

Silní v proudu změn



4 753

V roce 2023 jsme nainstalovali celkem 4 753 fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel. Zákazníci nás stále častěji vyhledávají také jako dodavatele moderních technologických řešení pro svoji domácnost.

1 600 000 / 3 000 000

V roce 2023 navštívilo náš webový portál MŮJ ČEZ
1,6 mil. zákazníků, vyřešili tam celkem 3 mil. servisních požadavků.

2 700 000

Novinkou pro naše zákazníky na portále MŮJ ČEZ je také interaktivní vyúčtování za energie. Spustili jsme ho v březnu 2023 a zákazníci se hned prokliknou na vysvětlivky jednotlivých položek nebo na další požadavky spojené s vyúčtováním, jako jsou třeba možnost změny záloh nebo vrácení přeplatku. Celkem jsme v interaktivní podobě vystavili 2,7 mil. vyúčtování.

600 000

Pro naše zákazníky i veřejnost byl v roce 2023 k dispozici také online portál setrim.cz. Jde o uživatelsky přívětivý kalkulátor, kde se uživatel dozví, jaká opatření ke snížení energetických nákladů jsou pro něj nejvhodnější, a to včetně přesného finančního dopadu na míru každé domácnosti. Za rok 2023 dosáhl portál téměř 600 tis. návštěv.

Máme odhodlání, tým, jasnou vizi a hlavně energii pro naplnění cílů definovaných v rámci strategické VIZE 2030. Vložená energie a trpělivá práce přinášejí výsledky. Bezpečně dodáváme energii našim zákazníkům, rozvíjíme nové technologie, budujeme nové energetické zdroje, investujeme do rozvoje nových produktů a služeb a zavádíme inovace. Realizovaná opatření přispívají k udržitelnému růstu hodnoty Skupiny ČEZ. Do budoucnosti se díváme s optimismem, jenž je základním předpokladem zajištění Čisté Energie Zítřka.

úsporně
s vizí
profesionálně
s ambicí

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. I v roce 2023 Skupina ČEZ prokázala, že je bezpečným a spolehlivým přístavem pro své zákazníky, a dokázala zajistit maximální dodávky energií pro Českou republiku i sousední země.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných a obnovitelných zdrojů a na inovace v energetice, aby mohla zákazníkům poskytovat spolehlivé a udržitelné služby. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, distribuce a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických a technologických služeb. Skupina ČEZ dává práci téměř 31 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Dále působí zejména v Maďarsku, ve Francii, Itálii, Rakousku a v Nizozemsku.

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA v roce 2023

	%
● VÝROBA – Trading	8
● VÝROBA – Jaderné zdroje	39
● VÝROBA – Obnovitelné zdroje	9
● VÝROBA – Emisní zdroje	17
● TĚŽBA	10
● DISTRIBUCE	14
● PRODEJ	4
Celkem	100



Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou masivní rozvoj jaderné energetiky a výstavba nových obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále investuje do rozvoje elektromobility a do oblasti baterií včetně těžby kritických surovin pro jejich výrobu. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být nejspolehlivějším dodavatelem energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice a střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na pilířích ESG (Environmental, Social, Governance). Principy udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a co nejvstřícnější přístup k zákazníkům. Komplexním cílem Skupiny ČEZ je udržet se v hodnocení ESG mezi 20 % nejlepších.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2023 činila 515 mld. Kč a během své existence odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 446 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti v roce 1992 odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky více než bilion korun.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu 2023	5	5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023	28
1. Představení společnosti	9	6. Finanční část	36
Úvodní slovo předsedy představenstva	9	Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2023	36
Vybrané ukazatele společnosti, akcie a akcionáři	11	Rozvaha	38
Vybrané události 2023	12	Výkaz zisku a ztráty	42
2. Řízení a správa společnosti	16	Přehled o změnách vlastního kapitálu	44
Orgány společnosti a její management	16	Přehled o peněžních tocích	45
Řízení rizik	18	Příloha účetní závěrky	46
3. Podnikání společnosti – hospodaření	19	Zpráva nezávislého auditora	59
Vývoj výnosů, nákladů a zisku	9	7. Ostatní informace	62
Struktura aktiv a pasiv	19	Základní organizační schéma	
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami	20	k datu vydání výroční zprávy	62
4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti	26	Výklad pojmů a zkratk	63
Personalistika	26	Metodika výpočtu klíčových ukazatelů	64
Výzkum a vývoj	27	Identifikace akciové společnosti ČEZ Prodej	65
Ochrana životního prostředí	27	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období	
Doplňující údaje k výroční zprávě	27	od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023	
Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni	27		
Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů	27		

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu 2023

Údaje ve výroční zprávě ČEZ Prodej, a.s., za rok 2023 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ Prodej, a.s., nebyly vynechány.

V Praze dne 15. 4. 2024

Tomáš Kadlec

předseda představenstva ČEZ Prodej, a.s.

Petra Šárová

místopředsedkyně představenstva ČEZ Prodej, a.s.



úsporně

Během postupného poklesu cen energií jsme zajistili našim
zákazníkům co nejrychlejší čerpání dále zmíněných výhod.
V uplynulém roce jsme celkem 4x zlevnili cenu energií. Na trh jsme
uviedli tarify s jistotou postupně klesající ceny v druhém i třetím
roce fixace. Proaktivně jsme nabídli přechod na levnější tarify
i zákazníkům, kteří měli zafixované vysoké ceny.





1. Představení společnosti

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

o roce 2023 můžeme mluvit jako o roce stabilizace velkoobchodního trhu s energiemi. Ceny energií v průběhu roku klesaly, na což jsme co nejrychleji reagovali a v dubnu jsme našim zákazníkům nabídli nové fixované produkty s postupně klesající cenou. Podařilo se nám opět dosáhnout vynikajících výsledků v oblasti zákaznické zkušenosti, prodeje energií, nových technologií i doplňkových služeb. Vytvořili jsme čistý zisk 1,812 mld. Kč.

Pokles cen energií

Velkoobchodní ceny elektřiny i plynu v roce 2023 pokračovaly v poklesu. Na to jsme zareagovali již v dubnu i my. Od dubna jsme do naší nabídky zařadili produkty s cenou, která byla nižší než vládou stanovený cenový strop. Následně jsme ceny snižovali několikrát i v průběhu roku. Vysoké ceny energií mají zásadní dopad do rozpočtů domácností i podnikatelů. I proto jsme zákazníkům, kteří měli cenu fixovanou nad úroveň vládou stanoveného stropu na delší období a kteří by tak od 1. 1. 2024 platili velmi vysoké ceny, umožnili výjimečně přejít na levnější produkt. Tyto zákazníky jsme s předstihem opakovaně kontaktovali různými komunikačními kanály a možnost přechodu jsme jim aktivně nabízeli. Celkový počet zákazníků, kteří využili fixaci pod vládním stropem do konce roku 2023, byl přibližně 120 tis. z celkového počtu 155 tis. oslovených. Zbývajícím zákazníkům, kteří tuto možnost nevyužili, byla od 1. 1. 2024 naší jednostrannou aktivitou cena komodit nastavena na úrovni původního vládního stopu, tedy 5000 Kč bez DPH za 1 MWh elektřiny a 2 500 Kč bez DPH za 1 MWh plynu.

Vždy usilujeme o to, abychom pro naše zákazníky zajistili co nejpříznivější ceny energií a minimalizovali tak negativní dopady do rozpočtů domácností i podnikatelů.

ČEZ Akademie a energetické poradenství

I přesto, že ceny energií v roce 2023 klesaly, věnovali jsme se dál energetickému poradenství. Pokračovali jsme v rozvoji ČEZ Akademie, která má za cíl pomoci našim zákazníkům i široké veřejnosti realizovat energetické úspory a aktivně řídit svoji spotřebu energií. Poradenství probíhá formou edukativních videí, článků na internetu a příspěvků na sociálních sítích. V roce 2023 jsme natočili 23 edukativních videí a vydali 47 článků. Nedílnou součástí je roadshow po celé České republice, kde jsme ČEZ Akademii představili v zákaznických centrech našim zákazníkům osobně. V září jsme program podpořili nadlinkovou kampaní s cílem podpořit znalost ČEZ Akademie s následnou realizací opatření v domácnostech v celé České republice. S programem ČEZ Akademie se tak seznámilo celkem 705 tis. osob, a to jak zákazníků, tak nezákazníků ČEZ Prodej.

Pro naše zákazníky i veřejnost byl k dispozici také online portál setrim.cz. Jde o uživatelsky přívětivý kalkulátor, kde se uživatel dozví, jaká opatření ke snížení energetických nákladů jsou pro něj nejvhodnější, a to včetně přesného finančního dopadu na míru každé domácnosti. Za rok 2023 dosáhl portál téměř 600 tis. návštěv.

Naším cílem je pomoci našim zákazníkům i široké veřejnosti realizovat energetické úspory a aktivně řídit svoji spotřebu energií.

Můj ČEZ také jako mobilní aplikace

Další krok v digitalizaci jsme udělali 27. 6. 2023. Pro zákazníky jsme spustili zcela novou mobilní aplikaci MŮJ ČEZ. Spuštění jsme v říjnu podpořili nadlinkovou kampaní s cílem akcelarovat počty stažení aplikace našimi zákazníky. V roce 2023 si aplikaci stáhlo bezmála 196 tis. zákazníků. Dosáhla velmi dobrého hodnocení v obou storech (4,5+). Webový portál MŮJ ČEZ v roce 2023 navštívilo 1,6 mil. zákazníků, vyřešili tam celkem 3 mil. servisních požadavků. Novinkou pro naše zákazníky je také interaktivní vyúčtování za energie, které je dostupné v MŮJ ČEZ. Spustili jsme ho v březnu 2023 a zákazníci se hned prokliknou na vysvětlivky jednotlivých položek nebo na další požadavky spojené s vyúčtováním, jako jsou třeba možnost změny záloh nebo vrácení přeplatku. Celkem jsme v interaktivní podobě vystavili 2,7 mil. vyúčtování.

MŮJ ČEZ, kde zákazníci můžou vyřídit své požadavky na pár kliknutí, je k dispozici jak v počítači, tak jako mobilní aplikace.

Jsmo nejdůvěryhodnější dodavatel energií

V roce 2023 jsme již poosmé obhájili pozici nejdůvěryhodnější značky mezi dodavateli energií. Zákaznickou spokojenost jsme udrželi nad cílem 85 %. Potvrzujeme tím, že zákazníci jsou pro nás vždy na prvním místě.

Zákazníci se na nás obracejí jako na stabilního a důvěryhodného dodavatele energií. K dispozici jsme pro ně byli v době energetické krize a také jako dodavatel poslední instance.

Nejsme jen dodavatel energií, ale i technologií

Výraznou pomoc v úspoře energií představují technologie z oblasti fotovoltaiky a tepelných čerpadel. Zákazníkům poskytujeme v této oblasti poradenství a připravujeme řešení na klíč jejich potřebám. V průběhu roku jsme naše produkty podpořili několika kampaňovými nabídkami, které nám pomohly mít jednu z nejatraktivnějších nabídek na trhu. V roce 2023 jsme nainstalovali celkem 4 753 fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel.

Zákazníci nás stále častěji vyhledávají také jako dodavatele moderních technologických řešení pro svoji domácnost.

Nová energetika

Úspěšně jsme implementovali legislativní změny s dopadem na energetické možnosti zákazníků, zejména v oblasti sdílení vyrobené elektřiny v rámci bytového domu. Naši zaměstnanci se zapojili do diskusí o transformaci energetického trhu, která trh čeká v blízké budoucnosti.

Vždy usilujeme o dlouhodobé vztahy s našimi zákazníky, které jsou založeny na vzájemném respektu a profesionální péči. Věřím, že díky tomu pro ně budeme i v dalších letech důvěryhodným a spolehlivým dodavatelem energií a technologií.

Tomáš Kadlec

předseda představenstva a generální ředitel ČEZ Prodej, a.s.

Vybrané ukazatele společnosti, akcie a akcionáři

Přehled vybraných ukazatelů

	Jednotka	2023	2022	2021	2020	2019
Provozní výnosy	mil. Kč	120 764	91 764	60 272	54 151	48 993
EBITDA	mil. Kč	1 825	3 391	3 187	3 351	1 809
EBIT	mil. Kč	1 669	3 284	3 058	2 908	1 326
Zisk po zdanění	mil. Kč	1 813	2 343	2 486	2 371	1 182
Aktiva celkem	mil. Kč	72 820	74 968	46 524	40 154	36 264
Vlastní kapitál	mil. Kč	7 837	8 368	8 511	8 396	7 125
Investice (CAPEX)	mil. Kč	758	-304	-260	-198	-123
Provozní cash flow	mil. Kč	1 460	7 788	3 411	3 719	2 247
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	1 210	1 210	1 248	1 171	1 082
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	23,13	28,00	29,21	28,24	16,59
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	2,29	4,38	6,57	7,24	3,66
EBIT marže	%	1,38	3,58	5,07	5,37	2,71
Celková likvidita	%	110,68	118,07	120,74	126,29	122,09

Akcie a akcionáři

Celková výše základního kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s., zapsaná v obchodním rejstříku ke dni uzávěrky výroční zprávy činila 5 501 755 000 Kč. Základní kapitál je rozvržen do 5 501 755 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Jediným akcionářem společnosti je společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO: 452 74 649, vlastníci 100% podíl na základním kapitálu společnosti ČEZ Prodej, a.s.

Vybrané události roku 2023

Leden 2023

Významné legislativní změny

K 1. 1. 2023 vstoupila v platnost řada legislativních norem s dopadem do retailového trhu. Mezi nejzásadnější změny pro ČEZ Prodej lze zařadit:

- Kompenzační mechanismus pro dodavatele energií – kompenzace poskytované dodavatelům za dodávku za cenový strop.
- Zákaz sjednávání nových spotových produktů v době trvání cenového stropu pro spotřebitele bez průběhového měření.
- Umožnění sdílení elektřiny ze společných výroben v rámci bytových domů.
- Možnost rozdělení EAN (odběrného místa) na spotřební a výrobní u výroben evidovaných jako tzv. mikrozdvoj. Zákazník s fotovoltaikou bez licence tím může smluvně rozdělit spotřebu ze sítě a dodávku do sítě mezi jiné obchodníky.

ČEZ Akademie

- V návaznosti na úspěch první generace energetického poradenství (na webu šetřím.cz) jsme spustili ČEZ Akademii pro ty, kdo chtějí realizovat energetické úspory a aktivně řídit svoji spotřebu.
- Naše zákazníci, kteří vytápějí elektřinou nebo plynem, jsme pozvali do prvního bezplatného kurzu „Jak šetřit za vytápění“.

Únor 2023

Reakce na pokles cen komodit

- Během února 2023 reagoval ČEZ Prodej na pokles cen komodit a nabídky konkurence pod cenovým stropem a oznámil zavedení delších fixací s klesající cenou. Nabídka fixovaných produktů s klesající cenou již v prvním roce fixace na elektřině i zemním plynu nabídla cenu pod cenovým stropem.

Květen 2023

ČEZ Prodej letos už potřeť sníží ceny elektřiny i plynu

- Společnost ČEZ Prodej splnila svůj slib a s ohledem na vývoj cen na trhu od 15. 5. opět zlevnila ceníky u elektřiny i plynu. Tento rok už potřeť. Nově ČEZ Prodej v průměru zlevnil elektřinu o 350 Kč za MWh a plyn o 300 Kč za MWh. Obě komodity tak už v prvním roce fixace vyjdou o 510 Kč levněji, než jsou vládní stropy, v dalších letech jejich ceny dále klesají.

Červen 2023

Mobilní aplikace MŮJ ČEZ přichází

- ČEZ Prodej spustil k 27. 6. novou mobilní aplikaci MŮJ ČEZ, a to pro systémy iOS i Android. Od uvedeného dne je aplikace dostupná v Google Play i App Store. Naplňujeme tím dlouhodobou strategii posílit přítomnost na moderních platformách, a umožnit tak klientům online obsluhu podle jejich požadavků.
- Jde o druhý významný milník v oblasti digitalizace selfcare řešení, a to po webovém responzivním rozhraní MŮJ ČEZ.

Červenec 2023

2 500 domácích fotovoltaik

- Zájem o vlastní fotovoltaiku u českých domácností dále trvá. Od ledna do června roku 2023 dodala společnost ČEZ Prodej rekordních 2 506 domácích fotovoltaik. Oproti předchozímu roku je to nárůst o 55 %. Nejvíce střešních solárních systémů nainstaloval ČEZ Prodej v prvním pololetí ve Středočeském kraji – dohromady 747, tedy zhruba 30 % z celkového počtu. S odstupem následují Plzeňský kraj (376 fotovoltaik) a Moravskoslezský kraj (222 fotovoltaik).

Srpen 2023

NZÚ Light

- V srpnu jsme spustili nabídku nového dotačního titulu NZÚ Light „fotovoltaika pro seniory pro ohřev vody“. Cílená kampaň na segment 62+ včetně unikátní možnosti sjednání smlouvy ve všech našich zákaznických centrech.

Nadále trvá zájem zákazníků o úsporná opatření – ČEZ Akademie již prošlo 460 tis. lidí

- Letos zatím zákazníci poslali 1,4 mil. samoodečtů, stejně jako za celý loňský rok a více než dvojnásobek oproti loňskému srpnu.
- Zákazníci stále hojně navštěvují naše weby www.setrim.cz a www.ceztipy.cz.
- V rámci ČEZ Akademie jsme již zveřejnili 22 videí a uspořádali roadshow v 6 lokalitách (poslední na České poště v Českých Budějovicích). Navázali jsme spoluprací se Svazem měst a obcí České republiky, Ministerstvem práce a sociálních věcí a některými bankami (Československá obchodní banka, Komerční banka).

Říjen 2023

Mobilní aplikace MŮJ ČEZ má více než 100 tis. stažení

- Upravit si zálohy, zadat samoodečet, zaplatit energie nebo sledovat vývoj své spotřeby. To vše lze na pár kliknutí v mobilu s naší aplikací MŮJ ČEZ, kterou si k 22. 10. stáhlo 100 tis. zákazníků.
- Samotný MŮJ ČEZ má již 1,4 mil. zákazníků. V tomto kalendářním roce se do MŮJ ČEZ přihlásilo již 1,2 mil. zákazníků. Za období od ledna do října 2023 vyřešil MŮJ ČEZ 2,5 mil. vybraných servisních zákaznických požadavků.

Listopad 2023

100 tis. zákazníků převedeno na ceny pod stropem

- ČEZ Prodej pomáhá zákazníkům, kteří by od Nového roku platili ceny vyšší než vládní strop.
- Naši zákazníci, kteří se v loňském roce zafixovali na tehdejších vysokých cenách, se po skončení vládních cenových stropů k 31. prosinci 2023 nemusejí obávat prudkého zvýšení cen. ČEZ Prodej jako první dodavatel v Česku nabídl řešení ve formě bezplatného přechodu na nový schodový produkt s postupně klesající cenou.

ČEZ Prodej zvítězil v žebříčku Nejdůvěryhodnější značka ve své kategorii již posedmé v řadě

- Čeští spotřebitelé hodnotili v nezávislém průzkumu Nejdůvěryhodnější značka 2023 téměř 900 značek v 90 kategoriích, od spotřebního zboží až po poskytovatele nejrozličnějších služeb. V kategorii dodavatelů energií obhájila prvenství společnost ČEZ Prodej.

Prosinec 2023

Úpravy cen komoditních produktů

- Od 1. 11. 2023 jsme snížili ceny portfoliové řady produktů elektřina a zemní plyn na 1 rok a schodových produktů na 2 roky a na 3 roky s klesající cenou na úroveň akvizičních pro stávající zákazníky, spojenou s dalším snížením akvizičního portfolia produktů pro zachování výhodnosti v oblasti akvizic.
- Od 15. 12. 2023 jsme snížili cenu elektřiny na 1 rok online na 3 640 Kč/MWh a uvedli jsme na trh adekvátní produkt zemní plyn na 1 rok online za 1 540 Kč/MWh.
- Uvedenou cenovou strategii doplnilo následně od 1. 1. 2024 snížení ceny nefixovaných produktů, zejména elektřiny a zemního plynu na dobu neurčitou na cenu 3 960 Kč/MWh pro elektřinu a 1 790 Kč/MWh pro zemní plyn.
- Zásadní dopad na celkovou cenu elektřiny bude ale mít výše regulovaných složek elektřiny, ke kterým vydal Energetický regulační úřad (ERÚ) cenové rozhodnutí. Podle očekávání je celková změna pro významnou část zákazníků v jednotkách procent, kdy navýšení regulované části ceny pokryje výrazné snížení komoditní části ceny. U zákazníků s historicky zafixovanou cenou (roky 2021 a 2022) bude změna ceny výraznější.
- Na základě změny regulovaných a obchodních cen došlo na konci roku 2023 k aktualizaci doporučených záloh na jednotlivá odběrná místa zákazníků.
- Celkem byla doporučená záloha zaktualizována u cca 3 mil. odběrných míst.

s vizí

Zaměřili jsme se na to, aby energetické úspory byly dostupné pro všechny domácnosti. V programu ČEZ Akademie pokračujeme ve vzdělávání našich zákazníků, ale i široké veřejnosti. V roce 2023 jsme natočili 23 edukativních videí a vydali 47 článků s tipy, jak uspořit energie v každodenním provozu. Zároveň nabízíme úsporná řešení s našimi technologiemi, jsme jednička na trhu fotovoltaiky. V roce 2023 jsme po celé České republice nainstalovali tisíce nových fotovoltaik a tepelných čerpadel.





2. Řízení a správa společnosti

Orgány společnosti a její management

V souladu se stanovami ČEZ Prodej, a.s., valná hromada jako nejvyšší orgán společnosti jmenuje a odvolává členy dozorčí rady a členy představenstva. Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na činnost členů představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti.

Členové představenstva k datu vydání výroční zprávy

Statutárním orgánem společnosti bylo podle stanov tříčlenné představenstvo. Představenstvo řídí její činnost a jedná jejím jménem. V souladu se stanovami jsou členové představenstva voleni i odvoláváni valnou hromadou. Za společnost jednají a podepisují vždy alespoň dva členové představenstva společně. Působnost představenstva je podrobně vymezena ustanoveními stanov, jejichž znění je schváleno valnou hromadou a které je uloženo ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze. Představenstvo stanoví strategii společnosti, zásady obchodní politiky, řídí obchodní plány v klíčových oblastech a politiku minimalizace možných rizik. Rozhodnutím představenstva jsou jmenováni i odvoláváni vedoucí zaměstnanci společnosti. O vybraných záležitostech je v souladu se stanovami pravidelně informována dozorčí rada.

Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D. (*1973)

předseda představenstva společnosti od 2. 12. 2022
Absolvent Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze, své vzdělání později rozšířil doktorátem na CERGE-EI. V počátcích své kariéry působil v Ekonomickém institutu Akademie věd ČR, kde se mimo jiné věnoval nezávislým výzkumům spotřebitelského chování. V letech 2002–2009 pracoval pro McKinsey&Company. Jeho práce se soustředila na vytváření prodejní a distribuční strategie, obchod a marketing klientů, převážně finančních institucí a firem s rychloobrátkovým zbožím. Pracoval také v Direct Pojišťovně, kde byl v pozici Business Development Director zodpovědný za analýzu potenciálních akvizic a otevírání nových obchodních kanálů. Do ČEZ Prodej, a.s., přišel ze společnosti BNP Paribas Cardif z pozice předsedy představenstva pro Česko a Slovensko. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením útvaru generálního ředitele.

Ing. Petra Šárová (*1968)

místopředsedkyně představenstva společnosti od 11. 7. 2022
Absolventka Vysoké školy ekonomické, Fakulty ekonomiky průmyslu. Svou profesní kariéru zahájila ve společnosti Severočeská energetika, a.s. V období let 2005–2007 působila ve společnosti Středočeská energetická a.s. v pozici generální ředitelky a předsedkyně představenstva. V letech 2007–2015 byla ředitelkou úseku Finance a správa a místopředsedkyní představenstva společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřena řízením útvaru Finance a správa.

■ TENAUR, s.r.o. – místopředsedkyně dozorčí rady od 12. 12. 2018

Ing. Jan Foubík (*1976)

člen představenstva společnosti od 2. 1. 2020
Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, Fakulty financí a účetnictví. Působil dlouhou dobu ve vrcholných manažerských pozicích v České poště, naposledy jako ředitel divize obchod a marketing. Zkušenosti má s řízením jak retailového, tak korporátního obchodu, s tvorbou obchodních strategií nebo vývojem nových produktů. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., je pověřen řízením útvaru Prodej a obsluha.

Dozorčí rada společnosti

Dozorčí rada má tři členy, kteří jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou společnosti. V působnosti dozorčí rady je dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, kontrolovat hospodaření, přezkoumávat zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, přezkoumávat roční závěrky včetně návrhů na rozdělení zisku a udělovat předchozí souhlas k významnějším rozhodnutím představenstva.

V souladu se stanovami zasedá dozorčí rada zpravidla jedenkrát měsíčně. Jednání se pravidelně účastní dva členové představenstva společnosti. Podle obsahu a závažnosti projednávaných otázek se jednání zúčastňují další pracovníci společnosti, kteří mají danou problematiku ve své kompetenci. Tajemník dozorčí rady se pravidelně účastní zasedání tohoto orgánu a pořizuje podrobný zápis o jeho průběhu.

Členové dozorčí rady

Ing. Pavel Cyrani, MBA (*1976)

předseda dozorčí rady od 2. 7. 2022

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze. Titul MBA získal na Kellogg School of Management v USA. Ve společnosti ČEZ, a. s., zastává pozici ředitele divize Obchod a strategie.

- ČEZ, a. s. – člen představenstva od 23. 10. 2023
- ČEZ ESCO, a.s. – předseda dozorčí rady od 11. 12. 2019
- ČEZ Distribuce, a. s. – místopředseda dozorčí rady od 1. 7. 2021

Ing. Přemysl Skočdopol (*1957)

místopředseda dozorčí rady od 2. 7. 2022

Absolvent oboru ekonomika průmyslu na Vysoké škole ekonomické v Praze. Působil jako zástupce vedoucího oddělení na Ministerstvu průmyslu a obchodu. Ve společnosti CREDIT TRADING, s.r.o. v likvidaci, připravoval na pozici security analyst zavedení ratingového hodnocení ekonomických subjektů v České republice. Ve Spořitelni investiční společnosti, a.s., zastával pozici vedoucího oddělení, resp. zástupce ředitele skupiny analýz a správy akciových účastí. Nyní zastává ve společnosti ČEZ, a. s., pozici specialisty majetkových účastí.

- ŠKODA PRAHA a.s. – místopředseda dozorčí rady od 1. 9. 2020
- ČEZ Teplárenská, a.s. – místopředseda dozorčí rady od 3. 4. 2020
- ČEZ Energetické služby, s.r.o. – místopředseda dozorčí rady od 17. 4. 2019
- TENAUR, s.r.o. – člen dozorčí rady od 12. 12. 2018

Ing. Slavěna Summerfield (*1975)

členka dozorčí rady od 2. 1. 2024

Absolventka Fakulty ekonomické Západočeské univerzity v Plzni. Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., zastává pozici manažera odboru Zákaznická centra.

- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí odboru Speciální služby od 1. 3. 2012
- ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. – vedoucí odboru Call Centrum od 1. 10. 2014
- ČEZ Prodej, a.s. – manažer odboru Call Centrum od 1. 7. 2017 do 31. 5. 2019
- ČEZ Prodej, a.s. – manažer odboru Zákaznická centra od 1. 6. 2019

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady společnosti se řídí pravidly schválenými valnou hromadou společnosti a jsou zakotveny ve smlouvách o výkonu funkce člena představenstva, respektive člena dozorčí rady, schválených rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady. Jmenovité úkoly jednotlivých členů představenstva jsou rovněž schvalovány rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady, stejně jako vyhodnocování jejich plnění. Tyto jmenovité úkoly jsou vyhodnocovány ročně.

V roce 2023 neposkytla společnost ČEZ Prodej, a.s., členům představenstva a členům dozorčí rady úvěr ani půjčku a nepřevzala za ně žádná ručení nebo zajištění či plnění.

Řízení rizik

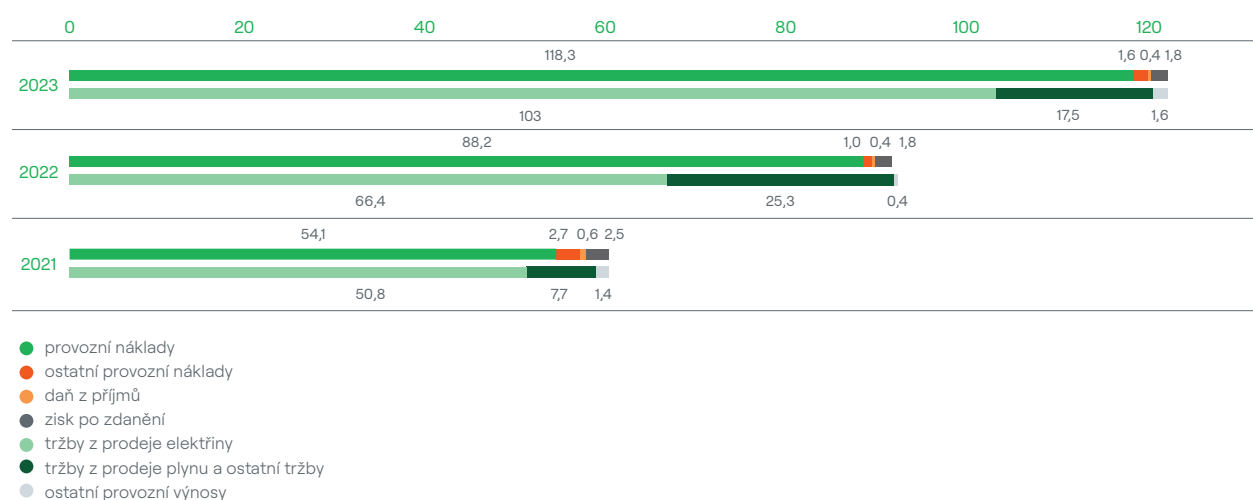
Řízení rizik je jedním ze základních manažerských nástrojů efektivního systému řízení ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., jehož cílem je podpora při naplňování vize a strategie společnosti. Společnost má ve vazbě na dokumentaci Skupiny ČEZ definovány procesy a činnosti pro řízení rizik s cílem posílení všech kontrolních mechanismů.

Kromě odboru Compliance a Corporate governance, který je odpovědný za řízení rizik ve společnosti, je do systému řízení rizik začleněno představenstvo a top management, které mají prostřednictvím výboru pro řízení rizik pravidelný přehled o aktuálním stavu a vývoji významných rizik společnosti.

3. Podnikání společnosti – hospodaření

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

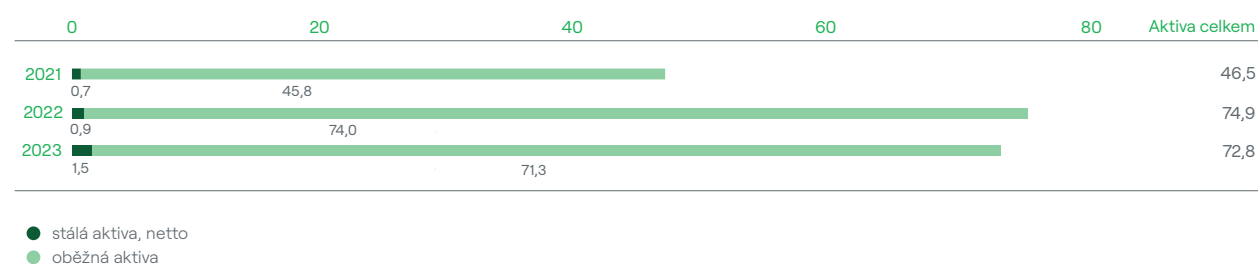
(mld. Kč)



Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně klesl o 1,57 mld. Kč na hodnotu 1,83 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění společnosti ČEZ Prodej, a.s., dosáhl v roce 2023 výše 1,8 mld. Kč. To znamená meziroční pokles o 0,53 mld. Kč oproti roku 2022. Celkové provozní náklady společnosti za rok 2023 činily 118,3 mld. Kč, což je o 30,1 mld. Kč více než v roce 2022. Mezi nejvýznamnější náklady patřily v roce 2023 náklady na pořízení silové elektřiny (84,3 mld. Kč), distribučních služeb elektřiny (14,1 mld. Kč), náklady na pořízení plynu (14,2 mld. Kč) a distribučních služeb plynu (1,7 mld. Kč).

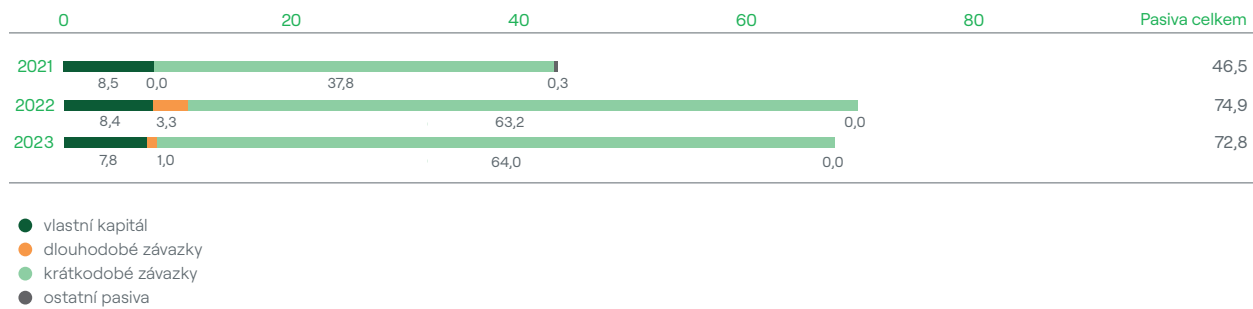
Struktura aktiv a pasiv

Struktura aktiv ČEZ Prodej k 31. 12. 2023 (mld. Kč)



Hodnota stálých aktiv v roce 2023 vzrostla o 0,66 mld. Kč. Oběžná aktiva poklesla o 2,7 mld. Kč.

Struktura pasiv ČEZ Prodej k 31. 12. 2023 (mld. Kč)



Hodnota vlastního kapitálu v roce 2023 snížila o 0,53 mld. Kč. Závazky v roce 2023 se snížily o 1,6 mld. Kč

Očekávaná hospodářská situace v roce 2024

Plán společnosti na rok 2024 předpokládá celkové výnosy 94,8 mld. Kč a hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 3,105 mld. Kč. Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) očekáváme na úrovni 1,475 mld. Kč.

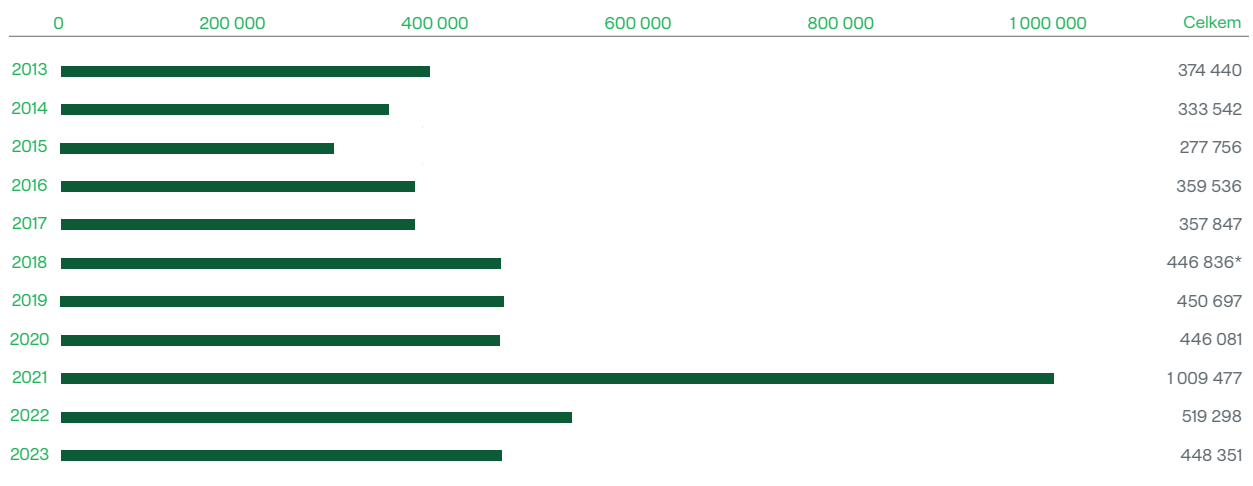
Obchodování s elektřinou a dalšími komoditami

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice

Maloobchodní trh s elektřinou je v České republice již několik let plně liberalizován. Díky velmi rychlému postupu liberalizace a rozvoje konkurenčního prostředí působí na trhu vysoký počet obchodníků s elektřinou, což je zárukou konkurenčního prostředí. Rok 2023 byl na českém retailovém trhu ve znamení postupného poklesu cen, který kopíroval pokles cen velkoobchodních.

V roce 2023 změnilo svého dodavatele cca 450 tis. zákazníků, což je hodnota průměru let před začátkem energetické krize v roce 2021.

Počet odběrných míst se změnou dodavatele



* Po odečtení převodů odběrných míst mezi ČEZ Prodej a ČEZ ESCO (123 675).

V rámci Skupiny ČEZ zajišťuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice společnost ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. Obě společnosti si společně, i přes trvající konkurenční boj, dlouhodobě drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech (velkoodběratelé, maloobděl podnikatelé a domácnosti).

Vývoj v roce 2023

Růst cen komodit v roce 2022 vedl počátkem roku 2023 k zavedení vládních stropů na obchodní cenu v rámci nařízení vlády č. 5/2023 Sb., kde stát stanovil maximální cenu vůči zákazníkům na elektřině na 5 000 Kč/MWh bez DPH a 2 500 Kč/MWh bez DPH u zemního plynu. Díky tomu se trh na nějakou dobu stabilizoval a snížil se i počet změn dodavatele. Jelikož ale cena během roku 2023 postupně klesala, začaly se už v rámci 2. čtvrtletí 2023 objevovat nabídky dodavatelů pod vládou stanoveným stropem. Společnost ČEZ Prodej poprvé nabídla takovéto ceny 1. 4. 2023 v rámci nabídky fixovaných produktů. Během roku pak přistupovala postupně ke snižování ceny s tím, jak klesala cena i na komoditní burze. Na konci 2. čtvrtletí 2023 už se díky výraznému poklesu cen dal trh do pohybu a oproti roku 2022 změnilo svého dodavatele více odběrných míst.

V rámci zmíněné transformace energetického trhu se aktivně účastníme diskusí o budoucí podobě tzv. nové energetiky, kterou budou definovat připravované novely energetického zákona. Cílem je transponovat do českého právního řádu schválenou legislativu Evropské komise (zejména tzv. Zimní balíček), zohlednit energetické a klimatické cíle pro rok 2030 a nové trendy v energetice (decentralizace, digitalizace, energetická společenství, emancipace zákazníka atd.).

V roce 2023 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým zákazníkům z řad domácností a malých podnikatelů elektřinu v souhrnném objemu 8 728 GWh. Meziročně tak dodávka klesla o více než 5,9 % (v roce 2022 byla dodávka 9 241 GWh). Tento pokles je způsoben zčásti efektem snížení spotřeby domácností vlivem šetření daného především vysokými cenami energií a dále také výrazně vyšší teplotou – rok 2023 byl nejteplejším rokem v historii měření. Tržní podíl ČEZ Prodej, a.s., na celkové dodávce elektřiny koncovým zákazníkům v České republice v roce 2023 činil 16,8 %, což je o 0,4 % nižší hodnota než v roce 2022.

Pro rok 2024 očekává společnost ČEZ Prodej, a.s., podobný objem dodané elektřiny jako v roce 2023. V roce 2024 očekáváme pokračující úspory na spotřebě zákazníků, kdy cena bude zůstat hlavním motivačním faktorem. Ačkoli totiž ceny komodity na tento rok poklesly, růst regulovaných složek celkovou cenovou úroveň srovnal zpět.

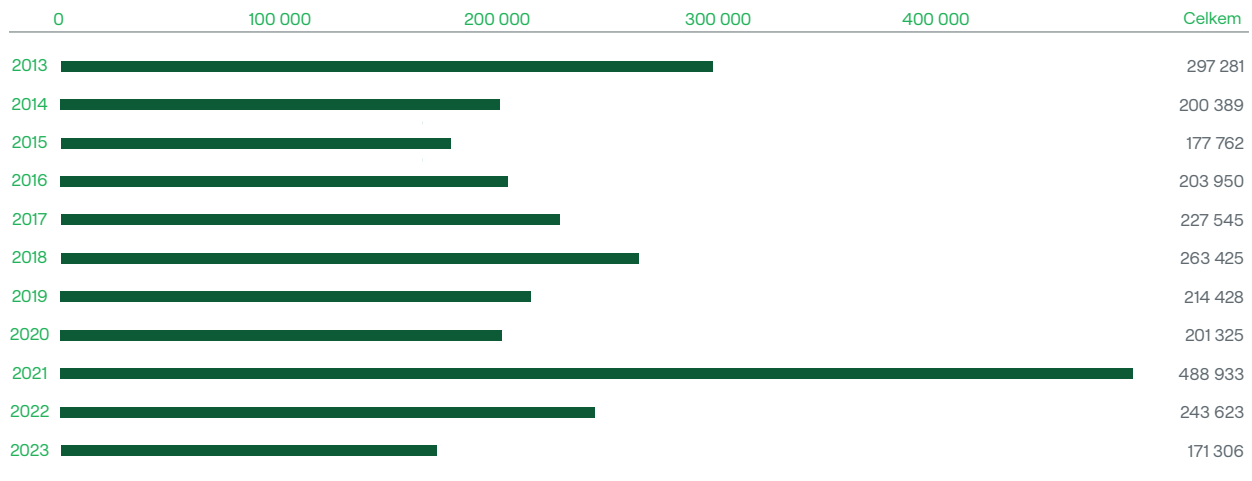
Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům v České republice

Maloobchodní trh s plynem v České republice je stejně jako trh s elektřinou již několik let plně liberalizován. Díky velmi rychlému postupu liberalizace a rozvoje konkurenčního prostředí jsou nyní oba trhy na srovnatelné úrovni, a to jak z pohledu počtu obchodníků s plynem, tak i z pohledu konkurenčních aktivit. Tato skutečnost je podpořena tím, že trhy s oběma komoditami jsou organizovány a řízeny stejnými subjekty (Energetický regulační úřad a OTE, a.s.), postupným sjednocováním legislativy a také tím, že většina aktivních obchodníků působí na obou trzích, a nabízí tak svým zákazníkům dodávku obou komodit. Stejně tak zákazníci, kteří odebírají zemní plyn, odebírají současně i elektřinu, což je často vede k preferenci jednoho dodavatele pro obě komodity. Prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ ESCO, a.s. Obě tyto společnosti nabízejí všem zákazníkům v České republice (velkoodběr, střední odběr, maloobděl a domácnosti) portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Cena produktů pro velkoodběr a střední odběr je obvykle odvozena od aktuálních cen komodity na energetických burzách a cenová soutěž jednotlivých dodavatelů se tak odehrává přímo na úrovni hrubé marže, která proto bývá v tomto segmentu velmi nízká.

Vývoj v roce 2023

Situace na trhu se zemním plynem se po předchozím vývoji výrazně ovlivněným geopolitickým děním a prudkým růstem cen plynu na velkoobchodních trzích v roce 2023 postupně stabilizovala. Stejně jako v případě elektrické energie to vedlo k postupnému snižování cen pro koncové spotřebitele napříč celým trhem.

Počet odběrných míst se změnou dodavatele



Již počátkem roku 2016 se společnost ČEZ Prodej, a.s., stala druhým největším dodavatelem zemního plynu v České republice, měřeno počtem odběrných míst, když dodávala zemní plyn do více než 400 tis. odběrných míst. Toto postavení se nám dařilo v průběhu roku 2023 nadále upevňovat. Stejně jako u elektřiny jsme i v případě nabídky produktů pro plyn přistoupili k 1. 4. 2023 ke snížení cen fixovaných kontraktů pod vládní strop a v tomto trendu jsme pokračovali během celého roku 2023.

V roce 2023 dodala společnost ČEZ Prodej, a.s., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 4,743 TWh, což znamenalo tržní podíl na celkové dodávce zemního plynu v České republice koncovým zákazníkům ve výši 6,6 %, z toho v segmentu domácností cca 19,4 %. Spotřeba oproti roku 2022 klesla téměř o 390 GWh, ale tržní podíl na domácnostech se zvýšil o 0,7 %. To indikuje, že snížení spotřeby bylo opravdu způsobeno zejména zvýšením teploty a úsporami a tyto vlivy se projevovaly plošně v rámci celé České republiky.

U komodity zemního plynu očekáváme v roce 2024 mírné snížení spotřeby oproti roku 2023, a to zejména díky pokračujícím úsporám a postupnému přechodu z vytápění zemním plynem na topení elektřinou.

Prodej ostatních produktů a služeb

Technologické služby ČEZ Prodej

Rok 2023 znamenal pro technologické produkty nejprve zvládnutí enormní poptávky způsobené neočekávanými externími vlivy v letech 2021 a 2022, následně adaptaci na opětovné ochlazení a narovnání trhu. Celkově jsme nainstalovali 4 753 fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel. Jednou z charakteristik posledních období je také růst instalovaného výkonu u domácích fotovoltaických elektráren, průměrná kapacita elektrárny instalované pro domácnosti byla v roce 2023 7,4 kWp.

MOBIL OD ČEZ – virtuální mobilní operátor

Společnost ČEZ Prodej provozuje od roku 2013 službu virtuálního operátora pod názvem MOBIL OD ČEZ, v rámci kterého zajišťuje také program zaměstnanecké telefonie. K 31. 12. 2023 bylo ve službě evidováno více než 153 tis. SIM karet (meziročně +12 %), čímž se řadíme mezi největší virtuální operátory v České republice. Nejoblíbenější je u zákazníků, kteří preferují služby zaměřené na dostupné hlasové služby. Spokojenost zákazníků (CX) produktu dlouhodobě dosahuje více než 85 %.

ČEZ Servis vytápění

Službu ČEZ Servis vytápění využívalo ke konci roku 2023 25 600 zákazníků. Ke konci roku jsme spustili redesign služby, kde nově klienta odbavíme plně online a v případě havárie se postaráme o kotle starší než 7 let. Tuto komplexní službu se nám daří provozovat při zákaznické spokojenosti na úrovni CX ve výši 85 %.

Asistenční služby a ostatní finanční a pojistné produkty

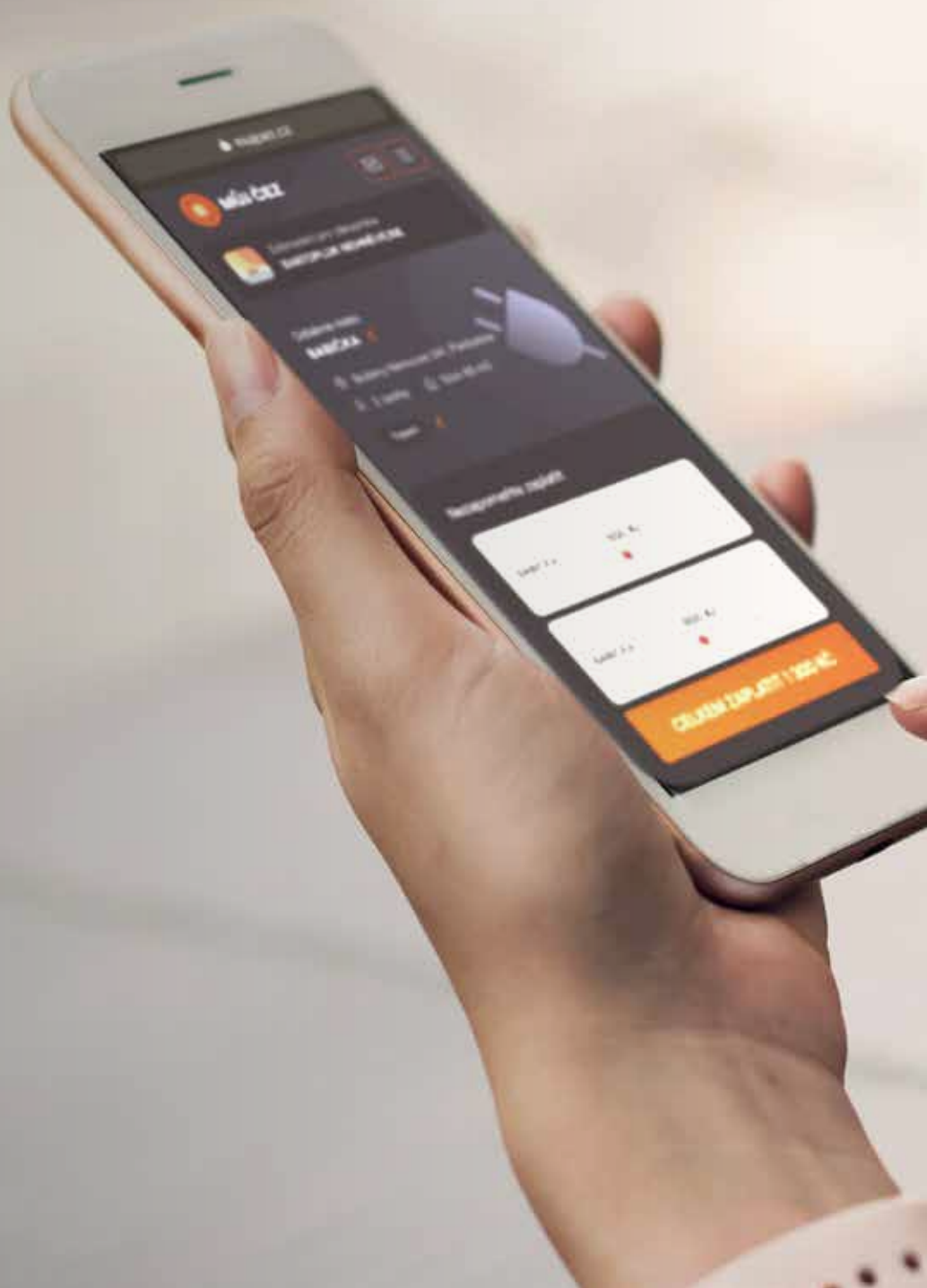
Celkově využívá asistenční a pojistné produkty 143 tis. zákazníků.

Produktová nabídka asistenčních služeb v roce 2023 obsahovala portfolio o velikosti více než 108 tis. zákazníků na produktu „ČEZ Asistent“.

Vývoj pojištění pracovní neschopnosti s názvem „ČEZ Bez starostí“ byl v roce 2023 stabilizován ve výši 34,5 tis. smluv.

profesionálně

Neustále vylepšujeme online kanály pro obsluhu našich zákazníků. Na podzim 2023 jsme spustili zcela novou mobilní aplikaci MŮJ ČEZ, kterou začaly během několika měsíců využívat statisíce zákazníků. Jak v AppStore, tak na GooglePlay získala aplikace vysoké hodnocení (přes 4,5) a i zpětná vazba dokazuje, že jdeme správnou cestou a usnadňujeme našim zákazníkům správu energií a dalších služeb na pár kliknutí.





4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti

Personalistika

Vývoj zaměstnanosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky společnost respektuje zákoník práce a související legislativu a platnou kolektivní smlouvu.

Organizace	Skupina pracovníků	Druh opatření	Počet	Druh opatření	Počet
ČEZ Prodej, a.s.	HPP	Nástup	253	Výstup	272

Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2023 dosáhl 1 210 zaměstnanců.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Předmět podnikání společnosti ČEZ Prodej, a.s., klade vysoké nároky jak na odborné znalosti, tak na měkké dovednosti zaměstnanců. V roce 2023 se realizovala celá řada vzdělávacích aktivit pro vedoucí pracovníky i pro ostatní zaměstnance. Rozvojovými aktivitami bylo reagováno na strategické cíle společnosti, například v oblastech manažerských nebo digitálních dovedností, které přispívaly k budování moderní digitální kultury společnosti. Byla realizována široká paleta rozvojových aktivit zaměřených na rozvoj odborných znalostí z různých oblastí, například IT, digitalizace, marketingu, legislativy či dalších oblastí relevantních pro podnikání společnosti ČEZ Prodej. Součástí těchto aktivit byla celá řada interních aktivit, jejichž cílem bylo průběžně podporovat znalost interního prostředí, procesů a fungování společnosti. Vedle aktivit zaměřených na cílený rozvoj odborných znalostí byly realizovány další aktivity a rozvojové programy zaměřené na rozvoj měkkých dovedností, zejména z oblasti manažerských dovedností, osobní efektivity, komunikačních nebo obchodních dovedností. Součástí aktivit vzdělávání a rozvoje zaměstnanců je také oblast věnovaná zákaznické péči a obchodním dovednostem, kterou průběžně zajišťují interní týmy lektorů napříč odděleními věnující se zákaznické péči. V rámci dalších rozvojových aktivit byly realizovány i vybrané individuální rozvojové aktivity, například za účelem zlepšení individuálních manažerských dovedností, kde vybraní zaměstnanci prošli programem koučování a mentoringu, jejichž výstupem byl individuální rozvojový plán zaměřený na klíčové dovednosti zaměstnanců, zejména na oblast vedení a motivaci podřízených. Společnost ČEZ Prodej, a.s., v roce v 2023 věnovala finanční prostředky na rozvoj svých zaměstnanců ve výši 7 378 179 Kč. Zaměstnanci absolvovali celkem 44 221 hodin rozvojových aktivit.

Sociální politika

V rámci sociální politiky společnost poskytovala svým zaměstnancům peněžní i nepeněžní plnění. Nepeněžní plnění bylo realizováno např. formou zkrácené pracovní doby a prodloužené dovolené o jeden týden nad zákonný nárok nebo poskytováním pracovního volna s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Společnost přispívala zaměstnancům zejména na penzijní a životní pojištění, stravování a zdravotní péči. Všichni zaměstnanci v pracovním poměru měli zřízen osobní účet primárně určený pro jejich relaxaci a volnočasové aktivity.

Společností bylo v roce 2023 věnováno na tuto oblast 65 422 526 Kč.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., působilo v roce 2023 celkem 11 základních odborových organizací.

Během roku probíhala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Ke kolektivní smlouvě byl během roku 2023 uzavřen dodatek týkající se především mzdové oblasti a benefitů.

Výzkum a vývoj

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Ochrana životního prostředí

Společnost ČEZ Prodej, a.s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů.

Doplňující údaje k výroční zprávě

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Dopad probíhajícího vojenského konfliktu na Ukrajině na podnikání Skupiny ČEZ je z dlouhodobého hlediska a vlivu na její budoucí podnikání významný. Má zásadní vliv na velkoobchodní trhy s elektřinou a zemním plynem, na dodavatelské vztahy, zdroje surovin pro Evropu (odklon od východních dodavatelů), na makroekonomický vývoj, na regulatorní opatření států a zejména na růst inflace v Evropě. Skupina ČEZ přijala maximum opatření, která negativní dopady na podnikání Skupiny ČEZ zmírňují.

Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Společnost v roce 2023 nenabyla vlastní akcie.

5. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2023 (dále jen „Zpráva“) je zprávou o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou za účetní období roku 2023, vypracovanou statutárním orgánem ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákona o obchodních korporacích, v platném znění.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Viz příloha č. 1 této zprávy, resp. samostatná příloha ve výroční zprávě pod klopnou na zadní straně obálky.

2. Ovládající osoba a osoba ovládaná

Ovládající osoba

Společnost: ČEZ, a. s.

Se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

IČO: 452 74 649

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 1581.

Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost: ČEZ Prodej, a.s.

Se sídlem: Duhová 1/425, 140 53 Praha 4

IČO: 272 32 433

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581.

3. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto ovládaná osoba zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ obchodní vztahy se zákazníky v České republice v oblasti obchodu s elektřinou na základě licence na obchod s elektřinou a oblasti obchodu s plynem na základě licence na obchod s plynem, poskytování služeb elektronických komunikací jakožto virtuální mobilní operátor a v rámci své podnikatelské činnosti zprostředkovává spotřebitelské úvěry.

4. Způsob ovládání

Jediným akcionářem společnosti ČEZ Prodej, a.s., byla k 31. 12. 2023 společnost ČEZ, a. s., jako držitel 100% podílu na hlasovacích právech, která může jmenovat nebo odvolat členy představenstva společnosti. Mezi nástroje ovládání společnosti v rámci Skupiny ČEZ patří např. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních rozpočtů.

Ovládací smlouva nebyla uzavřena.

Společnost ČEZ Prodej, a.s., jakožto řízená osoba tvoří se společností ČEZ, a. s., jakožto řídicí osobou koncern ve smyslu ustanovení § 79 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., zákona o obchodních korporacích, v platném znění.

5. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

Společnost ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2023 žádné takové jednání nečinila.

6. Smluvní vztahy

Přehled uzavřených smluv

Tento přehled zahrnuje smluvní vztahy společnosti ČEZ Prodej, a.s., s propojenými osobami:

ČEZ, a. s.

Mezi společností ČEZ, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy
Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Nájemní smlouva
Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání
Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Smlouva o nájmu věcí movitých
Smlouva o nájmu věcí movitých
Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí
Nájemní smlouva
Smlouva o dodávce elektrické energie
Smlouva o nájmu elektromobilu
Smlouva o poskytování billingových služeb
Poskytnutí služby (elektromobilita)
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb
Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Smlouva o poskytování služby elektromobilita
Smlouva o poskytování služby elektromobilita
Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury)
Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie)
Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
Smlouva o postoupení licencí OTNA
Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 2. 11. 2022
Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 16. 12. 2022
Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022
Podnájemní smlouva
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb
Kupní smlouva
Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023
Smlouva o spolupráci – Virtuální zákaznické centrum
Pronájem chytrých zásuvek, řídicích jednotek a ovladačů

ČEZ Distribuce, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ Distribuce, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o dodávce elektřiny na ztráty v distribuční soustavě
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o zpracování osobních údajů BOZP, PO, OŽP
Nájemní smlouva – Ústí nad Labem/Liberec
Rámcová smlouva na zajištění služby distribuční soustavy
Smlouva o zpracování dat – online měření
Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP, PO, OŽP
Smlouva o zpracování osobních údajů k Rámcové smlouvě o zajištění služby distribuční soustavy
Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy včetně pravidel provozování distribučního portálu (DIP, OÚ, OPM)
Smlouva o poskytování služby hodinových odečtů
Smlouva o poskytování služeb BOZP, PO a OŽP
Smlouva o dodávce elektřiny pro ostatní spotřebu ve znění dodatku č. 4
Rámcová smlouva o postupování pohledávek

ČEZ ICT Services, a. s.

Mezi společnostmi ČEZ ICT Services, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o zajištění DevOps Azure subscription
Smlouva o zajištění externí konzultace DIGI ČR
Smlouva o generační obměně SAP a BAU
Smlouva o externí konzultaci ICTs
Rámcová smlouva na ICT služby
Smlouva o nákupu použitých PC na CC Třebíč
Rámcová smlouva na ICT služby
Smlouva na projekt Nová faktura
Smlouva na projekt Servisní ticketing
Smlouva o konzultacích ICTs BAU
Smlouva o konzultacích ICTs DIGI
Smlouva o konzultacích BAU
Smlouva o CRM 2023
Smlouva na SOUDNÍ VYMÁHÁNÍ POHLEDÁVEK
Rámcová smlouva na poskytování služeb (IT a Telco)
Rámcová smlouva na poskytování služeb (IT a Telco)
Rámcová smlouva na poskytování služeb IT
Rámcová smlouva na poskytování ICT služeb
Rámcová smlouva na poskytování ICT služeb
Rámcová smlouva na poskytování ICT služeb
Rámcová smlouva na poskytování ICT služeb

Telco Pro Services, a. s.

Mezi společnostmi Telco Pro Services, a. s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Rámcová smlouva o poskytování služeb – správa pohledávek
--

ČEZ ESCO, a.s.

Mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2022–2023
Dohoda držitelů licencí na obchod s elektřinou
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o poskytování služeb – DPI
Smlouva o zpracování OÚ
Smlouva o poskytování služeb – call centra, zákaznická centra, smluvní partneři
Smlouva o zpracování OÚ
Smlouva o poskytování služeb – procesní automatizace, poskytnutí SW platformy
Smlouva o zpracování OÚ
SLA smlouva na nákup elektřiny a zemního plynu
SLA smlouva na predikci spotřeby elektřiny a zemního plynu
Smlouva o poskytování služeb – fakturace, saldo, metodická podpora
Smlouva o obchodním zastoupení

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Mezi společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o poskytování billingových služeb, včetně dodatků 1–15
Smlouva o poskytování služeb ze dne 6. 12. 2023

Energotrans, a.s.

Mezi společností Energotrans, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o poskytování služeb – billingové služby včetně dodatků

ČEZ Teplárenská, a.s.

Mezi společností ČEZ Teplárenská, a.s., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o poskytování billingových služeb
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o zpracování osobních údajů
Rámcová smlouva o postupování pohledávek

TENAUR, s.r.o.

Mezi společností TENAUR, s.r.o., a společností ČEZ Prodej, a.s., byly v roce 2023 účinné následující smluvní vztahy:

Název smlouvy

Smlouva o spolupráci
Smlouva o poskytování služeb
Smlouva o zpracování osobních údajů
Smlouva o poskytnutí peněžitého příplatku mimo základní kapitál
Smlouva o podnájmu prostoru sloužícího podnikání a smlouva o podnikatelském nájmu movitých věcí

Ostatní smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ

Nad rámec výše uvedených smluvních vztahů měla v roce 2023 společnost ČEZ Prodej, a.s., účinné smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ ze smluv o sdružených službách dodávky plynu a smluv o sdružených službách dodávky elektřiny na hladině nízkého napětí (nn). Společnost ČEZ Prodej, a.s., je dodavatelem elektřiny/plynu a dotčené společnosti jsou zákazníci odebírající elektřinu/plyn ve vlastních či jimi provozovaných odběrných místech. Pro velký rozsah smluvních stran i počtu smluv jsou tyto údaje uvedeny v tabulce tvořící přílohu A této zprávy, která je uvedena na webových stránkách společnosti ČEZ Prodej, a.s.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ Prodej, a.s., z nich nevznikla žádná újma.

7. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72

Společnosti ČEZ Prodej, a.s., v účetním období roku 2023 nevznikla z jednání ovládající osoby žádná újma, ani společnost neucínila žádná jiná právní jednání v zájmu propojených osob, ani nepřijala a neuskutečnila žádné opatření v zájmu nebo na popud propojených osob.

8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou s uvedením, zda převládají výhody, nebo nevýhody a jaká z toho pro ovládanou osobu plynou rizika (spolu s uvedením způsobu vyrovnání případné újmy)

Představenstvo vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z postavení společnosti v rámci Skupiny ČEZ, tj. ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, a dospěla k závěru, že převládají celkově výhody.

Společnost například využívá finanční stabilitu Skupiny ČEZ, dobré jméno Skupiny ČEZ a úspory nákladů na marketing, nákup, správu, výzkum apod. Rovněž využívá zapojení do systému řízení rizik a systému vnitřních kontrolních mechanismů, do pojistného programu, do systému řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ atd.

Představenstvo si žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou není vědomo.

9. Ostatní informace

9.1. Důvěrnost údajů

Za důvěrné jsou v rámci koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou:

- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ, a. s.;
- součástí obchodního tajemství společnosti ČEZ Prodej, a.s.;
- součástí obchodního tajemství dalších propojených osob;

dále informace, které byly za důvěrné označeny jakoukoli osobou, která je součástí koncernu, a veškeré informace z obchodního styku, které by mohly samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi vést k újmě jakékoli z osob tvořících koncern.

Z tohoto důvodu tato Zpráva neobsahuje:

- informace o cenách, splátkách, úrokových sazbách, měnových kurzech ani o jiných finančních částkách, není-li tím omezena vypovídací schopnost této Zprávy;
- informace o množstvích.

10. Závěr

Zpracování Zprávy ke dni 31. prosince 2023 bylo zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Prodej, a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ Prodej, a.s., která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti v rámci zprávy o činnosti dozorčí rady.

Součástí této zprávy je Příloha 1.

V Praze dne 31. 3. 2024

Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.

předseda představenstva ČEZ Prodej, a.s.

Ing. Petra Šárová

místopředsedkyně představenstva ČEZ Prodej, a.s.



s ambicí

Zákazník je pro nás vždy prioritou, a i díky tomu jsme nadále nejdůvěryhodnější dodavatel energií. V roce 2023 jsme již poosmé za sebou obhájili pozici nejdůvěryhodnější značky mezi dodavateli energií a zákaznickou spokojenost jsme udrželi nad cílem 85 %. Velké množství zákazníků u nás v uplynulém roce přešlo na standardní smlouvu poté, co pro ně byl ČEZ Prodej v roce 2022 dodavatelem poslední instance. Potvrzujeme tím, že jak dlouholetí, tak noví zákazníci jsou pro nás vždy na prvním místě.

6. Finanční část

Obsah

Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2023	37
Rozvaha	38
Výkaz zisku a ztráty	42
Přehled o změnách vlastního kapitálu	44
Přehled o peněžních tocích	45
Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2023	46
1. Popis společnosti	46
2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky	46
3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod	47
4. Dlouhodobý majetek	49
5. Pohledávky	50
6. Opravné položky	51
7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	51
8. Vlastní kapitál	52
9. Rezervy	52
10. Krátkodobé závazky	52
11. Deriváty	52
12. Daň z příjmů	53
13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	54
14. Výnosy a náklady	55
15. Osobní náklady	56
16. Informace o spřízněných osobách	56
17. Události, které nastaly po rozvahovém dni	58
18. Přehled o peněžních tocích	58
Zpráva nezávislého auditora	59

Rozvaha

k 31. 12. 2023

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	75 238 812	-2 419 250	72 819 562	74 967 523
Pohledávky za upsaný základní kapitál				
Stálá aktiva	2 256 342	-723 090	1 533 252	868 075
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 604 587	-693 327	911 260	724 803
Nehmotné výsledky vývoje	1 768	-535	1 233	321
Ocenitelná práva	1 203 431	-692 792	510 639	480 776
Software	1 187 832	-686 907	500 925	468 293
Ostatní ocenitelná práva	15 599	-5 885	9 714	12 483
Goodwill				
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	399 388		399 388	243 706
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	399 388		399 388	243 706
Dlouhodobý hmotný majetek	78 821	-29 763	49 058	20 362
Pozemky a stavby				
Pozemky				
Stavby				
Hmotné movité věci a jejich soubory	14 530	-9 444	5 086	6 957
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	49 743	-20 319	29 424	12 652
Pěstelské celky trvalých porostů				
Dospělá zvířata a jejich skupiny				
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	49 743	-20 319	29 424	12 652
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14 548		14 548	753
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14 548		14 548	753
Dlouhodobý finanční majetek	572 934		572 934	122 910
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	572 934		572 934	122 910
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
Podíly – podstatný vliv				
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
Zápůjčky a úvěry – ostatní				
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
Jiný dlouhodobý finanční majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Oběžná aktiva	72 839 462	-1 696 160	71 143 302	73 933 782
Zásoby	2 170 042	-255 086	1 914 956	1 193 480
Materiál	2 153 251	-255 073	1 898 178	1 159 138
Nedokončená výroba a polotovary	16 631		16 631	34 223
Výrobky a zboží	160	-13	147	119
Výrobky				
Zboží	160	-13	147	119
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
Poskytnuté zálohy na zásoby				
Pohledávky	70 669 284	-1 441 074	69 228 210	72 739 658
Dlouhodobé pohledávky	388 983	-9	388 974	738 776
Pohledávky z obchodních vztahů	3 973	-4	3 969	4 365
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
Pohledávky – podstatný vliv				
Odložená daňová pohledávka	264 343		264 343	238 097
Pohledávky – ostatní	120 667	-5	120 662	496 314
Pohledávky za společníky				
Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
Dohadné účty aktivní				
Jiné pohledávky	120 667	-5	120 662	496 314
Krátkodobé pohledávky	70 280 301	-1 441 065	68 839 236	72 000 882
Pohledávky z obchodních vztahů	5 113 345	-995 823	4 117 522	4 645 082
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	16 784 846		16 784 846	20 641 040
Pohledávky – podstatný vliv				
Pohledávky – ostatní	48 382 110	-445 242	47 936 868	46 714 760
Pohledávky za společníky				
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
Stát – daňové pohledávky	201 311		201 311	29 923
Krátkodobé poskytnuté zálohy	7 562 508	-27 529	7 534 979	8 792 838
Dohadné účty aktivní	38 841 879	-295 921	38 545 958	29 873 313
Jiné pohledávky	1 776 412	-121 792	1 654 620	8 018 686
Krátkodobý finanční majetek				
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
Ostatní krátkodobý finanční majetek				
Peněžní prostředky	136		136	644
Peněžní prostředky v pokladně	136		136	644
Peněžní prostředky na účtech				
Časové rozlišení aktiv	143 008		143 008	165 666
Náklady příštích období	37 920		37 920	54 801
Komplexní náklady příštích období				
Příjmy příštích období	105 088		105 088	110 865

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
PASIVA CELKEM	72 819 562	74 967 523
Vlastní kapitál	7 837 025	8 367 697
Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
Základní kapitál	5 501 755	5 501 755
Vlastní podíly (-)		
Změny základního kapitálu		
Ážio a kapitálové fondy	340 755	340 732
Ážio		
Kapitálové fondy	340 755	340 732
Ostatní kapitálové fondy		
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-40	-63
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	340 795	340 795
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Fondy ze zisku		
Ostatní rezervní fondy		
Statutární a ostatní fondy		
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	182 000	182 000
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	182 000	182 000
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	1 812 515	2 343 210
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
Cizí zdroje	64 979 930	66 598 584
Rezervy	96 370	111 716
Rezerva na důchody a podobné závazky		
Rezerva na daň z příjmů		
Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
Ostatní rezervy	96 370	111 716

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Závazky	64 883 560	66 486 868
Dlouhodobé závazky	959 572	3 175 232
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Dlouhodobé přijaté zálohy		
Závazky z obchodních vztahů		
Dlouhodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
Závazky – podstatný vliv		
Odložený daňový závazek		
Závazky – ostatní	959 572	3 175 232
Závazky ke společníkům		
Dohadné účty pasivní	10 624	
Jiné závazky	948 948	3 175 232
Krátkodobé závazky	63 923 988	63 311 636
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Krátkodobé přijaté zálohy	32 295 027	30 607 929
Závazky z obchodních vztahů	16 541 082	15 121 224
Krátkodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
Závazky – podstatný vliv		
Závazky ostatní	15 087 879	17 582 483
Závazky ke společníkům		
Krátkodobé finanční výpomoci		
Závazky k zaměstnancům	69 980	55 028
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	34 840	27 980
Stát – daňové závazky a dotace	587 501	562 790
Dohadné účty pasivní	11 513 826	10 641 499
Jiné závazky	2 881 732	6 295 186
Časové rozlišení pasiv	2 607	1 242
Výdaje příštích období	2 607	1 242
Výnsy příštích období		

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2023

V tis. Kč

	Skutečnost v účetním období	
	běžném	minulém
Tržby z prodeje výrobků a služeb	120 742 086	91 745 246
Tržby za prodej zboží	21 637	18 898
Výkonová spotřeba	1 18 335 646	86 038 609
Náklady vynaložené na prodané zboží	22 558	17 529
Spotřeba materiálu a energie	98 785 243	63 996 985
Služby	19 527 845	22 024 095
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	17 592	-3 656
Aktivace (-)	-43 658	-24 320
Osobní náklady	1 359 989	1 368 795
Mzdové náklady	961 259	973 612
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	398 730	395 183
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	313 541	321 851
Ostatní náklady	85 189	73 332
Úpravy hodnot v provozní oblasti	291 221	494 878
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	156 266	106 299
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	156 266	106 299
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
Úpravy hodnot zásob	250 520	757
Úpravy hodnot pohledávek	-115 565	387 822
Ostatní provozní výnosy	1 623 496	411 577
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		
Tržby z prodaného materiálu	37	
Jiné provozní výnosy	1 623 459	411 577
Ostatní provozní náklady	757 862	1 017 538
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
Prodaný materiál		
Daně a poplatky	6 590	11 757
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-15 346	-15 130
Jiné provozní náklady	766 618	1 020 911
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	1 668 567	3 283 877

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

V tis. Kč

	Skutečnost v účetním období	
	běžném	minulém
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z podílů		
Náklady vynaložené na prodané podíly		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
Výnosové úroky a podobné výnosy	998 171	722 746
Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	995 416	719 469
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	2 755	3 277
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
Nákladové úroky a podobné náklady	10	
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	10	
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
Ostatní finanční výnosy	10 548 381	12 710 536
Ostatní finanční náklady	10 984 158	13 810 779
Finanční výsledek hospodaření (+/-)	562 384	-377 497
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	2 230 951	2 906 380
Daň z příjmů	418 436	563 170
Daň z příjmů splatná	444 682	636 077
Daň z příjmů odložená (+/-)	-26 246	-72 907
Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	1 812 515	2 343 210
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	1 812 515	2 343 210
Čistý obrát za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.	133 933 771	105 609 003

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2023

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Fondy ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2022	5 501 755	340 795	-35	0	2 668 398	8 510 913
Výsledek hospodaření za účetní období 2022					2 343 210	2 343 210
Podíl na zisku					-2 486 398	-2 486 398
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			-28			-28
Konečný stav k 31. 12. 2022	5 501 755	340 795	-63	0	2 525 210	8 367 697
Výsledek hospodaření za účetní období 2023					1 812 515	1 812 515
Podíl na zisku					-2 343 210	-2 343 210
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků			23			23
Konečný stav k 31. 12. 2023	5 501 755	340 795	-40	0	1 994 515	7 837 025

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Přehled o peněžních tocích za období k 31. 12. 2023

V tis. Kč

	Skutečnost v účetním období	
	běžném	minulém
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	644	1 714
Peněžní toky z provozní činnosti		
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 230 951	2 906 380
Úpravy o nepeněžní operace	-505 032	-126 636
Odpisy stálých aktiv a pohledávek	354 527	225 121
Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	137 856	370 031
Změna stavu opravných položek	134 955	388 579
Změna stavu rezerv	-15 346	-15 130
Změna zůstatků časového rozlišení	18 247	-3 418
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů		
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-998 161	-722 746
Ostatní nepeněžní operace	746	958
Výnosy z podílů na zisku		
Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-654 075	5 160 943
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-229 944	-19 445 844
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	547 865	25 610 459
Změna stavu zásob	-971 996	1 003 672
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-10	-1
Přijaté úroky	1 003 947	639 351
Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-616 069	-791 966
Přijaté podíly na zisku		
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 459 712	7 788 071
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-757 544	-303 704
Příjmy z prodeje stálých aktiv		
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-757 544	-303 704
Peněžní toky z finanční činnosti		
Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-2 215 660	3 154 192
Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	3 856 194	-8 153 231
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-2 343 210	-2 486 398
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-702 676	-7 485 437
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-508	-1 070
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	136	644

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2023

1. Popis společnosti

ČEZ Prodej, a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která vznikla dne 31. 3. 2005, se sídlem Duhová 1/425, PSČ 140 53 Praha 4, Česká republika, identifikační číslo 272 32 433. Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, sp. zn. B 22581. Hlavním předmětem podnikání je obchod s elektřinou a plynem a zprostředkování obchodu a služeb v licenci na obchod s elektřinou a plynem udělených Energetickým regulačním úřadem. V roce 2013 začala společnost poskytovat služby elektronických komunikací.

Společnost je součástí Skupiny ČEZ. Mateřskou společností Skupiny je ČEZ, a. s., která je jediným akcionářem. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Konsolidovaná účetní závěrka je připravovaná mateřskou společností ČEZ, a. s., a je k nahlédnutí na internetových stránkách společnosti ČEZ, a. s., a to na www.cez.cz.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2023:

Představenstvo		Dozorčí rada	
Předseda:	Mgr. Tomáš Kadlec, Ph.D.	Předseda:	Ing. Pavel Cyraní, MBA
Místopředsedkyně:	Ing. Petra Šárová	Místopředseda:	Ing. Přemysl Skočdopol
Člen:	Ing. Jan Foubík	Členka:	Ing. Slavěna Summerfield

V roce 2023 nedošlo k žádným významným změnám ve statutárních a kontrolních orgánech společnosti.

Společnost má následující organizační strukturu:

- Útvar GŘ
- Útvar finance a správa
- Útvar prodej a obsluha
- Útvar IT
- Úsek komoditní produkty
- Úsek nekomoditní služby
- Úsek segmenty a marketing

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2023 a 2022.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2023 a 2022, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč v roce 2023 a 2022 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–9 let). Nehmotný majetek pořízený do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený od 1. 1. 2021 nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (3–8 let). Majetek od 5 tis. Kč do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním části obchodního závodu nabytého vkladem a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkládající účetní jednotky snížený o převzaté závazky. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů po dobu patnácti let.

c) Finanční majetek

Majetkové podíly se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. bankovní poplatky.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností Skupiny v rámci tzv. „cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“ a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů“.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru u jejich vyskladnění. Pořizovací cena je tvořena jako součet ceny za plyn a ceny přepravy. Komodita plyn je vykázána v rozvaze jako „Materiál“.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

g) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. Závazků. Společnost účtuje o derivátech k obchodování. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu.

Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen „tržní cena“) vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Pokud je derivát přijat k obchodování na regulovaném trhu, rozumí se tržní cenou cena na tomto trhu, za kterou se na něm v okamžiku ocenění obchoduje. V případě, že regulovaný trh k okamžiku ocenění nepracuje, použije se cena platná poslední pracovní den, který předchází okamžiku ocenění.

Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. Výnosů.

h) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku Městského soudu v Praze.

Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

i) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

j) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni jsou přeceněny kurzem platným ke dni sestavení účetní závěrky vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

k) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

l) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Ve výnosech není obsažena daň z elektřiny a plynu, kterou vybírá společnost v rámci prodeje elektřiny a plynu a obratem ji odvádí celnímu úřadu.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny, resp. plynu.

Tržby z prodeje služeb elektronických komunikací jsou zaúčtovány v okamžiku jejich poskytnutí.

Změna stavu nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu, je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny, resp. plynu v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace elektřiny, resp. plynu a odhadu ztrát distribuční sítě (týká se pouze elektřiny). Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Skutečná výše fakturované elektřiny, resp. plynu v budoucnu se může od odhadu lišit.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje od výrobců elektřiny a prodává zákazníkům. Tato elektřina je ve výkazech zobrazena jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Veškerý plyn nakupuje společnost na velkoobchodním trhu od obchodníků s plynem a prodává zákazníkům. Tento plyn je ve výkazech zobrazen jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

Služby elektronických komunikací jsou nakupovány od jediného operátora a prodávány zákazníkům. Tyto služby jsou ve výkazech zobrazeny jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a na nákladové straně jako služby.

m) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rozvaze v položce „Rezerva na daň z příjmů“ nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán v rozvaze v položce „Stát – daňové pohledávky“.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu, byly ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu.

n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Dlouhodobý majetek**a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)****Pořizovací cena**

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky vývoje	481	–	–	1 287	1 768
Software	1 012 001	–	–	175 831	1 187 832
Ostatní ocenitelná práva	15 732	–	–133	–	15 599
Nedokončený dl. nehmotný majetek	243 706	333 325	–525	–177 118	399 388
Celkem 2023	1 271 920	333 325	–658	–	1 604 587
Celkem 2022	1 014 231	258 489	–800	–	1 271 920

Oprávkky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Nehmotné výsledky vývoje	–160	–375	–	–535	1 233
Software	–543 708	–143 199	–	–686 907	500 925
Ostatní ocenitelná práva	–3 249	–2 769	133	–5 885	9 714
Nedokončený dl. nehmotný majetek	–	–	–	–	399 388
Celkem 2023	–547 117	–146 343	133	–693 327	911 260
Celkem 2022	–447 825	–99 292	–	–547 117	724 803

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**Pořizovací cena**

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Stroje, přístroje a zařízení	14 031	–	–	499	14 530
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	25 418	–	–	24 325	49 743
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	753	38 619	–	–24 824	14 548
Celkem 2023	40 202	38 619	–	–	78 821
Celkem 2022	36 724	3 840	–362	–	40 202

Oprávký

	Počáteční zůstatek	Odpisy + ZC vyřazeného majetku	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Stroje, přístroje a zařízení	–7 074	–2 370	–	–9 444	5 086
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	–12 766	–7 553	–	–20 319	29 424
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	–	–	–	–	14 548
Celkem 2023	–19 840	–9 923	–	–29 763	49 058
Celkem 2022	–13 195	–7 007	362	–19 840	20 362

b) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Dne 12. 12. 2018 byl smlouvou o převodu podílů zakoupen 100% podíl ve společnosti TENAUR, s.r.o., se sídlem Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4, spisová značka C 369226, vedená u Městského soudu v Praze. V roce 2023 poskytla společnost dceřině společnosti peněžitý příspěvek mimo základní kapitál ve výši 450 000 tis. Kč, příspěvek byl plně uhrazen dne 20. 9. 2023.

TENAUR, s.r.o.	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Podíl v %	100 %	100 %
Aktiva celkem	848 000	1 375 261
Vlastní kapitál	330 125	71 455
Základní kapitál a kapitálové fondy	530 100	80 110
Výsledek hospodaření minulých let	–12 926	49 210
Výsledek hospodaření běžného roku	–187 059	–57 865
Cena pořízení podílu	572 934	122 910

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem neověřených účetních závěrek.

5. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2023 a 2022 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury pohledávek (viz bod 6).

Pohledávky po lhůtě splatnosti více než 30 dní činí k 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 činí 1 125 874 tis. Kč a 856 386 tis. Kč. z toho: K 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 pohledávky z titulu prodeje elektřiny po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 818 546 tis. Kč a 642 436 tis. Kč, z toho připadá 13 750 tis. Kč a 18 783 tis. Kč na velkoodběratele, 144 536 tis. Kč a 139 520 tis. Kč na maloodběratele – podnikatele 660 260 tis. Kč a 484 133 tis. Kč na maloodběratele – obyvatelstvo. K 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 pohledávky z titulu prodeje plynu po lhůtě splatnosti více než 30 dní činily 261 161 tis. Kč a 163 688 tis. Kč. Ostatní pohledávky po lhůtě splatnosti více než 30 dní k 31. 12. 2023 činily 46 167 tis. Kč a k 31. 12. 2022 činily 50 263 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 vykazovala pohledávky z titulu vyúčtovaných úroků z prodlení po splatnosti celkem ve výši 32 971 tis. Kč a 28 123 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení nebo postoupení odepsala do nákladů v roce 2023 a 2022 pohledávky ve výši 201 699 tis. Kč a 163 190 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy k 31. 12. 2023 a 31. 12. 2022 byly vykázány ve výši 7 530 141 tis. Kč a 8 820 366 tis. Kč. Zahrnují především provozní zálohy vůči ČEZ Distribuci, a.s., na distribuční služby a dceřiné společnosti, TENAUR, s. r. o., na materiál.

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu včetně kompenzace poskytované na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny dle nařízení vlády. Zůstatky nevyfakturované elektřiny a plynu byly následující (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2022
Nevyfakturovaná energie	26 243 614	20 107 273
Nevyfakturovaný plyn	4 915 106	4 637 480

Pohledávky za spřízněnými osobami viz bod 16.

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2023
Zákonné k pohledávkám	283 312	173 313	-180 157	276 468	234 175	-207 442	303 201
Účetní k pohledávkám a dohadným účtům aktivním	885 505	1 351 954	-957 287	1 280 172	1 382 633	-1 524 931	1 137 874
Účetní k zásobám	3 809	774	-18	4 565	252 005	-1 485	255 085
Celkem	1 172 626	1 526 041	-1 137 462	1 561 205	1 868 813	-1 733 858	1 696 160

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 0,50 % p.a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p.a. (závazky).

Omezení kreditní sazby (pohledávky) – pokud je jednodenní úroková sazba PRIBOR O/N minus marže nižší nebo rovna nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p. a. Omezení debetní sazby (závazky) – pokud je sazba PRIBOR O/N nižší jak nula, je sazba rovna nule.

Peněžní prostředky v EUR převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CM, aktuálně 0,00 % p.a. (pohledávky). Peněžní prostředky v EUR poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou €STR O/N + 1,55 % p.a. (závazky).

Omezení debetní sazby (závazky) – pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba rovna nule.

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Českou spořitelnou, a.s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 1,40 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,55 % p.a. (závazky).

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Československou obchodní bankou, a. s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny vyhlášenou úrokovou sazbou 0,00 % p.a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p.a. (závazky).

K 31. 12. 2023 a 31. 12. 2022 činil zůstatek peněžních prostředků z cash poolingů 16 784 846 tis. Kč a 20 641 040 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.

8. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti ve výši 5 501 755 tis. Kč se skládá z 5 501 755 podílů a je plně splacen.

Zisk roku 2022 ve výši 2 343 210 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 14. 6. 2023 ve výši 2 343 210 tis. Kč vyplacen jako podíl na zisku jedinému akcionáři.

Zisk roku 2021 ve výši 2 486 398 tis. Kč byl z rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 8. 6. 2022 ve výši 2 486 398 tis. Kč vyplacen jako podíl na zisku jedinému akcionáři.

9. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2021	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2022	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2023
Rezerva na zaměstnanecké požitky	87 826	–	-23 828	63 998	–	-15 510	48 488
Rezerva na soudní a ostatní spory	36 000	–	–	36 000	–	–	36 000
Ostatní rezervy	3 020	8 698	–	11 718	2 064	-1 900	11 882
Celkem	126 846	8 698	-23 828	111 716	2 064	-17 410	96 370

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

Rezerva na soudní spory je tvořena na spory s exekutory.

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na revize kotlů, které souvisí s produktem ČEZ Servis vytápění, kdy každý zákazník, který uzavřel smlouvu na servis vytápění, má nárok na provedení servisu kotle a rezervu na reklamace související s prodejem ČEZ Battery boxů a montáží FVE.

10. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2023, resp. k 31. 12. 2022, měla společnost krátkodobé závazky z obchodního styku více než 30 dní po lhůtě splatnosti ve výši 210 tis. Kč, resp. 28 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 34 840 tis. Kč a 27 980 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení, které jsou splatné v roce 2024, resp. 2023.

Krátkodobé dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny, plynu a distribučních služeb ČEZ Distribuce, a.s. a dále náklady na prémie a bonusy související s běžným obdobím a vyplacené v období následujícím. Dlouhodobé dohadné účty pasivní zahrnují tříleté zaměstnanecké bonusy, které souvisejí s běžným obdobím a budou vyplaceny v roce 2026.

Přijaté zálohy zahrnují především krátkodobé přijaté zálohy za elektrickou energii a plyn.

Závazky vůči spřízněným osobám viz bod 16.

11. Deriváty

Společnost uzavírá komoditní derivátové kontrakty s elektrickou energií a plynem. Jedná se o derivátové obchody typu forward a swap. Společnost na základě úspor zákazníků snížila výhled jejich spotřeby na budoucí období. Jelikož nákupní strategie neumožňuje držet otevřené pozice, bylo rozhodnuto o zpětném prodeji přebytečného objemu, který byl zaúčtován jako derivát spolu se souvisejícími nákupními kontrakty.

Společnost uzavírá komoditní derivátové kontrakty s elektrickou energií a plynem. Jedná se o derivátové obchody typu forward a swap. Společnost na základě analýz úspor zákazníků snížila v roce 2022 jednorázově výhled jejich spotřeby na budoucí období. Jelikož nákupní strategie neumožňuje držet otevřené pozice, bylo koncem roku 2022 rozhodnuto o zpětném prodeji přebytečného objemu, který byl zaúčtován jako derivát spolu se souvisejícími nákupními kontrakty. Aktuální výhled spotřeb zákazníků neindikuje potřebu hodnoty nějakým způsobem korigovat.

Prodej přebytečného objemu MWh, který je klasifikován jako derivát, za roky 2024–25:

MWh	Elektrína	Plyn
2024	228 384	166 896
2025	52 560	43 800

K 31. 12. 2023 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávkách, resp. v jiných krátkodobých/dlouhodobých závazcích.

K 31. 12. 2023, resp. k 31. 12. 2022 byla krátkodobá kladná hodnota derivátů 1 514 124 tis. Kč a 7 893 728 tis. Kč a dlouhodobá kladná hodnota derivátů 115 650 tis. Kč a 491 864 tis. Kč vykázána jako součást položek Jiné pohledávky.

K 31. 12. 2023, resp. k 31. 12. 2022 byla krátkodobá záporná hodnota derivátů 2 144 286 tis. Kč a 6 277 230 tis. Kč a dlouhodobá záporná hodnota derivátů 948 948 tis. Kč a 3 175 232 tis. Kč vykázána jako součást položek Jiné závazky.

12. Daň z příjmů

	2023 (tis. Kč)	2022 (tis. Kč)
Zisk před zdaněním	2 230 951	2 906 380
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-12 156	-40 423
Tvorba / zúčtování opravných položek, netto	106 434	395 423
Tvorba / zúčtování rezerv, netto	-15 346	-15 130
Tvorba / zúčtování rezerv, netto	-15 130	-51 846
Ostatní	4 941	80 986
Zdanitelný příjem	2 314 824	3 327 236
Sazba daně z příjmů	19 %	19 %
Daň	439 817	632 175
Slevy na dani	-164	-232
Daň z příjmu	439 653	631 943
Úprava daně minulých let	5 029	4 134
Splatná daň	444 682	636 077

K 31. prosinci 2023 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 439 653 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami.

K 31. prosinci 2022 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 631 943 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami.

Výpočet daně z příjmů za rok 2023 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání do 01. 7. 2024.

Účetní jednotka očekává, že se stane od 1.1.2024 poplatníkem dorovnávací daně. Předpokládaný dopad dorovnávací daně na účetní jednotku je k okamžiku sestavení účetní závěrky nevýznamný.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2023		2022	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-40 196	-	-34 132
OP k pohledávkám a zásobám	258 658	-	217 738	-
Dohadné položky na odměny a nevybranou dovolenou	24 625	-	29 623	-
Nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	8 315	-	10 013	-
Rezervy	20 238	-	21 226	-
Ostatní	-	-7 297	-	-6 371
Celkem	311 836	-47 493	278 600	-40 503
Netto	264 343	-	238 097	-

Změna odložené daně (v tis. Kč)

Zůstatek k 31. 12. 2022	238 097
Změna odložené daně s dopadem do výkazu zisku a ztráty	26 246
Zůstatek k 31. 12. 2023	264 343

Od 1. 1. 2024 došlo ke zvýšení sazby daně z příjmů právnických osob z 19 % na 21 %. Společnost zohlednila tuto změnu ve výpočtu odložené daně k 31. 12. 2023. Celková změna odložené pohledávky vyplývající ze změny sazby daně činí 25 176 tis. Kč.

13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má možnost prostřednictvím komerčních bank vystavovat bankovní záruky v celkovém objemu až do výše 1 800 000 tis. Kč.

K 31. 12. 2023 a 2022 byly vystaveny následující záruky (v tis. Kč):

Věřitel	2023		2022	
	Termín*	Limit	Termín*	Limit
OTE, a.s.	30. 06. 2024	360 000	30. 06. 2023	300 000
OTE, a.s.	30. 06. 2024	25 000	30. 06. 2023	25 000
OTE, a.s.	31. 12. 2024	100 000	31.12. 2023	750 000
E.ON Distribuce, a.s.	31. 12. 2025	10 000	31.12. 2025	10 000
Gas Net, s.r.o.	31. 12. 2025	400 000	31.12. 2025	400 000
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.	31. 01. 2025	258	31. 01. 2025	258
VIVIDEL Enterprises, s.r.o.**	31. 01. 2025	684	31. 01. 2025	667
Celkem		895 942		1 485 925

* Termín požadovaného ukončení.

**Záruka je poskytnuta v EUR, hodnota byla přepočtena kurzem ČNB k 31. 12. 2023, resp. 31.12.2022 na Kč.

Společnost ČEZ Prodej vede spor se státní organizací Správa železnic („SŽ“, dříve SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽ zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů se staly pravomocnými. Společnost ČEZ Prodej podala dovolání. V květnu 2021 Nejvyšší soud ČR vyhověl podanému dovolání, zrušil rozsudky soudů obou stupňů a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. V září 2022 soud naší žalobě co do částky 765 360 tis. Kč vyhověl, přiznal úroky z prodlení z této částky od okamžiku žaloby do zaplacení (vyjma období, kdy byla částka v držení žalobce na základě předchozího rozhodnutí) a co do částky 40 113 tis. Kč žalobu zamítl. Soud se ztotožnil s naší argumentací ohledně podmínek vzniku škody, včetně neexistence okolností vylučujících odpovědnost. Proti rozsudku soudu I. stupně se obě strany odvolaly. V říjnu 2023 odvolací soud rozsudek soudu I. stupně do částky 700 758 tis. Kč potvrdil a ve výši 64 601 tis. Kč rozsudek soudu I. stupně změnil tak, že žalobu zamítl (tj. ve výši 104 113 tis. Kč nebylo žalobě společnosti ČEZ Prodej vyhověno). SŽ uhradila jistinu dluhu i soudem přiznané úroky z prodlení. Oba účastníci podali v únoru 2024 dovolání.

SŽ, která žalovanou částku v předchozím řízení uhradila, podala v roce 2017 žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím. Soud prvního stupně žalobě vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Společnost ČEZ Prodej po nabytí právní moci rozhodnutí žalovanou částku včetně příslušenství uhradila a podala ve věci dovolání. Nejvyšší soud ČR rozhodl tak, že rozsudek odvolacího soudu zrušil a věc mu vrátil k dalšímu řízení. SŽ byla vyzvána k vrácení uhrazené částky, kterou uhradit odmítla. Odvolací soud zrušil rozsudek soudu I. stupně a věc vrátil soudu I. stupně k dalšímu řízení. V říjnu 2022 podal ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení, tato řízení jsou vedena společně. Následně bylo řízení přerušeno do doby pravomocného rozhodnutí v řízení o náhradu škody ve výši 805 mil Kč. V lednu 2024 soud usnesením rozhodl o pokračování v řízení. Proti usnesení podala společnost ČEZ Prodej dovolání. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu I. stupně. Nyní by měl soud I. stupně opětovně rozhodnout, zda řízení přeruší.

Společnost ČEZ Prodej vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 858 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Na jednání v lednu 2022 soud prvního stupně po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem podané žalobě vyhověl v plném rozsahu. Proti rozhodnutí podala SŽ odvolání. V únoru 2023 soud při jednání odvolání zčásti vyhověl a rozsudek soudu 1. stupně potvrdil ve výši 727 mil. Kč a v rozsahu 131 mil. Kč žalobu zamítl. SŽ uhradila jistinu dluhu i soudem přiznané úroky z prodlení. Oba účastníci podali v červnu 2023 dovolání.

Společnost je účastna několika sporů v souvislosti s výplatou podpory obnovitelných zdrojů výrobcům. Vedení společnosti nepředpokládá, že by z těchto sporů s výrobcí mohly v budoucnu společnosti vyplynout závazky, které by nemohla recipročně nárokovat od jiných subjektů (např. OTE, a.s.).

14. Výnosy a náklady

Výnosy z prodeje elektrické energie, plynu a distribučních služeb (v tis. Kč) plynou výhradně z území České republiky:

	2023	2022
Výnosy z prodeje silové elektrické energie	89 062 819	49 368 387
Výnosy z prodeje plynu	13 532 211	21 176 248
Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektrické energii	14 083 585	17 089 818
Ostatní tržby z prodeje služeb	2 320 853	2 267 130
Výnosy z prodeje distribučních služeb k plynu	1 742 619	1 843 663
Ostatní tržby z prodeje zboží	21 637	18 898
Výnosy celkem	120 763 723	91 764 144

Společnost rozlišuje zákazníky do dvou hlavních kategorií podle charakteru odběru elektrické energie:

- maloodběratelé – podnikatelé (MOP) a maloodběratelé
- obyvatelstvo (MOO) a ostatní subjekty (OTE, obchodníci s elektřinou).

V oblasti prodeje plynu společnost rozlišuje zákazníky taktéž do dvou kategorií:

- maloodběr (MO)
- domácnosti (DOM).

V roce 2023 jsou součástí Výnosů z prodeje silové elektrické energie a Výnosů z prodeje plynu jsou i kompenzace poskytované na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny dle nařízení vlády č. 5/2023 Sb.

Výnosy z prodeje distribučních služeb, které společnost získává v souvislosti s prodejem silové elektřiny, resp. plynu prostřednictvím tzv. sdružených smluv, jsou společnosti následně vyúčtovány subjekty, které tyto služby poskytují (u prodeje silové elektřiny především společností ČEZ Distribuce, a. s.), a stávají se náklady společnosti. Cena za poskytované distribuční služby je regulovaná Energetickým regulačním úřadem („ERÚ“).

Náklady na nákup elektrické energie, plynu a souvisejících služeb (v tis. Kč):

	2023	2022
Náklady na pořízení silové elektrické energie	84 343 711	42 982 944
Náklady na pořízení plynu	14 201 990	20 587 702
Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie	14 083 585	17 089 818
Ostatní náklady na pořízení služeb a zboží	3 963 741	3 534 482
Náklady na pořízení distribučních služeb plynu	1 742 619	1 843 663
Výkonová spotřeba	118 335 646	86 038 609

Náklady služeb elektronických komunikací jsou v roce 2023 a 2022 zahrnuty v položce Jiné provozní náklady ve výši 269 797 tis. Kč a 216 016 tis. Kč.

Výnosy služeb elektronických komunikací jsou v roce 2023 a 2022 zahrnuty v položce Tržby z prodeje výrobků a služeb ve výši 360 769 tis. Kč a 291 360 tis. Kč.

Jiné provozní náklady zahrnují k 31. 12. 2023 i k 31. 12. 2022 zejména platbu za používání loga Skupiny ČEZ a odpis pohledávek.

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují především náklady a výnosy z přecenění derivátových obchodů s elektrickou energií a plynem, dále kurzové zisky a ztráty, odměny peněžním ústavům a výnosy pokrývající finanční náklady spojené s povinným výkupem.

Náklady na odměny statutárnímu auditorovi jsou obsaženy v konsolidované účetní závěrce ČEZ, a. s.

Všechny výnosy společnosti byly realizovány v České republice.

15. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2023		2022	
	Celkem	Orgány společnosti	Celkem	Orgány společnosti
Průměrný počet zaměstnanců a členů orgánů společnosti*	1 181	6	1 240	6
Mzdové náklady	940 128		950 865	
Odměny členů st. orgánů	21 131	21 131	22 747	22 747
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	313 541	808	321 851	5 402
Sociální náklady	85 189	570	73 332	699
Osobní náklady celkem	1 359 989	22 509	1 368 795	28 848

* Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu.

16. Informace o spřízněných osobách

V roce 2023 a 2022 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2023 a 2022 dosáhl objem prodeje spřízněným osobám (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2023	2022
ČEZ, a. s.	29 193 187	28 658 416
ČEZ Distribuce, a.s.	2 570 009	3 064 936
ČEZ ESCO, a.s.	743 894	8 326 042
TENAUR, s.r.o.	10 179	5 170
ČEZ Teplárenská, a.s.	5 734	4 974
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	2 358	11 393
ČEZ ICT Services, a. s.	1 538	1 348
Telco Pro Services, a. s.	816	717
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	617	345
Solární servis, s.r.o.	456	25
Energotrans, a.s.	432	380
Optické sítě s.r.o.	188	151
AirPlus, spol. s r.o.	178	143
FDLnet.CZ, s.r.o.	128	162
Inven Capital, SICAV, a.s.	95	391
Domat Control System s.r.o.	34	13
EPIGON spol. s r.o.	28	30
ČEZNET s.r.o.	13	-
HORMEN CE a.s.	8	17
INTENEXT 2000, s.r.o.	5	-
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	1	-
Telco Infrastructure, s.r.o.	1	1
Celkem	32 529 899	40 074 654

V hodnotě celkových prodejů za rok 2023 a 2022 vůči společnosti ČEZ, a.s. jsou zahrnuty výnosy z derivátových obchodů s elektrickou energií a plynem v celkové hodnotě 13 739 222 tis. Kč a 7 503 842 tis. Kč a dopady přecenění derivátových obchodů v celkové výši 9 984 344 tis. Kč a 12 395 702 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými subjekty k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31. 12. 2023	31. 12. 2022
ČEZ, a.s.	20 908 261	32 212 466
ČEZ Distribuce, a.s.	6 585 373	7 727 390
ČEZ ESCO, a.s.	6 031 942	5 404 506
TENAUR, s.r.o.	396 171	424 946
ČEZ Teplárenská, a.s.	597	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	234	10 041
ČEZ ICT Services, a.s.	177	136
Telco Pro Services, a.s.	88	72
Optické sítě s.r.o.	67	–
Energotrans, a.s.	44	77
Inven Capital, SICAV, a.s.	8	91
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	–	31
Telco Infrastructure, s.r.o.	–	–
Celkem	33 922 962	45 779 756

Pohledávky – ovládající a řídící osoba v roce 2023 a 2022 ve výši 16 784 846 tis. Kč a 20 641 040 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému „cash pooling“. Položka je obsažena v hodnotě pohledávek za ČEZ, a.s.

K 31. 12. 2023, resp. k 31. 12. 2022 je v hodnotě pohledávek za ČEZ, a.s. zahrnuta hodnota pohledávek z derivátů ve výši 1 629 773 tis. Kč a 8 076 630 tis. Kč.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2023 a 2022 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2023	2022
ČEZ, a.s.	95 196 187	65 917 035
ČEZ Distribuce, a.s.	13 446 919	16 233 092
TENAUR, s.r.o.	1 360 087	1 221 936
ČEZ ICT Services, a.s.	494 459	378 749
ČEZ ESCO, a.s.	125 260	2 956 714
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	15 259	4 264
CAPEXUS s.r.o.	1 500	580
ČEZ Teplárenská, a.s.	69	30
ČEZ LDS, s.r.o.	–	13 079
Celkem	110 639 740	86 725 479

V hodnotě celkových nákupů za rok 2023, resp. 2022 od společnosti ČEZ, a.s., jsou zahrnuty náklady z derivátových obchodů s elektrickou energií a plynem v celkové hodnotě 12 495 329 tis. Kč a 8 747 555 tis. Kč a dopady přecenění derivátových obchodů v celkové výši 10 380 935 tis. Kč a 13 523 432 tis. Kč.

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31. 12. 2023	31. 12. 2022
ČEZ, a. s.	17 437 813	25 019 745
ČEZ Distribuce, a.s.	6 205 447	6 772 710
ČEZ ESCO, a.s.	3 771 502	951 000
ČEZ ICT Services, a. s.	113 697	58 865
TENAUR, s.r.o.	71 729	26 118
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 658	468
Inven Capital, SICAV, a.s.	228	43
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	167	76
AirPlus, spol. s r.o.	165	105
Optické sítě s.r.o.	109	78
Telco Infrastructure, s.r.o.	55	2
ČEZNET s.r.o.	37	1 247
Domat Control Systém s.r.o.	17	5
INTENEXT 2000, s.r.o.	5	114
EPIGON spol. s r.o.	5	5
Solární servis, s.r.o.	-	624
Celkem	27 602 634	32 831 205

K 31. 12. 2023, resp. k 31.12. 2022 je v hodnotě závazků vůči ČEZ, a. s., zahrnuta hodnota derivátů ve výši 3 093 234 tis. Kč a 9 204 361 tis. Kč.

17. Události, které nastaly po rozvahovém dni

Společnost dne 23. 01. 2024 obdržela plnění od SŽ ve výši 594 806 518,39 Kč jako úroky v trakci 2010.

18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne: 15. 4. 2024

Tomáš Kadlec
předseda představenstva

Petra Šárová
místopředsedkyně představenstva

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ Prodej, a.s.

Se sídlem: Duhová 1/425, 140 53 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ Prodej, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2023, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ČEZ Prodej, a.s. k 31. prosinci 2023 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiná skutečnost

Účetní závěrka společnosti ČEZ Prodej, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2022 byla auditována jiným auditorem, který k této účetní závěrce dne 5. května 2023 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 15. dubna 2024



Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Jiří Sauer
evidenční číslo 2301

7. Ostatní informace

Základní organizační schéma k datu vydání výroční zprávy



Výklad pojmů a zkratk

Pojmy a zkratky	Komentář
ERÚ	Energetický regulační úřad
OTE	Operátor trhu s energiemi
vn	Vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi od 1 kV do 52 kV
vvn	Velmi vysoké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi nad 52 kV
nn	Nízké napětí – rozvodné zařízení o napětí mezi fázemi do 1 kV včetně
Cash pooling	Metoda optimalizace vedení bankovních účtů. Použitím této metody dochází na denní bázi ke konsolidaci zůstatků na účtech zapojených společností. Pro účty zapojené do cashpoolingu jsou vypočítávány smluvně stanovené kreditní a debetní úroky.
Cash flow	Tok peněz
Maloodběratelé	Kategorie spotřeby elektřiny, ve které jsou registrovaní odběratelé elektřiny připojeni do sítí nízkého napětí (do 1 kV). Tato kategorie se dále člení na domácnosti a podnikatele.

Přehled používaných jednotek a zkratk

GWh	gigawatthodina – $1 \text{ GWh} = 10^9 \text{ Wh} = 10^6 \text{ kWh}$, Wh = jednotka energie
MWh	megawatthodina – $1 \text{ MWh} = 10^6 \text{ Wh} = 10^3 \text{ kWh}$, Wh = jednotka energie
mil.	milion

Metodika výpočtu klíčových ukazatelů

Název ukazatele	Jednotka	Výpočet
Provozní výnosy	mil. Kč	Nová definice provozních výnosů: navíc zahrnují Mimořádné výnosy a již nezahrnují Aktivaci a Změnu stavu zásob.
EBITDA	mil. Kč	EBIT + úpravy hodnot dlouhodobého majetku v provozní oblasti (odpisy, opravné položky) + zůstatkové ceny vyřazovaného dlouhodobého majetku + zisk/ztráta z prodeje dlouhodobého majetku.
EBIT	mil. Kč	Provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek).
Zisk po zdanění	mil. Kč	Zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období).
Investice (CAPEX)	mil. Kč	Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku + změna stavu poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek a dlouhodobý nehmotný (v brutto hodnotě, tj. bez opravek a opravných položek).
Provozní cash flow	mil. Kč	Čistý peněžní tok z provozní činnosti.
Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12.	počet	Fyzický počet zaměstnanců k určitému dni (nezohledňuje přepočet částečných úvazků).
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	Zisk po zdanění/průměrný vlastní kapitál.
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	Zisk po zdanění/průměrná aktiva celkem.
EBIT marže	%	EBIT/provozní výnosy celkem.
Celková likvidita	%	Oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení/krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení.
Provozní cash flow k závazkům	%	Čistý peněžní tok z provozní činnosti/(dlouhodobé závazky vč. dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů bez odloženého daňového závazku).
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	Oprávkový a opravný podíl k dlouhodobému hmotnému majetku/dlouhodobý hmotný majetek v užívání, brutto.
Krytí stálých aktiv	%	(vlastní kapitál + dlouhodobé závazky vč. dlouhodobých rezerv a dlouhodobých bankovních úvěrů + odložený daňový závazek)/stálá aktiva vč. dlouhodobých pohledávek (a odložené daňové pohledávky).
Obrat aktiv	počet	Provozní výnosy celkem/průměrná aktiva.

Identifikace akciové společnosti ČEZ Prodej

ČEZ Prodej, a.s.

Duhová 1/425

140 53 Praha 4

Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 22581

Rok založení: 2005

Právní forma: akciová společnost

IČO: 272 32 433

DIČ: CZ27232433

Bankovní spojení: 35-4544590297/0100

Fax: +420 211 043 333

Internet: www.cez.cz

E-mail: cez@cez.cz

Příloha 1
Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023