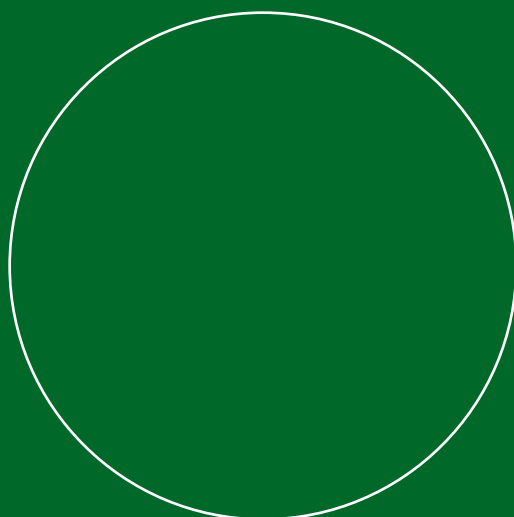


**ČEZ PRODEJ, A.S.
VÝROČNÍ ZPRÁVA
ZA ROK 2021**



**ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTRKA ●●●**

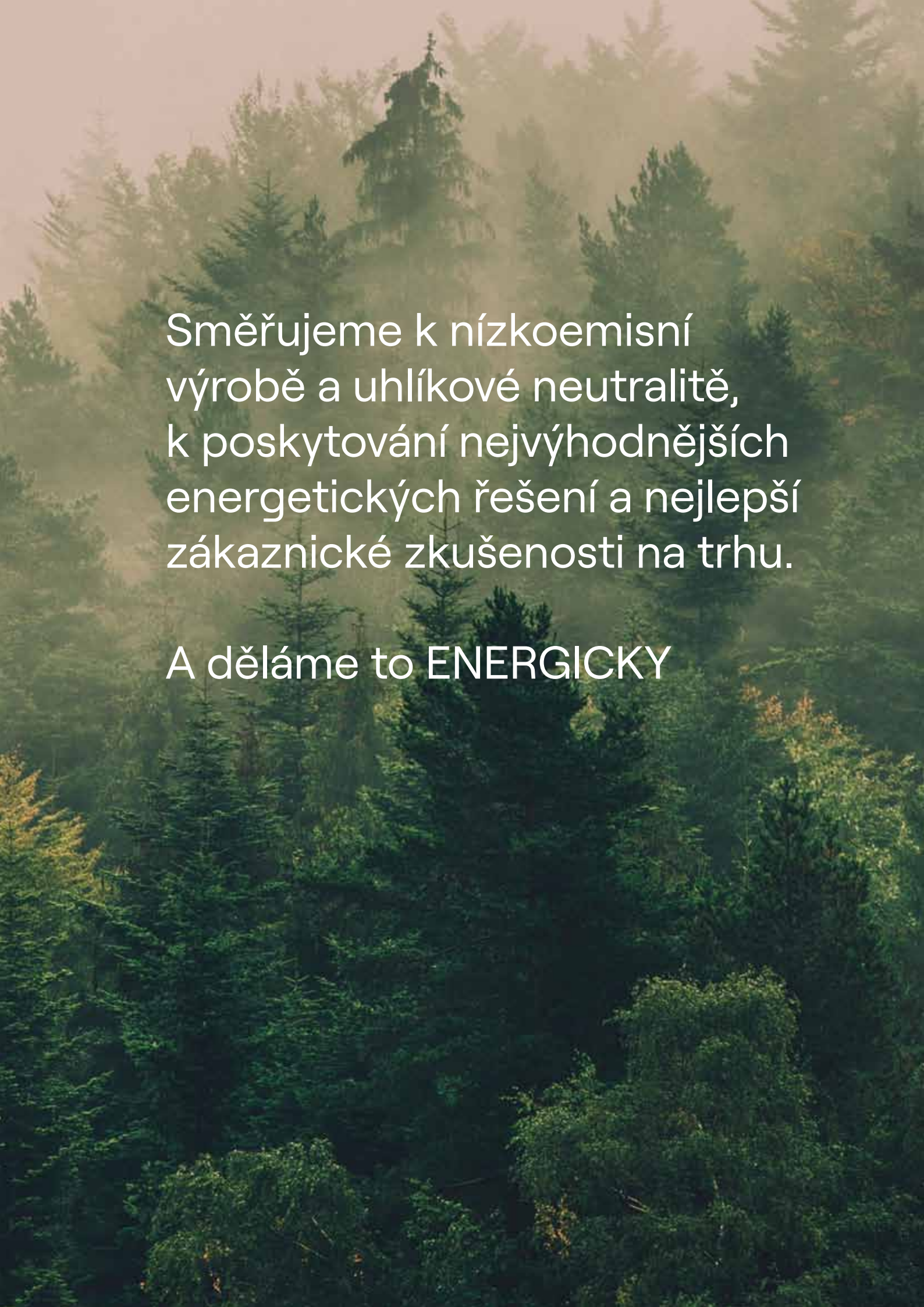


Energicky

Čistá

Energie

Zítřka



Směřujeme k nízkoemisní
výrobě a uhlíkové neutralitě,
k poskytování nejvýhodnějších
energetických řešení a nejlepší
zákaznické zkušenosti na trhu.

A děláme to **ENERGICKY**

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a dává práci více než 28 tisícům zaměstnanců. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na dopady podnikání na životní prostředí obecně. Těžiště hodnoty je vytvářeno z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2021 činila 444 mld. Kč a během své existence odvedl ČEZ na dividendách akcionářům 343 mld. Kč.

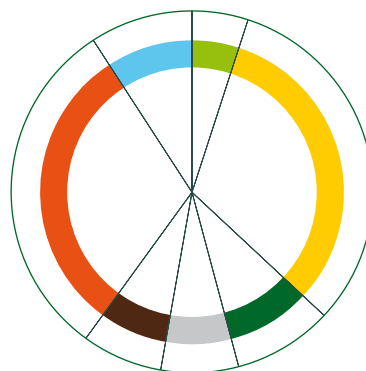
Skupina ČEZ je vertikálně integrovanou energetikou

Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, obchod a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických služeb, které společně s elektromobilitou patří k dynamicky rostoucím oblastem podnikání.

Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ za rok 2021 činily 227,8 mld. Kč. Význam jednotlivých činností pro celkovou hodnotu pro akcionáře indikuje jejich podíl na EBITDA:

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA 2021

	%
VÝROBA – trading	5
VÝROBA – jaderné zdroje	32
VÝROBA – obnovitelné zdroje	9
VÝROBA – emisní zdroje	7
TĚŽBA	7
DISTRIBUCE	31
PRODEJ	9
Celkem	100



V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, prodávají elektřinu, plyn a energetické služby, obchodují s komoditami, poskytují telekomunikační služby a zabývají se těžbou. Zaměřují se na inovace a na investice do clean-tech společností.

V zahraničí podnikají v oblasti energetických služeb a v oblasti výroby, obchodu a prodeje elektřiny a tepla a v oblasti prodeje plynu a obchodování s komoditami. Mimo Českou republiku působí Skupina ČEZ zejména v Německu, v Polsku, na Slovensku a také ve Francii a v Itálii.

Vize a společenská odpovědnost Skupiny ČEZ

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. V oblasti výroby klade strategie Skupiny ČEZ důraz na přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení uhlíkové neutrality. V rámci akcelерованé strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se Skupina ČEZ zavázala do roku 2030 ukončit výrobu tepla z uhlí, zásadně snížit výrobu elektřiny z uhlí a do roku 2050 být zcela uhlíkově neutrální. V souladu s ambiciózními bezemisními cíli předpokládá vybudování nových obnovitelných zdrojů o výkonu 6 000 MW do roku 2030 a ve spolupráci s českým státem připravuje výběrové řízení na výstavbu nejméně jednoho nového jaderného bloku.

V oblasti distribuce a prodeje je trvalým cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí a buduje svou pozici spolehlivého předního dodavatele energií a komplexních energetických služeb, který pomáhá dekarbonizovat průmysl v České republice a střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG (Environmental, Social, Governance), která je integrální součástí řízení. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců i rovné příležitosti a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí společenské odpovědnosti je dárcovství: Nadace ČEZ již od roku 2002 patří k největším firemním nadacím v České republice.

Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálé zvyšování vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Obsah

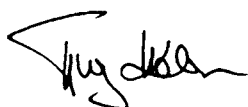
Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu	5	4. Ostatní informace	30
1. Představení společnosti	8	Základní organizační schéma	
Úvodní slovo předsedy představenstva	8	k datu vydání výroční zprávy	30
Přehled vybraných ukazatelů	10	Výklad pojmů a zkratk	31
Akcie a akcionáři	11	5. Zpráva o vztazích	33
Vybrané události 2021 a 2022	12	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	
2. Řízení společnosti	14	za rok 2021	33
Orgány společnosti a její management	14	6. Finanční část	38
3. Podnikání společnosti	18	Zpráva nezávislého auditora	39
Zpráva o podnikatelské činnosti		Účetní závěrka společnosti ČEZ Prodej, a.s.,	
a hospodaření společnosti	18	k 31. 12. 2021	42
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami	20	Rozvaha	42
Personalistika	24	Výkaz zisku a ztráty	46
Covid-19	25	Přehled o změnách vlastního kapitálu	48
Výzkum a vývoj	27	Přehled o peněžních tocích	49
Ochrana životního prostředí	27	Příloha účetní závěrky	50
Informace o nabytí vlastních akcií		7. Identifikace společnosti ČEZ Prodej, a.s.	62
nebo vlastních podílů	27		
Doplňující údaje k výroční zprávě	27		
Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni	27		

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu

Čestné prohlášení

Údaje ve výroční zprávě ČEZ Prodej, a.s., za rok 2021 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ Prodej, a.s., nebyly vynechány.

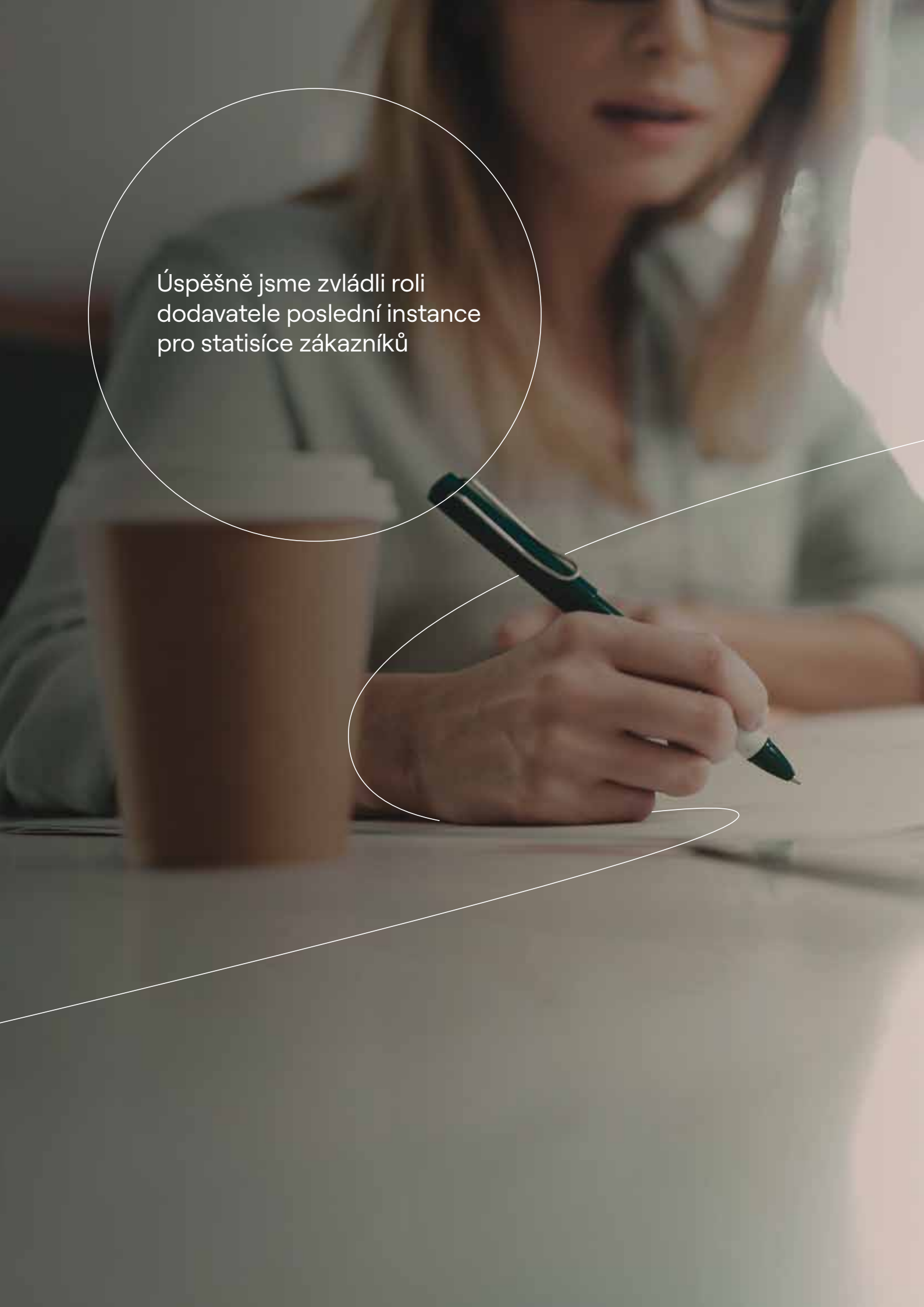
V Praze dne 29. 4. 2022



Tomáš Kadlec
předseda představenstva
ČEZ Prodej, a.s.



Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

A woman with long hair, wearing a white shirt, is sitting at a desk. She is holding a green pen over a piece of paper. To her left is a brown paper coffee cup. The background is slightly blurred. A white circular callout is positioned over the upper left part of the image, containing text. A white line also curves across the lower part of the image.

Úspěšně jsme zvládli roli
dodavatele poslední instance
pro statisíce zákazníků



1. Představení společnosti

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2021 byl v mnoha ohledech přelomový. Pokračovala pandemie covidu-19, bezprecedentně stouply ceny energií a téměř milion zákazníků přešel do režimu dodavatele poslední instance po pádu několika alternativních dodavatelů energie. Byl to mimořádně náročný rok pro nás všechny, přesto se nám jím podařilo projít velmi úspěšně a ČEZ Prodej opět potvrdil svou roli stabilního spolehlivého dodavatele energií. Uspokojili jsme potřeby všech zákazníků a zároveň jsme dosáhli vynikajících výsledků v oblasti zákaznické zkušenosti, prodeje energií, nových technologií i doplňkových služeb. Vytvořili jsme čistý zisk 2,49 mld. Kč, a významně jsme tak přispěli k ziskovosti celé Skupiny ČEZ.

POKRAČUJÍCÍ PANDEMIE COVIDU-19

I v uplynulém roce jsme se zapojili do trasování lidí pozitivních na onemocnění covidem-19, abychom pomohli hygienickým stanicím. V těchto chvílích naši operátoři dokázali svou profesionalitu a vstřícný přístup, který jim je vlastní i při péči o naše zákazníky.

I v této dlouhotrvající a nestandardní situaci operátoři z ČEZ Prodej prokázali svou profesionalitu a odhodlání pomáhat.

STRMÝ RŮST CEN ELEKTŘINY

Velkoobchodní ceny elektřiny v roce 2021 rekordně rostly a naše konzervativní nákupní strategie se vyplatila. Dokázali jsme tak pro naše zákazníky udržet velmi výhodné ceny a na rozdíl od konkurence jsme byli po celý rok schopni přijímat nové zákazníky. Také jsme jako jediní stále nabízeli plný rozsah fixovaných i nefixovaných produktů elektřiny a plynu.

Naší prioritou je kromě skvělé zákaznické péče také ochrana zákazníků před prudkými výkyvy cen a tomu odpovídá i zodpovědná nákupní strategie.

KONČÍCÍ DODAVATELÉ ENERGIÍ

Komplikovaná situace na energetickém trhu způsobila krach společností, které nebyly připraveny na výkyvy cen a často upřednostňovaly ne příliš zodpovědný přístup při nákupu energií. O svého dodavatele elektřiny přišly statisíce zákazníků, pro které se ČEZ Prodej stal dodavatelem poslední instance. ČEZ byl na svou roli dobře připraven, dodržel své závazky, hrál fér a bez elektřiny skutečně nikoho nenechal. Nabídlí jsme profesionální pomoc jak online, tak telefonicky nebo osobně na 24 pobočkách i na 60 kontaktních místech našich partnerů včetně poboček strategického partnera České pošty. Pomáhali jsme zákazníkům zorientovat se v nečekané situaci a každému jsme individuálně poradili další správný krok podle jeho situace. Náš web se stal klíčovým informačním zdrojem pro širokou veřejnost; průběžně jsme ho aktualizovali o nová relevantní témata, jako jsou například samooděct, snížení DPH, snížení záloh, pomoc při finanční tísní nebo vývoj cen energií. Velké množství zákazníků se rozhodlo u nás zůstat a přešlo z režimu DPI na standardní smlouvu.

I přes velmi složitou situaci na energetickém trhu, která tu dosud nebyla, byl ČEZ připraven okamžitě reagovat a být tu pro všechny zákazníky. Lidé se na nás spoléhají, protože jsme stabilní a tradiční dodavatel, který je vždy k dispozici.

JSME NEJDŮVĚRYHODNĚJŠÍM DODAVATELEM ENERGIÍ

V nezávislém průzkumu dodavatelů energií lidé hodnotili ČEZ ve vstřícnosti a péči dvakrát lépe než naši přímou konkurenci. I v tomto těžkém roce jsme udrželi velmi dobrou zákaznickou spokojenost nad cílem 85% a zároveň jsme opět obhájili pozici nejdůvěryhodnější značky mezi dodavateli energií. Potvrzujeme tím, že zákazníci jsou pro nás na prvním místě.

Neustále zlepšujeme služby pro naše zákazníky, a proto jsme vyhledávaným dodavatelem domácností i podnikatelů.

NEJSME JEN DODAVATELEM ENERGIÍ, ALE I TECHNOLOGIÍ

V roce 2021 jsme se stali jedničkou v instalacích fotovoltaických elektráren pro domácnosti. Nadále roste zájem o námi vyvíjená a dodávaná komplexní energetická řešení, která šetří výdaje za elektřinu a dělají Česko zelenějším. V loňském roce jsme instalovali 1 544 střešních fotovoltaických elektráren, tedy téměř dvaapůlkrát tolik než v roce 2020. Rekordní byly i instalace bateriových systémů (999 oproti 485 v roce 2020) a tepelných čerpadel (1 124 oproti 514 v roce 2020). Celkový výkon těchto 1 514 střešních fotovoltaických elektráren dosáhl 7,4 MW. Jedna megawatthodina elektřiny vyrobená z fotovoltaické elektrárny ušetří téměř jednu tunu CO₂, která by do atmosféry unikla, pokud by bylo stejné množství elektřiny vyrobeno z klasických uhelných elektráren.

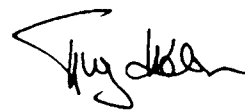
Stále více zákazníků nás vyhledává nejenom jako dodavatele energií, ale pořizují si od nás i komplexní technologická řešení.

NOVÝ MŮJ ČEZ PRO ONLINE OBSLUHU ENERGIÍ A SLUŽEB

Moderní MŮJ ČEZ nahradil internetovou samoobsluhu ČEZ ON-LINE, která byla na trhu jasnou jedničkou s 4 miliony návštěv ročně, 750 tisíci uživateli a nejširší nabídkou funkcionalit. Od jejího uvedení na trh v roce 2012 ale zákazníci začali vyžadovat jednodušší ovládání na pár kliknutí. Proto jsme se rozhodli vyjít jim vstříc a vyvinuli jsme nový MŮJ ČEZ, který je uzpůsoben ovládání z mobilu a je srovnatelný s aplikacemi moderních bank. Je to významný krok v rámci digitalizace, která je také jedním z cílů strategie Čistá Energie Zítřka. Věříme, že MŮJ ČEZ umožní našim zákazníkům vyřizovat více požadavků online a uvolní ruce našim zaměstnancům, kteří tak budou mít více prostoru pro zákaznickou péči.

Digitalizace je pro nás klíčovou prioritou a MŮJ ČEZ je toho důkazem.

Naše aktivity stavíme na principu dlouhodobě výhodného partnerství s našimi zákazníky, na vzájemném respektu a profesionální péči. Věřím, že i díky těmto principům se nám dařilo a bude dařit i v letech následujících.



Tomáš Kadlec

generální ředitel a předseda představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

Přehled vybraných ukazatelů

Ukazatel	Jednotka	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Provozní výnosy	mil. Kč	59 861	54 154	48 993	48 924	61 170	67 090	73 571
EBITDA	mil. Kč	3 187	3 351	1 809	3 442	3 988	4 799	6 367
EBIT	mil. Kč	3 058	2 908	1 326	3 042	3 586	4 420	5 989
Zisk po zdanění	mil. Kč	2 486	2 371	1 182	2 459	2 829	3 574	4 844
Aktiva celkem	mil. Kč	46 524	40 154	36 264	36 230	38 385	41 309	42 286
Vlastní kapitál	mil. Kč	8 511	8 396	7 125	8 202	8 600	9 320	10 346
Investice (CAPEX)	mil. Kč	-260	-198	-123	-16	-1	110	-9
Provozní cash flow	mil. Kč	3 411	3 719	2 247	1 236	4 368	2 245	4 882
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	1 248	1 171	1 082	1 217	1 105	96	227
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	29,21	28,24	16,59	29,98	31,57	36,35	49,31
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	5,34	5,9	3,26	6,79	7,10	8,55	11,50
EBIT marže	%	5,11	5,37	2,71	6,22	5,86	6,60	8,14
Celková likvidita	%	120,74	126,29	121,91	126,87	130,68	129,40	127,13

Akcie a akcionáři

Celková výše základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s., zapsaná v obchodním rejstříku ke dni uzávěrky výroční zprávy činila 5 501 755 000 Kč. Základní kapitál je rozvržen do 5 501 755 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Jediným akcionářem společnosti je společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO 452 74 649, vlastníci 100% podíl na základním kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s.

Vybrané události 2021 a 2022

Únor

- **Výpomoc call centra Ministerstvu zdravotnictví ČR - covid-19**
S ohledem na aktuální situaci byla ukončena několik měsíců trvající spolupráce s Ministerstvem zdravotnictví ČR při trasování potenciálně nakažených covidem-19 a k informování testovaných o pozitivním výsledku a následných opatřeních, při kterých se stal ČEZ Prodej nejvýznamnějším přispěvatelem k výpomoci státu při této činnosti.

Duben

- **Úprava cen fixovaných produktů**
K 1. 4. 2021 došlo k úpravě cen fixovaných produktů u elektřiny v reakci na prudký nárůst cen na velkoobchodním trhu.

Květen

- **MOBIL OD ČEZ**
Představena nová generace tarifů, která nabízí zákazníkům kvalitní datové balíčky a více volných jednotek.

Červen

- **Česká pošta – strategické partnerství**
V průběhu června se podařilo uzavřít strategické partnerství s Českou poštou, které umožní společnosti ČEZ Prodej rozšířit počet kontaktních míst, přiblížit se tak více zákazníkům a současně podpořit prodej komoditních produktů ČEZ Prodej.

Září

- **Novela energetického zákona**
Novela energetického zákona byla schválena Poslaneckou sněmovnou a podepsána prezidentem ve znění pozměňovacích návrhů přijatých Senátem. Většina ustanovení novely nabývá účinnosti 1. 1. 2022. Hlavním cílem novely je poskytnout spotřebitelům širší ochranu s cílem omezit zejména nepoctivé praktiky při prodeji energií.

Říjen

- **Dodavatel poslední instance (DPI) – ukončení činnosti Bohemia Energy**
Ukončení činnosti převážně většiny společností skupiny Bohemia Energy a dalších dodavatelů energií znamenalo přechod více než 380 tis. odběrných míst do režimu DPI (dodavatel poslední instance), o které se ČEZ Prodej musel jako dodavatel poslední instance postarat.

Listopad

■ Dodavatel poslední instance (DPI) – ukončení činnosti dalších dodavatelů

Ukončení činnosti dalšího dodavatele energií, společnosti Ray Energy. Celkově opustilo režim DPI více než 80 % odběrných míst.

Prosinec

■ Technologické produkty

ČEZ Prodej nainstaloval v roce 2021 rekordní počet technologických produktů pro své zákazníky, celkem 1 544 fotovoltaických elektráren (999 v kombinaci s bateriovým řešením) a 1 124 tepelných čerpadel. Jedná se o více než dvojnásobný meziroční nárůst. Celkově tak dosáhl výkon instalovaných elektráren úctyhodných 7,4 MW.

■ Průzkum spokojenosti zákazníků DPI (NPS měření)

Na začátku prosince 2021 byl proveden nezávislý průzkum spokojenosti (agentura IPSOS) u zákazníků, kteří přešli z režimu dodavatele poslední instance na standardní smlouvu. ČEZ Prodej dosáhl v průzkumu nejlepšího výsledku ve srovnání s ostatními významnými dodavateli. Zákazníci v případě společnosti ČEZ Prodej ocenili především komunikaci, vstřícnost zaměstnanců ČEZ Prodej a bezproblémový přechod z režimu DPI.

■ Spolupráce s Českou poštou

V průběhu roku 2021 se podařilo ve spolupráci s Českou poštou otevřít na jejích 15 pobočkách 22 specializovaných přepážek, kde si mohou zákazníci vyřídit záležitosti ohledně energií od ČEZ Prodej. V roce 2022 bude následovat otevření zbylých 58 poboček/103 přepážek v 5 vlnách.

■ Zvýšení cen nefixovaných komoditních produktů u stávajících zákazníků

K 31. 12. 2021 došlo u stávajících zákazníků s ohledem na vývoj cen na trhu energií ke zvýšení cen u všech nefixovaných produktů elektřiny i plynu.

Únor 2022

■ MŮJ ČEZ

V únoru byl zákazníkům ČEZ Prodej představen MŮJ ČEZ, nástupce internetové samoobsluhy ČEZ ON-LINE. Cílem bylo vytvořit jednoduchý, přehledný a intuitivní nástroj pro zákazníky ke správě energií. S MŮJ ČEZ byly představeny nové funkce, jako je například odhad vyúčtování a doporučení správné výše záloh nebo snímání hodnot elektroměru mobilním telefonem. Nové uživatelské rozhraní je plně přizpůsobeno různým typům zařízení, ať už se jedná o mobilní telefon, tablet nebo počítač.

2. Řízení společnosti

Orgány společnosti a její management

V souladu se stanovami ČEZ Prodej, a.s., valná hromada jako nejvyšší orgán společnosti jmenuje a odvolává členy dozorčí rady a členy představenstva.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na činnost členů představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti.

Členové představenstva k datu vydání výroční zprávy

Statutárním orgánem společnosti bylo podle stanov tříčlenné představenstvo. Členové představenstva jsou statutárním orgánem společnosti, řídí její činnost a jednají jejím jménem. V souladu se stanovami jsou členové představenstva voleni i odvolávání valnou hromadou. Za společnost jednají a podepisují vždy alespoň dva členové představenstva společně. Působnost představenstva je podrobně vymezena ustanoveními stanov, jejichž znění je schváleno valnou hromadou a je uloženo ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

Představenstvo stanoví strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány v klíčových oblastech a politiku minimalizace možných rizik. Rozhodnutím představenstva jsou jmenováni i odvoláváni vedoucí zaměstnanci společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována dozorčí rada.

Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D. (*1973)

předseda představenstva společnosti od 1. 12. 2017

Absolvent Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze, své vzdělání později rozšířil doktorátem na CERGE-EI. V počátcích své kariéry působil v Ekonomickém institutu Akademie věd ČR, kde se mimo jiné věnoval nezávislým výzkumům spotřebitelského chování. V letech 2002–2009 pracoval pro Mc Kinsey&Company. Jeho práce se soustředila na vytváření prodejní a distribuční strategie, obchod a marketing klientů, převážně finančních institucí a firem s rychloobrátkovým zbožím. Pracoval také v Direct Pojišťovně, kde byl v pozici Business Development Director zodpovědný za analýzu potenciálních akvizic a otevírání nových obchodních kanálů. Do ČEZ Prodej, a.s., přišel ze společnosti BNP Paribas Cardif z pozice předsedy představenstva pro Česko a Slovensko. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením útvaru generálního ředitele.

Ing. Petra Šárová (*1968)

místopředsedkyně představenstva společnosti od 29. 1. 2018

Absolventka Vysoké školy ekonomické, Fakulty ekonomiky průmyslu. Svou profesní kariéru zahájila ve společnosti Severočeská energetika, a.s. V období let 2005–2007 působila ve společnosti Středočeská energetická a.s. v pozici generální ředitelky a předsedkyně představenstva. V letech 2007–2015 byla ředitelkou úseku Finance a správa a místopředsedkyní představenstva společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřena řízením útvaru Finance a správa.

TENAUR, s.r.o. – místopředsedkyně dozorčí rady od 12. 12. 2018

Ing. Jan Foubík (*1976)

člen představenstva společnosti od 2. 1. 2020

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, Fakulty financí a účetnictví. Působil dlouhou dobu ve vrcholných manažerských pozicích v České poště, naposledy jako ředitel divize obchod a marketing. Zkušenosti má s řízením jak retailového, tak korporátního obchodu, s tvorbou obchodních strategií nebo vývojem nových produktů. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením útvaru Prodej a obsluha.

Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada má tři členy, kteří jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou společnosti. V působnosti dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k významnějším rozhodnutím představenstva.

V souladu se stanovami zasedá dozorčí rada zpravidla jedenkrát měsíčně. Jednání se pravidelně účastní dva členové představenstva společnosti. Podle obsahu a závažnosti projednávaných otázek se jednání zúčastňují další pracovníci společnosti, kteří mají danou problematiku ve své kompetenci. Tajemník dozorčí rady se pravidelně účastní zasedání tohoto orgánu a pořizuje podrobný zápis o jeho průběhu.

Členové dozorčí rady

Ing. Pavel Cyrani, MBA (*1976)

předseda dozorčí rady od 1. 7. 2017

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické. Titul MBA získal na Kellogg School of Management v USA. Ve společnosti ČEZ, a. s., zastává pozici ředitele divize obchod a strategie.

ČEZ, a. s. – člen představenstva od 20. 10. 2011

ŠKODA PRAHA a.s. – předseda dozorčí rady od 1. 4. 2014

ČEZ ESCO, a.s. – předseda dozorčí rady od 25. 11. 2014

Ing. Přemysl Skočdopol (*1957)

místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2017

Absolvent oboru ekonomika průmyslu na pražské Vysoké škole ekonomické. Působil jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu. Ve společnosti CREDIT TRADING, s.r.o., připravoval na pozici security analyst zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice. Ve Spořitelni investiční společnosti, a.s., zastával pozici vedoucího oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí. Nyní zastává ve společnosti ČEZ, a. s., pozici specialisty majetkových účastí.

ŠKODA PRAHA a.s. – místopředseda dozorčí rady od 1. 4. 2014

ČEZ Teplárenská, a.s. – místopředseda dozorčí rady od 2. 4. 2015

ČEZ Energetické služby, s.r.o. – člen dozorčí rady od 1. 11. 2016

TENAUR, s.r.o. – člen dozorčí rady od 12. 12. 2018

Ing. Slavěna Summerfield (*1975)

členka dozorčí rady od 1. 1. 2019

Absolventka Fakulty ekonomické Západočeské univerzity. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., zastává pozici manažera odboru Zákaznická centra.

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí odboru Speciální služby od 1. 3. 2012

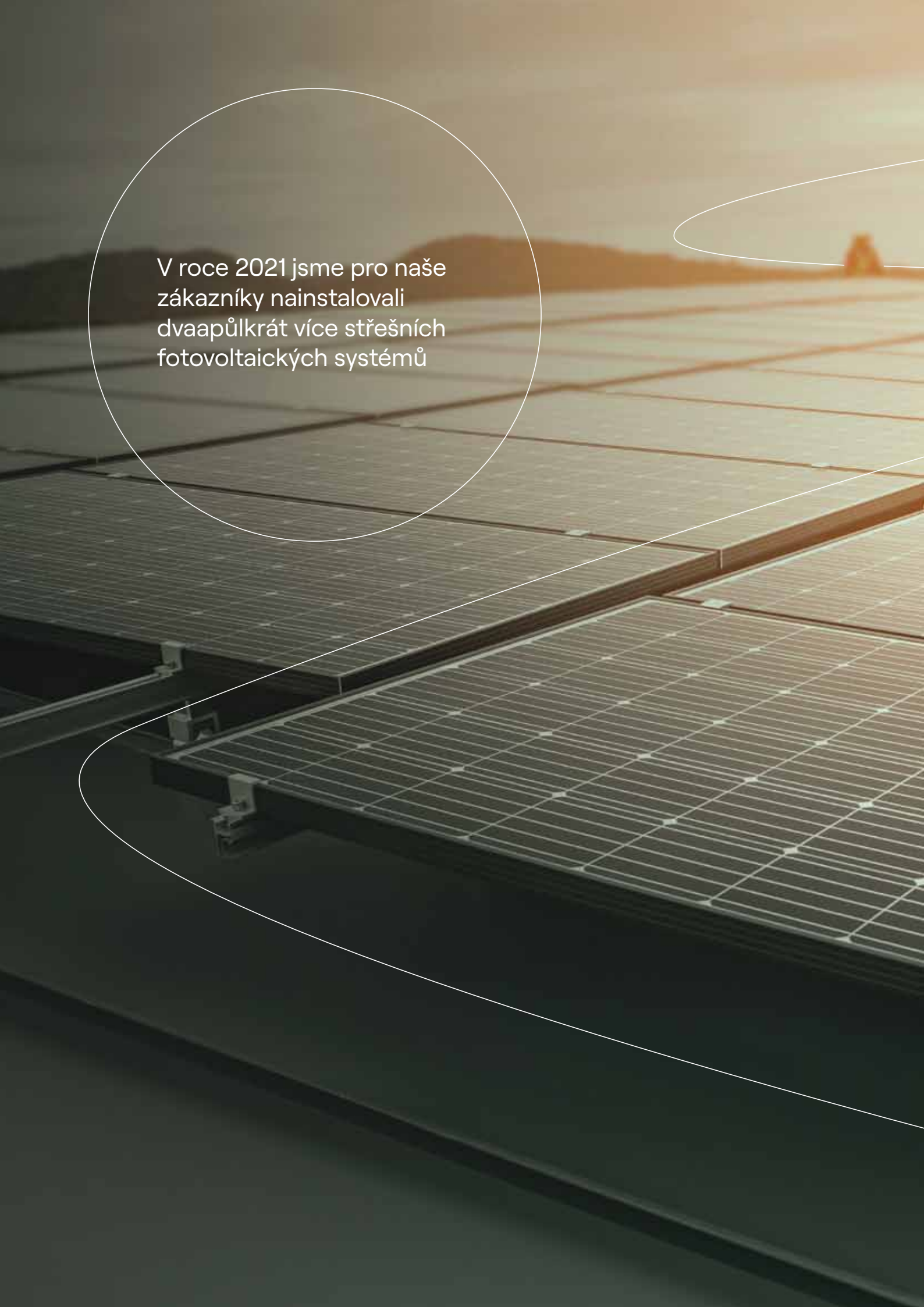
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí odboru Call Centrum od 1. 10. 2014

ČEZ Prodej, a.s. – manažer odboru Call Centrum od 1. 7. 2017 do 31. 5. 2019

ČEZ Prodej, a.s. – manažer odboru Zákaznická centra od 1. 6. 2019

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady společnosti se řídí pravidly schválenými valnou hromadou společnosti a jsou zakotveny ve smlouvách o výkonu funkce člena představenstva, respektive člena dozorčí rady, schválených rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady. Jmenovité úkoly jednotlivých členů představenstva jsou rovněž schvalovány rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady, stejně jako vyhodnocování jejich plnění. Tyto jmenovité úkoly jsou vyhodnocovány ročně. V roce 2021 neposkytla společnost ČEZ Prodej, a.s., členům představenstva a členům dozorčí rady úvěr ani půjčku a nepřevzala za ně žádná ručení nebo zajištění či plnění.



V roce 2021 jsme pro naše
zákazníky nainstalovali
dvaapůlkrát více střešních
fotovoltaických systémů

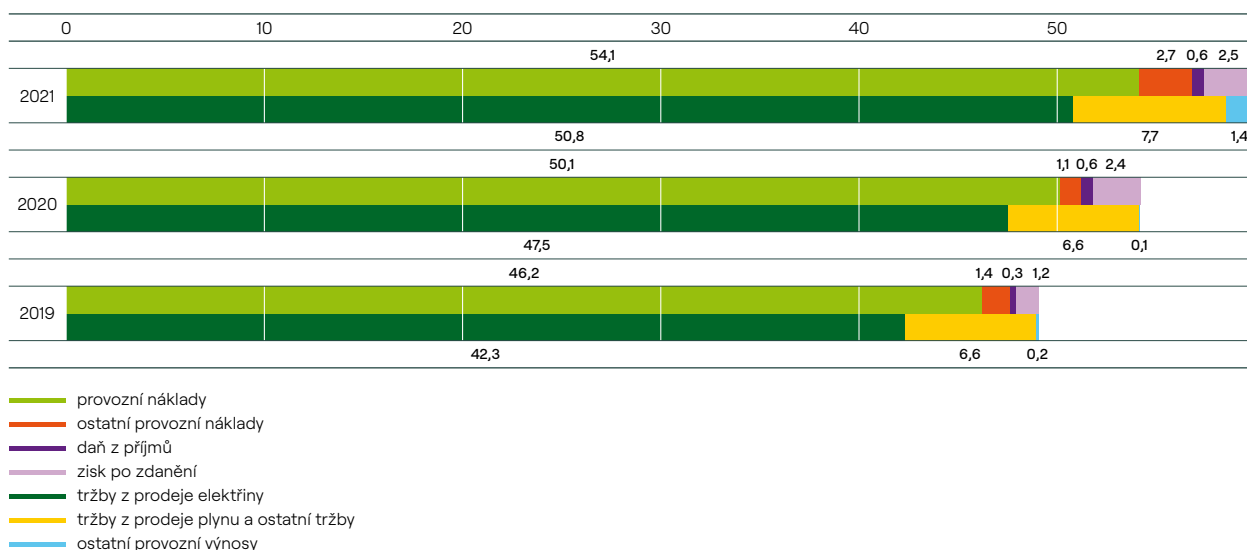


3. Podnikání společnosti

Zpráva o podnikatelské činnosti a hospodaření společnosti

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

(mld. Kč)

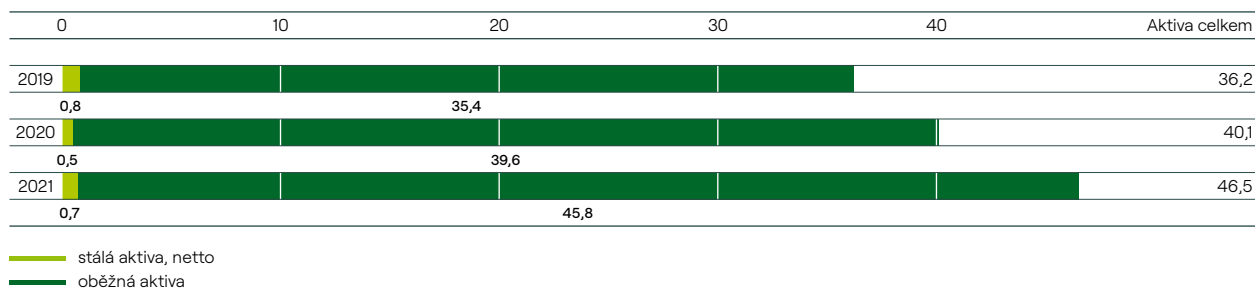


Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 0,16 mld. Kč na hodnotu 3,19 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění společnosti ČEZ Prodej, a.s., dosáhl v roce 2021 výše 2,5 mld. Kč. To znamená meziroční nárůst o 0,1 mld. Kč oproti roku 2020.

Celkové provozní náklady společnosti za rok 2021 činily 59,9 mld. Kč, což je o 5,7 mld. Kč více než v roce 2020. Mezi nejvýznamnější náklady patřily v roce 2021 náklady na pořízení silové elektřiny (27,7 mld. Kč), distribučních služeb elektřiny (17,1 mld. Kč), náklady na pořízení plynu (5,4 mld. Kč) a distribučních služeb plynu (1,5 mld. Kč).

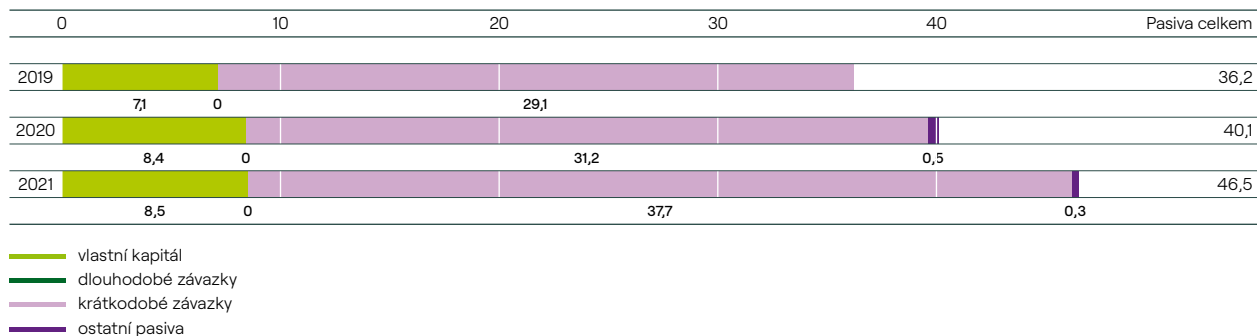
Struktura aktiv a pasiv

Struktura aktiv ČEZ Prodej k 31. 12. (mld. Kč)



Hodnota aktiv a pasiv společnosti ČEZ Prodej, a.s., v roce 2021 vzrostla oproti roku 2020 o 6,4 mld. Kč, je způsobena nárůstem dohadných položek aktivních na nevyfakturovanou elektřinu zákazníkům o 4,3 mld. Kč v důsledku dodavatele poslední instance (DPI).

Struktura pasiv ČEZ Prodej k 31. 12. (mld. Kč)



Hodnota vlastního kapitálu v roce 2021 vzrostla o 0,1 mld. Kč vlivem nárůstu výsledku hospodaření roku 2021 o 0,1 mld. Kč. Závazky v roce 2021 vzrostly o 6,5 mld. Kč.

Očekávaná hospodářská situace v roce 2022

Plán společnosti na rok 2022 předpokládá celkové výnosy 76,54 mld. Kč, hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 3,282 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) očekáváme na úrovni 3,283 mld. Kč.

Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice

Stejně jako v předchozích letech i během roku 2021 působil na trhu koncových zákazníků vysoký počet obchodníků s elektřinou, což je zárukou konkurenčního prostředí. Rok 2021 byl ovšem na českém retailovém trhu prodeje elektřiny výrazně ovlivněn rychlým růstem velkoobchodních cen energií, kvůli kterému se řada dodavatelů dostala do problémů, případně dokonce ukončila svou činnost. Statisíce zákazníků se tak ocitly přechodně v režimu dodavatele poslední instance (DPI) a na trhu došlo k přesunu odběratelů zejména k dominantním dodavatelům, kteří režim DPI zajišťovali. Celkově tak v roce 2021 změnilo dodavatele přes 1 milion zákazníků.

Počet odběrných míst se změnou dodavatele

	0	200 000	400 000	600 000	800 000	1 000 000	Celkem
2011							448 173
2012							473 128
2013							374 440
2014							333 542
2015							277 756
2016							359 536
2017							357 847
2018							446 836*
2019							450 697
2020							446 081
2021							1 009 477

* Po odečtení převodů odběrných míst mezi ČEZ Prodej a ČEZ ESCO (123 675).

V rámci Skupiny ČEZ zajišťují prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice společnosti ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. Obě společnosti si společně i přes trvající konkurenční boj dlouhodobě držely vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech (velkoobdoběratelé, maloobdoběratelé a domácnosti). V důsledku zmiňovaného vývoje během roku 2021 pak obě společnosti své postavení posílily.

Vývoj v roce 2021

V minulém roce byl trh s elektřinou primárně ovlivněn výrazným růstem jejich cen na velkoobchodních trzích, a to zejména ve druhé polovině roku. Řada dodavatelů se tak dostala dočasně do problémů, a několik alternativních dodavatelů dokonce ukončilo svou činnost. Jejich zákazníci tak přešli do režimu tzv. dodavatele poslední instance (zkráceně DPI), který v podobných situacích zajišťuje kontinuitu dodávky. Jelikož společnost ČEZ Prodej je jedním z dodavatelů DPI, zajistila zejména během října dočasně dodávku pro téměř 400 tisíc odběrných míst. Zároveň byli všichni dodavatelé nuceni výrazný nárůst nákupních cen promítnout do koncových cen pro zákazníky. Řada z nich také výrazně upravila svou produktovou nabídku, či dokonce na čas pozastavila akvizici nových zákazníků. Vzhledem k popsané situaci jsou počty změn dodavatelů za rok 2021 vůči předchozím roků extrémní, k velkým pohybům docházelo zejména v listopadu a v prosinci. ČEZ Prodej v kritických měsících konce roku 2021 napřel všechny síly k zachování dostupnosti pro své zákazníky a posílil přímé i distanční kanály, včetně rychlé tvorby řešení k odbavení zákazníků digitální cestou. Zároveň po celou dobu kompletně zachoval přehlednou produktovou nabídku, která jasně definuje, jaký produkt zákazníkovi nabízí a na jaké období má uzavřenou smlouvu. Velký počet zákazníků dal ČEZ Prodej důvěru a zvolil si ho za svého nového dodavatele elektřiny. I díky těmto zákazníkům tak na konci roku 2021 společnost zaznamenala meziroční nárůst počtu odběrných míst v zákaznickém portfoliu.

ČEZ Prodej nadále dlouhodobě zaujímá aktivní postoj v kultivaci trhu a v boji proti nekalým praktikám. Zároveň rokem 2021 vyvrcholila aktivní spolupráce v rámci legislativního procesu při návrhu novely energetického zákona směřujícího k omezení nekalých tržních praktik. Přijetí novely proběhlo v září 2021 a norma byla vydána ve Sbírce zákonů na začátku října 2021.

ČEZ Prodej se aktivně účastní diskusí o budoucí podobě tzv. nové energetiky, kterou bude definovat připravovaný nový energetický zákon. Tato norma má za úkol transponovat do českého právního řádu legislativní návrh Evropské komise (zejména tzv. Zimní balíček), zabývá se také tématy energetických a klimatických cílů pro rok 2030, stejně jako novými trendy v energetice (decentralizace, digitalizace, energetická společenství, emancipace zákazníka atd.).

V roce 2021 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým zákazníkům z řad domácností a malých podnikatelů elektřinu v souhrnném objemu 8 970 GWh. Meziročně tak zvýšila dodávku o více než 12 % (2020 – 7 964 GWh). To je dáno přechodem části obyvatel z vytápění tuhými palivy na topení elektřinou, výrazně chladnějším začátkem roku 2021 a pokračujícím vlivem koronaviru. Všechny tyto vlivy zvyšují spotřebu elektřiny u domácností. Do zvýšené spotřeby se také výrazně promítlo ukončení činnosti několika dodavatelů, kterým ČEZ Prodej dodával elektřinu v režimu DPI. Objem dodané elektřiny v tomto režimu byl přes 300 GWh. Tržní podíl ČEZ Prodej, a.s., na celkové dodávce elektřiny koncovým zákazníkům v České republice v roce 2021 činil 16 %, což je o 1,1% vyšší hodnota než v roce 2020.

Pro rok 2022 očekává společnost ČEZ Prodej, a.s., dodání vyššího objemu elektřiny než v roce 2021. Ve spotřebě roku 2022 se totiž plně projeví akvizice zákazníků, kteří přešli z režimu DPI a uzavřeli standardní smlouvu s ČEZ Prodej, a.s. Růst spotřeby se tedy očekává o vyšší stovky GWh oproti roku 2021.

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům v České republice

Maloobchodní trh s plynem v České republice je stejně jako trh s elektřinou již několik let plně liberalizován. Díky velmi rychlému postupu liberalizace a rozvoje konkurenčního prostředí jsou nyní oba trhy na srovnatelné úrovni, a to jak z pohledu počtu obchodníků s plynem, tak i z pohledu konkurenčních aktivit. Tato skutečnost je podpořena tím, že trhy s oběma komoditami jsou organizovány a řízeny stejnými subjekty (Energetický regulační úřad a OTE, a.s.), postupným sjednocováním legislativy a také tím, že většina aktivních obchodníků působí na obou trzích, a nabízí tak svým zákazníkům dodávku obou komodit. Stejně tak zákazníci, kteří odebírají zemní plyn, odebírají současně i elektřinu, což je často vede k preferenci jednoho dodavatele pro obě komodity. Prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice zajišťují v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. Obě tyto společnosti nabízejí všem zákazníkům v České republice (velkoodběr, střední odběr, maloobtěr a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Zákazníkům poskytují vedle kvalitních služeb a kvalitní péče samozřejmě také finanční úsporu oproti tradičním dodavatelům, proti jejichž cenám se základní nabídky produktů od ČEZ pro segmenty maloobtěru podnikatelů a domácností většinou vymezují. Cena produktů pro velkoodběr a střední odběr je obvykle odvozena od aktuálních cen komodity na energetických burzách, a cenová soutěž jednotlivých dodavatelů se tak odehrává přímo na úrovni hrubé marže, která proto bývá v tomto segmentu velmi nízká.

Vývoj v roce 2021

Situace na trhu se zemním plynem byla v roce 2021, stejně jako v předchozích letech, do jisté míry ovlivněna globální situací ohledně covidu-19. Globální oživení ekonomiky a růst poptávky na světových trzích způsobily zvyšování cen komodity, opět zejména v druhé polovině roku. Stejně jako v případě elektrické energie to vedlo k problémům a ukončení činnosti řady dodavatelů, převzetí zákazníků dodavateli DPI a zvyšování koncových cen pro koncové spotřebitele napříč celým trhem.

Počet odběrných míst se změnou dodavatele

	0	100 000	200 000	300 000	400 000	Celkem
2011						361 941
2012						348 056
2013						297 281
2014						200 389
2015						177 762
2016						203 950
2017						227 545
2018						263 425*
2019						214 428
2020						201 325
2021						488 933

Již počátkem roku 2016 se společnost ČEZ Prodej, a.s., stala druhým největším dodavatelem zemního plynu v České republice, měřeno počtem odběrných míst, když dodávala zemní plyn do více než 400 tisíc odběrných míst. Toto postavení se dařilo v průběhu roku 2021 nadále upevňovat. V krizových měsících listopadu a prosince se pak stejně jako u elektřiny podařilo zachovat ucelenou a jasně definovanou produktovou nabídku a dostupnost pro všechny zákazníky. Řada nových odběratelů dala ČEZ Prodej důvěru a rozšířila zákaznické portfolio odběrných míst na trhu se zemním plynem.

V roce 2021 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 4,41 TWh, což znamenalo tržní podíl na celkové dodávce zemního plynu v České republice koncovým zákazníkům ve výši 4,5%, z toho v segmentu domácností cca 14,5%. Oproti roku 2020 se podařilo dodávku navýšit o téměř 800 GWh a zvýšit tržní podíl na domácnostech o 1,5%. Stejně jako v elektřině se v dodávce projevila akvizice zákazníků, kteří přecházeli z režimu DPI a hledali si nového, stabilního dodavatele energií.

Na trhu se zemním plynem předpokládá ČEZ Prodej, a.s., v roce 2022 pozitivní vývoj jak zákaznického portfolio, tak dodaného objemu svým koncovým zákazníkům v České republice. Stejně jako v případě elektřiny se i v plynu v dodávce roku 2022 plně projeví akvizice z DPI provedené na konci roku 2021.

Prodej ostatních produktů a služeb

Technologické služby ČEZ Prodej

ČEZ Prodej nainstaloval v roce 2021 rekordní počet technologií, celkem 1 544 fotovoltaických elektráren pro své zákazníky, z nichž 999 bylo v kombinaci s bateriovým řešením. Tepelných čerpadel bylo celkem za rok 2021 nainstalováno 1 124. Jde o dvou- až trojnásobný meziroční nárůst ve srovnání s rokem 2020. Celkově tak dosáhl výkon instalovaných elektráren 7,4 MW. Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům už i v síti zákaznických center, kde mohou své dotazy konzultovat s technologickým specialistou. Největší technologický showroom naleznou zákazníci v zákaznickém centru v Plzni. V roce 2021 probíhala další expanze dceřiné společnosti TENAUR, která zajišťuje nejen vývoj, ale také instalace moderních technologií pro domácnosti. Společnost TENAUR rozšířila svou působnost v rámci České republiky o novou pobočku v Jičíně a v současné době disponuje 6 pobočkami. Na celkových instalacích se realizací nově významně podíleli externí subdodavatelé.

MOBIL OD ČEZ – virtuální mobilní operátor

Společnost ČEZ Prodej provozuje od roku 2013 službu virtuálního operátora pod názvem MOBIL OD ČEZ, v rámci kterého zajišťuje také program zaměstnanecké telefonie. Ke 31. 12. 2021 bylo ve službě evidováno více než 125 tisíc SIM karet, čímž se ČEZ Prodej řadí mezi největší virtuální operátory v České republice. Nejoblíbenější je u zákazníků, kteří preferují služby zaměřené na dostupné hlasové služby. Spokojenost zákazníků (CX) produktu dosáhla 87%.

ČEZ Servis vytápění

Servisní služba byla zřízena v roce 2018 a ke konci roku 2021 generovala portfolio cca 19 800 zákazníků. Tuto komplexní službu se daří provozovat při zákaznické spokojenosti na úrovni CX ve výši 86%.

Asistenční služby a ostatní finanční a pojistné produkty

Produktová nabídka asistenčních služeb v roce 2021 obsahovala portfolio o velikosti více než 131 tisíc smluv na produktech „ČEZ Asistent“ a „ČEZ Asistent Servis vytápění“.

Vývoj pojištění pracovní neschopnosti s názvem „ČEZ Bez starostí“ byl v roce 2021 stabilizován ve výši 41,7 tisíce smluv.

Personalistika

Vývoj zaměstnanosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky společnost respektuje zákoník práce a související legislativu a platnou kolektivní smlouvu.

Organizace	Skupina pracovníků	Druh opatření	Počet	Druh opatření	Počet
ČEZ Prodej, a.s.	HPP	nástup	409	výstup	312

Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2021 dosáhl počtu 1 248 zaměstnanců.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Předmět podnikání ČEZ Prodej, a.s., klade vysoké nároky jak na odborné znalosti, tak na měkké dovednosti zaměstnanců. V roce 2021 realizovala společnost celou řadu vzdělávacích aktivit pro vedoucí pracovníky i ostatní zaměstnance. Rozvojové aktivity reagovaly na strategické cíle společnosti například v oblasti manažerských nebo digitálních dovedností, které přispívaly k budování moderní digitální kultury společnosti. Dále byla zorganizována široká paleta rozvojových aktivit zaměřených na rozvoj odborných znalostí z různých oblastí, například legislativy, marketingu, IT nebo digitalizace. Jejich součástí byla celá řada interních aktivit, jejichž cílem bylo průběžně podporovat znalost interního prostředí, procesů a fungování společnosti. Vedle aktivit zaměřených na cílený rozvoj odborných znalostí byly realizovány další aktivity a rozvojové programy zaměřené na rozvoj měkkých dovedností, zejména z oblasti manažerských dovedností, osobní efektivity, komunikačních nebo obchodních dovedností. V rámci rozvoje byly podporovány i vybrané individuální rozvojové aktivity, například pro zlepšení manažerských dovedností, kde vybraní zaměstnanci prošli 360° hodnocením nebo programem koučování a mentoringu, jejichž výstupem byl individuální rozvojový plán zaměřený na klíčové dovednosti zaměstnanců, zejména na oblast vedení a motivaci podřízených. ČEZ Prodej, a.s., v roce 2021 věnoval finanční prostředky na rozvoj svých zaměstnanců ve výši 6 838 547 Kč. Zaměstnanci absolvovali celkem 55 389 hodin rozvojových aktivit.

Sociální politika

V rámci sociální politiky společnost poskytovala svým zaměstnancům peněžní i nepeněžní plnění. Nepeněžní plnění bylo realizováno např. formou zkrácené pracovní doby a prodloužené dovolené o jeden týden navíc nad zákonný nárok nebo poskytováním pracovního volna s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Dále společnost přispívala zaměstnancům zejména na penzijní a životní pojištění, stravování a zdravotní péči. Všichni zaměstnanci v pracovním poměru měli zřízen osobní účet primárně určený pro jejich relaxaci a volnočasové aktivity. Společností bylo v roce 2021 věnováno na tuto oblast 58 956 993 Kč.

Vztahy s odbory

V ČEZ Prodej, a.s., působilo v roce 2021 celkem 12 základních odborových organizací. Během roku probíhala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a bylo zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Ke kolektivní smlouvě byl koncem roku 2021 uzavřen dodatek, kterým byla prodloužena její platnost do 31. 12. 2024 a který se týkal především mzdové oblasti a benefitů.

Covid-19

Přijatá opatření ve Skupině ČEZ

V průběhu roku 2021 Skupina ČEZ pokračovala v centrálně koordinované realizaci opatření proti šíření covidu-19. V souladu s mimořádnými opatřeními jednotlivých států byly – přiměřeně aktuální situaci v čase a místě a v rozsahu odpovídajícím charakteru konkrétních pracovních činností – omezovány služební cesty, osobní kontakty zaměstnanců mezi sebou, s dodavateli i se zákazníky. Na nezbytnou míru bylo omezeno také osobní setkávání s veřejností v informačních centrech. Tam, kde to bylo možné, pracovali zaměstnanci na dálku z domova. Objekty společností Skupiny ČEZ byly v odpovídající míře vybavovány dezinfekčními prostředky. V případě výskytu onemocnění zaměstnanců covidem-19 byla zajišťována dezinfekce dotčených pracovišť. Zaměstnancům byly bezplatně distribuovány ochranné prostředky.

V souladu s mimořádným opatřením Ministerstva zdravotnictví ČR bylo prováděno povinné testování zaměstnanců vstupujících na pracoviště. Povinné plošné testování bylo ukončeno 30. 6. 2021, kdy skončila platnost mimořádného opatření Ministerstva zdravotnictví. I po tomto datu však pokračovalo ve vybraných provozech a na pracovištích testování zaměstnanců na základě dobrovolnosti nebo tam, kde to ukládala mimořádná opatření státu. Od 5. 1. do 23. 2. 2022 nařídil generální ředitel ČEZ z preventivních důvodů povinnou práci na dálku (home office) všem zaměstnancům, u nichž to povaha práce dovozovala.

Vakcinace

Ve chvíli, kdy stát uvolnil očkování pro obyvatele ČR v produktivním věku, se komunikace protiepidemických opatření ve Skupině ČEZ soustředila zejména na informování zaměstnanců o očkování tak, aby se mohli odpovědně rozhodnout o aplikaci vakcíny. Vedle toho probíhaly různé aktivity k podpoře očkování. Velmi efektivní byla například akce „Oranžová jehla“. V rámci této aktivity byly ve spolupráci se smluvním poskytovatelem lékařských služeb organizovány očkovací akce na vybraných pracovištích. Na konci roku 2021 bylo vakcínou proti covidu-19 proočkováno 78 % z celkového počtu přibližně 23 tis. zaměstnanců českých společností Skupiny ČEZ.

Čerpání státní podpory a příspěvku

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice využily během roku 2021 programu Antivirus schváleného vládou za účelem ochrany pracovních míst. Společnosti využily režimu A tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za zaměstnance s nařízenou karanténou či izolací.

Vliv covidu-19 na hospodaření

V souvislosti s šířením covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny ČEZ a obecně má pandemie dopad na Skupinu ČEZ relativně omezený a zejména nepřímý. Odhadovat dlouhodobé dopady na Skupinu ČEZ je však obtížné s ohledem na nejistotu rozsahu důsledků samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy. Přímý dopad určitě měla a má pandemie covidu-19 na velkoobchodní trh s elektřinou a jinými komoditami ve smyslu dlíhého zpomalení hospodářského růstu. Mnohem významněji než covid-19 však na současný trh s elektřinou a zemním plynem působí jiné makroekonomické a regulatorní faktory včetně zásadního zesílení klimatických a dekarbonizačních ambic EU, což jakékoliv vyčíslení samotného dopadu covidu-19 na tržní ceny a na Skupinu ČEZ jako takovou reálně znemožňuje.

Covid-19 a návazná státní opatření však nezpůsobily dosud Skupině ČEZ přímé ztráty ani významné vícenáklady (náklady na provedení proticovidových opatření odhadujeme dosud ve výši desítek milionů Kč, a to zejména na zajištění ochranných pomůcek a dezinfekčních prostředků a navýšení úklidových prací). Pandemie způsobila zpomalení akvizičního a organického růstu společností segmentu PRODEJ a obecně i zpomalení či časový posun investic ve všech ostatních segmentech, zejména v roce 2020.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich průmětu do celkového vývoje a strukturálních změn ekonomiky v Evropě.

Výzkum a vývoj

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Doplňující údaje k výroční zprávě

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Ochrana životního prostředí

ČEZ Prodej, a.s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů.

Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Společnost v roce 2021 nenabyla vlastní akcie.

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

V období sestavení této účetní závěrky probíhá na Ukrajině válka. Tato válka a s ní související sankce proti Ruské federaci mají mimo jiné negativní dopad na podnikání na Ukrajině a v Rusku. Zároveň dochází k nepředvídanému nárůstu tržních cen surovin, paliv a energií a zvýšené volatilitě směnných kurzů, což značně ztěžuje odhady dalšího vývoje tržních cen a klíčových makroekonomických ukazatelů. Průběžně monitorujeme a analyzujeme situaci a její potenciální dopady na provoz společnosti, včetně případných dopadů na její nepřetržité trvání. Na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací se domníváme, že tato válka nemá významný dopad na účetní závěrku běžného roku a že v současnosti ani neexistuje významná nejistota ohledně nepřetržitého trvání společnosti.

Po rozvahovém dni zároveň nastaly změny týkající se právního sporu se Správou železnic, státní organizace. Více podrobností v bodu 12, Přílohy účetní závěrky.

9:41

muj.cez.cz

MŮJ ČEZ

Zobrazení pro zákazníka
SVATOPLUK NEHNĚVEJSE

Odběrné místo
BABIČKA
Boženy Němcové 341, Pardubice

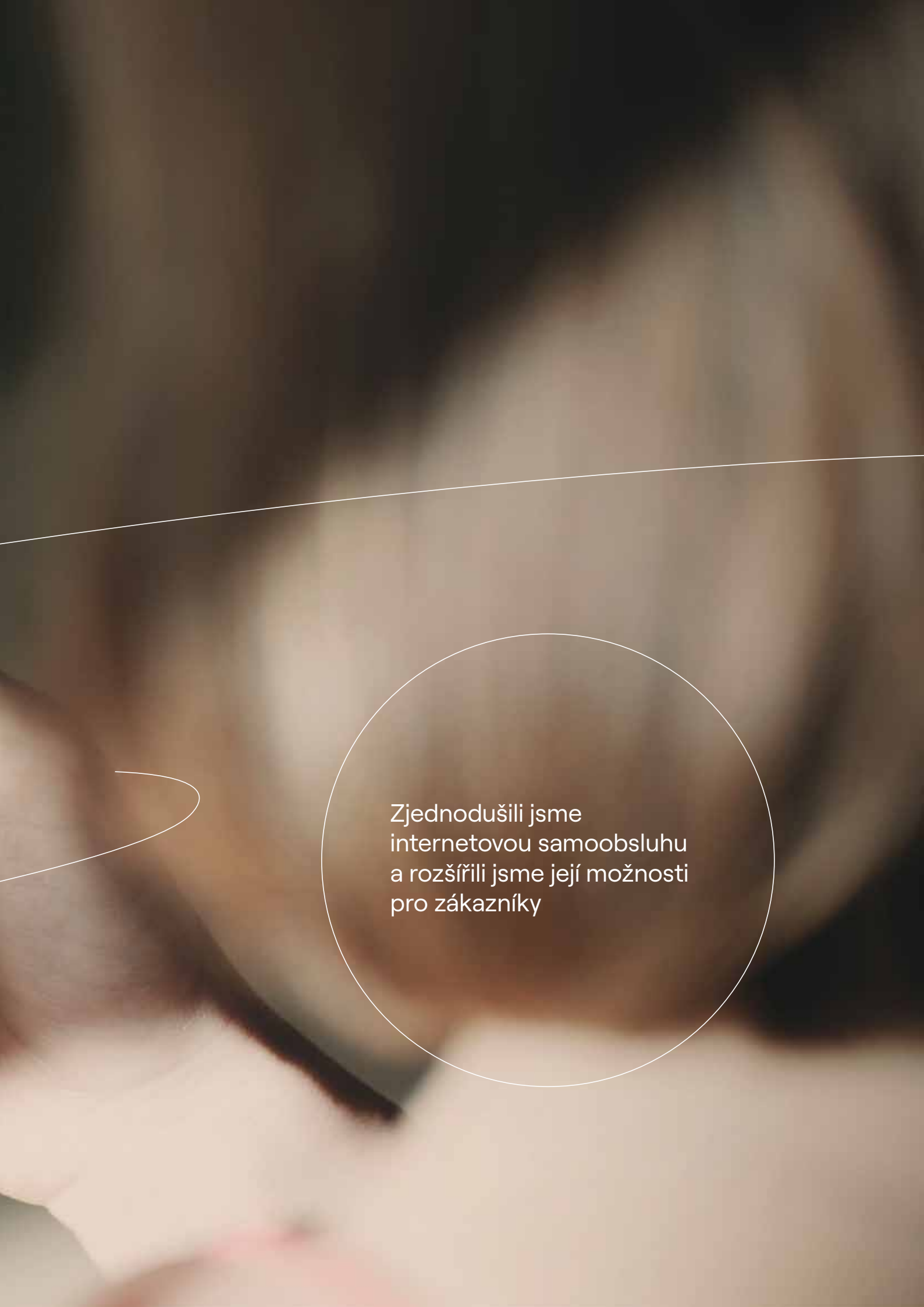
NEZAPOMEŇTE ZAPLATIT

Záloha listopad 2020
Elektřina
BABIČKA 650 Kč
důl po splatnosti

Elektřina
BA listopad 2020
důl po splatnosti

ZAPLATIT 1 300 Kč

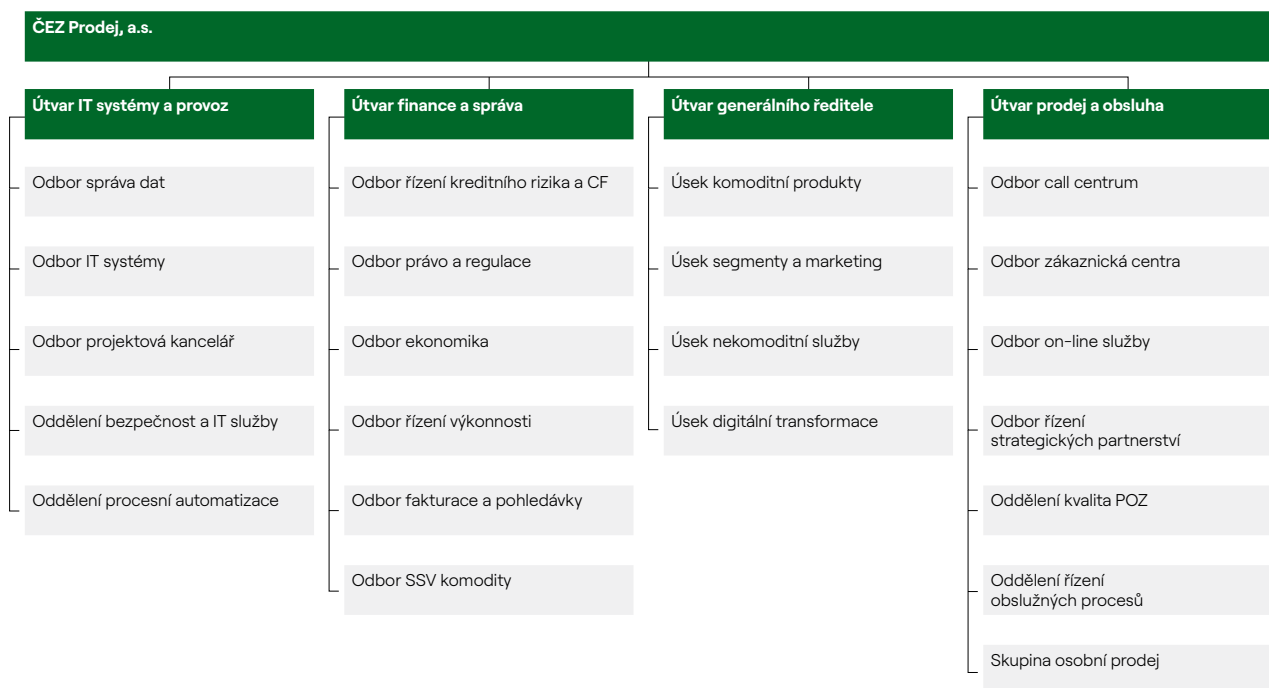
ZAPLATIT VŠECHNY PLATBY



Zjednodušili jsme
internetovou samoobsluhu
a rozšířili jsme její možnosti
pro zákazníky

4. Ostatní informace

Základní organizační schéma k datu vydání výroční zprávy



Výklad pojmů a zkratek

Pojmy a zkratky	Komentář
ERÚ	Energetický regulační úřad.
OTE	Operátor trhu s energiemi.
vn	Vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi od 1 kV do 52 kV.
vn	Velmi vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi nad 52 kV.
nn	Nízké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi do 1 kV včetně.
Cash pooling	Metoda optimalizace vedení bankovních účtů. Použitím této metody dochází na denní bázi ke konsolidaci zůstatků na účtech zapojených společností. Pro účty zapojené do cash poolingů jsou vypočítávány smluvně stanovené kreditní a debetní úroky.
Cash flow	Tok peněz.
Maloodběratelé	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojeni do sítí nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.

Přehled používaných jednotek a zkratek

GWh	gigawatthodina – $1 \text{ GWh} = 10^9 \text{ Wh} = 10^6 \text{ kWh}$, Wh = jednotka energie
MWh	megawatthodina – $1 \text{ MWh} = 10^6 \text{ Wh} = 10^3 \text{ kWh}$, Wh = jednotka energie
mil.	milion

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Název ukazatele	Jednotka	Výpočet
Provozní výnosy	mil. Kč	Provozní výnosy zahrnují Tržby z prodeje výrobků a služeb, Tržby za prodej zboží a Ostatní provozní výnosy.
EBITDA	mil. Kč	EBIT + úpravy hodnot dlouhodobého majetku v provozní oblasti (odpisy, opravné položky) + zůstatkové ceny vyřazovaného dlouhodobého majetku + zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku.
EBIT	mil. Kč	Provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek).
Zisk po zdanění	mil. Kč	Zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období).
Investice (CAPEX)	mil. Kč	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku + změna stavu poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek a dlouhodobý nehmotný (v brutto hodnotě, tj. bez oprav a opravných položek).
Provozní cash flow	mil. Kč	Čistý peněžní tok z provozní činnosti.
Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12.	počet	Fyzický počet zaměstnanců k uvedenému dni (nezohledňuje přepočty částečných úvazků).
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	Zisk po zdanění/průměrný vlastní kapitál.
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	Zisk po zdanění/průměrná aktiva celkem.
EBIT marže	%	EBIT/provozní výnosy celkem.
Celková likvidita	%	Oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení/krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení.
Provozní cash flow k závazkům	%	Čistý peněžní tok z provozní činnosti/(dlouhodobé závazky vč. dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů bez odloženého daňového závazku).
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	Oprávký a opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku/dlouhodobý hmotný majetek v užívání, brutto.
Krytí stálých aktiv	%	(Vlastní kapitál + dlouhodobé závazky vč. dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů + odložený daňový závazek)/stálá aktiva vč. dlouhodobých pohledávek (a odložené daňové pohledávky).
Obrat aktiv	počet	Provozní výnosy celkem/průměrná aktiva.

5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021 (dále jen „Zpráva“) je zprávou o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou za účetní období roku 2021, vypracovanou statutárním orgánem ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích, v platném znění.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Viz příloha č. 1 této zprávy, resp. samostatná příloha ve výroční zprávě pod klopou na zadní straně obálky.

2. Ovládající osoba a osoba ovládaná

ČEZ, a. s. – ovládající osoba

Společnost: ČEZ, a. s.

Se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

IČO: 452 74 649

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 1581.

ČEZ Prodej, a.s. – ovládaná osoba

Společnost: ČEZ Prodej, a.s.

Se sídlem: Praha 4, Duhová 1/425, PSČ 140 53

IČO: 272 32 433

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581.

3. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto ovládaná osoba zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ obchodní vztahy se zákazníky v České republice v oblasti obchodu s elektřinou na základě licence na obchod s elektřinou a v oblasti obchodu s plynem na základě licence na obchod s plynem, poskytování služeb elektronických komunikací jakožto virtuální mobilní operátor a v rámci své podnikatelské činnosti zprostředkovává spotřebitelské úvěry.

4. Způsob ovládnání

Jediným akcionářem společnosti ČEZ Prodej, a.s., byla k 31. 12. 2021 společnost ČEZ, a. s., jako držitel 100% podílu na hlasovacích právech, která může jmenovat nebo odvolat členy představenstva společnosti. Mezi nástroje ovládnání společnosti v rámci Skupiny ČEZ patří např. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních rozpočtů.

Ovládací smlouva nebyla uzavřena.

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto řízená osoba tvoří se společností ČEZ, a. s., jakožto řídicí osobou Koncernem ve smyslu ustanovení § 79 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích.

5. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Společnost ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2021 žádné takovéto jednání nečinila.

6. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smluvní vztahy společnosti ČEZ Prodej, a.s., s propojenými osobami:

ČEZ, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Obnova a rozšíření DWDM sítě
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Servisní podpora IT infrastruktury
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Dodávky koncové výpočetní techniky
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Služební mobilní telefonie SKČ 2019-2024
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Obnova aktivních prvků LAN
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Rozvoj systému Xenergie
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – MA Oracle licence 2020
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – MA Oracle licence 2020-2022
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Rámcová dohoda MICROSOFT 2018
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky – Maintenance licencí Citrix
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – Servis systému Xenergie
- Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky – DUHA II
- Smlouva o poskytování služby elektromobilita
- Smlouva o nájmu elektromobilu
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o poskytování billingových služeb
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o billingových službách
- Smlouva o poskytování služby elektromobilita
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
- Nájemní smlouva
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
- Smlouva o nájmu věcí movitých
- Smlouva o nájmu věcí movitých
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí
- Nájemní smlouva
- Kupní smlouva
- Smlouva o dílo
- Smlouva na dodávku lednice
- Smlouva o dílo
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky – Online výkonnostní kampaně Google Ads
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky – Poskytování administrativních služeb
- Smlouva o poskytování služeb
- Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
- Poskytnutí služby (elektromobilita)
- Smlouva o poskytování služeb

- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu v letech 2010–2012
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny v letech 2010–2012
- Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2021–2022
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi online cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi online cash poolingů reálného oboustranného v eurech pro ekonomicky spjatou skupinu
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o poskytování služby „Energy Link“
- Smlouva o výkupu
- Rámcová smlouva o postupování pohledávek
- Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem
- Dohoda o vystavování záruk
- Dohoda o vystavování záruk
- Smlouva ZBA/2006/58 o poskytování Reálného jednosměrného víceúrovňového cash poolingů
- Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky – „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“

ČEZ Distribuce, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Distribuce, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Rámcová smlouva na zajištění služby distribuční soustavy
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP, PO, OŽP
- Smlouva o připojení výroby k distribuční soustavě vysokého napětí

- Smlouva o dodávce elektrické energie pro vlastní spotřebu ve znění dodatku ze dne 8. 12. 2016 a dodatku č. 2
- Smlouva o dodávce elektřiny na ztráty v distribuční soustavě
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů BOZP, PO, OŽP
- Dodatek č. 4 ke Smlouvě o poskytování služeb
- Smlouva o připojení
- Smlouva o dodávce elektřiny na ztráty v distribuční soustavě
- Dodatek č. 2 ke Smlouvě o dodávce elektřiny pro ostatní spotřebu
- Nájemní smlouva – Ústí/Liberec

ČEZ ICT Services, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ ICT Services, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Rámcová smlouva o poskytování služeb – IT a Telco
- Rámcová smlouva o poskytování prací a služeb IT
- Smlouva o poskytování služeb – AFS
- Dílčí smlouva o poskytování služeb – IT a TC
- Kupní smlouva
- Rámcová smlouva o poskytování služeb – IT a Telco
- Smlouva na služby customizace
- Dodatek č. 11 ke Smlouvě o poskytování služeb
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů

Telco Pro Services, a. s.

Mezi společnostmi Telco Pro Services, a. s., a společnostmi ČEZ Prodej, a.s., byla v roce 2021 účinná následující smlouva:

- Smlouva o poskytování účetních služeb

Telco Infrastructure, s.r.o.

Mezi společnostmi Telco Infrastructure, s.r.o., a společnostmi ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smlouvy:

- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o zpracování osobních údajů

ČEZ ESCO, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o podnájmu nebytových prostor
- Smlouva o poskytování služeb – DPI
- Smlouva o obchodním zastoupení
- SLA smlouva č. 2019119 na nákup elektřiny a zemního plynu
- SLA smlouva č. 2019120 na predikci spotřeby elektřiny a zemního plynu
- Smlouva o poskytování služeb (call centrum, zákaznická centra, smluvní partneři)
- Smlouva o poskytování služeb (procesní automatizace, poskytnutí SW platformy RPA, vícepráce v oblasti procesní automatizace)
- Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2021–2022
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o poskytování služeb č. 1550060357/2019107 (fakturace, saldokonto, konzultační podpora v oblasti pohledávek, metodická podpora) vč. dodatku č. 1
- Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2020–2021
- Smlouva o poskytování služeb č. 1550020497/2021220 mezi ČEZ ESCO + ČEZ Prodej + Solární servis
- Smlouva o zpracování osobních údajů

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Mezi společnostmi ČEZ Energetické služby, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smlouvy:

- Smlouva o poskytování billingových služeb, včetně dodatků 1–13
- Smlouva na distribuci elektřiny
- Smlouva na provozování LDS
- Smlouva na distribuci elektřiny

Energotrans, a.s.

Mezi společnostmi Energotrans, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byla v roce 2021 účinná následující smlouva:

- Smlouva o poskytování služeb – billingové služby včetně dodatků

ČEZ Teplárenská, a.s.

Mezi společnostmi ČEZ Teplárenská, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování billingových služeb
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouva o poskytování služeb – portál ČEZ ON LINE
- Smlouva o zpracování osobních údajů

Solární servis, s.r.o.

Mezi společnostmi Solární servis, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Příkazní smlouva – ČEZ Solární
- Smlouva o poskytování služeb – ČEZ Solární – Chytrý termostat Tado
- Smlouva o poskytování služeb – ČEZ Solární – Instalace FV
- Smlouva o zpracování osobních údajů

TENAUR, s.r.o.

Mezi společnostmi TENAUR, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2021 účinné následující smluvní vztahy:

- Smlouva o poskytování služeb – FVE a tepelných čerpadel
- Smlouva o poskytování služeb – ČEZ Servis vytápění TENAUR
- Smlouva o poskytování služeb – ČEZ Servis montáže TENAUR
- Smlouva o poskytování služeb – ochranné pomůcky
- Smlouva o poskytování služeb – solární panely IBC MonoSol 330
- Smlouva o ochraně osobních údajů

Ostatní smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ

Nad rámec výše uvedených smluvních vztahů měla v roce 2021 společnost ČEZ Prodej, a.s., účinné smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ ze smluv o sdružených službách dodávky plynu a smluv o sdružených službách dodávky elektřiny na hladině nízkého napětí (nn) či na hladině vvn a vn. Společnost ČEZ Prodej, a.s., je dodavatelem elektřiny/plynu a dotčené společnosti jsou zákazníky odbírajícími elektřinu/plyn ve vlastních či jimi provozovaných odběrných místech. Pro velký rozsah smluvních stran i počtu smluv jsou uvedeny v tabulce tvořící přílohu A této zprávy, která je uvedena na webových stránkách společnosti ČEZ Prodej, a.s.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ Prodej, a.s., z nich nevznikla žádná újma.

7. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72

Společnosti ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2021 nevznikla z jednání ovládající osoby žádná újma, ani neučinila žádné jiné právní jednání v zájmu propojených osob, ani nepřijala a neuskutečnila žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou s uvedením, zda převládají výhody, nebo nevýhody a jaká z toho pro ovládanou osobu plynou rizika (spolu s uvedením způsobu vyrovnání případné újmy)

Představenstvo vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci Skupiny ČEZ, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospělo k závěru, že převládají celkově výhody.

Společnost například využívá finanční stabilitu Skupiny ČEZ, dobré jméno Skupiny ČEZ a úspory nákladů na marketing, nákup, správu, výzkum apod. Rovněž využívá zapojení do systému řízení rizik a systému vnitřních kontrolních mechanismů, do pojistného programu, do systému řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ atd.

Představenstvo si žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou není vědomo.

9. Ostatní informace

9.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci Koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ, a. s.;
- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ Prodej, a.s.;
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob; dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoli osobou, která je součástí Koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi vést k újmě jakékoli z osob tvořících Koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani o jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy;
- informace o množstvích.

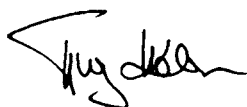
10. Závěr

Zpracování Zprávy ke dni 31. prosince 2021 bylo zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Prodej, a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ Prodej, a.s., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci zprávy o činnosti dozorčí rady.

Součástí této zprávy je Příloha 1.

V Praze dne 29. 4. 2022



Tomáš Kadlec
předseda představenstva
ČEZ Prodej, a.s.



Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva
ČEZ Prodej, a.s.

6. Finanční část

Obsah

Zpráva nezávislého auditora	39
Účetní závěrka společnosti ČEZ Prodej, a.s., k 31. 12. 2021	42
Rozvaha	42
Výkaz zisku a ztráty	46
Přehled o změnách vlastního kapitálu	48
Přehled o peněžních tocích	49
Příloha účetní závěrky	50

Zpráva nezávislého auditora

Akcionáři společnosti ČEZ Prodej, a.s.:

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ Prodej, a.s., („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2021, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2021, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2021 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.



Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použití účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Luděk Jireček, statutární auditor

evidenční č. 2164

29. dubna 2022

Praha, Česká republika

A member firm of Ernst & Young Global Limited
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 – Nove Mesto,
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,
Section C, entry no. 88504, under Identification No. 26704153.

ČEZ Prodej, a.s.

Rozvaha

k 31. 12. 2021

(v tis. Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	48 157 507	-1 633 646	46 523 861	40 153 838
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Stálá aktiva	1 168 894	-461 020	707 874	529 755
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 014 231	-447 825	566 406	383 336
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	767 185	-447 825	319 360	309 274
B. I. 2. 1.	Software	765 785	-447 211	318 574	309 174
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	1 400	-614	786	100
B. I. 3.	Goodwill				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	247 046		247 046	74 062
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	16 525		16 525	
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	230 521		230 521	74 062
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	36 724	-13 195	23 529	29 945
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
B. II. 1. 1.	Pozemky				
B. II. 1. 2.	Stavby				
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	11 549	-5 309	6 240	7 540
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				5 328
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	19 163	-7 886	11 277	15 275
B. II. 4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19 163	-7 886	11 277	15 275
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 012		6 012	1 802
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 012		6 012	1 802
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	117 939		117 939	116 474
B. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	117 939		117 939	116 474
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 3.	Podíly – podstatný vliv				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

(v tis. Kč)

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	46 909 533	-1 172 626	45 736 907	39 612 442
C. I.	Zásoby	194 373	-3 809	190 564	117 458
C. I. 1.	Materiál	163 648	-3 809	159 839	114 065
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	30 566		30 566	3 053
C. I. 3.	Výrobky a zboží	159		159	340
C. I. 3. 1.	Výrobky				
C. I. 3. 2.	Zboží	159		159	340
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	46 713 446	-1 168 817	45 544 629	39 492 824
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	171 542	-6	171 536	160 706
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	2 428	-2	2 426	3 616
C. II. 1. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
C. II. 1. 3.	Pohledávky – podstatný vliv				
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	165 190		165 190	153 019
C. II. 1. 5.	Pohledávky – ostatní	3 924	-4	3 920	4 071
C. II. 1. 5. 1.	Pohledávky za společnosti				
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C. II. 1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní				
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	3 924	-4	3 920	4 071
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	46 541 904	-1 168 811	45 373 093	39 332 118
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	3 574 801	-789 014	2 785 787	1 826 774
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	12 487 809		12 487 809	11 710 726
C. II. 2. 3.	Pohledávky – podstatný vliv				
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	30 479 294	-379 797	30 099 497	25 794 618
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společnosti				
C. II. 2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	1 074 670		1 074 670	
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	7 741 600	-27 529	7 714 071	7 668 561
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	21 411 905	-252 131	21 159 774	18 022 383
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	251 119	-100 137	150 982	103 674
C. III.	Krátkodobý finanční majetek				
C. III. 1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	1 714		1 714	2 160
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	1 707		1 707	2 160
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	7		7	
D.	Časové rozlišení aktiv	79 080		79 080	11 641
D. 1.	Náklady příštích období	51 611		51 611	11 350
D. 2.	Komplexní náklady příštích období				
D. 3.	Příjmy příštích období	27 469		27 469	291

(v tis. Kč)

Označení	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	PASIVA CELKEM	46 523 861	40 153 838
A.	Vlastní kapitál	8 510 913	8 395 823
A. I.	Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
A. I. 1.	Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	340 760	340 795
A. II. 1.	Ážio		
A. II. 2.	Kapitálové fondy	340 760	340 795
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy		
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-35	
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	340 795	340 795
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku		
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	182 000	182 000
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	182 000	182 000
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	2 486 398	2 371 273
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B. + C.	Cizí zdroje	38 011 477	31 756 797
B.	Rezervy	252 812	508 112
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	125 966	329 420
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B. 4.	Ostatní rezervy	126 846	178 692

(v tis. Kč)

Označení	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
C.	Závazky	37 758 665	31 248 685
C. I.	Dlouhodobé závazky	21 040	10 219
C. I. 1.	Vydané dluhopisy		
C. I. 1. 1.	Výměnitelné dluhopisy		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů		
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C. I. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I. 7.	Závazky – podstatný vliv		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek		
C. I. 9.	Závazky – ostatní	21 040	10 219
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní	21 040	10 219
C. I. 9. 3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	37 737 625	31 238 466
C. II. 1.	Vydané dluhopisy		
C. II. 1. 1.	Výměnitelné dluhopisy		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	20 388 147	17 836 675
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	7 414 300	4 379 645
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C. II. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		14 876
C. II. 7.	Závazky – podstatný vliv		
C. II. 8.	Závazky ostatní	9 935 178	9 007 270
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům		
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	62 043	44 337
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	33 381	25 442
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	57 868	197 706
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	9 763 301	8 610 806
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	18 585	128 979
D.	Časové rozlišení pasiv	1 471	1 218
D. 1.	Výdaje příštích období	1 471	1 218
D. 2.	Výnosy příštích období		

ČEZ Prodej, a.s.

Výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2021

(v tis. Kč)

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	59 667 996	54 013 537
II.	Tržby za prodej zboží	14 392	16 892
A.	Výkonová spotřeba	54 123 813	48 519 567
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	12 198	15 131
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	33 301 441	29 680 378
A. 3.	Služby	20 810 174	18 824 058
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-27 514	193
C.	Aktivace (-)	-23 755	-21 687
D.	Osobní náklady	1 284 656	1 043 389
D. 1.	Mzdové náklady	908 761	741 214
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	375 895	302 175
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	301 493	242 465
D. 2. 2.	Ostatní náklady	74 402	59 710
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	-285 036	544 775
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	128 989	443 238
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	128 989	443 238
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	1 623	739
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	-415 648	100 798
III.	Ostatní provozní výnosy	178 516	120 247
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu		
III. 3.	Jiné provozní výnosy	178 516	120 247
F.	Ostatní provozní náklady	1 730 495	1 156 554
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
F. 2.	Prodaný materiál		
F. 3.	Daně a poplatky	7 336	6 551
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-51 846	103 185
F. 5.	Jiné provozní náklady	1 775 005	1 046 818
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	3 058 245	2 907 885

(v tis. Kč)

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
IV.	1. Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.	2. Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V.	1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
V.	2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	66 178	42 168
VI.	1. Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	65 784	41 837
VI.	2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	394	331
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady		
J.	1. Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba		
J.	2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	18 983	15 434
K.	Ostatní finanční náklady	31 840	28 425
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	53 321	29 177
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	3 111 566	2 937 062
L.	Daň z příjmů	625 168	565 789
L.	1. Daň z příjmů splatná	637 339	679 254
L.	2. Daň z příjmů odložená (+/-)	-12 171	-113 465
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	2 486 398	2 371 273
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	2 486 398	2 371 273
*	Čistý obrát za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.	59 946 065	54 208 278

ČEZ Prodej, a.s.

Přehled o peněžních tocích za období 1. 1. 2021 – 31. 12. 2021

(v tis. Kč)

Označení	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 160	5 450
	Peněžní toky z provozní činnosti		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	3 111 566	2 937 062
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	218 090	738 685
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	790 528	576 875
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	-505 927	203 802
A.1.2.1.	Změna stavu opravných položek	-414 073	101 593
A.1.2.2.	Změna stavu rezerv	-51 846	103 185
A.1.2.3.	Změna zůstatků časového rozlišení	-40 008	-976
A.1.3.	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů		
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-66 178	-42 168
A.1.5.	Ostatní nepeněžní operace	-333	176
A.1.6.	Výnosy z podílů na zisku		
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	884 000	-45 901
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-5 508 497	-2 190 387
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	6 467 226	2 143 265
A.2.3.	Změna stavu zásob	-74 729	1 221
A.3.	Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		
A.4.	Přijaté úroky	39 000	54 921
A.5.	Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-840 794	34 364
A.6.	Přijaté podíly na zisku		
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	3 411 862	3 719 131
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-259 884	-197 035
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		
B.	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-259 884	-197 035
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	10 821	10 219
C.2.	Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	-791 972	-2 435 478
C.3.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-2 371 273	-1 100 127
C.	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-3 152 424	-3 525 386
F.	Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-446	-3 290
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	1 714	2 160

ČEZ Prodej, a.s.

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2021

(v tis. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2020	5 501 755	340 795	0	0	1 282 127	7 124 677
Výsledek hospodaření za účetní období 2020					2 371 273	2 371 273
Podíl na zisku					-1 100 127	-1 100 127
Konečný stav k 31. 12. 2020	5 501 755	340 795	0	0	2 553 273	8 395 823
Výsledek hospodaření za účetní období 2021					2 486 398	2 486 398
Podíl na zisku					-2 371 273	-2 371 273
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			-35			-35
Konečný stav k 31. 12. 2021	5 501 755	340 795	-35	0	2 668 398	8 510 913

ČEZ Prodej, a.s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2021

1. Popis společnosti

ČEZ Prodej, a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která vznikla dne 31. 3. 2005, se sídlem Duhová 1/425, PSČ 140 53 Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 272 32 433. Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581. Hlavním předmětem podnikání je obchod s elektřinou a plynem a zprostředkování obchodu a služeb v licenci na obchod s elektřinou a plynem udělených Energetickým regulačním úřadem. Od roku 2012 je společnost zprostředkovatelem pojištění. V roce 2013 začala společnost poskytovat služby elektronických komunikací.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ. Mateřskou společností Skupiny je ČEZ, a. s., která je jediným akcionářem. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2021:

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda:	Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.	Předseda:	Ing. Pavel Cyraní, MBA
Místopředsedkyně:	Ing. Petra Šárová	Místopředseda:	Ing. Přemysl Skočdopol
Člen:	Ing. Jan Foubík	Členka:	Ing. Slavěna Summerfield

Změny ve statutárních a kontrolních orgánech společnosti:

V roce 2021 nedošlo k žádným významným změnám.

Společnost má následující organizační strukturu:

- Útvar GR
- Útvar finance a správa
- Útvar prodej a obsluha
- Útvar IT Systémy a provoz
- Úsek komoditní produkty
- Úsek nekomoditní služby
- Úsek segmenty a marketing
- Úsek Digitální transformace

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2021 a 2020.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2021 a 2020, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený do 31. 12. 2020 nad 60 tis. Kč je odpisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–9 let). Nehmotný majetek pořízený do 31. 12. 2020 do 60 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený od 1. 1. 2021 nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–9 let). Nehmotný majetek pořízený od 1. 1. 2022 do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený do 31. 12. 2020 nad 40 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–8 let). Majetek od 5 tis. Kč do 40 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený od 1. 1. 2021 nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–8 let). Majetek od 5 tis. Kč do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním části obchodního závodu nabytého vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládající účetní jednotky, snížený o převzaté závazky. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů po dobu patnácti let.

c) Finanční majetek

Majetkové podíly se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. bankovní poplatky.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností Skupiny v rámci tzv. „cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“, a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash pooling“.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru u jejich vyskladnění. Pořizovací cena je tvořena jako součet ceny za plyn a ceny přepravy. Komodita plyn je vykázána v rozvaze jako „Materiál“.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku Městského soudu v Praze.

Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni jsou přeceněny kurzem platným ke dni sestavení účetní závěrky vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Ve výnosech není obsažena daň z elektřiny a plynu, kterou vybírá společnost v rámci prodeje elektřiny a plynu a obratem ji odvádí celnímu úřadu.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny, resp. plynu.

Tržby z prodeje služeb elektronických komunikací jsou zaúčtovány v okamžiku jejich poskytnutí.

Změna stavu nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny, resp. plynu v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace elektřiny, resp. plynu a odhadu ztrát distribuční sítě (týká se pouze elektřiny). Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Skutečná výše fakturované elektřiny, resp. plynu v budoucnu se může od odhadu lišit.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje od výrobců elektřiny a prodává zákazníkům. Tato elektřina je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Veškerý plyn nakupuje společnost na velkoobchodním trhu od obchodníků s plynem a prodává zákazníkům. Tento plyn je ve výkazech zobrazen jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Služby elektronických komunikací jsou nakupovány od jediného operátora a prodávány zákazníkům. Tyto služby jsou ve výkazech zobrazeny jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a na nákladové straně jako služby.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu, byly ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

m) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Přeúčtování	Převody	Konečný zůstatek
Software	639 929	-	-	-	125 856	765 785
Ostatní ocenitelná práva	500	-	-	-	900	1 400
Nedokončený dl. nehmotný majetek	74 062	283 154	-23	84	-126 756	230 521
Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek	-	16 525	-	-	-	16 525
Celkem 2021	714 491	299 679	-23	84	-	1 014 231
Celkem 2020	603 955	1 12 275	-1 672	-67	-	714 491

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-330 755	-116 456	-	-447 211	318 574
Ostatní ocenitelná práva	-400	-214	-	-614	786
Nedokončený dl. nehmotný majetek	-	-	-	-	230 521
Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek	-	-	-	-	16 525
Celkem 2021	-331 155	-116 670	-	-447 825	566 406
Celkem 2020	-235 530	-97 297	1 672	-331 155	383 336

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Přeúčtování	Převody	Konečný zůstatek
Stroje, přístroje a zařízení	10 942	-	-	-	607	11 549
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 139 795	-	-1 139 795	-	-	-
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	18 076	-	-	-	1 087	19 163
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 802	5 988	-	-84	-1 694	6 012
Celkem 2021	1 170 615	5 988	-1 139 795	-84	-	36 724
Celkem 2020	5 810 257	13 149	-4 652 791	-	-	1 170 615

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Stroje, přístroje a zařízení	-3 402	-1 907	-	-5 309	6 240
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-1 134 467	-5 328	1 139 795	-	-
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 801	-5 085	-	-7 886	11 277
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	6 012
Celkem 2021	-1 140 670	-12 320	1 139 795	-13 195	23 529
Celkem 2020	-5 447 520	-345 941	4 652 791	-1 140 670	29 945

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku vznikl jako rozdíl mezi oceněním částí podniku nabytých vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládajících účetních jednotek snížený o převzaté závazky v letech 2005 a 2006. V roce 2020 došlo k vyřazení plně odepsaných oceňovacích rozdílů z viz položka vyřazení – oceňovací rozdíl k nabytému majetku.

Část oceňovacího rozdílů k nabytému majetku vznikla při fúzi se společností Energie2 Prodej, s. r. o., k 1. 1. 2017.

V roce 2021 došlo k vyřazení plně odepsaných oceňovacích rozdílů z viz položka vyřazení – oceňovací rozdíl k nabytému majetku.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Dne 12. 12. 2018 byl smlouvou o převodu podílů zakoupen 100% podíl ve společnosti TENAUR, s.r.o.

Název společnosti	TENAUR, s.r.o.	
	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Podíl v %	100%	100%
Aktiva celkem	295 528	154 004
Vlastní kapitál	134 071	113 764
Základní kapitál a kapitálové fondy	80 110	80 110
Výsledek hospodaření minulých let	33 533	24 101
Výsledek hospodaření běžného roku	20 428	9 553

Vlastní kapitál byl v roce 2020 navýšen o přírůstek mimo základní kapitál v hodnotě 80 000 tis. Kč. Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem neověřených účetních závěrek.

5. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2021 a 2020 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury pohledávek (viz bod 6).

K 31. 12. 2021 a k 31. 12. 2020 pohledávky z titulu prodeje elektřiny po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 538 795 tis. Kč a 1 026 161 tis. Kč, z toho připadá 21 889 tis. Kč a 36 799 tis. Kč na velkoodběratele, 115 014 tis. Kč a 289 770 tis. Kč na maloodběratele – podnikatele a 401 891 tis. Kč a 699 592 tis. Kč na maloodběratele – obyvatelstvo. K 31. 12. 2021 a k 31. 12. 2020 pohledávky z titulu prodeje plynu po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 124 762 tis. Kč a 214 104 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2021 a k 31. 12. 2020 vykazovala pohledávky z titulu vyúčtovaných úroků z prodlení po splatnosti celkem ve výši 26 935 tis. Kč a 27 368 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení nebo postoupení odepsala do nákladů v roce 2021 a 2020 pohledávky ve výši 729 417 tis. Kč a 159 567 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují především provozní zálohy vůči ČEZ Distribuci, a. s.

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu. Zůstatky nevyfakturované elektřiny a plynu byly následující (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2021	Stav k 31. 12. 2020
Nevyfakturovaná energie	15 908 579	14 357 143
Nevyfakturovaný plyn	2 505 740	2 089 752

Na ostatní obchodní aktivity byly vytvořeny dohadné položky aktivní ve výši 2,9 mld. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami viz bod 15.

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2020	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2021
Zákonné k pohledávkám	895 380	157 936	-176 383	876 933	173 095	-766 716	283 312
Účetní k pohledávkám a dohadným účtům aktivním	588 280	809 458	-690 158	707 580	1 112 374	-934 449	885 505
Účetní k zásobám	1 446	1 143	-403	2 186	1 631	-8	3 809
Celkem	1 485 106	968 537	-866 944	1 586 699	1 287 100	-1 701 173	1 172 626

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N – 0,5 % p. a., minimálně 0,03 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p.a., minimálně 0,30 % p.a. (závazky).

Peněžní prostředky v EUR převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CM, aktuálně 0,00 % p.a. (pohledávky). Peněžní prostředky v EUR poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou EUR LIBOR O/N + 0,35 % p.a., minimálně 0,35 % p.a. (závazky).

Dne 31. 10. 2021 byla sazba EUR LIBOR O/N změněna na sazbu EUR €STR O/N.

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Českou spořitelnou, a.s. Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N – 0,40 % p. a. (pohledávky).

Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,40 % p.a. (závazky).

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Československou obchodní bankou, a. s. Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny vyhlášenou úrokovou sazbou 0,00 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p.a. (závazky).

K 31. 12. 2021 a 31. 12. 2020 činil zůstatek peněžních prostředků z cash poolingů 12 487 809 tis. Kč a 11 710 726 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba. K 31. 12. 2020 činil závazek z cash poolingů 14 876 tis. Kč, v rozvaze je vykázán v krátkodobých závazcích v řádku Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba.

8. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti ve výši 5 501 755 tis. Kč se skládá z 5 501 755 podílů a je plně splacen.

Zisk roku 2020 ve výši 2 371 273 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 1. 6. 2021 ve výši 2 371 273 tis. Kč vyplacen jako podíl na zisku jedinému akcionáři.

Zisk roku 2019 ve výši 1 182 127 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 1. 6. 2020 ve výši 1 100 127 tis. Kč vyplacen jako podíl na zisku jedinému akcionáři a částka 82 000 tis. Kč byla převedena do nerozděleného zisku minulých let společnosti.

9. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2020	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2021
Rezerva na zaměstnanecké požitky	61 319	18 121	-2 053	77 387	14 263	-3 824	87 826
Rezerva na soudní a ostatní spory	10 161	81 502	-	91 663	-	-55 663	36 000
Rezerva na konkurenční doložku	-	3 489	-	3 489	-	-3 489	-
Ostatní rezervy	4 027	6 153	-4 027	6 153	3 400	-6 533	3 020
Celkem	75 507	109 265	-6 080	178 692	17 663	-69 509	126 846

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

Rezerva na soudní spory je tvořena především na spory s exekutory.

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na rezervu na revize kotlů, která souvisí s produktem ČEZ Servis vytápění, kdy každý zákazník, který uzavřel smlouvu na servis vytápění, má nárok na provedení servisu kotle, a rezervu na reklamace související s prodejem ČEZ Battery boxů a montáží FVE.

10. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2021, resp. k 31. 12. 2020 měla společnost krátkodobé závazky z obchodního styku více než 30 dní po lhůtě splatnosti ve výši 55 tis. Kč, resp. 2 132 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2021 a k 31. 12. 2020 33 381 tis. Kč a 25 442 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení, které jsou splatné v roce 2022, resp. 2021.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny, plynu a distribučních služeb ČEZ Distribuce, a. s., a dále náklady na prémie a bonusy související s běžným obdobím a vyplacené v období následujícím.

K 31. 12. 2021 společnost eviduje přijaté jistiny stanovené dle uzavřených smluv o prodeji elektrické energie zejména v oblasti velkooběratelů elektrické energie ve výši 4 068 tis. Kč, k 31. 12. 2020 byly tyto jistiny ve výši 7 128 tis. Kč.

Závazky vůči spřízněným osobám viz bod 15.

11. Daň z příjmů

	2021 (tis. Kč)	2020 (tis. Kč)
Zisk před zdaněním	3 111 566	2 937 062
Odpis oceňovacího rozdílu	5 328	342 377
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	18 114	7 632
Tvorba/zúčtování opravných položek, netto	179 548	120 040
Tvorba/zúčtování rezerv, netto	-51 846	103 185
Ostatní	111 111	81 193
Zdanitelný příjem	3 373 821	3 591 489
Sazba daně z příjmů	19%	19%
Daň	641 026	682 383
Slevy na dani	-207	-124
Daň z příjmů	640 819	682 259
Úprava daně minulých let	-3 480	-3 005
Splatná daň	637 339	679 254

K 31. prosinci 2021 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 640 820 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami.

K 31. prosinci 2020 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 682 259 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami.

Výpočet daně z příjmů za rok 2021 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 30. 6. 2022.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2021		2020	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-26 451	-	-29 631
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-	-	-	-1 012
OP k pohledávkám a zásobám	143 746	-	132 963	-
Dohadné položky na odměny a nevybranou dovolenou	21 609	-	16 404	-
Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	7 304	-	5 544	-
Rezervy	24 100	-	33 951	-
Ostatní	-	-5 118	-	-5 200
Celkem	196 759	-31 569	188 862	-35 843
Netto		165 190		153 019

Změna odložené daně (v tis. Kč)

Zůstatek k 31. 12. 2020	153 019
Změna odložené daně s dopadem do výkazu zisku a ztráty:	12 171
Zůstatek k 31. 12. 2021	165 190

12. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má možnost prostřednictvím komerčních bank vystavovat bankovní záruky v celkovém objemu až do výše 1 800 000 tis. Kč.

K 31. 12. 2021 a 2020 byly vystaveny následující záruky (v tis. Kč):

Věřitel	2021		2020	
	Termín*	Limit	Termín*	Limit
OTE, a.s.	30. 06. 2022	400 000	30. 06. 2021	120 000
OTE, a.s.	30. 06. 2022	15 000	30. 06. 2021	15 000
OTE, a.s.	30. 06. 2022	700 000	-	-
E.ON Distribuce, a.s.	31. 12. 2025	10 000	31. 12. 2025	10 000
Gas Net, s.r.o.	31. 12. 2025	370 000	31. 12. 2025	260 000
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.	31. 01. 2023	63	31. 01. 2021	63
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.**	31. 01. 2023	581	31. 01. 2021	613
Celkem		1 495 644		405 676

* Termín požadovaného ukončení.

** Záruka je poskytnuta v EUR, hodnota byla přepočtena kurzem ČNB k 31. 12. 2021, resp. 31. 12. 2020 na Kč.

ČEZ Prodej, a.s., vede spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, nyní Správou železnic, státní organizací, (dále jen „SŽDC“) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽDC zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 soud druhého stupně potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Dne 16. 8. 2019 byl doručen rozsudek Vrchního soudu v Praze, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně. Rozsudky soudů obou stupňů se staly pravomocnými. ČEZ Prodej, a.s., podal dovolání a ústavní stížnost. Nejvyšší soud ČR svým rozhodnutím ze dne 29. 4. 2021 (doručeno dne 2. 7. 2021) zrušil zamítavá rozhodnutí soudů obou stupňů a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. Uvedl, že se soudy nižších stupňů neřídily právním názorem vysloveným v předchozím rozhodnutí NS ČR, rozhodnutí jsou zatížena rozporem (žaloba zamítnuta jednak proto, že nárok nevznikl, a jednak proto, že byl splněn).

SŽDC, která žalovanou částku uhradila, následně podala na společnost ČEZ Prodej, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Od října 2019, kdy byl doručen rozsudek odvolacího soudu, je řízení pravomocně skončeno. ČEZ Prodej, a.s., podal ve věci dovolání a v říjnu 2019 uhradil SŽDC žalovanou částku včetně příslušenství, tj. 1 307 633 tis. Kč. Dovolací soud rozsudkem ze dne 31. 1. 2022 (uveřejněn 14. 2. 2022, doručen 17. 3. 2022) zrušil rozsudek Městského soudu v Praze a věc mu vrátil k dalšímu řízení. ČEZ Prodej, a.s., odeslal SŽDC výzvu k vydání bezdůvodného obohacení. SŽDC bezdůvodné obohacení vydat odmítla, uhradila ČEZ Prodej, a.s., úroky a náklady řízení.

ČEZ Prodej, a.s., vede se SŽDC ze stejného právního důvodu (neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011) další spor o náhradu škody 858 mil. Kč s příslušenstvím. Rozsudkem ze dne 25. 1. 2022 soud žalobě ČEZ Prodej, a.s., vyhověl, když soudkyně neshledala důvodnou argumentaci SŽDC o okolnosti vylučující odpovědnost.

Společnost je účastna několika sporů v souvislosti s výplatou podpory obnovitelných zdrojů výrobcům. Vedení společnosti nepředpokládá, že by z těchto sporů s výrobcí mohly v budoucnu společnosti vyplynout závazky, které by nemohla recipročně nárokovat od jiných subjektů (např. OTE, a.s.).

13. Výnosy a náklady

Výnosy z prodeje elektrické energie, plynu a distribučních služeb (v tis. Kč):

	2021	2020
Výnosy z prodeje silové elektrické energie	33 669 463	31 506 171
Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektrické energii	17 161 607	16 011 296
Výnosy z prodeje plynu	6 193 810	4 523 374
Výnosy z prodeje distribučních služeb k plynu	1 551 517	1 311 628
Ostatní tržby z prodeje služeb	1 091 600	660 068
Ostatní tržby z prodeje zboží	14 391	16 892
Výnosy celkem	59 682 388	54 029 429

Společnost dělí zákazníky do dvou hlavních kategorií podle charakteru odběru elektrické energie:

- maloodběratelé – podnikatelé (MOP) a maloodběratelé,
- obyvatelstvo (MOO) a ostatní subjekty (OTE, obchodníci s elektřinou).

V oblasti prodeje plynu společnost rozlišuje taktéž zákazníky do dvou kategorií:

- maloodběr (MO),
- domácnosti (DOM).

Výnosy z prodeje distribučních služeb, které společnost získává v souvislosti s prodejem silové elektřiny, resp. plynu prostřednictvím tzv. sdružených smluv, jsou společnosti následně vyúčtovány subjekty, které tyto služby poskytují (u prodeje silové elektřiny především společností ČEZ Distribuce, a. s.), a stávají se náklady společnosti. Cena za poskytované distribuční služby je regulovaná Energetickým regulačním úřadem („ERÚ“).

Náklady na nákup elektrické energie, plynu a souvisejících služeb (v tis. Kč):

	2021	2020
Náklady na pořízení silové elektrické energie	27 721 785	26 137 466
Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie	17 161 607	16 011 295
Náklady na pořízení plynu	5 361 934	3 526 186
Náklady na pořízení distribučních služeb plynu	1 551 519	1 311 629
Ostatní náklady na pořízení služeb a zboží	2 326 968	1 532 991
Výkonová spotřeba	54 123 813	48 519 567

Náklady a výnosy služeb elektronických komunikací jsou v roce 2021 a 2020 zahrnuty v položce Jiné provozní náklady ve výši 216 790 tis. Kč a 144 217 tis. Kč.

Jiné provozní náklady zahrnují k 31. 12. 2021 i k 31. 12. 2020 zejména platbu za používání loga Skupiny ČEZ a odpis pohledávek.

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují především kurzové zisky a ztráty, odměny peněžním ústavům a výnosy pokrývající finanční náklady spojené s povinným výkupem.

Náklady na odměny statutárnímu auditorovi jsou obsaženy v konsolidované účetní závěrce ČEZ, a. s.

Všechny výnosy společnosti byly realizovány v České republice.

14. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

Věřitel	2021		2020	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců*	1 220	6	1 105	6
Mzdové náklady	889 643		722 331	
Odměny členům st. orgánů	19 118	19 118	18 883	18 883
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	301 493	4 420	242 465	1 870
Sociální náklady	74 402	414	59 710	1 994
Osobní náklady celkem	1 284 656	23 952	1 043 389	22 747

* Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu.

V roce 2021 a 2020 obdrželi členové kontrolních orgánů odměny v celkové výši 432 tis. Kč a 432 tis. Kč.

15. Informace o spřízněných osobách

V roce 2021 a 2020 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2021 a 2020 dosáhl objem prodeje spřízněným osobám (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2021	2020
ČEZ Distribuce, a. s.	2 347 939	3 018 575
ČEZ ESCO, a.s.	2 060 063	1 173 799
ČEZ, a. s.	2 009 239	766 290
ČEZ Teplárenská, a.s.	5 500	4 648
TENAUR, s.r.o.	3 216	715
ČEZ ICT Services, a. s.	1 580	1 306
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 235	1 191
Telco Pro Services, a. s.	725	697
Solární servis, s.r.o.	715	261
Energotrans, a.s.	385	369
Telco Infrastructure, s.r.o.	325	-
VESER, s.r.o. "v likvidácii"	244	-
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	243	250
FDLnet.CZ, s.r.o.	157	138
AirPlus, spol. s r.o.	137	99
Inven Capital, SICAV, a.s.	60	-
EPIGON spol. s r.o.	21	-
HORMEN CE a.s.	17	18
Domat Control System s.r.o.	12	13
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-	316
ČEZ Slovensko, s.r.o.	-	163
Celkem	6 431 813	4 968 848

Pozn.: Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., zanikla k 1. 1. 2021 rozdělením odstěpením sloučením do společností ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ICT Services, s.r.o., a fúzí s ČEZ, a. s.

Pohledávky za spřízněnými subjekty k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31. 12. 2021	31. 12. 2020
ČEZ, a. s.	13 104 483	11 926 402
ČEZ Distribuce, a. s.	7 307 137	7 350 866
ČEZ ESCO, a.s.	3 463 394	2 139 111
ČEZ ICT Services, a. s.	18 076	132
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 057	468
Telco Infrastructure, s.r.o.	393	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	198	223
Telco Pro Services, a. s.	73	70
TENAUR, s.r.o.	64	1 137
Solární servis, s.r.o.	60	203
Energotrans, a.s.	39	37
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-	3 423
ČEZ Slovensko, s.r.o.	-	163
HORMEN CE a.s.	-	3
Celkem	23 894 974	21 422 238

Pozn.: Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., zanikla k 1. 1. 2021 rozdělením odštěpením sloučením do společností ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ICT Services, s.r.o., a fúzí s ČEZ, a. s.

Pohledávky – ovládající a řídicí osoba v roce 2021 a 2020 ve výši 12 487 809 tis. Kč a 11 710 713 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému „cash pooling“. Položka je obsažena v hodnotě pohledávek za ČEZ, a. s.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2021 a 2020 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2021	2020
ČEZ, a. s.	21 805 474	17 731 936
ČEZ Distribuce, a. s.	16 840 399	15 692 857
TENAUR, s.r.o.	496 096	186 096
ČEZ ICT Services, a. s.	389 159	300 786
ČEZ ESCO, a.s.	278 246	111 754
ČEZ LDS, s.r.o.	5 602	3 214
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	2 338	704
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-	155 342
Celkem	39 817 314	34 182 689

Pozn.: Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., zanikla k 1. 1. 2021 rozdělením odštěpením sloučením do společností ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ICT Services, s.r.o., a fúzí s ČEZ, a. s.

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31. 12. 2021	31. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	7 437 428	7 121 810
ČEZ, a. s.	6 962 730	3 988 712
ČEZ ESCO, a.s.	665 396	350 833
ČEZ ICT Services, a. s.	84 467	89 074
TENAUR, s.r.o.	48 498	28 177
ČEZ LDS, s.r.o.	985	541
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	857	92
Solární servis, s.r.o.	696	824
Inven Capital, SICAV, a.s.	183	76
FDLnet.CZ, s.r.o.	103	109
AirPlus, spol. s r.o.	86	76
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	19	1
EPIGON spol. s r.o.	7	-
Domat Control System s.r.o.	5	5
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-	15 371
Celkem	15 201 460	11 595 701

Pozn.: Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., zanikla k 1. 1. 2021 rozdělením odštěpením sloučením do společností ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ ICT Services, s.r.o., a fúzí s ČEZ, a. s.

Závazky – ovládající a řídicí osoba v roce 2020 ve výši 14 876 tis. Kč představují závazek peněžních prostředků v systému „cash pooling“. Položka je obsažena v hodnotě závazků za ČEZ, a. s.

16. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady covidu-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Negativní dopad covidu-19 na hospodaření společnosti v roce 2022 je odhadován v relativně omezeném rozsahu v řádu jednotek procent na úrovni EBITDA.

V období sestavení této účetní závěrky probíhá na Ukrajině válka. Tato válka a s ní související sankce proti Ruské federaci mají mimo jiné negativní dopad na podnikání na Ukrajině a v Rusku. Zároveň dochází k nepředvídanému nárůstu tržních cen surovin, paliv a energií a zvýšené volatilitě směnných kurzů, což značně ztěžuje odhady dalšího vývoje tržních cen a klíčových makroekonomických ukazatelů. Průběžně monitorujeme a analyzujeme situaci a její potenciální dopady na provoz společnosti, včetně případných dopadů na její nepřetržité trvání. Na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací se domníváme, že tato válka nemá významný dopad na účetní závěrku běžného roku a že v současnosti ani neexistuje významná nejistota ohledně nepřetržitého trvání společnosti.

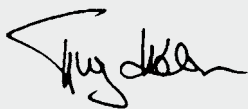
Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2021 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

Po rozvahovém dni zároveň nastaly změny týkající se SŽDC viz bod 12.

17. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne: 29. 4. 2022



Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.
předseda představenstva



Ing. Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva

7. Identifikace ČEZ Prodej, a.s.

ČEZ Prodej, a.s.

Duhová 1/425

140 53 Praha 4

Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, sp. zn. B22581

Rok založení: 2005

Právní forma: akciová společnost

IČ: 27232433

DIČ: CZ27232433

Bankovní spojení: 35-4544590297/0100

Fax: +420 211 043 333

Internet: www.cez.cz

E-mail: cez@cez.cz

Příloha 1 Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021