ČISTÁ ENERGIE ZÍTŘKA

Skupina ČEZ: Čistá Energie Zítřka

Investorská prezentace, červen 2026

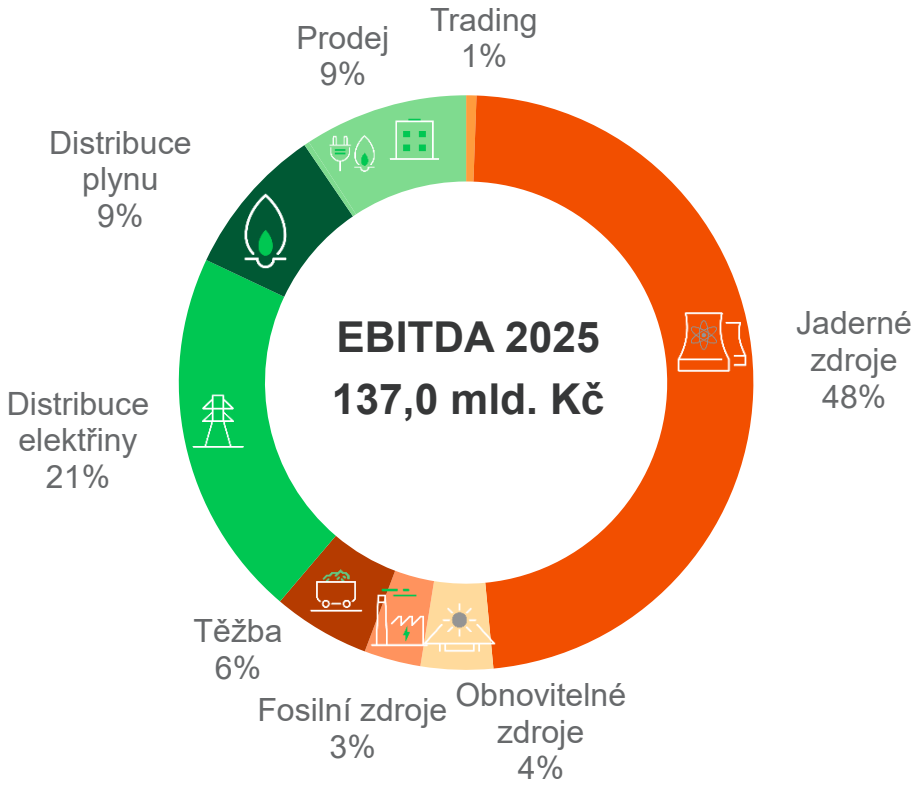
Obsah

- **Skupina ČEZ v kostce**
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026
- Naše vize
- Příloha

Skupina ČEZ je mezinárodní energetická společnost, patřící v Evropě k největším podle tržní kapitalizace

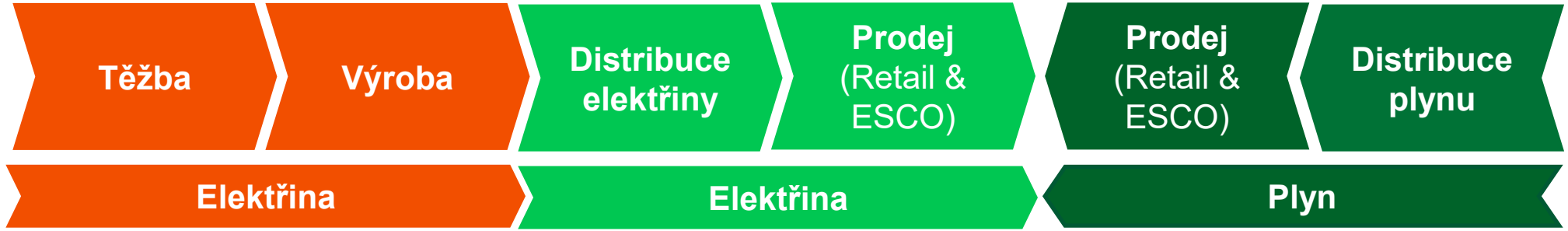
Skupina ČEZ

8. největší ve výrobě elektřiny
13. největší podle instalovaného výkonu
7. největší podle tržní kapitalizace*



* k 20. květnu 2026

V Česku je Skupina ČEZ vertikálně integrovanou společností v elektřině a významným hráčem na trhu s plynem



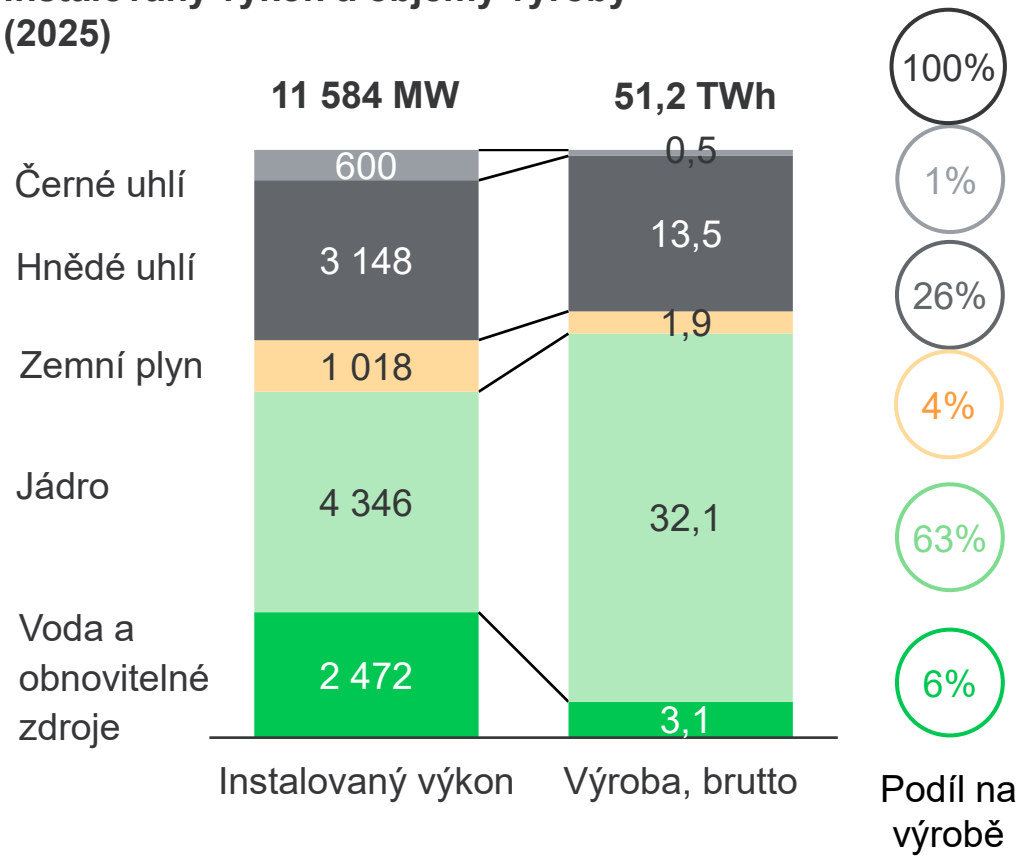
Tržní podíl 2025	60%	66%	64%	35%	20%*	80%
Objem (TWh) 2025	14,5 mil. tun	50,5	34,3	18,7	11,4	63,3
EBITDA v Česku (2025, mld. Kč)	7,5	76,0	28,6	10,3		11,7

* Podíl na maloobchodním trhu se zemním plynem v roce 2024

Skupina ČEZ provozuje robustní výrobní portfolio s nízkými a z velké části zafixovanými náklady na palivo

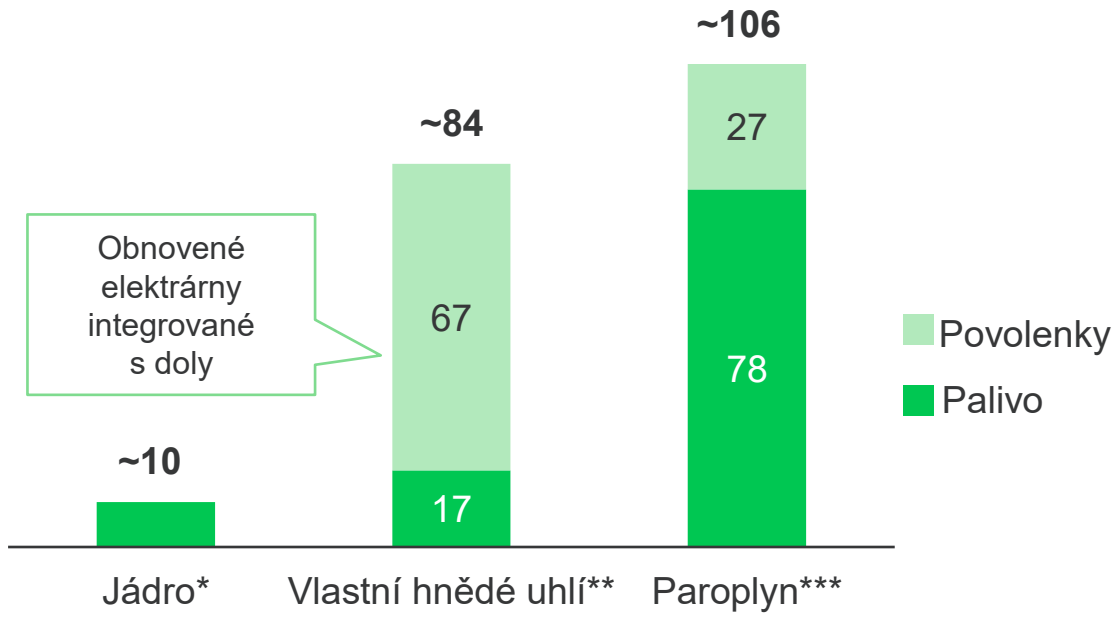
Máme diverzifikované výrobní portfolio

Instalovaný výkon a objemy výroby (2025)



Výroba elektřiny z jádra je naší nejziskovější technologií

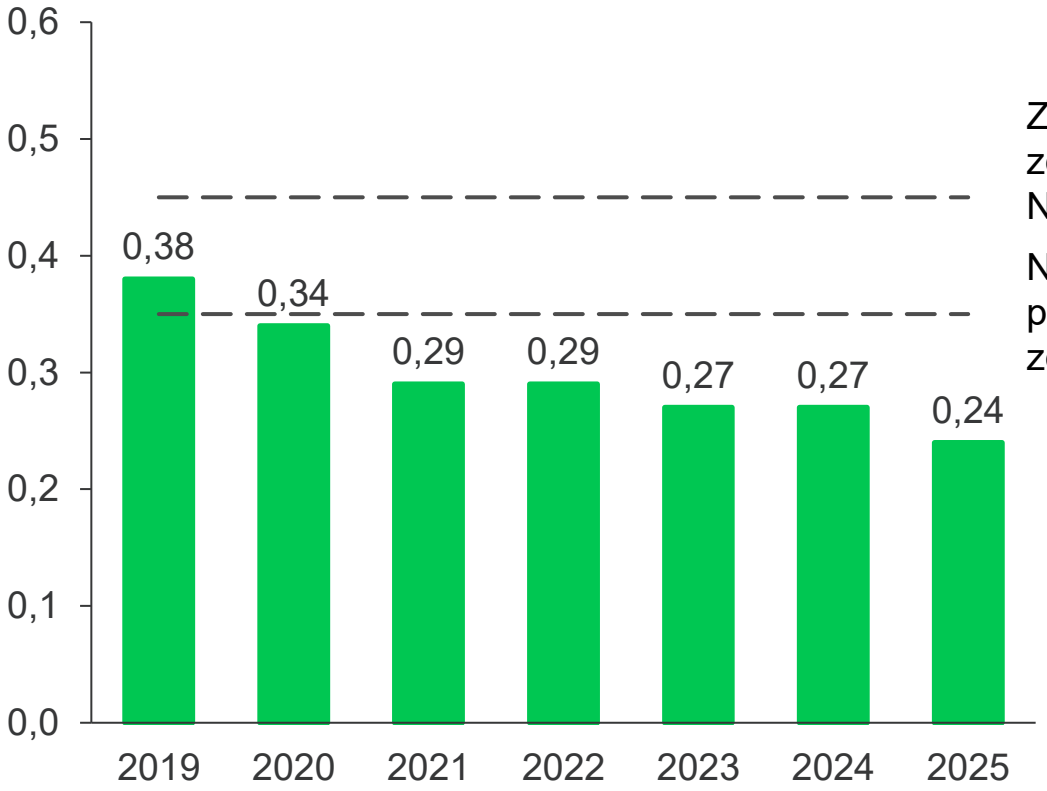
Variabilní náklady podle technologie při aktuálních cenách (EUR/MWh, palivo a povolenky k 19. květnu 2026)



* Náklady na jaderné palivo + 88 Kč/MWh platba za trvalé skladování paliva
** Peněžní náklady na těžbu vlastního hnědého uhlí v 2025, 42% účinnost, 11,5 GJ/t výhřevnost, emisní povolenka za 78 EUR/t
*** Plyn 40 EUR/MWh, 57% účinnost, 0,35 t/MWh CO_2

Emisní intenzita Skupiny ČEZ klesla od roku 2019 o 37 %

Emisní intenzita Skupiny ČEZ (tCO_2e/MWh vyrobené elektřiny a tepla)



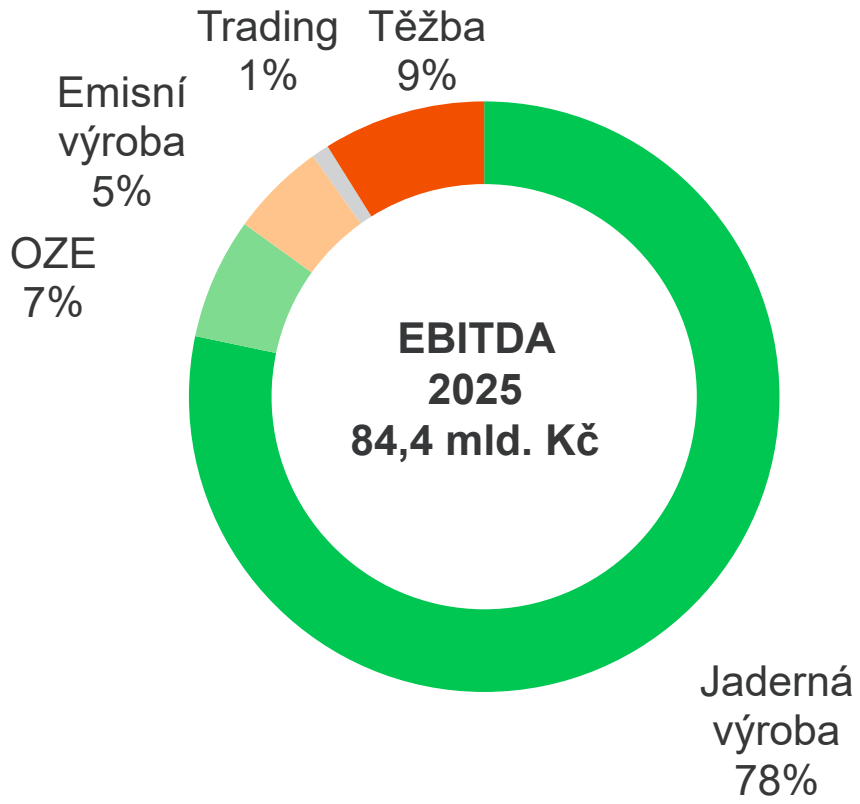
Emisní intenzita Skupiny ČEZ je **nižší než pro závěrný zdroj** a dokonce nižší než pro **nový paroplynový zdroj** a tudíž **vyšší ceny emisních povolenek jsou prospěšné pro ziskovost našeho výrobního portfolia.**

	Objem výroby (2025, TWh)	Emisní intenzita CO_2 (2025, t/MWh)
OZE* a jádro	35,2	0,00
Plyn	1,9	0,35
Černé a hnědé uhlí	14,1	0,84
Celkem	**51,2**	**0,24**

* voda, vítr, fotovoltaika, biomasa

Jaderné elektrárny jsou důležitým zdrojem zisku se stabilním objemem výroby

EBITDA výroby a těžby

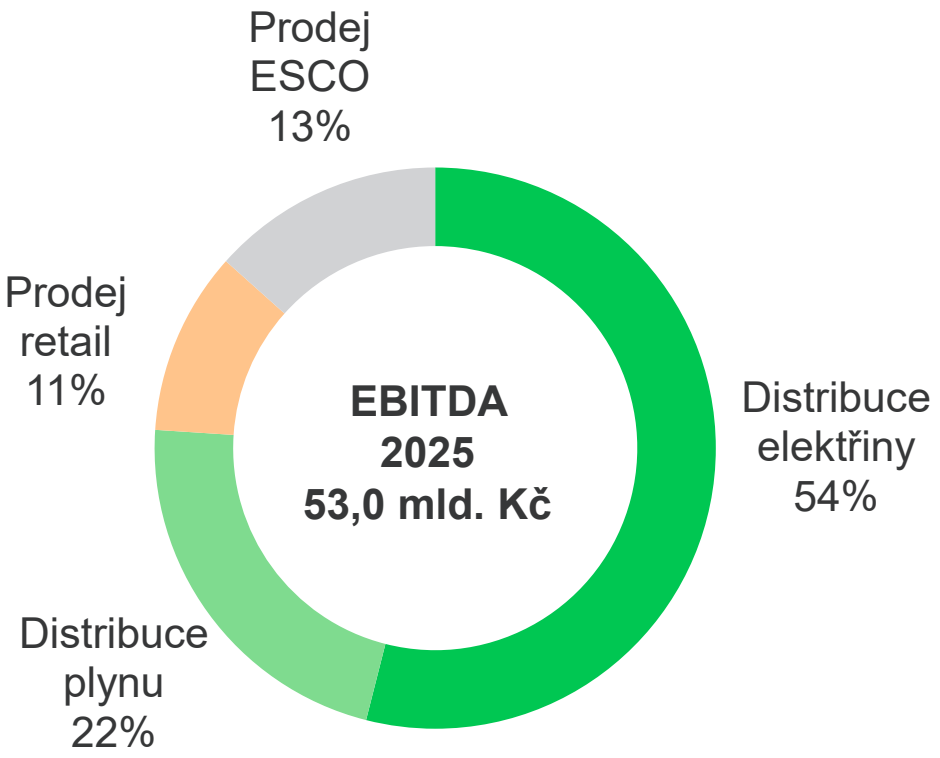


Naše jaderné portfolio má nízké a fixní náklady a přímý prospěch ze zvýšení cen elektřiny

- Zajištěné provozní licence umožňují 60 let provozu, t.j. zbývá 30+ let provozu do vyřazení
- Přechod na 16měsíční palivový cyklus v Dukovanech a 18měsíční v Temelíně umožnil zvýšení výroby na 32,1 TWh v roce 2025 (+8 % meziročně)
- Instalovaný výkon zvýšen o 624 MW na 4 346 MW prostřednictvím technických vylepšení (palivo s vyšším obohacením, modernizace turbín a generátorů)

Podíl zákaznických segmentů na EBITDA narostl na 39% a přispívá k vyšší předvídatelnosti hospodaření

EBITDA distribuce a prodeje

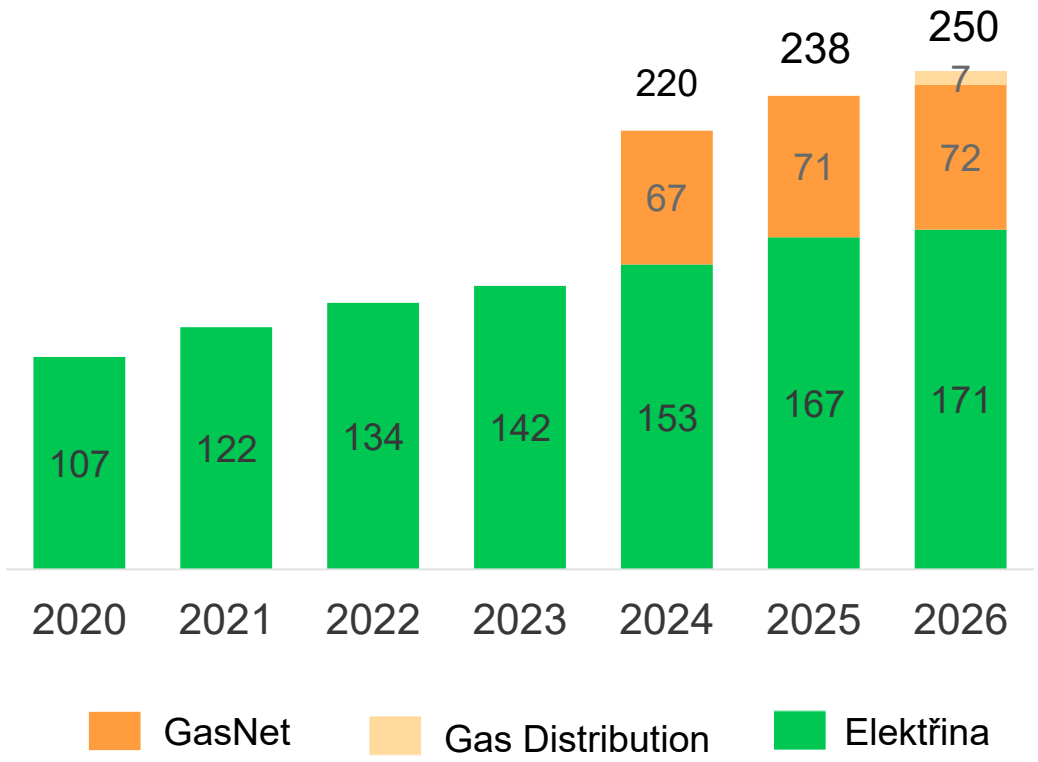


Rozvíjíme zákaznické segmenty

- Naše regulační báze aktiv roste díky investicím do distribuční sítě.
- Distributor plynu Gasnet dosáhl v roce 2025 EBITDA ve výši 11,7 mld. Kč.
- V retailu stabilizujeme zákaznickou bázi.
- Marže na komoditách se zvýšila jak v segmentu ESCO, tak v retailu díky snížení nákladů na pořízení komodit.

Regulační báze aktiv v distribuci významně vzrostla

Regulační báze aktiv (mld. Kč)



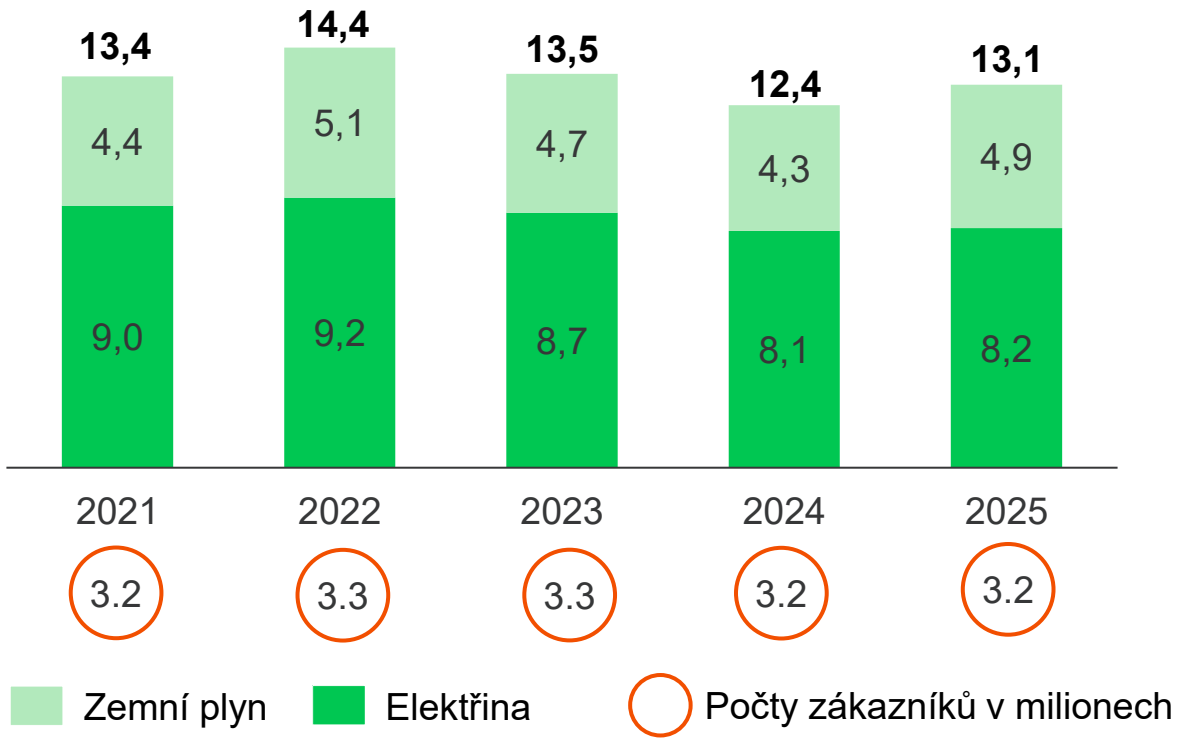
Distribuce: příznivé nastavení regulačních parametrů na období 2026–2030

- Distribuční RAB pro elektřinu poroste v letech 2025–2030 průměrným ročním tempem 4 %; distribuční RAB pro plyn ve stejném období v průměru o 2 % ročně
- WACC až 8,4 %* v letech 2026–2030 (nárůst oproti 6,5 % v letech 2021–2025)
- Investice budou směřovat do digitální transformace, přípravy na decentralizovanou výrobu
- Očekáváme urychlený růst obnovitelných zdrojů, naše síť je připravena zpracovat požadavky na jejich připojení

* Za předpokladu splnění parametrů stanovených regulátorem

Oblast retailu poskytuje nejvýhodnější řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost v odvětví

Prodej elektřiny a zemního plynu zákazníkům (ČEZ Prodej; TWh)



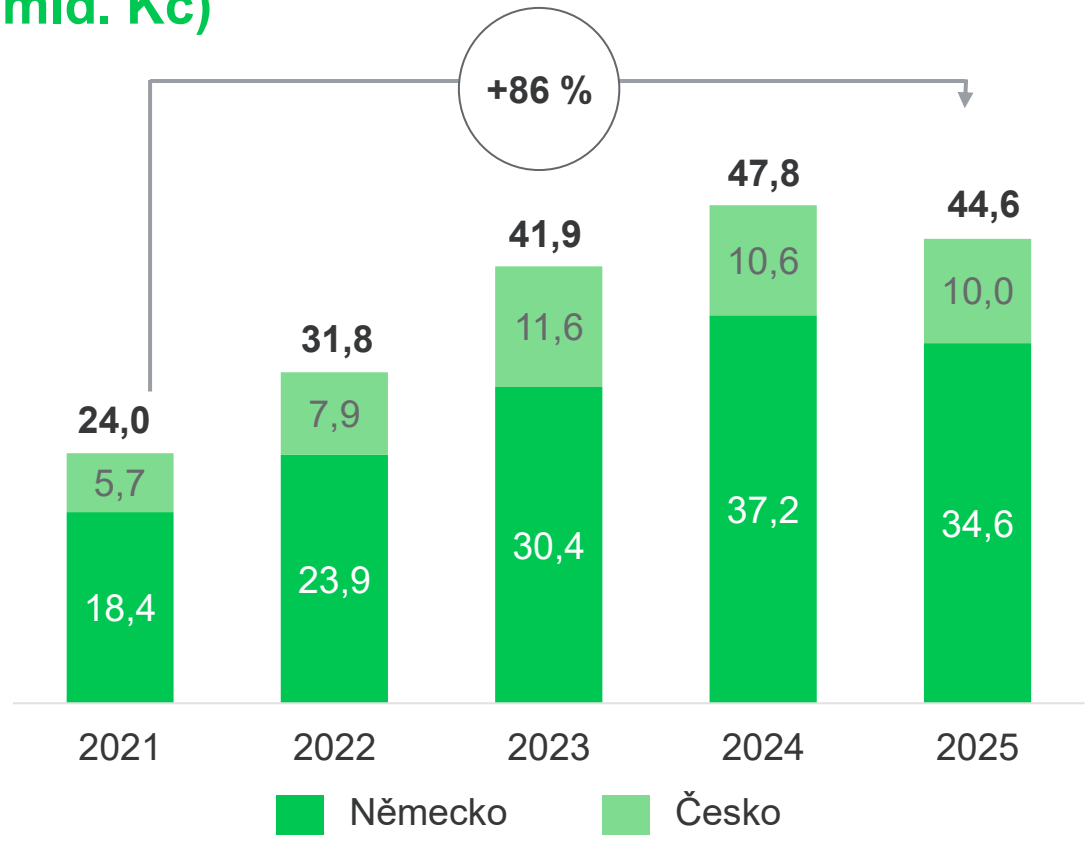
ČEZ Prodej obhájil titul „Nejdůvěryhodnější dodavatel energie“ v ČR

- Index spokojenosti zákazníků (CX) je 88% a průběžně se zlepšuje
- “Nejdůvěryhodnější dodavatel energie” v Česku *
- V roce 2025 narostl objem dodávek komodit
  - nižší teploty v 1. a 4. čtvrtletí
  - nárůst počtu odběrných míst zemního plynu

* Na základě nezávislého průzkumu provedeného u více než 4000 respondentů v rámci 11. ročníku národního programu Důvěryhodné značky (monitoruje a oceňuje značky, kterým čeští spotřebitelé nejvíce důvěřují).

Oblast energetických služeb rychle roste a pomáhá zákazníkům dekarbonizovat

Tržby energetických služeb (ESCO) (mld. Kč)



Jsme číslo 1 v Česku.

Jsme mezi 3 největšími v Německu.

Pomáháme našim zákazníkům snížit emise pomocí:

- instalací účinných kogeneračních jednotek přímo na místě
- poskytování energetického poradenství a managementu
- zařízení na skladování energie
- fotovoltaiky na střechách
- instalace osvětlení, chlazení, vytápění

Valná hromada schválila Optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ

Dne 1. 6. 2026 schválila valná hromada návrh představenstva společnosti ČEZ, a. s., na Optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ.

Návrh spočívá v:

A. převodu zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do společnosti, která bude ovládána společností ČEZ, a. s. (dceřiná společnost pro zákaznický segment, dále též DSZS), a

B. možném prodeji menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ

Zákaznický segment Skupiny ČEZ zahrnuje primárně:

- distribuci elektřiny a zemního plynu (společnost ČEZ Distribuce, a. s., a podíl ve skupině GasNet)
- prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům (společnost ČEZ Prodej, a.s.)
- obchodování s elektřinou a zemním plynem (trading společnosti ČEZ, a. s., a společnost CEZ Hungary Ltd.)
- služby v oblasti inteligentního využívání energie (skupiny ČEZ ESCO, Elevion a ČEZ Invest Slovensko)
- telekomunikační služby (skupina Telco Pro Services)

Návrh představenstva je vyústěním strategického směřování schváleného akcionáři na valné hromadě dne 28. 6. 2022 v rámci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ. Ta předvídá diferenciaci zaměření na výrobní a zákaznickou oblast se souvisejícím přeskupením a optimalizací vlastnické struktury aktiv Skupiny ČEZ a jejich řízení.

DSZS = pracovní název pro dceřinou společnost pro zákaznický segment

Podrobnosti k Optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ

A. Převod zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do DSZS

Představenstvo rozhodne:

- zda bude zákaznický segment převeden do DSZS v rámci jedné či více transakcí a v jaké formě, rozsahu a s jakým načasováním k převodu dojde
- zda a v jakém rozsahu bude do DSZS převeden finanční dluh společnosti ČEZ, a. s., pokud k tomu budou splněny podmínky (např. získány vyžadované souhlasy věřitelů)

Očekávané benefity

- **Zvýšení hodnoty** – oddělení stabilní, regulované a zákaznicky orientované činnosti od výrobních činností má potenciál umožnit oslovení širšího okruhu bank a investorů
- **Zlepšení efektivity a řízení** – posílení transparentnosti a cílenější řízení jednotlivých segmentů
- **Zvýšení flexibility financování** – efektivnější alokace kapitálu a příznivější podmínky financování

Realizace převodu zákaznického segmentu do DSZS se předpokládá do konce prvního čtvrtletí 2027.

B. Možný prodej menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu

- Představenstvo rozhodne o jeho formě (zda půjde o veřejnou nabídku akcií s možným přijetím k obchodování na burzovním trhu, přímý prodej, jejich kombinaci či jinou strukturu) a určí, jaké podíly se budou prodávat, a v jakém časovém horizontu*.
- Návrh je koncipován tak, aby si Skupina ČEZ ponechala alespoň 51% podíl v DSZS a jednotlivých strategických segmentech (ČEZ Distribuce, skupina GasNet, ČEZ Prodej, Trading, ČEZ ESCO).

Očekávané benefity

- **Zvýšení hodnoty** – DSZS může být atraktivním aktivem mimo jiné pro investory zaměřené na regulovaná aktiva s nižším rizikem, tento krok může přispět k realizaci potenciálu jeho přidané hodnoty a podpořit výnosy pro akcionáře ČEZ
- **Připravenost a flexibilita & Optimalizace finanční pozice:**
  - Tento krok umožní ČEZ realizovat kapitálově náročný investiční program a zachovat si přitom připravenost a možnost pružně reagovat na nové příležitosti a rizika, a to i s ohledem na nejistotu budoucího globálního vývoje nejenom na energetických trzích.
  - Nelze navíc odhlédnout ani od záměru ČR coby 69,8% akcionáře prosadit výkup akcií menšinových akcionářů ČEZ, a. s., z finančních prostředků Skupiny ČEZ. Pro tyto případy schválení Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ valnou hromadou vytvoří prostor k optimalizaci finanční pozice Skupiny ČEZ.

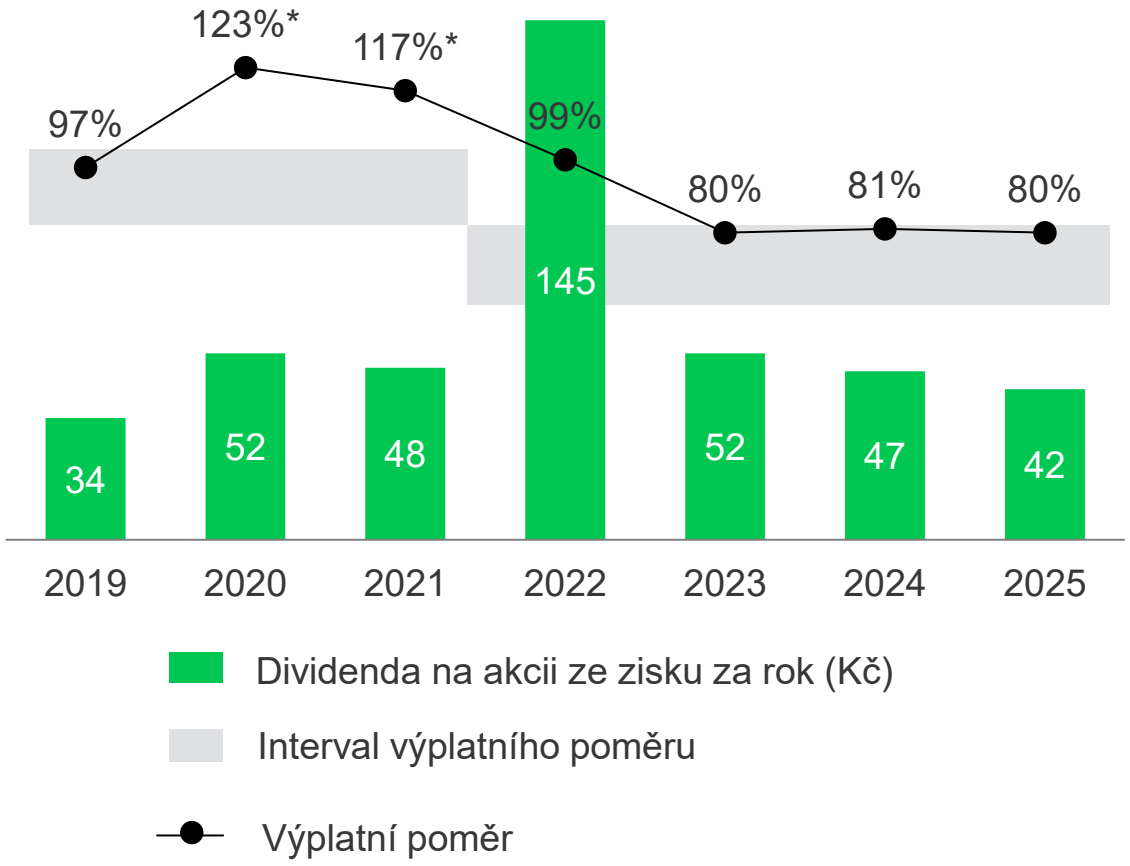
* Představenstvo zváží tržní podmínky, investiční příležitosti a další relevantní okolnosti.

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- **Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026**
- Naše vize
- Příloha

Skupina ČEZ nabízí atraktivní dividendový výplatní poměr ve výši 60–80 %

Výplatní poměr (%), Dividenda na akcii (Kč)



Dividendová politika

- výplatní poměr 60-80 % z očištěného čistého zisku

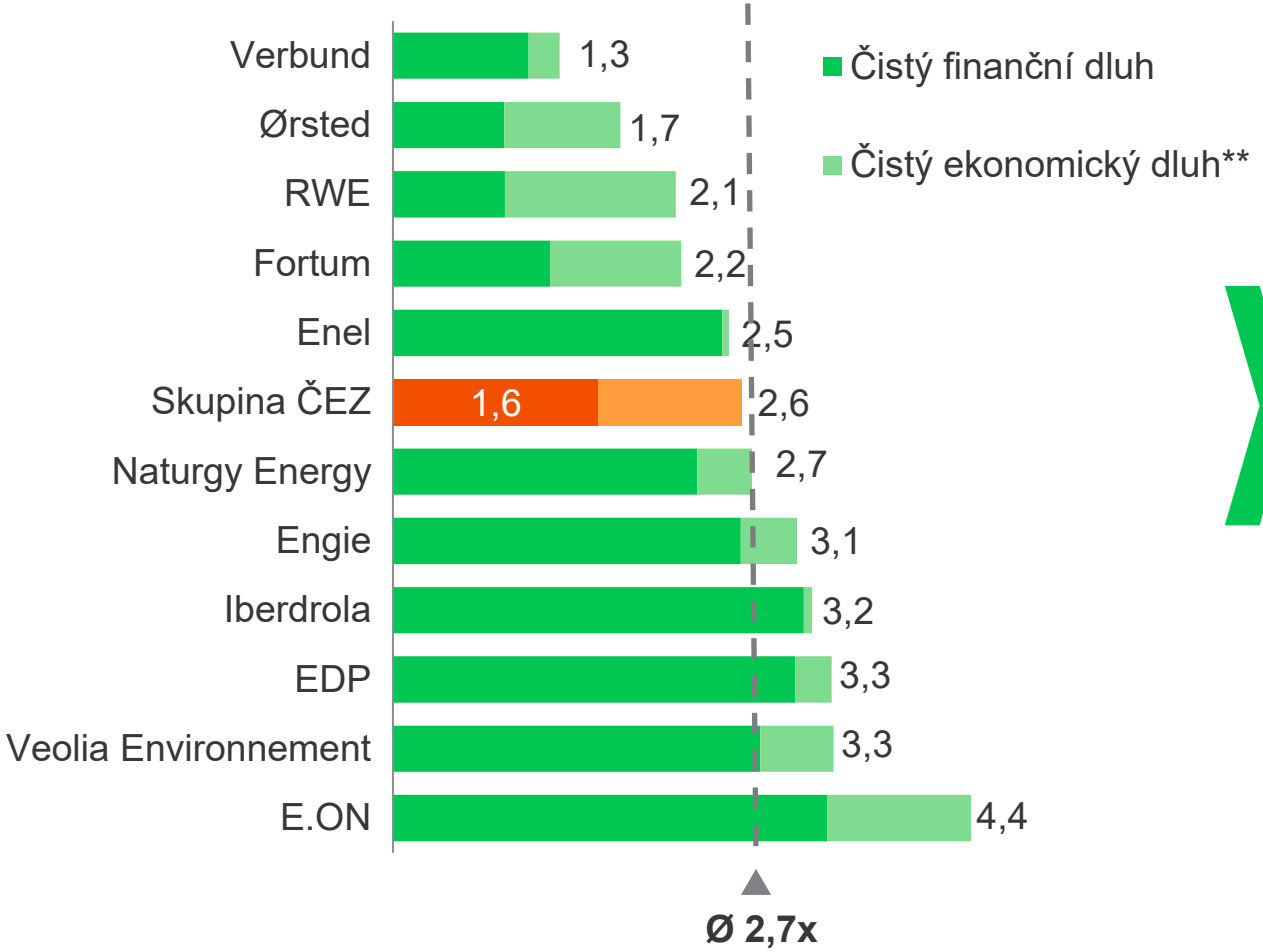
Dividenda za rok 2025

- 42 Kč na akcii
- 80% výplatní poměr
- datum výplaty dividendy: 3. srpna 2026

* Dividendy z let 2020 a 2021 měly 2 komponenty: běžnou odpovídající výplatnímu poměru 100% z očištěného čistého zisku Skupiny ČEZ a mimořádnou (nad 100%) zohledňující příspěvek příjmů z prodeje rumunských (2020) a bulharských (2021) aktiv k dluhové kapacitě Skupiny ČEZ.

Silná finanční pozice podporuje budoucí růst

Čistý ekonomický dluh/EBITDA* v 2025



Současný úvěrový rating o jeden stupeň nad Evropskými energetickými společnostmi

- A-, s negativním výhledem od S&P
- A3, se stabilním výhledem od Moody's

Čistý finanční dluh k EBITDA cílí pod 3,5x

* EBITDA zveřejněná společnostmi

** Čistý ekonomický dluh = čistý finanční dluh + jaderné rezervy netto + rezervy na zaměstnanecké důchody +rezervy na sanace a demontáže emisních zdrojů + rezervy na rekultivace netto

Klíčové faktory ovlivňující podnikání v roce 2026

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

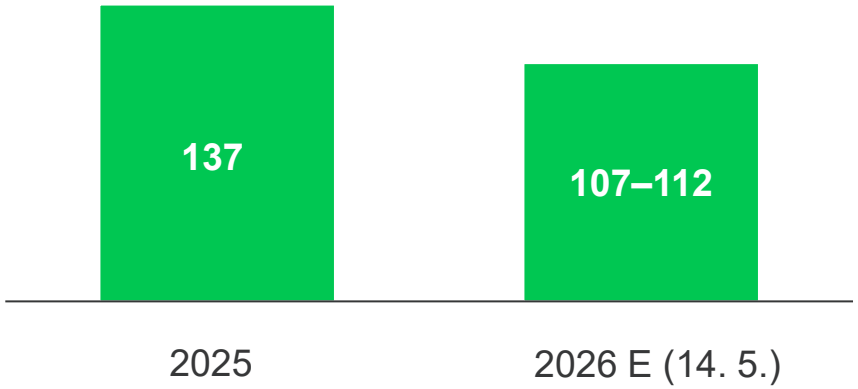
- **Normalizace ziskovosti výroby elektřiny** a prop tradingu po **období zvýšených cen elektřiny** po energetické krizi v roce 2022
- **Delší palivové cykly** v jaderných elektrárnách vedou k vyšším průměrně dosažitelným objemům, ale i k větším meziročním výkyvům
- **300 MWp solárních projektů ve výstavbě**
- **Pokračovat v dekarbonizaci teplárenství** - dokončit výstavbu nových zdrojů v **Dětmarovicích**, postupovat úspěšně v realizaci výstavby zdrojů v lokalitě **Tušimice** a vybrat dodavatele pro nový paroplynový zdroj v **Trmicích**
- **Připravit se na účast v kapacitních aukcích** pro nové plynové elektrárny v České republice
- Pokračovat v **přípravě** výstavby prvního **SMR v Temelíně** (zejména zajištění dodávky úvodních inženýrských prací)

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

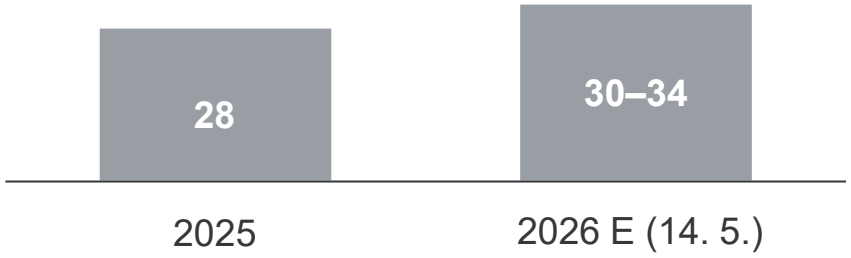
- Růst RAB v distribuci elektřiny i plynu je podpořen novými regulačními parametry pro období 2026–2030
- **Do modernizace distribučních sítí elektřiny** a nových připojení zákazníků **investovat 18 mld. Kč**; v roce 2026 nainstalovat dalších 350 000 chytrých elektroměrů a překonat tedy hranici 600 tis. celkových instalací
- **Investovat 7 mld. Kč do modernizace plynárenských distribučních sítí** a připojování nových výrobních zdrojů
- **Dále zvýšit tržby ESCO o 9 %** na 54 mld. Kč díky poskytování energetických úspor a souvisejících technických řešení
- Neustále zlepšovat **kvalitu energetických služeb pro koncové zákazníky** s cílem udržet tržní pozici a ziskovost

Výhled hospodaření na rok 2026:
EBITDA 107–112 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 30–34 mld. Kč

EBITDA (mld. Kč)



Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Hlavní meziroční vlivy

- – Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- – Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných elektráre
- – Nižší marže z prodeje komodit koncovým zákazníkům
- – Negativní vliv korekčních faktorů v distribuci elektřiny
- + Vyšší marže v distribuci plynu a začlenění Gas Distribution do konsolidace
- – Vyšší stálé provozní náklady

- + Konec účinnosti daně z neočekávaných zisků k 31. 12. 2025

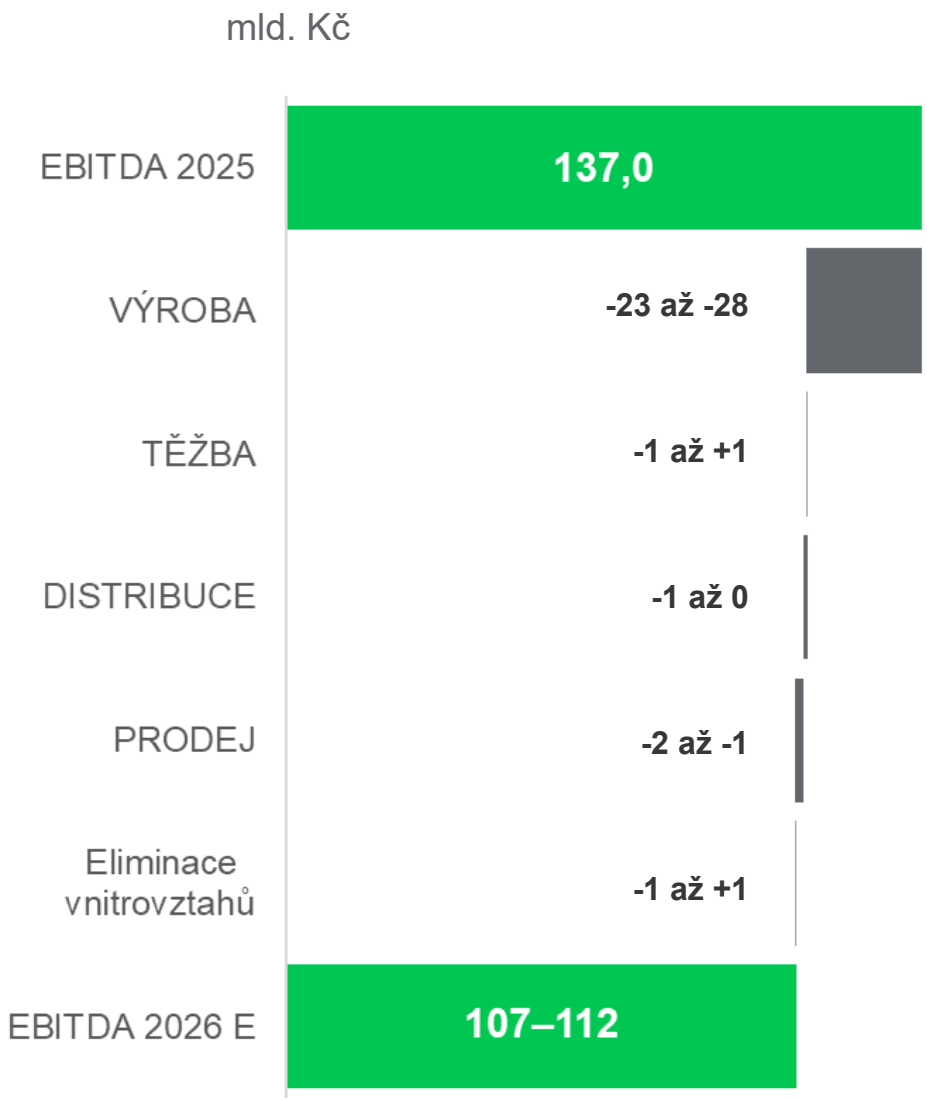
Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR 44 až 46 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR 104 až 108 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek v ČR 76 až 78 EUR/t

Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



VÝROBA
- – Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-16 až -20 mld. Kč)
- – Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-4 mld. Kč)
- – Vyšší stálé provozní náklady
- \+ Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích
- \+ / – Nejistá výše zisku z obchodování s komoditami

TĚŽBA
- \+ Vyšší tržby z prodeje uhlí
- – Vyšší stálé náklady, zejména rekultivace

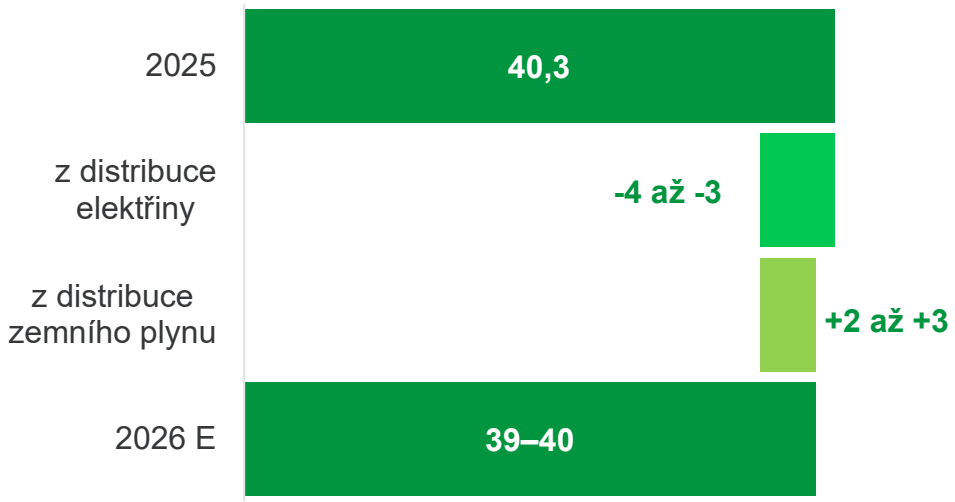
DISTRIBUCE
- – ČEZ Distribuce – negativní vliv korekčních faktorů, které navýšily EBITDA roku 2025 o 3,5 mld. Kč a naopak snižují EBITDA v roce 2026 o 1,9 mld. Kč
- \+ ČEZ Distribuce a GasNet – růst povolených výnosů daný růstem investic a vyšším WACC
- \+ zařazení Gas Distribution do konsolidace

PRODEJ
- – Nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k nízkým nákladům na odchylky v roce 2025
- \+ Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb

Eliminace vnitrovztahů
- – Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

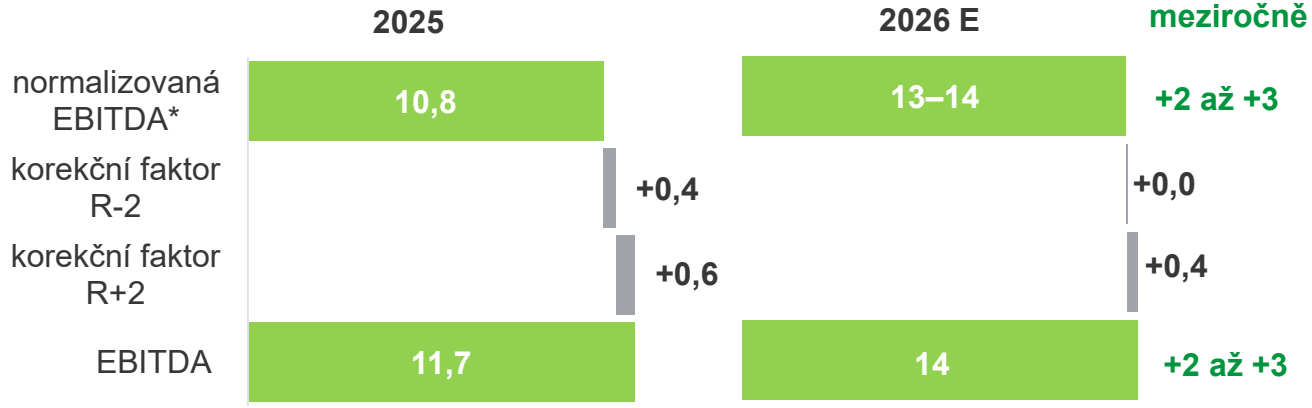
Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

EBITDA segmentu Distribuce (mld. Kč)



EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)

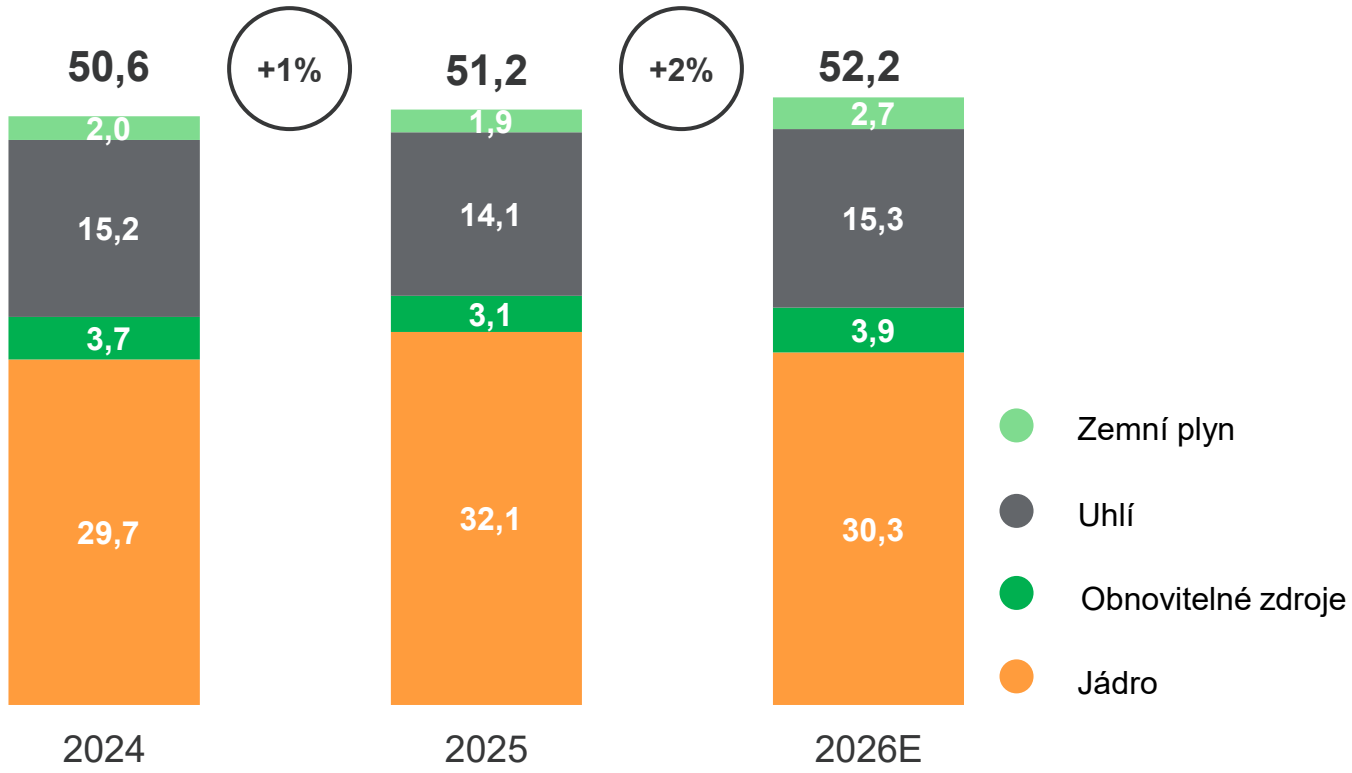
EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

Objem výroby v roce 2026 ovlivněn delšími plánovanými odstávkami jaderných elektráren, v roce 2027 a 2028 se jaderná výroba opět zvýší

Výroba elektřiny (TWh)



V roce 2026 očekáváme nárůst o 2%

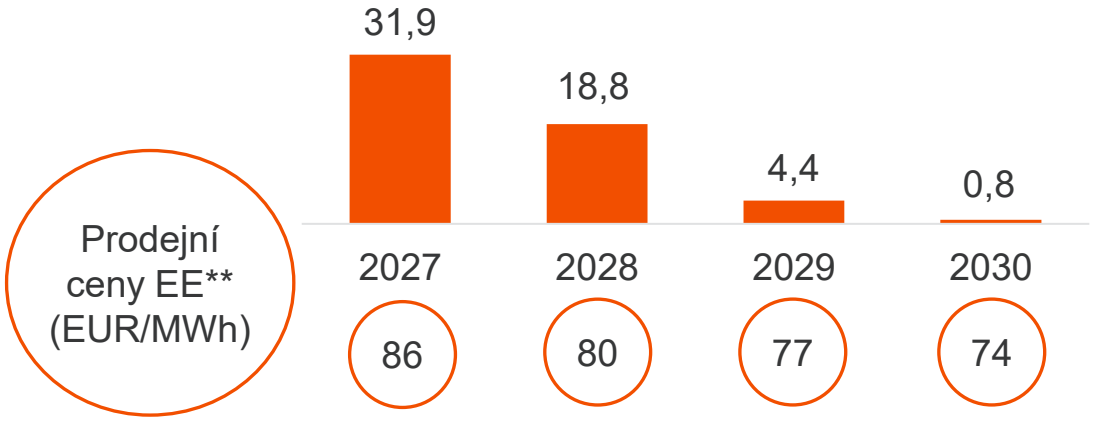
- – 1,8 TWh delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu, na roky 2027 a 2028 vychází rozložení výroby s kratšími odstávkami
- + 0,8 TWh plánované odstávky v paroplynové elektrárně Počerady
- + 0,7 TWh podprůměrné hydrologické podmínky v roce 2025
- + 1,3 TWh z uhlí v důsledku vyššího využití odrážejícího tržní podmínky; kratší odstávky

* Bloky v Dukovanech jsou kvůli výměně paliva odstaveny každých 16 měsíců, v Temelíně každých 18 měsíců. Délka odstávek proto není každý rok stejná. V roce 2025 měl odstávku pouze jeden blok Temelína, ale v roce 2026 budou potřebovat výměnu paliva oba bloky. V letech 2027 a 2028 bude mít odstávku kvůli výměně paliva vždy pouze jeden blok Temelína.

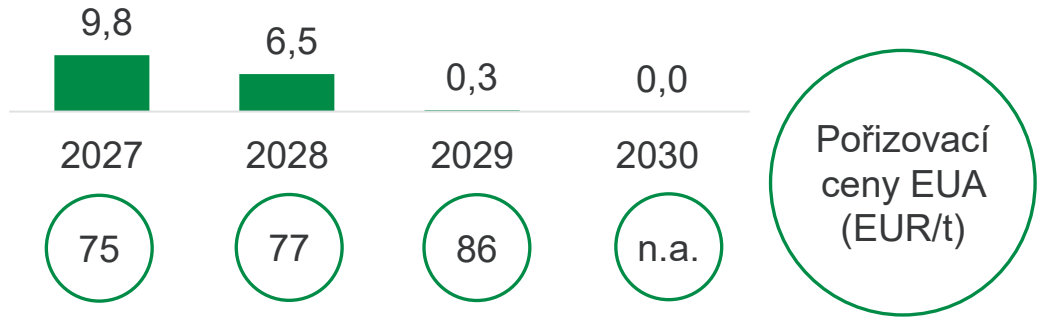
Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2027-2030

Uzavřené obchodní kontrakty k 31. 3. 2026

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby*** v ČR

2027	2028	2029	2030
~70 %	~44 %	~12 %	~2 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 46 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.
** Jedná se o ceny kontraktů s dodávkou v ČR a ceny zajišťovacích DE kontraktů zvýšené o aktuální CZ/DE spread.
*** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Obsah

- Skupina ČEZ v kostce
- Finanční politika a výhled hospodaření ČEZ na rok 2026
- **Naše vize**
- Příloha

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců

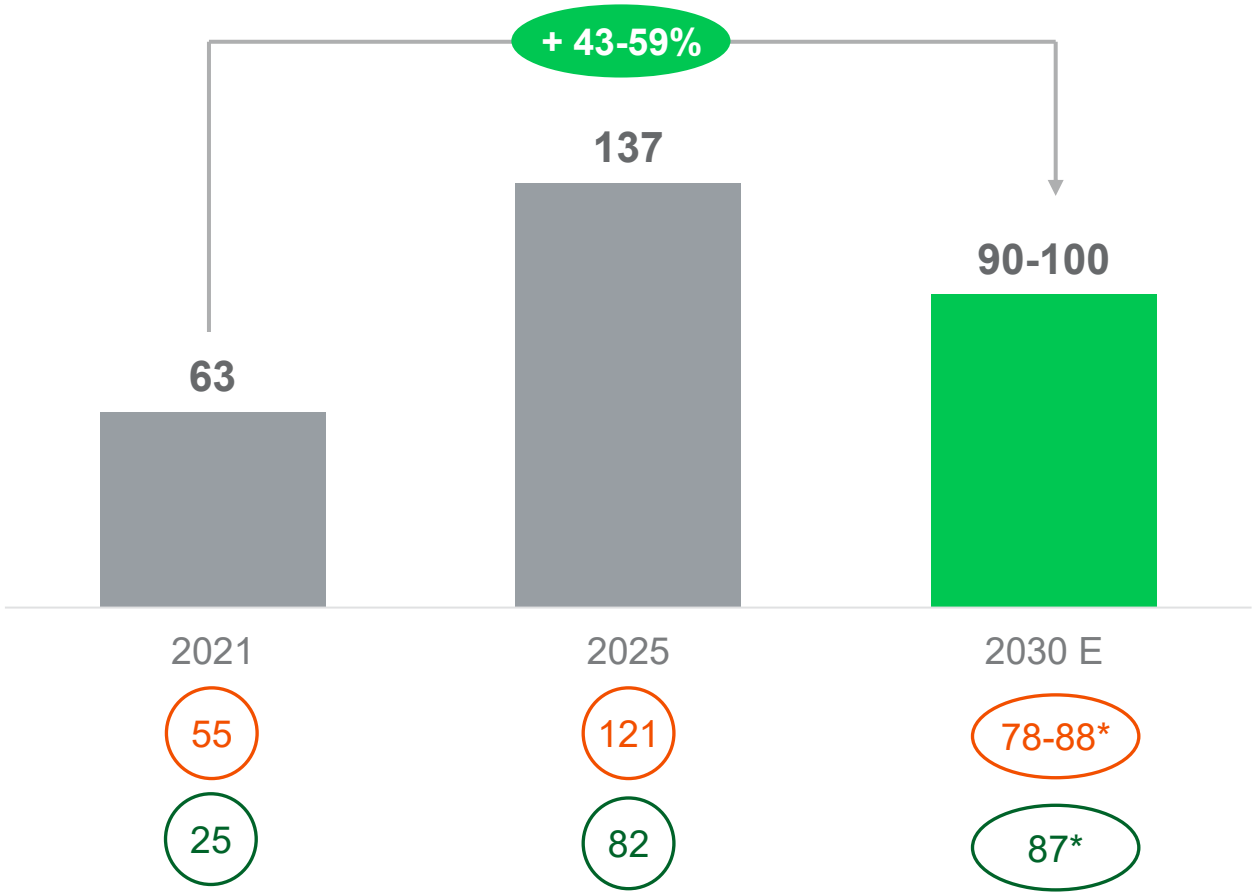
Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

Cílem je dosahovat EBITDA 90 – 100 mld. Kč v roce 2030

Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)



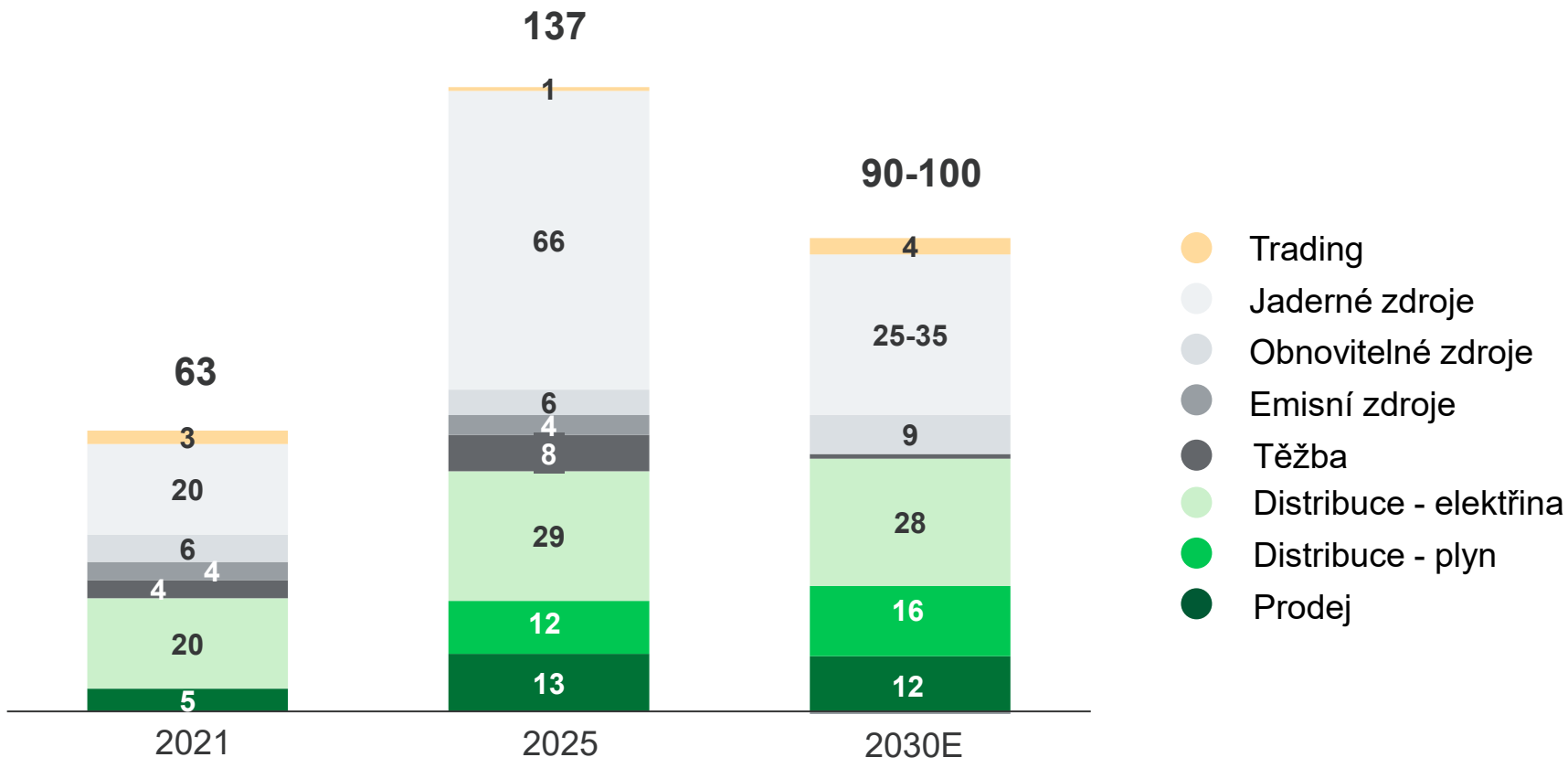
Průměrné realizační ceny elektřiny (EUR/MWh)

Průměrná nákupní cena emisních povolenek (EUR/t)

* Cena elektřiny/povolenky na otevřené pozici v roce 2030 je 66-79 EUR/MWh (baseload), resp. 87 EUR/t, odvozených z forwardových tržních cen stanoveným jako průměr od 25. 8. do 5. 9. 2025

Struktura EBITDA se změní, EBITDA z těžby a výroby bude nahrazena regulovaným businessem

Aktuální cíl EBITDA Skupiny ČEZ (mld. Kč)

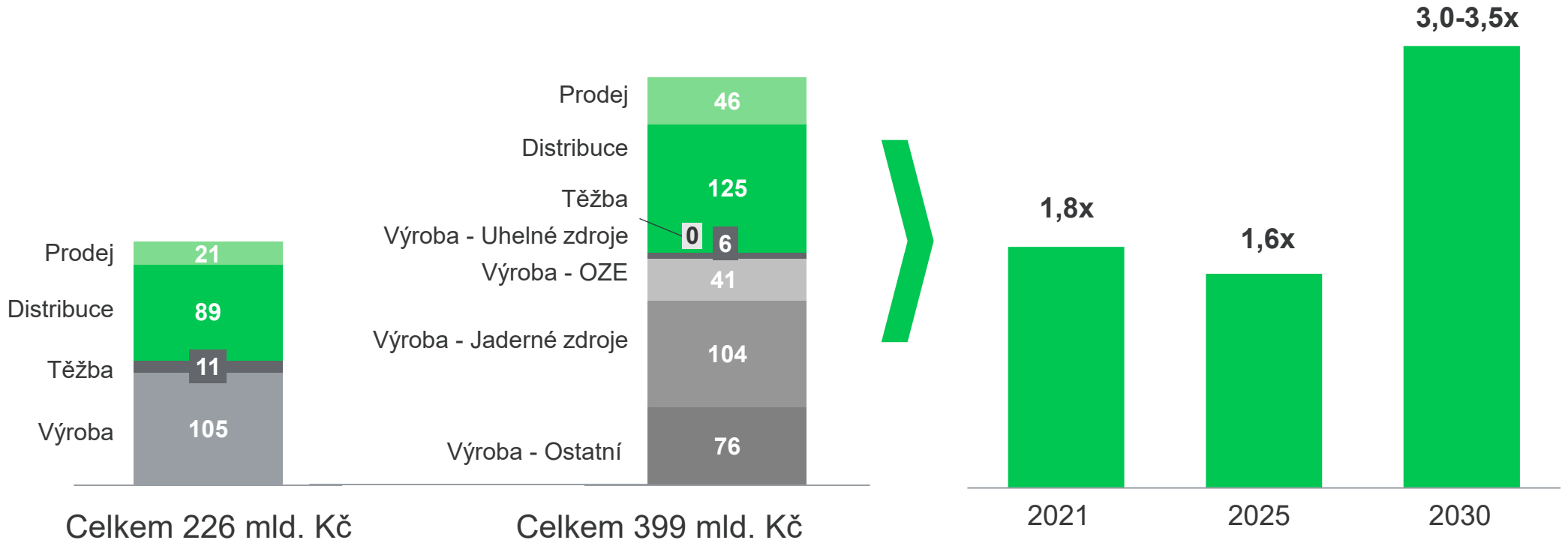


VIZE 2030 vyžaduje zdvojnásobení investic oproti minulosti, avšak bude udržena přiměřená zadluženost

Kumulativní CAPEX 2019–2025 (mld. Kč)

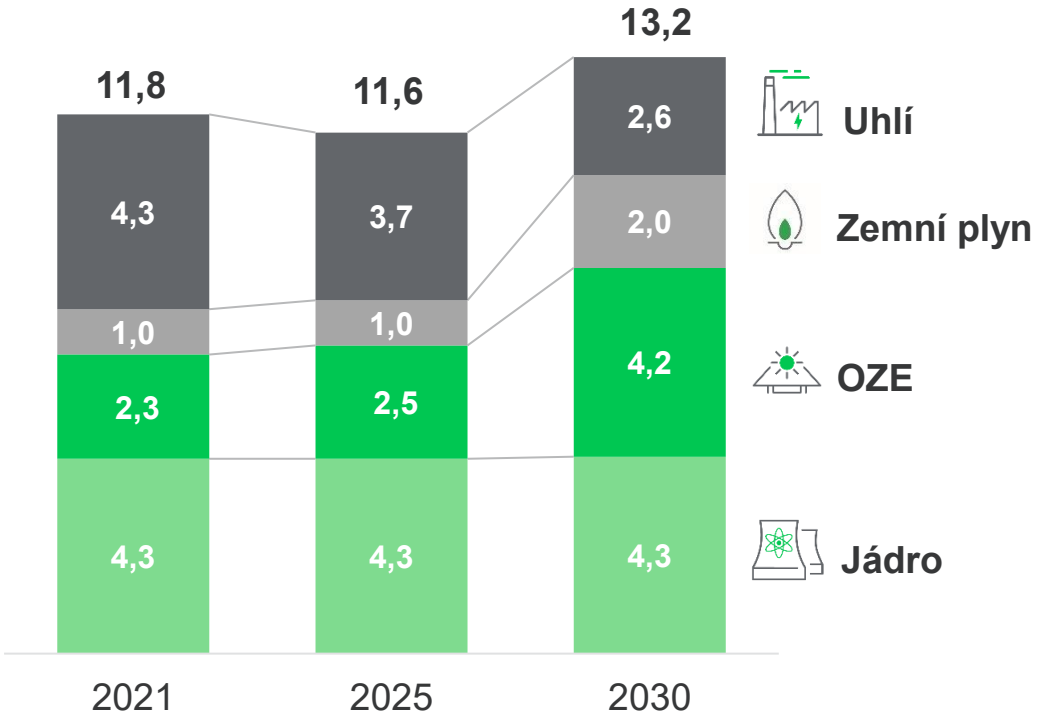
Kumulativní CAPEX 2026–2030 (mld. Kč)

Ukazatel Čistý dluh / EBITDA

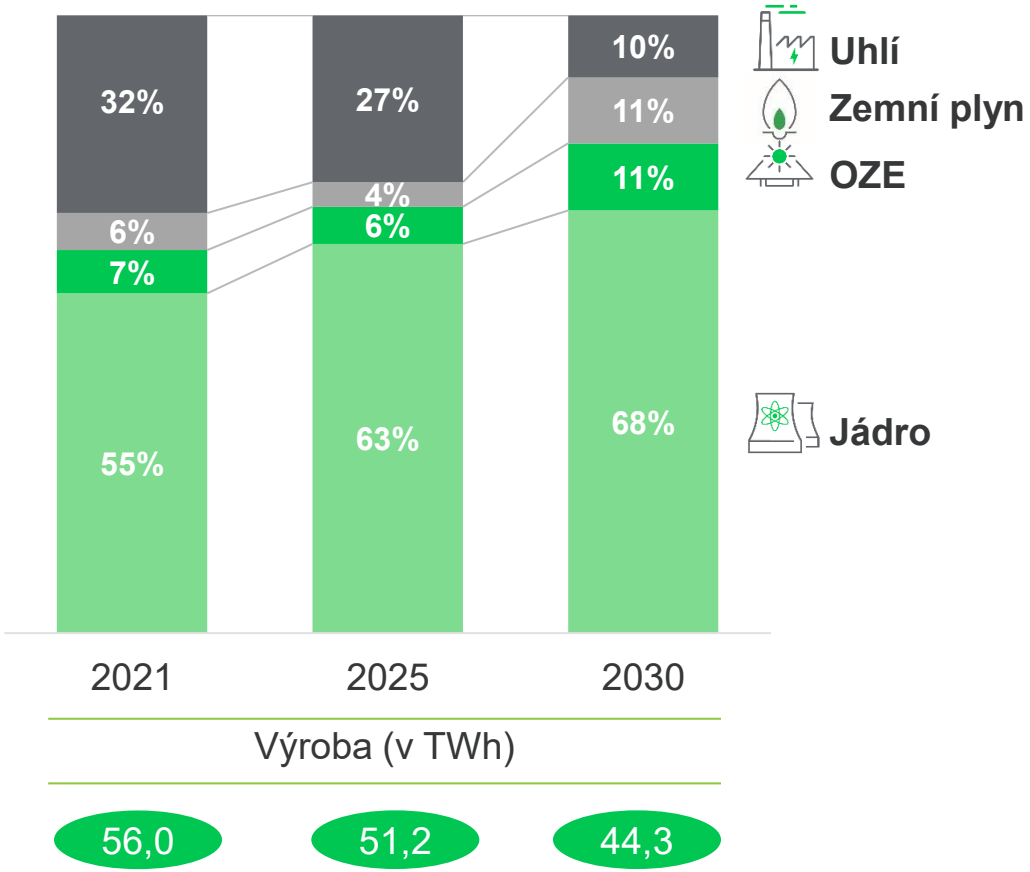


Podíl bezemisní výroby vzroste do roku 2030 na 79 %

Instalovaný výkon (GW)

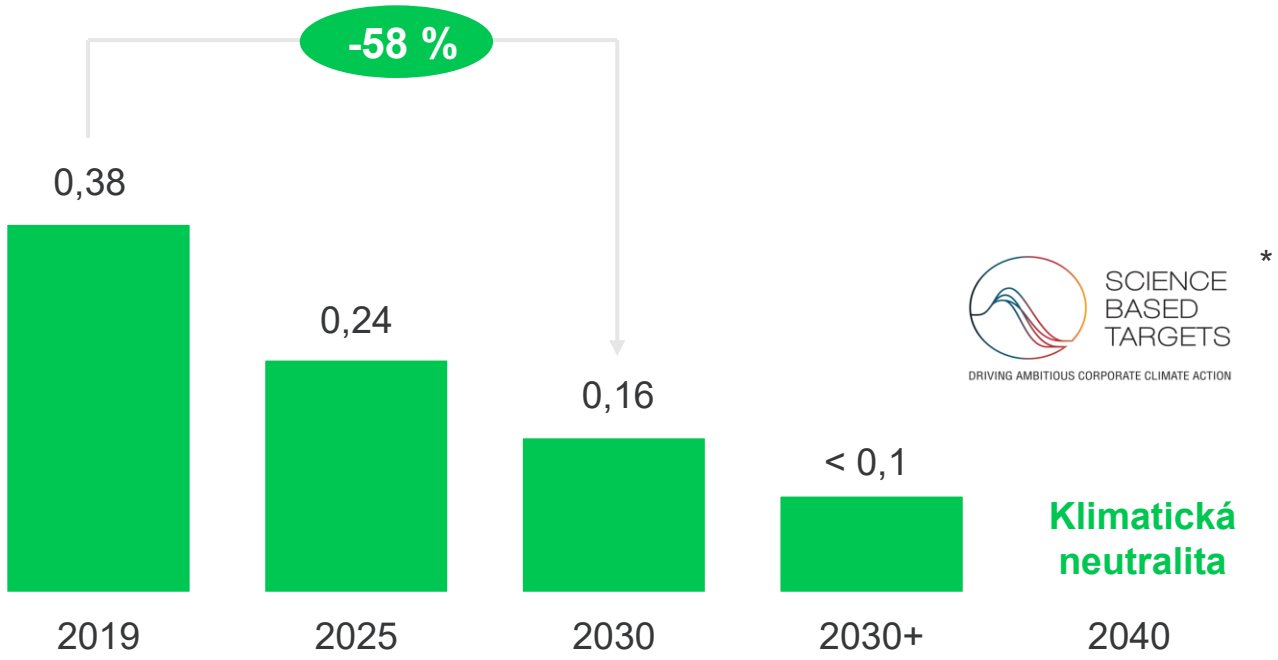


Výroba elektřiny Skupiny ČEZ (v %)



Skupina ČEZ dosáhne klimatické neutrality do roku 2040 (Scope 1, 2 a 3)

Snížení emisní intenzity CO_2 Skupiny ČEZ (t CO_2e/MWh, Scope 1 a 2)

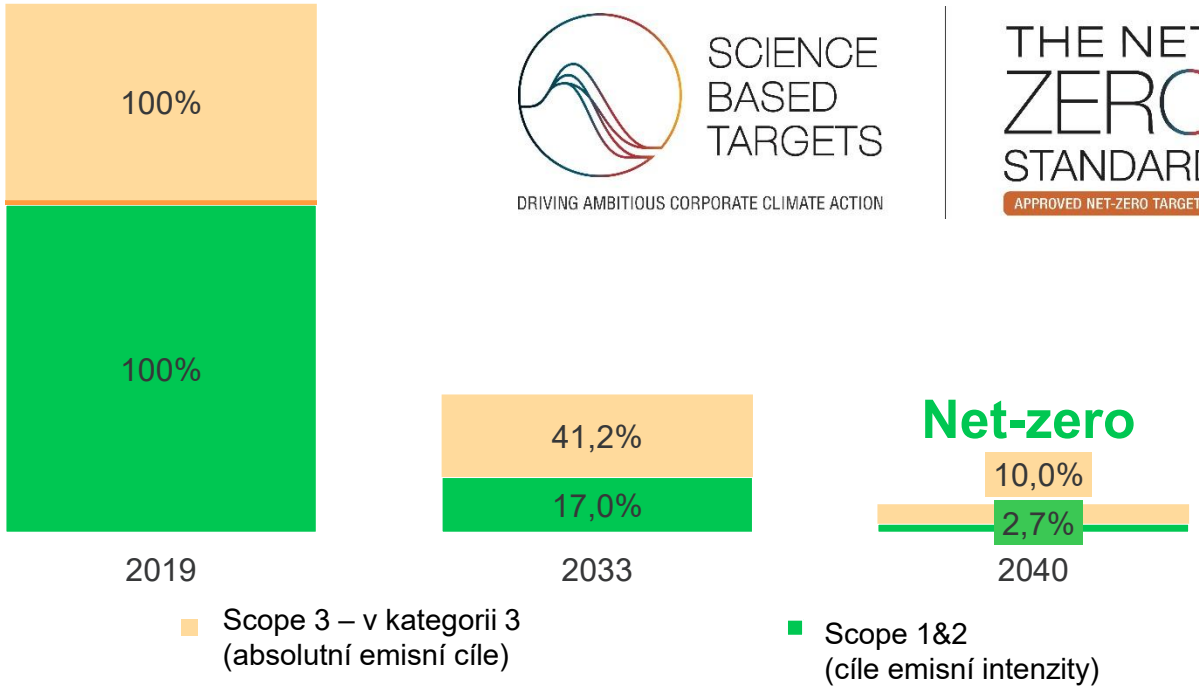


- **Dosáhneme klimatické neutrality do roku 2040** v souladu s cílem 1,5 °C Pařížské dohody, rok 2030 je v souladu s cílem „well bellow 2 degrees".
- K dosažení našich cílů v oblasti dekarbonizace **do roku 2030 nebudeme používat uhlíkové offsety.**
- **Investiční plán** zcela v souladu s dekarbonizační strategií.
- Cíl VIZE 2030 dosáhnout klimatické neutrality **do roku 2040 byl validován SBTi** jako konzistentní s dlouhodobým cílem net-zero.*

* Skupina ČEZ se zavazuje snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 50 % na MWh do roku 2030 oproti základnímu roku 2019 (v souladu s trajektorií well-below 2 °C) a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040 (v souladu s trajektorií well-below 1,5 °C).

Krátkodobé i dlouhodobé cíle společnosti ČEZ v oblasti snižování emisí byly schváleny SBTi

Cíle snížení emisí skleníkových plynů Scope 1,2&3



SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

THE NET ZERO STANDARD
APPROVED NET-ZERO TARGETS

- Skupina ČEZ se zavazuje dosáhnout **celkových net-zero emisí skleníkových plynů** v celém hodnotovém řetězci do roku 2040 oproti základnímu roku 2019 (v souladu se **scénářem 1,5 °C Pařížské dohody**).
- Pro **krátkodobé cíle** Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů ve Scope 1 a 2 o 83 % na MWh do roku 2033 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 58,8 %.
- Pro **dlouhodobé cíle** se Skupiny ČEZ platí závazek snížit emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 o 97,3 % na MWh do roku 2040 oproti roku 2019*. Skupina ČEZ se rovněž zavazuje snížit ve stejném období absolutní emise skleníkových plynů Scope 3 z prodaných výrobků o 90 %.
- V roce **2040 dosáhneme klimatické neutrality** pomocí offsetů zbytkových emisí.

* Cílová hodnota zahrnuje emise i zachycení související s půdou z bioenergetických surovin.

Ambicí Skupiny ČEZ je být lídrem v ESG, a proto jsou stanoveny cíle ve všech třech oblastech ESG

ESG závazky Skupiny ČEZ

Životní prostředí

- **Snížíme emise CO_2 v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees“ do 2030** (snížení z 0,38 tCO_2e/MWh v 2019 pod 0,26 v 2025 a pod 0,16 v 2030).
- **Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí** z 39 % v roce 2019 na 12,5 % do roku 2030.
- **Snížíme emise NO_x** z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.
- **Zredukujeme emise SO_2** z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.
- Realizujeme opatření k dosažení **pozitivního dopadu na biodiverzitu** do 2030.

Sociální vztahy

- **Budeme i nadále dobrým korporátním občanem**, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- **Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele** pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- **Zajistíme spravedlivou transformaci** pro zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- **Udržíme nejvyšší NPS** (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- **Digitalizace** všech klíčových zákaznických procesů

Řízení společnosti

- Dosáhneme **30% zastoupení žen** v managementu.
- **Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu,** ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.
- Budeme realizovat opatření k prosazování ESG kritérií udržitelnosti v **dodavatelském řetězci**[1]**.**

ČEZ se řadí mezi 6 % nejlepších společností podle agregovaného ESG ratingu[2]

1. Realizace opatření se týká i oblastí E a S
2. Zdroj: https://www.csrhub.com/CSR_and_sustainability_information/CEZ-AS k 27. dubnu 2026

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců

Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

I

Hlavní cíle v rámci I. pilíře - Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality

Cíle 2030

Jaderné zdroje

- Realizovat opatření k dosažení **objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh** a vytvořit podmínky pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti
- **Zahájit** výstavbu **prvního z dvou bloků v jaderné elektrárně v Dukovanech***
- **Připravit výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR)** až **ve třech lokalitách v ČR**

Tradiční (uhelná) **výroba – cíle do konce období 2030**

- **Významně utlumit výrobu tepla z uhlí** a vybudovat **nové nízkoemisní zdroje pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla**
- **Významně utlumit těžbu uhlí** a **výrobu elektřiny v uhelných elektrárnách**. Zajistit **uhelným lokalitám** Skupiny ČEZ **dlouhodobý rozvoj** výstavbou nových nízkoemisních zdrojů elektřiny, tepla i dalšího navazujícího průmyslu
- **Snížit emisní náročnost výroby pod 0,16 tCO_2e/MWh**

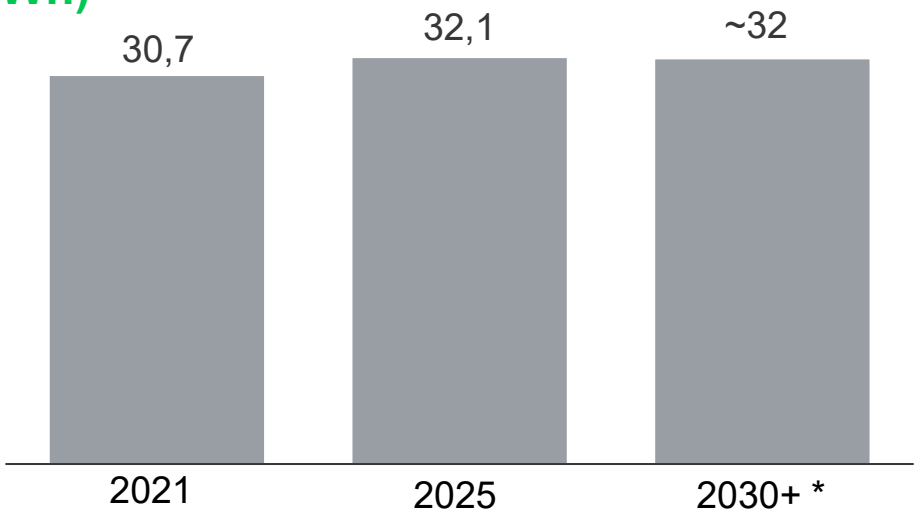
Flexibilita a obnovitelné zdroje

- Za **příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR**:
  - Investovat až **40 mld. Kč do OZE** (větrných a fotovoltaických zdrojů)
  - Zahájit výstavbu až **1,5 GW** instalovaného výkonu **nových plynových kapacit**, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Zvýšit instalovaný výkon **akumulace elektřiny** na nejméně **300 MW_e**.

* K dosažení tohoto strategického cíle byl 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (investor) prodán českému státu. Skupina ČEZ bude i nadále participovat na projektu svými odbornými kapacitami jako menšinový akcionář této společnosti.

Realizovat opatření k dosažení objemu výroby ve stávajících elektrárnách bezpečně na průměrnou hodnotu ~32 TWh a vytvoření podmínek pro dosažení minimálně 60leté provozní životnosti

Disponibilní výroba jaderných elektráren (TWh)



Roční CAPEX

mld. Kč, průměr

	2021–25	2026–30
Celkový	~ 12	~ 19
Jaderné palivo	~ 6	~ 9

Klíčové cíle v oblasti stávajících jaderných zdrojů:

- Do roku 2030 dosáhnout disponibilního objemu výroby ve stávajících jaderných elektrárnách bezpečně nad průměrnou hodnotu **32 TWh ročně**.
- Cílem je být připraveni na **flexibilitu změny výkonu**, tj. být disponibilní na úrovni 32 TWh a v případě potřeby upravit výkon dle technických a ekonomických možností.
- Dosáhnout **60leté provozní životnosti** a aktivně připravovat kroky k ověření možnosti **prodloužit životnost na 80 let**.
- Průběžně pracovat na opatřeních, která zabezpečují **udržení nízkých nákladů na provoz**.
- Dosáhnout **zkrácení doby trvání odstávek díky digitalizaci** a dalším realizovaným opatřením (zefektivnění činností, využití IoT, data management, apod.)
- Kvůli válce na Ukrajině nadále **pokračovat v diverzifikaci jaderného paliva a jeho dlouhodobém zajištění**

* Objem výroby v roce 2030 bude záviset na zvoleném optimálním načasování výměny paliva v letech 2030-2031. Od roku 2031 dále se předpokládá průměrná roční výroba přes 32 TWh.

V minulém roce ČEZ prodal státu 80% podíl v novém jaderném projektu

Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- 5. května 2025 převedl ČEZ 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II) na stát. EDU II je zodpovědná za výstavbu dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Cena činila 3,6 miliardy korun, což představuje 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Přímé zapojení státu je logické a také nezbytné pro výstavbu dvou bloků s ohledem na udržení finanční stability jak projektu, tak společnosti ČEZ. Skupina ČEZ kromě nových jaderných bloků realizuje významné investice v rámci své strategie dekarbonizace.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

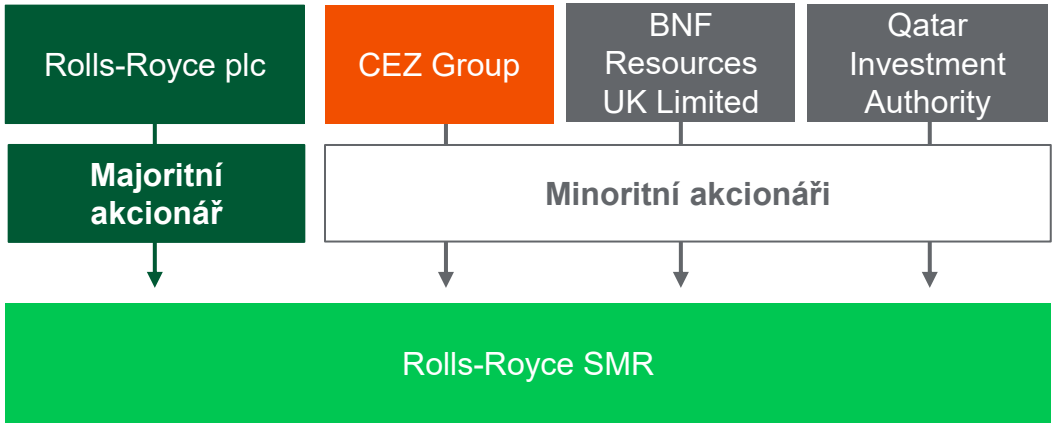
Český stát bude financovat projekt formou návratné finanční výpomoci

- Financování nových jaderných bloků bude zajištěno formou návratné finanční výpomoci zaručené výkupním kontraktem na budoucí vyrobenou elektřinu za adekvátní cenu.
- Do získání notifikace ze strany Evropské komise bude zajištěno překlenovací financování (státní pokladna, komerční banky apod.).
- Český stát má call opci na koupi 20% podílu ČEZ a ČEZ má put opci na prodej svého 20% podílu.

ČEZ investoval do Rolls-Royce SMR a stal se strategickým partnerem pro rozvoj SMR ve světě

- V roce 2025 **získala společnost ČEZ přibližně 20% podíl ve společnosti Rolls-Royce SMR** s cílem využít její globální kapacity a odborné znalosti v oblasti zavádění technologie malých modulárních reaktorů (SMR).
- Společnost Rolls-Royce SMR byla založena v listopadu 2020 a v současné době vyvíjí malý modulární tlakovodní reaktor o výkonu 470 MWe. Společnost se nachází v **pokročilé fázi licenčního řízení** ve své zemi původu.
  - Cílem společnosti je postavit a uvést do provozu svůj **první SMR ve Velké Británii** v první polovině 30. let 21. století.
  - Společnost Rolls-Royce SMR **byla vybrána jako dodavatel britskou vládní organizací Great British Energy**. Může postavit 3 bloky v jaderné elektrárně Wylfa v severním Walesu.
  - Společnost Rolls-Royce SMR vede pokročilá **jednání o dodávkách do dalších zemí** (např. Švédsko, Estonsko, Ukrajina, Turecko).

Vlastnická struktura:

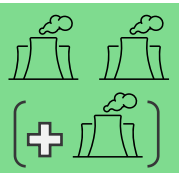
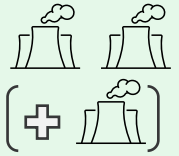


Ostatní akcionáři:

- **Rolls-Royce plc** –britská nadnárodní strojírenská společnost, která navrhuje, vyrábí a zajišťuje služby v oblasti pohonných technologií
- **BNF Resources** – holdingová společnost v oblasti finančních služeb se zaměřením na investice v energetice
- **QIA** – investiční fond státu Katar

ČEZ připravuje výstavbu prvního SMR v Temelíně a rozvoj SMR v dalších lokalitách

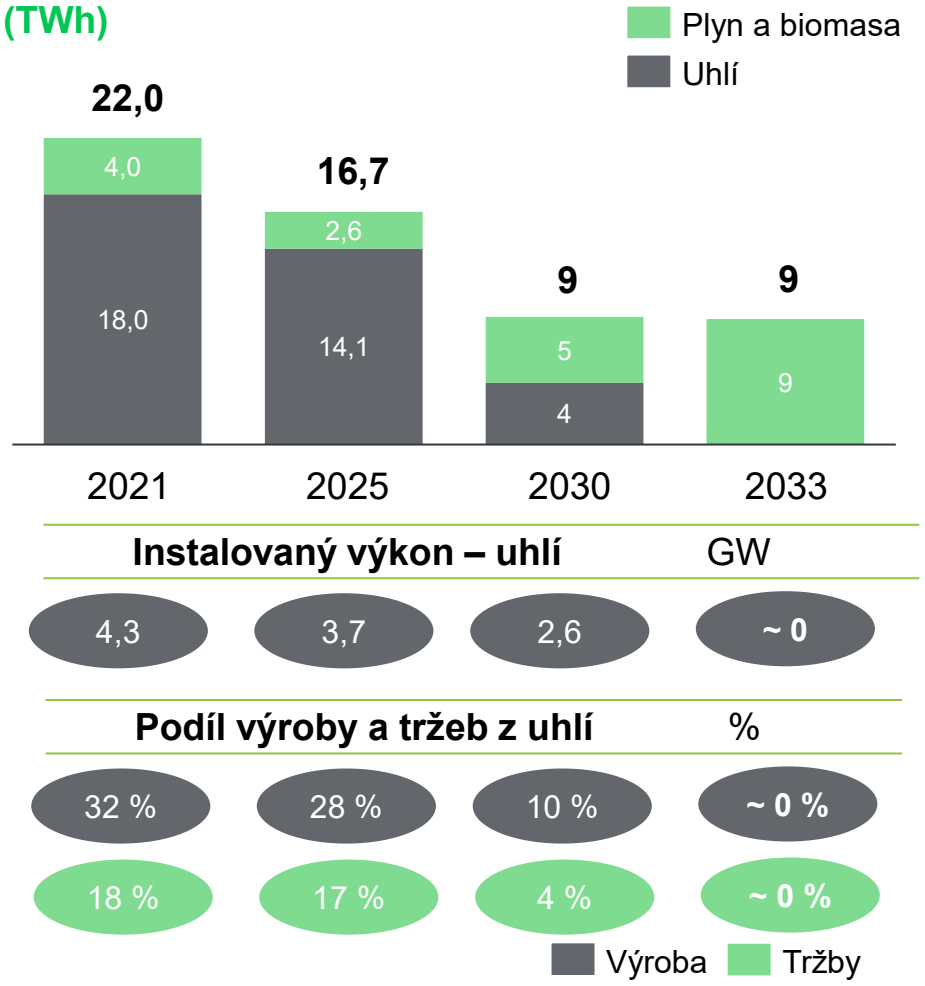
- Připravujeme výstavbu malých jaderných modulárních reaktorů **(SMR) o celkovém výkonu 3 000 MW do roku 2050**. Díky modulárnímu designu předpokládáme kratší dobu výstavby oproti tradičním velkým blokům.
- Cílem je spustit **první SMR v areálu Temelína** s ambicí uvést jej do provozu ještě před dokončením nového jaderného bloku v Dukovanech.
  - Na základě memoranda o porozumění podepsaného v dubnu 2026 **zřídí Ministerstvo průmyslu a ČEZ pracovní skupinu, která se bude zabývat investorským modelem, financováním a notifikačním procesem u Evropské komise**. Předpokládáme zajištění financování a provozu na základě podobného modelu* jako u nového jaderného bloku v Dukovanech.
  - **Smlouva o přípravných pracích (EWC) mezi ČEZ a Rolls-Royce SMR** umožňuje zahájit zpracování dokumentace pro licenční a povolovací řízení pro výstavbu prvního SMR v Temelíně. Jedná se o inženýrský kontrakt a nejsou v něm zahrnuty žádné dodávky zařízení. Nejde tedy o investiční rozhodnutí ani o zahájení výstavby.

Lolita	Jednotky	Přístup v rámci lokality / SMR jednotky
Temelín		Pokračujeme v intenzivní přípravě pro zajištění realizace před dokončením NJZ v Dukovanech
Tušimice		Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokalita 1		Pokračujeme v ověřování vhodnosti transformace na jadernou lokalitu a v developmentu lokality
Další lokality		Paralelně probíhá analýza dalších potenciálních lokalit

* V souladu se Zákonem o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice

Výroba tepla bude kolem roku 2030 transformována na nízkoemisní, využívání uhlí ukončíme nejpozději do roku 2033

Výroba elektřiny z uhlí, plynu a biomasy* (TWh)



* Včetně společnosti Teplárenská, a.s., která je věcně řazena pod ČEZ ESCO

Postupně utlumujeme provoz uhelných elektráren a připravujeme nízkoemisní zdroje - do roku 2033 zcela ukončíme výrobu elektřiny a tepla z uhlí a také těžbu uhlí

- Probíhá příprava a výstavba plynových teplárenských zdrojů a design komplexní dekarbonizace výrobního portfolia.
- Nové plynové elektrárny a teplárny budou připravené na spalování vodíku.
- Provoz uhelných elektráren přizpůsobujeme situaci a vývoji na komoditním trhu.
- Utlumíme **spalování uhlí v teplárenských** lokalitách do roku **2030.**
- Utlumíme i **výrobu elektřiny z uhlí do konce období 2030.**
- Dekarbonizací výrobního portfolia **snížíme emisní intenzitu pod 0,16 tCO2/MWh** do konce období 2030*.

Flexibilitu zajistíme pomocí plynových zdrojů i akumulace

- Připravujeme výstavbu a jsme připraveni investovat do **více než 1,5 GW plynových elektráren** v závislosti makroekonomických podmínkách a **dostupnosti podpor (kapacitní platby)** pro lokality Počerady, Prunéřov, Mělník, Dětmarovice a Ledvice (nyní není zahrnuto v grafu).

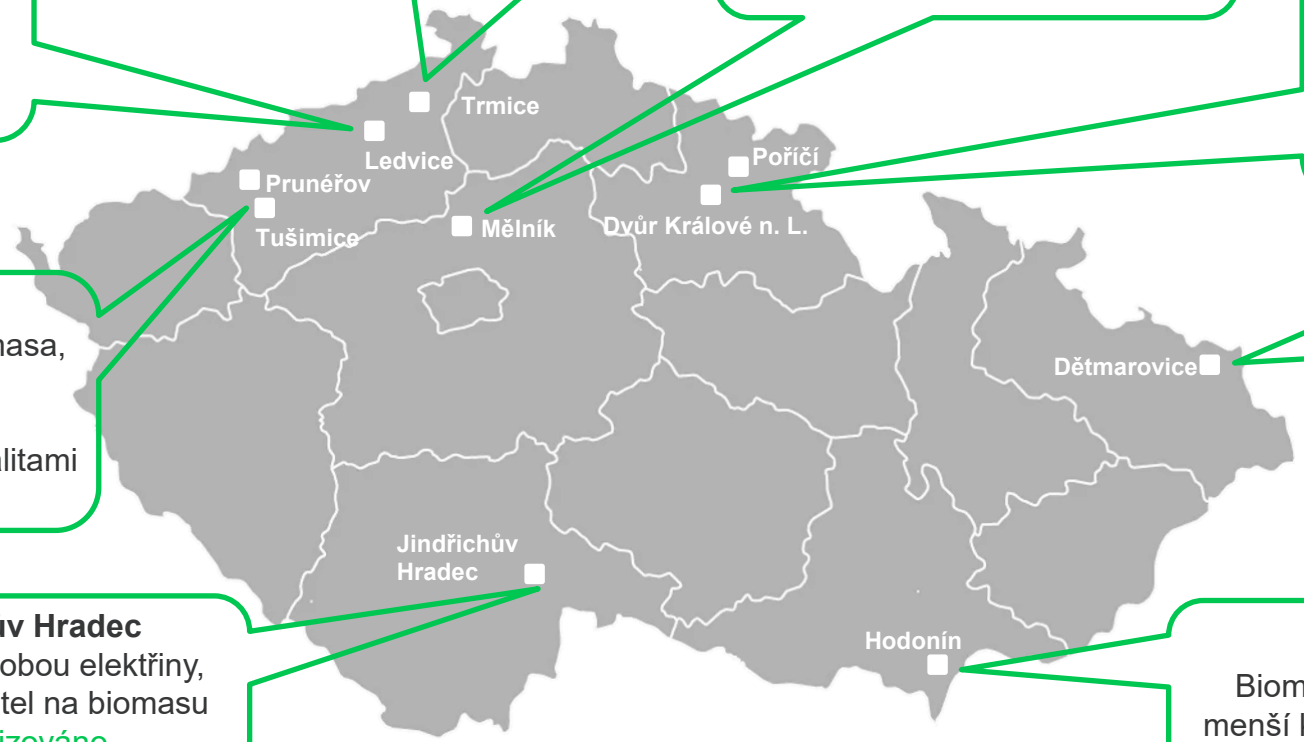
Transformace teplárenství ve Skupině ČEZ přinese kromě zajištění tepla i více než 1,1 GW instalovaného elektrického výkonu ve vysokoúčinných kogeneračních zdrojích

Trmice
Stávající plynový kotel
Biomasa, paroplynový zdroj
Dokončení výstavby 2030

Mělník (Energotrans)
Paroplynové zdroje, plynové kotle, ZEVO
Dokončení výstavby 2030

Ledvice
Stávající plynový kotel bude doplněn o biomasu a další technologii
Probíhá výběr optimálního teplárenského řešení

Poříčí: Biomasa s výrobou elektřiny, plynový kotel
Dokončení výstavby 2029
Dvůr Králové n. L.:
Biomasa, plynové kotle
Již realizováno



Tušimice + Prunéřov
Prunéřov: plynové motory, biomasa, plynový kotel
Tušimice: záložní plynový kotel
Tepelný propoj mezi oběma lokalitami
Dokončení výstavby 2028

Dětmarovice
Plynové motory, biomasa, plynový kotel
Dokončení výstavby 2026

Jindřichův Hradec
Biomasa s výrobou elektřiny, teplárenský kotel na biomasu
Již realizováno
Elektrokotel (probíhá)

Hodonín
Biomasa, plynový kotel, menší kogenerační jednotky
Dokončení výstavby 2029

Probíhá příprava projektů více než 1,5 GW_e nových plynových elektráren, což umožní jejich zprovoznění na počátku 30. let

Prioritně jsou v současnosti připravovány záměry plynových zdrojů pro teplárenství (s kombinovanou výrobou elektřiny a tepla).
Ve vybraných lokalitách uhelných elektráren budou následovat PPC určené primárně pro flexibilní výrobu elektřiny.

Připojení k technické infrastruktuře

- Pro připravované projekty máme zajištěn způsob napojení na plynárenskou soustavu a vyvedení jejich elektrického výkonu.

Technická příprava

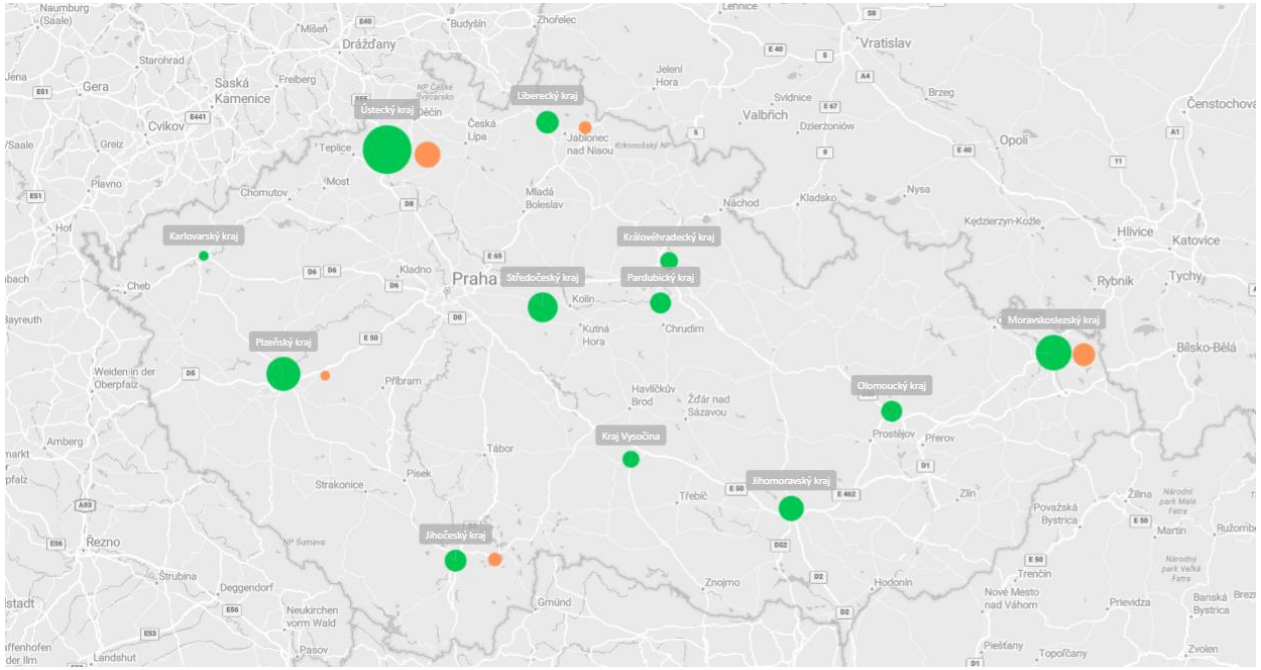
- Probíhá zpracování záměrů projektů, v rámci které jsou především řešeny technické aspekty realizace PPC.

Environmentální posouzení

- V lokalitě Mělník vydáno souhlasné stanovisko EIA.
- V dalších lokalitách pracujeme na přípravě potřebné dokumentace.

Projekty nových plynových elektráren čekají především na kapacitní aukce, jejichž zahájení se předpokládá v roce 2026.

Rozvíjíme aktivní portfolio FVE a VTE, ale i 30 transformoven za účelem zajištění kapacity pro připojení nových OZE projektů



Objem portfolia OZE (FVE + VTE) v jednotlivých krajích

Objem bateriového portfolia

Data k 25. 2. 2026

> 3,9 GW$_p$
aktivní portfolio FVE

> 1,3 GW
aktivní portfolio VTE

903 MW$_p$
získaná podpora z Mod. fondu (FVE)

~ 216 MW$_p$
OZE v provozu (navíc dalších ~ 150 MW$_p$ ve výstavbě)

13 MW$_e$
bateriová akumulace v provozu

300 MW$_e$
cílené zvýšení výkonu akumulace k roku 2030

Klíčové cíle v oblasti obnovitelných zdrojů a baterií

- Za příhodných podmínek legislativy a regulace v ČR investujeme až 40 mld. Kč do OZE (VTE/FVE)
- Zvýšíme instalovaný výkon akumulace elektřiny na nejméně 300 Mw$_e$

Zahraniční portfolio

- Aktuálně provozujeme 202 MW větrných elektráren (Německo, Francie) a 64 MWp FVE (Německo).
- V Německu a Francii pracujeme na portfoliu v developmentu, do 2030 očekáváme zprovoznění dalších ~0,2 GW větrných elektráren.
- Vlastníme developerskou a stavební společnost Belectric, která rozvíjí, staví a udržuje projekty FVE a baterií napříč Evropou (projekty mají typicky předem zajištěného kupce).

Aktuální strategie "VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka"

Hlavní cíle VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka

- **Naplnit** růstovou strategii při **udržení poměru Čistého finančního dluhu k EBITDA pod** úrovní **3,5x**
- **Významně utlumit** využívání **uhlí** v našem podnikání a **snížit emisní náročnosti** výroby **pod 0,16 tCO_2e/MWh**
- **Podnikat** odpovědně a udržitelně **v souladu s ESG principy,** v hodnocení ESG **budeme patřit mezi 20 % nejlepších**
- **Přizpůsobit strukturu Skupiny ČEZ** tak, aby vyhovovala požadavkům investorů, financujících bank a zaměstnanců

Strategii tvoří dva strategické pilíře:

I **Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout klimatické neutrality**

II **Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**

II

Hlavní cíle v rámci II. pilíře - Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

Cíle 2030

Distribuce elektřiny a plynu

- V elektroenergetice **investovat** do **posílení (rozvoje a obnovy) sítí**, **smart grids** a **digitalizace** za účelem umožnění přechodu české energetiky na bezemisní a umožnění vyšší míru elektrifikace české ekonomiky.
- V plynárenství **připravit společnost GasNet na přechod energetiky ČR** z uhlí na zemní plyn a následně na vodík

Prodej

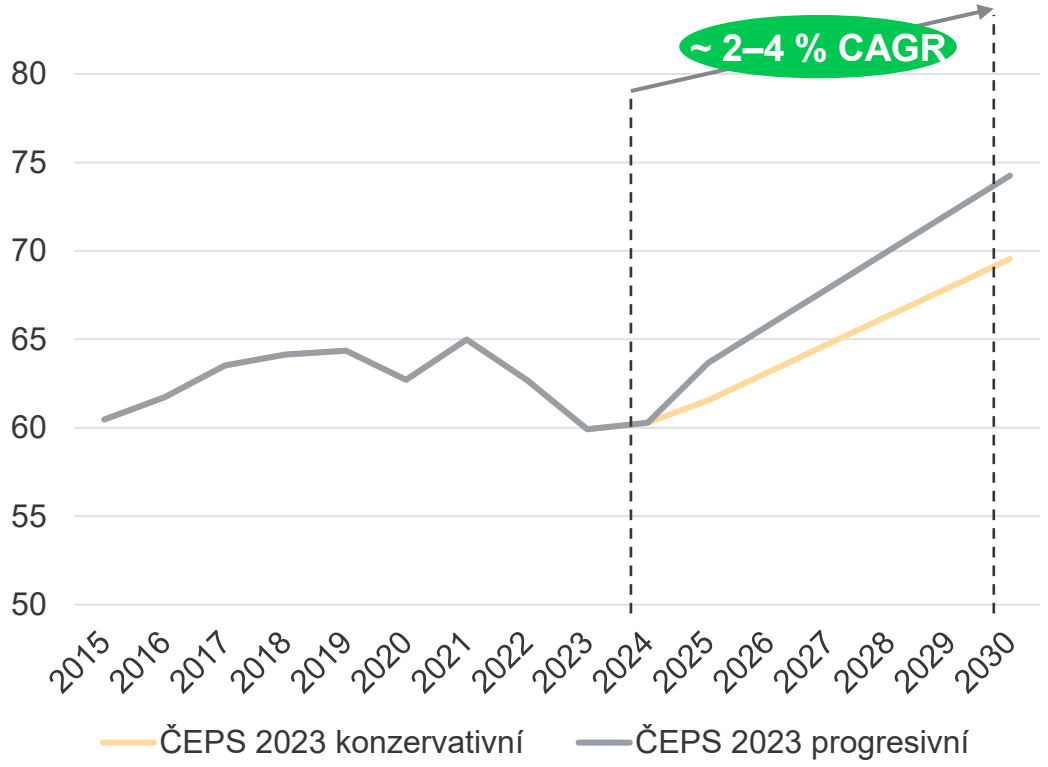
- **Digitalizovat 100 % klíčových zákaznických procesů**
- **Rostoucí kvalitou služeb** udržet NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržet bázi zákazníků**
- Rozšířit **portfolio produktů**, které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu**

ESCO

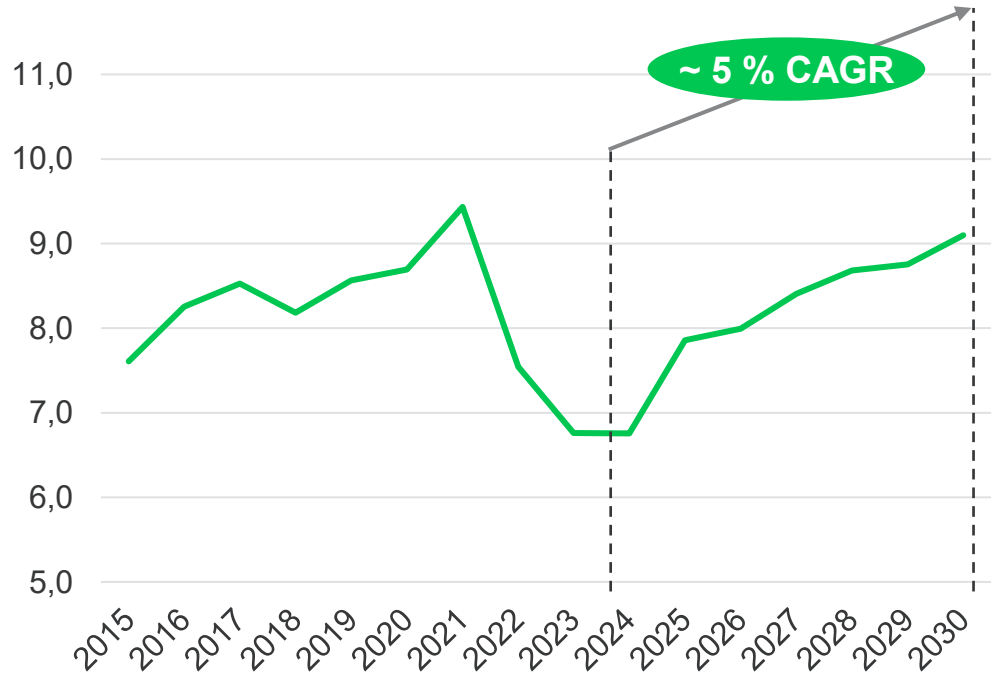
- Posílit roli **dekarbonizačního lídra** – umožnit efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro průmyslové zákazníky, obce a státní správu
- **Vybudovat infrastrukturu pro elektromobilitu**

Očekává se, že spotřeba elektřiny a plynu v ČR poroste

Spotřeba elektřiny
(Dle ČEPS, TWh za rok)



Spotřeba plynu
(Dle NET4GAS, mld. m^3 za rok)



Přehled regulatorních parametrů pro distribuci elektřiny a plynu pro novou regulatorní periodu od 1. 1. 2026

Regulační parametry

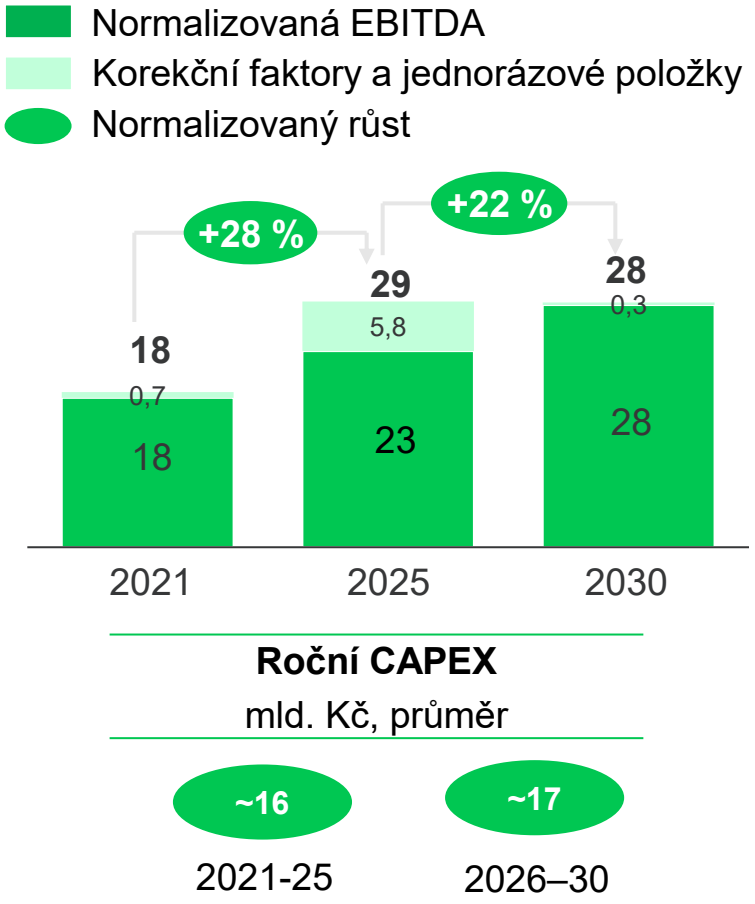
- Regulováno ERU (Energetický regulační úřad, www.eru.cz)
- Hlavní komponenty regulační vzorce pro distribuci elektřiny/plynu
  - **Povolené výnosy** = provozní náklady + odpisy + výnosnost RAB (zisk) - ostatní korekce výnosů +/- faktor kvality + faktor trhu
  - **Regulovaná báze aktiv (RAB**) ročně navýšena o hodnotu čistých investic a ponížena o odpisy
  - **Výnosnost** (WACC nominální, před daní) – 6,9 % pro 2026–2030 s bonusovým WACC o maximální výši 1,5 p.b. při splnění definovaných KPI uplatněný na celý RAB (tj. maximální výše 8,4 %)
  - **Provozní náklady** indexovány o index mzdových nákladů a index cen podnikatelských tržeb. V 6. regulační periodě je faktor produktivity (dříve faktor efektivity) nastaven na 0,2 % ročně.
  - **Faktor kvality** (pouze pro distribuci elektřiny) – požadované hodnoty ukazatelů SAIDI a SAIFI. Maximální bonus a penalizace +/- 4% povoleného zisku.
  - **Faktor trhu** zohledňuje neočekávané náklady, které nebyly plánovány (např. povinnosti z nové legislativy, náklady na likvidaci živelních událostí).

Regulační perioda

- 6. regulační perioda 1. 1. 2026 až 31. 12. 2030,
- Hlavní priority:
  - Umožnění transformace energetiky při současném zvyšování efektivity
  - Zajištění odpovídajících cen pro zákazníky a vhodných podmínek pro financování a návratnost vynaložených investic
  - Zachování požadované úrovně bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav
  - Zapracování motivačních prvků i do tarifního systému v elektroenergetice

Cílem je vybudování chytré digitální distribuční soustavy

EBITDA distribuce elektřiny (Stávající aktiva, mld. Kč)

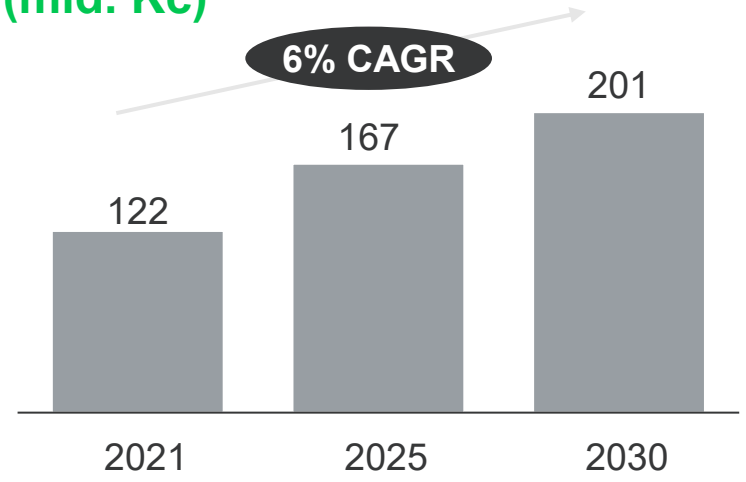


Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

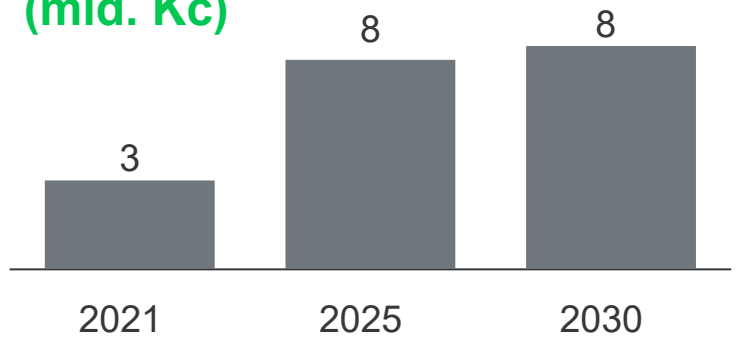
~16 2021-25

~17 2026–30

Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow (mld. Kč)



ČEZ díky investicím do distribuční sítě elektřiny přispívá k transformaci energetiky

Digitální transformace 2030

- 80 % spotřeby pokryto chytrými elektroměry.
- 8 000 km optických sítí (ve srovnání s 6 605 km dnes).

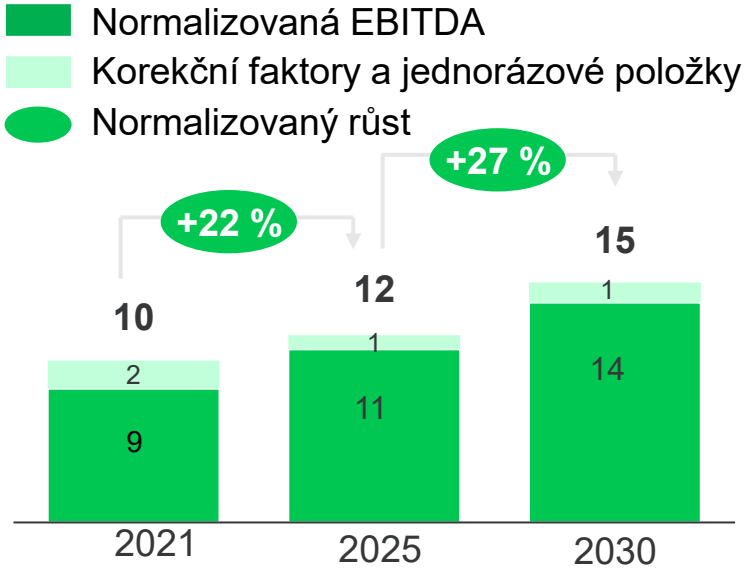
Podpora elektrifikace 2030

- **Distribuované množství elektřiny se zvýší o 10 %**
- **Připojitelný výkon OZE se až zdvojnásobí**

Pozn: Free cash flow = Peněžní tok z provozní (bez nákladových a výnosových úroků) a investiční činnosti

Distribuce plynu cílí na umožnění přechodu teplárenství na zemní plyn při udržení silných finančních výsledků

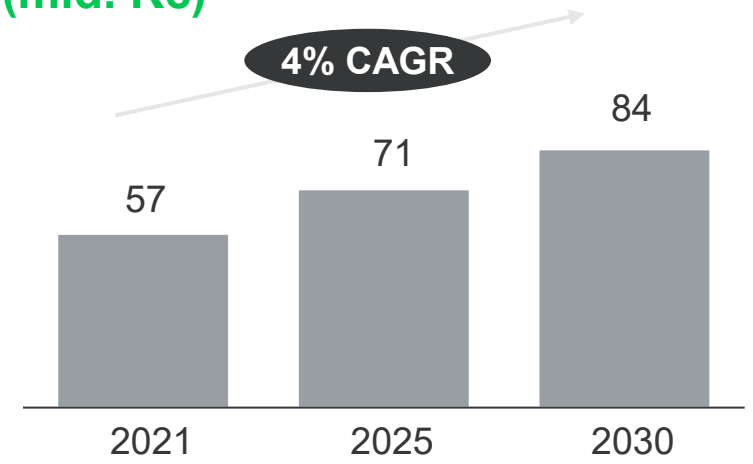
EBITDA distribuce plynu (mld. Kč)



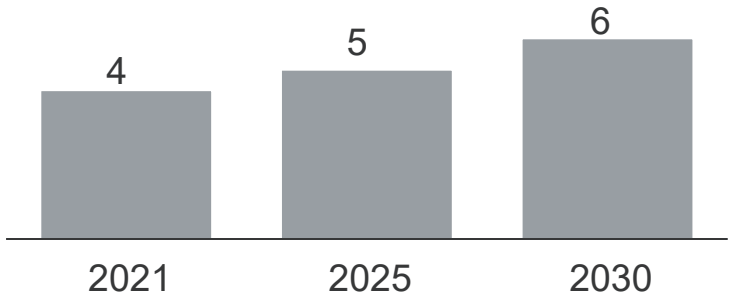
Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

~ 5	~ 8
2021–25	2026–30

Vývoj RAB (mld. Kč)



Free cash flow* (mld. Kč)



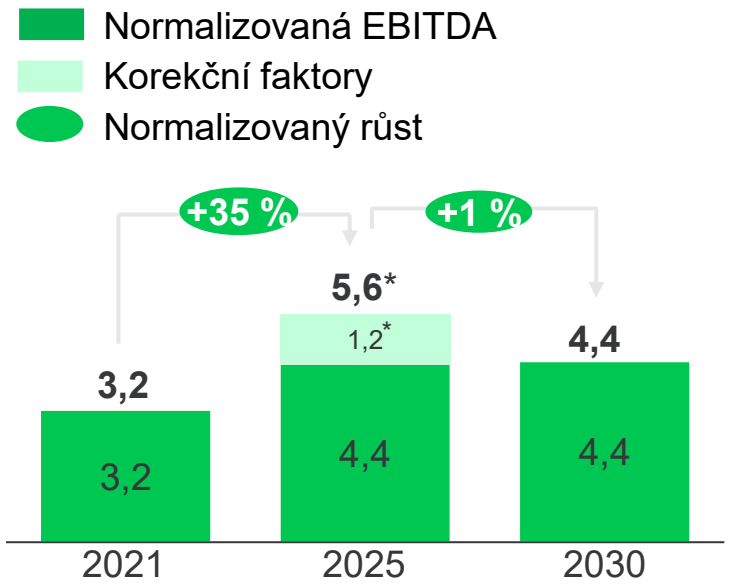
Umožníme přechod teplárenství na zemní plyn a napomůžeme tak snížení emisní náročnosti energetiky v ČR.

- Plyn bude hrát zásadní roli při odchodu teplárenství i elektroenergetiky od uhlí.
- Ve střednědobém horizontu proto očekáváme nárůst poptávky po zemním plynu – **distribuované množství se zvýší na 78 TWh v roce 2030** (oproti 63 TWh v r. 2025).
- V dlouhodobém horizontu bude zemní plyn nahrazován obnovitelnými a nízkoemisními plyny (vodík a biometan).

Pozn: Free cash flow = Peněžní tok z provozní (bez nákladových a výnosových úroků) a investiční činnosti
Hodnoty pro rok 2030 zahrnují příspěvek z nedávno získané společnosti Gas Distribution

Navýšit zákaznickou bázi vůči roku 2021 a udržet vysokou zákaznickou spokojenost

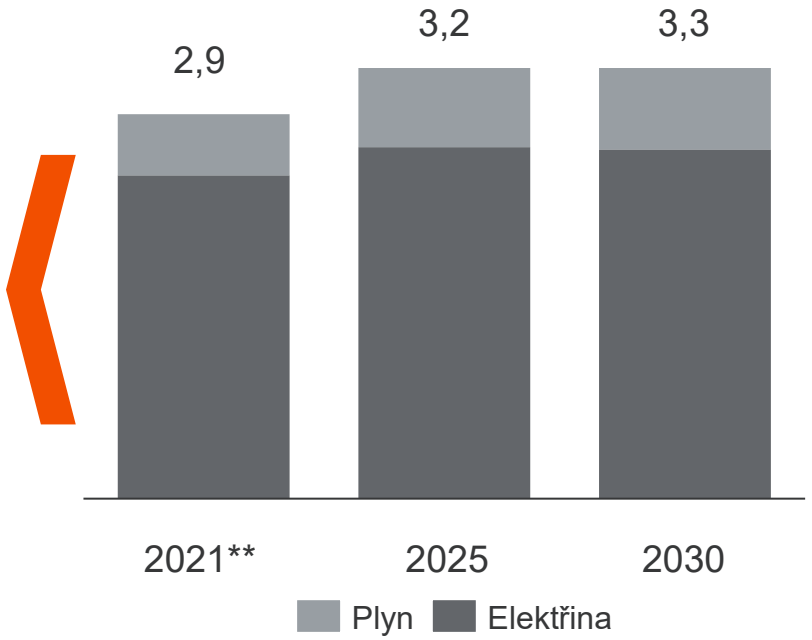
EBITDA retail (ČEZ Prodej, mld. Kč)



Roční CAPEX
mld. Kč, průměr

~ 0,5	~ 0,7
2021–25	2026–30

Počet zákazníků (miliony)



Zdigitalizovali jsme klíčové zákaznické procesy.

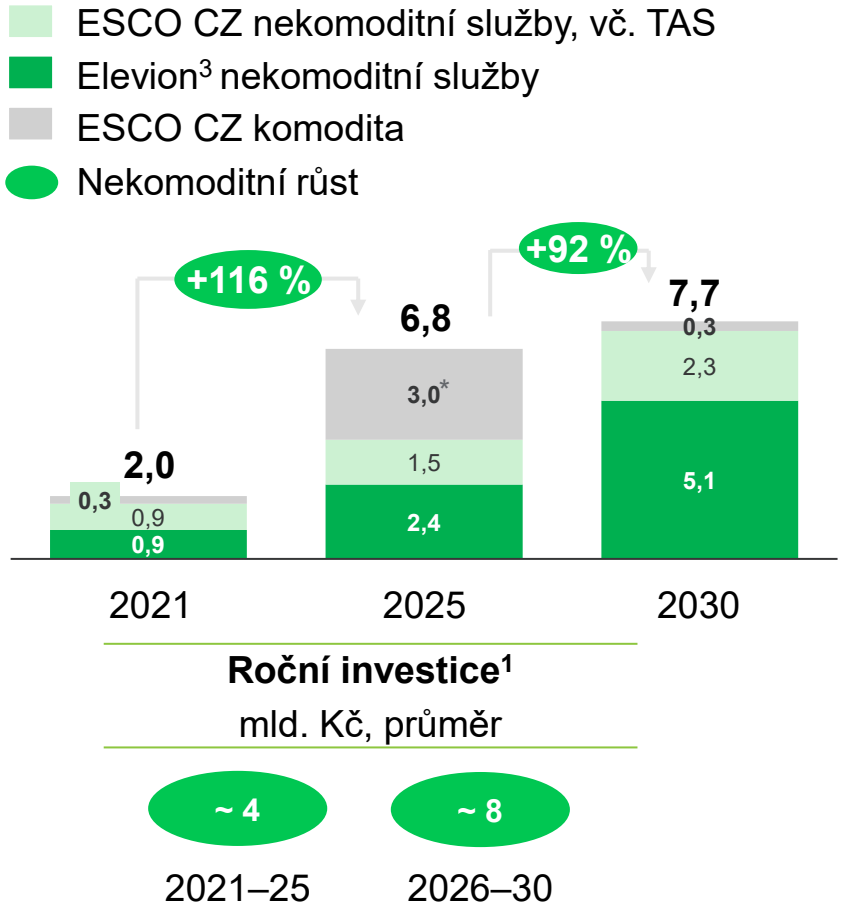
Rostoucí kvalitou služeb udržíme NPS (Net Promoter Score) mezi nejlepšími dodavateli na trhu a **udržíme naši bázi zákazníků.**

Rozšíříme **portfolio produktů,** které domácnostem **umožní dosáhnout úspory energie, snížení emisí a využití flexibility na energetickém trhu.**

*Jednorázový vliv v důsledku velmi nízkých nákladů na odchylky
**Q3/2021 – před pádem Bohemia Energy

Skupina ČEZ poroste v energetických službách podporováním dekarbonizace svých zákazníků

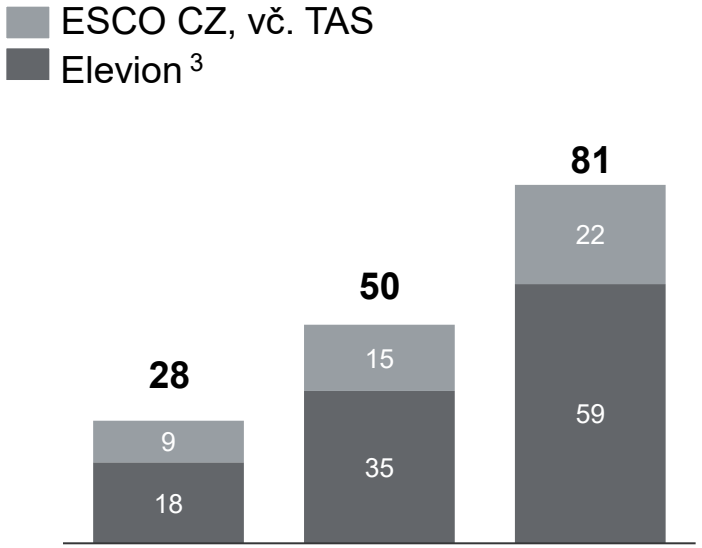
EBITDA ESCO (mld. Kč)



Roční investice[1]
mld. Kč, průměr

~ 4	~ 8
2021–25	2026–30

ESCO nekomoditní tržby (mld. Kč)



EBITDA marže (%) [2]
mld. Kč

7 %	8 %	9 %
2021	2025	2030

Posílíme naši roli **dekarbonizačního leadera** – umožníme efektivní snižování emisí a dosažení energetických úspor pro naše průmyslové zákazníky, obce a státní správu.

Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – adekvátně s rostoucím počtem elektromobilů v ČR.

Zajistíme dekarbonizaci centrálního zásobování teplem

Poznámky:
1. CAPEX a finanční investice, z toho průměrné roční investice v letech 2026–30 do transformace centrálního zásobování teplem TAS ~3 miliardy Kč
2. Pouze nekomoditní služby
3. Primárně Německo, Polsko

TAS = skupina ČEZ Teplárenská – od 1. ledna 2025 pod manažerskou kontrolou společnosti ČEZ ESCO.

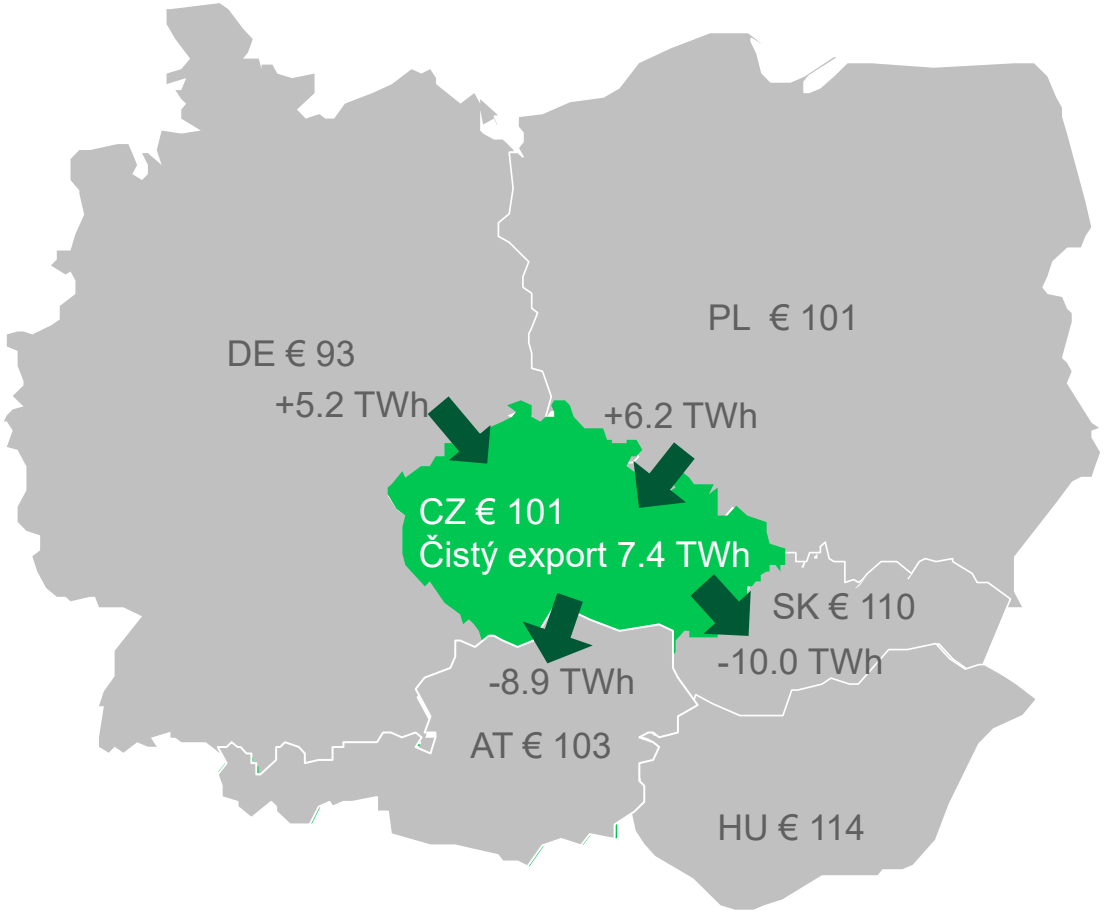
*Jednorázový vliv mimořádně nízkých nákladů na odchylky (1,5 mld. Kč)

Příloha

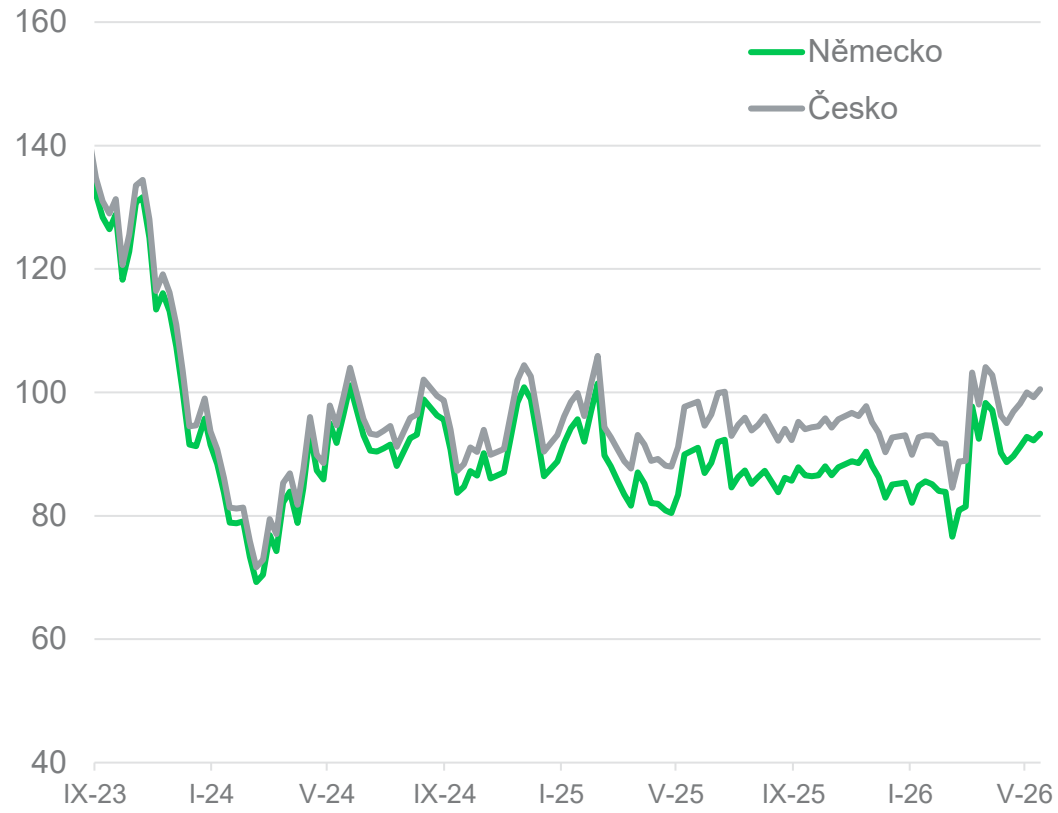
- **Trh s elektřinou**
- ESG indikátory
- Hospodářské výsledky

Trh s elektřinou v Česku je integrovaný se sousedními státy

Fyzické toky elektřiny v roce 2025 a aktuální ceny elektřiny



České a německé ceny elektřiny
(EUR/t, základní pásmo, forwardy na další rok)

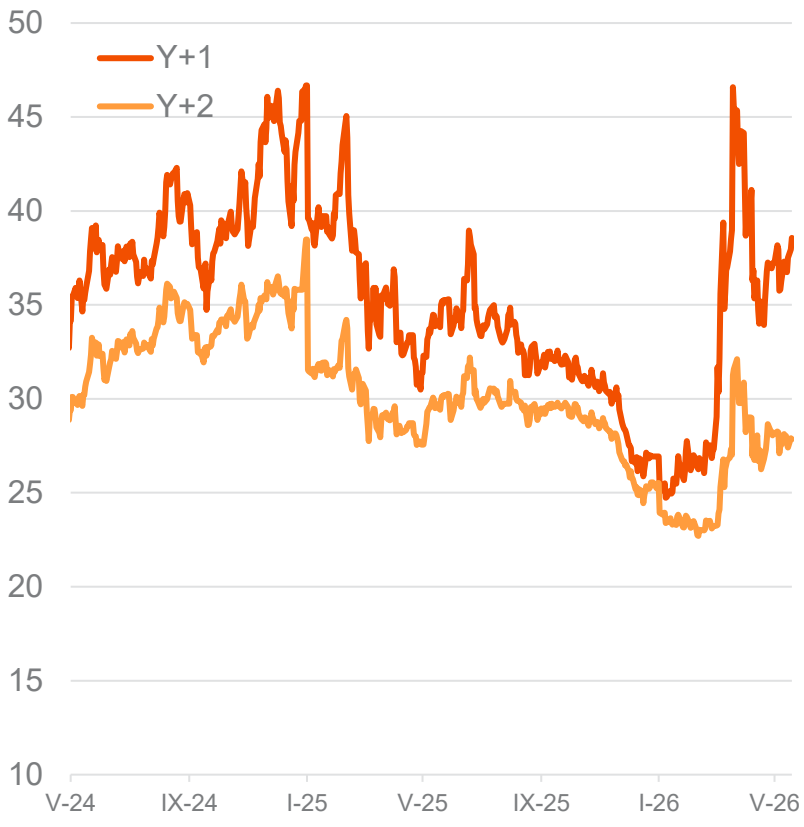


Zdroj: E-NTSOE, ERÚ, EEX, ceny k 19. květnu 2026

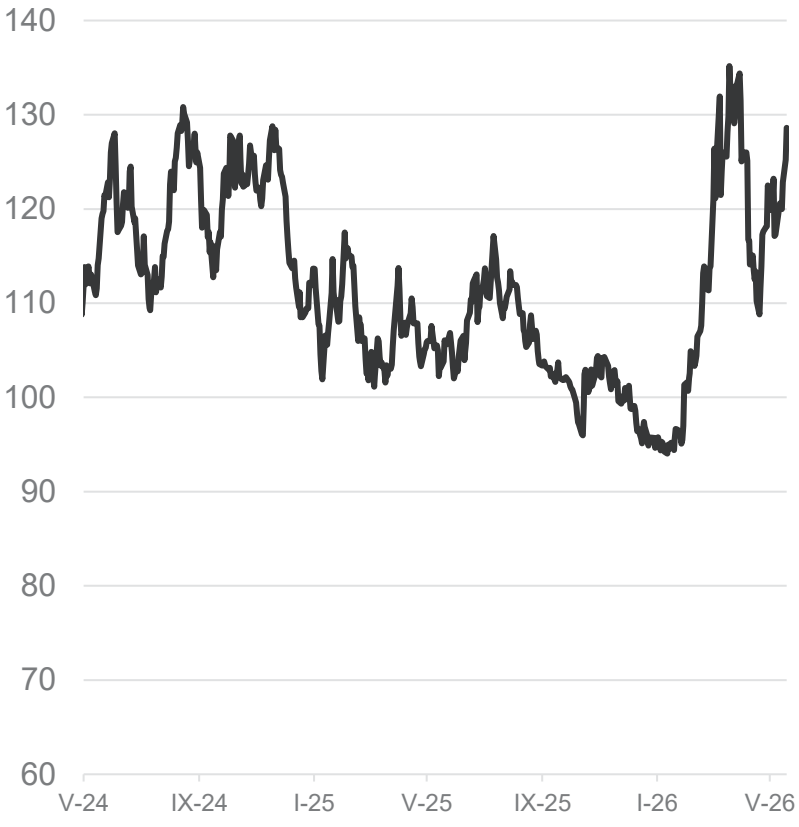
Volatilita se vrací na energetické trhy

Emisní povolenka[1]
(EUR/t)

Cena plynu[2]
(EUR/MWh)



Cena uhlí[3]
(USD/t, Y+1)



1. EU povolenky, Y+1 forwardy, 2. Nizozemsko TTF, Y+1 forwardy 3. API2 uhlí, Y+1 forwardy

Spready na elektřině jsou méně předvídatelné

Čistá elektřina (elektřina mínus povolenka)[1]
(EUR/MWh)

Čistý plynový spread (CSS)[2]
(EUR/MWh, týdenní průměry)

Čistý uhelný spread (CDS)[3]
(EUR/MWh, Y+1, týdenní průměry)

1.Německé základní pásmo Y+1 - povolenka (36% účinnost) 2. Německo (55% účinnost) 3. Německo (38% účinnost)

Příloha

- Trh s elektřinou
- **ESG indikátory**
- Hospodářské výsledky

Hlavní ESG indikátory

Životní prostředí

	jednotka	2023	2024	2025
Emise (Scope 1)	M tCO_{2e}	16,0	15,5	14,1
Emise (Scope 2)	M tCO_{2e}	0,0	0,0	0,0
Emise (Scope 3)	M tCO_{2e}	13,5	11,8	13,8
Emisní intenzita (výroba elektřiny a tepla)	tCO_{2e} /MWh	0,27	0,27	0,24
Spotřeba vody (výroba elektřiny a tepla)	m^3/MWh	1,40	1,41	1,41
Spotřeba energie - fosilní paliva	TWh	51,7	48,9	45,1
Klimatická neutralita:	Rok	2040	2040	2040
Průběžné cíle*		2030 2033	2030 2033	2030 2033
Odpady (non-hazardous)	000’ t	120	54	74
Podíl inst. výkonu s ISO 14001 certifikací	%	97	98	97

Sociální vztahy

	jednotka	2023	2024	2025
Počet zaměstnanců	000’	30,6	33,6	33,6
Fluktuace zaměstnanců	%	9,3	8,4	9,3
Poměr mezi příjmy žen a mužů	%	83	84	85
Dary	mil. Kč	499	533	542
Smrtelné úrazy	#	3	1	1
Hodiny školení	000’	1 327	1 437	1 475
Pracovní úrazy	#	771	977	1 062
Podíl žen mezi zaměstnanci	%	21,1	21,7	22,0
SAIDI	minuty/ zákazníka	205	202	166
Výdaje na vývoj a výzkum	mil. Kč	1 199	1 378	1 277

Řízení společnosti

	jednotka	2023	2024	2025
Zasedání dozorčí rady	#	11	13	12
Účast členů dozorčí rady	%	96	96	94
Podíl nezávislých členů dozorčí rady	%	55	64	55
Podíl žen v dozorčí radě	%	9	18	18
Počet členů dozorčí rady	#	11	11	11
Podíl žen ve vrcholovém vedení	%	12,4	13,1	15,8

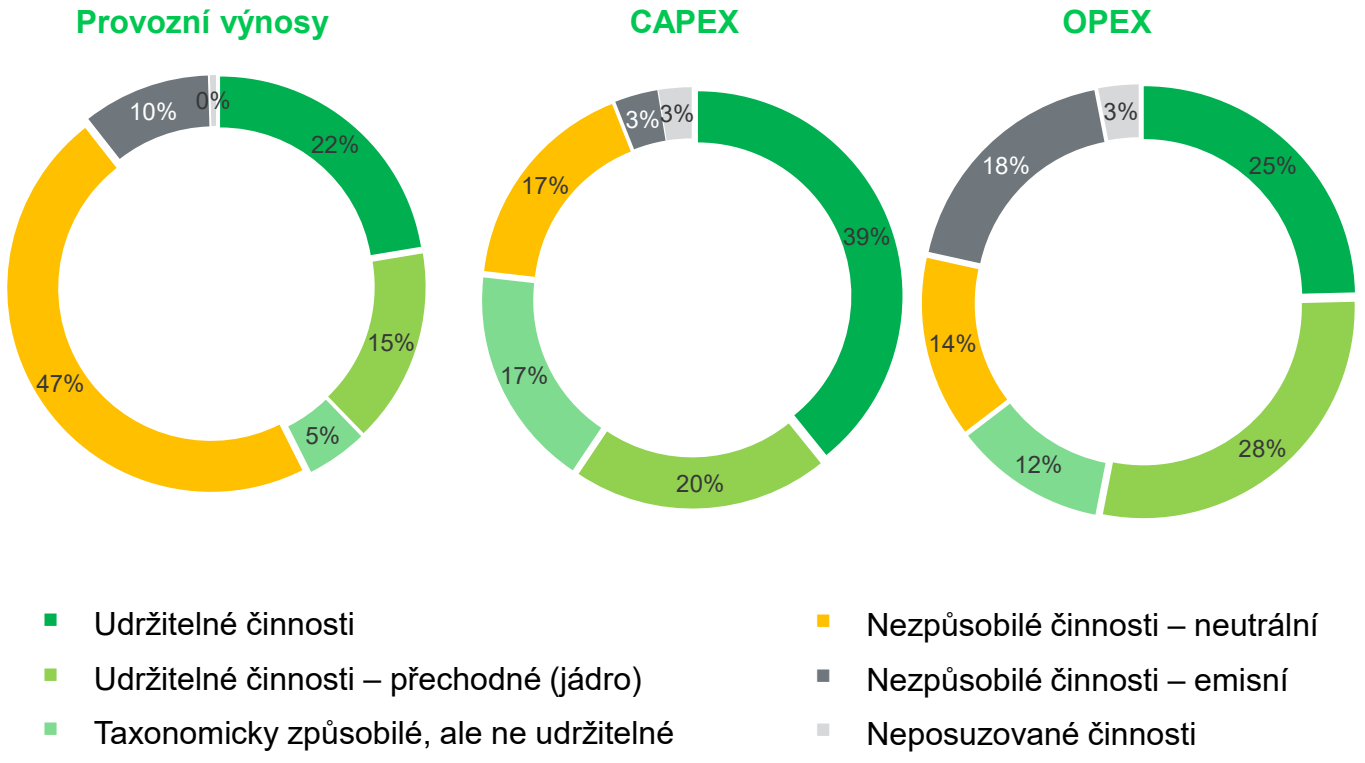
* Průběžné cíle pro rok 2033 byly validovány SBTi

Vybrané události za oblast ESG a struktura činností ČEZ dle EU taxonomie

Vybrané události v oblasti ESG

- SBTi validovala dlouhodobé, krátkodobé a net-zero cíle snížení emisí. ČEZ je první českou společností, která dosáhla validace.
- Skupina ČEZ se zavázala k dosažení klimatické neutrality již v roce 2040.
- Připojili jsme se k iniciativě **CEO Water Mandate** - jako první v Česku
- Jsme **Nejdůvěryhodnější dodavatele energií** podle Net Promoter Score Czechia-již po desáté v řadě.
- Získali jsme ocenění "**Nejžádanější zaměstnavatel" v Česku**- po čtvrté v řadě.
- Členové představenstva získali ESG Certifikaci
- Vydali jsme Zprávu o udržitelném rozvoji* a to v souladu s mezinárodními standardy (GRI, SASB, WEF, EU Taxonomie) včetně externě auditovaných klíčových ukazatelů výkonnosti.
- Webové stránky ESG** a online knihovna nefinančních údajů ESG (nejrozsáhlejší v evropském energetickém sektoru).

Struktura činností Skupiny ČEZ 2025 dle EU taxonomie

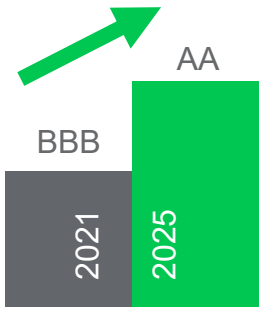


* link na Integrovanou výroční zprávu https://www.cez.cz/webpublic/file/edee/ospol/fileexport/investori/vz-2025/vyrocni-financni-zprava-skupina-cez-2025.pdf
** link na ESG web https://www.cez.cz/udrzitelnost-a-etika/cs

Vylepšení hlavních ESG ratingů odráží systematické úsilí ČEZ o udržitelnost

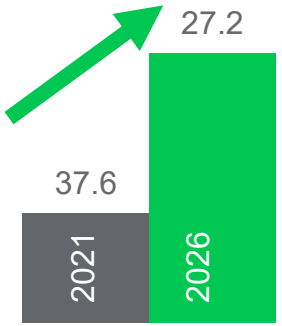
ESG rating pro ČEZ

MSCI



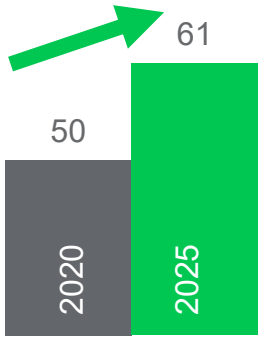
CCC až AAA

Morningstar Sustainalytics*



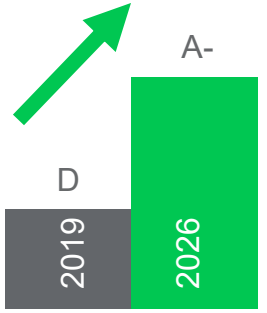
100 až 0

S&P Global



0 až 100

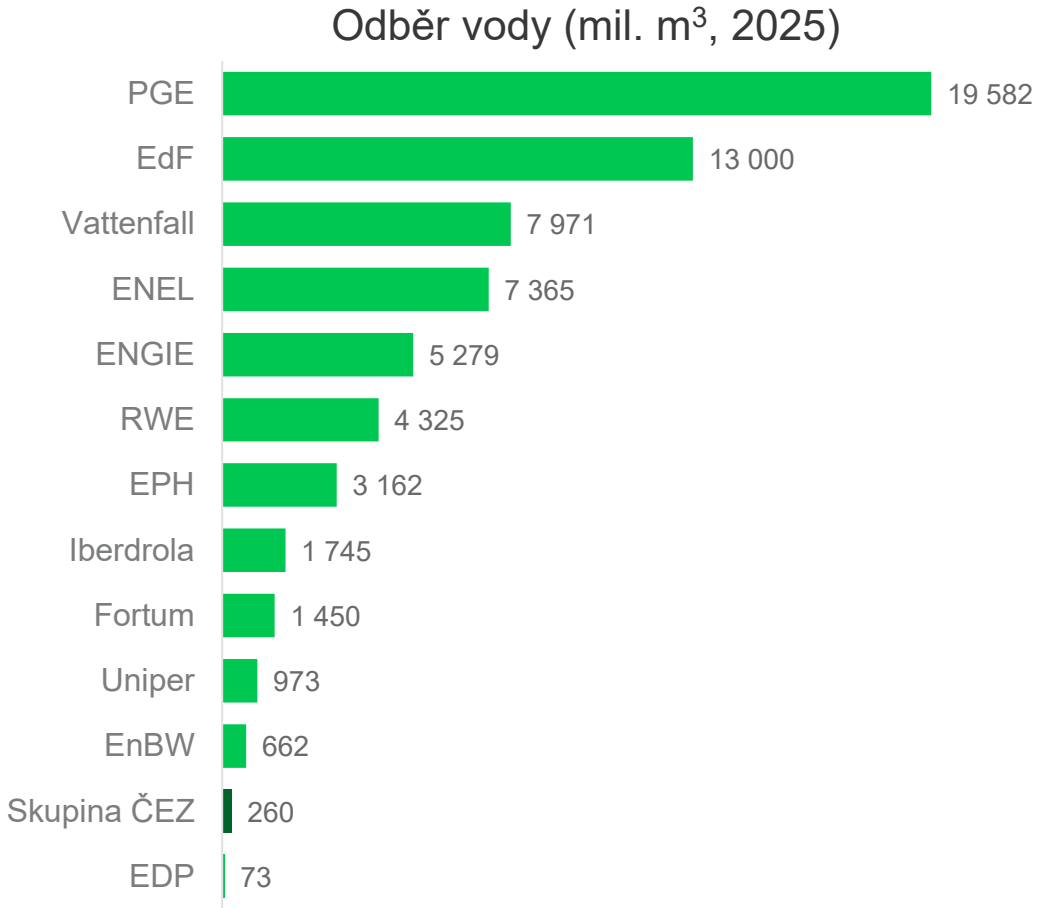
CDP

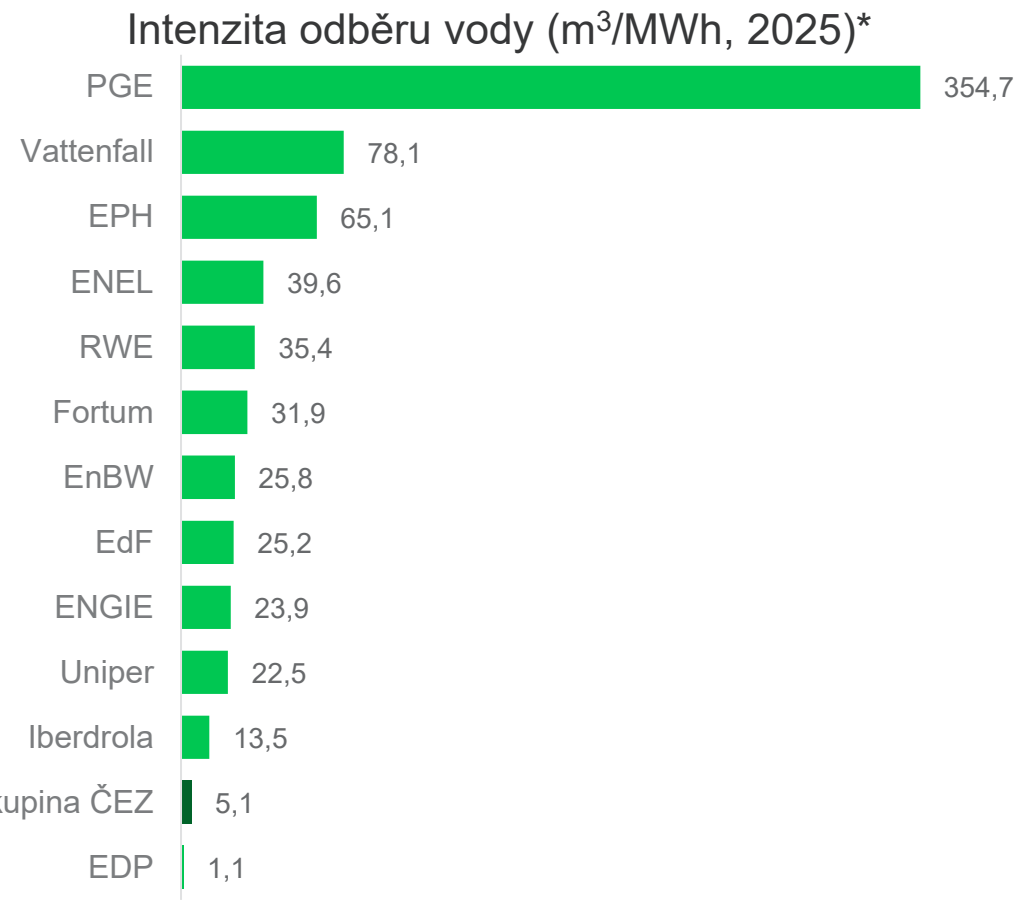


D- až A

* Ratingové hodnocení Sustainalytics je definováno na bázi Risk score. Nulové skóre znamená nejnižší míru rizika a tedy nejlepší ESG hodnocení.

Odběr vody ČEZ patří mezi srovnatelnými společnostmi k nejnižším díky uzavřenému chladicímu cyklu





Zdroj: Výroční zprávy a zprávy o udržitelnosti výše uvedených společností.
* Zjednodušený výpočet - odběr vody dělený pouze výrobou elektřiny, tj. není zohledněna výroba tepla, např. v případě ČEZ vede přičtení výroby tepla ke snížení poměru intenzity odběru vody na 4,48.

Příloha

- Trh s elektřinou
- ESG indikátory
- **Hospodářské výsledky**

V září 2025 se Skupina ČEZ dohodla na akvizici Gas Distribution provozující plynovou distribuční soustavu na jihu Čech a části Kraje Vysočina

Transakce

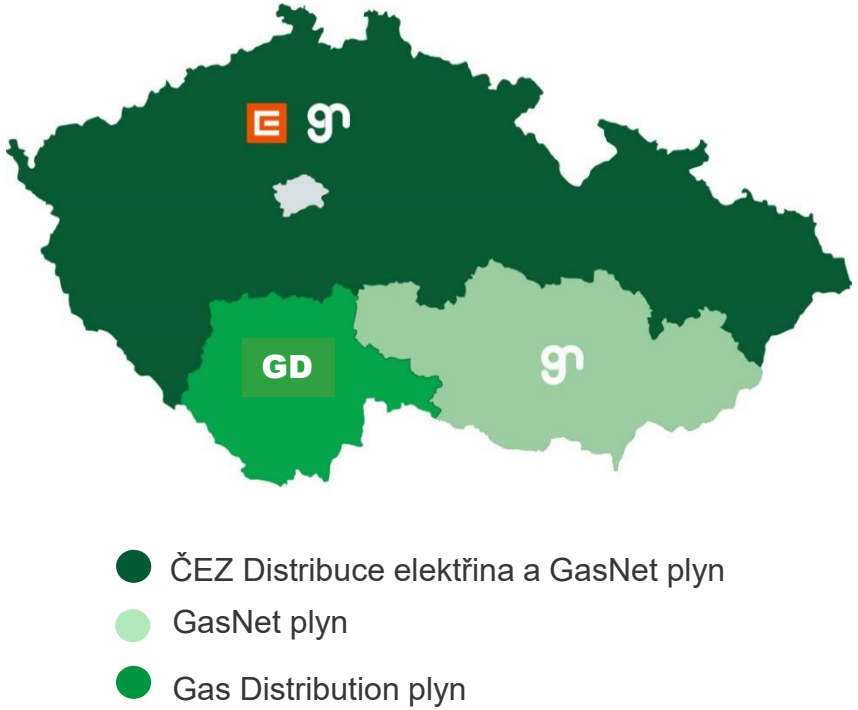
- Kupní smlouva podepsána dne 4. září 2025, transakce byla vypořádána 15. ledna 2026.
- Kupcem je GasNet, efektivní vlastnický podíl Skupiny ČEZ je tudíž ~55%.

Základní informace o společnosti Gas Distribution v roce 2024

- Distributor 2,9 TWh zemního plynu
- Provozovatel 4 600 km distribuční plynové sítě
- 111 000 odběrných míst

Vybrané finanční ukazatele Gas Distribution v roce 2024

- EBITDA 0,8 mld. Kč
- Čistý zisk 0,1 mld. Kč
- Čistý finanční dluh 0 mld. Kč



Celkové finanční výsledky

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Provozní výnosy	93,4	85,0	-8,4	-9%
EBITDA	43,0	35,3	-7,7	-18%
Zisk před zdaněním	25,5	18,5	-7,0	-27%
Čistý zisk	12,8	14,5	+1,6	+13%
Čistý zisk očištěný*	12,7	13,5	+0,8	+6%
Provozní cash flow	32,7	48,0	+15,3	+47%
CAPEX	6,9	15,7	+8,9	+130%

(mld. Kč)	**k 31. 3. 2025**	**k 31. 3. 2026**	Rozdíl	%
Čistý dluh	183,0	206,7	+23,7	+13%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

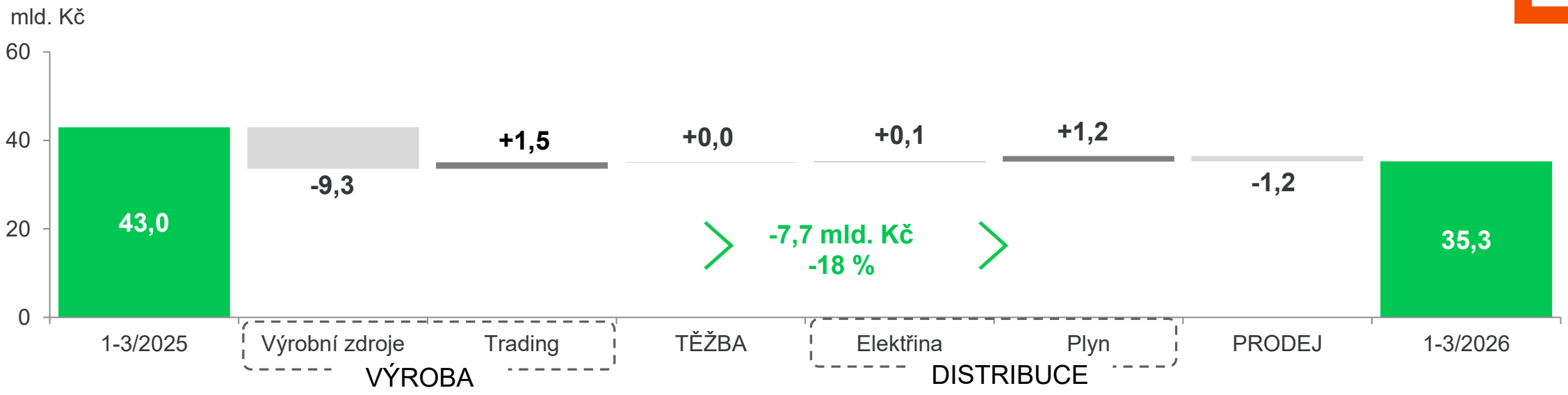
Celkové provozní výsledky

		1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	14,4	13,8	-0,6	-4%
z toho v ČR	TWh	14,1	13,7	-0,4	-3%
Prodej tepla	TWh	2,4	2,2	-0,2	-8%
z toho v ČR	TWh	2,1	2,1	+0,1	+4%
Prodej elektřiny*	TWh	6,2	6,0	-0,1	-2%
z toho v ČR	TWh	5,4	5,4	-0,1	-1%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,6	2,7	+0,1	+3%
Prodej plynu*	TWh	4,3	4,6	+0,3	+8%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,1	2,4	+0,2	+12%
Distribuce elektřiny*	TWh	9,7	10,0	+0,3	+3%
Distribuce plynu*	TWh	23,6	25,6	+2,0	+8%
z toho v ČR	TWh	23,5	25,5	+2,0	+8%
Těžba uhlí	mil. tun	4,7	4,7	-0,0	-1%
Emisní intenzita**	t CO_2e/MWh	0,28	0,30	+0,0	+5%

		k 31. 3. 2025	k 31. 3. 2026	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,5	11,0	-0,5	-5%
z toho v ČR	GW	11,2	10,7	-0,5	-5%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,3	33,7	+0,5	+1%
z toho v ČR	tis. osob	27,9	28,1	+0,1	+1%

* Koncovým zákazníkům
** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-9,3 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-7,9 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných zdrojů (-1,1 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (+1,5 mld. Kč)

- Obchodní prop marže (+0,4 mld. Kč)
- Dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období (+1,1 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – Plyn (+1,2 mld. Kč)

- Vliv akvizice Gas Distribution (+0,4 mld. Kč), vyšší povolené výnosy GasNet (+0,7 mld. Kč) z důvodu vyšších investic a zvýšení WACC

Segment PRODEJ (-1,2 mld. Kč) – nižší marže z prodeje komodit ČEZ Prodej (-0,6 mld. Kč) a ČEZ ESCO (-0,4 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
EBITDA	43,0	35,3	-7,7	-18%
Odpisy	-14,5	-13,4	+1,0	+7%
Opravné položky k majetku*	0,0	0,0	-0,0	-68%
Ostatní náklady a výnosy	-3,1	-3,4	-0,3	-10%
Úrokové náklady a výnosy	-1,2	-1,2	-0,0	-1%
Nákladové úroky z rezerv	-1,9	-2,3	-0,3	-17%
Ostatní	0,1	0,1	+0,0	+32%
Daň z příjmů	-12,6	-4,0	+8,6	+68%
Čistý zisk	**12,8**	**14,5**	**+1,6**	**+13%**
Čistý zisk očištěný	**12,7**	**13,5**	**+0,8**	**+6%**

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-3/2026 očištěn zejména o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,9 mld. Kč)

Odpisy (+1,0 mld. Kč)

- Nižší odpisy uhelných aktiv (+0,9 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 (tzv. metoda sum-of-years' digits)
- Nižší odpisy skupiny GasNet (+0,3 mld. Kč)
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,2 mld Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,3 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností v roce 2025 (-0,9 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (+0,6 mld. Kč) zejména kurzové zisky a finanční deriváty

Daň z příjmů (+8,6 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	19,9	12,2	-7,6	-38%
Jaderné	18,5	11,5	-7,0	-38%
Obnovitelné	1,4	0,7	-0,7	-49%
Emisní výrobní zdroje	2,8	1,1	-1,7	-61%
Trading	1,1	2,6	+1,5	+128%
Segment VÝROBA	23,8	15,9	-7,9	-33%
Segment TĚŽBA	3,1	3,1	+0,0	+2%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	**26,9**	**19,0**	**-7,8**	**-29%**

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,0 mld. Kč)

- Vyšší tržby do Skupiny ČEZ vlivem vyšších dodávek (+0,2 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-0,2 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-7,9 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-7,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-5,6 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-1,4 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,2 mld. Kč) a EDU (+1,1 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,3 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,1 mld. Kč)

Emisní zdroje (-1,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-1,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-1,8 mld. Kč), prodej tepla (+0,1 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,4 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč), ostatní vlivy (+0,1 mld. Kč)
- Polsko (-0,3 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší obchodní prop marže (+0,4 mld. Kč): zisk 0,2 mld. Kč oproti ztrátě 0,2 mld. Kč v I. čtvrtletí 2025
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+1,1 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

EBITDA segmentu DISTRIBUCE

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	**11,4**	**12,7**	**+1,3**	**+12%**
z toho elektřina	7,1	7,2	+0,1	+1%
z toho korekční faktory z R-2	0,2	-0,7	-0,8	
korekční faktory do R+2	0,3	0,2	-0,0	
z toho plyn	4,3	5,5	+1,2	+29%
z toho korekční faktory z R-2	0,1	0,0	-0,1	
korekční faktory do R+2	0,1	0,3	+0,2	

Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (+0,1 mld. Kč)

Bez vlivu korekčních faktorů (+1,0 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC (+0,9 mld. Kč)
- Ostatní (+0,1 mld. Kč) zejména nižší péče o zařízení

Vliv korekčních faktorů (-0,9 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z rezervované kapacity v roce 2023
- -0,7 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -0,5 mld. Kč a z vyšších výnosů z rezervované kapacity v roce 2024 -0,2 mld. Kč
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2025 především za překročení rezervované kapacity a použití sítí
- 0,2 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů za překročení rezervované kapacity

Meziroční vlivy v distribuci plynu (+1,2 mld. Kč)

Bez vlivu korekčních faktorů (+1,1 mld. Kč)

- Vliv akvizice Gas Distribution (+0,4 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy GasNet (+0,7 mld. Kč) z důvodu vyšších investic do distribučního majetku a zvýšení WACC

Vliv korekčních faktorů (+0,1 mld. Kč)

- Změna v generovaných korekčních faktorech především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu v roce 2026

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

EBITDA segmentu PRODEJ

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	2,7	2,0	-0,7	-26%
ESCO společnosti:	2,0	1,5	-0,5	-23%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,7	0,8	+0,1	+11%
Energetické služby – zahraničí*	0,4	0,2	-0,2	-47%
Prodej komodit – ČR	0,9	0,6	-0,4	-39%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,0	-12%
Celkem segment PRODEJ	**4,8**	**3,6**	**-1,2**	**-25%**

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (-1,2 mld. Kč)

ČEZ Prodej (-0,7 mld. Kč)

- Nižší marže z prodeje komodit (-0,6 mld. Kč)
- Vliv korekčního faktoru z povinného výkupu v předchozích letech (-0,1 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům (+0,1 mld. Kč)

ESCO společnosti (-0,5 mld. Kč)

- Prodej komodit – ČR (-0,4 mld. Kč): nižší marže z prodeje komodit
- Energetické služby – zahraničí (-0,2 mld. Kč): časový posun v realizaci zakázek
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže z výroby elektřiny a tepla ČEZ Energo

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech

(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026
VÝROBA	2,5	9,3
z toho pořízení jaderného paliva	0,4	3,7
TĚŽBA	0,2	0,2
DISTRIBUCE	3,6	5,0
PRODEJ	0,7	1,4
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,1
CAPEX Skupiny ČEZ	6,9	15,7
Výdaje kryté dotacemi	0,0	0,4
Výdaje Skupiny ČEZ celkem	**6,9**	**16,1**

Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (+3,3 mld. Kč): zejména v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Projekt ZEVO Mělník (+3,2 mld. Kč)

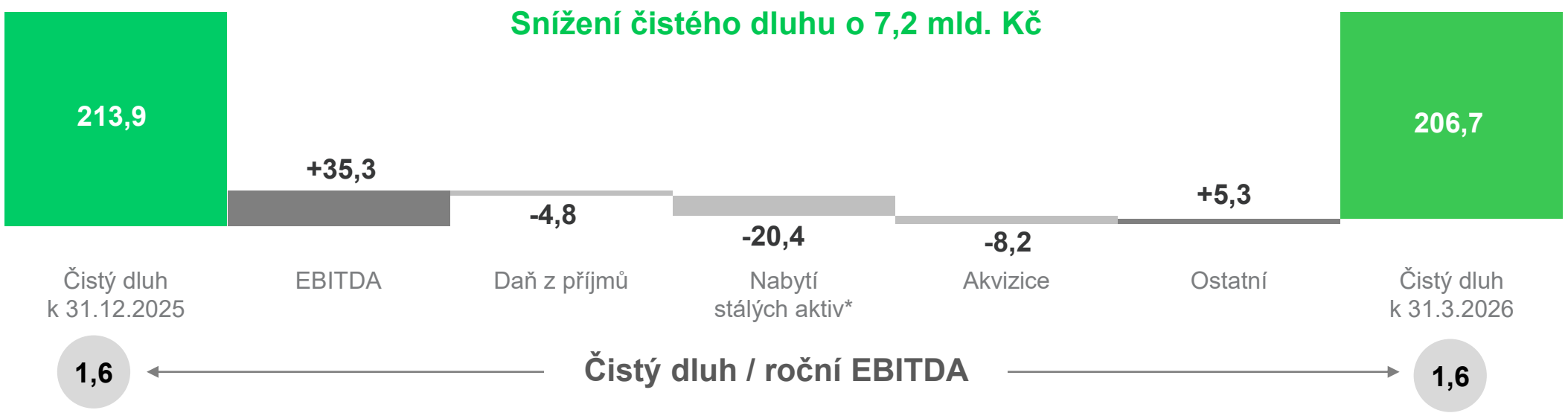
PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+0,5 mld. Kč): transformace teplárenství v ČR především v lokalitách Trmice, Tušimice a Prunéřov
- Přestavba bioplynových zdrojů na biometan v Itálii (+0,1 mld. Kč)

DISTRIBUCE

- GasNet (+1,4 mld. Kč): především navýšení pronájmů distribučního zařízení (vliv IFRS 16)

Změna stavu čistého dluhu za I. čtvrtletí 2026

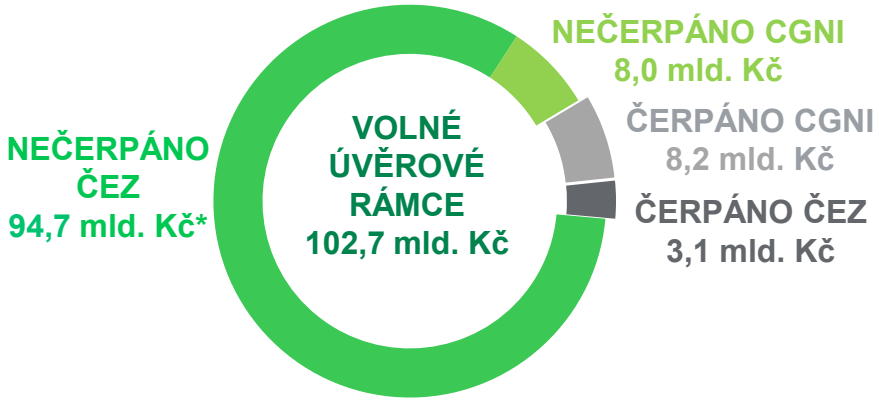


- **Daň z příjmů (-4,8 mld. Kč):** platby týkající se běžné daně z příjmů
- **Nabytí stálých aktiv* (-20,4 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-15,7 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-5,0 mld. Kč) a příjmy z dotací (+0,4 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,2 mld. Kč):** pořízení Gas Distribution
- **Ostatní (+5,3 mld. Kč):** úpravy o nepeněžní operace z titulu změny stavu rezerv (+7,4 mil. Kč), změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva (+2,1 mld. Kč), změna v maržových vkladech (-5,3 mld. Kč), ostatní změny (+1,1 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Úvěrové rámce a struktura dluhu

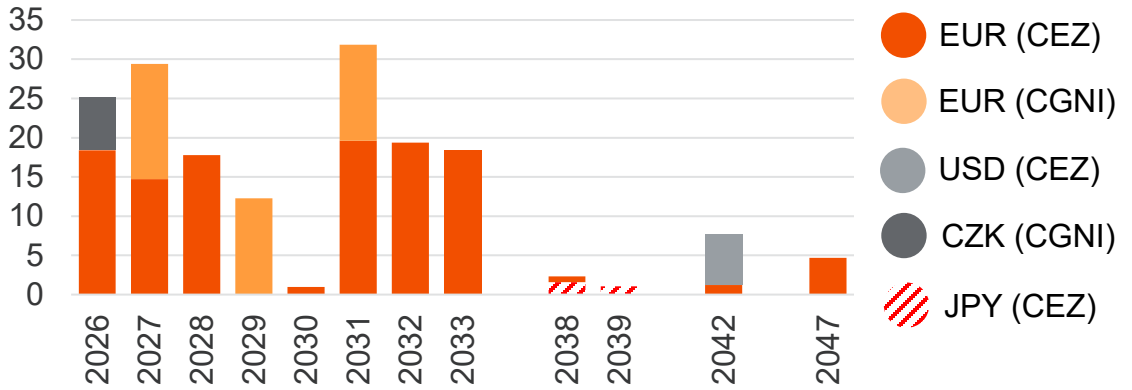
Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2026



* Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 3. 2026 přístup k 114,0 mld. Kč (z toho 16,2 mld. CGNI) komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 11,3 mld. Kč.

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 3. 2026 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení		k 31. 3. 2025	k 31. 3. 2026
Dluhy a úvěry	mld. Kč	250,2	263,2
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	7,4	21,0
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	67,2	56,5
Čistý dluh	mld. Kč	183,0	206,7
Čistý dluh / EBITDA		1,3	1,6

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2026 činily 159,2 mld. Kč.

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2025

Jaderné a těžební rezervy k 31.12.2025 dle IFRS
(dlouhodobá bezriziková reálná úroková míra 2,8 % p.a., zohlednění rizika 2,2 %, předpokládaná inflace 2,1 %)

	Rezerva (mld. Kč)	Odpovědnost koho:	Pokrytí peněžními prostředky (mld. Kč)
Dočasné uložení jaderného paliva	9,8	ČEZ	0,02
Dlouhodobé uložení jaderného paliva	70,3	stát*, náklady platí ČEZ	poplatek 88 CZK/MWh z výroby v jaderných elektrárnách se odvádí na jaderný účet**
Vyřazení jaderného zařízení z provozu	65,6	ČEZ	22,0
Rekultivace těžebního území	15,8	ČEZ (SD***)	7,4
Skládka (popílek)	0,7	ČEZ	0,1
Likvidace uhelných elektráren	16,9	ČEZ	0,0

* SURAO – Správa úložišť radioaktivních odpadů. V současné době se zkoumají 4 potenciální lokality pro hlubinné úložiště, schválení konečné a záložní lokality se očekává do roku 2028, plný provoz v roce 2050.
** K 31. 12. 2025 bylo na státním jaderném účtu 46,3 mld. Kč.
*** SD – Severočeské doly

Vybrané hospodářské výsledky (Kč)

mld. Kč	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Provozní výnosy	203,7	205,1	184,5	206,2	213,7	227,8	288,7	340,6	344,7	333,4
Tržby z prodeje elektřiny	174,9	104,1	103,1	110,2	118,7	136,2	165,6	200,2	197,3	178,8
Tržby z prodeje služeb		76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	75,4	84,6	107,1	118,3
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	28,8	24,7	21,5	24,6	23,5	24,3	47,7	55,8	40,3	36,3
Provozní náklady	145,6	151,2	135	146	148,9	164,6	157,1	215,8	207,2	196,4
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	59,5	57,4	52,2	55,5	56,3	62,7	69,6	83,2	61,5	48,0
Palivo a emisní povolenky	15,1	16,0	19,1	21,4	23,3	24,6	45,4	40,2	43,3	39,9
Osobní náklady	19,2	22,1	25,6	28,8	30,9	30,6	33,9	37,8	42,5	46,7
Ostatní	51,8	54,5	38,1	40,3	38,4	46,7	8,2	54,6	60,0	61,9
EBITDA	**58,1**	**53,9**	**49,5**	**60,2**	**64,8**	**63,2**	**131,6**	**124,8**	**137,5**	**137,0**
EBITDA marže	*29%*	*26%*	*27%*	*29%*	*30%*	*28%*	*46%*	*37%*	*40%*	*41%*
Odpisy, opravné položky	32,1	29,5	29,7	33,8	52,2	47,1	29,9	40,3	45,7	56,9
EBIT	**26,1**	**25,6**	**19,8**	**26,4**	**12,6**	**16,1**	**101,9**	**84,5**	**91,7**	**80,1**
EBIT marže	*13%*	*12%*	*11%*	*13%*	*6%*	*7%*	*35%*	*25%*	*27%*	*24%*
Čistý zisk	**14,6**	**19,0**	**10,5**	**14,5**	**5,5**	**9,9**	**80,7**	**29,6**	**29,1**	**27,4**
čistá marže	*7%*	*9%*	*6%*	*7%*	*3%*	*4%*	*28%*	*9%*	*8%*	*8%*
Očištěný čistý zisk	**19,6**	**20,7**	**13,1**	**18,9**	**22,8**	**22,1**	**78,4**	**34,7**	**31,0**	**28,1**
Očištěná čistá marže	*10%*	*10%*	*7%*	*9%*	*11%*	*10%*	*27%*	*10%*	*9%*	*8%*

mld. Kč	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Stálá aktiva	489,3	487,9	480,4	501,9	471,9	474,4	552,0	540,7	662,3	657,9
Oběžná aktiva	141,6	136	227	202,7	230,5	708,4	555,4	285,1	238,8	206,7
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	11,2	12,6	7,3	9,8	6,1	26,6	36,6	10,9	40,3	17,2
Aktiva celkem	**630,8**	**623,9**	**707,4**	**704,6**	**702,5**	**1182,9**	**1107,4**	**825,8**	**901,1**	**864,6**
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	256,8	250	234,7	250,8	233,9	161,1	258,9	244,1	238,5	241,5
ROE	*6%*	*7%*	*4%*	*6%*	*2%*	*5%*	*38%*	*12%*	*12%*	*11%*
Dluh	167,8	154,3	161	171,9	151,8	137,9	202,1	168,9	247,5	248,7
Ostatní závazky	206,2	219,6	311,7	281,9	316,8	883,9	646,3	412,8	415,1	374,4
Pasiva celkem	**630,8**	**623,9**	**707,4**	**704,6**	**702,5**	**1182,9**	**1107,4**	**825,8**	**901,1**	**864,6**

Vybrané hospodářské výsledky (EUR)

mil. EUR	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Provozní výnosy	8 249	8 306	7 472	8 351	8 654	9 225	11 691	13 793	13 960	13 501
Tržby z prodeje elektřiny	7 083	4 216	4 175	4 463	4 807	5 516	6 708	8 108	7 989	7 240
Tržby z prodeje služeb		3 090	2 426	2 892	2 896	2 725	3 052	3 426	4 337	4 793
Tržby z prodeje plynu, tepla, uhlí a ostatní	1 166	1 000	871	996	952	984	1 931	2 260	1 634	1 469
Provozní náklady	5 896	6 123	5 467	5 913	6 030	6 666	6 362	8 739	8 393	7 952
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	2 410	2 325	2 114	2 248	2 280	2 539	2 819	3 369	2 491	1 942
Palivo a emisní povolenky	612	648	773	867	944	996	1 839	1 628	1 752	1 614
Osobní náklady	778	895	1 037	1 166	1 251	1 239	1 373	1 531	1 723	1 890
Ostatní	2 098	2 207	1 543	1 632	1 555	1 891	332	2 211	2 428	2 505
EBITDA	**2 353**	**2 183**	**2 005**	**2 438**	**2 624**	**2 559**	**5 329**	**5 054**	**5 567**	**5 550**
EBITDA marže	*29%*	*26%*	*27%*	*29%*	*30%*	*28%*	*46%*	*37%*	*40%*	*41%*
Odpisy, opravné položky	1 300	1 195	1 203	1 369	2 114	1 907	1 211	1 632	1 852	2 304
EBIT	**1 057**	**1 037**	**802**	**1 069**	**510**	**652**	**4 128**	**3 423**	**3 715**	**3 246**
EBIT marže	*13%*	*12%*	*11%*	*13%*	*6%*	*7%*	*35%*	*25%*	*27%*	*24%*
Čistý zisk	**591**	**769**	**425**	**587**	**223**	**401**	**3 268**	**1 199**	**1 179**	**1 110**
čistá marže	*7%*	*9%*	*6%*	*7%*	*3%*	*3%*	*28%*	*9%*	*8%*	*8%*
Očištěný čistý zisk	**794**	**838**	**531**	**765**	**923**	**895**	**3 175**	**1 405**	**1 256**	**1 139**
Očištěná čistá marže	*10%*	*10%*	*7%*	*9%*	*11%*	*10%*	*27%*	*10%*	*9%*	*8%*

mil. EUR	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Stálá aktiva	19 815	19 759	19 455	20 326	19 111	19 212	22 354	21 895	26 820	26 643
Oběžná aktiva	5 734	5 508	9 193	8 209	9 335	28 688	22 492	11 546	9 672	8 372
- z toho: peněžní prostředky a ekvivalenty	454	510	296	397	247	1 077	1 482	441	1 633	697
Aktiva celkem	**25 546**	**25 266**	**28 648**	**28 534**	**28 449**	**47 905**	**44 846**	**33 441**	**36 492**	**35 015**
Vlastní kapitál (bez nekontrolních podílů)	10 400	10 124	9 505	10 157	9 472	6 524	10 484	9 885	9 659	9 780
ROE	*6%*	*7%*	*4%*	*6%*	*2%*	*5%*	*38%*	*12%*	*12%*	*11%*
Dluh	6 795	6 249	6 520	6 961	6 147	5 585	8 186	6 840	10 022	10 072
Ostatní závazky	8 351	8 893	12 623	11 416	12 830	35 796	26 175	16 715	16 811	15 163
Pasiva celkem	**25 546**	**25 266**	**28 648**	**28 534**	**28 449**	**47 905**	**44 846**	**33 441**	**36 492**	**35 015**

Kontakty pro akcionáře a investory

ČEZ, a. s.
Duhová 2/1444
14 053 Praha 4
Česká republika
www.cez.cz

Barbara Seidlová
Vedoucí vztahů s investory

Tel.:+420 211 042 529
email: barbara.seidlova@cez.cz

Zdeněk Zábojník
Vztahy s investory

Tel.:+420 211 042 524
email: zdenek.zabojnik@cez.cz