



# TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2009

AUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY PŘIPRAVENÉ S POUŽITÍM PRINCIPŮ  
MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

**Praha, 26. února 2010**



## PROGRAM

- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za rok 2009**  
Martin Roman, generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Alan Svoboda, ředitel divize obchod

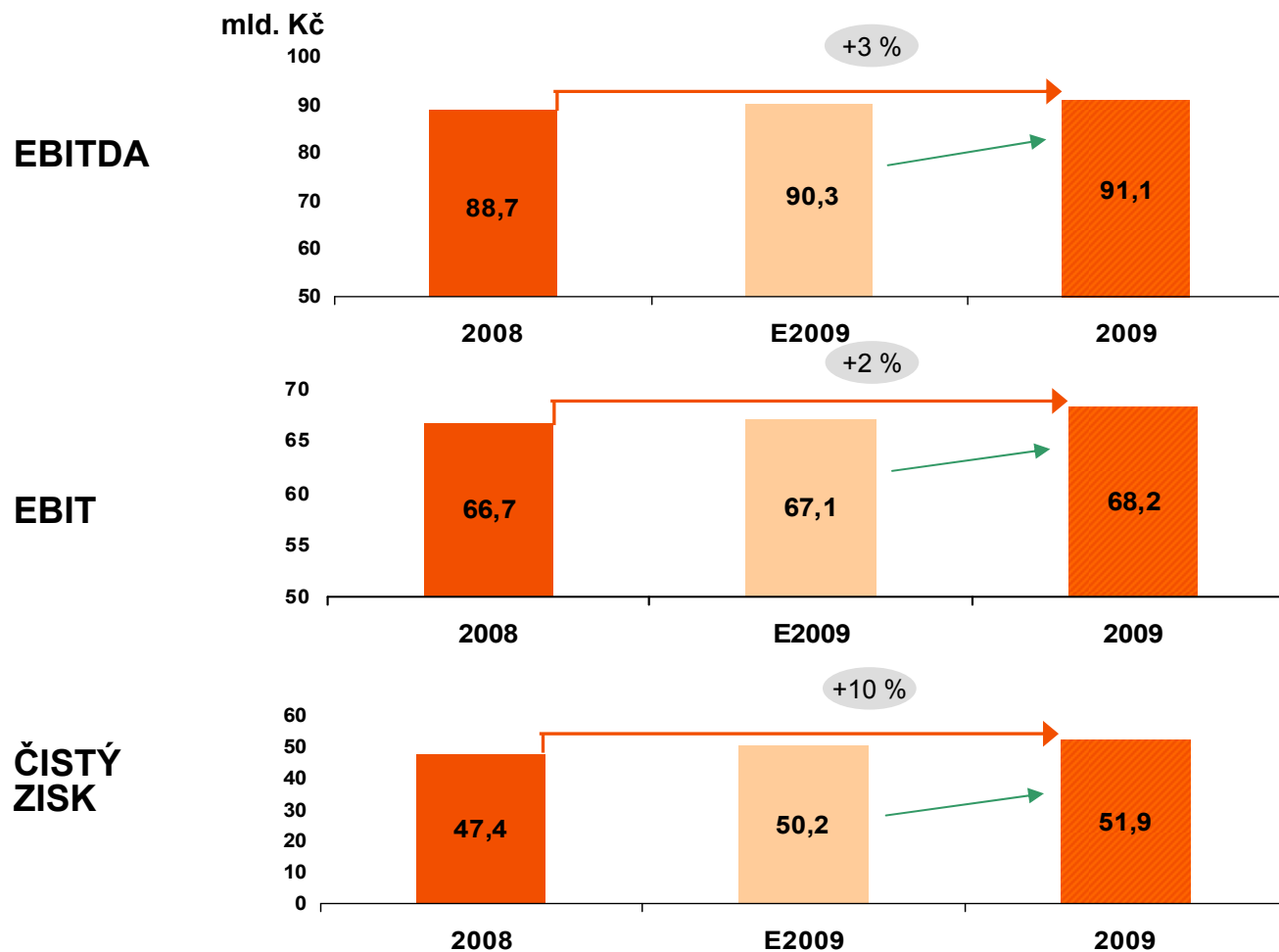


## HLAVNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2009 A OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY ROKU 2010

- **Provozní zisk před odpisy (EBITDA)** meziročně vzrostl o 3 % (o 2,4 mld. Kč) na 91,1 mld. Kč
- **Provozní výsledek hospodaření (EBIT)** se meziročně mírně zvýšil o 2 % (o 1,5 mld. Kč) na 68,2 mld. Kč
- **Čistý zisk** meziročně vzrostl o 10 % (o 4,5 mld. Kč) na 51,9 mld. Kč
- Společnosti Skupiny ČEZ odvedly v roce 2009 ve prospěch státu a jeho občanů 44,6 mld. Kč (dividendy, daně, sociální a zdravotní pojištění, dary)
- **Rentabilita vlastního kapitálu** meziročně vzrostla z 27,0 % na 27,6 %
- **Cena akcií na BCPP a GPW** ke dni 23. 2. 2010 činila 869,90 Kč
- **Očekávaná skutečnost EBITDA pro rok 2010** ve výši 88,7 mld. Kč (pokles o 3 % oproti roku 2009), **očekávaná skutečnost čistého zisku** ve výši 46,7 mld. Kč (pokles o 10 % oproti roku 2009)



# OČEKÁVANÝCH VÝSLEDKŮ NA ÚROVNI PROVOZNÍHO I ČISTÉHO ZISKU JSME I PŘES EKONOMICKOU KRIZI DOSÁHLI



## Pozitivní opatření a ostatní vlivy...

- Optimalizace údržby a úspora dalších provozních nákladů
- Úspěšná strategie prodeje elektřiny a úspěšný trading s komoditami
- Nárůst výroby v jaderných zdrojích Skupiny ČEZ
- Dopad nové IFRS úpravy týkající se nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení přímo účtovaných do výnosů

## ...kompenzují hlavní negativní vlivy na úrovni provozního zisku,

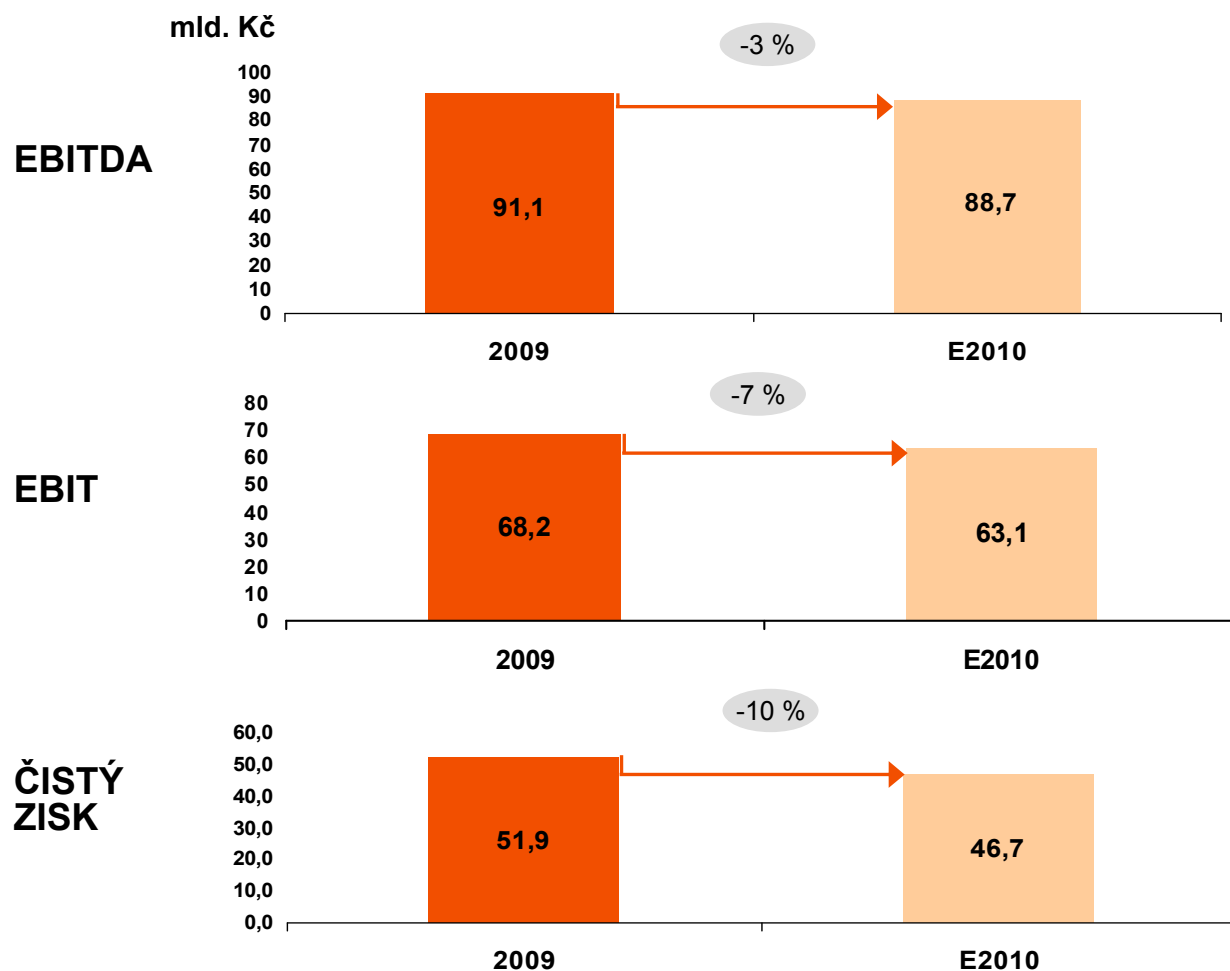
- Pokles cen elektřiny na trhu
- Pokles poptávky po elektřině

## ... do čistého zisku se navíc promítá

- Přecenění opce na akcie společnosti MOL ovlivněno především růstem ceny akcie společnosti MOL



## OČEKÁVANÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ V ROCE 2010



### Hlavní pozitivní vlivy:

- Stabilizace poptávky po elektrické energii
- Nárůst výroby jaderných elektráren dle cílů projektů Bezpečně 15 TERA ETE a Bezpečně 16 TERA EDU
- Nárůst povolených výnosů v oblasti distribuce elektrické energie
- Další přínosy programu Efektivita zaměřeného na úsporu nákladů
- Zahájení výroby z větrných elektráren v zahraničí

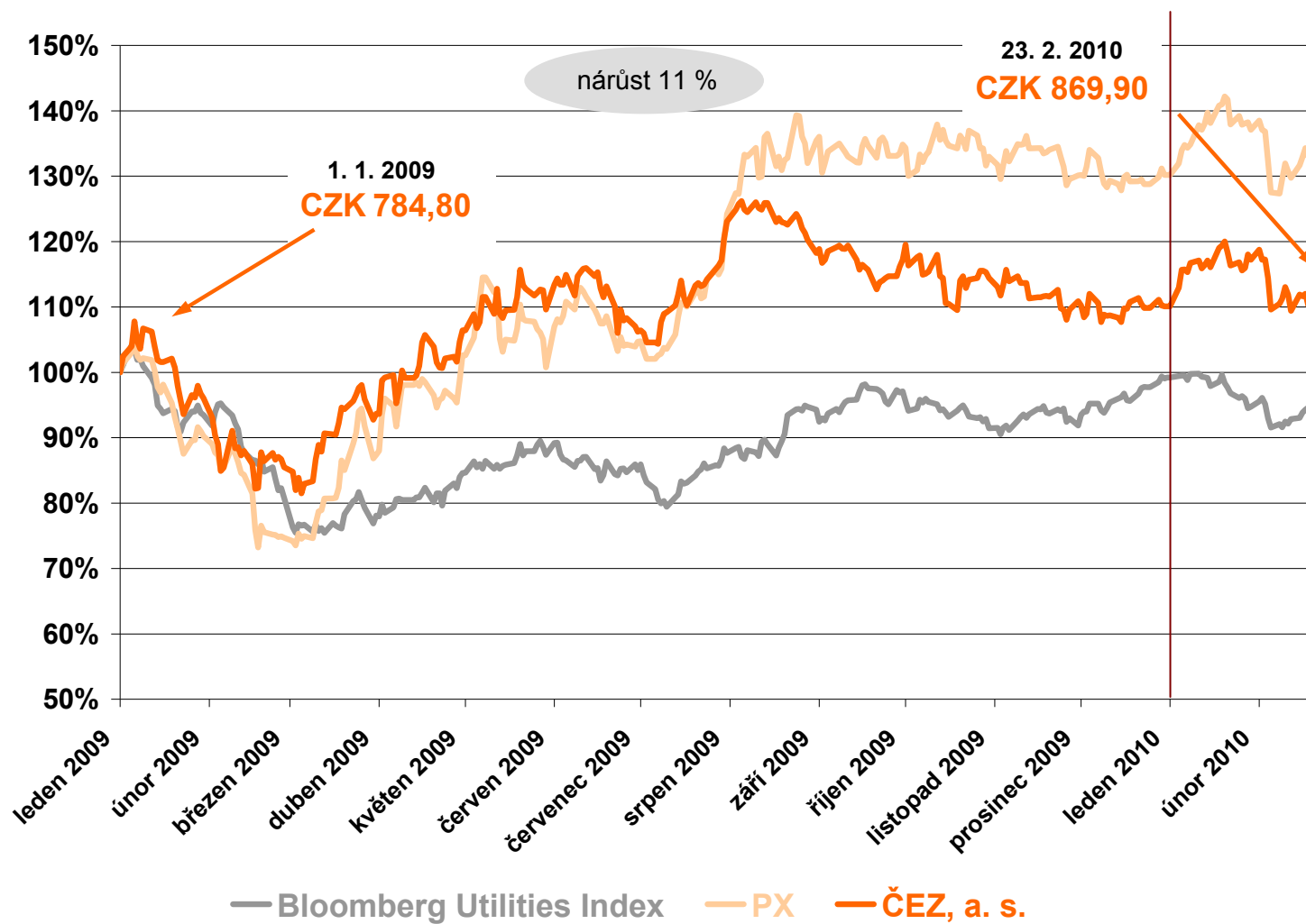
### Hlavní negativní vlivy:

- Klesající realizační ceny elektrické energie přesto, že velká část objemu je prodávána forwardovými kontrakty

Očekávané výsledky hospodaření odpovídají výrobě z fotovoltaických elektráren, která je zahrnuta v tarifech za distribuci elektřiny na rok 2010 – 180 GWh. Vzhledem k výraznému nárůstu výroby z fotovoltaických elektráren až o dalších 175 GWh existuje riziko negativního dopadu do očekávaných výsledků ve výši 1 – 2 mld. Kč. Tento dopad bude v následujících letech kompenzován v povolených výnosech.



# CENA AKCIÍ ČEZ, A. S., ROSTE RYCHLEJI NEŽ PRŮMĚR UTILIT, DNE 23. 2. 2010 UZAVŘELY NA 869,90 KČ





# SKUPINA ČEZ AKTIVNĚ REAGUJE NA HOSPODÁŘSKOU KRIZI A ZMĚNĚNÉ PODMÍNKY PODNIKATELSKÉHO PROSTŘEDÍ

## HLAVNÍ AKTIVITY

- Nové strategické zaměření na Inovace – využití nových technologií v energetice
  - V polovině roku 2009 Skupina ČEZ představila iniciativu FUTUR/E/MOTION
- Rozvoj obchodních aktivit
  - Skupina ČEZ úspěšně vstoupila na český trh s plynem pro koncové spotřebitele
- Posílení na trhu s teplem
  - Synergie s výrobou elektřiny
  - Silný ekologický aspekt (kogenerace výroby elektřiny a tepla zvyšuje účinnost)
  - Řešení zásobování teplem v oblastech, kde Skupina ČEZ řeší budoucnost lokalit současných elektráren či projektů (Mělník, Ústí nad Labem)
- Silný důraz na fungování vnitřních procesů a postupů – prohloubení strategického projektu Efektivita





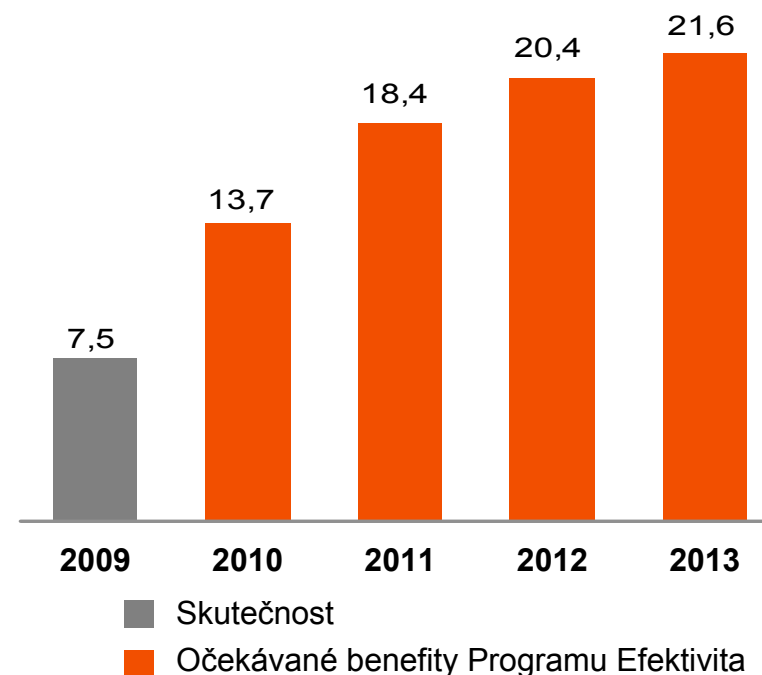
# PROGRAM EFEKTIVITA, ZAMĚŘENÝ NA ZLEPŠENÍ NAŠÍ VNITŘNÍ VÝKONNOSTI, DORUČIL I PŘES VLIVY EKONOMICKÉ KRIZE PŘÍSPĚVEK DO EBITDA VE VÝŠI 7,5 MLD. KČ

## Programu Efektivita v roce 2009

### Souhrn klíčových výsledků

- **Transformace ICT**
  - outsourcing koncových zařízení, další komponenty připraveny
  - vnitřní optimalizace poskytovatele po fúzi
- **Štíhlá firma**
  - snížení počtu zaměstnanců a režijních nákladů na centrále
  - připravena a zahájena transformace účetních služeb
- **Nejlepší praxe v distribuci**
  - změna z regionálního na procesní řízení v ČEZ Distribuční služby
- **Integrace ZMÚ**
  - Bulharsko: efektivnější distribuční procesy – pilot a rozšíření konceptu start z domova, centralizace dispečinků
  - Rumunsko: optimalizovaná distribuční společnost - outsourcing procesu měření, automatizovaný proces dálkových odečtů
  - Polsko: dokončeny klíčové kroky zefektivnění Skawiny
- **Bezpečně 15 TERA ETE** - rekordní úroveň výroby, více než 13 TWh
- **Bezpečně 16 TERA EDU**
  - zvýšení výkonu všech bloků na 456 MWe a zkrácení doby odstávek
- Zahájen projekt **prodloužení životnosti JE Dukovany (LTO)**

### Zvýšení EBITDA oproti základně roku 2006 (mld. Kč)



Program Efektivita, zaměřený na zlepšení naší vnitřní výkonnosti, přináší výsledky v souladu s dlouhodobým plánem





# VE SNAZE ZMÍRNIT DOPADY HOSPODÁŘSKÉ KRIZE NA SVÉ ZÁKAZNÍKY PŘEDSTAVILA SKUPINA ČEZ V ÚNORU 2009 INICIATIVU ČEZ PROTI KRIZI

## AKTIVITY ČEZ PROTI KRIZI

- Odklad splatnosti záloh za elektřinu (platnost 1. 3. 2009 - 31. 12. 2009)
  - Pro zákazníky podnikatele jsme připravili možnost odkladu měsíční zálohy, a tím uvolnění jejich cash flow o 30 dní
  - Za celou dobu trvání kampaně požádalo o odklad splatnosti celkem 3 393 podnikatelů
- Pojištění platby záloh za elektřinu (platnost 1. 3. 2009 - 31. 12. 2009)
  - Podpora byla určena pro všechny naše zákazníky z řad domácností
  - Pro naše zákazníky jsme zdarma sjednali pojištění plateb za elektřinu v případě ztráty zaměstnání, které při pojistném plnění krylo jejich výdaje na elektřinu pro dobu 3 měsíců
  - 25 tisíc zákazníků Skupiny ČEZ, kteří se ocitli v nepříjemné situaci, čerpalo pojistné plnění ve výši 120 mil. Kč

## AKTIVITA POVODNĚ 2009

- 1. července 2009 jsme našim zákazníkům nabídli „pomoc při povodních“:
  - postiženým zákazníkům byly odpuštěny 3 měsíční zálohy, celkem za 7,6 mil. Kč
  - nabídka platila všem zákazníkům společnosti ČEZ Prodej bez ohledu na distribuční území
  - pomoc jsme poskytli všem, kteří splnili podmínky pro přiznání povodňové sazby



# ČEZ ZÁROVEŇ POKRAČUJE V MASIVNÍCH INVESTICÍCH V ČR

## POKRAČUJÍ PROJEKTY OBNOVY VÝROBNÍHO PORTFOLIA

### Komplexní obnova Elektrárny Tušimice II

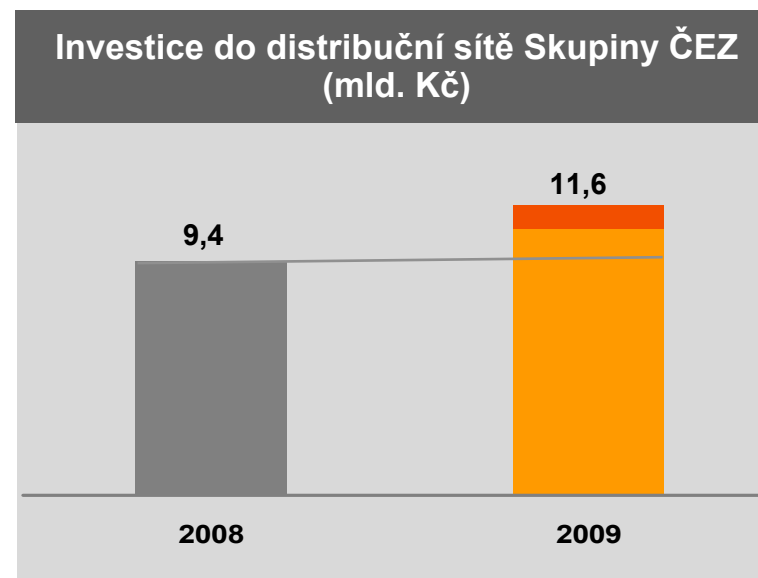
- Výrobní bloky 23 a 24 zmodernizované během první etapy komplexní obnovy jsou v provozu, dosahují velmi dobrých ekologických výsledků a vysoké účinnosti (**v lednu i s dodávkou tepla 43 %**)
- Probíhá stabilizace provozu z hlediska spolehlivosti a větší dostupnosti
- V rámci druhé etapy probíhá demontáž stávajícího zařízení výrobních bloků 21 a 22, a to s mírným předstihem
- Následovat bude montáž nových zařízení a oživení provozu (srpen 2011)

### Výstavba nového zdroje v Elektrárně Ledvice

- V rámci výstavby NZ ELE se nyní svařují komponenty kondenzátorů a připravuje se stolice pro turbínu
- Hotové základy kotleny předány, připravují se místa pro uložení ocelových sloupů; první sloupy jsou již v Hamburgu = začátek montáže ocelové konstrukce kotle
- Probíhá bednění pro tažení chladicí věže a montuje se ocelová konstrukce čerpací stanice chladicí vody
- V obou podpůrných věžích kotleny jsou již funkční výtahy, nyní se montují ocelové lávky a natahují kabelové rozvody
- Na pravé věži je dokončována rozhledna

## REKORDNÍ VÝŠE INVESTIC DO DISTRIBUČNÍ SOUSTAVY SKUPINY ČEZ - 11,6 MILIARDY KORUN

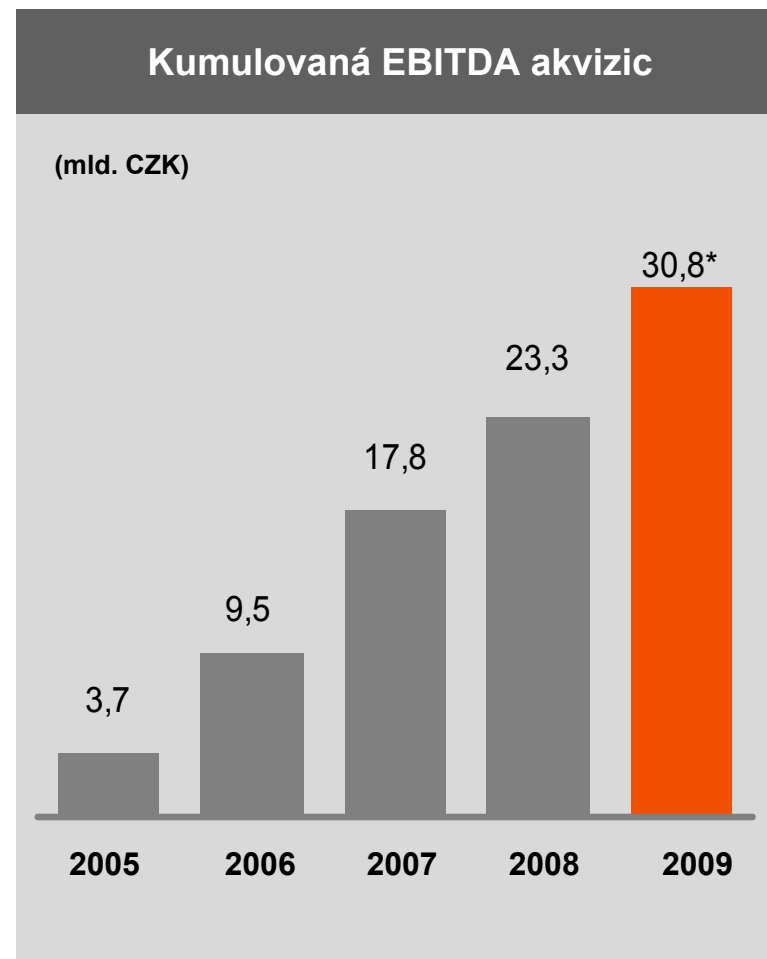
- Do výstavby a rekonstrukce 10,5 mld. Kč, na opravy 1,1 mld. Kč
- Plán 10,7 mld. Kč pro rok 2009 navýšila společnost v jeho průběhu o dalších 900 mil. Kč
- Ve srovnání s rokem 2008 došlo dokonce k navýšení o téměř 2,3 mld. Kč
- Díky miliardovým investicím do obnovy a posílení distribuční sítě jsme zajistili práci až pro dvacet tisíc lidí





## VÝZNAM ZAHRANIČNÍHO PORTFOLIA KAŽDOROČNĚ ROSTE DÍKY NOVÝM AKVIZICÍM I ZVYŠOVÁNÍM VÝKONNOSTI

- Počet zahraničních společností Skupiny ČEZ během roku 2009 vzrostl o 2/3 na 65
- Tržby společností Skupiny ČEZ v zahraničí dosáhly v přepočtu z národních měn zhruba 60 miliard korun, tj. o téměř 24 miliard korun meziročně více
- Podíl na stálých aktivech Skupiny ČEZ se za rok 2009 zvýšil na 25,1 % oproti předloňským 22,2 %
- Výsledky za rok 2009 ukazují pokračování pozitivního trendu vývoje



\*/ včetně nových akvizic MIBRAG, OSSh Albánie, SEDAS, AKENERJI GROUP, finanční výsledky za celý rok 2009 přepočteny dle podílu ČEZ, OSSh Albánie – očištěno od vlivu přecenění zásob a pohledávek z období před akvizicí na reálnou hodnotu



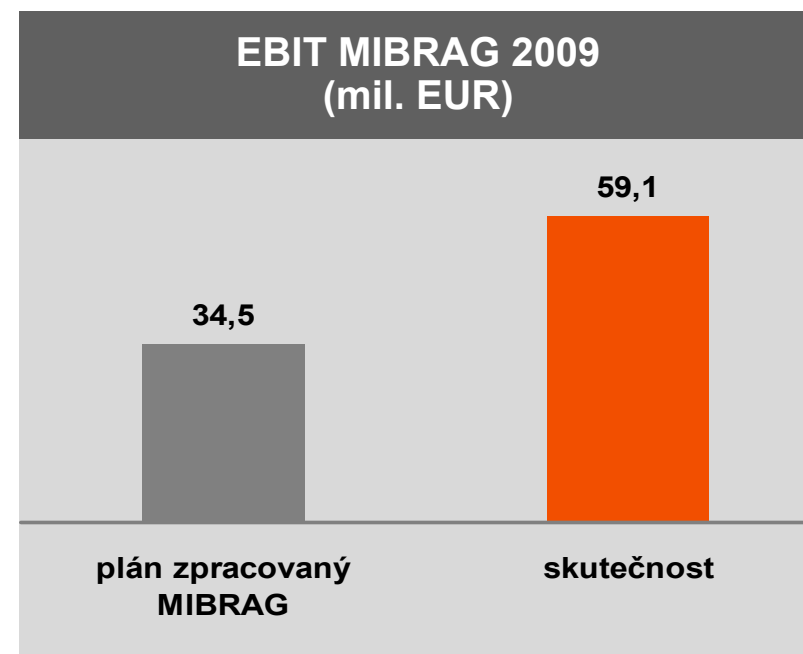
## MIBRAG PŘEKONÁVÁ OČEKÁVÁNÍ



- V roce 2009 společnost prodala o více než 1 mil. tun uhlí více oproti plánu společnosti
- Zisk společnosti před zdaněním a úroky (EBIT) byl i přes složitou situaci na trhu s elektrickou energií překročen o více než 70 % oproti původnímu plánu společnosti
- Skupina ČEZ v konsorciu se skupinou J&T vlastní 100% podíl v německé hnědouhelné těžební a elektrárenské společnosti MIBRAG

### Vybraná opatření realizovaná v rámci zvyšování efektivity již novými vlastníky

- optimalizace provozu vlastních elektráren
- snížení nákladů na emisní povolenky
- zvýšení podílu spalovaných čistírenských kalů
- zahájení dodávek uhlí pro Stadtwerke Chemnitz; dodatečný objem 1,2 mil. tun ročně od 1. 1. 2010
- prodejní kampaň uhelného prachu, nalezení nových prodejních kanálů
- úspěšné spalovací zkoušky u několika potenciálních zákazníků



Skutečnost zpracovaná podle německých účetních standardů porovnávaná s oficiálním plánem zpracovaným společností MIBRAG před převzetím



## POKRAČUJE PŘÍPRAVA VÝSTAVBY PAROPLYNOVÝCH ELEKTRÁREN SPOLEČNĚ S MOL

- Obě teplárny již byly vloženy do společného podniku, ve kterém skupiny ČEZ a MOL každá vlastní shodný 50% podíl
  - Ve slovenské rafinerii k 1. 12. 2009
  - V maďarské rafinerii k 1. 4. 2009
- Zpřesněné harmonogramy dokončení obou zdrojů
  - Százhalombatta (Maďarsko) – plánované uvedení do provozu 12/2013
  - Slovnaft, Bratislava (Slovensko) - plánované uvedení do provozu na konci roku 2014
- Probíhá výběrové řízení na dodávku EPC
  - Kontrakt bude zahrnovat projekční a inženýrské práce, dodávku technologie i samotnou výstavbu elektrárny (dodávka na klíč)
  - Závazné nabídky podaly na konci ledna 3 subjekty
  - Nyní probíhá vyhodnocování nabídek
  - Podpis smlouvy se očekává do konce roku 2010





# ČEZ PROSTŘEDNICTVÍM AKENERJI A SEDAŞ ROZVÍJÍ ÚSPĚŠNĚ SVÉ AKTIVITY V TURECKU

## AKENERJI

### Výroba v roce 2009

- ČEZ stejně jako jeho turecký partner Akkök Group vlastní 37,4 % společnosti Akenerji
- Výroba elektřiny v roce 2009 dosáhla 2,1 TWh
- Podíl na tureckém výrobním trhu dosahuje 2 %
- Mezi nezávislími výrobci však s 12% podílem patří mezi lídry trhu
- V 9/2009 zprovozněna větrná farma Ayyildiz (5x3 MW)
- Instalovaný výkon Akenerji k 31. 12. 2009 - 372,6 MW

### Výstavba nových zdrojů

- Rozvoj projektu 900 MW CCGT v oblasti Hatay (uvedení do provozu očekáváno v roce 2013; EPC kontraktace plánována na 7/2010)
- V letech 2010 – 2011 plánujeme uvedení do provozu dalších více než 300 MW převážně v projektech obnovitelných zdrojů

Projekt	Instalovaný výkon (MW)
Uluabat	100
Akocak	81
Burc	28
Bulam	7
Feke 1	30
Feke 2	70

## SEDAŞ

### Distribuce v roce 2009

- Skupina ČEZ vlastní 50% podíl v Sedaş prostřednictvím AkCez
- Prodej elektřiny v roce 2009 dosáhl 8,4 TW, což představuje 6 % celkové turecké spotřeby elektřiny
- Počet zákazníků 1,3 mil. – tj. 4,3 % všech tureckých zákazníků
- 7. největší distribuční společnost v Turecku
- Region SEDAS patří v Turecku k vysoce industrializovaným regionům - téměř 55 % spotřeby tvoří zákazníci z oblasti průmyslu

### Restrukturalizace společnosti

- V oblasti distribuce započala změna organizace z regionální na procesní
- Probíhá reorganizace péče o zákazníky (změna struktury zákaznických center, centrální zákaznická linka, outsourcing cash collection, centralizace billing a pohledávek)
- V oblasti obchodu s elektřinou jsou budovány jednotlivé týmy (marketing, middle office, nákup elektřiny, individual sales) - v roce 2010 začnou fungovat pod vedením prodejního týmu Akenerji
- Optimalizace dalších činností (quality management, risk management, interní audit, ICT apod.)

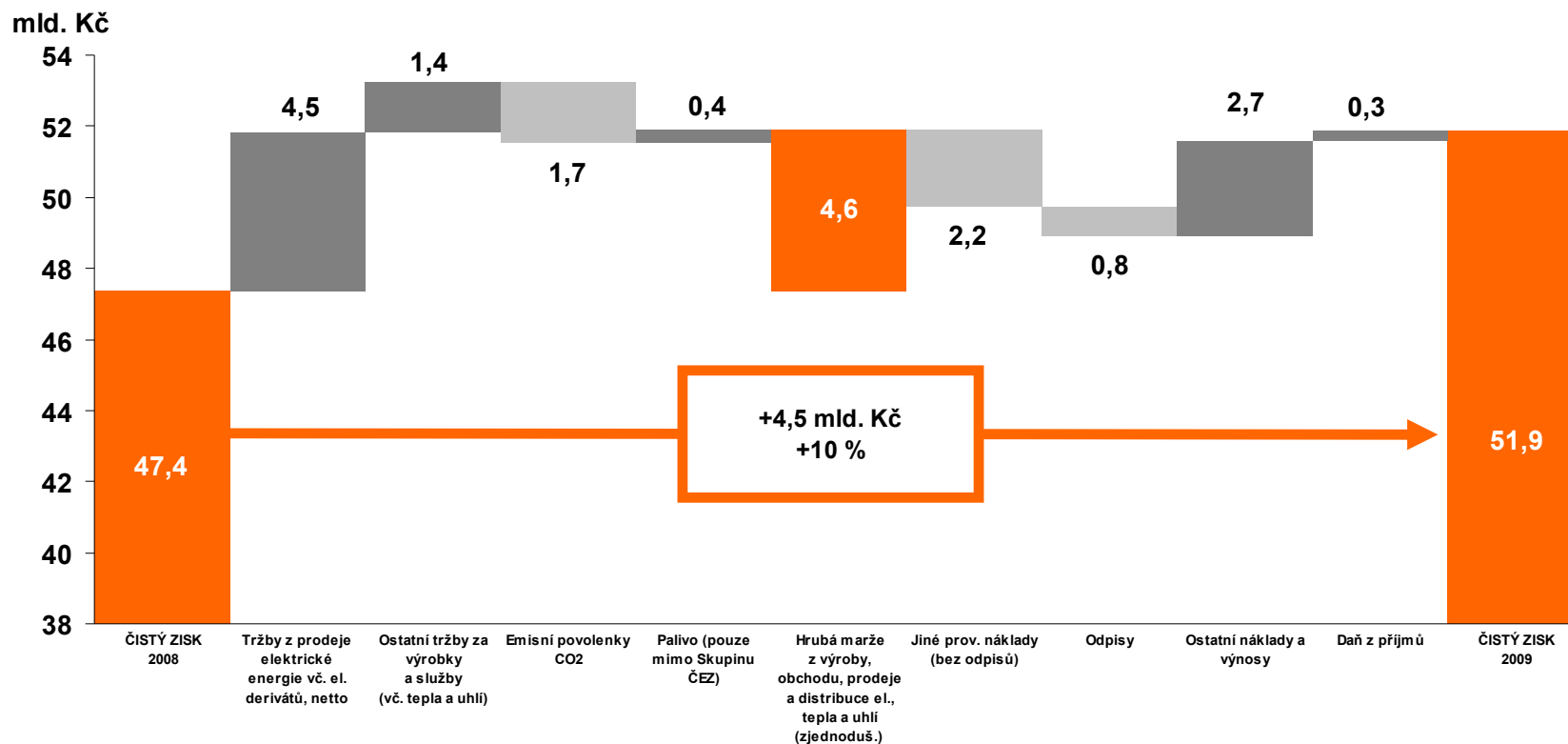


## PROGRAM

- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ za rok 2009**  
Martin Roman, generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Alan Svoboda, ředitel divize obchod



# ČISTÝ ZISK VZROSTL MEZIROČNĚ O 4,5 MLD. KČ



## Hlavní vlivy

- Realizace prodejů elektřiny nasmlouvaných již v roce 2008 za ceny před propadem komoditních burz v důsledku finanční krize
- Negativně působí propad spotřeby elektřiny v ČR i v zahraničí
- Pokračující kontrola nákladů a přínosy programu Efektivita
- Důsledná optimalizace výroby při pohybu cen

## Další vlivy

- Metodická změna IFRS u nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení přímo účtovaných do výnosů (+1,5 mld. Kč)
- Růst ceny akcií maďarské společnosti MOL pozitivně ovlivňuje ostatní náklady a výnosy (1,8 mld. Kč)
- snížení hrubé marže vlivem narovnání metodiky výpočtu nevyfakturované elektřiny (v roce 2008 jednorázový pozitivní dopad 2,4 mld. Kč)





# HRUBÁ MARŽE Z VÝROBY, OBCHODU, PRODEJE A DISTRIBUCE ELEKTŘINY MEZIROČNĚ VZROSTLA O 4 % NA 133 MLD. KČ

(mil. Kč)	2008	2009	Rozdíl 09-08	Index 09/08
Tržby z prodeje elektrické energie	165 317	173 494	4 477	104%
Deriváty elektřina, plyn a uhlí, netto	4 095	6 894		
Nákup energie a související služby	-41 671	-48 169		
Tržby z prodeje tepla a ostatní výnosy	14 546	15 965	1 418	110%
Palivo	-16 176	-15 805	370	98%
Emisní povolenky	1 998	305	-1 694	15%
<b>Hrubá marže (zjednodušená)</b>	<b>128 110</b>	<b>132 682</b>	<b>4 572</b>	<b>104%</b>
<b>Celkem provozní výnosy</b>	<b>183 958</b>	<b>196 352</b>	<b>12 394</b>	<b>107%</b>
<b>Proměnné provozní náklady</b>	<b>-55 848</b>	<b>-63 670</b>	<b>-7 822</b>	<b>114%</b>

## Hlavní změny

- Meziročně došlo k nárůstu výnosů z prodeje elektřiny z důvodu prodeje vlastní výroby v ročním i delším předstihu, společnost se takto zajišťuje proti neočekávaným výkyvům cen. K úspěšnému vývoji přispěl i trading s elektřinou, který díky zvýšené dynamice dosáhl i vyšší marže (rozdíl mezi nákupními a prodejními cenami). Zahraničí přispívá k meziročnímu růstu hrubé marže díky zařazení nové akvizice albánské distribuční společnosti OSSh a zlepšeným výsledkům elektrárny Varna a polských elektráren. Meziročně nižší byly výnosy z nevyfakturované elektřiny o 2,4 mld. Kč (jednorázové narovnání metodiky výpočtu nevyfakturované elektřiny v roce 2008). Negativně působil i pokles dodávky pro VO zákazníky.
- Nárůst v ostatních výnosech je dán pozitivním vlivem IFRS úpravy nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení přímo účtovaných do výnosů 1,5 mld. Kč. Tržby z prodeje tepla jsou meziročně na stejné úrovni.
- Pokles nákladů na palivo je způsoben zejména meziročně nižší výrobou v zahraničních uhelných elektrárnách, kde je optimalizována výroba s ohledem na nízké ceny elektřiny. V zahraničí došlo díky optimalizaci výroby v elektrárně Varna (meziroční snížení výroby o 38%), Skawina (o 23%) a Elcho (o 18%) ke snížení nákladů na palivo o 1,5 mld. Kč. V ČR došlo přes pokles výroby v uhelných elektrárnách k nárůstu nákladů na palivo od dodavatelů mimo Skupinu ČEZ, protože jeho ceny jsou navázány na ceny elektřiny v předcházejícím roce, které byly v roce 2008 na svém vrcholu.
- Pokles zisku z emisních povolenek byl způsoben mimořádným ziskem v roce 2008 (z úspěšné realizace JI/CDM programu), dosažený zisk 2009 z tradingu emisních povolenek byl navíc negativně ovlivněn dopadem střednědobé zajišťovací strategie pořizování emisních povolenek pro výrobu 2013.



## PROVOZNÍ NÁKLADY VE SKUPINĚ ČEZ MEZIROČNĚ VZROSTLY O 6 %

(mil. Kč)	2008	2009	Rozdíl 09-08	Index 09/08
<b>SUMA za vybrané provozní náklady</b>	<b>-39 409</b>	<b>-41 607</b>	<b>-2 198</b>	<b>106%</b>
Osobní náklady	-16 956	-18 116	-1 160	107%
<b>Ostatní vybrané provozní náklady</b>	<b>-22 453</b>	<b>-23 491</b>	<b>-1 037</b>	<b>105%</b>
Opravy a údržba	-5 597	-6 043	-446	108%
Materiál	-4 589	-5 272	-682	115%
Ostatní	-12 267	-12 176	91	99%
<b>EBITDA</b>	<b>88 701</b>	<b>91 075</b>	<b>2 374</b>	<b>103%</b>
Odpisy	-22 047	-22 876	-829	104%

- Pro rok 2010 byl v rámci kolektivního vyjednávání stanoven nulový nárůst mezd, který byl vykompenzován navýšením benefitů v budoucích letech souvisejících především s odchody zaměstnanců do důchodu. Z tohoto důvodu došlo k navýšení rezervy na zaměstnanecké požitky. Nárůst osobních nákladů dále ovlivnil meziroční růst mezd vyplývající z kolektivní smlouvy a zařazení nové akvizice v Albánii do skupinových výsledků.
- Vyšší náklady na opravy a údržbu jsou způsobeny meziročně větším rozsahem odstávek a oprav v elektrárnách ČEZ, a. s.
- Meziroční růst nákladů na materiál souvisí s vyššími investicemi v roce 2009.
- Vyšší investice ve Skupině v roce 2009 zvyšují aktivace ve Skupině a pozitivně ovlivňují položku ostatní (o 2,9 mld. Kč) opačným směrem působí zvýšení nákladů nových výrobních zakázek, tvorba opravných položek a nákladů na poradenství, pojistné a ostatní služby.
- Vyšší investice v roce 2009 a začlenění nové albánské distribuční společnosti do skupiny zvyšují odpisy.



## MEZIROČNÍ ZLEPŠENÍ OSTATNÍCH NÁKLADŮ A VÝNOSŮ O 2,7 MLD. KČ

(mil. Kč)	2008	2009	Rozdíl 09-08	Index 09/08
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-5 938</b>	<b>-3 253</b>	<b>2 685</b>	<b>55%</b>
Nákladové úroky z dluhů	-3 103	-3 303	-200	106%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-2 056	-2 174	-118	106%
Výnosové úroky	1 843	2 499	656	136%
Kurzové ztráty/zisky a finanční deriváty	-3 996	-569	3 427	14%
Zisk/ztráta z prodeje dceřiných podniků	333	-2	-335	x
Snížení hodnoty goodwillu	14	-3 263	-3 277	x
Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci	12	2 997	2 985	> 500%
Ostatní	1 016	563	-453	55%
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>60 716</b>	<b>64 946</b>	<b>4 230</b>	<b>107%</b>
Daň z příjmů	-13 365	-13 091	274	98%
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>47 351</b>	<b>51 855</b>	<b>4 504</b>	<b>110%</b>

- Úrokové náklady se i přes vyšší potřebu financování daří držet pod kontrolou; naopak efektivní využívání finančních prostředků zvyšuje úrokové výnosy
- Finanční deriváty jsou pozitivně ovlivněny růstem ceny akcií maďarské společnosti MOL (nárůst hodnoty akcie od začátku roku 2009 o 7 130 HUF/akcii)
- V roce 2008 došlo k prodeji společnosti I & C Energo, což zvýšilo zisk z prodeje dceřiných podniků
- Při testování goodwillu u polských dceřiných společností došlo k odpisu ve výši 3,3 mld. Kč. Této hodnotě přibližně odpovídá výkonnost polských dceřiných společností za období před testováním goodwillu, kdy byly polské dceřiné společnosti součástí Skupiny.
- Výnosy z cenných papírů v ekvivalenci jsou pozitivně ovlivněny výnosem z rozpuštění (odpisu) negativního goodwillu u MIBRAG
- Pokles výnosů v položce Ostatní je ovlivněn nižším umístováním volných finančních prostředků do krátkodobých cenných papírů (v roce 2009 více využívána forma depozit s pozitivním dopadem do položky Výnosové úroky)



## VÝVOJ VE IV. ČTVRTLETÍ 2009

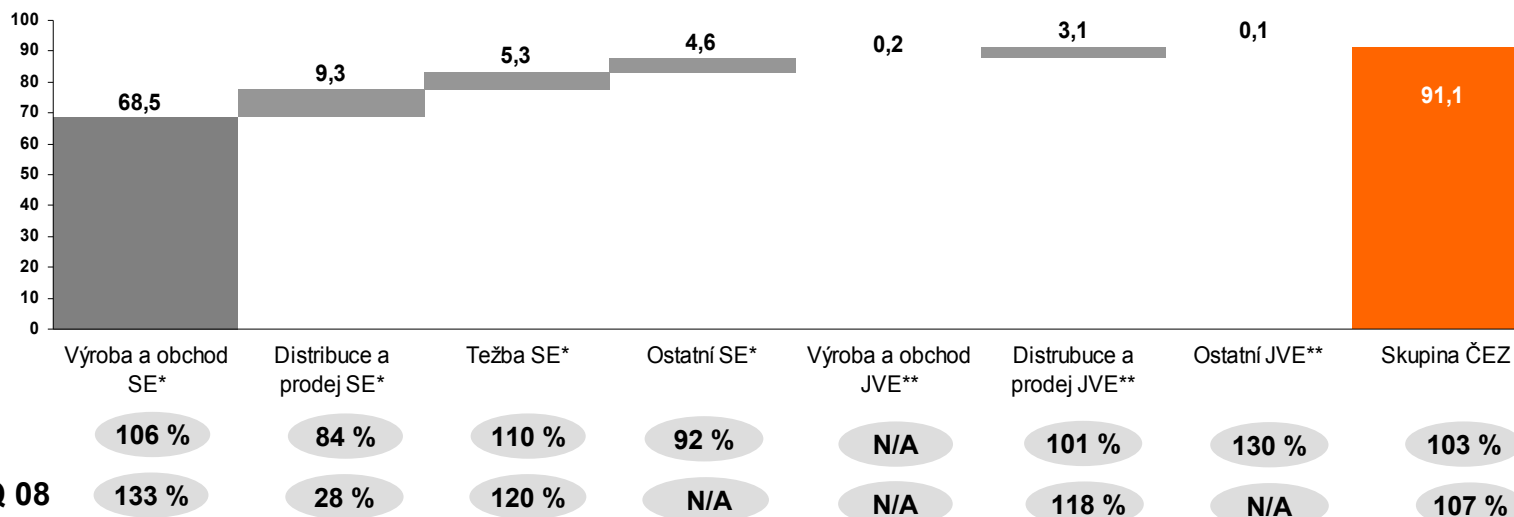
(mil. Kč)	10 - 12 / 2008	10 - 12 / 2009	Rozdíl 09-08	Index 09/08
<b>Celkem provozní výnosy</b>	<b>51 094</b>	<b>55 536</b>	<b>4 442</b>	<b>109%</b>
<b>Proměnné provozní náklady</b>	<b>-18 441</b>	<b>-20 105</b>	<b>-1 664</b>	<b>109%</b>
<b>Hrubá marže (zjednodušená)</b>	<b>32 654</b>	<b>35 431</b>	<b>2 778</b>	<b>109%</b>
<b>SUMA za vybrané provozní náklady</b>	<b>-13 887</b>	<b>-15 365</b>	<b>-1 478</b>	<b>111%</b>
Osobní náklady	-5 451	-6 063	-613	111%
<b>Ostatní vybrané provozní náklady</b>	<b>-8 436</b>	<b>-9 301</b>	<b>-865</b>	<b>110%</b>
Opravy a údržba	-2 557	-2 254	304	88%
Materiál	-1 253	-1 988	-735	159%
Ostatní	-4 625	-5 059	-434	109%
<b>EBITDA</b>	<b>18 767</b>	<b>20 066</b>	<b>1 299</b>	<b>107%</b>
<b>Odpisy</b>	<b>-6 429</b>	<b>-6 355</b>	<b>74</b>	<b>99%</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy</b>	<b>-4 175</b>	<b>-3 675</b>	<b>500</b>	<b>88%</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>8 163</b>	<b>10 036</b>	<b>1 873</b>	<b>123%</b>
Daň z příjmů	-2 279	-2 366	-86	104%
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>5 884</b>	<b>7 670</b>	<b>1 787</b>	<b>130%</b>

- Hrubá marže je pozitivně ovlivněna prodejem elektřiny na rok 2009, který proběhl převážně v roce 2008 v době maximálních cen a vyšší hrubou marží ze zahraničí, díky meziročním nárůstům ve Varně a rumunské distribuci, dále zařazením nové akvizice distribuční společnosti v Albánii. Naopak ve IV. Q došlo k poklesu hrubé marže v segmentu distribuce a prodej střední Evropa o 3 mld. Kč zejména z důvodu jednorázového narovnání metodiky vykazování nevyfakturované elektřiny v roce 2008.
- Meziroční nárůst osobních nákladů je způsoben především změnami v kolektivních smlouvách a následným zvýšením rezervy na zaměstnanecké požitky, meziročním růstem mezd v souladu s platnými kolektivními smlouvami a zařazením nové albánské akvizice do skupinových výsledků. Naproti tomu změna metodiky účtování dohadných položek na odměny a bonusy u ČEZ, a. s., změnila rozložení nákladů v průběhu roku a pozitivně ovlivnila poslední kvartál 2009.
- Nižší náklady na opravy a údržbu zejména v elektrárnách ČEZ, a. s., souvisí s plánem oprav a dopady úsporných opatření ve IV. Q 2009.
- Meziroční růst nákladů na materiál souvisí s vyššími investicemi v roce 2009.
- Meziroční nárůst položky Ostatní je dán zvýšením nákladů nových výrobních zakázek, tvorbou rezerv a opravných položek a ostatních režijních nákladů naproti tomu působí vyšší investice ve skupině v roce 2009, které zvyšují aktivace ve skupině a pozitivně ovlivňují tuto položku.
- Ostatní náklady a výnosy jsou pozitivně ovlivněny růstem ceny akcií maďarské společnosti MOL, výnosy z bankovních garancí a odpisu negativního goodwillu Mibrag. Naproti tomu jsou snižovány především o změny v derivátech a výsledky společností v ekvivalenci.



## PŘÍSPĚVEK SEGMENTŮ K EBITDA

**Příspěvek k EBITDA  
za rok 2009**  
mld. Kč



- **Výroba a obchod SE\*:** Meziroční nárůst EBITDA o 3,6 mld. Kč, díky zajištění cen, důsledné optimalizaci výroby a úspěšné obchodní strategii.
- **Distribuce a prodej SE\*:** EBITDA segmentu distribuce a prodej poklesla meziročně o 16 % zejména z důvodu narovnání metodiky výpočtu nevyfakturované elektřiny v roce 2008 (o 2,4 mld. Kč). Negativně působila i ztráta (0,8 mld. Kč) z vrácení části smlouvaného objemu elektřiny pro rok 2010, která byla přeúčtována do ČEZ, a. s. V souhrnu je operace na Skupině neutrální. Pozitivně působí metodická změna IFRS (změna u nově vybraných podílů ze zajištění příkonu a připojení přímo účtovaných do výnosů +1,0 mld. Kč).
- **Težba SE\*:** EBITDA Severočeských dolů je meziročně vyšší o 10 %, což bylo zapříčiněno vyššími tržbami za uhlí jak pro tepelné elektrárny ČEZ tak další odběratele.
- **Ostatní SE\*:** EBITDA se meziročně snížila o 0,4 mld. Kč (o 8 %)
- **Výroba a obchod JVE\*\*:** Elektrárna Varna vykazuje meziroční zlepšení EBITDA o 0,5 mld. Kč díky optimalizaci výroby, která byla kvůli nízkým cenám v roce 2009 meziročně nižší o 38%. Naopak negativně působí provozní náklady spojené s výstavbou parku větrných elektráren v Rumunsku.
- **Distribuce a prodej JVE\*\*:** EBITDA vykazuje meziroční růst o 1 %. Akvizicí distribuční společnosti OSSh se segment rozšířil o novou zemi – Albánii, která v roce 2009 vykazovala ztrátu 0,4 mld. Kč. Již na konci roku byly započaty transformační iniciativy, které se projeví ve výsledcích 2010 (snižování ztrát v síti a snížení pohledávek). Společnosti v Rumunsku, Bulharsku a Albánii distribuovaly celkem 20,0 TWh elektřiny koncovým zákazníkům, meziročně o 17 % více. Prodej konečným zákazníkům činil 16,2 TWh, což je o 37 % více než v roce 2008. Pozitivní vliv má metodická změna IFRS (změna účtování připojovacích poplatků) v Rumunsku 0,2 mld. Kč a v Bulharsku také 0,2 mld. Kč.

\* SE = oblast Střední Evropa (ČR, Slovensko, Polsko, Maďarsko, Nizozemsko, Německo, Irsko)

\*\*JVE = oblast Jihovýchodní Evropa (Turecko, Bulharsko, Rumunsko, Kosovo, Srbsko, Albánie, Rusko, Bosna a Hercegovina, Ukrajina)

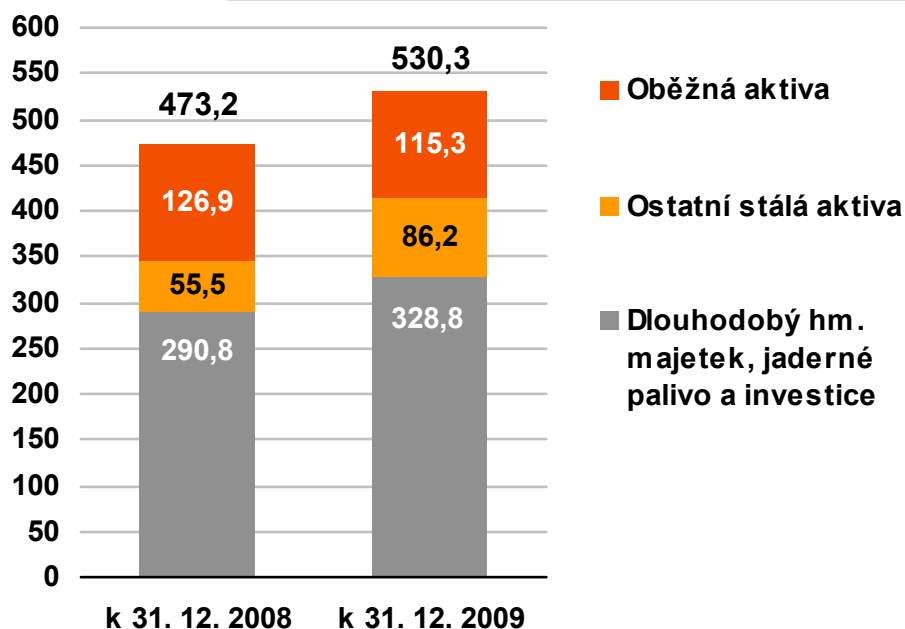


## PŘEHLED AKTIV A PASIV

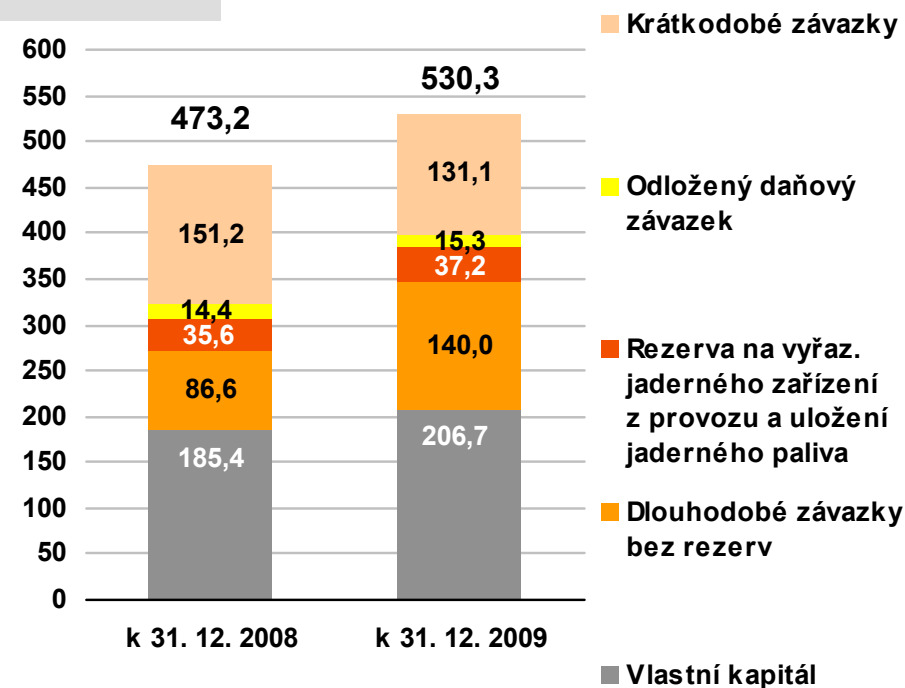
### AKTIVA mld. Kč

#### Saldo oběžných aktiv a krátkodobých závazků

■ Celkově saldo roste o 8,9 mld. Kč z -24,6 mld. Kč na -15,8 mld. Kč, důvodem je růst krátkodobých poskytnutých půjček souvisejících s financováním akvizice MIBRAG, pokles krátkodobých úvěrů a pokles obchodních závazků



### PASIVA mld. Kč



#### Stálá aktiva

- Zvýšení dlouhodobého hmotného majetku v roce 2009 vlivem růstu investic
- Zvýšení ostatních stálých aktiv vlivem finančních investic v roce 2009

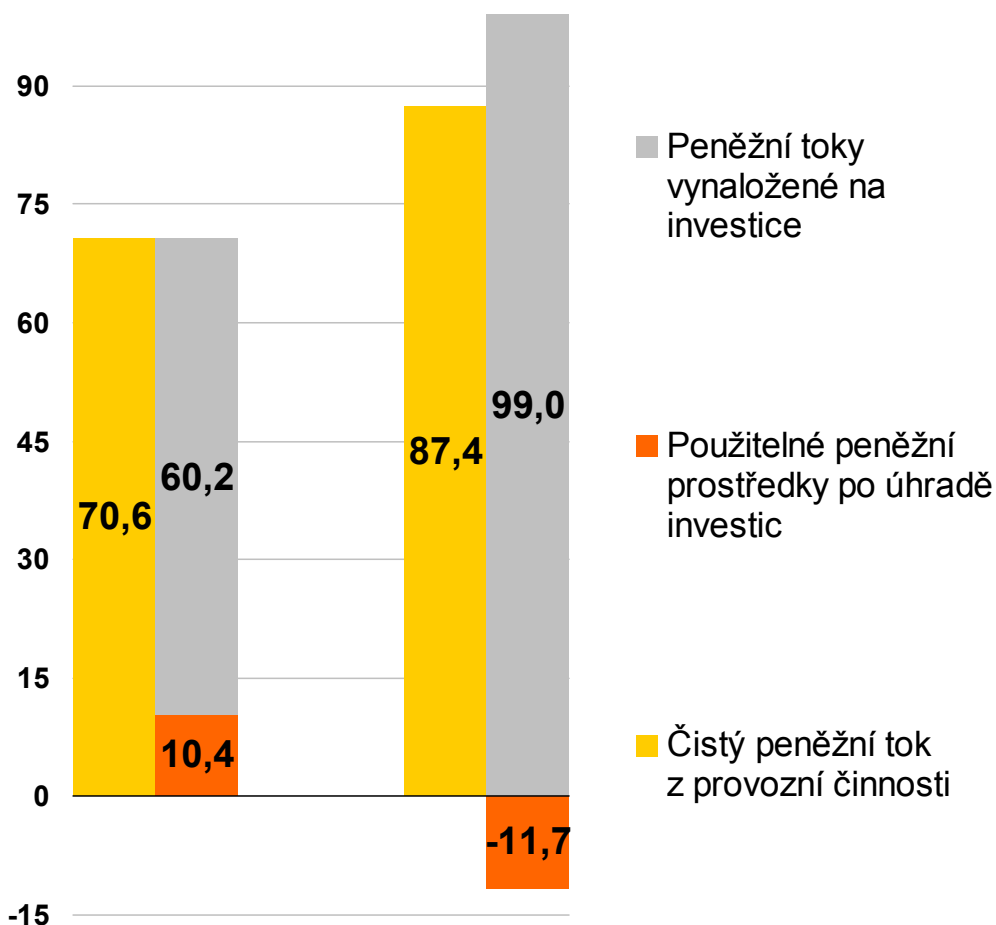
#### Dlouhodobé závazky a vlastní kapitál

- Celkově vlastní kapitál roste o 21,3 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2009 (51,9 mld. Kč) je snižován o vyplacenou dividendu 26,6 mld. Kč.
- Emitované dluhopisy a dlouhodobé úvěry zvyšují dlouhodobé závazky o 53,4 mld. Kč



## PENĚŽNÍ TOK – VYBRANÉ ČÁSTI

mld. Kč



I. – IV. čtvrtletí 2008 I. – IV. čtvrtletí 2009

- V roce 2009 dochází k nárůstu čistých peněžních toků z provozní činnosti o 16,8 mld. Kč. Zisk před zdaněním po úpravách o nepeněžní operace meziročně roste o 10,6 mld. Kč, k tomu pozitivně přispívá především změna pracovního kapitálu o 6,3 mld. Kč (zejména z důvodu poklesu pohledávek z obchodů na PXE z titulu poklesu tržní ceny a průběžného peněžního vyrovnání na PXE).
- Peněžní toky vynaložené na investice se meziročně zvýšily o 38,8 mld. Kč především z důvodu vyšších finančních investic (nové akvizice) o 24,7 mld. Kč a vyšších investic do stálých aktiv o 24,6 mld. Kč. Naproti tomu se snížily poskytnuté půjčky o 8,6 mld. Kč. Ostatní peněžní toky vynaložené na investiční činnost se meziročně snížily o 1,9 mld. Kč z toho příjmy z prodeje aktiv se zvýšily o 1,7 mld. Kč.
- Použitelné peněžní prostředky po úhradě investic jsou v meziročním porovnání nižší o 22,1 mld. Kč.

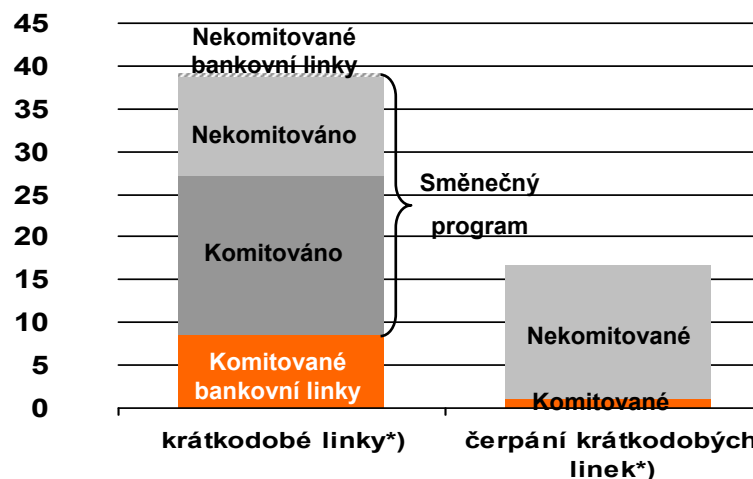


# ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI, PODSTATNÁ ČÁST KOMITOVANÝCH LINEK DRŽENA JAKO REZERVA

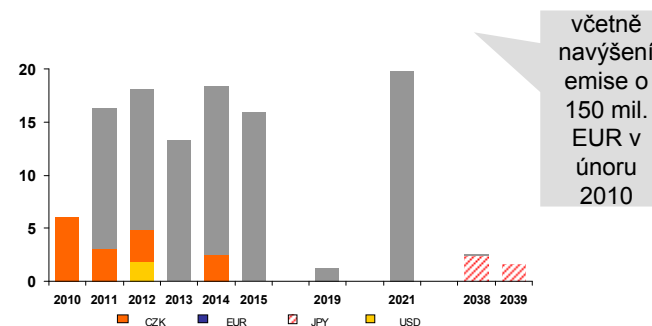
- CZK 25 mld. nečerpaných komitovaných linek
- CZK 32 mld. hotovosti a hotovostních ekvivalentů
- čerpány především nekomitované linky v rámci směnečného programu
- komitované linky udržovány jako rezerva na pokrytí neočekávaných finančních potřeb

- průměrná splatnost dluhopisů vzrostla o 1 rok na 6,1 roku
- 1letá úvěrová smlouva „MOL“ (550 mil. EUR) úspěšně refinancována za výhodnějších podmínek pěti private placement emisemi (473 mil. EUR) a jednou úvěrovou smlouvou (75 mil. EUR) s průměrnou splatností 3 roky

Čerpání kr. linek (31. prosince 2009, CZK mld.)



Profil splatnosti dluhopisů (CZK mld.)



\*) bez úvěru „MOL“





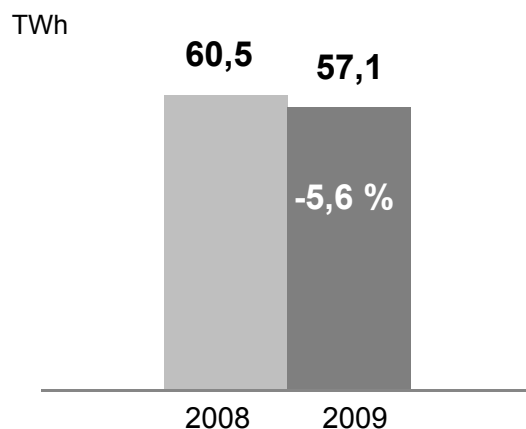
## PROGRAM

- **Hlavní výsledky a události Skupiny ČEZ I. - IV. čtvrtletí 2009**  
Martin Roman, generální ředitel
- **Výsledky hospodaření**  
Martin Novák, ředitel divize finance
- **Obchodní pozice Skupiny ČEZ**  
Alan Svoboda, ředitel divize obchod

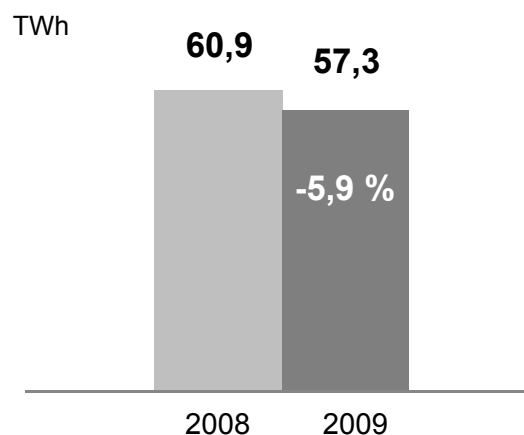


# SPOTŘEBA ELEKTŘINY V ČESKÉ REPUBLICE ZAČALA OPĚT MEZIROČNĚ RŮST

## Spotřeba v ČR



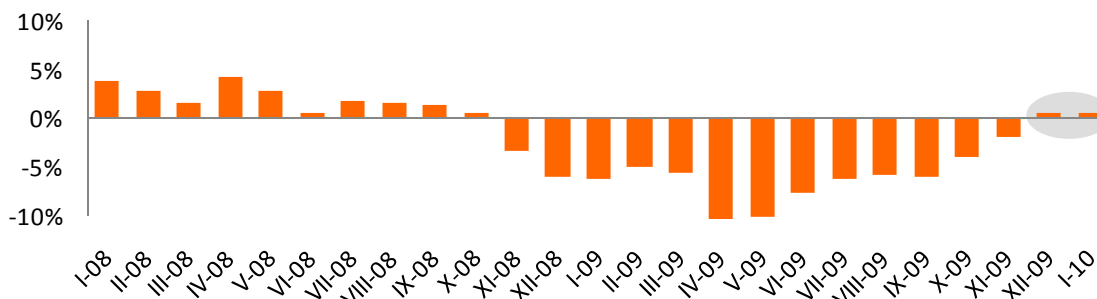
## Spotřeba v ČR (klimaticky přepočtena)\*



■ Vývoj spotřeby dle jednotlivých segmentů:\*\*

- -9,1 % velkoodběratelé
- -0,1 % domácnosti
- -0,8 % podnikatelé (MOP)

## Měsíční meziroční absolutní indexy spotřeby v České republice (klimaticky a kalendářně přepočtené)



- Hospodářská recese poznamenala v roce 2009 spotřebu elektřiny v České republice meziročním poklesem na úrovni 6 %
- Data od prosince 2009 opět ukazují meziroční růst téměř 1 %
- Předpokládáme, že tento trend potvrdí i další vývoj spotřeby a dojde tak k prolomení období stagnace
- Naše očekávání pro letošní rok je růst na úrovni 1 %

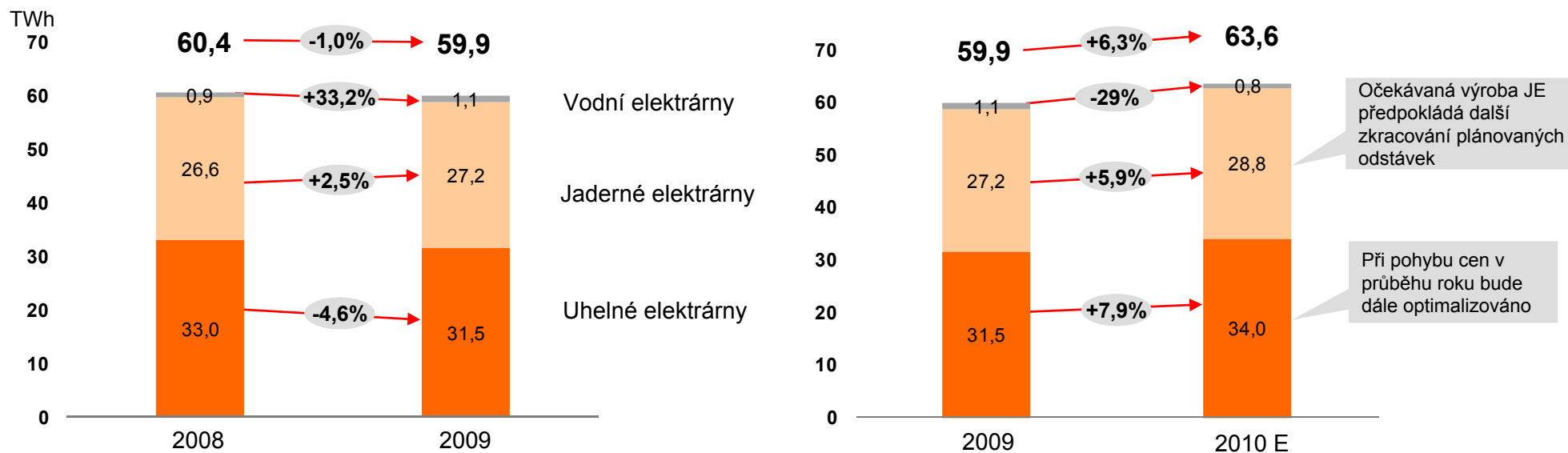
\* přepočteno na teplotní normál dle modelu ČEZ

\*\* zdroj ERÚ za 1-12/2009



# VÝROBA Z VLASTNÍCH ZDROJŮ ČEZ, A. S., ZA ROK 2009 MEZIROČNĚ MÍRNĚ POKLESLA, PRO ROK 2010 ZATÍM PŘEDPOKLÁDÁME RŮST 6 %

## Výroba z vlastních zdrojů ČEZ, a. s. (brutto)

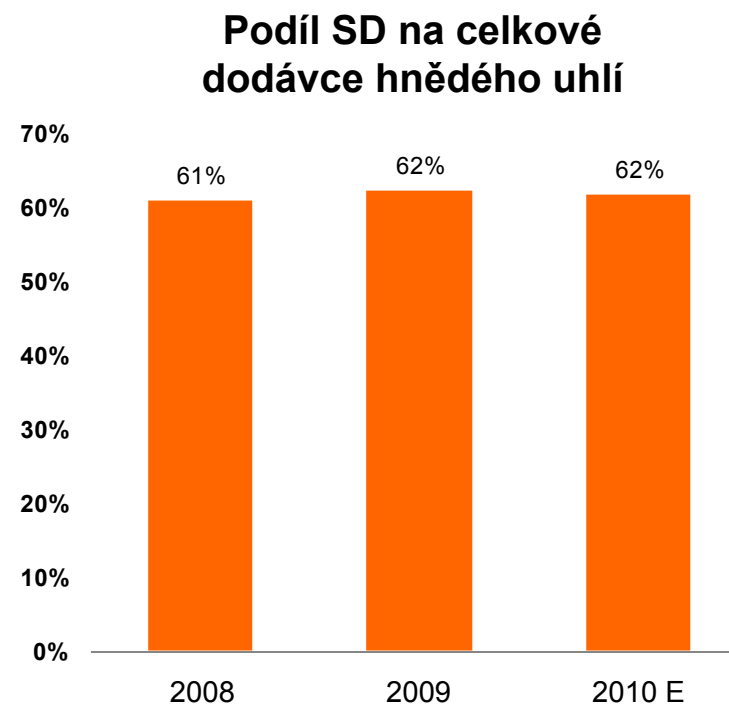
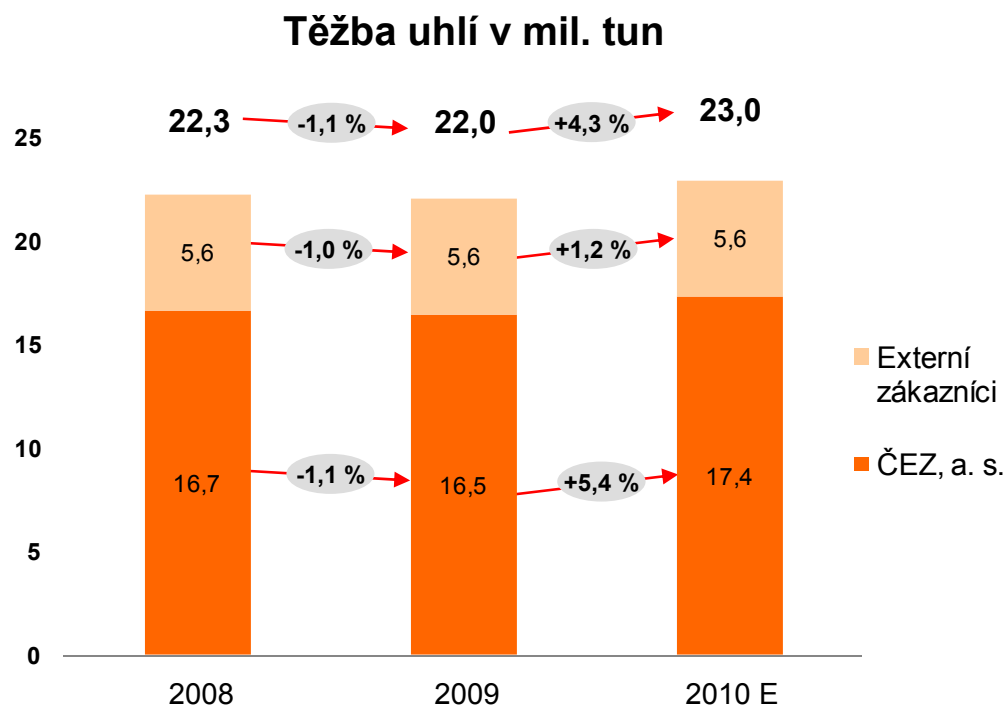


- Meziroční pokles výroby v uhelných elektrárnách o 4,6 % byl způsoben zejména meziročně nižšími cenami elektřiny, na které je optimalizován provoz elektráren a dále zvýšenou poruchovostí ve 4. čtvrtletí 2009
- Meziroční růst výroby v jaderných elektrárnách o 2,5 % byl způsoben zkrácením plánovaných a poruchových odstávek ETE v roce 2009
- Meziroční růst výroby ve vodních elektrárnách o 33 % byl způsoben především vyššími průtoky v průběhu léta



## TĚŽBA UHLÍ V SEVEROČESKÝCH DOLECH SE SNÍŽILA

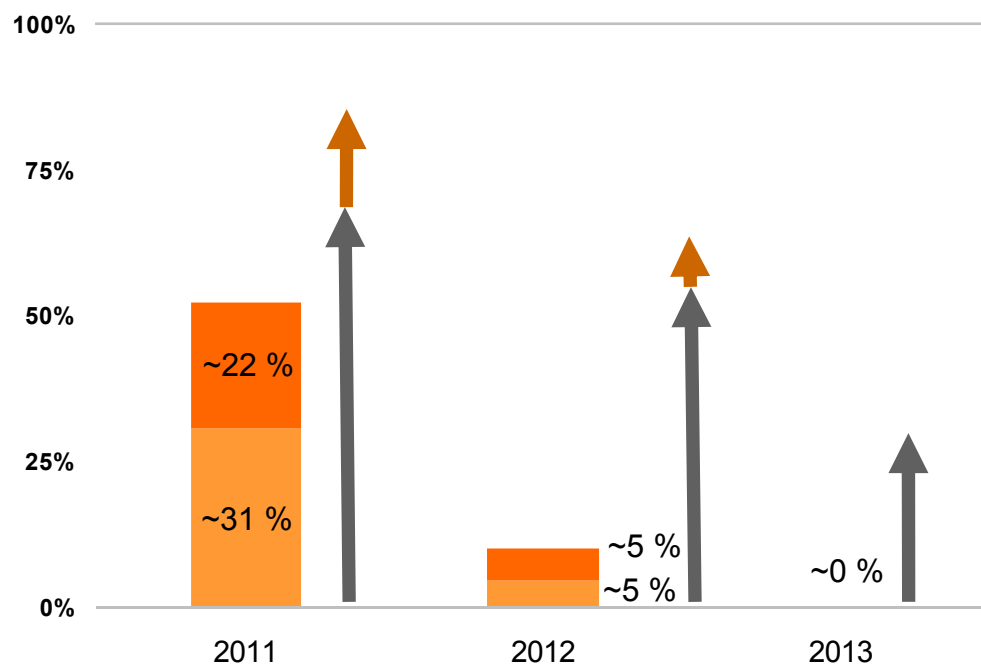
- Severočeské doły a.s. zaznamenaly mírný meziroční pokles ročního odbytu uhlí (vliv snížených požadavků na dodávky pro ČEZ, a. s.)
- Severočeské doły zaznamenaly stabilní vývoj v odbytu externím zákazníkům, a to i přes pokles celkové tržní poptávky po tříděném uhlí (přechod domácností na čistější zdroje vytápění)
- Podíl Severočeských dolů na celkové dodávce uhlí pro ČEZ je stabilní





# ČEZ, A. S., STANDARNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU

## Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ, a. s. (ke dni 31. 1. 2010)



- zajištěný objem od 15.10.2009 do 31.1.2010
- zajištěný objem k 15.10.2009

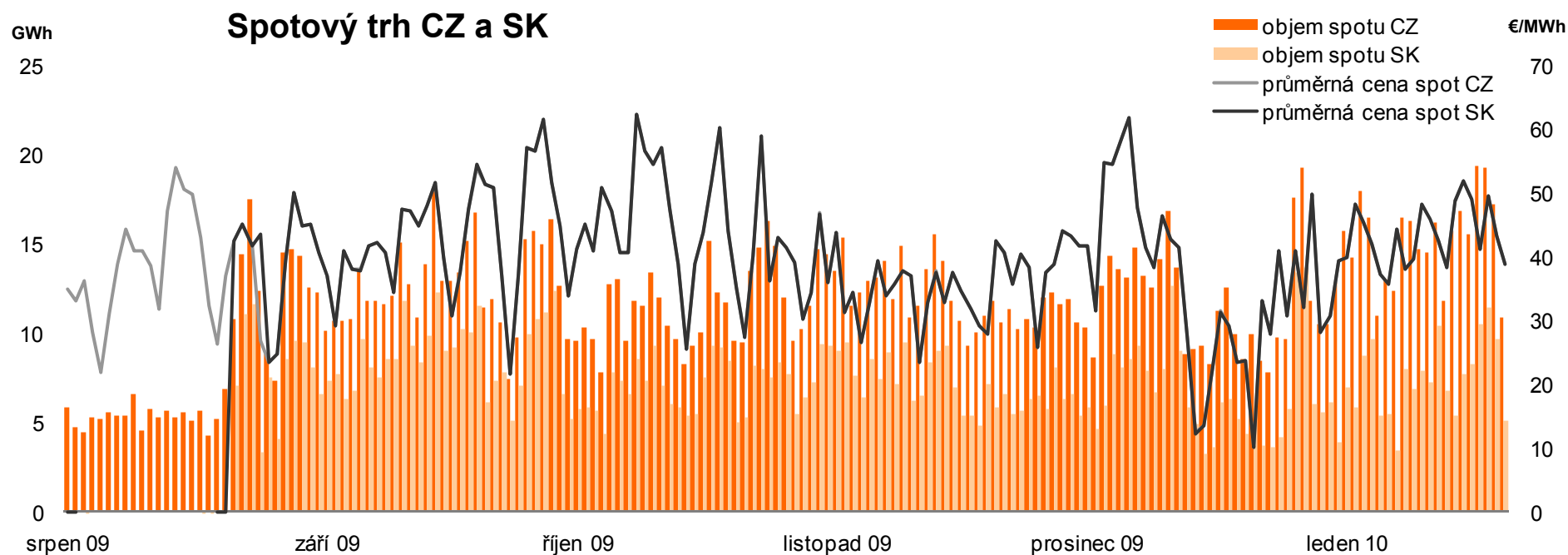
100 % odpovídá 55 - 60 TWh

- ČEZ, a. s., používá standardní koncept zajišťování svých otevřených pozic plynoucích z výrobního portfolia proti cenovým rizikům
- V rámci této strategie ČEZ, a. s., prodává elektřinu na forwardové bázi pro roky Y+1 až Y+3 a zajišťuje měnu v horizontu Y+1 až Y+4

- ▲ Transakční měnové zajištění (zajišťovací účetnictví)
- ▲ Přirozené měnové zajištění – náklady, investiční a jiné výdaje, dluhy v EUR (zajišťovací účetnictví)



## MARKET COUPLING CZ – SK: NÁRŮST LIKVIDITY



- Od 1. 9. 2009 úspěšně v provozu propojení velkoobchodních spotových trhů s elektřinou České republiky a Slovenska
- Od 1. 1. 2010 byl zrušen režim explicitně přidělovaných ročních a měsíčních kapacit a tento proces funguje pouze na základě nominace
- Market coupling je organizován společně provozovateli spotových trhů ČR (OTE) a SR (SEPS) s využitím přeshraniční přenosové kapacity, přidělované implicitně v rámci sesouhlasení poptávkových a nabídkových křivek obou zemí
- Dosavadní zkušenosti potvrdily očekávání:
  - Spotová cena na obou trzích je shodná v téměř 100 % času
  - Došlo k více než dvojnásobnému nárůstu likvidity a k výraznému sblížení forwardových cen na obou trzích



# VYHRANÝ SOUDNÍ SPOR S VÉRTESI – DOŠLO K POTVRZENÍ PODMÍNEK SMLUV EFET, PŘEDEVŠÍM PRINCIPU TRŽNÍ HODNOTY KONTRAKTU

## Vývoj kauzy s maďarskou společností Vértesi:

- Společnost Vértesi 31.12.2008 oznámila, že nebude odebírat smlouvenou dodávku na rok 2009 od společnosti CEZ Hungary, čímž porušila uzavřenou smlouvu
- Dle podmínek rámcové smlouvy CEZ Hungary vyčíslil škodu způsobenou nemožností dodat elektřinu společnosti Vértesi ve výši 6,1 mil. EUR na principu **Mark-to-Market**
- Poté, co společnost Vértesi odmítla částku zaplatit, byl tento spor předán arbitráži (Rozhodčímu soudu při maďarské hospodářské komoře)
- **Rozhodčí soud potvrdil platnost a vynutitelnost jednoho z nejdůležitějších principů obchodu s energetickými komoditami, tedy Mark-to-Market vypořádání a nařídil uhradit společnosti Vértesi požadovanou ztrátu v plné výši**





# POZITIVNÍ REAKCE ZÁKAZNÍKŮ NA NAŠI NABÍDKU ZEMNÍHO PLYNU PŘEDČILA VŠECHNA NAŠE OČEKÁVÁNÍ, COŽ NÁS ZAVAZUJE I DO BUDOUCNA

Zemní plyn

ČEZ Prodej	Jednotky	smluveno 2010
Počty zákazníků	[ks]	102
Počty odběrných míst	[ks]	251
Roční objem zemního plynu	[GWh]	1 726



Tržní podíl	Velko-odběratelé	Střední odběratelé	Malo-odběratelé	Celkem
ČEZ Prodej	4,3%	1,7%	0,2%	2,1%

- V cílových segmentech sehrála Skupina ČEZ významnou roli i z pohledu podílu na celkovém počtu realizovaných změn dodavatele, čímž výrazně podpořila tržní prostředí na trhu se zemním plynem v ČR:
  - Velkoodběratelé ČR - 385 odb. míst z toho ČEZ Prodej 104 odb. míst 27%
  - Střední odběratelé ČR - 382 odb. míst z toho ČEZ Prodej 56 odb. míst 15%
- Více na [www.cez.cz/plyn](http://www.cez.cz/plyn)





## NAŠI NABÍDKU ZEMNÍHO PLYNU PLÁNUJEME I NADÁLE ROZŠÍŘOVAT - JAK Z POHLEDU NABÍZENÝCH SLUŽEB, TAK I Z POHLEDU REGIONŮ, KDE PŮSOBÍME

- **S ohledem na zkušenosti z prvních měsíců prodeje zemního plynu a s ohledem na poptávku našich zákazníků zvažujeme rozšíření naší nabídky o:**
  - nabídky kombinující cenu stanovenou komoditním vzorcem a cenu fixní
  - možnost pořízení/ocenění dodávky fixní cenou ve vícero krocích
  - možnost stanovení pevné ceny v EUR
  - nabídku víceletých kontraktů
- **Úspěšný vstup na trh se zemním plynem v ČR urychlil naše přípravy na zahájení prodeje zemního plynu na Slovensku**
  - na konci roku 2009 jsme získali licenci na prodej ZP na Slovensku
  - doplňujeme náš tým o specialisty na ZP a budujeme potřebnou infrastrukturu
  - první dodávky plynu očekáváme od 1.1.2011

S NÁMI MÁTE ENERGII  
NA COKOLIV.

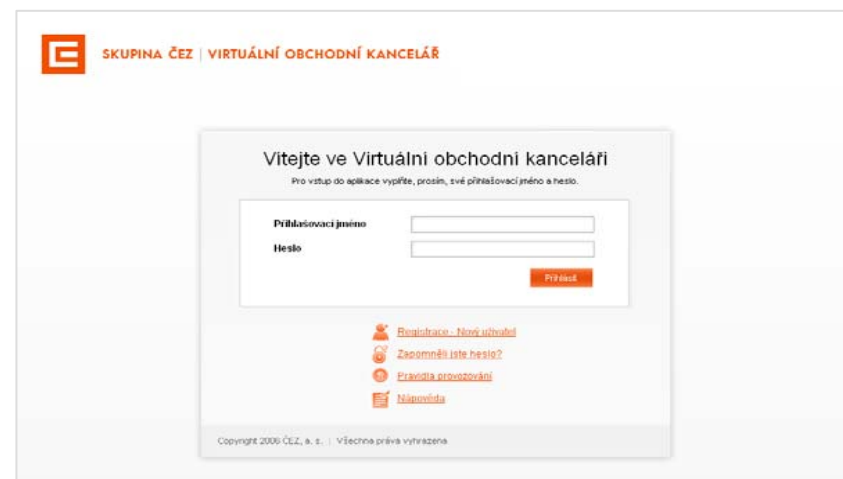
Skupina ČEZ,  
poskytovatel duální nabídky energií





## NA KONCI ROKU 2009 JSME NAŠIM ZÁKAZNÍKŮM PŘEDSTAVILI NOVÝ VZHLED A STRUKTURU INTERNETOVÉHO PORTÁLU

- **14. prosince 2009 je pro zákazníky ČEZ Distribuce a ČEZ Prodej k dispozici inovovaná podoba internetové samoobsluhy na adrese <http://www.cez.cz/vok>**
- **Nová verze internetové samoobsluhy zákazníkům přináší:**
  - on-line přístup k informacím o odběru elektřiny v kteroukoliv denní dobu
  - možnost zadat požadavek bez nutnosti kontaktu telefonem či návštěvy zákaznického centra
  - rychlá a jednoduchá dostupnost klíčových informací pro zákazníka (např. zákaznické číslo, korespondenční adresa nebo aktuálně splatné zálohy a faktury, ...)
  - uspořádání informací do logických skupin dává detailní přehled o odběrných místech, platbách a vyúčtování i a stavu o vyřizování požadavků





# VEDLE PŘÍJEMNÉ GRAFIKY PŘINÁŠÍ NOVÉ ŘEŠENÍ RYCHLEJŠÍ ORIENTACI V NABÍDCE SLUŽEB A INTUITIVNÍ OVLÁDÁNÍ JEDNOTLIVÝCH FUNKCÍ

## Přehled účtu zákazníka

## Přehled odběrných míst

## Zálohy a faktury

## Žádosti a požadavky