

Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, 26. května 2025



Obsah

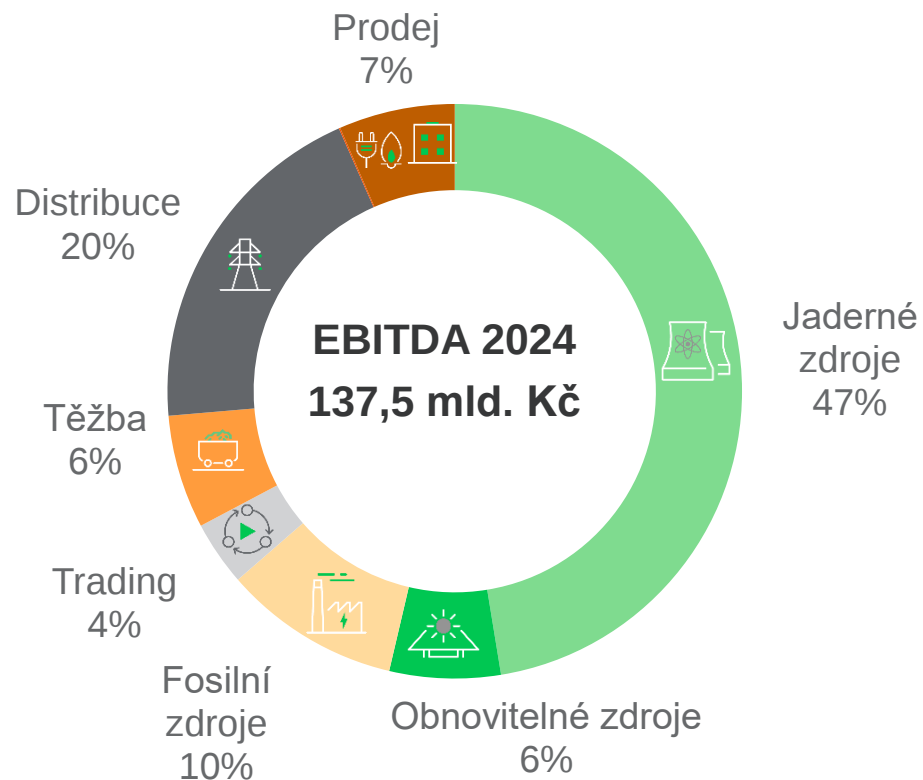
- **Skupina ČEZ v kostce**
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- Naše vize
- Příloha

Jsme mezinárodní energetická společnost, patříme v Evropě k největším podle tržní kapitalizace

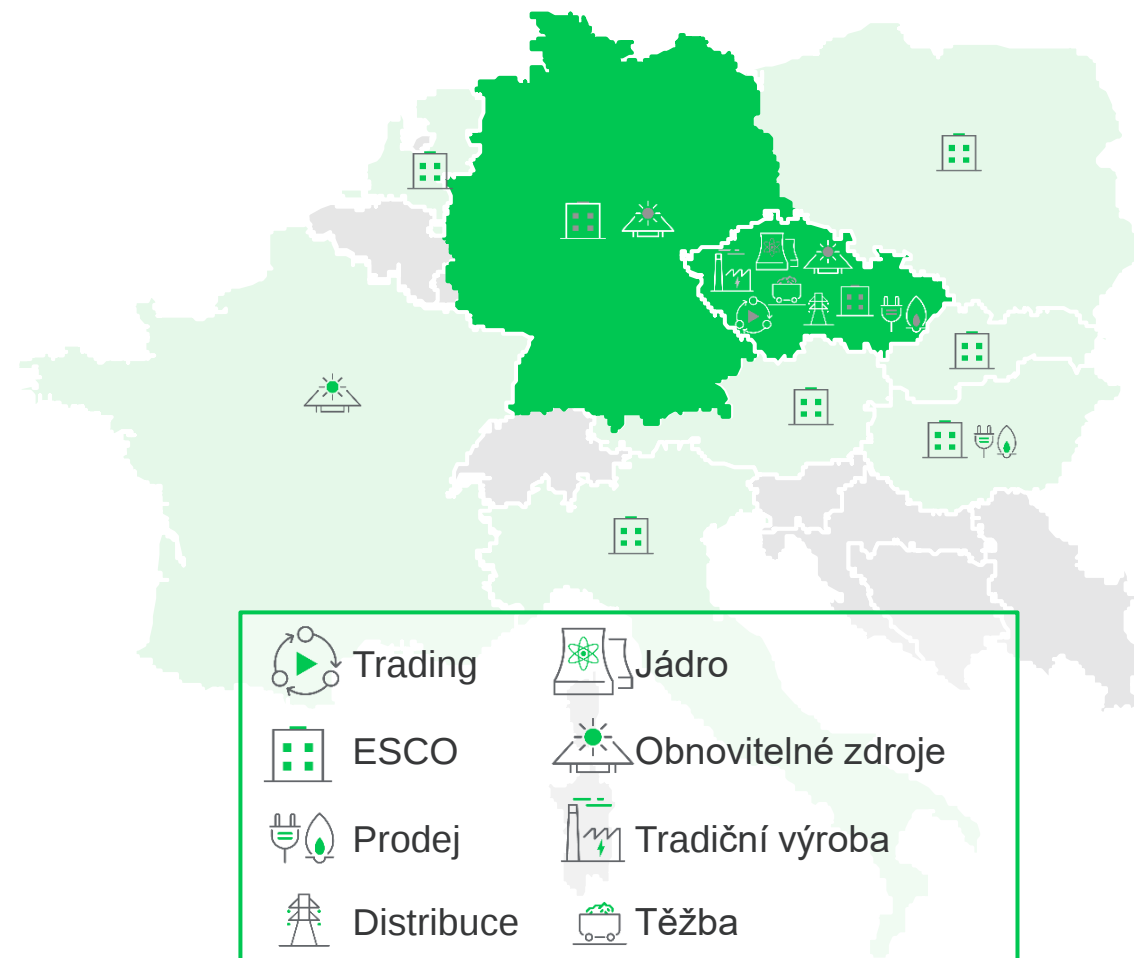


**Skupina
ČEZ**

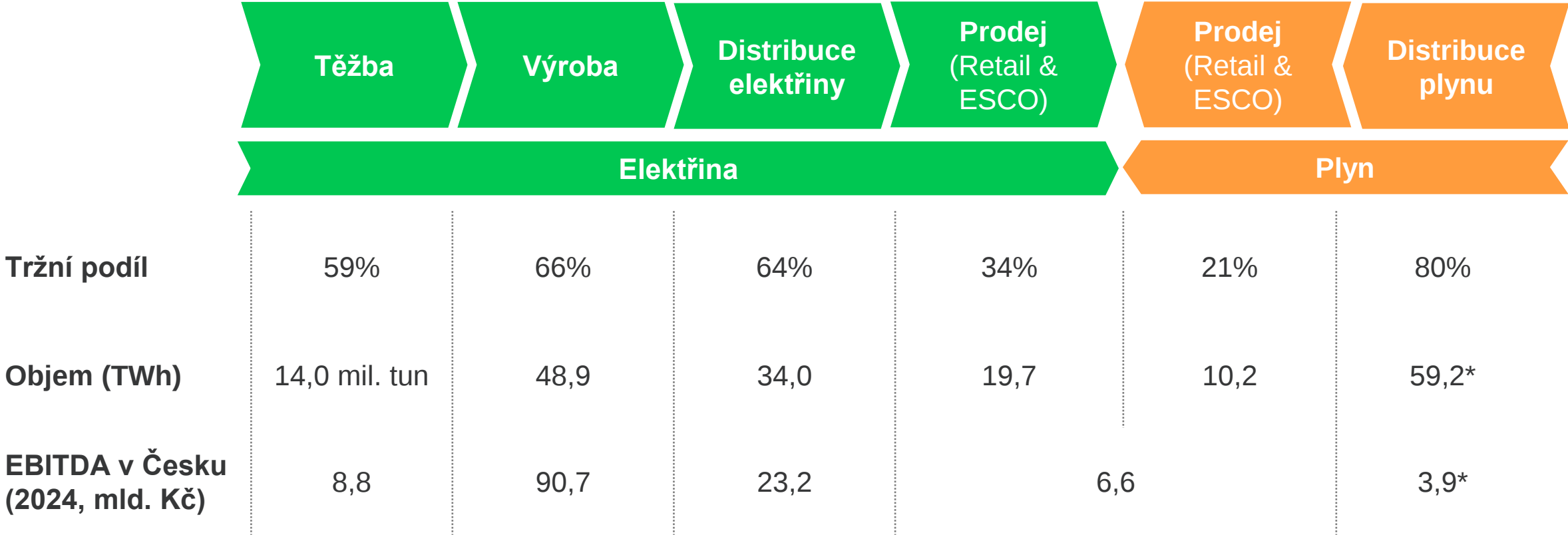
14. největší podle počtu zákazníků
13. největší podle instalovaného výkonu
6. největší podle tržní kapitalizace*



* k 21. květnu 2025



V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností v elektřině a významným hráčem na trhu s plynem



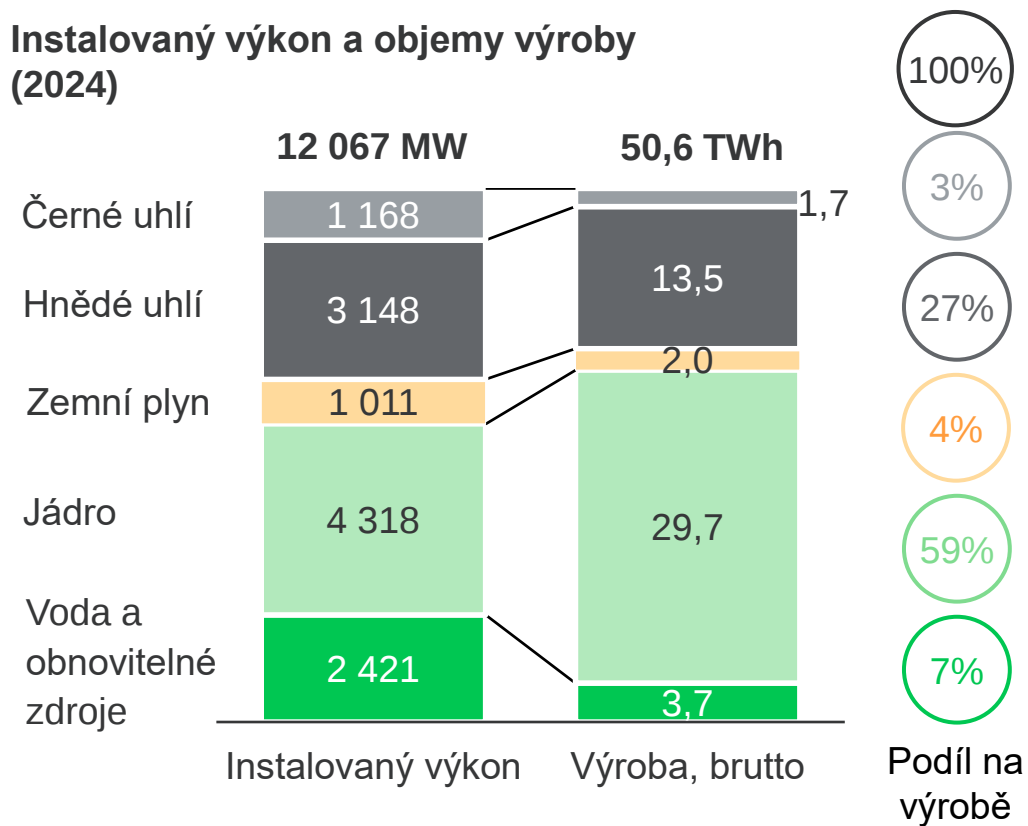
* Objem distribuce plynu za celý rok 2024, EBITDA za 4 měsíce, protože GasNet byl konsolidován od 1. září 2024.

Máme robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady na palivo



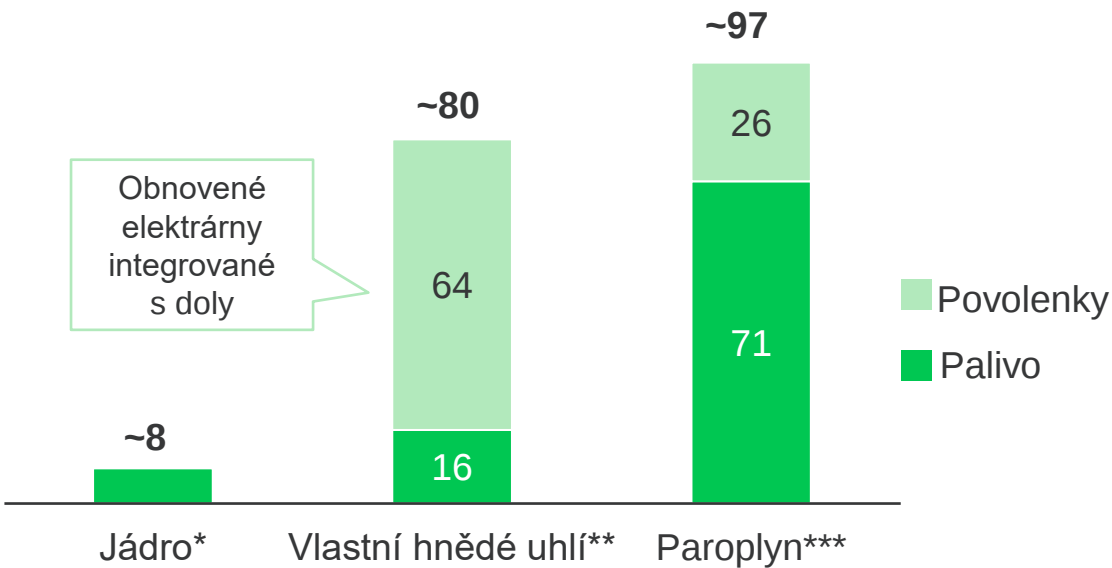
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (2024)



Výroba elektřiny z jádra je naší nejziskovější technologií

Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 21. května 2025)



* Náklady na jaderné palivo + 55 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva

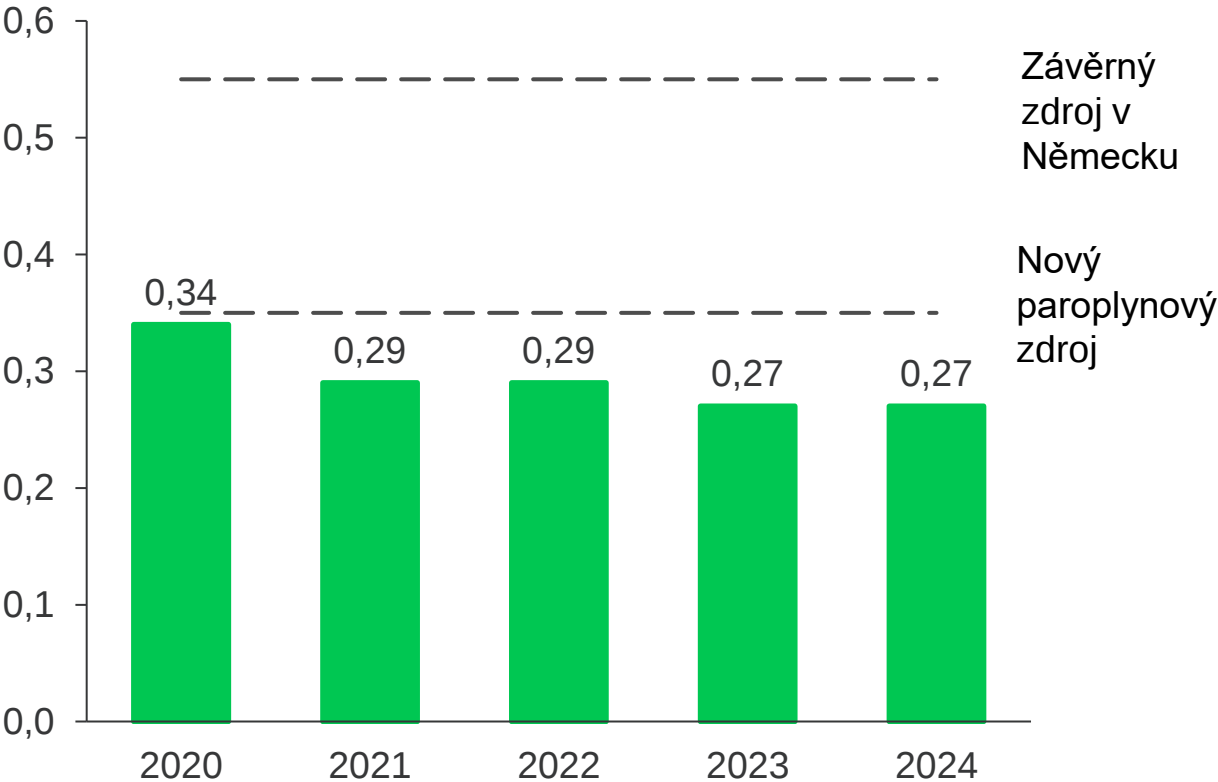
** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2024, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 74 EUR/t

*** Plyn 37 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO₂

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2020 o 20 %



Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO₂e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



Emisní intenzita Skupiny ČEZ je nižší než pro **závěrný zdroj** a dokonce nižší než pro **nový paroplynový zdroj** a tudíž vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.

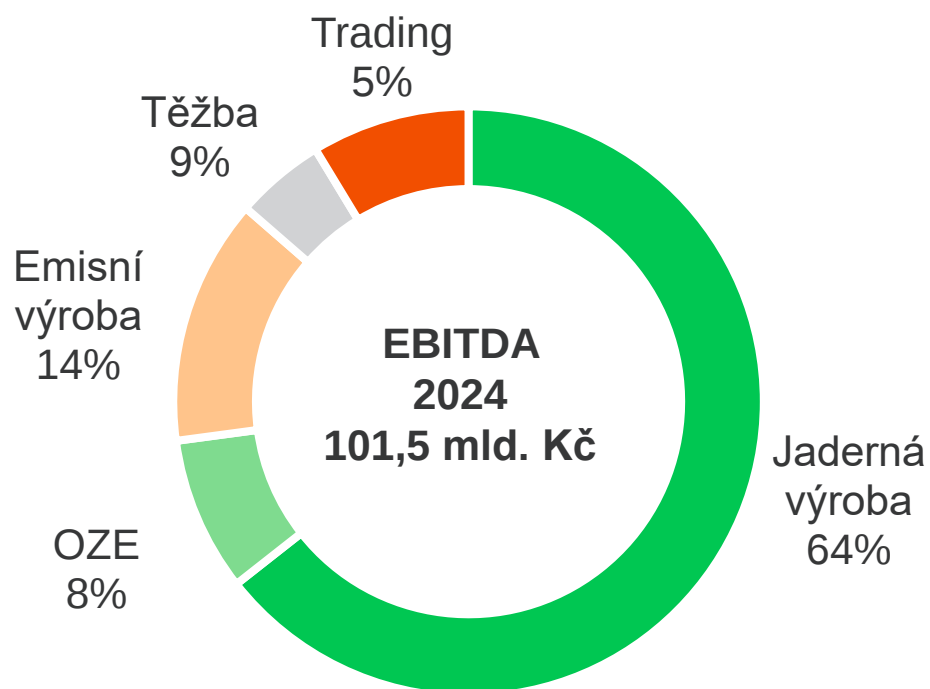
	Objem výroby (2024, TWh)	Emisní intenzita CO ₂ (2024, t/MWh)
OZE* a jádro	33,4	0,00
Plyn	2,0	0,35
Černé a hnědé uhlí	15,2	0,85
Celkem	50,6	0,27

* voda, vítr, fotovoltaika, biomasa

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby



EBITDA výroby a těžby v roce 2024



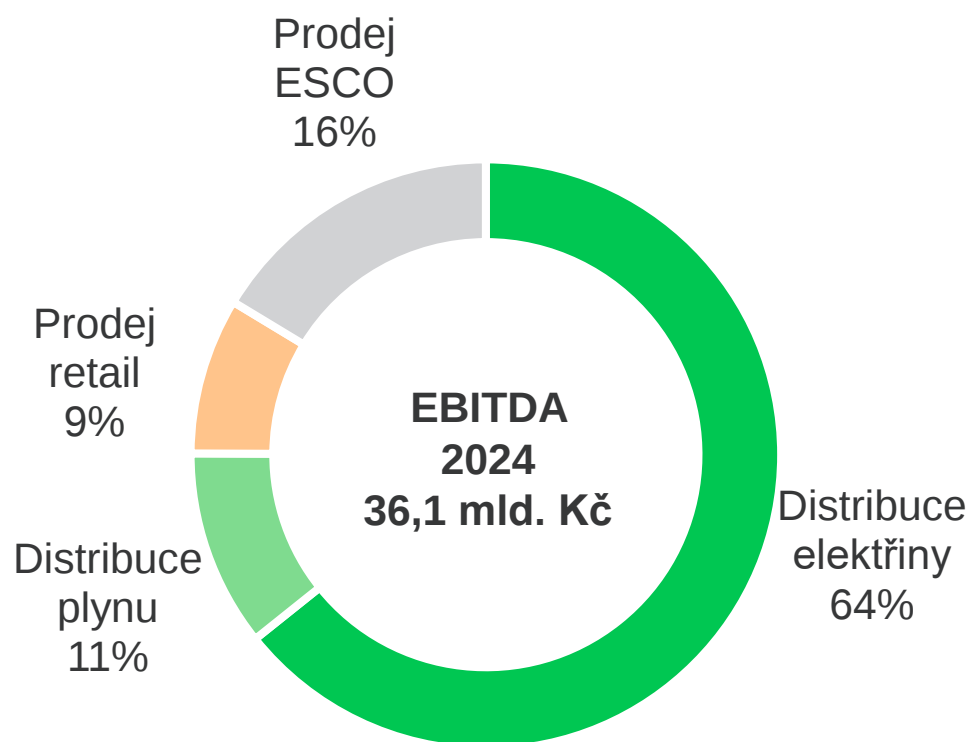
Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Přejít na 16měsíční palivový cyklus v Dukovanech a 18měsíční v Temelíně umožní zvýšení výroby na 31,8 TWh v roce 2025 (+7 % meziročně)
- Instalovaný výkon zvýšen o 596 MW na 4 318 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Podíl zákaznických segmentů na EBITDA narostl na 26% a přispívá k vyšší předvídatelnosti hospodaření



EBITDA distribuce a prodeje v roce 2024



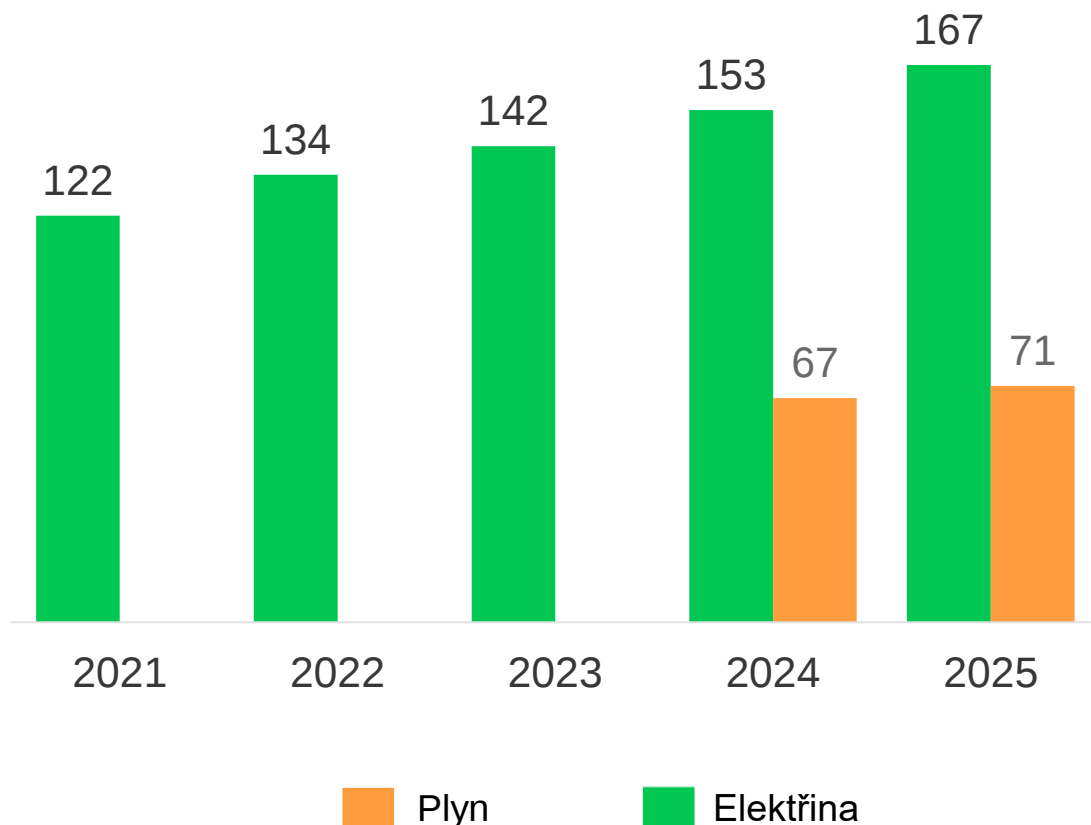
Rozvíjíme zákaznické segmenty

- Díky investicím roste regulační báze aktiv v distribuci elektřiny.
- Akvizice Gasnet přinesla za 4 měsíce konsolidace 3,9 mld Kč EBITDA. Příspěvek Gasnet naroste na 11 mld Kč v roce 2025.
- V retailu stabilizujeme zákaznickou bázi.
- ESCO roste kombinací organického růstu a akvizic.

Navyšujeme regulační bázi aktiv v distribuci



Regulační báze aktiv (mld. Kč)



Distribuce elektřiny: nastavená pravidla regulace pro období 2021-2025 podporují růst RAB

- RAB v průměru poroste o 8 % ročně v období 2021-2025 díky přecenění aktiv a investicím
- WACC 6,54 % do roku 2025, až 8,4 %* v letech 2026-2030
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

* Za předpokladu splnění KPIs stanovených regulátorem

ČEZ dokončil dne 28. 8. 2024 převzetí 55,21% podílu v GasNet, největším distributorovi plynu v ČR.



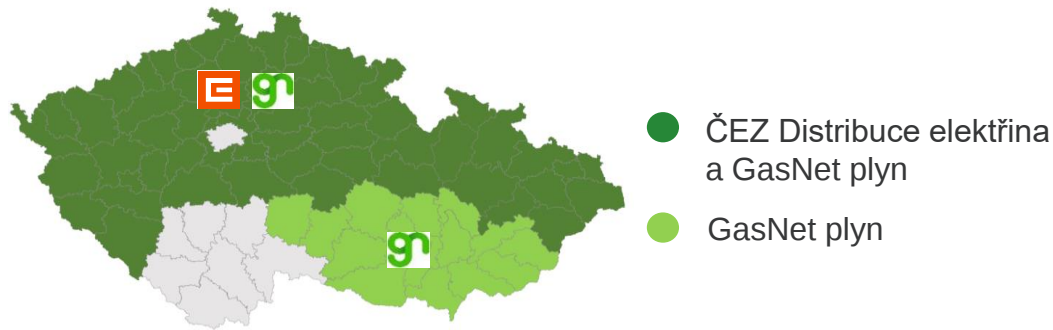
Základní informace o společnosti GasNet

- Distributor 59 TWh zemního plynu ročně s tržním podílem cca 80 %
- Provozovatel 65 tis. km distribuční plynové sítě, z toho 72 % je připraveno na přepravu vodíku
- 2,2 milionu přípojných bodů

Finanční ukazatele skupiny GasNet* hodnoty celého roku 2024, resp. stavy k 31. 12. 2024

- EBITDA 11 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 58 mld. Kč

Do výsledků Skupiny ČEZ jsou konsolidovány jen poslední 4 měsíce roku 2024.



Infrastruktura GasNet bude hrát důležitou roli při zajišťování nezávislé, soběstačné a cenově dostupné energie v ČR.

Budoucnost plynu v České republice

Střednědobě: zemní plyn jako přechodné palivo

- Rozsáhlá síť dálkového vytápění využívající uhelné kogenerační jednotky má být do roku 2030 nahrazena kogeneračními jednotkami na zemní plyn.

Dlouhodobě: přechod k biometanu a vodíku

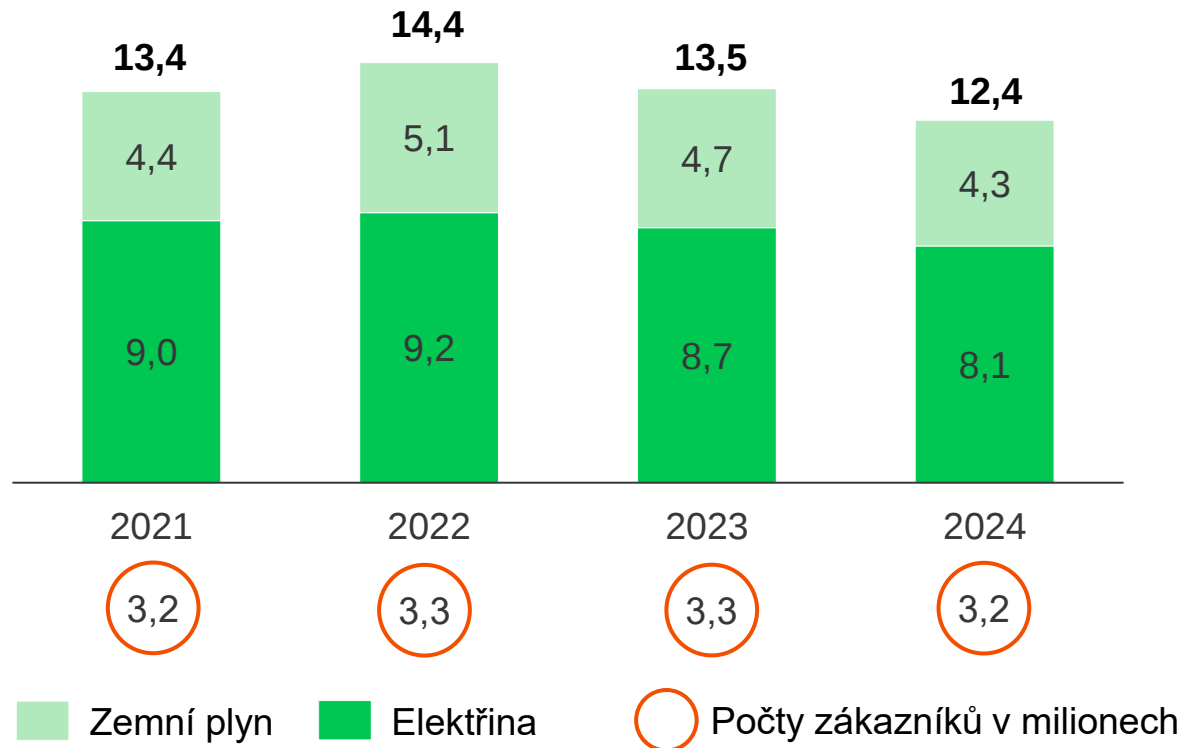
- Dekarbonizace těžkého průmyslu a těžké nákladní dopravy bude vyžadovat přechod na nízkoemisní plyny, zejména vodík.
- Vodík a biometan budou hrát významnou roli v energetice při dekarbonizaci teplárenství a zajištění flexibility energetické sítě.

* Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments.

V oblasti retailu nabízíme nejvýhodnější řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost v odvětví



Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům (ČEZ Prodej; TWh)



ČEZ Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

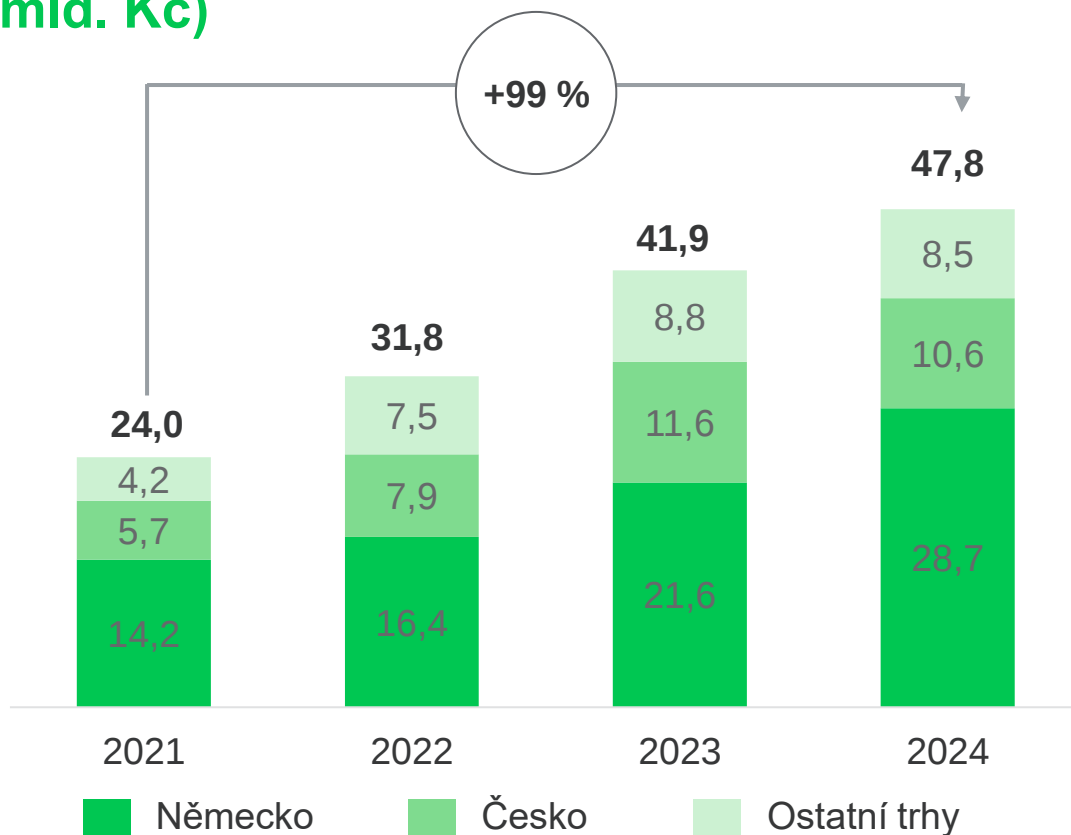
- Index spokojenosti zákazníků (CX) je 88% a průběžně se zlepšuje
- „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v Česku *
- Nižší prodej komodit v roce 2024 byl ovlivněn
 - teplým počasím v 1. polovině roku 2024, kdy byla průměrná teplota téměř o 2 °C vyšší než v roce 2023
 - mírným poklesem počtu zákazníků, který odráží konkurenční prostředí v Česku

* Na základě nezávislého průzkumu provedeného u více než 4000 respondentů v rámci 9. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (monitoruje a oceňuje značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují).

Rychle rosteme v oblasti energetických služeb a pomáháme zákazníkům dekarbonizovat



Tržby energetických služeb (ESCO) (mld. Kč)



Jsme číslo 1 v Česku.

Jsme mezi 3 největšími v Německu.

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- poskytování energetického poradenství a managementu
- zařízení na skladování energie
- fotovoltaiky na střechách
- instalace osvětlení, chlazení, vytápění



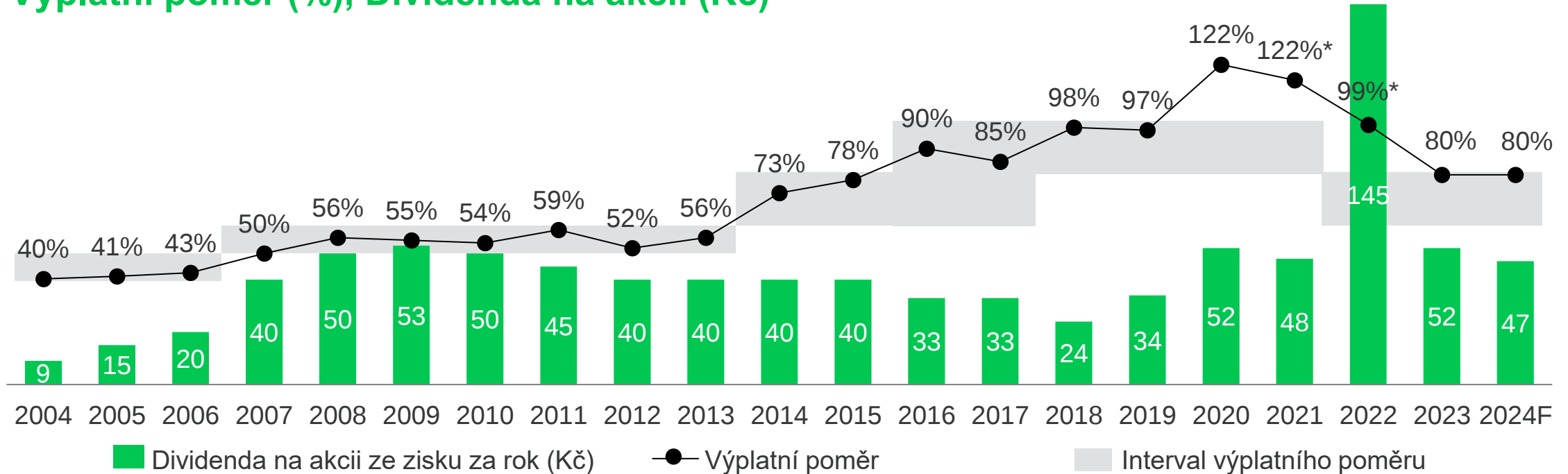
Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- **Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025**
- Naše vize
- Příloha

Skupina ČEZ nabízí atraktivní dividendový výplatní poměr ve výši 60–80 %



Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Dividenda za rok 2023

- 47 Kč na akcii, 80% výplatní poměr, je předmětem hlasování na valné hromadě, konané 23. června 2024

Dividendová politika

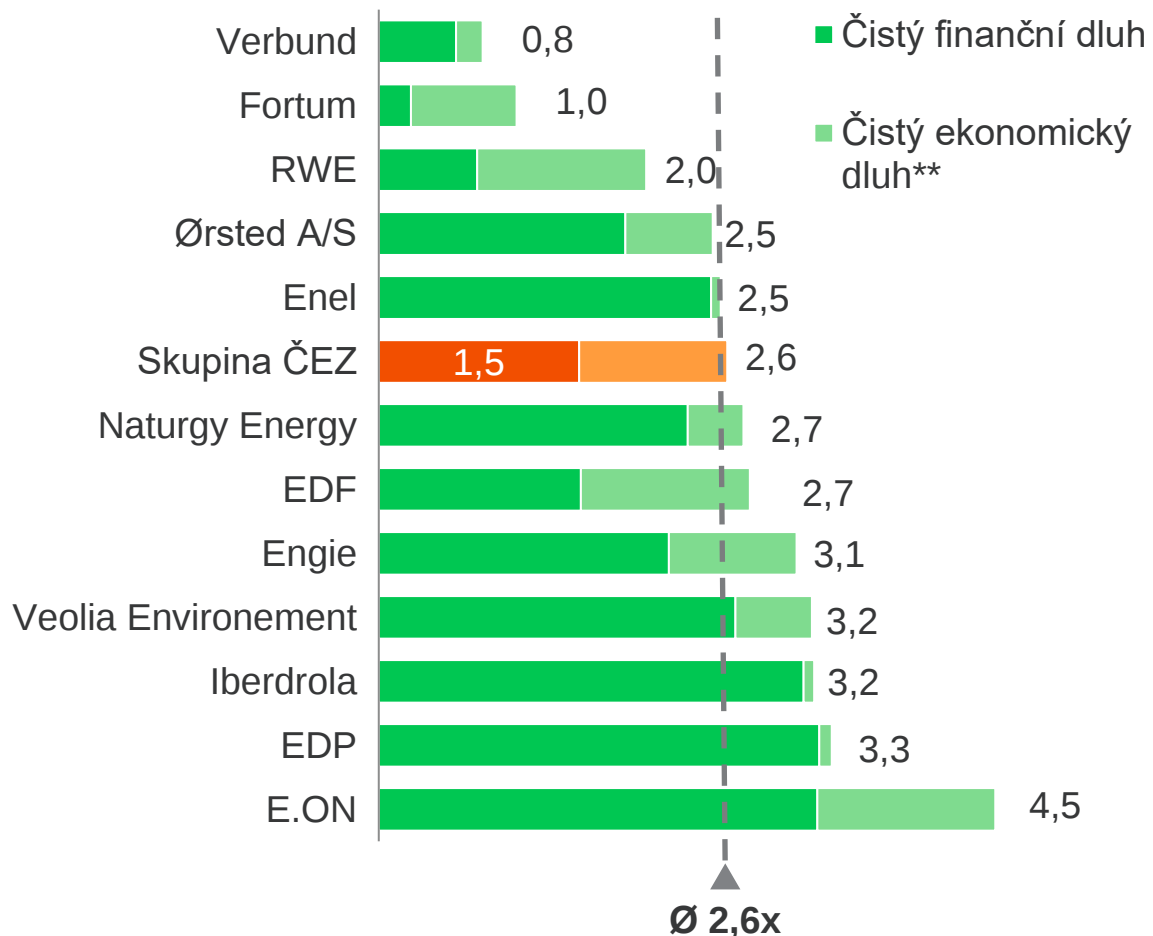
- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

* Dividendy z let 2020 a 2021 měly 2 komponenty: běžnou odpovídající výplatnímu poměru 100% z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ a mimořádnou (nad 100%) zohledňující příspěvek příjmů z prodeje rumunských (2020) a bulharských (2021) aktiv k dluhové kapacitě Skupiny ČEZ.

Naše silná finanční pozice podporuje budoucí růst



Čistý ekonomický dluh/EBITDA* v 2024



Současný úvěrový rating o jeden stupeň nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, se stabilním výhledem od S&P
- Baa1, s pozitivním výhledem od Moody's

Čistý finanční dluh k EBITDA cílí pod 3,5x

* EBITDA zveřejněná společnostmi

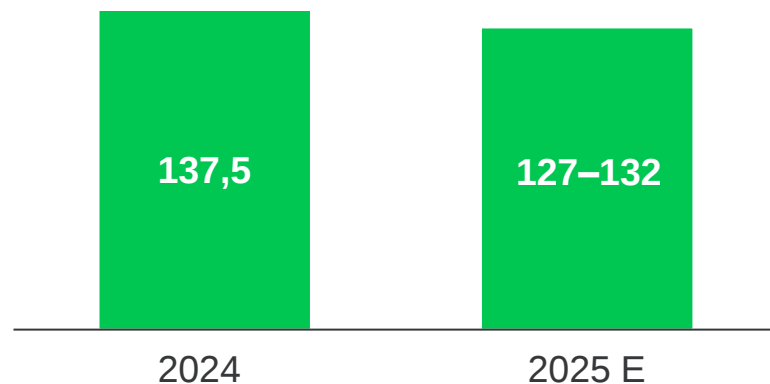
** Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody + rezervy na rekultivace netto

Upřesňujeme výhled hospodaření na rok 2025:

EBITDA 127–132 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 25–29 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



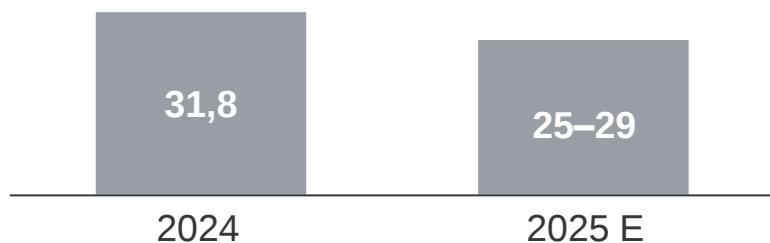
Hlavní meziroční vlivy na EBITDA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné a regulační služby
- Nižší tržby z prodeje uhlí
- + Celoroční konsolidace akvizice GasNet (+7 mld. Kč)
- + Vyšší disponibilita zdrojů, zejména jaderných elektráren

Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR: 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR: 120 až 125 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu v ČR: 79 až 83 EUR/t
- Odpisy ve výši ~55 mld. Kč, z toho ~9 mld. Kč GasNet
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 27 až 31 mld. Kč

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



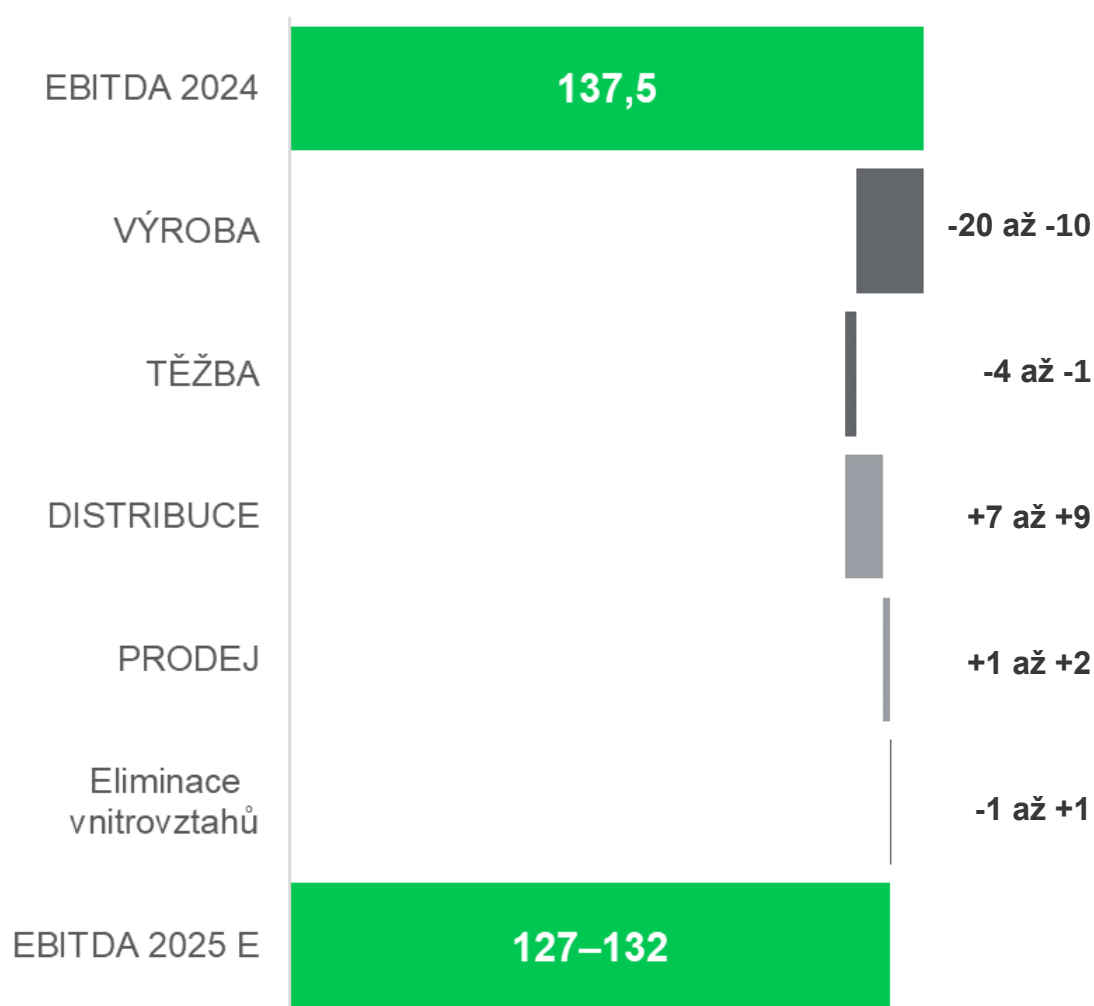
Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložené daně

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, zejména vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Jednorázové narovnání nákladů (-2 mld. Kč) na ztráty elektřiny v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ)
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení

PRODEJ

- + Jednorázové narovnání nákladů (+2 mld. Kč) na ztráty v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Distribuce, tj. vůči segmentu DISTRIBUCE)
- + Organický růst v oblasti energetických služeb
- Výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024 (-1,3 mld. Kč)

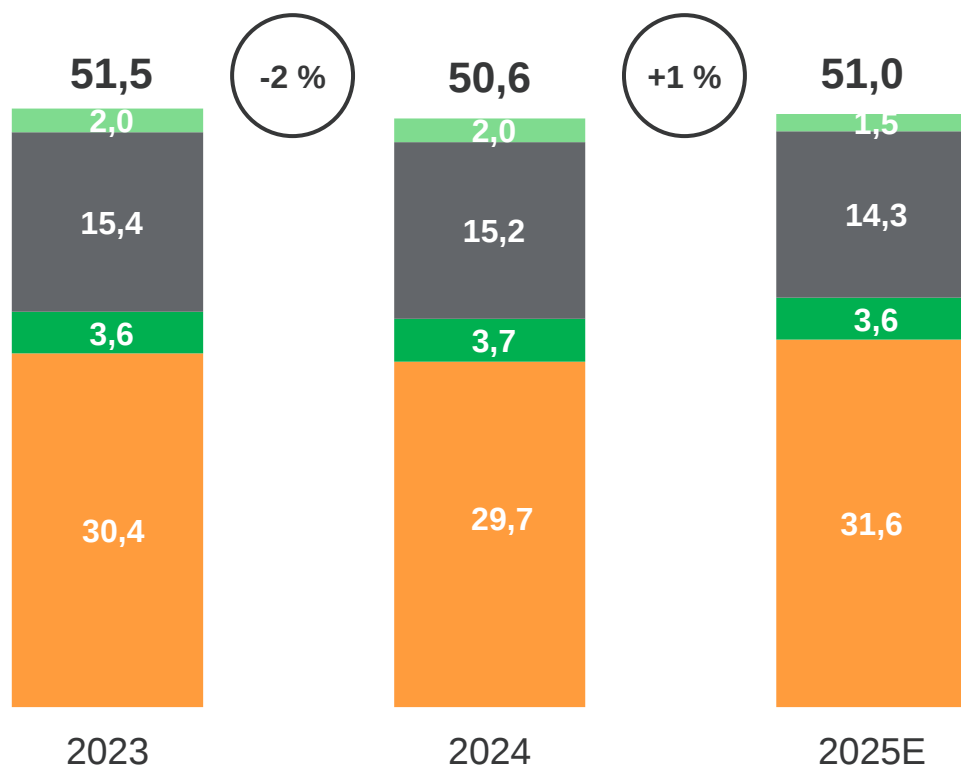
Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Objem výroby v roce 2025 bude v podstatě stabilní, nárůst výroby z jádra kompenzuje klesající podíl uhlí



Výroba elektřiny (TWh)



V roce 2025 očekáváme růst o 1%

- + 1,9 TWh (6 %) nárůst jaderné výroby díky kratším odstávkám v Temelíně (blok B2 bez odstávky)
- 0,9 TWh v důsledku prodeje polských aktiv v únoru 2025
- 0,5 TWh předpokládáme pokles paroplynu v Počeradech, ale skutečný objem bude záviset na vývoji spreadů

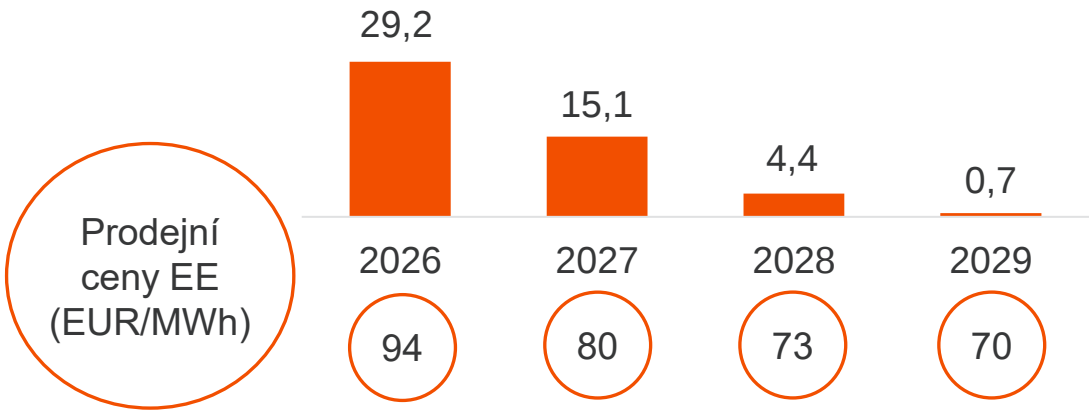
- Výroba ze zemního plynu
- Výroba z uhlí
- Obnovitelné zdroje
- Jádro

Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2026-2029

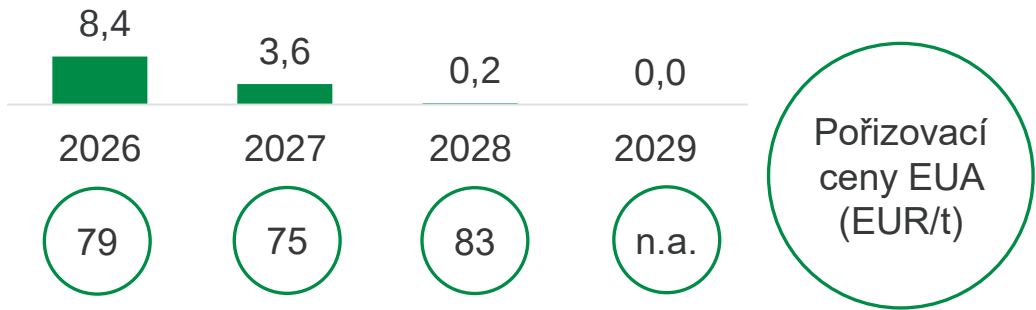


Uzavřené obchodní kontrakty k 31. 3. 2025:

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR

2026	2027	2028	2029
~67 %	~35 %	~12 %	~2 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 35 až 45 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.



Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2025
- **Naše vize**
- Příloha

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



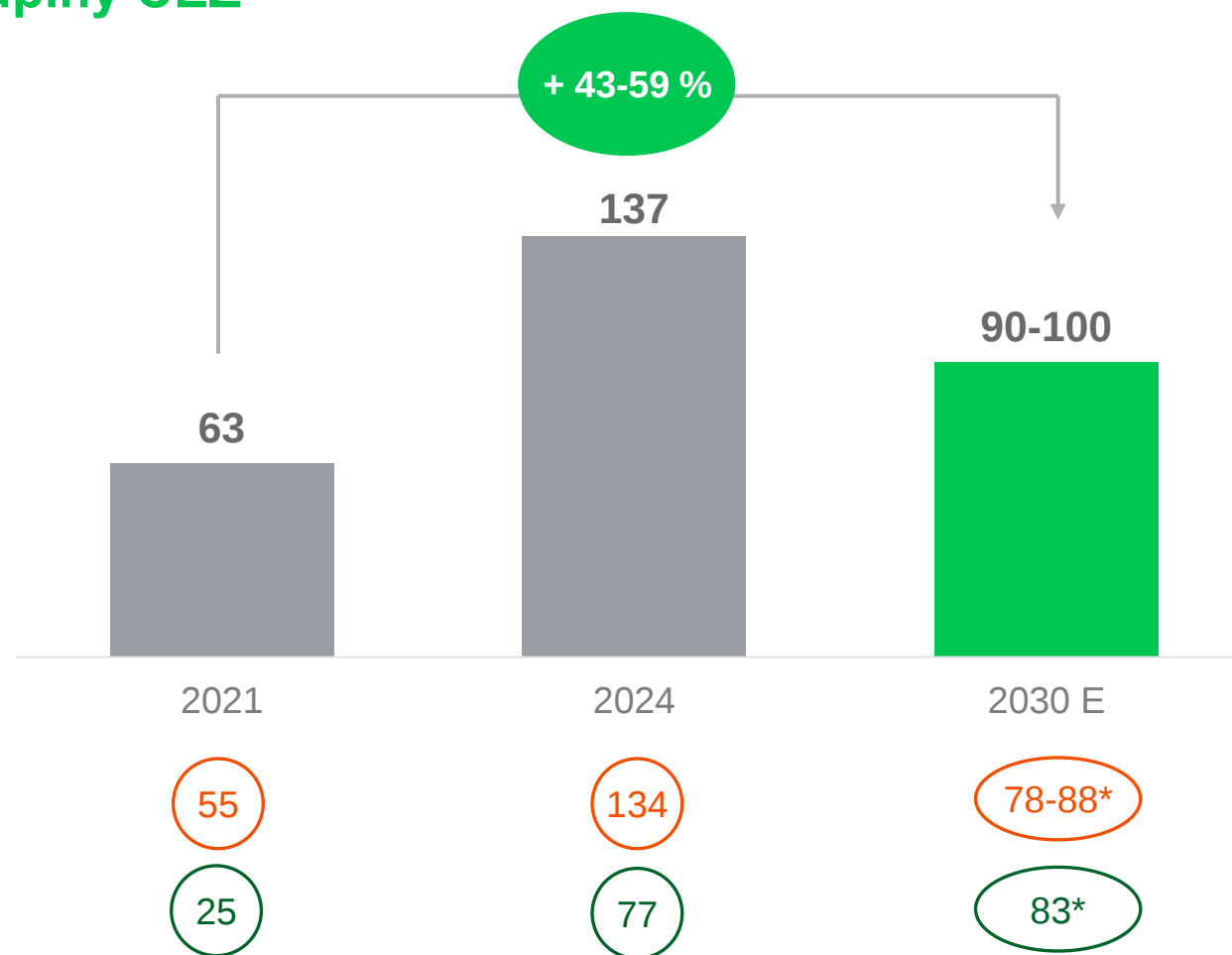
Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Cílem je dosahovat EBITDA 90 – 100 mld. Kč v roce 2030



Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Průměrné realizační ceny elektřiny
(EUR/MWh)

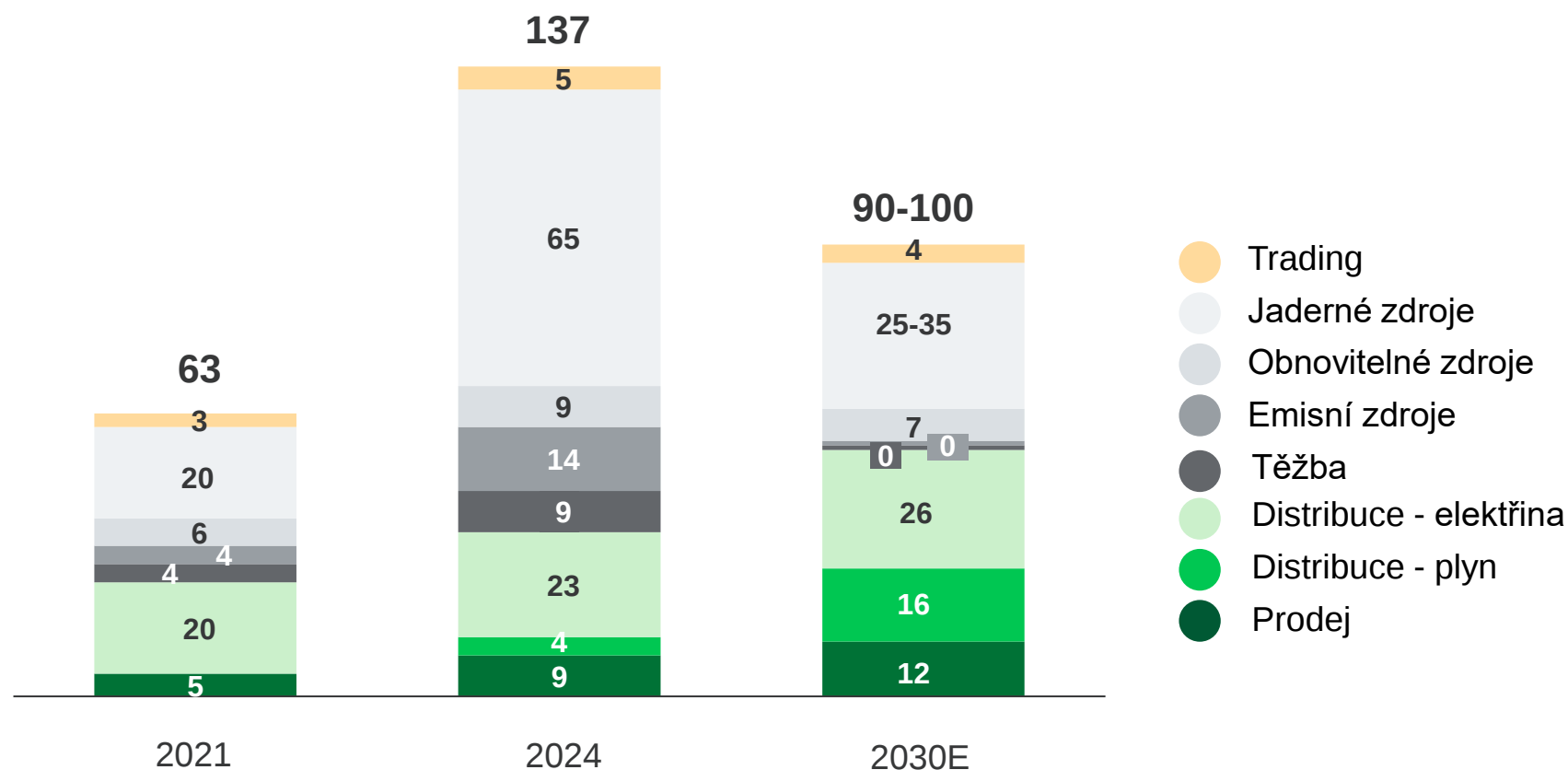
Průměrná nákupní cena emisních povolenek
(EUR/t)

* Cena elektřiny/povolenky na otevřené pozici v roce 2030 je 67-80 EUR/MWh (baseload), resp. 86 EUR/t, odvozených z forwardových tržních cen stanoveným jako průměr od 26. 8. do 6. 9. 2024

Struktura EBITDA se změní, EBITDA z těžby a výroby bude nahrazena regulovaným businesssem



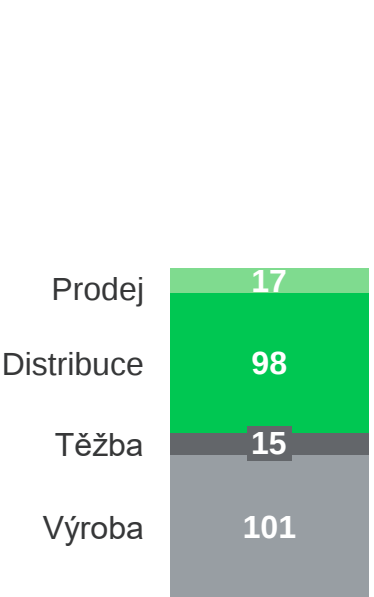
Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



VIZE 2030 vyžaduje zdvojnásobení investic oproti minulosti, avšak bude udržena přiměřená zadluženost

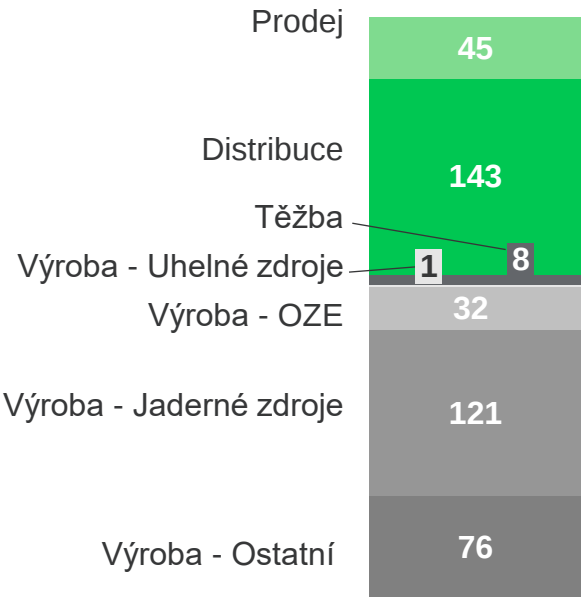


**Kumulativní CAPEX
2019–2024 (mld. Kč)**



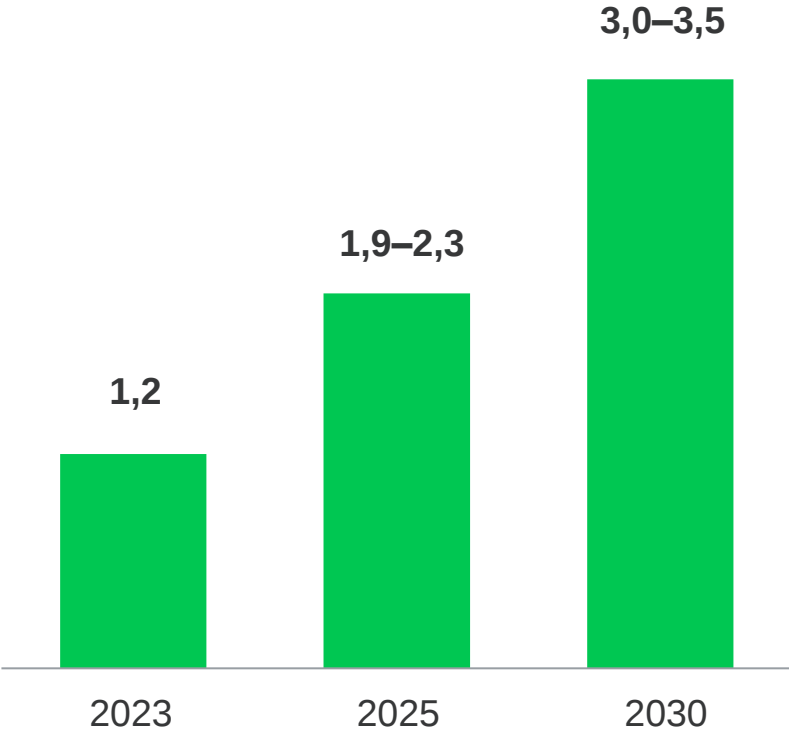
Celkem 231 mld. Kč

**Kumulativní CAPEX
2025–2030 (mld. Kč)**



Celkem 427 mld. Kč

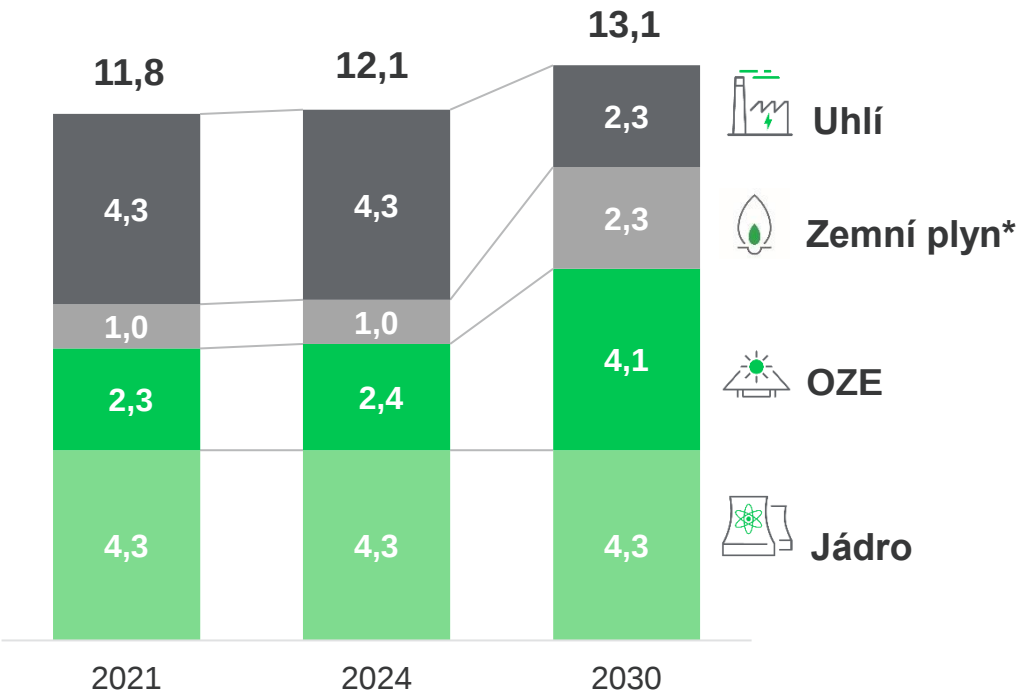
Ukazatel Čistý dluh / EBITDA



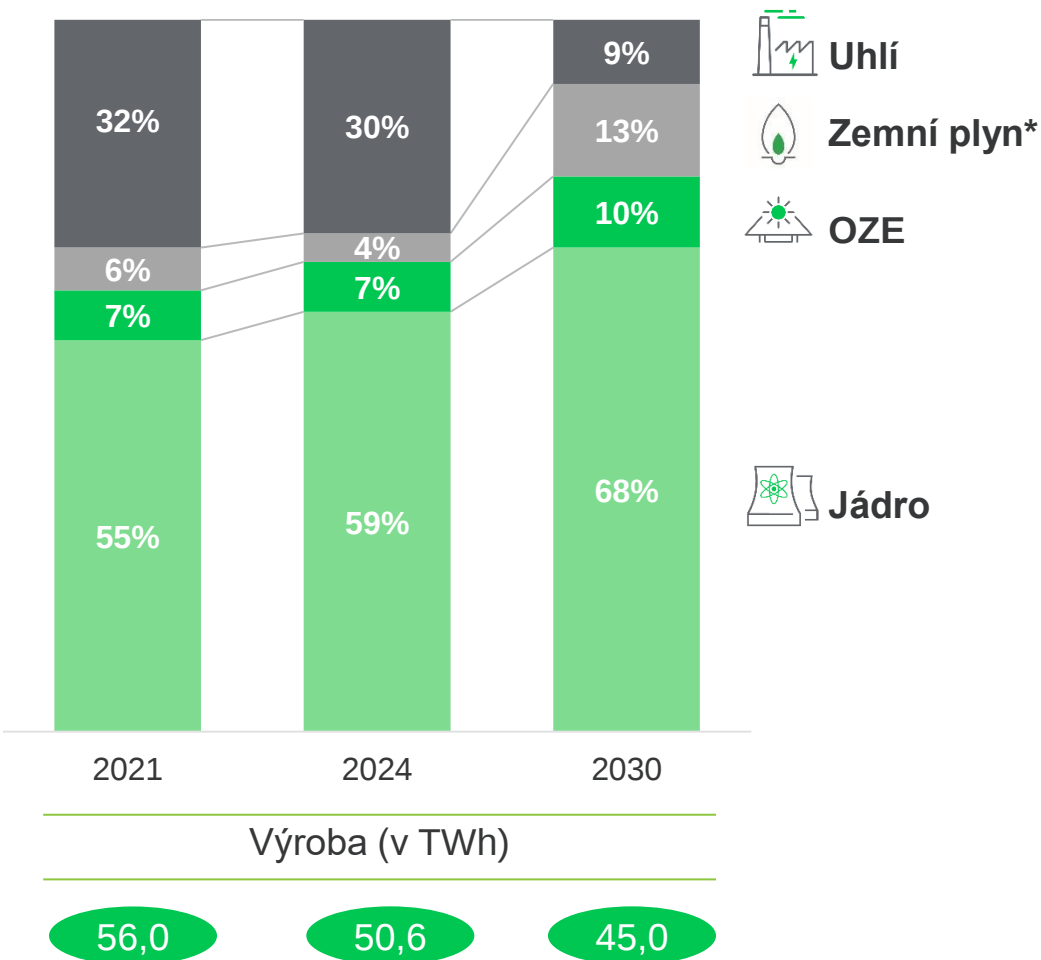
Skupina ČEZ plánuje podstatné navýšení výroby z bezemisních zdrojů



Instalovaný výkon GW



Výroba elektřiny Skupiny ČEZ (v %)

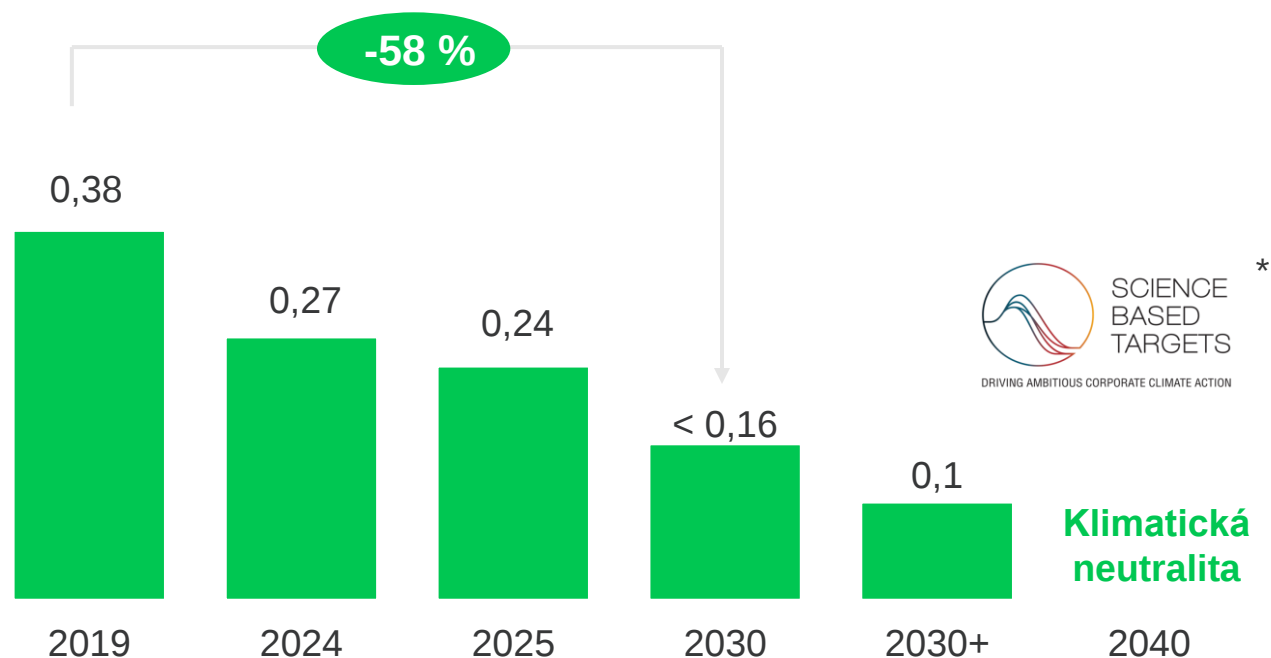


* Hodnoty uvedené k zemnímu plynu se vztahují na teplárenské zdroje a PPC Počerady.

Skupina ČEZ dosáhne klimatické neutrality do roku 2040 (Scope 1, 2 a 3)



Snížení emisní intenzity CO₂ Skupiny ČEZ (t CO₂e/MWh, Scope 1 a 2)



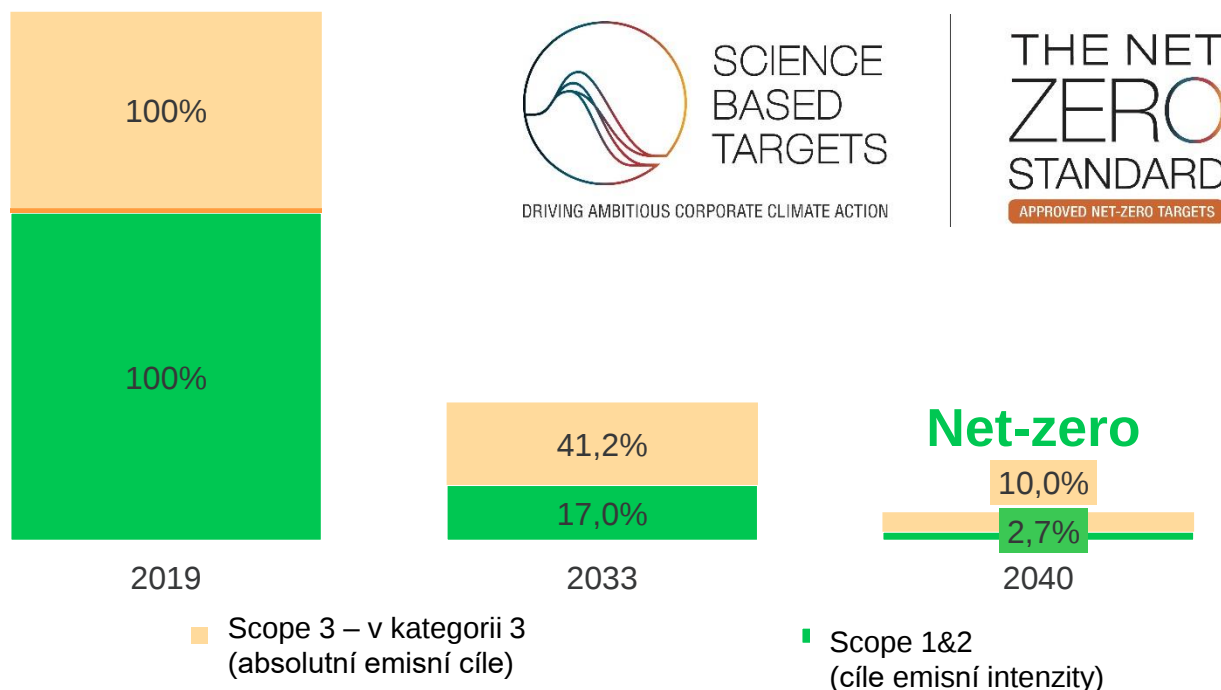
- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well below 2 degrees”.
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace **do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety**.
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií.
- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality **do roku 2040 byl validován SBTi** jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.*

* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

Krátkodobé i dlouhodobé cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi



Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3



- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

Ambicí Skupiny ČEZ je být lídrem v ESG, a proto jsou stanoveny cíle ve všech třech oblastech ESG



ESG závazky Skupiny ČEZ



Životní prostředí

- **Snížíme emise CO₂ v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030** (snížení z 0,38 tCO₂e/MWh v 2019 na 0,26 v 2025 a pod 0,16 v 2030).
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.
- **Snížíme NO_x** z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.
- **Zredukujeme SO₂** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.
- Realizujeme opatření k dosažení **pozitivního dopadu na biodiverzitu** do 2030.



Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů do 2025.



Řízení společnosti

- Dosáhneme **30% zastoupení žen** v managementu.
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu**, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.
- Budeme realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v **dodavatelském řetězci**¹.

ČEZ se řadí mezi 4 % nejlepších společností podle agregovaného ESG ratingu²

1. Realizace opatření se týká i oblastí E a S

2. Zdroj: https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS k 23. květnu 2025

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**
- II** **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Hlavní cíle v rámci I. pilíře - Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality



I Cíle 2030

Jádro

- Realizujeme opatření k dosažení **objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh** a vytvoříme podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti.
- **Zahájíme** výstavbu **prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech**.
- **Připravíme** výstavbu **malých modulárních reaktorů (SMR) až na třech lokalitách v ČR**.

Tradiční (uhelná) výroba – cíle do konce období 2030

- **Významně utlumíme výrobu tepla a elektřiny z uhlí** a vybudujeme **nové nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla**.
- **Významně utlumíme i těžbu uhlí a výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách**. Pro **uhelné lokality zajistíme dlouhodobý rozvoj** výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu.
- **Snížíme emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**.

Flexibilita a obnovitelné zdroje

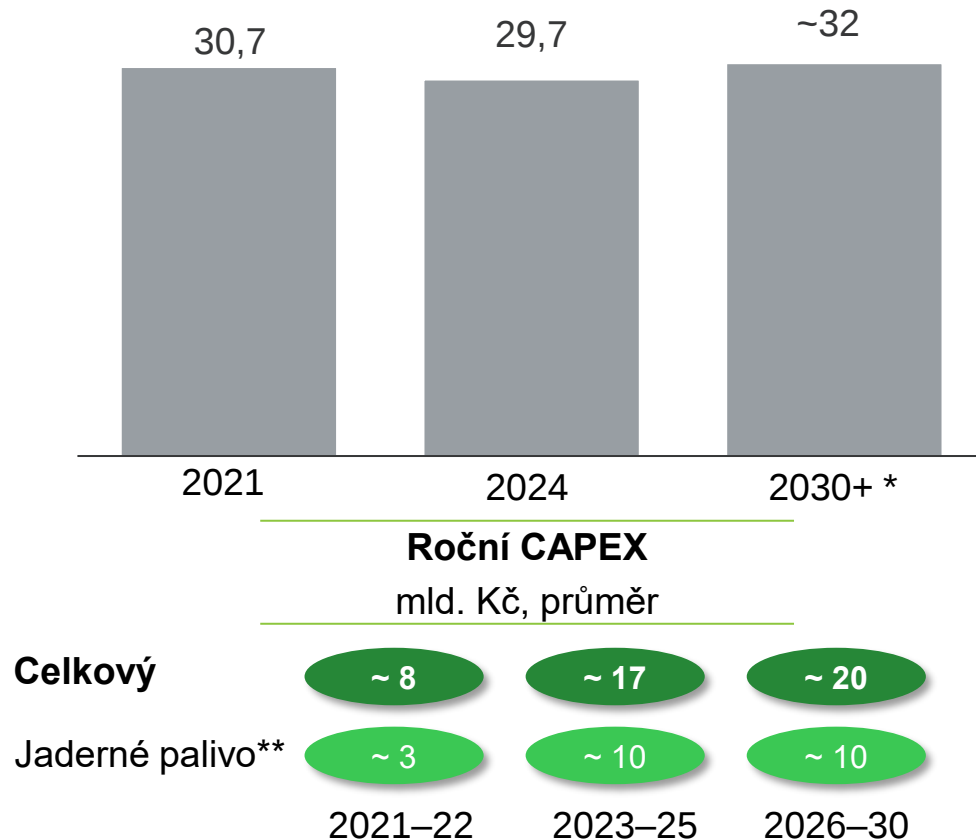
- Za **příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR** jsme připraveni, že:
 - Investujeme až **40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)**
 - Zahájíme výstavbu až **1,5 GW nových plynových kapacit**, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Zvýšíme instalovaný výkon **akumulace elektřiny** na nejméně **300 MW_e**.

Realizace opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvoření podmínek pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti



Disponibilní výroba jaderných elektráren

TWh



Klíčové cíle v oblasti stávajících jaderných zdrojů:

- Do roku 2030 dosáhnout disponibilního objemu výroby ve stávajících jaderných elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu 32 TWh ročně.
- Cílem je být připraveni na flexibilitu změny výkonu, tj. být disponibilní na úrovni 32 TWh a v případě potřeby upravit výkon dle technických a ekonomických možností.
- Dosáhnout 60leté provozní životnosti a aktivně připravovat kroky k ověření možnosti prodloužit životnost na 80 let.
- Průběžně pracovat na opatřeních, která zabezpečují udržení nízkých nákladů na provoz.
- Dosáhnout zkrácení doby trvání odstávek díky digitalizaci a dalším realizovaným opatřením (zefektivnění činností, využití IoT, data management, apod.)
- Kvůli válce na Ukrajině nadále pokračovat v diverzifikaci jaderného paliva a jeho dlouhodobém zajištění

* Objem výroby v roce 2030 bude záviset na zvoleném optimálním načasování výměny paliva v letech 2030-2031. Od roku 2031 dále se předpokládá průměrná roční výroba přes 32 TWh.

** Zabezpečujeme neruské palivo; nárůst v důsledku kumulace zásob.



Dne 5. května ČEZ prodal státu 80% podíl v novém jaderném projektu



Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- 5. května 2025 převedl ČEZ 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II) na stát. EDU II je zodpovědná za výstavbu dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Cena činila 3,6 miliardy korun, což představuje 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Přímé zapojení státu je logické a také nezbytné pro výstavbu dvou bloků s ohledem na udržení finanční stability jak projektu, tak společnosti ČEZ. Skupina ČEZ kromě nových jaderných bloků realizuje významné investice v rámci své strategie dekarbonizace.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

Český stát bude financovat projekt formou návratné finanční výpomoci

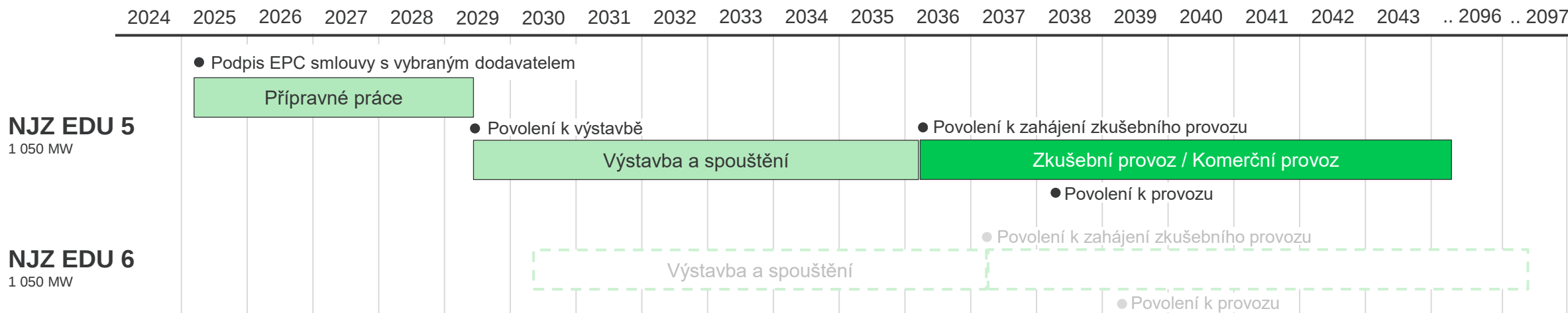
- Financování nových jaderných bloků bude zajištěno formou návratné finanční výpomoci zaručené výkupním kontraktem na budoucí vyrobenou elektřinu za adekvátní cenu.
- Do získání notifikace ze strany Evropské komise bude zajištěno překlenovací financování (státní pokladna, komerční banky apod.).
- Český stát má call opci na koupi 20% podílu ČEZ a ČEZ má put opci na prodej svého 20% podílu.

Podpis EPC kontraktu mezi českým státem a preferovaným uchazečem KHNP odložen



- Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) v dubnu zamítnul rozklad společnosti EDF, která v soutěži neuspěla a napadala výsledky výběrového řízení.
- Společnost EDF dne 2. 5. napadla rozhodnutí ÚOHS u Krajského soudu v Brně. Dne 6. 5. Krajský soud v Brně vydal předběžné opatření, které znemožňuje podpis smlouvy do okamžiku rozhodnutí soudu v předmětné věci.
- Společnost EDU II podala proti rozhodnutí Krajského soudu v Brně kasační stížnost k Nejvyššímu správnímu soudu. Podle názoru EDU II krajský soud nedostatečně zohlednil veřejný zájem na zajištění dostatku elektřiny pro Česko v budoucnu.

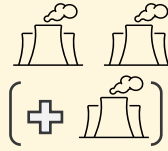
Časová osa



ČEZ připravuje výstavbu prvního SMR v Temelíně a rozvoj SMR na dalších lokalitách



- Připravujeme výstavbu malých jaderných modulárních reaktorů (SMR) o celkovém výkonu 3 000 MW do roku 2050 s cílem zahájit **první SMR v lokalitě Temelín** s ambicí jeho zprovoznění ještě před dokončením NJZ v Dukovanech.
 - Díky modulárnímu designu předpokládáme kratší dobu výstavby oproti tradičním velkým blokům.
 - Pro první SMR v lokalitě Temelín předpokládáme zajištění financování a provozu obdobnou formou* jako v případě NJZ Dukovany.
- Vyjednali jsme strategickou spolupráci s Rolls-Royce SMR – ČEZ bude tak v roli jak zákazníka, tak partnera.

Lokalita	Jednotky	Přístup v rámci lokality / SMR jednotky
Temelín		■ Pokračujeme v intenzivní přípravě pro zajištění realizace před dokončením NJZ v Dukovanech
Tušimice		■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developementu lokality
Další lokalita 1		■ Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developementu lokality
Další lokality		■ Paralelně probíhá analýza dalších potenciálních lokalit

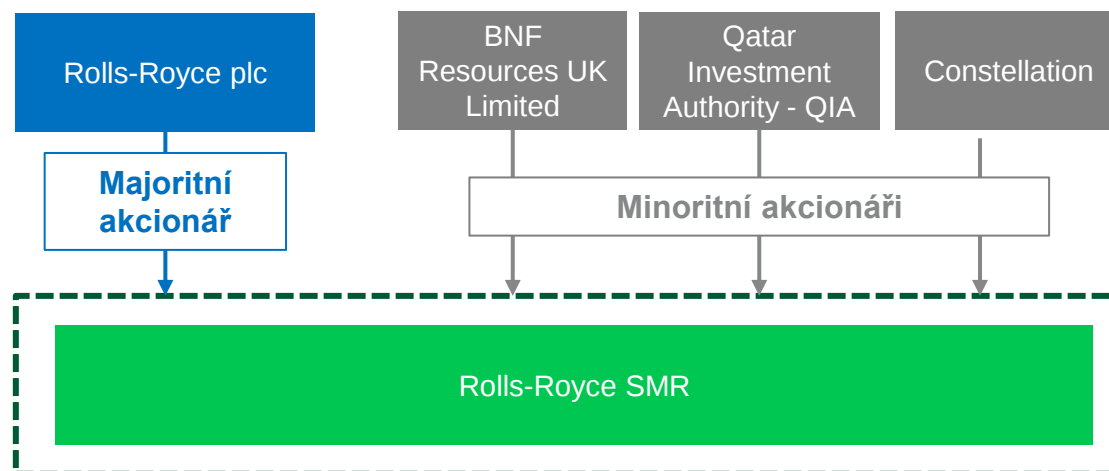
* V souladu se Zákonem o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice

ČEZ investuje do společnosti Rolls-Royce SMR a stane se tak strategickým partnerem pro rozvoj SMR ve světě



- Společnost Rolls-Royce SMR vznikla v listopadu 2020 a v současné době vyvíjí malý modulární tlakovodní reaktor o výkonu 470 MW_e – společnost je v **pokročilé fázi licenčního procesu** v zemi původu.
 - Společnost cílí na výstavbu a spuštění **prvního SMR ve Velké Británii** v první polovině 30. let.
 - Rolls-Royce SMR má významnou podporu britské vlády při rozvoji SMR.
 - Společnost Rolls-Royce SMR je v pokročilé fázi jednání o **dodávkách do dalších zemí** (např. Švédsko, Finsko, Nizozemsko, Polsko).
- ČEZ dojednal vstup do Rolls-Royce SMR s cílem využít svých globálních schopností a know-how při zavádění technologie SMR.
- Closing transakce proběhl dne 04/03/2025** a ČEZ tak postupně získá přibližně **20% podíl** v Rolls-Royce SMR.

Vlastnická struktura (před vstupem ČEZ):



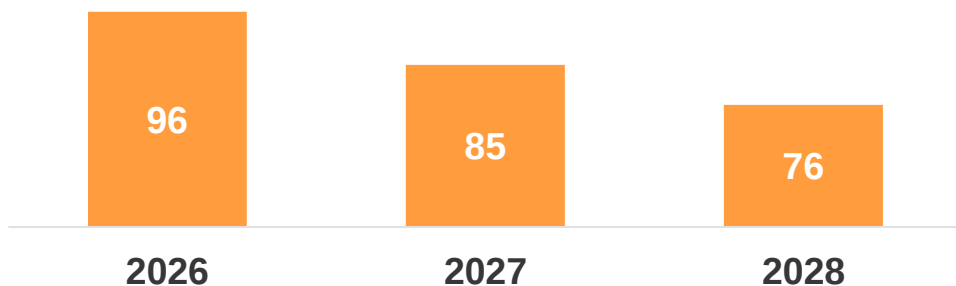
Ostatní akcionáři:

- Rolls-Royce plc** –britská nadnárodní strojírenská společnost, která navrhuje, vyrábí a servisuje technologie pohonu
- BNF Resources** – holdingová společnost v oblasti finančních služeb se zaměřením na investice v energetice
- QIA** – investiční fond státu Katar
- Constellation** – energetická společnost, která vlastní a provozuje flotilu 21 jaderných reaktorů v USA

Ekonomika tradičních zdrojů je závislá na spreadu mezi cenou elektřiny a emisní povolenky, přičemž jeho výše se stále snižuje



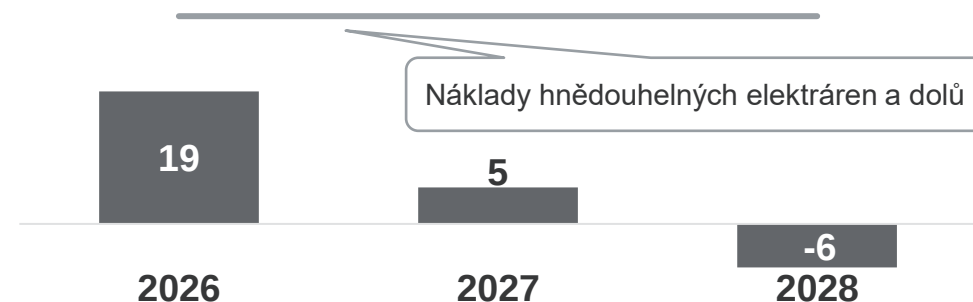
**Ceny elektřiny v ČR, baseload, forwardy*
(EUR/MWh)**



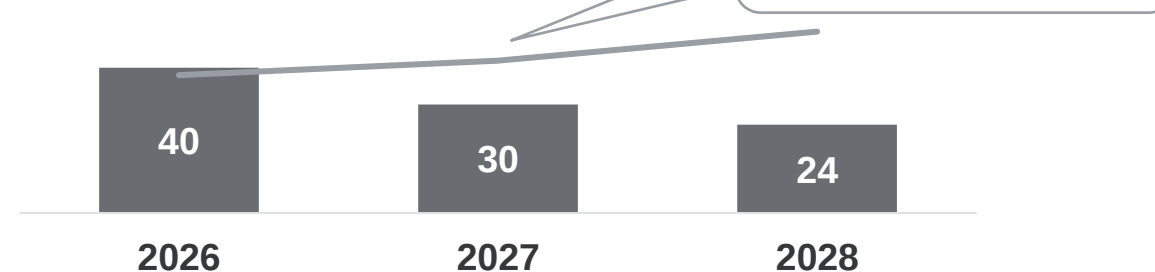
**Ceny emisní povolenky (EUA), forwardy*
(EUR/t)**



Hnědouhelný baseload spread
(EUR/MWh)**



Realizovaný hnědouhelný spread*
(EUR/MWh)**



* Data z 01/2025

** Hnědouhelný baseload spread: cena baseload elektřiny v ČR minus cena povolenky (při účinnosti 36,4%)

*** Hnědouhelný baseload spread upravený podle předpokládaného provozu elektráren

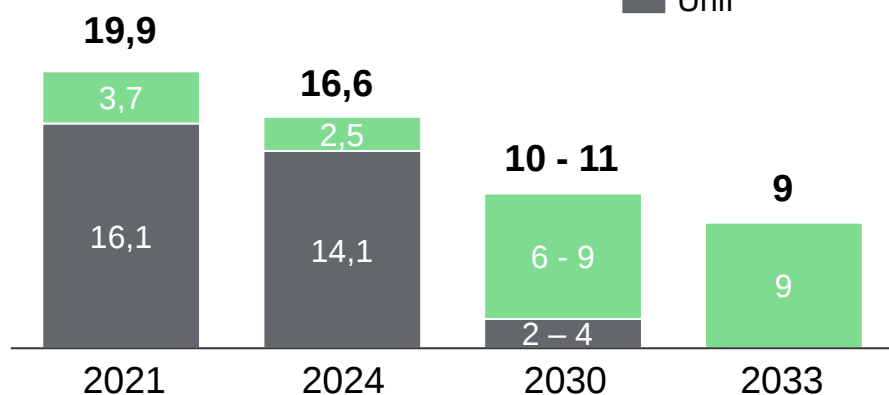
Významně utlumujeme uhelné elektrárny, výroba tepla a elektřiny bude kolem roku 2030 transformována na nízkoemisní



Výroba elektřiny z uhlí, plynu a biomasy v ČR*

TWh

■ Plyn a biomasa**
■ Uhlí



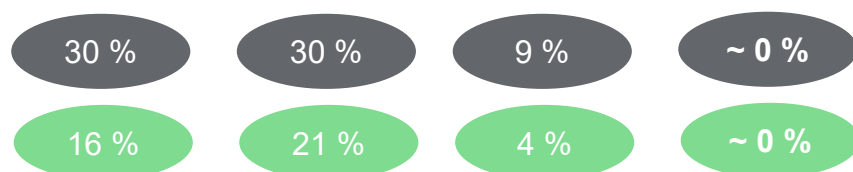
Instalovaná kapacita v uhlí

GW



Podíl výroby a tržeb z uhlí

%



■ Výroba ■ Tržby

* Včetně společnosti Teplárenská, a.s., která je věčně řazena pod ČEZ ESCO

** Bez elektrárenských zdrojů.

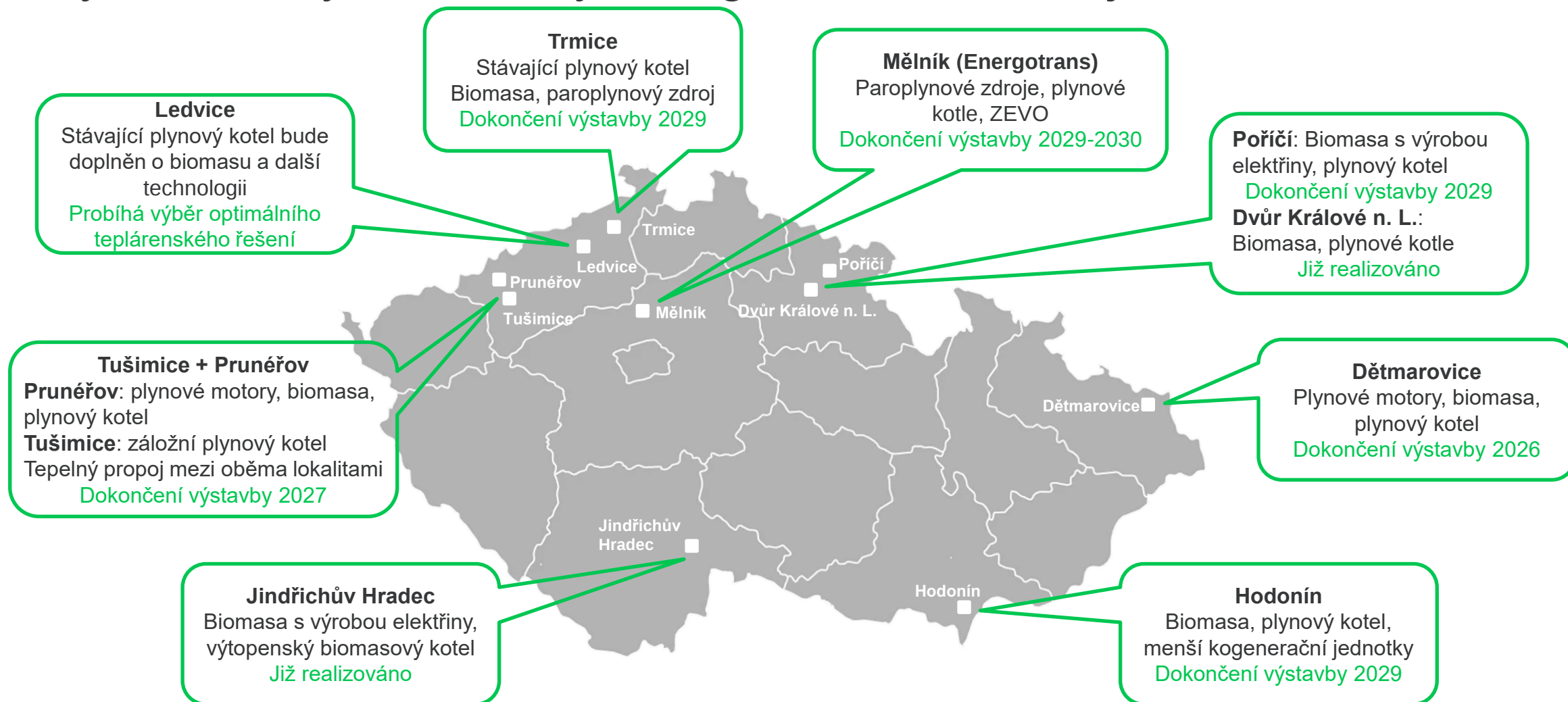
Postupně utlumujeme provoz uhelných elektráren a připravujeme nízkoemisní zdroje - do roku 2033 zcela ukončíme výrobu elektřiny a tepla z uhlí a také těžbu uhlí

- Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
- Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.
- Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.
- Utlumíme **spalování uhlí v teplárenských** lokalitách do roku **2030**.
- Utlumíme i **výrobu elektřiny z uhlí do konce období 2030**.
- Dekarbonizací výrobního portfolia **snížíme emisní intenzitu pod 0,16 tCO₂/MWh do konce období 2030***.

Flexibilitu zajistíme pomocí plynových zdrojů i akumulace

- Připravujeme výstavbu a jsme připraveni investovat do **více než 1,5 GW plynových elektráren** v závislosti makroekonomických podmínkách a **dostupnosti podpor (kapacitní platby)** pro lokality Počerady, Prunéřov, Mělník, Dětmárovice a Ledvice (nyní není zahrnuto v grafu).

Transformace teplárenství ve Skupině ČEZ přinese kromě zajištění tepla i více než 1,1 GW instalovaného elektrického výkonu ve vysokoúčinných kogeneračních zdrojích



Probíhá příprava projektů více než 1,5 GW_e nových plynových elektráren, což umožní jejich zprovoznění na počátku 30. let



Prioritně jsou v současnosti připravovány záměry plynových zdrojů pro teplárenství (s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla).
Ve vybraných lokalitách uhelných elektráren budou následovat PPC určené primárně pro flexibilní výrobu elektřiny.

Připojení k technické infrastruktuře

- Pro připravované projekty máme zajištěn způsob napojení na plynárenskou soustavu a vyvedení jejich elektrického výkonu.

Technická příprava

- Probíhá zpracování záměrů projektů, v rámci které jsou především řešeny technické aspekty realizace PPC.

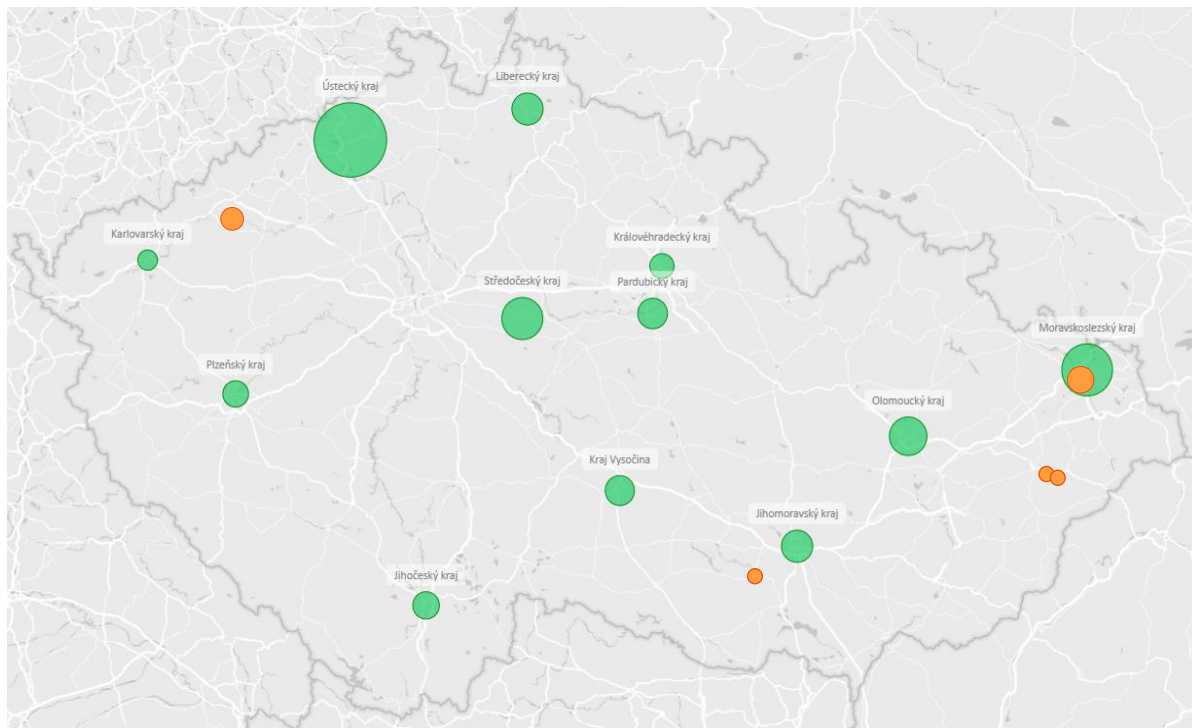
Environmentální posouzení

- V lokalitě Mělník vydáno souhlasné stanovisko EIA.
- V dalších lokalitách pracujeme na přípravě potřebné dokumentace.



**Projekty nových plynových elektráren čekají především na dokončení potřebné legislativy ČR
a budou připraveny pro účast v kapacitních aukcích**

Rozvíjíme aktivní portfolio FVE a VTE, ale i 30 transformoven za účelem zajištění kapacity pro připojení nových OZE projektů



● Objem portfolia OZE (FVE + VTE) v jednotlivých krajích

Data k 31. 12. 2024

● Objem bateriového portfolia

> 5 GW_p
aktivní portfolio FVE

> 0,5 GW
aktivní portfolio VTE

903 MW_p
získaná podpora
z Mod. fondu (FVE)

~ 155 MW_p
OZE v provozu (navíc
dalších ~ 160 MW_p ve
výstavbě)

13 MW_e
bateriová akumulace
v provozu

300 MW_e
cílené zvýšení výkonu
akumulace k roku 2030

Klíčové cíle v oblasti obnovitelných zdrojů a baterií

- Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investujeme až 40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)
- Zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 MW_e

Zahraniční portfolio

- Aktuálně provozujeme 190 MW větrných elektráren (Německo, Francie) a > 60 MW_p FVE (Německo).
- V Německu a Francii pracujeme na portfoliu v developmentu, do 2030 očekáváme zprovoznění dalších ~0,2 GW větrných elektráren.
- Vlastníme developerskou a stavební společnost Belectric, která rozvíjí, staví a udržuje projekty FVE a baterií napříč Evropou (projekty mají typicky předem zajištěného kupce).

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"



Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod úrovní 3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti výroby pod 0,16 tCO₂e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy**, v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**



Strategii tvoří dva strategické pilíře:

- I** Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality
- II** Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Hlavní cíle v rámci II. pilíře - Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu



II Cíle 2030

Distribuce elektřiny a plynu

- **V ČEZ Distribuci investujeme do posílení* sítí, smart grids a digitalizace**, abychom umožnili přechod české energetiky na bezemisní a umožnili vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.
- **Připravíme GasNet na přechod energetiky ČR z uhlí na zemní plyn a následně na vodík.**

Prodej

- **Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů.**
- **Rostoucí kvalitou služeb** udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme bázi zákazníků.**
- Rozšíříme **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.**

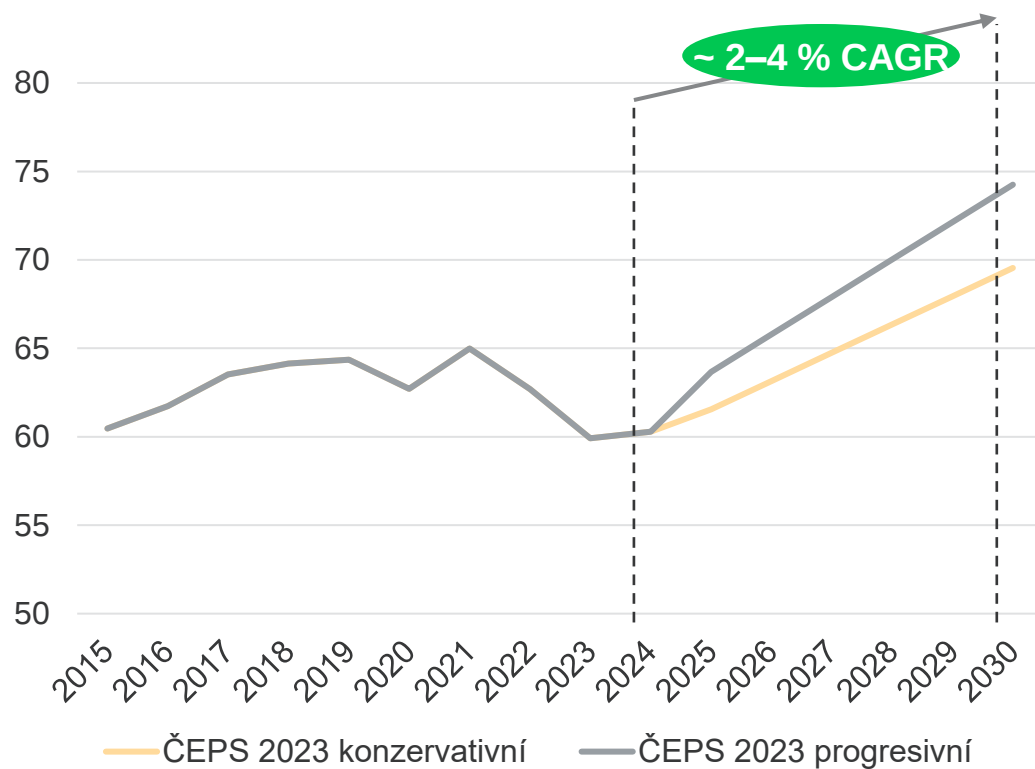
ESCO

- Posílíme roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu.
- **Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu** – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

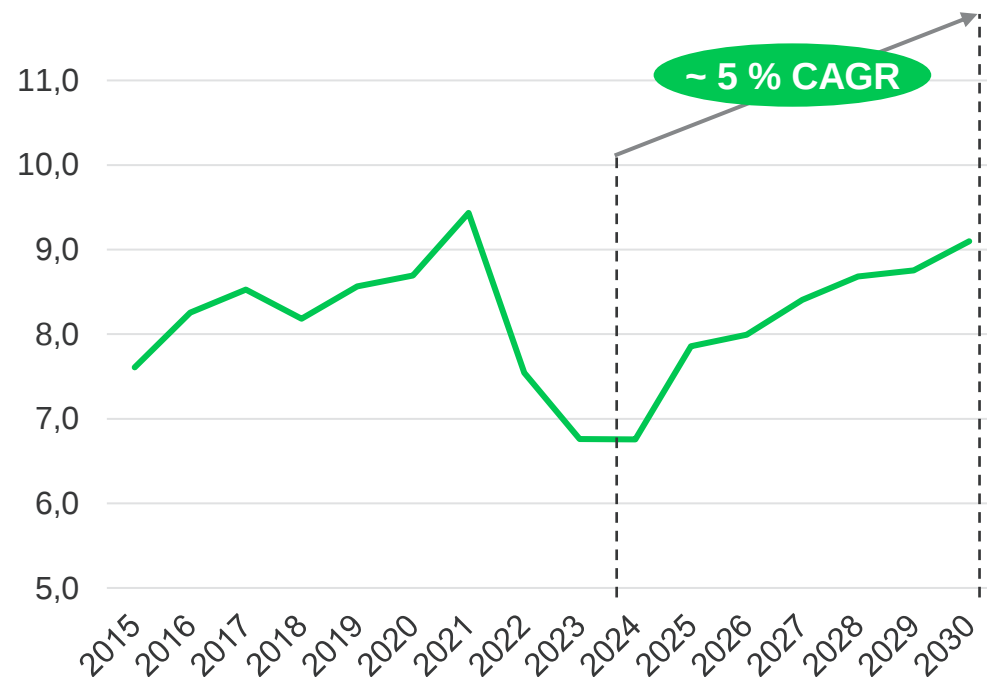
Očekává se, že spotřeba elektřiny a plynu v ČR poroste



Spotřeba elektřiny (Dle ČEPS, TWh za rok)



Spotřeba plynu (Dle NET4GAS, bcm za rok)



Přehled regulačních parametrů pro distribuci elektřiny a plynu pro novou regulační periodu od 1. 1. 2026



Regulační parametry

- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny/plynu
 - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB (zisk) - ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + faktor trhu
 - **Regulovaná báze aktiv (RAB)** ročně navýšena o hodnotu čistých investic a ponížena o odpisy
 - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,9 % pro 2026–2030 s bonusovým WACC o maximální výši 1,5 p.b. při splnění definovaných KPI uplatněný na celý RAB (tj. maximální výše 8,4 %)
 - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 6. regulační periodě je faktor produktivity (dříve faktor efektivity) nastaven na 0,2 % ročně.
 - **Faktor kvality** (pouze pro distribuci elektřiny) – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku.
 - **Faktor trhu** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy, náklady na likvidaci živelních událostí).

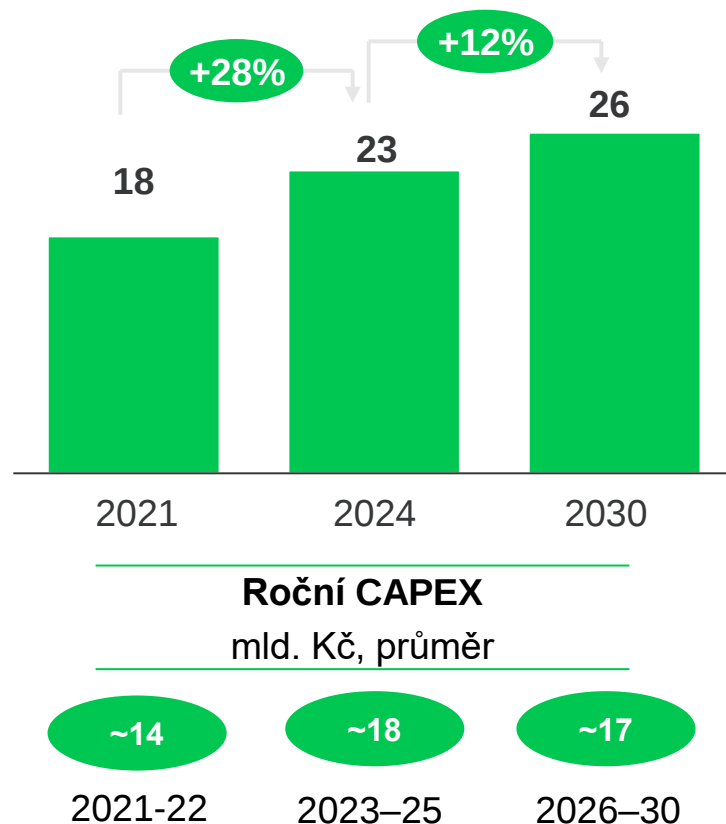
Regulační perioda

- 6. regulační perioda 1. 1. 2026 až 31. 12. 2030,
- Hlavní priority:
 - Umožnění transformace energetiky při současném zvyšování efektivity
 - Zajištění odpovídajících cen pro zákazníky a vhodných podmínek pro financování a návratnost vynaložených investic
 - Zachování požadované úrovně bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav
 - Zapracování motivačních prvků i do tarifního systému v elektroenergetice

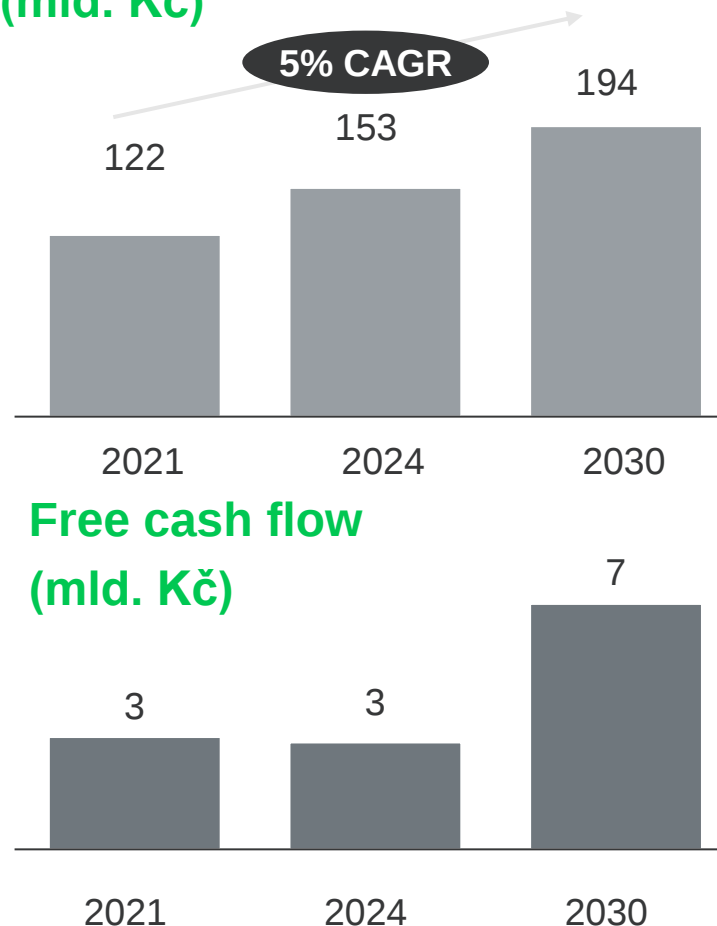
Cílem je vybudování chytré digitální distribuční soustavy



EBITDA distribuce (Stávající aktiva, mld. Kč)



Vývoj RAB (mld. Kč)



ČEZ díky investicím do distribuční sítě elektřiny přispívá k transformaci energetiky

Digitální transformace 2030

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry.
- 80 % vzdáleně měřených transformátorů.
- 8 500 km optických sítí (ve srovnání s 6 205 km dnes).

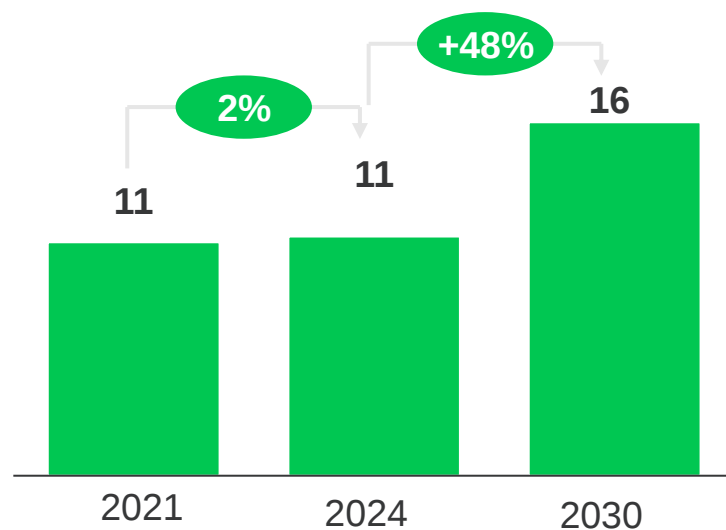
Podpora elektrifikace 2030

- Distribuované množství elektřiny se zvýší až o 20 %
- Připojený výkon OZE se až zdvojnásobí

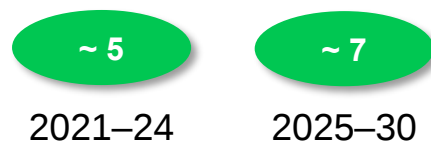
GasNet cílí na umožnění přechodu teplárenství na zemní plyn při udržení silných finančních výsledků



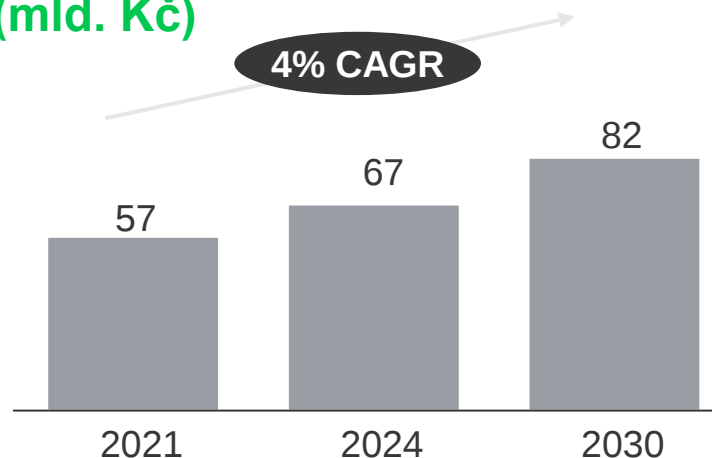
EBITDA GN a GNS (mld. Kč)



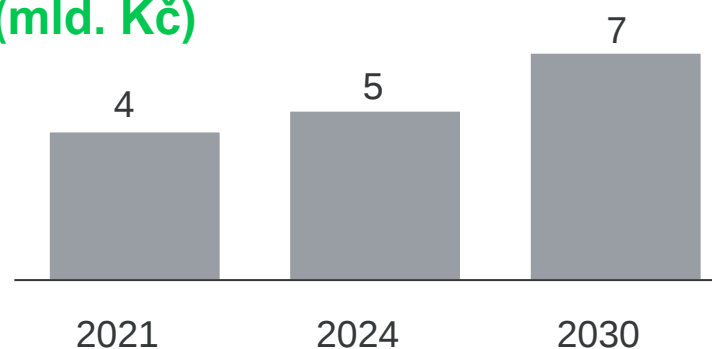
Roční CAPEX mld. Kč, průměr



Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow* (mld. Kč)



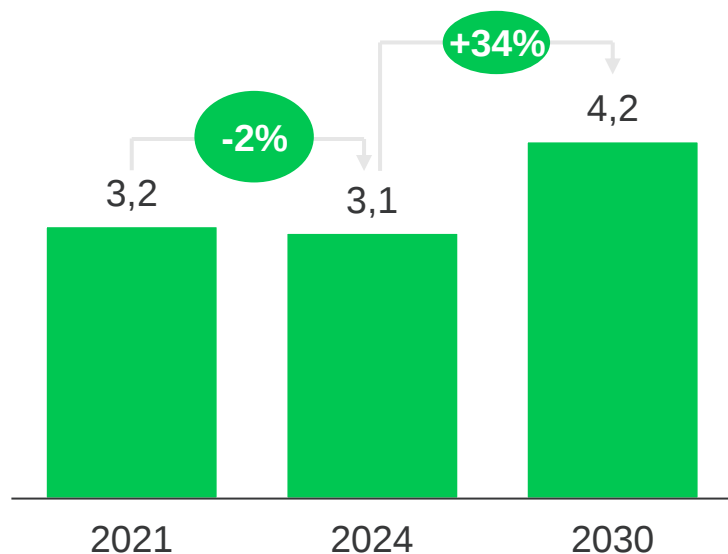
Umožníme přechod teplárenství na zemní plyn a napomůžeme tak snížení emisní náročnosti energetiky v ČR.

- Plyn bude hrát zásadní roli při odchodu teplárenství i elektroenergetiky od uhlí.
- Ve střednědobém horizontu proto očekáváme nárůst poptávky po zemním plynu – **distribuované množství se zvýší na 75 TWh v roce 2030** (oproti 59 TWh v r. 2024).
- V dlouhodobém horizontu bude zemní plyn nahrazován obnovitelnými a nízkoemisními plyny (vodík a biometan).

Zvětšení zákaznické báze vůči roku 2021, její stabilizace po DPI a udržení vysoké zákaznické spokojenosti

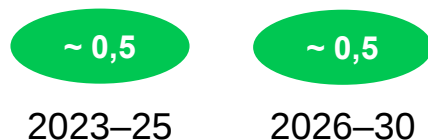


EBITDA retail (ČEZ Prodej, mld. Kč)

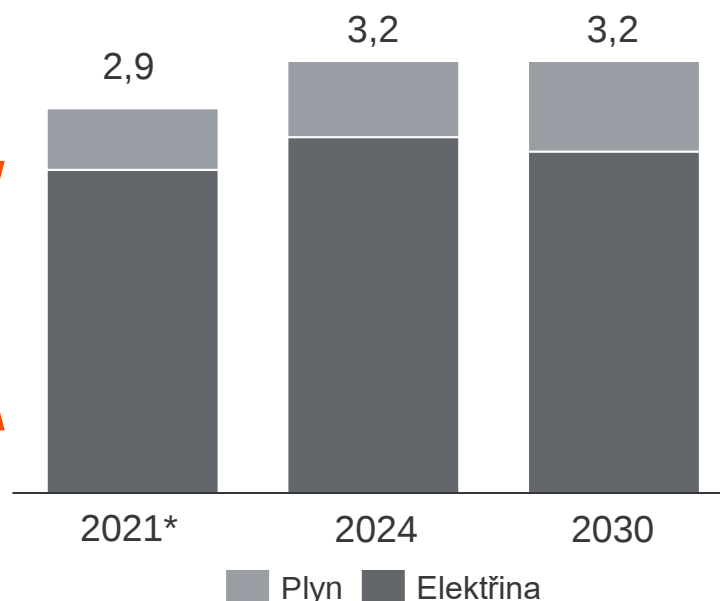


Roční CAPEX

mld. Kč, průměr



Počet zákazníků (miliony)



Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů.

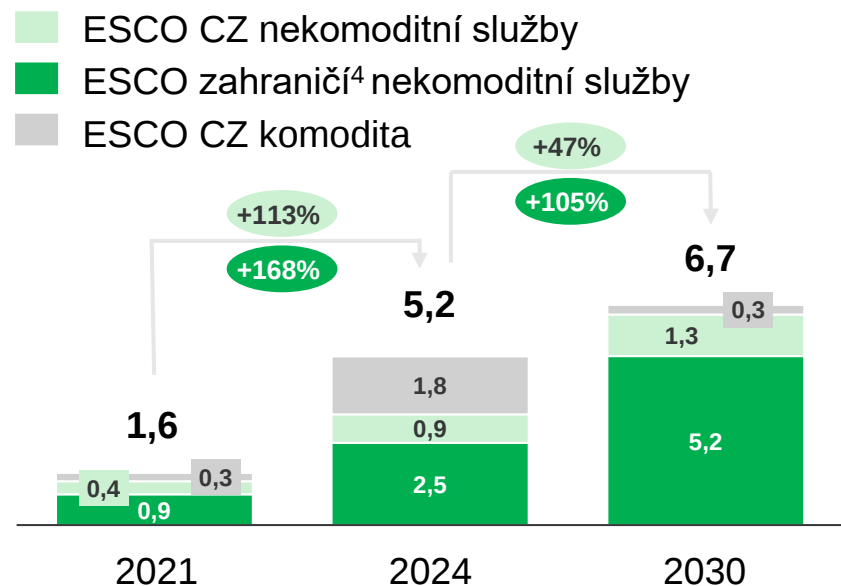
Rostoucí kvalitou služeb udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme naši bázi zákazníků.**

Rozšíříme **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility** na energetickém trhu.

Skupina ČEZ poroste v energetických službách podporováním dekarbonizace svých zákazníků

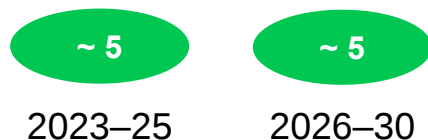


EBITDA ESCO (mld. Kč)

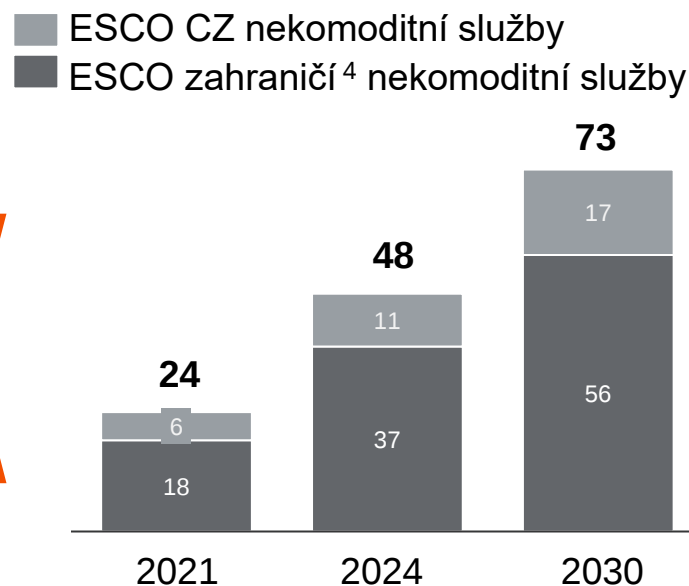


Roční investice^{1,3}

mld. Kč, průměr

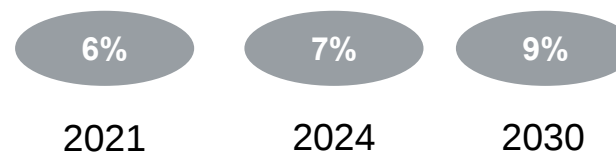


ESCO tržby (mld. Kč)



EBITDA marže (%) ^{2,3}

mld. Kč



Posílíme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

Poznámky:

1. Zahrnuje finanční investice
2. Pouze nekomoditní služby
3. Hodnoty bez společnosti Teplárenská, a.s. (TAS), nicméně od 1.1.2025 věcně řízeno pod ČEZ ESCO
4. Primárně Německo, Polsko



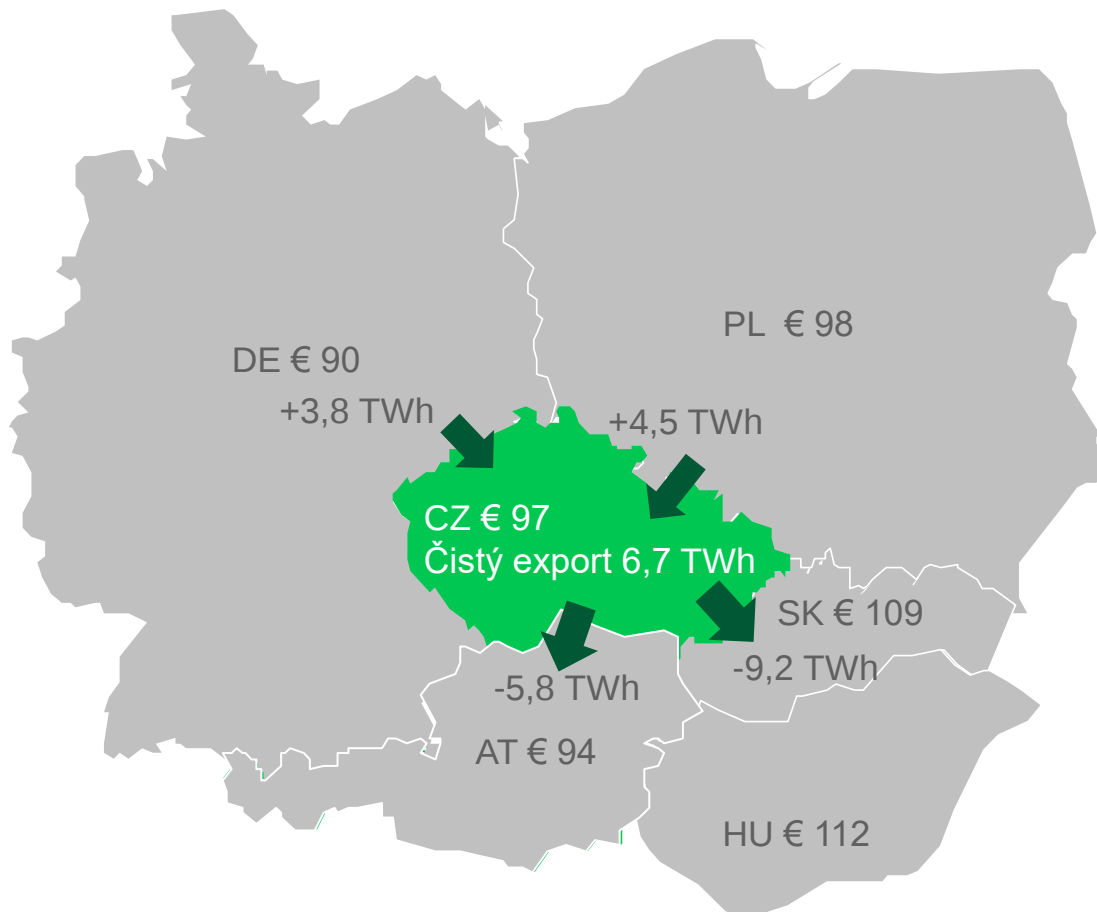
Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky za rok 2024

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

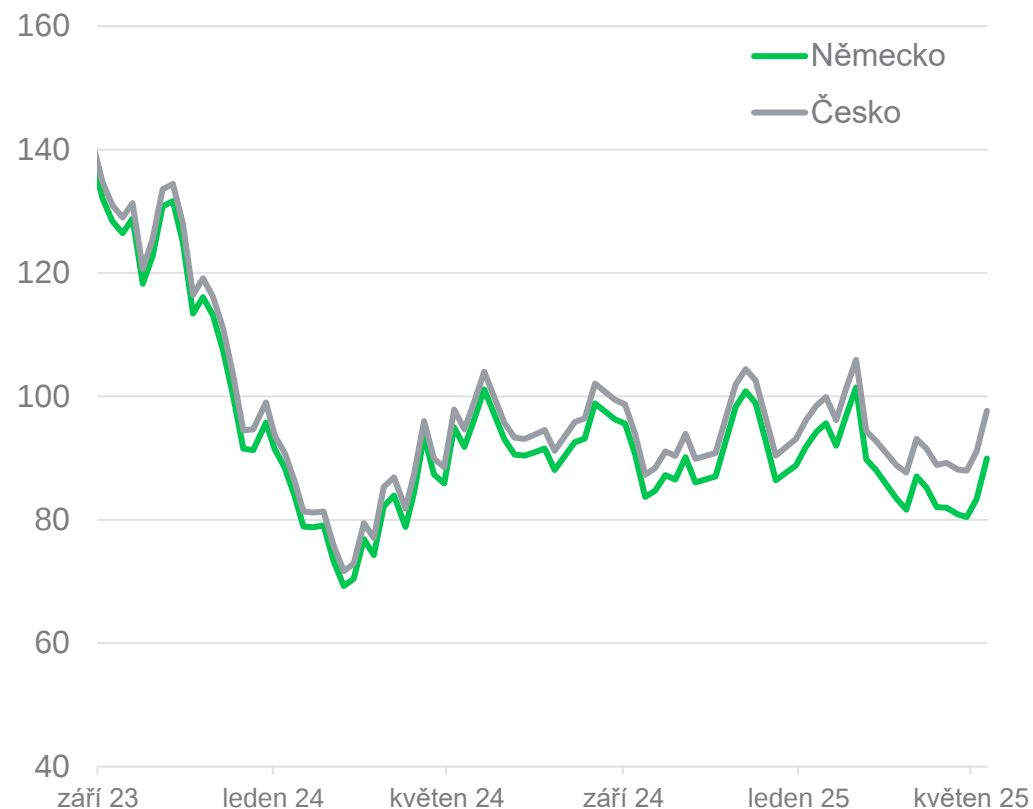


Fyzické toky elektřiny v roce 2024 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny

EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok



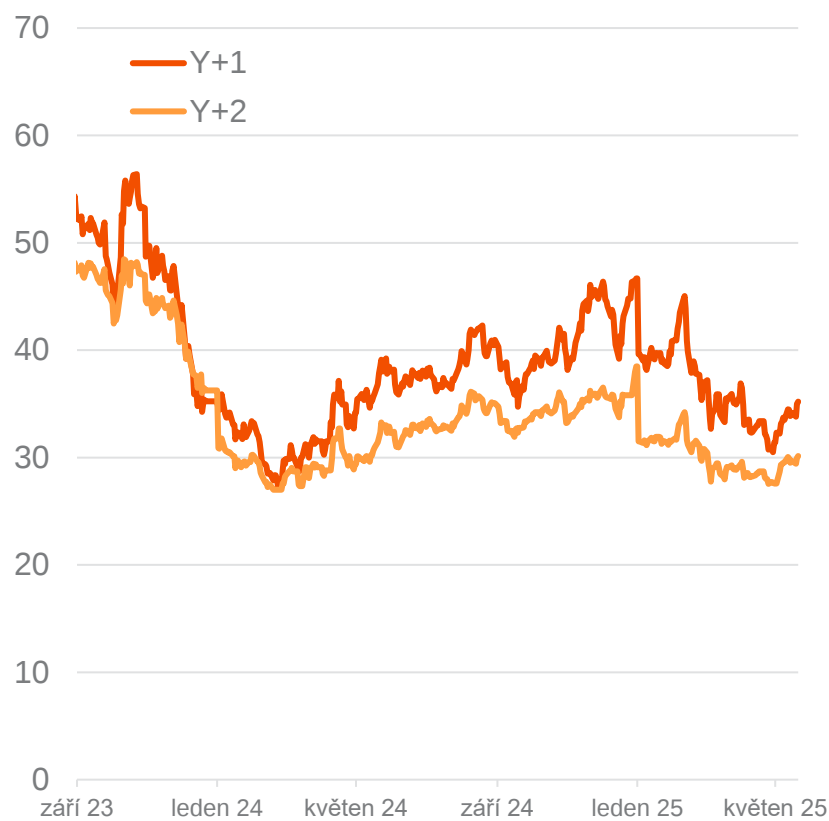
Ceny komodit se stabilizovaly



Emisní povolenka¹
EUR/t



Cena plynu²
EUR/MWh



Cena uhlí³
USD/t, Y+1



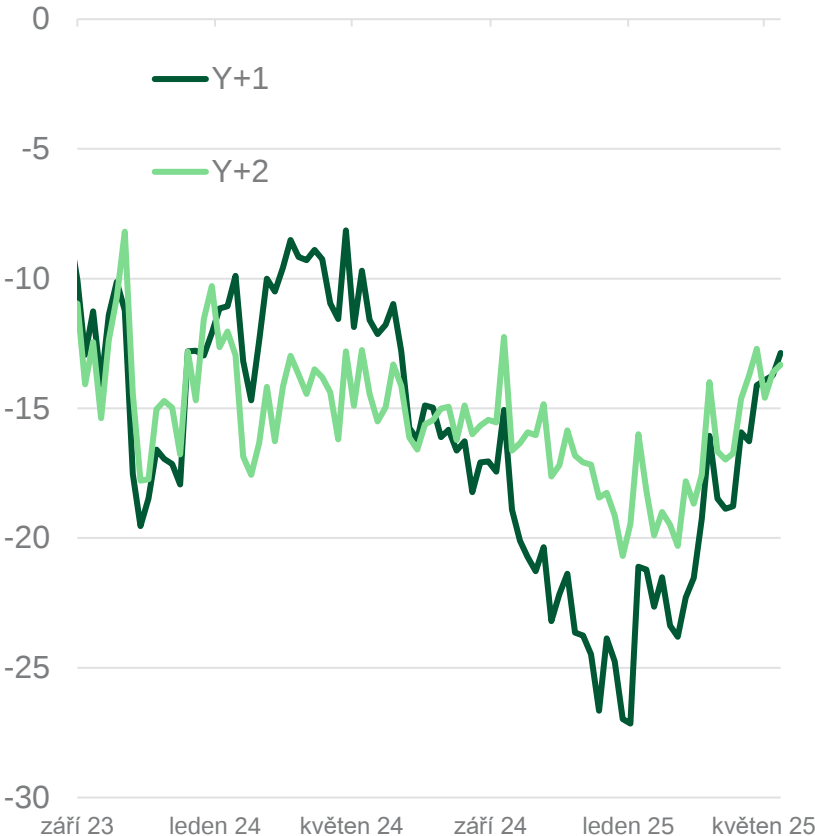
Spready na elektřině výrazně poklesly



Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)¹
EUR/MWh



Čistý plynový spread (CSS)²
EUR/MWh, týdenní průměry



Čistý uhlenný spread (CDS)³
EUR/MWh, Y+1, týdenní průměry



1. Německé základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německo (38% účinnost)



Příloha

- Trh s elektřinou
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky za rok 2024

Hlavní ESG indikátory



Životní prostředí

	jednotka	2022	2023	2024
Emise (Scope 1)	M tCO _{2e}	18,2	16,0	15,5
Emise (Scope 2)	M tCO _{2e}	0,0	0,0	0,0
Emise (Scope 3)	M tCO _{2e}	10,9	13,5	11,8
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO _{2e} /MWh	0,29	0,27	0,27
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m ³ /MWh	1,40	1,40	1,41
Spotřeba energie - fosilní paliva	TWh		51,7	48,9
Klimatická neutralita: Průběžné cíle**	Rok	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030	2040* 2025 2030
Odpady (non-hazardous)	000' t	48	120	54
Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací	%	98	97	98



Sociální vztahy

	jednotka	2022	2023	2024
Počet zaměstnanců	000'	28,7	30,6	33,6
Fluktuace zaměstnanců	%	9,6	9,3	8,4
Poměr mezi příjmy žen a mužů	%		83	84
Dary	mil. Kč	368	499	533
Smrtelné úrazy	#	0	3	1
Hodiny školení	000'	1 209	1 327	1 437
Pracovní úrazy	#	580	771	977
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,1	21,1	21,7
SAIDI	minuty/zákazníka	208	205	202
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	982	1 199	1 378



Řízení společnosti

	jednotka	2022	2023	2024
Zasedání dozorčí rady	#	14	11	13
Účast členů dozorčí rady	%	99	96	96
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	55	55	64
Podíl žen v dozorčí radě	%	9	9	17
Počet členů dozorčí rady	#	11	11	12
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	12,0	12,4	13,1

* Současný cíl dosažení klimatické neutrality je rok 2040
** Průběžné cíle byly validovány SBTi

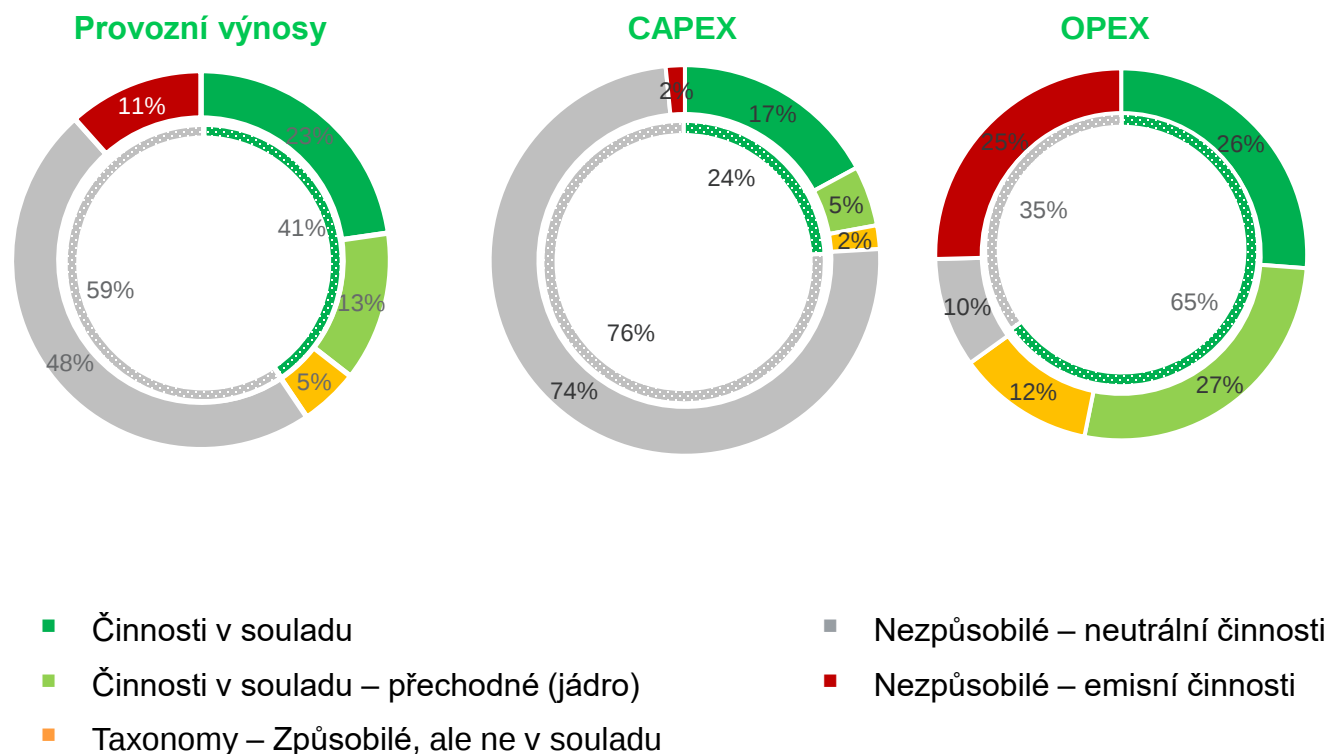
Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie



Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala dlouhodobé, krátkodobé a net-zero cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-jíž po osmé v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nežádánější zaměstnavatel**" v Česku- po čtvrté v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Webové stránky ESG** a online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

Struktura činností Skupiny ČEZ 2024 dle EU taxonomie



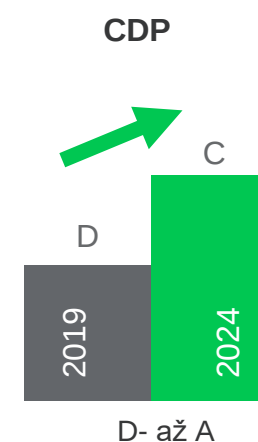
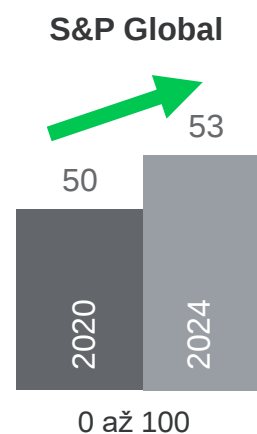
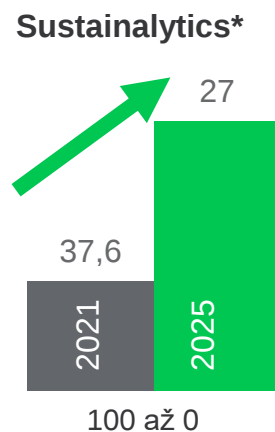
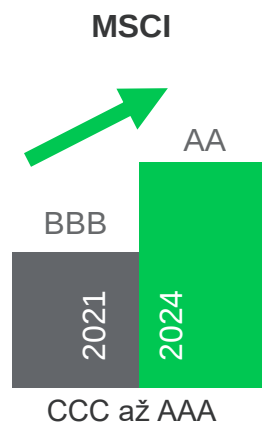
link na Integrovanou výroční zprávu <https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport/investori/vz-2024/skupina-cez-vyrocní-financni-zprava-2024.pdf>

** link na ESG web <https://www.cez.cz/udrizitelnost-a-etika/cs>

Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost

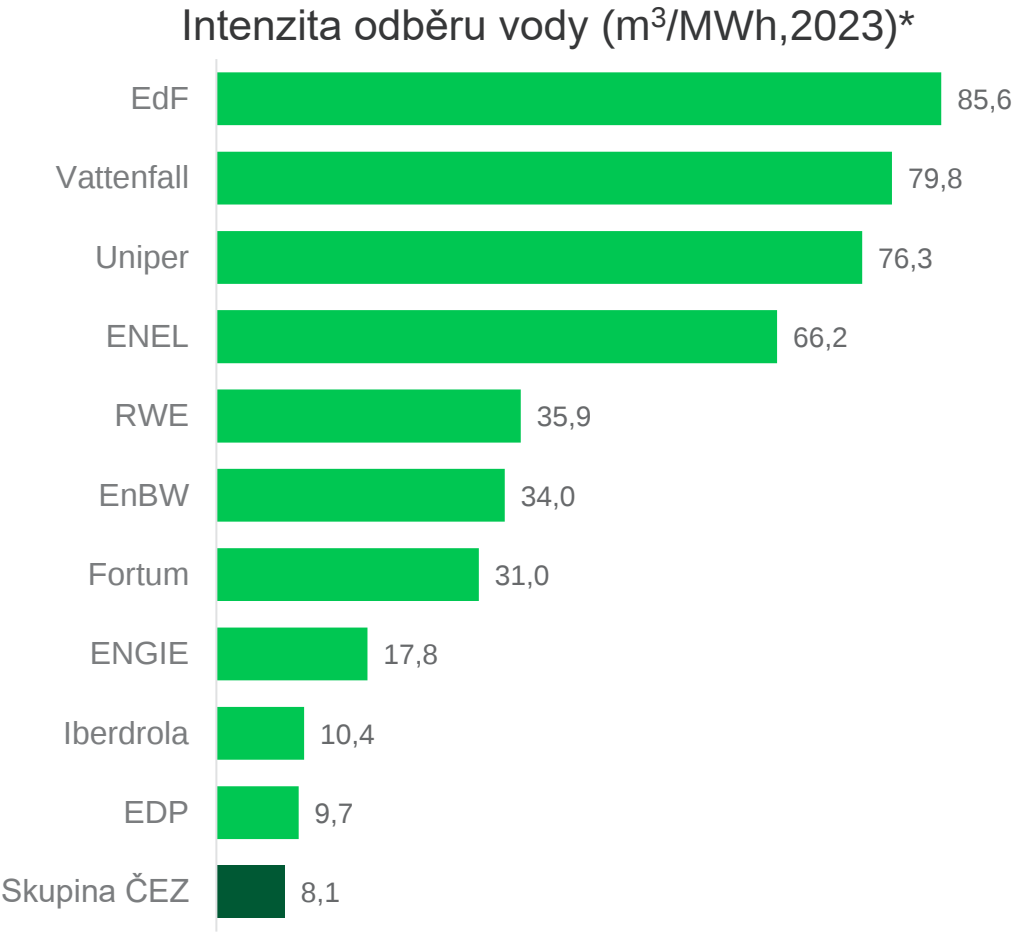
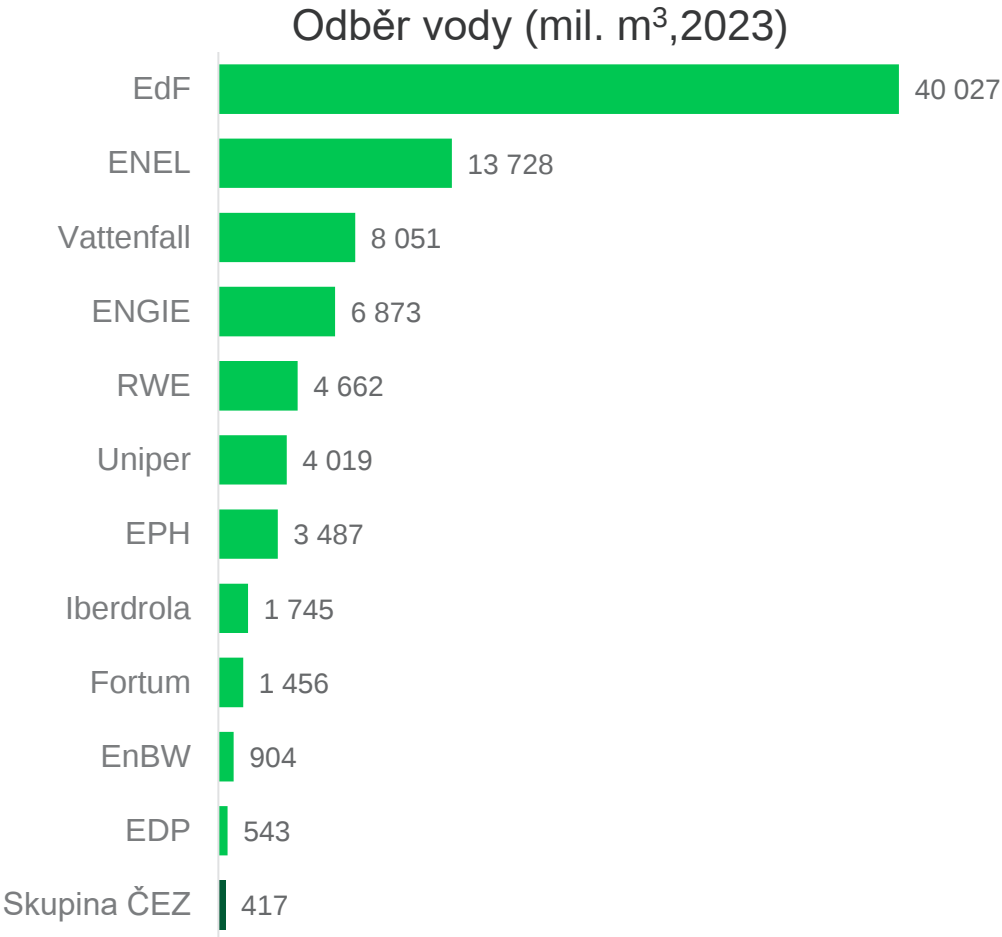


ESG rating pro ČEZ



* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení.

Odběr vody ČEZ je díky uzavřenému chladicímu cyklu nejnižší mezi srovnatelnými společnostmi



Zdroj: Výroční zprávy a zprávy o udržitelnosti výše uvedených společností.

* Zjednodušený výpočet - odběr vody dělený pouze výrobou elektřiny, tj. není zohledněna výroba tepla, např. v případě ČEZ vede přičtení výroby tepla ke snížení poměru intenzity odběru vody na 7,05.



Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky za rok 2024**

Skupina ČEZ prodala polská uhelná aktiva české společnosti ResInvest Group dne 6. února 2025



- Dne 26. 7. 2024 Skupina ČEZ obdržela čtyři závazné nabídky na polská uhelná aktiva*; nabídka předložená českou investiční společností **ResInvest Group** byla vyhodnocena jako nejlepší a Skupina ČEZ s ní **11. listopadu 2024 uzavřela smlouvu** o prodeji polských uhelných aktiv.
- S ohledem na smluvní ujednání s kupujícím nelze zveřejnit prodejní cenu. Nabídka společnosti ResInvest Group byla nejatraktivnější ze všech předložených nabídek, což bylo potvrzeno nezávislým posouzením hodnoty prodávaných společností. **Výsledná cena převyšuje náklad na vyřazení předmětných aktiv Skupiny ČEZ.**
- Transakce podléhá schválení polského antimonopolního úřadu (UOKiK); **vypořádání proběhlo 6. února 2025.**

VÝROBA Polsko (mld. Kč)	2023	2024	%
Tržby	9,3	6,0	-36%
EBITDA	0,9	0,7	-20%
Výroba elektřiny (GWh)	1 561	1 230	-21%
z toho uhlí	1 288	1 052	-18%
biomasa, voda	272	177	-35%
Instalovaný výkon (MW)	570	570	

Skupina ČEZ chce v Polsku i nadále rozvíjet své společnosti zaměřené na poskytování moderních energetických služeb (ESCO). Patří mezi ně CEZ ENERGO Polska a společnosti skupiny Elevion, které nabízejí komplexní řešení pro dekarbonizaci a energetickou účinnost. V Polsku je Elevion Group v současnosti zastoupena 5 dceřinými společnostmi (Euroklimat, Metrolog, OEM Energy, TRiM-tech a IBP).

* CEZ Polska, CEZ Skawina, CEZ Chorzów, CEZ Skawina II, CEZ Chorzów II a CEZ Produkty Energetyczne Polska.

Celkové finanční výsledky



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	87,4	93,4	+6,0	+7%
EBITDA	40,3	43,0	+2,6	+7%
Zisk před zdaněním	29,0	25,4	-3,6	-12%
Čistý zisk	13,6	12,8	-0,8	-6%
Čistý zisk očištěný*	13,5	12,7	-0,9	-6%
Provozní cash flow**	40,3	32,7	-7,6	-19%
CAPEX	7,3	6,9	-0,4	-6%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený, zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Provozního cash flow byl způsoben vysoce pozitivní změnou pracovního kapitálu v roce 2024 v důsledku poklesu cen komodit.

Celkové provozní výsledky



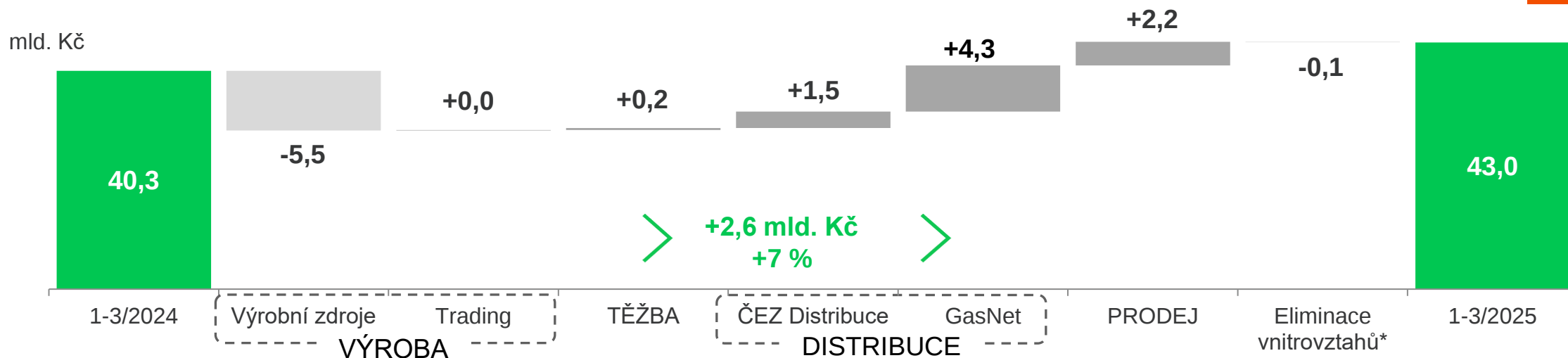
		1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	13,7	14,4	+0,8	+6%
z toho v ČR	TWh	13,2	14,1	+0,9	+7%
Prodej tepla	TWh	2,6	2,4	-0,1	-5%
z toho v ČR	TWh	1,9	2,1	+0,2	+8%
Prodej elektřiny*	TWh	6,3	6,2	-0,1	-2%
z toho v ČR	TWh	5,5	5,4	-0,1	-2%
Prodej plynu*	TWh	3,8	4,3	+0,5	+14%
Distribuce elektřiny*	TWh	9,4	9,7	+0,3	+3%
Distribuce plynu*	TWh	0,3	23,6	+23,3	>200%
z toho v ČR	TWh	0,3	23,5	+23,3	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	4,0	4,7	+0,7	+18%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,25	0,28	+0,03	+11%

* koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 31. 3. 2024	k 31. 3. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,0	11,5	-0,4	-4%
z toho v ČR	GW	11,1	11,2	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	30,8	33,3	+2,5	+8%
z toho v ČR	tis. osob	25,2	27,9	+2,8	+11%

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-5,5 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-4,5 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-1,1 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – ČEZ Distribuce (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,8 mld. Kč), korekční faktory a ostatní povolené výnosy (+0,6 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – GasNet (+4,3 mld. Kč) - zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Segment PRODEJ (+2,2 mld. Kč)

- Nižší náklady ČEZ Prodej na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,1 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. čtvrtletí 2024 (+0,8 mld. Kč)
- ESCO společnosti (+0,3 mld. Kč)

* Zejména eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA).

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
EBITDA	40,3	43,0	+2,6	+7%
Odpisy	-8,7	-14,5	-5,8	-66%
Opravné položky k majetku*	0,1	0,0	-0,0	-36%
Ostatní náklady a výnosy	-2,7	-3,1	-0,5	-18%
Úrokové náklady a výnosy	-0,5	-1,3	-0,7	-132%
Nákladové úroky z rezerv	-2,0	-1,9	+0,1	+4%
Ostatní	-0,1	0,1	+0,2	-
Daň z příjmů	-15,4	-12,6	+2,8	+18%
Čistý zisk	13,6	12,8	-0,8	-6%
Čistý zisk očištěný	13,5	12,7	-0,9	-6%

Odpisy (-5,8 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-2,7 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-2,2 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společností Severočeské doly (-0,5 mld. Kč) a ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,5 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+1,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-0,7 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,7 mld. Kč)

Daň z příjmů (+2,8 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	22,3	19,9	-2,4	-11%
Jaderné	19,9	18,5	-1,5	-7%
Obnovitelné	2,3	1,4	-0,9	-39%
Emisní výrobní zdroje	5,9	2,7	-3,2	-53%
Trading	1,1	1,1	+0,0	+2%
Segment VÝROBA	29,3	23,8	-5,5	-19%
Segment TĚŽBA	2,9	3,1	+0,2	+7%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	32,2	26,9	-5,3	-16%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,2 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,3 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí navzdory nárůstu objemu dodávek o 0,5 mil. t. (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-5,5 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-1,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-1,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-0,2 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+0,5 mld. Kč) a disponibilita EDU (-0,3 mld. Kč), stálé náklady (-0,4 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,9 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-1,3 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-1,1 mld. Kč), OZE zahraničí (-0,1 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-3,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-3,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-3,8 mld. Kč), prodej tepla (+0,2 mld. Kč), ostatní služby (+0,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,2 mld. Kč), ostatní (+0,1 mld. Kč) zejména rozpuštění opravné položky k pohledávce Energotrans
- Polsko (-0,2 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (+0,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,8 mld. Kč)
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+2,8 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	5,6	11,4	+5,8	+51%
z toho elektřina*	5,6	7,1	+1,5	+21%
z toho plyn**	-	4,3	+4,3	-

Meziroční vlivy (+5,8 mld. Kč)

Distribuce elektřiny* (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,8 mld. Kč)
- Korekční faktory a ostatní povolené výnosy (+0,6 mld. Kč)
- Vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

Distribuce plynu** (+4,3 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet za období 1-3/2024 a 1-3/2025

EBITDA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	3,8	4,3	+0,5	+13%

Meziroční vlivy (+0,5 mld. Kč)

- Růst hrubé marže z distribuce plynu (+0,5 mld. Kč), zejména vlivem vyšších povolených výnosů v důsledku vyšší hodnoty RAB a vyšších distribuovaných objemů (+2,5 TWh) vlivem chladnějšího počasí

* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	0,8	2,7	+1,9	>200%
ESCO společnosti:	1,7	2,0	+0,3	+20%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,6	0,7	+0,1	+20%
Energetické služby – zahraničí*	0,4	0,4	-0,0	-9%
Prodej komodit – ČR	0,7	0,9	+0,3	+39%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,0	-26%
Celkem segment PRODEJ	2,6	4,8	+2,2	+86%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (+1,9 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,1 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. čtvrtletí 2024 (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí v I. čtvrtletí 2025 (+0,2 mld. Kč)
- Stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

ESCO společnosti (+0,3 mld. Kč)

- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí v I. čtvrtletí 2025
- Prodej komodit – ČR (+0,3 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za I. čtvrtletí 2025



Snížení čistého dluhu o 21,1 mld. Kč



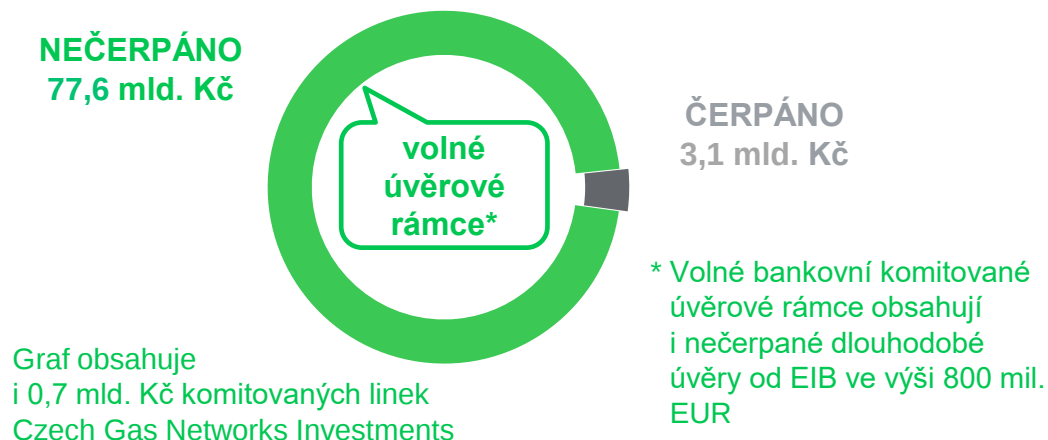
- **Daň z příjmů (-11,4 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků za rok 2024 (-7,5 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-3,9 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+1,2 mld. Kč):** maržové vklady obchodníků na burze (+4,1 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (+2,1 mld. Kč), negativní změna stavu obchodních pohledávek a závazků (-6,3 mld. Kč), ostatní (+1,3 mld. Kč)
- **Investice* (-10,9 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-6,9 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-4,1 mld. Kč)
- **Akvizice (-3,5 mld. Kč):** pořízení 11% podílu ve společnosti Rolls Royce SMR (-3,0 mld. Kč), cenných papírů společností Inven Capital (-0,1 mld. Kč) a dceřiných společností (-0,4 mld. Kč)
- **Divestice (+1,5 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv
- **Ostatní (+1,3 mld. Kč):** změna reálné hodnoty dluhů a kurzové rozdíly (+2,1 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,2 mld. Kč), splátky leasingů (-0,4 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Úvěrové rámce a struktura dluhu

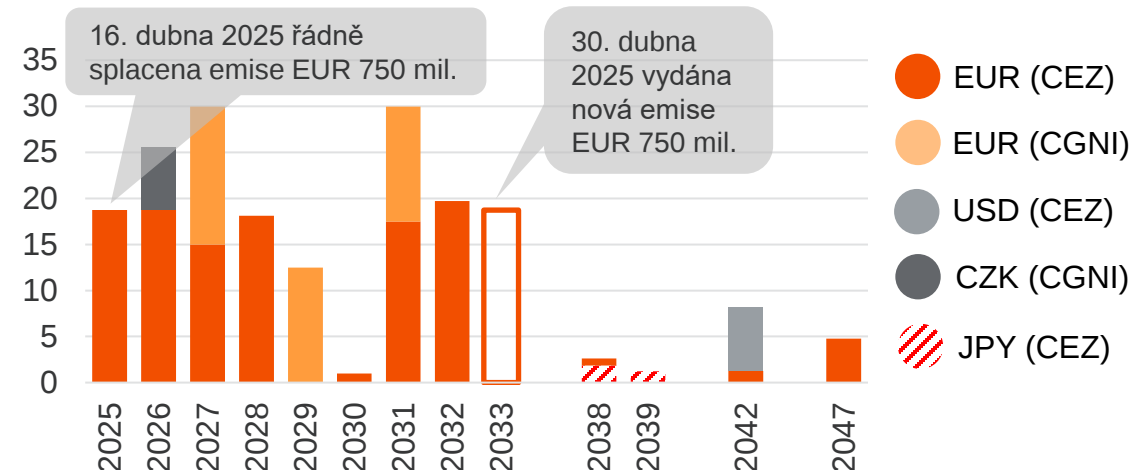


Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2025



- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 3. 2025 přístup k 80,7 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 3,1 mld. Kč.
- 30. 4. 2025 byl v rámci EMTN programu vydán 8-letý dluhopis vázaný na udržitelnost ve výši 750 mil. EUR s kupónem 4,125 %.
- V dubnu byl navýšen objem dlouhodobé úvěrové linky vázané na udržitelnost o 50 mil. EUR (splatnost v červenci 2029).

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 3. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 3. 2024	k 31. 3. 2025
Dluhy a úvěry	mld. Kč	177,2	248,9
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	11,8	7,4
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	50,7	67,2
Čistý dluh	mld. Kč	126,5	181,7
Čistý dluh / EBITDA		1,0	1,3

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2025 činily 144,8 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024



Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2024 dle IFRS

(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 1,9 % p.a., předpokládaná inflace 2,2 %)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (mld. Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	10,9	ČEZ	0,01
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	66,4	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 55 CZK/MWh (88 CZK/MWh od 2026) výroby v jaderných elektrárnách odvedeno na Jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	67,8	ČEZ	19,9
Rekultivace těžebního území	15,9	ČEZ (SD***)	6,9
Skládka (popílek)	0,8	ČEZ	0,1
Likvidace uhelných elektrárn	15,7	ČEZ	0,0

* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů. V současné době se zkoumají 4 potenciální lokality pro hlubinné úložiště, schválení konečné a záložní lokality se očekává do roku 2028, plný provoz v roce 2050.

** K 31. 12. 2024 bylo na státním jaderném účtu 43,5 mld. Kč.

*** SD – Severočeské doly

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)



<i>mld. Kč</i>	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výnosy	210.2	203.7	205.1	184.5	206.2	213.7	227.8	288.7	340.6	344.7
Tržby z prodeje elektřiny	182,1	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7	136,2	165,6	200,2	197,3
Tržby z prodeje služeb			76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	84,6	107,1
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	28,1	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5	24,3	47,7	55,8	40,3
Provozní náklady	145.1	145.6	151.2	135	146	148.9	164.6	157.1	215.8	207.2
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	90,9	59,5	57,4	52,2	55,5	56,3	62,7	69,6	83,2	61,5
Palivo a emisní povolenky	13,1	15,1	16,0	19,1	21,4	23,3	24,6	45,4	40,2	43,3
Osobní náklady	17,8	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9	30,6	33,9	37,8	42,5
Ostatní	23,4	51,8	54,5	38,1	40,3	38,4	46,7	8,2	54,6	59,9
EBITDA	65.1	58.1	53.9	49.5	60.2	64.8	63.2	131.6	124.8	137.5
<i>EBITDA marže</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>	<i>37%</i>	<i>40%</i>
Odpisy, opravné položky	36,3	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2	47,1	29,9	40,3	44,1
EBIT	29.0	26.1	25.6	19.8	26.4	12.6	16.1	101.9	84.5	93.4
<i>EBIT marže</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>	<i>25%</i>	<i>27%</i>
Čistý zisk	20.5	14.6	19.0	10.5	14.5	5.5	9.9	80.7	29.6	30.5
<i>čistá marže</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>4%</i>	<i>28%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>
Očištěný čistý zisk	27.7	19.6	20.7	13.1	18.9	22.8	22.3	78.4	34.7	31.8
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>27%</i>	<i>10%</i>	<i>9%</i>
<i>mld. Kč</i>	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stálá aktiva	493,1	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9	474,4	552,0	540,7	663,1
Oběžná aktiva	109,6	141,6	136	227	202,7	230,5	708,4	555,4	285,1	238,8
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	13,5	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1	26,6	36,6	10,9	40,3
Aktiva celkem	602.7	630.8	623.9	707.4	704.6	702.5	1182.9	1107.4	825.8	902.0
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	267,9	256,8	250	234,7	250,8	233,9	161,1	258,9	244,1	239,3
<i>ROE</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>	<i>12%</i>	<i>13%</i>
Dluh	157,5	167,8	154,3	161	171,9	151,8	137,9	202,1	168,9	246,1
Ostatní závazky	177,3	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8	883,9	646,3	412,8	416,5
Pasiva celkem	602.7	630.8	623.9	707.4	704.6	702.5	1182.9	1107.4	825.8	902.0

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)



mil. EUR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Provozní výnosy	8 368	8 109	8 165	7 345	8 209	8 508	9 069	11 493	13 559	13 723
Tržby z prodeje elektřiny	7 249	6 963	4 144	4 104	4 387	4 726	5 422	6 594	7 970	7 855
Tržby z prodeje služeb			3 038	2 385	2 842	2 846	2 679	3 000	3 368	4 264
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 119	1 147	983	856	979	936	967	1 898	2 221	1 604
Provozní náklady	5 777	5 796	6 019	5 374	5 812	5 928	6 553	6 254	8 591	8 249
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	3 619	2 369	2 285	2 078	2 209	2 241	2 496	2 771	3 312	2 448
Palivo a emisní povolenky	522	601	637	760	852	928	979	1 807	1 600	1 724
Osobní náklady	709	764	880	1 019	1 147	1 230	1 218	1 350	1 505	1 692
Ostatní	932	2 062	2 170	1 517	1 604	1 529	1 859	326	2 174	2 385
EBITDA	2 592	2 313	2 146	1 971	2 397	2 580	2 516	5 239	4 968	5 474
<i>EBITDA marže</i>	<i>31%</i>	<i>29%</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>	<i>37%</i>	<i>40%</i>
Odpisy, opravné položky	1 445	1 278	1 174	1 182	1 346	2 078	1 875	1 190	1 604	1 754
EBIT	1 155	1 039	1 019	788	1 051	502	641	4 058	3 364	3 720
<i>EBIT marže</i>	<i>14%</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>	<i>11%</i>	<i>13%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>35%</i>	<i>25%</i>	<i>27%</i>
Čistý zisk	816	581	756	418	577	219	394	3 213	1 178	1 214
<i>čistá marže</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>28%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>
Očištěný čistý zisk	1 103	780	824	522	752	908	888	3 121	1 381	1 266
<i>Očištěná čistá marže</i>	<i>13%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>10%</i>	<i>27%</i>	<i>10%</i>	<i>9%</i>
mil. EUR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stálá aktiva	19 631	19 479	19 424	19 125	19 981	18 787	18 886	21 975	21 524	26 398
Oběžná aktiva	4 363	5 637	5 414	9 037	8 070	9 176	28 202	22 110	11 350	9 507
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	537	446	502	291	390	243	1 059	1 457	434	1 604
Aktiva celkem	23 994	25 112	24 838	28 162	28 050	27 967	47 093	44 085	32 874	35 908
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10 665	10 223	9 953	9 344	9 984	9 312	6 413	10 306	9 718	9 527
<i>ROE</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>	<i>6%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>38%</i>	<i>12%</i>	<i>13%</i>
Dluh	6 270	6 680	6 143	6 409	6 843	6 043	5 490	8 048	6 724	9 799
Ostatní závazky	7 058	8 209	8 742	12 409	11 223	12 612	35 189	25 731	16 432	16 582
Pasiva celkem	23 994	25 112	24 838	28 162	28 050	27 967	47 093	44 085	32 874	35 908

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz



Barbara Seidlová
Vedoucí vztahů s investory

Tel.: +420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz



Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.: +420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz