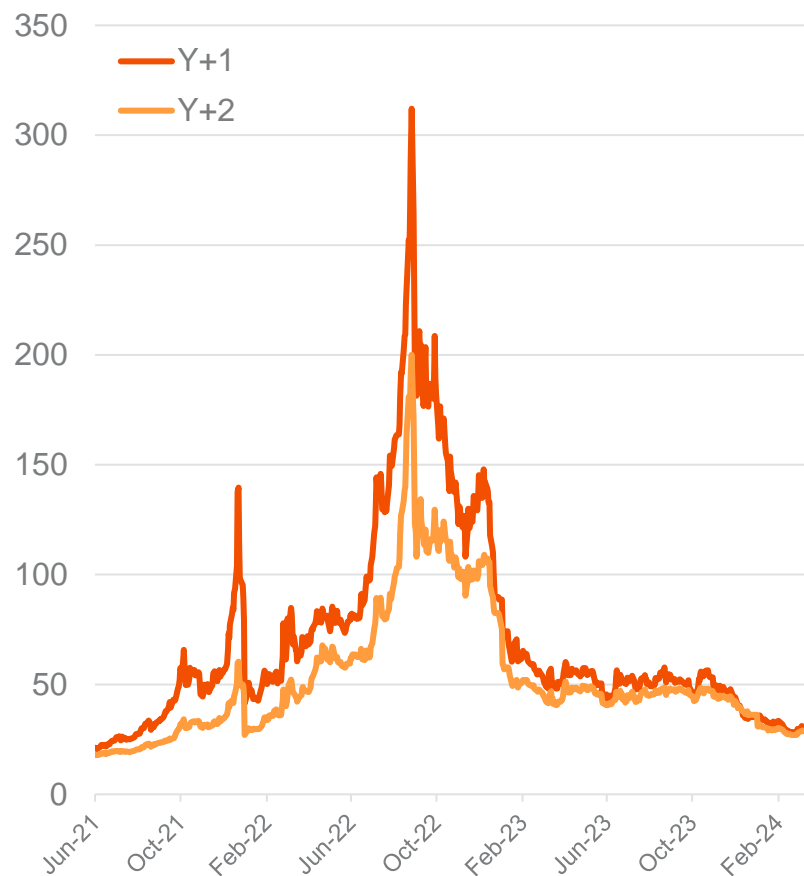
Ceny komodit se po velmi volatilním roce 2022 stabilizovaly



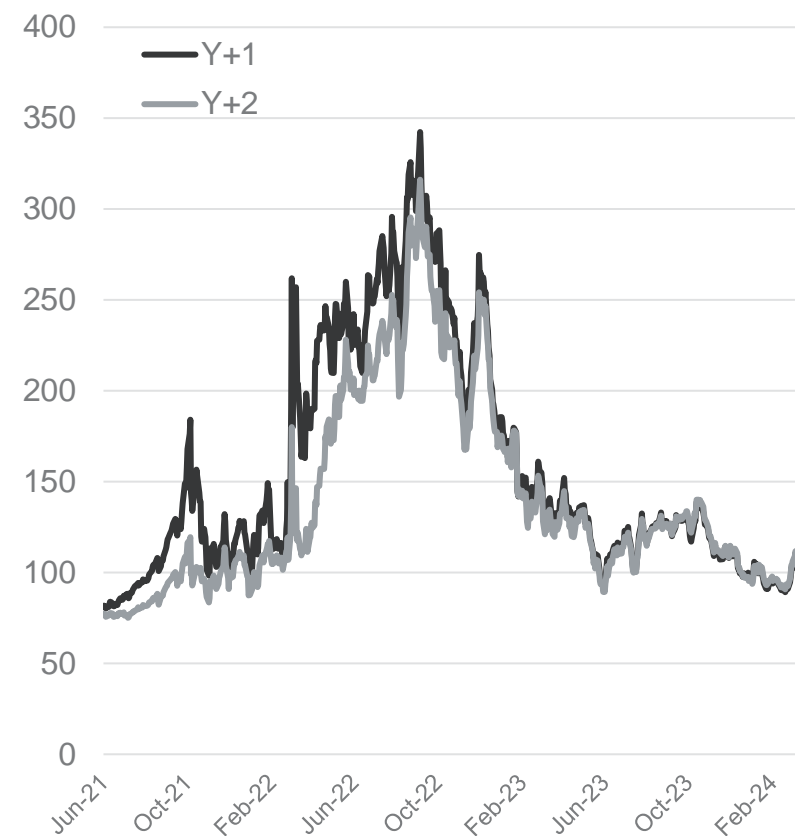
Emisní povolenka¹
EUR/t



Cena plynu²
EUR/MWh



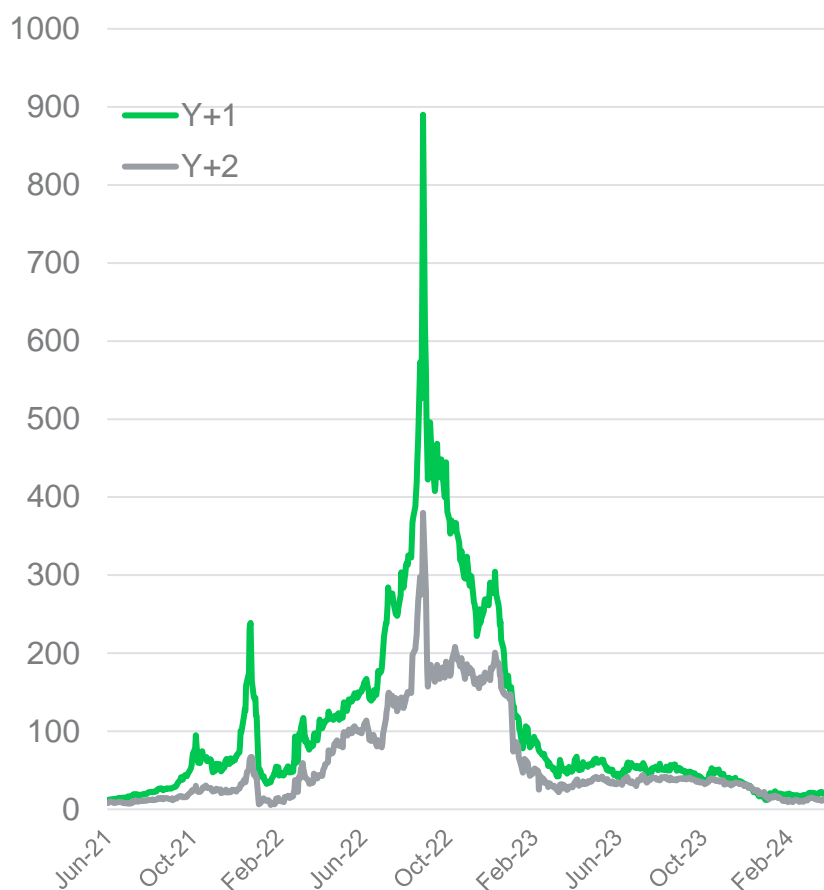
Cena uhlí³
USD/t



Spready na elektřině se snížily z mimořádně vysokých a volatilních úrovní roku 2022



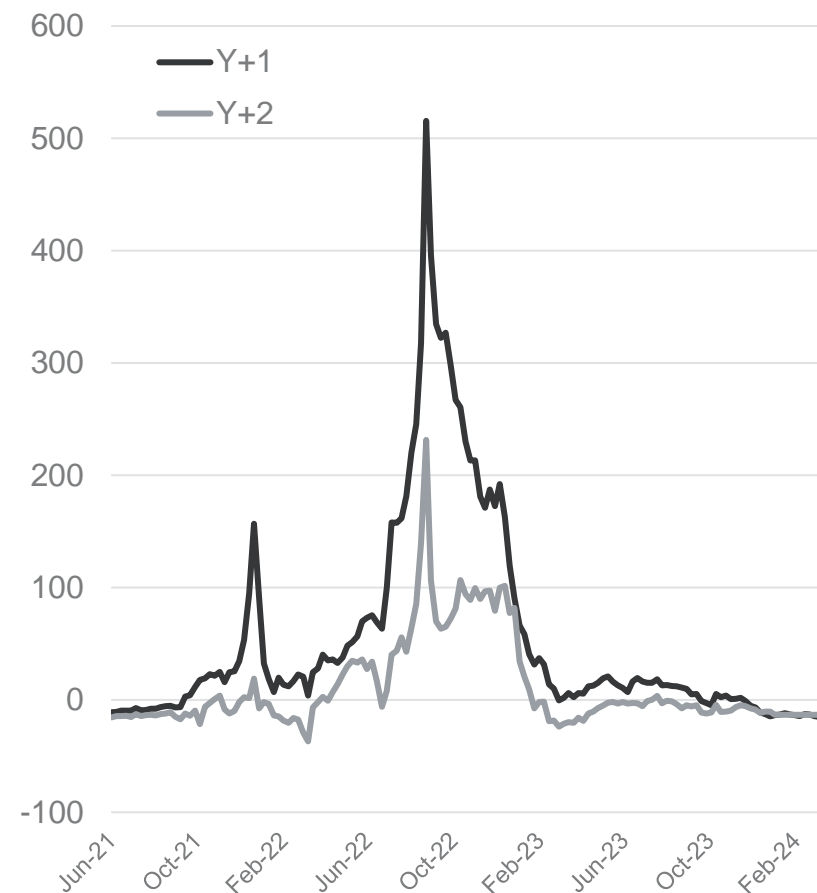
Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)¹
EUR/MWh



Čistý plynový spread (CSS)²
EUR/MWh, týdenní průměry



Čistý plynový spread (CDS)³
EUR/MWh, týdenní průměry



Opatření k řešení dostupnosti energie v roce 2023 a daně zavedené na financování těchto opatření



Podpora spotřebitelů v roce 2023

Cenové stropy pro domácnosti, pro malé a střední podniky (tzv. „SME“) a velké podniky:

- **5 Kč/kWh u elektřiny, 2,5 Kč/kWh u zemního plynu** v roce 2023 (ceny za komoditu bez daní a distribučních poplatků)
 - pro domácnosti, malooběratele plynu, pro definované veřejné zadavatele a zákazníky připojené na nízkém napětí se bude strop vztahovat na celou spotřebu elektřiny a plynu
 - pro SME a velké podniky se bude strop na elektřinu a plyn uplatňovat na 80 % nejvyšší spotřeby v daném měsíci v posledních 5 letech
 - pro velké podniky (připojené na vysokém a velmi vysokém napětí) platí evropské omezení maximální finanční kompenzace na skupinu.
 - strop u plynu bude dále uplatněn na odběr za účelem výroby tepelné energie (neuplatní se však na odběr plynu na výrobu elektřiny)
- **Dodavatelům jsou kompenzovány prokazatelné ztráty a přiměřený zisk.**

Cenové stropy v roce 2023

Odvod z tržeb z výroby elektřiny nad stanovené cenové stropy (od 1. 12. 2022 do 31. 12. 2023)

- 90% odvod z tržeb nad stanovené stropy:
 - Jaderné zdroje 70 EUR/MWh
 - Hnědé uhlí 170 EUR/MWh pro bloky nad 140 MW, 230 EUR/MWh pro bloky do 140 MW
 - Komerční vodní, větrné a sluneční elektrárny 180 EUR/MWh
- Bez stropů pro černé uhlí, plyn, přečerpávací elektrárny a podporované obnovitelné zdroje energie
- Celkový strop ročních příjmů je založen na dodaném objemu výroby z jednotlivých zdrojů v rámci společnosti
- Výsledný odvod je definován na roční bázi (rozdíl celkových tržeb a celkových stropů) a měsíčně placeny zálohy
- Odvod je daňově uznatelným nákladem a snižuje provozní zisk společnosti

Daň z nadměrných zisků 2023-2025

Daň z nadměrných zisků pro energetické, petrochemické a bankovní odvětví ve výši 60 % v letech 2023-2025

- "Nadměrný zisk" odpovídá rozdílu mezi základem daně a historickém aritmetickém průměru základu daně v letech 2018–2021 navýšeným o 20 %
- Přiměřený zisk zdaněn sazbou 19 % v roce 2023 a 21 % od roku 2024, nadměrný zisk sazbou 81 % (60 % + 21 %)
- Daň uvalena na vybrané energetické společnosti, jejichž hlavní činností je zejména výroba, prodej a distribuce elektřiny, pokud jejich rozhodné příjmy přesahují stanovené limity
- Skupina může agregovat historický „Přiměřený zisk“ jednotlivých společností, které podléhají dani, a odvést daňovou povinnost za celou skupinu
- Zálohy na daň za rok 2023 budou stanoveny ve výši odpovídající zisku společností v roce 2022



Příloha

- Trh s elektřinou
- **Regulace distribuce**
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Česká republika: přehled regulatorních parametrů pro distribuci elektřiny



Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulačního vzorce pro distribuci elektřiny
 - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB – ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + tržní faktor
 - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** upravena ročně o hodnotu čistých investic a přeceňovací trajektorii
 - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,54% pro 2021-2025
 - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 5. regulační periodě je faktor efektivity nastaven na 0,2% ročně.
 - **Faktor kvality** – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku. Momentálně neutrální dopad na ČEZ Distribuce.
 - **Tržní faktor** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy). Nikdy nebyl v případě ČEZ Distribuce použit.

Regulační perioda

- 5. regulační perioda 1.1.2021 až 31.12.2025,
- Hlavní priority:
 - Snížení povolených nákladů oproti předchozí periodě (zohledňující skutečné náklady předchozí periody);
 - Tlak na kvalitu a bezpečnost distribuce (předepsané hodnoty SAIDI a SAIFI);
 - Obnova a rozvoj sítí motivována rozumnými regulačními parametry

Liberalizace & Unbundling

- Od 1.1.2006 si zákazníci mohou volit dodavatele, trh je 100% liberalizován
- Ceny za distribuci jsou regulovány, ceny dodávané elektřiny – komodity nejsou regulovány

Česká republika: přehled regulatorních parametrů pro distribuci zemního plynu



Regulační parametry

- Regulováno Energetickým regulačním úřadem
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci zemního plynu
 - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB – ostatní korekce výnosů + náklady na pokrytí ztrát a technologické spotřeby + tržní faktor
 - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** upravena ročně o hodnotu čistých investic a přeceňovací trajektorii
 - **Výnosnost** (WACC nominální, před zdaněním) – 6,43% pro 2021-2025
 - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 5. regulační periodě je faktor efektivity nastaven na 0,2% ročně.
 - Povolené množství zemního plynu na **krytí ztrát a vlastní technologické spotřeby** do 2 %.
 - **Tržní faktor** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy).

Regulační perioda

- 5. regulační perioda 1.1.2021 až 31.12.2025,
- Hlavní priority:
 - Přiblížení hodnoty RAB k čisté účetní hodnotě aktiv;
 - Obnova ocelových plynovodů a důraz na očekávaný přechod teplárenství na zemní plyn.
 - Digitalizace a příprava na distribuci "zeleného plynu".
 - Snížení povolených nákladů oproti předchozí periodě (zohledňující skutečné náklady předchozí periody);

Liberalizace & Unbundling

- Od 1.1.2006 si zákazníci mohou volit dodavatele plynu, trh je 100% liberalizován
- Ceny za distribuci jsou regulovány, ceny dodávaného plynu nejsou regulovány

Česká republika : WACC v distribuci elektřiny a zemního plynu



- WACC stanovena dle vzorce CAPM:

$$WACC = \left(k_e \times \frac{E}{D+E} \right) + \left[\left(k_d \times \frac{D}{D+E} \right) \times (1-T) \right]$$

$$k_e = r_f + \beta \times MRP,$$

$$k_d = r_f + \text{credit risk margin (CRM)}$$

- Bezriziková úroková míra (r_f) odvozena jako medián výnosů na 10letém Českém vládním dluhopisu za období 10 let
- Kreditní riziková přírážka stanovena jako rozdíl výnosu korporátních dluhopisů s ratingem BBB a 10letých EUR vládních dluhopisů s ratingem AAA

Složky WACC pro 5. regulační období 2021-2025

	Distribuce elektrické energie	Distribuce zemního plynu
Bezriziková úroková míra (r_f)	2,04%	2,04%
Tržní riziková prémie (MRP)	6,54%	6,54%
β nezadlužená	0,51	0,49
β zadlužená (β)	0,90	0,87
Náklady vlastního kapitálu (k_e)	7,94%	7,76%
Kreditní riziková přírážka (CRM)	1,09%	1,09%
Náklady dluhu, před zdaněním (k_d)	3,14%	3,14%
Daňová sazba (T)	19%	19%
Náklady dluhu, po zdanění	2,54%	2,54%
Dluh/(Dluh+Vlastní kapitál)	48,92%	48,89%
WACC (nominální, před zdaněním)	6,54%	6,43%



Příloha

- Trh s elektřinou
- Regulace distribuce
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky

Hlavní ESG indikátory



Životní prostředí

	unit	2020	2021	2022
Emise (Scope 1)	M tCO _{2e}	23,4	19,0	18,2
Emise (Scope 2)	M tCO _{2e}	0,3	0,1	0,0
Emise (Scope 3)	M tCO _{2e}	13,7	10,5	12,3
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO _{2e} /MWh	0,34	0,29	0,29
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m ³ /MWh	1,37	1,27	1,40
Výroba energie - neobnovitelná paliva	000' TJ	563	524	514
Klimatická neutralita: Průběžné cíle**	Rok	2050 2025 2030	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000' t	64	59	48
Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací	%	91	88	98

Sociální vztahy

	unit	2020	2021	2022
Počet zaměstnanců	000'	32,6	28,0	28,7
Fluktuace zaměstnanců	%	9,9	10,3	11,2
Podíl zaměstnanců v odborech	%	26	28	28
Dary	mil. Kč	397	319	368
Smrtelné úrazy	#	3	1	0
Hodiny školení	000'	665	880	1209
Pracovní úrazy	#	147	130	130
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,4	20,5	21,1
SAIDI	minuty/zákazník a	220	214	208
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	1031	952	982

Řízení společnosti

	unit	2020	2021	2022
Zasedání dozorčí rady	#	13	13	14
Účast členů dozorčí rady	%	98,1	96,2	98,8
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	50	50	55
Podílžen v dozorčí radě	%	8,3	8,3	9,1
Počet členů dozorčí rady	#	12	12	11
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	16,0	13,5	12,0

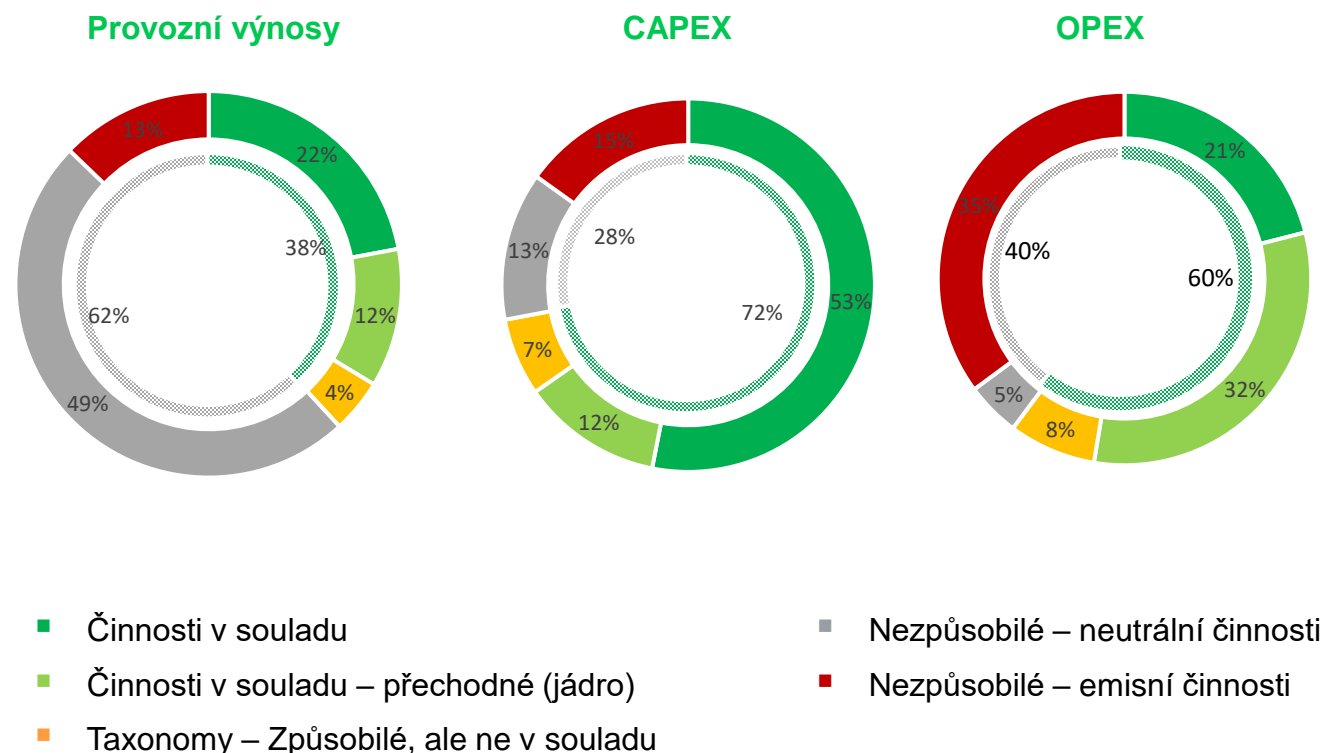
Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie



Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-jíž posedmé v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nežádanější zaměstnavatel**" v Česku- po třetí v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Spuštěny webové stránky ESG** a připravena online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

Struktura činností Skupiny ČEZ 2022 dle EU taxonomie





Příloha

- Trh s elektřinou
 - Regulace distribuce
 - ESG indikátory
 - **Hospodářské výsledky**
-

Celkové finanční výsledky



(mld. Kč)	2022	2023	Rozdíl	%
Provozní výnosy	288,5	340,6	+52,1	+18%
EBITDA	131,6	124,8	-6,7	-5%
Provozní zisk (EBIT)	101,9	84,5	-17,4	-17%
Čistý zisk	80,7	29,6	-51,1	-63%
Čistý zisk očištěný	78,4	34,8	-43,5	-56%
Provozní cash flow	5,1	137,6	+132,5	>200%
CAPEX	34,8	45,8	+11,0	+32%

Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného období (jedná se zejména o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

Realizační ceny a objemy výroby v ČR v roce 2023

Objem prodané elektřiny: 43,5 TWh
Průměrná realizační cena: 126 EUR/MWh

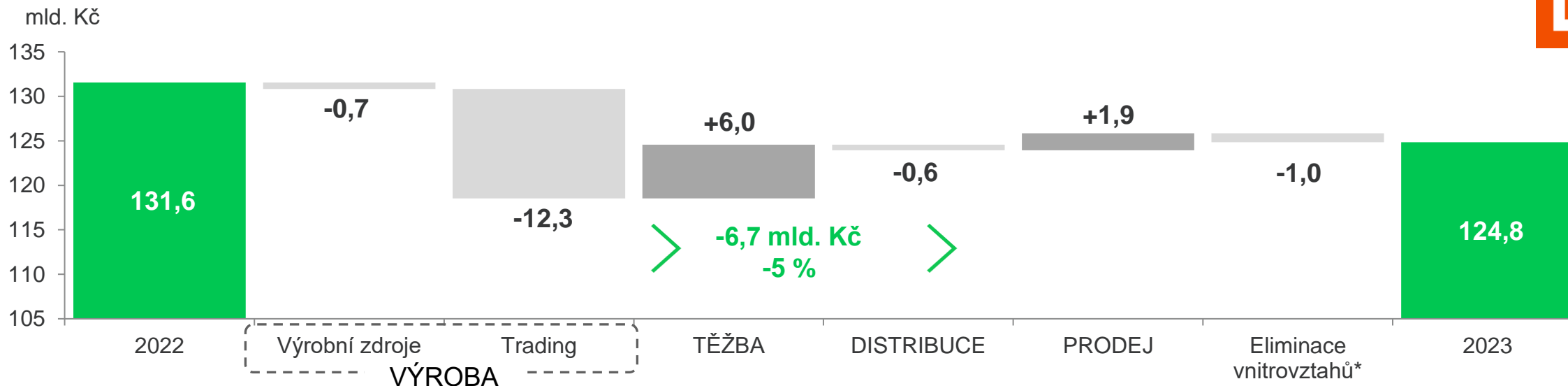
Nakoupené emisní povolenky: 13,4 mil. t
Průměrná pořizovací cena: 61 EUR/t

Celkové provozní výsledky a vybrané informace



		2022	2023	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	54,3	51,5	-2,9	-5%
z toho v ČR	TWh	51,9	49,5	-2,3	-5%
Prodej tepla	TWh	6,7	6,5	-0,3	-4%
z toho v ČR	TWh	4,9	4,8	-0,2	-3%
Prodej elektřiny*	TWh	22,5	24,0	+1,5	+7%
z toho v ČR	TWh	20,7	21,6	+0,9	+4%
Prodej plynu*	TWh	8,1	11,2	+3,1	+38%
Distribuce elektřiny*	TWh	35,1	33,8	-1,2	-4%
Distribuce plynu*	TWh	0,8	0,9	+0,1	+18%
Objem těžby uhlí	mil. tun	17,8	15,6	-2,1	-12%
* koncovým zákazníkům					
		k 31. 12. 2022	k 31. 12. 2023	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,8	11,9	+0,1	+1%
z toho v ČR	GW	11,1	11,1	+0,0	+0%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	28,7	30,6	+1,8	+6%
z toho v ČR	tis. osob	23,9	24,9	+1,0	+4%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-0,7 mld. Kč)

- Vyšší marže z výroby v ČR v důsledku růstu realizačních cen elektřiny a změny pořizovacích cen emisních povolenek a plynu (+8,4 mld. Kč)
- Vyšší odvody z nadměrných tržeb z výroby (-8,8 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (-12,3 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-17,5 mld. Kč) v důsledku mimořádného zisku 26,9 mld. Kč v roce 2022 oproti zisku 9,4 mld. Kč v roce 2023
- Ostatní obchodní a konsolidační vlivy (+5,2 mld. Kč): zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní pozice s dodávkou v budoucích letech

Segment TĚŽBA (+6,0 mld. Kč)

- Vyšší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem růstu ceny (+6,6 mld. Kč)

Segment PRODEJ (+1,9 mld. Kč)

- Výkup elektřiny z OZE zdrojů v ČR (+2,2 mld. Kč): vliv tržních cen a vyšší objem výkupu
- Výnosy ze soudních sporů ČEZ Prodej se státní společností Správa železnic ohledně dodávek elektřiny v letech 2010 a 2011 (+1,2 mld. Kč)
- Prodej elektřiny a plynu v ČR (-1,7 mld. Kč): vyšší náklady na pokrytí výkyvů spotřeby zákazníků, nižší spotřeba zákazníků a vliv cenových stropů v roce 2023

* Zejména eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s. (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován v rámci kurzových zisků a ztrát (mimo EBITDA).

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	2022	2023	Rozdíl	%
EBITDA	131,6	124,8	-6,7	-5%
Odpisy	-32,8	-35,3	-2,6	-8%
Opravné položky k majetku*	3,1	-5,0	-8,1	-
Ostatní náklady a výnosy	-2,3	-5,5	-3,2	-139%
Úrokové náklady a výnosy	-1,2	-0,0	+1,2	+99%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-2,9	-7,3	-4,4	-155%
Ostatní	1,7	1,8	+0,1	+6%
Daň z příjmů	-18,9	-49,4	-30,5	-161%
Čistý zisk	80,7	29,6	-51,1	-63%
Čistý zisk očištěný	78,4	34,8	-43,5	-56%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk 2023 očištěn o opravné položky k dlouhodobému majetku ve společnosti Severočeské doly (-5,0 mld. Kč) a dopad opravných položek v Německu (-0,2 mld. Kč).

Odpisy (-2,6 mld. Kč)

- Navýšení odpisů elektráren ČEZ (-1,3 mld. Kč) v důsledku aktualizace rezerv na demontáž a demolice po vyřazení zdrojů z provozu
- Vyšší odpisy ve společnosti Severočeské doly (-0,8 mld. Kč) vlivem rozpuštění opravných položek v roce 2022, vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,6 mld. Kč)

Opravné položky k majetku* (-8,1 mld. Kč)

- Severočeské doly (-7,8 mld. Kč): tvorba v roce 2023 v důsledku zhoršení tržních podmínek pro budoucí těžbu (-5,0 mld. Kč) a naopak rozpuštění části opravných položek v roce 2022 (-2,8 mld. Kč)
- Tvorba opravných položek k větrným zdrojům v Německu (-0,3 mld. Kč) zejména v důsledku zvýšení diskontních sazeb

Ostatní náklady a výnosy (-3,2 mld. Kč)

- Úroky z jaderných a ostatních rezerv (-4,4 mld. Kč) vlivem navýšení úroků z důvodu růstu úrokových sazeb a navýšení rezerv v roce 2022
- Úrokové náklady a výnosy (+1,2 mld. Kč) vlivem vyšších úrokových sazeb

Daň z příjmů (-30,5 mld. Kč) - nově zavedená 60% daň z neočekávaných zisků roce 2023 (-30,1 mld. Kč) vysoce převýšila růst běžné 19% daně z příjmů

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investic a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	2022	2023	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	58,5	59,2	+0,7	+1%
Jaderné	47,1	48,4	+1,3	+3%
Obnovitelné	11,4	10,8	-0,6	-5%
Emisní výrobní zdroje	22,8	21,4	-1,5	-6%
Trading	22,2	9,9	-12,3	-55%
Segment VÝROBA celkem	103,5	90,4	-13,0	-13%
Segment TĚŽBA	6,2	12,3	+6,0	+97%

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-13,0 mld. Kč)

Jaderné zdroje (+1,3 mld. Kč)

- Cenové obchodní vlivy (+14,1 mld. Kč): vyšší realizační ceny výroby
- Odvod z nadměrných tržeb výroby (-8,6 mld. Kč): odvody 9,8 mld. Kč v roce 2023 oproti odvodu 1,2 mld. Kč v roce 2022
- Provozní vlivy (-3,0 mld. Kč): harmonogram plánovaných odstávek EDU (-0,9 mld. Kč) a ETE (-0,5 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-1,6 mld. Kč)
- Snížení jaderných rezerv v roce 2022 v důsledku akvizice společnosti Škoda JS (-1,3 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,6 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-1,2 mld. Kč): cenový vliv (-0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,7 mld. Kč)
- Odvod z nadměrných tržeb výroby (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,7 mld. Kč): vodní zdroje ČR (+0,5 mld. Kč), solární a větrné zdroje (+0,2 mld. Kč)

Emisní zdroje (-1,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-3,1 mld. Kč): cenový vliv (-5,2 mld. Kč), obchod v areálu výroben (+1,2 mld. Kč), prodej tepla (+1,5 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,6 mld. Kč), zejména odchylky a systémové služby
- Provozní vlivy ČR (+0,6 mld. Kč): provozní dostupnost zdrojů (+0,9 mld. Kč); ostatní vlivy (-0,3 mld. Kč), zejména vyšší stálé náklady
- Polsko (+1,0 mld. Kč): vyšší tržby z prodeje elektřiny a tepla

Trading (-12,3 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-17,5 mld. Kč) v důsledku mimořádného zisku 26,9 mld. Kč v roce 2022 oproti zisku 9,4 mld. Kč v roce 2023
- Ostatní obchodní a konsolidační vlivy (+5,2 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice s dodávkou v budoucích letech. Tyto dočasné vlivy snížily EBITDA 2022 o 4,7 mld. Kč a zvýšily EBITDA 2023 o 0,5 mld. Kč.

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+6,0 mld. Kč)

- Vyšší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem růstu ceny (+6,6 mld. Kč)
- Vyšší externí tržby vlivem růstu ceny (+1,4 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-2,3 mld. Kč) především na energie

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi.

Alokace EBITDA 2022 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2023.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	2022	2023	Rozdíl	%
Retail segment – ČEZ Prodej	2,5	1,4	-1,2	-46%
B2B segment – ESCO společnosti:	1,2	4,4	+3,2	>200%
Energetické služby – ČR a Slovensko	0,6	1,1	+0,5	+86%
Energetické služby – Německo a ostatní země*	1,4	1,6	+0,3	+20%
Prodej komodit – ČR	-0,7	1,7	+2,4	-
B2B segment – ostatní aktivity**	0,7	0,5	-0,1	-17%
Celkem segment PRODEJ	4,4	6,3	+1,9	+43%

Retail segment – ČEZ Prodej (-1,2 mld. Kč)

- Prodej elektřiny a plynu (-1,7 mld. Kč) především vlivem vyšších nákladů na nákupy pro pokrytí výkyvů spotřeby zákazníků, nižšího objemu dodávek z důvodu úspor spotřeby zákazníků a v důsledku cenových stropů v roce 2023
- Zpřesnění odhadu nevyfakturovaného plynu zákazníkům (-0,4 mld. Kč)
- Zúčtování prodeje elektřiny na ztráty v sítích ČEZ Distribuce (-0,5 mld. Kč)
- Výnosy ze soudních sporů se SŽ ohledně dodávek elektřiny v letech 2010 a 2011 (+1,2 mld. Kč)

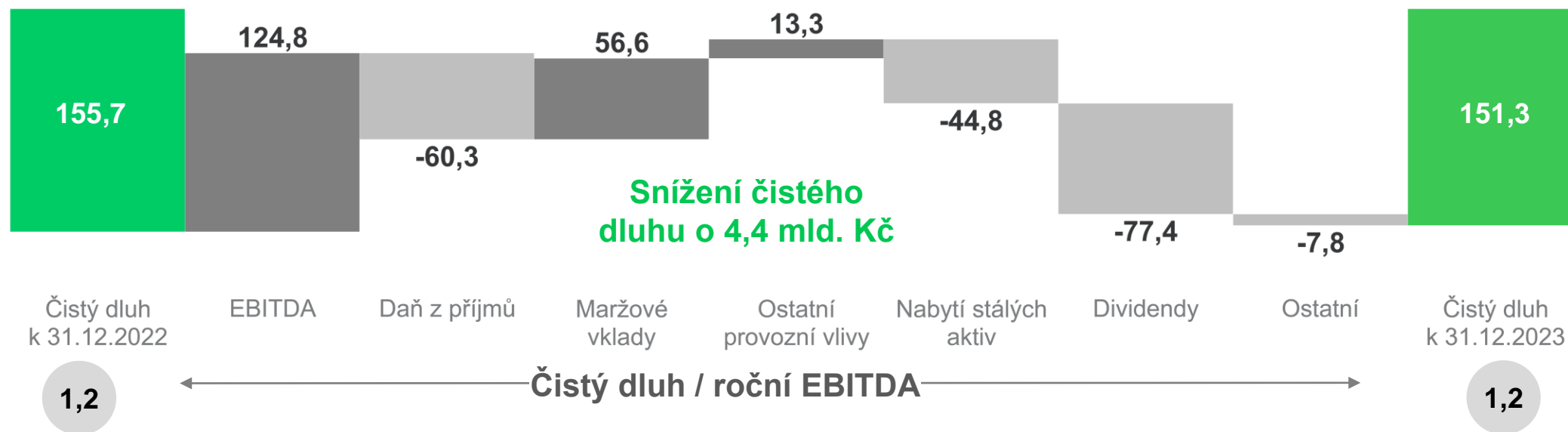
B2B segment – ESCO společnosti (+3,2 mld. Kč)

- Energetické služby – ČR a Slovensko (+0,5 mld. Kč): zejména oblast průmyslové energetiky
- Energetické služby – Německo a ostatní země (+0,3 mld. Kč): vyšší marže i objem zakázek německých a polských společností a přínos akvizice německé společnosti Sercoo
- Prodej komodit – ČR (+2,4 mld. Kč):
 - Výkup elektřiny z OZE zdrojů (+2,2 mld. Kč) vlivem tržních cen a vyššího objemu výkupu
 - Prodej komodit koncovým zákazníkům (+0,2 mld. Kč): zejména stabilizace cen na trzích a vyšší dodané objemy elektřiny i plynu

* Polsko, Itálie, Rakousko a další státy, v rámci kterých jsou ESCO aktivity řízené skupinou Elevion

** Zejména telekomunikační společnosti, ČEZ Teplárenská a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Čistý dluh Skupiny ČEZ poklesl navzdory rekordní dividendě, mimořádnému zdanění a významnému nárůstu investic



- **Daň z příjmů (-60,3 mld. Kč):** běžná daň z příjmů včetně uhrazených záloh na daň z neočekávaných zisků za rok 2023
- **Maržové vklady (+56,6 mld. Kč):** pokles dočasných maržových vkladů na komoditních burzách a u obchodních protistran v důsledku poklesu tržních cen elektřiny
- **Ostatní provozní vlivy (+13,3 mld. Kč):** zálohy na odvody z nadměrných tržeb výroby v ČR nad rámec odvodové povinnosti za rok 2023 (-3,3 mld. Kč), vliv ostatních nepeněžních operací (+13,5 mld. Kč), pozitivní změna stavu zásob materiálu a fosilních paliv (+3,0 mld. Kč)
- **Nabytí stálých aktiv (-44,8 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-45,8 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (+1,5 mld. Kč), investice společnosti Inven Capital (-0,4 mld. Kč)
- **Ostatní (-7,8 mld. Kč):** změna reálné hodnoty dluhu z důvodu změny kurzu (-3,6 mld. Kč); pořízení dceřiných společností (-2,6 mld. Kč), zejména akvizice německých ESCO společností; příjmy z prodeje dceřiných a přidružených společností (+2,7 mld. Kč), především splacení pohledávky z prodeje uhelné elektrárny Počerady; změna stavu aktiv s omezenou dostupností (-1,7 mld. Kč); úhrady ostatních dlouhodobých závazků (-2,4 mld. Kč)

Úvěrové rámce a struktura dluhu k 31. 12. 2023



Komitované bankovní úvěrové rámce

NEČERPÁNO
66,6 mld. Kč

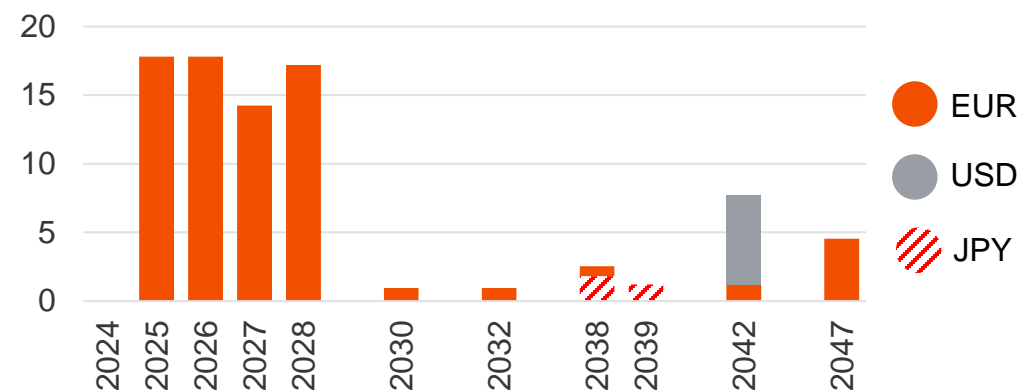


ČERPÁNO
1,2 mld. Kč

* Volné bankovní komitované úvěrové rámce obsahují i nečerpaný dlouhodobý úvěr od EIB ve výši 540 mil. EUR.

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 12. 2023 přístup k 68 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno pouze 1,2 mld. Kč.
- 18. 12. 2023 bylo načerpáno 250 mil. EUR z úvěrové linky od EIB. Čerpání je na 10 let s tříletým odkladem splátek.
- Z úvěrové smlouvy s ČR, uzavřené v roce 2022 na krytí požadavků na margining, byla k 31. 12. 2023 čerpána 1 mld. EUR (splaceno 2. 4. 2024).

Profil splatnosti dluhopisů (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 12. 2022	k 31. 12. 2023
Dluhy a úvěry	mld. Kč	202,1	168,9
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	4,8	7,2
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	46,5	17,6
Čistý dluh	mld. Kč	155,7	151,3
Čistý dluh / EBITDA		1,2	1,2

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 12. 2023 činily 84,2 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2023



Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2023 dle IFRS

(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 2,1 % p.a. snižená o dopad zohlednění rizika 1,9 %, předpokládaná inflace 2,6%)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (mld. Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	10,5	ČEZ	0,01
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	43,1	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 55 CZK/MWh výroby v jaderných elektrárnách odvedeno na Jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	75,0	ČEZ	18,1
Rekultivace těžebního území	15,3	ČEZ (SD***)	6,5
Skládka (popílek)	0,6	ČEZ	0,1
Likvidace uhelných elektrárn	16,5	ČEZ	0,0

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)



<i>mld. Kč</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Provozní výnosy	201,8	210,2	203,7	205,1	184,5	206,2	213,7	227,8	288,7	340,6
Tržby z prodeje elektřiny	173,8	182,1	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7	136,2	165,6	200,2
Tržby z prodeje služeb				76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	84,6
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	27,9	28,1	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5	24,3	47,7	55,8
Provozní náklady	129,3	145,1	145,6	151,2	135	146	148,9	164,6	157,1	215,8
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	75,8	90,9	59,5	57,4	52,2	55,5	56,3	62,7	69,6	83,2
Palivo a emisní povolenky	12,7	13,1	15,1	16,0	19,1	21,4	23,3	24,6	45,4	40,2
Osobní náklady	18,9	17,8	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9	30,6	33,9	37,8
Ostatní	21,9	23,4	51,8	54,5	38,1	40,3	38,4	46,7	8,2	54,6
EBITDA	72,5	65,1	58,1	53,9	49,5	60,2	64,8	63,2	131,6	124,8
<i>EBITDA marže</i>	36%	31%	29%	26%	27%	29%	30%	28%	46%	37%
Odpisy, opravné položky	35,7	36,3	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2	47,1	29,9	40,3
EBIT	36,9	29	26,1	25,6	19,8	26,4	12,6	16,1	101,9	84,5
<i>EBIT marže</i>	18%	14%	13%	12%	11%	13%	6%	7%	35%	25%
Čistý zisk	22,4	20,5	14,6	19	10,5	14,5	5,5	9,9	80,7	29,6
<i>čistá marže</i>	11%	10%	7%	9%	6%	7%	3%	4%	28%	9%
Očištěný čistý zisk	29,5	27,7	19,6	20,7	13,1	18,9	22,8	22,3	78,4	34,8
<i>Očištěná čistá marže</i>	15%	13%	10%	10%	7%	9%	11%	10%	27%	10%
<i>mld. Kč</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Stálá aktiva	497,5	493,1	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9	474,4	552,0	540,7
Oběžná aktiva	130,4	109,6	141,6	136	227	202,7	230,5	708,4	555,4	285,1
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	20,1	13,5	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1	26,6	36,6	10,9
Aktiva celkem	627,9	602,7	630,8	623,9	707,4	704,6	702,5	1182,9	1107,4	825,8
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	261,3	267,9	256,8	250	234,7	250,8	233,9	161,1	258,9	244,1
<i>ROE</i>	9%	8%	6%	7%	4%	6%	2%	5%	38%	12%
Dluh	184,1	157,5	167,8	154,3	161	171,9	151,8	137,9	202,1	168,9
Ostatní závazky	182,4	177,3	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8	883,9	646,3	412,8
Pasiva celkem	627,9	602,7	630,8	623,9	707,4	704,6	702,5	1182,9	1107,4	825,8

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)



<i>mil. EUR</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Provozní výnosy	8 407	8 757	8 486	8 544	7 686	8 590	8 903	9 490	12 027	14 189
Tržby z prodeje elektřiny	7 240	7 586	7 286	4 337	4 295	4 591	4 945	5 674	6 901	8 340
Tržby z prodeje služeb				3 179	2 495	2 975	2 979	2 804	3 140	3 524
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 162	1 171	1 200	1 029	896	1 025	979	1 012	1 986	2 325
Provozní náklady	5 387	6 045	6 066	6 299	5 624	6 082	6 203	6 857	6 544	8 990
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	3 158	3 787	2 479	2 391	2 175	2 312	2 345	2 612	2 900	3 466
Palivo a emisní povolenky	529	546	629	667	796	892	971	1 025	1 891	1 675
Osobní náklady	787	742	800	921	1 066	1 200	1 287	1 275	1 412	1 575
Ostatní	912	975	2 158	2 270	1 587	1 679	1 600	1 946	341	2 275
EBITDA	3 020	2 712	2 420	2 245	2 062	2 508	2 700	2 633	5 482	5 199
<i>EBITDA marže</i>	36%	31%	29%	26%	27%	29%	30%	28%	46%	37%
Odpisy, opravné položky	1 487	1 512	1 337	1 229	1 237	1 408	2 175	1 962	1 245	1 678
EBIT	1 537	1 208	1 087	1 066	825	1 100	525	671	4 246	3 521
<i>EBIT marže</i>	18%	14%	13%	12%	11%	13%	6%	7%	35%	25%
Čistý zisk	933	854	608	792	437	604	229	412	3 362	1 233
<i>čistá marže</i>	11%	10%	7%	9%	6%	7%	3%	3%	28%	9%
Očištěný čistý zisk	1 229	1 154	817	862	546	787	950	929	3 266	1 450
<i>Očištěná čistá marže</i>	15%	13%	10%	10%	7%	9%	11%	10%	27%	10%
<i>mil. EUR</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Stálá aktiva	20 726	20 542	20 384	20 326	20 013	20 909	19 659	19 763	22 996	22 524
Oběžná aktiva	5 432	4 566	5 899	5 666	9 457	8 444	9 603	29 512	23 137	11 877
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	837	562	467	525	304	408	254	1 108	1 525	454
Aktiva celkem	26 158	25 108	26 279	25 992	29 470	29 353	29 266	49 280	46 133	34 401
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10 886	11 161	10 698	10 415	9 778	10 448	9 744	6 711	10 785	10 169
<i>ROE</i>	9%	8%	6%	7%	4%	6%	2%	5%	38%	12%
Dluh	7 670	6 561	6 991	6 428	6 707	7 161	6 324	5 745	8 421	7 037
Ostatní závazky	7 599	7 386	8 590	9 148	12 985	11 744	13 198	36 823	26 927	17 195
Pasiva celkem	26 158	25 108	26 279	25 992	29 470	29 353	29 266	49 280	46 133	34 401

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz



Barbara Seidlová
Vedoucí vztahů s investory

Tel.: +420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz



Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz