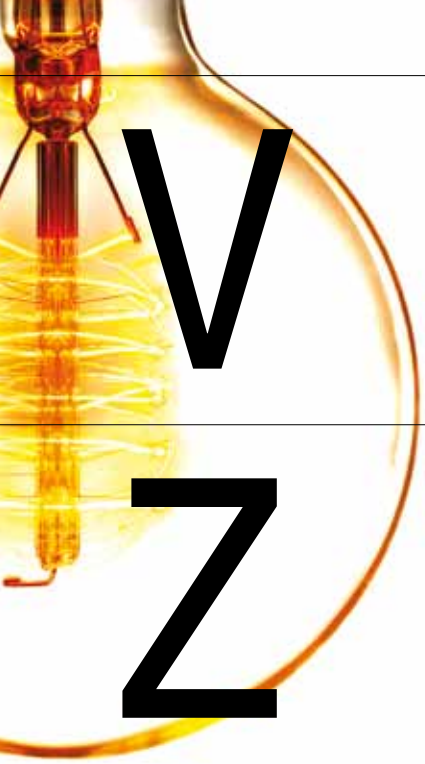




V
Z

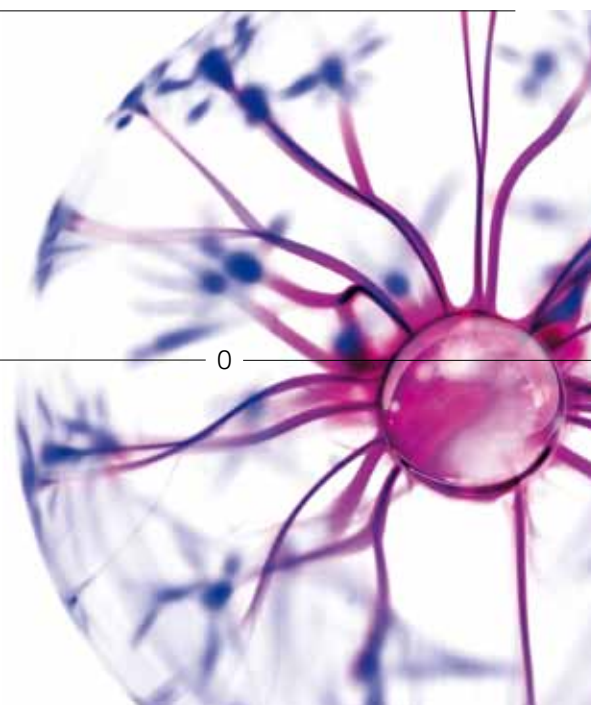
2018

-2 MILIONY LET

-100 000 LET

0

ČEZ

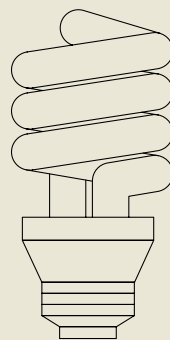
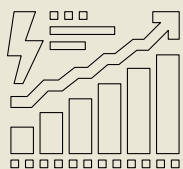


PRODEJ,

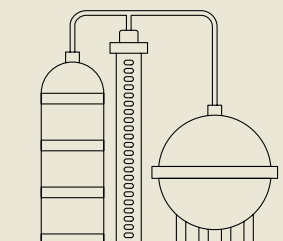
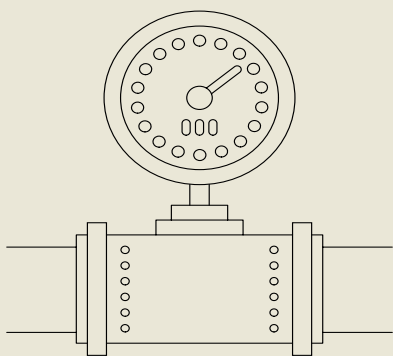


A.S.

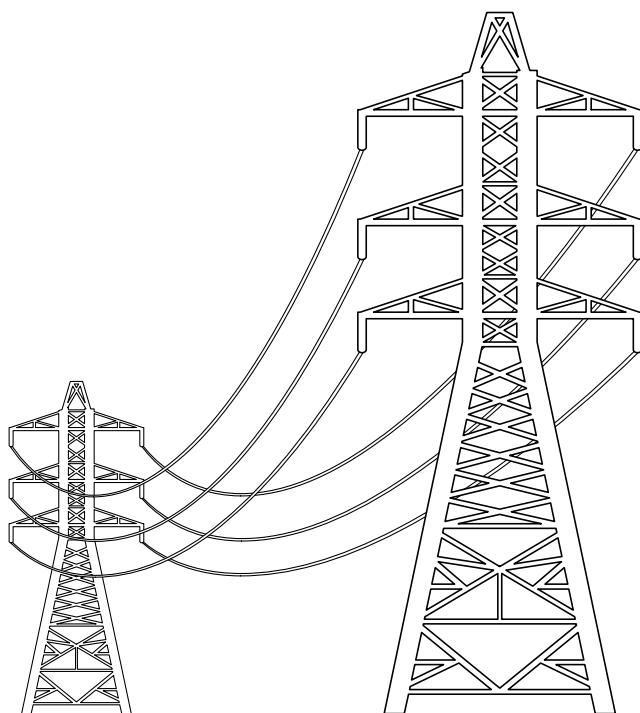
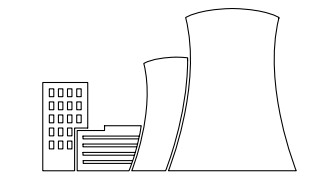




HISTORIE ENERGETIKY



PRODEJ PLYNU



JEDINEČNÉ NÁPADY A NOVÉ PŘÍSTUPY
NÁS VEDLY PO CESTĚ SMĚŘUJÍCÍ
K PRODEJI ELEKTŘINY S OHLEDEM
NA OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ.
PŮSOBENÍ SPOLEČNOSTI ČEZ PRODEJ
TVOŘÍ V TÉTO HISTORII MALOU,
AVŠAK VÝRAZNOU KAPITOLU.

PŘEDSTAVENÍ SKUPINY ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v zemích západní, střední a jihovýchodní Evropy s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům dále poskytuje komplexní energetické služby. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávaly ke konci roku 2018 více než 30 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

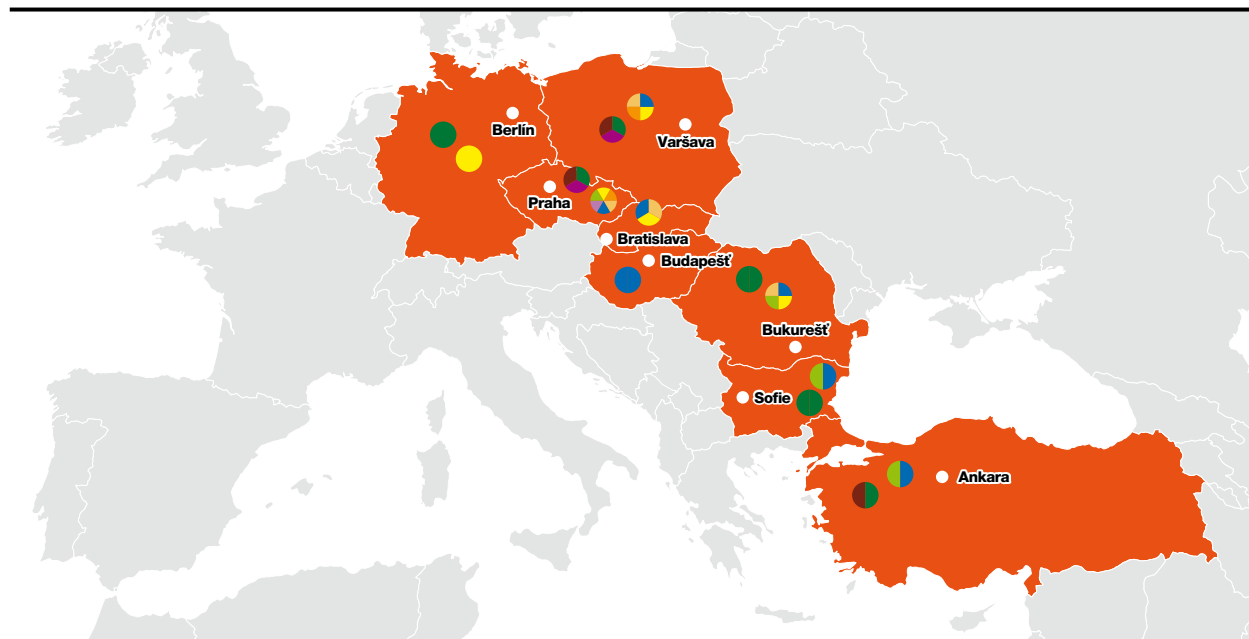
Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategií Skupiny ČEZ je patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky, nabízet širokou paletu produktů a služeb zaměřených na energetické potřeby našich zákazníků, rozvíjet portfolio obnovitelných zdrojů a aktivně reagovat na výzvy 21. století. Energetika směřuje k větší decentralizaci, obnovitelným zdrojům a také k úsporám při využívání energií, což jsou oblasti, ve kterých Skupina ČEZ aktivně hledá další příležitosti i nové trhy. Skupina ČEZ se zaměřuje na moderní technologie, které budou podobu energetiky dále měnit a ve kterých chce hrát významnou proaktivní roli.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo a obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami. Zákazníkům dále nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují komplexní energetické služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné, biomasové a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ podniká zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, dále v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu, obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu a aktivně působí v oblasti rozvoje energetických služeb a obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ podniká v zahraničí zejména v Německu, Francii, Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Maďarsku, na Slovensku a v Turecku.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivitu a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

Obsah

5	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu
8	Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele
9	Přehled vybraných ukazatelů
10	Akcie a akcionáři
11	Vybrané události roku 2018
12	Orgány společnosti a její management

16	Zpráva o podnikatelské činnosti
16	Hospodaření společnosti
18	Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami
22	Personalistika
23	Výzkum a vývoj
23	Ochrana životního prostředí
23	Doplňující údaje k výroční zprávě
23	Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni
23	Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

26	Základní organizační schéma k datu vydání výroční zprávy
27	Výklad pojmů a zkratk

29	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2018
----	---

34	Zpráva nezávislého auditora
38	Rozvaha k 31. 12. 2018
42	Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2018
43	Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2018
44	Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2018
45	Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2018

58	Identifikace společnosti
----	---------------------------------

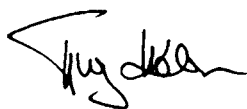
**Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018
ke Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2018**

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

Čestné prohlášení

Údaje ve výroční zprávě ČEZ Prodej, a.s., za rok 2018 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ Prodej, a.s., nebyly vynechány.

V Praze dne 29. 3. 2019



Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.
předseda představenstva
ČEZ Prodej, a.s.



Ing. Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

ELEKTŘINA JE ENERGIE, BEZ KTERÉ SE UŽ DNES
NEOBEJDEME – JEŠTĚ PŘED 300 LETY JSME
ALE O JEJÍ EXISTENCI NETUŠILI VŮBEC NIC.

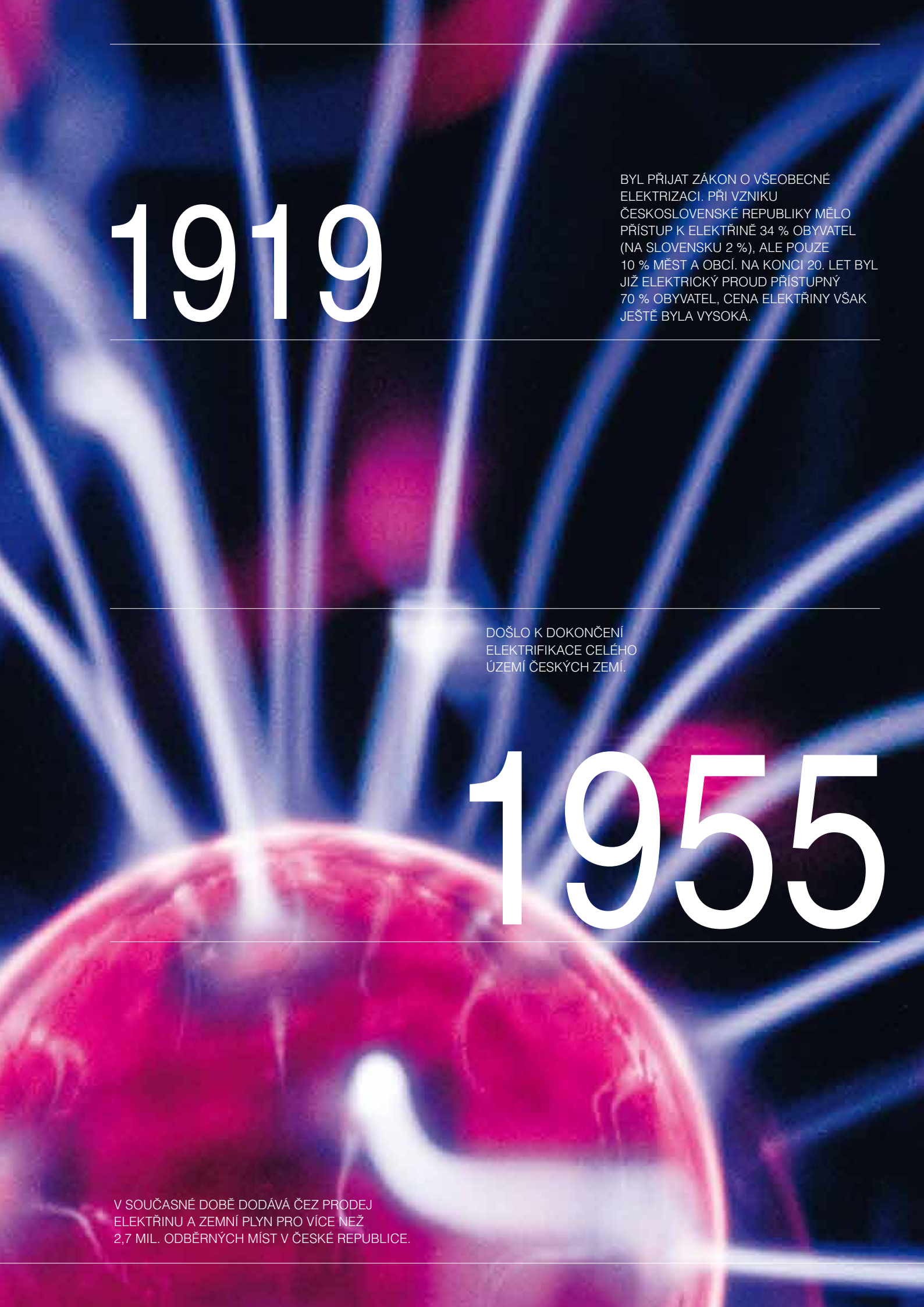
PRODEJ ELEKTŘINY

1881

T. A. EDISON POSTAVIL JAKO PRVNÍ
V EVROPĚ ELEKTRICKOU CENTRÁLU
V MAHENOVĚ DIVADLE V BRNĚ.

MĚSTO PRAHA-ŽIŽKOV SI VYBUDOVALO SVOU PRVNÍ
ELEKTRÁRNU. BYLA TO TAKÉ PRVNÍ SAMOSTATNÁ
ELEKTRÁRNA VYRÁBĚJÍCÍ ELEKTŘINU URČENOU
K PRODEJI. OD TÉ DOBY ZAČALA SYSTEMATICKÁ
ELEKTRIFIKACE ČESKÝCH ZEMÍ – TADY JE POČÁTEK
ČESKÉHO ELEKTRÁRENSTVÍ.

1889



1919

BYL PŘIJAT ZÁKON O VŠEOBECNÉ
ELEKTRIZACI. PŘI VZNIKU
ČESKOSLOVENSKÉ REPUBLIKY MĚLO
PŘÍSTUP K ELEKTRINĚ 34 % OBYVATEL
(NA SLOVENSKU 2 %), ALE POUZE
10 % MĚST A OBCÍ. NA KONCI 20. LET BYL
JIŽ ELEKTRICKÝ PROUD PŘÍSTUPNÝ
70 % OBYVATEL, CENA ELEKTRINY VŠAK
JEŠTĚ BYLA VYSOKÁ.

DOŠLO K DOKONČENÍ
ELEKTRIFIKACE CELÉHO
ÚZEMÍ ČESKÝCH ZEMÍ.

1955

V SOUČASNÉ DOBĚ DODÁVÁ ČEZ PRODEJ
ELEKTRINU A ZEMNÍ PLYN PRO VÍCE NEŽ
2,7 MIL. ODBĚRNÝCH MÍST V ČESKÉ REPUBLICCE.

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení akcionáři a obchodní partneři, vážené dámy a pánové,

máme za sebou další rok plný změn, a to jak v rámci společnosti ČEZ Prodej a celé Skupiny ČEZ, tak i na trhu s energiemi. Jsem rád, že mohu říct, že to byl rok úspěšný.

Dosáhli jsme čistého zisku na úrovni 2,459 mld. Kč, provozní zisk před odpisy a zdaněním (EBITDA) činí 3,442 mld. Kč.

Za těmito čísly stojí nejenom nasazení našich zaměstnanců a fungující spolupráce s obchodními partnery, ale především důvěra našich dlouholetých i čerstvých příchodních zákazníků. Díky kontinuální nabídce nových produktů a služeb patříme na energetickém trhu mezi lídry, a to i v oblasti zavádění moderních technologií.

Kromě dodávky elektřiny, plynu a telekomunikačních služeb poskytujeme našim zákazníkům zejména chytrá energetická řešení pro domácnost, ať už jde o instalace střešních fotovoltaických elektráren s bateriovými systémy, moderních plynových kotlů nebo tepelných čerpadel. Velký úspěch loni zaznamenala i naše nová služba ČEZ Servis vytápění, která zajišťuje servis plynového kotle a kontrolu spalinových cest už 13 000 zákazníků.

Dalším krokem, kterým podporujeme komfort zákazníků, je digitalizace našich služeb. Řadu požadavků mohou vyřídit z pohodlí domova prostřednictvím naší webové a mobilní aplikace ČEZ ON-LINE, kde také získají přehled o spotřebě energií, platbách a fakturách, mohou platit on-line, nastavit si zálohy a produktové řady nebo zadat samoodečet.

Aby se naši zákazníci cítili i při osobním kontaktu co nejlépe, upravili jsme další zákaznická centra. Proměnou jich zatím prošlo šestnáct a novotou se jich letos rozzáří dalších šest. Plánovaným krokem budou showroomy nekomoditních produktů ve vybraných městech.

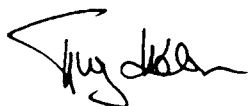
V nových, moderních prostorách se zabydleli i naši zaměstnanci z call centra Kolín a věřím, že jim díky příjemnému pracovnímu prostředí půjde práce lépe od ruky.

Jsem přesvědčen, že v oblasti obsluhy zákazníků nabízíme to nejlepší jak v českém, tak i v mezinárodním srovnání. Potvrzuje to například loňské třetí místo pro náš zákaznický servis v soutěži asociace Contact Center World.

Prozákaznické aktivity vyvíjíme i v diskusích ohledně správného nastavení legislativy. Jsme zastáncem přísnější regulace pro obchodníky a posílení práv zákazníků. Rozvíjíme proto iniciativy na podporu ochrany spotřebitele a snažíme se jít příkladem. Rok 2019 bude v tomto ohledu klíčový, čeká nás totiž projednání novely energetického zákona.

Dalšími úkoly, na kterých budeme letos pracovat, jsou posílení měřitelných aktivit v oblasti zákaznické zkušenosti (CX), aktivnější komunikace se zákazníky prostřednictvím zákaznických center a další digitalizace obsluhy, především výrazný upgrade portálu ČEZ ON-LINE.

Máme zájem o dlouhodobý a férový vztah se zákazníky. Spokojený zákazník je totiž základem pro dobré výsledky ČEZ Prodej nejen letos, ale i v budoucnu.



Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ Prodej, a.s.

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

Ukazatel	Jednotka	2018	2017	2016	2015	2014
Provozní výnosy	mil. Kč	48 924	61 170	67 090	73 571	72 249
EBITDA	mil. Kč	3 442	3 988	4 799	6 367	3 348
EBIT	mil. Kč	3 042	3 586	4 420	5 989	2 969
Zisk po zdanění	mil. Kč	2 459	2 829	3 574	4 844	2 398
Aktiva celkem	mil. Kč	36 230	38 385	41 309	42 286	41 941
Vlastní kapitál	mil. Kč	8 202	8 600	9 320	10 346	9 303
Investice (CAPEX)	mil. Kč	-16	-1	110	-9	0
Provozní cash flow	mil. Kč	1 236	4 368	2 245	4 882	6 378
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	1 217	1 105	96	227	221

Ukazatel	Jednotka	2018	2017	2016	2015	2014
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	29,98	31,58	36,35	49,31	25,14
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	6,79	7,10	8,55	11,50	5,56
EBIT marže	%	6,22	5,87	6,60	8,14	4,12
Celková likvidita	%	126,87	130,68	129,40	127,13	123,58

Vlastní ukazatele výkonnosti	Jednotka	2018	2017	2016	2015	2014
Prodej elektrické energie koncovým zákazníkům ČEZ Prodej	GWh	7 656	17 562	18 694	19 573	19 362
Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům ČEZ Prodej	GWh	3 298	6 223	5 955	5 304	4 466

Pozn.: Rok 2018 – očištěno o ČEZ ESCO.

AKCIE A AKCIONÁŘI

Celková výše základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s., zapsaná v obchodním rejstříku ke dni uzávěrky výroční zprávy činila 5 501 755 000 Kč. Základní kapitál je rozvržen do 5 501 755 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Jediným akcionářem společnosti je společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO 452 74 649, vlastníci 100% podíl na základním kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s.

VYBRANÉ UDÁLOSTI ROKU 2018

Leden

- Otevření redesignovaného zákaznického centra (ZC) Česká Lípa.

Únor

- Uvedení nového ekologického produktu pro elektromobilitu – „Elektrina pro dobíjení“.

Březen

- Zahájení prodeje služby ČEZ Servis vytápění v zákaznických centrech.

Duben

- Růst ceny komodity vynutil úpravu cen produktů – Fáze 1, změny cen elektrické energie (EE) na dobu určitou.

Květen

- V platnost vstupuje evropské Nařízení o ochraně osobních údajů, tzv. GDPR – přizpůsobení komunikace se zákazníky a třetími stranami ve vztahu k nové legislativě.

Červen

- Příprava převodu B2B zákazníků do společnosti ČEZ ESCO.
- Nové všeobecné obchodní podmínky dodávky – zjednodušení všeobecných obchodních podmínek pro koncové zákazníky.
- Otevření redesignovaného ZC Šumperk.
- Zahájení prodeje služby ČEZ Servis vytápění u smluvních partnerů.
- Růst ceny komodity vynutil úpravu cen produktů – Fáze 2, změny cen EE na dobu neurčitou.

Červenec

- Otevření redesignovaného ZC Frýdek-Místek.
- Aktualizace Etického kodexu pro zákazníky podle vzoru ERÚ.

Září

- Provedena mimořádná fakturace k 31. 8. 2018 s vazbou na přechod zákazníků do společnosti ČEZ ESCO.
- Spuštění marketingové kampaně na zemní plyn – „Plyn od ČEZ je levný“ – včetně TV reklamy.
- Dokončení převodu části zákazníků do společnosti ČEZ ESCO.

Říjen

- Spuštění automatu pro vystavení požadavků na přerušení.
- Restart prodeje Mobil od ČEZ.
- Otevření redesignovaného ZC Ústí nad Labem.
- Otevření redesignovaného ZC Česká Třebová.
- Otevření redesignovaného ZC Opava.
- Otevření nového call centra Kolín.
- Spuštění nového bonusového programu pro zákazníky s vyšší spotřebou plynu.

Listopad

- Otevření redesignovaného ZC Mladá Boleslav.
- Otevření redesignovaného ZC Pardubice.
- Znovuotevření kontaktního místa Smluvního partnera v Rumburku.

Prosinec

- Zahájení programu CX2020.
- Otevření redesignovaného ZC Trutnov.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

V souladu se stanovami společnosti ČEZ Prodej, a.s., valná hromada jako nejvyšší orgán společnosti jmenuje a odvolává členy dozorčí rady a členy představenstva společnosti. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na činnost členů představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti.

Představenstvo

Statutárním orgánem společnosti bylo dle stanov tříčlenné představenstvo. Členové představenstva jsou statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jednají jejím jménem. V souladu se stanovami jsou členové představenstva voleni i odvoláváni valnou hromadou. Za společnost jednají a podepisují vždy alespoň dva členové představenstva společně. Působnost představenstva je podrobně vymezena ustanoveními stanov, jejichž znění je schváleno valnou hromadou a jež je uloženo ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo stanoví strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány v klíčových oblastech a politiku minimalizace možných rizik. Rozhodnutím představenstva jsou jmenováni i odvoláváni vedoucí zaměstnanci společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována dozorčí rada.

Členové představenstva k datu vydání výroční zprávy

Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D. (*1973)

předseda představenstva společnosti od 1. 12. 2017

Absolvent Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze, své vzdělání později rozšířil doktorátem na CERGE-EI. V počátcích své kariéry působil v Ekonomickém institutu Akademie věd ČR, kde se mimo jiné věnoval nezávislým výzkumům spotřebitelského chování. V letech 2002–2009 pracoval pro Mc Kinsey&Company. Jeho práce se soustředila na vytváření prodejní a distribuční strategie, obchod a marketing klientů, a to převážně finančních institucí a firem s rychloobrátkovým zbožím. Pracoval také v Direct Pojišťovně, kde byl v pozici Business Development Directora zodpovědný za analýzu potenciálních akvizic a otevírání nových obchodních kanálů. Do ČEZ Prodej, a.s., přišel ze společnosti BNP Paribas Cardif z pozice předsedy představenstva pro Česko a Slovensko. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením Útvaru generálního ředitele.

Ing. Petra Šárová (*1968)

místopředsedkyně představenstva společnosti od 29. 1. 2018
členka představenstva od 1. 7. 2017

Absolventka Vysoké školy ekonomické, Fakulty ekonomiky průmyslu. Svou profesní kariéru zahájila ve společnosti Severočeská energetika, a.s. V období let 2005–2007 působila ve společnosti Středočeská energetická a.s. v pozici generální ředitelky a předsedkyně představenstva. V letech 2007–2015 působila ve funkci ředitelky úseku Finance a správa a místopředsedkyně představenstva společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřena řízením Útvaru finance a správa.

- TENAUR, s.r.o. – místopředsedkyně dozorčí rady od 12. 12. 2018

Michal Kovařík (*1971)

člen představenstva společnosti od 1. 7. 2017

Svoji kariéru započal v telekomunikacích jako poskytovatel servisu a informací zákazníkům mobilního operátora EuroTel. Postupem času se vypracoval až na nejvyšší manažerské pozice v různých firmách. Řídil komerční call centrum či odpovídal za chod společnosti Radiocom – Gold Partnera Telefónica O2. Od roku 2011 řídil v ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., dva roky call centrum, následně převzal odpovědnost za řízení úseku péče o zákazníka. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením Útvaru prodej a obsluha.

Členové představenstva, jejichž členství zaniklo v roce 2018, respektive do doby vydání výroční zprávy

Ing. Milan Dorko

člen představenstva od 1. 8. 2017 do 31. 1. 2018

Lucie Bedrníčková

členka představenstva od 1. 2. 2018 do 2. 10. 2018

Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada má 3 členy, kteří jsou jmenováni i odvoláváni valnou hromadou společnosti. V působnosti dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k významnějším rozhodnutím představenstva společnosti.

V souladu se stanovami zasedá dozorčí rada zpravidla jedenkrát měsíčně. Jednání se pravidelně účastní dva členové představenstva společnosti. Podle obsahu a závažnosti projednávaných otázek se jednání zúčastňují další pracovníci společnosti, kteří danou problematiku mají ve své kompetenci. Tajemník dozorčí rady se pravidelně účastní zasedání tohoto orgánu a pořizuje podrobný zápis o jeho průběhu.

Členové dozorčí rady

Ing. Pavel Cyrani, MBA (*1976)

předseda dozorčí rady od 1. 10. 2014

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů VŠE. Titul MBA získal na Kellogg School of Management v USA. Ve společnosti ČEZ, a. s., zastává pozici ředitele divize Obchod a strategie.

- ČEZ, a. s. – člen představenstva od 20. 10. 2011
- ŠKODA PRAHA a.s. – předseda dozorčí rady od 1. 4. 2014
- ČEZ ESCO, a.s. – předseda dozorčí rady od 25. 11. 2014

Ing. Přemysl Skočdopol (*1957)

místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2017

Absolvent oboru ekonomika průmyslu na pražské Vysoké škole ekonomické. Působil jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky. Ve společnosti Credit Trading, s. r. o., na pozici security analyst připravoval zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice. Ve Spořitelni investiční společnosti, a. s., zastával pozici vedoucího oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí. Nyní zastává ve společnosti ČEZ, a. s., pozici specialisty majetkových účastí.

- ŠKODA PRAHA a.s. – místopředseda dozorčí rady od 1. 4. 2014
- ČEZ Teplárenská, a.s. – místopředseda dozorčí rady od 2. 4. 2015
- ČEZ Energetické služby, s.r.o. – člen dozorčí rady od 1. 11. 2016

Ing. Slavěna Summerfield (*1975)

členka dozorčí rady od 1. 1. 2019

Absolventka Fakulty ekonomické Západočeské univerzity.
Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., zastává pozici manažera
Odboru call centrum.

- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí Odboru speciální služby od 1. 3. 2012
- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí Odboru call centrum od 1. 10. 2014
- ČEZ Prodej, a.s. – manažer Odboru call centrum od 1. 7. 2017

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2018, respektive do doby vydání výroční zprávy

Mgr. Jan Hruška

člen dozorčí rady od 1. 7. 2017 do 20. 8. 2018

Ing. Petr Sedlák

člen dozorčí rady od 21. 8. 2018 do 31. 12. 2018

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

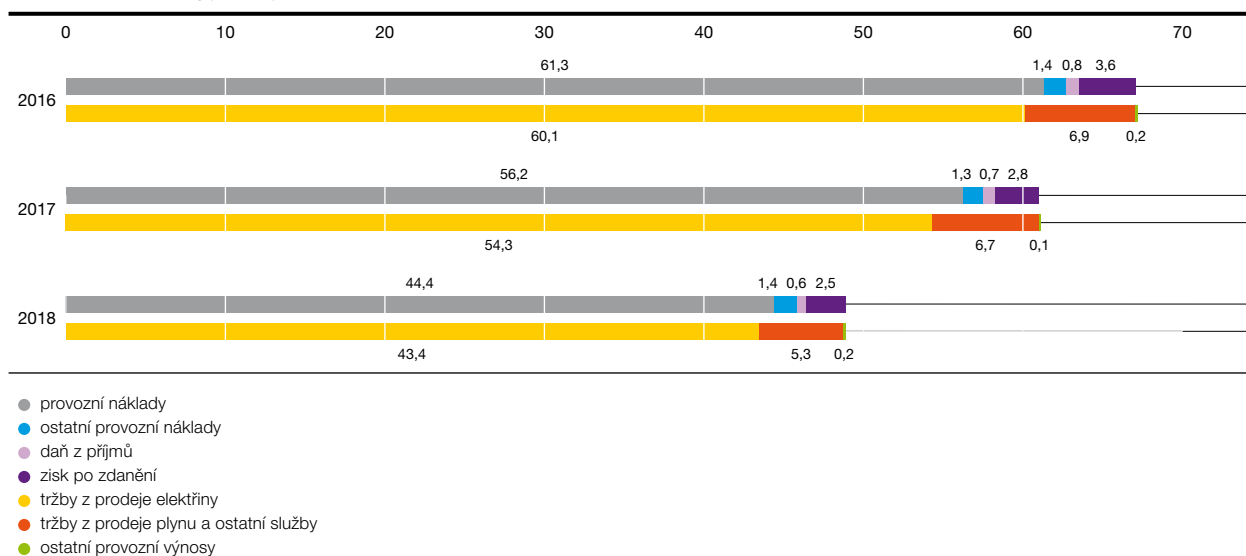
Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady společnosti se řídí pravidly schválenými valnou hromadou společnosti a jsou zakotveny ve smlouvách o výkonu funkce člena představenstva, respektive člena dozorčí rady, schválených rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady. Jmenovité úkoly jednotlivých členů představenstva jsou rovněž schvalovány rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady, stejně jako vyhodnocování jejich plnění. Tyto jmenovité úkoly jsou vyhodnocovány ročně.

V roce 2018 neposkytla společnost ČEZ Prodej, a.s., členům představenstva a členům dozorčí rady úvěr ani půjčku a nepřevzala za ně žádná ručení nebo zajištění či plnění.

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku ČEZ Prodej (mld. Kč)



Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 0,5 mld. Kč na hodnotu 3,4 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění společnosti ČEZ Prodej, a.s., dosáhl v roce 2018 výše 2,5 mld. Kč. To znamená meziroční pokles o 0,4 mld. Kč oproti roku 2017.

Mezi hlavní příčiny meziročního snížení zisku po zdanění patřila zejména majetková přeměna – rozdělení odštěpením sloučením B2B segmentu zákazníků.

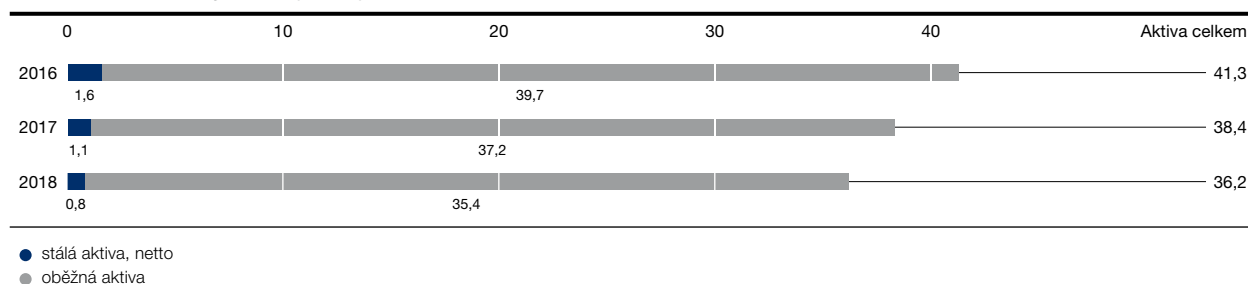
Celkové provozní výnosy společnosti ČEZ Prodej, a.s., za rok 2018 činily 48,9 mld. Kč. Z toho výnosy z prodeje silové elektřiny, plynu, distribučních služeb a elektronických komunikací dosáhly 48,4 mld. Kč, což znamená meziroční pokles o 12,2 mld. Kč oproti roku 2017. Ten je dán zejména odštěpením segmentu B2B zákazníků do ČEZ ESCO, a.s.

Celkové provozní náklady společnosti za rok 2018 činily 45,8 mld. Kč, což je o 11,7 mld. Kč méně než v roce 2017. Hlavním důvodem tohoto poklesu bylo zejména odštěpení segmentu B2B zákazníků do ČEZ ESCO, a.s. Mezi nejvýznamnější náklady patřily v roce 2018 náklady na pořízení silové elektřiny (23,7 mld. Kč), distribučních služeb elektřiny (14,6 mld. Kč), náklady na pořízení plynu (2,9 mld. Kč) a distribučních služeb plynu (1,1 mld. Kč).

Odpis oceňovacího rozdílu za rok 2018 pak činil 0,4 mld. Kč.

Struktura aktiv a pasiv

Struktura aktiv ČEZ Prodej k 31. 12. (mld. Kč)

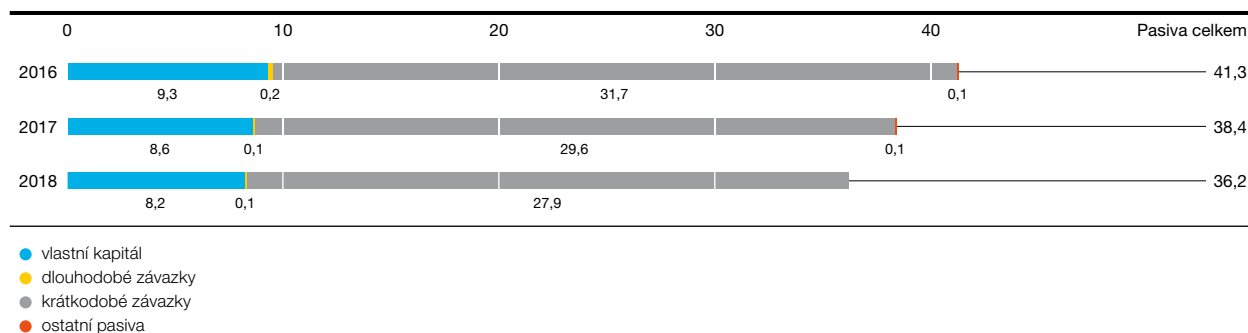


Hodnota aktiv a pasiv společnosti ČEZ Prodej, a.s., v roce 2018 klesla o 2,2 mld. Kč na 36,2 mld. Kč.

Stálá aktiva klesla o 0,4 mld. Kč na hodnotu 0,8 mld. Kč.

Oběžná aktiva v roce 2018 klesla o 1,8 mld. Kč na 35,4 mld. Kč. Pohledávky, netto, klesly o 1,8 mld. Kč.

Struktura pasiv ČEZ Prodej k 31. 12. (mld. Kč)



Hodnota vlastního kapitálu v roce 2018 klesla o 0,4 mld. Kč zejména vlivem poklesu výsledku hospodaření roku 2018 o 0,4 mld. Kč.

Závazky v roce 2018 klesly o 1,8 mld. Kč.

Očekávaná hospodářská situace v roce 2019

Plán společnosti na rok 2019 předpokládá celkové výnosy 55,942 mld. Kč, hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 1,826 mld. Kč.

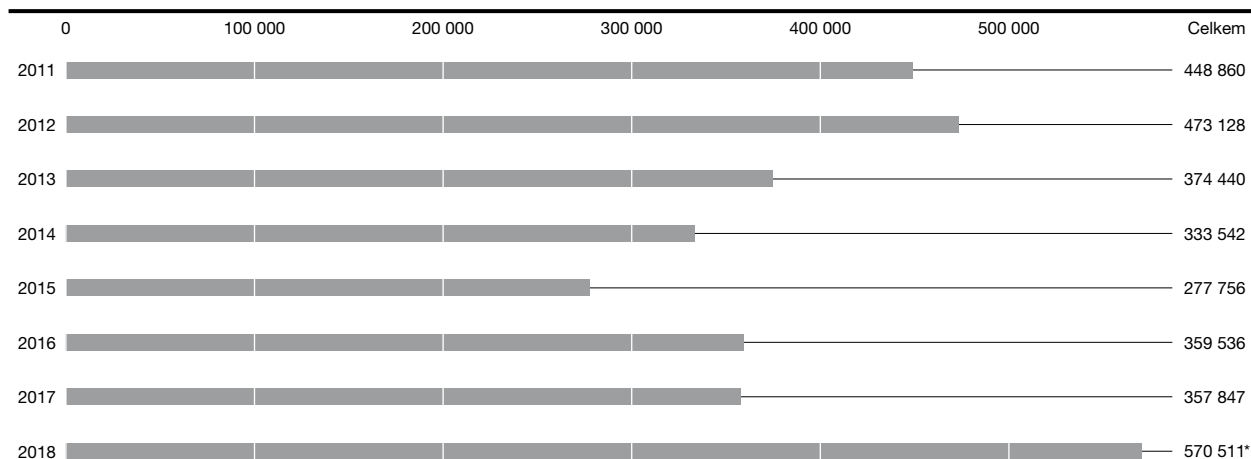
Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) očekáváme na úrovni 2,783 mld. Kč.

OBCHODOVÁNÍ S ELEKTŘINOU A DALŠÍMI KOMODITAMI

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) v České republice je již několik let plně liberalizovaný. Na trhu koncových zákazníků aktivně působí velký počet obchodníků s elektřinou, což je zárukou konkurenčního prostředí. V roce 2016 a 2017 došlo k oživení retailového trhu v ČR, a zvýšil se tak po několikaletém klesajícím trendu počet změn dodavatele jak u elektřiny, tak u zemního plynu. V roce 2018 se navíc toto oživení trhu potvrdilo a počet odběrných míst, u kterých došlo ke změně dodavatele, dosáhl téměř hodnoty roku 2011. V roce 2018 proběhlo celkem 446 836 změn (pozn.: očištěno o přesun zákazníků z ČEZ Prodej, a.s.¹⁾ do ČEZ ESCO, a.s.) s tím, že za posledních 6 let proběhla změna dodavatele u více než 2,2 milionu odběrných míst. Je tedy evidentní, že se jedná o velmi rozvinuté a dynamické tržní prostředí, srovnatelné s vyspělými evropskými trhy.

Počet změn dodavatele elektřiny



* 09/2018 – přesun části zákaznického portfolia z ČEZ Prodej, a.s., do ČEZ ESCO, a.s. (123 675 odběrných míst).

V rámci Skupiny ČEZ zajišťuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice zejména společnost ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s., si společně, i přes trvalý konkurenční boj, drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech (velkoobchodní, maloobchodní podnikatelé a domácnosti).

¹⁾ K 1. 9. 2018 došlo k převodu zákaznického kmene příslušejícího obsluhou společnosti ČEZ ESCO, a.s., ze společnosti ČEZ Prodej, a.s. Od 1. 9. 2018 ČEZ Prodej, a.s., nedodává komodity zákazníkům VO a SME, ale pouze zákazníkům typu SOHO a domácnostem. ČEZ Prodej, a.s., si ale ponechá zodpovědnost za odchylku u těchto zákazníků a bude pro ně ve spolupráci s ČEZ ESCO, a.s., nadále zajišťovat predikce spotřeby a nákup komodit.

Vývoj v roce 2018

Jak naznačuje i počet změn dodavatele, panoval v loňském roce na trhu s elektřinou silný konkurenční boj, který se odehrával ve všech zákaznických segmentech. Hlavní konkurenční výhoda většiny alternativních dodavatelů spočívá většinou v nízké ceně. Zákazníci, kteří se rozhodli změnit svého dodavatele elektřiny, se většinou rozhodli přejít k větším a již zavedeným alternativním obchodníkům, kteří ovšem vzhledem k velikosti a stáří svých portfolií již rovněž řeší problém odchodu zákazníků – většinou agresivními retenčními produkty nebo retenčními obchodními praktikami.

V průběhu roku 2018 ukončili činnost dva menší alternativní dodavatelé elektřiny a plynu. Mezi hlavní důvody patřily nejspíše nedostatečné zajištění dodávky, otočení dlouhodobého trendu poklesu burzovních cen komodit a následně nedostatek provozního cash flow.

Vzhledem k růstu cen elektřiny na velkoobchodním trhu trvajícím již od začátku roku 2016 se naše společnost rozhodla v červnu 2018 přistoupit k navýšení cen elektřiny pro své koncové zákazníky.

Současně s touto úpravou vstoupila v platnost novelizace Všeobecných obchodních podmínek dodavatele (VOPD) a Všeobecných obchodních podmínek dodavatele plynu (VOPDP).

Ke konci roku 2017 jsme naši komoditní produktovou nabídku přejmenovali a zpřehlednili. Nové názvy odpovídají co nejvíce povaze konkrétních produktů a jasně definují, jaký produkt zákazníkovi nabízíme a na jaké období má s námi uzavřenou smlouvu. I vzhledem k vývoji trhu byl počet ztracených zákazníků v roce 2018 na obdobné úrovni jako v roce 2017. Pokračoval tak pokles tržního podílu v segmentech menších firem a domácností, i když v menší než očekávané míře. Obdobně klesl i náš tržní podíl v segmentu velkoobchodu.

ČEZ Prodej, a.s., nadále zaujímá aktivní postoj v kultivaci trhu a v boji proti nekalým praktikám. Proto se přihlásil k aktualizovanému etickému kodexu ERÚ, publikuje rady, jak se bránit proti neseriózním metodám obchodníků, vytvořil specializovaný tým pro řešení problémů způsobených nekalým chováním. Na dění na trhu nereaguje pouze Skupina ČEZ. Další dodavatelé a státní instituce chtějí transparentní a férovou soutěž.

V roce 2018 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým zákazníkům z řad domácností a malých podnikatelů elektřinu v souhrnném objemu 7 656 GWh. Oproti roku 2017 došlo k poklesu dodávky o 3,1 %. Meziroční pokles dodávky byl dán zejména velmi teplým rokem 2018, který nejvíce ovlivnil spotřebu těch zákazníků, kteří elektřinou topí nebo ohřívají vodu. Tržní podíl ČEZ Prodej, a.s., v roce 2018 činil 13,8 %, což v porovnání s rokem 2017 představuje pokles o 0,5 %.

Pro rok 2019 očekává společnost ČEZ Prodej dodání přibližně stejného objemu elektřiny koncovým zákazníkům, jaký dodala v roce 2018. V reakci na další výrazný růst cen elektřiny na komoditních burzách, který pokračoval i na konci roku 2018, byl ČEZ Prodej nucen k 1. 1. 2019 zvýšit ceny v části svých ceníků. Zdražení se týká jen domácností, které elektřinu nevyužívají k ohřevu vody nebo k vytápění, a malých podnikatelů.

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům

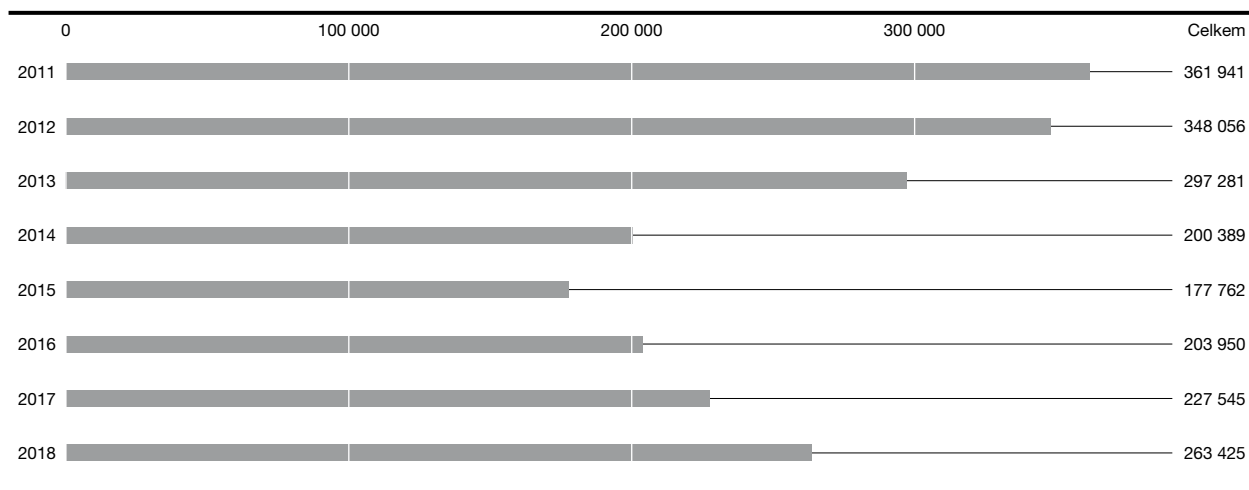
Maloobchodní trh s plynem v České republice je stejně jako trh s elektřinou již několik let plně liberalizován. Díky velmi rychlému postupu liberalizace a rozvoje konkurenčního prostředí jsou nyní oba trhy na srovnatelné úrovni, a to jak z pohledu počtu obchodníků s plynem, tak i z pohledu konkurenčních aktivit. Tato skutečnost je podpořena tím, že trhy s oběma komoditami jsou organizovány a řízeny stejnými subjekty (Energetický regulační úřad a OTE, a.s.), postupným sjednocováním legislativy a také tím, že většina aktivních obchodníků působí na obou trzích, a nabízí tak svým zákazníkům dodávku obou komodit. Stejně tak zákazníci, kteří odebírají zemní plyn, odebírají současně i elektřinu, což je často vede k preferenci jednoho dodavatele pro obě komodity.

Prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice zajišťují v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s., společně nabízejí všem zákazníkům v České republice (velkoodběr, střední odběr, maloodběr a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Zákazníkům poskytují vedle kvalitních služeb a kvalitní péče samozřejmě také finanční úsporu oproti tradičním dodavatelům, proti jejichž cenám se základní nabídky produktů od ČEZ pro segmenty maloodběru podnikatelů a domácností většinou vymezují. Cena produktů pro velkoodběr a střední odběr je obvykle odvozena od aktuálních cen komodity na energetických burzách, a cenová soutěž jednotlivých dodavatelů se tak odehrává přímo na úrovni hrubé marže, která proto bývá v tomto segmentu velmi nízká.

Vývoj v roce 2018

Také na trhu se zemním plynem došlo v roce 2018 k potvrzení oživení a nárůstu počtu změn dodavatele (z 227 545 na 263 425 odběrných míst). Podoba i forma konkurenčního boje jsou pochopitelně obdobné jako v případě elektřiny. I zde je účinným prodejním argumentem nízká cena. ČEZ Prodej, a.s., není v případě zemního plynu tradičním dodavatelem, a nabízí tedy svým zákazníkům jak výhodnou cenu, tak celou škálu kvalitních služeb.

Počet změn dodavatele plynu



Již počátkem roku 2016 se společnost ČEZ Prodej, a.s., stala druhým největším dodavatelem zemního plynu v ČR, měřeno počtem odběrných míst, když dodávala zemní plyn do více než 400 tisíc odběrných míst. Toto postavení bylo v průběhu roku 2018 nadále posíleno. Stejně jako v elektřině se na trhu s plynem museli alternativní dodavatelé vedle akvizičních aktivit zaměřit i na aktivity retenční. To samozřejmě platí i pro společnost ČEZ Prodej, a.s., pro kterou vzhledem k velikosti jejího portfolia začíná být označení alternativní dodavatel zavádějící.

Obdobně jako u elektřiny i u zemního plynu nabízíme ucelenou produktovou nabídku, která jasně definuje, jaký produkt zákazníkovi nabízíme a na jaké období má s námi uzavřenou smlouvu. Zákazníkům jsme dále nabízeli produktovou řadu Plyn na dobu neurčitou, která nabízela až 20% slevu oproti standardním produktům konkurence.

V roce 2018 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 3,3 TWh, což znamenalo podíl na dodávce koncovým zákazníkům ve výši 3,9%, z toho v segmentu domácností činil podíl cca 12,2%. Oproti loňskému roku se tak povedlo navýšit tržní podíl v segmentu domácností o 0,4%.

Na trhu se zemním plynem předpokládá ČEZ Prodej v roce 2019 pozitivní vývoj jak zákaznického portfolia, tak dodaného objemu svým koncovým zákazníkům v České republice.

Prodej ostatních produktů a služeb

Technologické služby ČEZ Prodej

Prioritou bylo poskytnutí komplexních služeb pro zvýšení tepelného a světelného komfortu domácností a snížení jejich energetické náročnosti. V rámci naplňování této strategie jsme se soustředili na fotovoltaické elektrárny, tepelná čerpadla, vytápění pomocí plynových kotlů a zajištění jejich servisu. Důležitou součástí této strategie bylo propojení jednotlivých technologií do funkčního celku, který zákazníkovi přinese komfort pomocí řízení, vzdálenou správu a monitoring instalovaných technologií.

V rámci prodeje technologií jsme začali zákazníkovi dodávat technologie včetně realizace a servisu. Vlastní realizaci se nám podařilo získat pomocí akvizice společnosti Tenaure. Společnost Tenaure dodává a instaluje tepelná čerpadla a je jedničkou na trhu v segmentu domácností. Zároveň je držitelem vlastního unikátního know-how v oblasti řízení, vzdálené správy a monitoringu tepelných čerpadel a fotovoltaických elektráren.

Dalším technologickým pilířem se stala služba ČEZ Servis vytápění. V roce 2018 jsme získali více než 13 tis. zákazníků. Služba obsahuje roční pravidelnou kontrolu plynového kotle, plynového průtokového ohříváče a topidla WAW, dále je součástí služby také kontrola či případné vyčištění spalovací cesty. Zákazníci mají k dispozici elektronické uchování zprávy o kontrole.

Fotovoltaické elektrárny

V roce 2018 jsme pokračovali v trendu dodávky fotovoltaických elektráren s akumulací do vody a/nebo bateriových systémů ČEZ Battery Box v segmentu B2C.

V souvislosti s dlouhodobou predikcí růstu trhu jsme se v roce 2018 zaměřili také na základní systémovou změnu v procesech tak, abychom dokázali reflektovat očekávaný růst trhu, jeho zvyšující se komplexitu a konkurenci.

Konkrétně se jednalo o převzetí kontroly nad celým procesem, od leadu až po realizaci. Došlo k převzetí obchodních kompetencí od ČEZ Solární a vytvoření obchodního týmu pod ČEZ Prodej. Zároveň jsme zahájili vývoj softwarové platformy mimo SAP pro vnitřní realizaci tohoto typu zakázek. Platforma zajistí nižší náklady na správu, zvýší kontrolu nad procesem zakázky a zároveň bude klienta informovat o průběhu dodávky a nejbližších krocích. Dalším krokem bylo zahájení rozšiřování počtu instalačních firem tak, abychom naplnili očekávání klientů v oblasti rychlosti instalací.

I nadále poskytujeme klientovi komplexní službu včetně poradenství a dotačních programů.

Virtuální mobilní operátor

Společnost ČEZ Prodej provozuje od roku 2013 službu virtuálního operátora pod názvem MOBIL OD ČEZ, který k 31. 12. 2018 eviduje 81 tisíc aktivních SIM karet. MOBIL OD ČEZ je nejúspěšnějším virtuálním operátorem s paušálními službami mezi energetickými společnostmi. Orientuje se především na rodiny, kde si každý může nastavit svůj tarif přesně tak, jak potřebuje. V roce 2018 byla zákazníkům zprovozněna 4G/LTE síť pro rychlá data. Současně bylo nasazeno nové portfolio balíčků služeb volání, SMS a internetu, které výrazně zvýšilo naši konkurenceschopnost. MOBIL OD ČEZ je i nadále bez závazků a těm zákazníkům, kteří odebírají elektřinu nebo plyn, poskytuje dodatečné výhody.

PERSONALISTIKA

Vývoj zaměstnanosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky společnost respektuje zákoník práce a související legislativu a platnou kolektivní smlouvu.

Organizace	Skupina pracovníků	Druh opatření	Počet
ČEZ Prodej, a.s.	Hlavní pracovní poměr	Nástup	429
		Výstup	311

Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2018 dosáhl počtu 1217 zaměstnanců. K 1. 7. 2018 byli převedeni zaměstnanci z ČEZ ICT Services, a.s., do ČEZ Prodej, a.s., a k 1. 9. 2018 z ČEZ Prodej, a.s., do ČEZ ESCO, a.s.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Předmět podnikání společnosti ČEZ Prodej, a.s., klade vysoké nároky jak na odborné znalosti, tak na měkké dovednosti zaměstnanců. V roce 2018 se realizovala celá řada vzdělávacích aktivit pro všechny zaměstnance. Pro zvýšení zákaznické spokojenosti byla realizována Akademie CX, která přispěje k budování zákaznický orientované kultury napříč společností a k podpoře nasazení procesního nastavení v celé společnosti. Ke zvýšení konkurenceschopnosti byly organizovány rozvojové programy zaměřené na posílení klíčových obchodních dovedností jednotlivých operátorů call center, konzultantů zákaznických center, ale i obchodních zástupců ČEZ Prodej, a.s. Pro zlepšení strategie řízení společnosti prošli vybraní zaměstnanci 360° hodnocením a následně individuálním koučinkem, který výrazně posílil jejich klíčové manažerské kompetence, zejména oblast vedení a motivace podřízených.

Společnost ČEZ Prodej, a.s., v roce v 2018 věnovala finanční prostředky na rozvoj svých zaměstnanců ve výši 5 720 310 Kč. Zaměstnanci absolvovali celkem 15 235 hodin rozvojových aktivit.

Sociální politika

V rámci sociální politiky společnost poskytovala svým zaměstnancům peněžní i nepeněžní plnění. Nepeněžní plnění bylo realizováno např. formou zkrácené pracovní doby a prodloužené dovolené o jeden týden nad zákonný nárok nebo poskytováním pracovního volna s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Dále společnost přispívala zaměstnancům zejména na penzijní a životní pojištění, stravování a zdravotní péči. Všichni zaměstnanci v pracovním poměru měli zřízený osobní účet primárně určený pro jejich relaxaci a volnočasové aktivity.

Společností bylo v roce 2018 věnováno na tuto oblast 52 877 120 Kč.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., působilo v roce 2018 celkem patnáct základních odborových organizací. Během roku probíhala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a bylo zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Kolektivní smlouva je platná do 31. 12. 2022, přičemž pro rok 2019 byl uzavřen dodatek k této kolektivní smlouvě, který se týkal především mzdové oblasti a benefitů.

VÝZKUM A VÝVOJ

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ČEZ Prodej, a.s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů.

DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

SKUTEČNOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

V únoru 2019 Obvodní soud pro Prahu 4 vyhověl žádosti SŽDC na vydání bezdůvodného obohacení ve výši 1 115 954 tis. Kč s příslušenstvím. Rozsudek není pravomocný a vedení společnosti plánuje vůči rozsudku se odvolat. Vedení společnosti je přesvědčeno, že v probíhajícím soudním řízení uspěje, a proto nebyla vytvořena rezerva na vrácení uvedených peněžních prostředků. Na základě projektu rozdělení odštěpením sloučením dojde k převodu IT kompetencí společnosti ČEZ ICT Services, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 14053, IČO: 264 70 411, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 7309, do společnosti ČEZ Prodej, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 14053, IČO: 272 32 433, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581, s rozhodným dnem 1. 1. 2019 a předpokládaným datem účinnosti 1. 7. 2019.

INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost v roce 2018 nenabyla vlastní akcie.

UHLÍ, ROPA, ZEMNÍ PLYN A RAŠELINA,
TO JSOU ZÁSOBÁRNY ENERGIE, KTERÉ
PO SOBĚ ZANECHAL STROM A JINÉ
ROSTLINY ZA 600 MILIONŮ LET.

PRODEJ PLYNU

ŘECKÝ SPISOVATEL, HISTORIK
A FILOZOF PLÚTARCHOS SE
VE DRUHÉM STOLETÍ ZMIŇUJE
O VĚČNÝCH OHNÍCH NA
ÚZEMÍ DNEŠNÍHO IRÁKU – ŠLO
O VÝVĚRY ZEMNÍHO PLYNU.

2



1821

WILIAM A. HART ZALOŽIL VE
FREDONII VE STÁTĚ NEW YORK
V USA PRVNÍ VRT S ÚMYSLEM
ZÍSKAT ZEMNÍ PLYN. BYL
HLUBOKÝ POUZE 3 METRY.



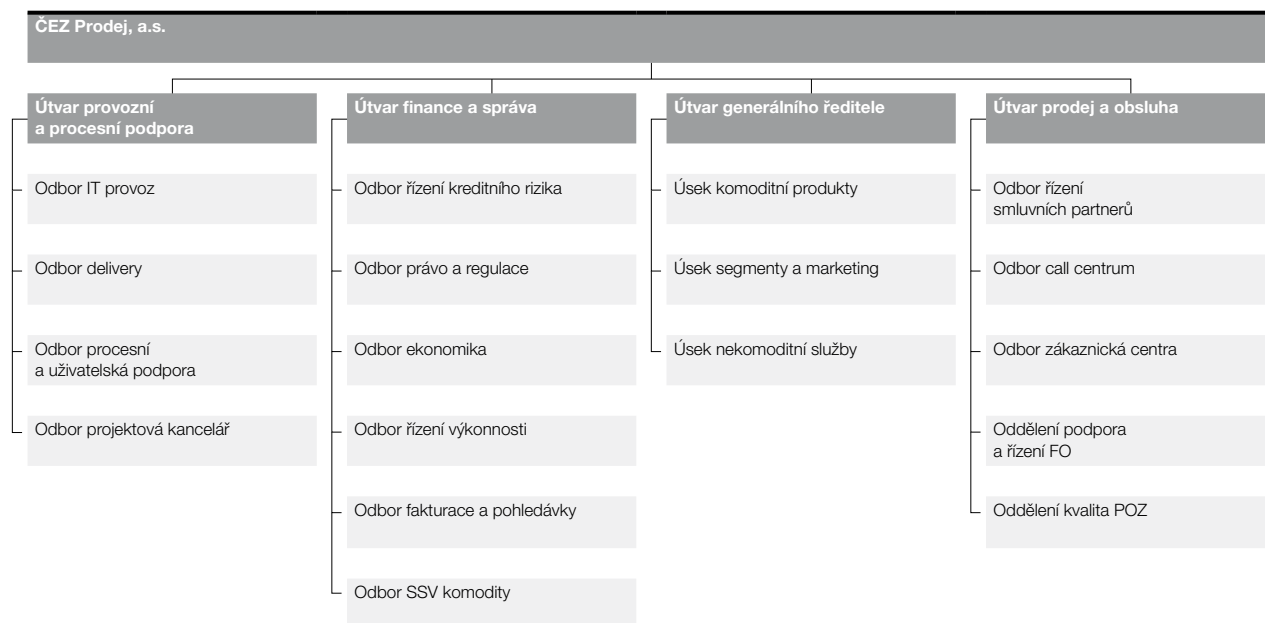
1891

PRVNÍ DÁLKOVÝ PLYNOVOD BYL DLOUHÝ
75 KILOMETRŮ A VEDL Z PLYNOVÝCH POLÍ
VE STŘEDNÍ INDIANĚ DO CHICAGA.

1967

DO PROVOZU BYL UVEDEN 550 KILOMETRŮ
DLOUHÝ PLYNOVOD BRATRSTVÍ, KTERÝ DO
ČSSR DOPRAVOVAL RUSKÝ ZEMNÍ PLYN.

ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ SCHÉMA K DATU VYDÁNÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY



VÝKLAD POJMŮ A ZKRATEK

Pojmy a zkratky	Komentář
ERÚ	Energetický regulační úřad
OTE	Operátor trhu s energiemi
FVE	Fotovoltaická elektrárna
vn	Vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi od 1 kV do 52 kV
vvn	Velmi vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi nad 52 kV
nn	Nízké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi do 1 kV včetně
Cash pooling	Metoda optimalizace vedení bankovních účtů. Použitím této metody dochází na denní bázi ke konsolidaci zůstatků na účtech zapojených společností. Pro účty zapojené do cash poolingů jsou vypočítávány smluvně stanovené kreditní a debetní úroky.
Cash flow	Tok peněz
Maloodběratelé	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrováni odběratelé elektřiny připojení do sítí nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.

Přehled používaných jednotek a zkratk

GWh	gigawatthodina, 1 GWh = 109 Wh = 106 kWh, Wh = jednotka energie
MWh	megawatthodina, 1 MWh = 106 Wh = 109 kWh, Wh = jednotka energie
mil.	million

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Název ukazatele	Jednotka	Výpočet
Provozní výnosy	mil. Kč	nová definice provozních výnosů: navíc zahrnují mimořádné výnosy a již nezahrnují aktivaci a změnu stavu zásob.
EBITDA	mil. Kč	EBIT + úpravy hodnot DM v provozní oblasti (odpisy, opravné položky) + zůstatkové ceny vyřazovaného DM + zisk/ztráta z prodeje DM.
EBIT	mil. Kč	provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek).
Zisk po zdanění	mil. Kč	zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období).
Investice (CAPEX)	mil. Kč	pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku + změna stavu poskytnutých záloh na DHM a DNM (v brutto hodnotě, tj. bez opravek a opravných položek).
Provozní cash flow	mil. Kč	čistý peněžní tok z provozní činnosti.
Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12.	počet	fyzický počet zaměstnanců k určitému dni (nezohledňuje přepočty částečných úvazků).
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	zisk po zdanění / průměrný vlastní kapitál.
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	zisk po zdanění / průměrná aktiva celkem.
EBIT marže	%	EBIT / provozní výnosy celkem.
Celková likvidita	%	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek včetně časového rozlišení / krátkodobé závazky včetně krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení.
Provozní cash flow k závazkům	%	čistý peněžní tok z provozní činnosti / (dlouhodobé závazky včetně dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů bez odloženého daňového závazku).
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	oprávky a opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku / dlouhodobý hmotný majetek v užívání, brutto.
Krytí stálých aktiv	%	(vlastní kapitál + dlouhodobé závazky včetně dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů + odložený daňový závazek) / stálá aktiva včetně dlouhodobých pohledávek (a odložené daňové pohledávky).
Obrat aktiv	počet	provozní výnosy celkem / průměrná aktiva.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2018

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2018 (dále jen „Zpráva“) je zprávou o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou za účetní období roku 2018, vypracovanou statutárním orgánem ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Viz příloha č. 1 této zprávy, resp. samostatná příloha ve výroční zprávě pod klopou na zadní straně obálky.

2. Ovládající osoba a osoba ovládaná

ČEZ, a. s. – ovládající osoba

společnost: ČEZ, a. s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

IČO: 452 74 649

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, sp. zn. B 1581

ČEZ Prodej, a.s. – ovládaná osoba

společnost: ČEZ Prodej, a.s.

se sídlem: Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53

IČO: 272 32 433

společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581

3. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto ovládaná osoba zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ obchodní vztahy se zákazníky v České republice v oblasti obchodu s elektřinou na základě licence na obchod s elektřinou a oblasti obchodu s plynem na základě licence na obchod s plynem, poskytování služeb elektronické komunikace jakožto virtuální mobilní operátor a v rámci své podnikatelské činnosti zprostředkovává spotřebitelské úvěry.

4. Způsob ovládání

Jediným akcionářem společnosti ČEZ Prodej, a.s., byla k 31. 12. 2018 společnost ČEZ, a. s., jako držitel 100% podílu na hlasovacích právech, která může jmenovat nebo odvolat členy představenstva společnosti. Mezi nástroje ovládání společností v rámci Skupiny ČEZ patří např. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních rozpočtů.

Ovládací smlouva nebyla uzavřena.

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto řízená osoba tvoří se společností ČEZ, a. s., jakožto řídící osobou koncern ve smyslu ustanovení § 79 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

5. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Společnost ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2018 žádné takové jednání nečinila.

6. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smluvní vztahy společnosti ČEZ Prodej, a.s., s propojenými osobami podle jednotlivých let:

ČEZ, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
- Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem ze dne 31. 1. 2018
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Dílčí smlouva o virtuálním zásobníku zemního plynu s pevným výkonem ze dne 3. 4. 2017 ke Smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu
- Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2017–2018 ze dne 20. 6. 2017
- Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2010
- Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2018–2019 ze dne 6. 8. 2018
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
- Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling reálného (ČS) ze dne 29. 6. 2006
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
- Smlouva o billingových službách
- Smlouva o sdružených dodávkách plynu
- Smlouva o poskytování služby elektromobilita
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o poskytování služby elektromobilita
- Smlouva o sdružených dodávkách plynu
- Smlouva o poskytování billingových služeb
- Smlouva o správě webových stránek
- Smlouva o poskytování služby elektromobilita
- Smlouva o testování funkčnosti čidel

- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
- Smlouva o nájmu elektromobilu
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
- Smlouva o poskytování služeb
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
- Smlouva o poskytování služeb

ČEZ Distribuce, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Distribuce, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování služeb – realizace zásilek ze dne 21. 7. 2017
- Nájemní smlouva ze dne 3. 5. 2012
- Smlouva na zpracování dat – online měření ze dne 18. 10. 2016
- Smlouva na zajištění služeb BOZP, PO a OŽP ze dne 1. 10. 2016
- Nájemní smlouva ze dne 10. 8. 2017
- Smlouva o dílo v oblasti BOZP, PO a OŽP ze dne 8. 9. 2011
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 14. 6. 2011
- Rámcová smlouva o zajištění služeb distribuce elektřiny ze dne 31. 3. 2016
- Smlouva o dodávkách elektřiny na ztráty v distribuční soustavě ze dne 31. 3. 2016
- Smlouva o dodávkách elektřiny pro vlastní spotřebu ze dne 28. 12. 2006

ČEZ ICT Services, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ ICT Services, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování služeb – soudní vymáhání pohledávek ze dne 21. 7. 2017
- Smlouva koncepce call centra a pronájmu licencí ze dne 31. 1. 2018
- Smlouva na konzultace na Business Intelligence ze dne 28. 11. 2017
- Smlouva na supportní služby Oracle BI/BW ze dne 13. 12. 2017
- Smlouva na pronájem licencí Genesys a ReDat ze dne 29. 12. 2017
- Smlouva na pronájem licencí e-Way ze dne 13. 9. 2018
- Smlouva na odkup IT techniky po ukončení leasingu ze dne 25. 10. 2018
- Rámcová smlouva na poskytování služeb IT a TELCO ze dne 1. 1. 2016
- Rámcová smlouva na poskytování služeb IT a TELCO ze dne 1. 1. 2018

Telco Pro Services, a. s.

Mezi společnostmi Telco Pro Services, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování služeb – soudní vymáhání pohledávek ze dne 21. 7. 2017

ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Korporátní služby, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů ze dne 1. 7. 2006
- Zpracování došlé a odesílané korespondence ze dne 1. 7. 2006
- Poskytování spisových a skartačních služeb ze dne 18. 12. 2006
- Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů ze dne 1. 7. 2006
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí ze dne 1. 10. 2005
- Krátkodobý pronájem automobilů (autopůjčovna) PD3 ze dne 31. 12. 2009
- Nájemní smlouva movitých věcí ze dne 12. 3. 2010
- Poskytování personálních služeb ze dne 18. 12. 2012
- Poskytování účetních služeb ze dne 18. 12. 2012
- Zpracování osobních údajů pro účetní a personální služby ze dne 18. 12. 2012
- Zpracování došlé korespondence výrobců elektřiny z obnovitelných zdrojů ze dne 31. 5. 2013
- Nájemní smlouva movitých věcí ze dne 10. 12. 2013
- Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 12. 2013
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 31. 10. 2014
- Zajišťování prací a služeb – elektrovizí ze dne 30. 1. 2016
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých ZC Chomutov ze dne 31. 3. 2016
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých ZC Kladno ze dne 28. 4. 2016
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých ZC Česká Lípa ze dne 5. 10. 2016
- Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých ze dne 30. 6. 2017
- Smlouva o smlouvě budoucí nájemní – CC Kolín ze dne 13. 7. 2017
- Kupní smlouva na věci movité ze dne 3. 7. 2017
- Dílčí smlouva o nájmu vozidel a poskytování služeb k vozidlům PD1 ze dne 5. 4. 2018
- Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých ze dne 6. 11. 2017
- Smlouva o poskytování služeb TOC ze dne 10. 11. 2017
- Rámcová smlouva o postoupení pohledávek ze dne 1. 6. 2017
- Smlouva o postoupení Smlouvy – EVROFIN ze dne 30. 6. 2017
- Nájemní smlouva ze dne 11. 5. 2018
- Poskytování tiskových a reprografických služeb ze dne 4. 6. 2018
- Nájemní smlouva Call centrum Kolín ze dne 26. 9. 2018
- Smlouva o poskytování služeb projektu Redesign ZC 2018 ze dne 1. 1. 2018
- Dílčí smlouva o správě nemovitostí a poskytování dalších služeb ze dne 1. 8. 2018

ČEZ ESCO, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o obchodním zastoupení ze dne 1. 12. 2017
- Smlouva o poskytování služeb B2B ze dne 1. 9. 2018
- Smlouva o poskytování služeb – fakturace, saldokonto a pohledávky ze dne 1. 9. 2018
- Smlouva o poskytování služeb – Credit risk ze dne 1. 9. 2018
- Smlouva o poskytování služeb – služby call centra, zákaznických center a smluvních partnerů ze dne 1. 9. 2018
- Smlouva o poskytování služeb – poskytování metodické podpory ze dne 1. 9. 2018
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor ze dne 19. 1. 2016
- Příkazní smlouva ze dne 1. 9. 2016

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Energetické služby, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování billingových služeb ze dne 21. 7. 2017

Energotrans, a.s.

Mezi společnostmi Energotrans, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování billingových služeb ze dne 21. 7. 2017

AZ Klima, s.r.o.

Mezi společnostmi AZ Klima, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva na úpravu klimatizace na zákaznickém centru Frýdek ze dne 6. 8. 2018

ČEZ Teplárenská, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ Teplárenská, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování billingových služeb ze dne 21. 7. 2017

ČEZ Solární, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Solární, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2018 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o realizaci FV systémů

Ostatní smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ

Nad rámec výše uvedených smluvních vztahů měla v roce 2018 společnost ČEZ Prodej, a.s., účinné smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ ze smluv o sdružených službách dodávky plynu a smluv o sdružených službách dodávky elektřiny na hladině nízkého napětí (nn) nebo na hladině vnn a vn. Společnost ČEZ Prodej, a.s., je dodavatelem elektřiny/plynu a dotčené společnosti jsou zákazníky odebírajícími elektřinu/plyn ve vlastních či jimi provozovaných odběrných místech. Pro velký rozsah smluvních stran i počtu smluv jsou tyto skutečnosti uvedeny v tabulce tvořící přílohu A této zprávy, která je uvedena na webových stránkách společnosti ČEZ Prodej, a.s. Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ Prodej, a.s., z nich nevznikla žádná újma.

7. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72

Společnosti ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2018 nevznikla z jednání ovládající osoby žádná újma, ani neučinila žádný jiný právní úkon v zájmu propojených osob, ani nepřijala a neuskutečnila žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou s uvedením, zda převládají výhody, nebo nevýhody a jaká z toho pro ovládanou osobu plynou rizika (spolu s uvedením způsobu vyrovnání případné újmy)

Představenstvo vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci Skupiny ČEZ, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospěla k závěru, že celkově převládají výhody.

Společnost například využívá finanční stabilitu Skupiny ČEZ, dobré jméno Skupiny ČEZ a úspory nákladů na marketing, nákup, správu, výzkum apod. Rovněž využívá zapojení do systému řízení rizik a systému vnitřních kontrolních mechanismů, do pojistného programu, do systému řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ atd.

Představenstvo si žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou není vědoma.

9. Ostatní informace

9.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ, a. s.;
- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ Prodej, a.s.;
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob;

dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoli osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi vést k újmě jakékoli z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

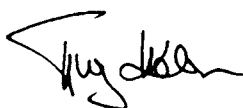
- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani o jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy;
- informace o množství.

10. Závěr

Zpracování Zprávy ke dni 31. prosince 2018 bylo zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Prodej, a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ Prodej, a.s., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci zprávy o činnosti dozorčí rady. Součástí této zprávy je příloha A.

V Praze dne 29. 3. 2019



Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.
předseda
představenstva
ČEZ Prodej, a.s.



Ing. Petra Šárová
místopředsedkyně
představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

Obsah finanční části

34	Zpráva nezávislého auditora
38	Rozvaha k 31. 12. 2018
42	Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2018
43	Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2018
44	Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2018
45	Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2018
45	1. Popis společnosti
46	2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky
46	3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod
48	4. Účtování rozdělení odštěpením sloučením segmentu „Business“
49	5. Dlouhodobý majetek
50	6. Pohledávky
50	7. Opravné položky
50	8. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky
51	9. Vlastní kapitál
51	10. Rezervy
51	11. Krátkodobé závazky
52	12. Daň z příjmů
53	13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
54	14. Výnosy a náklady
54	15. Osobní náklady
55	16. Informace o spřízněných osobách
57	17. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni
57	18. Přehled o peněžních tocích

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionáři společnosti ČEZ Prodej, a.s.:

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ Prodej, a.s., („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naši povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luděk Jireček', with a long horizontal stroke extending to the right.

Luděk Jireček, statutární auditor

evidenční č. 2164

29. března 2019

Praha, Česká republika

ČEZ PRODEJ, a.s.

ROZVAHA K 31. 12. 2018

(v tis. Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	42 782 815	-6 552 334	36 230 481	38 385 237
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	5 814 575	-5 047 111	767 464	1 149 786
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 777	-1 761	16	35
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	1 777	-1 761	16	35
B. I. 2. 1.	Software	35	-19	16	25
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	1 742	-1 742		10
B. I. 3.	Goodwill				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	5 796 774	-5 045 350	751 424	1 149 751
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
B. II. 1. 1.	Pozemky				
B. II. 1. 2.	Stavby				
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 111	-817	294	591
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 792 586	-5 044 501	748 085	1 148 465
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 982	-32	2 950	695
B. II. 4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 982	-32	2 950	695
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	95		95	
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	95		95	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	16 024		16 024	
B. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	16 024		16 024	
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 3.	Podíly – podstatný vliv				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

(v tis. Kč)

Označení					AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
						Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.					Oběžná aktiva	36 949 566	-1 505 223	35 444 343	37 232 079
C.	I.				Zásoby	116 366		116 366	57 228
C.	I.	1.			Materiál	116 364		116 364	57 228
C.	I.	2.			Nedokončená výroba a polotovary				
C.	I.	3.			Výrobky a zboží	2		2	
C.	I.	3.	1.		Výrobky				
C.	I.	3.	2.		Zboží	2		2	
C.	I.	4.			Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C.	I.	5.			Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.	II.				Pohledávky	36 831 647	-1 505 223	35 326 424	37 172 459
C.	II.	1.			Dlouhodobé pohledávky	3 221	-3	3 218	3 350
C.	II.	1.	1.		Pohledávky z obchodních vztahů				
C.	II.	1.	2.		Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
C.	II.	1.	3.		Pohledávky – podstatný vliv				
C.	II.	1.	4.		Odložená daňová pohledávka				
C.	II.	1.	5.		Pohledávky – ostatní	3 221	-3	3 218	3 350
C.	II.	1.	5.	1.	Pohledávky za společníky				
C.	II.	1.	5.	2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.	II.	1.	5.	3.	Dohadné účty aktivní				
C.	II.	1.	5.	4.	Jiné pohledávky	3 221	-3	3 218	3 350
C.	II.	2.			Krátkodobé pohledávky	36 828 426	-1 505 220	35 323 206	37 169 109
C.	II.	2.	1.		Pohledávky z obchodních vztahů	3 134 057	-1 270 154	1 863 903	2 584 833
C.	II.	2.	2.		Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	9 719 447		9 719 447	10 501 534
C.	II.	2.	3.		Pohledávky – podstatný vliv				
C.	II.	2.	4.		Pohledávky – ostatní	23 974 922	-235 066	23 739 856	24 082 742
C.	II.	2.	4.	1.	Pohledávky za společníky				
C.	II.	2.	4.	2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.	II.	2.	4.	3.	Stát – daňové pohledávky	135 087		135 087	311 217
C.	II.	2.	4.	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	7 095 375	-8 574	7 086 801	7 740 758
C.	II.	2.	4.	5.	Dohadné účty aktivní	15 468 325	-223 477	15 244 848	15 927 138
C.	II.	2.	4.	6.	Jiné pohledávky	1 276 135	-3 015	1 273 120	103 629
C.	III.				Krátkodobý finanční majetek				
C.	III.	1.			Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
C.	III.	2.			Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C.	IV.				Peněžní prostředky	1 553		1 553	2 392
C.	IV.	1.			Peněžní prostředky v pokladně	1 553		1 553	219
C.	IV.	2.			Peněžní prostředky na účtech				2 173
D.					Časové rozlišení aktiv	18 674		18 674	3 372
D.	1.				Náklady příštích období	7 457		7 457	3 372
D.	2.				Komplexní náklady příštích období				
D.	3.				Příjmy příštích období	11 217		11 217	

(v tis. Kč)

Označení				PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
				PASIVA CELKEM	36 230 481	38 385 237
A.				Vlastní kapitál	8 202 342	8 600 495
A.	I.			Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
A.	I.	1.		Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
A.	I.	2.		Vlastní podíly (-)		
A.	I.	3.		Změny základního kapitálu		
A.	II.			Ážio a kapitálové fondy	22 046	22 046
A.	II.	1.		Ážio		
A.	II.	2.		Kapitálové fondy	22 046	22 046
A.	II.	2.	1.	Ostatní kapitálové fondy		
A.	II.	2.	2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
A.	II.	2.	3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.	II.	2.	4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	22 046	22 046
A.	II.	2.	5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.	III.			Fondy ze zisku		
A.	III.	1.		Ostatní rezervní fondy		
A.	III.	2.		Statutární a ostatní fondy		
A.	IV.			Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	219 815	247 384
A.	IV.	1.		Nerozdělený zisk a neuhrzená ztráta minulých let (+/-)	219 815	247 384
A.	IV.	2.		Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A.	V.			Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	2 458 726	2 829 310
A.	VI.			Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B. + C.				Cizí zdroje	28 027 473	29 784 071
B.				Rezervy	90 785	57 406
B.	1.			Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.	2.			Rezerva na daň z příjmů		
B.	3.			Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.	4.			Ostatní rezervy	90 785	57 406

(v tis. Kč)

Označení	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
C.	Závazky	27 936 688	29 726 665
C. I.	Dlouhodobé závazky	907	92 193
C. I. 1.	Vydané dluhopisy		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů		
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C. I. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I. 7.	Závazky – podstatný vliv		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	907	92 193
C. I. 9.	Závazky – ostatní		
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	27 935 781	29 634 472
C. II. 1.	Vydané dluhopisy		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	16 378 946	17 383 385
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	1 197 326	3 812 251
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C. II. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. II. 7.	Závazky – podstatný vliv		
C. II. 8.	Závazky ostatní	10 359 509	8 438 836
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům		
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	38 134	35 275
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	20 881	18 934
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	168 303	82 458
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	9 980 366	8 141 673
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	151 825	160 496
D.	Časové rozlišení pasiv	666	671
D. 1.	Výdaje příštích období	666	671
D. 2.	Výnosy příštích období		

ČEZ PRODEJ, a.s.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31. 12. 2018

(v tis. Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	48 733 060	61 061 407
II.	Tržby za prodej zboží	1 579	
A.	Výkonová spotřeba	43 499 984	54 896 610
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 576	
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	26 636 416	29 791 952
A. 3.	Služby	16 861 992	25 104 658
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)		
C.	Aktivace (-)		
D.	Osobní náklady	975 215	770 210
D. 1.	Mzdové náklady	677 594	538 603
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	297 621	231 607
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	228 723	176 324
D. 2. 2.	Ostatní náklady	68 898	55 283
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	464 690	579 902
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	400 676	401 150
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	400 676	401 150
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	64 014	178 752
III.	Ostatní provozní výnosy	189 848	108 630
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		3 225
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu		30
III. 3.	Jiné provozní výnosy	189 848	105 375
F.	Ostatní provozní náklady	942 877	1 336 879
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		3 225
F. 2.	Prodáný materiál		30
F. 3.	Daně a poplatky	12 761	15 822
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	34 086	-49 609
F. 5.	Jiné provozní náklady	896 030	1 367 411
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	3 041 721	3 586 436
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
IV. 1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	48 514	429
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	48 472	400
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	42	29
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	1	60
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	1	60
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	12 439	9 576
K.	Ostatní finanční náklady	18 402	87 810
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	42 550	-77 865
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	3 084 271	3 508 571
L.	Daň z příjmů	625 545	679 261
L. 1.	Daň z příjmů splatná	722 351	767 921
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-96 806	-88 660
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	2 458 726	2 829 310
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	2 458 726	2 829 310
*	Čistý obrát za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.	48 985 440	61 180 042

ČEZ PRODEJ, a.s.

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH K 31. 12. 2018

(v tis. Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 392	7
	Peněžní toky z provozní činnosti		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	3 084 271	3 508 571
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	666 835	636 552
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	630 550	479 256
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	84 638	129 364
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	65 859	178 752
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	34 086	-49 609
A.1.2.3.	Změna zůstatků časového rozlišení	-15 307	221
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů		
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-48 513	-369
A.1.5.	Ostatní nepeněžní operace	160	28 301
A.1.6.	Výnosy z podílů na zisku		
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-2 017 264	1 332 801
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-3 968 188	3 432 097
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	2 010 062	-2 165 058
A.2.3.	Změna stavu zásob	-59 138	65 762
A.3.	Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1	-61
A.4.	Přijaté úroky	48 514	698
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-546 221	-1 110 788
A.6.	Přijaté podíly na zisku		
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 236 134	4 367 773
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-16 175	-959
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		3 225
B.	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-16 175	2 266
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů		
C.2.	Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	782 108	-741 668
C.3.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-2 002 906	-3 628 363
C.	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-1 220 798	-4 370 031
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-839	8
			2 377
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 553	2 392

ČEZ PRODEJ, a.s.

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU K 31. 12. 2018

(v tis. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2017	5 501 755				3 818 407	9 320 162
Vliv přeměny			22 046		57 340	79 386
Počáteční stav po fúzi k 1. 1. 2017	5 501 755		22 046		3 875 747	9 399 548
Výsledek hospodaření za účetní období 2017					2 829 310	2 829 310
Podíl na zisku					-3 628 363	-3 628 363
Konečný stav k 31. 12. 2017	5 501 755		22 046		3 076 694	8 600 495
Vliv přeměny					-853 973	-853 973
Počáteční stav po rozdělení odštěpením k 1. 1. 2018	5 501 755		22 046		2 222 721	7 746 522
Výsledek hospodaření za účetní období 2018					2 458 726	2 458 726
Podíl na zisku					-2 002 906	-2 002 906
Konečný stav k 31. 12. 2018	5 501 755		22 046		2 678 541	8 202 342

ČEZ PRODEJ, a.s.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2018

1. Popis společnosti

ČEZ Prodej, a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která vznikla dne 31. 3. 2005, se sídlem Duhová 1/425, PSČ 140 53 Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 272 32 433. Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581. Hlavním předmětem podnikání je obchod s elektřinou a plynem a zprostředkování obchodu a služeb s licencí na obchod s elektřinou a plynem udělenou Energetickým regulačním úřadem. Od roku 2012 je společnost zprostředkovatelem pojištění. V roce 2013 začala společnost poskytovat služby elektronických komunikací.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ. Mateřskou společností Skupiny je ČEZ, a. s., která je jediným akcionářem. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Na základě projektu rozdělení odštěpením sloučením segmentu „Business“ došlo k převodu odštěpované části jmění segmentu „Business“ ze společnosti ČEZ Prodej, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53, IČO: 272 32 433, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581 (rozdělovaná společnost), do společnosti ČEZ ESCO, a.s., se sídlem Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4, IČO: 03592880, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 20240 (nástupnická společnost), s rozhodným dnem 1. 1. 2018 a datem účinnosti 1. 9. 2018.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2018:

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda:	Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.	Předseda:	Ing. Pavel Cyrani, MBA
Místopředsedkyně:	Ing. Petra Šárová	Místopředseda:	Ing. Přemysl Skočdopol
Člen:	Michal Kovařík	Člen:	Ing. Petr Sedlák

Změny ve statutárních a kontrolních orgánech společnosti v roce 2018:

- Ing. Petra Šárová, vznik funkce místopředsedkyně představenstva dne 29. 1. 2018
- Ing. Milan Dorko, zánik členství v představenstvu dne 31. 1. 2018

Tyto změny byly zapsány do veřejného rejstříku dne 1. 3. 2018.

- Ing. Lucie Bedrníčková, vznik členství v představenstvu dne 1. 2. 2018
- Mgr. Jan Hruška, zánik členství v dozorčí radě dne 20. 8. 2018
- Ing. Petr Sedlák, vznik členství v dozorčí radě dne 21. 8. 2018

Tyto změny byly zapsány do veřejného rejstříku dne 27. 9. 2018.

- Ing. Lucie Bedrníčková, zánik členství v představenstvu dne 2. 10. 2018.
- Ing. Petr Sedlák, zánik členství v dozorčí radě dne 31. 12. 2018

Změny ve statutárních a kontrolních orgánech společnosti v roce 2019:

- Ing. Slavěna Summerfield, vznik členství v dozorčí radě dne 1. 1. 2019

Tyto změny byly zapsány do veřejného rejstříku dne 4. 2. 2019.

Zánik členství Ing. Lucie Bedrníčkové byl zapsán do veřejného rejstříku 17. 1. 2019.

Společnost má následující organizační strukturu:

- Útvar GŘ
- Útvar finance a správa
- Útvar prodej a obsluha
- Útvar provozní a procesní podpora
- Úsek komoditní produkty a strategie
- Úsek nekomoditní služby
- Úsek segmenty a marketing

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2018 a 2017.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2018 a 2017, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (6 let). Nehmotný majetek do 60 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (4–8 let). Majetek od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním části obchodního závodu nabytého vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládající účetní jednotky snížený o převzaté závazky. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů po dobu patnácti let.

c) Finanční majetek

Majetkové podíly se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. bankovní poplatky.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností Skupiny v rámci tzv. „cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“ a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash pooling“.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru u jejich vyskladnění. Pořizovací cena je tvořena jako součet ceny za plyn a ceny přepravy. Komodita plyn je vykázána v rozvaze jako „Materiál“.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku Městského soudu v Praze.

Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni jsou přeceněny kurzem platným ke dni sestavení účetní závěrky vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Ve výnosech není obsažena daň z elektřiny a plynu, kterou vybírá společnost v rámci prodeje elektřiny a plynu a obratem ji odvádí celnímu úřadu.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny, resp. plynu.

Tržby z prodeje služeb elektronických komunikací jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky.

Změna stavu nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny, resp. plynu v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace elektřiny, resp. plynu a odhadu ztrát distribuční sítě (týká se pouze elektřiny). Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Skutečná výše fakturované elektřiny, resp. plynu v budoucnu se může od odhadu lišit.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje od výrobců elektřiny a prodává zákazníkům. Tato elektřina je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Veškerý plyn nakupuje společnost na velkoobchodním trhu od obchodníků s plynem a prodává zákazníkům. Tento plyn je ve výkazech zobrazen jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Služby elektronických komunikací jsou nakupovány od jediného operátora a prodávány zákazníkům. Tyto služby jsou ve výkazech zobrazeny jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a na nákladové straně jako služby.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu, byly ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

m) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Účtování rozdělení odštěpením sloučením segmentu „Business“

Zahajovací rozvaha Rozdělované společnosti k 1. 1. 2018 byla sestavena na základě schváleného záměru rozdělení odštěpením sloučením jako rozdílu auditorem ověřené rozvahy Rozdělované společnosti k 31. 12. 2017 a účetních hodnot odštěpovaných aktiv a pasiv.

Součástí odštěpovaného segmentu „Business“ byly i následující položky:

- Odložená daňová pohledávka související s odštěpovanými položkami aktiv a závazků ve výši 5 520 tis. Kč přecházející na Nástupnickou společnost byla v účetní závěrce Rozdělované společnosti k 31. 12. 2017 zúčtována s existujícím odloženým daňovým závazkem.
- Opravné položky k pohledávkám byly převzaty Nástupnickou společností ve výši 43 456 tis. Kč.
- Dohadné účty aktivní ve výši 1 701 442 tis. Kč převzaté Nástupnickou společností představují zejména nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu.
- Ostatní rezervy ve výši 707 tis. Kč představují rezervu na zaměstnanecké požitky.
- Dohadné účty pasivní ve výši 873 641 tis. Kč představují zejména nevyfakturované distribuční služby.

Zahajovací rozvaha zahrnuje i převod výsledku hospodaření roku 2017 Rozdělované společnosti ve výši 2 829 310 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

Rozdělovaná společnost vykazuje po zaúčtování transakcí výsledné snížení vlastního kapitálu ve výši 826 404 tis. Kč. Dopad do vlastního kapitálu byl vykázán jako snížení nerozděleného zisku minulých let.

Aktiva v tis. Kč	Rozdělovaná společnost k 31. 12. 2017	Úpravy	Rozdělovaná společnost k 1. 1. 2018
Dlouhodobý nehmotný majetek	35	–	35
Dlouhodobý hmotný majetek	1 149 751	–	1 149 751
Materiál	57 228	–	57 228
Jiné pohledávky – dlouhodobé	3 350	–	3 350
Pohledávky z obchodních vztahů – krátkodobé	2 584 833	-1 788 378	796 455
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	10 501 534	–	10 501 534
Stát – daňové pohledávky	311 217	–	311 217
Krátkodobé poskytnuté zálohy	7 740 758	-842 344	6 898 414
Dohadné účty aktivní	15 927 138	-1 701 442	14 225 696
Jiné pohledávky – krátkodobé	103 629	–	103 629
Peněžní prostředky	2 392	–	2 392
Oběžná aktiva	37 232 079	-4 332 164	32 899 915
Časové rozlišení	3 372	–	3 372
Aktiva celkem	38 385 237	-4 332 164	34 053 073

Pasiva v tis. Kč	Rozdělovaná společnost k 31. 12. 2017	Úpravy	Rozdělovaná společnost k 1. 1. 2018
Základní kapitál	5 501 755	–	5 501 755
Oceňovací rozdíly z přeměn obchodních korporací	22 046	–	22 046
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	247 384	2 002 906	2 250 290
Výsledek hospodaření běžného účetního období	2 829 310	-2 829 310	–
Vlastní kapitál	8 600 495	-826 404	7 774 091
Ostatní rezervy	57 406	-707	56 699
Odložený daňový závazek	92 193	5 520	97 713
Krátkodobé přijaté zálohy	17 383 385	-1 543 259	15 840 126
Závazky z obchodních vztahů – krátkodobé	3 812 251	-1 091 531	2 720 720
Závazky k zaměstnancům	35 275	–	35 275
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	18 934	–	18 934
Stát – daňové závazky a dotace	82 458	–	82 458
Dohadné účty pasivní	8 141 673	-873 641	7 268 032
Jiné závazky – krátkodobé	160 496	-2 142	158 354
Cizí zdroje	29 784 071	-3 505 760	26 278 311
Časové rozlišení	671	–	671
Pasiva celkem	38 385 237	-4 332 164	34 053 073

5. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přeměna	Přírůstky	Konečný zůstatek
Software	35	–	–	35
Ocenitelná práva	1 742	–	–	1 742
Celkem 2018	1 777	–	–	1 777
Celkem 2017	–	1 754	23	1 777

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Přeměna	Odpisy	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-10	–	-9	-19	16
Ocenitelná práva	-1 732	–	-10	-1 742	–
Celkem 2018	-1 742	–	-19	-1 761	16
Celkem 2017	–	-1 673	-69	-1 742	35

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční stav	Přeměna	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný stav
Stroje, přístroje, zařízení	1 373	–	–	-262	–	1 111
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 792 586	–	–	–	–	5 792 586
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	709	–	–	–	2 273	2 982
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	2 368	–	-2 273	95
Celkem 2018	5 794 668	–	2 368	-262	–	5 796 774
Celkem 2017	5 686 419	112 147	935	4 833	–	5 794 668

OPRÁVKY

	Počáteční stav	Přeměna	Odpisy	Dary	Vyřazení	Konečný stav	Účetní hodnota
Stroje, přístroje, zařízení	-782	–	-259	-38	262	-817	294
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-4 644 121	–	-400 380	–	–	-5 044 501	748 085
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-14	–	-18	–	–	-32	2 950
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	–	–	95
Celkem 2018	-4 644 917	–	-400 657	-38	262	-5 045 350	751 424
Celkem 2017	-4 227 825	-17 619	-401 081	–	1 608	-4 644 917	1 149 751

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku vznikl jako rozdíl mezi oceněním částí podniku nabytých vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládajících účetních jednotek snížený o převzaté závazky v letech 2005 a 2006.

Část oceňovacího rozdílu k nabytému majetku vznikla při fúzi se společností Energie2 Prodej, s. r. o., k 1. 1. 2017.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Dne 12. 12. 2018 byl smlouvou o převodu podílů zakoupen 100 % podíl ve společnosti TENAUR, s.r.o.

Název společnosti	TENAUR, s.r.o.
Podíl v %	100
Aktiva celkem	23 935
Vlastní kapitál	16 166
Základní kapitál a kapitálové fondy	110
Výsledek hospodaření minulých let	7 977
Výsledek hospodaření běžného roku	8 079

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem neověřené účetní závěrky.

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2018 a 2017 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury pohledávek (viz bod 7).

K 31. 12. 2018 a k 31. 12. 2017 pohledávky z titulu prodeje elektřiny po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 984 018 tis. Kč a 1 169 768 tis. Kč, z toho připadá 53 840 tis. Kč a 166 206 tis. Kč na velkoodběratele, 310 085 tis. Kč a 378 781 tis. Kč na maloodběratele-podnikatele a 620 093 tis. Kč a 624 781 tis. Kč na maloodběratele-obyvatele. K 31. 12. 2018 a k 31. 12. 2017 pohledávky z titulu prodeje plynu po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 219 513 tis. Kč a 239 122 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2018 a k 31. 12. 2017 vykazovala pohledávky z titulu vyúčtovaných úroků z prodlení po splatnosti celkem ve výši 44 597 tis. Kč a 60 105 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení nebo postoupení odepsala do nákladů v roce 2018 a 2017 pohledávky ve výši 229 874 tis. Kč a 78 106 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují především provozní zálohy vůči ČEZ Distribuce, a. s.

Jiné krátkodobé pohledávky zahrnují především pohledávky vůči ČEZ ESCO, a.s. (viz bod 16).

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu a vyúčtování dotovaných cen na obnovitelné zdroje. Zůstatky nevyfakturované elektřiny a plynu byly následující (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2017
Nevyfakturovaná energie	12 346 827	12 623 728
Nevyfakturovaný plyn	2 001 715	2 275 802

Pohledávky za spřízněnými osobami viz bod 16.

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2016	Přeměna	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2017	Přeměna (viz bod 4)	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2018
Celkem	1 307 450	12 403	1 804 664	-908 013	1 496 504	-43 456	1 207 267	-1 155 092	1 505 223
Z toho: zákonné	865 406	–	243 382	-195 841	912 947	-14 924	267 201	-262 943	902 281
účetní	442 044	12 403	841 282	-712 172	583 557	-28 532	940 066	-892 149	602 942

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s. Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., byly úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CZK, tj. 0,00 % p. a. Od 23. 4. 2018 jsou peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 0,5 % p. a., minimálně 0,03 % p. a. (pohledávky).

Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p. a. (závazky).

Peněžní prostředky v EUR převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CM, aktuálně 0,00 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v EUR poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou EUR LIBOR O/N + 0,35 % p. a. (závazky).

Společnost je součástí systému cash pooling spravovaného pro společností Skupiny ČEZ Citibank Europe Plc, organizační složka v Praze. Peněžní prostředky v USD převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou USD LIBOR O/N -0,175 % p. a. (pohledávky), peněžní prostředky v USD poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou USD LIBOR O/N +0,30 % p. a. (závazky).

K 31. 12. 2018 a 31. 12. 2017 činil zůstatek peněžních prostředků z cash poolingů 9 719 417 tis. Kč a 10 501 525 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.

9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti ve výši 5 501 755 tis. Kč se skládá z 5 501 755 podílů a je plně splacen.

Zisk roku 2017 ve výši 2 829 310 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 29. 6. 2018 ve výši 2 002 906 tis. Kč vyplacen jako podíl na zisku jedinému akcionáři a částka ve výši 826 404 tis. Kč byla převedena v rámci Projektu rozdělení odštěpení sloučením na společnost ČEZ ESCO, a.s. (viz bod 4).

Do data sestavení účetní závěrky nabylo rozhodnuto o rozdělení zisku roku 2018.

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Stav k 31. 12. 2016	Přeměna	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2017	Přeměna (viz bod 4)	Tvorba	Zúčtování	Stav k 31. 12. 2018
Rezerva na daň z příjmů	24 573	7 077	–	-31 650	–	–	–	–	–
Rezerva na zaměstnanecké požitky	7 747	49 630	4 706	-9 626	52 457	-707	8 695	-3 999	56 446
Rezerva na soudní spory	600	–	–	–	600	–	4 961	–	5 561
Ostatní rezervy	49 038	–	-22 325	-22 364	4 349	–	24 429	–	28 778
Celkem	81 958	56 707	-17 619	-63 640	57 406	-707	38 085	-3 999	90 785

K 31. 12. 2018 je rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 722 351 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami. K 31. 12. 2017 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 775 114 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami.

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

V rámci ostatních rezerv byla vytvořena rezerva v souvislosti s produktem ČEZ Servis vytápění za účelem výplaty cash backu zákazníkům ve výši 1 000 Kč za předpokladu splnění podmínek (např. všechny měsíční úhrady za službu budou uhrazeny řádně a včas). Cash back byl poskytnut zákazníkům, kteří přistoupili ke službě servisu vytápění v roce 2018. Výplata cash backu bude probíhat průběžně v roce 2019.

Dále byla v rámci ostatních rezerv vytvořena rezerva na revize kotlů související s produktem ČEZ Servis vytápění, kdy každý zákazník, který uzavřel smlouvu na servis vytápění, má nárok na provedení servisu kotle.

11. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2018, resp. k 31. 12. 2017 měla společnost krátkodobé závazky z obchodního styku více než 30 dní po lhůtě splatnosti ve výši 28 tis. Kč, resp. 123 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2018 a k 31. 12. 2017 20 881 tis. Kč a 18 934 tis. Kč splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny, plynu a distribučních služeb (zejména od ČEZ Distribuce, a. s.), náklady na používání ochranné známky a dále náklady na prémie a bonusy související s běžným obdobím a vyplacené v období následujícím.

K 31. 12. 2018 společnost eviduje přijaté jistiny stanovené dle uzavřených smluv o prodeji elektrické energie zejména v oblasti velkoodběratelů elektrické energie ve výši 14 248 tis. Kč. K 31. 12. 2017 byly tyto jistiny ve výši 30 415 tis. Kč.

Krátkodobé přijaté zálohy zahrnují především přijaté zálohy od koncových zákazníků.

Závazky vůči spřízněným osobám viz bod 16.

12. Daň z příjmů

	2018 (tis. Kč)	2017 (tis. Kč)
Zisk před zdaněním	3 084 271	3 508 571
Odpis oceňovacího majetku	400 380	400 380
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-58	-426
Rozdíl zůst. ceny účetní a daňové při vyřazení majetku	-	345
Tvorba opravných položek, netto	48 192	129 949
Tvorba/zúčtování rezerv, netto	34 086	-49 609
Ostatní	235 740	90 836
Zdanitelný příjem	3 802 611	4 080 046
Sazba daně z příjmů	19 %	19 %
Splatná daň	730 845	775 209
Slevy na dani	145	-95
Úprava daně minulých let	-	-7 193
Splatná daň	722 351	767 921

Výpočet daně z příjmů za rok 2018 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 1. 7. 2019.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2018		2017	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku		-142 148	-	-218 225
Opravné položky	112 269		110 874	-
Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	20 193		15 671	-
Rezervy	17 249		10 907	-
Smluvní pokuty	3	-8 473	-	-11 420
Celkem	149 714	-150 621	137 452	-229 645
Netto		-907		-92 193

Změna odložené daně (v tis. Kč)

Zůstatek k 31. 12. 2017	-92 193
Změna odložené daně s dopadem do vlastního kapitálu, vliv přeměn (viz bod 4)	-5 520
Změna odložené daně s dopadem do výkazu zisku a ztráty	96 806
Zůstatek k 31. 12. 2018	-907

13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má možnost prostřednictvím komerčních bank vystavovat bankovní záruky v celkovém objemu až do výše 750 000 tis. Kč.

K 31. 12. 2018 a 2017 byly vystaveny následující záruky (v tis. Kč):

Věřitel	2018		2017	
	Termín*	Limit	Termín*	Limit
OTE, a.s.	30. 6. 2019	120 000	30. 6. 2018	90 000
OTE, a.s.	30. 6. 2019	15 000	30. 6. 2018	15 000
České dráhy, a.s.	–	–	31. 12. 2018	100 000
Vodovody a kanalizace Náchod, a.s.	–	–	31. 12. 2018	500
E.ON Distribuce, a.s.	31. 12. 2020	10 000	31. 12. 2020	10 000
Gas Net, s.r.o.	31.12. 2020	230 000	31. 12. 2020	330 000
TRADE CENTRE PRAHA	–	–	31. 3. 2018	500
TRADE CENTRE PRAHA	–	–	31. 3. 2018	500
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.	31. 12. 2020	63	31. 1. 2020	63
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.	31. 12. 2020	601	31. 1. 2020	597
Celkem		375 664		547 160

* termín požadovaného ukončení

Společnost ČEZ Prodej, a.s., vede soudní řízení se společností Správa železniční dopravní cesty, státní organizace („SŽDC“). Dle původního rozsudku společnost obdržela od SŽDC v roce 2015 náhradu škody ve výši 805 mil. Kč a příslušenství. V roce 2017 Nejvyšší soud zrušil původní rozsudek a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. SŽDC zažalovala společnost ČEZ Prodej, a.s., o vrácení bezdůvodného obohacení ve výši 805 mil. Kč a souvisejícího příslušenství. V únoru 2019 Obvodní soud pro Prahu 4 vyhověl žádosti SŽDC na vydání bezdůvodného obohacení ve výši 1 115 954 tis. Kč s příslušenstvím. Rozsudek není pravomocný a vedení společnosti plánuje vůči rozsudku se odvolat. Vedení společnosti je přesvědčeno, že v probíhajícím soudním řízení uspěje, a proto nebyla vytvořena rezerva na vrácení uvedených peněžních prostředků.

Společnost je účastna několika sporů v souvislosti s výplatou podpory obnovitelných zdrojů. Vedení společnosti nepředpokládá, že by z těchto sporů mohly v budoucnu společnosti vyplynout závazky, které by společnost nemohla recipročně nárokovat od jiných subjektů (např. OTE, a.s.).

14. Výnosy a náklady

Výnosy z prodeje elektrické energie, plynu a distribučních služeb (v tis. Kč):

	2018	2017
Výnosy z prodeje silové elektrické energie	28 833 645	32 414 153
Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektrické energii	14 640 326	21 903 812
Výnosy z prodeje plynu	3 891 034	4 849 132
Výnosy z prodeje distribučních služeb k plynu	1 110 308	1 675 394
Ostatní tržby z prodeje služeb	257 747	218 916
Výnosy celkem	48 733 060	61 061 407

Společnost rozlišuje zákazníky do tří hlavních kategorií podle charakteru odběru elektrické energie: velkoodběratelé (VO), maloodběratelé-podnikatelé (MOP) a maloodběratelé-obyvatelstvo (MOO) a ostatní subjekty (OTE, obchodníci s elektřinou).

V oblasti prodeje plynu společnost rozlišuje zákazníky do čtyř kategorií: velkoodběr (VO), střední odběr (SO), maloodběr (MO) a domácnosti (DOM).

Výnosy z prodeje distribučních služeb, které společnost získává v souvislosti s prodejem silové elektřiny, resp. plynu prostřednictvím tzv. sdružených smluv, jsou společnosti následně vyúčtovány subjekty, které tyto služby poskytují (u prodeje silové elektřiny především společností ČEZ Distribuce, a. s.), a stávají se náklady společnosti. Cena za poskytované distribuční služby je regulována Energetickým regulačním úřadem („ERÚ“).

Náklady na nákup elektrické energie, plynu a souvisejících služeb (v tis. Kč):

	2018	2017
Náklady na pořízení silové elektrické energie	23 732 688	26 560 075
Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie	14 640 326	21 910 804
Náklady na pořízení plynu	2 936 164	3 210 540
Náklady na pořízení distribučních služeb plynu	1 110 308	1 679 064
Ostatní náklady na pořízení služeb	1 080 498	1 536 127
Výkonová spotřeba	43 499 984	54 896 610

Náklady a výnosy služeb elektronických komunikací jsou v roce 2018 a 2017 zahrnuty v položce Jiné provozní náklady ve výši 68 989 tis. Kč a 57 645 tis. Kč a Jiné provozní výnosy ve výši 112 033 tis. Kč a 103 580 tis. Kč.

Jiné provozní náklady dále zahrnují zejména náklady za používání loga Skupiny ČEZ a odpis pohledávek.

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují především kurzové zisky a ztráty, odměny peněžním ústavům a výnosy pokrývající finanční náklady spojené s povinným výkupem.

Náklady na odměny statutárnímu auditorovi jsou obsaženy v konsolidované účetní závěrce ČEZ, a. s.

Všechny výnosy společnosti byly realizovány v České republice.

15. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2018		2017	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců a členů řídicích, kontrolních a správních orgánů*	1 184	7	942	11
Mzdové náklady	660 349	–	519 201	–
Odměny členům st. orgánů\	17 245	17 245	19 402	19 402
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	228 723	4 440	176 324	4 021
Sociální náklady	68 898	653	55 283	3 970
Osobní náklady celkem	975 215	22 338	770 210	27 392

* průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu

V roce 2018 a 2017 obdrželi členové kontrolních orgánů odměny v celkové výši 432 tis. Kč a 648 tis. Kč.

16. Informace o spřízněných osobách

V roce 2018 ani 2017 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2018 a 2017 dosáhl objem prodeje spřízněným osobám (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ ESCO, a.s.	4 059 319	116
ČEZ Distribuce, a. s.	2 036 332	1 843 156
ČEZ, a. s.	1 920 198	1 479 568
ČEZ Teplárenská, a.s.	4 402	56 301
ČEZ ICT Services, a. s.	3 627	6 321
ČEZ Solární, s.r.o.	2 088	2 554
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 042	59 236
Telco Pro Services, a. s.	666	4 213
ČEZ Energo, s.r.o.	570	–
Energotrans, a.s.	353	2 333
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	361	59 707
CEZ Trade Polska sp. z o. o.	221	2 589
ČEZ LDS, s. r. o.	73	410
HORMEN CE, a.s.	12	–
ENESA, a.s.	14	–
Severočeské doly a.s.	–	313 564
ÚJV Řež, a.s.	–	15 774
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	–	10 856
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	–	5 678
EVČ s.r.o.	–	1 669
PRODECO, a.s.	–	971
AZ KLIMA a.s.	–	964
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	–	658
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	–	406
MARTIA a.s.	–	392
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	–	222
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	–	198
Energocentrum Vítkovice, a. s.	–	47
Elektrárna Temelín II, a. s.	–	33
Elektrárna Dukovany II, a. s.	–	13
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	–	6
Celkem	8 029 278	3 867 955

Pohledávky za spřízněnými subjekty k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ, a. s.	10 125 145	10 673 516
ČEZ Distribuce, a. s.	6 883 627	7 275 611
ČEZ ESCO, a.s.	2 314 659	3 373
ČEZ Solární, s.r.o.	33 398	7 493
ČEZ ICT Services, a. s.	25 843	23 396
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	2 610	31 040
ČEZ Teplárenská, a.s.	565	21 668
ČEZ LDS, s. r. o.	432	756
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	194	17 079
ČEZ Energo, s.r.o.	106	–
Telco Pro Services, a.s.	67	90
Energotrans, a.s.	36	35
EASY POWER s. r. o.	19	266
ENESA, a.s.	18	–
HORMEN CE, a.s.	1	–
Severočeské doly a.s.	–	93 673
ÚJV Řež, a.s.	–	1 941
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	–	1 087
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	–	690
CEZ Trade Polska sp. z o. o.	–	442
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	–	271
PRODECO, a.s.	–	243
AZ KLIMA a.s.	–	220
ČEZ Slovensko, s.r.o.	–	50
CEZ ICT Bulgaria EAD	–	16
EVČ s.r.o.	–	12
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	–	4
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	–	1
Celkem	19 386 720	18 152 973

Pohledávky – ovládající a řídící osoba v roce 2018 a 2017 ve výši 9 719 417 tis. Kč a 10 501 525 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému cash pooling. Položka je obsažena v hodnotě pohledávek za ČEZ, a. s.

Část pohledávek za ČEZ ESCO, a.s., ve výši 1 191 901 tis. Kč souvisejících s odštěpením sloučením (viz bod 1 a 4) a následným vypořádáním je evidována v řádku Jiné krátkodobé pohledávky.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2018 a 2017 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ Distribuce, a. s.	13 837 932	21 032 944
ČEZ, a. s.	15 295 692	20 125 090
ČEZ ESCO, a.s.	437 094	468 979
ČEZ ICT Services, a. s.	341 922	356 385
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	172 319	154 802
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4 108	125 706
ČEZ LDS, s. r. o.	820	2 134
EASY POWER s. r. o.	306	138
ČEZ Solární, s.r.o.	76	303
Energotrans, a.s.	–	1
Celkem	30 090 269	42 266 482

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ Distribuce, a. s.	6 351 431	6 953 953
ČEZ, a. s.	3 240 351	3 426 446
ČEZ ESCO, a.s.	291 945	104 534
ČEZ ICT Services, a. s.	85 728	81 835
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	10 972	16 428
ČEZ Solární, s.r.o.	5 626	841
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	370	8 046
AirPlus, spol. s r. o.	85	98
ČEZ LDS, s. r. o.	63	322
ČEZ Teplárenská, a.s.	41	110
Domat Control System, s.r.o.	7	–
HORMEN CE a. s.	1	1
Severočeské doly a.s.	–	1 042
Energotrans, a.s.	–	860
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	–	527
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	–	249
PRODECO, a.s.	–	228
EVČ s.r.o.	–	97
EASY POWER s. r. o.	–	91
Energocentrum Vítkovice, a.s.	–	26
ÚJV Řež, a.s.	–	10
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a. s.	–	4
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	–	1
Celkem	9 986 620	10 595 749

17. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nastaly změny ve veřejném rejstříku popsané v bodě 1. Dále také došlo k rozhodnutí Obvodního soudu pro Prahu 4 (viz bod 13).

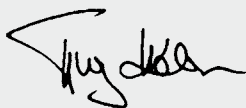
Na základě projektu rozdělení odštěpením sloučením dojde k převodu IT kompetencí společnosti ČEZ ICT Services, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 14053, IČO: 264 70 411, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 7309, do společnosti ČEZ Prodej, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 14053, IČO: 272 32 433, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581, s rozhodným dnem 1. 1. 2019 a předpokládaným datem účinnosti 1. 7. 2019.

18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne: 29. 3. 2019

Podpis statutárního orgánu:



Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.
předseda představenstva
ČEZ Prodej, a.s.



Ing. Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

IDENTIFIKACE SPOLEČNOSTI

ČEZ Prodej, a.s.

Duhová 1/425
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, sp. zn. B22581

Rok založení:	2005
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	27232433
DIČ:	CZ27232433
Bankovní spojení:	35-4544590297/0100
Fax:	+420 211 043 333
Internet:	www.cez.cz
E-mail:	cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2018: 29. 3. 2019.

**Příloha 1 Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**



A PŘÍBĚH STÁLE POKRAČUJE...

